

# 業務回顧

實踐對客戶及社區的承諾





## 董事局主席報告



**2019年，我們在邁向燃氣發電方面取得重要進展，同時協助客戶減少碳足印。**

港燈電力投資及其全資附屬公司港燈由 2019 年開始履行新一份 2019-2033 年度《管制計劃協議》，並在多個範疇取得重要進展，以配合我們推動香港成為智慧城市和構建綠色未來的策略。有關工作主要分為兩方面：逐步轉為燃氣發電及協助客戶減少日常生活的碳足印。就前者而言，我們在年內取得重大成果，發電容量達 380 兆瓦的全新燃氣發電機組 L10 已順利併網。與此同時，港燈在 2019 年推出「智惜用電服務」，透過旗下 4 個基金和 3 項服務計劃，鼓勵社區提升能源效益，推廣使用可再生能源。

2019-2023 年度發展計劃下的基建設施工程，仍然是港燈的重中之重。這些涉及龐大資本投資的工程不但為港燈帶來資產增長，亦將燃氣發電比例由目前約 30% 大幅提升至約 70%。L10 燃氣發電機組的調試和投產工程已順利完成，L11 和 L12 燃氣發電機組亦按計劃施工，年內亦已落實興建全球其中一座最大規模的海上液化天然氣接收站的計劃。

可持續發展委員會獲政府邀請，在 2019 年展開「長遠減碳策略」公眾參與活動，收集意見以協助制定本港的長遠減碳策略，港燈亦就此提交建議。我們認為天然

氣發電比例在短期內可以進一步提升，同時繼續探討生產更多低碳、甚至零碳電力的方案。

減碳行動若能得到社會各界齊心響應，必能取得豐碩成果。故此，我們積極推廣「智惜用電服務」和支持發展本地可再生能源，相信有關措施可促使低碳生活更趨普及化。

儘管香港自 2019 年 6 月起受到社會事件影響，港燈各項營運指標仍一如既往表現平穩。我們投放資源在創新技術方面，以提升營運效益、供電可靠度和優質客戶服務。

年內，我們每月適時在電費反映實際燃料成本的變動，繼續提供「地租及差餉特別回扣」和「燃料費特別回扣」。於 2019 年 12 月，我們宣佈調整 2020 年電費和提出一系列紓緩措施，協助中小企尤其小型食肆渡過經濟難關。

### 財務業績及分派

截至 2019 年 12 月 31 日止年度，港燈電力投資未計利息、稅項、折舊及攤銷前的溢利為港幣 71 億



9,400 萬元（2018 年：港幣 81 億元），而股份合訂單位持有人應佔的經審核溢利為港幣 23 億 2,700 萬元（2018 年：港幣 30 億 5,100 萬元）。

在新一份《管制計劃協議》下，電力公司的准許利潤回報率大幅下調約 20%，因此集團年內分派金額亦相應下跌約 20%。

受託人—經理董事局宣佈，信託就每股份合訂單位派發末期分派 16.09 港仙（2018 年：20.12 港仙），並將於 2020 年 4 月 14 日分派予在 2020 年 4 月 1 日名列股份合訂單位名冊的股份合訂單位持有人。連同中期分派金額每股份合訂單位 15.94 港仙（2018 年：19.92 港仙），年內分派金額合共為每股份合訂單位 32.03 港仙（2018 年：40.04 港仙）。

## 致力減碳 為香港締造智慧綠色未來

港燈 2019-2023 年度的發展計劃，主要是進行一系列大型資本工程，包括興建 3 台發電容量達 380 兆瓦的全新燃氣發電機組 L10、L11 和 L12，以低排放的燃氣發電機組取代日漸老化的燃煤發電機組。L10 已於 2019 年 10 月完成併網，並於 2020 年 2 月投產。

L11 的上蓋建築工程及 L12 的打樁工程已於 2019 年展開。當該兩台機組分別於 2022 年和 2023 年全面投入運作後，港燈碳排放量將進一步減少。年內，我們落實以「浮式儲存再氣化裝置」技術興建海上液化天然氣接收站的計劃，並已選定浮式儲存再氣化裝置船和液化天然氣的供應商。接收站項目的設計、採購和施工合約亦已在 2020 年 1 月批出。預計該接收站在 2022 年開始商業運作，屆時將有利港燈取得穩定氣源和價格具競爭力的燃氣供應。

儘管香港發展可再生能源受到不少限制，但社會各界對我們兩項推動可再生能源發展計劃反應熱烈，令人鼓舞。港燈「上網電價計劃」收到 130 宗有關接駁太陽能發電系統的申請，涉及發電容量合共 2.6 兆瓦，其中約 60 組系統已經接駁至港燈電網，包括位於海洋公園和加拿大國際學校的兩組大型太陽能發電系統。此外，「可再生能源證書」亦得到不少客戶支持，2019 年港燈及其客戶生產超過 200 萬度綠色電力，全數已獲認購。

為推廣能源效益和鼓勵節能，「智惜用電樓宇基金」在 2019 年合共資助 83 幢樓宇進行設施改善工程，而「智惜用電關懷基金」則為逾 1,100 個弱勢家庭包括劏房租戶提供家用節能電器和資助。

安裝智能電表有助客戶有效管理用電。我們在 2019 年完成智能電表及建造相關基礎設施的試驗計劃，預計在切實可行的情況下可於 2025 年年底前全面推展至所有客戶。智能電表可以為客戶提供接近實時的用電情況，建立智慧用電習慣，從而減少碳排放和節省電費。

港燈一直致力推廣使用電動車，目前在港島設有 12 個免費充電站，配合政府推行環保和智慧出行的發展方向。另外，我們處理 280 宗諮詢和支援服務查詢，協助客戶在私人住宅和商業大廈安裝電動車充電設施。

## 營運表現卓越

在推行上述重點項目的同時，港燈繼續致力為客戶提供高度可靠的電力和優質客戶服務。

## 董事局主席報告

港燈年內服務逾 58 萬名客戶，提供 105 億 1,900 萬度電力供應，而供電可靠度更自 1997 年起連續 23 年維持在超過 99.999% 的世界級水平。由 2009 年至今，更保持客戶非計劃停電時間每年平均少於 1 分鐘。

在 2019 年 11 月，港燈獲香港管理專業協會頒發「香港可持續發展獎」和「最具創意獎」。我們同時從本地 75 家企業中脫穎而出，在國際著名人力資源諮詢公司 Randstad 2019 年最具吸引力僱主中排名第 4，鼓勵我們在未來精益求精。

### 展望

能源業和全港市民都需要加大力度應對氣候變化，為下一代守護一個更美好的地球。在未來一年，港燈將繼續與各持份者合作，全力支持政府就減碳、緩解氣候變化和發展智慧城市制定的策略性計劃。

展望 2020 年，我們將繼續致力提供高度可靠的電力，同時減少對環境造成的影響，鞏固香港作為國際都會的地位。我們亦會全力推進 L11 和 L12 兩台新機組和海上液化天然氣接收站工程，確保項目能順利完成，並逐步落實安裝智能電表等策略性項目。

面對香港經濟放緩，我們以審慎態度檢討 2020 年電費。隨著提高天然氣發電比例，導致燃料成本和資本開支上升，加上特別回扣減少，2020 年淨電費上調 5.2% 至每度電 126.4 港仙。此電費水平與大約 10 年前，即 2011 年的 123.3 港仙相若。若撇除特別回扣大幅減少的影響，電費上調幅度僅為 1.7%。

另一方面，港燈提出的 5 項紓緩措施，可協助客戶特別是首當其衝的中小企渡過經濟逆境。有關措施包括向約 7 萬個非住宅客戶提供 6 個月的豁免加幅期，以及向社福機構轄下社區中心派發現金資助和向基層家庭派發餐飲券，以助食肆提升營業額。上述措施加上政府提供的電費補貼計劃，預計差不多所有港燈客戶在 2020 年的電費支出將較 2019 年為低。

隨著年初開始爆發新型冠狀病毒疫症，我們全面提升員工安全及健康措施，亦推出應變計劃確保疫情對港燈營運可能做成的影響減至最低。

最後，本人謹此衷心感謝全體員工為香港構建綠色未來所付出的努力，以及股份合訂單位持有人和董事局長期的支持。

主席

**霍建寧**

香港，2020 年 3 月 17 日