

# 5G++



未來無限可能  
Infinite Future



## 主題

2019年，中國移動全面實施「5G+」計劃，推進5G+4G協同發展、5G+AICDE融合創新、5G+Eco生態共建以及5G+X應用延展。中國移動希望通過「5G+」計劃，激發經濟增長新動能，創造社會發展新機遇，提供數字生活新體驗，打造開放合作新模式，加出無限可能，加出無限精彩，加出美好未來。

## 前瞻性陳述

本年報中所包含的某些陳述可能被視為經修訂的《美國1933年證券法》第27A條和經修訂的《美國1934年證券交易法》第21E條所規定的「前瞻性陳述」。這些前瞻性陳述涉及已知和未知的風險、不確定性以及其他因素，而這些因素可能導致本公司的實際表現、財務狀況或經營業績與前瞻性陳述中所暗示的有重大的出入。此外，本公司將不會更新這些前瞻性陳述。關於上述風險、不確定性和其他因素的進一步資料，請參見本公司最近報送美國證券交易委員會的20-F表年報和其他文件。

# 目錄

02



大事記

04



財務撮要

14



董事長報告書



公司簡介

05



06

董事及高級  
管理人員簡介

24



公司榮譽

28



業務概覽

36



財務概覽

44



企業管治報告



人力  
資源發展

61



董事會  
報告書

62

70

股東週年大會通告

83

合併現金流量表

78

合併綜合收益表

85

合併財務報表附註

73

獨立核數師報告

80

合併資產負債表

149

財務概要

82

合併權益變動表

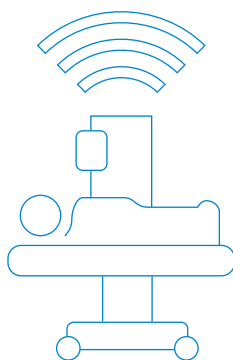
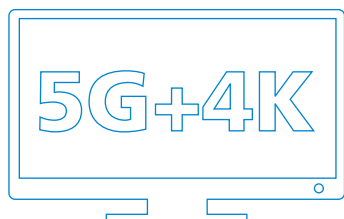
152

公司資料

# 🔦 大事記

## 2019年3月

- 助力北京醫療機構成功實施全國首例5G遠程人體手術；



## 2019年2月

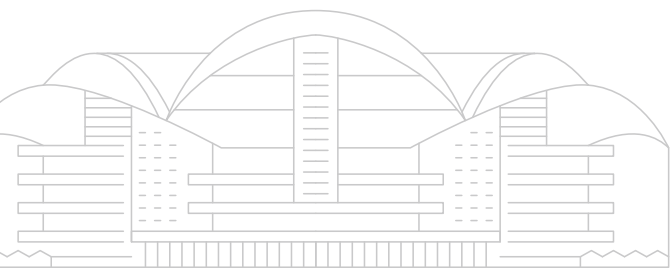
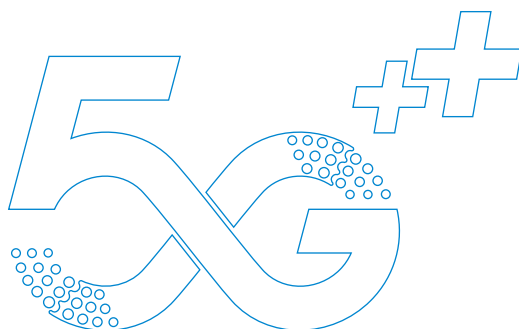
- 聯合中央廣播電視總台完成春節聯歡晚會首次「5G+4K」直播；

## 2019年6月

- 獲發5G牌照，正式發佈「5G+」計劃；

## 2019年8月

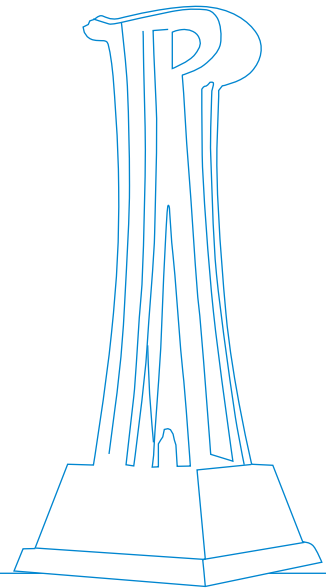
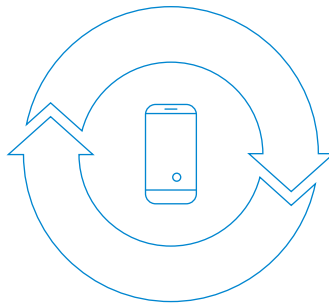
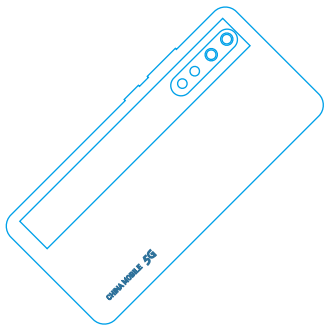
- 中國移動提出創世界一流「力量大廈」總體思路；





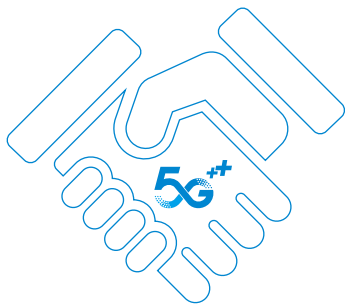
### 2019年8月

- 發佈首款自有品牌 5G 手機 — 「先行者X1」；



### 2019年10月

- 在全國50個城市正式開啟5G商用，發佈5G商用套餐；



### 2019年11月

- 全面推出「攜號轉網」服務；

### 2019年12月

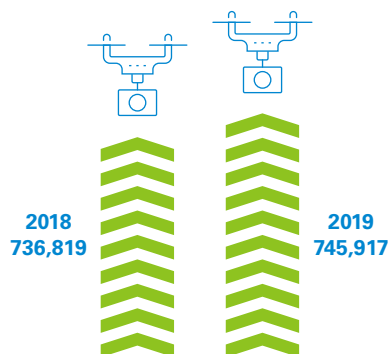
- 中國移動在中央廣播電視總台「2019中國品牌強國盛典」中摘得「十大年度榜樣品牌」榮譽。



## 財務撮要

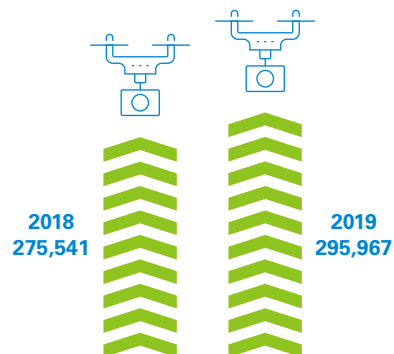
### 營運收入

(人民幣百萬元)



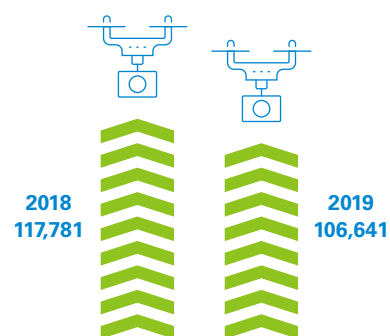
### EBITDA

(人民幣百萬元)



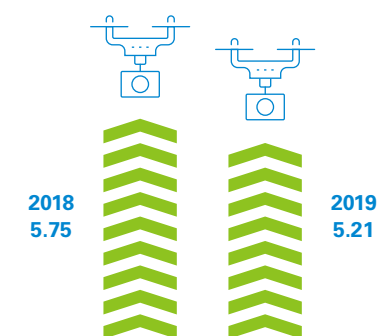
### 股東應佔利潤

(人民幣百萬元)



### 每股基本盈利

(人民幣元)



	2019年	2018年
營運收入(人民幣百萬元)	<b>745,917</b>	736,819
其中：通信服務收入(人民幣百萬元)	<b>674,392</b>	670,907
EBITDA <sup>1</sup> (人民幣百萬元)	<b>295,967</b>	275,541
EBITDA率 <sup>2</sup>	<b>39.7%</b>	37.4%
EBITDA佔通信服務收入比	<b>43.9%</b>	41.1%
股東應佔利潤(人民幣百萬元)	<b>106,641</b>	117,781
股東應佔利潤率 <sup>3</sup>	<b>14.3%</b>	16.0%
每股基本盈利(人民幣元)	<b>5.21</b>	5.75
每股股息		
— 中期(港元)	<b>1.527</b>	1.826
— 末期(港元)	<b>1.723</b>	1.391
— 全年(港元)	<b>3.250</b>	3.217

<sup>1</sup> EBITDA = 營運利潤 + 折舊及攤銷

<sup>2</sup> EBITDA率 = EBITDA/營運收入

<sup>3</sup> 股東應佔利潤率 = 股東應佔利潤/營運收入

<sup>4</sup> 公司2019年1月1日起開始執行新租賃準則(IFRS/HKFRS 16)

## 公司簡介

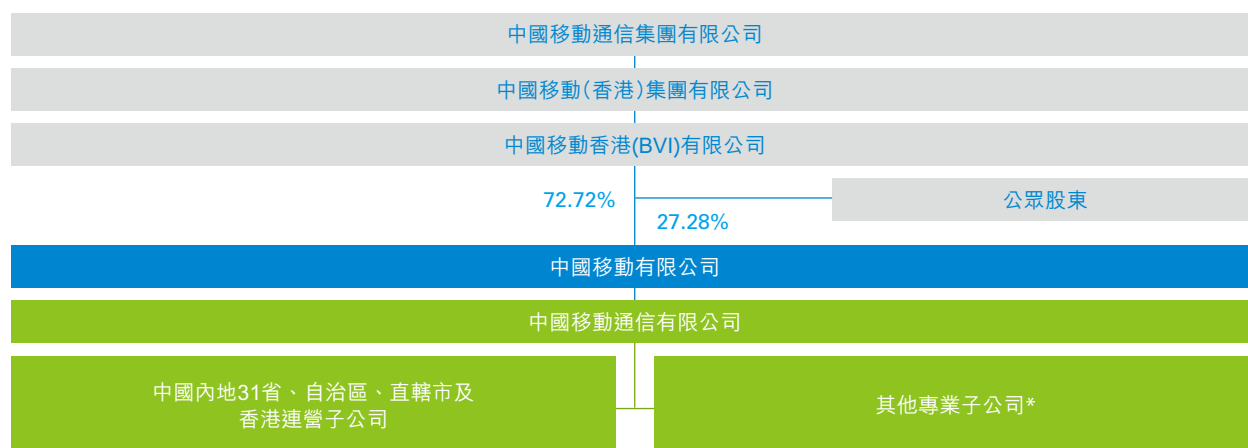
中國移動有限公司(「本公司」，包括子公司合稱為「本集團」)於1997年9月3日在香港成立，並於1997年10月22日和23日分別在紐約證券交易所(「紐約交易所」)和香港聯合交易所有限公司(「香港交易所」)上市。公司股票在1998年1月27日成為香港恒生指數成份股。

本集團在中國內地所有三十一個省、自治區、直轄市以及香港特別行政區提供全業務通信服務，業務主要涵蓋移動話音和數據、有線寬帶，以及其他信息通信服務，是中國內地最大的通信服務供應商，亦是全球網絡和客戶規模最大、盈利能力領先、市值排名位居前列的世界級電信運營商。於2019年12月31日，本集團的員工總數達456,239人，移動客戶總數達到9.50億戶，有線寬帶客戶總數達到1.87億戶，年收入達到人民幣7,459億元。

本公司的最終控股股東是中國移動通信集團有限公司(原稱為「中國移動通信集團公司」，簡稱「中國移動集團公司」)。於2019年12月31日，該集團間接持有本公司約72.72%的已發行總股數，餘下約27.28%由公眾人士持有。

2019年，本公司再次被《福布斯》選入其「全球2,000領先企業榜」、被《財富》雜誌選入其「財富全球500強」。「中國移動」品牌在2019年再次榮登Millward Brown的「BrandZ™全球最具價值品牌100強」位居27。目前，本公司的債信評級等同於中國國家主權評級，為標普A+/前景穩定和穆迪評級A1/前景穩定。

中國移動主要組織架構圖



\* 其他專業子公司包括：

- 中國移動通信集團設計院有限公司
- 中國移動通信集團財務有限公司
- 中國移動通信集團終端有限公司
- 中移物聯網有限公司
- 中國移動國際有限公司
- 中移信息技術有限公司
- 中移在綫服務有限公司
- 咪咕文化科技有限公司
- 中移(蘇州)軟件技術有限公司
- 中移(杭州)信息技術有限公司
- 中移互聯網有限公司
- 中移鐵通有限公司
- 中移投資控股有限責任公司
- 中移全通系統集成有限公司
- 中移動金融科技有限公司
- 中移(成都)信息通信科技有限公司
- 中移(上海)信息通信科技有限公司
- 卓望控股有限公司

## 董事及高級管理人員簡介

### 執行董事



楊杰先生

57歲，本公司執行董事兼董事長，於2019年3月加入本公司董事會，主持公司全面工作。現為中國移動集團公司董事長、中國移動通信有限公司（「中國移動通信公司」）董事、董事長。楊先生曾先後擔任山西省郵電管理局副局長、山西省電信公司總經理、中國電信集團公司北京研究院副院長、中國電信集團北方電信事業部總經理、中國電信集團有限公司副總經理、總經理、董事長，以及中國電信股份有限公司總裁兼首席運營官、董事長兼首席執行官等職務。楊先生於1984年畢業於北京郵電大學無線電工程專業，2008年獲得法國雷恩商學院工商管理博士學位。楊先生是一位教授級高級工程師，長期在基礎電信企業從事運營管理工作，擁有豐富的管理及電信行業從業經驗。



王宇航先生

58歲，本公司執行董事，於2019年10月加入本公司董事會，主要分管人力資源、監察事務等。現為中國移動集團公司董事、中國移動通信公司董事。王先生曾先後擔任中國遠洋運輸（集團）總公司發展部副總經理、監督部總經理、監察室副主任、法律中心主任、人事部總經理、副總經理，中遠美洲公司副總裁、中遠造船工業公司總經理、中遠船務工程集團有限公司總經理，以及中國遠洋海運集團有限公司副總經理。王先生在過去三年內曾擔任中國國際海運集裝箱（集團）股份有限公司（於香港及深圳上市）非執行董事兼副董事長、中遠海運國際（新加坡）有限公司（於新加坡上市）非獨立非執行董事兼主席，中遠海運控股股份有限公司（於香港及上海上市）非執行董事，以及中遠海運國際（香港）有限公司（於香港上市）執行董事兼主席。王先生於1983年畢業於大連海運學院輪機管理專業，是一名高級工程師。王先生擁有多年航運業經驗，並在人力資源及企業運營管理方面擁有豐富經驗。



## 獨立非執行董事



董昕先生

53歲，本公司執行董事、副總經理兼財務總監，於2017年3月加入本公司董事會，分管公司綜合事務、計劃建設、財務、內審、投資者關係等工作。董先生同時擔任中國移動集團公司副總裁兼總會計師，亦是中國移動通信公司董事、副總經理。於2018年5月，董先生獲委任為中國鐵塔股份有限公司（「中國鐵塔」，於香港上市）的非執行董事。曾先後擔任原郵電部財務司企業財務處副處長，原信息產業部經濟調節與通信清算司經濟調節處處長，中國移動集團公司財務部總經理，海南移動董事長、總經理，中國移動集團公司計劃部總經理，河南移動、北京移動董事長、總經理。董先生於1989年取得北京郵電大學本科學士學位，並擁有澳洲國立大學財會管理專業碩士學位、上海交通大學和法國雷恩商學院聯合頒發工商管理博士學位。董先生是一位高級工程師、高級會計師，擁有多年豐富的電信行業及財務管理經驗。



鄭慕智博士GBM, GBS, OBE, JP

70歲，本公司獨立非執行董事，於2003年3月加入本公司董事會，並於2016年5月獲委任為本公司薪酬委員會主席。鄭博士為執業律師，1994年至2015年間出任胡百全律師事務所之首席合夥人，現為該所之顧問律師。曾任香港立法局議員。他為香港董事學會的創會主席，現為該會的榮譽會長及榮譽主席。鄭博士亦為保險業監管局主席。鄭博士現擔任廖創興企業有限公司、華潤啤酒（控股）有限公司、港華燃氣有限公司、嘉華國際集團有限公司、粵海投資有限公司、天安中國投資有限公司及香港中華煤氣有限公司的董事職務，該等公司均為香港上市公司。彼曾為開達集團有限公司之非執行董事及ARA Asset Management Limited（曾於新加坡上市之公司）之獨立非執行董事。



周文耀先生 GBS, SBS, JP

73歲，本公司獨立非執行董事，於2013年5月加入本公司董事會，並於2016年5月獲委任為本公司提名委員會主席。周先生於1997年至2003年期間曾擔任匯豐投資管理(香港)有限公司亞太(日本除外)地區總裁、於2003年4月至2010年1月期間曾擔任香港交易及結算有限公司的執行董事及行政總裁、於2010年6月至2016年5月期間曾擔任香港數碼港管理有限公司主席、於2010年10月至2016年8月期間曾擔任中國銀行股份有限公司之獨立非執行董事，於2015年4月至2017年3月期間曾擔任香港特別行政區政府創新與技術督導委員會委員，以及於2016年3月至2019年6月期間曾擔任中國中信股份有限公司之獨立非執行董事。周先生現擔任瑞士寶盛集團有限公司及瑞士寶盛銀行有限公司之獨立非執行董事。



姚建華先生

59歲，本公司獨立非執行董事，於2017年3月加入本公司董事會，並於2018年5月獲委任為本公司審核委員會主席。姚先生現為保險業監管局非執行董事、香港交易及結算有限公司和安踏體育用品有限公司的獨立非執行董事，香港科技大學校董會成員，以及香港金融管理局外匯基金諮詢委員會和廉政公署事宜投訴委員會的委員。姚先生於1983年加入環球會計師事務所畢馬威(「畢馬威」)香港分所，曾於1987至1989年期間調派至畢馬威英國倫敦分所。姚先生於1994年成為畢馬威合夥人，於2007年至2010年期間擔任畢馬威審計主管合夥人，於2011年4月至2015年3月期間擔任畢馬威中國及香港的主席和首席執行官、畢馬威國際及亞太地區的執行委員和董事會成員。姚先生亦曾擔任香港會計師公會的審計專業改革諮詢委員會及中國內地事務委員會之委員。姚先生為特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員和英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員。姚先生於1983年取得香港理工學院(現稱香港理工大學)會計專業文憑，並擁有英國華威大學工商管理碩士學位。

## 高級管理人員



楊強博士

58歲，本公司獨立非執行董事，於2018年5月加入本公司董事會。楊博士現為深圳前海微眾銀行股份有限公司的首席人工智能官，香港科技大學(「科大」)大數據學院創會院長、新明工程學講座教授及計算機科學及工程學系前系主任，以及深圳市前海第四範式數據技術有限公司的首席科學顧問。楊博士於1989年9月至1995年8月曾擔任加拿大滑鐵盧大學計算機科學系助理教授、終身副教授等，於1995年8月至2001年8月曾擔任加拿大西蒙•弗雷澤大學計算機科學學院終身副教授、工業研究主任、教授等，及於2001年8月至2012年6月曾擔任科大計算機科學及工程學系副教授、教授、副系主任等。楊博士亦於2009年至2014年11月曾擔任華為技術有限公司(「華為」)2012實驗室技術顧問，負責大數據研究，並曾出任華為諾亞方舟實驗室創始主任、華為大數據委員會主任等。楊博士於1982年取得北京大學天體物理學士學位，於1985年和1987年分別取得美國馬里蘭大學天體物理和計算機科學碩士學位，並於1989年取得馬里蘭大學計算機科學博士學位。



李慧鏞先生

51歲，本公司副總經理，於2019年9月獲委任，分管公司網絡、國際信息港建設、信息安全、採購、終端業務等。亦是中國移動集團公司副總裁，中國移動通信公司董事、副總經理。曾任美國朗訊科技公司一貝爾實驗室研究員、美國UT斯達康公司副總裁，聯想集團有限公司副總裁兼移動新技術及高端產品事業部總經理，聯想移動通信科技有限公司首席技術官、技術創新委員會主席。於1990年畢業於哈爾濱工業大學電子工程專業，並持有美國紐約大學移動通信專業碩士學位和香港理工大學管理博士學位。



高同慶先生

56歲，本公司副總經理，於2020年2月獲委任，分管公司法律與監管事務、技術研發、國際業務、投資等業務，他亦是中國移動集團公司副總裁、中國移動通信公司董事、副總經理。曾任新疆維吾爾自治區郵電管理局副局長、新疆維吾爾自治區電信公司副總經理、總經理，中國電信江蘇分公司總經理，中國電信集團有限公司副總經理，以及中國電信股份有限公司執行董事兼執行副總裁。高先生畢業於長春郵電學院電信工程專業，並獲得香港理工大學工商管理博士學位。



簡勤先生

54歲，本公司副總經理，於2019年9月獲委任，分管公司市場經營、客戶服務、信息技術、移動互聯網、金融科技等業務。亦是中國移動集團公司副總裁，中國移動通信公司董事、副總經理，鳳凰衛視投資(控股)有限公司董事。曾任南昌電信局副局長，江西移動、四川移動和廣東移動董事長、總經理。於1989年畢業於北京郵電大學計算機與通信專業，並持有江西財經大學產業經濟學專業博士學位。





### 趙大春先生

49歲，本公司副總經理，於2019年9月獲委任，分管集團客戶、軟件技術研發、物聯網業務等。亦是中國移動集團公司副總裁，中國移動通信公司董事、副總經理。曾任陝西移動、四川移動董事長、總經理。於1993年畢業於東南大學無線電技術專業，並持有南京大學工商管理碩士學位。

A hand holding a stylus points towards a large, glowing green gear with the text '5G' in the center. The background is a complex digital interface with various patterns and colors.

5G

A stylized logo for 5G++ featuring the number '5' and 'G' with two plus signs, set against a green background.

5G++

+ 4G

協同發展





## 董事長報告書



當前，全球數字經濟發展已經進入跨界融合、系統創新、智能引領的新階段，以5G為代表的新一代信息技術正加速引發系統性、革命性、群體性的技術突破和產業變革。

站在5G發展的潮頭，綜合判斷環境形勢，加快推動「三個轉變」，即業務發展從通信服務向信息服務拓展延伸，業務市場從聚焦移動市場向個人、家庭、政企、新興「四輪」市場全向發力，發展方式從資源要素驅動向創新驅動轉型升級，已成為企業發展的必然要求。

善謀者勝，遠謀者興。面向5G，未來無限可能！中國移動將積極順應產業發展趨勢，做網絡強國、數字中國、智慧社會建設的主力軍，圍繞中國移動創世界一流「力量大廈」，全面實施「5G+」計劃，融入百業、服務大眾，為廣大投資者創造5G時代更大的價值。





### 尊敬的股東：

2019年，面對流量紅利快速釋放、同業及跨界競爭不斷加劇等嚴峻複雜的經營環境以及網絡「提速降費」持續推進等政策性因素的影響，公司上下凝心聚力、攻堅克難，圍繞創世界一流「力量大廈」總體思路，以高質量發展為主綫，打造基於規模的融合、融通、融智價值經營體系，構建高效協同的能力、合力、活力組織運營體系，全面實施「5G+」計劃，著力推進CHBN「四輪」<sup>1</sup>全向發力，公司整體經營業績趨勢向好，成績來之不易。

### 經營業績

全年營運收入達到人民幣7,459億元，同比增長1.2%，其中通信服務收入達到人民幣6,744億元，同比增長0.5%。EBITDA為人民幣2,960億元，同比增長7.4%，EBITDA率為39.7%，同比提升2.3個百分點。大力增收節支、提質增效，盈利能力保持全球一流運營商的領先水平。股東應佔利潤達到人民幣1,066億元，每股盈利為人民幣5.21元，同比下降9.5%。資本開支為人民幣1,659億元。自由現金流保持健康，為人民幣817億元。

董事會建議派發截至2019年12月31日止年度末期股息每股1.723港元，連同已派發的中期股息每股1.527港元，全年股息合計每股3.250港元。

公司高度重視股東回報，將綜合考慮盈利能力和現金流狀況，保持2020年全年每股派息平穩。

董事會相信，本公司同業領先的盈利水平和健康的現金流產生能力，將對未來發展提供充足支持，同時為股東創造良好回報。

### 推進CHBN全向發力、協同發展

公司順應形勢變化，從通信服務向空間更廣闊的信息服務轉型升級，啟動實施了個人、家庭、政企、新興「四輪」市場全向發力、協同發展的戰略轉型，收入結構進一步優化，新動能持續增強。

個人市場方面，我們積極應對流量需求迅猛增長、流量價值快速下滑的挑戰，強化「連接+應用+權益」融合運營，客戶發展穩固，收入根基進一步夯實。2019年，移動客戶淨增2,521萬戶，達到9.50億戶。手機上網流量同比增長90.3%，手機上網DOU達6.7 GB。移動ARPU為人民幣49.1元，保持行業領先。與此同時，公司深化推進「全球通」等品牌升級，加快完善服務管理機制，客戶滿意度不斷提高。

1 「四輪」指個人市場(C)、家庭市場(H)、政企市場(B)、新興市場(N)，簡稱「CHBN」



家庭市場方面，我們堅持「拓規模、樹品牌、建生態、提價值」，提升「營裝維服」一體化服務水平，推進智慧家庭運營，增勢強勁。家庭寬帶客戶達到1.72億戶，同比增長17.1%。其中，「魔百和」用戶達到1.22億戶，滲透率達到70.9%。家庭寬帶綜合ARPU達到人民幣35.3元。

政企市場方面，我們積極打造新增長引擎，充分發揮雲網融合優勢和DICT<sup>2</sup>牽引作用，推進「網+雲+DICT」智能化服務，客戶、收入均實現快速增長。截至2019年底，政企客戶數達到1,028萬家，同比增長43.2%。聚焦工業、農業、教育、政務、醫療、交通、金融等重點行業，大力推

廣與場景深度融合的DICT行業解決方案，DICT收入同比增長48.3%，達人民幣261億元，對整體收入的拉動貢獻進一步加大。

新興市場方面，我們繼續加大國際業務、股權投資、數字內容、金融科技四大新領域的拓展力度，初見成效。2019年，國際業務收入同比增長31.4%，規模不斷壯大；圍繞「價值貢獻、生態構建、產投協同」，加大股權投資力度，股權投資收益對淨利潤貢獻佔比達11.9%；「咪咕視頻」月活躍用戶同比增長46.4%，「和包」核心功能月活躍用戶同比增長58.9%。

<sup>2</sup> DICT包括IDC、ICT、移動雲、大數據及其他政企應用及信息服務

## 推進「三融」，轉型升級成效初顯

公司著力打造基於規模的融合、融通、融智價值經營體系，轉型升級成效初顯。

通過融合拓市場。我們深化開展網齡、權益、終端等融合營銷，推廣內容權益融合流量產品，精準滿足用戶差異化消費需求，全量業務融合率達到82.7%，同比提升33個百分點。與此同時，加大「雲改」力度，優化雲資源佈局，豐富雲網絡、雲專線、雲數據庫等產品，著力打造全網一朵「移動雲」，全年移動雲收入同比增長59.3%。

通過融通增價值。我們加快渠道融通發展，強化線上線下、2B2C協同，傳統實體渠道酬金佔比下降11個百分點，全網線上渠道業務辦理佔比達到58.8%，政企「護航行動」拓展高價值客戶2,356萬戶；積極構建共享IT平台，推動平台全網共享運營和共性能力互用，全網IT雲規模達到22萬台，集中大數據平台已初步匯聚B/O/M三域全網數據，共享價值進一步提高。

通過融智提效率。我們不斷完善智慧中台，推進人工智能、大數據等技術的應用，提升對網絡、市場、服務、安全、管理等各領域的智能化支撐能力。2019年，公司NFV建設取得關鍵性進展，實現SDN技術全面引入，國際、政企專用傳送網實現一站式開通、帶寬可靈活調整；牽引31省集中運營平台建成統一基本運營功能，實現觸點間協同、跟蹤評估，精準營銷成功率大幅提升；自研新一代客服系統持續迭代，智慧客服能力持續提升；自主研發的九天AI平台和AI研發雲，孵化多款規模化AI應用，助力降本增效。

## 打造「三力」，改革創新取得突破

公司全面深化改革創新，以強能力、聚合力、激活力為出發點，加速構建協同高效的組織運營體系。

運營體系進一步優化。完善市場經營體系、政企經營體系、網絡運營體系，在企業雲化轉型、智慧家庭拓展、智慧中台打造、加速國際化經營等多個方面深化改革，調整組織佈局、強化統籌指揮、整合資源能力、理順運營機制、提升組織效率、調動各方積極性，充分發揮總部管總、區域主戰、專業主建的協同優勢，確保組織運營體系適應公司戰略需要。

網絡能力持續增強。堅持4G/5G協同發展，4G基站數達到309萬個，有力支撐流量增長。開展千兆寬帶網絡建設，優先完成地市城區高價值區域OLT設備升級改造，城區約80%區域的設備已具備千兆業務快速開通能力。積極推動IT系統、業務平台、核心網元雲化演進，並逐步實現集中化部署，加快完善移動雲資源佈局，提升雲服務能力。新增國際、政企專用傳送網帶寬25.9 Tbps。國際海纜、跨境陸纜、PoP點能力得到長足提升。

開放合作深化推進。與12個地方政府、31家大型企事業單位建立、深化戰略合作夥伴關係，圍繞5G以及多個數字化服務創新方向展開合作，推動優勢資源互補，助力經濟社會發展。與產業鏈上下游、科技創新型企業、高等院校、科研院所等建立新型合作機制，5G「朋友圈」的構建取得良好進展。積極探索資本為紐帶的戰略協同，面向5G、雲計算、數字內容、網絡安全等領域，推動構建資本生態圈。

企業活力有效激發。啟動新一輪期權計劃，相關工作進展順利，同時推進科技子企業股權和分紅，逐步建立健全利益共享、風險共擔的中長期激勵機制；穩步推進「雙百行動」，三家子企業正積極落實推動改革工作，取得良好進展；扎實推進國家級「雙創」示範基地、聯合實驗室等建設，強化跨產業跨領域的應用研發和成果轉化，共築繁榮創新生態；積極探索網格化運營，劃小基層經營單元，明確責任人，統一責權利，充分調動員工積極性，激發基層活力。

### 「5G+」計劃實現良好開局

2019年6月獲發5G牌照以來，公司加快5G發展佈局，全面實施「5G+」計劃，取得良好開局。

一方面，我們積極參與5G國際標準制定，引領技術發展。牽頭5G國際標準關鍵項目61個，5G專利超2,000件，推動SA國際標準持續完善；「6項5G系統架構國際標準」以及「5G NR終端、基站射頻等38項國際標準」包攬中國通信標準化協會2019年度科學技術獎一等獎，充分彰顯了公司在5G通信標準化領域的引領作用。



另一方面，加速「5G+」落地。推動5G+4G協同發展，建設開通5G基站超5萬個，在50個城市提供5G商用服務；推動5G+AICDE<sup>3</sup>融合創新，集成關鍵能力超200項，100餘個5G聯創項目取得突破；推動5G+Eco生態共建，5G聯創中心、產業數字化聯盟聚合超1,900家合作夥伴，成立「中國移動5G終端先行者聯盟」，引導廠商推出32款5G終端，推動2.6GHz產業鏈與3.5GHz產業鏈成熟度基本持平。

得益於前瞻佈局和高效執行，5G+X應用延展，融入百業、服務大眾，成果顯著。公眾市場方面，公司推出5G客戶專屬套餐以及超高清視頻、雲遊戲、全面屏視頻彩鈴等特色業務，截至2020年2月底，5G套餐客戶已達到1,540萬戶，保持行業領先。垂直領域方面，公司深入挖掘5G與AICDE的能力結合，聯合產業合作夥伴，深入典型生產場景，打造5G智能製造、5G遠程醫療、5G無人礦山等多個業界第一，實現50個集團級應用示範項目落地。

面向5G，未來無限可能。公司將繼續系統謀劃、穩步實施「5G+」計劃，加快技術升級、網絡升級、應用升級、運營升級和生態升級，以技術融合打造產業升級加速器，以數據融通建強社會信息流動主動脈，以管理融智夯實數字社會建設新基石，推動5G在更廣範圍、更多領域應用，創造更大綜合效益和社會價值。

## 企業管治

公司一直秉持誠信、透明、公開、高效的企業管治原則，嚴格按照上市公司規則要求，確保高水平的企業管治。

優化董事會成員結構。堅持董事會成員多元化政策，充分發揮獨立非執行董事的經驗和專長，促進公司治理結構和決策機制進一步完善。

堅持合規經營，提升合規管理能力。持續推進「合規護航」計劃實施，加強合規管理體系建設，深化依法治企和法治建設職責落實，踐行「嚴守法紀、尊崇規則、踐行承諾、尚德修身」的企業合規理念，推廣「和法同行、尊享規則」的企業法治文化，監管體系不斷完善。

<sup>3</sup> AICDE分別指人工智能(AI)、物聯網(IoT)、雲計算(Cloud Computing)、大數據(Big Data)和邊緣計算(Edge Computing)

完善風險及內控管理體系，提升風險預判能力和風險管控效果，進一步強化重點業務發展質量、重要成本費用等關鍵領域的監督，防範經營風險和堵塞管理漏洞，確保企業健康運營。

## 社會責任與公司榮譽

致力於滿足人們對美好生活的需要，中國移動竭力發揮企業專長，積極回饋社會。

公司落實網絡強國建設，助力數字經濟發展，持續貫徹「提速降費」，如期全面實行「攜號轉網」，不斷降低數字化服務獲取門檻，促進數字紅利普惠於民。與此同時，推進建立行業協作機制，營造健康有序的競爭環境，促進行業高質量發展。

此外，公司在切實保障應急通信、維護信息安全、助力精準扶貧、開展公益行動、推進節能減排等方面主動擔當作為。

助力抗擊新型冠狀病毒肺炎疫情方面，全力做好通信保障、服務保障和防控保障，全面加強疫情防控重點區域、重點場所通信網絡建設優化。充分發揮「中國移動APP」等綫上優勢，為用戶提供全天候便捷服務；疫情期間免費提供雲視訊、咪咕視頻等業務供客戶使用，豐富居家辦公、家庭娛樂等多種工作生活解決方案。

應急通信保障與維護信息安全方面，年內共完成應急通信保障6,800次，在災害應急救援、重大通信保障中發揮重要作用；積極參與防範電信網絡新型違法犯罪，努力創造健康、安全的通信環境。

助力扶貧攻堅與開展公益行動方面，積極實施精準扶貧資費優惠政策，自主開發的精準扶貧系統已在全國14省92市縣投入應用，覆蓋816.9萬名貧困群眾；中國移動「藍色夢想」項目累計培訓農村中小學校長127,338名，愛「心」行動累計幫助救治5,973名貧困先心病患兒。

節能減排方面，公司持續實施「綠色行動計劃」，踐行低碳發展，2019年單位信息流量綜合能耗較去年下降43%；在供應商中推廣綠色包裝應用，新增主設備綠色包裝應用比例達到69%。

公司的綜合表現贏得廣泛認可，在中央廣播電視總台「2019中國品牌強國盛典」中摘得「十大年度榜樣品牌」榮譽。此外，《The Asset》雜誌授予公司「環境、社會責任及企業管治大獎—金獎」，《Institutional Investor》雜誌授予公司「亞洲最受尊崇企業」，《Corporate Governance Asia》雜誌向公司頒發「最佳公司企業管治典範」、「最佳投資者關係公司」等獎項。

與此同時，穆迪公司和標普公司於年內繼續維持本公司的企業債信評級等同於中國國家主權評級。

## 未來展望

當前，經濟社會發展正在經歷四個「範式變遷」。一是經濟發展範式變遷，數字經濟成為拉動經濟增長的主要動能。二是技術應用範式變遷，新興信息技術成為產業轉型升級的核心引擎。三是商業競爭範式變遷，科技創新成為構築企業競爭優勢的關鍵支撐。四是大眾消費範式變遷，美好數字生活成為人民群眾的普遍需求。

這些變遷給信息通信業帶來廣闊「藍海」。5G發展提速，將為人工智能、物聯網、雲計算、大數據、邊緣計算、區塊鏈等技術大規模應用提供更好載體和更多場景，推進千行百業數字化轉型和數字生活消費升級。同時，我們也面臨數字化服務形態的顛覆性變化，5G時代網絡演進和商業模式的新挑戰，以及行業、跨界跨域競爭的新動向。2020年年初以來的新型冠狀病毒肺炎疫情對整個社會經濟都產生了一定的影響，公司的業務發展也受到衝擊。

善謀者勝，遠謀者興。面對機遇挑戰，公司將加快推動「三個轉變」，即業務發展從通信服務向信息服務拓展延伸，業務市場從聚焦移動市場向個人、家庭、政企、新興「四輪」市場全向發力，發展方式從資源要素驅動向創新驅動轉型升級。

公司上下將保持戰略定力，按照創世界一流「力量大廈」總體部署，以做網絡強國、數字中國、智慧社會主力軍為總目標，以高質量發展為主綫，以轉型升級和改革創新為著力點，大力實施「5G+」計劃，扎實推進「三融三力」體系落地落實，向創建世界一流示範企業邁出更大步伐，不斷為股東創造新的更大的價值。

2020年，公司將努力克服新型冠狀病毒肺炎疫情給業務發展和5G建設帶來的影響，同時充分把握此次疫情催生的線上化、智能化、雲化服務等發展機遇，借助5G積極拓展信息通信服務行業新空間。通過各方面的努力，我們力爭實現通信服務收入保持增長、淨利潤保持穩定、客戶滿意度保持領先的目標。

## 致謝

李躍先生於2019年10月辭任執行董事兼首席執行官職務。李先生服務公司多年，在推動中國移動從2G逐步邁向5G的宏偉歷程中擔當重任，成績卓著，貢獻良多。我謹代表董事會，衷心感謝李先生對公司作出的突出貢獻。

最後，借此機會代表董事會對全體股東、廣大客戶和社會各界一直以來給予的支持幫助，對全體員工的努力付出致以衷心感謝！



楊杰  
董事長

香港，2020年3月19日



# 公司榮譽











BIG DATA

IoT



AI

EDGE

CLOUD

5G<sup>+</sup> + AICDE  
融合創新





## 業務概覽

2019年，公司圍繞創世界一流「力量大廈」總體思路，深化基於規模的價值經營，大力推進CHBN「四輪」市場融合融通協同發展，積極推進業務轉型創新和智慧化運營，不斷夯實網絡、IT、研發、客服等關鍵能力，經營業績趨勢向好，繼續保持領先優勢，為未來可持續發展奠定堅實基礎。

### 主要運營數據

	2019年	2018年	變化%
<b>移動業務</b>			
客戶數(百萬戶)	<b>950</b>	925	2.7
其中：4G客戶數(百萬戶)	<b>758</b>	713	6.4
淨增客戶數(百萬戶)	<b>25</b>	38	-33.4
其中：淨增4G客戶數(百萬戶)	<b>45</b>	63	-28.2
平均每月每戶通話分鐘MOU(分鐘/戶/月)	<b>287</b>	320	-10.4
平均每月每戶手機上網流量DOU(GB/戶/月)	<b>6.7</b>	3.6	85.5
4G客戶平均每月每戶手機上網流量DOU(GB/戶/月)	<b>7.7</b>	4.3	78.6
平均每月每戶收入ARPU(人民幣元/戶/月)	<b>49.1</b>	53.1	-7.5
<b>寬帶業務</b>			
有線寬帶客戶數(百萬戶)	<b>187</b>	157	19.4
其中：家庭寬帶客戶數(百萬戶)	<b>172</b>	147	17.1
有線寬帶ARPU(人民幣元/戶/月)	<b>32.8</b>	33.5	-2.0
家庭寬帶綜合ARPU(人民幣元/戶/月)	<b>35.3</b>	34.4	2.7
<b>物聯網業務</b>			
物聯網客戶數(百萬)	<b>884</b>	551	60.3

## 經營業績

公司於2019年繼續穩守行業領先地位，通信服務收入實現正增長，成功扭轉了上半年收入下滑的不利局面。收入結構進一步優化，家庭市場、政企市場、新興市場收入佔比持續提升，DICT、國際業務等新動能增勢良好。4G客戶淨增4,536萬戶，總數達7.58億戶，其中VoLTE用戶達5.21億戶。手機上網DOU達6.7GB，同比增長85.5%。寬帶業務漲勢強勁，家庭寬帶客戶數達到1.72億戶，增長

17.1%。政企業務發揮增收主力作用，政企客戶總數淨增310萬家，達到1,028萬家。物聯網客戶數淨增3.33億，總規模達到8.84億。

## CHBN「四輪」發展成效初顯

### 個人市場方面

面對行業同質化競爭日益激烈，公司以客戶為中心，以「三融」為路徑，著力打造「連接+應用+權益」融合運營體系，從關注客戶和業務市場份額提升為主，轉向同時關注存量客戶忠誠度運營和全生命週期價值運營，2019年全量業務融合率提升33個百分點，客戶滿意度同比改善。推進「全球通」、「動感地帶」、「神州行」三大品牌升級，通過權益、內容、服務等形式賦予新內涵，客戶獲得感顯著提



高，中高端客戶保有率持續提升。5G商用套餐正式發佈以來，截至2020年2月底，5G套餐客戶達1,540萬戶，保持行業領先。與此同時，公司積極推進5G終端普及，通過多種營銷方式發展先鋒客戶，效果良好。

### 家庭市場方面

公司堅持「拓規模、樹品牌、建生態、提價值」，深化融合發展，持續拓展增值空間，升級客戶品質體驗，持續提升寬帶質量，打造高品質形象，繼續保持強勁的增長勢頭。家庭寬帶客戶淨增2,509萬戶，達1.72億戶；其中100M以上帶寬客戶佔比達到88.1%，同比上升21.1個百分點。公司進一步推進智慧家庭改革，深化大屏內容運營，不斷完善「智能組網」、「魔百和」、「和目」等產品，推動「智能組網」業務發展和家庭硬件一體化銷售，全面開放家庭能力，入口價值顯著提升。家庭寬帶綜合ARPU達到人民幣35.3元，同比增長2.7%。

### 政企市場方面

公司聚焦「收入增長新動能、轉型升級主力軍」的核心定位，夯實基礎能力，創新業務模式，加大「網+雲+DICT」融合拓展，市場競爭力和增收貢獻進一步提升。DICT收入達人民幣261億元，同比增長48.3%，其中移動雲收入達人民幣20億元，同比增長59.3%，IDC和ICT收入分別增長46.8%和163.5%。以5G為敲門磚，面向多個行業，快速打造5G垂直行業示範應用場景，截至2019年底，落地50個集團級應用。攜手產業各方，建立垂直行業生態合作體系，打造「行業終端、行業應用、集成服務」三類合作夥伴庫。

### 新興市場方面

公司致力於加大國際市場和投資合作拓展力度，積極推進咪咕平台視頻聚合、超高清VR、視頻彩鈴、雲遊戲等業務，滿足2C、2H側市場需求，同時加強主營業務與金融服務融合創建新生態。國際拓展方面，LTE漫遊覆蓋保持全球領先，建立CMLink、iConnect、iSolutions三大國際業務品牌，牽手計劃覆蓋全球超過29億用戶；數字內容和互聯網金融方面，「視頻彩鈴」用戶同比增長442%，「雲遊戲」用戶規模超過1,757萬戶；「和包」核心功能月活躍用戶同比增長58.9%，覆蓋商戶規模提升49.5%。

## 質量服務持續改善

公司全面落實高質量發展要求，引領行業聚焦服務和價值提升。2019年，公司繼續秉承「客戶為根，服務為本」的核心經營理念，進一步提升客戶滿意度、忠誠度。

持續提升客戶服務感知。過去一年，公司聚焦用戶反饋的核心問題，深入分析滿意度、投訴及網絡質量問題根因，著力開展移動網絡、家庭寬帶、政企專線、業務平台質量提升大會戰以及客戶權益保護專項行動，客戶綜合滿意度有所提升。移動業務方面，手機上網資費同比下降47.2%，如期全面實行「攜號轉網」，客戶整體保持平穩。寬帶業務方面，通過「快裝快修」、裝維服務透明化、全過程管控，保障寬帶裝維服務質量，家庭寬帶裝維客戶滿意度行業領先。政企業務方面，著力提升端到端服務支撐能力，促進「一點響應、全網聯動、網業協同」，業務開通速度顯著加快，客戶投訴量不斷下降。

持續優化產品和服務體系。大幅精簡在售資費套餐，以用戶價值為核心，簡化規則，聚焦體驗，將5G網絡新能力、外部權益融入到商業模式中，推出5G個人套餐、家庭套餐，實施全球通直通車計劃。全面推進三大品牌升級，持續推動完善全球通服務權益體系、制定實施動感地帶產品傳播策略、發佈神州行常客戶服務計劃，力求達成品牌「有品味、有品質、有品德」。深化渠道轉型，推進傳統服務向智能化、互聯網化邁進，全網線上渠道業務辦理佔比達58.8%，豐富合作模式，泛渠道規模突破100萬家；積極探索網格化運營，明確網格作為基層業務單元，承擔綜合性營銷服務職能，更好對接滿足用戶需求，及時響應，激發基層活力。



## 轉型支撐更加有力

面向5G發展新升級、新趨勢，公司準確把握時代脈絡，紮實鍛造關鍵領域能力，為可持續增長蓄力。

網絡能力精益求精。截止2019年底，移動基站總數達448萬個，其中4G基站達309萬個，4G客戶淨推薦值和4G網絡滿意度行業領先。積極開展5G網絡建設，建設開通5G基站超5萬個，在50個城市提供5G商用服務，完成商用城市4/5G同覆蓋區域NSA升級改造，滿足5G商用初期業務承載能力，推動SA產品及產業成熟，完成南京5G SA核心網預商用改造。進一步提高寬帶覆蓋水平和質量，按照「平台能力先行、端口按需配置」原則，適度超前儲備千兆網絡能力，深化建設與市場協同。加快開展雲專網建設，增強雲網協同業務競爭力。按照「全球通達、全球組網、全球調度」新三步走策略，重點面向「一帶一路」發展，深化完善國際海纜、跨境陸纜、PoP點等國際基礎資源建設佈局。

自主能力深入夯實。推動5G標準成熟，完成面向商用的端到端技術體制，有效銜接國際標準與落地方案，形成完備的5G技術體系；加強5G安全技術研究，主導完成了我國第一個5G國內安全行業標準、制定5G系列安全企業標準。持續提升基於雲的核心競爭力，發佈大雲5.0產品體系，移動雲產品持續豐富；發佈Pioneer 300計劃，完成邊緣計算技術策略制定，運營商中率先推出輕量化、易運維的自研邊緣雲平台，進入試驗階段。不斷豐富物聯網OneNET平台增值服務能力，支撐多個行業項目落地；統一AI研發平台上線並面向全集團開放，孵化網絡智能化、智能稽核、智能剪輯、工業質檢、智慧閱片等多項AI應用。

## 投資效率持續提升

公司目前正處於轉型發展和5G網絡建設的關鍵節點，一方面我們要專注為CHBN「四輪」融合發展以及下一步5G持續領先奠定基礎，另一方面也要加強投資管控，優化投資結構，以最合理的資源投入滿足競爭發展需求，提高投資效益。

2019年，公司實際完成資本開支人民幣1,659億元，資本開支佔通信服務收入比較上年下降0.3個百分點，有力支撐了業務發展，投資效率也同步提升。資本開支主要投入到鍛造5G先發優勢、保障4G流量增長、完善雲資源佈局、推進網絡雲化轉型、豐富傳輸資源能力、強化IT支撐等方面。

2020年，公司資本開支計劃為人民幣1,798億元。資本開支主要投入到積極推進5G網絡建設、打造雲化基礎設施、支撐「四輪」市場全向發力、促進智慧運營水平提升等多個方面。資本開支計劃所需資金主要來自公司營運活動所產生的現金。公司將堅持科學配置資源，合理佈局，細分場景精準投入、精準建設，確保滿足公司轉型發展需要，並力爭實現資源效能的持續提升。



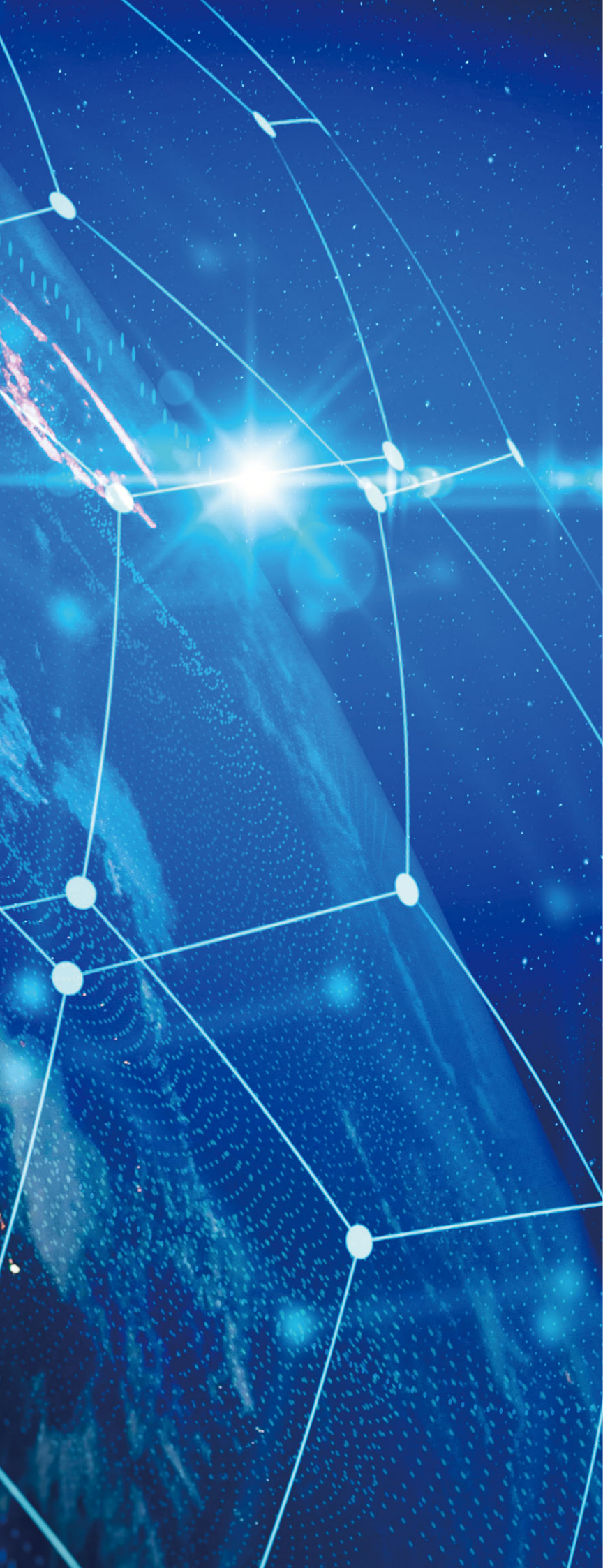
5G<sup>++</sup>

+ ECOLOGY

生態共建









## 財務概覽



面對流量紅利快速釋放、同業及跨界競爭不斷加劇等嚴峻複雜的經營環境以及網絡「提速降費」持續推進等政策性因素的影響，2019年公司圍繞創世界一流「力量大廈」總體思路，深化機制改革、推動轉型發展、堅持價值經營，發佈實施「5G+」計劃，收入實現持續增長，盈利能力保持良好，發展趨勢向好。

	2019年	2018年	變化
營運收入(人民幣百萬元)	<b>745,917</b>	736,819	1.2%
通信服務收入(人民幣百萬元)	<b>674,392</b>	670,907	0.5%
銷售產品收入及其他(人民幣百萬元)	<b>71,525</b>	65,912	8.5%
EBITDA(人民幣百萬元)	<b>295,967</b>	275,541	7.4%
EBITDA率	<b>39.7%</b>	37.4%	2.3pp
股東應佔利潤(人民幣百萬元)	<b>106,641</b>	117,781	-9.5%
股東應佔利潤率	<b>14.3%</b>	16.0%	-1.7pp
每股基本盈利(人民幣元)	<b>5.21</b>	5.75	-9.5%

公司堅持「有保、有壓、有控」配置資源，持續推進降本增效，提升資源使用效能，保持了良好的運營效率，盈利能力保持國際一流運營商領先水平，持續為股東創造價值。

## 營運收入

2019年，公司營運收入達到7,459億元(如未特別註明，本財務概覽金額均以人民幣列示)，比上年增長1.2%，其中通信服務收入6,744億元，比上年增長0.5%。公司加快業務轉型，堅持高質量發展，加之2018年7月取消流量「漫遊」費的翹尾影響逐步消失，2019年下半年通信服務收入實現良好增長，完成了全年通信服務收入恢復增長的既定目標。

## 語音業務收入

公司語音業務收入繼續呈下滑趨勢，全年語音業務收入為886億元，比上年下降18.0%，總通話分鐘數較上年下降7.5%。

## 數據業務收入

數據業務收入為5,650億元，比上年增長4.2%，佔通信服務收入比達到83.8%，比上年提升3.0個百分點。

公司堅持價值經營，全年無線上網業務收入為3,850億元，比上年增長0.4%，是全年通信服務收入增幅轉正的重要驅動力。短彩信業務收入為286億元，比上年下降0.5%。

公司寬帶客戶保持良好增長，同時開展家庭寬帶與政企專綫質量提升行動，提高支撐服務質量，提升寬帶客戶綜合感知。有綫寬帶收入達到688億元，比上年增長26.8%，繼續保持較高增長勢頭。

公司持續推進業務轉型，培育增收新動能，DICT、視頻與魔百和等業務發展良好。同時，聚焦產品品質和客戶體驗，相關業務的客戶活躍度和滿意度顯著提升。應用及信息服務收入為825億元，比上年增長9.0%。

## 銷售產品收入及其他

受ICT設備、物聯網及其他智能終端銷售帶動，銷售產品收入及其他為715億元，比上年增長8.5%。公司終端銷售業務主要服務於通信主業拓展，利潤貢獻較低。

## 營運支出

公司積極推進低成本高效率運營，深入推動降本增效，全面清理低效無效資產，實現了較好的成本管控。同時，努力平衡好短期經營業績和長期發展的關係，保持良好的盈利水平。

2019年，公司營運支出為6,328億元，比上年增長2.8%，營運支出佔營運收入比重84.8%。

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元	變化
營運支出	<b>632,768</b>	615,432	2.8%
網絡運營及支撐成本	<b>175,810</b>	200,007	-12.1%
折舊及攤銷	<b>182,818</b>	154,154	18.6%
僱員薪酬及相關成本	<b>102,518</b>	93,939	9.1%
銷售費用	<b>52,813</b>	60,326	-12.5%
銷售產品成本	<b>72,565</b>	66,231	9.6%
其他營運支出	<b>46,244</b>	40,775	13.4%

註：為了更好地反映成本性態，公司2019年對成本列示方式進行了調整，2018年同期數據亦進行了重分類，以保持一致可比。

### 網絡運營及支撐成本

網絡運營及支撐成本為1,758億元，比上年下降12.1%，佔營運收入比重為23.6%。下降的部分原因為公司執行新租賃準則，原口徑下的部分租賃費用計入折舊及攤銷與融資成本。將2019年網絡運營及支撐成本還原為新租賃準則執行前的可比口徑，比上年增長0.3%。2019年原口徑鐵塔服務費為415億元，比上年增長6.5%。

### 折舊及攤銷

折舊及攤銷為1,828億元，比上年增長18.6%，佔營運收入比重為24.5%，其中使用權資產折舊228億元。增長的部分原因為公司執行新租賃準則，原網絡運營及支撐成本下的部分費用計入折舊及攤銷。將2019年折舊及攤銷還原為新租賃準則執行前的可比口徑，比上年增長3.8%。

### 僱員薪酬及相關成本

僱員薪酬及相關成本為1,025億元，比上年增長9.1%，佔營運收入比重為13.7%。公司持續優化用工結構，提升人力資源管理效率和效能，為公司發展提供有力的人才支撐。

### 銷售費用

銷售費用為528億元，比上年下降12.5%，佔營運收入比重為7.1%。公司積極推動營銷模式轉型，提升綜合營銷服務水平，銷售費用使用效率顯著提升。

### 銷售產品成本

銷售產品成本為726億元，比上年增長9.6%，佔營運收入比重為9.7%，主要受銷售產品收入增長推動。

### 其他營運支出

其他營運支出為462億元，比上年增長13.4%，佔營運收入比重為6.2%，主要由於資產報廢註銷和信用減值損失增加；同時，公司加大創新投入，研發相關成本亦有所增長。



## 盈利水平

2019年公司盈利水平持續保持行業領先。營運利潤為1,131億元，比上年下降6.8%；EBITDA為2,960億元，EBITDA率為39.7%，比上年增長2.3個百分點。受收入增長有限、轉型投入和剛性支出持續增加的影響，股東應佔利潤為1,066億元，股東應佔利潤率為14.3%。

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元	變化
營運利潤	<b>113,149</b>	121,387	-6.8%
其他利得	<b>4,029</b>	2,906	38.6%
利息及其他收入	<b>15,560</b>	15,885	-2.0%
融資成本	<b>3,246</b>	144	2154.2%
按權益法核算的投資的收益	<b>12,641</b>	13,861	-8.8%
稅項	<b>35,342</b>	35,944	-1.7%
股東應佔利潤	<b>106,641</b>	117,781	-9.5%

## 資本結構

公司財務狀況繼續保持穩健。2019年底，資產總額為16,292億元，負債總額為5,220億元，資產負債率為32.0%。

公司一貫堅持審慎的財務風險管理政策，償債能力雄厚，實際利息保障倍數為40倍。

	於2019年 12月31日 人民幣百萬元	於2018年 12月31日 人民幣百萬元	變化
流動資產	<b>529,866</b>	535,116	-1.0%
非流動資產	<b>1,099,374</b>	1,000,794	9.9%
資產總額	<b>1,629,240</b>	1,535,910	6.1%
流動負債	<b>462,067</b>	474,398	-2.6%
非流動負債	<b>59,884</b>	5,703	950.0%
負債總額	<b>521,951</b>	480,101	8.7%
非控制性權益	<b>3,516</b>	3,404	3.3%
股東應佔權益	<b>1,103,773</b>	1,052,405	4.9%
總權益	<b>1,107,289</b>	1,055,809	4.9%

## 資金管理和現金流

公司一貫堅持穩健審慎的財務政策和嚴格的資金管理制度，努力保持健康的現金流水平，通過高度集中的投融資管理，確保資金安全與完整；同時，公司持續加大資金集中管理力度，合理調度資金，提升資金使用效率。

2019年，公司現金流狀況持續健康，經營業務現金流入淨額為2,476億元，投資業務現金流出淨額為642億元，融資業務現金流出淨額為649億元，自由現金流為817億元。執行新租賃準則後，償還租賃負債本金及利息所支付的現金由經營活動現金流出轉入融資活動現金流出列示。2019年底，公司現金及銀行結存餘額為3,172億元，其中人民幣資金佔96.5%，美元資金佔1.3%，港幣資金佔2.1%。穩健的資金管理和健康的現金流為公司持續健康發展奠定了堅實的基礎。

	2019年	2018年	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	變化
經營業務現金流入淨額	247,591	206,151	20.1%
投資業務現金流出淨額	64,206	212,231	-69.7%
融資業務現金流出淨額	64,901	57,820	12.2%
自由現金流	81,713	39,076	109.1%

## 債信評級

目前，本公司的債信評級等同於中國國家主權評級，為擁有標普A+/前景穩定和穆迪評級A1/前景穩定，體現公司雄厚的財務實力、良好的業務潛力和穩健的財務管理得到了市場的高度認可。



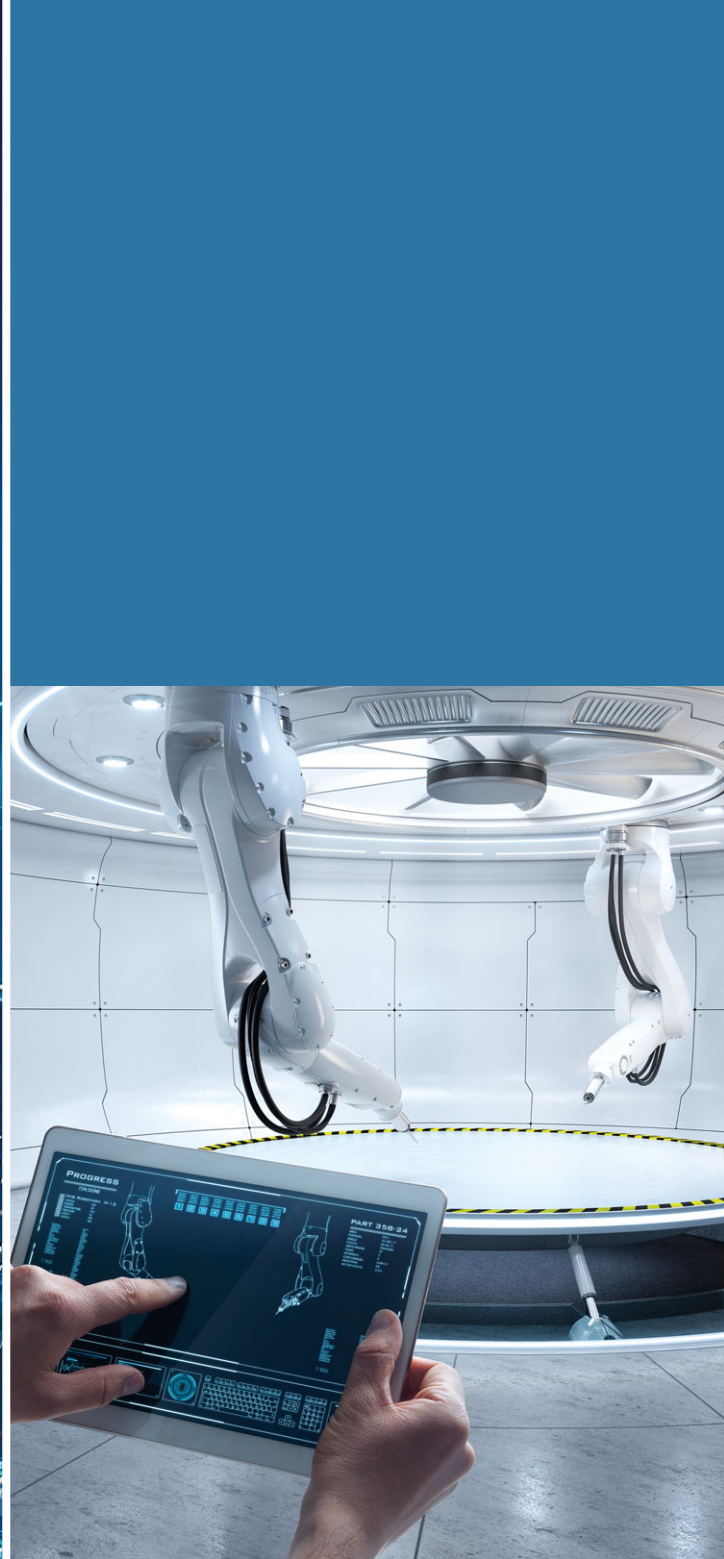
5G<sup>++</sup>

+ X

應用延展







## 企業管治報告

本公司一貫的目標是努力提升企業價值，確保公司的長期持續發展，為股東帶來良好的回報。為此，公司秉承誠信、透明、公開、高效的企業管治原則，採納了一套完善的企業管治架構和措施，並針對優良企業管治政策措施所涉及的主要相關方：股東、董事會及其委員會、管理層及員工、內部審計、外聘核數師和其他利益相關方（包括客戶、社群、同業者、監管機構等），逐步建立完善一系列政策體系、內控制度以及管理機制和流程。

此外，作為一家在香港和紐約兩地上市的公司，本企業管治報告亦對本公司企業管治制度與美國公司應遵循的紐約交易所上市規則有關企業管治規定的主要差異作出披露。

### 遵守《企業管治守則》的守則條文

本公司由董事會負責履行企業管治職能並制訂職權範圍書、企業管治原則和架構。截至2019年12月31日止財政年度期間內，本公司已全面遵守《香港上市規則》附錄十四《企業管治守則》內的所有守則條文，但以下事項除外：

- (i) 本公司與所有董事（包括獨立非執行董事）均無訂立特定服務年期的服務合約。本公司所有董事每三年於股東週年大會（「股東週年大會」）上輪值告退及重選，所有被委任的董事在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉；及
- (ii) 李躍先生已辭任本公司執行董事兼首席執行官的職位，自2019年10月11日起生效，隨後首席執行官的職位一直空缺。

本公司按照《企業管治守則》的各項原則嚴格規範董事會、各委員會以及公司內部的職能工作流程。中國移動遵守或超越《企業管治守則》原則的主要範疇載列如下：

- ✓ 公司董事會超過三分之一人數（於2019年12月31日，7位董事中佔4位）為獨立非執行董事。
- ✓ 披露董事所持有的權益，確認其遵守《香港上市規則》附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。
- ✓ 各委員會的職權範圍和成員名單載於公司網站和香港交易所網站。
- ✓ 所有董事委員會成員均為獨立非執行董事，並且具備商業管理、會計及財務管理、法律及監管、人工智能及科研等專業資格和/或專長。
- ✓ 每年為董事和管理人員安排合適的培訓。
- ✓ 董事每年披露其所擔任職位的公眾公司或組織的情況。

- ✓ 連續十三年同步出版年報和《可持續發展報告》，提供有關環境、社會及管治方面的表現，在多方面超越了上市規則附錄27《環境、社會及管治報告指引》的要求。
- ✓ 就股東週年大會發出超過20個工作日的通知。
- ✓ 公司主要執行人員和主要財務人員每年向美國證券交易委員會（「美國證交會」）提交聲明，管理層亦每年向公司提交聲明，作出個人承擔、確認已遵守一系列主要的風險管理和內控制度。
- ✓ 審核委員會每年對公司風險管理及內控系統的有效性進行評估，並公佈評估結果。
- ✓ 公司及其運營子公司設有內審部，對公司及子公司各業務單位開展獨立的內部審計工作。

## 股東

本公司在香港註冊成立，由所有股東擁有。最終控股股東是中國移動通信集團有限公司（前稱為「中國移動通信集團公司」）。於2019年12月31日，該公司間接持有本公司約72.72%的已發行總股數，餘下約27.28%由公眾人士持有。2019年，本公司之《組織章程細則》（「章程」）無任何變動，其全文已載於公司和香港交易所的披露易網站。

### 股東權利

依據本公司章程及《公司條例》（香港法例第622章）（以下簡稱「香港公司條例」）規定，持有要求所須投票權利的股東可：(1)於股東週年大會上請求動議決議；(2)請求召開股東特別大會（「股東特別大會」）；(3)建議於股東大會選舉退任董事以外的其他人士為本公司董事。上述有關股東權利的詳細要求和程序已在公司網站登載。

股東可以書面向董事會提出查詢，遞交至本公司位於香港皇后大道中99號中環中心60樓的註冊辦事處（「註冊辦事處」），交公司秘書收，並提供足夠的聯繫資料，以便有關查詢可獲適當處理。另外，股東也可以在股東週年大會的股東提問環節向公司提出意見和建議。

#### I. 於股東週年大會請求動議決議

本公司每年舉行一次股東大會，作為其股東週年大會。股東週年大會通常於五月舉行。根據《香港公司條例》第615條規定，於股東週年大會動議決議的請求可由下列股東提交：

- (i) 任何不少於有權在股東週年大會上表決的所有股東的總表決權四十分之一（1/40）的該等股東；或
- (ii) 不少於50名有權在該要求所關乎的股東週年大會上就該決議表決的股東。

請求書須陳述決議之內容，並須經全體請求人簽字，遞交至本公司的註冊辦事處，交公司秘書收：

- (i) 如屬須就決議發出通知的請求書，在股東週年大會舉行日期前至少六個星期；或
- (ii) （如在上述時間之後送抵本公司的話）該股東週年大會的通知發出之時。



## II. 請求召開股東特別大會

任何持有不少於本公司已繳足股本二十分之一(1/20)且有權在本公司股東大會上表決的該等股東，可根據《香港公司條例》第566至568條要求董事會召開股東特別大會，並在有關請求書上註明會議的目的，由請求人簽署，遞交至本公司註冊辦事處，交公司秘書收。

## III. 在股東大會上建議選舉退任董事以外的其他人士為董事

若股東希望在股東大會上建議選舉退任董事以外的其他人士為董事，必須將一份關於該事項的書面通知遞交至本公司註冊辦事處，並交公司秘書收。該書面通知須述明該建議董事人選的全名，並包括該人士按照《香港上市規則》第13.51(2)條要求的詳細履歷，且須經該股東簽字。一份經由該建議董事人選簽署的表明其願意出任董事之意向的書面通知亦須遞交至本公司。遞交上述書面通知的期限不得少於7天，而該期限的起始日期不得早於股東大會通知寄發日期，且截止日期不得晚於股東大會召開日期前7天。

要求公司就建議的決議案有關事項向股東發出股東通函或在股東大會上提呈關於其他事宜的決議案，須遵守《香港公司條例》第580條所載的規定及程序。

## 股東價值與溝通

本公司一貫的原則就是努力創造價值，為股東帶來良好回報。本公司相信，本公司同業領先的盈利水準和健康的現金流產生能力，將對未來發展提供充足支援，同時為股東創造更大價值。

財政年度		每股基本股息 (港幣)	每股特別股息 (港幣)	每股總股息 (港幣)
2019	末期 <sup>1</sup>	1.723	—	3.250
	中期	1.527	—	
2018	末期	1.391	—	3.217
	中期	1.826	—	
2017	末期	1.582	—	6.405
	中期	1.623	3.200 <sup>2</sup>	
2016	末期	1.243	—	2.732
	中期	1.489	—	
2015	末期	1.196	—	2.721
	中期	1.525	—	

<sup>1</sup> 尚待股東週年大會批准。

<sup>2</sup> 上市20週年紀念特別股息每股3.200港元。

為確保本公司與股東之間的有效溝通，本公司已制定股東通訊政策，並定期檢討以確保其成效。本公司設有「投資者關係部」，專門負責向股東及投資人士提供所需資訊、資料和服務，與股東及投資人士和其他資本市場參與人士保持積極的溝通，令股東及投資人士充分瞭解公司運營和發展狀況。

我們通過多個正式渠道向股東報告公司的表現和業務情況，尤其是年報和中報。在按照有關監管規定公佈中期業績、全年業績或重大交易時，公司一般都會安排進行投資分析師會議、新聞發佈會和投資者電話會議等，向股東、投資者和公眾闡釋有關業績和重大交易，聆聽他們的意見並解答他們的提問。除此之外，公司主動按季度披露未經審核的若干主要營運及財務數據，並在公司網站按月份公佈每月淨增客戶數，適時為股東、投資者和公眾人士提供額外資料，便利他們瞭解本集團的經營情況，並提高本集團的透明度。

公司與投資者保持密切溝通，通過投行會議、一對一會面、電話會議等多種形式與投資者進行交流互動，及時向資本市場傳遞公司經營狀況。2019年內共參與投資者大會21場、日常投資者會面132次，共會見投資者1147人次。本公司將繼續努力提升投資者關係工作。

公司十分重視股東週年大會，重視公司董事和股東之間的相互溝通，因而在每年的股東週年大會上，董事都致力於就股東的提問進行詳細的回答和說明。本公司於2019年5月22日在香港九龍尖沙咀梳士巴利道18號香港洲際酒店宴會廳召開股東週年大會。以下為會議討論的主要事項及相關決議案所獲贊成票數的比率：

1. 省覽及考慮截至2018年12月31日止年度之經審核財務報表、董事會報告書及核數師報告書(贊成票比率為99.9942%)；
2. 宣佈派發截至2018年12月31日止年度末期股息(贊成票比率為99.9983%)；
3. 重選楊杰先生及董昕先生連任為執行董事(贊成票比率為98.8479%和99.0505%)；
4. 重選鄭慕智博士及楊強博士連任為獨立非執行董事(贊成票比率為85.5337%和99.7497%)；
5. 重新委聘羅兵咸永道會計師事務所、普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)為本集團的核數師，分別負責香港財務報告及美國財務報告事宜，並授權本公司董事釐定其酬金(贊成票比率為99.7631%)；
6. 一般性授權本公司董事購回不超過本公司現有已發行股份數目的10%之股份(贊成票比率為99.9478%)；
7. 一般性授權本公司董事配發、發行及處理不超過本公司現有已發行股份數目的20%之額外股份(贊成票比率為83.1135%)；
8. 按被購回股份之數目擴大授予本公司董事配發、發行及處理股份之一般性授權(贊成票比率為83.3227%)。

2019年股東週年大會上提呈的所有決議案均獲通過。本公司於該股東週年大會當日之已發行股份數目為20,475,482,897股，此乃給予股東有權出席並可於股東週年大會上投票表決贊成或反對所有決議案的股份總數。沒有股東需要就股東週年大會上提呈的決議案放棄表決權。本公司股份登記處香港證券登記有限公司於股東週年大會上擔任點票的監票員。投票表決的結果除了在會議上宣佈外，亦在會議當日在公司和香港交易所的披露易網站上公佈。

## 股東日誌

下表列出截至2020年12月31日止財政年度內對股東的暫定重要日期，該等日期可能根據實際情況作出更改，敬請股東留意本公司不時刊發的公告。

### 2020年股東日誌

3月19日	宣佈截至2019年12月31日止全年業績及末期股息
4月14日	2019年年報載列於公司和香港交易所網站
4月15日	2019年年報寄發股東
5月20日	2020年股東週年大會
6月下旬	派發截至2019年12月31日止末期股息
8月中旬	宣佈截至2020年6月30日止中期業績及中期股息(如有)
9月下旬	派發截至2020年6月30日止中期股息(如有)

## 董事會及董事會委員會

### 董事會

本公司董事會的主要職責包括制訂本集團整體戰略方針和目標、設定管理目標、監督公司的內部控制和財務管理、監管管理層的表現、負責履行企業管治職責(有關企業管治職權範圍書已載於本公司和香港交易所的披露易網站)；而公司業務的日常運作則由董事會授權公司管理層進行管理。董事會按照制訂的董事會常規(包括有關匯報及監管程序)運作。

董事會目前共由七名董事組成，包括楊杰先生(董事長)、王宇航先生及董昕先生(財務總監)擔任執行董事，由鄭慕智博士、周文耀先生、姚建華先生及楊強博士擔任獨立非執行董事。董事會成員名單與其角色和職能已在公司網站和香港交易所的披露易網站上公佈。所有董事的簡介載於本年報第6頁至第9頁及本公司網站。

李躍先生因年齡原因辭去本公司執行董事兼首席執行官職務，自2019年10月11日起生效。李先生已確認與董事會無不同意見，而就其辭任一事，亦無任何事項需要通知本公司股東。

經本公司提名委員會提議、董事會審議及批准後，楊杰先生已獲委任為本公司執行董事兼董事長，自2019年3月21日起生效；王宇航先生已獲委任為本公司執行董事，自2019年10月24日起生效。本公司與楊先生和王先生均無訂立特定服務年期的服務合約，楊先生和王先生均將根據本公司組織章程細則的規定於本公司股東週年大會上適時輪值告退及重選。



董事會最少每季度及需要時召開會議。董事須在董事會會議審議任何動議或交易時，申報其涉及的任何直接或間接利益，並在適當情況下迴避表決。於2019年並無董事須在上述情況迴避表決。

截至2019年12月31日止財政年度期間內，董事會共召開了5次會議，所有董事出席會議的情況如下：

	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
<b>獨立非執行董事</b>					
鄭慕智博士	5	5	4	1	1
周文耀先生	5	5	4	2	1
姚建華先生	5	5	4	2	1
楊強博士	4	4	—	—	1
<b>執行董事</b>					
尚冰先生 <sup>3</sup>	—	—	—	—	—
楊杰先生 <sup>4</sup> (董事長)	5	—	—	—	1
李躍先生 <sup>5</sup> (首席執行官)	2	—	—	—	0
王宇航先生 <sup>6</sup>	1	—	—	—	—
董昕先生(財務總監)	5	—	—	—	1

<sup>3</sup> 於2019年3月4日，尚先生辭任本公司執行董事兼董事長。

<sup>4</sup> 於2019年3月21日，楊先生獲委任為本公司執行董事兼董事長。

<sup>5</sup> 於2019年10月11日，李先生辭任本公司執行董事兼首席執行官。

<sup>6</sup> 於2019年10月24日，王先生獲委任為本公司執行董事。

本公司董事均親身或通過電話會議形式出席董事會會議和各委員會會議。2019年，本公司董事會主要工作包括：審議年度業績、中期業績、股息、持續關連交易、公司戰略規劃、年度投資情況報告、收購村通資產、董事會及委員會的成員調整、可持續發展報告、採納股票期權激勵計劃、遵守新修定《企業管治守則》和相關《上市規則》條文等。此外，董事會以書面決議案審議通過公司季度業績。

本公司由董事會負責履行企業管治職能，並制訂及檢討其職權範圍書、公司企業管治政策及常規等，該職權範圍書可在公司網址瀏覽下載。2019年，董事會就公司企業管治報告進行了討論。

本公司董事會已於2013年9月採納董事會成員多元化政策。董事會在考慮董事會的組成架構時，會根據本公司的業務模式和特定需要考慮不同的多元化因素，包括專業經驗及資歷、區域及行業經驗、教育及文化背景、技能、行業知識及聲譽、對適用於集團的法律及法規的知識、性別、種族、語言能力及服務任期等。在就董事的任命及再次任命作出推薦時，公司的提名委員會應對多元化政策予以考慮，並持續地監督政策的執行情況。

2019年，董事會採納了股息政策，列明有關宣佈、支付及派發股息時適用的原則及指引，其中包括：在建議或宣佈股息時，公司應允許股東分享其利潤同時維持充足現金量以滿足其日常營運資金及長期可持續發展的要求，並應考慮本集團之實際財務表現、業務策略及營運，未來對資金需求及投資需要、可能對本集團業務及財務表現及狀況產生影響之經濟狀況及其他內部或外部因素，以及其他董事會認為相關的因素等。

為確保本公司董事個人信息有任何變更情況能夠及時披露，本公司已與各董事設置特定溝通渠道。本公司董事會成員之間不存在任何財務、業務、家屬或其他重大關係。公司為董事及管理層購買了責任保險，並每年檢討有關條款。

根據上市規則的要求，公司已收到獨立非執行董事鄭慕智博士、周文耀先生、姚建華先生和楊強博士的獨立性確認函，亦對他們的獨立性表示認同。董事會認為他們不單可以完全履行其作為獨立非執行董事的一切責任，亦將繼續在各董事委員會發揮作用並作出貢獻，他們作為本公司獨立非執行董事符合本公司及整體股東的利益。

董事已向公司披露其在任何其他公眾公司或機構或附屬公司擔任職務的情況，其在過去三年擔任上市公司董事職務的資料載於本年報第6頁至第9頁及本公司網站。

本公司所有董事已遵守有關董事培訓之《企業管治守則》守則條文第A.6.5條。截至2019年12月31日止財政年度期間內，本公司向全體董事及管理層(包括於2019年內獲委任的楊杰先生和王宇航先生)提供了有關業務、技術和新任董事的培訓。

本公司已採納《香港上市規則》附錄十的《標準守則》以規範董事的證券交易。於2019年12月31日，除了在本年報第65頁之董事會報告中所披露的權益外，董事並無持有任何其他本公司證券的權益。公司並已向所有董事作出特定查詢，所有董事確認在2019年1月1日至2019年12月31日期間，均已遵守《標準守則》。

本公司董事須就製備本公司帳目負責。公司已收到董事對其編製財務報表責任的確認，以及核數師有關發表其中報責任的聲明。有關核數師須就財務報表中核數師報告的責任請參閱本年報《獨立核數師報告》第73頁至第77頁。

## 董事會委員會

董事會目前下設三個主要委員會，包括審核委員會、薪酬委員會和提名委員會，全部由獨立非執行董事組成。經由董事會委任和授權，各委員會按照其職權範圍書進行運作。上述各委員會之職權範圍書已全文載於本公司和香港交易所的披露易網站上，亦可以書面向公司秘書索取。

## 審核委員會

### 成員：

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：姚建華先生(主席)、鄭慕智博士、周文耀先生和楊強博士，擁有包括財務、會計和法律的專業資格，並且擁有多年財務、法律、監管、人工智能和/或商業管理經驗。

### 主要職權和職責：

審核委員會可獲董事會授權調查其職權範圍內的活動，並可獲授權向任何僱員索取其所需的任何資料，亦可聽取外界法律或其他獨立專業意見，費用由公司支付。審核委員會主要負責就外聘審計師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘審計師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該審計師辭職或辭退的問題；按適用的標準檢討及監察外聘審計師是否獨立客觀及審計程序是否有效；就外聘審計師提供非審計服務制定政策並予以執行；監察公司的財務報表及公司年度報告及帳目、半年度報告及季度報告(如適用)的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；監管公司財務申報制度、風險管理及內部監控程序等。

### 2019年主要工作：

2019年度審核委員會舉行了5次會議，各委員的會議出席率見本年報第49頁表格；與公司的外聘核數師開會3次，其中2次與公司的外聘核數師的會議沒有董事會執行董事出席。

2019年度審核委員會的主要工作包括：

- ✓ 審議通過本公司截至2018年12月31日止年度財務報表、年度業績、董事會報告書、財務概覽等；
- ✓ 審議通過本公司向美國證交會提交的2018年度20-F表年度報告；
- ✓ 審議通過本公司向美國證交會提交的2018年衝突礦物報告；
- ✓ 審議通過本公司截至2019年6月30日止六個月的中期業績等；
- ✓ 審議通過外聘核數師審計費用及審計費用預算；
- ✓ 審議通過信息披露機制評估報告；
- ✓ 審議通過內部控制測試報告；
- ✓ 審議通過2019年內部審計項目計劃及外聘費用預算；
- ✓ 審議通過2019年風險評估報告；
- ✓ 審議通過2018年度會計及財務報告體系評估報告；
- ✓ 審議通過持續關連交易；
- ✓ 審議通過2018年公司有關法律法規遵守情況的報告；
- ✓ 審議通過內審部各項專項報告；
- ✓ 審議通過修改審核委員會職權範圍書；及
- ✓ 審議通過ERP集中化系統應用控制測試報告。

2019年，審核委員會已完成對風險管理及內部監控系統建設和執行情況的有關檢討，並已確認履行本身的職權和責任。



## 薪酬委員會

---

### 成員：

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：鄭慕智博士(主席)、周文耀先生和姚建華先生。

### 主要職責：

薪酬委員會負責向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；因應董事會所訂的公司方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以及因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；確保任何董事或其任何聯絡人不得參與釐定其自己的薪酬；就公司董事、高級管理人員及員工的薪酬、激勵機制和其他股權計劃等方面的全體薪酬政策及架構，以及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策向董事會提出建議；就董事會向股東發出的有關董事酬金週年報告中(如適用)的內容向董事會提出建議；每年就股東應否獲邀請在公司的股東週年大會上審批董事會在薪酬報告中(如適用)所載的政策，向董事會提出建議等。

### 2019年主要工作：

2019年薪酬委員會舉行了4次會議，主要工作包括：

- ✓ 考慮和批准新委任董事的薪酬及其他聘用條款；
  - ✓ 審議通過高級管理層年度考核指標目標值及實際完成值；及
  - ✓ 審議通過採納股票期權激勵計劃。
- 

## 提名委員會

---

### 成員：

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：周文耀先生(主席)、鄭慕智博士和姚建華先生。

### 主要職責：

提名委員會負責至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議等。

### 2019年主要工作：

2019年提名委員會舉行了2次會議，主要工作包括：

- ✓ 審議通過董事委任；及
  - ✓ 審議通過董事提名政策。
-

## 董事薪酬、任免與輪換

本公司之薪酬委員會負責釐定全體執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。本公司執行董事之薪酬結構分為基本年薪、績效年薪、任期激勵收入三個部分。獨立非執行董事的酬金則部分根據其經驗和市場水平，並考慮其擔任本公司獨立非執行董事及董事會委員會成員的工作繁重程度釐定。本公司董事及高級管理人員2019年的薪酬表現請參閱本年報第111頁的合併財務報表附註11。

本公司董事會已採納董事提名政策。提名委員會及/或董事會應一經收到有關委任新董事的建議及人選的履歷(或相關詳情)後，根據上述標準評估該人選以決定該人選是否適合擔任董事職位。其後，提名委員會應向董事會推薦委任合適的人選擔任董事職務(如適用)。在評估及甄選董事職位人選時，應考慮以下標準：

- 品德及操守；
- 資歷，包括與本公司業務及企業戰略相關之專業資歷、技能、知識及經驗，及董事會多元化政策下的多元化考慮；
- 香港上市規則規定的委任獨立董事的要求及根據上市規則列明之有關獨立性之指引人選是否具有獨立性；
- 人選可為董事會的資歷、技巧、經驗、獨立性及性別多元化等方面帶來的貢獻；
- 履行董事會及/或董事委員會成員職責而投入足夠時間的意願及能力；及
- 董事會及提名委員會不時可就董事提名及繼任規劃而採納及/或修訂的其他符合本公司業務及繼任規劃的考慮因素。

所有新委任的董事均獲得全面就任的須知，以確保他們對公司的運作及業務均有適當的理解、以及完全瞭解其本身的責任、公司上市地的上市規則、適用的法律及本公司業務及管治政策下的職責。新任董事須於獲委任後首年的股東週年大會上告退並重選。每名董事應至少每三年一次輪值告退及重選。

2019年楊杰先生和王宇航先生的提名和任命，亦已按照相關政策進行。經董事會建議，楊先生和王先生各自將收取由本公司股東批准之董事袍金每年180,000港元。服務不足一年的，上述袍金按服務時間比例支付。楊先生和王先生之酬金均由董事會參考其職務、責任、經驗及當前市場情況等而釐定。楊先生和王先生均已自願放棄其上述袍金。

## 管理層及員工

公司管理層及員工的主要責任是執行董事會的策略和方針，管理公司的日常運作，並維持公司價值觀和企業文化。公司主要執行人員和高級管理人員的職責分工都有所不同，分別載於本年報第6頁至第11頁及本公司網站的董事和高管人員簡介中。

公司為管理層及員工提供明確的原則和指導方針，闡明全體員工應堅守正道、遵守法規，並要求和提供不同類型的培訓和持續專業發展，包括網上學習及把握各種資訊、參加管理人員專業發展計劃，以及出席有關專題的簡報會議等。該等原則和指導方針涵蓋所有營運範疇。

### 《職業操守守則》

為了鼓勵誠實道德的行為，防範錯誤行為，公司根據《索克斯法案》的要求，於2004年通過了適用於本集團首席執行官、財務總監、副財務總監、助理財務總監以及其他高級職務的職業操守守則。根據該守則，如發生違反守則的情況，本公司經與董事會協商，將採取適當的防範或懲戒性措施。該守則已作為公司截至2003年12月31日止財政年度的20-F表年報之附件提交美國證交會，也可於本公司之網址瀏覽及下載。

### 管理體系

公司定有嚴格的重大事項集體決策制度，規範決策行為。建立健全監督制約機制，開展效能監察工作，加強對採購招投標等重點領域和關鍵環節合法合規風險的排查和監督，發現並逐步解決管理中存在的問題。督促本集團內各級公司誠信經營、健康發展，創造優良業績，維護股東合法權益。

公司持續推進管理制度優化和業務流程改進，建立嚴格的內部控制體系，全面進行風險防範。公司制定有《反商業賄賂合規指南》，向員工詳細說明什麼是商業賄賂、如何辨別賄賂行為、遇到賄賂情況如何處理等信息。2019年，公司不斷完善融入業務的合規管理機制，將合規審查作為重大營銷策略、採購方案、合同訂立等的前置程序，持續開展重點領域合規風險防控，新編製《知識產權合規指南》和《合作夥伴合規指南》，為一線業務人員提供合規指引。公司及其運營子公司面向全體員工組織開展各類合規專題培訓，並在公司網上大學設立「合規護航」學習專區。在廉政建設方面，持續構建與完善教育、防控、懲治、問責「四位一體」的反腐敗工作體系，調整2019年嵌入式防控工作績效考核指標，推動主責部門主動發現自身問題，進一步強化內部審計工作，對於審計過程中發現的問題均提出整改要求，對於審計發現的重大違規問題及損失事項嚴格追究相關人員責任。公司積極開展員工反腐培訓和教育，並將反腐教育拓展至供應商，簽署廉潔承諾協議。2019年，我們持續開展反腐倡廉教育月活動，4,960場學習教育活動覆蓋了90%以上的員工。

公司設有郵政信箱、電子郵箱、專線電話、工作現場、總裁信箱等舉報方式，鼓勵員工和公眾舉報監督。公司依法保護舉報人的權益，對舉報事項、受理舉報情況以及與舉報人相關的信息予以保密。2019年共接受1,730件信訪舉報，處理393件腐敗案件，516人次受到處分。



## 內部審計

公司內部審計通過運用系統化和規範化的審計程序和方法，對公司各項業務活動、內部控制和風險管理的適當性、合規性和有效性進行獨立、客觀的確認並提供諮詢服務，協助改善公司治理、風險管理和控制過程的效果，旨在增加公司價值，改善公司運營，促進公司持續健康發展，服務公司戰略目標的達成。

公司及其運營子公司設有內審部，對公司及子公司各業務單位開展獨立的內部審計工作。內審部主管每年四次直接向審核委員會匯報，並由審核委員會定期向董事會作出報告，董事會及審核委員會對內部審計工作進行具體指導。內審部定期向管理層報告審計工作，管理層對內審資源和權限予以充分保障，部署和督促審計發現問題的改進工作。內審部在執行職務時，可不受限制地查閱各業務單位相關業務、資產紀錄及接觸相關人員。

內審部搭建了公司內部審計範圍框架，每年開展風險調查，基於風險調查結果制定內部審計項目滾動規劃和年度審計計劃，並與審核委員會及董事會檢討及議定年度審計計劃及資源運用。內審部年度審計計劃涵蓋財務審計、內部控制審計、信息系統審計、風險評估等類型工作。財務審計對公司財務活動及財務信息的真實性、準確性、合規性和效益性，以及公司資金、資產的管理和使用情況進行審查和評價；內部控制審計對公司內部控制制度設計有效性和執行有效性進行審查和評價，並按照香港交易所《企業管治守則》、美國《索克斯法案》第404條及中國內地相關監管要求，每年組織開展對公司總部及各子公司與財務報告和非財務報告相關的內部控制進行測試，涵蓋財務監控、運作監控及合規監控等所有重要方面，並分別在中期及年度向管理層和董事會報告，為管理層出具內部控制評估報告提供保證；信息系統審計對公司的信息系統、信息技術應用、信息安全及其相關的內部控制和流程進行審查與評價。同時，內審部按公司管理層或審核委員會的要求或根據需要進行特設的項目及調查工作。此外，在不損害獨立性的前提下，內審部亦會根據公司管理層要求及業務部門需要，利用審計資源和審計信息，為公司決策和經營管理活動提供管理建議或諮詢服務。

內審部針對各項審計中的發現提出改進建議，並要求相關公司管理層承諾和明確改進的計劃、方法及時限。內審部定期對審計建議的落實情況進行跟進，確保相關公司改進計劃能得到執行。

2019年，公司緊密圍繞生產經營形勢和中心任務開展審計，進一步加大對政企業務、家庭業務、客戶權益、重要成本費用、系統管控等領域的審計監督，助力公司戰略舉措有效落地，有效促進公司降本增效和經營風險防範，打造「智慧審計雲中樞」，「遠程+現場」全息交互智慧審計新模式取得更大成效，審計整改管理機制進一步完善，審計集中化管理的優勢和兩級審計協同作用更加凸顯。

董事會及審核委員會定期聽取公司內部審計組織體系建設、人力資源配備和資歷、員工培訓、年度審計計劃及預算等管理工作及審計工作成果的匯報。2019年，重點審議了各審計項目主要發現問題和整改情況，對審計重點、問題整改、隊伍建設等提出具體指導意見，確保內部審計職能有效發揮。

2020年，內部審計工作將緊密圍繞公司戰略轉型新任務，進一步推進「全息交互智慧審計體系」建設，擴大人工智能技術在審計中的應用範圍，推動「遠程+現場」審計模式規模化應用，大幅提升全集團審計能力和效率，深入揭示問題風險，積極堵塞管理漏洞，努力促進公司流程與機制完善，實現審計價值新提升。

## 外聘核數師

本集團2019年外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所和普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)，分別負責香港財務報告及美國財務報告事宜。外聘核數師為本集團提供的主要審計服務包括：

- ✓ 審閱本集團的中期合併財務資料；
- ✓ 審計本集團年度合併財務報表及各子公司的年度財務報表；及
- ✓ 審計本集團2019年12月31日與財務報告相關的內部控制的有效性。

外聘核數師除了為本集團提供以上審計服務外，亦提供《索克斯法案》第404條許可範圍內並獲公司審核委員會預先審批的其他非審計服務工作。

有關外聘核數師為本集團提供的主要審計服務和其他非審計服務工作的類別及費用如下(詳細內容載於合併財務報表附註6內)：

	2018年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元
審計費用 <sup>7</sup>	108	111
非審計費用 <sup>8</sup>	9	12

<sup>7</sup> 包括根據《索克斯法案》第404條的要求，對與財務報告相關的內部控制進行審計的費用。

<sup>8</sup> 包括提供稅務合規及諮詢服務、風險管理及合規諮詢服務、績效改進與業務流程優化及其他諮詢服務。

## 環境、社會、管治及其他利益相關方

本公司董事會對公司的環境、社會及管治策略及匯報承擔全部責任，負責評估及釐定公司有關環境、社會及管治的風險，並確保公司設立合適及有效的環境、社會及管治風險管理及內部監控系統。公司管理層向董事會提供有關系統是否有效的確認。

良好的企業管治不僅須關注公司業務決策對股東的影響，也必須同時關注對包括員工、客戶、社群、同業者、監管機構等的其他利益相關方的影響。與本年報同時出版的《2019年可持續發展報告》(「《可持續發展報告》」)介紹了本集團有關企業社會責任的發展理念、管理方針和目標，及於2019年本集團在社會及環境管理方面的表現。本年報與《可持續發展報告》匯報了我們在產業發展、社會進步和環境保護方面的工作和進展，以及為員工、客戶、環境、業務所在地社群等所履行的責任和義務。

## 風險管理及內部監控

公司審核委員會負責並每年定期檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效，以合理保障公司的合法經營、資產安全，以及業務上使用或向外公佈的財務數據正確可靠。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。截至2019年12月31日期間，審核委員會已完成檢討有關本集團的風險管理及內部監控系統是否有效，涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，確保公司在會計、內部審核及財務報告職能方面的資源、員工資歷及經驗、員工所受培訓課程、有關預算等是足夠的。基於上述檢討，我們認為本集團風險管理及內部監控系統是有效及足夠的。

本公司管理層每年均向審核委員會匯報風險管理及內部控制體系建設和執行情況，包括中期評估匯報和全年度評估匯報，接受審核委員會的指導和監督。2019年，公司已取得管理層對風險管理及內部監控系統有效性的確認。

建立和維持足夠的與財務報告相關的內部控制是公司管理層的責任。本公司採用美國COSO《企業內部控制－綜合框架》(2013版)的標準框架，按照《索克斯法案》第404條的規定，遵循香港交易所《企業管治守則》的要求，公司完善了常態化的內部控制管理機制，建立了一套嚴格的與財務報告相關的內部控制體系。

本公司建立了自上而下的分層級風險評估機制，依靠公司層面的戰略層風險評估(重大風險評估)、經營層風險評估(重大項目專項風險評估)和操作層風險評估(流程風險評估)，協助管理層及時掌握風險管理信息，做出科學合理的決策。在風險評估的基礎上，建立了「內控頂層制度－內控專業制度－內控操作指引」的三層級內控管理制度，將控制要求擴展到市場、生產、管理等全流程，並力求從業務視角出發，聚焦高風險領域和管理重點，促進內控要求融入日常業務活動。同時，本公司依靠責任到人以及將內控要求固化到IT系統中的方式強化內控執行，並通過自查、管理層測試、外部審計等多層次、內外結合的監督檢查，有效提升了內控制度的執行效率和效果。



依據本公司管理層作出的評估，公司管理層認為，本公司於2019年12月31日與財務報告相關的內部控制確屬有效，並可對財務匯報工作的可靠性，以及就匯報目的並按照公認會計原則所編製財務報表的工作，作合理的保證。

公司信息披露工作由董事會統一領導和管理，公司管理層履行相關職責。本公司已對信息披露控制制度的有效性進行了評估，並認為，於2019年12月31日，本公司可合理保證該信息披露控制制度能夠有效執行。

## 信息披露及內幕消息

根據《香港上市規則》和美國證券法下所須履行的責任，本公司自2003年起實施信息披露內控制度和流程，並成立信息披露委員會，成員包括董事長、首席執行官、財務總監，以及各主要職能部門負責人。董事會授權信息披露委員會全面負責公司日常的對外信息披露的組織及協調工作，促使公司及時、合法、真實和完整地進行信息披露，確保公司的優良企業管治和透明度，並儘快妥善回復投資者、證券分析師和媒體的查詢，防止公司股價因市場錯誤信息引起波動。

任何部門或人員如違反信息披露流程及內控制度，導致公司對外信息披露失誤，或違反信息披露相關法律法規，公司將在適當的情況下追究有關當事人的責任。信息披露委員會成員、內審部及各相關部門負責人、各子公司領導每年均就其信息披露責任作出書面聲明並承擔個人責任。

公司內審部每年對信息披露內控制度的有效性和執行情況進行審計，並出具審計報告供公司管理層及審核委員會進行評估。據此，公司主要執行人員和主要財務人員根據美國證券法要求，每年對公司的20-F表年報做出書面聲明並承擔個人責任。信息披露委員會可以根據公司執行信息披露內控制度的實際情況和有關法律的發展情況，經公司管理層批准後，對該制度做出適當修改。修訂後的制度及章程均發集團各部門及各公司傳閱。

本公司非常重視內幕消息的管理。根據香港《證券及期貨條例》(香港法例第571章)等規定，公司制定了《中國移動內幕信息管理辦法》，對公司董事、管理層及員工進行公司股票有關交易或行使公司期權時就所涉及和掌握的內幕消息的使用和責任進行了規範，實施禁售期，明確保密要求，並要求內幕消息知情人簽署保密承諾書，嚴禁未經授權使用機密或內幕消息獲利，預防違反法律法規及公司紀律。一般情況下，已獲授權的公司發言人只澄清及解釋已向市場發佈的信息，以避免泄露任何未對外公佈的內幕消息。對外進行訪談前，該等發言人將向公司有關部門求證披露信息有關的任何疑問。

## 本公司企業管治制度與美國公司應遵循的紐約交易所上市規則有關企業管治規定的主要差異

本公司作為一九三四年美國證券交易法案(經修訂)第3b-4條下定義的外國私有發行人，可不完全遵從紐約交易所上市規則中適用於美國本土公司的有關企業管治的規定，而被允許遵循所在地有關企業管治的要求。因此，本公司的企業管治在一些方面異於紐約交易所上市規則中適用於美國本土公司的有關企業管治的規定。

根據紐約交易所上市公司手冊第303A.11款規定，本公司執行的企業管治與美國公司應遵循的紐約交易所所有關規定的主要差異披露如下：

紐約交易所上市公司手冊第303A.01款要求上市公司董事會大部分成員必須為獨立董事。本公司作為一家香港上市公司，應遵守《香港上市規則》中要求公司的董事會須有至少三分之一獨立非執行董事的規定。本公司目前七名董事中有四名為獨立非執行董事。並且，《香港上市規則》所規定的獨立性標準也與紐約交易所上市公司手冊的規定不同。

紐約交易所上市公司手冊第303A.03款要求上市公司須定期安排僅由非執行董事參加的會議。而根據《香港上市規則》附錄十四《企業管治守則》守則條文第A.2.7條，香港上市公司的主席應至少每年與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行一次沒有執行董事出席的會議。2019年，公司安排了2次只有審核委員會四位獨立非執行董事與公司的外聘核數師的會議，沒有執行董事出席。

紐約交易所上市公司手冊第303A.04款要求上市公司提名委員會/企業管治委員會制定其職權範圍書，列明委員會的目的及責任，包括向上市公司董事會提出有關企業管治指引的制定和建議等。本公司董事會負責履行企業管治職責，包括制定及檢討公司的企業管治政策及常規。

紐約交易所上市公司手冊第303A.07款要求，如果上市公司任何審核委員會成員同時在三家以上上市公司擔任審核委員會成員，並且如果該上市公司沒有將其審核委員會成員擔任本公司及其他上市公司審核委員會成員的數目限制為三家或以下，那麼在以上任何一種情況下，上市公司董事會須決定該等同時在多家上市公司擔任審核委員會成員的事宜不會損害該成員在該上市公司審核委員會工作的效率和能力，並須對該決定作出披露。根據適用的香港法律，本公司不須作出該等決定。

紐約交易所上市公司手冊第303A.10款要求上市公司須制定及披露適用於董事、管理層及所有員工的商業操守及道德準則。《香港上市規則》中沒有類似要求，但本公司已按照《索克斯法案》的要求採納了適用於主要執行人員、主要財務人員、主要會計人員或行使類似職責人員的職業道德操守準則。

紐約交易所上市公司手冊第303A.12(a)款要求上市公司之首席執行官須每年向紐約交易所聲明其是否不知曉公司存在違反紐約交易所企業管治上市標準的情況。根據適用的香港法律，本公司之首席執行官則不需作出該等聲明。

## 企業管治的不斷演進

公司將一如既往緊密跟進國際上先進企業管治模式的發展、以及相關監管格局的發展和投資者的要求，定期檢討及加強企業管治措施和實踐，滿足股東期望，確保公司的長期持續發展。



## 人力資源發展

2019年，人力資源工作圍繞中國移動「力量大廈」構建，以「優機制、調結構、強能力、提效率」為主綫，建設高素質、專業化、年輕化的管理者隊伍，打造以數字化新型人才和核心骨幹人才為重點的員工隊伍，推動組織機制變革和人力資源服務模式轉型，提升機制活性、提升隊伍能力、提升組織活力，為公司改革創新、融合轉型和高質量發展提供組織保障和人才支撐。

深入落實公司戰略轉型要求，結合業務發展，通過技術手段換人、推進傳統業務領域管理集中化改革，主動控制、壓縮人員規模，嚴格控制用工總量；持續提升新招聘人員中IT/CT/DT類人員佔比；堅持人才向新技術、新業務領域優先佈局，進一步加大了對5G+AICDE在內的數字化轉型重點領域的用工資源支持和人才吸引力度，持續優化員工學歷結構、專業結構等，新型領域人員數量規模持續提升，數字化新型人才佔比持續提高，有效支撐了數字化轉型和垂直行業業務能力佈局。

公司堅持市場化方向，持續優化薪酬總量分配模型，強化業績與薪酬的掛鉤力度，鼓勵所屬單位提升業績。根據市場競爭形勢變化，制定有針對性的特別激勵和專項激勵方案，引導所屬單位拉動收入、提升市場份額，驅動全集團業績目標的有效達成。按照分層分類的思路，豐富激勵手段，擴充激勵內容，提升激勵顯性化程度。面向核心骨幹員工，發揮薪酬資源協同效應，制定實施了多元激勵舉措；面向專業技術，實施人才「特區」激勵，啟動開展「十百千」技術專家體系建設，強化高端核心人才選用，激發技術人員創新創業活力；面向一線員工，推進實施網格化運營，鼓勵「多勞多得」。

公司圍繞系統提升隊伍能力，統籌推進「新動能能力提升」一攬子計劃，線上線下相結合，有計劃、有步驟、有節奏地分批分類推動實施系列培訓項目。立足全員知識「賦能」，面向全體技術人員開展「全員5G+通用知識賦能行動」，圍繞5G+AICDE應知應會，系統推進全員知識更新；立足核心人才技能「重塑」，面向「雲改」、5G核心技術，以技能圖譜、學習路徑圖、技能認證為抓手，分專業、分層級構建能力體系，強化實訓實戰，推動自有核心人才培養；立足一線人員能力「提升」，面向網格經理、自營廳經理等，全面加強系統化培訓，提升市場競爭應對和客戶服務能力。2019年，公司培訓總人數達182.5萬人次。

## ◆ 董事會報告書

董事會全人謹將截至2019年12月31日止年度的年報及經審核財務報表呈覽。

### 主要業務

本集團的主要業務是在中國內地的三十一省、自治區、直轄市及香港提供移動通信和有關服務。本公司的主要業務是投資控股。

本集團在本財政年度的收入主要來自提供移動通信服務而產生的收入。

### 主要客戶及供應商

本集團來自五個最大客戶的綜合收入並不超過本集團2019年度收入總額的30%。

本年度的最大供應商採購額佔本集團採購總額的12%。五個最大供應商共佔本集團2019年採購額的27%。本集團的採購額包括網絡設備採購額、傳輸電路租費和與網間互聯結算有關的付款。本集團自其他供應商(不包括租賃電路及網絡設備的供應商和網間互聯結算)的採購額相對於本集團的採購總額來說並不重大。

截至2019年12月31日止年度內，本公司董事、其緊密聯繫人或任何股東(據董事會所知，擁有本公司5%以上已發行股份數目者)概無在這五個最大供應商中擁有任何權益。

### 附屬公司及按權益法核算的投資

本公司的附屬公司及本集團按權益法核算的投資於2019年12月31日的詳情分別載於合併財務報表附註20和附註21內；而本公司各附屬公司的董事名單已載於本公司網址。

### 財務報表

本集團截至2019年12月31日止年度的利潤和本公司及本集團於該日的財政狀況載於第78頁至第148頁的合併財務報表內。

### 股息

本公司董事會已採納股息政策。在建議或宣佈股息時，本公司應允許股東分享其利潤同時維持充足的現金量以滿足其日常營運資金及長期可持續發展的要求。在不違反本公司章程細則及一切適用法律與法規的前提下、並經考慮本公司及其附屬公司的以下因素，董事會有酌情權向本公司股東提議、宣佈及派發股息：

- 本集團之實際財務表現；
- 本集團之業務策略及營運，包括未來對資金需求及投資需要；
- 可能對本集團業務或財務表現及狀況產生影響之經濟狀況及其他內部或外部因素；及
- 其他董事會認為相關的因素。

董事會建議派發截至2019年12月31日止年度末期股息每股1.723港元，連同已派發的中期股息每股1.527港元，全年股息合計每股3.250港元。公司高度重視股東回報，將綜合考慮盈利能力和現金流狀況，保持2020年全年每股派息平穩。董事會相信，本公司同業領先的盈利水平和健康的現金流產生能力，將對未來發展提供充足支持，同時為股東創造良好回報。

## 捐款

本集團在年度內作出的捐款合計人民幣83,766,086元(2018年：人民幣82,242,686元)。

## 物業、廠房及設備

本集團在截至2019年12月31日的年度內的物業、廠房及設備變動載於合併財務報表附註15內。

## 股本

本公司的股本詳情載於合併財務報表附註34內。

## 儲備

本集團在年度內的儲備變動載於合併權益變動表。本公司在年度內的儲備變動載於合併財務報表附註34內。

## 董事

本財政年度的董事為：

### 執行董事：

尚冰(前董事長；於2019年3月4日辭任)  
楊杰(董事長；於2019年3月21日獲委任)  
李躍(於2019年10月11日辭任)  
王宇航(於2019年10月24日獲委任)  
董昕

### 獨立非執行董事：

鄭慕智  
周文耀  
姚建華  
楊強



根據本公司的組織章程細則第99條，王宇航先生的任期可持續至本公司即將召開的股東週年大會，其有資格獲得重選並願膺選連任。另外，根據本公司的組織章程細則第95條，周文耀先生及姚建華先生將在即將召開的本公司股東週年大會輪值告退，並願膺選連任。

擬在即將召開的股東週年大會上進行重選的董事（「重選董事」）的簡歷載於本報告第6頁及第8頁。除於該簡歷中披露外，重選董事在過去三年內並無在任何其他上市公司擔任董事職務。此外，除簡歷中披露外，重選董事與本公司之其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東概無任何關係。重選董事並無擁有《證券及期貨條例》第XV部所指本公司任何股份權益。

所有重選董事的服務合約並無特定服務年期，而每位重選董事將每三年於股東週年大會輪值告退及重選。每位重選董事享有由董事會建議並由本公司股東批准之董事袍金每年180,000港元，服務不足一年的，董事袍金按服務時間比例支付。王宇航先生已自願放棄其年度董事袍金。重選董事之酬金乃參考其於本公司的職務、責任、經驗及當前市場情況等而釐定。本公司董事酬金載於合併財務報表附註11內。

重選董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立於一年內終止而須作出賠償（一般法定賠償除外）的未到期服務合約。

除本年報所披露外，並無其他與重選董事重選有關的事宜需提請本公司股東注意或其他根據《香港上市規則》第13.51(2)條的任何規定須予披露的資料。

### 董事在重要交易、安排或合約中的利害關係

本公司、其任何控股公司或附屬公司、或其任何控股公司之附屬公司概無訂立任何於年終時或年度內任何時間有效且令本公司董事或與本公司董事有關連之實體以前或現時有直接或間接重大利害關係的重要交易、安排或合約。

### 獲准許的彌償條文

根據本公司的章程細則第159條，每名董事或其他高級人員因其履行職務或進行與履行職務有關之其他活動而招致或產生之所有債務（受限於香港公司條例的規定），有權獲得從本公司資產中撥付彌償。此外，本公司已為董事及高級人員購買責任保險。

## 董事及最高行政人員擁有股份、相關股份和債權證的權益及持有股份的淡倉

本公司某一董事個人持有本公司的普通股。於2019年12月31日該董事持有本公司普通股的詳情載列如下：

### 於本公司股份及相關股份的好倉

董事	身份	持有普通股數目	佔總發行股份 數目百分比*
鄭慕智	實益擁有人	300,000	0.00%

\* 根據本公司於2019年12月31日已發行普通股總數20,475,482,897股計算，並調整至小數後兩位數字。

除本文所披露外，概無任何本公司的董事或最高行政人員於2019年12月31日在本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部份)之股份、相關股份或債券證中擁有任何按《證券及期貨條例》第352條規定而備存的登記冊中所載之權益或淡倉，或任何根據《標準守則》已另行通知本公司及香港交易所之權益。

## 董事、最高行政人員及僱員購入股份的權利

本公司、其任何控股公司或附屬公司、或其任何控股公司之附屬公司在截至2019年12月31日止年度概無作出任何安排，使本公司董事、最高行政人員或其配偶或任何未滿十八歲的子女可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而取得利益。

## 大股東及其他人士擁有股份和相關股份的權益及持有股份的淡倉

本公司獲告知，於本公司2019年12月31日已發行股份的下列權益，佔本公司已發行普通股5%或以上：

### 於本公司股份及相關股份的好倉

	持有普通股數目		佔總發行股份 數目百分比
	直接持有	間接持有	
(i) 中國移動通信集團有限公司 (「中國移動集團公司」)	–	14,890,116,842	72.72%
(ii) 中國移動(香港)集團有限公司 (「中國移動(香港)集團」)	–	14,890,116,842	72.72%
(iii) 中國移動香港(BVI)有限公司 (「中國移動香港(BVI)」)	14,890,116,842	–	72.72%

註：由於中國移動集團公司及中國移動(香港)集團直接或間接有權在中國移動香港(BVI)的股東大會上行使三分之一或以上的投票權，故根據《證券及期貨條例》，中國移動香港(BVI)的權益被視作及因而列入中國移動集團公司及中國移動(香港)集團的權益。

除上述披露外，概無任何其他人士(除了本公司的董事或最高行政人員)於2019年12月31日在本公司之股份及相關股份中擁有任何按《證券及期貨條例》第336條規定而備存的登記冊中所載或任何已另行通知本公司及香港交易所之權益或淡倉。

## 關連交易

### 持續關連交易

有關持續關連交易的詳細內容載於合併財務報表附註36內。

於截至2019年12月31日止的財政年度，下列持續關連交易(「持續關連交易」)並無超逾其各自的上限：

- (1) 本集團繳付予中國移動通信集團的租金及物業管理服務費用並不超逾人民幣22億元。本集團就中國移動通信集團及其附屬公司所擁有的物業所繳付的費用乃按照以下其中一項標準釐定：(i)獨立中介機構評定的價值；(ii)公開渠道獲得的適用市場價格或收費標準；或(iii)中國移動通信集團或其子公司向獨立第三方收取的價格，而本集團就中國移動通信集團或其附屬公司向第三者承租之後再分租予本集團的物業所繳付的費用，乃按照中國移動通信集團或其附屬公司實際應付予該第三者租金，再加上應付稅款而釐定；
- (2) 本公司就向中國移動通信集團租賃通信網絡運營資產而支付予中國移動通信集團的租賃費並不超逾人民幣50億元。資產租賃費按市場價格釐定。在確定網絡資產租賃費的市場價時，本公司已考慮本公司和中國移動通信集團向其他運營商支付的費用以及從其他運營商收取的費用水平。本公司應向中國移動通信集團支付的網絡資產租賃費不高於向其他運營商(其為獨立第三方)出租同類網絡資產的費用。而本公司就網絡資產租賃協議從中國移動通信集團收取的總租賃費，根據《香港上市規則》第14.07條所列載的每項適用百分比率，均低於0.1%；及
- (3) 本集團就向中國移動通信集團提供通信服務而從中國移動通信集團收取的服務費並不超逾人民幣20億元。本集團就個別項目對中國移動通信集團及其子公司提供通信服務，將受公開招標程序規限，而通信服務的定價將主要基於透過公開招標程序釐定的市場費率，且須遵守適用規章所訂明的相應標準，若個別項目不適用公開招標程序，則採用與公開招標程序所採用者類似的遴選標準及定價機制。

上文第(1)段所指的交易為根據本公司與中國移動通信集團於2016年8月11日簽訂的2017至2019年物業租賃及管理服務協議(「2017至2019年物業租賃協議」)而進行的交易。本公司已於2016年8月11日就簽訂2017至2019年物業租賃協議及該協議的條款作出公告。2017至2019年物業租賃協議的期限為自2017年1月1日起三年並已於2019年12月31日屆滿。本公司已於2020年1月2日就簽訂2020至2022年物業租賃協議以延展2017至2019年物業租賃協議作出公告。2020至2022年物業租賃協議的期限為自2020年1月1日起三年。

上文第(2)段所指的交易乃根據本公司與中國移動通信集團於2011年8月18日簽訂的網絡資產租賃協議(「網絡資產租賃協議」)而進行的交易。本公司已於2011年8月18日就網絡資產租賃協議作出公告。網絡資產租賃協議的協議期限已延展且本公司已於2020年1月2日就協議最近期延展即從2020年1月1日開始延展一年作出公告。

上文第(3)段所指的交易乃根據本公司與中國移動通信集團於2019年8月9日簽訂的通信服務協議(「通信服務協議」)而進行的交易。本公司已於2019年8月9日就通信服務協議作出公告。通信服務協議已於2019年12月31日屆滿。本公司已於2020年1月2日就與中國移動通信集團簽訂2020年度通信設施建設服務協議以延展通信服務協議即從2020年1月1日開始延展一年作出公告。

中國移動通信集團為本公司的最終控股股東，是本公司的關連人士。因此，根據《香港上市規則》，上文第(1)至(3)段所指的交易均構成本公司之持續關連交易。

本公司的獨立非執行董事認為，本集團所進行的持續關連交易均：

- (i) 屬本集團的日常業務；
- (ii) 按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- (iii) 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

本公司已外聘核數師，遵照香港會計師公會發出的《香港鑒證業務準則3000(修訂)》(Hong Kong Standard on Assurance Engagements 3000 (Revised))的「歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘」(Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information)，並參照《實務說明》(Practice Note)第740號「關於《香港上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」(Auditor's Letter on Continuing Connected Transactions under the Hong Kong Listing Rules)，就本集團的持續關連交易作出匯報。核數師已根據《香港上市規則》第14A.56條發出載有其有關持續關連交易的審驗結果的無保留意見函件。核數師的函件確認其並未注意到任何事情可使他們認為持續關連交易：

- (A) 並未獲董事會批准；
- (B) 在各重大方面沒有按照本年報所述的本集團定價政策進行；
- (C) 在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及
- (D) 超逾在本公司之前發出的公告中所載其各自於截至2019年12月31日止年度的上限。

本公司已將核數師有關持續關連交易的函件副本呈交香港交易所。

就持續關連交易而言，本公司已遵守《香港上市規則》中不時規定的披露要求，並於截至2019年12月31日止年度進行交易時所制定的價值及交易條款已依從香港交易所指引信HKEx-GL73-14中所規定的定價政策及指引。



## 購入、出售或贖回本公司的上市證券

截至2019年12月31日止年度期間內，本公司及各附屬公司均沒有購入、出售或贖回本公司的任何上市證券。

## 財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績及資產負債表的概要載於本年報第149頁至第151頁內。

## 薪酬政策

本集團一向重視人才吸引、激勵、培養和保留，關注薪酬制度的外部競爭性和內部公平性，以及薪酬成本效率，重視薪酬管理與績效管理的相互關係，以繼續保持企業持續發展的競爭能力。截至2019年12月31日止年度，員工收入由基本工資和績效獎金組成。

## 員工退休福利

本集團的員工退休福利詳情載於合併財務報表附註6內。

## 公眾持股量

截至本年報日期為止，基於公開予本公司查閱之資料及據董事所知悉，本公司一直維持《香港上市規則》所訂明之公眾持股量。

## 核數師

重新委聘羅兵咸永道會計師事務所、普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)為本集團的核數師，分別負責香港財務報告及美國財務報告事宜的決議案，將在即將召開的股東週年大會上提出。

## 附屬公司董事清單

本集團附屬公司董事清單載列於本公司網站。

## 其他

2020年年初以來的新型冠狀病毒肺炎疫情對整個社會經濟都產生了一定的影響，本公司的業務發展也受到衝擊。本公司將努力克服新型冠狀病毒肺炎疫情給業務發展和5G建設帶來的影響，同時充分把握此次疫情催生的線上化、智能化、雲化服務等發展機遇，借助5G積極拓展信息通信服務行業新空間。

本年報中「董事長報告書」、「業務概覽」、「財務概覽」及「人力資源發展」章節亦構成本董事會報告書的一部份，請一併參閱。

承董事會命

楊杰  
董事長

香港，2020年3月19日

# 股東週年大會通告

**茲通告：**中國移動有限公司(「本公司」)謹訂於2020年5月20日(星期三)上午10時正在香港金鐘道88號太古廣場香港萬豪酒店會議廳召開股東週年大會，以處理下列事務：

- (一) 省覽及考慮本公司及其附屬公司截至2019年12月31日止年度之經審核財務報表、董事會報告書及核數師報告書。
- (二) 宣佈派發截至2019年12月31日止年度的末期股息。
- (三) 重選執行董事。
- (四) 重選獨立非執行董事。
- (五) 重新委聘羅兵咸永道會計師事務所、普華永道中天會計師事務所(特殊普通合伙)為本集團的核數師，分別負責香港財務報告及美國財務報告事宜，並授權本公司董事會(「董事會」)釐定其酬金。

並分別考慮及酌情通過下列各項議案為普通決議案：

## 普通決議案

(六) 「動議：

(甲) 在本決議案(乙)段之限制下，一般性及無條件批准董事會於有關期間(定義見下文)內，行使本公司有關購回本公司股本之股份(包括代表收取此等股份權利之任何形式託存股份)(「股份」)之一切權力；

(乙) 根據上文(甲)段的批准，在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)或本公司證券上市所在且獲香港證券及期貨事務監察委員會及聯交所就此認可的其他證券交易所購回之股份，其總額不得超過或代表超過在本決議案通過當日的本公司已發行股份數目的百分之十，而上述批准因而須受此限制；

(丙) 就本決議案而言，「有關期間」指由本決議案獲通過之時起至下列情況較早者為止的期間：

- (1) 本公司下屆股東週年大會結束時；或
- (2) 法律規定本公司須舉行下屆股東週年大會之指定期限屆滿時；或
- (3) 本公司之股東於股東大會上通過普通決議案撤銷或修訂本決議所授予之權力。」

(七) 「動議無條件給予董事會一般授權，以便行使本公司有關配發、發行及處理本公司額外股份之全部權力(包括作出及授予可能須於有關授權期間內或之後配發股份之售股建議、協議及認購權)，惟不包括根據(i)供股(即於指定記錄日期根據股東當時之持股量按比例向彼等提呈發售股份)；(ii)行使根據本公司採納之任何認股權計劃所授予之認股權；或(iii)任何以股代息或根據本公司之組織章程細則以配發股份代替就本公司股份所派發全部或部份股息之類似安排而配發者，所配發之股份總額不得超過下列兩者之總和：

(甲) 本決議案獲通過當日的本公司已發行股份數目的百分之二十，另加

(乙) (倘董事會獲本公司股東根據一項獨立的普通決議案授權)本公司於本決議案獲通過後所購回的本公司股份數目(最多以本決議案通過當日的本公司已發行股份數目的百分之十為限)。

此項授權將於下列三者中之較早日期屆滿：

- (1) 本公司下屆股東週年大會結束時；或
- (2) 法律規定本公司須舉行下屆股東週年大會之指定期限屆滿時；或
- (3) 本公司之股東於股東大會上通過普通決議案撤銷或修訂本決議案所授予之權力。」

(八) 「**動議**授權董事會，就股東週年大會通告內第七項(乙)段所述的本公司股份，行使該決議案所述的本公司權力。」

(九) 「**動議**待聯交所批准根據因本公司建議採納的股票期權激勵計劃(「**股票期權激勵計劃**」)授出之任何股票期權(「**股票期權**」)獲行使而需配發及發行之本公司股份(「**期權股份**」)上市及買賣後，批准股票期權激勵計劃成為本公司之股票期權激勵計劃，並授權董事會(或其獲正式授權之委員會或董事會可能授權之其他委員會)在可能屬必要或適宜的情況下作出所有有關行動及訂立所有有關交易、安排及協議，以使股票期權激勵計劃全面生效，包括但不限於：

(甲) 根據股票期權激勵計劃的條款，在股票期權激勵計劃有效期內授出股票期權，及註銷股票期權；

(乙) 根據股票期權激勵計劃的條款，因股票期權獲行使而配發及發行期權股份；

(丙) 不時更改及/或修改股票期權激勵計劃，惟該等更改及/或修改須根據股票期權激勵計劃的條款中有關其更改及/或修改之條款而生效，及須遵守聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)的要求；

(丁) 於一個或多個適當時間向聯交所申請批准全部或部分期權股份上市及買賣；及

(戊) 充當股票期權激勵計劃的執行機構，並負責其實施和管理。」

承董事會命  
中國移動有限公司  
黃蕙蘭  
公司秘書

2020年4月14日



附註：

- (一) 凡有權出席股東週年大會及於會上投票之股東，均可委派一位代表或多位代表(若股東持有兩股或以上之股份)代其出席並在按股數決定表決結果時代其投票。代表人不必為本公司之股東。
- (二) 代表委任表格連同授權簽署該表格之授權書或其他授權文件(如有)或經公證人證明之該等授權文件副本，最遲須於股東週年大會之舉行時間24小時前送達本公司之註冊辦事處方為有效，地址為香港中環皇后大道中99號中環中心60樓。股東於填交代表委任表格後，屆時如能抽空出席，亦可親自出席會議及於會上投票。
- (三) 董事會已建議派發截至2019年12月31日止年度末期股息每股1.723港元。如該等股息藉股東通過第二項決議案而予以宣派，股息預期將於2020年6月23日(星期二)左右支付予於2020年5月29日(星期五)名列本公司股東名冊的股東。股東應閱讀本公司於2020年3月19日刊發內容包括關於暫停辦理股份過戶登記手續及代扣代繳境外非居民企業2019年建議末期股息所得稅事項的公告。
- (四) 為確定股東出席股東週年大會並在會上投票之資格，本公司的股東名冊將於2020年5月14日(星期四)至2020年5月20日(星期三)(包括首尾兩日)期間暫停登記。在此期間，將不會辦理本公司的股份過戶登記手續。若要符合資格出席股東週年大會並於會上表決，就必須將所有過戶文件連同有關的股票在2020年5月13日(星期三)下午4時30分前交給本公司的股份過戶登記處香港證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室)。  
  
為確認股東於第二項決議案獲通過後獲發擬派末期股息之資格，本公司的股東名冊將於2020年5月27日(星期三)至2020年5月29日(星期五)(包括首尾兩日)期間暫停登記。在此期間，將不會辦理本公司的股份過戶登記手續。若要符合資格獲發擬派末期股息，就必須將所有過戶文件連同有關的股票在2020年5月26日(星期二)下午4時30分前交給本公司的股份過戶登記處香港證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室)。
- (五) 有關上述第六項決議案，董事會茲聲明：董事會將於認為符合股東利益之情況下，方行使有關授權以購回本公司之股份。遵照上市規則而編製之說明文件已載於一份獨立通函內，將連同2019年年報寄發予各股東，該說明文件載有有關資料，以便各股東考慮投票贊成或反對有關本公司購回本公司股份之決議案。
- (六) 有關上述第九項決議案，股票期權激勵計劃主要條款之概要以及其他遵照上市規則而編製之資料已載於一份標題為「建議採納股票期權激勵計劃」的獨立通函內，將連同2019年年報寄發予各股東。
- (七) 鑒於新型冠狀病毒肺炎疫情的發展，為確保股東的健康和安全，股東可考慮委任股東週年大會主席為其代表就決議案投票，而非親身出席股東週年大會。

# 獨立核數師報告



羅兵咸永道

## 獨立核數師報告

致中國移動有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

## 意見

我們已審計的內容

中國移動有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第78頁至第148頁的合併財務報表，包括：

- 於二零一九年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告準則》及香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而公平地反映了貴集團於二零一九年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 收入確認
- 聯營公司權益減值評估

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 收入確認

請參閱合併財務報表附註2—主要會計政策(r)及附註4—營運收入。

我們關注此領域，主要是考慮了以下因素：交易量、IT系統的複雜性、資費和套餐結構的多樣性，以及多項履約義務捆綁安排的複雜性，例如：語音及數據服務套餐、手機和服務捆綁套餐以及客戶積分獎勵，上述領域涉及單獨履約義務的識別和交易對價在各項履約義務間分攤時各項履約義務獨立售價的確定等諸多關鍵判斷和估計。

為回應這一關鍵審計事項，我們的審計工作包括以下控制測試和實質性程序：

- 測試了包含計費和其他相關支撐系統的IT環境；
- 評估並測試了與收入確認及計量相關內控的設計及執行有效性；
- 評估了貴集團包括多項履約義務捆綁安排在內等現行及新增業務收入確認會計政策的恰當性，和涉及的管理層作出的判斷的恰當性；
- 通過抽樣檢查了管理層單獨履約義務的識別和交易對價在所涉及的多項履約義務間分攤時各項履約義務獨立售價的確定，並測試了各項履約義務收入確認的準確性；
- 通過抽樣檢查客戶合同、客戶賬單、賬單報告和財務記錄，對收入的準確性和真實性執行了實質性測試工作；以及
- 使用電腦輔助審計技術測試計費系統中應收賬款及用戶預存款餘額，並檢查了此類餘額在計費系統和財務賬面上的一致性。

基於所執行的程序，我們認為收入的確認有審計憑證支持且與既定會計政策一致。

---

**關鍵審計事項****我們的審計如何處理關鍵審計事項**

---

**聯營公司權益減值評估**

請參閱合併財務報表附註2—主要會計政策(d)和(j)、附註21—按權益法核算的投資以及附註40—會計估計和判斷。

貴集團使用權益法對持有的聯營公司權益進行核算。根據國際會計準則/香港會計準則第36號「資產減值」，當這些資產存在減值跡象，貴集團應以使用價值與公允價值減去處置成本後所得金額孰高估計相關資產的可收回金額。當且僅當資產賬面金額超過其可收回金額時確認減值損失。

由於中國資本市場波動，貴集團發現其對上海浦東發展銀行股份有限公司（「浦發銀行」）投資於2019年12月31日的賬面金額已超過其市值。據此，貴集團對此投資執行了減值評估，基於現金流貼現模型計算出使用價值，確定該投資的可收回金額。根據評估結果，管理層確定該投資沒有減值損失。

我們關注此領域是因為管理層在確定可收回金額時涉及主要判斷和估計。

為回應這一關鍵審計事項，我們執行了以下程序：

- 評估了管理層減值評估的準備過程、管理層以前年度的經驗以及在評估中的關鍵判斷；
- 評估了基於現金流貼現模型計算的使用價值作為可收回金額；檢查了包括增長率、利潤率和貼現率在內現金流量預測中管理層記錄的關鍵判斷和假設，同時考慮了外部證據和以往年度管理層假設和預測實現的準確性；
- 將模型輸入數據與支持性證據核對，例如浦發銀行經批准的計劃及預算；
- 測試了計算的準確性，並考慮了現金流貼現模型中使用的現金流量的適當性；以及
- 檢查了關鍵假設的敏感性分析，以確定關鍵假設單獨或匯總的不利變動在多大程度上將導致該投資發生減值。

根據所執行的程序，我們認為管理層所作出的關鍵假設和估計有審計憑證支持且與我們的理解一致。

---



## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內除合併財務報表及我們就此發出的核數師報告之外的所有信息。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及審核委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則委員會頒布的《國際財務報告準則》、香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而公平的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照香港《公司條例》第405條向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能繼續持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否公平反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是周偉然。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，二零二零年三月十九日

# 合併綜合收益表

截至2019年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2019年 百萬元	2018年 (附註5) 百萬元
<b>營運收入</b>	4		
通信服務收入		<b>674,392</b>	670,907
銷售產品收入及其他		<b>71,525</b>	65,912
		<b>745,917</b>	736,819
<b>營運支出</b>			
網絡運營及支撐成本	5	<b>175,810</b>	200,007
折舊及攤銷		<b>182,818</b>	154,154
僱員薪酬及相關成本	6	<b>102,518</b>	93,939
銷售費用		<b>52,813</b>	60,326
銷售產品成本		<b>72,565</b>	66,231
其他營運支出	7	<b>46,244</b>	40,775
		<b>632,768</b>	615,432
<b>營運利潤</b>		<b>113,149</b>	121,387
<b>其他利得</b>	8	<b>4,029</b>	2,906
<b>利息及其他收入</b>	9	<b>15,560</b>	15,885
<b>融資成本</b>	10	<b>(3,246)</b>	(144)
<b>按權益法核算的投資的收益</b>		<b>12,641</b>	13,861
<b>除稅前利潤</b>		<b>142,133</b>	153,895
<b>稅項</b>	13(a)	<b>(35,342)</b>	(35,944)
<b>本年度利潤</b>		<b>106,791</b>	117,951
<b>本年度其他綜合收益，除稅後：</b>			
<b>以後不會重分類至損益的項目</b>			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的			
金融資產的公允價值變動		<b>(75)</b>	(168)
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益		<b>14</b>	60
<b>以後可能重分類至損益的項目</b>			
外幣報表折算差額		<b>683</b>	1,160
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益		<b>428</b>	1,188
<b>本年度總綜合收益</b>		<b>107,841</b>	120,191

## 合併綜合收益表(續)

截至2019年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2019年 百萬元	2018年 百萬元
<b>股東應佔利潤：</b>			
本公司股東		<b>106,641</b>	117,781
非控制性權益		<b>150</b>	170
<b>本年度利潤</b>			
		<b>106,791</b>	117,951
<b>股東應佔總綜合收益：</b>			
本公司股東		<b>107,691</b>	120,021
非控制性權益		<b>150</b>	170
<b>本年度總綜合收益</b>			
		<b>107,841</b>	120,191
<b>每股盈利－基本</b>			
	14(a)	<b>人民幣5.21元</b>	人民幣5.75元
<b>每股盈利－攤薄</b>			
	14(b)	<b>人民幣5.18元</b>	人民幣5.75元



# 合併資產負債表

2019年12月31日(以人民幣列示)

	附註	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	674,832	666,496
使用權資產	16(a)	74,308	–
在建工程	17	67,978	72,180
土地使用權及其他	18	27,455	27,778
商譽	19	35,343	35,343
其他無形資產		3,475	2,620
按權益法核算的投資	21	155,228	145,325
遞延稅項資產	22	32,628	29,654
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	23	513	587
受限制的銀行存款	24	10,063	12,369
其他非流動資產	4(a)	17,551	8,442
		<b>1,099,374</b>	1,000,794
<b>流動資產</b>			
存貨	25	7,338	8,857
合同資產	4(a)	5,003	5,022
應收賬款	26	32,694	26,540
其他應收款	27	34,133	39,543
預付款及其他流動資產	27	26,708	27,002
應收最終控股公司款項	28	1,350	570
預付所得稅		1,278	1,959
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	23	114,259	76,425
受限制的銀行存款	24	371	9
銀行存款	29	130,799	291,887
現金及現金等價物	30	175,933	57,302
		<b>529,866</b>	535,116
<b>總資產</b>		<b>1,629,240</b>	1,535,910
<b>權益及負債</b>			
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
應付賬款	31	164,818	190,847
應付票據		2,896	3,221
遞延收入	32	57,825	63,185
應計費用及其他應付款	33	182,368	195,572
應付最終控股公司款項	28	21,677	11,020
應付所得稅		9,815	10,553
租賃負債	3	22,668	–
		<b>462,067</b>	474,398

## 合併資產負債表(續)

2019年12月31日(以人民幣列示)

	附註	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
<b>非流動負債</b>			
租賃負債—非即期	3	51,635	—
遞延收入—非即期	32	6,861	4,881
遞延稅項負債	22	1,388	822
		<b>59,884</b>	5,703
<b>總負債</b>			
		<b>521,951</b>	480,101
<b>權益</b>			
股本	34(a)	402,130	402,130
儲備		701,643	650,275
<b>歸屬於本公司股東權益</b>			
		<b>1,103,773</b>	1,052,405
<b>非控制性權益</b>			
		<b>3,516</b>	3,404
<b>總權益</b>			
		<b>1,107,289</b>	1,055,809
<b>總權益及負債</b>			
		<b>1,629,240</b>	1,535,910

第78頁至第148頁的合併財務報表已由董事會於2020年3月19日批核，並由下列董事代表董事會簽署。

楊杰

董事姓名

董昕

董事姓名

# 合併權益變動表

截至2019年12月31日止年度(以人民幣列示)

	本公司股東應佔權益								
	股本 百萬元	資本儲備 百萬元	一般儲備 百萬元	匯兌儲備 百萬元	中國法定 及其他儲備 百萬元	保留利潤 百萬元	總計 百萬元	非控制性 權益 百萬元	總權益 百萬元
於2018年1月1日	402,130	(265,803)	72	(126)	328,344	527,550	992,167	3,245	995,412
<b>2018全年的權益變動：</b>									
本年度利潤	-	-	-	-	-	117,781	117,781	170	117,951
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產的公允價值變動	-	(168)	-	-	-	-	(168)	-	(168)
外幣報表折算差額	-	-	-	1,160	-	-	1,160	-	1,160
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益	-	1,248	-	-	-	-	1,248	-	1,248
本年度總綜合收益	-	1,080	-	1,160	-	117,781	120,021	170	120,191
上年度核准的股息(附註34(b)(iii))	-	-	-	-	-	(27,060)	(27,060)	(10)	(27,070)
本年度宣佈分派的股息(附註34(b)(i))	-	-	-	-	-	(32,870)	(32,870)	-	(32,870)
轉入中國法定儲備(附註34(d)(iii))	-	-	-	-	19,148	(19,148)	-	-	-
其他	-	-	-	-	147	-	147	(1)	146
於2018年12月31日	402,130	(264,723)	72	1,034	347,639	566,253	1,052,405	3,404	1,055,809
於2018年12月31日(已呈報)	402,130	(264,723)	72	1,034	347,639	566,253	1,052,405	3,404	1,055,809
會計政策變更(附註3)	-	-	-	-	(336)	(2,770)	(3,106)	-	(3,106)
於2019年1月1日(經重列)	<b>402,130</b>	<b>(264,723)</b>	<b>72</b>	<b>1,034</b>	<b>347,303</b>	<b>563,483</b>	<b>1,049,299</b>	<b>3,404</b>	<b>1,052,703</b>
<b>2019全年的權益變動：</b>									
本年度利潤	-	-	-	-	-	106,641	106,641	150	106,791
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產的公允價值變動	-	(75)	-	-	-	-	(75)	-	(75)
外幣報表折算差額	-	-	-	683	-	-	683	-	683
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益	-	442	-	-	-	-	442	-	442
本年度總綜合收益	-	367	-	683	-	106,641	107,691	150	107,841
上年度核准的股息(附註34(b)(iii))	-	-	-	-	-	(25,059)	(25,059)	(38)	(25,097)
本年度宣佈分派的股息(附註34(b)(i))	-	-	-	-	-	(28,206)	(28,206)	-	(28,206)
轉入中國法定儲備(附註34(d)(iii))	-	-	-	-	1,929	(1,929)	-	-	-
其他	-	-	-	-	48	-	48	-	48
於2019年12月31日	<b>402,130</b>	<b>(264,356)</b>	<b>72</b>	<b>1,717</b>	<b>349,280</b>	<b>614,930</b>	<b>1,103,773</b>	<b>3,516</b>	<b>1,107,289</b>

# 合併現金流量表

截至2019年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2019 百萬元	2018 百萬元
<b>經營業務</b>			
除稅前利潤		<b>142,133</b>	153,895
調整：			
— 折舊及攤銷		<b>182,818</b>	154,621
— 出售物業、廠房及設備(收益)/虧損	7	<b>(64)</b>	8
— 物業、廠房及設備註銷和減值	7	<b>2,975</b>	1,250
— 信用減值損失	7	<b>5,761</b>	4,635
— 存貨減值損失	7	<b>171</b>	155
— 利息及其他收入	9	<b>(15,560)</b>	(15,885)
— 融資成本	10	<b>3,246</b>	144
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益投資之股息收入		<b>(2)</b>	—
— 按權益法核算的投資的收益		<b>(12,641)</b>	(13,861)
— 匯兌淨損失/(收益)		<b>67</b>	(46)
<b>營運資金變動前的經營業務現金流</b>		<b>308,904</b>	284,916
存貨減少		<b>1,348</b>	1,212
合同資產增加	4(a)	<b>(64)</b>	(874)
合同成本增加	4(a)	<b>(9,012)</b>	(2,021)
應收賬款增加		<b>(11,981)</b>	(7,058)
其他應收款(增加)/減少		<b>(1,364)</b>	1,784
預付款及其他流動資產增加		<b>(3,075)</b>	(2,999)
應收最終控股公司款項增加		<b>(780)</b>	(348)
客戶備付金減少/(增加)	24	<b>6,447</b>	(4,835)
應付賬款減少		<b>(3,334)</b>	(16,400)
應付票據增加		<b>794</b>	873
遞延收入減少	32	<b>(3,380)</b>	(19,588)
應計費用及其他應付款增加		<b>508</b>	4,613
應付最終控股公司款項(減少)/增加		<b>(107)</b>	112
<b>經營業務現金流入</b>		<b>284,904</b>	239,387
稅項			
— 已付中國企業所得稅		<b>(37,300)</b>	(33,003)
— 已付香港利得稅		<b>(13)</b>	(233)
<b>經營業務現金流入淨額</b>		<b>247,591</b>	206,151



## 合併現金流量表(續)

截至2019年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2019 百萬元	2018 百萬元
<b>投資業務</b>			
購置物業、廠房及設備所付款項		(202,365)	(192,395)
購置土地使用權所付款項		(355)	(580)
購置其他無形資產所付款項		(2,245)	(2,189)
出售物業、廠房及設備所得款項		423	8
銀行存款減少/(增加)		157,709	(11,578)
受限制的銀行存款(不含客戶備付金)增加	24	(4,503)	(348)
已收利息		11,550	11,810
購買按權益法核算的投資所付款項		(161)	(375)
已收按權益法核算的投資之股息	21	2,299	691
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	23	(161,343)	(116,810)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產到期	23	129,505	110,087
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	23	-	(711)
中國移動財務公司提供短期借款及其他投資支出		(11,464)	(16,210)
中國移動財務公司收回短期借款及其他投資收款		16,810	6,367
其他		(66)	2
<b>投資業務現金流出淨額</b>		<b>(64,206)</b>	<b>(212,231)</b>
<b>融資業務</b>			
已付最終控股公司短期存款利息		(187)	(142)
已付本公司股東股息	34(b)	(53,265)	(59,930)
已付附屬公司非控股股東股息		(38)	(10)
收到最終控股公司短期存款	36(a)	21,637	10,873
償還最終控股公司短期存款	36(a)	(10,873)	(8,611)
償還租賃負債本金及利息		(22,175)	-
<b>融資業務現金流出淨額</b>		<b>(64,901)</b>	<b>(57,820)</b>
<b>現金及現金等價物淨增加/(減少)</b>		<b>118,484</b>	<b>(63,900)</b>
<b>年初現金及現金等價物</b>		<b>57,302</b>	<b>120,636</b>
<b>外幣匯率變動的影響</b>		<b>147</b>	<b>566</b>
<b>年末現金及現金等價物</b>	30	<b>175,933</b>	<b>57,302</b>

## 重大非現金交易

於2019年12月31日，本集團應付款項餘額中記錄本年度為添置在建工程而應付設備供應商的金額為人民幣64,480百萬元(2018年：人民幣74,816百萬元)。此外，於2019年12月31日，本集團租賃負債中記錄本年度為添置使用權資產而確認租賃負債的金額為人民幣13,219百萬元(2018年：零)。

## 融資業務產生負債的變動

除收到及償還最終控股公司短期存款(附註28)、本年因採納國際財務報告準則/香港財務報告準則16「租賃」新增租賃負債及償還租賃負債本金及利息外，本集團無其他融資業務產生負債的變動。

# 合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 1 基本信息

中國移動有限公司(「本公司」)於1997年9月3日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)註冊。本公司及各附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務是在中國內地及香港提供電信及相關服務(就本合併財務報表而言，中國內地不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣)。本公司的直接控制方為中國移動香港(BVI)有限公司(註冊地為英屬維爾京群島)，本公司的最終控制方為中國移動通信集團有限公司(「中國移動集團公司」，註冊地為中國內地)。本公司註冊辦公地址為香港中環皇后大道中99號中環中心60樓。

本公司的股份於1997年10月23日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市，其美國托存股份於1997年10月22日在紐約證券交易所上市。

## 2 主要會計政策

### (a) 合規聲明

本財務報表已經按照國際會計準則委員會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》(此統稱包括國際會計準則委員會頒佈的所有各個適用的國際財務報告準則、國際會計準則和詮釋)而編製。涉及到本集團財務報表，《香港財務報告準則》(此統稱包括香港會計師公會頒佈的所有各個適用的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)與《國際財務報告準則》是一致的，因此本財務報表亦符合《香港財務報告準則》、香港《公司條例》(第622章)的規定和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《香港上市規則》」)適用的披露規定。以下是本集團採用的主要會計政策概要。

### (b) 編製基準

截至2019年12月31日止年度的合併財務報表涵蓋本集團以及本集團於聯營公司及合營公司的投資的權益。

本合併財務報表按照歷史成本法編製，並就以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的重估而作出修訂。

所有於2019年1月1日生效的新準則、準則修訂或準則解釋，本集團均已首次採用。採用這些新準則、準則修訂或準則解釋的影響載列於附註3。

在編製符合《國際財務報告準則》及《香港財務報告準則》的財務報表時，管理層需作出判斷、估計和假設，可能會對會計政策的應用，以及對資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了管理層在無法依循其他途徑及時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 主要會計政策(續)

#### (b) 編製基準(續)

管理層會不斷審閱各項估計和相關假設。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《國際財務報告準則》及《香港財務報告準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷，以及估計的主要不確定因素，載列於附註40。

#### (c) 附屬公司和非控制性權益

##### (i) 附屬公司

附屬公司是指本集團有控制權的全部實體(包括結構化實體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力透過其對該主體的權力影響該等回報時，本集團即控制該主體。

於附屬公司的投資由控制開始當日至控制終止當日在合併財務報表中合併計算。集團內部往來的結餘及交易，以及集團內部交易所產生的任何未實現利得，會在編製合併財務報表時全數抵銷。集團內部交易所產生的未實現虧損的抵銷方法與未實現利得相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。必要時，子公司的會計政策將作出改變，以確保與本集團在合併財務報表中採用的會計政策一致。

非控制性權益是指附屬公司中並非直接或間接由本公司享有的權益份額，而本集團並沒有與這些權益的持有人訂立任何可導致本集團整體就這些權益而承擔符合金融負債定義的合約義務的額外條款。企業合併時，本集團可選擇按照公允價值或按比例應佔附屬公司可辨認淨資產份額對非控制性權益進行計量。

非控制性權益在合併資產負債表內的權益項目中，與本公司股東應佔權益分開列示。非控股股東所佔本集團業績的權益，會按照本年度損益和總綜合收益在非控制性權益與本公司股東之間作出分配的形式，在合併綜合收益表中列示。

對附屬公司不喪失控制權的權益變化被視為權益交易，在合併權益中對控股股東權益和非控制性權益進行調整以反映相應的權益變化，但無需對商譽進行調整，也無需確認相應損益。

對附屬公司喪失控制權將視為對應佔附屬公司權益的處置，因而需確認相應的損益。對於處置後在附屬公司的留存權益，本集團按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。該金額可視為對某項金融資產的初始確認時的公允價值，或視為對於聯營公司或合營公司的初始投資成本。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (c) 附屬公司和非控制性權益(續)

#### (ii) 獨立財務報表

本公司資產負債表所列附屬公司投資是按成本減去減值損失(見附註2(j))後入賬。附屬公司之投資回報由本公司按已收及應收股利基準入賬。

如於附屬公司的投資所產生股利超過宣派股利期內附屬公司的綜合收益總額，或在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須在收到此等投資股利時對附屬公司投資作減值測試。

#### (iii) 非共同控制下業務合併

本集團利用購買法將非共同控制下的企業及業務合併入賬。購買子公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，及本集團發行的股本權益的公允價值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。收購相關成本於發生時計入當期損益。

#### (iv) 共同控制下業務合併

在《國際財務報告準則》和《香港財務報告準則》下，本集團按照香港會計師公會頒佈的會計指引第5號「共同控制下業務合併的權益合併法之會計處理」，以權益合併法核算共同控制下企業及業務合併。

合併財務報表包括了合併企業或業務的財務報表項目，此共同控制合併發生自合併企業或業務首次受控制方控制之日起。

從控制方的角度看，合併企業或業務的資產和負債按照賬面值進行合併。在控制方的權益持續的條件下，當發生共同控制合併時，不確認商譽或者收購方所佔被收購方可辨認資產、負債及或有負債的公允淨值的權益超出對價部分的金額。

合併綜合收益表包括自最早呈報日期起或者自合併企業或業務首次受共同控制日起(兩者之間較短)的每一個合併企業或業務的業績，而不論共同控制合併日期。交易成本包括專業費用、註冊費用、向股東提供資料的成本、合併過往獨立的經營時產生的成本或虧損等，就共同控制合併而產生並採用權益合併法入賬的交易成本於其產生的期間內確認為支出。



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 主要會計政策(續)

#### (d) 按權益法核算的投資

聯營公司是指本集團可以在很大程度上影響，但非控制或聯合控制其管理層的公司；所謂影響，包括參與該公司的財務及經營決策。

本集團已對所有合營安排應用國際財務報告準則/香港財務報告準則第11號。根據國際財務報告準則/香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資分類為共同經營或合營公司，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營公司。

本集團對聯營公司和對合營公司投資按權益法核算。

權益法下，投資是先以成本入賬。其後，該項投資的賬面價值將根據收購日後本集團應佔被投資方淨資產份額的變化及相關的減值損失予以調整(見附註2(j))。本集團應享有的被投資方收購日後的稅後業績體現為合併綜合收益表內的按權益法核算的投資的收益，而本集團應享有的被投資方收購日後的其他綜合收益的稅後金額體現為合併綜合收益表內的應佔其他綜合收益。

當本集團對聯營公司或合營公司承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資方作出付款則除外。就此而言，本集團在被投資方所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司或合營公司投資淨額一部分的長期權益為準。

本集團與聯營公司或合營公司之間交易所產生的未實現損益，均按本集團於被投資方所佔的權益比例抵銷；但假如未實現虧損顯示已轉讓資產出現減值，則這些未實現虧損會即時在損益內確認。必要時，聯營公司或合營公司的會計政策將作出改變，以確保與本集團在合併財務報表中採用的會計政策一致。

因對聯營公司和合營公司股權投資稀釋所產生的利得或損失在損益中確認。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (e) 商譽

商譽是指：

- (i) 所轉移對價的公允價值、被收購方的非控制性權益金額、及本集團原持有的被收購方權益的公允價值總額；超過
- (ii) 所取得的被收購方的可辨認資產和負債在收購當日的公允價值淨額部分。

當(ii)超過(i)時，超過部分會即時作為收購中的議價利得在損益內確認。

商譽是按成本減去累計減值損失後列賬。於企業合併產生的商譽會分配至每個現金產生單位，或者由於合併所產生的協同效應受益的現金產生單位組合，並且每年接受減值測試(見附註2(j))。商譽被分配的每個單元或單元組指在主體內商譽被監控作內部管理用途的最底層次。商譽在經營分部層次進行監控。

出售現金產生單位時，任何應佔購入商譽均包括在計算出售項目的損益內。

### (f) 其他無形資產

本集團取得的其他無形資產諸如經營牌照及著作權，以成本減累計攤銷(若有既定預計可使用期限)及減值損失(見附註2(j))後計入資產負債表。有既定可使用期限的無形資產自其可使用時起，按直線法在預計可使用期限內攤銷計入折舊及攤銷。本集團會每年審閱可使用期限和攤銷方法。

無既定可使用期限的無形資產不需攤銷。本集團會每年審閱無既定可使用期限的無形資產的使用期限，以釐定無既定可使用期限的評估結論能否繼續成立。如不成立，則由無既定可使用期限轉為有既定可使用期限的評估變動會自變動日期起，根據上文所載有既定可使用期限的無形資產的攤銷政策入賬。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 主要會計政策(續)

#### (g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備是以成本減累計折舊及減值損失(見附註2(j))後計入資產負債表。

物業、廠房及設備成本包括購入價及將資產送抵營運地點且使其達至營運狀態作擬定用途的任何直接成本。在超過現有資產原評估的表現水平的未來經濟利益很可能流入實體時，與已確認物業、廠房及設備有關的其後支出便會加入資產的賬面金額。所有其他其後支出則在產生的期間確認為費用。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的損益以出售所得淨額與項目賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售日確認損益。

物業、廠房及設備項目的折舊是以直線法在以下預計可使用年限內沖銷其成本(已扣除估計殘值)計算：

建築物	8至30年
電信收發機械設備、交換中心、傳輸及其他網絡設備	5至10年
辦公室設備、傢具、固定裝置及其他	3至10年

本集團會每年審閱資產的可使用年限及其殘值(如有)。

#### (h) 在建工程

在建工程是以成本減去減值損失(見附註2(j))入賬。成本包括建築工程的直接成本和在建築及安裝期間資本化的利息支出及匯兌差額。當資產投入擬定用途所需的準備工作大致完成時，這些成本便會停止資本化，而在建工程也會轉入物業、廠房及設備內。在建工程不計提任何折舊。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (i) 租賃

#### (i) 作為承租人

除土地使用權外，本集團的租賃業務主要包含通信鐵塔租賃、房屋租賃、場地租賃及其他通信設備租賃。租賃合同通常是固定期限合同，一般無續約選擇權。

#### 租賃負債的確認和計量

本集團的租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括固定租賃付款額、基於指數或比率確定的可變租賃付款額、擔保餘值、合理確定將行使續租選擇權時的租賃付款額以及行使終止選擇權預計需支付的款項等。

由於本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，本集團採用增量借款利率作為計算租賃付款額現值的折現率。在確定增量借款利率時，由於近期未獲得第三方融資，本集團在考慮租賃期及租賃信用風險的基礎上，對無風險利率進行調整。租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債利息，作為融資費用於租賃期內計入損益。

#### 使用權資產的確認和計量

本集團的使用權資產按成本計量，包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前支付的租賃付款額、初始直接費用以及復原成本等。使用權資產按照直線法在資產使用壽命與租賃期兩者中較短的期間內計提折舊。

#### 其他租賃成本

與短期租賃和低價值資產租賃相關的租賃成本按直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃。不基於指數或利率的可變租賃付款額在觸發該等付款額的條件發生的期間計入損益。

#### 租賃現金流分類

本集團償付短期租賃付款額、低價值資產租賃付款額和未計入租賃負債計量的可變租賃付款額計入經營活動現金流出，償還租賃負債本金及利息所支付的現金計入融資活動現金流出。

#### (ii) 作為出租人

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。為獲取經營租賃所發生的初始直接費用計入租賃資產的帳面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在資產負債表中列示。本集團無需因採用新租賃準則，對作為出租人持有的資產的會計處理做出任何調整。



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 主要會計政策(續)

#### (i) 租賃(續)

##### 於2018年12月31日採用的會計政策

如果本集團把一項安排(包括一項交易或一系列交易)確定為在一段商定期間轉讓一項或一些特定資產的使用權，以換取一筆或多筆付款，則這項安排為租賃或包含租賃。確定時是以對有關安排的實質所作評估為準，而非這項安排是否涉及租賃的法律形式。

#### (i) 本集團租賃資產的分類

對於本集團以租賃持有的資產，如果租賃使所有權的絕大部分風險和回報轉移至本集團，有關的資產便會劃歸為以融資租賃持有；如果租賃不會使所有權的絕大部分風險和回報轉移至本集團，則劃歸為經營租賃。

#### (ii) 以融資租賃購入的資產

如果本集團是以融資租賃獲得資產的使用權，便會將相當於租賃資產公允價值或最低租賃付款額的現值(如為較低的數額)計入物業、廠房及設備，而扣除融資費用後的相應負債則列為融資租賃承擔。折舊是在相關的租賃期或上文附註2(g)所載資產的可使用年限(如本集團很可能取得資產的擁有權)內，以沖銷其成本的比率計提。減值損失按附註2(j)所列的會計政策入賬。租賃付款內含的融資費用會計入租賃期內的損益，使每個會計期間的融資費用佔負債餘額的比率大致相同。或有租金在其產生的會計期間內計入當期損益。

#### (iii) 電路及網元租賃費及經營租賃費用

如果本集團通過經營租賃使用資產，則租賃付款會在租賃期所涵蓋的會計期間內以等額計入當期損益；但如果有其他基準更能反映租賃資產所產生的收益時間模式則除外。經營租賃協議所涉及的激勵措施均在損益內確認為租賃淨付款總額的組成部分。或有租金在其產生的會計期間內計入當期損益。

以經營租賃持有土地的收購成本按直線法在租賃期內攤銷。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (j) 非金融資產減值

#### (i) 按權益法核算的投資的減值

本集團在每個報告日審閱按權益法核算的投資的減值，以確定是否有客觀的減值證據。客觀的減值證據包括本集團注意到的有關以下一宗或多宗虧損事件的可觀察數據：

- 實體出現重大的財務困難；
- 違反合約，如拖欠或無法履行利息或本金的支付；
- 實體很可能面臨破產或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現對實體構成負面影響的重大變動；以及
- 於權益工具投資的公允價值低於成本。

如有任何這類證據存在，減值損失是以該項投資的可收回金額與根據附註2(j)(ii)確認的賬面金額的差額計量。在隨後的會計期間若用作釐定資產可收回金額的估計數額出現正面的變化，根據附註2(j)(ii)，有關的減值損失便會轉回。

#### (ii) 其他資產的減值

本集團會在每個報告日審閱內部和外來的信息，以確定下列資產是否出現減值跡象，或是以往確認的減值損失已經不再存在或可能已經減少(與商譽及無既定可使用期限的其他無形資產有關除外)：

- 物業、廠房及設備；
- 使用權資產；
- 在建工程；
- 土地使用權；
- 附屬公司的投資；
- 商譽；及
- 使用壽命確定的其他無形資產。

如果出現任何這類跡象，便會估計資產的可收回金額。就商譽和無既定可使用期限的其他無形資產而言，不論是否有任何減值跡象存在，本集團也會每年估計其可收回金額。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 主要會計政策(續)

#### (j) 非金融資產減值(續)

##### (ii) 其他資產的減值(續)

###### — 計算可收回金額

資產的可收回金額是其公允價值減去處置成本後所得金額與其使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣的時間價值和資產特定風險評估的稅前貼現率貼現至其現值。如果資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能產生獨立現金流入的最小資產類別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

###### — 確認減值損失

當資產或其所屬現金產生單位的賬面金額高於其可收回金額時，便會確認減值損失，並計入當期損益。就現金產生單位確認的減值損失會作出分配，首先減少已分配至該現金產生單位(或單位組合)的任何商譽的賬面金額，然後按比例減少該單位(或單位組合)內其他資產的賬面金額；但資產的賬面值不得減少至低於其個別公允價值減去處置成本後所得金額或其使用價值(如能釐定)。

###### — 轉回減值損失

就商譽以外的資產而言，如果用作釐定資產可收回金額的估計數額出現正面的變化，有關的減值損失便會轉回；但商譽的減值損失不會轉回。

所轉回的減值損失以假設在以往年度沒有確認減值損失而應已釐定的資產賬面值為限。所轉回的減值損失在確認轉回的年度內計入當年損益。

#### (k) 存貨

存貨是以成本和可變現淨值兩者中的較低額入賬。成本是以加權平均成本法計算的貨品採購成本。可變現淨值參考在日常業務過程中出售物品的收益或管理層按當時市場情況作出的估計釐定。

在出售存貨時，這些存貨的賬面值計入銷售產品成本。存貨撇減至可變現淨值及存貨的所有虧損均在出現減值或虧損期間確認為支出。因可變現淨值增加引致存貨的任何減值轉回在轉回期間沖減列作支出的存貨額。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (i) 投資及其他金融資產

#### 確認及終止確認

常規購買及出售的金融資產在交易日確認，交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。當收取金融資產現金流量的合同權利終止或已轉移，且本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。

#### 分類

本集團根據管理金融資產的業務模式與相關合同現金流量特徵將金融資產分類為下述類別：

- 以攤餘成本計量，及
- 以公允價值進行計量(且其變動計入其他綜合收益，或當期損益)。

#### 計量

在初始確認時，對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

- 本集團以攤餘成本計量的金融資產是指以收取合同現金流量為目標而持有的金融資產，其中現金流量僅代表本金及利息的支付。該金融資產的利息以實際利率法計算計入利息收入。因終止確認而產生的利得或損失直接計入當期損益，並與匯兌損益一同計入其他利得。減值損失計入其他營運支出。
- 對於非交易性權益工具投資，本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定一經作出，不得撤銷。當該投資終止確認後，公允價值利得和損失後續不得轉入當期損益。當本集團有權獲得由這些投資產生的股利支付時，確認當期損益。
- 資產不滿足以攤餘成本計量或未指定/分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產時，則分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益。後續以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具產生的利得或損失計入當期損益，並在產生的期間內以淨值列示於利息及其他收入。



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 主要會計政策(續)

#### (l) 投資及其他金融資產(續)

##### 減值

自2018年1月1日起，本集團對以攤餘成本計量的債務工具的預期信用損失進行了前瞻性評估。本集團對於應收賬款及合同資產採用簡化的預期信用損失模型，於初始確認時確認預期存續期的損失。

對於其他以攤餘成本計量，於報告開始日與截止日，信用風險均較低的債務工具，本集團採用預期信用損失模型。採用的減值方法取決於信用風險是否顯著增長。

金融資產在沒有合理的可收回預期時被註銷。當借款或應收款項被註銷後，本集團將繼續嘗試收回逾期應收款項，收回金額在當期損益中確認。

#### (m) 應收賬款及其他應收款

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，其他應收款按公允價值初始確認。本集團應收賬款及其他應收款受折現影響並不重大，均按初始成本減去相關減值損失(見附註2(l))進行後續計量。

#### (n) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括三個月內到期的銀行定期存款及現金、銀行活期存款，以及短期和高流動性的投資，這些投資可以隨時換算為已知金額的現金，價值變動方面的風險不大，並在購入後三個月內到期。

#### (o) 應付賬款及其他應付款

應付賬款及其他應付款按公允價值初始確認。本集團應付賬款及其他應付款受折現影響並不重大，均按初始成本進行後續計量。

#### (p) 遞延收入

遞延收入主要包括累計已收或應收合同客戶對價超過累計確認收入部分所確認的合同負債。合同負債主要包含向客戶收取的通常不會返還的預付服務費用，以及客戶積分獎勵計劃(「積分計劃」)中未兌換的積分獎勵。

#### (q) 帶息借款

帶息借款按公允價值減去應佔交易成本後初始確認。初始確認後，帶息借款以攤餘成本列賬，而成本初始確認的金額與贖回價值之間的任何差異，連同任何應付利息和費用，均以實際利息法於借款期內在損益內確認。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (r) 與客戶簽訂合同的收入確認

本集團主要通過與客戶簽訂可取消的月度合同或通常需繳納預付款且/或存在提前離網罰金的固定合約期合同，向客戶提供語音、數據和其他通信服務，並向客戶銷售通信相關的產品。

對於本集團提供的通信服務(如語音及數據業務)、通信相關產品(如手機)、客戶積分獎勵及/或其他促銷產品/服務，若客戶可以從這些服務或產品中獲益，且本集團轉讓這些服務或產品的承諾是可以單獨識別的，則本集團將其識別為單獨的履約義務。收入根據本集團轉移所承諾的履約義務給客戶時，有權獲取且在合同中明確規定的交易對價來衡量，不包括代表第三方收取的金額。交易對價一般在合同中明確規定且不包含重大融資成分。本集團可能就通過第三方代理商獲取的部分通信服務客戶合同，向其支付現金補貼。這些現金補貼通過代理渠道最終補貼給客戶，視為支付給客戶的對價，從而沖減交易對價。

當對一項服務或商品的控制權轉移給客戶時，收入具體確認方式如下：

- (i) 每項履約義務的收入於本集團將承諾的服務或商品轉移給客戶時，即完成履約義務時確認。一般情況下，當電信服務提供至客戶過程中，客戶獲得對服務的控制權，本集團確認收入；於產品轉移至客戶時點，客戶獲得產品的控制權，本集團確認收入。
- (ii) 對於提供包括服務、產品及/或客戶積分獎勵的多項履約義務合同，本集團基於相對獨立售價將交易對價分配至每項履約義務。產品及服務的相對獨立售價主要基於可觀察的銷售價格。若獨立售價不可直接觀察時，本集團基於可合理獲取的所有信息並最大限度地使用可觀察數據估計獨立售價。積分的獨立銷售價格根據其公允價值確定。每項履約義務的收入於承諾的服務或產品的控制權轉移給客戶時確認。
- (iii) 本集團通常在服務及產品轉移給客戶前控制該服務和產品。在某些情況下，本集團在考慮合同的主要責任、銷售定價和存貨風險後，決定是否作為主要責任人或代理人。如果在產品或服務轉讓給客戶前，本集團評估認為未獲取控制權，則本集團作為履行履約義務的代理人，收入按照預期有權收取的佣金或手續費淨額確認。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 主要會計政策(續)

#### (r) 與客戶簽訂合同的收入確認(續)

本集團存在預付費及後付費的產品和服務。合同資產主要與本集團向客戶提供產品或服務而有權向客戶收取對價的權利相關，且於報告日本集團未獲得無條件收款權。後付費合同中，當確認的銷售產品或提供服務收入金額與已收到或應收客戶對價存在差異時，產生合同資產。當服務已提供且賬單開具時，合同資產被重分類為應收賬款。當在向客戶提供合同中承諾的產品及服務前，本集團若已收到對價，則產生合同負債。合同負債列示在合併資產負債表的遞延收入中。合同資產與合同負債根據其各自收回或結算的期間區分流動和非流動部分。合同資產的非即期部分在其他非流動資產中列示。

為取得合同而發生的增量成本，主要包括應付第三方代理商的銷售佣金，如果預期可收回，按照與客戶合同取得成本相關的產品或服務向客戶轉移方式相同的基礎在預期合同存續期內攤銷，並計入銷售費用。在實際應用中，如果攤銷期限不超過一年，則在發生時確認為費用。為取得合同產生的資本化增量成本計入其他非流動資產。

合同履約成本是指本集團已發生的與履行通信服務合約直接相關、但不屬於其他會計準則範圍的成本。如果預期可收回，按照與客戶合同履約成本相關的產品或服務向客戶轉移方式相同的基礎在預期合同存續期內攤銷，並計入網絡運營及支撐成本。基於攤銷期限，合同履約成本計入其他非流動資產。

#### (s) 利息收入

利息收入在產生時按實際利率法確認。

#### (t) 所得稅

本年度所得稅包括本年稅項及遞延稅項資產和負債的變動。本年稅項及遞延稅項資產和負債的變動均在損益內確認，但確認為其他綜合收益或直接確認為權益項目的，則其相關稅項分別確認為其他綜合收益或權益。

本年稅項是按本年度應稅收入根據已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，加上以往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產和負債分別由可抵扣和應稅暫時性差異產生。暫時性差異是指資產和負債在財務報告目的下的賬面值與這些資產和負債的計稅基礎的差異。遞延稅項資產也可以由未使用可抵扣虧損和未使用稅款抵減產生。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (t) 所得稅(續)

除了某些例外情況外，所有遞延稅項負債和遞延稅項資產(只限於很可能獲得能利用該遞延稅項資產來抵扣的未來應稅利潤)都會確認。支持確認由可抵扣暫時性差異所產生遞延稅項資產的未來應稅利潤包括因轉回目前存在的應稅暫時性差異而產生的數額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一期間或遞延稅項資產所產生可抵扣虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應稅暫時性差異是否足以支持確認由未使用抵扣虧損和未使用稅款抵減所產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即差異是否與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並是否預期在能使用可抵扣虧損和未使用稅款抵減的同一期間內轉回。

不確認為遞延稅項資產和負債的暫時性差異產生自以下例外情況：初始確認的商譽；不影響會計或應稅利潤的資產或負債的初始確認(如屬業務合併的一部分則除外)；以及與投資附屬公司及聯營公司相關的暫時性差異(只限於本集團可以控制轉回時間而且在可預見的將來不大可能轉回的應稅暫時性差異；及並非很可能在將來轉回的可抵扣暫時性差異)。

遞延稅項是按照資產和負債賬面值的預期實現或結算方式，根據已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率計量。遞延稅項資產和負債均不貼現計算。

本集團會在每個報告期間末評估遞延稅項資產的賬面值。如果預期不再很可能獲得足夠的應稅利潤以利用相關的稅務利益，該遞延稅項資產的賬面值便會相應調低；但是如果日後又很可能獲得足夠的應稅利潤，有關減額便會轉回。

本年稅項和遞延稅項結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。本年遞延稅項資產只會在本集團有法定行使權以本年稅項資產抵銷本年稅項負債，並且符合以下附帶條件的情況下，才可以分別抵銷本年和遞延稅項負債：

- 本年稅項資產和負債：本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產和結算該負債；或
- 遞延稅項資產和負債：這些資產和負債必須與同一稅務機關就徵收所得稅滿足以下其中一項：
  - 同一應稅實體；或
  - 不同的應稅實體。這些應稅實體計劃在預期有大額遞延稅項負債需要結算或遞延稅項資產可以收回的每個未來期間，按淨額基準實現當年稅項資產和結算當年稅項負債，或同時變現該資產和結算該負債。



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 主要會計政策(續)

#### (u) 準備及或有負債

當本集團須就已發生的事件承擔法律或推定責任，預期很可能會導致經濟利益流出，以及有關金額可以可靠估計時，本集團便會就該時間或數額不定的負債計提準備。如果貨幣時間價值重大，則按預計所需支出的現值計列準備。

如果經濟利益流出並非很可能，或是無法對有關金額作出可靠的估計，便會作為或有負債披露，經濟利益流出的可能性極低則除外。如果本集團的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會被披露為或有負債，但經濟利益流出的可能性極低則除外。

#### (v) 僱員福利

##### (i) 短期僱員福利及定期供款退休計劃

薪金、年度花紅、帶薪年假、假期旅遊津貼、定期供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利成本在僱員提供相關服務的年度內計提。如屬遞延付款或結算，而其影響可能很大，則這些金額會以現值列示。

本公司及在香港註冊的附屬公司按香港《強制性公積金計劃條例》規定作出的強積金供款。該等供款在發生時計入當期損益。

各中國內地附屬公司的僱員均參與由當地政府機關管理的定期供款退休計劃。附屬公司需要按僱員薪金成本的固定比率向有關計劃作出供款。除上述當地政府的定期供款退休計劃外，附屬公司同時參與本集團推行的退休計劃，此計劃之資產由獨立的保險公司管理，並按員工基本工資的一定比率或按此計劃之條款供款。本集團向有關計劃作出的供款在其發生時計入當期損益。

除上述供款外，本公司及附屬公司並無責任支付員工的任何退休福利及其他離職後福利。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (v) 僱員福利(續)

#### (ii) 股份支付

授予僱員的認股權按公允價值確認為僱員成本，而權益中的資本儲備亦會相應增加。公允價值是在授予日以二項式點陣模型計量，並考慮認股權授予條款。如果僱員須符合生效條件才能無條件地享有認股權附帶的權利，在考慮到認股權會否生效的可能性後，便會將認股權的估計公允價值總額於生效期間前確認。

本公司會在每個資產負債表日審閱給予期內預期給予的認股權數目。已於以往年度確認的累積公允價值的任何調整會在審閱當年列支/扣除損益；但如果原來的僱員支出符合確認為資產的條件，便會對資本儲備作出相應的調整。已確認為支出的金額會在給予日作出調整，以反映所給予認股權的實際數目(同時對資本儲備作出相應的調整)。權益金額在資本儲備中確認，直至認股權獲行使(轉入股本)或認股權到期(直接撥入保留利潤)時為止。本公司藉以向附屬公司僱員授予認股權的股份支付交易，應在本公司資產負債表內列作於附屬公司的投資增加，並在合併賬項時抵銷。

#### (iii) 合約終止補償

合約終止補償僅當在本集團根據正式、具體，且不大可能撤回的計劃終止僱員合約或因僱員自願遣散而作出此等補償時確認。

### (w) 借貸成本

與購置、建設或生產需要長時間才可以投入擬定用途或出售的資產直接相關的借貸成本，予以資本化並計入相關資產的成本。其他借貸成本在發生期間計入當期損益。

屬於符合條件的資產成本的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生和使資產投入擬定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使符合條件的資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 2 主要會計政策(續)

#### (x) 外幣換算

本集團內大部分企業的功能貨幣為人民幣。人民幣為本集團大部分企業經營所在地的主要經濟環境的貨幣。本集團採用人民幣作為編製此合併財務報表的呈列貨幣。

年內的外幣交易按交易日的外幣匯率換算。以外幣為單位的貨幣資產與負債則按資產負債表日的外幣匯率換算。匯兌損益在損益內確認。

以歷史成本計量的外幣非貨幣資產與負債按交易日的外幣匯率換算。以公允價值計量的外幣非貨幣資產與負債按釐定公允價值當日的外幣匯率換算。

境外企業的業績按與交易日的外幣匯率相近的匯率換算為人民幣。資產負債表項目按資產負債表日的外幣匯率換算為人民幣。所產生的外幣報表折算差額確認在其他綜合收益中，並單獨在權益的匯兌儲備部分中累計核算。處置境外企業時，與該境外企業有關的累計外幣報表折算差額會從權益重分類至損益。

就合併現金流量表而言，本集團下屬境外企業的現金流量均按於現金流量日與外幣匯率相近的匯率換算為人民幣。

#### (y) 關聯方

(a) 一名個人或其近親將被視為本集團的關聯方，如果該個人：

- (i) 能控制或共同控制本集團；
- (ii) 能對本集團構成重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 2 主要會計政策(續)

### (y) 關聯方(續)

(b) 一個實體將被視為本集團的關聯方，如果該實體符合以下任一情況：

- (i) 該實體及本集團為同一集團內的成員(即每個母公司、附屬公司及附屬公司的附屬均互相為關聯方)；
- (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或為該集團成員的聯營公司或合營公司，且另一實體為該集團成員)；
- (iii) 一個實體與另一實體均為同一第三方的合營公司；
- (iv) 一個實體為第三方的合營公司，且另一實體為該第三方的聯營公司；
- (v) 該實體是為本集團或為本集團關聯方的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體由附註2(y)(a)中描述的個人控制或共同控制；或
- (vii) 附註2(y)(a)(i)中描述的一名個人對該實體構成重大影響，或為該實體或該實體母公司的關鍵管理人員。

一名個人的近親是指預期他們在與實體的交易中，可能會影響該名個人或受其影響的家屬。

### (z) 分部報告

經營分部是本集團可賺取收入及產生費用的商業活動的組成部分，本集團的經營分部是以主要經營決策者定期審閱的以進行資源分配及業績評估為目的的內部財務報告為基礎而確定。本公司之執行董事已被認定為主要經營決策者。在所呈列的年度內，由於本集團僅從事電信及相關業務，因此本集團整體作為一個經營分部。由於本集團絕大部分經營業務於中國內地進行，所以沒有列示地區資料。本集團位於中國內地以外的資產及由中國內地以外的活動所產生的營運收入均少於本集團資產及營運收入的5%。

### (aa) 股利分配

向本公司股東分配的股利在股利獲本公司股東或董事(按適當)批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內列為負債。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 3 會計政策的修訂

下列新準則、年度修訂和註釋於本集團2019年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本集團：

國際財務報告準則/香港財務報告準則16「租賃」(「新租賃準則」)  
國際財務報告解釋委員會/香港(國際財務報告解釋委員會)－解釋公告23「所得稅處理之不確定性」  
國際會計準則/香港會計準則28(修訂)「對聯營或合營的投資」  
國際財務報告準則/香港財務報告準則2015至2017年週期年度修訂  
國際會計準則/香港會計準則19(修訂)「僱員福利」  
國際財務報告準則/香港財務報告準則9(修訂)「金融工具」

除新租賃準則(附註3(a))外，於2019年1月1日開始的財政年度生效的國際財務報告準則/香港財務報告準則及國際會計準則/香港會計準則的新準則、年度修訂或註釋不會對本集團產生重大影響。

此外，國際會計準則理事會及香港會計師公會已頒佈若干新準則及經修訂的準則，該等新準則及經修訂的準則於2020年1月1日以後開始的財政年度生效，本集團亦無提前採用(附註41)。管理層正評估以上新準則及經修訂的準則的影響，並將在日後財務報告期間按要求採用相關新準則及經修訂的準則。

#### (a) 新租賃準則

##### (i) 首次執行情況

本集團自2019年1月1日起執行新租賃準則。在首次採用日，本集團採用簡化過渡方法並不重述比較數字，首次採用的累計影響調整相應期初資產負債表項目。

於2019年1月1日，本集團過渡期使用權資產的計量視同新租賃準則自合同起始日起就一直應用而確認。本集團以剩餘租賃付款額按2019年1月1日的增量借款利率折現的現值計量租賃負債，該等租賃負債使用的增量借款利率在3.5%至4.0%之間。

在執行中，本集團採用了準則允許的實務簡化方法，主要包括：對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率；對2019年1月1日剩餘租賃期限短於12個月的租賃，按照與短期租賃相同的方式核算；在首次採用日計量使用權資產時扣除初始直接費用，以及對包含續租選擇權或終止租賃選擇權的合同，在確定租賃期時使用後見之明。

本集團認為租賃所產生的資產和負債是在一項單一交易中產生，因此，將國際會計準則/香港會計準則12「所得稅」的要求整體應用於租賃交易。與使用權資產和租賃負債相關的暫時性差異按淨額進行評估確認。



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 3 會計政策的修訂(續)

## (a) 新租賃準則(續)

(ii) 於2018年12月31日披露的經營租賃承擔調整至於2019年1月1日的租賃負債如下所示：

	註	百萬元
於2018年12月31日披露的經營租賃承擔		220,301
於首次採用日使用承租人增量借款利率的折現		202,651
減：按直線法確認為費用的短期租賃及低價值資產租賃豁免		(5,827)
重新評估為服務協議的合同	(i)	(90,520)
不計入租賃負債的可變租賃付款額	(ii)	(26,097)
於2019年1月1日確認的租賃負債		80,207
其中：		
即期部分		19,917
非即期部分		60,290

註：

- (i) 重新評估為服務協議的合同主要為通信鐵塔及相關資產租賃合同中的非租賃部分以及電路及網元等租賃合同中的非租賃部分；
- (ii) 不計入租賃負債的可變租賃付款額主要為通信鐵塔及相關資產租賃合同中不基於指數或利率的可變租賃付款額。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 3 會計政策的修訂(續)

#### (a) 新租賃準則(續)

##### (iii) 首次採用新租賃準則影響匯總

採用新租賃準則對本集團截至2018年12月31日合併資產負債表中特定報表項目的影響如下。未受首次採用新租賃準則影響的報表項目未包含在內。

#### 合併資產負債表(摘錄)

	於2018年 12月31日 (已呈報) 百萬元	新租賃準則 會計政策變更 百萬元	於2019年 1月1日 (經重列) 百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
使用權資產	–	84,289	84,289
土地使用權及其他	27,778	(4,665)	23,113
按權益法核算的投資	145,325	(1,216)	144,109
遞延稅項資產	29,654	488	30,142
<b>流動資產</b>			
預付款及其他流動資產	27,002	(1,811)	25,191
<b>權益及負債</b>			
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
租賃負債	–	19,917	19,917
<b>非流動負債</b>			
租賃負債—非即期	–	60,290	60,290
遞延稅項負債	822	(16)	806
<b>權益</b>			
儲備	650,275	(3,106)	647,169

其中，在首次採用新租賃準則時，為確保聯營公司及合營公司與本集團採用的會計政策的一致性，本集團於2019年1月1日按權益法核算的投資、期初保留利潤、期初中國法定儲備分別減少人民幣1,216百萬元、人民幣1,202百萬元及人民幣14百萬元。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 4 營運收入

	2019年 百萬元	2018年 百萬元
<b>通信服務收入</b>		
語音業務	<b>88,624</b>	108,083
數據業務		
— 短彩信業務	<b>28,648</b>	28,800
— 無綫上網業務	<b>384,999</b>	383,297
— 有綫寬帶業務	<b>68,835</b>	54,285
— 應用及信息服務	<b>82,543</b>	75,701
其他	<b>20,743</b>	20,741
	<b>674,392</b>	670,907
<b>銷售產品收入及其他</b>	<b>71,525</b>	65,912
	<b>745,917</b>	736,819

本集團營運收入主要為與客戶之間的合同產生的收入，其餘營運收入金額不重大。

## (a) 與客戶合同相關的資產

本集團確認了如下與客戶合同相關的資產：

	附註	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
合同資產	(i)	<b>6,567</b>	6,489
減：即期部分		<b>(5,003)</b>	(5,022)
計入其他非流動資產的非即期部分		<b>1,564</b>	1,467
計入其他非流動資產的合同成本	(ii)	<b>15,987</b>	6,975
其他非流動資產		<b>17,551</b>	8,442

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 4 營運收入(續)

## (a) 與客戶合同相關的資產(續)

註：

## (i) 合同資產的變動：

	合同資產	
	總額 百萬元	減值準備 百萬元
於2019年1月1日	6,831	(342)
履行履約義務帶來的增加	6,886	-
重分類至應收賬款	(6,834)	-
合同資產的淨減值虧損	-	26
於2019年12月31日	6,883	(316)

## (ii) 合同成本的變動：

	合同成本	
	2019年 百萬元	2018年 百萬元
於1月1日	6,975	4,954
增置	24,149	9,711
本年攤銷	(15,137)	(7,690)
於12月31日	15,987	6,975

合同成本主要包括應付第三方代理商的銷售佣金及為客戶連接至本集團網絡提供通信服務的相關成本。合同成本增長主要是因為本集團加大了對行業信息化及家庭業務的投入。

## (b) 合同負債詳情

合同負債列示於合併資產負債表的遞延收入中。合同負債的變動如下：

	合同負債	
	2019年 百萬元	2018年 百萬元
於1月1日	62,812	81,147
期初餘額在本年合併綜合收益表確認	(56,409)	(66,370)
本年其他變動	51,028	48,035
於12月31日	57,431	62,812

## (c) 未完成履約義務的長期合同

本集團尚未完成的履約義務主要與通信服務相關。本集團一般按月度或其他固定期限與客戶簽訂服務合同，並根據合同约定按月向客戶開具賬單以獲取無條件的對價收款權。對於預計期限在一年或更短期限的合同，以及對於按履約義務完成進度即可直接發出賬單確認收入和收款權的合同，本集團採用國際財務報告準則/香港財務報告準則第15號「與客戶簽訂合同的收入」允許的實務簡化方法，因此，相關剩餘履約義務的信息未予披露。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 5 網絡運營及支撐成本

為了更好地反映成本性態，本集團於截至2019年12月31日止年度對營運支出的列示方式進行了調整。此列示方法的調整不會對以往任何年度/期間披露的營運收入、營運支出或淨利潤產生影響。比較資料已進行重分類以與本年度的列示保持一致。

調整後的營運支出分為網絡運營及支撐成本、折舊及攤銷、僱員薪酬及相關成本、銷售費用、銷售產品成本以及其他營運支出。

網絡運營及支撐成本明細如下：

	註	2019年 百萬元	2018年 百萬元
維護費用		53,216	54,569
動力水電取暖費		32,837	32,032
業務支撐相關費用		39,764	41,087
鐵塔使用費	(i)	25,518	38,981
電路及網元使用費	(ii)	7,715	8,489
其他資產使用費	(ii)	7,492	16,102
其他		9,268	8,747
		<b>175,810</b>	200,007

註：

- (i) 截至2019年12月31日止年度，鐵塔使用費包含使用通信鐵塔的非租賃部分(維護、電力引入、機房及配套等服務)及租賃部分直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額。
- (ii) 截至2019年12月31日止年度，電路及網元使用費和其他資產使用費主要包括與使用電路及網元、其他資產相關的非租賃部分及租賃部分的短期租賃付款額、低價值資產租賃付款額和計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額。
- (iii) 截至2019年12月31日止年度，短期租賃付款額及低價值資產租賃付款額為人民幣6,757百萬元；直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額為人民幣8,186百萬元。

## 6 僱員薪酬及相關成本

	2019年 百萬元	2018年 百萬元
薪金、工資、勞務費及其他福利款	86,610	81,843
員工退休金成本(退休計劃供款)	15,908	12,096
	<b>102,518</b>	93,939



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 7 其他營運支出

		2019年	2018年
	註	百萬元	(附註5) 百萬元
網間互聯支出		<b>21,037</b>	20,692
信用減值損失		<b>5,761</b>	4,635
存貨減值損失		<b>171</b>	155
出售物業、廠房及設備(收益)/虧損		<b>(64)</b>	8
物業、廠房及設備註銷和減值		<b>2,975</b>	1,250
核數師酬金			
— 核數服務	(i)	<b>111</b>	108
— 稅務服務		<b>2</b>	3
— 其他服務		<b>10</b>	6
其他	(ii)	<b>16,241</b>	13,918
		<b>46,244</b>	40,775

註：

- (i) 核數服務包括按照美國Sarbanes-Oxley Act第404條的要求對本集團與財務報告相關的內部控制進行匯報，服務費用為人民幣22百萬元(2018年：人民幣22百萬元)。
- (ii) 其他主要由行政管理費、税金及附加以及其他雜項費用組成。

### 8 其他利得

	2019年	2018年
	百萬元	百萬元
賠償金收入	<b>915</b>	1,184
其他	<b>3,114</b>	1,722
	<b>4,029</b>	2,906

### 9 利息及其他收入

	2019年	2018年
	百萬元	百萬元
利息收入	<b>10,065</b>	11,443
公允價值變動淨收益	<b>5,495</b>	4,442
	<b>15,560</b>	15,885

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 10 融資成本

	2019年 百萬元	2018年 百萬元
租賃負債利息	3,052	-
吸收短期存款利息(附註36(a))	187	142
其他	7	2
	<b>3,246</b>	144

## 11 董事及高級管理人員酬金

2019年度董事酬金如下：

	袍金 千元	薪金、津貼 及花紅 千元	各項社會保險、 住房公積金、 企業年金的 公司供款部分 千元	2019年 總計 千元
<b>執行董事(以人民幣列示)</b>				
楊杰*	-	461	169	630
尚冰**	-	1,354	89	1,443
李躍***	-	1,585	187	1,772
王宇航****	-	415	163	578
董昕	-	1,469	195	1,664
	-	<b>5,284</b>	<b>803</b>	<b>6,087</b>
<b>獨立非執行董事(以港幣列示)</b>				
鄭慕智	460	-	-	460
周文耀	455	-	-	455
姚建華	470	-	-	470
楊強#	-	-	-	-
	<b>1,385</b>	-	-	<b>1,385</b>

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 11 董事及高級管理人員酬金(續)

2018年度董事酬金如下：

	袍金 千元	薪金、津貼 及花紅 千元	各項社會保險、 住房公積金、 企業年金的 公司供款部分 千元	2018年 總計 千元
<b>執行董事(以人民幣列示)</b>				
楊杰*	-	-	-	-
尚冰**	-	867	134	1,001
李躍***	-	1,000	163	1,163
沙躍家****	-	745	104	849
董昕	-	890	157	1,047
	-	3,502	558	4,060
<b>獨立非執行董事(以港幣列示)</b>				
黃鋼城##	177	-	-	177
鄭慕智	460	-	-	460
周文耀	455	-	-	455
姚建華	417	-	-	417
楊強#	-	-	-	-
	1,509	-	-	1,509

\* 於2019年3月21日，楊杰先生獲委任為本公司執行董事兼董事長。

\*\* 於2019年3月4日，尚冰先生辭任本公司執行董事兼董事長。

\*\*\* 於2019年10月11日，李躍先生辭任本公司執行董事兼首席執行官。

\*\*\*\* 於2019年10月24日，王宇航先生獲委任為本公司執行董事。

\*\*\*\*\* 於2018年5月17日，沙躍家先生辭任本公司執行董事。

# 於2018年5月17日，楊強先生獲委任為本公司獨立非執行董事兼審核委員會成員，且其自願放棄其袍金。

## 於2018年5月17日，黃鋼城先生辭任本公司獨立非執行董事。

於2019和2018年度，本公司執行董事自願放棄其袍金。

對執行董事2019年尚未發放的績效年薪部分，將根據考核情況在2020年清算；任期激勵將在三年考核任期結束後根據任期考核情況進行清算。執行董事2019年已發放的酬金中包含在本期確定並發放的以前年度績效年薪清算和任期激勵。

本公司高級管理人員2019年的酬金標準(包含本年度基本酬金、上年度考核清算及三年任期激勵)在人民幣1,500,000元到人民幣2,000,000元之間。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 12 最高酬金人士

截至2019年及2018年12月31日止年度，五位酬金最高人士中並未包含任何公司董事及高級管理人員。於2019和2018年度，五位酬金最高人士的酬金詳情如下：

	2019年 千元	2018年 千元
薪金、津貼及實物利益	6,592	6,579
工作表現花紅	4,314	4,208
退休計劃供款	187	156
	<b>11,093</b>	10,943

此等酬金在下列組合範圍內：

	2019年 人數	2018年 人數
酬金範圍		
2,000,001–2,500,000	5	5

## 13 稅項

(a) 合併綜合收益表所示的稅項為：

	註	2019年 百萬元	2018年 百萬元
<b>本年稅項</b>			
本年度按估計應課稅利潤提撥的中國企業所得稅準備	(i)	36,989	34,395
本年度按估計應課稅利潤提撥的香港利得稅準備	(ii)	269	275
		<b>37,258</b>	34,670
<b>遞延稅項</b>			
暫時性差異的產生和轉回，淨額(附註22)		<b>(1,916)</b>	1,274
		<b>35,342</b>	35,944

註：

- (i) 截至2019年12月31日止年度中國企業所得稅準備是根據相關的中國所得稅法規，按估計應課稅利潤基於法定稅率25%(2018年：25%)計算。本公司部分附屬公司享受15%優惠稅率(2018年：15%)。
- (ii) 截至2019年12月31日止年度香港利得稅準備是按估計應課稅利潤以16.5%(2018年：16.5%)計算。
- (iii) 根據國家稅務總局於2009年頒佈的《國家稅務總局關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通告》(「2009通知」)，本公司被認定為中國非境內註冊居民企業。相應地，本公司來源於中國境內子公司的股息收入免於繳納中國企業所得稅。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 13 稅項(續)

(b) 所得稅費用和會計利潤按適用稅率計算的對賬：

	2019年 百萬元	2018年 百萬元
除稅前利潤	<b>142,133</b>	153,895
預計按中國法定稅率25%繳納的稅項(註)	<b>35,533</b>	38,474
毋須課稅項目		
— 按權益法核算的投資的收益	<b>(3,160)</b>	(3,465)
— 利息及其他收入	<b>(75)</b>	(131)
在中國經營的不可扣減支出的稅務影響	<b>1,211</b>	604
在香港經營的不可扣減支出的稅務影響	<b>114</b>	85
在中國經營的稅率差異(附註13(a)(i))	<b>(930)</b>	(1,835)
在香港經營的稅率差異(附註13(a)(ii))	<b>(177)</b>	(189)
未確認遞延稅項的可抵扣暫時性差異稅務影響	<b>668</b>	1,414
未確認遞延稅項的可抵扣虧損稅務影響	<b>2,019</b>	1,267
其他	<b>139</b>	(280)
所得稅	<b>35,342</b>	35,944

註： 本集團大部分附屬公司均採用中國法定稅率計算中國企業所得稅。

(c) 與其他綜合收益的組成部分有關的稅項扣除如下：

	2019年			2018年		
	除稅前 百萬元	稅項扣除 百萬元	除稅後 百萬元	除稅前 百萬元	稅項扣除 百萬元	除稅後 百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的						
金融資產的價值變動	<b>(74)</b>	<b>(1)</b>	<b>(75)</b>	(168)	—	(168)
外幣報表折算差額	<b>683</b>	—	<b>683</b>	1,160	—	1,160
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益	<b>442</b>	—	<b>442</b>	1,248	—	1,248
其他綜合收益/(虧損)	<b>1,051</b>	<b>(1)</b>	<b>1,050</b>	2,240	—	2,240
本年稅項		—			—	
遞延稅項		<b>(1)</b>			—	
		<b>(1)</b>			—	



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 14 每股盈利

## (a) 每股基本盈利

本年度的每股基本盈利是按照本年度本公司股東應佔利潤人民幣106,641百萬元(2018年：人民幣117,781百萬元)及本年度內已發行股份的加權平均數20,475,482,897股(2018年：20,475,482,897股)計算。

## (b) 每股攤薄盈利

本年度的每股攤薄盈利是按照計算每股攤薄盈利使用的本公司股東應佔利潤人民幣106,050百萬元(2018年：人民幣117,781百萬元)及本年度內已發行股份的加權平均數20,475,482,897股(2018年：20,475,482,897股)計算。計算本年度每股攤薄盈利使用的本公司股東應佔利潤計算如下：

	2019年 百萬元	2018年 百萬元
計算每股基本盈利使用的本公司股東應佔利潤	106,641	117,781
加：聯營公司可轉換債券(附註23)對應佔聯營公司利潤的稀釋影響	41	-
減：本集團持有的聯營公司可轉換債券的公允價值利得，除稅後	(632)	-
計算每股攤薄盈利使用的本公司股東應佔利潤	106,050	117,781

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 15 物業、廠房及設備

	建築物 百萬元	電信收發 機械設備、 交換中心、 傳輸及其他網絡設備 百萬元	辦公室設備、 傢具、 固定裝置及 其他 百萬元	總計 百萬元
<b>成本：</b>				
於2018年1月1日	147,776	1,421,968	23,787	1,593,531
轉自在建工程	7,624	160,654	1,616	169,894
其他增置	257	465	1,504	2,226
出售	(18)	(1,304)	(118)	(1,440)
註銷	(323)	(33,168)	(1,490)	(34,981)
匯兌差額	135	236	2	373
於2018年12月31日	155,451	1,548,851	25,301	1,729,603
於2019年1月1日	<b>155,451</b>	<b>1,548,851</b>	<b>25,301</b>	<b>1,729,603</b>
轉自在建工程	<b>6,251</b>	<b>159,098</b>	<b>2,165</b>	<b>167,514</b>
其他增置	<b>539</b>	<b>1,235</b>	<b>911</b>	<b>2,685</b>
出售	-	(28)	(19)	(47)
註銷	(822)	(100,962)	(2,450)	(104,234)
匯兌差額	71	161	9	241
於2019年12月31日	<b>161,490</b>	<b>1,608,355</b>	<b>25,917</b>	<b>1,795,762</b>
<b>累計折舊及減值：</b>				
於2018年1月1日	46,820	882,529	16,153	945,502
本年度折舊	5,625	145,504	1,480	152,609
出售	(15)	(1,297)	(116)	(1,428)
註銷	(290)	(32,064)	(1,372)	(33,726)
匯兌差額	18	131	1	150
於2018年12月31日	52,158	994,803	16,146	1,063,107
於2019年1月1日	<b>52,158</b>	<b>994,803</b>	<b>16,146</b>	<b>1,063,107</b>
本年度折舊	<b>5,983</b>	<b>150,243</b>	<b>1,817</b>	<b>158,043</b>
出售	-	(13)	(14)	(27)
註銷	(33)	(99,027)	(1,192)	(100,252)
匯兌差額	9	49	1	59
於2019年12月31日	<b>58,117</b>	<b>1,046,055</b>	<b>16,758</b>	<b>1,120,930</b>
<b>賬面淨值：</b>				
於2019年12月31日	<b>103,373</b>	<b>562,300</b>	<b>9,159</b>	<b>674,832</b>
於2018年12月31日	103,293	554,048	9,155	666,496

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 16 租賃

本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

## (a) 使用權資產

	通信鐵塔及相關資產 百萬元	房屋及場地 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
<b>成本：</b>				
於2019年1月1日	75,169	35,790	3,545	114,504
增置	5,696	9,135	1,139	15,970
租賃合同提前終止及修改	(1,890)	(1,620)	(567)	(4,077)
匯兌差額	-	22	-	22
於2019年12月31日	78,975	43,327	4,117	126,419
<b>累計折舊及減值：</b>				
於2019年1月1日	15,299	12,409	2,507	30,215
本年度折舊	14,738	7,675	338	22,751
租賃合同提前終止	(276)	(435)	(151)	(862)
匯兌差額	-	7	-	7
於2019年12月31日	29,761	19,656	2,694	52,111
<b>賬面淨值：</b>				
於2019年12月31日	49,214	23,671	1,423	74,308
於2019年1月1日	59,870	23,381	1,038	84,289

## (b) 損益表中確認的金額

截至2019年12月31日止年度，損益表中確認的使用權資產折舊為人民幣22,751百萬元。除使用權資產折舊外，損益表中確認的租賃負債利息費用，以及與短期租賃、與未作為短期租賃列示的低價值資產租賃和與可變租賃付款額相關的費用已分別載列於附註5及附註10。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 17 在建工程

	2019年 百萬元	2018年 百萬元
於1月1日	72,180	78,112
增置	163,312	163,962
轉至物業、廠房及設備	(167,514)	(169,894)
於12月31日	67,978	72,180

於2019年12月31日在建工程主要為尚未完工的網絡擴充項目所產生的支出。

### 18 土地使用權及其他

於2019年12月31日土地使用權餘額為人民幣16,489百萬元(2018年12月31日：人民幣16,593百萬元)。截至2019年12月31日止年度，計入損益的土地使用權攤銷金額約人民幣462百萬元(2018年：約人民幣467百萬元)。

除土地使用權外，本項目還包含長期待攤費用及金融資產。

### 19 商譽

	2019年 百萬元	2018年 百萬元
成本及賬面金額：		
於1月1日及12月31日	35,343	35,343

#### 商譽的減值測試

於2019年12月31日，賬面價值為人民幣35,300百萬元的商譽歸屬於管理層現在監控的與中國內地運營相關的現金產生單位。相關現金產生單位的可收回金額基於根據貼現現金流量法確定的使用價值計算確定。該方法考慮了附屬公司(現金產生單位)截至2024年12月31日止五個年度以及其後推斷至永續期間的稅前現金流量。截至2024年12月31日止五個年度，平均增長率假設為1.5%，2024年12月31日以後年度，採用1%的假設持續增長率。針對中國內地運營的現金流量的現值是以約11%的除稅前利率貼現計算。管理層對與中國內地運營相關的商譽進行了減值測試，未發現需要計提減值準備。關鍵假設的合理可能性變化並不會導致商譽減值損失的發生。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 20 附屬公司投資

下表只載列對本集團的業績、資產或負債有重大影響的附屬公司詳情。除另有註明者外，所持有的股份均為普通股。

公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
			由本公司持有	由附屬公司持有	
中國移動通信(BVI)有限公司	英屬維爾京群島 (「BVI」)	港幣1元	100%	-	投資控股公司
中國移動通信有限公司 (「中國移動通信公司」)**	中國內地	人民幣 1,641,848,326元	-	100%	網絡及業務協調中心
中國移動通信集團廣東有限公司 (「廣東移動」)	中國內地	人民幣 5,594,840,700元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團浙江有限公司	中國內地	人民幣 2,117,790,000元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團江蘇有限公司	中國內地	人民幣 2,800,000,000元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團福建有限公司	中國內地	人民幣 5,247,480,000元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團河南有限公司	中國內地	人民幣 4,367,733,641元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團海南有限公司	中國內地	人民幣 643,000,000元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團北京有限公司	中國內地	人民幣 6,124,696,053元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團上海有限公司	中國內地	人民幣 6,038,667,706元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團天津有限公司	中國內地	人民幣 2,151,035,483元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團河北有限公司	中國內地	人民幣 4,314,668,531元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團遼寧有限公司	中國內地	人民幣 5,140,126,680元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團山東有限公司	中國內地	人民幣 6,341,851,146元	-	100%	電信運營商



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 20 附屬公司投資(續)

公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
			由本公司持有	由附屬公司持有	
中國移動通信集團廣西有限公司	中國內地	人民幣 2,340,750,100元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團安徽有限公司	中國內地	人民幣 4,099,495,494元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團江西有限公司	中國內地	人民幣 2,932,824,234元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團重慶有限公司	中國內地	人民幣 3,029,645,401元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團四川有限公司	中國內地	人民幣 7,483,625,572元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團湖北有限公司	中國內地	人民幣 3,961,279,556元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團湖南有限公司	中國內地	人民幣 4,015,668,593元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團陝西有限公司	中國內地	人民幣 3,171,267,431元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團山西有限公司	中國內地	人民幣 2,773,448,313元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團內蒙古有限公司	中國內地	人民幣 2,862,621,870元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團吉林有限公司	中國內地	人民幣 3,277,579,314元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團黑龍江有限公司	中國內地	人民幣 4,500,508,035元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團貴州有限公司	中國內地	人民幣 2,541,981,749元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團雲南有限公司	中國內地	人民幣 4,137,130,733元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團西藏有限公司	中國內地	人民幣 848,643,686元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團甘肅有限公司	中國內地	人民幣 1,702,599,589元	-	100%	電信運營商

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 20 附屬公司投資(續)

公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
			由本公司持有	由附屬公司持有	
中國移動通信集團青海有限公司	中國內地	人民幣 902,564,911元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團寧夏有限公司	中國內地	人民幣 740,447,232元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團新疆有限公司	中國內地	人民幣 2,581,599,639元	-	100%	電信運營商
中國移動通信集團設計院有限公司	中國內地	人民幣 160,232,547元	-	100%	提供通信網絡設計及諮詢服務
中國移動投資有限公司**	中國內地	30,000,000美元	100%	-	投資控股公司
中移信息技術有限公司**	中國內地	7,633,000美元	-	100%	提供漫遊清算、IT系統運營及技術支撐服務
Aspire Holdings Limited	開曼群島	港幣93,964,583元	66.41%	-	投資控股公司
Aspire (BVI) Limited#	BVI	1,000美元	-	100%	投資控股公司
卓望數碼技術(深圳)有限公司***	中國內地	10,000,000美元	-	100%	行業增值平台研發、服務及運維
卓望信息網絡(深圳)有限公司***	中國內地	5,000,000美元	-	100%	數字數據解決方案、系統整合及開發
卓望信息技術(北京)有限公司***	中國內地	5,000,000美元	-	100%	數字內容的運營支撐與能力服務
福建福諾移動通信技術有限公司***	中國內地	人民幣 60,000,000元	-	51%	網絡工程及運維服務、網規網優服務、培訓服務及信息服務
Advanced Roaming & Clearing House Limited	BVI	2美元	100%	-	提供漫遊清算服務

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 20 附屬公司投資(續)

公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
			由本公司持有	由附屬公司持有	
Fit Best Limited	BVI	1美元	100%	-	投資控股公司
中國移動香港有限公司	香港	港幣951,046,930元	-	100%	提供通信及相關服務
中國移動國際控股有限公司	香港	港幣 19,319,810,000元	100%	-	投資控股公司
中國移動國際有限公司	香港	港幣 8,100,000,000元	-	100%	提供語音和漫遊業務、互聯網業務和各類增值業務
中國移動通信集團終端有限公司	中國內地	人民幣 6,200,000,000元	-	99.97%	提供數碼通信產品設計及銷售
中國移動通信集團財務有限公司 (「中國移動財務公司」)	中國內地	人民幣 11,627,783,669元	-	92%	提供非銀行金融服務
中移物聯網有限公司	中國內地	人民幣 3,000,000,000元	-	100%	提供物聯網服務
中移(蘇州)軟件技術有限公司	中國內地	人民幣 980,000,000元	-	100%	提供移動雲研發、運營及支撐服務
中移電子商務有限公司 (「中移電商」)	中國內地	人民幣 500,000,000元	-	100%	提供電子支付、電子商務和互聯網金融服務
中移(杭州)信息技術有限公司	中國內地	人民幣 1,250,000,000元	-	100%	提供家庭信息化產品、能力研發及服務
中移在綫服務有限公司	中國內地	人民幣 2,000,000,000元	-	100%	提供呼叫中心及互聯網信息服務
咪咕文化科技有限公司	中國內地	人民幣 7,000,000,000元	-	100%	提供移動互聯網數字內容服務

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 20 附屬公司投資(續)

公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
			由本公司持有	由附屬公司持有	
中移鐵通有限公司	中國內地	人民幣 31,880,000,000元	-	100%	提供工程、維護、銷售及通信服務
中移互聯網有限公司	中國內地	人民幣 2,900,000,000元	-	100%	提供互聯網及相關服務
中移投資控股有限責任公司	中國內地	人民幣 975,920,000元	-	100%	投資控股公司
中移全通系統集成有限公司	中國內地	人民幣 550,000,000元	-	100%	提供計算機系統集成、建設、維護及相關技術開發服務
中移(成都)信息通信科技 有限公司	中國內地	人民幣 300,000,000元	-	100%	提供信息化產品和能力研發服務
中移(上海)信息通信科技 有限公司	中國內地	人民幣 200,000,000元	-	100%	提供信息化產品和能力研發服務
中移動金融科技有限公司	中國內地	人民幣 500,000,000元	-	100%	提供電子支付、電子商務和互聯網金融服務
中移雄安信息通信科技 有限公司	中國內地	人民幣 150,000,000元	-	100%	提供信息化產品和能力研發服務
中移動信息技術有限公司	中國內地	人民幣 1,000,000,000元	-	100%	提供數字化技術等IT解決方案

\* 所有成立於中國內地的法人附屬公司的企業性質均為有限責任公司。

\*\* 於中國內地註冊的全外資擁有企業。

\*\*\* 於中國內地註冊的中外合資企業。

# 本集團持有的實際權益為66.41%。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 21 按權益法核算的投資

於合併資產負債表中確認的金額如下：

	於2019年 12月31日	於2019年 1月1日 (經重列) (附註3)	於2018年 12月31日 (已呈報)
	百萬元	百萬元	百萬元
聯營公司	154,004	142,843	144,059
合營公司	1,224	1,266	1,266
	<b>155,228</b>	144,109	145,325

主要聯營公司均為上市公司，其詳情如下：

聯營公司名稱	註	註冊成立 及經營地點	由附屬公司 持有權益百分比	主要業務
上海浦東發展銀行股份有限公司(「浦發銀行」)	(a)	中國	18%	提供銀行業服務
中國鐵塔股份有限公司(「中國鐵塔」)	(b)	中國	28%	提供通信鐵塔建設、維護、運營服務
科大訊飛股份有限公司(「科大訊飛」)	(a)	中國	13%	提供智能語音、人工智能技術產品及服務
True Corporation Public Company Limited (「True Corporation」)		泰國	18%	提供電信服務

註：

- (a) 截至本財務報表批核日，浦發銀行及科大訊飛尚未披露其截至2019年12月31日止年度的年度財務報表。下表呈列之財務資料來源於其公開披露的全年業績快報。該業績快報並未披露總負債、總權益等財務信息。
- (b) 於2018年8月8日，中國鐵塔成功在香港證券交易所主板上市。本次共發行46,663,856,000股新股(含已行使超額配股權的香港及國際發售的股份)，發行價為每股價格港幣1.26元。中國鐵塔上市導致本集團對中國鐵塔的持股比例由38%稀釋至28%。由於中國鐵塔首次公開發行股票導致股權稀釋所產生的收益約人民幣2,271百萬元，計入按權益法核算的投資的收益。



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 21 按權益法核算的投資(續)

(i) 主要聯營公司之財務資料摘要：

	浦發銀行					
	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元				
總資產	<b>7,004,796</b>	6,289,606				
總負債	-	5,811,226				
總權益	-	478,380				
普通股股東應佔總權益	<b>493,809</b>	441,642				
本集團持股比例	<b>18%</b>	18%				
本集團所享有的權益份額	<b>89,774</b>	80,291				
取得投資時公允價值調整、商譽及其他影響	<b>6,084</b>	6,660				
聯營公司權益	<b>95,858</b>	86,951				
	中國鐵塔		科大訊飛		True Corporation	
	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
總流動資產	<b>40,995</b>	31,799	-	7,762	<b>31,298</b>	26,309
總非流動資產	<b>297,072</b>	283,565	-	7,540	<b>90,680</b>	78,251
總流動負債	<b>128,364</b>	114,759	-	5,813	<b>35,186</b>	43,097
總非流動負債	<b>27,142</b>	20,103	-	1,278	<b>57,457</b>	33,215
總權益	<b>182,561</b>	180,502	-	8,211	<b>29,335</b>	28,248
股東應佔總權益	<b>182,559</b>	180,502	<b>11,636</b>	7,971	<b>29,184</b>	28,123
本集團持股比例	<b>28%</b>	28%	<b>13%</b>	13%	<b>18%</b>	18%
本集團所享有的權益份額	<b>51,281</b>	50,414	<b>1,465</b>	1,075	<b>5,253</b>	5,062
取得投資時公允價值調整、商譽及其他影響	-	-	<b>810</b>	812	<b>1,834</b>	2,851
轉讓鐵塔資產未實現利潤抵銷及轉回	<b>(2,543)</b>	(3,115)	-	-	-	-
聯營公司權益	<b>48,738</b>	47,299	<b>2,275</b>	1,887	<b>7,087</b>	7,913

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 21 按權益法核算的投資(續)

(i) 主要聯營公司之財務資料摘要(續)：

	浦發銀行		中國鐵塔	
	2019年 百萬元	2018年 百萬元	2019年 百萬元	2018年 百萬元
收入	190,688	170,865	76,428	71,819
除稅前利潤	69,817	65,284	6,837	3,475
歸屬於普通股股東利潤	57,186	54,189	5,222	2,650
歸屬於普通股股東其他綜合收益	—	6,979	—	—
歸屬於普通股股東總綜合收益	—	61,168	5,222	2,650
來自聯營公司的股利	1,867	533	111	—

	科大訊飛		True Corporation	
	2019 百萬元	2018 百萬元	2019 百萬元	2018 百萬元
收入	10,089	7,917	31,423	33,214
除稅前利潤	978	659	1,727	2,662
歸屬於普通股股東利潤	788	542	1,256	1,444
歸屬於普通股股東其他綜合 收益/(虧損)	—	1	(186)	(46)
歸屬於普通股股東總綜合收益	—	543	1,070	1,398
來自聯營公司的股利	27	18	117	39

(ii) 浦發銀行、中國鐵塔、科大訊飛和True Corporation權益的公允價值以資產負債表日的未扣除任何交易成本的市場報價(第一層：活躍市場的報價(未經調整))為準，披露如下：

	於2019年12月31日		於2018年12月31日	
	賬面金額 百萬元	公允價值 百萬元	賬面金額 百萬元	公允價值 百萬元
浦發銀行	95,858	65,993	86,951	52,282
中國鐵塔	48,738	75,729	47,299	63,738
科大訊飛	2,275	9,268	1,887	6,623
True Corporation	7,087	6,432	7,913	6,589

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 21 按權益法核算的投資(續)

(iii) 本集團於每個報告期末對聯營公司權益是否具有減值的客觀證據進行評估。

於2019年12月31日，對浦發銀行投資基於公開市場報價的公允價值為人民幣65,993百萬元(於2018年12月31日：人民幣52,282百萬元)，低於賬面值約31.2%(於2018年12月31日：約39.9%)。本集團管理層執行了減值測試並根據使用價值確定相應的可收回金額，計算時使用浦發銀行截至2024年12月31日止五個年度以及其後推斷至永續期間的稅前現金流量進行預測。將現金流量貼現為相應現值時所使用的貼現率為基於用以評估中國內地的本質相似的投資的資本成本而確定。預測的浦發銀行未來現金流量涉及管理層判斷。關鍵假設參考外部信息來源確定。根據管理層評估結果和敏感性分析，於2019年12月31日無需對該投資計提減值準備。

於2019年12月31日，對True Corporation投資基於公開市場報價的公允價值為人民幣6,432百萬元(於2018年12月31日：人民幣6,589百萬元)，低於賬面價值約9.2%(於2018年12月31日：約16.7%)。本集團管理層執行了減值測試並根據公允價值減去處置成本後所得金額與使用價值兩者中的較高者確定其可收回金額。根據管理層評估結果，於2019年12月31日無需對該投資計提減值準備。

管理層認為對其他聯營公司的投資於2019年及2018年12月31日均不存在減值損失跡象。

主要合營公司的詳情如下：

於2015年，本公司的全資附屬公司中國移動通信公司與國家開發投資公司及中移國投創新投資管理有限公司(中國移動集團公司持有其45%註冊資本)設立了中移創新產業基金(深圳)合夥企業(有限合夥)(「基金公司」)。本集團將該投資確認為合營公司權益。中國移動通信公司承諾投資人民幣1,500百萬元，佔基金公司股權比例為50%。於2019年12月31日，中國移動通信公司已向基金公司出資人民幣1,256百萬元(2018年：人民幣1,134百萬元)，且須於接獲基金公司要求時支付承諾投資的剩餘金額人民幣244百萬元(2018年：人民幣366百萬元)。於2019年12月31日本集團對合營公司投資並無相關的或有負債。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 22 遞延稅項資產及負債

遞延稅項資產及負債分析如下：

	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
遞延稅項資產：		
— 超過12個月後轉回的遞延稅項資產	3,519	2,982
— 在12個月內轉回的遞延稅項資產	29,109	26,672
	<b>32,628</b>	29,654
遞延稅項負債：		
— 超過12個月後轉回的遞延稅項負債	(857)	(598)
— 在12個月內轉回的遞延稅項負債	(531)	(224)
	<b>(1,388)</b>	(822)

## 於2019年已確認遞延稅項資產和負債及其變動

	於2018年 12月31日 (已呈報) 百萬元	會計政策變更 (附註3) 百萬元	於2019年 1月1日 (經重列) 百萬元	在損益內 (扣除)/計入 百萬元	在其他 綜合收益內 扣除 百萬元	匯兌差額 百萬元	於2019年 12月31日 百萬元
抵銷後淨遞延所得稅資產：							
陳舊存貨減值	75	-	75	(62)	-	-	13
物業、廠房及設備的折舊、註銷及減值	5,289	-	5,289	833	-	-	6,122
應計費用及其他	17,715	-	17,715	1,003	-	-	18,718
積分計劃遞延收入	5,784	-	5,784	(299)	-	-	5,485
信用減值損失	1,458	-	1,458	179	-	-	1,637
使用權資產及租賃負債的確認	-	488	488	281	-	-	769
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的							
金融資產的公允價值變動	(6)	-	(6)	-	(1)	-	(7)
與客戶合同相關的合同資產、合同負債及 合同成本	(661)	-	(661)	552	-	-	(109)
	29,654	488	30,142	2,487	(1)	-	32,628
抵銷後淨遞延所得稅負債：							
物業、廠房及設備的折舊	(1,117)	-	(1,117)	(1,152)	-	(13)	(2,282)
使用權資產及租賃負債的確認	-	16	16	45	-	-	61
積分計劃遞延收入	157	-	157	109	-	-	266
應計費用及其他	138	-	138	427	-	2	567
	(822)	16	(806)	(571)	-	(11)	(1,388)
總計	28,832	504	29,336	1,916	(1)	(11)	31,240

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 22 遞延稅項資產及負債(續)

## 於2018年已確認遞延稅項資產和負債及其變動

	於2018年 1月1日 百萬元	在損益內 (扣除)計入 百萬元	在其他 綜合收益內 扣除 百萬元	匯兌差額 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
<b>抵銷後淨遞延所得稅資產：</b>					
陳舊存貨減值	120	(45)	-	-	75
物業、廠房及設備的折舊、註銷及減值	7,082	(1,793)	-	-	5,289
應計費用及其他	18,934	(1,219)	-	-	17,715
積分計劃遞延收入	5,943	(159)	-	-	5,784
信用減值損失	1,294	164	-	-	1,458
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的 公允價值變動	(6)	-	-	-	(6)
與客戶合同相關的合同資產、合同負債及合同成本	(2,879)	2,218	-	-	(661)
	30,488	(834)	-	-	29,654
<b>抵銷後淨遞延所得稅負債：</b>					
物業、廠房及設備的折舊	(362)	(736)	-	(19)	(1,117)
其他	-	296	-	(1)	295
	(362)	(440)	-	(20)	(822)
<b>總計</b>	<b>30,126</b>	<b>(1,274)</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>28,832</b>

對暫時性差異和可抵扣虧損確認為遞延稅項資產的數額，是基於很可能產生的未來應稅利潤而實現的相關稅務利益而確認。截至2019年12月31日，本集團部分附屬公司並無就可結轉以抵扣未來應稅收入的暫時性差異及可抵扣虧損人民幣42,469百萬元(2018年：人民幣29,026百萬元)，確認遞延稅項資產人民幣8,677百萬元(2018年：人民幣6,476百萬元)。可抵扣虧損自發生年度起，可以在不超過5年的期間內抵扣未來應稅利潤，其中高新技術企業可以在不超過10年的期間內抵扣未來應稅利潤。



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 23 金融工具公允價值計量

	以公允價值計量且 其變動計入 其他綜合收益的 金融資產 <sup>(i)</sup> 百萬元	以公允價值計量 且其變動計入 當期損益的 金融資產 <sup>(ii)</sup> 百萬元
2018年12月31日		
— 即期部分	—	76,425
— 非即期部分	587	501
	587	76,926
增置	—	161,343
到期	—	(129,505)
計入損益的公允價值變動利得	—	5,495
計入其他綜合收益的公允價值變動損失，除稅前	(74)	—
2019年12月31日	<b>513</b>	<b>114,259</b>
減：即期部分	—	<b>(114,259)</b>
非即期部分	<b>513</b>	—

註：

- (i) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產主要為非交易性上市公司權益投資。於2019年及2018年12月31日，權益投資為本集團對其他公司以公允價值(主要為第一層：活躍市場的報價(未經調整))計量且其變動計入其他綜合收益的投資。
- (ii) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產主要包含由中國各金融機構發行的銀行理財產品人民幣103,328百萬元及本集團持有的浦發銀行可轉換公司債券人民幣9,928百萬元。銀行理財產品將於一年內到期，其回報率隨目標資產業績情況而變動。於2019年及2018年12月31日，銀行理財產品以公允價值(第三層：資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入))計量。公允價值以管理層預期的到期可獲取收益折現後的現金流量確定。於2019年10月浦發銀行公開發行可轉換公司債券時，本公司的全資附屬公司廣東移動按面值購入可轉換公司債券人民幣9,085百萬元，該可轉換公司債券為上市公開交易的可轉換債券，轉股期限為2020年5月4日至2025年10月27日。於2019年12月31日，可轉換公司債券根據第一層輸入值計量其公允價值。

截至2019年及2018年12月31日止年度，公允價值層次之間並無轉換。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 24 受限制的銀行存款

	於2019年12月31日			於2018年12月31日		
	非流動資產 百萬元	流動資產 百萬元	總計 百萬元	非流動資產 百萬元	流動資產 百萬元	總計 百萬元
受限制的銀行存款						
—法定存款準備金(註)	8,586	—	8,586	4,486	—	4,486
—客戶備付金(註)	1,435	—	1,435	7,882	—	7,882
—已抵押銀行存款	42	371	413	1	9	10
	<b>10,063</b>	<b>371</b>	<b>10,434</b>	12,369	9	12,378

註：法定存款準備金及客戶備付金分別為本公司的附屬公司中國移動財務公司和中移電商按中國人民銀行相關規定繳存，該繳存款不能用於本集團日常經營。

## 25 存貨

	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
手機、SIM卡及其他終端	5,205	6,939
其他易耗品	2,133	1,918
	<b>7,338</b>	8,857

## 26 應收賬款

## (a) 賬齡分析

應收賬款扣除減值損失後餘額，賬齡分析如下：

	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
30天以內	14,353	11,160
31天至60天	3,789	3,680
61天至90天	3,035	2,358
90天至一年	9,575	7,649
一年以上	1,942	1,693
	<b>32,694</b>	26,540

應收賬款主要由客戶及電信運營商的賬款結餘組成。客戶的賬款結餘如已逾期或超過信用額度，則需先行償還所有結欠，才可繼續使用有關電信服務。應收賬款增長主要因為本集團政企市場收入增長，這類客戶一般可享受更長的繳費週期，但同時也具有更好的信用水平。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 26 應收賬款(續)

#### (b) 應收賬款減值損失

下表概述應收賬款減值損失的變動：

	2019年 百萬元	2018年 百萬元
於1月1日	7,269	5,863
應收賬款減值損失	5,833	4,480
已註銷應收賬款	(3,545)	(3,074)
於12月31日	9,557	7,269

### 27 其他應收款、預付款及其他流動資產

其他應收款為預期可於一年內收回的以攤餘成本計量的款項，主要包括應收銀行利息、公用事業押金、租賃押金、短期借款、短期債務投資等。其中，通過中國移動財務公司向中國鐵塔提供的短期借款為人民幣7,450百萬元(於2018年12月31日：人民幣11,000百萬元)，向銀行及其他金融機構提供的短期借款和購買的短期債務投資為人民幣11,464百萬元(於2018年12月31日：人民幣13,260百萬元)，借款利率由各方參照市場利率達成一致。

預付款及其他流動資產主要包括預付維修費、預付水電費及待抵扣增值稅進項稅額。

於2019年及2018年12月31日無重大逾期的其他應收款餘額。

### 28 應收/應付最終控股公司款項

應收最終控股公司款項是在日常業務過程中產生的，這筆款項為無抵押、免息，並須於接獲要求時償還。

於2019年12月31日，應付最終控股公司款項包括中國移動集團公司及除本集團外各附屬公司(「中國移動集團」)存入中國移動財務公司的短期存款人民幣21,637百萬元(2018年：人民幣10,873百萬元)及其應付利息。存款為無抵押，利率按現行市場利率確定。

### 29 銀行存款

銀行存款指原到期日超過三個月的定期存款。適用利率參考中國人民銀行公佈的基準利率或參照市場利率確定。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 30 現金及現金等價物

	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
銀行存款－原到期日為三個月以內	8,959	3,470
現金及銀行活期存款	166,974	53,832
	<b>175,933</b>	57,302

## 31 應付賬款

應付賬款主要包括網絡擴充項目開支、維護及網間互聯支出的應付款。

應付賬款的賬齡分析如下：

	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
須於以下未來期間支付：		
1個月或按通知	139,856	164,081
1個月後至3個月	6,270	8,902
3個月後至6個月	4,839	7,349
6個月後至9個月	4,569	3,411
9個月後至12個月	9,284	7,104
	<b>164,818</b>	190,847

所有應付賬款預期可於一年內或接獲要求時償還。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 32 遞延收入

遞延收入主要包括向客戶收取的預付服務費用及未兌換的積分獎勵。

	2019年 百萬元	2018年 百萬元
於1月1日		
— 即期部分	<b>63,185</b>	84,897
— 非即期部分	<b>4,881</b>	2,888
	<b>68,066</b>	87,785
年度增置	<b>256,432</b>	299,383
在合併綜合收益表確認	<b>(259,812)</b>	(319,102)
於12月31日	<b>64,686</b>	68,066
減：即期部分	<b>(57,825)</b>	(63,185)
非即期部分	<b>6,861</b>	4,881

### 33 應計費用及其他應付款

	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
預收賬款	<b>69,421</b>	69,629
其他應付款	<b>28,962</b>	31,990
應付薪金、工資及其他福利款	<b>7,213</b>	6,950
應計費用	<b>76,772</b>	87,003
	<b>182,368</b>	195,572



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 34 資本，儲備及股息分派

## (a) 股本

## 已發行及繳足股本：

	股份數目	港幣 百萬元	折合人民幣 百萬元
於2019年及2018年1月1日及12月31日	20,475,482,897	382,263	402,130

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並且有權在本公司股東大會上按照每持有一股股份獲得一票的比例參與投票。所有普通股在分攤本公司剩餘資產方面享有同等權益。

## (b) 股息

## (i) 本年度股息：

	2019年 百萬元	2018年 百萬元
宣派及支付一般中期股息每股港幣1.527元(折合約人民幣1.343元) (2018年：港幣1.826元(折合約人民幣1.540元))	28,206	32,870
於資產負債表日後建議分派一般末期股息每股港幣1.723元 (折合約人民幣1.543元)(2018年：港幣1.391元(折合約 人民幣1.219元))	31,602	24,955
	<b>59,808</b>	<b>57,825</b>

建議分派的一般末期股息乃以港元宣派，並參考港幣1元=人民幣0.89578元(即2019年12月31日之中國國家外匯管理局公佈的結算匯率)折算。由於一般末期股息乃於資產負債表日後宣派，故此並未確認於2019年12月31日的負債項內。

根據2009通知及中國企業所得稅法，對於在股權登記日名列本公司股東名冊上的非個人且非居民企業股東，本公司在分派股息時有義務代扣代繳10%的企業所得稅。

## (ii) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的股息：

	2019年 百萬元	2018年 百萬元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付一般末期股息 每股港幣1.391元(折合約人民幣1.219元) (2018年：港幣1.582元(折合約人民幣1.322元))	25,059	27,060

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 34 資本，儲備及股息分派(續)

## (c) 權益情況變動表

合併權益變動表中列示本集團合併權益中各項的期初餘額與期末餘額的調節項。本公司期初至期末各項權益變動情況如下列示：

	股本 百萬元	一般儲備 百萬元	保留利潤 百萬元	總權益 百萬元
於2018年1月1日	402,130	72	87,114	489,316
<b>2018年度的權益變動</b>				
本年利潤	-	-	60,268	60,268
本年度總綜合收益	-	-	60,268	60,268
上年度核准的股息(附註34(b)(ii))	-	-	(27,060)	(27,060)
本年度宣佈分派的股息(附註34(b)(i))	-	-	(32,870)	(32,870)
於2018年12月31日	402,130	72	87,452	489,654
於2019年1月1日	<b>402,130</b>	<b>72</b>	<b>87,452</b>	<b>489,654</b>
<b>2019年度的權益變動</b>				
本年利潤	-	-	<b>53,511</b>	<b>53,511</b>
本年度總綜合收益	-	-	<b>53,511</b>	<b>53,511</b>
上年度核准的股息(附註34(b)(ii))	-	-	<b>(25,059)</b>	<b>(25,059)</b>
本年度宣佈分派的股息(附註34(b)(i))	-	-	<b>(28,206)</b>	<b>(28,206)</b>
於2019年12月31日	<b>402,130</b>	<b>72</b>	<b>87,698</b>	<b>489,900</b>

## (d) 儲備的性質和用途

## (i) 資本儲備

資本儲備主要包含以下項目：

- 對於2001年1月1日之前收購附屬公司所產生的商譽與資本儲備沖銷而結轉的資本儲備借方結餘人民幣295,665百萬元；
- 應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益/(虧損)；

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 34 資本，儲備及股息分派(續)

## (d) 儲備的性質和用途(續)

## (i) 資本儲備(續)

- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認前計入在除稅後其他綜合收益中的公允價值變動；及
- 共同控制下的業務合併中，從控制方收購之對價和所合併業務淨資產賬面價值之差額。

## (ii) 中國法定儲備

中國法定儲備主要包括法定盈餘公積金及任意盈餘公積金。

根據《中華人民共和國公司法》，中國內地的內資企業均須將10%的除稅後利潤(按中國會計準則計算)，撥入法定盈餘公積金，直至法定盈餘公積金的結餘等於相關附屬公司註冊資本的50%時，可以不再提取。該等內地企業亦可根據股東大會的決定，將某個百分比的除稅後利潤(按中國會計準則計算)撥入任意盈餘公積金。年度內，各內資附屬公司已相應計提了法定盈餘公積金以及任意盈餘公積金。

法定盈餘公積金及任意盈餘公積金可用以彌補以往年度的虧損(如有)，並可轉為繳足股本，但法定盈餘公積金轉換後的結餘不得少於相關附屬公司註冊資本的25%。

根據中國財政部有關規定，本公司的附屬公司中國移動財務公司需根據承擔風險和損失的資產餘額的一定比例通過稅後利潤提取一般風險儲備，用於彌補尚未識別的可能性損失。

## (iii) 匯兌儲備

匯兌儲備包含境外企業的外幣財務報表所產生的所有外幣報表折算差額。這些匯兌儲備已經按照附註2(x)的會計政策進行了會計處理。

## (e) 資本管理

本集團管理資本的主要目的在於保持合理的資本結構，保障本集團的持續經營能力，從而為股東提供回報。本集團會定期審閱和管理其資本結構，保持資本狀況穩健，防範運營風險，同時兼顧在借貸水平較高時取得較佳股東回報，並會根據經濟環境的變動對資本結構作出調整。

本集團按照總借款對總資本的比率對資本進行監控。該比率的計算方法是將總借款除以總資本(等於合併資產負債表所示本公司股東應佔總權益及總借款)。

本集團於2019年及2018年12月31日的總借款對總資本比率為零。

除中國移動財務公司受中國銀行保險監督管理委員會施加的資本規定規限外，本公司及其附屬公司均無受到外來施加的資本規定所規限。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 35 本公司的資產負債表

	附註	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
附屬公司投資		<b>492,759</b>	491,748
		<b>492,759</b>	491,748
<b>流動資產</b>			
應收附屬公司款項		<b>1,346</b>	1,346
其他應收款		<b>3</b>	5
銀行存款		<b>603</b>	1,018
現金及現金等價物		<b>310</b>	245
		<b>2,262</b>	2,614
<b>總資產</b>			
		<b>495,021</b>	494,362
<b>權益及負債</b>			
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
應付附屬公司款項		<b>5,094</b>	4,610
應計費用及其他應付款		<b>18</b>	98
應付所得稅		<b>9</b>	—
		<b>5,121</b>	4,708
<b>總負債</b>			
		<b>5,121</b>	4,708
<b>權益</b>			
股本	34(a)	<b>402,130</b>	402,130
儲備	34(c)	<b>87,770</b>	87,524
<b>總權益</b>			
		<b>489,900</b>	489,654
<b>總權益及負債</b>			
		<b>495,021</b>	494,362

本公司的資產負債表已由董事會於2020年3月19日批核，並由下列董事代表董事會簽署。

楊杰

董事姓名

董昕

董事姓名

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 36 關聯方交易

## (a) 與中國移動集團的交易

下文概述本集團在截至2019年及2018年12月31日止年度，與中國移動集團進行的主要關聯方交易。當中大部份的交易亦構成香港上市規則14A章中定義的持續關連交易。此等交易已於董事會報告書中的「關連交易」一節中作出披露。

	註	2019年 百萬元	2018年 百萬元
通信服務收入	(i)	495	71
物業租賃及管理服務收入	(ii)	197	226
通信服務費用	(i)	103	—
物業租賃及管理服務費用	(ii)	1,129	1,009
網絡資產使用費	(iii)	1,448	2,308
網絡容量使用費	(iii)	30	402
利息支出	(iv)	187	142
收到的短期銀行存款	(iv)	21,637	10,873
償還的短期銀行存款	(iv)	10,873	8,611
資產轉讓對價	(v)	873	—

與中國移動集團交易的資產負債表餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	註	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
應收賬款		630	282
其他應收款		277	145
預付及其他流動資產		2	5
應收最終控股公司款項		1,350	570
使用權資產		399	—
租賃負債		468	—
應付賬款		6,741	5,825
應計費用及其他應付款		90	80
應付最終控股公司款項	(iv)	21,677	11,020

該等餘額在日常業務過程中產生，其條款由雙方協商達成。

註：

- (i) 該款項是指本集團已收/應收或已付/應付中國移動集團的通信工程規劃、設計及施工服務款項；通信線路及管道的施工服務款項；及通信線路維護服務款項。
- (ii) 該款項是指本集團就辦公室、營業網點及貨倉的使用而已收/應收或已付/應付中國移動集團的租金及物業管理費。截至2019年12月31日止年度，該款項包括物業租賃協議相關的使用權資產折舊以及租賃負債相關的融資成本。
- (iii) 該款項是指本集團已付/應付中國移動集團的網絡資產租賃款項及TD-SCDMA網絡容量使用款項。
- (iv) 該款項是指本集團收到或償還中國移動集團的存款，以及已付/應付中國移動集團因銀行存款產生的利息支出。
- (v) 於2019年8月9日，本集團完成向中國移動集團收購與「村村通電話工程」有關的資產，總對價為人民幣873百萬元。



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 36 關聯方交易(續)

## (b) 與本集團之聯營公司和合營公司的主要交易

下文概述本集團在截至2019年及2018年12月31日止年度，與本集團之聯營公司和合營公司進行的主要交易。

	註	2019年 百萬元	2018年 百萬元
通信服務收入	(i)	535	604
物業租賃及管理服務收入	(ii)	30	40
利息及其他收入	(iii)	6,130	4,083
股息收入		2,299	691
鐵塔使用相關成本	(iv)	39,843	37,837

本集團與本集團之聯營和合營公司的資產負債表餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	註	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元
應收賬款	(i)	225	240
應收利息	(iii)	831	829
使用權資產	(iv)	40,316	—
其他應收款	(v)	9,545	12,518
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(vi)	54,490	41,128
銀行存款	(vii)	59,205	44,955
預付款及其他流動資產		36	160
租賃負債	(iv)	43,142	—
應付賬款	(iv)	4,708	3,252
應付票據	(iv)	356	135
應計費用及其他應付款	(iv)	6,511	7,301

註：

- (i) 該款項為本集團已收/應收為本集團聯營及合營公司提供通信服務的款項。
- (ii) 該款項為本集團已收/應收中國鐵塔的物業租賃租金。
- (iii) 該項主要為存放在浦發銀行的存款、向浦發銀行提供的拆出資金以及向中國鐵塔提供的短期借款產生的已收/應收利息；從浦發銀行購買的理財產品的收益以及在附註23提及的購買的浦發銀行可轉換公司債券的收益。
- (iv) 該項主要為因使用鐵塔確認的使用權資產和租賃負債，以及已付/應付中國鐵塔的相關款項。鐵塔使用相關成本包括鐵塔使用費、鐵塔使用權資產折舊以及租賃負債相關的融資成本。
- (v) 該款項主要為向中國鐵塔提供的短期借款、向浦發銀行提供的拆出資金，及應收中國鐵塔代付水電費及租賃費等款項。向中國鐵塔提供的短期借款利率由雙方參照市場利率達成一致。
- (vi) 該項款為向浦發銀行購買的理財產品以及向浦發銀行購買的公開發行的可轉換公司債券。其中，理財產品收益參考一般市場條件，可轉換公司債券的公允價值以市場報價為準(第一層)。
- (vii) 該款項為存放在浦發銀行的存款，其利率參考中國人民銀行公佈的基準利率。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 36 關聯方交易(續)

(c) 與中國移動集團之聯營公司和合營公司的交易

此外，本集團與中國移動集團之聯營公司和合營公司發生的關聯方交易在本集團的日常業務中進行，其條款與非關聯方的交易條款相似，且交易金額及相關資產負債表餘額不重大。

(d) 與其他中國國有企業的交易

本集團是一家與政府相關的企業，並於現時政府相關企業所主導的經濟體系下運作。「政府相關企業」是指國家通過政府部門、機關、附屬公司和其他機構直接或間接控制的企業。

除與中國移動集團(附註28及附註36(a))、聯營公司和合營公司(附註36(b))發生交易及向基金公司追加投資的交易(附註21)外，本集團與其他政府相關企業之間發生的單項不重大但合計重大的交易包括但不限於以下項目：

- 提供並接受電信服務，包括網間結算收入/支出
- 商品購買，包括使用公共設施
- 銀行存款

上述交易在本集團的日常業務中進行，其條款與非政府相關企業的交易條款相似。本集團通過商業協商並參考政府制定的資產標準(如適用)釐定電信服務及產品價格。本集團還制定了所有貨品及服務的採購政策和審批流程。這些採購政策和審批流程並不因交易方是否為政府相關企業而有所區別。

(e) 主要管理人員酬金請參見附註11。

### 37 金融風險管理及公允價值確定

本集團在正常業務過程中會出現信貸、流動資金、利率和外幣風險。本集團所承擔的風險以及為管理這些風險所採用的金融風險管理政策和實際操作情況，詳述如下：

(a) 信貸風險及集中風險

本集團的信貸風險主要來自資產負債表中的金融資產，包括銀行存款、銀行理財產品(「計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產」)、可轉換公司債券(「計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產」)、應收賬款、其他應收款。本集團所承受的信貸風險上限為這些金融資產的賬面金額。

(i) 風險管理

本集團的絕大部分銀行活期及定期存款存放在中國內地和香港的金融機構。由於大部分交易對方為國際信貸評級機構給予高信貸評級之金融機構或者是大型國有金融機構，因此流動資金之信貸風險是有限的。理財產品為國內主要銀行發行的風險較低的產品，其資金主要投向為銀行存款、國債、央行票據、地方政府債券、高信用等級的企業債券和債權資產等，信貸風險水準較低。可轉換公司債券為浦發銀行發行經評估信用等級為3A級的債券，信用風險水準較低。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 37 金融風險管理及公允價值確定(續)

#### (a) 信貸風險及集中風險(續)

##### (i) 風險管理(續)

本集團的應收賬款主要由客戶及其他電信運營商賬款結餘組成。應收客戶賬款分佈在本集團廣大的客戶群中。大部份應收個人客戶賬款允許自賬單發出日期起一個月內到期付款。本集團對政企客戶所授予之業務信用期是基於服務合同約定條款，一般不超過1年。其他應收款主要包括應收銀行利息、公用事業押金及租賃押金，以及通過中國移動財務公司向其他公司提供的短期借款。管理層已實施信貸政策，並且在考慮交易對方的財務狀況、本集團以往經驗及其他因素的情況下持續監控所承受信貸風險的程度。同時，由於本集團的客戶基礎龐大且互無關聯，有關應收賬款的信貸集中風險有限。因此，管理層認為信貸虧損可能性所產生的總風險是有限及可以接受的。

##### (ii) 金融資產減值

本集團持有的三類資產受預期信用損失模型影響：

- 應收賬款
- 合同資產
- 其他以攤餘成本計量的金融資產

##### 應收賬款及合同資產

本集團採用簡化方法計量預期信用損失，即以整個存續期預期信用損失的金額計提所有應收賬款與合同資產的減值準備。

為衡量預期的信用損失，應收賬款根據個人客戶、政企客戶及其他客戶的相似信用風險的特徵及賬齡進行了分類。

於2019年12月31日及2018年12月31日，個人客戶及政企客戶的應收賬款的預期損失率如下所示：

	30天以內	31天至90天	91天至1年	1年以上	
<b>個人客戶</b>					
預計損失率	2%	20%	80%	100%	
	180天以內	181天至1年	1年至2年	2年至3年	3年以上
<b>政企客戶</b>					
預計損失率	2%	20%	60%	80%	100%

其他客戶的應收賬款具有較低信用風險，其預期信用損失不重大。

應收賬款與合同資產的減值損失列示於其他營運支出的信用減值損失。其後收回早前沖銷的數額均在同一科目內轉回。單項應收賬款被視為不可收回時便會直接沖銷應收款項賬面價值。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 37 金融風險管理及公允價值確定(續)

## (a) 信貸風險及集中風險(續)

## (ii) 金融資產減值(續)

## 其他以攤餘成本計量的金融資產

其他以攤餘成本計量的金融資產包括現金及現金等價物、銀行存款、其他應收款及應收最終控股公司款項等。該等款項具有較低信用風險，即在此期間產生的損失限定在12個月內，且預期信用損失不重大。

## (b) 流動資金風險

流動資金風險是指由於現金流入及流出的時間及數額錯配風險，導致當債務到期時沒有現金支付的風險。本集團管理流動資金風險，透過持有足夠的現金餘額以及銀行存款(可隨時轉換為已知金額的現金)，以應付營運資金、償付中國移動財務公司吸收中國移動集團短期存款、支付股息、資本支出等資金需求。

下表載列本集團的金融負債於資產負債表日的剩餘合約期限，並以未折現現金流量(包括採用合約利率或按照資產負債表日的現行利率(如為浮動利率)計算的利息付款)以及本集團最早須還款的日期列示：

	賬面金額 百萬元	總合同未折現	一年內或	超過一年	超過三年	超過五年 百萬元
		現金流量 百萬元	接獲要求時 百萬元	但少於三年 百萬元	但少於五年 百萬元	
<b>於2019年12月31日</b>						
應付賬款	164,818	164,818	164,818	-	-	-
應付票據	2,896	2,896	2,896	-	-	-
應計費用及其他應付款	182,368	182,368	182,368	-	-	-
應付最終控股公司款項	21,677	21,677	21,677	-	-	-
租賃負債	74,303	80,973	23,814	39,791	9,662	7,706
	<b>446,062</b>	<b>452,732</b>	<b>395,573</b>	<b>39,791</b>	<b>9,662</b>	<b>7,706</b>
<b>於2018年12月31日</b>						
應付賬款	190,847	190,847	190,847	-	-	-
應付票據	3,221	3,221	3,221	-	-	-
應計費用及其他應付款	195,572	195,572	195,572	-	-	-
應付最終控股公司款項	11,020	11,020	11,020	-	-	-
	<b>400,660</b>	<b>400,660</b>	<b>400,660</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 37 金融風險管理及公允價值確定(續)

#### (c) 利率風險

本集團繼續監控現時和預計的利率變動，將利率風險控制在合理的水平。於2019年12月31日，本集團並無以浮動利率計息的帶息借款，但有中國移動集團公司存入的短期銀行存款人民幣21,637百萬元(2018年：人民幣10,873百萬元)。該短期存款使本集團承擔公允價值利率風險。本集團根據現行市場條件決定其固定利率借款的金額。由於相關利息並不重大，管理層預期公允價值利率風險水平不高。

本集團於2019年12月31日擁有之總現金及銀行存款為人民幣317,166百萬元(2018年：人民幣361,567百萬元)、帶息應收款項人民幣18,914百萬元(2018年：人民幣24,260百萬元)、及銀行理財產品人民幣103,328百萬元(2018年：人民幣76,425百萬元)。2019年由上述資產產生的利息及其他收入為人民幣14,408百萬元(2018年：人民幣15,885百萬元)，平均利息收益率為3.17%(2018年：3.33%)。假設該總現金及銀行存款，帶息應收款項及銀行理財產品在未來一年保持穩定，且平均利息收益率上升/下降100個基點，則本年度利潤及總權益會增加/減少人民幣3,334百萬元(2018年：人民幣3,480百萬元)。

#### (d) 外幣風險

本集團須承擔因部分現金及銀行存款為外幣的外幣風險，當中以不同於集團各實體的功能性貨幣的美元及港元為主。由於本集團的現金及銀行存款中的外幣現金及銀行存款比重僅為3.5%(2018年：3.3%)，且主要的經營活動結算均以人民幣進行，本集團認為人民幣對外幣的升值或貶值不會對本集團的財務狀況及經營業績有重大影響。

#### (e) 公允價值

由於期限短或接獲要求時需償還，以攤餘成本計量的金融工具於資產負債表日的賬面金額與其公允價值沒有重大差異。



## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 38 承擔

## (a) 資本承擔

本集團於12月31日已簽訂合同但未在合併財務報表內提撥準備的資本開支如下：

	2019年 百萬元	2018年 百萬元
土地及建築物	7,430	9,327
電信設備及其他	34,463	44,174
	<b>41,893</b>	53,501

## (b) 經營租賃承擔

本集團租用部分土地及建築物、電路及網元、運輸工具、電腦及其他辦公室設備。

於2019年1月1日，本集團按照新租賃準則要求，已將除短期租賃、低價值資產租賃和於發生時計入當期損益的可變付款額租賃以及重新評估為服務安排的合同之外的上述租賃確認為使用權資產，詳見附註3(a)及附註16。

於2019年12月31日，本集團的絕大部分短期租賃組合特徵與計入2019年當期損益的短期租賃組合特徵類似，因而無須單獨披露短期租賃承擔。

於2018年12月31日，根據不可解除的經營租賃在日後應付的最低租賃付款額總數如下：

	土地及 建築物 百萬元	電路 及網元 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
<b>於2018年12月31日</b>				
1年內	10,067	44,867	1,402	56,336
1年後但5年內	24,843	123,088	1,324	149,255
5年後	11,165	3,464	81	14,710
	46,075	171,419	2,807	220,301

## (c) 投資承諾

本集團對一家合營公司有一項投資承諾(見附註21)。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 39 資產負債表日後事項

董事會於資產負債表日後建議分派截至2019年12月31日止年度一般末期股息，有關詳情載於附註34(b)(i)。

本公司於2020年1月23日公告，決議建議採納股票期權激勵計劃，以進一步完善本公司治理結構，有效吸引、激勵和保留本公司核心骨幹員工。該計劃已獲得國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)的批准，但仍須獲得本公司股東的批准。截止本合併財務報告批核日，本公司尚未依據該計劃授予任何股票期權。

2020年及以後本集團的4G及5G網絡預計將長期共存，且其4G無線資產(主要包括基站主設備、基站延伸設備及天饋線)技術相對穩定，自資產投入後未經歷重大的更新換代。經本集團對其4G無線資產實際使用狀態評估後，本公司決定將本集團4G無線資產的折舊年限由5年調整為7年，自2020年1月1日起執行。調整後的本集團4G無線資產折舊年限與其5G無線資產折舊年限相同，本公司認為該等折舊年限將更合理地反映此類資產的預計使用年限。上述會計估計變更將採用未來適用法進行會計處理，無須進行追溯調整，因此對本集團2019年及以往年度財務報告均不會產生任何影響。按照本公司基於現有資訊的靜態測算，上述變更預計將影響本集團截至2020年12月31日止年度的折舊，減少約人民幣183億元。

新型冠狀病毒肺炎疫情於2020年初爆發以來，國家已經採取一系列有關疫情防控措施。疫情對本集團的業務發展產生了一定影響。本集團將密切關注此次疫情的發展情況，持續評估其對本集團財務狀況和經營成果的影響程度。

### 40 會計估計和判斷

主要的估計數額不確定因素

其他主要的估計數額不確定因素如下：

#### 應收賬款減值損失

應收賬款的損失準備基於違約風險和預期信用損失率相關假設釐定。本集團在每個資產負債表日對這些假設作出評估，並基於本集團過往歷史、當前市場狀況及前瞻性預測選取計算減值的參數。

#### 合同成本的攤銷

本集團將某些合同取得成本及合同履約成本在合併資產負債表上確認為資產。這些資產以與該資產相關的產品或服務的轉移方式相同的基礎進行攤銷。本集團決定這些資產的攤銷期限為客戶合同的預期存續期，這和與這些資產相關的產品及服務的收入確認方式一致。如果本集團客戶合同的預期期限發生重大改變，攤銷期限將隨之作出調整。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

## 40 會計估計和判斷(續)

主要的估計數額不確定因素(續)

### 折舊

物業、廠房和設備的折舊是以直線法在預計可使用年限內沖銷其成本(已扣除估計殘值(如有))計算。本集團會每年審閱資產的預計可使用年限和殘值，以確定應計入任何報告期間的折舊支出金額。可使用年限和殘值由本集團根據持有同類資產的經驗釐定，並已考慮預計出現的技術變化。如果以往的估計發生了重大改變，未來期間的折舊支出將隨之作出調整。

### 稅項

本集團主要在中國內地和香港繳納所得稅。在釐定所得稅準備時，需要作出重大判斷。在日常經營活動中有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就預計稅務審計項目確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延所得稅準備。

對於產生遞延稅項資產暫時性差異，本集團評估了遞延稅項資產轉回的可能性。根據本集團的估計和假設，遞延稅項資產將在可預見將來從持續經營所產生的應稅收入中轉回，即確認該資產。

### 物業、廠房和設備、商譽、使用權資產、其他無形資產及按權益法核算的投資的減值

本集團的物業、廠房和設備是本集團總資產的重要組成部分。技術或行業環境的變化均可能令這些資產的預計可使用年限或價值出現變動。本集團會每年最少一次對物業、廠房和設備、使用權資產、需要進行攤銷的其他無形資產和按權益法核算的投資進行減值審閱以確定是否存在減值跡象。若某些事件或情況變化顯示這些資產的賬面金額可能無法收回時，便估計資產的可收回金額。此外，對於商譽和無既定可使用期限的無形資產，無論是否出現減值跡象，本集團每年均會估計其可收回金額。

資產的可收回金額是其公允價值減去處置成本後所得金額與使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣時間值和資產特定風險評估的稅前貼現率貼現至其現值。在計算預期未來現金流量時，需對收入水平和經營成本作出重大的判斷。本集團會運用一切現有資料來確定可收回金額的合理約數，包括按照合理並有依據的假設和對收入和經營成本所作預測得出的估計數額。如果這些估計數額出現變動，便可能嚴重影響資產的賬面值，還可能引致額外的減值支出或須在未來期間將減值轉回。與物業、廠房和設備、商譽及按權益法核算的投資的減值評估的有關詳情分別載於附註15、19及21。

## 合併財務報表附註(續)

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

### 41 已頒佈但在截至2019年12月31日止年度尚未生效的修訂、新準則、詮釋和披露的可能影響

截至本財務報表刊發日，國際會計準則委員會/香港會計師公會已頒佈但在截至2019年12月31日止年度尚未生效、亦沒有在本財務報表採用的修訂、新準則和詮釋中，可能與本集團的經營和財務報表有關的如下：

	在以下日期 或之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則/香港財務報告準則17「保險合同」	2021年1月1日
國際會計準則/香港會計準則1「財務報表列報」及國際會計準則/香港會計準則8「會計政策、會計估計變更及差錯」(修訂)	2020年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則3「企業合併」(修訂)－業務的定義	2020年1月1日
財務報告概念框架修訂	2020年1月1日
國際會計準則/香港會計準則9「金融工具」及國際會計準則/香港會計準則7「金融工具：披露」(修訂)－利率基準改革	2020年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則10「合併財務報表」及國際會計準則/香港會計準則28「在聯營企業和合營企業中的投資」(修訂)	待定

管理層正在評估該等新準則和經修訂的準則的影響，並將根據要求在以後期間採用相關的新準則和經修訂的準則。

# 財務概要

(以人民幣列示)

## 業績

	2019年 百萬元	2018年 百萬元	2017年 百萬元	2016年 百萬元	2015年 百萬元
<b>營運收入</b>					
通信服務收入	<b>674,392</b>	670,907	668,351	623,422	584,089
銷售產品收入及其他	<b>71,525</b>	65,912	72,163	84,999	84,246
	<b>745,917</b>	736,819	740,514	708,421	668,335
<b>營運支出</b>					
網絡運營及支撐成本	<b>175,810</b>	200,007	192,340	176,956	154,851
折舊及攤銷	<b>182,818</b>	154,154	150,295	138,589	137,106
僱員薪酬及相關成本	<b>102,518</b>	93,939	85,513	79,463	74,805
銷售費用	<b>52,813</b>	60,326	61,086	57,493	59,850
銷售產品成本	<b>72,565</b>	66,231	73,668	87,352	89,297
其他營運支出	<b>46,244</b>	40,775	57,486	50,480	49,504
	<b>632,768</b>	615,432	620,388	590,333	565,413
<b>營運利潤</b>	<b>113,149</b>	121,387	120,126	118,088	102,922
轉讓鐵塔資產利得	-	-	-	-	15,525
其他利得	<b>4,029</b>	2,906	2,389	1,968	1,800
利息及其他收入	<b>15,560</b>	15,885	15,883	16,005	15,852
融資成本	<b>(3,246)</b>	(144)	(210)	(235)	(455)
按權益法核算的投資的收益	<b>12,641</b>	13,861	9,949	8,636	8,090
<b>除稅前利潤</b>	<b>142,133</b>	153,895	148,137	144,462	143,734
<b>稅項</b>	<b>(35,342)</b>	(35,944)	(33,723)	(35,623)	(35,079)
<b>本年度利潤</b>	<b>106,791</b>	117,951	114,414	108,839	108,655

## 財務概要(續)

(以人民幣列示)

## 業績(續)

	2019年 百萬元	2018年 百萬元	2017年 百萬元	2016年 百萬元	2015年 百萬元
<b>本年度其他綜合收益/(虧損)，除稅後：</b>					
<b>以後不會重分類至損益的項目</b>					
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收 益的權益投資的公允價值變動	(75)	(168)	–	–	–
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益/ (虧損)	14	60	–	(16)	–
<b>以後可能重分類至損益的項目：</b>					
可供出售金融資產的價值變動	–	–	(5)	24	–
外幣報表折算差額	683	1,160	(735)	774	603
應佔按權益法核算的投資的其他 綜合收益/(虧損)	428	1,188	(1,038)	(1,043)	901
<b>本年度總綜合收益</b>	<b>107,841</b>	120,191	112,636	108,578	110,159
<b>股東應佔利潤：</b>					
本公司股東	106,641	117,781	114,279	108,741	108,539
非控制性權益	150	170	135	98	116
<b>本年度利潤</b>	<b>106,791</b>	117,951	114,414	108,839	108,655
<b>股東應佔總綜合收益：</b>					
本公司股東	107,691	120,021	112,501	108,480	110,043
非控制性權益	150	170	135	98	116
<b>本年度總綜合收益</b>	<b>107,841</b>	120,191	112,636	108,578	110,159



## 財務概要(續)

(以人民幣列示)

## 資產和負債

	於2019年 12月31日 百萬元	於2018年 12月31日 百萬元	於2017年 12月31日 百萬元	於2016年 12月31日 百萬元	於2015年 12月31日 百萬元
物業、廠房及設備	674,832	666,496	648,029	622,356	585,631
使用權資產	74,308	—	—	—	—
在建工程	67,978	72,180	78,112	89,853	88,012
土地使用權及其他	27,455	27,778	28,322	26,720	26,773
商譽	35,343	35,343	35,343	35,343	35,343
其他無形資產	3,475	2,620	1,721	1,708	768
按權益法核算的投資	155,228	145,325	132,499	124,039	115,933
遞延稅項資產	32,628	29,654	33,343	29,767	25,423
以公允價值計量且其變動計入其他綜合					
收益的金融資產	513	587	—	—	—
可供出售金融資產	—	—	44	35	3
轉讓鐵塔資產應收款項	—	—	—	—	56,737
受限制的銀行存款	10,063	12,369	6,504	4,528	4,575
其他非流動資產	17,551	8,442	—	—	—
<b>流動資產</b>	<b>529,866</b>	535,116	558,196	586,645	488,697
<b>總資產</b>	<b>1,629,240</b>	1,535,910	1,522,113	1,520,994	1,427,895
<b>流動負債</b>	<b>462,067</b>	474,398	529,982	536,389	501,038
帶息借款—非即期	—	—	—	—	4,995
租賃負債—非即期	51,635	—	—	—	—
遞延收入—非即期	6,861	4,881	2,888	2,175	1,291
遞延稅項負債	1,388	822	362	292	203
<b>總負債</b>	<b>521,951</b>	480,101	533,232	538,856	507,527
<b>總權益</b>	<b>1,107,289</b>	1,055,809	988,881	982,138	920,368

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

楊杰先生

(執行董事兼董事長)

王宇航先生

(執行董事)

董昕先生

(執行董事、副總經理兼財務總監)

### 獨立非執行董事

鄭慕智博士

周文耀先生

姚建華先生

楊強博士

## 董事會主要委員會

### 審核委員會

姚建華先生(主席)

鄭慕智博士

周文耀先生

楊強博士

### 薪酬委員會

鄭慕智博士(主席)

周文耀先生

姚建華先生

### 提名委員會

周文耀先生(主席)

鄭慕智博士

姚建華先生

## 公司秘書

黃蕙蘭女士(FCS, FCIS)

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

註冊公眾利益實體核數師

普華永道中天會計師事務所

(特殊普通合夥)

認可公眾利益實體核數師

## 法律顧問

蘇利文•克倫威爾律師事務所(香港)

有限法律責任合夥

## 註冊辦事處

香港

中環皇后大道中99號

中環中心60樓

## 公共關係和投資者關係

電話：852 3121 8888

傳真：852 2511 9092

網址：www.chinamobileltd.com

股份代號：(香港交易所)941

(紐約交易所)CHL

CUSIP參考號碼：16941M109

## 股份登記處

香港證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716室

## 美國託存股份代理機構

BNY Mellon Shareowner Services

P.O. Box 505000

Louisville, KY 40233-5000

USA

Overnight Correspondence:

The Bank of New York Mellon

Shareholder Correspondence

462 South 4th Street, Suite 1600

Louisville, KY 40202

USA

電話：1-888-269-2377(美國國內免費專線)

1-201-680-6825(國際長途電話號碼)

電郵：shrrelations@cpushareownerservices.com

網址：www.mybnymdr.com

## 公司刊物

本公司按美國證券法規規定，須於每年四月三十日前向美國證交會呈交根據20-F表規定準備的年報。公司年報及20-F表年報呈交後可在下列地址索取：

### 香港：

中國移動有限公司

香港中環皇后大道中99號

中環中心60樓

### 美國：

紐約梅隆銀行

240 Greenwich Street, 22nd Floor

New York, NY 10286

USA



中國移動有限公司  
香港中環皇后大道中 99 號中環中心 60 樓  
電話：(852) 3121 8888  
傳真：(852) 3121 8809



網址：[www.chinamobileltd.com](http://www.chinamobileltd.com)  
歡迎進入中國移動有限公司網站