

主席報告



馮波鳴
主席

2019年，中遠海運港口繼續深化推進公司的三大發展戰略，積極打造全球化網絡佈局，提升與母公司中遠海運及海洋聯盟船隊的協同價值，進一步強化港口及碼頭業務的控制力和管理能力，積極打造港口供應鏈平台，開發中高端倉儲業務，實現向上下游產業的延伸。中遠海運港口現已成為全球第一大集裝箱碼頭運營商，碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群以及東南亞、中東、歐洲、南美洲及地中海等地區的重要樞紐港。



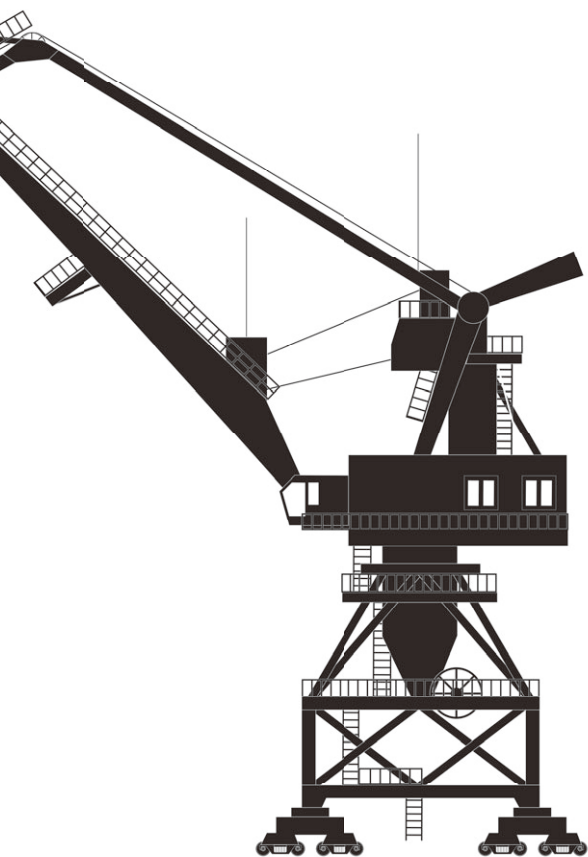
公司自2016年順利完成重組，並成功轉型為港口運營商後，本集團上下盡心竭力、積極發展，實現業績穩步增長，充份體現中遠海運港口2016年完成重組後訂下的五年計劃正在循序漸進、穩步實施，積極落實2021年總資產增長50%、權益吞吐量上升60%及純利翻倍的目標。

專注發展戰略 強化戰略合作

我們的戰略建基於「The Ports for ALL」的企業願景，積極為航運上下游產業創造共贏共享、相輔相承的平

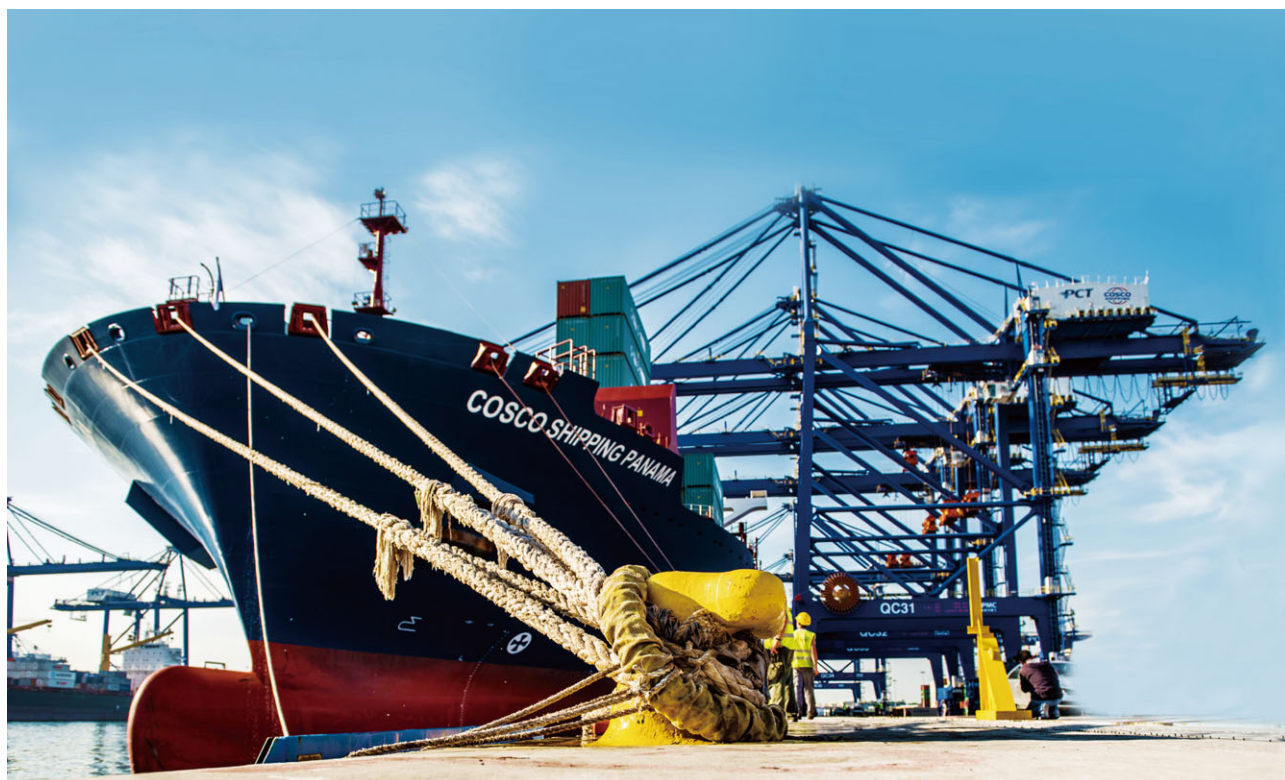
台，接通全球航線，名副其實成為「大家的港口」。公司2019年繼續完善全球碼頭佈局，積極發揮與中遠海運和海洋聯盟的協同效益，鞏固與戰略合作夥伴和客戶的業務關係，全力推動箱量的增長。

2019年1月，我們宣佈收購CSP錢凱碼頭60%股權，標誌著本集團的全球碼頭佈局進一步延伸至拉丁美洲，已於2019年5月10日正式完成交割。錢凱港是公司在南美洲的第一個控股綠地項目，中遠海運港口致力於將錢凱港打造成為南美洲重要的門戶港。



我們進一步深化與新加坡港務集團的合作，在中遠一新港碼頭新增兩個泊位，新增泊位於 2019 年 1 月正式投入運營。新增兩個泊位後，中遠一新港碼頭合共擁有 5 個集裝箱泊位，年設計處理能力達 485 萬標準箱，全面配合本集團的發展戰略，既加強了東南亞地區的碼頭佈局，又能支持母公司配備更多大船及組成行業聯盟的需要。

CSP 阿布扎比碼頭為本集團首個控股的海外綠地項目，於 2018 年 12 月正式開港。碼頭年設計處理能力為 250 萬標準箱，同時擁有中東地區最大的集裝箱貨運站，於 2019 年 4 月正式投入試運營，於 2019 年第四季度正式投入運營，初步年處理能力為 150 萬標準箱。在母公司的支持下，我們將運用本集團獨特的優勢，將 CSP 阿布扎比碼頭打造成區內樞紐港和具競爭力的航運服務中心。



2019年4月，本集團與廣州南沙經濟技術開發區商務局簽署投資協議書，在廣州市南沙區投資中遠海運港口供應鏈基地項目，計劃在廣州南沙港務碼頭及廣州南沙海港碼頭後方發展港口後方延伸服務，打造港口供應鏈平台，開發中高端物流倉儲等相關業務。除廣州外，本集團計劃將在阿布扎比、南通、廈門及武漢等地逐步開展上述業務。

發展港口後方延伸服務，打造港口供應鏈平台，是中遠海運港口未來將要大力發展的新的增長點之一，構

建以港口為核心的連接上下游產業的共享共贏的平台，集聚中遠海運集團內集運、散運、物流、航運金融以及電商平台等力量，不斷拓展港口生態圈，創新商業模式，拓展新的盈利增長點。

2019年12月，我們收購澤布呂赫港區內毗鄰CSP澤布呂赫碼頭的兩個倉庫，整合供應鏈上下游資源，強化CSP澤布呂赫碼頭對港口周邊物流活動的輻射能力，突出港口集貨、存貨、配貨特長，以優化港口資源、提高碼頭的業務量。

主席報告

深化國內投資 戰略性處置資產

在聚焦全球化碼頭佈局的同時，中國的港口整合也為我們提供了進一步加強及拓展投資的機遇。我們正積極參與國內的港口整合及戰略性處置資產，加強資本循環及進一步提高盈利能力。本集團於2019年9月18日宣佈計劃出售南京龍潭碼頭、揚州遠揚碼頭及張家港碼頭之間接權益。

此次出售港口資產權益是因應地區產業發展變化，落實戰略規劃的舉措。南京龍潭碼頭、揚州遠揚碼頭及張家港碼頭對本公司的盈利貢獻較小，吞吐量相對較低。本集團將繼續優化在長江三角洲地區的碼頭組合，加強南通通海碼頭和CSP武漢碼頭的發展，繼續致力於打造長江三角洲地區的樞紐港。

本集團於2019年11月宣佈增持北部灣港約5.66%的股份。北部灣港作為廣西北部灣地區之主要碼頭及上市公司，將受益於中國「國際陸海新通道」戰略之推廣及實施，並有望受惠於中國西南地區之經濟增長及工業發展。

通過進一步增加本集團於北部灣港之持股比例，本集團可更好地參與北部灣港之經營及管理，採用權益會計法將其於北部灣港之權益計入本集團賬目，並透過本集團於北部灣港之投資，獲取更多利潤。

創造價值推動可持續發展

可持續發展一直是中遠海運港口運營業務的核心價值，在積極拓展業務的基礎上，展現本集團盡心盡力為各持份者創造長遠價值、回饋社會的承擔。本集團身體力行、竭誠兌現以人為本，客戶至上，促進綠色發展，實現合作共贏，並回饋社會的堅實承諾。此外，本集團深信坦誠、誠信、合規的價值觀是實現優秀業績的關鍵，為我們與持份者和社會建立互信共贏的關係奠定穩健基礎。

股息

董事會建議派發末期股息每股2.028美仙，有待股東於本公司股東周年大會上批准。連同中期股息每股1.9美仙，2019年全年股息為每股3.928美仙，派息比率為40%。股息將以現金派付並提供以股代息選擇。

中遠海運港口一向奉行穩健的股息政策，透過派息為股東提供合理回報的同時，積極支持公司未來的增長，力求在兩者之間取得良好平衡。董事會深信穩定的派息比率和逐步實施長期業務發展計劃，能充份體現出我們對股東的堅實承諾。

本集團將繼續審慎投入財務資源，確保公司業務可持續發展，持續為股東創造回報、提升價值。有關股息政策的詳情，請瀏覽本集團的公司網站 (<https://ports.coscoshipping.com>) 「關於中遠海運港口」項下「企業管治」中的「政策及指引」部份。

展望

2020年充滿了挑戰及機遇。但隨著新型冠狀病毒肺炎在全球的擴散和蔓延，預計將對全球經濟造成衝擊。儘管前景存在不確定性，本集團強勁的 EBITDA，庫存現金以及今年以來處置資產所得的現金將支持我們維持財務穩健及可持續性。同時，我們看到中國目前已經有效控制了新型冠狀病毒的散播，自2月底以來工廠逐步復工。我們已作好準備，緊抓因全球補貨、需求回升之後帶來的機遇。

作為全球最大的港口運營商之一，中遠海運港口將繼續加強與大型船公司和港口公司合作並且繼續致力於打造全球碼頭網絡，按董事會既定的策略尋找收購海外碼頭的機會，以更高效、更全面的服務滿足航運聯盟的需要。

我們會積極尋求合作機遇，持續完善全球碼頭網絡佈局，並致力在全球打造對用戶有意義的控股網絡，從而提供成本、服務及協同等各方面具有聯動效應的整體網絡，以服務客戶；同時繼續發揮與母公司和海洋聯盟的協同效應，創造更大價值，為股東帶來更好回報。

董事會和企業管治

中遠海運港口一直秉持最高水平的企業管治。董事會和各委員會積極帶領公司團隊，落實發展戰略，致力確保我們具備合適的資源和技能，推動公司向前邁進。在瞬息萬變的營商環境下，我們竭誠維持完善的企業管治結構，為本集團鞏固業務網絡及促進發展步伐奠定良好的基礎。

本人謹代表董事會，衷心感謝管理層和全體員工在過去一年盡忠職守，為本集團的佳績作出寶貴貢獻。我們亦感謝各持份者及股東一直以來對本集團堅定不移的支持和信任。

馮波鳴

主席

2020年3月26日