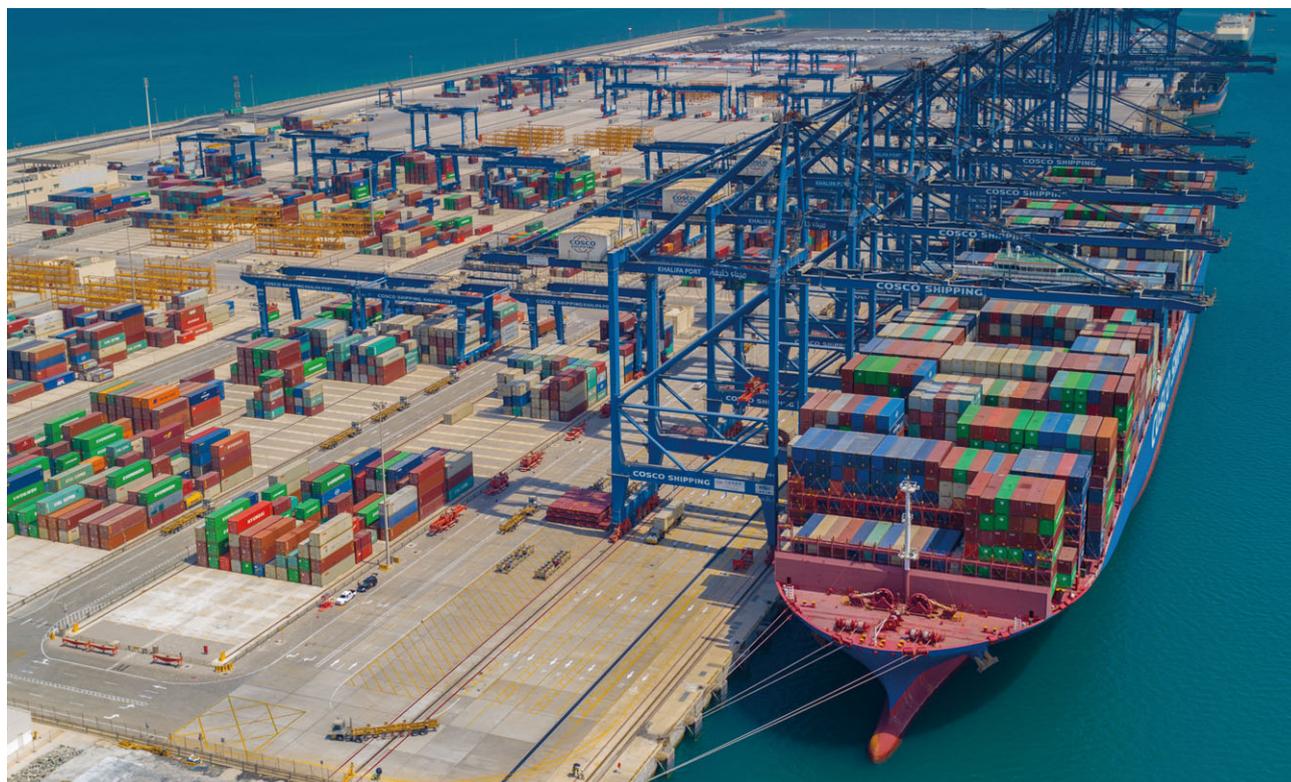


董事總經理報告



2019 年本集團業績取得穩步增長，收入為 1,027,658,000 美元，較 2018 年的 1,000,350,000 美元上升 2.7%。經調整後純利上升 8.1% 至 350,869,000 美元；經調整後每股盈利上升 5.8% 至 11.19 美仙。

受惠於各大航運聯盟的掛靠，以及新收購碼頭的箱量貢獻，本集團總吞吐量上升 5.5% 至 123,784,335 標準箱。本集團控股碼頭的總吞吐量上升 11.5% 至 25,104,282 標準箱，佔本集團總吞吐量的 20.3%。非控股碼頭的總吞吐量上升 4.0% 至 98,680,053 標準箱。海外碼頭吞吐量表現突出，按年大幅上升 13.0%。



積極打造全球碼頭網絡佈局

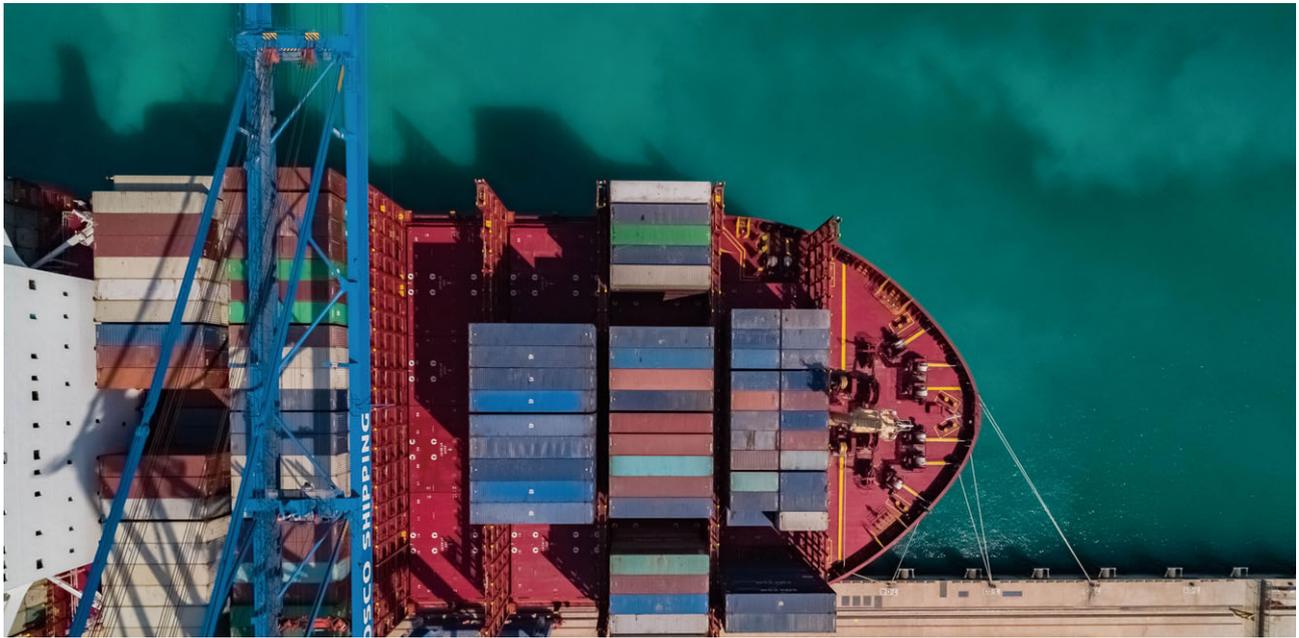
2019年，我們繼續致力於打造健全、均衡的全球碼頭網絡，為航運聯盟提供高效及高質量的服務。本集團秉持審慎運用財務資源，繼續在東南亞、中東、非洲和南美洲等地物色新的碼頭項目和投資機會。

2019年5月，中遠海運港口秘魯錢凱項目股權交易正式完成交割。錢凱港是公司在南美洲的第一個控股綠地項目，本集團致力於將錢凱港打成為南美洲重要的門戶港。秘魯的經濟發展潛力較大，錢凱港位於距離秘魯首都利馬58公里的北部，地理位置得天獨厚，通往秘魯經濟中心的交通十分便捷。秘魯約60%經濟活動集中在利馬及其周邊地區。因此，錢凱港靠近利

馬的地理位置非常具有戰略意義。錢凱港屬天然深水港，最大水深16米，能夠滿足大型船舶的掛靠需求。本集團將以港口為支點，大力發揮中遠海運集團集群的資源和優勢，引入船公司和物流產業鏈，把錢凱港建設成為拉美地區重要的樞紐港、太平洋沿岸最重要的物流中心。

2019年比雷埃夫斯港的單年集裝箱吞吐量歷史性首次突破了500萬標準箱，這是比港集裝箱發展史上里程碑式的跨越，標誌著希臘比港榮膺地中海地區最大的集裝箱港口，也標誌著比港向着歐洲乃至世界一流集裝箱港口邁出了堅定的步伐。

董事總經理報告



中遠海運港口著力將比雷埃夫斯港打造成地中海地區重要的集裝箱中轉港、海陸聯運橋頭堡、國際物流分撥中心，為中歐陸海快線以及「一帶一路」建設發揮重要支點作用。

憑藉獨特優勢 提升協同效應

憑藉母公司和海洋聯盟船隊的支持，本集團具備獨特優勢，年內我們進一步發揮與海洋聯盟的協同效應，來自海洋聯盟的箱量貢獻較去年上升13.0%，佔七家控股碼頭總吞吐量的52.3%。來自中遠海運集運和東方海外的箱量分別較去年上升17.9%和39.4%。

在均衡穩健的碼頭佈局基礎上，我們不僅進一步發揮與母公司和海洋聯盟的協同效應，同時也受惠於來自其他航運聯盟的助力；來自2M和THE Alliance的箱量上升8.8%，佔七家控股碼頭總吞吐量的31.7%。

中遠海運港口作為全球最大的港口運營商之一，將繼續發揮與海洋聯盟和母公司的協同效益，緊抓機遇與大型船公司和港口運營商合作，實現共贏；持續提升吞吐量，快速提升碼頭運營能力，提高客戶服務能力。



積極發展港口供應鏈平台 實現上下游產業的延伸

中遠海運港口將繼續加快拓展碼頭延伸業務，2019年4月，本集團與廣州南沙經濟技術開發區商務局簽署投資協議書，在廣州市南沙區投資中遠海運港口供應鏈基地項目，打造港口供應鏈平台，開發中高端倉儲業務，實現向上下游產業的延伸。本集團將碼頭延伸業務發展至更多的碼頭，以進一步提升盈利能力。

發展港口後方延伸服務，打造港口供應鏈平台，是中遠海運港口未來將要大力發展的新的增長點之一。中遠海運港口在廣州南沙投資港口供應鏈基地項目，正

是有效利用稀缺的臨港物流資源，著力發展中高端倉儲業務。相對於傳統的普通倉庫，本臨港中高端倉儲項目具有很強的不可替代性，在空間佈局上有更高的規劃容積率、更科學、高效的存儲空間；在地理位置上處於集裝箱樞紐港正後方，且交通便捷，有極強的輻射力，和較低綜合運輸成本；在建設和運營方面將具有更高的建設標準和配套設施以及專業性、現代化的園區配套管理與服務。更重要的是，項目將構建以港口為核心的連接上下游產業的共享共贏的平台，集聚中遠海運集團內集運、散運、物流、航運金融以及電商平台等力量。

董事總經理報告

控制成本及提高效率以創造最大回報

中遠海運港口持續提升運營管理能力，加強客戶服務體驗，未來我司旗下碼頭將陸續應用Navis N4系統。2019年，本集團積極培訓內部員工應用Navis N4操作系統。目前CSP澤布呂赫碼頭和連雲港新東方碼頭已經成功上線Navis N4系統，以進一步提高碼頭操作效率及提升成本效應。

本集團一直以來致力於提升碼頭運營效益，加強成本控制，亦是我們作為全球領先的碼頭運營商的重大戰略舉措之一。中遠海運港口在各控股碼頭優先推廣Navis N4系統，一方面旨在加強控股碼頭標準化生產流程管理，落實強化碼頭業務的控制力，打造高效率運營的碼頭；另一方面，則為提升信息共享技術和未來融入航運信息鏈的能力，最終形成中遠海運港口全球範圍統一的管理視角、管理思路、管控能力和營銷能力。中遠海運港口將審慎運用公司資源，持續優化成本結構，提升運營效率。

積極落實各項防疫措施

自新型冠狀病毒肺炎疫情出現以來，公司立即行動，在集團疫情防控應急指揮領導小組的領導下，成立了中遠海運港口疫情防控領導小組和工作小組，根據國家、地方政府及集團的防疫要求和部署，切實落實各項防疫措施。一方面，務求實效地做好疫情防控工作，一方面，妥善安排好疫情防控期間的生產經營工作。根據疫情形勢的變化，中遠海運港口在繼續毫不鬆懈地做好國內單位的防疫工作的同時，加強對海外單位防疫物資的支援。

展望

2020年世界經濟增長面臨一定的挑戰，全球貿易和宏觀經濟錯綜複雜，全球資本市場趨於謹慎。

隨着本集團善用自身優勢、不斷發展，我們將致力創造可持續價值，繼續審慎運用財務資源，秉持增長戰略，並同時創造價值。中遠海運港口將繼續控制成本，持續優化成本結構，提升運營效率以及加強風險管理。本公司致力於繼續完善全球碼頭網絡佈局，以更全面的服務滿足航運聯盟的需要；同時把握發展機會，強化全球碼頭網絡。

張達宇

董事總經理

2020年3月26日