

## 業務回顧

### 市場回顧

2019年世界經濟增長持續放緩，全球貿易和宏觀經濟錯綜複雜，受中美貿易磨擦、英國脫歐、地緣政治不確定因素、保護主義抬頭等因素影響而受壓。國際貨幣基金組織（「IMF」）於2019年多次下調全球經濟增長預測。

在國內外風險挑戰明顯上升的情況下，去年全年中國外貿進出口實現了量的穩定增長和質的穩步提升。據中國海關統計，2019年，中國貨物貿易進出口總值人民幣31.54萬億元，比2018年增長3.4%。其中，出口人民幣17.23萬億元，增長5%；進口人民幣14.31萬億元，增長1.6%。

### 整體表現

雖然全球貿易充滿諸多不明朗的因素，2019年，中遠海運港口繼續發揮協同優勢，有效實施戰略。受惠於各大航運聯盟增加對本集團控股集裝箱碼頭的靠泊，加上新收購碼頭的箱量貢獻，2019年，本集團總吞吐量同比上升5.5%至123,784,335標準箱（2018年：117,365,360標準箱）。

本集團控股碼頭公司的總吞吐量同比上升11.5%至25,104,282標準箱（2018年：22,507,686標準箱），佔本集團總吞吐量的20.3%；非控股碼頭公司的總吞吐量則同比上升4.0%至98,680,053標準箱（2018年：94,857,674標準箱），佔本集團總吞吐量的79.7%。2019年，本集團權益吞吐量增長7.0%至39,670,783標準箱（2018年：37,062,172標準箱）。

	2019年 (標準箱)	2018年 (標準箱)	變化 (%)
<b>總吞吐量</b>	<b>123,784,335</b>	<b>117,365,360</b>	<b>+5.5</b>
控股碼頭總吞吐量	25,104,282	22,507,686	+11.5
非控股碼頭總吞吐量	98,680,053	94,857,674	+4.0
<b>權益吞吐量</b>	<b>39,670,783</b>	<b>37,062,172</b>	<b>+7.0</b>
控股碼頭權益吞吐量	16,056,895	14,230,256	+12.8
非控股碼頭權益吞吐量	23,613,888	22,831,916	+3.4

## 大中華地區

2019年，大中華地區總吞吐量同比上升3.4%至95,789,852標準箱（2018年：92,597,126標準箱），佔本集團總吞吐量77.4%。

### 環渤海

2019年，環渤海地區總吞吐量同比上升6.1%至40,659,612標準箱（2018年：38,328,815標準箱），佔本集團總吞吐量32.8%。其中，青島港國際吞吐量上升8.7%至21,010,000標準箱（2018年：19,320,000標準箱）。年內，遼寧省港口集團整合後，對各口岸進行了重新定位，導致大連集裝箱碼頭內貿業務分流，業務量同比下降，大連集裝箱碼頭的吞吐量下跌10.4%至8,525,291標準箱（2018年：9,512,744標準箱）。

## 長江三角洲

2019年，長江三角洲地區總吞吐量同比上升2.2%至20,238,468標準箱（2018年：19,808,646標準箱），佔本集團總吞吐量16.4%。南通通海碼頭吞吐量達1,135,840標準箱（2018年8月至12月：264,255標準箱）。上海浦東碼頭下跌2.0%至2,550,390標準箱（2018年：2,602,151標準箱）。上海明東碼頭吞吐量下跌1.5%至6,160,365標準箱（2018年：6,252,083標準箱）。



## 業務回顧

### 東南沿海及其他

2019年，東南沿海地區總吞吐量同比上升1.5%至5,783,821標準箱（2018年：5,699,718標準箱），佔本集團總吞吐量4.7%。年內，廈門遠海碼頭吞吐量同比上升4.7%至2,061,341標準箱（2018年：1,968,613標準箱）。

### 珠江三角洲

2019年，珠江三角洲地區總吞吐量同比上升0.3%至27,469,330標準箱（2018年：27,388,896標準箱），佔本集團總吞吐量22.2%。受惠於航運聯盟的支持，廣州南沙海港碼頭吞吐量同比上升8.9%至5,624,830標準箱（2018年：5,164,923標準箱）。

### 西南沿海

2019年，西南沿海地區總吞吐量同比上升19.5%至1,638,621標準箱（2018年：1,371,051標準箱），佔本集團總吞吐量1.3%。

### 海外地區

2019年，海外地區總吞吐量同比上升13.0%至27,994,483標準箱（2018年：24,768,234標準箱），佔本集團總吞吐量22.6%。

受惠於海洋聯盟及THE聯盟增加掛靠帶動，比雷埃夫斯碼頭的吞吐量同比上升17.0%至5,158,626標準箱（2018年：4,409,205標準箱）。因應該地區需求增加，中遠一新港碼頭於2019年1月起新增2個泊位，碼頭吞吐量上升56.7%至5,011,091標準箱（2018年：3,198,874標準箱）。CSP西班牙集團的吞吐量同比輕微下跌1.0%至3,585,276標準箱（2018年：3,622,200標準箱）。

## 大中華地區總吞吐量

95,789,852 標準箱

▲3.4%

## 海外碼頭總吞吐量

27,994,483 標準箱

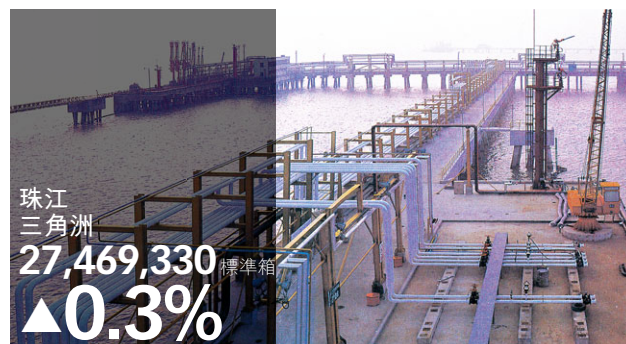
▲13.0%



青島港國際	21,010,000	+8.7%
大連集裝箱碼頭	8,525,291	-10.4%
大連大港碼頭	22,006	-0.2%
天津歐亞碼頭	2,860,127	+5.3%
天津五洲碼頭 <sup>1</sup>	1,906,220	-29.6%
天津集裝箱碼頭 <sup>1</sup>	2,568,105	不適用
營口碼頭 <sup>2</sup>	2,380,569	-13.5%
錦州新時代碼頭	770,037	+8.3%
秦皇島新港灣碼頭	617,257	+5.6%

## 註：

1. 根據於2019年6月30日訂立的合併協議，天津集裝箱碼頭作為存續公司，吸收合併天津五洲碼頭及天津東方海陸集裝箱碼頭有限公司（「東方海陸」）。自2019年9月1日起，天津五洲碼頭和東方海陸的吞吐量計入天津集裝箱碼頭的吞吐量內。
2. 營口碼頭的吞吐量是由營口集裝箱碼頭和營口新世紀碼頭的吞吐量相加而成。
3. 自2018年8月1日起計入南通通海碼頭的吞吐量。
4. 廣州碼頭的吞吐量是由廣州南沙港務碼頭和廣州南沙海港碼頭的吞吐量相加而成。
5. 香港碼頭的吞吐量是由中遠－國際碼頭和亞洲貨櫃碼頭的吞吐量相加而成。
6. 自2019年4月1日起計入CSP阿布扎比碼頭的吞吐量。
7. 截至2019年12月31日止年度，散貨總吞吐量為371,332,661噸（2018年：357,314,338噸），上升3.9%。截至2019年12月31日止年度，汽車總吞吐量為885,899輛（2018年：912,472輛），下跌2.9%。截至2019年12月31日止年度，瓦多冷藏貨碼頭的冷凍托盤總吞吐量為398,566托盤（2018年：459,760托盤），下跌13.3%。



鹽田碼頭	13,069,120	-0.7%
廣州碼頭 <sup>4</sup>	11,333,019	+3.3%
香港碼頭 <sup>5</sup>	3,067,191	-5.9%

## 業務回顧



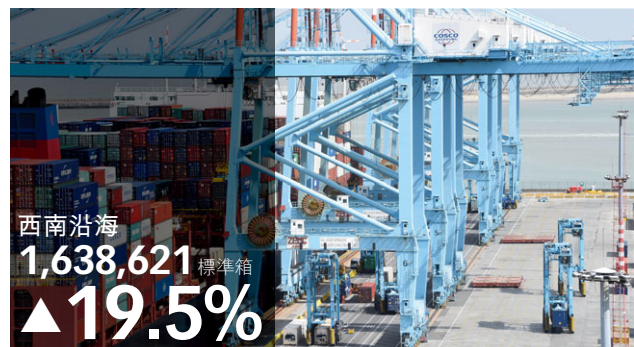
上海浦東碼頭	2,550,390	-2.0%
上海明東碼頭	6,160,365	-1.5%
寧波遠東碼頭	3,010,164	-1.6%
連雲港新東方碼頭	2,819,448	-2.0%
張家港碼頭	657,849	-13.7%
揚州遠揚碼頭	500,599	+0.1%
南京龍潭碼頭	3,000,506	+2.4%
太倉碼頭	403,307	-28.1%
南通通海碼頭 <sup>3</sup>	1,135,840	+329.8%



比雷埃夫斯碼頭	5,158,626	+17.0%
CSP澤布呂赫碼頭	483,601	+23.2%
CSP西班牙集團	3,585,276	-1.0%
CSP阿布扎比碼頭 <sup>6</sup>	386,258	不適用
中遠一新港碼頭	5,011,091	+56.7%
瓦多冷藏貨碼頭	54,430	-18.2%
Euromax碼頭	2,792,987	-8.6%
Kumport碼頭	1,281,850	+1.9%
蘇伊士運河碼頭	3,161,084	+21.1%
安特衛普碼頭	2,109,308	-5.4%
西雅圖碼頭	204,068	+21.6%
釜山碼頭	3,765,904	+0.2%



廈門遠海碼頭	2,061,341	+4.7%
泉州太平洋碼頭	1,588,589	+1.8%
晉江太平洋碼頭	498,846	+17.2%
高明碼頭	1,635,045	-6.3%



欽州國際碼頭	1,638,621	+19.5%
--------	-----------	--------

## 碼頭組合\* (截至2019年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	目標設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
		66	31,450,000	
環渤海		3	780,000輛	
		64	236,020,000噸	
青島港國際	18.46%	23	10,000,000	不適用
		61	207,020,000噸	不適用
大連集裝箱碼頭	19%	18	9,500,000	9.1-17.8
大連大港碼頭	35%	1	100,000	9.1
大連汽車碼頭	24%	3	780,000輛	11
天津歐亞碼頭	30%	3	1,700,000	16
天津集裝箱碼頭	16.01%	13	6,000,000	12-17
營口集裝箱碼頭	50%	2	1,200,000	14
營口新世紀碼頭	40%	2	1,200,000	15.5
錦州新時代碼頭	51%	2	800,000	15.4
秦皇島新港灣碼頭	30%	2	950,000	15.8
董家口礦石碼頭	25%	3	29,000,000噸	20-25
長江三角洲		29	17,220,000	
		22	28,520,000噸	
上海浦東碼頭	30%	3	2,300,000	12
上海明東碼頭	20%	7	5,600,000	12.8
寧波遠東碼頭	20%	3	3,000,000	17.1
寧波梅山碼頭	20%	2	1,200,000	15.6
連雲港新東方碼頭	55%	4	1,400,000	11.5-15
張家港碼頭	51%	3	1,000,000	10-11
揚州遠揚碼頭	55.59%	2	700,000	12
		8	10,950,000噸	8-12
太倉碼頭	39.04%	2	550,000	12
		2	4,000,000噸	12
南通通海碼頭	51%	3	1,470,000	9-11
		1	5,370,000噸	不適用
CSP武漢碼頭	70%	4	4,200,000噸	9
江蘇石油化工	30.4%	7	4,000,000噸	4.5-13

註：

\* 碼頭組合包括經營及非經營碼頭公司。

## 業務回顧

## 碼頭組合\* (截至2019年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標 泊位數目	目標設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
東南沿海及其他		15	9,000,000	
		5	9,200,000噸	
廈門遠海碼頭	70%	4	2,600,000	15
		1	4,000,000噸	6.6-13.6
泉州太平洋碼頭	82.35%	5	3,000,000	7.0-15.1
		2	1,000,000噸	5.1-9.6
晉江太平洋碼頭	80%	2	600,000	9.5-15.3
		2	4,200,000噸	7.5-9.5
高明碼頭	20%	4	2,800,000	16.5
珠江三角洲		34	25,600,000	
鹽田碼頭(一、二期)	14.59%	20	13,000,000	14-17.6
鹽田碼頭三期	13.36%			
廣州南沙港務碼頭	40%	4	5,000,000	14.5-15.5
廣州南沙海港碼頭	39%	6	4,200,000	15.5
中遠－國際碼頭	50%	2	1,800,000	15.5
亞洲貨櫃碼頭	60%	2	1,600,000	15.5
西南沿海		2	1,200,000	
欽州國際碼頭	40%	2	1,200,000	15.1

## 碼頭組合\* (截至2019年12月31日)

碼頭公司	持股比例	目標泊位數目	目標設計年處理能力 (標準箱)	水深 (米)
		65	39,600,000	
海外		2	6,200,000噸	
		2	600,000托盤	
比雷埃夫斯碼頭	100%	8	6,200,000	14.5-18.5
蘇伊士運河碼頭	20%	8	5,000,000	16
Kumport碼頭	26%	6	2,100,000	15-16.5
CSP澤布呂赫碼頭	85%	3	1,300,000	17.5
安特衛普碼頭	20%	4	3,700,000	14.5-16.5
中遠—新港碼頭	49%	5	4,850,000	18
釜山碼頭	4.89%	8	4,000,000	15-16
西雅圖碼頭	13.33%	2	400,000	15
Euromax碼頭	35%	5	3,200,000	16.65
CSP阿布扎比碼頭	90%	3	2,500,000	18
瓦多冷藏貨碼頭	40%	2	250,000	14.1
		2	600,000托盤	14.1
CSP瓦倫西亞碼頭	51%	6	4,100,000	16
CSP畢爾巴鄂碼頭	39.78%	3	1,000,000	21
CSP錢凱碼頭	60%	2	1,000,000	16-18
		2	6,200,000噸	14
總計		309		
集裝箱碼頭總泊位/目標設計年處理能力		211	124,070,000	
散貨碼頭總泊位/目標設計年處理能力		93	26,267,000噸	
汽車碼頭總泊位/目標設計年處理能力		3	780,000輛	
冷凍總泊位/目標設計年處理能力		2	600,000托盤	



# 強化港口及碼頭業務的 控制力和管理能力

強化港口及碼頭業務的控制力和管理能力—因應現有的碼頭資產組合，作出業務整合及深化控股效益；利用參股港務集團模式，擴大在港區話語權；並採用統一的管理及操作系統，統籌各碼頭績效

