

第四章 關於中遠海運港口

公司概覽

中遠海運港口是全球領先的港口運營商，其碼頭組合遍佈中國沿海五大港口群、東南亞、中東、歐洲、南美洲和地中海等。截至2019年12月31日，中遠海運港口在全球36個港口運營及管理290個泊位，其中197個為集裝箱泊位，總設計年處理能力達約1.13億標準箱。

本公司以「The Ports for ALL」為發展理念，致力在全球打造對用戶有意義的控股網絡，從而能夠提供成本、服務及協同等各方面具有聯動效應的整體網絡，並為航運上下游產業創造最大價值的共贏共享平台，接通全球航線，成為「大家的港口」。

中遠海運港口的中間控股公司是中遠海運控股股份有限公司(股份代號：1919)，其最終控股公司是全球最大的綜合航運企業集團中國遠洋海運集團有限公司。





COSCO SHIPPING

COSCO SHIPPING

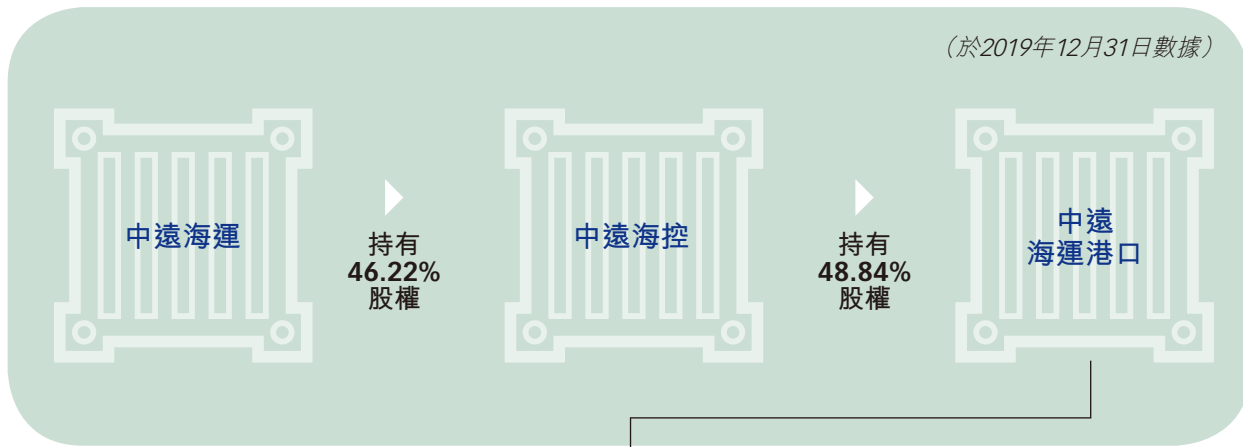
COSCO SHIPPING

COSCO SHIPPING
中遠海運港口
COSCO SHIPPING Ports
The Ports for ALL

ZPMC
中遠海運港口

第四章
關於中遠海運港口

(於2019年12月31日數據)

報告範圍內的 25 家碼頭公司²

控股碼頭

中國	持股比例 (%)
1. 泉州太平洋碼頭	82.35
2. 晉江太平洋碼頭	80.00
3. 廈門遠海碼頭	70.00
4. CSP 武漢碼頭	70.00
5. 連雲港新東方碼頭	55.00
6. 錦州新時代碼頭	51.00
7. 南通通海碼頭	51.00
8. 廣州南沙海港碼頭	39.00
海外	
9. 比雷埃夫斯碼頭 (希臘)	100.00
10. CSP 澤布呂赫碼頭 (比利時)	85.00
11. CSP 阿布扎比碼頭 (阿聯酋)	90.00
12. CSP 瓦倫西亞碼頭 (西班牙) ³	51.00
13. CSP 畢爾巴鄂碼頭 (西班牙) ³	39.78

非控股碼頭

中國	持股比例 (%)
1. 亞洲貨櫃碼頭	60.00
2. 中遠—國際碼頭	50.00
3. 營口新世紀碼頭	40.00
4. 營口集裝箱碼頭	50.00
5. 上海浦東碼頭	30.00
6. 上海明東碼頭	20.00
7. 寧波遠東碼頭	20.00
8. 大連集裝箱碼頭	19.00
9. 鹽田碼頭 ⁴	13.36-14.59
10. 廣州南沙港務碼頭	40.00
海外	
11. 中遠—新港碼頭 (新加坡)	49.00
12. Kumport 碼頭 (土耳其)	26.00

註：

2 碼頭公司全稱請參閱本報告第126至127頁。

3 CSP瓦倫西亞碼頭及CSP畢爾巴鄂碼頭統稱CSP西班牙集團。

4 包括鹽田碼頭一、二、三期。



發展願景

中遠海運港口於2016年完成重組，訂下五年發展目標及三大戰略：

● 全球化網絡

在全球打造對用戶有意義的控股網絡，從而能夠提供成本、服務及協同等各方面具有聯動效應的整體網絡

● 提升協同價值

充份發揮與中遠海運和海洋聯盟的協同優勢，強化對航運聯盟的服務能力

與港務集團、碼頭運營商和國際班輪公司建立緊密的合作夥伴關係，並保持良好關係，實現協同效益及價值最大化

● 強化港口及碼頭業務的控制力和管理能力

因應現有的碼頭資產組合，作出業務整合及深化控股效益；利用參股港務集團模式，擴大在港區話語權；並採用統一的管理及操作系統，統籌各碼頭績效

報告年內，集團繼續加快拓展碼頭延伸業務。2019年4月，集團與廣州南沙經濟技術開發區商務局簽署投資協議書，在廣州市南沙區投資中遠海運港口供應鏈基地項目，打造港口供應鏈平台，開發中高端倉儲等相關業務，實現向上下游產業的延伸。2019年5月，收購CSP錢凱碼頭項目正式完成交割，錢凱港成為集團在南美洲的第一個控股綠地項目，將成為南美洲重要的門戶港。

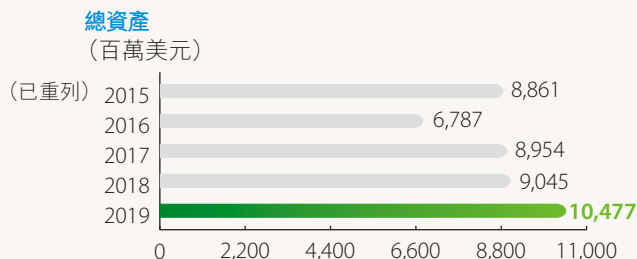
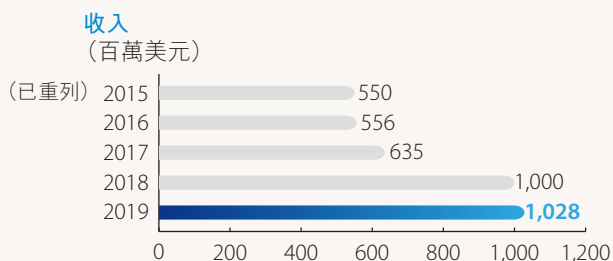


在全球36個港口運營及管理290個泊位，其中197個為集裝箱泊位，總設計年處理能力約1.13億標準箱。

- 境內及境外碼頭網絡：16家控股碼頭及31家非控股碼頭

集團致力提升戰略執行力，積極落實2021年總資產增加50%、權益吞吐量增加60%和持續經營業務淨利潤上升一倍的五年戰略目標。雖然2019年全球宏觀及金融環境多變為經濟帶來隱憂，但集團仍受惠於與各大航運聯盟和母公司的協同效應，增加對本集團集裝箱碼頭的靠泊，加上低息政策環境，為集團業務帶來一定的支持，年內吞吐量有所增長。

2019 年績效表現



全球碼頭網絡





第四章
關於中遠海運港口



總吞吐量

123,784,335 標準箱

全球碼頭網絡

- 16家附屬公司以及31家合營公司和聯營公司
- 在全球運營及管理290個泊位，其中197個為集裝箱泊位，總設計年處理能力達約1.13億標準箱。

海外
總吞吐量

27,994,483 標準箱

	吞吐量(標準箱)		吞吐量(標準箱)
比雷埃夫斯碼頭	5,158,626	Euromax碼頭	2,792,987
CSP澤布呂赫碼頭	483,601	Kumport碼頭	1,281,850
CSP西班牙集團	3,585,276	蘇伊士運河碼頭	3,161,084
CSP阿布扎比碼頭	386,258	安特衛普碼頭	2,109,308
中遠—新港碼頭	5,011,091	西雅圖碼頭	204,068
瓦多冷藏貨碼頭	54,430	釜山碼頭	3,765,904

第四章
關於中遠海運港口

大中華地區

(中國大陸、香港及台灣)

碼頭網絡

環渤海
40,659,612 標準箱

	吞吐量(標準箱)
青島港國際	21,010,000
大連集裝箱碼頭	8,525,291
大連大港碼頭	22,006
天津歐亞碼頭	2,860,127
天津五洲碼頭	1,906,220
天津集裝箱碼頭	2,568,105
營口碼頭	2,380,569
錦州新時代碼頭	770,037
秦皇島新港灣碼頭	617,257

長江三角洲
20,238,468 標準箱

	吞吐量(標準箱)
上海浦東碼頭	2,550,390
上海明東碼頭	6,160,365
寧波遠東碼頭	3,010,164
連雲港新東方碼頭	2,819,448
張家港碼頭	657,849
揚州遠揚碼頭	500,599
南京龍潭碼頭	3,000,506
太倉碼頭	403,307
南通通海碼頭	1,135,840

東南沿海及其他
5,783,821 標準箱

	吞吐量(標準箱)
廈門遠海碼頭	2,061,341
泉州太平洋碼頭	1,588,589
晉江太平洋碼頭	498,846
高明碼頭	1,635,045

珠江三角洲
27,469,330 標準箱

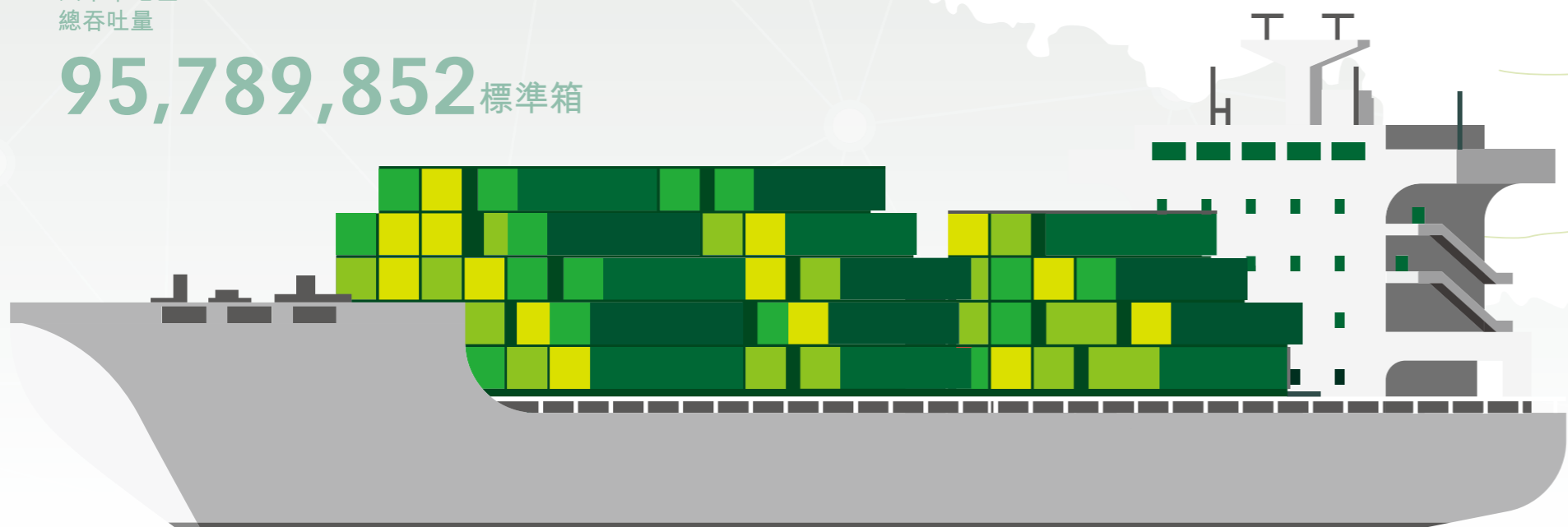
	吞吐量(標準箱)
鹽田碼頭	13,069,120
廣州碼頭	11,333,019
香港碼頭	3,067,191

西南沿海
1,638,621 標準箱

	吞吐量(標準箱)
欽州國際碼頭	1,638,621

大中華地區
總吞吐量

95,789,852

 標準箱

第四章 關於中遠海運港口

可持續發展方針

中遠海運港口視可持續發展為企業發展基石。我們秉持成為「The Ports for ALL」的企業理念，在持續擴大全球業務版圖，努力邁向五年業務發展目標的過程中，將可持續發展元素融入日常運營的各個環節，在商業決策和行為以及運營所在社區的層面上履行對環境和社會責任的承諾，致力為股東、客戶、員工、供應鏈夥伴以至社區創造長遠價值。

聯合國可持續發展目標鼓勵機構在健康及福祉、環保以至社會發展等方面採取積極行動。中遠海運港口全力支持國際社會的可持續發展議題。自2018年起，集團開始將其主要措施對照聯合國可持續發展目標，並從中識別出下列五個足以發揮最大影響力的目標，將其融入集團的五大可持續發展關鍵範疇。

我們關注的可持續發展目標

	確保包容和公平的優質教育，讓全民終身享有學習機會
	促進持久、包容和可持續經濟增長，促進充份的生產性就業和人人獲得體面工作
	建造具備抵禦災害能力的基礎設施，促進具有包容性的可持續工業化，推動創新
	採取緊急行動應對氣候變化及其影響
	加強執行手段，重振可持續發展全球夥伴關係



第四章
關於中遠海運港口



獎項及榮譽

中遠海運港口

- 榮獲《財資》雜誌頒發的「最佳環保、社會責任及企業管治鈦金獎」
- 在2019 Galaxy Awards的評選活動中，榮獲「企業網站金獎」
- 榮獲InnoESG頒發的「2019 InnoESG獎」
- 榮獲《本識顧問》雜誌頒發的「最佳ESG報告大獎—中型市值」、「卓越環境披露獎」、「卓越社會披露獎」及「創新領先報告獎」
- 榮獲Finance Derivative頒發的「2019年最創新碼頭運營商」和「2019年最佳投資者關係企業獎」
- 榮獲2019 ARC Awards頒發的航運組別「年報銀獎」、「年報攝影銅獎」及「年報內頁設計銅獎」
- 榮獲《Business Tabloid》雜誌頒發的「2019年度最佳港口運營商」獎項
- 榮獲中國《商法》雜誌頒發的「合規一年度卓越法務團隊」及獲該雜誌評選為「空運、航運、物流—優秀法律團隊」之一
- 榮獲企業法務及合規專家團體In-House Community頒發的「2019年度合規企業法務團隊」獎項
- 連續八年榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「最佳投資者關係企業獎」及首次獲得「亞洲最佳CEO(投資者關係)獎」
- 連續八年榮獲《資本雜誌》頒發「資本傑出中國碼頭企業獎」
- 連續兩年榮獲《International Finance》雜誌頒發的「最創新港口運營商」獎項
- 連續兩年榮獲《International Business》雜誌頒發的「最佳港口運營商」及首次獲得「最佳投資者關係(航運組別)」獎項
- 榮獲《Global Business Outlook》雜誌頒發的「最佳集裝箱碼頭運營商獎」及蟬聯「最佳投資者關係獎—交通行業」

- 榮獲《BDO環境、社會及管治年度大獎2019》頒發的「ESG最佳表現大獎—中型市值」、「最佳ESG報告大獎—中型市值」及「ESG年度公司大獎—中型市值」
- 於2019全球貿易與國際物流高峰論壇期間入選《大國航運之路》授牌

旗下碼頭公司

- 中遠海運港口阿布扎比委派團隊榮獲中國國家自然資源部頒發2019年「海洋人物」獎
- 比雷埃夫斯碼頭連續三年榮獲希臘ICAP頒發True Leader獎項
- 錦州新時代碼頭：
 - 榮獲遼寧省總工會授予2019年度「模範職工小家」稱號
 - 榮獲共青團中央授予「全國青年文明號」稱號
- 南通通海碼頭榮獲海門市開發區工會授予「工人先鋒號」榮譽
- 廣州南沙港務碼頭：
 - 榮獲《中國航務周刊》及交通運輸協會頒發中國貨運業金輪獎綜合服務—十佳集裝箱碼頭
 - 榮獲由廣州市人力資源和社會保障局、廣州市總工會、企業家協會及廣州市工商聯合會頒發「廣州市勞動關係和諧企業AA級」獎
- 廈門遠海碼頭榮獲：
 - 榮獲中國物流與採購聯合會授予「AAAA物流企業」榮譽稱號

第四章 關於中遠海運港口



- 榮獲廈門港口管理局授予「廈門港航企業信用考評AA級企業」稱號
 - 榮獲公司工會榮獲廈門市2018年度「五星職工之家」稱號
 - 榮獲中國港口協會授予「中國港口集裝箱吞吐量超200萬標箱集裝箱碼頭」稱號
 - 自動化碼頭運營中心獲得人力資源和社會保障部、國務院國有資產監督管理委員會聯合表彰，被評為「中央企業先進集體」
 - 自動化巾幗班組榮獲福建省婦女聯合會頒發的「福建省巾幗文明崗」稱號
 - 榮獲廈門市科學技術局、財政局、稅務局、商務局、發改委授予「2019年廈門市技術先進型服務企業」榮譽稱號
 - 榮獲廈門海滄邊檢站授予「2019年度反恐反偷渡先進單位」稱號
 - 「海員之家」榮獲全國海上勞動關係三方協調機制辦公室授牌
 - 榮獲福建省商務廳、省口岸辦授予遠海碼頭「福建省口岸『百強十優』外貿集裝箱碼頭泊位優勝單位」榮譽稱號
- **中遠—國際碼頭和亞洲貨櫃碼頭：**
 - 榮獲強制性公積金計劃管理局嘉許為「積金好僱主」
 - 榮獲香港社會服務聯會頒發「商界展關懷」標誌
- **大連集裝箱碼頭：**
 - 榮獲《中國航務周刊》在第十六屆中國貨運業「金輪獎」評選中頒發「港口碼頭類創新獎」及「綜合服務十佳集裝箱碼頭」，更是唯一獲評為「最佳集疏運服務集裝箱碼頭」的企業
 - 經遼寧自貿試驗區大連片區推薦，分別榮獲商務部評為「全國最佳振興案例」及中國管理科學院第十二屆中國管理科學大會授予「中國管理創新最佳成果獎」，以表彰其整合項目開辟國內集裝箱碼頭公司股權整合先河，其成果被認為有助於推動行業轉型、創新和升級發展
- **Kumport碼頭**榮獲土耳其交通海事及通訊部頒發「2019綠色港口」證書
- **上海浦東碼頭：**
 - 榮獲中共上海市委政法委員會評為「2018年度上海市平安示範單位」
 - 榮獲上海市人民政府評為「2017-2018年度上海市文明單位」
 - 榮獲上海市浦東新區人民政府頒發「2018年度浦東新區經濟突出貢獻獎」
 - 榮獲中國港口協會頒發2018年度「中國港口集裝箱吞吐量超260萬標箱集裝箱碼頭」、「中國港口每米岸線吞吐量超2,000標箱集裝箱碼頭」及「中國港口每標箱消耗電力和燃油最低前10名集裝箱碼頭」

第四章
關於中遠海運港口

會籍及約章

機構名稱*	職務
International Investors Association (YASED)	法人資格
Istanbul Marmara Ege Akdeniz Karadeniz (IMEAK) Chamber of Shipping	法人資格
Istanbul Minerals and Metals Exporters Association (IMMIB)	法人資格
Transport, Logistics and Supply Chain Services in Turkey (UTIKAD)	法人資格
Turkish Marine Environment Protection Association (TURMEPA)	法人資格
Turkish Quality Association (KalDer)	法人資格
UNIPOINT, ACBE	會員
上海市浦東新區安全生產協會	會員
上海市航海學會	常務理事
上海海事大學《集裝箱化》雜誌	常任理事
上海浦東現代物流行業協會	會員
上海港口協會	會員
上海煙花爆竹外貿運輸協會	會員
中國口岸協會	常務理事
中國航海學會	常務理事
《中國海員》雜誌	會員
中國航務周刊	理事
中國港口協會(集裝箱分會)	副會長
中國港口協會(總會)	副會長
《中國遠洋海運》理事會	副理事長
中遠海運慈善基金會	理事
全國港口標準化技術委員會	委員
伊斯坦堡總商會	法人資格
泉州集裝箱協會	副會長
香港上市公司商會	會員
商界環保協會	董事局成員
特種設備協會	理事
連雲港港口控股集團科學技術協會	理事
國家標準化管理委員會	委員
廈門人才網	會員
廈門市物流協會	副會長
廈門市集裝箱運輸協會	副理事長
廈門港口協會	副理事長
《集裝箱化》理事會	副理事長
集裝箱協分會安全專業委員會	會員
廣州市南沙區企業聯合會	理事

* 按機構名稱的筆劃排序





企業管治

作為全球領先的港口運營商，良好的企業管治是我們建立營商誠信、鞏固投資者信心及妥善管理風險的基石。中遠海運港口致力維持高水平的企業管治及遵守最高道德標準，確保問責、透明、專業和管理有道，積極履行企業社會責任，以保障持份者及社會各界的利益。

架構

本公司董事會（「董事會」）肩負整體管理責任，集體帶領及監督集團事務，通過積極務實的業務策略和適當分配資源確保業務能長遠發展。董事會由4名執行董事、2名非執行董事及4名獨立非執行董事組成。各董事會成員嚴格遵守所有適用法律及法規，恪守誠信、盡心竭力行事，以本集團及持份者的最佳利益為依歸。

董事會轄下特設七個委員會，包括執行委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、公司管治委員會、投資及戰略規劃委員會以及公司風險控制委員會。各委員會均以書面明確訂明其職權範圍，並列明其有關權力及職責，以協助董事會履行職務及加強有效管理。

根據《董事會成員多元化政策》，我們在委任董事人選時全面考慮候選人的各項客觀條件（包括但不限於性別、年齡、技能、文化背景、知識及專業經驗），並充份考慮董事會的架構、規模及多元化狀況，以確保董事之間可互相補足，能全面監察集團運作。

有關企業管治和董事會成員組成的詳情，請參閱中遠海運港口《2019年年報》內「企業管治報告」所載的「董事會」一節。

第四章
關於中遠海運港口

風險管理

要實現可持續的業務發展目標，我們必須積極了解、分析和應對各個業務環節的潛在風險。董事會肩負風險管理的責任，授權公司風險控制委員會監察和檢視集團的風險管理制度。我們的風險管理架構建基於「三道防線模式」以及與業務活動相融合、參照國家及國際認可指引⁵而制定的系統，涵蓋公司戰略、市場、財務、法律及運營等五個維度，加強防範各類風險。

有關風險管理方針、主要風險及相關風險緩解措施的詳情，請參閱《2019年年報》內「企業管治報告」所載的「風險管理及內部監控」一節。

反貪腐

中遠海運港口以高標準的誠信及商業道德為運營準則，恪守「零容忍」立場，杜絕任何形式的貪污和賄賂行為。為確保員工能保持高水平的誠信和業務操守，本公司制定《員工手冊》闡明有關反貪腐的原則和規定。年內，我們舉辦有關廉潔從業教育專題培訓講座，邀請香港廉政公署對香港總部及香港碼頭員工進行培訓，介紹香港的防貪法規、上市公司員工需關注的利益衝突事項及防貪方法，以提升企業誠信管理和加強員工的自律意識。

此外，集團設有適用於總部及旗下控股碼頭的《員工舉報管理規定》，規範舉報受理、調查工作、訂明舉報受理程序及調查權限。如有任何懷疑違反商業道德的行為，員工可以保密方式進行舉報，以確保防範任何欺詐舞弊、損害集團利益的違法違規行為。

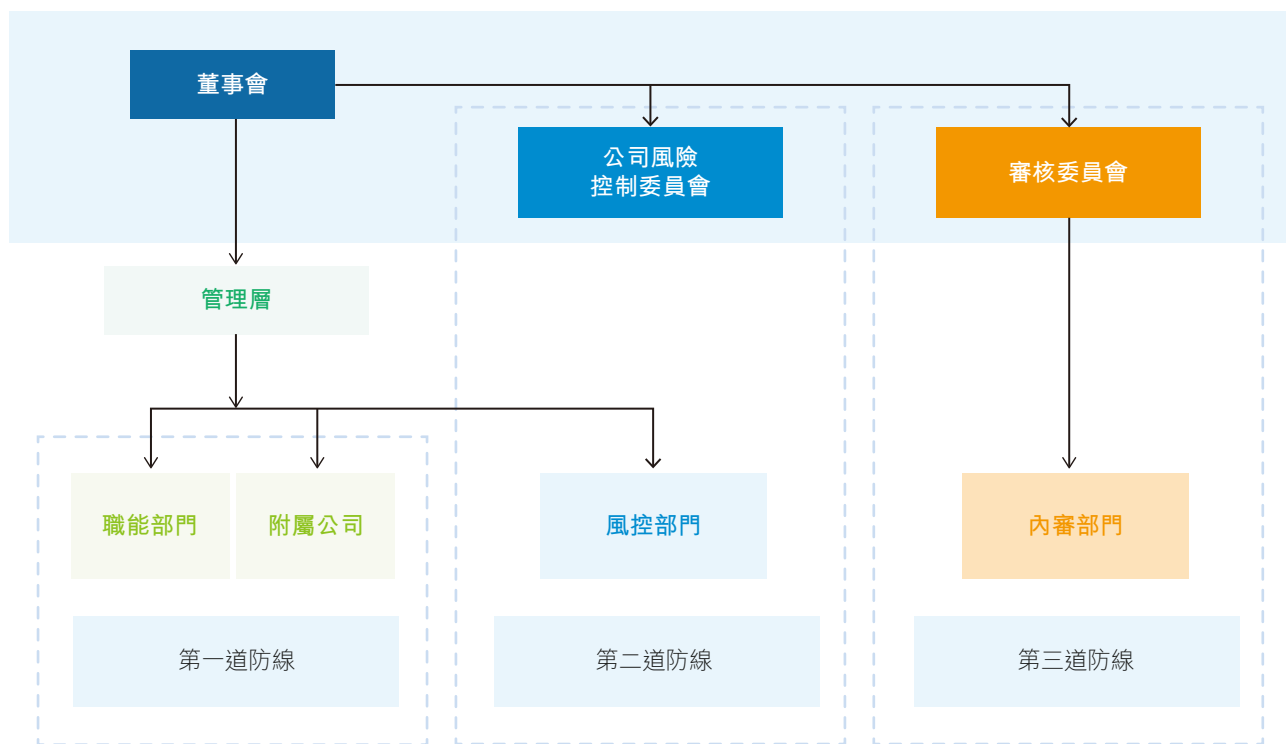
本集團總部及旗下控股碼頭要求有意參與投標的所有供應商簽署《供應商反商業賄賂承諾書》，確保所有業務夥伴了解及遵守集團的業務道德要求，致力維護公平、公正、公開的競爭環境，促進誠信合作。

註：

- 5 包括美國Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission(美國COSO委員會)建立的COSO框架、國務院國有資產監督管理委員會頒佈的《中央企業全面風險管理指引》、中國財政部等五部委《內部控制基本規範》及配套指引以及香港會計師公會頒佈的內部監控與風險管理指引。



風險管理架構



風險管理程序

