

# Yes!

讓未來生長 5G



中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司  
HKEx : 762 | NYSE : CHU

年報 2019

尖端的5G技術  
推動前所未有的  
嶄新應用

# 體 驗 超 乎 想 像

超高速

1 Gbps

(增強實景、虛擬實景、8K高清直播、3D、雲遊戲...)

萬物互聯 / 大連接

每平方公里可同時連接

100萬台設備

(物聯網)

超高可靠低時延

1 毫秒

(自動駕駛、機器人操作...)



與另一友好電信  
運營商在全國合作共建  
共享5G接入網

# 史無前例的網絡規模 共建共享

強大協同效應  
可以節省巨額的網絡建設和  
運維成本；建設步伐翻  
倍、覆蓋翻  
倍、速率翻  
倍、帶寬翻  
倍、容量翻  
倍





獨

5G網絡共建共享

IT 集中化高效支撐  
開放合作

特

優

勢

成熟的互聯網  
思維和運營

充分發揮  
混改優勢

借力14名  
戰略投資者



# 無限機遇

蓄勢待發創造新價值

創享美好智慧生活

賦能企業客戶發展壯大

發揮獨特優勢提升  
收入和利潤

# 預 測 性 陳 述

---

本報告中所包含的某些陳述可能被視為美國1933年證券法(修訂案)第27條A款和美國1934年證券交易法(修訂案)第21條E款所界定的「預測性陳述」。這些預測性陳述涉及已知和未知的風險、不確定性及其他因素，可能導致本公司的實際表現、財務狀況和經營業績與預測性陳述中所暗示的將來表現、財務狀況和經營業績有重大出入。此外，我們將不會更新這些預測性陳述。關於上述風險、不確定性和其他因素的詳細資料，請參見本公司最近報送美國證券交易委員會的20-F表年報和其他文件。

# 2

---

公司簡介

# 3

---

控股結構

# 4

---

表現摘要

# 目

# 6

---

大事記

# 8

---

董事長報告書

# 5

---

表現摘要

# 14

---

業務概覽

# 18

---

財務概覽

# 24

董事及高級管理人員

# 35

企業文化

# 36

榮譽及獎項

# 38

企業管治報告

# 錄

# 62

董事會報告書

# 80

人力資源發展

- 88 獨立核數師報告
- 93 合併損益表
- 94 合併綜合收益表
- 95 合併財務狀況表
- 98 合併權益變動表
- 99 合併現金流量表
- 102 合併財務報表附註
- 198 財務概要
- 200 企業資料

# 82

社會責任



中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「本公司」)於2000年2月在香港註冊成立，於2000年6月21日和22日分別在紐約證券交易所和香港聯合交易所掛牌上市。於2001年6月1日，本公司股份被正式納入恆生指數成份股。本公司於2008年10月15日與中國網通集團(香港)有限公司正式合併。

本公司連續多年入選「世界500強企業」，在2019年《財富》世界500強中位列第262位，並連續四年獲《機構投資者》(Institutional Investor)評選為「亞洲最受尊崇電信企業第一名」。

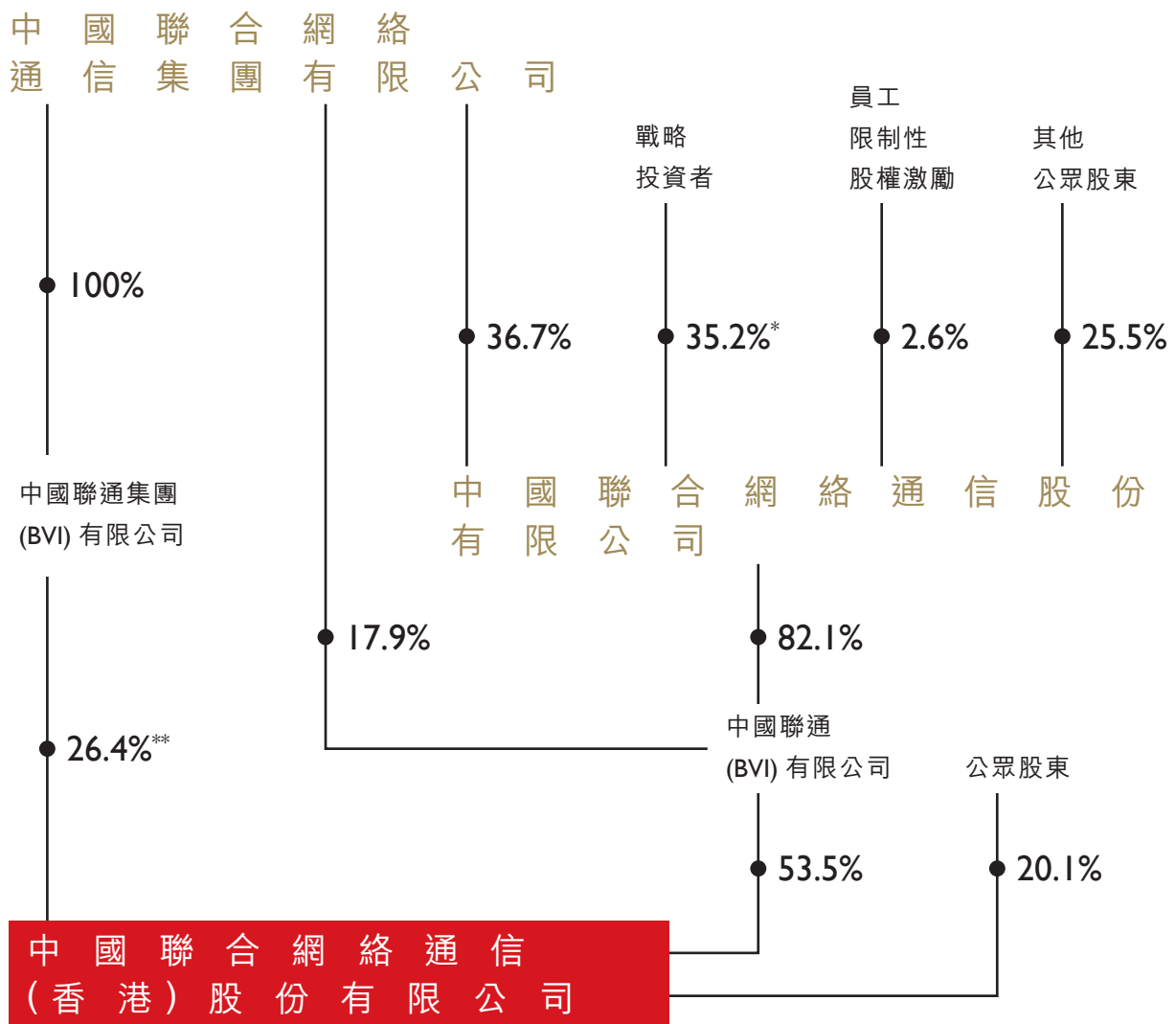
# 公 司 簡 介

本公司致力成為客戶信賴的智慧生活創造者，聯通世界，創享美好智慧生活，不斷提高產品與服務的品質來滿足客戶需求，未來的產品與服務將向「智慧」發展，利用物聯網、雲計算、大數據等技術對數據和信息進行智能處理。本公司擁有覆蓋中國、通達世界的現代通信網絡，為廣大用戶提供全方位、高品質信息通信服務，包括移動寬帶、固網寬帶、移動語音、固網語音、信息通信技術服務、數據通信服務以及其他相關增值服務。於2019年底，本公司擁有約3.18億移動出賬用戶，其中包括約2.54億4G用戶、約8,300萬固網寬帶用戶及約5,400萬固網本地電話用戶。

截至2019年12月31日，本公司最終母公司中國聯合網絡通信集團有限公司(「聯通集團」)通過其於中國聯合網絡通信股份有限公司(「A股公司」)、中國聯通(BVI)有限公司和中國聯通集團(BVI)有限公司實益擁有本公司52.1%的股份；A股公司之戰略投資者、員工限制性股權激勵及其他公眾股東通過A股公司於中國聯通(BVI)有限公司持有之股權實益擁有本公司27.8%的股份；本公司餘下的20.1%股份則由公眾股東實益擁有。



# 控 股 結 構



\* 戰略投資者持有中國聯合網絡通信股份有限公司股份指混合所有制改革引入的戰略投資者因非公開發行及老股轉讓取得的股份。

\*\* 不包括中國聯通集團(BVI)有限公司擁有對225,722,791股本公司股份的優先購買權權益。

# 表 現 摘

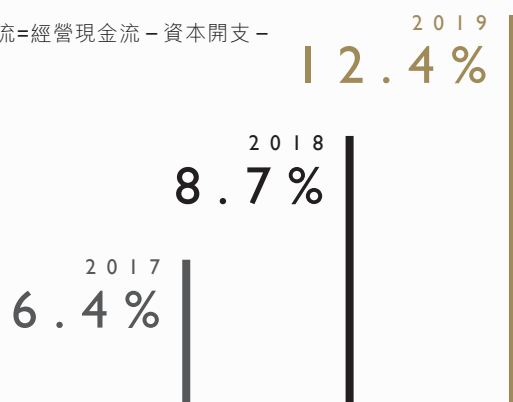
主要財務指標	2019	2018	同比變化
營業收入(人民幣億元)	<b>2,905.1</b>	2,908.8	-0.1%
其中：服務收入	<b>2,643.9</b>	2,636.8	0.3%
EBITDA <sup>1</sup> (人民幣億元)	<b>943.6</b>	849.1	11.1%
佔服務收入比	<b>35.7%</b>	32.2%	3.5pp
淨利潤 <sup>2</sup> (人民幣億元)	<b>113.3</b>	102.0	11.1%
每股基本盈利(人民幣元)	<b>0.370</b>	0.333	11.1%
自由現金流 <sup>3</sup> (人民幣億元)	<b>264</b>	475	-44.5%

附註1：EBITDA反映了在計算財務費用、利息收入、應佔聯營公司淨盈利、應佔合營公司淨盈利、淨其他收入、所得稅、折舊及攤銷前的年度盈利。由於電信業是資本密集型產業，資本開支和財務費用可能對具有類似經營成果的公司盈利產生重大影響。因此，本公司認為，對於與本公司類似的電信公司而言，EBITDA有助於對公司經營成果分析，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

附註2：淨利潤為本公司權益持有者應佔盈利。

附註3：剔除執行IFRS/HKFRS 16對2019年自由現金流的影響(即自由現金流=經營現金流-資本開支-已付租金之本金)。

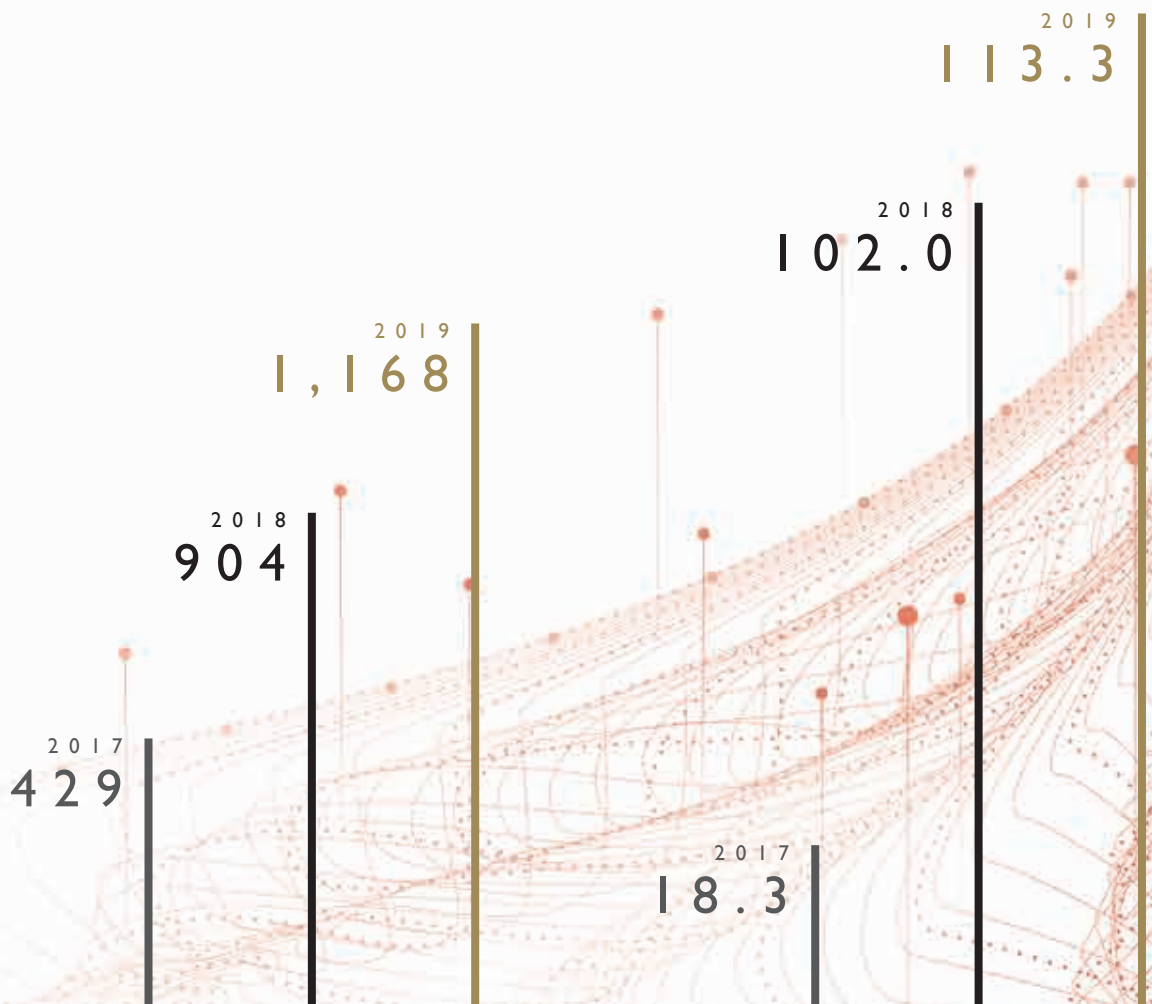
附註4：自2017年起累計計算的自由現金流。



產業互聯網  
佔服務收入比



# 要



累計自由現金流<sup>3, 4</sup>  
(人民幣億元)

淨利潤<sup>2</sup>  
(人民幣億元)

# 大 事

## 2019年3月

與騰訊成立合資企業「雲景文旅」，  
打造智慧文旅系列產品

## 2019年4月

中國聯通旗下大數據服務公司智慧  
足跡引入京東數字科技作為戰略投  
資者

中國聯通旗下車聯網子公司聯通智  
網科技引入一汽、東風汽車、廣汽  
等中國最大車企在內的9家戰略投  
資者



# 記

## 2019年5月

雲南聯通擴大社會化運營合作至全省，中國聯通省級公司混改正式進入實施階段

## 2019年9月

與中國電信簽訂協議進行5G網絡共建共享，在全國範圍內合作共建一張5G接入網絡

## 2019年11月

正式在全國提供「攜號轉網」服務

## 2019年6月

獲工信部發放第五代(5G)數字蜂窩移動通信業務經營許可

## 2019年10月

正式啟動5G商用服務，並發佈5G商用套餐

# 董 事 長 報 告 書

---

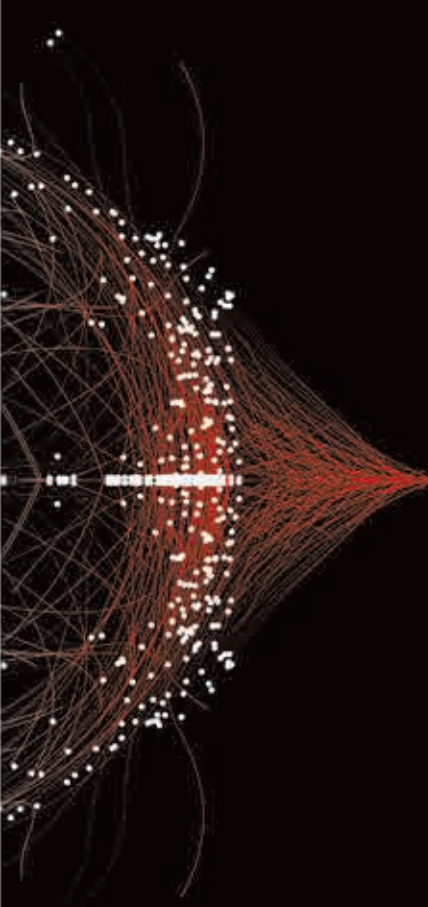
尊敬的各位股東：

2019年是中國聯通向高質量發展轉型的關鍵一年。一年裡，公司積極應對複雜形勢和轉型陣痛，深入踐行新發展理念，自律堅持理性規範競爭，開創實施5G網絡共建共享，縱深推進混合所有制改革，「五新」聯通建設不斷邁出新步伐，一些關鍵領域的謀篇佈局取得突破性進展。

**王 曉 初**  
董事長兼首席執行官







## 整體業績

2019年，受複雜的內外部發展環境影響，公司收入增長持續面臨壓力。公司以深化轉型、推動高質量發展積極應對嚴峻挑戰，全年實現服務收入人民幣2,644億元，較去年同比上升0.3%。得益於良好的成本管控，儘管受到提速降費的持續影響，公司盈利能力保持快速提升，EBITDA<sup>1</sup>達到人民幣944億元，同比增長11.1%；稅前利潤達到人民幣142億元，本公司權益持有者應佔盈利達到人民幣113億元，同比增長11.1%。

公司堅持精準高效投資，創新實施5G網絡共建共享，在保障5G網絡高效建設的同時大幅節省資本開支。2019年，公司資本開支總額為人民幣564億元，自由現金流<sup>23</sup>保持強勁，達到人民幣264億元。截至2019年底，公司資產負債率<sup>2</sup>為39.3%，同比下降2.5個百分點，財務狀況更趨穩健，財務實力顯著增強，為未來可持續發展奠定堅實基礎。

公司高度重視股東回報。董事會在充分考慮公司盈利狀況、債務和現金流水平以及未來發展的資金需求等因素後，建議派發每股末期股息人民幣0.148元，而2018年度每股派息為人民幣0.134元。未來公司將繼續努力提升盈利能力和股東回報。

## 業務發展

2019年以來，國內通信行業發展步入陣痛期，收入增長乏力，行業價值承壓。面對行業發展的新形勢和新挑戰，公司自下半年起積極調整經營策略，加強自律，堅持理性規範競爭，努力推進經營模式轉型和發展質量提升，加快創新業務能力佈局和規模拓展，帶動整體服務收入逐步實現企穩回升。

### 適時調整移動業務發展策略，促進發展質量提升

2019年，公司移動業務發展受到提速降費、市場飽和、激烈市場競爭以及4G流量紅利逐步消退的嚴峻挑戰。公司積極調整策略，堅持差異化發展，深入推進互聯網化運營轉型，將發展重點由專注發展數量全面轉向提升發展質量，維護公司價值。堅持理性規範競爭，嚴控營銷成本、清理無效低效產品和渠道；集中資源積極發展中高端差異化產品；以大數據為驅動精準獲取新用戶、精耕存量用戶；積極應對攜號轉網，以差異化產品和服務提升用戶感知；率先發佈「5G<sup>a</sup>」品牌，引領用戶消費升級，促進用戶價值回升。

2019年，公司移動服務收入實現人民幣1,564億元，同比下降5.3%，降幅較前三季度逐步趨緩。移動出賬用戶淨增344萬戶，總數達到3.18億戶；其中4G用戶淨增3,384萬戶，總數達到2.54億戶，佔移動出賬用戶比例達到80%，同比提升10個百分點，移動用戶結構持續改善。

公司持續落實「提速降費」政策，手機上網流量單價同比大幅下降，手機上網總流量和手機用戶月戶均數據流量持續顯著增長。2019年，手機上網總流量增長46%，手機用戶月戶均數據流量達到8GB；手機上網收入達到人民幣1,028億元。

#### 打造寬帶業務差異化優勢，家庭市場取得新突破

面對異常激烈的寬帶市場競爭，公司堅持理性規範競爭，持續打造高速帶寬和融合產品的突出優勢積極應對挑戰。年內，在重點城市發力千兆寬帶，積極拓展212H、2B2H等新型寬帶營銷模式，面向家庭用戶規模推廣「沃家固話」、「沃家神眼」、「沃家電視」及「沃家組網」等智慧家庭產品，集中開展「固網寬帶+移網號碼+智慧硬件」融合發展，促進業務相互拉動增長。

2019年，公司固網寬帶接入收入同比下降1.7%，達到人民幣416億元。固網寬帶用戶淨增260萬戶，總數達到8,348萬戶，視頻業務在固網寬帶用戶中的滲透率超過50%。融合業務在固網寬帶用戶中的滲透率達到59%，同比提升8個百分點。

#### 加速新舊動能轉換，創新業務持續高速增長

公司緊抓產業數字化轉型機遇，聚焦雲計算、大數據及AI、物聯網等重點創新業務，以「雲+智慧網絡+智慧應用」融合經營拉動創新業務和基礎業務相互促進發展。強化運營集約及「雲網邊端業」高度協同；通過生態合作打造雲業務能力平台；加快部署政企精品網（SDN智能網絡）；打造產業互聯網解決方案及產品；以5G為引領，聯合重點行業頭部客戶積極打造典型5G應用場景，加快孵化5G行業創新應用，促進5G行業生態繁榮，為未來增長積蓄動能。

2019年，公司產業互聯網收入同比增長43%，達到人民幣329億元，佔整體服務收入比例達到12.4%，成為穩定服務收入的重要驅動力。

得益於創新業務快速增長拉動，公司固網服務收入達到人民幣1,057億元，同比增長9.7%。

#### 網絡建設

##### 積極踐行新發展理念，5G網絡共建共享成效顯著

公司堅持高效、有節奏、聚焦引領推動5G網絡發展，秉承開放創新、合作共贏理念，積極推動網絡共建共享。2019年9月9日，公司與中國電信簽署合作協議，在全國範圍內共建一張5G接入網絡，開創集約化快速發展5G的全新模式，在大幅節省資本開支的同時，實現5G網絡覆蓋翻倍、帶寬翻

倍、容量翻倍和速率翻倍，為用戶提供更好的服務感知。目前雙方已累計開通共享5G基站5萬個，共同節省投資成本約人民幣100億元。公司可用5G基站規模超過6萬個，支撐5G服務從試驗初步邁向商用。

未來，公司將積極發揮共建共享優勢，並充分考慮技術進展、產業鏈成熟度以及市場和業務需求等穩步、精準、動態投資5G網絡建設，在投資成本和運營成本大幅節省的情況下，實現5G網絡質量與主導運營商基本相當。公司還將與中國電信積極加強4G室分、機房、光纖、管線等領域的全方位共建共享，進一步提升網絡競爭力和公司價值。

#### 推進基礎設施精準建設，網絡質量大幅提升

公司聚焦「5G+4G」精品網、創新業務等需求，精準高效推進網絡基礎設施建設。充分利用LTE 900MHz優勢，大力完善4G網絡深度和廣度覆蓋，持續優化網絡結構，加速部署網絡SDN化、NFV化、雲化和智能化。截至2019年底，公司4G基站總數達到141萬個（含4G室外站及室分信源），其中LTE 900MHz基站24萬個，4G網絡深度覆蓋和農村廣覆蓋能力顯著提升；累計開通NB-IOT基站20萬個，物聯網業務承載能力顯著增強；VoLTE業務實現自動開通並全國商用。持續推進高速固網寬帶網絡建設，在百兆打底的基礎上，在百餘個重點城市開展千兆入戶示範，深度推進南方寬帶合作。截至2019年底，公司寬帶用戶中FTTH用戶佔比達到85%。

2019年，公司聚焦地區網絡質量和客戶感知持續提升，移網NPS和固網寬帶NPS雙雙提升，4G網絡平均上下行速率行業持續領先，網絡時延指標行業最優。

#### 混合所有制改革

2019年，公司持續推進混合所有制改革，戰略合作持續深化，體制機制變革縱深推進，改革紅利持續顯現。

#### 持續強化戰略合作，互聯網化轉型再上新台階

年內，公司積極借力戰投股東優勢資源和能力，不斷深化和創新合作模式，戰略合作協同效應進一步顯現。

觸點領域，與合作夥伴持續推進線上觸點及權益合作，推廣線下異業合作，2I2C出賬用戶規模保持在近1億戶。智慧家庭領域，深度融合基礎通信能力及智慧硬件、內容應用，成功打造多個新型產品。雲計算方面，與阿里、騰訊、百度等持續開展公有雲、雲聯網等合作，雲網協同拉動業務發展能力不斷增強。大數據方面，與騰訊合資組建的智慧文旅公司已在全國實施多個重點項目；合營公司智慧足跡成功引入京東注資，並已成為規劃和人口統計大數據領域國內第一服務商。物聯網方面，在移動支付、出行服務、智能穿戴等領域開展物聯網智能連接全面合作，全年新增連接數近一千萬。同時，在產業互聯網、5G+AI、內容聚合、支付金融及基礎通信等領域，持續深化業務合作和資本合作，強強聯合，攜手拓展創新業務發展的新動能。



### 深化體制機制創新變革，企業微觀主體活力不斷增強

公司持續深化體制機制創新變革。瘦身健體持續深化，省、地市級機構持續精簡。全生產場景劃小改革迭代推進，累計選聘小CEO達2.4萬名。創新人才隊伍建設不斷加強，引入創新領域人才累計超過7,000人。市場化激勵機制改革持續推進，堅持增量收益分享機制，聯通A股公司首期限制性股票首次解鎖事項順利獲得批准。下屬企業混改縱深推進，繼雲南省分公司實施全域社會化合作承包運營，廣西省分公司7個地、市社會化合作運營改革正在統籌推進；合營公司智慧足跡成功引入京東作為戰略投資者；子公司智網科技成功引入一汽、東風汽車、廣汽等9家戰略投資者。隨着體制機制持續改革，企業活力不斷增強，運營效率顯著提升。

### 社會責任和公司治理

公司長期秉承堅持新發展理念，堅持走可持續發展之路，推動社會責任在公司經營發展中不斷成長，為滿足人民日益增長的美好信息生活需要不斷做出新的貢獻。

落實網絡強國戰略，加快構建高速、移動、安全、泛在的新一代信息基礎設施，圓滿完成重大活動通信保障，以共建共享新模式推動5G發展，賦能產業轉型升級。大力推進業務創新和商業模式創新，打造集約化、智能化的大服務體驗，積極防範打擊通訊信息詐騙，為百姓提供用得上、用得好、用

得放心的信息服務。打造智慧合作生態，加快建立5G合作創新體系，加強與郵政、金融等異業合作，構建和諧共贏的產業新生態。深耕精準扶貧，推廣低碳技術，打造綠色數字營業廳，創新綠色解決方案，助力生態惠民。激發員工主人翁意識，完善激勵機制，重塑教育培訓體系，員工的獲得感、幸福感持續提升。

今年以來，面對年初突如其來的新型冠狀病毒疫情，公司積極履行社會責任，保障通信暢通，利用大數據、AI和5G等新技術精準防控疫情。疫情對公司的經營造成一定的短期挑戰，也加速經濟社會數字化、網絡化、智能化轉型需求，為公司帶來新商機。公司全力轉危為機，加快互聯網化運營轉型，創新通信供給，加大線上線下協同運營，積極推廣新型信息化應用產品，為用戶提供便捷高效的智慧生活服務。

公司持續完善公司治理機制，提升執行力，強化風險管理和內部控制，為企業持續健康發展提供堅實保障。2019年公司榮獲多項嘉許，被《金融亞洲》(FinanceAsia)再次評選為「亞洲最佳管理電信公司」第一名，被《機構投資者》(Institutional Investor)連續第四年評選為「亞洲最受尊崇電信企業」第一名，被《亞洲公司管治》(Corporate Governance Asia)評選為「亞洲最佳公司 - 企業管治典範」。

## 未來展望

當前，中國宏觀經濟儘管面臨國際外部環境的複雜影響和發展結構調整、新舊動能轉換等諸多挑戰，但穩中向好、長期增長的基本趨勢沒有改變。縱觀信息通信產業，5G進入全面建設和運營，新技術廣泛應用，新格局調整重構，新業態加速湧現，行業發展機遇和挑戰並存。中國聯通經過「聚焦戰略」實施幾年來的努力，企業綜合實力得以增強，未來發展的基礎日益紮實。

展望2020年，儘管公司仍舊面臨傳統市場高飽和、激烈市場競爭和提速降費的影響，並承受5G資本支出和成本上升、新型冠狀病毒疫情影響等新挑戰，公司有信心積極應對挑戰，把握技術發展和產業變革的寶貴機遇，堅定聚焦創新合作戰略定力，紮實推進全面互聯網化運營，縱深推進混合所有制改革，圍繞「提價值、謀發展、重基礎、有激情」的發展目標，開創高質量發展的新局面。

公司將堅持新發展理念，以價值為導向，加快公眾產品轉型，加快渠道提質轉型，加快客戶運營能力提升，實現基礎業務穩定高質量發展；加快提升政企市場經營能力提升，着力打造雲計算、大數據、物聯網等創新業務核心能力，持續深化戰略與生態合作，推進創新業務規模效益發展；加快提升網絡競爭能力，積極發揮5G網絡共建共享優勢和LTE 900MHz頻率優勢，以保障用戶感知為中心，高效推動5G精品網絡部署，完善4G網絡深度與廣度覆蓋，優化調整資源，提升網絡利用率，謀求合作共享提升網絡質量；着力提升IT集約支撐能力，完善客

戶服務體驗，縱深推進體制機制創新變革，強化基礎管理和風險管控，不斷提升企業治理能力，為股東創造更大價值。

最後，本人謹代表董事會對全體股東、廣大客戶及社會各界對公司的支持表示誠摯感謝，也對全體員工一直以來的努力與貢獻致以誠摯謝意！



王曉初

董事長兼首席執行官

香港，2020年3月23日

註1：EBITDA反映了在計算財務費用、利息收入、應佔聯營公司淨盈利、應佔合營公司淨盈利、淨其他收入、所得稅、折舊及攤銷前的年度盈利。由於電信業是資本密集型產業，資本開支和財務費用可能對具有類似經營成果的公司盈利產生重大影響。因此，本公司認為，對於與本公司類似的電信公司而言，EBITDA有助於對公司經營成果分析，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

註2：剔除執行國際財務報告準則／香港財務報告準則16-租賃對2019年數據的影響。

註3：剔除執行國際財務報告準則／香港財務報告準則16-租賃的影響，自由現金流反映了扣除資本開支及已付租金之本金的經營現金流，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

# 業務概覽



2019年面對提速降費、市場飽和、激烈市場競爭以及4G流量紅利逐步消退，中國聯通堅持差異化經營和互聯網化轉型，有效提升用戶發展成本使用效能，強化融合經營，努力避免簡單價格戰，維護公司價值，積極推進高質量可持續發展。

## 移動業務

2019年中國聯通深化聚焦戰略，持續推進市場經營的互聯網化轉型，構建市場為先、產品為綱、觸點為王、能力為本的中國聯通「四為」市場體系。立足用戶需求的深度挖

掘與細分市場，引領產品設計、觸點適配、能力打造、品牌宣傳等市場差異化優勢。構建標準化+差異化的互聯網化產品體系，通過基礎業務包靈活配置、全產品加載副卡／親情卡、全產品融合化、全場景疊加權益，滿足分眾營銷用戶細分需求。存量經營轉向大數據驅動的集約化精準化經營，打造互聯網化新型營銷網絡，圍繞客戶生活軌跡，做廣做輕接觸網，做優做強交付網，構建中國聯通互聯網化新型營銷網，實現全場景營銷、多樣化交付，提高客戶感知和運營效率，大力拓展輕成本、廣覆蓋的新型觸



點。截至2019年底出賬用戶達3.2億戶，用戶ARPU為人民幣40.4元，其中4G出賬用戶2.5億戶，手機上網流量3,016萬TB，同比增長46%。

### 固網寬帶

2019年持續強化融合發展，突出高速和內容應用優勢，推出「1+4+X」的智慧家庭產品體系，推出「沃家組網、沃家電視、沃家固話、沃家神眼」4項重點產品，通過家庭應用形成新的收入增長點。同時落實寬帶高質量發展工作要求，全面提升產品效能，逐步提升家庭用戶價值。儘管2019年固網寬帶收入同比下降1.7%，惟四季度寬帶接入收入和ARPU已出現止跌回升，扭轉寬帶業務收入持續下降局面。全年寬帶用戶淨增260萬戶，達到8,348萬戶，寬帶用戶接入ARPU為人民幣41.6元；FTTH用戶佔比達到85%，同比提高3.5個百分點。

### 產業互聯網

雲計算方面，聚焦雲引領，加強合作與提升自有能力相結合，制定雲網一體、安全可靠、多雲協同、專屬定制的雲業務整體發展策略；圍繞雲計算能力打造，發佈沃雲戰略

規劃，重新佈局聯通全網雲資源池，確定聯通雲品牌；積極開展「雲光慧企」營銷活動助力行業客戶上雲，2019年雲計算收入達到人民幣23.6億元，同比增長147%。大數據方面，建成優政、興業、惠民的1+2+3+4+N產品服務體系，持續提升行業影響力和市場品牌價值，注重產學研，積極與科研院所開展創新合作，2019年收入達到人民幣12.3億元，同比增長103%。物聯網方面，以平台為核心，持續強化物聯網整體服務能力，打造通用使能能力和行業應用產品，通過自研+合作的模式打造端到端服務能力，連接數接近1.9億，2019年收入達到人民幣30.4億元，同比增長46%。IT服務方面，聚焦重點領域垂直賦能，全面提升自主核心能力，聚焦重點市場取得明顯突破，2019年收入達到人民幣100億元，同比增長78%。

### 網絡能力

2019年，公司全面落實「聚焦」戰略，推行以投資收益為導向的科學建設方法，積極探索互聯網化網絡建設、運營和優化的新模式，從用戶角度打造一張覆蓋好、上網快的高品質網絡。截至2019年底，4G基站達到141萬站，4G人口覆蓋率達到93%，4G行

## 業 務 概 覽

政村覆蓋率達到**84%**，固定網絡方面繼續擴大新增區域網絡覆蓋和PON+LAN區域網絡改造，寬帶端口總數達到**2.2**億個，其中FTTH端口佔比**85%**。

2019年，公司與中國電信簽署合作協議，在全國範圍內共建一張**5G**接入網絡，在大幅節省資本開支的同時，實現**5G**網絡覆蓋翻倍、帶寬翻倍、容量翻倍和速率翻倍，為用戶提供更好的服務感知，公司可用**5G**基站超過**6**萬站，支撐**5G**服務從試驗初步邁向商用。

公司持續完善國際網絡佈局。截至2019年底，國際海纜資源容量達到**34T**；互聯網國際出口容量**3.2T**，回國帶寬**2.8T**；國際漫游覆蓋達到**253**個國家和地區的**625**家運營商。

2019年公司各項資本開支合計約人民幣**564**億元。2020年公司將發揮共建共享優勢，動態精準投入，提升網絡競爭力和公司價值，預計資本開支合計約人民幣**700**億元，主要

用於移動網絡、寬帶及數據、基礎設施及傳送網建設等方面，其中包括**5G**網絡資本開支約人民幣**350**億元，預計所需資金主要來自經營活動現金流。

### 市場營銷

#### 品牌策略

2019年，公司圍繞塑品牌、促業務、強口碑三個方面，全面塑造聯通新品牌形象，加強用戶感知，深入推進品牌互聯網化。宣傳聯通為精準扶貧、提速降費所做貢獻彰顯央企實力和擔當形像。構建聯通**5G**整體品牌體系架構，發佈**5G**品牌標識**5G<sup>n</sup>**及主題口號—讓未來生長，針對**5G**商用上市，着重圍繞「聯通**5G**賦能智慧冬奧」、慶祝中華人民共和國成立**70**周年等重大事件、重點展會等宣傳，增強業務解讀和用戶體驗，提升聯通**5G<sup>n</sup>**品牌認知；以聯通**5G**邀請#每個三億分之一#共赴冰雪為主題整合傳播，強化聯通冬奧品牌印記。持續通過線上互聯網精準傳播、線下活動創新推廣，強化智慧沃家、



**极速 5G  
联通未来**  
联通 5G 正式商用



2I互聯網業務、跨域服務、行業應用、國際業務等重點業務宣傳，提升業務口碑。

#### 營銷策略

2019年，公司深入貫徹新發展理念，積極推進高質量發展。加大中高端產品發展力度、清理無效低效產品，改善用戶質態；全面推進以大數據驅動的集約化運營，實現存量用戶精細化、精準化經營，提升用戶價值；積極推進5G營銷，拓展價值增長新空間；實施校園、家庭等重點細分市場突破，探索價值增長新模式。積極順應國家數字經濟發展大趨勢，大力推進「雲+網+X」組合營銷新模式，拓展產業互聯網市場。大力推進互聯網化轉型，構建互聯網化的產品體系、渠道體系、營銷體系等，提升營銷效率。

#### 營銷渠道

2019年，公司積極落實互聯網化轉型戰略，推進線上線下一體化，進一步做廣做輕接觸網。實體渠道穩盤托底的同時，大力拓展線上及輕觸點，構建低成本、廣覆蓋的觸點體系。做優做強交付網，構建以專職隊伍，實體渠道複用等有機組成、上門為主的交付體系。依托中台，實現全場景銷售，多樣化交付，打造中國聯通互聯網化新型營銷網，提升客戶感知和企業運營效率。

#### 客戶服務

2019年，公司以服務百姓為宗旨治理頑疾問題，實現服務口碑持續改善，加快推進服務互聯網化轉型，實現服務渠道運營效率、客戶體驗進一步提升。截至四季度，移網客戶口碑(NPS)同比提升7.2分，固網提升8.1分；截至12月底，工信部有效申訴率同比下降50%。



# 財 務 概 覽

## 概述

2019年公司持續深化實施聚焦戰略，實現營業收入人民幣2,905.1億元，同比下降0.1%。服務收入達到人民幣2,643.9億元，同比增長0.3%。實現淨利潤<sup>1</sup>人民幣113.3億元，同比增加人民幣11.3億元。

2019年公司經營活動現金流量淨額為人民幣936.8億元，資本開支為人民幣564.2億元。截至2019年底，公司資產負債率為43.0%。

公司已於2019年1月1日起採用國際財務報告準則／香港財務報告準則16，「租賃」，根據準則允許的實際操作簡便方式，對所有適用的租賃確認租賃負債及相應的使用權資產，並確認租賃負債未償還餘額所產生的利息費用以及使用權資產的折舊費用。

公司選擇採用經修訂的追溯法以採納該準則，即對首次執行前年度／期間可比數字不進行重述，同時將首次執行累計影響金額確認為總資產、總負債及留存收益本年年初餘額的調整。因此，執行國際財務報告準則／香港財務報告準則16導致2019年折舊及攤銷和財務費用有所增加，但同時網絡、營運及支撐成本中的租賃費用相應有所下降。

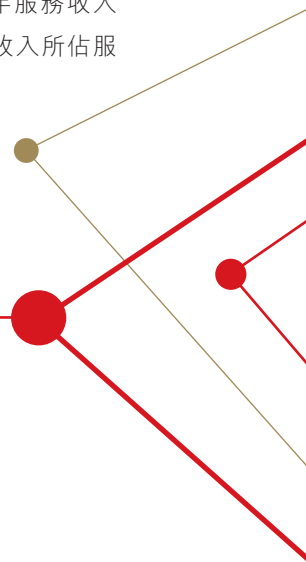
## 營業收入

2019年公司營業收入實現人民幣2,905.1億元，同比下降0.1%。其中，服務收入為人民幣2,643.9億元，同比增長0.3%，收入結構不斷優化。

下表反映了公司2019年和2018年服務收入構成的變化情況及各業務服務收入所佔服務收入百分比情況：

服務收入  
(人民幣億元)

2,643.9



EBITDA<sup>2</sup>  
(人民幣億元)

9 4 3 . 6

非語音業務服務收入  
(人民幣億元)

2, 2 4 9 . 1

(人民幣億元)	2019年		2018年	
	累計完成	所佔服務 收入百分比	累計完成	所佔服務 收入百分比
服務收入	2,643.9	100.00%	2,636.8	100.00%
其中：語音業務	394.8	14.93%	460.6	17.47%
非語音業務	2,249.1	85.07%	2,176.2	82.53%

#### 語音業務

2019年公司語音業務收入實現人民幣394.8億元，同比下降14.3%。

#### 非語音業務

2019年公司非語音業務收入實現人民幣2,249.1億元，同比增長3.3%。

## 財 務 概 覽

### 成本費用

2019年公司成本費用合計為人民幣2,763.5億元，同比下降0.5%。

下表列出了2019年和2018年公司成本費用項目以及每個項目所佔營業收入的百分比變化情況：

(人民幣億元)	2019年		2018年	
	累計發生	所佔營業 收入百分比	累計發生	所佔營業 收入百分比
成本費用合計	2,763.5	95.12%	2,778.0	95.50%
營業成本	2,792.5	96.12%	2,817.5	96.86%
其中：網間結算支出	115.1	3.96%	125.8	4.32%
折舊及攤銷	830.8	28.60%	757.8	26.05%
網絡、營運及支撐成本	432.4	14.88%	550.8	18.93%
僱員薪酬及福利開支	505.2	17.39%	481.4	16.55%
銷售通信產品成本	264.1	9.09%	276.0	9.49%
銷售費用	335.4	11.55%	351.7	12.09%
其他經營及管理費	309.5	10.65%	274.0	9.43%
財務費用(抵減利息收入)	8.5	0.29%	-0.9	-0.03%
應佔聯營公司淨盈利	-13.6	-0.47%	-24.8	-0.85%
應佔合營公司淨盈利	-6.5	-0.22%	-6.0	-0.21%
淨其他收入	-17.4	-0.60%	-7.8	-0.27%



**網間結算支出**

2019年公司受話務量下降影響，網間結算支出發生人民幣115.1億元，同比下降8.5%，所佔營業收入的比重由上年的4.32%下降至3.96%。

**折舊及攤銷**

2019年公司資產折舊及攤銷發生人民幣830.8億元，同比增長9.6%，所佔營業收入的比重由上年的26.05%變化至28.60%，主要是受執行新租賃準則的影響。

**網絡、營運及支撐成本**

2019年公司網絡、營運及支撐成本發生人民幣432.4億元，同比下降21.5%，所佔營業收入的比重由上年的18.93%下降至14.88%，主要是受執行新租賃準則的影響。

**僱員薪酬及福利開支**

2019年隨着公司經營業績上升，僱員薪酬及福利開支發生人民幣505.2億元，同比增長4.9%，所佔營業收入的比重由上年的16.55%變化至17.39%。

**銷售通信產品成本**

2019年公司銷售通信產品成本發生人民幣264.1億元，同年銷售通信產品收入為人民幣261.3億元，銷售通信產品虧損為人民幣2.8億元，其中，終端補貼成本為7.9億元，同比下降17.0%。

**銷售費用**

2019年隨着公司適時調整移動業務發展策略，深化互聯網化運營轉型，嚴控用戶發展成本，銷售費用發生人民幣335.4億元，同比下降4.6%，所佔營業收入的比重由上年的12.09%下降至11.55%。

**其他經營及管理費**

2019年其他經營及管理費發生人民幣309.5億元，同比增長12.9%，主要是由於ICT業務快速增長導致相關服務成本增加，以及加大對創新業務技術支撐的投入。

**財務費用(抵減利息收入)**

2019年公司淨財務費用發生人民幣8.5億元，同比增加人民幣9.4億元，主要是受執行新租賃準則的影響。

**淨其他收入**

2019年公司實現淨其他收入人民幣17.4億元，同比增加人民幣9.6億元。

## 財 務 概 覽

### 盈利水平

#### 稅前利潤

2019年公司得益於發展質量和盈利能力持續提升，稅前利潤實現人民幣141.7億元，同比增長8.3%。

#### 所得稅

2019年公司的所得稅為人民幣28.0億元，全年實際稅率為19.7%。

#### 年度盈利

2019年公司淨利潤<sup>1</sup>實現人民幣113.3億元，同比增加人民幣11.3億元。每股基本盈利為人民幣0.370元，同比增長11.1%。

### EBITDA<sup>2</sup>

2019年公司EBITDA為人民幣943.6億元，同比增長11.1%，EBITDA佔服務收入的百分比為35.7%，同比提高3.5個百分點，主要是受執行新租賃準則的影響。

### 資本開支及現金流

2019年公司各項資本開支合計人民幣564.2億元，主要用於移動網絡、寬帶及數據、基礎設施及傳送網建設等方面。2019年公司經營活動現金流量淨額為人民幣936.8億元，扣除本年資本開支後自由現金流<sup>3</sup>為人民幣372.6億元。

提質增效，  
努力提升股東  
價值

完善戰略執行體系，與預算考核相銜接，實現戰略閉環管控

創新盤活運營資產，提升資源效率，特別是不動產資源

下表列出了公司2019年主要資本開支項目情況。

(人民幣億元)	2019年	
	累計支出	佔比
合計	564.2	100.00%
其中：移動網絡	296.5	52.54%
寬帶及數據	84.3	14.94%
基礎設施及傳送網	114.2	20.23%
其他	69.2	12.29%

### 資產負債情況

截至2019年底，公司資產總額由上年底的人民幣5,403.2億元變化至人民幣5,625.0億元，負債總額由上年底的人民幣2,260.3億元變化至人民幣2,417.4億元，資產負債率由上年底的41.8%變化至43.0%，債務資本率由上年底的11.3%變化至15.2%，主要是受執行新租賃準則的影響；截至2019年底，淨債務資本率為5.9%。

附註1：淨利潤為本公司權益持有者應佔盈利。

附註2：EBITDA反映了在計算財務費用、利息收入、應佔聯營公司淨盈利、應佔合營公司淨盈利、淨其他收入、所得稅、折舊及攤銷前的年度盈利。由於電信業是資本密集型產業，資本開支和財務費用可能對具有類似經營成果的公司盈利產生重大影響。因此，本公司認為，對於與本公司類似的電信公司而言，EBITDA有助於對公司經營成果分析，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

附註3：自由現金流反映了扣除資本開支的經營現金流，但它並非公認會計原則財務指標，並無統一定義，故未必可與其他公司的類似指標作比較。

強化以自由現金流為核心的價值管理，  
做好投資與效益的匹配、以收定支的現金流管理

及時優化管理制度和業務流程，  
適應轉型需要

強化問題和風險導向的審計監督，  
完善風險防控機制



# 董 事 及 高 級 管 理 人 員



## 王 曉 初

董事長兼首席執行官

61歲，2015年9月起擔任本公司執行董事、董事長兼首席執行官。王先生是一位教授級高級工程師，於1989年畢業於北京郵電學院，2005年獲得香港理工大學工商管理博士學位。王先生曾任浙江省杭州市電信局副局長、局長；天津市郵電管理局局長、中國移動(香港)有限公司董事長兼首席執行官、中國移動通信集團公司副總經理、中國電信股份有限公司執行董事、董事長兼首席執行官、中國電信集團公司董事長及總經理、中國通信服務股份有限公司董事長兼非執行董事及Telefónica S.A.董事。王先生目前還擔任中國聯合網絡通信集團有限公司(「聯通集團」)、中國聯合網絡通信股份有限公司(「A股公司」)及中國聯合網絡通信有限公司(「中國聯通運營公司」)之董事長。王先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。



### 李福申

執行董事

57歲，於2011年3月起擔任本公司執行董事。李先生於1988年畢業於吉林工學院，2004年獲得了澳大利亞國立大學管理學碩士學位。李先生曾擔任原吉林省電信公司及吉林省通信公司副總經理、中國網絡通信集團公司財務部總經理及總會計師、中國網通集團(香港)有限公司首席財務官、執行董事及聯席公司秘書、聯通集團副總經理及總會計師、本公司高級副總裁及首席財務官。此外，李先生目前還擔任電訊盈科有限公司(在香港聯合交易所上市及美國預託證券在OTC Markets Group Inc.上市)非執行董事兼董事會副主席、香港電訊有限公司(香港電訊信託與香港電訊有限公司在香港聯合交易所上市)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託的託管人—經理)非執行董事、聯通集團董事、A股公司董事及中國聯通運營公司董事。李先生長期在電信行業工作，具有豐富的管理經驗。

## 董 事 及 高 級 管 理 人 員

---



### 買 彥 州

高級副總裁

51歲，2018年2月起擔任本公司高級副總裁。買先生是一位教授級高級工程師。於1991年畢業於鄭州大學，2002年獲得北京郵電大學電子與信息工程碩士學位。買先生曾任中國網絡通信集團公司廣東省分公司副總經理、聯通集團廣東省分公司副總經理、福建省分公司總經理、遼寧省分公司總經理。買先生是第十二屆全國人大代表。買先生目前還擔任電訊盈科有限公司(在香港聯合交易所上市及美國預託證券在OTC Markets Group Inc.上市)非執行董事、聯通集團副總經理、A股公司高級副總裁、中國聯通運營公司董事及高級副總裁。買先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。





## 梁寶俊

高級副總裁

50歲，2018年2月起擔任本公司高級副總裁。梁先生是一位教授級高級工程師。於1991年畢業於長春郵電學院，1998年獲得北京郵電大學工學碩士學位，2006年獲得清華大學高級管理人員工商管理碩士學位。梁先生曾任中國電信股份有限公司北京分公司副總經理、中國電信集團公司河南分公司總經理、企業信息化事業部總經理、政企客戶事業部總經理。梁先生目前還擔任聯通集團副總經理、A股公司高級副總裁、中國聯通運營公司董事及高級副總裁。梁先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。

## 董 事 及 高 級 管 理 人 員



### 朱可炳

執行董事兼首席財務官

45歲，2018年8月起擔任本公司執行董事兼首席財務官。朱先生是一位高級會計師，於1997年畢業於東北大學，2011年獲得香港中文大學專業會計學碩士學位。朱先生曾擔任寶鋼集團有限公司財務部副部長、經營財務部總經理兼預算總監、資產管理總監、寶山鋼鐵股份有限公司財務總監、董事會秘書、監事、中國寶武鋼鐵集團有限公司產業和金融業結合發展中心總經理、上海寶信軟件股份有限公司董事、華實投資有限公司總經理、中國太平洋保險(集團)股份有限公司的非執行董事、賽領國際投資基金(上海)有限公司董事、賽領資本管理有限公司董事、四源合股權投資管理有限公司董事及上海股權投資協會副會長等職務。朱先生目前還擔任電訊盈科有限公司(在香港聯合交易所上市及美國預託證券在OTC Markets Group Inc.上市)非執行董事、香港電訊有限公司(香港電訊信託與香港電訊有限公司在香港聯合交易所上市)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託的託管人—經理)非執行董事、聯通集團總會計師、A股公司首席財務官兼董事會秘書、中國聯通運營公司董事兼首席財務官，以及本集團若干成員公司的董事職務。朱先生具有豐富的董事會秘書、企業財務和投資管理經驗。



## 范雲軍

執行董事兼高級副總裁

47歲，2020年2月起擔任本公司執行董事，2019年1月起擔任本公司高級副總裁。范先生是一位高級工程師，於1998年畢業於北京郵電大學信號與信息處理專業，獲得工學博士學位。范先生曾任中國移動通信集團北京有限公司董事兼副總經理、辛姆巴科有限公司董事長兼首席執行官、中國移動香港有限公司董事長、中國移動國際有限公司董事長兼首席執行官、中國移動通信集團北京有限公司董事長兼總經理。范先生目前還擔任聯通集團副總經理兼總法律顧問、A股公司高級副總裁兼總法律顧問、中國聯通運營公司董事兼高級副總裁。范先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。

## 董 事 及 高 級 管 理 人 員



### 阿 列 達 CESAREO ALIERTA IZUEL

非執行董事

74歲，2008年10月起擔任本公司非執行董事。阿列達先生是 Telefónica Foundation及Profuturo Foundation的執行董事長、Caixa d'Estalvis i Pensions de Barcelona Banking Foundation (la Caixa)的信託委員會成員。他亦是哥倫比亞商學院監督委員會成員。在1970年至1985年期間，阿列達先生擔任馬德里Banco Urquijo公司資本市場部總經理。他是Beta Capital公司的創建者及董事長，並自1991年起同時成為西班牙金融分析師協會主席。他曾是馬德里證券交易所董事會及常務委員會成員。在1996年至2000年期間，阿列達先生擔任Tabacalera S.A.的董事長，及後Tabacalera S.A.與法國Seita集團合併後，他擔任Altadis的董事長。在1997年1月至2017年5月期間，阿列達先生擔任Telefónica S.A. (在若干證券交易所上市，包括馬德里、紐約及倫敦)的董事會成員。在2000年7月至2016年4月期間，阿列達先生擔任Telefónica S.A.的執行董事長。在2007年12月至2008年11月期間，阿列達先生出任中國網通集團(香港)有限公司非執行董事。在2008年4月至2013年12月期間，他是Telecom Italia, S.p.A.的董事。在2008年4月至2019年4月期間，阿列達先生是西班牙國立遠程教育大學社會委員會主席。在2010年9月至2016年6月期間，阿列達先生擔任International Consolidated Airlines Group (IAG，在馬德里及倫敦交易所上市)的董事。在2017年10月至2018年3月期間，阿列達先生擔任Mediobanca S.p.A. (在米蘭證券交易所上市)的董事。在2016年6月至2018年4月期間，阿列達先生擔任Telefónica Audiovisual Digital, S.L.U.的董事。阿列達先生於2005年9月獲得了西班牙／美國商會授予的「全球西班牙企業家」稱號。阿列達先生持有撒拉剛薩大學法律學位，並於1970年獲哥倫比亞大學(紐約)工商管理碩士(MBA)學位。





## 張永霖

### 獨立非執行董事

71歲，2004年5月起擔任本公司獨立非執行董事。張先生現任香港興業國際集團有限公司(在香港聯合交易所上市)的獨立非執行董事。張先生曾擔任香港大學校務委員會委員、明德學院校務委員會主席、明德書院校董會成員、香港大學專業進修學院主席、亞洲電視有限公司主席、電訊盈科副主席、泰康人壽保險股份有限公司及蘇富比獨立非執行董事以及英國特許市務學會(香港區)會長。在盈科數碼動力有限公司與香港電訊有限公司合併組成電訊盈科之前，張先生為香港電訊有限公司行政總裁及英國大東電報局執行董事。此外，張先生曾在國泰航空公司服務達二十三年之久，在離開該公司時，就任副董事總經理。張先生於1990年獲委任為官守太平紳士，並於1992年獲委任為非官守太平紳士。張先生畢業於香港大學，獲頒授社會科學榮譽學士學位及管理學文憑，他亦獲頒授香港大學名譽大學院士，並為英國特許市務學會榮譽資深會員。

## 董 事 及 高 級 管 理 人 員

---



### 黃 偉 明

獨立非執行董事

62歲，2006年1月起擔任本公司獨立非執行董事。黃先生現任聯想集團有限公司(在香港聯合交易所)執行副總裁兼首席財務官。出任聯想集團有限公司之行政職位前，黃先生是全威國際控股有限公司行政總裁兼執行董事。黃先生以往從事投資銀行業務，在大中華地區之投資銀行業擁有逾十五年經驗，並曾出任香港聯合交易所有限公司之上市委員會委員。黃先生為特許會計師，持有英國The Victoria University of Manchester管理科學學士榮譽學位。



## 鍾瑞明

獨立非執行董事

68歲，2008年10月起擔任本公司獨立非執行董事。鍾先生現為中國人民政治協商會議第十三屆全國委員會委員，並為香港城市大學副監督。此外，鍾先生是旭日企業有限公司、美麗華酒店企業有限公司、中國海外宏洋集團有限公司、中國光大控股有限公司、金茂酒店及金茂(中國)酒店投資管理有限公司、中國中鐵股份有限公司、東方海外(國際)有限公司及中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(均在香港聯合交易所上市)的獨立非執行董事。此外，鍾先生在2004年10月至2008年10月期間出任中國網通集團(香港)有限公司獨立非執行董事。鍾先生並曾任怡富集團有限公司的中國業務主席、中銀國際有限公司副執行總裁、民主建港協進聯盟總幹事、藝術發展諮詢委員會主席、香港城市大學校董會主席、香港房屋協會主席、香港特別行政區行政會議成員、香港特別行政區政府土地基金諮詢委員會副主席、九廣鐵路公司管理委員會成員、香港房屋委員會委員、賑災基金諮詢委員會成員、恒基兆業地產有限公司、玖龍紙業(控股)有限公司及中國建設銀行股份有限公司的獨立非執行董事、中國光大銀行股份有限公司及中國建築股份有限公司的獨立董事及中國移動通信集團公司的外部董事。鍾先生持有香港大學理學士學位及香港中文大學工商管理碩士學位，並於2010年獲香港城市大學榮譽社會科學博士學位。鍾先生是香港會計師公會資深會員。



## 董 事 及 高 級 管 理 人 員

---



### 羅 范 椒 芬

#### 獨立非執行董事

67歲，2012年11月起擔任本公司獨立非執行董事。羅女士現任香港特別行政區政府行政會議成員、中美交流基金會特別顧問、范氏慈善信託基金理事，以及寧波惠貞書院名譽校長。此外，羅女士亦擔任中電控股有限公司、南旋控股有限公司及五礦地產有限公司(均在香港聯合交易所上市)的獨立非執行董事，以及華潤(集團)有限公司的外部董事。羅女士曾任香港特別行政區全國人大代表、香港科技園公司董事會主席及大唐西市絲路投資控股有限公司的獨立非執行董事。羅女士原為香港政府公務員，於2007年離任時為廉政專員。在出任政務官的30年間，羅女士涉獵多個範疇，包括醫療衛生、經濟服務、房屋、土地規劃、民政事務、社會福利、公務員事務、運輸和教育等。羅女士為香港大學榮譽理學士，於2009年獲選為香港大學理學院傑出畢業生。她獲得美國哈佛大學公共行政碩士學位，並獲頒美國哈佛大學Littauer Fellow榮銜，同時為香港中文大學教育碩士及香港董事學會資深會員。



# 企業文化

## 願景

客戶信賴的智慧生活創造者

## 使命

聯通世界 創享美好智慧生活

## 價值觀

客戶為本  
團隊共進  
開放創新  
追求卓越



# 榮譽及獎項





# 企業 管治報告



董事會致力維持高水準的企業管治，並深信良好的管治對本公司業務的長遠成功及可持續發展至為關鍵。作為在香港註冊成立的公司，本公司以《公司條例》(香港法例第622章)、《證券及期貨條例》以及其他相關法律法規作為本公司企業管治的基本指引；作為在香港和美國兩地上市的公司，目前的組織章程細則充分遵循《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》以及美國對在美國上市的非美國公司的監管要求，以其為指引公司完善企業管治的基本制度，並力求符合國際和本地有關企業管治最佳實踐的要求；公司按照美國



薩班斯-奧克斯利法案、美國證券交易管理委員會以及紐約證券交易所相關監管要求定期發佈有關內部監控的責任聲明，確認公司遵循了有關財務報告、信息披露、公司內部監控等監管規則的要求。董事會對整體執行企業管治職務負責，公司採納了企業管治守則，當中列明董事會需履行企業管治職務的職權範圍，其中包括(但不限於)：制定及檢討公司的企業管治政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊；以及檢討本公司遵守守則的情況。

2019年本公司在公司治理方面的持續努力得到資本市場的廣泛認可，並獲得多項嘉許。其中包括在國際權威財經雜誌《機構投資者》(Institutional Investor)舉辦的「2019年亞洲最佳公司管理團隊評選」中連續四年獲評選為「亞洲最受尊崇電信企業第一

名」，同時獲頒「亞洲最佳首席執行官第一名(電信業)」及「亞洲最佳財務總監第一名(電信業)」獎項；在《金融亞洲》(FinanceAsia)舉辦的「2019年度亞洲最佳管理公司評選」中再次榮獲專業投資者評選為「亞洲最佳管理電信公司第一名」；獲《Corporate Governance Asia》頒發「亞洲最佳公司 — 企業管治典範大獎」；在「2019 IR Magazine大中華區獎項」評選中榮獲「通信行業最佳公司」及「最佳高級管理團隊」；在「《The Asset》(財資)2019年企業大獎」評選中獲得「卓越管治、企業社會責任及投資者關係金獎」及「最佳首席執行官」獎項。

香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的證券上市規則(「上市規則」)附錄十四之「企業管治守則」(「守則」)在(i)董事、(ii)董事及高級管理人員的薪酬及董事會(「董事會」)評核、(iii)問責和審計、(iv)董事會權力的轉授、(v)與股東的溝通及(vi)公司秘書等多方面，提出了企業管治守則條文(「守則條文」)和建議最佳常規。除了於本企業管治報告中「董事會」一欄所作之披露外，本公司確認在截至2019年12月31日止年度，符合所有守則條文的規定。



### 董事會

董事會以本公司及股東的最佳利益為原則，負責審議及批准公司的重大事項，包括(但不限於)經營策略及預算、重大投資、資本市場運作和企業併購等事務。董事會的主要職能還包括監管風險管理及內部控制、審批本公司定期向外公佈的業績及運營情況。

為達致可持續的均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。董事會的組成具有廣泛性，成員包括不同專業中有出色表現的人士。目前董事會有九位成員，包括四位執行董事、一位非執行董事及四位獨立非執行董事。董事的個人資料載於本年報第24至34頁。本公司相信目前董事會由通信、科技、金融、財務、投資和管理等多元化領域專才組成，同時在性別、年齡、服務年期、教育背景、專業經驗等方面具有多元化特色，促進了公司管理水平的提升和公司治理運作更加規範，使得董事會的架構和決策觀點更全面平衡。

目前董事會成員組合分析如下：



本公司截至2019年12月31日止年度本公司董事長與首席執行官的角色和責任由同一人擔任。本公司認為，由於所有重大決定均經由董事會及適當之董事委員會商議後才作出，通過董事會及獨立非執行董事的監督，以及公司內部有效的內控機制的制約，本公司權力及授權分佈均衡。同時，由同一人兼任董事長和首席執行官的安排可以提高公司決策及執行效率，有效抓住商機。

本公司非執行董事及獨立非執行董事皆為社會知名人士，在各範疇擁有豐富的知識和經驗，透過提供獨立、富建設性及有根據的意見，對本公司的發展發揮正面作用。他們與管理層密切聯繫，經常在董事會上就股東及資本市場相關的事宜發表建設性意見，這些意見和建議有利於董事會在作出決議時考慮股東的最佳利益。所有獨立非執行董事與本公司及其控股公司或子公司皆沒有任何業務及財務往來(本年報所披露的股份權益及董事酬金除外)，並已向本公司確認其獨立性。非執行董事及獨立非執行董事的職能包括(但不限於)出席董事會會議，在會議上作出獨立判斷，在有潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用，應邀出任委員會成員及仔細考核本公司的表現是否達到既定的企業目標及目的，以及監察和匯報本公司表現的事宜。提名及委

任新董事及高級管理人員時，提名委員會考慮公司對新董事及／或高級管理人員的需求情況後，在企業內部以及人才市場廣泛物色合適的人選並向董事會提出建議。提名委員會根據客觀條件考慮候選人的長處，並且充分顧及董事會成員多元化的裨益。在徵得被提名人對提名的同意後，根據本公司的實際需要，召開董事會會議(出席會議的包括獨立非執行董事及非執行董事)就被提名人的資格進行考慮。本公司董事(包括非執行董事)並非按指定任期委任，但需根據本公司的組織章程細則於股東大會上輪值退任，並至少每三年一次。

每位新獲委任的董事在接受委任時，均獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，其後亦獲得所需的介紹及專業發展以確保其對本公司的運作及業務具有適當的瞭解，並充分理解其本身在法規及普通法、上市規則、適用的法律及監管規定，以及本公司商業及企業管治政策下的責任。此外，公司會準備訂明有關董事委任主要條款及條件的正式委任函。

## 企 業 管 治 報 告

董事培訓是個持續進程。本公司定期邀請不同的專業團隊為董事就相關法律法規、市場環境及／或行業發展的最新情況提供培訓。於2019年12月31日的董事在2019年度參與培訓及持續專業發展活動的概要情況如下：

	培訓類型
<b>執行董事</b>	
王曉初(董事長)	A, B
李國華 <sup>1</sup>	A, B
李福申	A, B
邵廣祿 <sup>2</sup>	A, B
朱可炳	A, B
<b>非執行董事</b>	
Cesareo Alierta Izuel	A, B
<b>獨立非執行董事</b>	
張永霖	A, B
黃偉明	A, B
鍾瑞明	A, B
羅范椒芬	A, B

A： 出席相關研討會及／或會議及／或論壇或於相關研討會及／或會議及／或論壇致辭演說

B： 閱讀或撰寫有關經濟、一般業務、電信、公司治理或董事職責等之報章、刊物及文章

註1： 於2020年3月11日，李國華先生辭任執行董事。

註2： 於2020年1月16日，邵廣祿先生辭任執行董事。

執行董事的薪酬組合包括基本薪金以及與績效掛鈎的年度獎金。執行董事的酬金乃根據其各自於本公司的職務和責任、經驗、當前市場情況及適用的監管要求等而釐定；而與績效掛鈎的年度獎金則是按照本公司設定評核指標的完成情況作為評核標準。非執行董事的酬金則根據市場水平，並考慮其擔任本公司非執行董事及董事會委員會成員的責任及工作繁重程度釐定。為向合資格參與者(包括董事)提供長期激勵，公司亦採納了股份期權計劃(股份期權計劃的具體情況載於本年報第64至65頁中「本公司股份期權計劃」一節)。每位董事各自的薪酬以及高級管理人員的薪酬等級載於本年報第146至147頁中。除薪酬外，本公司就董事可能會面對的法律行動作出了適當的投保安排。



董事會就授予管理層權責時，已給予清晰的指引。但若干重大事項必須由董事會決定，包括(但不限於)長遠目標和策略、全年預算案、季度、中期及年度業績的初步公佈、股息、重大投資、與股本相關的資本市場運作、企業併購、重大關連交易及年度內部控制評估。董事會定時檢討授予管理層權責的安排，以確保有關安排切合本公司的需要。



董事會定期舉行會議，全體董事皆有充分的機會出席會議，以及把須予商討事項列入會議議程內。會議通知均能於常規會議舉行至少14天前提交董事，並盡最大努力爭取將所有會議文件在常規會議舉行最少一周前(並確保所有會議文件在不少於守則條文要求之常規會議三天前)提交董事審閱。

公司秘書為本公司的僱員，對本公司的日常事務有所認識並向董事長匯報。公司秘書與所有董事均保持緊密聯繫，並確保董事會及各董事委員會的運作符合本公司組織章程細則及董事委員會章程列明之程序，公司秘書也負責整理及於會議後的合理時間內提交董事會及各委員會之會議紀錄初稿予董事會及委員會成員審閱及提出意見，並提交會議紀錄最終稿供存檔。每位董事均可取得公司秘書的意見和享用他的服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守。董事會就公司秘書的遴選、委任或解僱舉行會議。為確保備有最新知識及市場信息以履行其職務，公司秘書於2019年內參加了充分的專業培訓。







董事可按需要諮詢獨立專業意見並由本公司支付有關費用。此外，如本公司的主要股東或董事在議決事項中涉及重大的利益衝突，則董事會會就該事項舉行董事會會議，而有關涉及利益衝突的董事必須放棄投票及不計入出席會議的法定人數之內。

各董事均需付出足夠時間和精神處理本公司的事務。董事會提倡公開及積極的討論文化，並鼓勵董事表達彼等的意見及關注事宜。公司每月向董事提供經營信息，以確保董事瞭解本公司最新經營狀況。另外，通過董事會的定期會議及管理層匯報，董事可更瞭解本公司的業務狀況、經營策略以及本公司、行業最新發展情況。除常規董事會會議外，董事長每年均與獨立非執行董事舉行沒有其他董事出席的會議，進一步促進了不同觀點及意見的交流。為確保各董事均適當知悉會議討論的事項，與該等事項相關的充分、準確、清晰、完備及可靠的信息均於會前及時提供予董事，

而所有董事均有權查閱關於董事會將表決事項的文件及相關資料。董事經常到訪國內各分公司以深入瞭解本公司的日常業務情況。此外，本公司亦不時為董事安排相關培訓(其中包括由律師和會計師等專業顧問提供的培訓)，以擴闊董事在相關領域的知識，並提升董事對本公司業務、相關法律法規及最新的營運技術的理解。此外，董事會每年度均就其表現進行評核。此等安排亦促進了本公司企業管治水平的提昇。

2019年內，董事會舉行了四次董事會議並完成一次書面決議，討論及審批了包括2018年年度業績、2018年度20-F報表、2019年度預算、2019年中期業績、2019年第一季度和首三季度業績、社會責任報告、風險管理與內控工作報告、續展持續關連交易、委任高級副總裁以及非執行董事袍金調整方案等重要事項。

2019年內董事會成員出席會議的統計情況如下：

	出席次數／任內會議舉行次數				
	董事會 會議	審計委員會 會議	薪酬委員會 會議	提名委員會 會議	股東大會
<b>執行董事</b>					
王曉初(董事長)	3/4	不適用	不適用	1/1	1/1
李國華 <sup>1</sup>	3/4	不適用	不適用	不適用	1/1
李福申	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
邵廣祿 <sup>2</sup>	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
朱可炳	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
<b>非執行董事</b>					
Cesareo Alierta Izuel	0/4	不適用	不適用	不適用	0/1
<b>獨立非執行董事</b>					
張永霖	4/4	4/4	1/1	不適用	1/1
黃偉明	3/4	3/4	1/1	不適用	0/1
鍾瑞明	3/4	4/4	0/1	0/1	1/1
羅范椒芬	4/4	4/4	不適用	1/1	1/1

註1：於2020年3月11日，李國華先生辭任執行董事。

註2：於2020年1月16日，邵廣祿先生辭任執行董事。

註3：若干董事(包括獨立非執行董事)因其他公務或身在海外未能出席股東大會及部份董事會和委員會會議。

2019年董事會忠於職守、勤勉盡責，投入充足時間及精神以處理本公司的事務。董事會有效地運作且履行其應有職責，及時就所有重要的適當事項進行討論及審批。





本公司已採納了上市規則附錄十之「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」（「標準守則」）以規範董事的證券交易。經向董事作出特定查詢，所有董事已確認在截至2019年12月31日止年度內均已遵守有關標準守則。

董事確認編製截至2019年12月31日止年度財務報表之責任，財務報表須真實公平地反映本公司於該年度結算日之財政狀況，以及截至結算日止年度本公司之財務表現及現金流量情況，並且按持續經營基準、相關法例要求及適用之財務報告準則而編製。關於獨立審計師與財務報表相關的申報責任的聲明刊載於本年報第88至92頁的獨立核數師報告內。

### 董事委員會

本公司於董事會下設有三個董事會委員會，分別為審計委員會、薪酬委員會和提名委員會。每個委員會均已訂立書面章程（書

面章程已上載於本公司及香港聯交所網站）。董事會亦會根據上市規則的要求不時成立獨立董事委員會就關連交易及本公司和／或其子公司訂立的需獨立股東批准的交易向獨立股東提供意見及投票建議。委員會均獲提供足夠資源以履行其職務（其中包括諮詢獨立專業意見並由本公司支付相關費用）。委員會在會議後均會向董事會匯報其決定或建議。

### 審計委員會

#### 組成

目前審計委員會成員包括黃偉明先生、張永霖先生、鍾瑞明先生及羅范椒芬女士（全部均為本公司之獨立非執行董事），並由黃偉明先生出任審計委員會主席。委員會所有成員皆符合適用法律、法規及條例中關於審計委員會成員的「獨立性」之要求。委員會主席為會計師，具有會計及財務管理的專長及經驗；委員會內另一名成員亦為會計師，擁有豐富的會計專業經驗。

### 主要職責

審計委員會的主要職責包括：作為本公司與獨立審計師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係；審議並批准獨立審計師的聘任、辭任和解聘；根據已確立的預審批框架預先批准由獨立審計師提供的服務及其費用；監督獨立審計師的工作及確定非審計服務對審計師獨立性的潛在影響；審閱季度和中期財務資料，以及年度財務報表；與獨立審計師聯絡及討論在審計中發現的問題和建議；審閱及獨立審計師給管理層的信函和管理層的回應；與管理層討論風險管理及內部控制系統以及審閱關於本公司風險管理及內部控制程序相關的報告。審計委員會亦有權建立舉報制度以受理和處理關於本公司會計事務、內部控制和審計事項的投訴或匿名舉報。任何對上述事項的投訴可以郵寄(中國北京西城區金融大街21號，郵編：100033)或電話(86-(010) 88091674)方式與本公司聯繫。審計委員會對董事會負責並定期報告工作。

### 2019年主要工作

委員會每年最少舉行四次會議，協助董事會履行其對財務報表的審閱，確保有效的風險管理及內部控制以及高效率的審計。

2019年，審計委員會舉行了四次會議，討論及審批包括2018年年度業績、2018年度20-F報表、2019年中期業績、2019年第一季度和首三季度業績等事項。此外，審計委員會亦在會議中審批了風險管理報告、內審及內控報告、持續關連交易報告、重新委聘獨立審計師、審計費用及獨立審計師的審計工作安排與計劃，以及2019年度內由獨立審計師提供之非審計服務。

審計委員會有效執行其任務，使董事會能夠更好地監察本公司的財務狀況，監管本公司的風險管理及內部控制系統，保障本公司財務報表的完整及可信性，防止財務報表出現重大錯誤，同時確保本公司符合上市規則、美國聯邦證券法與紐約證券交易所上市規則中對審計委員會的相關要求。

### 薪酬委員會

#### 組成

目前薪酬委員會成員包括張永霖先生、黃偉明先生及鍾瑞明先生(全部均為本公司之獨立非執行董事)，並由張永霖先生出任薪酬委員會主席。



### 主要職責

薪酬委員會的主要職責包括：就公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇（包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額，包括喪失或終止職務或委任的賠償）；就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；就其他執行董事的薪酬建議諮詢董事長；考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及集團內其他職位的僱傭條件；審議由公司管理層提出的未授出期權的具體授出計劃和對現行公司股份期權計劃的修訂方案；檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致檢討；批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致及確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其本人的薪酬。

### 2019年主要工作

薪酬委員會每年最少舉行一次會議。2019年，薪酬委員會召開了一次會議以討論及審批包括高級管理人員業績考核及薪酬方案等事務。

薪酬委員會有效執行其任務，審議高級管理人員業績考核，並就高級管理人員的薪酬方案向董事會提出建議。

### 提名委員會

#### 組成

目前提名委員會成員包括鍾瑞明先生、王曉初先生及羅范椒芬女士。除王曉初先生為本公司董事長兼首席執行官外，鍾瑞明先生及羅范椒芬女士均為本公司之獨立非執行董事。提名委員會主席由鍾瑞明先生出任。

#### 主要職責

提名委員會的主要職責包括：最少每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本公司策略而擬對董事會做出的變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並就此向董事會提供意見；制定、審閱並執行董事會成員多元化政策；評核本公司獨立非執行董事的獨立性；就董事委任或重新委任，以及董事繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議；就首席執行官提名擔任本公司高級管理人員的人選及高級管理人員的調整向董事會提供意見。

### 2019年主要工作

提名委員會每年最少舉行一次會議。2019年，提名委員會召開了一次會議並完成一次書面決議，討論及審批了檢討董事會的架構、人數及組成；評核本公司獨立非執行董事的獨立性；就重選董事、委任執行董事及高級副總裁向董事會提出建議。

本公司制定了提名政策。提名及委任新董事及高級管理人員時，提名委員會考慮公司對新董事及／或高級管理人員的需求情況後，在企業內部以及人才市場廣泛物色合適的人選並向董事會提出建議。提名委員會根據客觀條件考慮候選人的長處，並且充分顧及董事會成員多元化的裨益。在徵得被提名人對提名的同意後，根據本公司的實際需要，召開董事會會議(出席會議的包括獨立非執行董事及非執行董事)就被提名人的資格進行考慮。本公司董事(包括非執行董事)並非按指定任期委任，但需根據本公司的組織章程細則於股東大會上輪值退任，並至少每三年一次。

本公司亦制定了涉及董事會成員多元化的政策。本公司明白並深信董事會成員多元化的裨益良多，並注意到董事會成員日趨多元化是維持競爭優勢的要素。董事會的全體成員乃根據董事會整體有效運作所需的技能和經驗，以擇優方式作出委任。提名委員會在檢討董事會的組成時，將按本公司業務模式及具體需要考慮專業知識、技能、經驗以及多元化是否均衡。在物色委任加入董事會的適合人選時，提名委員會將充分顧及董事會成員多元化的裨益，並按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期，最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作出決定。

此外，根據本公司的組織章程細則，股東亦可以在股東大會上提名其他人士參選董事，並由股東大會審議考慮。有關股東提名董事候選人的程序，詳情請瀏覽本公司網站[https://www.chinaunicom.com.hk/tc/about/cg\\_report.php](https://www.chinaunicom.com.hk/tc/about/cg_report.php)。

本公司制定了涉及董事會成員多元化的政策。本公司明白並深信董事會成員多元化的裨益良多，並注意到董事會成員日趨多元化是維持競爭優勢的要素。董事會的全體成員乃根據董事會整體有效運作所需的技能和經驗，以擇優方式作出委任。提名委員會在檢討董事會的組成時，將按本公司業務模式及具體需要考慮專業知識、技能、經驗以及多元化是否均衡。在物色委任加入董事會的適合人選時，提名委員會將根據客觀條件考慮候選人的長處，並且充分顧及董事會成員多元化的裨益。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期，最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作出決定。

### 獨立審計師

畢馬威會計師事務所為本公司之獨立審計師。除提供審計服務外，畢馬威會計師事務所亦提供其他鑒證服務及非審計服務。本公司獨立核數師為公司提供的其他鑒證服務及非審計服務沒有違反美國《薩班斯－奧克斯利法案》要求，並能保持其獨立性。就2019年度所提供的服務，支付／應付予獨立審計師之服務酬金如下：

項目	附註	2019年 (人民幣千元)
審計服務	(i)	77,589
其他鑒證服務	(ii)	400
非審計服務	(iii)	144

註：

- (i) 2019年度的審計服務主要包括，按照2002年美國《薩班斯－奧克斯利法案》404條款，就本公司與合併財務報告相關的內部控制而進行的審計工作。
- (ii) 其他鑒證服務包括可以由獨立審計師合理提供的其他鑒證及相關服務。於2019年度，其他鑒證及相關服務主要包括對截至2019年12月31日止年度20-F表格的XBRL標籤執行有限程序。
- (iii) 非審計服務包括可以由獨立審計師合理提供的其他相關服務。於2019年度，非審計服務主要包括稅收遵從服務。

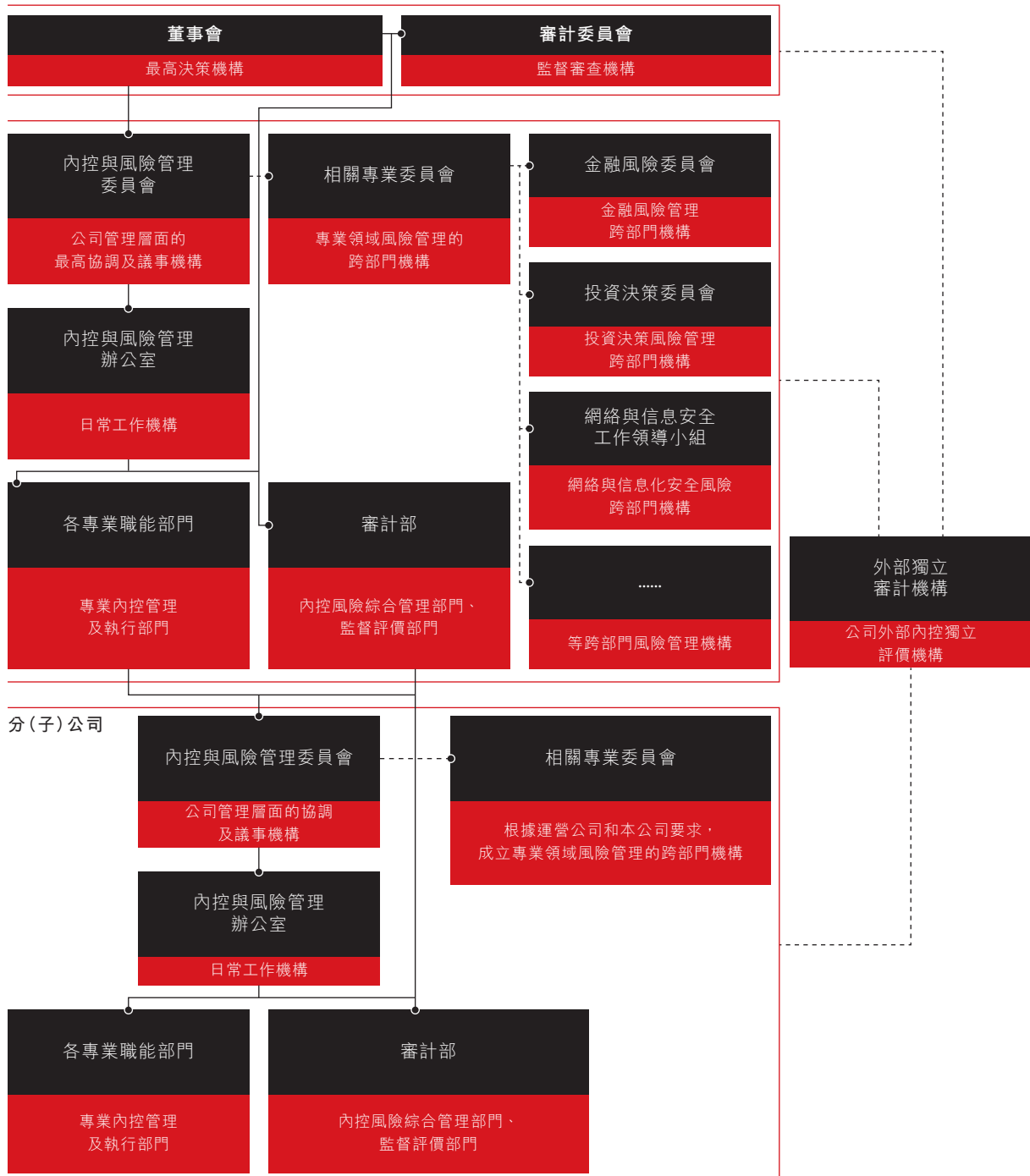
### 風險管理及內部控制

董事會負責評估及釐定公司為達成策略目標所願意接納的風險性質及程度，並確保公司設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控體系，促進公司持續、健康發展，提高公司經營管理水平和風險防範能力。董事會監督管理層對風險管理及內部監控的設計、實施及監察，而管理層應向董事會提供有關體系是否有效的確認。董事會對風險管理及內部監控體系負責，並有責任檢討該等體系的有效性。

設立風險管理及內部監控體系乃為監察及保障公司業務目標的實現，保障本公司資產免遭損失或被挪用，確保設存妥善的會計記錄以提供可靠的財務資料，確保本公司遵守適用的法律、法規及規定。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

**組織體系**

公司設立由董事會、內控與風險管理委員會、綜合管理部門和各相關專業職能管理部門構成的涵蓋全集團範圍的風險管理及內部監控體系。





本公司目前設有674人的內部審計部門，並設常駐各省分公司的內部審計人員。內部審計部門每年至少兩次直接向審計委員會作出匯報，並獨立於本公司之日常運作及會計職務。內部審計負責全面風險評估、專項風險評估、內部監控自我測試等工作，制定針對性的風險防控措施並進行風險跟蹤檢查，增強員工風險意識，為本公司有效支撐和保障經營管理及業務發展起到積極作用。此外，內部審計以對內部監控有效性審計為重點，圍繞保證經營的效益性，財務信息的真實性及法律法規的遵循性，組織開展了內部監控評審及經濟責任審計等工作，為本公司加強經營管理、健全內部監控制度、減低經營風險及提高經濟效益，起了十分重要的作用。

公司以風險評估為基礎，採用COSO內部監控框架，基於以下五個基本要素建立健全內部監控體系：

- (一) 控制環境：建立了滿足COSO要求的控制環境，為內部監控有效執行提供了恰當的運行環境
- (二) 風險評估：建立了風險評估管理辦法及評估機制，對影響公司目標實現的重大風險進行評估，並關注由於變化而導致的新增風險
- (三) 控制活動：對公司的業務活動制定了適當的政策和控制程序，通過評估確定了重要控制活動的關鍵控制程序及措施
- (四) 信息溝通：明確有關信息與溝通的辦法，建立了信息與溝通機制，以匯總和傳遞相關信息
- (五) 監督控制：建立了內部監控監督機制，實施了監督程序，採取了事前、事中及廣泛的監督原則，對內部監控進行適當的監督

#### 風險評估及管理

公司已經建立並逐步完善「常態化的全面風險與動態化的關鍵風險管理相結合」的全面風險閉環管理體系，實現風險評估、預警和跟蹤檢查的閉環管理，確保經營管理的有效性。根據新的業務模式、管理要求、系統變更、機構職責調整、內外部檢查發現等因素的影響，評估風險及管控措施的充分及恰當性。

## 2019年度風險評估結果

2019年公司可能面對的重大風險及應對措施如下：

### 宏觀經濟和市場競爭風險

面對宏觀經濟和市場競爭風險和問題，公司積極應對新的變化給自身帶來的影響，深入落實聚焦創新合作戰略，凝心聚力，真抓實幹，縱深推進高品質發展，堅定不移推進「創新、協調、綠色、開放、共用」理念的持續深入落地，在創新驅動中培育增長動能、沉澱核心能力、鞏固互聯網化運營差異化優勢，在開放共用中落實好網絡共建共享、全面改善行業生態，提升企業價值，奮力開創5G時代市場經營新局面。

### 行業監管政策變化風險

面對行業監管政策變化的風險和問題，公司將密切關注電信業向外資和民間資本開放、「提速降費」、國內電信業務網間結算調整等政策的變化，落實中國相關監管機構的要求，及時應對因變化帶來的相關影響。

### 技術升級風險

面對技術升級的風險和問題，公司擁有豐富的移動網絡建設及運營經驗，積極參與世界主流國際標準組織工作，深入開展新技術與新業務的研究與試驗，以共建共享新模式推動5G發展取得突破性進展，持續提高技術創新能力，合理規劃建設網絡，保持競爭實力。

### 利率和匯率風險

面對利率和匯率的風險和問題，公司將持續關注匯率及利率市場變化，通過合理調整債務結構，加強資金管理，降低匯率及利率風險。

公司2019全面風險評估範圍涵蓋全集團，包括集團總部、31家省級分公司本部及所轄地市分公司、多家子公司。綜合定量分析與定性分析結果，充分考慮經營環境、業務和制度的變化，識別對公司經營具潛在影響的風險；根據公司風險定性預判，經過與各專業部門和向公司管理層彙報，最終確定年度主要風險及風險等級。按照風險管理辦法和公司風險管理要求，落實公司管理層對年度風險管理指導意見，包括制定相關風險管理策略、解決方案和責任部門，並組織開展中期跟蹤檢查工作，各項風險和風險事件造成的負面影響均控制在預期和可承受範圍之內。年內未發生重大監控失誤或發現重大監控弱項。

### 監督及更新優化

為保證風險管理與內部監控設計的有效性，根據業務及管理變化情況，及時開展風險評估，對照風險點，制定或完善相應的內部監控措施，同時通過評估審核專業部門的內部監控流程修訂申請、風險評估報告、內部監控評審例外問題等，及時更新內部監控規範，為公司可持續健康發展提供有效支撐。內控與風險管理辦公室定期或不定期組織風險管理與內部監控執行有效性的檢查，持續改進及完善風險管理與內部監控設計。審計部持續組織各分、子公司結合本單位實際情況，開展年度內控自評工作，並夯實內控自評工作質量，逐步形成標準統一、量化的內控評價體系。通過內控制度及執行的評價、審計發現問題的有效整改、制度完善及流程優化，實現內部控制閉環管理的長效機制。公司總部內控與風險管理辦公室根據各分(子)公司的內部監控自我評價報告、各專業部門的自我評價報告、內部審計發現的本年度內部監控例外問題以及公司年度風險管理報告，形成公司內部監控自我評價報告，作為公司管理層發表內部監控有效性聲明的支持性書面依據。根據不同上市監管機構對公

司內部監控自我評價報告披露的不同要求，公司將分別編製內部監控評價報告。外部審計師對公司截止當年12月31日的財務報告，以及與財務報告相關的內部監控有效性，發表獨立的審計意見並對外披露。

作為一家電信運營商，本公司需要遵守為保護關鍵信息基礎設施所制定的法規。例如，根據《中華人民共和國網絡安全法》，本公司在對國內運營中收集和產生的個人信息和重要數據向境外傳輸時需要進行安全評估。本公司為保護系統及數據的安全，在網絡安全、數據安全及其他安全措施方面投入了大量的資源。為了確保網絡安全政策及程序的充足性和有效性，本公司定期對上述政策及程序進行審查及評估，本公司視乎各部份網絡的重要性，對該部份網絡的安全性和完備性每年一次或兩年一次進行審查及評估。個人隱私、信息安全和數據保護在中國是日益重要的事宜。例如，已於2017年6月1日生效的《中華人民共和國網絡安全法》對中國的網絡產品、設備和服務、信息網絡的運行和維護、個人數據的保護及網絡安全的監督和管理做出了整體性的框架規定。

### 年度評審

董事會持續監督公司的風險管理及內部監控體系，並已就本公司及其子公司截至2019年12月31日止之財政年度內之風險管理及內部監控體系作出年度評審，涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，經聽取內部審計部門匯報並取得管理層向董事會提供有系統有效性的確認，認為本公司風險管理及內部監控體系有效及足夠。該評審亦確保了公司在會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的。

### 美國薩班斯－奧克斯利法案(SARBANES-OXLEY ACT) 404條款的要求

本公司高度重視2002年美國《薩班斯－奧克斯利法案》404條款的合規要求，有關法案包括要求美國證券市場上市的非美國發行人，其管理層要對與財務報告相關的內部控制，出具報告和聲明。

有關的內部控制報告必需強調公司管理層對建立並維護充分和有效的與財務報告相關的內部控制的責任。管理層更須評估於年度結束時與財務報告相關的內部控制的有效性。根據薩班斯－奧克斯利法案404條款的要求，本公司管理層需就本公司於2019年12月31日對與財務報告相關的內部控制的有效性進行評估。管理層正對由其出具的與財務報告相關的內部控制的評估

報告進行最後定稿，該報告將載於本公司於2020年4月30日前存檔於美國證券交易委員會(United States Securities and Exchange Commission)的截至2019年12月31日止年度20-F表年報內。

### 信息披露控制及程序規範

本公司制定實施了《信息披露管理辦法》，進一步完善本公司的信息披露制度，確保本公司對外披露信息(包括內幕消息)真實、準確、完整和及時。為統一信息披露的準則，本公司建立了由管理層主持的信息披露委員會，訂立了本公司的財務及運營數據，以及其他信息的匯總上報程序及定期報告的編寫及審閱程序，也對核查財務資料的內容和要求作出了具體規定，特別是要求各主要部門的負責人由下至上出具個人承擔的聲明函。

### 派付股息的政策

本公司股息政策的目標在於獲得長期持續並穩步增長的股息，以實現本公司股東價值的最大化。未來股息的宣派及支付將取決於財務狀況、業務前景、未來利潤、現金流、流動性水平以及資本成本等。本公司相信隨着本公司的增長，此政策長遠將可為股東提供穩定的回報。根據《公司條例》(香港法例第622章)及本公司的組織章程細則，本公司只可以從可分配的利潤中支付股息。



在充分考慮本公司盈利狀況、債務和現金流水平、未來發展的資金需求等因素後，董事會建議派發截至2019年12月31日年度每股末期股息人民幣0.148元。未來本公司將繼續努力提升盈利能力和股東回報。



### 企業透明度與投資者關係

為了進一步提高本公司的透明度及使投資者更瞭解本公司的經營情況，本公司除了發表年度及中期報告書外，亦按季度披露未經審計的財務信息(包括：收入、經營成本、EBITDA、淨利潤)和其他若干主要運營指標等，以及每月公佈主要運營數據。此外，本公司亦根據美國聯邦證券法的要求，向美國證券交易委員會遞交年度報告和經常性報告。

本公司在披露中期和年度業績公告或重大交易後，一般會舉行分析師、媒體發佈會和全球投資者電話會議，由本公司管理層直接向分析師、基金經理、投資者、媒體記者等提供與本公司相關的資料和數據。在發佈會上，公司管理層準確及詳盡回答分析師、基金經理、投資者和媒體提出的問題。投資者發佈會的視頻亦會上載至本公司網站，使有關信息能廣泛傳達。

本公司設有投資者關係部門，專責向投資者提供所需的資料與服務，並積極與投資者及基金經理保持溝通，包括回覆投資者的查詢，接待投資者的來訪與會見，以及收集市場信息和傳遞股東意見予董事及管理層，以確保該等意見獲適當傳達。本公司還不時安排管理層開展路演活動，以及積極參加由投資銀行舉辦的投資者會議，與投資者進行會面和溝通，為他們提供能更準確瞭解本公司(包括業務及管理等多方面)的最新發展及表現的機會。



於2019年內，本公司參與了以下投資者會議：

日期	會議
2019年1月	第十九屆瑞銀大中華研討會
2019年1月	星展亞洲脈搏會議
2019年1月	德銀2019年中國大會
2019年3月	摩根士丹利第九屆香港投資者峰會
2019年3月	瑞信第二十二屆亞洲投資大會
2019年3月	Bernstein 第五屆中國電訊業研討會
2019年4月	野村2019年中國TMT企業日
2019年4月	招商證券(香港)2019年5G產業鏈投資策略會
2019年5月	第24屆中信里昂中國投資論壇
2019年5月	中金公司A股論壇
2019年5月	第六屆匯豐銀行中國投資年會
2019年5月	麥格理2019年大中華會議
2019年5月	高盛2019年TechNet亞太區大會
2019年5月	德意志銀行2019年亞洲概念峰會
2019年5月	美銀美林2019創新中國投資論壇
2019年5月	摩根士丹利第五屆中國峰會
2019年5月	野村2019年亞洲投資論壇
2019年6月	匯豐全球新興市場投資者論壇
2019年6月	瑞銀2019年亞洲TMI大會
2019年6月	工銀國際2019前沿科技企業日
2019年8月	摩根士丹利2019年中國TMT大會
2019年9月	里昂第廿六屆投資者論壇
2019年10月	AllianceDBS 5G及科技企業日
2019年11月	高盛2019年中國大會
2019年11月	瑞信第十屆中國投資大會
2019年11月	美銀美林2019中國投資峰會
2019年11月	花旗2019年中國投資者大會
2019年11月	2019年中金投資論壇
2019年11月	大和證券2019年投資大會(香港)
2019年11月	摩根士丹利歐洲科技、媒體和電信大會
2019年11月	摩根士丹利第十八屆亞太峰會



此外，通過公告、新聞稿及本公司網站 ([www.chinaunicom.com.hk](http://www.chinaunicom.com.hk))，本公司適時及準確地發放關於公司重大業務發展的最新情況。本公司的網站在投資者關係方面不僅作為本公司向投資者、媒體及資本市場發放新聞和公司信息的重要渠道，還在本公司的估值和遵從信息披露法規要求等方面發揮了關鍵作用。2019年，本公司持續更新網站內容，並進一步提升本公司網站功能及加強信息披露透明度，務求達到國際最佳實踐水平。本年度本公司網站榮獲「iNova Awards」、「Mercury Awards」及「Astrid Awards」三個國際機構分別頒發最佳網站至尊大獎。

同時，本公司採納了股東溝通政策，以確保本公司股東均獲提供現成、相同、適時而且均衡及容易理解的本公司資料，以使股東得以在知情情況下行使權利，也便於股東及投資者加強與本公司的溝通。

本公司在投資者關係方面的努力，獲得資本市場的高度評價，並獲頒發多個獎項，其中包括在「2019 IR Magazine大中華區獎項」評選中榮獲「通信行業最佳公司」及「最佳高級管理團隊」，以及在《機構投資者》(Institutional Investor)舉辦的「2019年亞洲最佳公司管理團隊評選」中榮獲「亞洲最佳投資者關係公司第一名(電信業)」。

## 股東權益

### 股東週年大會

董事會盡力與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會與股東進行溝通。股東週年大會通知於會議舉行前至少足20個營業日向股東發送。公司董事及委員會代表一般均會出席會議，並珍惜於會上與股東溝通的機會。在股東大會上，會議主席就每項實際獨立的事宜提出獨立決議案。本公司股東大會內的決議事項均以點票方式進行表決，並於會上解釋有關程序。本公司並委任外聘監票員以確保所有投票均適當點算及記錄在案，並及時公佈有關投票結果。



本公司上一次股東週年大會於**2019年5月10日**舉行，並通過了下列決議案：

- 省覽截至**2018年12月31日**止年度的財務報表、董事會報告書及獨立核數師報告書
- 宣佈派發截至**2018年12月31日**止年度末期股息
- 重選王曉初先生、李國華先生、朱可炳先生、張永霖先生及黃偉明先生為董事，並授權董事會釐定董事酬金
- 重新委聘核數師，並授權董事會釐定其截至**2019年12月31日**止年度的酬金
- 批准回購股份的一般授權
- 批准發行新股份的一般授權
- 批准擴大發行新股份的一般授權

本公司下一次股東週年大會將於**2020年5月25日**舉行，詳情載於與本年報一併寄發的股東通函內。

#### 在股東週年大會上提呈決議案

根據《公司條例》(香港法例第622章)第615條，以下人士可在本公司的下屆股東週年大會上提呈決議案：(a)任何數目的股東，只要其合共持有的表決權佔請求書日期有權在下屆股東週年大會上表決的所有股東所持全部表決權的至少**2.5%**，或(b)不少於**50名**有權在該要求所關乎的股東週年大會上就該決議表決的股東。

決議案必須可以適當地提呈並擬在下屆股東週年大會上提呈。請求書必須經請求人簽署，於股東週年大會前至少六個星期或(如在上述時間之後)股東週年大會的通知發出之時在本公司的註冊辦事處存置，本公司有責任向所有有權收取下屆股東週年大會通知的股東發出關於該提呈決議案的通知。

此外，請求人可要求本公司向有權收取股東週年大會通知的股東傳閱一份與將提呈的決議案有關的字數不超過**1,000**字的陳述書。但是，如果法院接納該權利被濫用以就誹謗性質的事宜進行不必要的宣傳，則本公司毋須傳閱任何陳述書。在此情況下，請求人可能會被命令向本公司支付其向法院申請的費用。





如果經請求人簽署的請求書並無要求本公司向股東發出關於決議的通知，則該請求書應於股東週年大會召開至少一個星期前存置於本公司註冊辦事處。

#### 召開特別股東大會

根據《公司條例》第566條，若股東於存置請求書當日合共持有有權在股東大會上表決的所有股東所持全部表決權的至少5%，則該等股東可請求本公司董事召開特別股東大會。請求書必須述明會議的目的，並且須由請求人簽署及存置於本公司註冊辦事處。

如果本公司董事在該請求書存置日期起計21天內未妥為安排在會議通知後28天內召開會議，則請求召開會議的股東或佔其中任何代表其一半以上總表決權的股東可在上述日期後三個月內自行召開會議。

請求人召開會議的方式須盡可能接近由本公司董事召開此等會議的方式。由於董事未能適當召開會議而使請求人發生的任何合理費用將由本公司償還請求人。

#### 在特別股東大會上提呈決議案

除在股東週年大會上外，股東不可在任何其他股東大會上提呈決議案供審議。但股東可根據上文「召開特別股東大會」一節中所述的程序請求召開特別股東大會以審議任何該等決議。

有關在股東大會上提呈決議案及召開特別股東大會之權利的任何查詢應送交本公司公司秘書處理。請求書應存置於本公司註冊辦事處，並註明公司秘書收。

#### 本公司企業管治制度與美國公司應遵循的紐約證券交易所上市規則有關企業管治規定的主要差異

作為一家同時在香港聯交所和紐約證券交易所兩地上市的公司，本公司受相應香港法律法規的約束，包括上市規則和《公司條例》，同時亦受相應美國聯邦證券法律法規的約束，包括1934年美國證券交易法修訂案和薩班斯-奧克斯利法案。此外，本公司還須遵守紐約證券交易所上市規則中適用於非美國發行人的有關規定。但由於本公司為非美國發行人，無須完全遵從紐約證券交易所的所有有關企業管治的規定。

根據紐約證券交易所上市公司手冊第303A.11條規定，本公司已將本公司企業管治的執行與美國公司應遵循的紐約證券交易所所有關規定之主要差異的總結在本公司的網站([www.chinaunicom.com.hk](http://www.chinaunicom.com.hk))上予以披露。

### 向本公司查詢

向本公司查詢股東可以通過以下渠道隨時向本公司查詢：

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司  
地址：香港皇后大道中99號中環中心75樓

電話：(852) 2126 2018  
傳真：(852) 2126 2016  
網站：[www.chinaunicom.com.hk](http://www.chinaunicom.com.hk)  
電郵：[ir@chinaunicom.com.hk](mailto:ir@chinaunicom.com.hk)

上述聯繫資料亦載列於本公司網站([www.chinaunicom.com.hk](http://www.chinaunicom.com.hk))「聯繫我們」部份，以使股東能夠及時、有效地向公司作出查詢。



<https://www.chinaunicom.com.hk>



# 董事會 報告書

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此呈列截至2019年12月31日止年度的本公司及其附屬公司(「本集團」)董事會報告書與經審核的財務報告。

## 主要業務

本公司主營業務為投資控股。本公司的子公司主營業務為在中國提供移動和固網語音及相關增值服務、寬帶及其他互聯網相關服務、信息通信技術服務以及商務及數據通信服務。

## 經營業績與分配

本集團截至2019年12月31日止年度的業績載列於本年報第93至94頁內。

董事會在充分考慮本公司盈利狀況、債務和現金流水平、未來發展的資金需求等因素後，決定向股東大會建議派發截至2019年12月31日止年度的末期股息(「2019年度末期股息」)，每股為人民幣0.148元，共約人民幣45.29億元。未來公司將繼續努力提升盈利能力和股東回報。如於本公司即將召開的股東週年大會內獲股東批准，2019

年度末期股息預期將約於2020年6月19日以港幣支付予2020年6月3日(「股息記錄日期」)已登記於本公司股東名冊內的股東。

## 財務資料概要

本集團截至2019年12月31日止五個年度的經營業績、資產和負債之概要載列於第198至199頁的「財務概要」內。

本集團截至2019年12月31日止年度的業績及本集團和本公司於該日期的財務狀況載列於第93至197頁的「財務報表」內。

## 業務審視

本集團截至2019年12月31日止年度的業務審視分別載於本年報第8至13頁的「董事長報告書」、第14至17頁的「業務概覽」、第18至23頁的「財務概覽」、第93至197頁的「財務報表」、第80至81頁的「人力資源發展」、第82至87頁的「社會責任」、第38至61頁的「企業管治報告」及第62至79頁的「董事會報告書」內。參閱本年報中其他章節或報告的部份構成本董事會報告的一部份。

### 借款

本集團的借款之詳情載列於合併財務報表附註34, 40及46.3內。

### 中期票據

本集團的中期票據之詳情載列於合併財務報表附註35內。

### 公司債券

本集團的公司債券之詳情載列於合併財務報表附註36內。

### 短期融資券

本集團的短期融資券之詳情載列於合併財務報表附註41內。

### 資本化利息

本集團於年度內的資本化利息之詳情載列於合併財務報表附註15。

### 股票掛鈎協議

除本董事會報告披露的股份期權計劃外，本集團於截至2019年12月31日止年度並無簽訂或存續任何股票掛鈎協議。

### 固定資產

本集團於年度內的固定資產變動載列於合併財務報表附註15。

### 資產抵押

於2019年12月31日，本集團沒有用固定資產抵押給銀行作為貸款擔保(2018年12月31日：無)。

### 股本

股本詳情載列於合併財務報表附註31。

### 儲備

本集團和本公司於截至2019年12月31日止年度內的儲備變動情況分別載列於本年報第98及第178頁。於2019年12月31日，本公司的可供分派儲備約為人民幣145.60億元(2018年：約人民幣41.27億元)。

### 子公司、聯營公司及合營公司

本公司的子公司、本集團的聯營公司及合營公司的詳情載列於合併財務報表附註19, 20及21。

### 股東權益變動

請參閱本年報第98頁所列的合併權益變動表及第178頁所列的權益變動表。

### 僱員薪酬及福利開支

本集團提供給僱員的薪酬及福利開支的詳情載列於合併財務報表附註8。



### 優先認股權

在本公司之組織章程細則中，未就優先認股權作出規定，並且無要求本公司按股東的持股比例向現有股東發售新股。

### 主要客戶和供應商

本集團於截至2019年12月31日止年度的首五家最大客戶的總營業額並不超過本集團在該年度的營業總額的30%。

本集團於截至2019年12月31日止年度內向其最大供應商採購的金額佔本集團在該年度的總採購額約26.4%。本集團在截至2019年12月31日止年度的首五家最大供應商的採購總額共佔本集團本年度之總採購額約66.5%。

本公司的任何董事或其各自的緊密聯繫人（定義見香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）或任何股東（據董事會所知，擁有本公司5%以上股本者），在截至2019年12月31日止年度均未在本集團首五家最大供應商中擁有任何權益。

### 本公司股份期權計劃

本公司於2014年4月16日舉行的股東週年大會上，通過決議案批准採納了一份新的股份期權計劃（「2014年股份期權計劃」）。2014年股份期權計劃旨在承認某些人員對本公司所作的貢獻，吸引並保留最佳工作人員，以促進本公司業務的成功。2014年

股份期權計劃自2014年4月22日起生效及有效，為期10年，並將於2024年4月22日期滿。2014年股份期權計劃期滿後，不得根據2014年股份期權計劃再授予任何股份期權，但如果屬行使該期限前所授予的任何股份期權所必須，或屬2014年股份期權計劃的規定所要求，2014年股份期權計劃的規定則繼續完全生效及有效。根據2014年股份期權計劃：

- (1) 股份期權可授予員工，包括所有董事；
- (2) 向公司的關連人士（定義見上市規則）授予股份期權，必須獲得公司獨立非執行董事（不包括本身是期權獲授人的獨立非執行董事）的批准，並且所有向關連人士的授出須符合上市規則的要求，包括在必要時尋求股東批准；
- (3) 可能授出的股份期權涉及的最高股份總數應根據下列公式計算：

$$N = A - B - C$$

其中：

「N」 為根據2014年股份期權計劃可能授出的股份期權涉及的最高股份總數；

- 「A」 為根據2014年股份期權計劃及本公司任何其他期權計劃可能授出的股份期權涉及的最高股份總數，即採納2014年股份期權計劃之日已發行股份總數的10%；
- 「B」 為根據2014年股份期權計劃已授出的股份期權涉及的最高股份總數；及
- 「C」 為根據本公司任何其他期權計劃已授出的股份期權涉及的最高股份總數。
- (5) 認購價不得低於以下價格中較高者：
- (a) 公司股份於股份期權要約日在香港聯交所的收盤價；及
- (b) 公司股份於緊接要約日之前的五個交易日在香港聯交所的收盤價的平均價；
- (6) 在任何12個月期間，根據2014年股份期權計劃可向任何2014年股份期權計劃參與者發出的股份期權項下的股份數量(包括已行使及未行使的股份期權)不得超過本公司已發行股本之1%；及
- (7) 每項授予應付的價款為港幣1.00元。

在確定根據2014年股份期權計劃可能授出的股份期權涉及的最高股份總數時，根據2014年股份期權計劃及本公司任何其他期權計劃的條款作廢的期權涉及的股份將不會計算在內。

- (4) 期權期自發出該股份期權的要約日後任何一日開始，但不得遲於自發出要約日起的十年；
- 截至2019年12月31日止，根據2014年股份期權計劃可供發行的期權總數為1,777,437,107股，相當於本公司於本年報日期已發行股本的約5.81%。

### 董事、最高行政人員及僱員於本公司股份期權計劃下持有之權益

截至2019年12月31日止年度及於2019年12月31日，本公司無任何董事或最高行政人員或僱員在本公司的任何股份期權計劃中擁有任何權益。

**董事及最高行政人員擁有股份、相關股份及債權證中的權益和淡倉**

於2019年12月31日，根據《證券及期貨條例》第352條規定而備存的登記冊的記錄，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）另外向本公司及香港聯交所作出的通知，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見香港《證券及期貨條例》第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中持有的權益或淡倉如下：

董事	身份	持有 普通股數量	已發行 股本之 百分比
鍾瑞明	實益擁有人(個人)	6,000	0.00%

除本文所披露者外，於2019年12月31日，本公司概無任何董事或最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉而登記於根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊內或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所。

此外，除上述所披露者外，截至2019年12月31日止年度期間，本公司概無任何董事或最高行政人員（包括其配偶及未滿18歲的子女）擁有或獲授可認購本公司或其相聯法團的任何股份、相關股份或債權證的任何權益或權利，或曾行使任何有關權利。

### 主要股東在本公司股份及相關股份中的重大權益及淡倉

於2019年12月31日，根據《證券及期貨條例》第XV部第336條備存的登記冊顯示，下列人士(除「董事及最高行政人員擁有股份、相關股份及債權證中的權益和淡倉」一節所披露的權益外)於本公司的股份或相關股份中擁有的權益及淡倉：

股東名稱	所持普通股		已發行股本 百分比
	直接持有	間接持有	
(i) 中國聯合網絡通信集團有限公司 (「聯通集團」) <sup>1,2</sup>	—	24,683,896,309	80.67%
(ii) 中國聯合網絡通信股份有限公司 (「聯通A股公司」) <sup>1</sup>	—	16,376,043,282	53.52%
(iii) 中國聯通(BVI)有限公司 (「聯通BVI」) <sup>1</sup>	16,376,043,282	—	53.52%
(iv) 中國聯通集團(BVI)有限公司 (「聯通集團BVI」) <sup>2,3</sup>	8,082,130,236	225,722,791	27.15%

註：

- (1) 由於聯通集團和聯通A股公司直接或間接控制聯通BVI股東大會三分之一或以上表決權，根據《證券及期貨條例》，聯通BVI的權益被視為聯通集團和聯通A股公司持有的權益並因而已被納入其中。
- (2) 聯通集團BVI是聯通集團的全資子公司。根據《證券及期貨條例》，聯通集團BVI的權益被視為聯通集團持有的權益並因而已被納入其中。
- (3) 聯通集團BVI直接持有8,082,130,236股本公司股份(佔已發行股本26.41%)。此外，聯通集團BVI擁有225,722,791股本公司股份(佔已發行股本0.74%)的優先購買權，並根據《證券及期貨條例》為聯通集團BVI擁有的權益。

除上表所述外，於2019年12月31日在按《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊中，並無任何其他人士在本公司的股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

有關本公司的股本詳情載列於合併財務報表附註31。

### 購回、出售或贖回本公司上市股份

於截至2019年12月31日止年度，本公司或其子公司均沒有購回、出售或贖回本公司的任何上市股份。



**董事會成員**

以下為於本年度內及截至本報告日期的董事名單。

**執行董事：**

王曉初(董事長兼首席執行官)  
李國華(於2020年3月11日辭任)  
李福申  
邵廣祿(於2020年1月16日辭任)  
朱可炳  
范雲軍(於2020年2月17日獲委任)

**非執行董事：**

Cesareo Alierta Izuel

**獨立非執行董事：**

張永霖  
黃偉明  
鍾瑞明  
羅范椒芬

根據本公司組織章程細則，李福申先生、范雲軍先生、Cesareo Alierta Izuel先生及羅范椒芬女士將在本公司即將召開的股東週年大會上退任，並有資格重選連任。由於Cesareo Alierta Izuel先生將更致力於社會倡議，需投入更多的精神及時間，Cesareo Alierta Izuel先生已通知本公司不會在股東週年大會上膺選連任，並於股東週年大會結束後將會退任。李福申先生、范雲軍先生及羅范椒芬女士均符合條件並願意膺選連任。

董事薪酬詳情載列於合併財務報表附註8。

**獨立非執行董事之獨立性**

本公司已接獲由每位獨立非執行董事發出之根據上市規則第3.13條就其獨立性發出的年度確認書，本公司認為全部獨立非執行董事現時均為獨立人士。

**董事在合同中的權益**

除本公司與執行董事訂立之服務協議外，在2019年12月31日，董事並未在本公司訂立的任何重要合同中擁有任何直接或間接之重大權益。

擬在即將召開的股東週年大會上參加重選的董事，均未訂有在一年內未經支付賠償金(法定賠償金除外)而本公司不可終止的尚未期滿的服務協議。

**董事在構成競爭行業中的權益**

聯通集團和聯通A股公司在中國從事電信業務和其他相關業務，這些業務與本公司從事的業務相似，且/或與本公司的業務競爭。本公司的執行董事亦擔任聯通集團和聯通A股公司的行政職務。進一步詳情請參閱本年報第24至34頁之「董事及高級管理人員」一節。

本公司董事會董事長兼首席執行官王曉初先生曾擔任Telefónica S.A.(西班牙電信)的董事。Cesareo Alierta Izuel先生是西班牙電信之關聯單位Telefónica Foundation的執行董事長。

本公司執行董事李福申先生擔任電訊盈科有限公司非執行董事兼董事會副主席。李福申先生擔任香港電訊有限公司及香港電訊管理有限公司(香港電訊信託之託管人—經理)的非執行董事。本公司執行董事兼首席財務官朱可炳先生擔任電訊盈科有限公司、香港電訊有限公司及香港電訊管理有限公司的非執行董事。邵廣祿先生(已於2020年1月16日辭任本公司執行董事兼高級副總裁)曾擔任電訊盈科有限公司的非執行董事。

西班牙電信、電訊盈科有限公司、香港電訊有限公司及香港電訊管理有限公司各自從事電信業務和其他相關業務，而該等業務可能與本公司的業務競爭。

除以上所述外，在2019年度期間直至並包括本年報日期止的任何時候，無任何根據上市規則第8.10(2)(b)條須予披露的董事競爭利益。

### 子公司董事

於截至2019年12月31日止年度及截至本報告日期止期間，所有服務於本公司子公司董事會的董事名單載於公司網站(<http://www.chinaunicom.com.hk>)。

### 獲准許的彌償

根據本公司之組織章程細則的規定，在適用的法律法規下，本公司每名董事應有權獲得從本公司於其資產中補償所有因執行職務或與此有關的其他方面可能蒙受或招致之所有成本、費用、開支、損失及法律責任。本公司已就本集團之董事可能面對任何訴訟時產生的責任和相關的費用購買保險。

### 僱員及薪酬政策

於2019年12月31日，本集團於中國大陸、香港及其他國家分別約有242,894名、611名及285名在職員工，另於中國大陸約有12,595名市場化臨時性用工。截至2019年12月31日止年度期間，僱員薪酬及福利支出約為人民幣505.16億元(截至2018年12月31日止年度：人民幣481.43億元)。本集團盡力保持僱員薪酬水平符合市場趨勢並保持競爭力，僱員之薪酬乃根據本集團之薪金及花紅制度因應僱員表現而釐定。本集團亦為員工提供全面性的福利計劃及事業發展機會，包括退休福利、住房福利、按個別需要提供的內部及外間培訓課程。

本公司設有股份期權計劃，可向合資格的員工授予股份期權以認購本公司股份。

### 發行新股份募集資金的使用情況

作為混合所有制改革方案的一部份，於2017年8月22日，本公司與聯通BVI訂立股份認購協議，並於2017年11月28日完成認購股份的配發及發行。根據股份認購協議，本公司已向聯通BVI按每股現金作價為13.24港元配發及發行6,651,043,262股新股份，認購事項的所得款總額為88,059.81百萬港元(相等於約人民幣74,953.87百萬元)，每股股份的淨發行價約為13.24港元。股份於股份認購協議日期於香港聯交所報收市價每股12.04港元。詳情已披露於2017年8月28日之通函內。

# 董 事 會 報 告 書

根據本公司2017年8月28日發出的有關聯通BVI認購新股份的通函中所披露，計劃使用募集資金用作以下用途：

- (a) 約46,777.96百萬港元(相等於約人民幣39,816百萬元)用於提升4G網絡能力，包括現有4G網絡擴容、新建4G站點、與5G的互操作升級和相應的傳送網絡建設；
- (b) 約23,011.85百萬港元(相等於約人民幣19,587百萬元)用於5G網絡技術驗證、相關業務使能及網絡試商用建設項目；包括研發及驗證5G網絡相關技術、建設5G網絡試用站點及建立5G網絡基礎能力；
- (c) 約2,728.01百萬港元(相等於約人民幣2,322百萬元)用於發展創新業務，包括建立專項團隊及業務平台支持雲計算、大數據、物聯網、產業互聯網、支付金融和視頻等業務之發展；及
- (d) 約15,538.98百萬港元(相等於約人民幣13,226百萬元)用於償還銀行貸款。

本公司募集資金的實際用途與2017年8月28日發出的通函所披露的計劃一致。截至2019年12月31日，約人民幣57,329百萬元募集資金已用作以下用途：

(單位：人民幣百萬元)

通函之計劃 所得款項用途	通函之 計劃動用 金額	於2018年 12月31日 尚未動用 金額	於2019年 1月1日至 12月31日 動用金額	截至 2019年 12月31日 累計已動用 金額	於2019年 12月31日 尚未動用 金額(註)
4G能力提升項目	39,816	3,583	3,853	39,816	—
5G網絡技術驗證、 相關業務使能及 網絡試商用建設項目	19,587	19,587	2,637	2,637	16,950
創新業務建設項目	2,322	1,660	988	1,650	672
償還銀行貸款項目	13,226	—	—	13,226	—

註：於2019年12月31日，是次發行募集資金尚餘約人民幣17,622百萬元未使用，本公司將尚未使用的閑置資金補充流動資金。本公司擬於未來兩年內根據通函披露的募集資金用途及項目的實際開發計劃使用剩餘募集資金。

## 持續關連交易

於2016年11月25日，本公司的全資子公司中國聯合網絡通信有限公司(「中國聯通運營公司」)與聯通集團訂立了綜合服務協議(「2017-2019年綜合服務協議」)，將若干持續關連交易續期，包括：(i)通信資源租用；(ii)房屋租賃；(iii)電信增值服務；(iv)物資採購服務；(v)工程設計施工服務；(vi)末梢電信服務；(vii)綜合服務；(viii)共享服務；和(ix)金融服務為新增持續關連交易，包括存款服務、貸款及其他授信服務和其他金融服務。根據2017-2019年綜合服務協議，中國聯通運營公司與聯通集團將相互提供若干服務及設施，獲取方將按時支付相應的服務費。2017-2019年綜合服務協議為期三年，從2017年1月1日至2019年12月31日止。

隨着中國聯通運營公司經營規模的持續擴大和資金集中管理能力的持續提升，預計其業務收入及貨幣資金存款將持續增加。為進一步滿足中國聯通運營公司資金管理需求，提高資金使用效率，增加利息收入，中國聯通運營公司與聯通集團已於2018年8月15日訂立變更協議，以修訂根據2017-2019年綜合服務協議項下金融服務貸款及其他授信服務截至2018年及2019年12月31日止兩個年度各年的上限(為每日貸款及其他授信服務餘額(含應計利息)至人民幣110億元。除上述披露者，2017-2019年綜合服務協議之其他所有條款及條件均維持不變及有效。

聯通集團為本公司的控股股東，因此，根據上市規則的規定，聯通集團為本公司的關連人士。

本公司在2017-2019年綜合服務協議下的持續關連交易的詳情如下：

### (1) 通信資源租用

聯通集團同意向中國聯通運營公司出租：

- (a) 若干國際通信資源(包括國際通信信道出入口、國際通信業務出入口、國際海纜容量、國際陸纜和國際衛星設備)；及
- (b) 中國聯通運營公司營運所需的若干其他通信設施。

租賃國際通信資源及其他通信設施的租金乃根據此類資源及通信設施的按年折舊費而定，但是該等租金不得高於市場租金價格。中國聯通運營公司應負責該等國際通信資源的持續維護。中國聯通運營公司和聯通集團應確定並商定由哪一方提供上述(b)項所指的通信設施的維護服務。除非中國聯通運營公司和聯通集團另有約定，該等維護服務費用將由中國聯通運營公司承擔。如聯通集團負責維護上述(b)項所指的任何通信設施，中國聯通運營公司應向聯通集團支付相關維護服務費用，該等費用應參照市場價確定，沒有市場價的，由雙方在合理成本加合理利潤基礎上協定。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類



似可比交易或相關行業利潤率。因提供上述通信資源租用而應付聯通集團的淨租金和服務費將由中國聯通運營公司和聯通集團按季結算。

截至2019年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費總額約為人民幣2.90億元。

## (2) 房屋租賃

中國聯通運營公司和聯通集團同意相互出租屬於中國聯通運營公司或聯通集團(包括其各自的分公司和子公司)的房屋及其相關附屬設備。

就雙方相互租賃的房屋及其相關附屬設備的具體租金由雙方基於市場價格確定，對於沒有或無法確定市場價格的，由雙方按協商價確定。市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近資產或服務所適用的市場價格或收費標準。協商價是指按照合理成本加出租環節稅金和合理利潤而確定的價格。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。租金按季於每季度末支付。

截至2019年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的租賃費約為人民幣9.89億元，而聯通集團向中國聯通運營公司支付的租賃費可忽略不計。

## (3) 電信增值服務

聯通集團(或其子公司)同意向中國聯通運營公司的客戶提供各類電信增值服務。

中國聯通運營公司將與聯通集團(或其子公司)的分公司結算從電信增值服務產生的收益，但前提是，該結算將基於在同一地區內向中國聯通運營公司提供電信增值內容的獨立電信增值內容供應商的平均收益進行。該收益將按月結算。

截至2019年12月31日止年度，分配給聯通集團的關於電信增值服務的總收入約為人民幣0.69億元。

## (4) 物資採購服務

聯通集團同意向中國聯通運營公司就進口及國內電信物資，以及國內非電信物資提供綜合採購服務。聯通集團亦同意提供招標管理、技術規格審核、安裝服務、諮詢及代理服務。此外，聯通集團將向中國聯通運營公司出售電纜、調制解調器和其他自營物資，亦將提供與上述物資採購相關的倉儲和運輸服務。

提供物資採購服務的收費按下述比率計算：

- (a) 就國內物資而言，最多為該等採購合約之合同金額的3%；及

- (b) 就進口物資而言，最多為該等採購合約之合同金額的1%。

聯通集團提供自營物資的收費標準，以及與各項物資採購服務以及直接物資採購相關的倉儲運輸服務佣金的定價和/或收費標準基於市場價格確定，對於沒有或無法確定市場價的，由雙方按協商價確定。市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近資產或服務所適用的市場價格或收費標準。協商價是指按照合理成本加銷售環節稅金和合理利潤而確定的價格。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。應付聯通集團的服務費將按月結算。

截至2019年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費總額約為人民幣0.20億元。

#### (5) 工程設計施工服務

聯通集團同意向中國聯通運營公司提供工程設計、施工和監理服務以及IT服務。其中工程設計服務包括規劃設計、工程勘察、通信電路工程、通

信設備工程和企業通信工程。工程施工服務包括通信設備、通信線路、通信電源、通信管道和技術業務支持系統。IT服務包括辦公室自動化、軟件測試、網絡升級、新業務的研究和開發及支持系統的開發。

提供工程設計施工服務的收費標準須參照市場價確定，而市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近產品或服務所適用的市場價格或收費標準。管理層在確定價格標準時，在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易。接受方應通過招標方式確定工程設計施工服務的具體提供方的，提供方應具備不低於獨立第三方的資質和條件，並與獨立第三方處於平等的地位參與招標程序。此種情況下，應按照招投標程序最終確定的價格定價。

服務費用應於提供相關服務時由中國聯通運營公司與聯通集團結算。

截至2019年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費總額約為人民幣15.37億元。

**(6) 末梢電信服務**

聯通集團同意向中國聯通運營公司提供末梢電信服務。這些服務包括各種通信業務的銷售前、銷售中、銷售後服務，例如某些用戶端通信設備的組裝及修理、銷售代理服務、賬單打印和寄送、電話亭維護、發展客戶及其他客戶服務。

提供末梢電信服務的收費標準由雙方基於市場價格確定，對於沒有或無法確定市場價的，由雙方按協商價確定。市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近資產或服務所適用的市場價格或收費標準。協商價是指按照合理成本加銷售環節稅金和合理利潤而確定的價格。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。服務費用應於提供相關服務時由中國聯通運營公司與聯通集團結算。

截至2019年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費用總額約為人民幣24.17億元。

**(7) 綜合服務**

聯通集團和中國聯通運營公司同意相互提供綜合服務，包括餐飲服務、設備租賃服務(上文「通信資源租用」一節所涵蓋的設施/設備除外)、車輛服務、醫療保健服務、勞務服務、安全保衛服務、賓館服務、會議服務、花木園藝服務、裝飾裝修服務、商品銷售服務、基建代辦、設備維護、市場開發、技術支持、研究開發、保潔服務、停車服務、職工培訓、倉儲服務、廣告、宣傳、物業管理服務、信息通信技術服務(包括施工及安裝配套服務，系統集成服務、軟件開發、產品銷售和代理、運維服務及諮詢服務)。

服務收費標準由雙方基於市場價格確定，對於沒有或無法確定市場價的，由雙方按協商價確定。市場價是指獨立第三方在正常商務條款下提供相同、相近資產或服務所適用的市場價格或收費標準。協商價是指按照合理成本加銷售環節稅金和合理利潤而確定的價格。在確定價格標準或合理利潤時，管理層在實際可行情況下，至少應參考兩項與獨立第三方進行的同期類似可比交易或相關行業利潤率。服務費用應於提供相關服務時由中國聯通運營公司與聯通集團結算。

截至2019年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費用總額約為人民幣10.52億元，而聯通集團向中國聯通運營公司支付的服務費用總額約為人民幣2.03億元。

#### (8) 共享服務

聯通集團和中國聯通運營公司同意相互提供共享服務，包括但不限於下列各項：(a)中國聯通運營公司將向聯通集團提供總部人力資源服務；(b)聯通集團和中國聯通運營公司將相互提供業務支撐中心服務；(c)中國聯通運營公司將向聯通集團提供與上文第(a)和(b)項中所述服務相關的託管服務；及(d)聯通集團將向中國聯通運營公司提供場地及總部列支的其他共享服務。關於上文(b)項所述的服務，中國聯通運營公司將提供由業務支撐中心提供的賬單開立及結算等支撐服務，並提供業務數據統計報告。聯通集團將提供的支持服務包括電話卡的生產、開發及相關服務，以及電信卡業務支持系統的運行維護、技術支持和管理服務。

共享服務的有關成本將由聯通集團和中國聯通運營公司根據各自的總資產比例分攤，但其中聯通集團的總資產應不含聯通集團的海外子公司及上市公司的總資產，且具體分攤比例由聯通集團和中國聯通運營公司根據各自向另一方提交的財務報表所列總資產經協商後確定，並每年按照雙方總資產情況進行調整。

截至2019年12月31日止年度，中國聯通運營公司向聯通集團支付的服務費用總額約為人民幣0.77億元，而聯通集團向中國聯通運營公司支付的服務費用可忽略不計。

#### (9) 金融服務

中國聯通運營公司或其子公司同意向聯通集團提供金融服務，包括存款服務、貸款及其他授信服務和其他金融服務。其他金融服務包括結算服務、票據承兌、委託貸款、信用鑒證、財務和融資顧問、諮詢、代理服務、經批准的保險代理服務及中國銀行業監督管理委員會批准方可從事的其他業務。

主要定價原則如下：

##### (a) 存款服務

中國聯通運營公司或其子公司吸收聯通集團存款的利率，應不高於中國人民銀行就該種類存款規定的利率上限，且不高於中國聯通運營公司或其附屬公司吸收其他客戶同種類存款所確定的利率及不高於一般商業銀行向聯通集團提供同類存款所支付的利率。

##### (b) 貸款及其他授信服務

貸款的利率應遵循中國人民銀行規定的利率標準，且不低于中國聯通運營公司或其子公司向其他客戶同種類貸款所確定的利率及不低于一般商業銀行向聯通集團提供同類貸款所收取的利率。截至2019年12月31日止年度，最高每日貸款及其他授信服務的餘額(含應計利息)為人民幣104.07億元。



**(c) 其他金融服務**

中國聯通運營公司或其子公司向聯通集團提供金融服務所收取手續費，凡中國人民銀行或中國銀行業監督管理委員會有收費標準規定的，應符合相關規定。如無相關規定的，服務費用由雙方經參考市場同類金融服務收取的費用公平協議釐定。

服務費用應於提供相關服務時由中國聯通運營公司或其子公司與聯通集團結算。

於截至**2019年12月31日**止的財政年度，上述持續關連交易並無超逾其各自的上限。

本公司已制定及嚴格執行《中國聯通關聯交易管理辦法》等制度，以確保關連交易按照公平合理的定價原則和交易方式規範進行，並符合本公司及其股東的整體利益。

相關業務部門與關連人士協商持續關連交易價格，該等價格應按**2017–2019年**綜合服務協議的定價原則進行，必須公平合理，並由財務部門進行審核。

法律部門負責關連交易協議的審核，財務部門牽頭進行關連交易日常管理和監督，包括配合業務部門與關連方單位對賬，定

期會同業務部門分析關連交易的執行情況及進行監督檢查。財務部門定期向審計委員會匯報有關關連交易執行情況。審計部門將關連交易納入年度內控評價範圍，並向管理層匯報。

此外，上述持續關連交易已由本公司獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認上述持續關連交易是**(a)**在本集團的一般及日常業務過程中訂立；**(b)**以一般商業條款或更佳條款進行，或如可供比較的交易不足以確定此等交易是否按一般商業條款訂立時，則該等交易的條款以不遜於本集團從獨立第三方可取得或由獨立第三方提供的條款訂立；及**(c)**根據有關交易的協議進行，條款公平合理並符合本公司股東整體利益而訂立。

根據香港會計師公會發佈的香港鑒證業務準則**3000號**「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考實務說明**740號**「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司獨立核數師已受聘對本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第**14A.56**條，獨立核數師已就年報第**71**至**76**頁所載本集團披露的持續關連交易，發出無保留意見的函件，並載有其結果和結論。獨立核數師的函件確認其並未注意到任何事情可使他們認為持續關連交易：

- (A) 並未獲董事會批准；
- (B) 在各重大方面沒有按照本年報所述的本集團定價政策進行；
- (C) 在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及
- (D) 超逾在本公司之前發出的公告中所載其各自於截至2019年12月31日止年度的上限。

本公司已向香港聯交所提供該獨立核數師函件副本。

本公司確認，本集團任何成員公司於2019年作為所有關連交易及持續關連交易的訂約方均遵守上市規則第14A章的規定。本集團之成員於截至2019年12月31日止年度的關連交易的概要載列於合併財務報表附註46。

於2019年10月21日，中國聯通運營公司和聯通集團訂立了2020-2022年綜合服務協議，根據該協議，中國聯通運營公司和聯通集團同意互相或由一方向另一方提供服務，包括：(i)通信資源租用；(ii)房屋租賃；(iii)電信增值服務；(iv)物資採購服務；(v)工程設計施工服務；(vi)末梢電信服務；(vii)綜合服務；(viii)共享服務和(ix)金融服務，上述持續關連交易安排的有效期為3年，自2020年1月1日開始並將於2022年12月31日結束。上述提及的服務為現有持續關連

交易，其各自條款與2017-2019年綜合服務協議所載條款基本相同。上述2020-2022年綜合服務協議的詳情請參閱本公司日期為2019年10月21日之相關公告。

### 企業管治報告

本公司之企業管治報告載列於第38至61頁之「企業管治報告」內。

### 重大法律程序

作為香港註冊成立的公司，並在香港和美國兩地上市，本公司以香港《公司條例》、香港《證券及期貨條例》、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》、美國對在美國上市的非美國公司的監管要求、本公司組織章程細則及其他相關法律法規作為本公司企業管治的基本指引。

本公司的子公司主營業務為在中國提供移動和固網語音及相關增值服務、寬帶及其他互聯網相關服務、信息通信技術服務以及商務及數據通信服務，需遵循《中華人民共和國電信條例》、《外商投資電信企業管理規定》、《中華人民共和國網絡安全法》及其他相關法律法規。同時，本公司的海外子公司需遵循其業務運營所在國家和地區的相關法律法規。

截至2019年12月31日止年度，本公司未牽涉任何重大訴訟、仲裁或行政訴訟，且據本公司所知，截至2019年12月31日止，本公司亦無任何懸而未決或面臨的重大訴訟、仲裁或行政訴訟。

### 公眾持股量

根據本公司得悉的公開資料及董事所知悉，本公司於本年度內及截至本報告日止已按照香港聯交所之規定維持指定數額的公眾持股量。

### 捐款

本集團在截至2019年12月31日止年度內作出慈善及其他捐款合共約人民幣223萬元。

### 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席2020年5月25日股東週年大會（及其任何續會）並於會上投票的權利，及股東收取2019年度末期股息的權利，本公司的股東名冊將於以下期間暫停辦理股份過戶登記手續，有關詳情載列如下：

#### (1) 為確定股東出席股東週年大會（及其任何續會）並於會上投票的權利：

交回股份過戶文件以作登記的最後時限 2020年5月15日下午4:30

暫停辦理股份過戶登記手續 2020年5月18日至2020年5月25日

記錄日期 2020年5月18日

#### (2) 為確定股東收取2019年度末期股息的權利：

交回股份過戶文件以作登記的最後時限 2020年6月2日下午4:30

暫停辦理股份過戶登記手續 2020年6月3日

股息記錄日期 2020年6月3日

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票的權利及可獲派2019年度末期股息，務請將所有過戶文件連同有關的股票於上述最後時限前送抵本公司的股份過戶登記處－香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716舖。

### 就2019年度末期股息代扣代繳非居民企業的企業所得稅

根據(i)中華人民共和國國家稅務總局（「國家稅務總局」）發佈的《關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》（「《通知》」）；(ii)《中華人民

共和國企業所得稅法》(「《企業所得稅法》」)及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》(「《實施條例》」)；和(iii)本公司從國家稅務總局得到的信息，本公司向非居民企業股東派付2019年度末期股息時，需代扣代繳企業所得稅。企業所得稅為派付給非居民企業股東之股息的10%(「企業所得稅」)並以本公司為扣繳義務人。

如前所述，對於在股息記錄日期名列本公司股東名冊的任何以非個人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他管理人、企業代理人和受託人(如證券公司和銀行)以及其他實體或組織)，本公司將在扣除其所應繳付的企業所得稅後派付應付的2019年度末期股息。經上海證券交易所或深圳證券交易所投資於香港聯合交易所有限公司主板上市之本公司股票之投資者(滬港通或深港通投資者)，屬於透過香港中央結算(代理人)有限公司持有股票的投資者，按照上述規定，本公司將在扣除其所應繳付的企業所得稅後向香港中央結算(代理人)有限公司支付2019年末期股息款項。

對於在股息記錄日期名列本公司股東名冊的任何以個人名義登記的股東，本公司將不就應向其有權收取之股息扣除企業所得稅。

名列本公司股東名冊上的以非個人名義登記的股東，若為(i)中華人民共和國(「中國」)的居民企業(如《企業所得稅法》中所定義)，或者(ii)依照《通知》的標準被視為中國的居民企業，並且均不希望本公司從其2019年度末期股息中代扣代繳企業所得稅，應在2020年6月2日下午4時30分或之前，

向本公司的股份過戶登記處—香港證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716舖)呈交由其中國主管稅務機關所出具的文件，以確認本公司毋須就其有權收取之股息代扣代繳企業所得稅。

如需更改股東身份，請向代理人或信託機構查詢相關手續。本公司將嚴格根據法律及有關政府機構的要求並依照股息記錄日期的本公司股東名冊代扣代繳非居民企業股東的企業所得稅。對於任何因股東身份未能及時確定或確定不准而提出的任何要求或對代扣代繳企業所得稅產生的任何爭議，本公司將不承擔責任及不予受理。

### 獨立核數師

截至2019年12月31日止年度的香港財務報告和美國財務報告由畢馬威會計師事務所及畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)分別審核，該事務所將於2020年股東週年大會退任，惟有資格亦願意應聘連任。有關重新委聘畢馬威會計師事務所及畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)及授權董事釐定其酬金的決議案將於2020年股東週年大會上提出。

承董事會命

王曉初

董事長兼首席執行官

香港，2020年3月23日

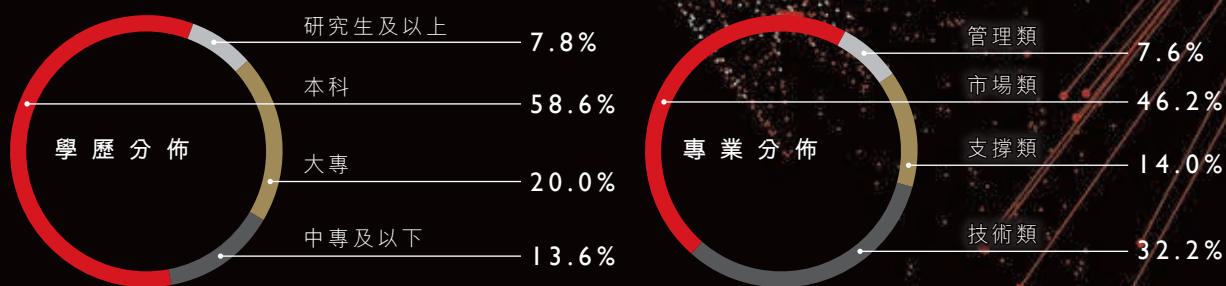


# 人 力 資 源

## 發 展

中國聯通堅持以人為本，推進體制機制創新，追求公司與員工和諧發展、共享成果。2019年，人力資源工作以「能上能下、能進能出、能多能少」為目標，強化責任擔當、銳意改革進取、狠抓工作落實，持續深入推進人力資源改革，為全力推進「五新」聯通建設和高質量發展提供人力資源保障。

### 員 工 組 合 分 析



有關人力資源發展更多資訊，請參閱本公司將於2020年6月刊發詳細的2019年度社會責任報告內相關部份，請瀏覽本公司網站[www.chinaunicom.com.hk](http://www.chinaunicom.com.hk)。

縱深推進人力資源供給側改革，持續提升用工效率。2019年從業人員勞動生產率達到人民幣105萬元/人；不斷優化員工結構，結合劃小改革，鼓勵和引導一萬餘名各級本部人員下沉到劃小單元一線直接創造價值。

堅持按勞分配為主體、多種分配方式並存。完善人工成本決定和評價機制，實現人工成本與效益效率協調增長；優化以價值創造為核心的薪酬內部分配機制，進一步拉開薪酬分配差距，激發微觀主體活力；提升全面激勵體系的落地成效，持續改善員工感知；建立長期激勵體系，實現對人才的有力吸引、有效保留和適度激勵。

根據公司發展需要，堅持頂層設計，做好領導班子的結構分析和統籌規劃。提升專業能力，強化幹部監督，進一步激勵廣大幹部新時代新擔當新作為，進一步加強年輕幹部隊伍建設，加大總部與基層雙向交流力度。在持續推進管理幹部每年不低於1.5%的

退出的基礎上，進一步加大幹部退出力度，持續激發幹部活力。

加強各專業人才梯隊建設，通過持續擴大專業規模和人數規模，在IT、運維、研發、政企、市場、財務、人力、審計、法律等多個專業建成領軍、專家、骨幹、新銳四級人才隊伍1.5萬人；深入推進實施創新領域「418」人才工程，持續圍繞「新機制、增數量、提能力、強使用」四個工作目標開展行動，2019年底創新領域技術類人才總量達2.1萬人，較2018年底增加5千人。

圍繞轉型發展能力要求，積極構建、重塑集團教育培訓體系；強化員工素質培養的系統性、持續性、針對性、有效性，逐年制定管理人員與專業人才年度重點培訓計畫，持續開展各群體專業化能力提升和轉型培訓。

# 社會 責任



中國聯通一貫致力於將自身發展與更廣泛的社會責任相結合，實現公司利益與社會目標的和諧統一。2019年，公司持續以創新、協調、綠色、開放、共享發展新理念為引領，以實際行動踐行網絡強國、「一帶一路」、供給側結構性改革、三大攻堅戰

等國家戰略部署，社會責任意識不斷增強，社會責任溝通廣泛開展，不斷增強經濟、社會和環境綜合價值創造能力，促進可持續發展，為國民經濟社會信息化建設作出應有貢獻。







### 爭做深化國企改革「先行者」

中國聯通作為首家集團整體混改的企業，深化落實「完善治理、強化激勵、聚焦主業、提高效率」16字混改方針，在完成「混」的基礎上，縱深推動「改」的攻堅，深入推進瘦身健體、三項制度改革、劃小改革、運營層面混改、互聯網化運營轉型，為深化國有企業改革提供了有益經驗。

### 爭做網絡強國建設「主力軍」

公司擔當產業強國使命，爭做網絡強國的主力軍，持續深耕信息通信基礎設施建設，不斷豐富通信產品和服務內涵，大力提升網絡質量和客戶體驗，致力於提升國家整體信息技術發展水平，為國家高質量發展夯實基石，致力於為客戶提供滿意的優質通信服務，讓更多的消費者共享技術進步的紅利，獲得更優的業務感知體驗。

### 爭做民生事業建設「頂樑柱」

中國聯通高度關注並着力改善民生問題，積極運用自身的專業和技術優勢投身於社會公益，大力開展應急通信保障、精準扶貧、公益捐贈、扶危濟困、志願服務等活動，始終堅持員工與企業共成長，認真踐行海外責任，促進公司與社會更有溫度地發展。自新型冠狀病毒肺炎疫情發生以來，公司堅決完成好政府交辦的各項防疫工作任務，堅決履行基礎通信企業使命，全力調動各項資源，同時加快推進全面互聯網化運營轉型，創新通信供給，萬眾一心，努力實現疫情防控和生產經營「兩保障」。

### 爭做科技創新發展「生力軍」

中國聯通作為數字經濟的使能者，緊緊抓住科技創新這一牽動發展全域的「牛鼻子」，聚焦重點領域開展技術創新，深化創新業務佈局，力行實幹，勇於突破，助力經濟社會轉型升級和新舊動能轉換。



中國聯通社會責任戰略體系

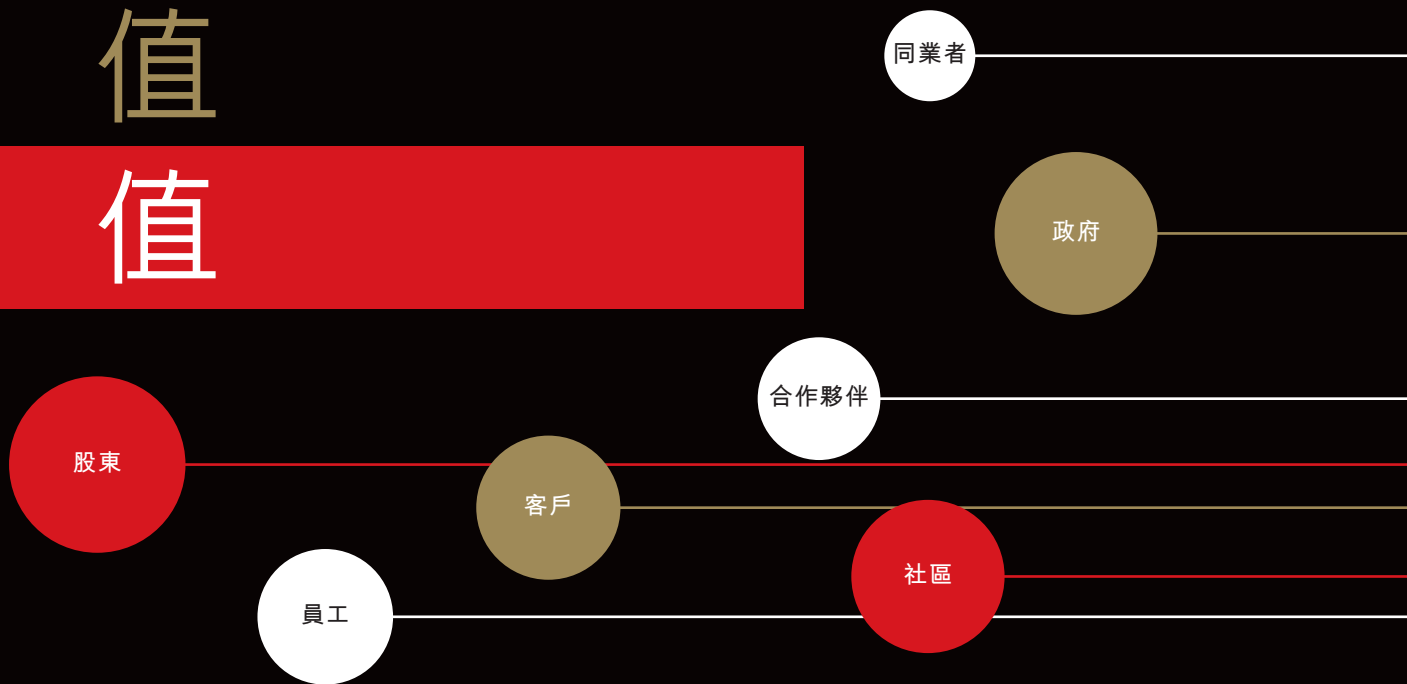
創  
增創新應用服務  
助力數字經濟推進惠民共享  
促進社會和諧造  
加打造匠心網絡  
建設網絡強國踐行綠色發展  
帶動社會節能價  
價開放合作共贏  
支撐產業發展關心員工成長  
有更多獲得感**爭做生態文明建設「引領者」**

中國聯通積極踐行「網絡與環境和諧共存」的發展理念，堅持節約資源和保護環境的基本國策。公司持之以恆地推進節能降耗、淘汰低效產能，減少網絡能耗支出，降低溫室氣體排放對環境的影響，助力打好污染防治攻堅戰。2019年，公司投入了人民幣1.04億元節能減排專項資金，推廣低碳技術，升級改造落後產能，節能技術覆蓋率超過70%。

**爭做產業價值共創「聚合者」**

中國聯通始終把合作作為公司基本的戰略方針，秉承「共商、共建、共贏」的合作理念，在聚合核心能力的基礎上，向合作夥伴賦能，實現產業生態優勢互補、合作共贏，打造全新的智慧生態合作體系，共同滿足人民日益增長的智慧生活需求。

# 價值



## 社會責任管理

- 完善社會責任組織
- 建設社會責任制度
- 開展社會責任培訓
- 評價社會責任績效
- 評選社會責任實踐
- 規範社會責任溝通

## 社會責任議題

- 網絡強國建設
- 科技創新發展
- 社會民生保障
- 生態文明建設
- 深化國企改革
- 產業價值共創

本公司將於2020年6月刊發詳細的2019年度社會責任報告，詳情請瀏覽本公司網站  
[www.chinaunicom.com.hk](http://www.chinaunicom.com.hk)。



社 會 責 任





# 獨立 核數師報告

---



致中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司成員  
(於香港註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第93至197頁中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(以下合稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零一九年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》及香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映貴集團於二零一九年十二月三十一日的合併財務狀況及貴集團截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部份中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。



## 收入確認

請參閱列載於合併財務報表第144頁的附註6及列載於第126頁至第127頁的會計政策。

### 關鍵審計事項

### 在審計中如何應對該事項

貴公司及其子公司(以下簡稱「貴集團」)的收入主要來自於向用戶提供語音通話、寬帶及移動數據服務、數據及互聯網應用、其他增值服務、傳輸線路使用及相關服務，及銷售通信產品收入。

由於電信公司的計費系統複雜，且需要在數個系統中處理當年銷售不同產品組合而產生大量業務數據，因此在合併財務報表中收入確認的準確性存在電信行業的固有風險。

貴集團與用戶簽訂的包含捆綁套餐的合同中包含不同履約義務，包括提供電信服務和銷售手機等通信產品，在確定各履約義務的收入計量方法和確認時點時會涉及重大的管理層判斷。同時為了實現交易價格在這些履約義務間的恰當分攤，貴集團的信息系統設置較為複雜。

由於收入是貴集團的關鍵績效指標之一，且其涉及複雜的信息技術系統和管理層判斷，使得收入存在可能被確認於不正確的期間或被操控以達到目標或預期水平的固有風險，我們將貴集團收入確認識別為關鍵審計事項。

與評價收入確認相關的審計程序中包括以下程序：

- 利用本所內部信息技術專家的工作，評價與業務系統運行的一般信息技術環境相關的關鍵內部控制(包括系統訪問控制、程序變更控制、程序開發控制和計算機運行控制)的設計和運行有效性；
- 利用本所內部信息技術專家的工作，評價與計費出賬的完整性和準確性，以及計費出賬系統與財務系統間核對一致等相關的關鍵內部控制的設計和運行有效性；
- 在抽樣的基礎上，將向用戶出具的賬單與相應的應收賬款記錄以及收費單據進行核對；
- 在抽樣的基礎上，將貴集團的收入與現金收款記錄進行核對；
- 利用電子審計工具，從業務支撐系統提取數據，驗算應收賬款和預收賬款的餘額，並將相關結果與貴集團財務記錄進行核對；
- 選取樣本，通過比較貴集團於類似情況下向類似客戶單獨提供相關服務或手機的可觀察價格，就移動手機捆綁銷售套餐中貴集團確定的服務和手機的單獨售價進行評價；
- 選取樣本，通過將相關系統設定與貴集團的分攤原則進行比較，以及重新計算分攤結果，並將其與系統分攤結果進行比較，就在信息技術系統中對移動手機捆綁銷售套餐的收入在服務和手機之間的分攤設定進行評價；
- 基於特定風險條件選取樣本，對收入的會計分錄進行評價，並將這些會計分錄明細與相關支持性文件進行核對，包括服務合同和進度報告等。

## 獨立 核數師報告

### 物業、廠房及設備的賬面價值

請參閱列載於合併財務報表第155頁至第156頁的附註15及列載於第116頁至第117頁的會計政策。

關鍵審計事項	在審計中如何應對該事項
<p>貴集團維持較高的資本開支水平，以擴大網絡覆蓋範圍和改進網絡質量。截至2019年12月31日，物業、廠房及設備的賬面價值合計達到人民幣約3,674.01億元。</p>	<p>與評價物業、廠房及設備的賬面價值相關的審計程序中包括以下程序：</p>
<p>管理層對以下方面的判斷，會對物業、廠房及設備的賬面價值和固定資產折舊政策造成影響，包括：</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 評價與物業、廠房及設備的完整性、存在性和準確性相關的關鍵內部控制(包括估計經濟可使用年限及剩餘價值等)的設計和運行有效性；</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 確定哪些開支符合資本化的條件；</li> <li>• 確定在建工程轉至物業、廠房及設備和開始計提折舊的時點；</li> <li>• 估計相應物業、廠房及設備的經濟可使用年限及剩餘價值。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 在抽樣的基礎上，通過將資本化開支與相關支持性文件(包括採購協議和訂單等)進行核對，檢查本年度發生的資本化開支，評價資本化開支是否符合資本化的相關條件；選取樣本，通過將貸款利率核對至貸款協議，重新計算利息資本化率，評價在建工程中資本化利息的計算；</li> </ul>
<p>由於評價物業、廠房及設備的賬面價值涉及重大的管理層判斷，且其對合併財務報表具有重要性，我們將貴集團物業、廠房及設備的賬面價值識別為關鍵審計事項。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 在抽樣的基礎上，通過檢查驗收報告和/或項目進度報告，質疑在建工程轉入物業、廠房及設備的時點；</li> <li>• 基於我們對電信業務及行業實務做法的瞭解，評價管理層對物業、廠房及設備的經濟可使用年限及剩餘價值的估計。</li> </ul>

### 合併財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則、香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

### 核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照香港《公司條例》第405條的規定，僅向整體成員報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或彙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

## 獨立 核數師報告

---

- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳儉德。

**畢馬威會計師事務所**

執業會計師

香港中環

遮打道十號

太子大廈八樓

2020年3月23日



# 合 併 損 益 表

(單位：人民幣百萬元，每股數除外)

	附註	截至12月31日止年度	
		2019年	2018年
			附註
收入	6	290,515	290,877
網間結算成本		(11,513)	(12,579)
折舊及攤銷	2	(83,080)	(75,777)
網絡、營運及支撐成本	2, 7	(43,236)	(55,077)
僱員薪酬及福利開支	8	(50,516)	(48,143)
銷售通信產品成本	9	(26,412)	(27,604)
其他經營費用	2, 10	(64,480)	(62,561)
財務費用	2, 11	(2,123)	(1,625)
利息收入		1,272	1,712
應佔聯營公司淨盈利		1,359	2,477
應佔合營公司淨盈利		646	598
淨其他收入	12	1,735	783
<b>稅前利潤</b>		<b>14,167</b>	<b>13,081</b>
所得稅	13	(2,795)	(2,824)
<b>年度盈利</b>	<b>2</b>	<b>11,372</b>	<b>10,257</b>
<b>應佔盈利：</b>			
本公司權益持有者		11,330	10,197
非控制性權益		42	60
<b>年內本公司權益持有者應佔盈利的每股盈利：</b>			
每股盈利 — 基本(人民幣元)	14	0.37	0.33
每股盈利 — 攤薄(人民幣元)	14	0.37	0.33

附註：本集團於2019年1月1日首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則/香港財務報告準則16。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。詳見附註2。

有關截至2019年及2018年12月31日止各年度應歸屬於本公司權益持有者之股息詳情，請參閱附註33。

第102頁至第197頁的附註為合併財務報表的組成部份。

# 合 併 綜 合 收 益 表

(單位：人民幣百萬元)

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
		附註
年度盈利	11,372	10,257
其他綜合收益		
不會重分類至損益表的項目：		
經其他綜合收益入賬的金融資產的公允值變動(不可轉回)	(583)	(383)
經其他綜合收益入賬的金融資產的公允值變動之稅務影響(不可轉回)	2	2
經其他綜合收益入賬的金融資產的公允值變動，稅後(不可轉回)	(581)	(381)
其他	(1)	(4)
	(582)	(385)
日後可能重分類至損益表的項目：		
外幣報表折算差額	81	140
稅後年度其他綜合收益	(501)	(245)
年度總綜合收益	10,871	10,012
應佔總綜合收益：		
本公司權益持有者	10,829	9,952
非控制性權益	42	60

附註：本集團於2019年1月1日首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。詳見附註2。

第102頁至第197頁的附註為合併財務報表的組成部份。

# 合併 財務狀況表

(單位：人民幣百萬元)

	附註	於12月31日	
		2019年	2018年
			<i>附註</i>
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產	15	367,401	384,475
預付租賃費	16	—	9,290
使用權資產	17	43,073	—
商譽	18	2,771	2,771
所擁有的聯營公司權益	20	36,445	35,758
所擁有的合營公司權益	21	4,771	3,966
遞延所得稅資產	13	1,226	3,401
合同資產	22	595	570
合同成本	23	4,923	5,632
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產	24	3,323	3,903
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		568	—
其他資產	25	13,808	14,645
		<b>478,904</b>	<b>464,411</b>
<b>流動資產</b>			
存貨及易耗品	26	2,359	2,388
合同資產	22	1,308	1,254
應收賬款	27	17,233	14,433
預付賬款及其他流動資產	28	12,456	11,106
應收最終控股公司款	46	7,688	7,431
應收關聯公司款	46	240	935
應收境內電信運營商款		3,448	3,812
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		202	770
短期銀行存款及受限制的存款	29	3,716	3,720
現金及現金等價物	30	34,945	30,060
		<b>83,595</b>	<b>75,909</b>
<b>總資產</b>		<b>562,499</b>	<b>540,320</b>

# 合併 財務狀況表

(單位：人民幣百萬元)

	附註	於12月31日	
		2019年	2018年
			附註
<b>權益</b>			
<b>歸屬於本公司權益持有者</b>			
股本	31	254,056	254,056
儲備	32	(18,803)	(20,154)
留存收益			
— 擬派末期股息	33	4,529	4,100
— 其他		80,265	75,920
		<b>320,047</b>	<b>313,922</b>
<b>非控制性權益</b>		<b>708</b>	<b>364</b>
<b>總權益</b>		<b>320,755</b>	<b>314,286</b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
長期銀行借款	34	2,869	3,173
中期票據	35	998	—
公司債券	36	2,998	999
租賃負債	37	21,535	—
遞延所得稅負債	13	87	111
遞延收入	38	4,851	3,609
應付關聯公司款	46	3,042	3,042
其他債務	39	174	190
		<b>36,554</b>	<b>11,124</b>



	附註	於12月31日	
		2019年	2018年 附註
<b>流動負債</b>			
短期銀行借款	40	5,564	15,085
短期融資券	41	8,995	—
一年內到期的長期銀行借款	34	437	441
一年內到期的公司債券	36	—	16,994
租賃負債	37	10,790	—
應付賬款及預提費用	42	121,564	122,458
應交稅金		1,534	911
應付最終控股公司款	46	1,779	1,214
應付關聯公司款	46	7,851	8,843
應付境內電信運營商款		2,174	2,144
應付股利		920	920
遞延收入的流動部份	38	—	78
一年內到期的其他債務	39	2,604	2,844
合同負債	22	40,648	42,650
預收賬款		330	328
		<b>205,190</b>	<b>214,910</b>
<b>總負債</b>		<b>241,744</b>	<b>226,034</b>
<b>總權益及負債</b>		<b>562,499</b>	<b>540,320</b>
<b>淨流動負債</b>		<b>(121,595)</b>	<b>(139,001)</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>357,309</b>	<b>325,410</b>

附註：本集團於2019年1月1日首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。詳見附註2。

第102頁至第197頁的附註為合併財務報表的組成部份。

於2020年3月23日經董事會通過及授權簽發，並由以下董事代董事會簽署：

王曉初  
董事

朱可炳  
董事

# 合 併 變 動 表

## 權 益

(單位：人民幣百萬元)

	附註	歸屬於本公司權益持有者						總計	非控制性	
		普通股本	一般風險 準備	投資重估 儲備	法定儲備 基金	其他儲備	留存收益		權益	所有者權益
於2018年1月1日餘額		254,056	227	(6,994)	28,967	(43,022)	71,713	304,947	297	305,244
年度總綜合收益		—	—	(381)	—	136	10,197	9,952	60	10,012
非控制權益持有者投入資本		—	—	—	—	—	—	—	7	7
提取法定儲備基金		—	—	—	52	—	(52)	—	—	—
提取其他準備基金		—	247	—	—	—	(247)	—	—	—
二零一七年股息	33	—	—	—	—	—	(1,591)	(1,591)	—	(1,591)
A股公司授予本集團員工限制性股票 相關資本投入	45	—	—	—	—	614	—	614	—	614
於2018年12月31日餘額		254,056	474	(7,375)	29,019	(42,272)	80,020	313,922	364	314,286
首次採用國際財務報告準則／香港財 務報告準則16影響(附註)	2	—	—	—	(107)	—	(967)	(1,074)	—	(1,074)
於2019年1月1日餘額		254,056	474	(7,375)	28,912	(42,272)	79,053	312,848	364	313,212
年度總綜合收益		—	—	(581)	—	80	11,330	10,829	42	10,871
非控制權益持有者投入資本		—	—	—	—	206	—	206	302	508
應佔聯營公司其他儲備		—	—	—	—	(307)	—	(307)	—	(307)
提取法定儲備基金		—	—	—	1,273	—	(1,273)	—	—	—
提取其他準備基金		—	216	—	—	—	(216)	—	—	—
二零一八年股息	33	—	—	—	—	—	(4,100)	(4,100)	—	(4,100)
A股公司授予本集團員工限制性股票 相關資本投入	45	—	—	—	—	571	—	571	—	571
於2019年12月31日餘額		254,056	690	(7,956)	30,185	(41,722)	84,794	320,047	708	320,755

附註：本集團於2019年1月1日首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。詳見附註2。

第102頁至第197頁的附註為合併財務報表的組成部份。

# 合 併 現 金 流 量 表

(單位：人民幣百萬元)

	附註	截至12月31日止年度	
		2019年	2018年
			<i>附註</i>
<b>經營活動的現金流量</b>			
經營活動所產生的現金	2, (a)	<b>94,952</b>	93,882
已收利息		<b>1,551</b>	1,688
已付利息		<b>(2,521)</b>	(2,457)
已付所得稅		<b>(304)</b>	(726)
經營活動所產生的淨現金流入	2	<b>93,678</b>	92,387
<b>投資活動的現金流量</b>			
購入固定資產及使用權資產		<b>(56,187)</b>	(52,176)
購入其他資產		<b>(4,355)</b>	(4,590)
出售固定資產及其他資產所得款		<b>1,512</b>	1,090
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產收取之股利		<b>205</b>	203
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之投資收益		<b>24</b>	36
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款		<b>507</b>	—
收取聯營公司之股利		<b>82</b>	20
短期銀行存款減少		<b>34</b>	3,094
取得以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產支付的現金淨額		<b>(423)</b>	(585)
取得以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產支付的現金淨額		<b>(3)</b>	—
取得聯營公司權益支付的現金淨額		<b>(12)</b>	(67)
取得合營公司權益支付的現金淨額		<b>(137)</b>	(1,000)
聯通集團財務有限公司(「財務公司」)向關聯公司提供貸款		<b>(11,434)</b>	(13,558)
財務公司收回一家關聯公司貸款		<b>11,134</b>	6,354
投資活動所支付的淨現金流出		<b>(59,053)</b>	(61,179)

# 合 併 現 金 流 量 表

(單位：人民幣百萬元)

	附註	截至12月31日止年度	
		2019年	2018年
			<i>附註</i>
<b>融資活動的現金流量</b>			
非控制性權益持有者投入資本		508	7
短期銀行借款所得款		28,784	53,306
發行短期融資券所得款		8,995	—
發行中期票據所得款		992	—
發行公司債券所得款		2,000	—
關聯公司之借款		50	3,090
償還短期銀行借款		(38,290)	(60,730)
償還長期銀行借款		(418)	(435)
償還短期融資券		—	(9,000)
償還關聯公司之借款		(48)	(475)
償還最終控股公司之借款		—	(1,344)
償還中期票據		—	(18,000)
償還公司債券		(17,000)	—
償還融資租賃		—	(493)
已付租金之本金	2	(11,123)	—
支付中期票據之發行費		—	(67)
支付股息予本公司權益持有者	33	(4,100)	(1,591)
關聯公司從財務公司存放存款淨額		236	2,354
財務公司法定存款準備金增加	29(i)	(351)	(680)
融資活動所產生的淨現金流出	2	(29,765)	(34,058)
現金及現金等價物的淨增加／(減少)		4,860	(2,850)
現金及現金等價物年初餘額		30,060	32,836
外幣匯率變動的影響		25	74
現金及現金等價物年末餘額	30	34,945	30,060
<b>現金及現金等價物分析：</b>			
現金結餘		1	1
銀行結餘		34,944	30,059
		34,945	30,060

第102頁至第197頁的附註為合併財務報表的組成部份。



(a) 將稅前利潤調整為經營活動所產生的現金如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
		<i>附註</i>
稅前利潤	<b>14,167</b>	13,081
調整項目：		
折舊及攤銷	<b>83,080</b>	75,777
利息收入	<b>(1,272)</b>	(1,712)
財務費用	<b>1,991</b>	1,676
處置固定資產損失	<b>2,179</b>	4,148
預期信用損失和存貨跌價準備	<b>3,663</b>	3,846
以公允值計量經其他綜合收益入賬的金融資產之股利	<b>(205)</b>	(203)
以公允值計量且其變動計入當期損益的金融資產之投資收益	<b>(24)</b>	(36)
其他投資收益	<b>(96)</b>	(31)
應佔聯營公司淨盈利	<b>(1,359)</b>	(2,477)
應佔合營公司淨盈利	<b>(646)</b>	(598)
A股公司授予本集團員工限制性股票費用	<b>571</b>	614
營運資金變動：		
應收賬款增加	<b>(5,928)</b>	(4,887)
合同資產(增加)/減少	<b>(122)</b>	1,150
合同成本增加	<b>(2,188)</b>	(3,001)
存貨及易耗品增加	<b>(335)</b>	(385)
受限制的存款減少/(增加)	<b>321</b>	(581)
其他資產(增加)/減少	<b>(796)</b>	1,584
預付賬款及其他流動資產(增加)/減少	<b>(1,876)</b>	60
應收最終控股公司款增加	<b>(7)</b>	(20)
應收關聯公司款減少	<b>745</b>	2,339
應收境內電信運營商款減少	<b>364</b>	871
應付賬款及預提費用增加	<b>2,386</b>	6,591
應交稅金增加	<b>623</b>	33
預收賬款增加	<b>2</b>	45
合同負債減少	<b>(2,002)</b>	(4,322)
遞延收入增加	<b>1,164</b>	1,474
其他債務(減少)/增加	<b>(16)</b>	68
應付最終控股公司款增加	<b>322</b>	40
應付關聯公司款增加/(減少)	<b>216</b>	(868)
應付境內電信運營商款增加/(減少)	<b>30</b>	(394)
經營活動所產生的現金	<b>94,952</b>	93,882

附註：本集團於2019年1月1日首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則/香港財務報告準則16。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。詳見附註2。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 1. 公司架構及主要業務

中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「本公司」)是於2000年2月8日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)註冊成立的有限公司。本公司主營業務為投資控股。本公司的子公司主營業務為在中國提供語音通話、寬帶及移動數據服務、數據及互聯網應用服務、其他增值服務、傳輸線路使用及相關服務，以及銷售通信產品。本公司及其子公司以下簡稱「本集團」。本公司註冊地址是香港中環皇后大道中99號中環中心75樓。

本公司的股份於2000年6月22日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市，其美國托存股份於2000年6月21日在紐約證券交易所上市。

本公司的主要股東為中國聯通(BVI)有限公司(「聯通BVI」)及中國聯通集團(BVI)有限公司(「聯通集團BVI」)。聯通BVI是由中國聯合網絡通信股份有限公司(以下簡稱「A股公司」)(一家於2001年12月31日在中國成立的股份有限公司，其A股於2002年10月9日在上海證券交易所上市)控股持有。

本公司董事認為聯通BVI和中國聯合網絡通信集團有限公司(一家於中國成立的國有企業，以下簡稱「聯通集團」)分別為本公司的直接控股公司和最終控股公司。

## 2. 重要會計政策摘要

編製本合併財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

### 2.1 合規聲明

本財務報表是按照國際會計準則理事會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》(此統稱包含國際會計準則理事會頒佈的所有適用的個別《國際財務報告準則》、《國際會計準則》和詮釋)的規定編製。香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》(此統稱包含所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)與《國際財務報告準則》一致。本財務報告亦遵守《香港財務報告準則》，並按照聯交所上市規則的適用披露條例(「上市規則」)和香港《公司條例》的規定編製。

### 2.2 編製基準

本合併財務報表是按照歷史成本常規法編製，但以下資產以其公允價值列示：

- 以公允值計量經其他綜合收益入賬的金融資產
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 編製基準(續)

中國子公司用於中國法定報告目的之合併財務報表是按照中國財政部頒佈，並於2007年1月1日生效的《中國企業會計準則》及若干過渡性條文的規定編製的。本集團編製的《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》財務報表與中國財務報表存在若干差異。為符合《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》而在中國財務報表下進行之主要調整包括以下：

- 沖銷由獨立評估師依據中國相關政府部門呈報要求而進行的預付土地租賃費評估所產生的評估增值或減值及相應的攤銷費用，並相應調整遞延稅款；
- 確認於2005年前因收購若干子公司產生之商譽；以及
- 確認以權益法核算的被投資單位的被攤薄損益。

#### (a) 持續經營假設

於2019年12月31日，本集團的流動負債超出流動資產約為人民幣1,216億元(2018年：約人民幣1,390億元)。考慮到當前經濟環境以及本集團在可預見的將來預計的資本支出，管理層綜合考慮了本集團如下可獲得的資金來源：

- 本集團從經營活動中持續取得的淨現金流入；
- 循環銀行信貸額度、短期融資券、中期票據和公司債券核准額度約為人民幣3,967億元。於2019年12月31日，尚未使用之額度約為人民幣3,789億元；及
- 考慮到本集團良好的信貸記錄，從國內銀行和其他金融機構獲得的其他融資渠道。

此外，本集團相信能夠通過短、中、長期方式籌集資金，並通過適當安排融資組合以保持合理的融資成本。

基於以上考慮，董事會認為本集團有足夠的資金以滿足營運資金承諾、預計的資本開支和償債。因此，本集團截至2019年12月31日止12個月期間之合併年度財務報表乃按持續經營基礎編製。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 編製基準(續)

#### (b) 主要會計估計及判斷

在編製符合《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》的財務報表時，管理層需作出判斷、估計和假設，並影響會計政策的應用，以及對資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了在無法依循其他途徑及時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

各項估計和相關假設會持續被審閱。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷，以及對於不確定事項作出估計的依據，載列於附註4。

#### (c) 新會計準則及修訂

國際會計準則委員會及香港會計師公會已頒佈新的國際財務報告準則／香港財務報告準則及多項國際財務報告準則／香港財務報告準則及國際會計準則／香港會計準則的修訂及詮釋，該等新準則、修訂及詮釋於本集團目前會計期間首次採用。其中，下列修訂與本集團合併財務報表有關：

- 國際財務報告準則／香港財務報告準則16，「租賃」(「國際財務報告準則／香港財務報告準則16」)
- 國際財務報告詮釋委員會詮釋／香港(國際財務報告詮釋委員會詮釋)23，「所得稅處理的不確定性」
- 2015–2017年國際財務報告準則／香港財務報告準則年度改進項目
- 經修訂的國際會計準則／香港會計準則28，「於聯營和合營公司的長期權益」
- 經修訂的國際會計準則／香港會計準則19，「計劃修訂、消滅和結算」

除國際財務報告準則／香港財務報告準則16外，並無修訂對本集團於合併財務報表內編製或呈報當時期間或過往期間的業績及財務狀況產生重大影響。本集團未採納任何於當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。



## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 編製基準(續)

#### (c) 新會計準則及修訂(續)

##### (i) 國際財務報告準則/香港財務報告準則16,「租賃」

國際財務報告準則/香港財務報告準則16取代國際會計準則/香港會計準則17,「租賃」(「國際會計準則/香港會計準則17」)及相關詮釋、國際財務報告詮釋委員會詮釋/香港(國際財務報告詮釋委員會詮釋)4,「確定一項協議是否包含租賃」、國際詮釋常務委員會詮釋/香港詮釋常務委員會詮釋15,「經營租賃 — 激勵措施」及國際詮釋常務委員會詮釋/香港詮釋常務委員會詮釋27,「評估涉及租賃法律形式的交易的實質」。其就承租人引入單一會計模式,並規定承租人就所有租賃確認使用權資產及租賃負債,選擇簡化處理的租賃期為十二個月或以下的租賃(「短期租賃」)及低價值資產的租賃除外。出租人的會計規定則基本保留國際會計準則/香港會計準則17的規定。

國際財務報告準則/香港財務報告準則16還引入了額外的定性和定量披露要求,旨在使合併財務報表的使用者能夠評估租賃對實體財務狀況、財務業績和現金流量的影響。

本集團自2019年1月1日起首次應用國際財務報告準則/香港財務報告準則16。本集團已採用經修訂的追溯法,假設租賃期開始日即採用國際財務報告準則/香港財務報告準則16的方式計量使用權資產的賬面價值,並使用首次應用日承租人的增量借款利率進行折現。本集團因而確認首次應用的累計影響作為對於2019年1月1日年初權益餘額的調整。本集團概無重列比較數據,並繼續根據國際會計準則/香港會計準則17呈報。

有關過往會計政策變動的性質和影響及所採用的過渡性選擇的進一步詳情載列如下:

#### (1) 租賃的新定義

租賃定義的變化主要與控制權的概念有關。國際財務報告準則/香港財務報告準則16根據客戶是否在某一時段內控制已識別資產的使用(可由指定使用量來釐定)而對租賃作出定義。當客戶有權決定可識別資產的使用以及因使用而獲得所產生的幾乎全部經濟利益時,即表示擁有控制資產使用的權利。

國際財務報告準則/香港財務報告準則16下對於租賃的新定義僅適用於本集團於2019年1月1日或之後訂立或變更的合同。就於2019年1月1日之前訂立的合同而言,本集團已採用過渡性可行的權宜方法沿用原有對於這些合同是否為租賃或包含租賃的評估。

因此,先前根據國際會計準則/香港會計準則17評估為租賃的合同繼續根據國際財務報告準則/香港財務報告準則16入賬列為租賃,而先前評估為非租賃的服務安排將作為執行中的合同沿用原會計處理。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 編製基準(續)

#### (c) 新會計準則及修訂(續)

##### (i) 國際財務報告準則／香港財務報告準則16，「租賃」(續)

##### (2) 承租人會計處理方法和過渡影響

國際財務報告準則／香港財務報告準則16取消先前國際會計準則／香港會計準則17要求承租人將租賃分類為經營租賃或融資租賃的規定。反之，當本集團為承租人，須將所有租賃資本化，包括先前根據國際會計準則／香港會計準則17分類為經營租賃的租賃，惟該等短期租賃及低價值資產租賃除外。就本集團而言，這些新資本化租賃主要與通信設備、物業和其他資產相關。關於本集團如何應用承租人會計處理方法的解釋，請參見附註2.28(a)(i)。

在國際財務報告準則／香港財務報告準則16首次採用的過渡日(即2019年1月1日)，本集團對首次採用日前的經營租賃，確定其剩餘租賃期，並根據剩餘租賃付款按2019年1月1日相關增量借款利率折現的現值計量租賃負債。首次採用日用於計量剩餘租賃付款現值的增量借款利率加權平均值為3.7%。

為簡化國際財務報告準則／香港財務報告準則16的過渡影響，本集團在國際財務報告準則／香港財務報告準則16的首次採用日，應用下列確認豁免及實際操作簡便方式：

- a 於首次採用日起十二個月內完成的租賃(即租賃期於2019年12月31日或之前完結)，本集團已選擇對這些租賃不採用國際財務報告準則／香港財務報告準則16的規定確認租賃負債及使用權資產；及
- b 於首次採用日計量租賃負債時，本集團對具有合理相似特徵的租賃使用單一折現率(如該等租賃在相似經濟環境下，具有相似特徵的標的資產及相近的剩餘租賃期)。

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 編製基準(續)

#### (c) 新會計準則及修訂(續)

##### (i) 國際財務報告準則/香港財務報告準則16,「租賃」(續)

##### (2) 承租人會計處理方法和過渡影響(續)

下表彙總了附註47.2所披露於2018年12月31日的經營租賃承諾與於2019年1月1日確認的租賃負債年初餘額的差額調節情況：

	2019年 1月1日
於2018年12月31日的經營租賃和其他承諾	54,751
減：於2018年12月31日的非租賃部份相關的承諾	(14,345)
於2018年12月31日的經營租賃承諾	40,406
減：免除資本化的租賃相關的承諾	
— 短期租賃和剩餘租賃期於2019年12月31日或之前完成的其 他租賃	(721)
— 低價值資產租賃	(36)
減：首次採用日後利息支出總額	(3,169)
剩餘租賃付款按2019年1月1日增量借款利率折現的現值	36,480
加：於2018年12月31日確認的融資租賃負債	240
於2019年1月1日確認的租賃負債總額	36,720

對於首次採用日前的經營租賃，本集團假設其自租賃期開始日即採用國際財務報告準則/香港財務報告準則16確認相關使用權資產。

對於國際財務報告準則/香港財務報告準則16首次採用日前的融資租賃，本集團除調整相關報表列示項目外，無需在國際財務報告準則/香港財務報告準則16的首次採用日作出其他任何調整。因此，「融資租賃負債」項目會被移除，相關金額會計入「租賃負債」，相應的融資租賃資產的賬面價值確認為使用權資產。年初權益餘額並未受到任何影響。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 編製基準(續)

#### (c) 新會計準則及修訂(續)

##### (i) 國際財務報告準則/香港財務報告準則16「租賃」(續)

##### (2) 承租人會計處理方法和過渡影響(續)

下表概述了採用國際財務報告準則/香港財務報告準則16對本集團合併財務狀況表的影響：

	附註	於2018年 12月31日的 賬面價值	資本化的經 營租賃合同	於2019年 1月1日的 賬面價值
受國際財務報告準則/香港財務 報告準則16影響合併財務狀況表 中的項目：				
<b>資產</b>				
固定資產	15	384,475	(343)	384,132
預付租賃費	16	9,290	(9,290)	—
使用權資產	17	—	47,359	47,359
所擁有的聯營公司權益	20	35,758	(264)	35,494
遞延所得稅資產	13	3,401	271	3,672
其他資產	25	14,645	(1,801)	12,844
<b>非流動資產合計</b>		<b>464,411</b>	<b>35,932</b>	<b>500,343</b>
預付賬款及其他流動資產	28	11,106	(526)	10,580
<b>流動資產合計</b>		<b>75,909</b>	<b>(526)</b>	<b>75,383</b>
<b>總資產</b>		<b>540,320</b>	<b>35,406</b>	<b>575,726</b>
<b>權益</b>				
儲備		(20,154)	(107)	(20,261)
留存收益				
— 擬派2018年末期股息		4,100	—	4,100
— 其他		75,920	(967)	74,953
<b>總權益</b>		<b>314,286</b>	<b>(1,074)</b>	<b>313,212</b>

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 編製基準(續)

#### (c) 新會計準則及修訂(續)

##### (i) 國際財務報告準則/香港財務報告準則16,「租賃」(續)

#### (2) 承租人會計處理方法和過渡影響(續)

	附註	於2018年 12月31日的 賬面價值	資本化的經 營租賃合同	於2019年 1月1日的 賬面價值
受國際財務報告準則/香港財務 報告準則16影響合併財務狀況表 中的項目：				
租賃負債(非流動部份)	37	—	27,576	27,576
其他債務	39	190	(6)	184
<b>非流動負債合計</b>		<b>11,124</b>	<b>27,570</b>	<b>38,694</b>
租賃負債(流動部份)	37	—	9,144	9,144
一年內到期的其他債務	39	2,844	(234)	2,610
<b>流動負債合計</b>		<b>214,910</b>	<b>8,910</b>	<b>223,820</b>
<b>淨流動負債</b>		<b>(139,001)</b>	<b>(9,436)</b>	<b>(148,437)</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>325,410</b>	<b>26,496</b>	<b>351,906</b>

#### (3) 對本集團財務業績和現金流量的影響

於2019年1月1日初始確認使用權資產及租賃負債後，本集團(作為承租人)須確認租賃負債的未償還餘額中產生的利息費用以及使用權資產的折舊，而非過往以直線基準法確認租期內經營租賃產生的租賃費用。倘若與年內採用國際會計準則/香港會計準則17所得的業績相比，此對本集團合併損益表中本年盈利產生負面影響。

在現金流量表中，作為承租人的本集團需將根據已資本化的租金分為本金部份和利息部份(詳見附註30(c))。已付租金之本金被劃分歸類為融資現金流出，類似於早前根據國際會計準則/香港會計準則17劃分歸類為融資租賃的租賃處理方法，而不是根據國際會計準則/香港會計準則17將經營租賃劃分歸類為經營現金流出。與本集團其他利息支付類似，已付租金之利息在合併現金流量表中被劃分歸類為經營活動。儘管現金流量總額未受影響，採用國際財務報告準則/香港財務報告準則16會引致合併現金流量表內現金流量的列報出現重大變化(詳見附註30(c))。



# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 編製基準(續)

#### (c) 新會計準則及修訂(續)

##### (i) 國際財務報告準則/香港財務報告準則16,「租賃」(續)

#### (3) 對本集團財務業績和現金流量的影響(續)

下表載列了因採用國際財務報告準則/香港財務報告準則16對本集團截至2019年12月31日止年度的財務業績和現金流量的估算影響。以本合併財務報表中因採用國際財務報告準則/香港財務報告準則16所呈報的金額為基礎進行調整，推算出假設國際會計準則/香港會計準則17仍繼續適用於2019年(替代國際財務報告準則/香港財務報告準則16)情況下的模擬金額，並將2019年的模擬金額與根據國際會計準則/香港會計準則17編製的2018年實際相應金額進行比較。

	截至2019年12月31日止年度				截至2018年 12月31日 止年度
	加回：根據國際 財務報告準 則/香港財 務報告準則 16計提的折 舊和利息支 出	扣除：根據國際 會計準則/香 港會計準則 17確認的與 經營租賃相 關的估計金 額(附註i)	假設採用國際 會計準則/香 港會計準則 17的2019年 的模擬金額	(D=A+B+C)	根據國際會計 準則/香港會 計準則17呈報 的2018年的 比較金額
	(A)	(B)	(C)	(D=A+B+C)	

採用國際財務報告準則/香港  
財務報告準則16後受影響的  
截至2019年12月31日止年度  
的財務業績：

折舊及攤銷	(83,080)	10,579	—	(72,501)	(75,777)
網絡、營運及支撐成本	(43,236)	—	(11,345)	(54,581)	(55,077)
其他經營費用	(64,480)	—	(192)	(64,672)	(62,561)
財務費用	(2,123)	1,349	—	(774)	(1,625)
應佔聯營公司淨盈利	1,359	37	—	1,396	2,477
稅前利潤	14,167	11,965	(11,537)	14,595	13,081
年度盈利	11,372	11,965	(11,537)	11,800	10,257

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 編製基準(續)

#### (c) 新會計準則及修訂(續)

##### (i) 國際財務報告準則/香港財務報告準則16,「租賃」(續)

#### (3) 對本集團財務業績和現金流量的影響(續)

	截至2019年12月31日止年度			截至2018年 12月31日 止年度
	根據國際會計 準則/香港會 計準則17確認 的與經營租賃 相關的估計金 額(附註i和ii)	假設採用國際 會計準則/ 香港會計 準則17的 2019年的 模擬金額	根據國際會計 準則/香港會 計準則17呈報 的2018年的 比較金額	
	(A)	(B)	(C=A+B)	
採用國際財務報告準則/香港 財務報告準則16後受影響的 截至2019年12月31日止年度 合併現金流量表中項目				
經營活動所產生的現金	94,952	(10,883)	84,069	93,882
經營活動所產生的淨現金流入	93,678	(10,883)	82,795	92,387
已付租金之本金	(11,123)	10,883	(240)	—
融資活動所產生的淨現金流出	(29,765)	10,883	(18,882)	(34,058)

i 「與經營租賃相關的估計金額」指假設國際會計準則/香港會計準則17仍然適用於2019年，與租賃相關的部份全部被劃歸為經營租賃的金額估計。該估計亦假設如果國際會計準則/香港會計準則17仍然適用於2019年，於2019年訂立的所有新租賃將被劃歸為經營租賃。任何潛在的稅務淨影響金額已忽略。

ii 在本影響列表中，相關現金流出已從融資活動重新分類為經營活動，用以計算如果國際會計準則/香港會計準則17仍然適用，經營活動產生的淨現金流入和融資活動所產生的淨現金流出的模擬金額。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 編製基準(續)

#### (c) 新會計準則及修訂(續)

##### (i) 國際財務報告準則／香港財務報告準則16，「租賃」(續)

##### (4) 出租人的會計處理

本集團主要作為經營租賃的出租人租出若干物業資產。本集團作為出租人適用的會計政策與國際會計準則／香港會計準則17下的會計政策基本相同。

根據國際財務報告準則／香港財務報告準則16的規定，本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產，而非原租賃的標的資產，對轉租賃進行分類。對此，採用國際財務報告準則／香港財務報告準則16對本集團合併財務報表的影響並不重大。

- (ii) 已頒佈但尚未在截至2019年12月31日止年度生效的修訂、新準則和詮釋可能帶來的影響。國際會計準則委員會及香港會計師公會已頒佈一項新的國際財務報告準則／香港財務報告準則、多項國際財務報告準則／香港財務報告準則及國際會計準則／香港會計準則的修訂，該等修訂、新準則及詮釋於截至2019年12月31日止年度尚未生效，且於本合併財務報表並未採用。其中，以下變動與本集團的合併財務報表有關：

	生效的會計期間 起始日
對國際財務報告準則標準中概念框架引用的修訂	2020年1月1日
經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則3，「關於企業之定義」	2020年1月1日
經修訂的國際會計準則／香港會計準則1以及國際會計準則／香港會計準則8，「關於重大之定義」	2020年1月1日
國際財務報告準則／香港財務報告準則17，「保險合同」	2021年1月1日

本集團正在評估根據要求將於隨後期間採用的該等新準則、準則修訂及詮釋預期對首次應用期間產生的影響。迄今為止，本集團認為採用上述修訂和新準則不太可能對本集團的合併財務報表產生重大影響。

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.3 子公司及非控制性權益

子公司是指由本集團控制的實體。當本集團可通過參與實體之業務從而承擔或享有變動之回報及運用其控制權以影響回報金額的能力，那麼本集團控制了該實體。當評定本集團是否有該等權利時，僅考慮那些實質性的權利(本集團和其他方所持有的)。

對子公司的投資由控制開始當日至控制終止當日在合併財務報表中合併計算。集團內部往來的結餘、交易及現金流，以及集團內部交易所產生的任何未變現利得，會在編製合併財務報表時全數抵消。集團內部交易所引致未變現虧損的抵消方法與未變現利得相同，但抵消額只限於沒有證據顯示已出現減值的部份。

本集團於2005年以前共同控制下的企業及業務合併採用收購法進行核算。在收購日以當時仍生效的收購法作會計核算，收購成本根據於交易日所放棄的資產、所發行的權益工具及所產生或承擔的負債的公允值計算，另加該收購直接發生的成本。可辨認的資產以及所承擔的負債及或然負債，以其於收購日的公允值進行初始計量，而不考慮任何非控制性權益的數額。收購成本超過本集團應佔所收購可識辨淨資產之公允值的差額記錄為商譽。若收購成本低於本集團應佔所購入子公司淨資產的公允值，該差額直接在損益表中確認。

在《香港財務報告準則》下，於2005年後，本集團共同控制下的企業及業務合併的會計處理乃按照香港會計師公會於2005年頒佈的會計指引第5號「共同控制下業務合併的權益合併法之會計處理」(「會計指引第5號」)以權益合併法進行核算。本集團於2008年採納了《國際財務報告準則》後，本集團以合併前賬面價值法核算共同控制下企業及業務之合併，此處理方法與《香港財務報告準則》一致。

非控制性權益是指子公司中並非直接或間接由本公司享有的權益份額，而本集團並沒有與這些權益的持有人訂立任何額外條款的可導致本集團整體就這些權益而承擔符合金融負債定義的合約義務。每次企業合併時，本集團可選擇按照公允價值或按比例應佔子公司可辨認淨資產份額對非控制性權益進行計量。

非控制性權益在合併財務狀況表內的權益項目中，與本公司股東應佔權益分開列示。非控制性權益所佔本集團業績，會按照本年度損益和總綜合收益在非控制性權益與本公司股東之間作出分配的形式，在合併損益表及合併綜合收益表中列示。按照附註2.20的規定，非控制性權益持有人的貸款和對這些持有人的其他合約義務根據負債的性質在綜合財務狀況表中列為金融負債。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.3 子公司及非控制性權益(續)

對子公司不喪失控制權的權益變化被視為權益交易，在合併權益中對控股股東權益和非控制性權益進行調整以反映相應的權益變化，但無需對商譽進行調整，也無需確認相應損益。

對子公司喪失控制權將視為對應佔子公司權益的處置，因而需確認相應的損益。對於處置後在子公司的留存權益，本集團按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。該金額可視為對某項金融資產的初始確認時的公允價值(見附註2.12)，或視為對於聯營公司或合營公司的初始投資成本(見附註2.4)。

在本公司的財務狀況表中，對於子公司的投資是按成本扣除減值後入賬(見附註2.13)，除非該投資被劃分為可供出售資產(或者在被分類為可供出售資產組中)。

### 2.4 聯營公司與合營公司

聯營公司是指本集團可以在很大程度上影響，但非控制或聯合控制其管理層的公司，所謂影響，包括參與該公司的財務及經營決策。

合營公司是指本集團能夠與其他合營方實施共同控制，並且對其淨資產享有處置權的公司。

除非被分類至可供出售資產(或者在被分類為可供出售資產組中)外，對聯營公司或合營公司的投資按照權益法進行核算。權益法下，投資是先以成本入賬，然後就本集團所佔該被投資方收購當日可辨認淨資產的公允價值的份額超過投資成本的部份調整入賬(如適用)。投資成本包括購買價，直接歸屬於收購投資的其他成本，以及作為本集團股權投資一部份的對聯營公司或合營公司的任何直接投資。因此，該項投資的賬面價值將根據收購日後本集團應佔被投資方淨資產份額的變化及相關的減值損失予以調整。本集團應享有的被投資單位收購日後的稅後業績和任何減值虧損體現為合併損益表內的應佔損益，而本集團應享有的被投資方收購日後的其他綜合收益的稅後金額體現為合併綜合收益表內的其他綜合收益。

當本集團對聯營公司或合營公司承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資方作出付款則除外。就此而言，本集團在被投資方所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司或合營公司投資淨額一部份的長期權益為準(在將「預期信用損失」模型應用於此類其他長期權益之後適用)。



## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.4 聯營公司與合營公司(續)

本集團與聯營公司、合營公司之間交易所產生的未變現損益，均按本集團於被投資方所佔的權益比例抵銷；但假如未變現虧損顯示已轉讓資產出現減值，則這些未變現虧損會實時在損益內確認。

如於聯營公司的投資成為於合營公司的投資(反之亦然)，保留權益不會被重估，而是繼續按權益法確認。

除此之外，當本集團不再對聯營公司有重大影響力或不再對合營公司有共同控制的影響，於該被投資方的全部權益會被視為處置，其導致的收益或虧損於損益確認。任何保留在原被投資方的權益於喪失重大影響力或喪失共同控制時以公允價值確認，該金額為金融資產初始確認的公允價值。

### 2.5 分部報告

經營分部的呈列與提供予主要經營決策者的內部報告一致。本公司之執行董事(制定戰略決策)已被認為主要經營決策者，其負責定期分配經營分部的資源及評估業績。

### 2.6 外幣匯兌

#### (a) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在地的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。合併財務報表以人民幣呈報，其亦為本公司的功能及列賬貨幣。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧，以及將外幣計值的貨幣性資產和負債以年終匯率換算所產生的匯兌盈虧，均在損益表內確認。

#### (c) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(無一使用惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- 每份呈報的財務狀況表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- 每份損益表內的收入和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.6 外幣匯兌(續)

#### (c) 集團公司(續)

- 所有由此產生的匯兌差額被確認於其他綜合收益並作為權益的獨立組成項目計入其他儲備。

在合併賬目時，換算海外業務的淨投資，以及換算借貸及其他指定作為該等投資對衝的貨幣工具所產生的匯兌差額列入股東權益。當售出一項海外業務時，該等匯兌差額在損益表確認為出售盈虧的一部份。

### 2.7 固定資產

#### (a) 在建工程

在建工程指興建中之房屋建築物、廠房和已在建設中但尚未安裝完成的機器設備，並按成本減累計減值損失後列示。在建工程成本包括建築工程成本和採購成本，及用作資助該等資產的借款於興建期間所產生的借款利息支出。在建工程於沒有完工和達到擬定可使用狀態前並不計提折舊。當被興建的資產可供使用，在建工程將被歸類至恰當的資產類別。

#### (b) 固定資產

本集團持有之固定資產以成本減累計折舊及累計減值損失列示，並依據其預計可用年限計提折舊。

固定資產包括房屋建築物、通訊設備、租入固定資產改良支出、辦公設備、傢俱、汽車及其他設備。除以非貨幣性交換獲取資產外，固定資產的成本，包括其購置成本及將其運送至使用地點並達到可使用狀態的任何直接費用。

如果一項固定資產通過與另一項固定資產的交換而獲得，該資產的成本應以公允值計量，除非(i)該交換交易不具有商業實質或(ii)所獲取和所放棄資產的公允值均不能可靠計量。如果所獲得的資產項目不能採用公允值計量，則其成本應以所放棄資產的賬面金額計量。

後續成本只有在其發生、且與該項目有關的未來經濟利益將很可能會流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才會計入在資產的賬面值或確認為獨立資產。已被更換的部件的賬面值已被扣除。所有其他維修及維護支出在發生的財務期間內於損益表列支。

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.7 固定資產(續)

#### (c) 折舊

固定資產折舊採用以下估計可使用年限將成本扣減剩餘價值後按直線法攤銷並計算：

	折舊年限	殘值率
房屋建築物	10-30年	3-5%
通訊設備	5-10年	3-5%
辦公設備、傢俱、汽車及其他設備	5-10年	3-5%

租入固定資產改良支出按該項資產之估計可使用期限和租約期之較短者計算折舊。

資產的剩餘價值及可使用年限在每個資產負債表日進行評估，及在必要時作出調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值實時撇減至可收回金額(附註2.13)。

#### (d) 處置固定資產之盈虧

計算處置固定資產之盈虧乃通過比較出售所得淨額與相關資產賬面淨值之差額，並確認於損益表內。

### 2.8 商譽

商譽指收購價款超過於收購日本集團應佔所收購子公司可識辨淨資產的公允值的數額。商譽至少每年就減值進行測試，並按成本減累計減值損失列賬。商譽的減值損失不能撥回。出售某個實體的盈虧包括與被出售實體有關的商譽的賬面值。

為了減值測試之目的，可將商譽分配至現金產生單位。此項分配是對預期可從商譽產生的業務合併之協同效應中受益的現金產生單位或現金產生單位的組別而作出。

### 2.9 合同成本

合同成本是指為取得合同發生的增量成本，或與客戶簽訂合同相關的合同履行成本，而這些成本並非資本化存貨(見附註2.15)，固定資產(見附註2.7)或無形資產。

獲取合同的增量成本是指本集團為獲得與客戶簽訂的合同而產生的成本，如果未獲得合同，則該成本不會發生，例如增量銷售佣金。如若該等成本預計將被收回，獲取合同的增量成本在發生當期予以資本化，如若該等成本預計攤銷期為自初始確認資產之日起一年或一年以下，則於發生當期予以費用化。獲取合同的其他成本在發生當期予以費用化。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.9 合同成本(續)

如若合同履行成本與現有合同或特定可識別的預期合同相關；產生或增強將來用於提供商品或服務的資源；預計能夠被收回，則履行合同相關的成本予以資本化。與現有合同或特定可識別預期合同直接相關的成本可能包括直接人工，直接材料，製造費用明確向客戶收取的成本以及僅因與本集團訂立合同而產生的其他成本。履行合同的其他成本(未作為存貨，固定資產或無形資產資本化)在發生時計入費用。

資本化合同成本按成本減累計攤銷及減值損失列賬。減值損失於合同成本的賬面值超過(i)本集團預期就資產相關的商品或服務而預期收取的金額減去(ii)與提供尚未確認為費用的商品或服務直接相關的費用後的淨值。

資本化合同成本的攤銷在確認該等資產相關收入時計入損益。收入確認的會計政策載於附註2.25。

### 2.10 合同資產和合同負債

如果本集團在無條件有權獲得合同代價之前確認相關收入(見附註2.25)，則將該收取代價權利確認為一項合同資產。於本集團無條件擁有收取代價的權利時，確認應收款項，並根據附註2.14所載政策評估「預期信用損失」(見附註2.16)。

本集團在確認相關收入(見附註2.25)之前已收到客戶支付的不可退還的合同代價或本集團無條件擁有收取的不可退還的代價的權利時，確認一項合同負債。在這種情況下，在確認收入的同時應確認相應的應收款項(見附註2.16)。

本集團向用戶提供了積分獎勵計劃，向用戶提供通信服務的交易價格以及用戶獲贈的積分基於其相應的單獨售價而分配。分配於用戶獲贈積分的交易價格在贈予用戶時計入合同負債，在用戶兌換或積分過期時確認收入。

對於與客戶的單一合同，以合同資產淨額或合同負債淨額列報。對於多份合同，不相關合同的合同資產和負債不以淨額列報。

當合同包含重大的融資成份，合同餘額應包含實際利率法計算的利率(見附註2.25)。

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.11 其他資產

其他資產主要包括(i)計算機軟件；(ii)預付傳輸線路及電路租賃費；

- (i) 購入的計算機軟件牌照按購入價及使該特定軟件達到可使用狀態時所產生的成本作資本化處理。此等成本按估計可使用年限以直線法攤銷。
- (ii) 長期預付傳輸線路及電路租賃費以直線法在服務期內攤銷。

### 2.12 金融資產

本集團將金融資產分類為兩種計量類別：以攤銷成本計量或以公允值計量。此釐定必須在首次確認時決定，分類視乎實體管理其金融工具的業務模式和此金融工具合約現金流量特點。

#### 以攤銷成本計量的金融資產

撥歸此類的投資須同時符合下列兩項條件：

- 持有資產的業務模式是為收取合約現金流作為管理流動資金及賺取投資收益之用而持有，而非為變現公允值收益；以及
- 金融資產的合約條款會在指定日期產生現金流，其性質完全是支付本金及未償本金的利息，利息指作為未償本金在某段期間內的金錢時間值及所涉及之信貸風險。

現金及現金等價物、短期銀行存款和受限制的存款、應收賬款、預付賬款和其他流動資產、應收最終控股公司款、應收關聯公司款、應收境內電信運營商款及部份其他資產亦撥歸此類。

撥歸此類的金融資產使用實際利息法按攤銷成本減減值準備列賬。因處置而產生的收益及損失(即出售所得款項淨額與賬面值之差額)一概列入損益表。利息收入使用實際利息法於損益表確認，並列作利息收入。



# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.12 金融資產(續)

以公允值計量的金融資產

不符合以攤銷成本計量的投資及其他金融資產全部撥歸此類。

撥歸此類的金融資產為以公允值列賬的權益投資。當本集團作出不可撤回之選擇將以公允值計量的權益投資之公允值變動計入損益表或綜合收益表時，因公允值變動而產生的收益及損失在產生的期間相應計入損益表或綜合收益表。在處置投資項目時，出售所得的淨款項與賬面值之間的差異已計入損益表或綜合收益表。股息收入在確立收取股息權利時被確認，並獨立列作股息收入。

購入及出售金融資產均於交易日確認。若從金融資產收取現金流的權利已逾期，或本集團已將有關資產的所有權的風險及回報實質上全部轉移，相關資產即被停止確認。

### 2.13 非金融資產減值

使用年期不確定或尚未達到可使用狀態之資產無需攤銷，但於每個資產負債表日需就減值進行測試。當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時，會就資產減值進行評估。減值損失按資產之賬面值超出其可收回金額之差額作確認。可收回金額以資產之(i)公允值扣除銷售成本或(ii)使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產將按可獨立識辨現金流量(現金產生單位)的最低層次分類。除商譽外，已減值的資產均需在每個報告日檢查回撥減值的可行性。

### 2.14 金融工具和合同資產的信貸損失

本集團將新的「預期信用損失」模型應用於下列項目：

- 以攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、短期銀行存款和受限制的存款、應收賬款、預付賬款和其他流動資產、應收最終控股公司款、應收關聯公司款、應收境內電信運營商款及部份其他資產)；以及
- 國際財務報告準則／香港財務報告準則15，「來自客戶合同的收入」(「國際財務報告準則／香港財務報告準則15」)所界定的合同資產(見附註2.10)。

以公允價值計量的金融資產，包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產，不適用「預期信用損失」模型。

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.14 金融工具和合同資產的信貸損失(續)

#### 「預期信用損失」的計量

「預期信用損失」是信用損失的概率加權估計。信用損失以所有預計現金短缺的金額現值(即根據合同應付本集團的現金流量與預計收到的現金流量之間的差額)計量。

在預計本集團「預期信用損失」時，本集團需考慮的最長期限為企業面臨信用風險的最長合同期限。

計量「預期信用損失」時，本集團考慮不須花費過多成本或勞力下取得的合理及有根據的資料，包括過往事件以及對當前狀況和未來經濟狀況的預測。

「預期信用損失」以下列基準計量：

- 12個月的「預期信用損失」：報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的損失；以及
- 整個存續期的「預期信用損失」：「預期信用損失」模型下整個存續期內所有可能發生的違約事件而導致的損失。

應收賬款及合同資產的損失準備始終以整個存續期的「預期信用損失」計量。這些金融資產的「預期信用損失」是基於本集團歷史信用損失經驗的矩陣進行估算，並根據債務人特有的因素，及其於報告日的當前和預測的一般經濟狀況進行調整。

對於所有其他金融工具，本集團確認按照相當於未來12個月的「預期信用損失」計量損失準備，除非自初始確認後金融工具的信用風險顯著增加，在這種情況下，損失準備以整個存續期的「預期信用損失」的金額計量。

#### 信用風險顯著增加

在評估自初始確認後金融工具的信用風險是否顯著增加時，本集團將報告日評估的金融工具違約風險與初始確認日評估的風險進行比較。本集團考慮了不須花費過多成本或勞力下取得的合理及有根據的定量和定性信息，包括歷史經驗和預測資料。

具體而言，在評估自初始確認後信用風險是否顯著增加時，會考慮以下信息：

- 未能在合同到期日支付本金或利息；
- 金融工具的外部或內部信用評級已發生或預期將發生顯著下跌(如有)；
- 債務人的經營業績已發生或預期將發生顯著倒退；以及

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.14 金融工具和合同資產的信貸損失(續)

#### 信用風險顯著增加(續)

- 技術、市場、經濟或法律環境的現有或預測變化，對債務人履行其對本集團義務的能力產生重大負面影響。

根據金融工具的性质，對信用風險顯著增加的評估是以單一或組合基準進行。當以組合基準進行評估時，金融工具根據共有信用風險特徵進行分組，例如逾期狀態和信用風險評級。

「預期信用損失」於各報告日進行重新計量，以反映自初始確認後金融工具信用風險的變化。「預期信用損失」金額的任何變化均在當期損益內確認為減值收益或損失。本集團確認所有金融工具的減值收益或損失，並通過損失準備賬戶對其賬面金額進行相應調整。

#### 已發生信用減值的金融資產

本集團在資產負債表日評估金融資產是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 債務人發生重大財務困難；
- 違約，例如違約或拖欠利息或本金付款；
- 借款人很可能會進入破產或其他財務重組；
- 對債務人產生不利影響的技術，市場，經濟或法律環境的重大變化；或者
- 發行方財務困難導致證券市場的活躍市場消失。

#### 核銷政策

若日後實際上不可收回款項，本集團則會核銷(部份或全部)金融資產或合同資產的賬面價值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應核銷的金額。

隨後收回先前核銷之資產於收回期間在損益內確認為減值轉回。

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.15 存貨及易耗品

存貨主要包括手機、SIM/USIM卡及配件，以成本和可變現淨值兩者之孰低者列賬。存貨成本以先進先出法計量，並包括存貨的採購成本及將存貨運送至現存地點及狀態而發生的其他成本。存貨之可變現淨值，是按預計銷售所得款扣除估計銷售費用後確定。

易耗品包括維持本集團電信網絡所使用的材料與供給物，在使用時列入損益表。易耗品按成本減積壓存貨的跌價準備後列賬。

### 2.16 應收賬款

當本集團有無條件的權利獲得對價時確認應收賬款。僅當對價支付前所需的時間流逝到期時，獲得對價的權利才是無條件的。如果在集團有無條件獲得代價的權利之前已確認收入，則該金額將作為合同資產列報(見附註2.10)。

應收賬款初始入賬時以公允值確認，其後按實際利率法計算的攤銷成本減去預期信用損失(見附註2.14)後所得數額入賬。

### 2.17 短期銀行存款

短期銀行存款指原到期日由3個月以上至1年不等的現金定期存款。

### 2.18 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金、銀行通知存款及原到期日為3個月或以下的其他短期高流動性投資。

### 2.19 政府補助

當有合理保證本集團將會獲得政府補助並遵守有關規定，則政府補助初始於財務狀況表中確認。用以補償本集團支出的補助於該等支出產生的期間於損益內確認為收入。用以補償本集團資產成本的補助確認為遞延收入，其後按資產的可使用年期於損益內實際確認為其他收入。

### 2.20 借貸

借貸於初始入賬時按公允值並扣除交易成本後的金額確認，其後以攤銷成本列示。初始確認金額(扣除交易成本)與贖回值的任何差額採用實際利率法於借款期內於損益表內確認。

除非本集團無條件地擁有將此項負債之清償延期至資產負債表日後至少12個月之權利，否則此項借款被分類為流動負債。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.21 股本

普通股份被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列示為所得款的減少(扣除稅項)。

如任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付款項，包括任何直接新增成本(扣除稅項後)自本公司權益持有者應佔權益中扣減且不在損益表內被確認收益或虧損。

### 2.22 僱員福利

#### (a) 退休福利

本集團參與界定供款退休計劃。對於界定供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公共或私人管理的退休保險計劃供款。供款在應付時確認為僱員福利開支。預付供款僅限於按可減少未來付款之金額而確認為資產。

#### (b) 醫療保險

本集團參與之基本及補充醫療保險在發生時作為費用列支。該福利一旦支付，本集團即沒有進一步的付款義務。

#### (c) 住房福利

向中國員工支付的一次性現金房屋津貼於確定該等補貼可能支付及能合理估計其金額的年度內在損益表中確認。

本集團住房公積金，特別貨幣住房補貼和其他住房福利作出之供款在發生時作為費用列支。該福利一旦支付，本集團即沒有進一步的付款義務。

#### (d) 補充福利

除參加由地方政府組織的固定供款的社會保險外，本集團所屬個別子公司亦向其職工提供其他離退休後補充福利，主要包括補充退休金津貼，醫藥費用報銷及補充醫療保險，該等離退休後補充福利被視為設定受益計劃，列示於非流動部份其他債務及應付工資及福利費(一年內到期部份)項下。該負債及時定期進行重新計量，由此產生的淨負債的變動計入其他綜合收益，並在後續期間不允許轉回至損益。於2019年12月31日，該負債金額為人民幣0.70億元(2018年：人民幣0.73億元)。



## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.22 僱員福利(續)

#### (e) 以股份為基礎的僱員酬金

本集團設有一項以權益結算、以股份為基礎的補償計劃。僱員為獲取股份期權而提供的服務的公允值被確認為費用。於授予期內，將予確認的費用的總金額是根據於授權日股份期權的公允值而釐定，但並不考慮任何非市場授予條件(例如收入及利潤指標)的影響，且期後無需重新釐定。但在釐訂可予行使的期權數目時，已考慮非市場授予條件。在每個資產負債表日，本集團修訂其對預期可予以行使股份期權數目的估計。本集團於修訂發生期間在損益表中確認對原估計修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

權益金額確認於以股份為基礎的僱員酬金儲備內，直至股份期權被行使(在此情況下將轉至與發行股份相關的股本)或股份期權失效(在此情況下將直接撥回至留存收益)。

#### (f) 限制性A股激勵計劃

A股公司向本集團員工授予的限制性股票被視為資本投入。以授予限制性股票作為代價換取核心僱員服務的公允價值在等待期內確認為費用，並相應計入權益。費用總金額由授予日股票公允價值減去認購價釐定。

本集團於各報告期末修訂其預計將解鎖的受限制股票數量。修訂原始估計的影響(如有)確認於損益，並對權益作出相應調整。

### 2.23 應付賬款

應付賬款為於日常經營活動中自供貨商購入貨品或服務產生支付之義務。若應付賬款之付款到期為1年或以內(如仍於正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債。否則呈列為非流動負債。

應付賬款初始入賬時以公允值確認，隨後使用實際利率法按攤銷成本基準計量。

### 2.24 撥備

當本集團因已發生的事件須承擔現時之法定性或推定性的責任，而履行責任時有可能導致資源消耗，且責任金額能夠可靠地作出估算時，需確認有關撥備。如有多項類似責任，在履行責任時可能消耗的資源需在對責任類別整體考慮後確定。即使在同一責任類別所包含的單獨一個項目帶來的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.24 撥備(續)

撥備應按照預期需為相關責任償付的稅前開支的現值計量，該金額反映於當時市場下對資金的時間價值和相關責任固有風險的評估。以後隨着時間推移而增加的撥備確認為利息開支。

### 2.25 收入的確認

本集團將日常經營活動中源自提供勞務和銷售商品產生的收益分類為收入。

當相關商品或服務的控制權以本集團預計有權獲得的對價金額(不包括代第三方收取的金額)轉移給客戶時，收入予以確認。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣。

當合同在超過12個月為客戶帶來重大的融資利益，則該合同包含重大融資成份。收入以當前的應收賬款現值予以確認，而現值按照與該客戶其他的財務交易所反映的折扣來折現，並以實際利率法確認利息收入。如果合同包含為本集團提供重大融資利益的融資成份，則該合同項下的收入包括以實際利率法計算的合同負債所產生的利息費用。本集團採用國際財務報告準則/香港財務報告準則15中的簡便操作方法，如果融資期限為12個月或更短，則不會因為重大融資成份調整代價。

有關本集團收入及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

- 語音通話費和月租費在服務提供時確認；
- 寬帶及移動數據服務的收入在提供服務給客戶時予以確認；
- 數據及互聯網應用服務收入是指向使用者提供數據存儲及應用、信息通信技術服務及其他互聯網相關服務，並在履行服務義務時確認；
- 其他增值業務收入是指向使用者提供如短訊、炫鈴、個性化彩鈴、來電顯示以及秘書服務等，並在服務提供時確認；

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.25 收入的確認(續)

- 網間結算收入是指因其他國內及國外電信運營商使用本集團的電信網絡而產生的收入，於服務提供時確認；
- 電路使用及相關服務主要是指向使用者提供傳輸線路及用戶終端設備供其使用，並提供相關服務，其收入在相應的使用和服務期限內履行服務義務時予以確認；
- 單獨銷售通信產品，主要包括手機和配件以及通信設備的銷售收入，在產品的所有權轉移給買方時確認；
- 本集團向顧客提供捆綁通信終端及通信服務的優惠套餐。該優惠套餐的合同總金額按照手機終端和通信服務公允值在二者之間進行分配。銷售手機終端收入於該手機終端的所有權轉移至客戶時予以確認。通信服務收入按通信服務的實際用量予以確認。銷售手機終端之成本於收入確認時於損益表內立刻確認為費用；

一般而言，通信服務收入在履行服務義務時予以確認，而手機和其他通信設備的銷售收入，如果被視為單獨的履約義務，則會在某個時間點確認。

### 2.26 利息收入

存放於銀行或其他金融機構的存款利息收入是採用實際利率法按時間比例基準確認。對於以非攤銷成本計量且不存在信用減值的金融資產，實際利率適用於資產的賬面總額。對於已發生信用減值金融資產，實際利率適用於資產的攤餘成本。

### 2.27 股息收入

股息收入在收取股息之權利確定時確認。

### 2.28 租賃資產

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。控制是指客戶不僅有權主導特定資產的使用，而且有權獲得因使用特定資產所產生的幾乎全部經濟利益。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.28 租賃資產(續)

#### (a) 作為承租人

##### (i) 自2019年1月1日起適用的會計政策

在包含租賃組成成份的合同開始或重新評估時，本集團根據各組成部份相對獨立價格將合同對價分配至每個租賃和非租賃部份。

在租賃開始日，除短期租賃(即租賃期為12個月或以下)，以及低價值資產(對本集團來說主要是電腦和辦公室傢俱)的租賃外，本集團確認使用權資產和租賃負債。本集團在訂立低價值資產的租賃時根據每項租賃的具體情況決定是否資本化。與未資本化租賃相關的租賃付款於租賃期內按系統合理的方法確認為費用。

當租賃已被資本化時，租賃負債初始按租賃期應付租賃付款額的現值進行初始確認，並按租賃內含利率折現，或倘若該利率不能輕易釐定，則以相關增量借款利率折現。於初始確認後，租賃負債按攤餘成本計量，而利息支出則採用實際利率法計量。未納入租賃負債計量的可變租賃負款額在實際發生時計入當期損益，該等款項是指不取決於指數或比率的可變租賃付款額。

使用權資產按照成本進行初始計量，資本化金額包括租賃負債的初始金額，加上於開始日或之前作出的任何租賃付款以及任何初始產生的直接成本。倘若適用，使用權資產的成本亦包括拆卸及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在場地所產生的估計成本，將其折現後的現值，並扣減任何已享受的租賃激勵。使用權資產隨後按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬(見附註2.13)。自租賃期開始日起至使用權資產的可使用期限結束與租賃期孰短的期間對使用權資產按照直線法計提折舊。使用權資產的可使用期限估計，與標的物業、設備相同。

倘若指數或利率發生變動導致未來租賃付款發生變動、或根據擔保餘值預計的應付金額發生變動或對購買選擇權、續租選擇權或終止租賃選擇權的評估結果發生變化，則本集團應重新計量租賃負債。在對租賃負債進行重新計量時，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

本集團在合併財務狀況表中，已分開列報不符合投資性物業定義的使用權資產及租賃負債。

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.28 租賃資產(續)

#### (a) 作為承租人(續)

##### (ii) 在2019年1月1日之前適用的會計政策

在比較期間，作為承租人，本集團將實質上轉移了與租賃資產所有權有關的絕大部份風險和報酬的租賃歸類為融資租賃。並未轉移與租賃資產所有權有關的絕大部份風險和報酬的租賃被歸類為經營租賃。

如果本集團是以融資租賃獲得資產的使用權，便會將相當於租賃資產公允價值或最低租賃付款額的現值(如為較低的數額)確認為固定資產，而將扣除融資費用後的相應負債確認為融資租賃負債。減值損失按照附註2.13所載的會計政策入賬。租賃支出的利息部份於租賃期內在損益表確認，使財務費用與每個期間的負債餘額之比為固定利率。或有租金於發生期間在損益中列支。

如果本集團使用經營租賃下持有的資產，則根據租賃支付的款項在租賃期所涵蓋的會計期間以等額分期計入損益，但如有其他基準能更清楚地反映通過使用租賃資產所產生的收益模式則除外。收到的租賃激勵在損益中確認為已支付淨租賃付款金額的組成部份。或有租金於發生期間在損益中列支。

#### (b) 作為出租人

本集團為出租人時，在租賃開始日將租賃劃分為融資租賃或經營租賃。如果一項租賃實質上轉移了與標的資產所有權相關的全部風險和報酬，那麼該項租賃應分類為融資租賃。如非這樣，則該項租賃應分類為經營租賃。

當一項合同包含租賃和非租賃組成部份時，本集團將合同對價按相對單獨售價分攤至各個組成部份。經營租賃產生的應收租金收入會在租賃期所涵蓋的期間內，以等額在損益中列支；但如有其他基準能更清楚地反映通過使用租賃資產所產生的收益模式則除外。授予的租賃激勵均在損益中確認為淨應收租賃款總額的組成部份。並不取決於指數或比率的可變租賃付款額在實際發生的會計期間作為收入確認。

本集團為中間出租人時，轉租賃根據主租賃產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。如果主租賃是本集團應用了附註2.28(a)(i)中的豁免的短期租賃，則本集團將轉租賃歸類為經營租賃。



# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.29 借貸成本

除了為需延續較長時間才可達到預定可使用狀態的資產，因購置、興建或生產該項資產所產生的直接借款成本予以資本化為該資產的成本外，借貸成本於發生當期作為費用列支。借款利息的資本化是於與資產相關之支出及借款費用已經發生，和為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經進行時開始確認，並於工程完工及達到預定可使用狀態時停止。

對於為獲得某項符合條件的資產而專門借入的資金，其可予資本化的借貸成本以當期發生的該項借款的實際借款利息減去以該借款進行臨時性投資而獲得的投資收益後確定。

用於獲得某項符合條件的資產的一般性借入資金，其可予資本化的借貸成本通過運用資本化率乘以發生在該資產上的支出而確定。資本化率是以當年尚未償付的借款(不包括為獲得某項符合條件的資產而專門借入的款項)所產生的借款費用的加權平均值計算。可予資本化的借貸成本金額不可超過該期間發生的全部借貸成本。其他借貸成本在發生當期作為費用列支。

### 2.30 稅項

#### (a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司及其子公司於營運及產生應課稅收入的國家(或當地政府)於資產負債表日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例的詮釋定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

#### (b) 遞延所得稅

遞延稅項資產和負債分別由可抵扣和應稅暫時差異產生。暫時差異是指資產和負債在財務報表上的賬面金額與這些資產和負債的計稅基礎的差異。遞延所得稅資產也可以由未利用可抵扣虧損和未利用稅款抵減產生。

除某些特定情況外，所有遞延稅項負債和資產(只限於很可能利用該遞延所得稅資產來抵扣未來應課稅利潤)都會被確認。未來應課稅利潤可用於支持確認由可抵扣暫時性差異所產生遞延所得稅資產包括因轉回目前存在的應課稅暫時性差異而產生的數額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一年間或遞延所得稅資產所產生可抵扣稅務虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應課稅暫時性差異是否足以支持確認由未利用可抵扣稅務虧損和稅款抵減所產生的遞延所得稅資產時，亦會採用同一準則。即差異是否與同一稅務機關及同一應稅實體有關且是否預期能夠使用未利用可抵扣稅務虧損和稅款抵減撥回的同一年間內轉回。

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.30 稅項(續)

#### (b) 遞延所得稅(續)

不能確認為遞延稅項資產和負債的暫時性差異的有限例外情況包括不可作為稅務扣減的商譽；不影響會計或應課稅利潤(如屬於企業合併的一部份則除外)的資產或負債的初始確認，以及投資於子公司相關的暫時性差異，如屬應課稅差異，不確認本集團可以控制轉回時間，而且在可預見將來不大可能轉回的差異；或如屬可抵扣的差異，則只確認很可能在將來轉回的差異。

本集團會在每個報告結算日覆核遞延所得稅資產的賬面金額。如果本集團預期不再可能獲得足夠的應課稅利潤以抵扣相關的稅務利益，該遞延所得稅資產的賬面金額便會調減；但是如果日後又可能獲得足夠的應課稅盈利，有關減額便會轉回。

### 2.31 股息分派

向本公司股東分派的股息在派息方案獲本公司股東批准時於本公司的財務報表內列為負債。

### 2.32 或然負債及或然資產

或然負債指因已發生的事件而可能引起之責任，此等責任需就某一宗或多宗事件會否發生才能確認，而本集團並不能完全控制此等未來事件的發生。或然負債亦可能是因已發生的事件引致之現時責任，但因其不會引致經濟資源的流失，或責任金額不能可靠地計量而不予入賬。

或然負債不會被確認，但在財務報告的附註中披露。假若經濟資源流失之機會率改變導致資源很可能會流失，則此等負債將被確認為撥備。

或然資產指因已發生的事件而可能產生之資產，此等資產需就某一宗或多宗不確定事件會否發生才能確認，而本集團並不能完全控制未來事件的發生。

或然資產不會被確認，但會於此等經濟利益可能收到時在財務報告的附註中披露。若實質經濟利益肯定會收到時，此等利益才被確認為資產。

### 2.33 每股盈利

每股基本盈利通過將本公司權益持有者應佔利潤除以該年度發行在外的普通股加權平均數計算。

每股攤薄盈利是按照本公司權益持有者應佔利潤除以相關年度內就所有可能攤薄性潛在的普通股的影响作出調整後的發行在外普通股加權平均數計算。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 2. 重要會計政策摘要(續)

### 2.34 關聯方

- (a) 一名個人或其近親將被視為本集團的關聯方，如果該個人：
- (i) 能控制或共同控制本集團；
  - (ii) 能對本集團構成重大影響；或
  - (iii) 為本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。
- (b) 一個實體將被視為本集團的關聯方，如果該個體符合以下任一情況：
- (i) 一個實體及本集團為同一集團內的成員(即每個母公司、附屬公司及附屬公司的附屬均互相為關聯方)；
  - (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或為該集團成員的聯營公司或合營公司，且另一實體為該集團成員)；
  - (iii) 一個實體與另一實體均為同一第三方的合營公司；
  - (iv) 一個實體為第三方的合營公司，且另一實體為該第三方的聯營公司；
  - (v) 一個實體是為集團或為集團關聯方的僱員福利而設的離職後福利計劃；
  - (vi) 一個實體由(a)中描述的個人控制或共同控制；或
  - (vii) (a)(i)中描述的一名個人對一個實體構成重大影響，或為一個實體或一個實體母公司的關鍵管理人員。

一名個人的近親是指預期他們在與實體的交易中，可能會影響該名個人或受其影響的家屬。

## 3. 金融風險管理和金融工具的公允價值

### 3.1 金融風險因素

本集團的經營活動會涉及各種金融風險：市場風險(包括外匯風險、價格風險、現金流量和公允價值利率風險)，信貸風險和流動性風險。本集團整體風險管理計劃是針對金融市場的不可預見性，儘可能減少對本集團財務狀況的潛在不利影響。

金融風險管理由本集團總部資金管理中心按照執行董事確定的綜合政策執行。本集團總部資金管理中心在本集團營運單位緊密配合下識別及評估金融風險。

### 3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

#### 3.1 金融風險因素(續)

##### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團的經營活動主要集中在中國大陸，主要交易以人民幣結算。本集團承受因多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、港幣和歐元。外匯風險主要存在於以外幣計價的國際運營商往來款，現金及現金等價物和金融資產。

本集團總部資金管理中心負責監管集團外幣貨幣資產及負債金額。本集團可能考慮簽署遠期外匯合約或貨幣掉期合約以規避外匯風險。於2019年和2018年，本集團未簽署任何遠期外匯合約或貨幣掉期合約。

下表詳列本集團於報告期末所承受來自以有關公司按功能貨幣以外計值的已確認資產或負債所產生的貨幣風險，並以中國人民銀行於2019年和2018年12月31日公佈的適用利率折算成人民幣列示。

	2019年			2018年		
	原幣金額 百萬元	折算匯率	折合 人民幣 百萬元	原幣金額 百萬元	折算匯率	折合 人民幣 百萬元
<b>現金及現金等價物：</b>						
— 港幣	35	0.90	31	66	0.88	58
— 美元	166	6.98	1,160	114	6.86	783
— 歐元	19	7.82	146	16	7.85	123
— 日元	31	0.06	2	17	0.06	1
— 新加坡幣	1	5.17	6	—	5.01	—
— 英鎊	—	9.15	—	—	8.68	1
— 澳大利亞元	1	4.88	4	—	4.83	—
— 瑞士法郎	—	7.20	—	—	6.95	1
小計			1,349			967
<b>應收賬款</b>						
— 港幣	2	0.90	2	1	0.88	1
— 美元	231	6.98	1,612	233	6.86	1,599
— 歐元	2	7.82	16	1	7.85	8
小計			1,630			1,608

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### 3.1 金融風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (i) 外匯風險(續)

	2019年			2018年		
	原幣金額 百萬元	折算匯率	折合 人民幣 百萬元	原幣金額 百萬元	折算匯率	折合 人民幣 百萬元
以公允值計量經其他綜合收 益入賬的金融資產：						
— 歐元	400	7.82	3,125	471	7.85	3,698
合計			6,104			6,273
借款：						
— 美元	33	6.98	232	37	6.86	252
— 歐元	5	7.82	42	8	7.85	62
— 港幣	—	0.90	—	2	0.88	2
小計			274			316
應付賬款						
— 美元	62	6.98	433	73	6.86	501
— 歐元	1	7.82	8	1	7.85	8
小計			441			509
合計			715			825

本集團沒有且不認為在根據中國人民銀行公佈的匯率折換外匯過程中會發生困難。

於2019年12月31日，假若人民幣對外幣(主要為對美元、港幣、歐元、日元、新加坡幣、瑞士法郎、澳大利亞元和英鎊)升值或貶值10%，而其他因素保持不變，則對稅後利潤的影響約人民幣1.70億元(2018年：約人民幣1.31億元)，其來自於以外幣計價的現金及現金等價物、借款、應收賬款和應付賬款。對其他綜合收益影響約人民幣3.13億元(2018年：約人民幣3.70億元)，其來自於以外幣計價的以公允值計量經其他綜合收益入賬的金融資產。



### 3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

#### 3.1 金融風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### (ii) 價格風險

由於本集團持有的投資在合併財務狀況表中被分類為以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產，故此本集團承受權益證券的價格風險。

以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產主要包括西班牙電信權益證券。於2019年12月31日，假若西班牙電信股票價格上升/下降10%，而人民幣與歐元之兌換率保持不變，對其他綜合收益影響約人民幣3.13億元(2018年：約人民幣3.70億元)。

##### (iii) 現金流量和公允價值利率風險

本集團的帶息資產主要為銀行存款。因該等銀行存款為短期性質及所涉及的利息金額並不重大，管理層認為市場存款利率波動對財務報表的影響並不重大。

本集團利率風險存在於包括銀行借款、短期融資券、中期票據、公司債券、關聯公司借款及租賃負債的計息借款。浮動息率計息的借款導致本集團面對現金流量利率風險。固定息率計算的借款續期使得本集團面對公允價值利率風險。本集團主要根據當時的市場環境來決定使用固定利率或浮動利率借款的數量。於2019年及2018年，本集團的借款主要以固定利率及人民幣計價。

利率上升將增加本集團新增借款之成本及尚未償還浮動利率借款之利息支出，對本集團之財務狀況產生重大不利影響。管理層持續監控本集團利率水平並依據最新的市場狀況及時做出調整。本集團可能簽署利率掉期合約以減低與浮動利率借貸相關的利率風險，儘管本集團認為在2019年及2018年無需要做出此種安排。

於2019年12月31日，本集團以浮動利率計息的借款及固定利率短期借款約為人民幣194.96億元(2018年：約人民幣197.84億元)，固定利率計息的長期借款及租賃負債約為人民幣426.69億元(2018年：約人民幣248.89億元)。

截至2019年12月31日止年度，假若以浮動利率計算之借款及短期固定利率之借款利率上浮/下浮50個基點，而其他因素保持不變，則對稅後利潤的影響約人民幣0.73億元(2018年：約人民幣0.74億元)。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### 3.1 金融風險因素(續)

#### (b) 信貸風險

信貸風險是指交易對手對其合同義務違約，導致本集團發生財務損失的風險。信貸風險按分類管理。現金及現金等價物、存放於銀行的短期存款，以及提供給主要集團客戶，公眾用戶和一般商務用戶，關聯公司及其他營運商的信貸額均會產生信貸風險。

為減低與現金及現金等價物、短期存款相關的信貸風險，本集團主要把現金及現金等價物、短期存款存放於擁有可接受信貸評級的中國大型國有金融機構和其他銀行，因此本集團並不認為有重大的信貸風險，且預計不會因對方單位的違約行為將導致任何重大損失。

此外，本集團對公眾用戶和企業用戶並無重大集中性的信貸風險。本集團已制定限制應收服務款項及通信終端銷售款項信貸風險的政策。本集團基於其用戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信貸記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估了信用級次並制定了相關的信貸限額。本集團對除滿足特定信用評估標準規定以外的公眾用戶和一般商務用戶所授予之業務信用期一般為自賬單之日起30天。本集團對主要集團客戶所授予之業務信用期是基於服務合同約定條款，一般不超過1年。本集團定期監控信貸限額使用及用戶結算慣例。關於其他應收款，所有要求高於若干信貸限額的對方單位會被執行個人信用評估。這些評估關注對方單位支付到期賬款歷史和現有支付能力及其他因素諸如對方特有信息和經營所處經濟環境。

由於關聯公司及其他通信運營商為具有良好信譽的公司，而應收此等公司之款項均定期結算，因此，有關之信貸風險被視為並不重大。

### 3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

#### 3.1 金融風險因素(續)

##### (c) 流動性風險

審慎的流動性風險管理包括借入銀行借款及發行短期融資券、中期票據及公司債券來維持充足的現金和資金獲取能力。由於業務本身的多變性，本集團總部資金管理中心通過維持足夠的現金及現金等價物和通過不同資金管道來保持資金的靈活性。

下表列示了於截止有關期間結束日至合約到期日期間按有關到期組別而以未折現餘額結算的本集團金融負債(含利息費用)：

	一年以內	一年以上 至兩年	兩年以上 至五年	五年以上	賬面價值
<b>於2019年12月31日</b>					
長期銀行借款	448	434	1,344	1,710	3,306
中期票據	34	34	1,030	—	998
公司債券	108	1,088	2,034	—	2,998
租賃負債(附註)	11,085	10,183	12,112	1,430	32,325
其他債務	2,657	46	29	49	2,778
短期銀行借款	5,704	—	—	—	5,564
短期融資券	9,116	—	—	—	8,995
應付賬款及預提費用	121,564	—	—	—	121,564
應付最終控股公司款	1,779	—	—	—	1,779
應付關聯公司款	7,984	132	3,304	—	10,893
應付境內電信運營商款	2,174	—	—	—	2,174
應付股利	920	—	—	—	920
	<b>163,573</b>	<b>11,917</b>	<b>19,853</b>	<b>3,189</b>	<b>194,294</b>

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### 3.1 金融風險因素(續)

#### (c) 流動性風險(續)

	一年以內	一年以上 至兩年	兩年以上 至五年	五年以上	賬面價值
<b>於2018年12月31日</b>					
長期銀行借款	452	439	1,334	2,150	3,614
公司債券	17,282	34	1,015	—	17,993
其他債務	2,853	32	48	49	3,034
短期銀行借款	15,449	—	—	—	15,085
應付賬款及預提費用	122,458	—	—	—	122,458
應付最終控股公司款	1,214	—	—	—	1,214
應付關聯公司款	8,977	132	3,436	—	11,885
應付境內電信運營商款	2,144	—	—	—	2,144
應付股利	920	—	—	—	920
	<b>171,749</b>	<b>637</b>	<b>5,833</b>	<b>2,199</b>	<b>178,347</b>

附註：本集團首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16，租賃負債包含就國際財務報告準則／香港財務報告準則16過渡日以前根據國際會計準則／香港會計準則17分類為經營租賃的租賃相關的金額以及本年訂立的新租賃金額。在這種方法下，對比較數據不會進行重列。見附註2.2(c)。

本集團以持續經營基準編製其財務報告，詳情請參閱附註2.2(a)。

### 3.2 資本風險管理

本集團管理資本的目標為：

- 保障本集團能夠持續經營，從而繼續為股東提供回報及為其他利益相關者帶來利益。
- 支持本集團的穩固及增長。
- 提供資本，以強化本集團的風險控制能力。

為了維持或調整資本結構，本集團積極定期審核及管理資本結構，力求達到最理想的資本結構及股東回報。本集團考慮的因素包括：本集團未來的資本需求、資本效率、現時的及預期的盈利能力、預期的營運現金流、預期資本開支及預期的戰略投資機會。

### 3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

#### 3.2 資本風險管理(續)

本集團以債務資本率來核察資本狀況，債務資本率即帶息債務除以帶息債務加總權益。帶息債務指在合併財務狀況表上之短期融資券、短期銀行借款、長期銀行借款、中期票據、公司債券、租賃負債、融資租賃負債及應付關聯公司款。於2019年12月31日，帶息負債不包含財務公司自聯通集團及其子公司及一家聯營公司的吸收存款分別為人民幣48.79億元及人民幣0.08億元(2018年：分別為人民幣46.21億元及人民幣0.30億元)。

本集團之債務資本率如下：

	2019年 12月31日	2019年 1月1日 (附註)	2018年 12月31日 (附註)
帶息債務：			
— 短期銀行借款	5,564	15,085	15,085
— 長期銀行借款	2,869	3,173	3,173
— 中期票據	998	—	—
— 公司債券	2,998	999	999
— 短期融資券	8,995	—	—
— 租賃負債(非流動部份)	21,535	27,576	—
— 融資租賃負債	—	—	6
— 應付關聯公司款	3,092	3,090	3,090
— 一年內到期的長期銀行借款	437	441	441
— 一年內到期的公司債券	—	16,994	16,994
— 租賃負債(流動部份)	10,790	9,144	—
— 一年內到期的融資租賃負債	—	—	234
	<b>57,278</b>	<b>76,502</b>	<b>40,022</b>
總權益	<b>320,755</b>	<b>313,212</b>	<b>314,286</b>
帶息債務加總權益	<b>378,033</b>	<b>389,714</b>	<b>354,308</b>
債務資本率	<b>15.2%</b>	<b>19.6%</b>	<b>11.3%</b>

附註：本集團首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16，並於2019年1月1日調整年初餘額，以確認與以前根據國際會計準則／香港會計準則17分類為經營租賃的租賃相關的租賃負債。在這種方法下，對比較數據不會進行重列。見附註2.2(c)。



# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### 3.3 公允價值估計

本集團的金融資產主要包括現金及現金等價物、短期銀行存款及受限制的存款、應收賬款、預付賬款及其他流動資產、合同資產、應收最終控股公司款、關聯公司款和境內電信運營商款、以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。本集團的金融負債主要包括應付賬款及預提費用、短期銀行借款、短期融資券、公司債券、中期票據、長期銀行借款、其他債務及應付最終控股公司款、關聯公司款及境內電信運營商款。

#### (a) 以公允價值計量的金融資產

下表利用估值法分析按公允價值入賬的金融工具，不同層級的定義如下：

- 第一層估值：在計量日可以取得相同資產或負債在活躍市場中未經調整的報價。
- 第二層估值：不能滿足第一層需要的可觀察輸入值，且不使用重要的不可觀察輸入值。無市場數據時為不可觀察輸入值。
- 第三層估值：以重要的不可觀察輸入值計量的公允價值。

以下表格呈列本集團於2019年12月31日以公允價值計量的資產：

	第一層	第二層	第三層	合計
<b>經常性公允價值估計：</b>				
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產				
— 權益證券				
— 上市	3,268	—	—	3,268
— 非上市	—	—	55	55
	3,268	—	55	3,323
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
— 權益證券				
— 上市	151	—	—	151
— 非上市	—	—	568	568
— 理財產品	—	51	—	51
	151	51	568	770
合計	3,419	51	623	4,093

### 3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### (a) 以公允價值計量的金融資產(續)

以下表格呈列本集團於2018年12月31日以公允價值計量的資產：

	第一層	第二層	第三層	合計
<b>經常性公允價值估計：</b>				
以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產				
— 權益證券				
— 上市	3,845	—	—	3,845
— 非上市	—	—	58	58
	3,845	—	58	3,903
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
— 權益證券				
— 非上市	—	—	200	200
— 理財產品	—	570	—	570
	—	570	200	770
合計	3,845	570	258	4,673

於活躍市場上交易的金融工具的公允價值以資產負債表日的市場報價為基礎。若報價可自交易所、證券商、經紀、行業團體、報價服務者或監管代理方便及定期的獲得，且該等報價代表按公平交易基準進行的實際及常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具屬於第一層的工具，其主要包括已分類為以公允價值計量經其他綜合收益入賬的金融資產的西班牙電信權益證券。

截至2019年及2018年12月31日止各年度，並無金融工具於第一層及第二層公允價值層級之間的轉移，也無與第三層之間的轉移。本集團的政策是當公允價值發生層級間轉換時在報告日期末確認。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 3. 金融風險管理和金融工具的公允價值(續)

### 3.3 公允價值估計(續)

#### (b) 以非公允價值列賬的金融負債之公允價值

於2019年及2018年12月31日，本集團的以攤銷成本計量的金融負債的賬面價值與其公允價值沒有重大差異。下表呈列其賬面價值、公允價值和公允價值層級：

	於2019年	於2019年	於2019年12月31日			於2018年	於2018年
	12月31日之	12月31日之	公允價值計量之層級			12月31日之	12月31日之
	賬面價值	公允價值	第一層	第二層	第三層	賬面價值	公允價值
非流動部份的長期銀行借款	2,869	2,849	—	2,849	—	3,173	3,098
非流動部份的中期票據	998	1,010	1,010	—	—	—	—
非流動部份的公司債券	2,998	3,081	3,081	—	—	999	1,014

非流動部份的長期銀行借款之公允價值以預期的借款本金和支付利息的現金流量按市場年利率0.70%至4.41%(2018年：0.79%至4.48%)來折現估算。

除此之外，於2019年及2018年12月31日，由於本集團其他用攤銷成本計量的金融資產和金融負債之性質或其較短之到期日，其賬面價值與公允價值接近。

## 4. 主要會計估計與判斷

會計估計與判斷是基於歷史經驗和其他因素(包括基於當時狀況對未來事項的合理預期)而持續進行評估的。

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計，可能會與其實際結果不一致。其中具有重大風險，可能導致資產和負債的賬面價值在下一個財政年度出現重大調整的估計和假設討論如下：

### 4.1 固定資產折舊

本集團固定資產的折舊在該固定資產的估計可使用期限內將成本按直線法分攤至剩餘價值計算。本集團定期對可使用期限和剩餘價值進行評估，以確保折舊方法及折舊率與固定資產的估計經濟利益實現模式一致。本集團對固定資產可使用期限的估計是基於歷史經驗並考慮預期的技術更新而作出的。當以往估計使用期限發生重大變化時，可能需要相應調整折舊費用。

## 4. 主要會計估計與判斷(續)

### 4.2 非金融資產的減值

本集團按照附註2.13所述之會計政策測試非金融資產是否存在減值。一項資產的可回收價值是資產公允價值扣除銷售成本及使用價值兩者之較高者。管理層估計的使用價值是根據資產歸屬的最低層次組合現金產生單位的預期未來稅前現金流量折現價值確定。當管理層的估計基準發生重大變化時(包括折現率或者預測未來現金流量時所使用的增長率)，非金融資產的預期可回收價值和本集團的未來經營成果將受到重大影響。該減值損失將記錄於損益表中。相應地，假如非金融資產的可收回價值發生重大變更時，將對未來的經營成果產生影響。

截至2019年及2018年12月31日止各年度並無確認重大固定資產減值損失。

### 4.3 預期信用損失

管理層使用基於本集團歷史信用損失經驗的撥備矩陣估計應收賬款及合同資產的預期信用損失，並根據債務人特定因素進行調整，並評估目前及預測報告日的總體經濟狀況。本集團定期監控和檢查與預期信用損失相關的假設。有關本集團對信用風險的詳細評估，請見附註3.1(b)。

## 5. 分部資料

本公司之執行董事已被認定為主要經營決策者。經營分部以主要經營決策者定期審閱用以分配資源及評估分部表現的內部報告為基礎進行辨別。

主要經營決策者根據內部管理職能分配資源，並以一個融合業務而非以業務之種類或地區角度進行本集團之業績評估。因此，本集團只有一個經營分部，無需列示分部資料。

本集團主要在中國大陸經營，所以沒有列示地區資料。在所有列報期間，本集團均沒有從單一客戶取得佔本集團收入總額的百分之十或以上的收入。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 6. 收入

通信服務收入需繳納增值稅，各類通信服務應用相應增值稅稅率。中國財政部、國家稅務總局及海關總署於2019年3月20日聯合下發關於調整增值稅稅率的通知，根據通知規定，將基礎電信服務的稅率由10%調整為9%，電信產品銷售的增值稅稅率由16%調整為13%。本通知自2019年4月1日起執行。提供增值電信服務，增值稅稅率維持6%。基礎電信服務是指提供語音通話服務的業務活動，傳輸線路使用及相關服務。增值電信服務是指提供短信和彩信服務、寬帶及移動數據服務、及數據及互聯網應用服務等業務活動。增值稅不包含於收入中。

來自客戶的分服務及產品收入分類如下：

	2019	2018
語音通話及月租費	26,440	32,486
寬帶及移動數據服務	146,534	148,431
數據及互聯網應用收入	37,218	26,489
其他增值服務	21,251	24,606
網間結算收入	12,893	13,708
傳輸線路使用和相關服務	15,595	14,178
其他服務	4,456	3,785
服務收入合計	264,387	263,683
銷售通信產品收入	26,128	27,194
合計	290,515	290,877
其中：在國際財務報告準則／香港財務報告準則15下來自客戶合同的收入	289,332	289,810
其他來源收入	1,183	1,067

本集團的收入主要來自於向用戶提供語音通話、寬帶及移動數據服務、數據及互聯網應用服務、其他增值服務、傳輸線路使用及相關服務，及銷售通信產品。本集團每月按照固定的單價和實際服務量向絕大部份用戶發出賬單，並獲得收款權。截至報告期末，分配至剩餘履約義務的交易價格預計在提供服務後1至5年內確認。依據國際財務報告準則／香港財務報告準則15第121段，對於預計期限在1年或更短期限的合同，以及對於按履約義務完成進度即可以賬單確認收入的合同，本集團採用簡易操作方法處理，因此，相關剩餘履約義務的信息未予披露。



## 7. 網絡、營運及支撐成本

	附註	2019年	2018年
			附註
修理及運行維護費		10,303	11,102
水電取暖動力費		12,319	14,481
網絡、房屋、設備和設施使用費	(ii), (iv)	8,146	11,445
鐵塔資產使用費	(iii), (iv)	10,492	15,982
其他		1,976	2,067
		43,236	55,077

附註：

- (i) 本集團於2019年1月1日首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則/香港財務報告準則16。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。詳見附註2.2(c)。
- (ii) 截至2019年12月31日止年度，網絡、房屋、設備和設施使用費用主要包括非租賃部份費用以及短期租賃、低價值租賃和可變租賃付款額，其在發生時計入損益。2018年，該科目主要包括根據國際會計準則/香港會計準則17分類為經營租賃的非租賃部份費用和最低租賃付款額，在該期間確認為費用。
- (iii) 截至2019年12月31日止年度，鐵塔資產使用費包括非租賃部份費用(維護服務、使用若干附屬設施及其他相關支撐服務費用)以及可變租賃付款額，在發生時計入當期損益。2018年，該項目主要包括根據國際會計準則/香港會計準則17確認的經營租賃費用和與電信鐵塔及相關資產使用有關的其他服務費用。與中國鐵塔股份有限公司(「鐵塔公司」)的關聯方交易，見附註46.2。
- (iv) 未計入租賃負債的短期租賃費用和可變租賃付款額

	2019年
剩餘租期於2019年12月31日或之前結束的短期租賃及其他租賃費，以及低價值資產租賃	1,971
未計入租賃負債的可變租賃付款額*	4,478

- \* 截至2019年12月31日止年度，未計入租賃負債計量的可變租賃付款額主要包括鐵塔資產使用費和網絡、房屋、設備和設施使用費用，以收入或使用為基礎進行計量，並在觸發付款的事件或條件發生時計入損益。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 8. 僱員薪酬及福利開支

	附註	2019年	2018年
工資及薪酬		37,143	35,498
界定供款退休金		7,080	6,823
醫療保險		2,471	2,241
住房公積金		3,235	2,944
其他住房福利		16	23
以股份為基礎的僱員酬金	45	571	614
		<b>50,516</b>	<b>48,143</b>

### 8.1 董事薪酬

2019年度，每名董事的薪酬列示如下：

董事姓名	袍金 人民幣千元	薪金及津貼 人民幣千元	已付及 應付獎金* 人民幣千元	退休計劃的 僱主供款 人民幣千元	合計 人民幣千元
王曉初	—	221	492	126	839
李國華	—	221	331	126	678
李福申	—	199	448	126	773
邵廣祿	—	199	477	126	802
朱可炳	—	199	295	114	608
阿列達	264	—	—	—	264
張永霖	422	—	—	—	422
黃偉明	431	—	—	—	431
鍾瑞明	440	—	—	—	440
羅范椒芬	405	—	—	—	405
合計	<b>1,962</b>	<b>1,039</b>	<b>2,043</b>	<b>618</b>	<b>5,662</b>

\* 此外，根據《關於做好中央企業負責人薪酬信息披露工作的通知》(國資分配[2016]339號)要求，部份董事還獲得2016-2018年度相關遞延績效薪酬：已支付予王曉初先生、李國華先生、李福申先生、邵廣祿先生及朱可炳先生的遞延績效薪酬分別為人民幣542,200元、人民幣75,300元、人民幣488,000元、人民幣477,100元及人民幣65,500元。

## 8. 僱員薪酬及福利開支(續)

### 8.1 董事薪酬(續)

2018年度，每名董事的薪酬列示如下：

董事姓名	附註	袍金 人民幣千元	薪金及津貼 人民幣千元	已付及 應付獎金* 人民幣千元	退休計劃的 僱主供款 人民幣千元	合計 人民幣千元
王曉初		—	207	466	128	801
李國華	(a)	—	78	78	49	205
陸益民	(b)	—	108	368	70	546
李福申		—	176	429	119	724
邵廣祿		—	176	416	125	717
朱可炳	(c)	—	66	66	47	179
阿列達		254	—	—	—	254
張永霖		347	—	—	—	347
黃偉明		356	—	—	—	356
鍾瑞明		364	—	—	—	364
羅范椒芬		330	—	—	—	330
合計		1,651	811	1,823	538	4,823

\* 此外，根據《關於做好中央企業負責人薪酬信息披露工作的通知》(國資分配[2016]339號)要求，部份董事還獲得2015年度相關遞延績效薪酬：已支付予王曉初先生、陸益民先生、李福申先生及邵廣祿先生的遞延績效薪酬分別為人民幣58,900元、人民幣176,600元、人民幣158,900元及人民幣155,400元。

附註：

(a) 李國華先生於2018年8月17日獲委任為執行董事。

(b) 陸益民先生於2018年7月10日退任執行董事。

(c) 朱可炳先生於2018年8月17日獲委任為執行董事。

於2019年及2018年度內並無股份期權授予本公司之董事。

於2019年及2018年12月31日止各年度內無董事放棄薪酬。

於2019年及2018年度內，本公司並沒有支付董事任何酬金以獎勵其加入或賠償其離開本公司。

### 8.2 高級管理人員薪酬

截至2019年12月31日止年度，八位高級管理人員中，五位為本公司的董事，而彼等之酬金詳情已載於附註8.1。其餘三位高級管理人員的酬金均在人民幣無至人民幣1,000,000元之間。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 8. 僱員薪酬及福利開支(續)

### 8.3 五位最高薪酬人士

截至2019年12月31日止年度，五位最高薪酬人士中，五位均為員工，兩位酬金在人民幣2,500,001至人民幣3,000,000元之間，一位酬金在人民幣3,000,001至人民幣3,500,000元之間、兩位酬金在人民幣3,500,001至人民幣4,000,000元之間(2018年：五位均為員工，三位酬金在人民幣1,500,001至人民幣2,000,000元之間，一位酬金在人民幣2,500,001至人民幣3,000,000元之間，一位酬金在人民幣5,000,001至人民幣5,500,000元之間)。

有關五位(2018年：五位)人士之薪酬總額為如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
薪金及津貼	3,378	3,941
已付及應付獎金	11,840	8,749
退休計劃的僱主供款	912	703
	<b>16,130</b>	<b>13,393</b>

## 9. 銷售通信產品成本

	2019年	2018年
手機及其他通信產品	26,220	27,403
其他	192	201
	<b>26,412</b>	<b>27,604</b>

## 10. 其他經營費用

	附註	2019年	2018年 附註
預期信用損失和存貨跌價準備		3,663	3,846
代理佣金及其他服務費用		23,010	23,151
廣告及業務宣傳費		2,563	2,882
互聯網終端維修成本		2,937	3,358
用戶維繫成本		3,601	4,085
審計師酬金		78	78
物業管理費		2,188	2,192
辦公及行政費		1,606	1,763
車輛使用費		1,471	1,565
稅費		1,236	1,387
服務技術支撐費用		13,981	8,035
修理和運行維護費		704	770
處置固定資產損失	15	2,179	4,148
其他		5,263	5,301
		<b>64,480</b>	<b>62,561</b>

附註：本集團於2019年1月1日首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。見附註2.2(c)。

## II. 財務費用

	附註	2019年	2018年
財務費用：			
— 需於五年內償還的銀行借款利息		519	908
— 需於五年內償還的公司債券、中期票據及短期融資券利息		359	1,113
— 租賃負債利息	(i)	1,349	—
— 需於五年內償還的關聯公司貸款利息		133	33
— 無需於五年內償還的銀行借款利息		43	47
— 減：於在建工程的資本化利息	15	(387)	(534)
利息支出合計		2,016	1,567
— 匯兌淨損失／(收益)		39	(80)
— 其他		68	138
		2,123	1,625

(i) 本集團於2019年1月1日首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。見附註2.2(c)。

## 12. 淨其他收入

	2019年	2018年
以公允值計量經其他綜合收益入賬的金融資產之股利收入	205	203
政府補助	385	257
其他	1,145	323
	1,735	783

## 13. 所得稅

香港所得稅乃根據年度預計應課稅利潤按16.5%(2018年：16.5%)稅率計算。香港境外應課稅利潤的所得稅乃根據本集團所屬營運地區的適用稅率計算。本公司的子公司主要在中國經營業務，所適用的法定企業所得稅率為25%(2018年：25%)。若干中國大陸子公司按15%優惠稅率計算所得稅(2018年：15%)。



# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 13. 所得稅(續)

	2019年	2018年
對本年預計的應課稅利潤計提的所得稅		
— 香港	66	88
— 中國大陸及其他國家	556	459
以前年度(多計提)/少計提稅項	(250)	18
遞延所得稅	372	565
	2,423	2,259
所得稅費用	2,795	2,824

所得稅費用和會計利潤按中國法定稅率計算的差異調節如下：

	附註	2019年	2018年
除稅前利潤		14,167	13,081
預計按中國法定稅率25%繳納的稅項		3,542	3,270
中國大陸以外稅率差異的稅務影響		(22)	(47)
優惠稅率的稅務影響	(i)	(121)	(91)
非稅前列支之支出的稅務影響		227	421
非稅收入之應佔合營公司淨利潤的稅務影響		(162)	(150)
非稅收入之應佔聯營公司淨利潤的稅務影響	(ii)	(274)	(369)
以前年度(多計提)/少計提稅項		(250)	18
以前年度未確認之可抵扣稅務虧損的稅務影響	(iii)	(79)	(162)
其他		(66)	(66)
所得稅費用		2,795	2,824

(i) 根據中國企業所得稅法及相關規定，稅法規定為高新技術企業的實體享有15%的優惠所得稅稅率。本集團若干子公司取得高新技術企業的批准，享受15%的優惠所得稅稅率。

(ii) 對聯營公司投資的調整代表應佔聯營公司的淨利潤的稅收影響，包含被攤薄之收益但不包含與鐵塔公司交易的未實現利潤的遞延所得稅資產的轉回。

(iii) 截至2019年12月31日，由於獲得未來應課稅盈利以供此遞延所得稅資產轉回的可能性不大，本集團未確認稅務虧損約人民幣9.97億元(2018年：約人民幣13.13億元)所產生的遞延所得稅資產。該稅務虧損由發生當年起五年有效，因此將於2024年之前到期。

### 13. 所得稅(續)

由於不再可能獲得相關稅務收益，截至2019年12月31日本集團未確認經其他綜合收益入賬的金融資產公允價值變動產生的遞延所得稅資產人民幣20.85億元(2018年：約人民幣19.42億元)。

遞延所得稅資產以及遞延所得稅負債分析如下：

	2019年	2018年
遞延所得稅資產：		
— 超過12個月後轉回的遞延所得稅資產	6,942	7,931
— 在12個月內轉回的遞延所得稅資產	2,914	2,011
	<b>9,856</b>	<b>9,942</b>
遞延所得稅負債：		
— 超過12個月後轉回的遞延所得稅負債	(8,292)	(5,770)
— 在12個月內轉回的遞延所得稅負債	(338)	(771)
	<b>(8,630)</b>	<b>(6,541)</b>
抵銷後淨遞延所得稅資產	<b>1,226</b>	<b>3,401</b>
遞延所得稅負債：		
— 超過12個月後轉回的遞延所得稅負債	(87)	(111)
— 在12個月內轉回的遞延所得稅負債	—	—
抵銷後淨遞延所得稅負債	<b>(87)</b>	<b>(111)</b>

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 13. 所得稅(續)

淨遞延所得稅資產/(負債)變動如下：

	附註	2019年	2018年
抵銷後淨遞延所得稅資產：			
— 於2018年和2017年12月31日餘額		3,401	5,973
— 首次採用國際財務報告準則/香港財務報告準則15的影響		—	(584)
— 首次採用國際財務報告準則/香港財務報告準則9(2014)「金融工具」(「國際財務報告準則/香港財務報告準則9」)的影響		—	265
— 首次採用國際財務報告準則/香港財務報告準則16的影響	(i)	271	—
— 於2019年和2018年1月1日餘額		3,672	5,654
— 借記入損益表的遞延所得稅		(2,447)	(2,256)
— 貸記入其他綜合收益的遞延所得稅		1	3
— 年末金額		1,226	3,401
抵銷後淨遞延所得稅負債：			
— 年初金額		(111)	(108)
— 貸記/(借記)入損益表的遞延所得稅		24	(3)
— 年末金額		(87)	(111)

(i) 本集團於2019年1月1日首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則/香港財務報告準則16。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。見附註2.2(c)。

已在合併財務狀況表確認的遞延所得稅資產/(遞延所得稅負債)的組成部份和年內變動如下：

遞延所得稅產生於：	未確認中國法規 下預付土地租賃 費之評估盈餘 (附註(i))		可抵扣稅務 虧損	尚未獲準稅 前抵扣的 預提費用	與鐵塔公司 交易未實現 利潤	出售鐵塔 資產收益 (附註(ii))	固定資產 加速折舊 (附註(iii))	合同成本	使用權資產		其他	合計
	預期信用 損失								折舊			
於2018年1月1日	1,868	1,403	2,244	2,554	697	(745)	(3,870)	(584)	—	1,979	5,546	
(借記)/貸記入損益表	(154)	(49)	(941)	626	(252)	373	(2,051)	355	—	(166)	(2,259)	
貸記入其他綜合收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3	3	
於2018年12月31日	1,714	1,354	1,303	3,180	445	(372)	(5,921)	(229)	—	1,816	3,290	
首次採用國際財務報告準則/ 香港財務報告準則16的影響	—	—	—	—	—	—	—	—	271	—	271	
於2019年1月1日	1,714	1,354	1,303	3,180	445	(372)	(5,921)	(229)	271	1,816	3,561	
貸記/(借記)入損益表	204	(48)	(933)	161	(64)	372	(2,651)	190	99	247	(2,423)	
貸記入其他綜合收益	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1	1	
於2019年12月31日	1,918	1,306	370	3,341	381	—	(8,572)	(39)	370	2,064	1,139	

### 13. 所得稅(續)

年末遞延所得稅餘額(已考慮於同一稅務機關內可予抵銷之項目)包括以下暫時性差異對所得稅的影響：

	附註	2019年	2018年
<b>抵銷後淨遞延所得稅資產：</b>			
遞延所得稅資產：			
預期信用損失		1,918	1,714
未確認中國法規下預付土地租賃費之評估盈餘	(i)	1,306	1,354
可抵扣稅務虧損		370	1,303
尚未獲準稅前抵扣的預提費用		3,341	3,180
與鐵塔公司交易未實現利潤		381	445
使用權資產折舊		370	—
用戶積分獎勵計劃相關之遞延收入		229	203
集團內公司交易未實現利潤		227	153
與資產相關的政府補助		695	536
無形資產攤銷差異		464	418
其他		555	636
		<b>9,856</b>	<b>9,942</b>
遞延所得稅負債：			
出售鐵塔資產收益	(ii)	—	(372)
固定資產加速折舊	(iii)	(8,572)	(5,921)
合同成本		(39)	(229)
其他		(19)	(19)
		<b>(8,630)</b>	<b>(6,541)</b>
		<b>1,226</b>	<b>3,401</b>
<b>抵銷後淨遞延所得稅負債：</b>			
遞延所得稅負債：			
按照稅法調整之加速折舊差異		(87)	(111)
		<b>(87)</b>	<b>(111)</b>

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 13. 所得稅(續)

- (i) 預付土地租賃費分別於2003年及2004年12月31日進行了重估以確認中國稅法下的稅基，但《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》下未確認該預付土地租賃費之重估，因此本集團在《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》下確認了遞延所得稅資產。
- (ii) 於2015年10月14日，本集團向鐵塔公司出售鐵塔資產(「出售鐵塔資產」)以換取鐵塔公司發行的股份及現金代價(見附註46)。根據中國財政部和國家稅務總局相關規定，通過出售鐵塔資產向鐵塔公司投資而確認的鐵塔資產轉讓所得(「轉讓所得」)，在向主管稅務局完成申報後，可在不超過五年期限內，分期均勻計入相應年度的應納稅所得額，按規定計算繳納企業所得稅。在完成申報以前，本集團就全部處置收益計提了應交所得稅。截至2016年12月31日止年度，本集團在主管稅務局完成了轉讓所得的申報，並將應交所得稅剩餘部份予以遞延，在2016年至2019年四年內均勻轉回。
- (iii) 根據中國財政部、國家稅務總局《關於完善固定資產加速折舊企業所得稅政策的通知》(財稅〔2014〕75號)文件規定，本集團自2014年起對符合規定的固定資產按照縮短折舊年限方法計算折舊或一次性計入當期成本費用，在計算應納稅所得額時扣除，稅法與會計上折舊年限區別構成暫時性差異，其所得稅影響確認為遞延所得稅負債。

## 14. 每股盈利

截至2019年及2018年12月31日止各年度的每股基本盈利是按照本公司權益持有者應佔盈利除以相關年度內發行在外的普通股加權平均數計算。

截至2019年及2018年12月31日止各年度的每股攤薄盈利是按照本公司權益持有者應佔盈利除以相關年度內就所有攤薄性的潛在普通股的影響作出調整後的發行在外普通股加權平均數計算。截至2019年及2018年12月31日止年度，沒有攤薄性的潛在普通股股份。

下表列示了每股基本盈利與每股攤薄盈利的計算：

	2019年	2018年
分子(人民幣百萬元)：		
用來計算每股基本／攤薄盈利的本公司權益持有者應佔盈利	11,330	10,197
分母(百萬股)：		
用來計算每股基本／攤薄盈利的發行在外的普通股的加權平均數量	30,598	30,598
每股基本／攤薄盈利(人民幣元)	0.37	0.33



## 15. 固定資產

截至2019年及2018年12月31日止各年度的固定資產變動如下：

	2019年					合計
	房屋建築物	通訊設備	辦公設備、 傢俱、汽車及 其他設備	租入固定資產 改良支出	在建工程	
成本：						
於2018年12月31日餘額	73,876	846,385	20,080	3,916	42,306	986,563
首次採用國際財務報告準則／香港 財務報告準則16影響(附註)	—	(461)	—	—	—	(461)
於2019年1月1日餘額	73,876	845,924	20,080	3,916	42,306	986,102
當年增加	160	225	369	116	55,565	56,435
在建工程轉入	1,279	36,871	839	194	(39,183)	—
轉入其他資產	—	—	—	—	(4,415)	(4,415)
報廢處置	(155)	(49,597)	(1,196)	(498)	(12)	(51,458)
年末餘額	75,160	833,423	20,092	3,728	54,261	986,664
累計折舊及減值：						
於2018年12月31日餘額	(34,222)	(549,211)	(15,559)	(2,978)	(118)	(602,088)
首次採用國際財務報告準則／香港 財務報告準則16影響(附註)	—	118	—	—	—	118
於2019年1月1日餘額	(34,222)	(549,093)	(15,559)	(2,978)	(118)	(601,970)
當年計提折舊	(2,744)	(60,598)	(1,226)	(439)	(5)	(65,012)
報廢處置	126	45,956	1,127	498	12	47,719
年末餘額	(36,840)	(563,735)	(15,658)	(2,919)	(111)	(619,263)
賬面淨值：						
年末餘額	38,320	269,688	4,434	809	54,150	367,401
於2019年1月1日餘額	39,654	296,831	4,521	938	42,188	384,132
於2018年12月31日餘額	39,654	297,174	4,521	938	42,188	384,475

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 15. 固定資產(續)

	2018年					合計
	房屋建築物	通訊設備	辦公設備、 傢俱、汽車及 其他設備	租入固定資產 改良支出	在建工程	
成本：						
年初餘額	71,077	870,692	20,170	4,290	52,218	1,018,447
當年增加	136	469	396	135	43,574	44,710
在建工程轉入	2,959	44,805	746	253	(48,763)	—
轉入其他資產	—	—	—	—	(4,723)	(4,723)
報廢處置	(296)	(69,581)	(1,232)	(762)	—	(71,871)
年末餘額	73,876	846,385	20,080	3,916	42,306	986,563
累計折舊及減值：						
年初餘額	(31,714)	(551,399)	(15,444)	(3,189)	(105)	(601,851)
當年計提折舊	(2,712)	(62,308)	(1,271)	(551)	(13)	(66,855)
報廢處置	204	64,496	1,156	762	—	66,618
年末餘額	(34,222)	(549,211)	(15,559)	(2,978)	(118)	(602,088)
賬面淨值：						
年末餘額	39,654	297,174	4,521	938	42,188	384,475
年初餘額	39,363	319,293	4,726	1,101	52,113	416,596

在過渡至國際財務報告準則／香港財務報告準則16之日，之前包含在「固定資產」中的原融資租賃資產賬面淨值人民幣3.43億元，於2019年1月1日被調整確認為「使用權資產」。見附註2.2(c)。

截至2019年12月31日止年度，約人民幣3.87億元(2018年：約人民幣5.34億元)的資本化利息計入在建工程。借貸資本化率是指從外部取得相關借款的資金成本，截至2019年12月31日止年度的借貸資本化率範圍為3.07%至3.49%(2018年：3.16%至3.61%)。

主要由於本集團持續進行通信網絡改造以及隨着用戶陸續自願進行網絡遷移，截至2019年12月31日止年度，本集團處置了部份固定資產，其賬面金額為人民幣37.39億元，所得款為人民幣15.60億元(2018年：分別為人民幣52.53億元及人民幣11.05億元)，截至2019年12月31日止年度產生淨損失約人民幣21.79億元(2018年：約人民幣41.48億元)。

## 16. 預付租賃費

本集團於2019年1月1日前在「預付租賃費」中確認土地使用權的預付經營租賃費。在過渡至國際財務報告準則／香港財務報告準則16之日，相關金額於2019年1月1日被調整確認為「使用權資產」。見附註2.2(c)。截至2018年12月31日止年度的預付租賃費變動如下：

	2018年
年初餘額	9,313
當年增加	282
攤銷	(305)
年末餘額	9,290

## 17. 使用權資產

	房屋建築物	通訊設備	2019年 土地使用權	其他	合計
成本：					
於2018年12月31日餘額	—	—	—	—	—
首次採用國際財務報告準則／香港財務報告準則16影響(附註)	14,110	35,631	13,504	643	63,888
於2019年1月1日餘額	14,110	35,631	13,504	643	63,888
當年增加	3,620	2,814	178	294	6,906
報廢處置	—	(461)	—	—	(461)
年末餘額	17,730	37,984	13,682	937	70,333
累計折舊及減值：					
於2018年12月31日餘額	—	—	—	—	—
首次採用國際財務報告準則／香港財務報告準則16影響(附註)	(4,962)	(7,215)	(4,214)	(138)	(16,529)
於2019年1月1日餘額	(4,962)	(7,215)	(4,214)	(138)	(16,529)
當年計提折舊	(3,443)	(7,308)	(295)	(146)	(11,192)
報廢處置	—	461	—	—	461
年末餘額	(8,405)	(14,062)	(4,509)	(284)	(27,260)
賬面淨值：					
年末餘額	9,325	23,922	9,173	653	43,073
於2019年1月1日餘額	9,148	28,416	9,290	505	47,359

## 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

### 17. 使用權資產(續)

本集團首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16，並於2019年1月1日調整年初餘額，以確認與以前根據國際會計準則／香港會計準則17分類為經營租賃的租賃相關的使用權資產。

在過渡至國際財務報告準則／香港財務報告準則16之日，之前包含在「固定資產」中的原融資租賃資產賬面淨值人民幣3.43億元和之前包含在「預付租賃費」中的原預付長期土地租賃費賬面淨值人民幣92.90億元，於2019年1月1日被調整確認為「使用權資產」。見附註2.2(c)。

於2019年1月1日初始確認使用權資產後，本集團(作為承租人)須確認使用權資產的折舊費用，而非過往以直線基準法確認租期內經營租賃產生的租賃費用。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。見附註2.2(c)。

有關租賃總現金流出和租賃負債到期日分析的更多信息分別載於附註30(c)和附註37。

### 18. 商譽

於2005年採納《香港財務報告準則》及會計指引第5號前，本集團分別於2002年和2003年收購聯通新世紀通信有限公司和聯通新世界通信有限公司時所發生的收購代價高於本集團所佔的可單獨辨認的淨資產的公允價值，由此產生商譽。

商譽分配至本集團可辨認的現金產生單位。其可收回價值根據使用價值計算。可收回價值以經管理層審核後的財務預算中未來五年稅前現金流為基礎，並假若服務收入年增長率為1%(2018年：1%)，適用的貼現率為11%(2018年：11%)計算得出。管理層根據過往業務情況及其對市場發展的預測釐定預計經營成果。所採用的貼現率為稅前貼現率並反映相關現金產生單元的特定風險。基於管理層的評估結果，於2019年及2018年12月31日，商譽並無減值，但任何對計算收回金額之假設的不利影響可能會導致減值發生。

## 19. 子公司投資

於2019年12月31日，本公司的子公司情況如下：

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
中國聯合網絡通信有限公司 (「中國聯通運營公司」)	中國，2000年4月21日， 有限責任公司	100%	—	人民幣213,044,797,828元	於中國經營電信業務
中國聯通國際有限公司	香港，2015年5月29日， 有限公司	100%	—	港幣2,625,097,491元	投資控股
中國聯通(香港)運營有限公司	香港，2000年5月24日， 有限公司	—	100%	港幣1,510,100,000元	於香港經營電信服務
中國聯通(美洲)運營有限公司	美國，2002年5月24日， 有限公司	—	100%	5,000股，每股100美元	於美國經營電信服務
中國聯通(歐洲)運營有限公司	英國，2006年11月8日， 有限公司	—	100%	4,861,000股，每股1英鎊	於英國經營電信服務
中國聯通(日本)運營股份有限公司	日本，2007年1月25日， 有限公司	—	100%	1,000股， 每股366,000日元	於日本經營電信服務
中國聯通(新加坡)運營有限公司	新加坡，2009年8月5日， 有限公司	—	100%	30,000,000股， 每股人民幣1元	於新加坡經營電信服務
中國聯通(南非)運營有限公司	南非，2012年11月19日， 有限責任公司	—	100%	100股，每股1南非蘭特	於南非經營電信服務
中國聯通(緬甸)運營有限公司	緬甸聯邦共和國(「緬甸」)， 2013年6月7日， 有限責任公司	—	100%	2,150,000股，每股1美元	於緬甸提供通信技術培訓服務
中國聯通(澳大利亞)運營有限公司	澳大利亞，2014年5月27日， 有限責任公司	—	100%	4,350,000股，每股1澳元	於澳大利亞經營電信服務
中國聯通(俄羅斯)運營有限公司	俄羅斯，2016年12月28日， 有限責任公司	—	100%	盧布10,000元	於俄羅斯經營電信服務
中國聯通(巴西)運營有限公司	巴西，2016年6月23日， 有限責任公司	—	100%	雷亞爾21,165,840元	於巴西經營電信業務
中國聯通(巴西)控股有限公司	巴西，2017年10月27日， 有限責任公司	—	100%	雷亞爾21,277,298元	投資控股



# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 19. 子公司投資(續)

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
中國聯通(泰國)運營有限公司	泰國，2017年11月20日， 有限責任公司	—	100%	40,000股，每股100泰銖	於泰國經營電信業務
中國聯通(馬來西亞)運營有限公司	馬來西亞，2017年11月10日， 有限責任公司	—	100%	3,200,000股， 每股1馬來西亞元	於馬來西亞經營電信業務
中國聯通(韓國)運營有限公司	韓國，2017年11月24日， 有限責任公司	—	100%	60,000股， 每股5,000韓元	於韓國經營電信業務
中國聯通(越南)運營有限公司	越南，2018年4月19日， 有限責任公司	—	100%	越南盾2,276,000,000元	於越南經營電信業務
中國聯通(柬埔寨)運營有限公司	柬埔寨，2018年5月11日， 有限責任公司	—	100%	10,000股， 每股4,000瑞爾	於柬埔寨經營電信業務
中國聯通(印度尼西亞)運營有限公司	印度尼西亞，2019年10月25日， 有限責任公司	—	100%	20,000,000,001股， 每股1印尼盾	於印度尼西亞經營電信業務
中國聯通(菲律賓)運營有限公司	菲律賓，2019年11月6日， 有限責任公司	—	100%	103,012股， 每股100菲律賓披索	於菲律賓經營電信業務
聯通華盛通信有限公司	中國，2008年8月19日， 有限責任公司	—	100%	人民幣610,526,500元	於中國銷售手機，通信產品及 提供技術服務
聯通系統集成有限公司	中國，2006年4月30日， 有限責任公司	—	100%	人民幣987,200,000元	於中國提供系統集成服務
聯通在線信息科技有限公司	中國，2006年3月29日， 有限責任公司	—	100%	人民幣400,000,000元	於中國提供互聯網信息服務 業務以及電信增值服務
北京電信規劃設計院有限公司	中國，1996年4月25日， 有限責任公司	—	100%	人民幣264,227,115元	於中國提供通信行業網絡 建設、通信規劃服務和 技術諮詢服務

## 19. 子公司投資(續)

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
中訊郵電諮詢設計院有限公司	中國，1991年11月11日， 有限責任公司	—	100%	人民幣430,000,000元	於中國就通信行業信息項目和 建設項目提供諮詢、 勘察、設計和承包服務
聯通信息導航有限公司	中國，1998年9月17日， 有限責任公司	—	100%	人民幣6,825,087,800元	於中國提供客戶服務
華夏郵電諮詢監理有限公司	中國，1998年3月5日， 有限責任公司	—	100%	人民幣50,100,000元	於中國提供工程設計諮詢及 監理
鄭州凱成實業有限公司	中國，2005年12月21日， 有限責任公司	—	100%	人民幣2,200,000元	於中國提供物業管理服務
聯通支付有限公司	中國，2011年4月11日， 有限責任公司	—	100%	人民幣250,000,000元	於中國提供電子支付業務
北京沃數媒廣告有限公司	中國，2006年7月21日， 有限責任公司	—	100%	人民幣20,000,000元	於中國提供廣告設計、製作、 代理和發佈服務
廣東聯通通信建設有限公司	中國，2013年5月28日， 有限責任公司	—	100%	人民幣30,000,000元	於中國提供通信網絡建設、 維護業務與技術服務
聯通智慧安全科技有限公司	中國，2007年8月15日， 有限責任公司	—	100%	人民幣150,000,000元	於中國提供技術開發和諮詢 服務
聯通雲數據有限公司	中國，2013年6月4日， 有限責任公司	—	100%	人民幣2,854,851,100元	於中國提供技術開發、轉讓及 諮詢服務
聯通創新創業投資有限公司	中國，2014年4月29日， 有限責任公司	—	100%	人民幣740,000,000元	於中國經營創業投資業務

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 19. 子公司投資(續)

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
小沃科技有限公司	中國，2014年10月24日， 有限責任公司	—	100%	人民幣200,000,000元	於中國提供通信技術開發和 推廣服務
聯通智網科技有限公司	中國，2015年8月7日， 有限責任公司	—	68.88%	人民幣246,796,148元	於中國提供汽車信息化服務
聯通智網睿行科技(北京)有限公司	中國，2018年9月26日， 有限責任公司	—	55.10%	人民幣10,000,000元	於中國提供智能交通系統產品 的技術推廣服務
聯通智能車聯科技(上海)有限公司	中國，2018年9月28日， 有限責任公司	—	68.88%	人民幣10,000,000元	於中國提供技術開發，技術 諮詢和其他服務
財務公司	中國，2016年6月17日， 有限責任公司	—	91%	人民幣3,000,000,000元	於中國提供金融服務
聯通創新創業投資管理(深圳) 有限責任公司	中國，2016年1月28日， 有限責任公司	—	100%	人民幣200,000元	於中國經營創業投資業務
聯通創新創業投資(貴州)有限公司	中國，2016年10月8日， 有限責任公司	—	60%	人民幣1,000,000元	於中國經營創業投資業務
聯通創新創業(深圳)投資中心 (有限合夥)	中國，2016年2月1日， 有限合夥企業	—	100%	人民幣28,500,000元	於中國經營創業投資業務
聯通大數據有限公司	中國，2017年8月24日， 有限責任公司	—	100%	人民幣425,356,995.97元	於中國提供數據處理服務
聯通旅遊(北京)有限公司	中國，2017年9月30日， 有限責任公司	—	100%	人民幣30,000,000元	於中國提供旅遊業務及信息 服務
聯通(廣東)產業互聯網有限公司	中國，2017年1月5日， 有限責任公司	—	100%	人民幣100,000,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務
聯通(浙江)產業互聯網有限公司	中國，2017年6月20日， 有限責任公司	—	100%	人民幣11,000,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務

## 19. 子公司投資(續)

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
聯通(山東)產業互聯網有限公司	中國, 2017年3月3日, 有限責任公司	—	100%	人民幣50,000,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務
聯通(福建)產業互聯網有限公司	中國, 2018年2月23日, 有限責任公司	—	100%	人民幣50,000,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務
聯通(山西)產業互聯網有限公司	中國, 2018年3月21日, 有限責任公司	—	100%	人民幣40,000,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務
聯通雄安產業互聯網有限公司	中國, 2018年4月25日, 有限責任公司	—	100%	人民幣15,000,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務
聯通(四川)產業互聯網有限公司	中國, 2018年3月29日, 有限責任公司	—	100%	人民幣50,000,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務
聯通(遼寧)產業互聯網有限公司	中國, 2018年3月28日, 有限責任公司	—	100%	人民幣5,000,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務
聯通(陝西)產業互聯網有限公司	中國, 2018年3月27日, 有限責任公司	—	100%	人民幣20,000,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務
聯通(江蘇)產業互聯網有限公司	中國, 2018年5月9日, 有限責任公司	—	100%	人民幣26,200,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務
聯通(上海)產業互聯網有限公司	中國, 2018年3月13日, 有限責任公司	—	100%	人民幣20,000,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務
聯通(黑龍江)產業互聯網有限公司	中國, 2018年3月14日, 有限責任公司	—	100%	人民幣50,000,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務
河南產業互聯網聯合發展有限公司	中國, 2019年5月30日, 有限責任公司	—	40%	人民幣53,000,000元	於中國提供通信及信息業務 相關的系統集成服務

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 19. 子公司投資(續)

名稱	註冊/成立地點、成立日及 法定實體類別	持有權益百分比		已發行股本/繳足股本	主營業務及其營業地區
		直接	間接		
聯通視頻科技有限公司	中國，2018年1月17日， 有限責任公司	—	100%	人民幣100,000,000元	於中國提供視頻及手機視頻的 技術研發、技術諮詢
聯通物聯網有限責任公司	中國，2018年3月16日， 有限責任公司	—	100%	人民幣207,000,000元	於中國提供物聯網技術和系統 開發、技術諮詢；物聯網系 統和設備銷售、維護；在線 數據處理與交易處理業務
聯通高新大數據人工智能科技(成都) 有限公司	中國，2018年3月29日， 有限責任公司	—	51%	人民幣10,000,000元	於中國提供大數據服務、 雲計算、雲基礎設施服務
聯通沃悅讀科技文化有限公司	中國，2018年4月28日， 有限責任公司	—	100%	人民幣51,000,000元	於中國提供網上視頻、網上 讀物等服務
聯通沃音樂文化有限公司	中國，2018年5月8日， 有限責任公司	—	100%	人民幣100,000,000元	於中國提供網絡音樂服務
聯通融資租賃有限公司	中國，2018年4月11日， 有限責任公司	25%	75%	人民幣2,500,000,000元	於中國提供融資租賃業務
雲景文旅科技有限公司	中國，2019年2月27日， 有限責任公司	—	60%	人民幣12,500,000元	於中國提供數據分析、處理和 應用服務
雲盾智慧安全科技有限公司	中國，2019年11月11日， 有限責任公司	—	51%	人民幣12,750,000元	於中國提供軟件開發，技術 提升和開發服務

## 20. 聯營公司權益

	2019年	2018年
應佔資產淨值	<b>36,445</b>	35,758

於2019年12月31日主要的聯營公司的詳情如下：

名稱	企業架構	註冊及 營運地點	由子公司持有 權益百分比	繳足股本	主營業務
鐵塔公司	公司	中國	20.65%	人民幣 176,008,471,024元	於中國提供鐵塔建設、 維護、運營服務 (附註46.2)

以上聯營公司按權益法於合併財務報表中核算。

於2018年8月，鐵塔公司在香港聯合交易所上市併發行新股導致本集團持股比例從28.1%減少至20.65%。持股比例被攤薄導致本集團按權益法入賬的應佔聯營公司淨盈利增加約人民幣7.93億元，與鐵塔公司的部份未實現利潤的遞延所得稅資產被一次性轉回約人民幣6.82億元。

經調整會計政策差異後，主要聯營公司之財務資料以及調整為合併財務報表中的賬面價值如下：

	鐵塔公司	
	2019年	2018年
流動資產	<b>40,995</b>	31,799
非流動資產	<b>297,072</b>	283,565
流動負債	<b>(128,364)</b>	(114,759)
非流動負債	<b>(27,142)</b>	(20,103)
權益	<b>(182,561)</b>	(180,502)
收入	<b>76,428</b>	71,819
年度盈利	<b>5,221</b>	2,650
年度總綜合收益	<b>5,221</b>	2,650
<b>調整為本集團對聯營公司權益：</b>		
聯營公司淨資產	<b>182,561</b>	180,502
本集團有效權益	<b>20.65%</b>	20.65%
遞延實現的本集團出售鐵塔資產收益調整	<b>37,697</b> <b>(1,521)</b>	37,278 (1,780)
於合併財務報表中的賬面價值	<b>36,176</b>	35,498



## 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

### 20. 聯營公司權益(續)

鐵塔公司首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16，並未重列首次採用之前年度的比較數據，於2019年1月1日，連同首次採用確認的累計影響，權益的調整金額為人民幣12.81億元。

鐵塔公司權益的公允價值以資產負債表日的未扣除任何交易成本的市場報價(第一層：活躍市場的報價(未經調整))為準，披露如下：

	於2019年12月31日		於2018年12月31日	
	賬面價值	公允價值	賬面價值	公允價值
上市聯營公司權益 — 鐵塔公司	36,176	56,000	35,498	47,133

### 21. 合營公司權益

	2019年	2018年
應佔資產淨值	4,771	3,966

於2019年12月31日，本集團對以下合營公司按權益法於合併財務報表中核算，該企業是非上市公司實體，沒有可用的市場報價，詳情如下：

名稱	企業架構	註冊及 營運地點	由子公司持有 權益百分比	繳足股本	主營業務
招聯消費金融 有限公司 (「招聯」)	公司	中國	50%	人民幣 3,868,960,000元	於中國提供消費金融諮 詢等服務

## 21. 合營公司權益(續)

經調整會計政策差異後，主要合營公司之財務資料以及調整為於合併財務報表中的賬面價值如下：

	招聯	
	2019年	2018年
資產	92,697	74,748
負債	(83,337)	(66,854)
權益	(9,360)	(7,894)
收入	10,740	6,956
年度盈利	1,466	1,253
年度總綜合收益	1,466	1,253
包括在上述收入中：		
利息收入	13,055	9,887
利息支出	(3,178)	(3,079)
所得稅	(426)	(391)
調整為本集團對合營公司權益：		
合營公司淨資產	9,360	7,894
本集團有效權益	50%	50%
於合併財務報表中的賬面價值	4,680	3,947

## 22. 合同資產和合同負債

### (a) 合同資產

	2019年	2018年
來自捆綁通信終端銷售及提供通信服務款項的合同資產淨額	1,856	1,824
其他	47	—
小計	1,903	1,824
減：一年內到期部份	(1,308)	(1,254)
	595	570

本集團向客戶提供優惠套餐，包括捆綁手機終端銷售及提供通信服務。此類優惠套餐的合同總代價根據其獨立銷售價格分配給服務收入和手機銷售所得款。在遞交手機給客戶時確認與手機銷售的相關收入，並且在客戶支付每月支付套餐費用的合同期內，逐漸收回分配給手機銷售的對價。

## 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

### 22. 合同資產和合同負債(續)

#### (b) 合同負債

	附註	2019年	2018年
未來服務預收款	(i)	39,498	41,567
其他		1,150	1,083
		40,648	42,650

- (i) 合同負債主要來自於客戶在本集團未完成履約義務前收取的對價。合同負債將在服務提供時確認為收入。於2018年12月31日的合同負債餘額約96%已在截至2019年12月31日止年度內確認為收入(2018年：約96%)。

### 23. 合同成本

	附註	2019年	2018年
開通寬帶和IPTV用戶直接增量成本	(i)	3,079	3,785
銷售佣金	(ii)	1,844	1,847
		4,923	5,632

- (i) 開通寬帶和IPTV直接增量成本主要包括在用戶家中安裝寬帶和IPTV終端以提供寬帶和IPTV服務的成本，並且在預計服務期內攤銷。本年度在損益中確認的被資本化的寬帶和IPTV直接增量成本金額為人民幣28.91億元(2018年：人民幣40.44億元)。預計將在超過一年後收回的開通寬帶和IPTV的資本化直接增量成本金額為人民幣8.93億元(2018年：人民幣14.17億元)。
- (ii) 支付給代理商的銷售佣金，其銷售活動導致新客戶與本集團簽訂合同。於當期損益表確認的資本化銷售佣金金額為人民幣14.72億元(2018年：人民幣16.42億元)。資本化銷售佣金的年初結餘或年內資本化成本並無重大減值(2018年：無)。預計在超過一年後收回的被資本化銷售佣金金額為人民幣8.11億元(2018年：人民幣6.83億元)。

## 24. 以公允值計量經其他綜合收益入賬的金融資產

	2019年	2018年
中國上市	143	147
非中國上市	3,125	3,698
未上市	55	58
	<b>3,323</b>	<b>3,903</b>

截至2019年12月31日止年度，以公允值計量經其他綜合收益入賬的金融資產之公允值減少約人民幣5.83億元(2018年：減少約人民幣3.83億元)，扣除相關稅務影響後的公允值減少約人民幣5.81億元(2018年：扣除相關稅務影響後的公允值淨減少約人民幣3.81億元)，已被記錄於合併綜合收益表。

## 25. 其他資產

	附註	2019年	2018年
無形資產	(i)	11,324	11,156
預付租金	(ii)	—	1,801
預付傳輸線路、電路租賃和其他服務的服務費		995	459
待抵扣增值稅	(iii)	216	424
其他		1,273	805
		<b>13,808</b>	<b>14,645</b>

## 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

### 25. 其他資產(續)

#### (i) 無形資產

	計算機軟件	其他	合計
成本：			
於2018年1月1日	27,158	2,586	29,744
當年增加	170	581	751
在建工程轉入	3,693	405	4,098
報廢處置	(2,065)	(167)	(2,232)
於2018年12月31日	28,956	3,405	32,361
當年增加	174	21	195
在建工程轉入	3,956	205	4,161
報廢處置	(1,728)	(53)	(1,781)
於2019年12月31日	31,358	3,578	34,936
累計攤銷及減值：			
於2018年1月1日	(17,559)	(1,197)	(18,756)
當年計提攤銷	(4,220)	(413)	(4,633)
報廢處置	2,034	150	2,184
於2018年12月31日	(19,745)	(1,460)	(21,205)
當年計提攤銷	(3,736)	(427)	(4,163)
報廢處置	1,708	48	1,756
於2019年12月31日	(21,773)	(1,839)	(23,612)
賬面淨值：			
於2019年12月31日	9,585	1,739	11,324
於2018年12月31日	9,211	1,945	11,156

(ii) 在過渡至國際財務報告準則／香港財務報告準則16之日，之前包含在「其他資產」中的預付租金人民幣18.01億元，於2019年1月1日被調整確認為「使用權資產」。見附註2.2(c)。

(iii) 待抵扣增值稅包括將可能在一年以上抵扣的進項增值稅及預繳增值稅。將在一年以內抵扣的待抵扣增值稅，已包括於「預付賬款及其他流動資產」中。見附註28(ii)。

## 26. 存貨及易耗品

	2019年	2018年
手機及其他通信產品	2,027	2,111
易耗品	16	27
其他	316	250
	<b>2,359</b>	<b>2,388</b>

## 27. 應收賬款

	2019年	2018年
應收賬款	24,601	21,142
減：預期信用損失	(7,368)	(6,709)
	<b>17,233</b>	<b>14,433</b>

於2019年12月31日，與客戶之間的合同產生的應收賬款的賬面總額為人民幣245.69億元(2018年：人民幣210.53億元)。

基於賬單日期的應收賬款扣除預期信用損失，賬齡分析如下：

	2019年	2018年
一個月以內	9,472	8,158
一個月以上至三個月	2,545	2,285
三個月以上至一年	3,881	2,843
一年以上	1,335	1,147
	<b>17,233</b>	<b>14,433</b>

本集團對除滿足特定信用評估標準規定以外的公眾用戶和一般商務用戶所授予之業務信用期一般為自賬單之日起30天。本集團對主要集團客戶所授予之業務信用期是基於服務合同約定條款，一般不超過1年。

由於本集團客戶數量龐大，故應收賬款並無重大集中的用戶信貸風險。



## 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

### 27. 應收賬款(續)

本集團以與整個存續期的「預期信用損失」相等的金額計量應收賬款的損失準備金，該金額使用撥備矩陣計算。由於集團的歷史信用損失經驗列示不同客戶類型存在不同的損失模式，因此基於逾期狀態的損失準備在集團的不同客戶類型之間進行區分。

下表提供了截至2019年12月31日本集團應收款承受的信用風險和預期信用損失信息：

#### 適用於公眾用戶和一般商務用戶

	預期損失率 %	總賬面價值	損失準備金
當前(未到期)	6%	2,929	(175)
1-90天到期	50%	1,363	(683)
91-180天到期	90%	840	(755)
超過180天到期	100%	2,250	(2,250)
		<b>7,382</b>	<b>(3,863)</b>

#### 適用於主要集團客戶

	預期損失率 %	總賬面價值	損失準備金
當前(未到期)	4%	9,602	(372)
1年以內到期	15%	4,517	(674)
1-2年到期	48%	1,037	(498)
2-3年到期	88%	795	(699)
超過3年到期	100%	1,268	(1,262)
		<b>17,219</b>	<b>(3,505)</b>

## 27. 應收賬款(續)

下表提供了截至2018年12月31日本集團應收款承受的信用風險和預期信用損失信息：

### 適用於公眾用戶和一般商務用戶

	預期損失率 %	總賬面價值	損失準備金
當前(未到期)	7%	3,202	(212)
1-90天到期	50%	1,395	(702)
91-180天到期	90%	862	(776)
超過180天到期	100%	2,188	(2,188)
		<u>7,647</u>	<u>(3,878)</u>

### 適用於主要集團客戶

	預期損失率 %	總賬面價值	損失準備金
當前(未到期)	4%	7,539	(286)
1年以內到期	13%	3,141	(404)
1-2年到期	47%	1,063	(500)
2-3年到期	88%	549	(485)
超過3年到期	96%	1,203	(1,156)
		<u>13,495</u>	<u>(2,831)</u>

預期損失率基於過去年度的實際損失經驗確認。這些比例根據歷史數據收集期間的經濟狀況、當前的經濟狀況和本集團所認為的預計存續期內的經濟狀況三者之間的差異來調整。

## 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

### 27. 應收賬款(續)

信用損失變動包括個別計提和組合計提預期信用損失分析如下：

	2019年	2018年
年初餘額	6,709	5,210
首次採用國際財務報告準則／香港財務報告準則9(2014)影響	—	1,118
當年計提	3,128	3,300
當年撇銷	(2,469)	(2,919)
年末餘額	7,368	6,709

已產生以及轉出的減值應收款已於合併損益表中確認。當有可靠證據表明沒有預期會收回應收款時，計入撥備賬戶的款項一般作核銷處理。

於財務狀況表日，最大信用風險敞口為上述應收賬款的賬面價值。本集團並無持有任何抵押品作為抵押。

### 28. 預付賬款及其他流動資產

扣減預期信用損失後的預付賬款及其他流動資產的性質分析如下：

	附註	2019年	2018年
預付租金	(i)	—	526
預付傳輸線路、電路租賃和其他服務的服務費		1,028	1,119
預付水電取暖動力費		648	562
押金及預付款		2,068	1,847
員工備用金		13	22
待抵扣增值稅	(ii)	5,286	4,568
預繳所得稅		329	312
其他		3,084	2,150
		12,456	11,106

(i) 在過渡至國際財務報告準則／香港財務報告準則16之日，之前包含在「預付賬款及其他流動資產」中的預付租金人民幣5.26億元，於2019年1月1日被調整確認為「使用權資產」。見附註2.2(c)。

(ii) 待抵扣增值稅包括可在一年內抵扣的進項增值稅及預繳增值稅。

## 28. 預付賬款及其他流動資產(續)

預付賬款及其他流動資產預期可在一年內回收或確認為費用。

於2019年12月31日，預付賬款及其他流動資產未發生重大減值。

## 29. 短期銀行存款及受限制的銀行存款

	附註	2019年	2018年
三個月以上的銀行定期存款		—	34
法定存款準備金	(i)	3,228	2,877
受限制的銀行存款		488	809
		<b>3,716</b>	<b>3,720</b>

(i) 為持續業務，財務公司根據「中國人民銀行關於實施平均法考核存款準備金的通知」(銀發[2015]289號)之規定向中國人民銀行繳存法定存款準備金。該準備金不能用於集團的日常業務。

## 30. 現金及現金等價物

### (a) 現金及現金等價物

	2019年	2018年
銀行結餘及現金	<b>34,945</b>	30,060

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 30. 現金及現金等價物(續)

### (b) 融資活動所產生負債的對賬

下表載列本集團自融資活動所產生負債之變動(包括現金及非現金變動)詳情。自融資活動所產生的負債為本集團於合併現金流量表分類為融資活動所得現金流量的現金流量或未來現金流量。

	短期銀行借款 (附註40)	長期銀行借款 (附註34)	短期融資券 (附註41)	中期票據 (附註35)	公司債券 (附註36)	融資租賃 (附註39(b))	租賃負債 (附註37)	其他借款 (附註46)	合計
於2018年12月31日	15,085	3,614	—	—	17,993	240	—	7,741	44,673
首次採用國際財務報告準則/香港財務報告準則16影響(附註)	—	—	—	—	—	(240)	36,720	—	36,480
於2019年1月1日	15,085	3,614	—	—	17,993	—	36,720	7,741	81,153
<b>融資的現金流量變動：</b>									
短期銀行借款所得款	28,784	—	—	—	—	—	—	—	28,784
發行短期融資券所得款	—	—	8,995	—	—	—	—	—	8,995
發期中票據所得款	—	—	—	992	—	—	—	—	992
發行公司債券所得款	—	—	—	—	2,000	—	—	—	2,000
關聯公司之借款	—	—	—	—	—	—	—	50	50
償還短期銀行借款	(38,290)	—	—	—	—	—	—	—	(38,290)
償還長期銀行借款	—	(418)	—	—	—	—	—	—	(418)
償還關聯公司之借款	—	—	—	—	—	—	—	(48)	(48)
償還公司債券	—	—	—	—	(17,000)	—	—	—	(17,000)
已付租金之本金	—	—	—	—	—	—	(11,123)	—	(11,123)
關聯公司從財務公司存放存款淨額	—	—	—	—	—	—	—	236	236
融資現金流量總變動	(9,506)	(418)	8,995	992	(15,000)	—	(11,123)	238	(25,822)
匯率調整	(15)	27	—	—	—	—	—	—	12
<b>其他變化：</b>									
本年新增租賃產生的租賃負債增加	—	—	—	—	—	—	6,728	—	6,728
其他	—	83	—	6	5	—	—	—	94
其他變化合計	—	83	—	6	5	—	6,728	—	6,822
於2019年12月31日	5,564	3,306	8,995	998	2,998	—	32,325	7,979	62,165

附註：本集團首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則/香港財務報告準則16，並於2019年1月1日調整年初餘額，以確認與以前根據國際會計準則/香港會計準則17分類為經營租賃的租賃相關的租賃負債。

### 30. 現金及現金等價物(續)

#### (b) 融資活動所產生負債的對賬(續)

	短期銀行借款 (附註40)	長期銀行借款 (附註34)	短期融資券 (附註41)	中期票據 (附註35)	公司債券 (附註36)	融資租賃 (附註39(b))	其他借款 (附註46)	合計
於2018年1月1日	22,500	3,883	8,991	17,960	17,981	692	4,116	76,123
<b>融資的現金流量變動：</b>								
短期銀行借款所得款	53,306	—	—	—	—	—	—	53,306
關聯公司之借款	—	—	—	—	—	—	3,090	3,090
償還短期融資券	—	—	(9,000)	—	—	—	—	(9,000)
償還短期銀行借款	(60,730)	—	—	—	—	—	—	(60,730)
償還長期銀行借款	—	(435)	—	—	—	—	—	(435)
償還最終控股公司之借款	—	—	—	—	—	—	(1,344)	(1,344)
償還關聯公司之借款	—	—	—	—	—	—	(475)	(475)
償還融資租賃	—	—	—	—	—	(493)	—	(493)
償還中期票據	—	—	—	(18,000)	—	—	—	(18,000)
支付中期票據之發行費	—	—	—	(67)	—	—	—	(67)
聯通集團及其子公司從財務公司存放存款淨額	—	—	—	—	—	—	2,354	2,354
融資現金流量總變動	(7,424)	(435)	(9,000)	(18,067)	—	(493)	3,625	(31,794)
匯率調整	9	77	—	—	—	—	—	86
<b>其他變化：</b>								
新融資租賃	—	—	—	—	—	10	—	10
其他	—	89	9	107	12	31	—	248
其他變化合計	—	89	9	107	12	41	—	258
於2018年12月31日	15,085	3,614	—	—	17,993	240	7,741	44,673

#### (c) 租賃總現金流出

合併現金流量表內的租賃款項包含：

	2019年
計入經營活動的現金流量	7,798
計入投資活動的現金流量	178
計入融資活動的現金流量	11,123
	<b>19,099</b>

附註：本集團首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16，並於2019年1月1日調整年初餘額，以確認與以前根據國際會計準則／香港會計準則17分類為經營租賃的租賃相關的使用權資產和租賃負債。之前，本集團作為承租人經營租賃下的現金付款在合併現金流量表中被歸類為經營活動。在國際財務報告準則／香港財務報告準則16下，除短期租賃付款額、低價值資產租賃付款額和未計入租賃負債計量的可變租賃付款額外，所有其他租賃付款額分為本金要素和利息要素，本金屬於融資活動的現金流出。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。有關過渡至國際財務報告準則／香港財務報告準則16的影響的進一步詳情，載於附註2.2(c)。



## 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

### 31. 股本

已發行及繳足股本：	股數 百萬股	股本
於2018年1月1日、於2018年12月31日及於2019年12月31日	30,598	254,056

### 32. 儲備

#### (a) 權益各組成部份的變動

本公司

	普通股本	投資重估 儲備	其他儲備	留存收益	總權益
於2018年1月1日餘額	254,056	(7,088)	572	8,775	256,315
年度總綜合收益	—	(372)	—	3,831	3,459
2017年股息	—	—	—	(1,591)	(1,591)
於2018年12月31日餘額	254,056	(7,460)	572	11,015	258,183
於2019年1月1日餘額	254,056	(7,460)	572	11,015	258,183
年度總綜合收益	—	(573)	—	15,106	14,533
2018年股息	—	—	—	(4,100)	(4,100)
於2019年12月31日餘額	254,056	(8,033)	572	22,021	268,616

#### (b) 性質和用途

##### (i) 法定儲備基金

中國聯通運營公司為於中國註冊的外商投資企業。根據公司章程，中國聯通運營公司需按除稅及非控制性權益後之利潤在分派股利前提取若干法定儲備基金，其中包括儲備基金和職工獎勵及福利基金。

中國聯通運營公司需根據中國公司法規定的除稅及非控制性權益後之利潤提取不少於10%的儲備基金，直至該等基金累計餘額達到公司註冊資本的50%。法定儲備在取得相關部門的批准後，可以用作彌補以前年度虧損或增加資本金。

## 32. 儲備(續)

### (b) 性質和用途(續)

#### (i) 法定儲備基金(續)

因此，截至2019年12月31日止年度，中國聯通運營公司提取儲備基金約人民幣12.73億元(2018年：約人民幣0.52億元)。

職工獎勵及福利基金按董事會決定的比例提取。職工獎勵及福利基金只能用作特別獎金或職工集體性的福利支出，不可作為股息派發。在《國際財務報告準則》/《香港財務報告準則》下，由於此等職工獎勵及福利基金支出所形成的資產所有權屬於職工，提取的職工獎勵及福利基金作為費用列支計入損益表中。截至2019年及2018年12月31日止各年度，中國聯通運營公司沒有提取職工獎勵及福利基金。

根據財政部和稅務總局頒發有關企業所得稅的通知，初裝費收入為非中國企業所得稅課稅項目，並且計入留存收益中的初裝費收入應轉入法定儲備基金。於2011年12月31日，已累計將約人民幣122.89億元之初裝費收入轉入法定儲備基金，期後沒有再確認此類初裝費收入。

#### (ii) 一般風險準備

中國聯通運營公司及聯通集團設立財務公司以提供若干金融服務，財務公司按財務部發出於2012年7月1日生效的《金融企業準備金計提管理辦法》(財金[2012]20號)的規定(辦法)，設立一般風險準備用以彌補尚未識別的與風險資產相關的潛在可能損失，該一般風險準備餘額作為利潤分配處理，是股東權益的組成部份，根據該管理辦法應不低於風險資產期末餘額的1.5%。

#### (iii) 投資重估儲備

投資重估儲備指金融資產公允價值通過其他綜合收益(扣除稅項)後的變動，直至終止確認該金融資產。

#### (iv) 其他儲備

其他儲備主要代表共同控制下企業及業務合併的對價款與取得的淨資產價值之間的差異，中國聯通運營公司留存收益資本化的影響，以及與A股公司的股份支付有關的資本投入。

## 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

### 33. 股息

於2019年5月10日的股東大會上，本公司經股東批准派發2018年12月31日止年度的末期股息每普通股人民幣0.134元，合計約人民幣41.00億元，並在截至2019年12月31日止年度的留存收益扣減中反映。

於2020年3月23日舉行的會議上，本公司董事會建議向股東派發截至2019年12月31日止年度每股普通股人民幣0.148元的末期股息，合計約人民幣45.29億元。該建議股息尚未於截至2019年12月31日止年度的合併財務報表內反映為應付股息，但將會在截至2020年12月31日止年度的合併財務報表中反映。

	2019年	2018年
擬派發期末股息：		
本公司每普通股人民幣0.148元(2018年：人民幣0.134元)	4,529	4,100

依據中國企業所得稅法的規定，除非外商投資企業之海外投資者被視為中國居民企業，外商投資企業在2008年1月1日或以後向其於海外企業股東宣派股息便需繳納10%之代扣所得稅。本公司於2010年11月11日獲取了由中國國家稅務總局的批准，批准本公司自2008年1月1日起被認定為中國居民企業。因此，於2019年12月31日，本公司之中國境內子公司向本公司分配股利並未代扣所得稅，且在本集團之合併財務報表中，對其中國境內子公司產生的累計尚未分配利潤也未計提遞延所得稅負債。

對於本公司的非中國居民股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司)，本公司在扣除非中國居民股東應付企業所得稅金額後，向其分派股息。且在宣派該等股息時，重分類相關之應付股息至應付代扣所得稅。此要求不適用於本公司股東名冊上以個人名義登記的股東。

### 34. 長期銀行借款

	借款利率及最終到期日	2019年	2018年
人民幣銀行借款	固定年利率範圍由1.08%至1.20%(2018：1.08%至1.20%)至2036年到期(2018年：至2036年到期)	3,032	3,300
美元銀行借款	固定年利率範圍由無至1.55%(2018年：無至1.55%)，至2039年到期(2018年：至2039年到期)	232	252
歐元銀行借款	固定年利率範圍由1.10%至2.50%(2018年：1.10%至2.50%)，至2034年到期(2018年：至2034年到期)	42	62
小計		3,306	3,614
減：一年內到期部份		(437)	(441)
		2,869	3,173

**34. 長期銀行借款(續)**

於2019年12月31日，約人民幣0.61億元(2018年：約人民幣0.96億元)的長期銀行借款由第三方提供擔保。

長期銀行借款的還款計劃如下：

	2019年	2018年
到期金額：		
— 不超過一年	437	441
— 超過一年但不超過兩年	413	417
— 超過兩年但不超過五年	1,183	1,173
— 超過五年	1,273	1,583
	<b>3,306</b>	<b>3,614</b>
減：分類為流動負債部份	<b>(437)</b>	<b>(441)</b>
	<b>2,869</b>	<b>3,173</b>

**35. 中期票據**

於2019年11月18日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣10億元的2019年度第一期中期票據，期限為三年，年利率為3.39%。

**36. 公司債券**

本集團於2016年6月7日發行總金額為人民幣70億元期限為3年的公司債券，票面年利率為3.07%，此債券已在2019年6月份全部贖回。

本集團於2016年6月7日發行總金額為人民幣10億元期限為5年的公司債券，票面年利率為3.43%。

本集團於2016年7月14日發行總金額為人民幣100億元期限為3年的公司債券，票面年利率為2.95%，此債券已在2019年7月份全部贖回。

本集團於2019年6月19日發行總金額為人民幣20億元期限為3年的公司債券，票面年利率為3.67%。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 37. 租賃負債

下表所列是本集團報告當期和上一個期末及過渡至國際財務報告準則／香港財務報告準則16當日的租賃負債剩餘合約期限：

	2018年12月31日(附註)		2019年1月1日(附註)		2019年12月31日	
	最低租賃付款額	最低租賃付款額	最低租賃付款額	最低租賃付款額	最低租賃付款額	最低租賃付款額
	現值	合計	現值	合計	現值	合計
不超過一年	234	243	9,144	9,377	10,790	11,085
超過一年但不超過兩年	6	7	9,492	10,013	9,602	10,183
超過兩年但不超過五年	—	—	16,746	18,842	10,871	12,112
超過五年	—	—	1,338	1,667	1,062	1,430
	6	7	27,576	30,522	21,535	23,725
	240	250	36,720	39,899	32,325	34,810
減：總未來利息支出		(10)		(3,179)		(2,485)
租賃負債現值		240		36,720		32,325

附註：本集團首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16，並於2019年1月1日調整年初餘額，以確認與以前根據國際會計準則／香港會計準則17分類為經營租賃的租賃相關的租賃負債。這些負債與以往分類為融資租賃相關的結轉結餘相加。2018年12月31日的比較數據不會重述，而且只與以往分類為融資租賃的租賃相關。有關過渡至國際財務報告準則／香港財務報告準則16的更多信息請見附註2.2(c)。

### 38. 遞延收入

遞延收入主要為未攤銷的政府補助。

	2019年	2018年
於2018年和2017年12月31日餘額	3,687	3,370
— 首次採用國際財務報告準則/香港財務報告準則15的影響	—	(1,093)
於2019年和2018年1月1日餘額	3,687	2,277
本年增加		
— 政府補助	1,017	972
— 其他	985	831
	2,002	1,803
本年減少		
— 政府補助確認計入損益及其他減少	(469)	(323)
— 其他	(369)	(70)
年末餘額	4,851	3,687
列示：		
— 流動部份	—	78
— 非流動部份	4,851	3,609
	4,851	3,687



# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 39. 其他債務

	附註	2019年	2018年
一次性現金住房補貼	(a)	2,496	2,496
融資租賃負債	(b)	—	240
其他		282	298
小計		2,778	3,034
減：一年內到期部份		(2,604)	(2,844)
		174	190

### (a) 一次性貨幣住房補貼

於1998年以前，若干員工住房宿舍以優惠價售予符合多項規定的本集團僱員。於1998年國務院發佈通知，規定取消以優惠價向僱員出售宿舍。於2000年，國務院進一步發佈通知，說明取消員工住房分配後，須給予符合條件的若干僱員現金補貼。但是，該等政策的具體時間表和實現程序由各省市政府依具體情況決定。

按當地政府頒佈的相關詳細條例，本集團旗下若干公司已採納貨幣住房補貼計劃。根據這些計劃，對於未獲得分配宿舍或在折扣出售宿舍計劃終止前未獲按標準分配宿舍的符合資格僱員，本集團決定支付一筆按其服務年資、職位和其他標準計算的一次性現金住房補貼。根據所具備資料，本集團估計貨幣住房補貼後，計提人民幣41.42億元的其他撥備，並在截至2000年12月31日止年度（即國務院就現金補貼發出通知的年份）的損益表內入賬。

於2009年1月，由於中國網通(集團)有限公司(「網通運營公司」)已被聯通運營公司吸收合併，中國網絡通信集團公司(「網通集團」)也被聯通集團吸收合併，因此網通運營公司和網通集團的權利和義務分別由聯通運營公司和聯通集團承繼。於2019年12月31日，本集團有約人民幣24.96億元的一次性貨幣住房補貼尚未支付完畢，對於實際應支付金額多於已計提金額，聯通集團將補發其差額，或少於已計提部份將支付給聯通集團。

### 39. 其他債務(續)

#### (b) 融資租賃負債

本集團於2019年1月1日前，在「融資租賃負債」中確認應付通信設備融資租賃款。在過渡至國際財務報告準則／香港財務報告準則16之日，之前包含在「其他債務」中的原融資租賃負債人民幣2.40億元，於2019年1月1日被調整確認為「租賃負債」。見附註2.2(c)。

截至2018年12月31日止，融資租賃項下的租賃付款分析如下：

	2018年
融資租賃最低租賃付款額合計：	
— 不超過一年	243
— 超過一年但不超過兩年	2
— 超過兩年但不超過三年	4
	249
減：未來融資費用	(9)
最低租賃付款額之現值	240
融資租賃負債分類：	
— 流動負債部份	234
— 非流動負債部份	6

### 40. 短期銀行借款

	借款利率及最終到期日	2019年	2018年
人民幣銀行借款	固定年利率範圍由2.15%至3.92% (2018年：2.35%至4.77%)，至2020年到期(2018年：至2019年期)	5,564	15,085

於2019年和2018年12月31日，所有短期銀行貸款都是無抵押借款。

## 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

### 41. 短期融資券

於2019年10月25日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣50億元的2019年度第一期超短期融資券，期限為270日，年利率為2.24%。

於2019年11月15日，中國聯通運營公司完成發行總金額為人民幣40億元的2019年度第二期超短期融資券，期限為270日，年利率為2.20%。

### 42. 應付賬款及預提費用

	2019年	2018年
應付工程供應款及設備供應款	63,390	70,526
應付通訊產品供貨商款	5,096	4,349
用戶／建造商押金	5,771	6,381
應付修理及運維費	6,526	6,252
應付票據	4,039	—
應付工資及福利費	7,249	5,900
應付利息	101	299
應付服務供貨商／內容供貨商款	2,591	1,920
預收增值稅	3,052	3,398
預提費用	16,486	15,935
其他	7,263	7,498
	<b>121,564</b>	<b>122,458</b>

基於發票日期的應付賬款及預提費用的賬齡分析如下：

	2019年	2018年
六個月以內	105,363	105,606
六個月至一年	9,250	6,984
一年以上	6,951	9,868
	<b>121,564</b>	<b>122,458</b>

#### 43. 本公司與西班牙電信的相互投資

為加強本公司與西班牙電信之間的合作，本公司於2009年9月6日公告與西班牙電信訂立戰略同盟協議及認購協議，據此，雙方有條件地同意通過購買另一方的股份向另一方作出相等於10億美元的投資。

於2011年1月23日，本公司與西班牙電信簽訂加強戰略聯盟協議：(a)西班牙電信將以總代價5億美元，向第三方購買本公司普通股股份；及(b)本公司將購買西班牙電信本身庫存擁有的21,827,499股普通股股份(「西班牙電信庫存股份」)，購買上述全部西班牙電信庫存股份的總價為374,559,882.84歐元。於2011年1月25日，本公司已依照加強戰略聯盟協議完成對西班牙電信庫存股份的購買。於2011年，西班牙電信已完成對本公司的5億美元投資。

於2012年5月14日，西班牙電信宣告派發股息。本公司選擇以股代息，從而收取了1,646,269股普通股股份，金額約為人民幣1.46億元。

於2019年12月31日，相關以公允值計量經其他綜合收益入賬的金融資產金額約為人民幣31.25億元(2018年：約人民幣36.98億元)。截至2019年12月31日止年度，以公允值計量經其他綜合收益入賬的金融資產公允值減少約為人民幣5.73億元(2018年：以公允值計量經其他綜合收益入賬的金融資產公允值減少約為人民幣3.72億元)，已記錄於合併綜合收益表。

#### 44. 以權益結算之股份期權計劃

本公司於2014年4月16日採納了一份新的股份期權計劃(「二零一四股份期權計劃」)。二零一四股份期權計劃自2014年4月22日起生效及有效，為期十年，並將於2024年4月22日期滿。根據二零一四股份期權計劃，股份期權可授予員工，包括所有董事；如向公司的關連人士(定義見上市規則)授予股份期權，必須獲得公司獨立非執行董事(不包括本身是期權獲授人的獨立非執行董事)的批准，並且所有向關連人士的授出須符合上市規則的要求，包括在必要時尋求股東批准。截至2019年12月31日止，根據二零一四股份期權計劃可供發行的期權總數為1,777,437,107股。根據二零一四股份期權計劃，參與人應就獲授予每份期權支付港幣1.00元的代價。參與人行使期權時購買股份的價格將由董事會在授予日酌情決定，但前提是，最低購股價不得低於下列兩者中之較高者：

- (i) 公司股份於股份期權要約日在聯交所的收盤價；及
- (ii) 公司股份於緊接要約日之前的五個交易日在聯交所的收盤價的平均價；

期權期自發出該股份期權的要約日後任何一日開始，但不得遲於自發出要約日起的十年。自採納二零一四股份期權計劃後，並無授出任何股份期權。

於2019年及2018年12月31日無未行使的股份期權。

## 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

### 45. 限制性A股股權激勵計劃

根據A股公司股權激勵計劃(「限制性A股股權激勵計劃」)，A股公司擬向本集團核心員工授予**8.48**億股A股限制性股票(「限制性股票」)，首次授予**793,861,000**股和預留授予**13,156,000**股限制性股票被上述員工(「參與者」)，包括本公司子公司的若干核心員工)分別於**2018年3月21日**和**2019年2月1日**(「授予日」)認購，每股認購價為人民幣**3.79**元。根據A股公司分別在相應授予日的市場價格每股人民幣**6.13**元及每股人民幣**5.36**元與認購價每股人民幣**3.79**元之間的差異，確定相應授予日的限制性股票公允價值分別為每股人民幣**2.34**元和每股人民幣**1.57**元。

限制性股票受限於不同的限售期(「限售期」)，分別為自授予日起約為**2年**、**3年**及**4年**。在限售期內，限制性股票不得轉讓、不得用於擔保或償還債務。限制性股票將分三批解鎖，分別在每一個限售期期滿時，解鎖授予限制性股票總數的**40%**、**30%**和**30%**(或被A股公司回購和注銷)。

當達到限制性A股股權激勵計劃下的所有服務和業績條件時，各批限制性股票將在相應的限售期屆滿後解鎖，參與者將完全獲得這些激勵性股票。上述服務和業績條件包括A股公司收入、利潤目標等的實現和參與者個人績效考核(統稱為「解鎖條件」)。如果未達到解鎖條件則限制性股票不能解鎖，A股公司將向參與者以相應認購價回購限制性股票。

截至**2019年12月31日**止年度，**7,262,000**股限制性股票被視為失效和被回購(2018年：無)。

截至**2019年12月31日**止年度，本集團基於在限制性A股股權激勵計劃內，於本年的限制性股票確認股份支付費用及其他儲備為人民幣**5.71**億元(2018年：人民幣**6.14**億元)。

### 46. 重要的關連方交易

聯通集團是由中國政府直接控股的國有企業。中國政府是本公司的最終控股方。聯通集團和中國政府不發佈用於公共目的之財務報表。

中國政府控制着中國境內很大比例的生產性資產和實體。本集團提供電信服務是零售交易的一部份，因此可能與其他國有企業的員工有廣泛的交易，包括主要管理人員及其關係緊密的家庭成員。這些交易按照一致適用於所有客戶的商業條款進行。

管理層認為本集團在其日常交易中與若干國有企業之間存在重大交易。其中包括但不限於**1)**提供並接受電信服務，包括網間結算收入/支出；**2)**商品購買，包括使用公共設施及**3)**存款及貸款。本集團的電信網絡在很大程度上依賴於境內電信運營商的公共交換電話網絡和從境內電信運營商租賃的傳輸線路服務。這些交易按與第三方交易可比的條款或相關政府部門制定的國家標準進行且已反映在財務報表中。應收境內電信運營商款來源於客戶之間的合作。

管理層相信與關連方交易相關有價值的重要信息已充分披露。

## 46. 重要的關連方交易(續)

### 46.1 與聯通集團及其子公司的關連交易

#### (a) 經常性交易

以下列表為本集團與聯通集團及其子公司之間進行的重大經常性交易。本公司董事認為，該等交易於正常業務中發生。

	附註	2019年	2018年
<b>與聯通集團及其子公司的交易：</b>			
電信增值服務支出	(i), (ii)	69	43
短期房屋租賃及其相關服務支出	(i), (iii)	989	1,033
短期通信資源租用及其相關服務支出	(i), (iv)	290	277
工程設計施工服務支出	(i), (v)	1,537	2,055
共享服務支出	(i), (vi)	77	77
物資採購服務支出	(i), (vii)	20	34
末梢電信服務支出	(i), (viii)	2,417	2,905
綜合服務支出	(i), (ix)	1,052	1,231
綜合服務收入	(i), (ix)	203	83
財務公司向聯通集團及其子公司貸款	(i), (xi)	11,434	13,558
財務公司收回向聯通集團貸款	(i), (xi)	11,134	6,354
貸款服務利息收入	(i), (xi)	370	150

- (i) 於2016年11月25日，中國聯通運營公司和聯通集團訂立了協議「2017-2019年綜合服務協議」，以將若干持續關連交易續期。「2017-2019年綜合服務協議」自2017年1月1日起至2019年12月31日止為期三年。

於2019年10月21日，中國聯通運營公司和聯通集團訂立了協議「2020-2022年綜合服務協議」。該服務為現有的持續關連交易，並且其相應條款與「2017-2019年綜合服務協議」基本一致，應付服務費與原協議的計算方法相同，與2019年12月31日止年度相比，在新協議下，該等交易的年度上限無變化。

- (ii) 聯通時科(北京)信息技術有限公司(「聯通時科」)同意通過其移動通信網絡及數據平台為中國聯通運營公司的移動用戶提供各類增值服務。提供予本集團使用者的增值服務產生(及實際由本集團獲得)的收入中，本集團保留了一部份而結算剩餘部份予聯通時科，前提是聯通時科所享有的比例，不高於同一地區內向本集團提供增值電信內容的獨立增值電信內容供貨商享有的平均比例。本集團分配予聯通時科的收入百分比，乃視乎其向本集團提供的增值服務種類而釐定。



# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 46. 重要的關連方交易 (續)

### 46.1 與聯通集團及其子公司的關連交易 (續)

#### (a) 經常性交易 (續)

- (iii) 中國聯通運營公司與聯通集團同意互相租用物業及其相關附屬設施。租金以市場價與折舊成本和稅費孰低者確認。截至2019年12月31日止年度，聯通集團向中國聯通運營公司支付的租賃費金額約人民幣2.87百萬元，可以忽略不計。
- (iv) 聯通集團同意將若干國際通信資源(包括：國際通信通道出入口、國際通信業務出入口、國際海纜容量、國際陸纜及國際衛星地球站)及若干其他通信設施租賃予中國聯通運營公司營運。租用國際通信資源和其他通信設施的租用費，基於該等通信資源和設施的年度折舊金額並且不高於市場價。除中國聯通運營公司和聯通集團另行協商外，上述通信設施維護所產生之費用，由中國聯通運營公司承擔。相關費用參照市場價格確定，若沒有市場價，則以成本加利潤的方式確定。
- (v) 聯通集團同意向中國聯通運營公司提供工程設計，施工和監督服務以及IT服務。中國聯通運營公司就上述服務應付的費用乃參考市價釐定，並於提供相關服務時結算。
- (vi) 聯通集團和中國聯通運營公司同意為對方提供共享服務並分攤共享服務費用，有關共享服務費用是參照中國聯通運營公司及聯通集團的相關資產總值按合適比例並基於若干調整進行分攤。截至2019年12月31日止年度，聯通集團向中國聯通運營公司支付的服務費用可忽略不計。
- (vii) 聯通集團同意為中國聯通運營公司提供進口電信物資、國內電信物資和國內非電信物資的綜合採購服務。聯通集團亦同意提供包括招投標管理、技術規格審核、安裝服務、諮詢及代理服務等服務。另外，聯通集團出售電纜、調制解調器等其他自營物資予中國聯通運營公司，並提供與上述物資採購服務相關的倉儲和運輸服務。中國聯通運營公司應付以上服務之價格是基於合約價、市場價格、政府指導價或成本加利潤的方式確定。
- (viii) 聯通集團同意為中國聯通運營公司提供末梢電信服務，例如某些通信業務銷售前、銷售中和銷售後的服務，如若干通信設備的組裝及修理，銷售代理服務，賬單打印和遞送，電話亭的維護，發展客戶和服務及其他客戶服務。費用是基於市場價格、政府指導價或成本加利潤而定及在提供相關服務時結算。
- (ix) 聯通集團和中國聯通運營公司同意為對方提供綜合服務，包括餐飲服務、設備租賃服務(不包含上述(iv)中提及的設備)、車輛服務、醫療保健、勞務服務、安全保衛、賓館服務、會議服務、花木園藝、裝飾裝修、商品銷售、基建代辦、設備維護、市場開發、技術支持、研究開發、保潔服務、停車服務、職工培訓、倉儲、廣告服務、市場服務、物業管理、信息通信技術服務(包括施工及安裝配套服務、系統集成服務、軟件開發、產品銷售和代理、運維服務及諮詢服務)。費用是基於市場價格、政府指導價或成本加利潤而定及在提供相關服務時結算。
- (x) 聯通集團為聯通英文商標(「Unicom」)的註冊持有人。商標上帶有(「Unicom」)，其均已在中國國家商標局登記。根據聯通集團和本集團之間的獨家中國商標使用權協議，本集團被授予有權以免交商標使用費及定期延期的方式來使用這些商標。

## 46. 重要的關連方交易(續)

### 46.1 與聯通集團及其子公司的關連交易(續)

#### (a) 經常性交易(續)

- (xi) 財務公司同意向聯通集團及其子公司提供金融服務，包括存款服務、貸款及其他授信服務和其他金融服務。

財務公司向聯通集團及其子公司提供貸款服務的利率應遵循中國人民銀行規定的利率標準，且不低於向其他客戶同種類貸款所確定的利率及不低於一般商業銀行向聯通集團提供同類貸款所收取的利率。

#### (b) 應收及應付聯通集團及其子公司款

於2019年12月31日，應收聯通集團及其子公司款項包括財務公司向聯通集團及其子公司提供的人民幣77.04億元期限為一年的貸款，借款利率分別為以起息日當日中國人民銀行基準利率的90%至110%浮動利率計息(2018年：人民幣74.04億元期限為一年的貸款，借款利率分別為以起息日當日中國人民銀行基準利率的90%至110%浮動利率計息)。

除上述款項及在附註46.3中披露的款項外，應收及應付聯通集團及其子公司之款項均為無抵押、免息、在需要時／根據合同條款要求償付，並根據上述附註(a)及所述與聯通集團及其子公司之正常業務交易過程中產生。

### 46.2 與鐵塔公司的關聯方交易

#### (a) 關聯方交易

##### (i) 向鐵塔公司出售鐵塔資產

於2015年10月14日，中國聯通運營公司和聯通新時空通信有限公司(中國聯通運營公司的全資子公司，本公司的間接全資子公司)與中國移動通信有限公司及其相關附屬公司(「中國移動」)、中國電信股份有限公司(「中國電信」)、中國國新控股有限責任公司(「中國國新」)和鐵塔公司簽署一份轉讓協議(「轉讓協議」)。根據轉讓協議，本集團、中國移動及中國電信將出售若干通信鐵塔及相關資產(「鐵塔資產」)給鐵塔公司以換取鐵塔公司發行的股份及現金代價。此外，中國國新將以現金認購鐵塔公司股份。

出售鐵塔資產於2015年10月31日完成(「交割日」)。本集團出售鐵塔資產的交易代價最終確定為人民幣546.58億元。鐵塔公司以發行價每股人民幣1.00元向中國聯通運營公司配發33,335,836,822股鐵塔公司股份(「代價股份」)，其餘交易代價約人民幣213.22億元以現金支付(「現金代價」)。未支付的現金代價及相關可收回的增值稅以年利率3.92%計息。鐵塔公司已於2016年2月、2017年12月和2019年6月分別支付第一筆人民幣30.00億元的現金代價、剩餘現金代價人民幣183.22億元及相關增值稅人民幣3.82億元。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 46. 重要的關連方交易(續)

### 46.2 與鐵塔公司的關聯方交易(續)

#### (a) 關聯方交易(續)

##### (ii) 租賃鐵塔資產和其他相關服務費

於2016年7月8日，中國聯通運營公司與鐵塔公司就若干通信鐵塔及相關資產的使用事項簽訂了商務定價協議(「協議」)以確定價格及相關安排，協議確定了產品目錄、使用費定價標準及相關服務期限等主要事項。省際服務協議及就特定鐵塔之具體租賃確認書已隨後簽署。

於2018年1月31日，經過進一步公平磋商及討論後，中國聯通運營公司與鐵塔公司根據2016年7月8日的協議就若干補充條文達成協議，該條文主要涉及鐵塔公司的成本削減，該成本構成定價的基準及增加本集團就共同分享安排下的鐵塔提供的共同租賃貼現率。經雙方確認，新條款適用於租賃塔組合，自2018年1月1日起生效，為期五年。

自2019年1月1日起，本集團首次採用國際財務報告準則／香港財務報告準則16。根據國際財務報告準則／香港財務報告準則16的規定及協議安排，本集團基於已使用通信鐵塔及相關資產產生的尚未支付的最低租賃付款額，於2019年12月31日，本集團確認租賃負債為人民幣220.76億元及使用權資產餘額為人民幣212.69億元。此外，本集團在截至2019年12月31日止年度合併損益表中列示使用權資產折舊人民幣64.98億元、利息支出人民幣8.94億元及可變租賃付款和其他服務費人民幣104.92億元。

截至2019年12月31日止年度，本集團根據協議向鐵塔公司應支付的租賃付款額和服務費合計人民幣176.52億元(2018年：人民幣159.82億元)。於2019年12月31日，與鐵塔公司相關的計入應付關聯方款項的餘額為人民幣27.45億元(2018年：人民幣26.35億元)。

##### (iii) 工程設計施工服務收入

本集團向鐵塔公司提供工程設計及施工服務，包括系統集成和設計服務。截至2019年12月31日止年度相關收入為人民幣2.62億元(2018年：人民幣2.35億元)。

除上述附註(a)所述，應收及應付鐵塔公司之款項均為無抵押、免息、在需要時／根據合同條款要求償付，並如上述與鐵塔公司之正常業務交易過程中產生。

## 46. 重要的關連方交易(續)

### 46.3 與聯通集團及其子公司的關聯方交易

#### (a) 關聯方交易

	附註	2019年	2018年
與聯通集團及其子公司的交易：			
自A股公司無抵押委託貸款	(i)	—	3,042
償還自聯通集團無抵押委託貸款	(ii)	—	1,344
無抵押委託貸款利息支出	(i)	132	10
關聯公司借款	(iii)	—	48
償還關聯公司借款	(iii)	48	435
關聯公司借款利息支出	(iii)	—	12
聯通集團及其子公司從財務公司存放存款淨額	(iv)	258	2,336
財務公司吸收存款利息支出	(iv)	64	93

(i) 於2018年12月26日，本集團向A股公司借入期限為五年的無抵押委託貸款人民幣30.42億元，年利率為4.28%。

(ii) 於2017年2月27日，本集團向聯通集團借入期限為一年的無抵押委託貸款人民幣13.44億元，年利率為3.92%，於2018年2月全額償還。

(iii) 於2017年12月21日，本集團向聯通集團BVI借入期限為一年的借款人民幣4.35億元，年利率為一年期香港銀行同業拆息加1.2%，該貸款於2018年12月全額償還。

於2018年12月28日，本集團向聯通集團BVI借入期限為一年的貸款人民幣0.48億元，其中人民幣0.46億元，年利率為4.77%；以及港幣0.02億元，浮動利率為1年期香港銀行同業拆息加1.11%，並於2019年1月全額償還。

(iv) 財務公司同意向聯通集團及其子公司提供金融服務。對於存款服務，聯通集團及其子公司存款的利率，應不高於中國人民銀行就該種類存款規定的利率上限，且不高於其他客戶同種類存款所確定的利率及不高於一般中國商業銀行提供同類存款所支付的利率。

#### (b) 聯通集團及其附屬公司應支付的款項

於2019年12月31日，應付聯通集團及其子公司款項還包括財務公司從聯通集團及其子公司吸收存款淨所得款人民幣48.79億元，對於不同期限的活期存款及定期存款年利率為0.42%至2.75% (2018年：人民幣46.21億元，年利率為0.42%至2.75%)。

截至2019年與2018年12月31日，應付聯通集團及子公司的款項還包括應付A股公司的無抵押委託貸款餘額約人民幣30.42億元，到期期限為5年，年利率為4.28%。

# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 47. 或然事項及承諾

### 47.1 資本承諾

於2019年及2018年12月31日，本集團的資本承諾主要是關於電信網絡建設方面，具體如下：

	2019年			2018年
	土地及房屋 建築物	設備	合計	合計
經授權並已簽訂合同	3,014	20,860	23,874	18,381
經授權但未簽訂合同	7,905	39,740	47,645	39,496
	<b>10,919</b>	<b>60,600</b>	<b>71,519</b>	<b>57,877</b>

### 47.2 經營租賃及其他承諾

於2018年12月31日，本集團於未來支付之不可撤銷經營租賃和其他最低付款額如下：

	土地及房屋	設備	配套設備*	合計**
	建築物			
合約到期日：				
— 不超過一年	1,147	7,524	4,154	12,825
— 超過一年但不超過五年	2,044	25,098	12,825	39,967
— 超過五年	290	1,669	—	1,959
	<b>3,481</b>	<b>34,291</b>	<b>16,979</b>	<b>54,751</b>

\* 該金額包括非租賃成份的付款承諾。

\*\* 可變租金付款未包含在上述承諾中。

本集團是根據租約持有的通信設備、物業和其他資產的承租人，這些資產先前根據國際會計準則／香港會計準則17分類為經營租賃。本集團首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16。根據這種方法，本集團於2019年1月1日調整了年初餘額，以確認與這些租賃相關的租賃負債(見附註2.2(c))。自2019年1月1日起，根據附註2.2(c)中規定的政策，未來租賃付款在合併財務狀況表中確認為租賃負債。

### 47.3 或然事項

於2019年12月31日止，本集團沒有重大或然事項及沒有提供重大財務擔保。

## 48. 公司層面財務狀況表

	於12月31日	
	2019年	2018年 附註
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
固定資產	3	4
子公司投資	237,426	237,301
貸款予子公司	12,241	6,829
使用權資產	31	—
以公允值計量經其他綜合收益入賬的金融資產	3,125	3,698
	<b>252,826</b>	<b>247,832</b>
<b>流動資產</b>		
貸款予子公司	—	5,615
應收子公司款	230	223
應收股利	15,804	4,612
預付賬款及其他流動資產	22	23
現金及現金等價物	796	969
	<b>16,852</b>	<b>11,442</b>
<b>總資產</b>	<b>269,678</b>	<b>259,274</b>
<b>權益</b>		
<b>歸屬於本公司權益持有者</b>		
股本	254,056	254,056
儲備	(7,461)	(6,888)
留存收益		
— 擬派末期股息	4,529	4,100
— 其他	17,492	6,915
<b>總權益</b>	<b>268,616</b>	<b>258,183</b>



# 合 併 財 務 報 表 附 註

(單位：除另有說明外，均以人民幣百萬元為單位)

## 48. 公司層面財務狀況表(續)

	於12月31日	
	2019年	2018年 附註
<b>負債</b>		
<b>非流動負債</b>		
租賃負債	10	—
	10	—
<b>流動負債</b>		
租賃負債	21	—
應付賬款及預提費用	90	99
直接控股公司之借款	—	48
應付稅款	21	24
應付股利	920	920
	1,052	1,091
<b>總負債</b>	<b>1,062</b>	<b>1,091</b>
<b>總權益及負債</b>	<b>269,678</b>	<b>259,274</b>
<b>淨流動資產</b>	<b>15,800</b>	<b>10,351</b>
<b>總資產減流動負債</b>	<b>268,626</b>	<b>258,183</b>

附註：本公司於2019年1月1日首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。見附註2。

於2020年3月23日經董事會通過及授權簽發，並由以下董事代董事會簽署：

王曉初  
董事

朱可炳  
董事

#### 49. 比較數據

本集團於2019年1月1日首次採用經修訂的追溯法應用國際財務報告準則／香港財務報告準則16。本集團選擇使用的過渡方法，對比較數據不會進行重列。會計政策變化的進一步資料詳見附註2。

#### 50. 非調整報告期後事項

##### 擬發行股利

於資產負債表日後，董事會建議派發2019年度末期股息，詳情請參見附註33。

#### 51. 財務報表的通過

本財務報表已於2020年3月23日經董事會通過。

# 財 務 概 要

截至2019年12月31日止五個年度

(單位：人民幣百萬元，每股數除外)

2015年至2019年的財務概要，包括摘選合併損益表及合併財務狀況表2015年、2016年、2017年、2018年和2019年數據均按《國際財務報告準則》／《香港財務報告準則》編製。

## 業績

### 摘選損益表數據

	2019年	2018年	2017年	2016年	2015年
收入	290,515	290,877	274,829	274,197	277,049
網間結算成本	(11,513)	(12,579)	(12,617)	(12,739)	(13,093)
折舊及攤銷	(83,080)	(75,777)	(77,492)	(76,805)	(76,738)
網絡、營運及支撐成本	(43,236)	(55,077)	(54,507)	(51,167)	(42,308)
僱員薪酬及福利開支	(50,516)	(48,143)	(42,471)	(36,907)	(35,140)
銷售通信產品成本	(26,412)	(27,604)	(26,643)	(39,301)	(46,079)
其他經營費用	(64,480)	(62,561)	(57,166)	(54,585)	(52,927)
財務費用	(2,123)	(1,625)	(5,734)	(5,017)	(6,934)
利息收入	1,272	1,712	1,647	1,160	438
應佔聯營公司淨盈利／(虧損)	1,359	2,477	893	204	(759)
應佔合營公司淨盈利／(虧損)	646	598	574	153	(42)
淨其他收入	1,735	783	1,280	1,591	10,568
稅前利潤	14,167	13,081	2,593	784	14,035
所得稅	(2,795)	(2,824)	(743)	(154)	(3,473)
年度盈利	11,372	10,257	1,850	630	10,562
應佔：					
本公司權益持有者	11,330	10,197	1,828	625	10,562
非控制性權益	42	60	22	5	—
本公司權益持有者應佔每股盈利					
— 基本(人民幣元)	0.37	0.33	0.07	0.03	0.44
— 攤薄(人民幣元)	0.37	0.33	0.07	0.03	0.44

## 業績(續)

## 摘選財務狀況表數據

	2019年	2018年	2017年	2016年	2015年
固定資產	367,401	384,475	416,596	451,115	454,631
使用權資產	43,073	—	—	—	—
以公允值計量經其他綜合收益					
入賬的金融資產	3,323	3,903	4,286	4,326	4,852
流動資產	83,595	75,909	76,722	82,218	56,670
應收賬款	17,233	14,433	13,964	13,622	14,957
現金及現金等價物	34,945	30,060	32,836	23,633	21,755
總資產	562,499	540,320	571,983	614,154	610,346
租賃負債(非流動部份)	21,535	—	—	—	—
流動負債	205,190	214,910	242,622	342,655	336,074
應付賬款及預提費用	121,564	122,458	125,260	143,224	167,396
短期銀行借款	5,564	15,085	22,500	76,994	83,852
租賃負債(流動部份)	10,790	—	—	—	—
短期融資券	8,995	—	8,991	35,958	19,945
一年內到期的中期票據	—	—	17,960	18,976	2,499
一年內到期的公司債券	—	16,994	—	2,000	—
一年內到期的長期借款	437	441	410	161	84
長期銀行借款	2,869	3,173	3,473	4,495	1,748
中期票據	998	—	—	17,906	36,928
公司債券	2,998	999	17,981	17,970	2,000
總負債	241,744	226,034	267,636	386,472	379,130
總權益	320,755	314,286	304,347	227,682	231,216

# 企 業 資 料

## 董事會 (於2020年3月23日)

### 執行董事

王曉初 執行董事、董事長兼首席執行官  
李福申 執行董事  
朱可炳 執行董事兼首席財務官  
范雲軍 執行董事兼高級副總裁

### 非執行董事

阿列達 (Cesareo Alierta Izuel)

### 獨立非執行董事

張永霖  
黃偉明  
鍾瑞明  
羅范椒芬

### 審計委員會

黃偉明 (主席)  
張永霖  
鍾瑞明  
羅范椒芬

### 薪酬委員會

張永霖 (主席)  
黃偉明  
鍾瑞明

### 提名委員會

鍾瑞明 (主席)  
王曉初  
羅范椒芬

### 合資格會計師及公司秘書

翁順來

### 核數師

畢馬威會計師事務所  
於《財務匯報局條例》下的註冊公眾利益  
實體核數師

### 法律顧問

富而德律師事務所  
蘇利文·克倫威爾美國律師事務所

### 註冊辦事處

香港  
皇后大道中99號  
中環中心75樓  
電話：(852) 2126 2018

### 主要子公司

中國聯合網絡通信有限公司  
中國北京市  
西城區金融街21號  
郵政編號：100033  
電話：(86) 10 6625 9550

### 股份登記處

香港證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716舖  
電話：(852) 2862 8555  
傳真：(852) 2865 0990  
電子郵件：hkinfo@computershare.com.hk

### 美國託存股份代理機構

紐約梅隆銀行  
Shareholder Services  
P.O. Box 505000,  
Louisville, KY 40233-5000  
電話：1-888-269-2377 (美國國內免費專線)  
1-201-680-6825 (國際長途電話號碼)  
電子郵件：shrrelations@bnymellon.com

### 公司刊物

本公司按美國證券法規定須於2020年4月30日前向美國證券交易委員會呈交根據20-F表規格準備的美國年報。公司年報及根據20-F表編制的美國年報呈交後可在下列地址索取：

香港 中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司  
香港皇后大道中99號中環中心75樓  
美國 紐約梅隆銀行  
240 Greenwich Street, New York, NY 10286, USA

### 股份代號

香港聯合交易所: 0762  
紐約證券交易所: CHU  
ISIN號碼: US16945R1041  
CUSIP號碼: 16945R104

### 公司網站

www.chinaunicom.com.hk

The image features a black background with two large, abstract, fan-shaped structures. The upper structure is composed of numerous thin white lines radiating from a single point on the left towards the top right. The lower structure is composed of numerous thin red lines radiating from a single point on the left towards the bottom right. The lines in both structures are slightly curved and have small dots at their ends, creating a sense of depth and movement. The overall effect is that of a complex network or data visualization.

[www.chinaunicom.com.hk](http://www.chinaunicom.com.hk)



# 中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司

香港皇后大道中99號中環中心75樓

電話：(852) 2126 2018 傳真：(852) 2126 2016

[www.chinaunicom.com.hk](http://www.chinaunicom.com.hk)



概念與設計：傲美設計工作室有限公司

印刷與製作：創意（大中華）有限公司