

Weimob 微盟

WEIMOB INC.

微盟集團*

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

Stock Code 股份代號 : 2013

Annual Report 年報 2019



Making Business More
Intelligent
讓商業變得更智慧

*For identification purpose only 僅供識別



目錄

2	公司資料
4	財務概要及經營亮點
5	主席報告
12	管理層討論及分析
26	董事及高級管理層
30	董事會報告
44	企業管治報告
63	獨立核數師報告
68	綜合全面收益表
69	綜合財務狀況表
71	綜合權益變動表
73	綜合現金流量表
75	綜合財務報表附註
174	釋義



公司資料

董事

執行董事

孫濤勇先生(主席)
方桐舒先生
游鳳椿先生
黃駿偉先生

獨立非執行董事

孫明春博士
李緒富博士
唐偉先生

聯席公司秘書

曹懿先生
伍秀薇女士(FCS, FCS)

審計委員會

唐偉先生(主席)
孫明春博士
李緒富博士

薪酬委員會

孫明春博士(主席)
李緒富博士
孫濤勇先生

提名委員會

孫濤勇先生(主席)
孫明春博士
李緒富博士

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

法律顧問

香港與美國法律：
高偉紳律師行
香港
中環
康樂廣場1號
怡和大廈27樓

開曼群島法律：
邁普達律師事務所(香港)有限法律
責任合夥
香港
灣仔
港灣道18號
中環廣場26樓

合規顧問

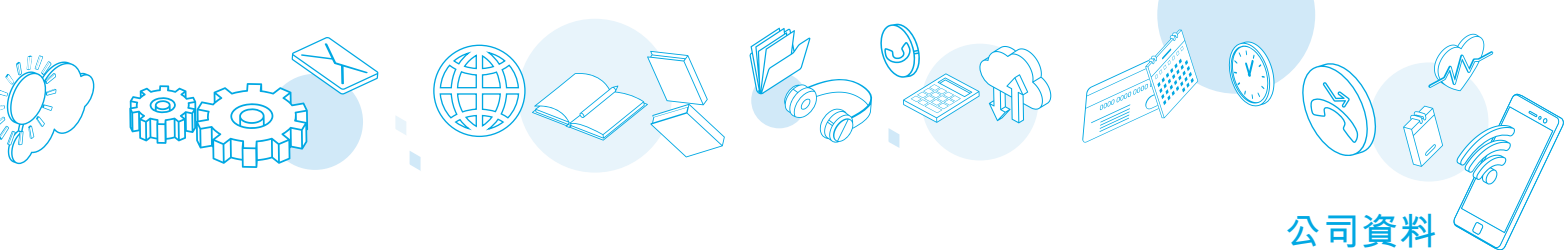
海通國際資本有限公司
香港
德輔道中189號
李寶椿大廈8樓

主要往來銀行

上海銀行股份有限公司
自貿試驗區分行
中國
上海市
浦東新區
長清北路53號
中鋁大廈一樓

中信銀行股份有限公司
外灘支行
中國
上海市
黃浦區
北京東路290號

中國建設銀行股份有限公司
上海張廟支行
中國
上海市
寶山區
長江西路1768號



公司資料

授權代表

孫濤勇先生
伍秀薇女士

註冊辦事處

P.O. Box 309, Uglund House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

總辦事處及中國主要營業地點

中國
上海市
寶山區
長江路258號
微盟大廈

香港主要營業地點

香港
灣仔
港灣道18號
中環廣場
27樓2701室

開曼群島股份過戶登記總處及過戶代理

Maples Fund Services (Cayman) Limited
P.O. Box 1093
Boundary Hall, Cricket Square
Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

股份代號

2013

公司網站

www.weimob.com

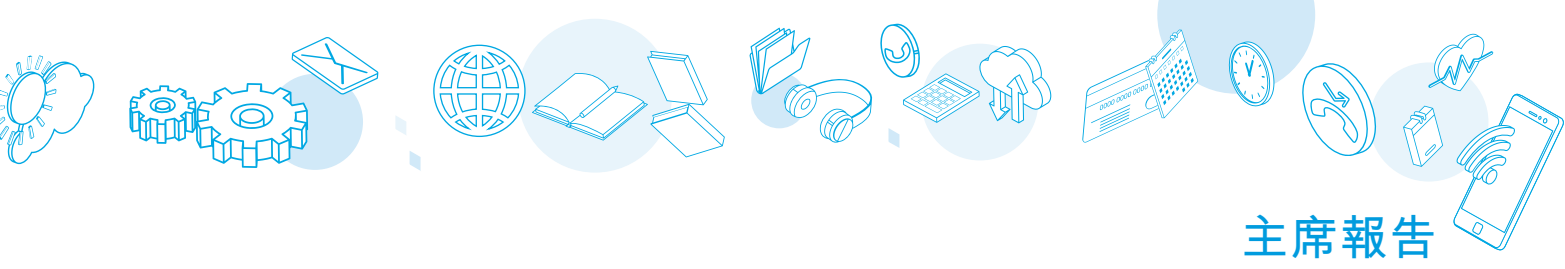
財務概要及經營亮點

簡明綜合全面收益表

	2019年	截至12月31日止年度			
		2018年	2017年	2016年	2015年
		(人民幣千元)			
收益	1,436,787	865,031	534,011	189,174	114,008
毛利	797,130	517,649	344,211	166,923	98,191
經營利潤／(虧損)	37,767	(41,892)	2,755	(85,159)	(89,228)
除所得稅前利潤／(虧損)	328,406	(1,090,597)	2,833	(86,088)	(97,625)
年內利潤／(虧損)	311,308	(1,091,207)	2,637	(80,946)	(88,574)
年內全面收益／(虧損)總額	311,308	(1,094,690)	2,637	(81,183)	(89,071)
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	167,808	72,609	23,187	(74,021)	(50,582)
經調整淨利潤	77,340	50,838	11,165	(76,445)	(50,544)

簡明綜合財務狀況表

	2019年	截至12月31日止年度			
		2018年	2017年	2016年	2015年
		(人民幣千元)			
資產					
非流動資產	448,757	234,412	180,141	134,251	32,412
流動資產	2,855,158	846,335	286,607	166,424	66,331
資產總額	3,303,915	1,080,747	466,748	300,675	98,743
權益					
本公司權益持有人應佔股本及儲備	1,990,103	(2,431,382)	(217,047)	(288,501)	(61,715)
非控股權益	(295)	(1,154)	2,303	1,985	2,218
權益／(虧絀)總額	1,989,808	(2,432,536)	(214,744)	(286,516)	(59,497)
負債					
非流動負債	140,285	2,899,976	145,107	118,377	45,485
流動負債	1,173,822	613,307	536,385	468,814	112,755
負債總額	1,314,107	3,513,283	681,492	587,191	158,240
權益及負債總額	3,303,915	1,080,747	466,748	300,675	98,743



主席報告

尊敬的各位股東，

首先感謝每位微盟集團（「公司」）的股東在充滿挑戰的宏觀環境下對我們一如既往的支持。2019年，於本公司而言具有里程碑意義，我們成功於聯交所主板上市，增強了本公司資本實力和品牌知名度，有助於我們把握智慧商業帶來的發展機遇，繼續保持在中小企業雲端商業及精準營銷市場的領先地位。同時，在全球市場低迷和宏觀經濟形勢不佳的背景之下，我們的整體業績依舊錄得了顯著的增長。

回顧期內，我們啟動了新一輪的戰略升級和組織架構升級，新成立智慧商業事業群和智慧營銷事業群，同時更新了公司的使命和願景，致力成為企業數字化轉型的最佳夥伴。戰略升級和組織升級有助於我們把握產業互聯網帶來的機遇，有效整合公司內部資源，以更清晰、更高效的組織架構為用戶提供更優質的服務。

同時，我們亦聚焦於智慧商業生態戰略，不斷迎合用戶需求和市場變化，加強在產品研發方面的投入，提供更完善的產品和更專業的服務，深化與商戶、廣告主及合作夥伴的連接，為我們SaaS產品和精準營銷兩大核心業務的持續增長做出了貢獻。我們在提高現有產品能力的同時，通過戰略合作的方式佈局新的領域，提升客戶群的變現能力和拓展我們的銷售渠道，並與騰訊及其他戰略合作夥伴展開深入合作，令公司繼續在中小企業雲端商業及營銷服務行業保持領先的地位，同時我們也加大拓展大客戶的力度，我們的智慧零售產品取得了顯著的成效。

本人欣然向各位股東提呈本公司截至2019年12月31日止年度的財務狀況及經營亮點、回顧2019年全年的業務發展，並概述公司2020年的戰略及展望。



主席報告

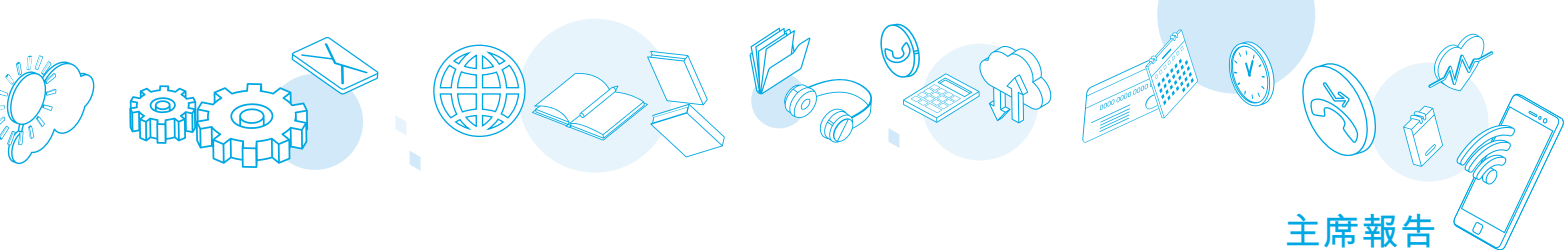
1、 2019年業績摘要

我們截至2019年12月31日止年度的總收入達到人民幣14.37億元，較2018年的人民幣8.65億元增長66.1%。同期毛利由2018年的人民幣5.18億元增長54.0%至2019年的人民幣7.97億元。我們的淨利潤為人民幣3.11億元，其中包含了香港財務報告準則下優先股確認的金融負債公平值變動引起的人民幣2.98億元盈利。經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利由2018年的人民幣0.73億元大幅增長至2019年的人民幣1.68億元，增長131.1%，且經調整淨利潤由2018年的人民幣0.51億元增長至2019年的人民幣0.77億元。

截至2019年12月31日止年度，我們SaaS產品的付費商戶數增長23.0%至79,546名，SaaS產品的每用戶平均收益增長18.8%至人民幣6,373元。使用我們精準營銷的廣告主數量增長19.4%至34,142名，每廣告主平均開支增長77.4%至人民幣154,680元，我們精準營銷毛收入大幅增長111.9%至人民幣52.81億元。

透過對技術、產品和服務的持續創新，我們在2019年榮獲多項榮譽，包括：「2019年中國軟件網SaaS年度影響力企業」、「騰訊智慧零售官方合作夥伴」、騰訊廣告「區域及中長尾渠道2019年度最佳合作夥伴」、億歐網「2019零售數字化服務商20強」和「2019餐飲產業服務商20強」、「2019年金瑞獎－最佳創新平台獎」、「2019愛分析•中國科技創新企業100強」、「中國零售創新企業50強」，36氪「WISE 2019新經濟之王之消費領域－新零售之王」、獵雲網「2019年度企業服務領域最具影響力創新企業獎」、鉅財經「2019年度新產業經濟企業服務平台」、非凡資本「2019年度最具價值智慧零售平台」、「2019億邦未來零售新服務TOP30」等獎項。

在履行社會責任方面，我們作為技術支持方開發上線上海市慈善基金會微心願小程序，在2018年、2019年連續兩年參與上海市政府合作交流辦、共青團上海市委、上海市慈善基金會啟動的「青春聚力量，圓夢在行動」扶貧公益項目，助力中國多個省市和地區的貧困學生圓夢，將扶貧項目與互聯網緊密結合，帶動社會力量助力扶貧攻堅。2020年新冠疫情期間，我們積極履行社會責任，通過上海市慈善基金會捐款人民幣1,000萬元，並向全國免費開放微盟表單功能，幫助相關部門完成口罩預約、返城人員去向統計等信息收集和登記工作。為扶持受疫情影響較大的行業和商家，我們對智慧零售商家加贈兩個月服務期，對新商家贈送1對1遠程實施交付，並免費開放微盟直播購物台平台供商家直播，同時對全國餐飲商家免費開放微盟外賣小程序三個月。另外，我們還推出微盟「戰役」公開課，為疫情期間商家轉型線上提供應對指導和實操指南，快速滿足商家的線上經營需求。



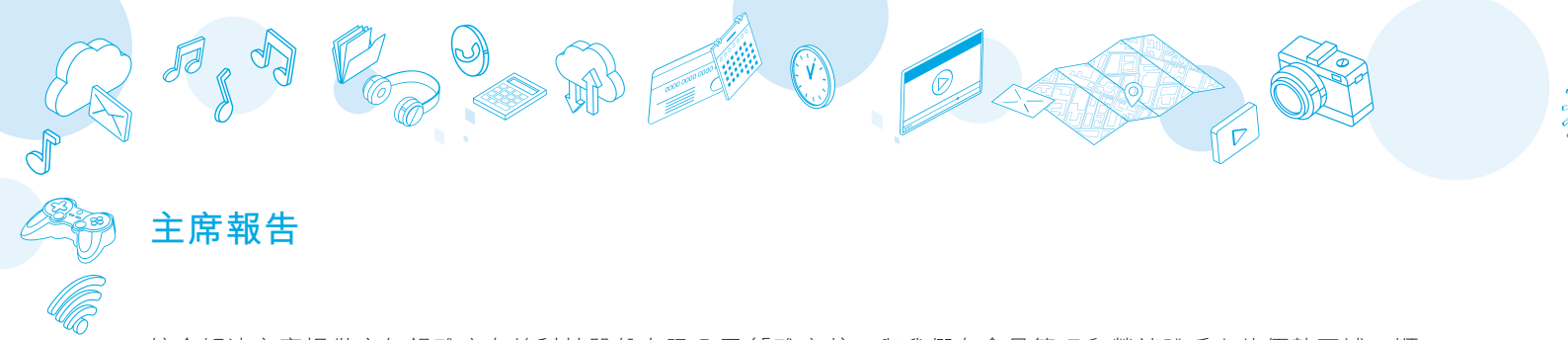
2、業務回顧

2019年，我們的SaaS產品和精準營銷業務均取得突破進展。在SaaS產品方面，我們的商業雲產品圍繞社交電商、智慧零售、智慧餐飲、智慧酒店、本地生活等多個垂直行業佈局，提供了完整的一站式解決方案。

在社交電商板塊，受益於微信小程序現已為微信用戶及企業廣泛接受，我們的微商城產品以小程序為核心，功能不斷升級，付費商戶數和收入都取得了穩健的增長。我們上線了分銷市場和直播小程序，為企業搭建分銷網絡和直播賣貨平台，解決商家缺貨和缺流量的難題，擴大銷售通路。我們還在與更多的小程序平台洽談合作，拓展商家的銷售渠道。我們推出了直客推，與我們的精準營銷業務深度連接，縮短了電商廣告主創建交易的路徑，使商家可以通過廣告投放快速賣貨，打造電商引流到交易的生態閉環。

在智慧零售板塊，通過為有線下門店的連鎖型零售品牌商提供全鏈路的數字化解決方案，我們的智慧零售業務突飛猛進，越來越多零售企業選擇使用我們的產品與服務，實現客流數字化、門店數字化、導購數字化和營銷數字化。我們在服飾、美妝、家紡、食品、3C數碼等行業都有成功案例。截至2019年12月31日，我們的智慧零售商戶數量達到1,101家，收入為人民幣4,474.3萬元，佔SaaS總收入8.8%，其中品牌商戶達到217家，每用戶平均收益人民幣12.5萬元。同時我們與騰訊智慧零售在客戶開拓、產品研發、運營服務上有着很好的協同，被認定為騰訊智慧零售官方合作夥伴。我們還與數字零售CRM服務提供商達摩網絡進行了戰略合作，深度融合微盟智慧零售解決方案的數字化能力以及達摩的會員營銷能力，形成「小程序+會員+導購」的一體化解決方案，幫助企業經營私域流量，提升導購銷售力，進而助力零售企業實現業績增長，我們未來將會與更多的數字零售第三方服務提供商進行對接和合作，我們認為未來智慧零售版塊收入還將持續增長，並且佔SaaS總收入比重將持續提升。

在智慧餐飲板塊，我們的智慧餐廳產品立足於去中心化業態，為餐飲企業提供會員營銷、點餐、支付、外賣等一站式智慧餐飲解決方案，幫助餐飲企業沉澱會員，構建私域流量。通過我們不斷豐富和完善產品能力，我們為商家提供的餐飲小程序及會員營銷方案領先行業。截至2019年12月31日，我們的餐飲商戶數達到4,602家，收入佔SaaS總收入7.8%，每用戶平均收益人民幣8,619元。同時我們也在加強外賣小程序的佈局，我們與餐飲行業的外賣代運營服務提供者商有網絡建立深度合作關係，形成「代運營+雲小店+雲管家+商學院」的立體式戰略佈局，從「產品－服務－賦能」全方位服務餐飲品牌，在到家、到店、途中、外賣4個場景中提供「全域會員+私域流量」的一體化解決方案，幫助商家搭建自己的外賣小程序，降低營銷獲客成本。2020年初，我們通過收購餐飲領域的



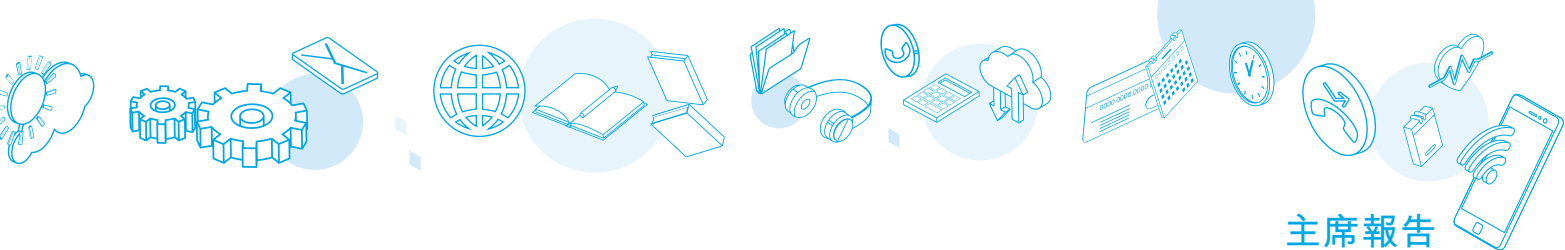
主席報告

綜合解決方案提供商無錫雅座在線科技股份有限公司（「雅座」），與我們在會員管理和營銷體系上的優勢互補，順應餐飲SaaS領域的一體化趨勢，打造出集會員、收銀、外賣、點餐、預定、供應鏈管理於一體的智慧餐飲解決方案，以解決該領域流量被中心化平台掌控、抽成高、各場景服務商互相割裂、缺乏深度運營等痛點。我們將繼續依托微信的去中心化和私域流量特性，與中心化平台的生態閉環形成差異化，進而提升我們的行業競爭力。

在智慧酒店和本地生活板塊，我們的智慧酒店產品為酒店商家提供微信直銷解決方案，提供在線訂房、在線商城、會員營銷等服務。我們通過投資合作的向蜜鳥網絡來服務中高端酒店，目前已經服務了362家高端星級酒店，與此同時我們建立了智慧酒店直銷團隊服務長尾中低端酒店市場。我們的客來店產品以在線預約、會員管理、週期計次卡為核心功能，產品和營銷能力不斷提升，全面滿足美業、休娛、健身等本地生活商家數字化轉型的需求，助力門店提高營收。越來越多的商家開始重視私域流量和數字升級，我們認為未來會有更多的商家使用我們的產品。

在營銷雲方面，我們已有微站、銷售推、智營銷、微盟會務、微盟表單等營銷工具和產品，我們的微站產品主要圍繞模板更新和裝修優化等進行升級，目前已有超過100種裝修模板，商戶可使用微站快速建立自己的小程序官網，目前已經是小程序建站首選。我們的智營銷產品為中大型客戶構建客戶數據平台(CDP)已初見成效，目前已經進入全面業務拓展階段。我們的銷售雲產品銷售推不斷強化產品功能，與企業微信深度對接，推出多種營銷工具，幫助企業銷售獲客。此外，我們不斷開發豐富的社交營銷插件幫助商家通過社交分享裂變快速獲客，目前我們已經累計開發出上百種營銷插件。

精準營銷方面，通過連接更多廣告主和媒體資源，我們的精準營銷業務在宏觀環境充滿挑戰性和不確定性的情況下仍然取得了突破性增長。2019年，作為騰訊廣告區域及行業渠道領先的服務商，我們獲得了騰訊廣告頒發的多個獎項，獲得了其頒發的多個重點區域牌照、行業牌照和KA全國牌照。同時，我們亦與騰訊廣告展開多方面的深入合作，雙方共同推出「騰盟計劃」賦能直營電商，並在微盟上海總部成立了首家騰訊授權區域營銷服務中心，繼續深耕垂直行業和區域市場，不僅加深了業務的深度，還提高了業務的寬度。另外，我們還加強了更多的媒體流量合作，提高了我們的流量供給，成為新的重要增長點。我們還成立了短視頻中心，為廣告主進行短視頻創意形式投放提供了強有力的保障。



雲平台方面，微盟雲平台是我們構建PaaS雲服務的基礎。目前我們已經接入超過500名第三方開發者，累計提交800餘個應用。我們的PaaS平台已經服務了多個大型客戶，並且完成了私有化部署。透過微盟雲平台，我們不再只提供標準的解決方案服務中小企業，同時能夠與合作夥伴一起提供個性定制的解決方案服務大客戶。

在戰略合作及投資併購方面，除發展內部核心業務外，我們亦加強與行業內優秀的企業和投資機構進行戰略合作及投資，佈局SaaS產業與營銷相關的上下游產業鏈企業，令我們可以通過戰略合作和投資併購的方式快速切入新的領域，把握相關垂直領域的新機遇，並與現有業務產生協同發展。我們與匯付天下在「SaaS+支付」領域展開合作，為商戶提供一站式智慧支付解決方案；我們還與超級導購進行合作，通過「SaaS工具+導購運營」的解決方案幫助零售企業提升導購行銷能力，實現業績增長。我們投資了數字零售CRM服務提供商達摩網絡，加深了我們在智慧零售版塊的協同。在產業佈局上，我們與上海雙創聯合成立微盟軟雲產業基金，與南京華映、南京市產業發展基金及南京市建邺科技創新基金成立南京華映微盟基金，基金將圍繞企業級SaaS服務、數字營銷等相關領域展開投資。未來我們計劃對更多垂直行業進行併購和投資，以擴展我們的產品種類，通過內生增長及外延擴張的方式實現業務快速發展。

3、業務展望

展望2020年，我們將以企業數字化轉型為核心戰略，不斷拓展更多的雲服務品類、加強現有客戶的變現能力、加強與騰訊及其它去中心化平台合作、構建微盟雲平台開放合作生態，探索更多的戰略合作關係和收購機會、堅持以去中心化業態為商業賦能。

我們將始終堅持以雲服務作為公司業務核心，圍繞商業雲、營銷雲、銷售雲、服務雲構建我們的智慧商業生態。在商業雲塊版，我們將繼續在社交電商、智慧零售、智慧餐飲、智慧酒店、本地生活等垂直行業展開深入佈局，尤其對智慧零售和智慧餐飲板塊進行重點佈局。

在智慧零售方面，接下來是我們戰略重點，目前我們已經簽約了200多家零售品牌商戶，品牌商戶隨着門店數量的增加，其客單價也會逐步提高，且品牌商戶粘性強、流失率低，我們的智慧零售解決方案在產品功能、行業標桿客戶上都有領先的優勢，我們預計未來這塊的優勢會進一步增強，我們在零售數字化的份額也會逐步提高。與此同時我們還會通過戰略合作與投資的形式加大與零售數字化領域上下游合作，建立生態合作夥伴關係以及產品解決方案的深度融合。我們還會加大與騰訊智慧零售以及騰訊廣告的深度合作關係，利用騰訊數字化工具的基礎能力以及運營體系來幫助品牌更好地實現數字化升級。



主席報告

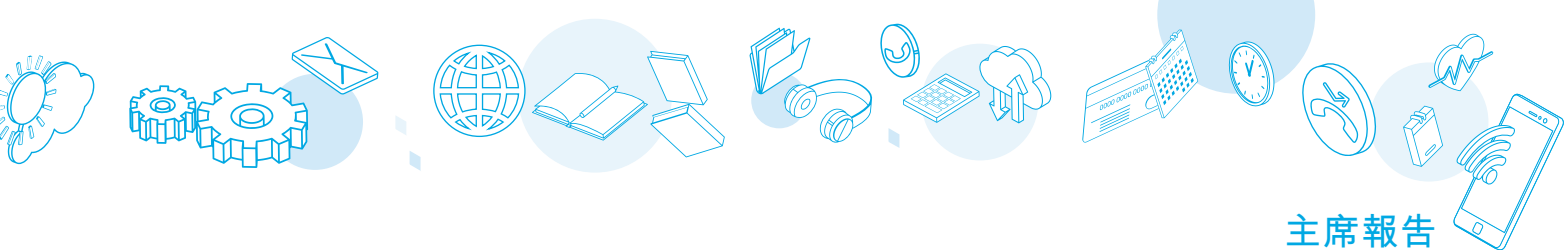


在智慧餐飲方面，我們已經在基於微信的會員營銷行業領先，2020年我們擬收購雅座63.83%股權並戰略控股，此舉有助於豐富智慧餐飲產品線，打造成會員、收銀、外賣、點餐、預定、供應鏈管理於一體的智慧餐飲解決方案。同時還能在突破銷售能力界限方面取得長足發展，並在餐飲企業會員管理及營銷領域繼續保持領先地位，形成以顧問團隊主打頭部餐飲客戶、直銷團隊主打腰部餐飲客戶及渠道銷售主打尾部餐飲客戶的全階梯銷售模式。目前餐飲領域流量被中心化平台掌控、抽成高、各場景服務商互相割裂、缺乏深度運營，我們的解決方案將能很好的解決以上痛點。我們將繼續依托微信的去中心化和私域流量特性，與中心化平台的生態閉環形成差異化，進而提升我們的行業競爭力。

在不斷完善現有產品的同時，我們的商業雲將會圍繞不同垂直行業進行深度佈局，除了現有的智慧酒店、本地生活領域，我們未來還會拓展教育、美業等行業。我們的營銷雲幫助客戶構建客戶數據平台(CDP)、內容創意平台、提供全渠道觸點及營銷自動化工具，提升客戶廣告投放效果。我們的銷售推產品接下來將會重點升級形成獨立的銷售雲解決方案，包含銷售自動化、智能獲客、呼叫中心、辦公協同等功能模塊。借助於微盟龐大的銷售網絡體系，我們在獲客上將會有着天然的優勢，我們的銷售雲將會聚焦中小企業一站式智能銷售管理。我們還將繼續通過戰略合作和投資收購的方式，完善我們的SaaS業務佈局。在銷售雲和服務雲方面，我們將尋求更多的戰略合作、投資及收購，使我們快速進入新的服務領域、通過外延式擴張實現業務快速發展。

客戶是我們的立根之本，只有持續地為客戶創造價值，才能與客戶共贏。我們將會加強現有客戶的變現能力，我們龐大的客戶群為我們持續從中受益提供堅實的基礎。我們將通過不同產品及服務之間的交叉營銷和交叉銷售加強SaaS產品及精準營銷的變現能力。我們將始終堅持以去中心化的形式為客戶賦能，提供一系列的智慧商業解決方案，持續為客戶創造價值，助力企業向數字化轉型，讓商業變得更智慧。

共生共長是產業互聯網時代的常態，我們將加強騰訊及其它平台的合作，同時我們也將繼續構建自己的服務商和合作夥伴生態。我們將與騰訊在小程序、社交廣告、智慧零售、微信支付、騰訊雲等各個業務條線展開深度合作，我們亦會加強與更多第三方平台的合作，共同為商家提供更好的服務。我們也將一如既往鼓勵和支持第三方開發商在我們的微盟雲平台上開發應用程序，以擴大我們提供予客戶的產品範圍，與我們的合作夥伴一起提供個性定制的解決方案服務大客戶。接下來我們將更加重視培育我們的開發者生態，開放更多的公共能力，與開發者一起來共建我們的生態系統。



致謝

未來二十年是產業互聯網的黃金二十年，微盟集團將通過共生共長、持續進化、客戶為本、長期主義的理念堅守和創新。由於中小企業眾多且行業分散，中國的企業級服務領域相比美國更加艱難，因此要將目光放的更加長遠，堅持長期主義將是我們未來的永恒的理念，我們將更加追求為客戶持續創造價值，為股東創造長久價值。

本人謹借此機會感謝我們的客戶、合作夥伴、投資者以及股東對微盟集團的信任和支持，同時對忠於職守、辛勤工作的員工謹致衷心的感謝！展望未來，我及管理層將繼續一路克服艱難險阻，帶領公司朝着更高的目標邁進，透過過去中心化業態為商業賦能，助力企業向數字化轉型，努力為股東和投資者謀求最大回報。

孫濤勇先生

董事會主席兼首席執行官

管理層討論及分析

截至2019年12月31日止年度與截至2018年12月31日止年度的比較

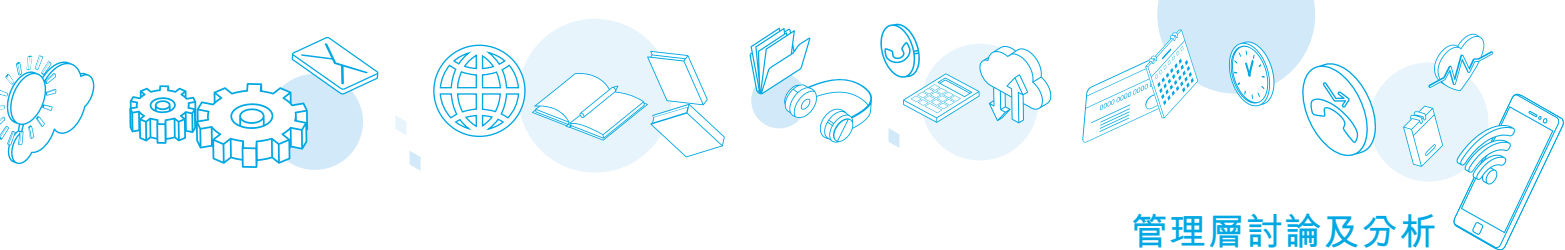
截至12月31日止年度

2019年

2018年

(人民幣千元)

收益	1,436,787	865,031
銷售成本	(639,657)	(347,382)
毛利	797,130	517,649
銷售及分銷開支	(716,907)	(449,799)
一般及行政開支	(129,936)	(151,380)
金融資產減值虧損淨額	(6,630)	—
其他收入	67,434	16,490
其他收益淨額	26,676	25,148
經營利潤／(虧損)	37,767	(41,892)
財務成本	(13,151)	(5,377)
財務收入	1,569	254
以權益法列賬的應佔聯營公司淨利潤	3,941	—
可贖回及可換股優先股的公平值變動	298,280	(1,043,582)
除所得稅前利潤／(虧損)	328,406	(1,090,597)
所得稅開支	(17,098)	(610)
年內利潤／(虧損)	311,308	(1,091,207)
其他全面收益／(虧損) (扣除稅項)		
自身信貸風險產生的金融負債公平值變動	—	(3,483)
年內全面收益／(虧損) 總額	311,308	(1,094,690)
以下人士應佔：		
— 本公司權益持有人	311,978	(1,092,689)
— 非控股權益	(670)	(2,001)
	311,308	(1,094,690)



管理層討論及分析

主要經營數據

下表載列我們截至2019年及2018年12月31日止年度／截至2019年及2018年12月31日的主要經營數據。

	截至12月31日止年度／	
	截至12月31日	
	2019年	2018年
SaaS產品		
新增付費商戶數量	29,223	26,995
付費商戶數量	79,546	64,695
流失率 ⁽¹⁾	22.2%	26.8%
收益(人民幣百萬元)	507.0	347.1
每用戶平均收益 ⁽²⁾ (人民幣元)	6,373	5,365
精準營銷		
新增廣告主數量	29,424	23,521
廣告主數量	34,142	28,589
復投率(已復投廣告主數量 ⁽³⁾ ／廣告主數量)	68.3%	55.4%
毛收入(人民幣百萬元)	5,281.1	2,492.5
每廣告主平均開支(人民幣元)	154,680	87,185

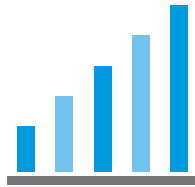
附註：

- (1) 指一個年度內的未留存付費商戶數量除以截至過往年末的付費商戶數量。
- (2) 指每付費商戶平均收益，數額等於SaaS產品年內收益除以截至該年末的付費商戶數量。
- (3) 指年內已使用我們精準營銷一次以上的廣告主。

管理層討論及分析

截至2019年12月31日止年度

財務業績



- 收益人民幣**1,436.8**百萬元
- 淨利潤人民幣**311.3**百萬元
- 經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利人民幣**167.8**百萬元
- 經調整淨利潤人民幣**77.3**百萬元

業務業績



- SaaS付費商戶**79,546**名
同比增長**23.0%**
- 每用戶平均收益人民幣**6,373**元
同比增長**18.8%**
- 精準營銷廣告主**34,142**名
同比增長**19.4%**
- 每廣告主平均開支人民幣**154,680**元
同比增長**77.4%**

Weimob 微盟

SaaS

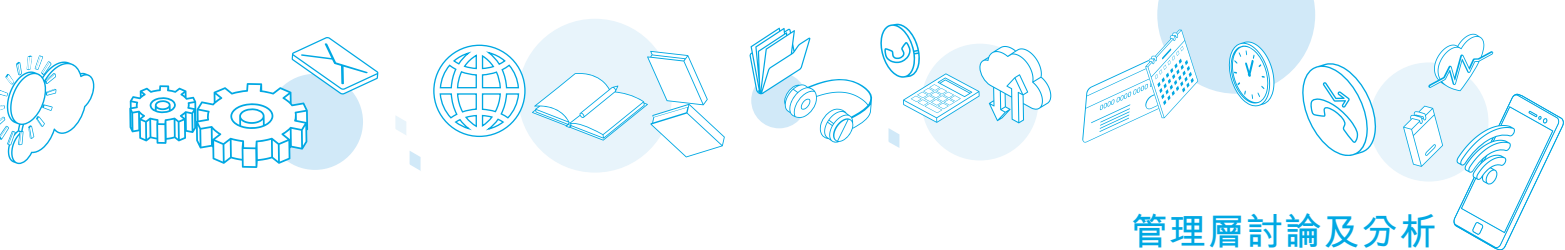


- 收益人民幣**507.0**百萬元
同比增長**46.1%**
- 毛利人民幣**408.1**百萬元
同比增長**38.4%**

精準營銷



- 毛收入人民幣**5,281.1**百萬元
同比增長**111.9%**
- 收益人民幣**929.8**百萬元
同比增長**79.5%**
- 毛利人民幣**389.0**百萬元
同比增長**74.7%**



管理層討論及分析

主要財務比率

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	%	
收益增長總額	66.1	62.0
— SaaS產品	46.1	32.1
— 精準營銷	79.5	90.9
毛利率 ⁽¹⁾	55.5	59.8
— SaaS產品	80.5	85.0
— 精準營銷	41.8	43.0
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前利潤率 ⁽²⁾	11.7	8.4
淨利率 ⁽³⁾	21.7	(126.1)
經調整淨利率 ⁽⁴⁾	5.4	5.9

附註：

- (1) 等於毛利除以年內收益，乘以100%。
- (2) 等於經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利除以年內收益，乘以100%。有關經營利潤／(虧損)與除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利及經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利的對賬，請參閱下文「— 非香港財務報告準則計量工具：經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利以及經調整淨利潤／(虧損)」。
- (3) 等於利潤／(虧損)除以年內收益，乘以100%。
- (4) 等於經調整淨利潤／(虧損)除以年內收益，乘以100%。有關淨利潤／(虧損)與經調整淨利潤／(虧損)的對賬，請參閱下文「— 非香港財務報告準則計量工具：經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利以及經調整淨利潤／(虧損)」。



管理層討論及分析

收益

我們的總收益由2018年的人民幣865.0百萬元增加66.1%至2019年的人民幣1,436.8百萬元，主要是由於我們的SaaS產品及精準營銷產生的收益增加。下表載列我們於所示年度按業務分部劃分的收益明細。

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	(以人民幣百萬元計，百分比除外)			
收益				
SaaS產品	507.0	35.3%	347.1	40.1%
精準營銷	929.8	64.7%	518.0	59.9%
總計	1,436.8	100.0%	865.0	100.0%

SaaS產品

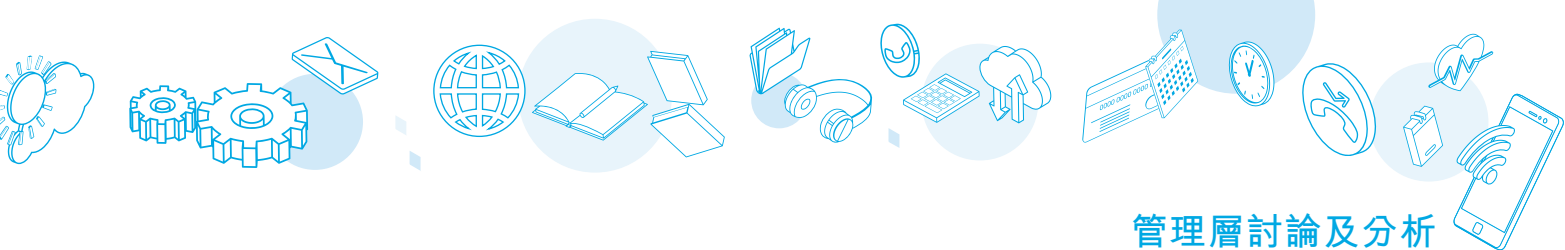
我們的SaaS產品產生的收益由2018年的人民幣347.1百萬元增加46.1%至2019年的人民幣507.0百萬元，主要是由於我們SaaS產品的付費商戶數量由2018年的64,695名增加至2019年的79,546名，且我們SaaS產品的每用戶平均收益由2018年的人民幣5,365元增加至2019年的人民幣6,373元。

下表載列於所示年度我們按銷售渠道劃分的SaaS產品收益明細。

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	(以人民幣百萬元計，百分比除外)			
收益				
商業雲	401.5	79.2%	266.3	76.7%
營銷雲 ⁽¹⁾	105.4	20.8%	80.8	23.3%
總計	507.0	100.0%	347.1	100.0%

附註：

(1) 營銷雲收益包括我們於2019年的銷售推收益人民幣5.7百萬元。



精準營銷

下表載列我們於所示年度按確認方法劃分的精準營銷毛收入明細。

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	(以人民幣百萬元計，百分比除外)			
毛收入				
總額法	672.6	12.7%	383.7	15.4%
淨額法	4,608.5	87.3%	2,108.8	84.6%
總計	5,281.1	100.0%	2,492.5	100.0%

精準營銷毛收入由2018年的人民幣2,492.5百萬元大幅增至2019年的人民幣5,281.1百萬元，主要是由於購買我們精準營銷的廣告主數量由2018年的28,589名增至2019年的34,142名，以及每廣告主平均開支由2018年的人民幣87,185元增至2019年的人民幣154,680元。

我們的精準營銷收益由2018年的人民幣518.0百萬元增加79.5%至2019年的人民幣929.8百萬元，與毛收入增加相一致。

下表載列於所示年度我們按收益確認方法劃分的精準營銷收益明細。

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	(以人民幣百萬元計，百分比除外)			
收益				
總額法	571.4	61.5%	316.5	61.1%
淨額法	358.4	38.5%	201.5	38.9%
總計	929.8	100.0%	518.0	100.0%

我們按總額基準確認的精準營銷收益由2018年的人民幣316.5百萬元增加80.5%至2019年的人民幣571.4百萬元，而我們按淨額基準確認的精準營銷收益由2018年的人民幣201.5百萬元增加77.9%至2019年的人民幣358.4百萬元。

管理層討論及分析

銷售成本

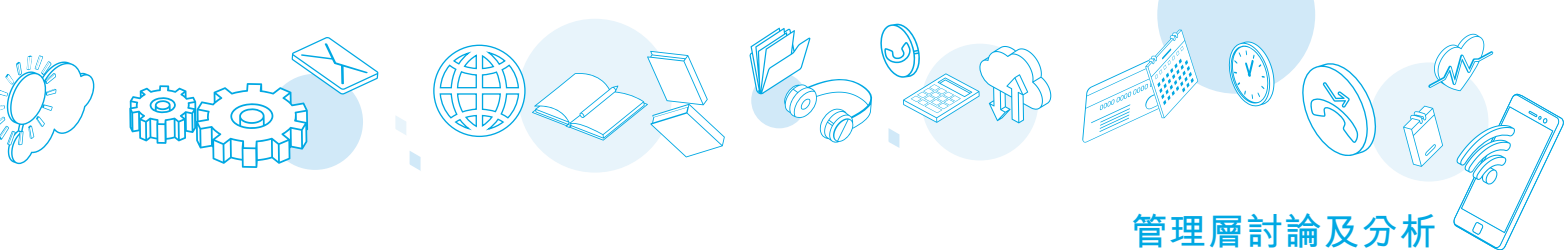
下表載列我們於所示年度按性質劃分的銷售成本明細。

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	(以人民幣百萬元計，百分比除外)			
銷售成本				
精準營銷收益的廣告流量成本	524.2	81.9%	286.5	82.5%
員工成本	21.8	3.4%	18.7	5.4%
寬帶及硬件成本	31.7	5.0%	11.6	3.3%
合約經營服務成本	13.3	2.1%	6.9	2.0%
無形資產攤銷	41.2	6.4%	18.4	5.3%
稅金及附加稅	6.8	1.1%	5.0	1.4%
折舊及攤銷	0.7	0.1%	0.3	0.1%
總計	639.7	100.0%	347.4	100.0%

我們的銷售成本由2018年的人民幣347.4百萬元增加84.1%至2019年的人民幣639.7百萬元，主要是由於(i)精準營銷收益的廣告流量成本由2018年的人民幣286.5百萬元增加83.0%至2019年的人民幣524.2百萬元，與精準營銷業務的增長相一致；(ii)寬帶及硬件成本由2018年的人民幣11.6百萬元增至2019年的人民幣31.7百萬元，主要由於對SaaS產品客戶的業務擴展致使硬件及寬帶服務的使用量增加；(iii)無形資產攤銷(指與自主開發軟件有關的無形資產攤銷)由2018年的人民幣18.4百萬元增加至2019年的人民幣41.2百萬元；及(iv)員工成本由2018年的人民幣18.7百萬元增至2019年的人民幣21.8百萬元，主要由於2019年精準營銷的運營人員增加。

下表載列我們於所示年度按業務分部劃分的銷售成本明細。

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	(以人民幣百萬元計，百分比除外)			
銷售成本				
SaaS產品	98.9	15.5%	52.1	15.0%
精準營銷	540.8	84.5%	295.3	85.0%
總計	639.7	100.0%	347.4	100.0%



SaaS產品

我們SaaS產品的銷售成本由2018年的人民幣52.1百萬元增加89.6%至2019年的人民幣98.9百萬元，主要是由於(i)寬帶及硬件成本增加人民幣20.1百萬元，此乃主要由於2018年下半年新上線的SaaS產品以及對SaaS產品客戶的業務擴展致使硬件及寬帶服務的使用量增加；及(ii)有關我們SaaS產品自主開發軟件的無形資產攤銷增加人民幣22.8百萬元，此乃由於我們的研發投資增加以及相應的資本化開發成本增加。

精準營銷

我們精準營銷的銷售成本由2018年的人民幣295.3百萬元增加83.2%至2019年的人民幣540.8百萬元，主要是由於我們於2019年按總額基準確認精準營銷收益對應的廣告流量成本增加人民幣237.7百萬元。

毛利及毛利率

下表載列我們於所示年度按業務分部劃分的毛利及毛利率明細。

	截至12月31日止年度					
	2019年			2018年		
	毛利	%	毛利率	毛利	%	毛利率
	(以人民幣百萬元計，百分比除外)					
SaaS產品	408.1	51.2	80.5%	294.9	57.0	85.0%
精準營銷	389.0	48.8	41.8%	222.7	43.0	43.0%
總計	797.1	100.0	55.5%	517.6	100.0	59.8%

我們的整體毛利由2018年的人民幣517.6百萬元增加54.0%至2019年的人民幣797.1百萬元，主要是由於我們的總收益增加。

我們的整體毛利率由2018年的59.8%降至2019年的55.5%，主要是由於我們精準營銷收益的佔比增加，而我們精準營銷的毛利率一般較低。我們的SaaS產品毛利率由2018年的85.0%降至2019年的80.5%，主要是由於有關我們SaaS產品自主開發軟件的研發開支增加。我們的精準營銷毛利率由2018年的43.0%略微下降至2019年的41.8%，主要是由於我們按總額基準確認的收益佔比略微增加，而毛利率大體較低。



管理層討論及分析

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由2018年的人民幣449.8百萬元增加59.4%至2019年的人民幣716.9百萬元，主要是由於(i)我們銷售及營銷人員於2018年下半年有所增加，其年化成本效應導致我們銷售及營銷人員的員工成本由2018年的人民幣243.0百萬元增加至2019年的人民幣399.7百萬元，(ii)我們銷售SaaS產品的合約獲取成本由2018年的人民幣150.6百萬元增加至2019年的人民幣197.8百萬元，(iii)租金及物業服務費由2018年的人民幣28.3百萬元增加至2019年的人民幣54.0百萬元，與我們的業務擴張保持一致，及(iv)與我們的首次公開發售有關的廣告及營銷活動導致的營銷及推廣成本由2018年的人民幣17.3百萬元增加至2019年的人民幣49.2百萬元。

一般及行政開支

我們的一般及行政開支由2018年的人民幣151.4百萬元減少14.2%至2019年的人民幣129.9百萬元，主要是由於我們於2018年產生的一次性以股份為基礎的付款開支人民幣23.9百萬元及與首次公開發售有關的一次性上市開支減少人民幣8.3百萬元，部分被無形資產攤銷增加人民幣13.5百萬元所抵銷。

金融資產減值虧損淨額

我們於2019年錄得金融資產減值虧損淨額人民幣6.6百萬元，主要由於我們貿易應收款項、應收票據和其他應收款項計提的一般性信貸虧損撥備。

其他收入

我們的其他收入由2018年的人民幣16.5百萬元大幅增加至2019年的人民幣67.4百萬元，主要由於提供予我們的增值稅退款形式的政府補助增加人民幣2.9百萬元、增值稅加計扣除形式的金額增加人民幣38.1百萬元以及我們的定期存款利息收入和第三方利息收入增加人民幣10.0百萬元。

其他收益淨額

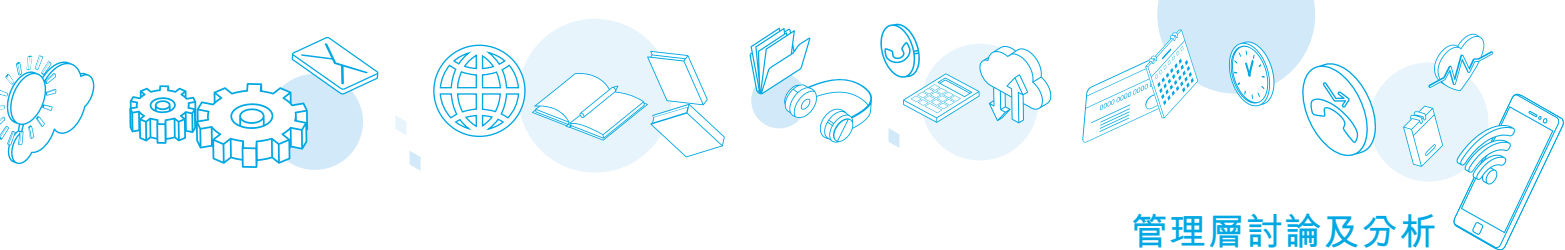
我們的其他收益淨額由2018年的人民幣25.1百萬元略微增加至2019年的人民幣26.7百萬元，主要由於來自我們(i)通過一個基金投資一間SaaS公司；(ii)投資一間香港上市公司；及(iii)按公平值計入損益計量的短期投資的公平值收益淨額，部分被外匯收益淨額減少人民幣19.6百萬元(主要由於我們的美元存款結餘減少)所抵銷。

經營利潤／(虧損)

由於上述原因，我們於2019年錄得經營利潤人民幣37.8百萬元，而於2018年錄得經營虧損人民幣41.9百萬元。

財務成本

我們的財務成本由2018年的人民幣5.4百萬元大幅增至2019年的人民幣13.2百萬元，乃主要由於(i)我們的銀行借款因業務擴張而有所增加，導致我們銀行借款的利息開支增加人民幣4.6百萬元；及(ii)主要與我們租賃辦公樓宇相關的租賃負債之利息開支人民幣3.2百萬元。



財務收入

我們財務收入由2018年的人民幣0.3百萬元大幅增至2019年的人民幣1.6百萬元，主要是由於我們銀行存款的利息收入有所增加，反映我們銀行存款於2019年的平均結餘有所增加。

以權益法列賬的應佔聯營公司淨利潤

我們於2019年錄得以權益法列賬的應佔聯營公司淨利潤人民幣3.9百萬元，該利潤指我們應佔兩個合約型基金的利潤。

可贖回及可換股優先股的公平值變動

我們於2019年錄得可贖回及可換股優先股的公平值變動人民幣298.3百萬元，主要是由於以市場參與者認為的最佳估計為基礎，在我們上市時於緊接轉換為普通股前與截至2018年12月31日的可贖回及可換股優先股的公平值之間的差額。

所得稅開支

我們的所得稅開支由2018年的人民幣0.6百萬元大幅增至2019年的人民幣17.1百萬元，主要是由於中國附屬公司的應課稅收入增加，引致即期所得稅開支及遞延所得稅開支因結轉過往年度的稅項虧損而增加。

年內利潤

由於上述原因，我們於2019年錄得利潤人民幣311.3百萬元，而於2018年錄得虧損人民幣1,091.2百萬元。

非香港財務報告準則計量工具：經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利以及經調整淨利潤／(虧損)

為補充我們根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表，我們亦採用並非香港財務報告準則所規定或據此呈列的經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利以及經調整淨利潤／(虧損)作為額外財務計量工具。我們認為，該等非香港財務報告準則計量工具可消除管理層認為不能反映我們經營表現項目的潛在影響，有利於比較不同年度及不同公司間的經營表現。我們認為，該等計量工具為投資者及其他人士提供有用信息，使其與管理層採用相同的方式了解及評估我們的匯總經營業績。

然而，我們所呈列的經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利及經調整淨利潤／(虧損)未必可與其他公司所呈列類似計量工具相比。該等非香港財務報告準則計量工具用作分析工具存在局限性，且不應被視為獨立於或可替代我們根據香港財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

管理層討論及分析

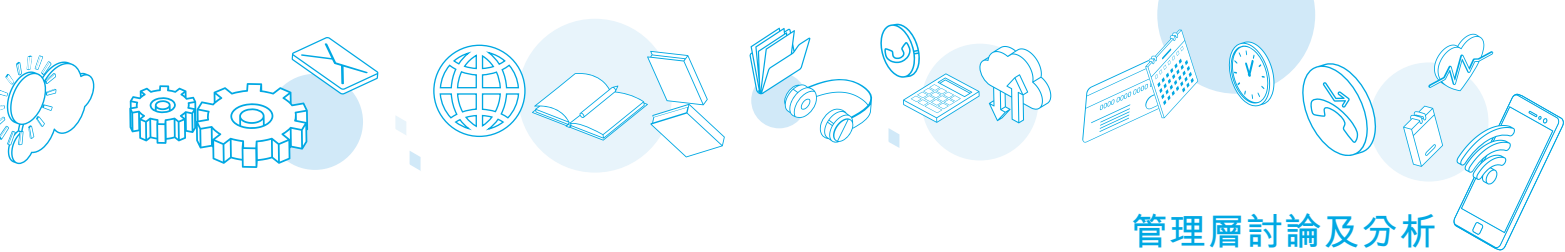
於所示年度經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利及經調整淨利潤／(虧損)，與根據香港財務報告準則計算及呈列的最具直接可比性的財務計量工具(即年內經營利潤／(虧損)及年內淨利潤／(虧損))的對賬載於下表：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
(人民幣百萬元)		
經營利潤／(虧損)與除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利及 經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利的對賬：		
年內經營利潤／(虧損)：	37.8	(41.9)
加：		
折舊 ⁽¹⁾	28.9	3.6
攤銷	53.9	18.4
除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	120.6	(19.9)
加：		
以股份為基礎的補償	5.6	32.6
上市及其他一次性開支	41.6	59.9
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	167.8	72.6

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
(人民幣百萬元)		
淨利潤／(虧損)與經調整淨利潤／(虧損)的對賬：		
年內淨利潤／(虧損)	311.3	(1,091.2)
加：		
以股份為基礎的補償	5.6	32.6
上市及其他一次性開支	41.6	59.9
利息開支 ⁽²⁾	—	5.4
可贖回及可換股優先股公平值變動	(298.3)	1,043.6
稅務影響	17.1	0.6
經調整淨利潤／(虧損)	77.3	50.8

附註：

- (1) 由於我們自2019年1月1日起已採納香港財務報告準則第16號，於2019年的折舊包括使用權資產折舊人民幣21.6百萬元。
- (2) 利息開支為2018年與我們為首次公開發售進行重組有關的一次性利息開支。



流動資金及財務資源

我們主要自業務營運所得款項、銀行借款及股東權益注資為現金需求撥資。截至2019年12月31日，我們擁有現金及現金等價物人民幣870.3百萬元及定期存款人民幣393.0百萬元。

截至2019年12月31日，我們的短期銀行貸款為人民幣300.0百萬元，乃因(i)我們於2019年6月與中信銀行訂立為期一年的貸款協議，以借入貸款人民幣50.0百萬元，年利率為5.87%，並於2019年9月訂立為期十個月的貸款協議，以借入貸款人民幣50.0百萬元，年利率為5.87%；(ii)我們於2019年6月與上海銀行訂立為期一年的貸款協議，以借入貸款人民幣150.0百萬元，年利率為6.09%；及(iii)我們與花旗銀行(中國)有限公司訂立的貸款協議，以借入為期3個月的貸款人民幣25.0百萬元和為期6個月的貸款人民幣25.0百萬元，年利率為5.57%。

根據一般授權配售現有股份及認購新股份

於2019年7月26日(交易時段前)，本公司、補足賣方及配售代理就賣方配售及認購事項訂立配售及認購協議。

賣方配售已於2019年7月30日完成。補足賣方所持有的合共255,000,000股股份已成功按賣方配售價每股股份4.60港元配售予不少於六名專業、機構及／或個人投資者，而該等投資者(據董事於作出一切合理查詢後所知、所悉及所信)連同彼等各自的最終實益擁有人均為獨立於本公司或其關連人士且與彼等概無關連的第三方。賣方配售項下賣方配售股份的總面值為25,500美元。

賣方配售價每股股份4.60港元相較：(i)配售及認購協議日期前最後一個交易日(即2019年7月25日)聯交所所報股份收市價每股5.20港元折讓約11.54%；及(ii)直至及包括2019年7月25日最後五個連續交易日聯交所所報股份平均收市價每股約5.206港元折讓約11.64%。賣方配售價由本公司、補足賣方及配售代理經參照股份的現行市價公平磋商釐定。

認購事項已於2019年8月6日完成。由於有關賣方配售之認購事項的所有條件已獲達成，故合共255,000,000股認購股份已按認購價每股股份4.60港元發行予補足賣方。於合共255,000,000股認購股份中，Yomi.sun Holding Limited、Alter.You Holding Limited及Weimob Teamwork (PTC) Limited已分別認購171,145,000股、71,015,000股及12,840,000股認購股份，相等於補足賣方於賣方配售所出售之股份。認購事項的淨價格為約4.54港元。



管理層討論及分析

本公司來自認購事項的所得款項淨額約為1,157.1百萬港元。本公司將所得款項淨額用於尋求戰略性合作以及潛在的投資及收購，並用以支持收購後的整合及運營，而本公司認為此舉將擴大本集團的產品供應範圍並與其現有產品供應產生協同效應，從而豐富本集團向商戶提供的服務並擴大其在相關市場的佈局。此外，本公司將部分所得款項淨額用於加強研發投入以及技術中台的建設。截至2019年12月31日，本公司尚未動用該等所得款項淨額。本公司擬於2021年12月31日前悉數動用所得款項淨額。

賣方配售及認購事項旨在為本集團的長期業務發展及擴展計劃補充資金。董事認為，賣方配售及認購事項亦將為本公司提供籌集更多資金的機會，同時亦擴闊本公司股東及資本基礎。

有關根據一般授權配售現有股份及認購新股份的詳情，載於本公司日期為2019年7月25日、7月26日、7月31日及8月6日的公告。

資本開支

我們的資本開支主要包括(i)固定資產(包括電腦設備、辦公傢俬、汽車及租賃辦公室翻修)；及(ii)無形資產(包括我們的商標、獲得的軟件許可證及自主開發軟件)的開支。

下表載列於所示期間我們的資本開支：

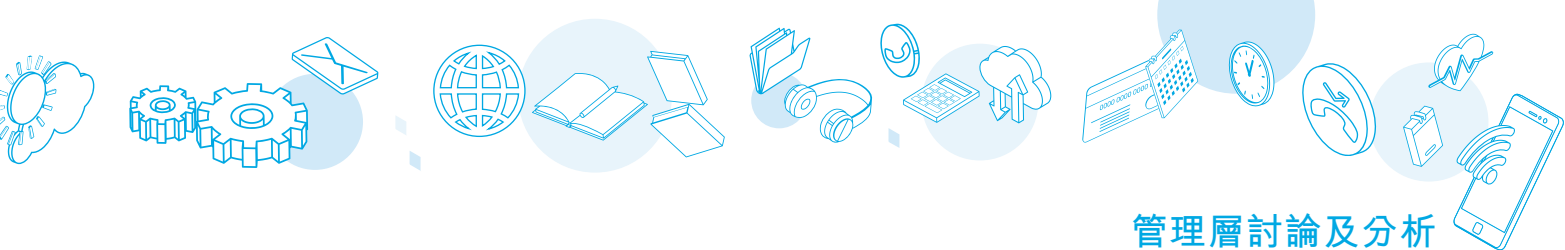
	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
	(人民幣百萬元)	
固定資產	11.5	11.1
無形資產	124.6	62.3
總計	136.1	73.5

持有的重大投資、有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售，以及未來作重大投資或購入資本資產的計劃

於截至2019年12月31日止年度，本集團沒有持有任何重大投資，亦沒有進行有關附屬公司、聯營公司或合營企業的任何重大收購或出售。除本年報所披露者外，於本年報日期，本集團並無任何董事會批准的重大投資或購入資本資產。

資產質押

截至2019年12月31日，我們並無質押任何資產。



外匯風險管理

我們主要在中國開展我們的業務，大部分交易以人民幣結算，且我們面臨來自各種貨幣的外匯風險，主要與美元及港元有關。因此，外匯風險主要來自於我們在收到或將收到境外業務夥伴的外幣時或向境外業務夥伴支付或將支付外幣時確認的資產及負債。於2019年，我們並未透過任何長期合約、貨幣借款或其他途徑對沖外幣風險。

或然負債

截至2019年12月31日，我們並無任何重大或然負債。

僱員

截至2019年12月31日，我們有3,941名全職僱員，大部份僱員在中國上海任職。

我們的成功取決於我們吸引、挽留及激勵合資格人員的能力。作為我們人力資源策略的一部份，我們為僱員提供有競爭力的工資、績效掛鈎的現金獎勵及其他激勵措施。

根據中國法規的規定，我們參與適用的地方市級及省級政府組織的各種僱員社會保障計劃，包括住房、養老金、醫療、工傷、生育及失業福利計劃。

作為一項政策，我們為我們聘用的新僱員提供強大的培訓計劃。我們還根據不同部門僱員的需求量身定制，提供線上線下的定期和專業培訓。此外，我們透過我們的培訓中心微盟大學提供培訓課程，且該等課程乃根據新僱員、現任僱員及管理人員的角色及技能水平量身定制。

我們已並計劃於未來繼續向我們的僱員授出以股份為基礎的激勵獎勵，以激勵彼等為我們的壯大及發展作出貢獻。



董事及高級管理層

董事

執行董事

孫濤勇先生，32歲，為本集團的創始人。孫先生現時擔任本公司董事會主席、執行董事兼首席執行官。孫先生亦擔任微盟發展執行董事兼首席執行官，並於我們多間附屬公司出任董事職位。孫先生負責制訂本集團的業務規劃、策略及其他重大決策，以及本集團的整體管理。為表彰其創新、創業精神及貢獻，孫先生獲授多項獎項及榮譽，包括上海市信息化青年人才協會於2015年評選的「上海IT青年新銳獎」、《快公司》雜誌於2016年評選的「2015中國商業最具創意人物100」、國際電商創新協會(IECIA)於2016年評選的「年度電商創新服務商人物」、安徽衛視於2016年評選的「安徽年度新聞人物」、創業邦於2016年評選的「2016年30歲以下創業新貴」及《福布斯》雜誌於2017年評選的「福布斯亞洲30歲以下傑出人物榜」，並入選「2018上海領軍人才培養計劃」。孫先生亦為企業家競技真人秀電視節目「我是創始人」第一季全國冠軍。孫先生亦為第八屆上海寶山區區人大代表。

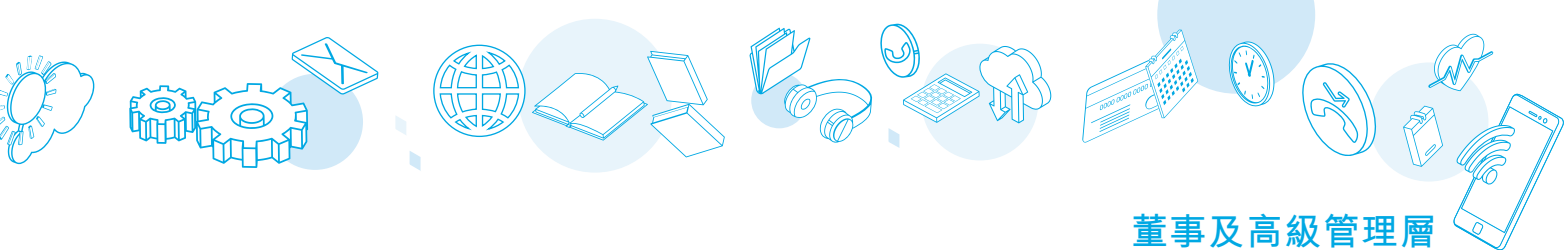
孫先生於2010年6月自安慶師範大學取得教育技術學學士學位，並於2013年2月自北京理工大學取得軟件工程碩士學位。

方桐舒先生，35歲，為本集團的聯合創始人。方先生現時擔任本公司執行董事兼智慧商業事業群總裁。方先生亦自2014年9月擔任微盟發展高級副總裁。方先生主要負責軟件業務的整體營運及管理。於加入本集團之前，自2006年3月至2007年3月，方先生擔任上海火速軟件技術有限公司的銷售總經理。自2007年4月至2013年3月，方先生擔任上海火速網絡科技有限公司銷售及運營總經理。

方先生於2019年6月自南開大學工商管理專業畢業。

游鳳椿先生，31歲，為本集團的聯合創始人。游先生現時擔任本公司執行董事、總裁兼智慧營銷事業群總裁。游先生亦自2015年12月擔任微盟發展高級副總裁。游先生主要負責精準營銷業務的整體規劃及營運。於加入本集團之前，游先生主要從事早期投資及個人創業項目。

游先生自2015年11月至2016年3月參加上海交通大學工商管理高級研修班。



董事及高級管理層

黃駿偉先生，40歲，為本公司執行董事兼首席技術官。黃先生亦自2014年9月擔任微盟發展副總裁兼首席技術官。黃先生主要負責整體技術策略、產品研發及技術平台的設立。黃先生於軟件產品研發方面擁有逾10年經驗。

於加入本集團之前，自2005年7月至2010年4月，黃先生於英特爾亞太研發有限公司擔任軟件工程師。自2010年5月至2010年10月，黃先生於咕果信息技術(上海)有限公司擔任軟件工程師。自2010年10月至2014年4月，黃先生任職於百度(中國)有限公司，主要負責產品研發。

黃先生於2002年7月自復旦大學取得計算機科學與技術學士學位，並於2005年6月自復旦大學取得計算機系統結構碩士學位。

獨立非執行董事

孫明春博士，48歲，為本公司獨立非執行董事。孫博士於金融方面擁有逾20年經驗。

自1993年7月至1999年8月，孫博士於中國國家外匯管理局擔任經濟學家。孫博士於2002年任職於美國第壹資本金融公司，並於2006年擔任雷曼兄弟(亞洲)有限公司經濟學家。自2008年10月至2010年11月，孫博士於野村國際(香港)有限公司擔任董事總經理、中國首席經濟學家兼中國股票研究部主管。自2010年11月至2013年5月，孫博士於大和資本市場香港有限公司擔任董事總經理、中國研究部主管兼首席大中華經濟學家。自2013年9月至2014年5月，孫博士擔任上海博道投資管理有限公司高級合夥人及首席經濟學家。自2014年7月以來，孫博士一直於華金國際資本控股有限公司(一間於香港聯交所上市的公司，股份代號：0982)擔任獨立非執行董事。自2014年10月以來，孫博士一直於博海資本有限公司擔任主席兼投資總監。自2016年11月以來，孫博士一直於長城環亞控股有限公司(一間於香港聯交所上市的公司，股份代號：0583)擔任獨立非執行董事。

孫博士於1993年7月自復旦大學取得國際經濟學學士學位。彼於2001年6月自斯坦福大學取得經濟工程系統專業及運籌學碩士學位，並於2006年6月自斯坦福大學取得管理科學與工程系博士學位。孫博士自2012年以來一直為香港中國金融協會副主席及自2008年以來一直為中國金融40人論壇成員。



董事及高級管理層

李緒富博士，53歲，為本公司獨立非執行董事。李博士曾用名為李緒付。李博士於證券及投資行業擁有24年經驗。

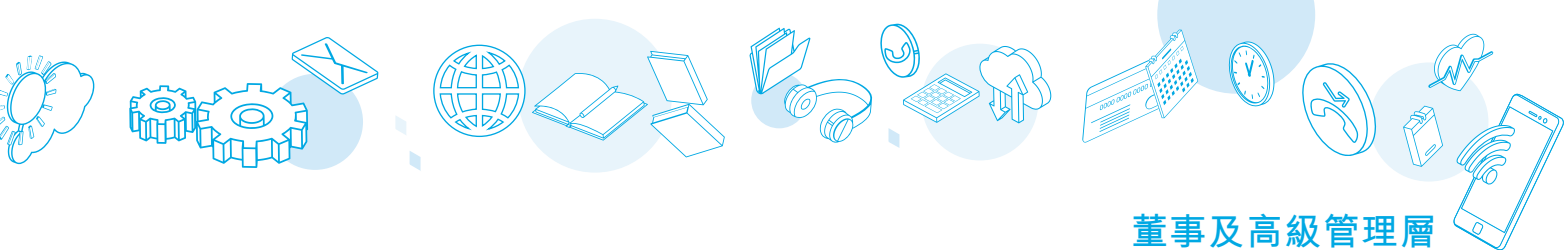
在獲得碩士學位後，李博士在國泰君安證券股份有限公司投資銀行部擔任高級經理，隨後於1996年加入南方證券股份有限公司，擔任投資銀行部(上海)的總經理。於2004年，李博士擔任長江巴黎百富勤證券有限責任公司企業融資部總經理，隨後於2006年擔任法國巴黎融資(亞太)有限公司董事。自2007年12月至2009年8月，李博士為雄牛諮詢有限公司的合夥人。自2009年9月至2018年6月，李博士為雄牛資本(香港)有限公司的執行事務合夥人及管理合夥人。自2009年1月至2014年5月，彼擔任納斯達克證券交易所上市公司京東集團(股份代號：JD)的非執行董事。自2008年3月至2014年3月，彼亦曾出任上海證券交易所上市公司金地集團股份有限公司(股份代號：600383)的獨立董事。李博士目前擔任寧波新犁股權投資管理合夥企業(有限合夥)(前稱寧波雄牛股權投資管理合夥企業(有限合夥))的管理合夥人。

李博士於1988年7月自上海外國語大學取得德語系學士學位。彼於1994年7月自復旦大學取得世界經濟學碩士學位，並於2003年6月自復旦大學取得國際金融學博士學位。李博士現時為復旦大學經濟系客座教授。

唐偉先生，44歲，為本公司獨立非執行董事。

唐先生在會計、財務管理及投資銀行方面擁有逾10年經驗。最顯著的是，自2006年9月至2008年9月及自2010年1月至2014年10月，唐先生在高盛高華證券有限責任公司投資銀行部擔任聯繫人及執行董事。自2008年10月至2010年1月，唐先生於中國國際金融股份有限公司投資銀行部擔任副總經理。自2015年6月至2015年12月，彼擔任國新國際(中國)投資有限公司的投資總監。自2016年1月至2018年9月，唐先生擔任深圳證券交易所上市公司北京四維圖新科技股份有限公司(股份代號：002405)的首席財務官。自2018年10月起，唐先生一直擔任亞信科技(成都)有限公司的首席財務官及董事會秘書。

唐先生於1998年7月獲得中國石油大學(北京)國際金融管理學士學位。彼於2001年6月獲得對外經濟貿易大學工商管理碩士學位。唐先生自2001年10月起獲中國註冊會計師協會認可為註冊會計師，自2010年12月起成為英國特許公認會計師公會資深會員(FCCA)。



董事及高級管理層

高級管理層

曹懿先生，42歲，為本公司首席財務官及一名聯席公司秘書。曹先生亦自2016年8月擔任微盟發展的副總裁兼首席財務官。曹先生主要負責本集團的整體財務管理、財務事宜及策略發展。彼在財務管理及會計行業擁有15年經驗。

於加入本集團之前，自2003年8月至2010年6月，曹先生在畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)擔任經理。自2010年6月至2015年8月，彼擔任通用電氣(中國)有限公司的高級財務經理，主要負責通用與中國西電電氣股份有限公司戰略性聯盟的財務管理。自2015年8月至2015年12月，曹先生擔任上海美柚新能源科技有限公司(Nasdaq: SPI)的財務副總監，負責海外業務的財務管理。自2015年12月至2016年7月，曹先生擔任深圳市彬訊科技有限公司的財務總監，負責其整體財務管理。

曹先生於1999年7月獲得上海外國語大學國際工商管理學士學位，並於2002年3月獲得上海外國語大學工商管理碩士學位。彼於2010年12月獲中國註冊會計師協會認可為註冊會計師。彼自2013年10月起一直為特許公認會計師公會(ACCA)會員。

費雷鳴先生，39歲，為本公司首席人力資源官。費先生亦自2017年1月擔任微盟發展副總裁兼首席人力資源官。費先生主要負責人力資源的規劃及運作。彼在人力資源及行政方面擁有逾10年經驗。

於加入本集團之前，自2003年7月至2006年2月，費先生任職於中企動力科技股份有限公司，並且自2006年3月至2012年5月，彼擔任阿里巴巴(中國)網絡技術有限公司的高級人力資源專家，主要負責人力資源管理。自2012年5月至2013年9月，費先生擔任上海紅美電子商務有限公司的人力資源總監，負責整體人力資源管理。自2014年4月至2015年4月，彼任職於蘇州市好屋信息技術有限公司，負責人力資源及行政事宜。自2015年5月至2017年1月，彼任職於上海百聯全渠道電子商務有限公司，負責互聯網業務部門的整體規劃及人力資源管理。

費先生於2003年7月獲得上海師範大學行政管理學士學位。



董事會報告

董事會欣然提呈本集團報告期之報告及經審核綜合財務報表。

全球發售

本公司為一間於2018年1月30日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司股份於2019年1月15日於聯交所主板上市。

主要業務

本集團的主要業務是為中國中小企業提供雲端商業及營銷解決方案，以及於騰訊社交網絡服務平台為中國中小企業提供精準營銷服務。本集團按業務分部劃分的收益及業績貢獻分析載於綜合財務報表附註5及6。

業績

本集團截至2019年12月31日止年度的業績載於本年報第68頁之綜合全面收益表。

末期股息

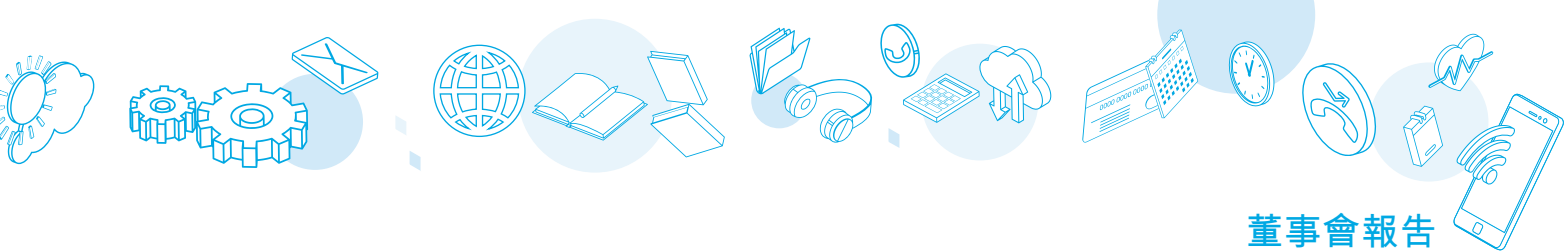
董事會不建議就截至2019年12月31日止年度派發任何末期股息。

業務回顧

本集團於報告期的業務回顧及業績分析載於本年報第5至9頁的「主席報告」一節及第12至25頁的「管理層討論及分析」一節。有關本集團未來業務發展之描述載於本年報第9至10頁的「主席報告」一節。

遵守法律及法規

截至2019年12月31日止年度，據董事會所知，本集團已遵守在所有重大方面對本集團具有重大影響之相關法律及法規。



環境政策及表現

本公司高度重視環境保護及資源節約，並持續關注其業務營運對環境的影響。本集團致力於保持經濟、環境和社會的共同發展，在日常運營中促進環境保護和資源節約的意識。本集團嚴格遵守中國相關環保法律及法規，採取多種節電和節水的管理措施，包括對辦公區域空調設置的管理、加強用水設備的管理和維護等，從而提高效率並將資源消耗降至最低。於報告期內，本公司未發現任何環境相關的違規事件。

有關本公司環境政策及表現以及本公司與其僱員、客戶及供應商的重要關係的詳情，請參閱根據上市規則將於聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>) 及本公司自身網站 (<http://www.weimob.com>) 刊載的截至2019年12月31日止年度本公司的環境、社會及管治報告。

主要風險及不確定性

本集團在其業務營運中面臨的主要風險包括：(i) 依賴騰訊平台及服務開展其業務；(ii) 未能順應客戶不斷演變的需求改善及提升其產品及服務的功能性、性能、可靠性、設計、安全性及可擴展性；(iii) 無法成功與當地渠道合作夥伴發展及維持關係；及(iv) 系統中斷、針對其系統的分散式阻斷服務攻擊或其他黑客及釣魚攻擊以及安全漏洞。

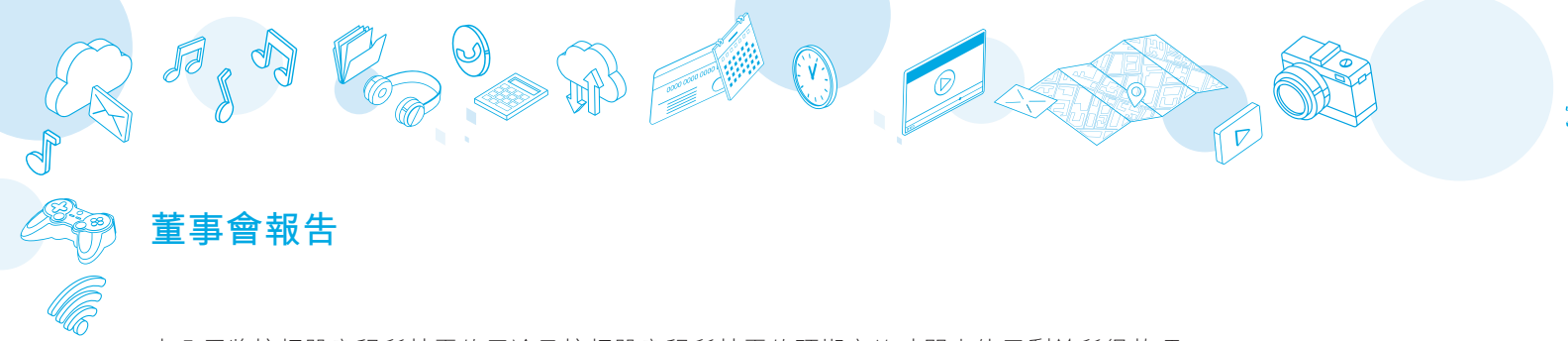
財務概要

本集團過去五個財政年度之業績以及資產及負債概要載列於本年報第4頁。本概要並不構成經審核綜合財務報表的一部份。

上市及先舊後新配售所得款項用途

本公司於2019年1月15日成功在聯交所主板上市。在扣除包銷費、佣金及本公司應付相關開支後，全球發售所得款項淨額約為758.2百萬港元。截至2019年12月31日，本集團已動用：

- 約202.3百萬港元用於提高研發能力及改善技術基礎設施；
- 約152.7百萬港元用於戰略投資；
- 約101.7百萬港元用於投資廣告及數字營銷、熱線銷售中心及招募渠道合作夥伴；
- 約75.5百萬港元用於購買精準營銷業務的社交媒體廣告流量；
- 約69.7百萬港元用於擴展營銷及銷售雲產品種類及銷售渠道；及
- 約37.3百萬港元用於營運資金及一般公司用途。



董事會報告

本公司將按招股章程所披露的用途及按招股章程所披露的預期實施時間表使用剩餘所得款項。

本公司於2019年8月完成先舊後新配售255,000,000股新股，募得所得款項淨額約為1,157.1百萬港元。截至2019年12月31日，本公司尚未使用該所得款項。本公司將按照本公司日期為2019年7月26日的公告披露的用途使用該所得款項淨額。有關詳情，請參閱本年報第23至24頁。

主要客戶及供應商

主要客戶

截至2019年12月31日止年度，本集團前五大客戶的交易額佔本集團總收益的46.2%（2018年：42.6%），而我們單一最大客戶（北京騰訊文化傳媒有限公司）的交易額佔本集團總收益的22.5%（2018年：22.7%）。

主要供應商

截至2019年12月31日止年度，本集團前五大供應商的交易額佔本集團總採購額的87.6%（2018年：85.8%），而我們單一最大供應商（北京騰訊文化傳媒有限公司）的交易額佔本集團總採購額的82.8%（2018年：82.1%）。

於報告期內，概無董事、任何彼等的緊密聯繫人或任何股東（據董事所知擁有本公司的已發行股份數目的5%以上）於本集團前五大客戶或供應商中擁有權益。

物業、廠房及設備

本公司及本集團之物業、廠房及設備於報告期內的變動詳情載於綜合財務報表附註16。

股本

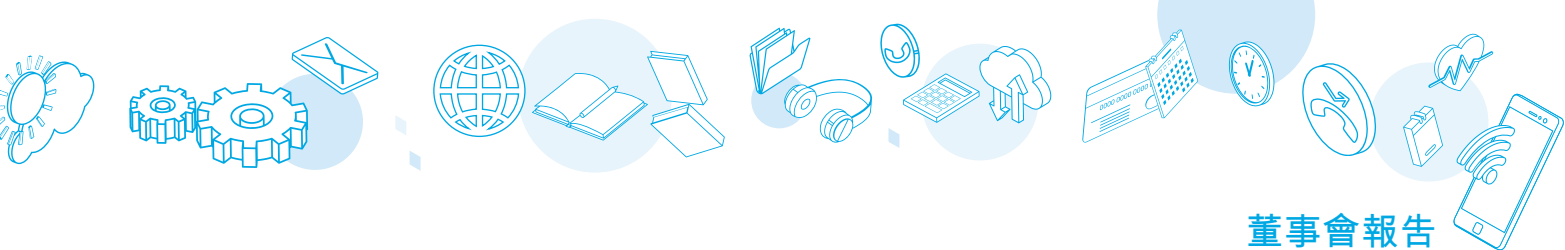
本公司之股本於報告期內的變動詳情載於綜合財務報表附註31。

儲備

本公司及本集團之儲備於報告期內的變動詳情載於本年報第71至72頁的綜合權益變動表。

銀行借款

關於本公司及本集團截至2019年12月31日之銀行借款的詳情載於綜合財務報表附註29。



董事

於報告期內及直至本年報日期，董事如下：

執行董事：

孫濤勇先生(主席)
方桐舒先生
游鳳椿先生
黃駿偉先生

獨立非執行董事：

孫明春博士
李緒富博士
唐偉先生

根據組織章程細則第16.19條，於本公司每年的股東週年大會上，三分之一的在任董事（或倘若董事數目並非三或三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的董事數目）須輪席告退，惟每名董事（包括按特定任期獲委任的董事）均須最少每三年輪席告退一次。退任的董事將任職至其退任的會議結束為止，並合資格重選連任。

因此，方桐舒先生、游鳳椿先生和黃駿偉先生將於股東週年大會上輪值告退且彼等合資格並願意重選連任。

將於股東週年大會上重選連任之董事詳情載於將寄發予股東之通函。

董事和高級管理層

董事和本公司的高級管理層的履歷詳情載於本年報第26至29頁。

獨立非執行董事獨立性的確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的獨立性確認，而本公司認為於報告期及直至本年報日期全體獨立非執行董事均為獨立人士。



董事會報告

董事服務合約及委任函

各執行董事已與本公司訂立服務合約，由上市日期起計，初步固定期限三年，直至一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止，而該通知有效期至固定期限之後屆滿。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，由上市日期起計，初步固定期限三年，直至一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止，而該通知有效期至固定期限之後屆滿。

除上文所披露者外，各董事概無與或擬與本集團訂立服務合約（惟於一年內屆滿或可由僱主終止而毋須給予賠償（法定賠償除外）的合約除外）。

董事於重大交易、安排或合約的權益

於截至2019年12月31日止年度及直至本年報日期，概無董事於本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司作為其訂約方且對本集團業務而言屬重大的交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

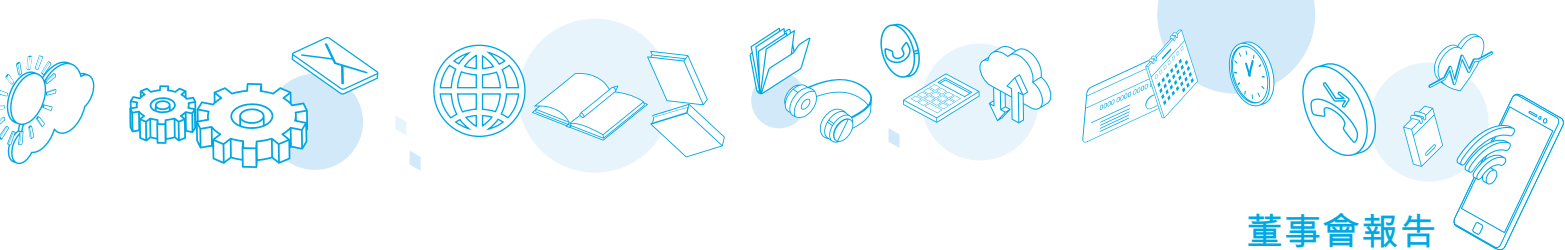
管理合約

於報告期內及直至本年報日期，概無就本公司全部或任何主要業務部份訂立或訂有任何管理及行政合約。

薪酬政策

薪酬委員會之設立旨在審閱本集團的薪酬政策及全體董事及高級管理層之薪酬架構（經考慮本集團之經營業績、董事及高級管理層之個人表現及可資比較之市場慣例）。

於報告期內，董事及五名最高薪酬人士的薪酬詳情載於綜合財務報表附註8及37。



退休及僱員福利計劃

本公司退休及僱員福利計劃詳情載於綜合財務報表附註8及37。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

截至2019年12月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有之權益及淡倉），或須記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載之標準守則另須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於股份之權益

董事姓名	身份／權益性質	股份數目	概約持股百分比(%)	好倉／淡倉
孫濤勇先生（「孫先生」）	酌情信託委託人 ⁽¹⁾⁽²⁾ ； 與其他人士共同持有的權益 ⁽³⁾	484,875,000	21.47	好倉
方桐舒先生（「方先生」）	受控法團權益 ⁽⁴⁾ ； 與其他人士共同持有的權益 ⁽³⁾	484,875,000	21.47	好倉
游鳳椿先生（「游先生」）	酌情信託委託人 ⁽⁵⁾ ； 與其他人士共同持有的權益 ⁽³⁾	484,875,000	21.47	好倉
黃駿偉先生	實益擁有人 ⁽⁶⁾	16,940,000	0.75	好倉



董事會報告

附註：

- (1) 孫先生於本公司的權益乃透過Yomi.sun Holding Limited(「**Sun SPV**」)間接持有。Sun SPV為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，並由Youmi Investment Limited全資擁有。Youmi Investment Limited由孫先生(作為委託人、信託人及投資經理)設立的Youmi Trust實益擁有。Cantrust (Far East) Limited為Youmi Trust的受託人，而孫先生及其家庭成員為Youmi Trust的受益人。孫先生亦為Sun SPV的董事。因此，孫先生、Cantrust (Far East) Limited及Youmi Investment Limited均被視為於Sun SPV持有的股份中擁有權益。
- (2) 孫先生為受限制股份單位計劃(定義如下)的委託人，並被視為於Weimob Teamwork (PTC) Limited(「**Weimob Teamwork**」)持有的股份中擁有權益。受限制股份單位計劃的更多詳情，載於本年報第38至39頁的「受限制股份單位計劃」一節。
- (3) 孫先生、方先生及游先生為一致行動人士(具有香港公司收購及合併守則賦予的涵義)，並構成主要股東集團。因此，孫先生、方先生及游先生均被視為於主要股東集團的其他成員所持有的股份中擁有權益。
- (4) Jeff.Fang Holding Limited(「**Fang SPV**」)由方先生全資擁有。根據證券及期貨條例，方先生被視為於Fang SPV持有的股份中擁有權益。
- (5) 游先生於本公司的權益乃透過Alter.You Holding Limited(「**You SPV**」)間接持有。You SPV為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，並由Fount Investment Limited全資擁有。Fount Investment Limited由游先生(作為委託人、信託人及投資經理)設立的Fount Trust實益擁有。Infiniti Trust (Asia) Limited為Fount Trust的受託人，而游先生及其家庭成員為Fount Trust的受益人。游先生亦為You SPV的董事。因此，游先生、Infiniti Trust (Asia) Limited及Fount Investment Limited均被視為於You SPV持有的股份中擁有權益。
- (6) 黃駿偉先生獲授相當於16,940,000股股份的受限制股份單位(受限於歸屬條件)。

除上文所披露者外，截至2019年12月31日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有之權益及淡倉)，或須記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則另須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事購買股份或債權證的權利

除本年報所披露者外，本公司或其附屬公司概無於報告期內的任何時間訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，且並無董事或彼等之配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

截至2019年12月31日，據董事所知，下列人士（董事或本公司主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉，或記載於本公司按證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內的權益或淡倉：

於股份之權益

股東名稱	身份／權益性質	股份數目	概約持股	
			百分比(%)	好倉／淡倉
Cantrust (Far East) Limited	受託人 ⁽¹⁾	321,145,000	14.22	好倉
Youmi Investment Limited	受控法團權益 ⁽¹⁾	321,145,000	14.22	好倉
Sun SPV	實益權益 ⁽¹⁾	321,145,000	14.22	好倉
Tencent Mobility Limited	實益權益 ⁽²⁾	58,665,000	2.60	好倉
THL H Limited	實益權益 ⁽²⁾	122,220,000	5.41	好倉
騰訊控股有限公司	受控法團權益 ⁽²⁾	180,885,000	8.01	好倉
City-Scape Pte. Ltd.	實益權益 ⁽³⁾	142,470,000	6.31	好倉
GIC (Ventures) Pte. Ltd.	受控法團權益 ⁽³⁾	142,470,000	6.31	好倉
GIC Private Limited	受控法團權益、投資經理 ⁽³⁾	214,470,000	9.50	好倉
GIC Special Investments Private Limited	投資經理 ⁽³⁾	142,470,000	6.31	好倉
CP Wisdom Singapore Pte. Ltd.	實益權益 ⁽⁴⁾	142,470,000	6.31	好倉
WSDN Enterprises (S) Pte. Ltd.	受控法團權益 ⁽⁴⁾	142,470,000	6.31	好倉
Crescent Point Group	受控法團權益 ⁽⁴⁾	142,470,000	6.31	好倉

附註：

- (1) Sun SPV為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，並由Youmi Investment Limited全資擁有。Youmi Investment Limited由孫先生（作為委託人、信託人及投資經理）設立的Youmi Trust實益擁有。Cantrust (Far East) Limited為Youmi Trust的受託人，而孫先生及其家庭成員為Youmi Trust的受益人。孫先生亦為Sun SPV的董事。因此，孫先生、Cantrust (Far East) Limited及Youmi Investment Limited均被視為於Sun SPV持有的股份中擁有權益。
- (2) Tencent Mobility Limited及THL H Limited為騰訊控股有限公司之全資附屬公司。根據證券及期貨條例，騰訊控股有限公司被視為於Tencent Mobility Limited持有的58,665,000股股份及THL H Limited持有的122,220,000股股份中擁有權益。
- (3) City-Scape Pte. Ltd.由GIC (Ventures) Pte. Ltd.全資擁有，並為由GIC Special Investments Private Limited（由GIC Private Limited全資擁有）管理的投資工具。
- (4) CP Wisdom Singapore Pte. Ltd.為一間根據新加坡法律成立的有限責任公司，由WSDN Enterprises (S) Pte. Ltd.（根據新加坡法律成立的有限責任公司）全資擁有。WSDN Enterprises (S) Pte. Ltd.為Crescent Point Group的全資附屬公司。



董事會報告

除上文所披露者外，截至2019年12月31日，董事並不知悉任何人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或須記載於本公司按證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內的權益或淡倉。

受限制股份單位計劃

本公司受限制股份單位計劃（「**受限制股份單位計劃**」）於2018年7月1日（「**採納日期**」）獲董事會批准及採納。受限制股份單位計劃不受上市規則第17章的條文所規限。受限制股份單位計劃旨在肯定及獎勵參與者對本集團的貢獻，藉此吸引最佳人才為本集團提供服務，並向彼等提供額外獎勵，以維持並進一步推動本集團業務的成功。有關受限制股份單位計劃之更多資料，請參閱招股章程附錄四法定及一般資料項下「F.受限制股份單位計劃」一節。受限制股份單位計劃的若干主要條款及詳情概述如下：

生效及期限

除非董事會根據受限制股份單位計劃的條款可能決定提前終止，否則受限制股份單位計劃將自採納日期起生效（有效期為十年），生效後將不會授出任何獎勵，惟受限制股份單位計劃的條文應在所有其他方面均具有十足效力及效用且於受限制股份單位計劃期間授出的獎勵將根據各自的授出條款繼續生效並可予行使。

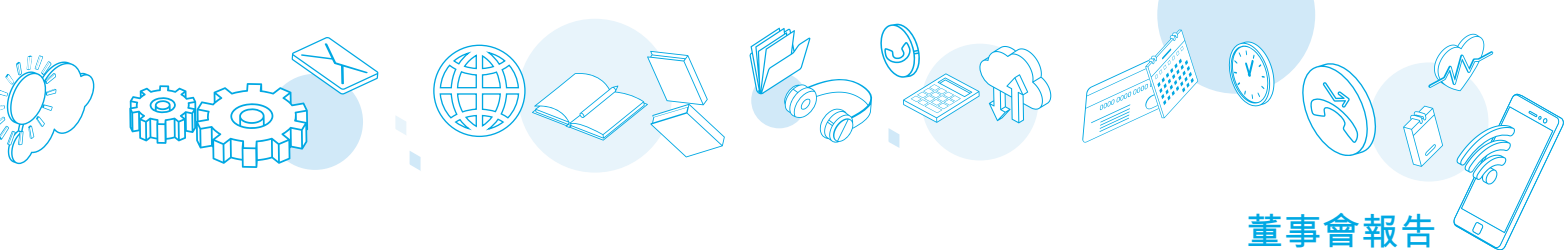
管理

受限制股份單位計劃應由管理人（「**管理人**」）根據受限制股份單位計劃的條款及條件進行管理，(i)於上市前，管理人為孫濤勇先生；及(ii)緊隨上市完成後，管理人為由孫濤勇先生及董事會不時委任的其他成員組成的委員會。管理人可不時選擇可獲授受限制股份單位（「**獎勵**」）的參與者。

管理人應具有全權及絕對權力(a)闡釋及解釋受限制股份單位計劃的條文；(b)根據受限制股份單位計劃決定獲授獎勵的人士、授出獎勵的條款及條件以及根據受限制股份單位計劃授出受限制股份單位的可能歸屬時間；(c)根據受限制股份單位計劃授出獎勵的條款作出其認為必要的有關適當及公正的調整；及(d)就上述第(a)、(b)及(c)項作出其認為適當或適宜的有關其他決定或決策。

可參與人士

合資格參與受限制股份單位計劃的人士（「**參與者**」）包括：(a)本集團全職僱員（包括董事、高級職員及高級管理層成員）；及(b)管理人全權認為曾經或將會對本集團任何成員公司作出貢獻的任何人士（包括本集團任何成員公司的業務合作夥伴，如供應商、客戶或向本集團任何成員公司提供技術支持、顧問、諮詢或其他服務的任何人士）。



股份數目上限

受限制股份單位計劃的相關股份總數不得超過截至受限制股份單位計劃採納日期由Weimob Teamwork最初持有的由孫濤勇先生（「委託人」）全資擁有的公司轉讓的合共14,099股股份（「受限制股份單位限額」），相當於本公司截至受限制股份單位計劃採納日期已發行股份的4.12%（按全面攤薄及轉換基準，假設受限制股份單位計劃的所有相關股份均已獲發行）。緊隨本公司資本化發行及全球發售於2019年1月15日完成後，Weimob Teamwork所持股份總數為70,495,000股，佔本公司截至2019年12月31日已發行股份的約3.12%。Weimob Teamwork已根據信託契據獲委任為受託人（「受託人」），以管理受限制股份單位計劃。

根據受限制股份單位計劃授出受限制股份單位的詳情

截至2019年12月31日，已授出受限制股份單位涉及的股份總數為69,670,000股，佔本公司截至2019年12月31日已發行股本的約3.08%，而已歸屬受限制股份單位涉及的股份總數為54,540,000股。截至本年報日期，已授出受限制股份單位涉及的股份總數及已歸屬受限制股份單位涉及的股份總數保持不變。

下文載列有關根據受限制股份單位計劃授予董事的受限制股份單位的詳情：

董事姓名	截至2019年		授出日期	歸屬期（受受限制股份單位計劃的其他條件所限制）
	12月31日已授出受限制股份單位涉及的股份數目 ⁽¹⁾	截至2019年12月31日的概約持股百分比 ⁽¹⁾		
黃駿偉先生	16,940,000	0.75%	2018年7月1日	其中80%已於2018年7月6日歸屬 其中10%已於2019年7月1日歸屬 其中10%將於2020年7月1日歸屬

附註：

(1) 截至本年報日期，授予黃駿偉先生的受限制股份單位涉及的股份數目保持不變。

股票掛鈎協議

除招股章程所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無訂立股票掛鈎協議。



董事會報告

購買、贖回或出售上市證券

於截至2019年12月31日止年度，本公司已於聯交所購回合共27,989,000股股份，金額合共為100,250,050港元。於本年報日期，7,993,000股購回股份已於2019年11月20日註銷，及19,996,000股購回股份已於2020年1月13日註銷。於截至2019年12月31日止年度購回之股份詳情載列如下：

購回月份	聯交所購回 股份數目	已付每股股份價格		已付總代價 (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
2019年10月	7,993,000	3.96	3.53	29,981,530
2019年11月	16,783,000	3.85	3.20	60,111,660
2019年12月	3,213,000	3.28	3.08	10,156,860

除上文所披露者外，於截至2019年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

優先購買權

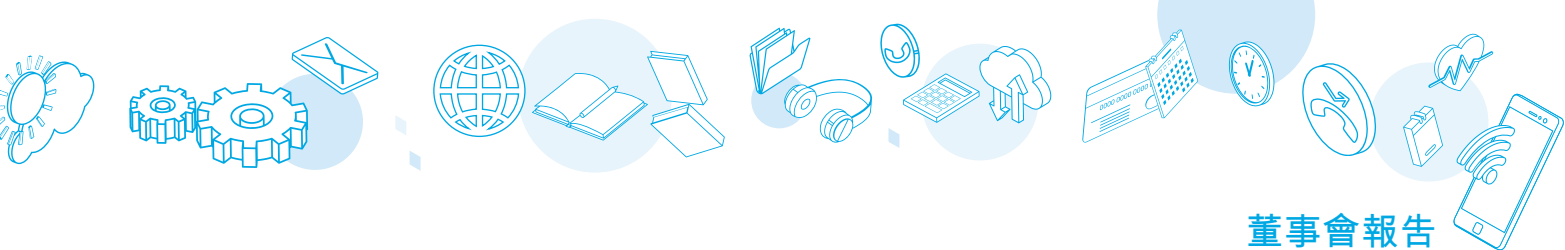
組織章程細則或開曼群島法律項下並無優先購買權條文，規定本公司須按比例基準向現有股東發售新股份。

於上海微盟軟雲的投資

於2019年11月4日，本公司全資附屬公司微盟雲冰及微盟發展與包括上海雙創在內的各方訂立有限合夥協議，藉以成立上海微盟軟雲企業發展(有限合夥)(「上海微盟軟雲」)。

上海微盟軟雲的普通合夥人

1. 微盟雲冰為本公司之間接全資附屬公司，其主要業務為投資。
2. 上海雙創為一家於2015年8月31日於中國註冊成立的有限公司，註冊資本為人民幣100百萬元。其已於中國證券投資基金業協會登記為合資格私募股權基金經理。上海雙創主要從事股權投資及投資管理，且其於包括生物醫療、智能製造、新能源、節能環保、集成電路、文化創意在內的多個領域擁有豐富投資經驗，形成了梯隊型的投資項目儲備。上海雙創目前的基金資產管理規模逾人民幣125億元。於本年報日期，上海雙創於本公司不超過5%的已發行股份中擁有權益。



上海微盟軟雲旨在通過對有潛力的企業級服務SaaS、數字營銷及其上下游產業鏈的企業進行投資，以及普通合夥人認為適當的、符合中國法律規定的其他投資活動，主要通過取得、持有及處置投資組合公司權益，實現合夥人的經濟回報，同時完善本公司企業雲服務生態布局。於本年報日期，上海微盟軟雲尚未確定具體的投資目標。

有關有限合夥協議之主要條款及本公司於上海微盟軟雲的投資的其他詳情，請參閱本公司日期為2019年11月4日的公告。

董事於競爭業務的權益

於報告期內，概無董事或彼等各自的聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

持續關連交易

於報告期內，本集團已進行下列持續關連交易：

不獲豁免持續關連交易

如招股章程所披露，本集團下列交易構成本公司的持續關連交易。持續關連交易的更多詳情，請參閱招股章程第221至223頁的「關連交易－不獲豁免持續關連交易」一節。

於2018年12月5日，本公司（為其本身及代表其附屬公司）與上海微盟企業有限公司（「**微盟企業**」）及上海小萌投資管理有限公司（「**小萌投資**」）（為其本身及代表彼等各自的附屬公司）（連同彼等各自的附屬公司，統稱「**微盟企業集團**」）訂立一份框架協議，據此，本集團將透過(i)其分析及優化技術相結合的數字營銷平台及(ii)優質媒體資源向微盟企業集團提供精準營銷服務（「**推廣合作框架協議**」）。相關訂約方將單獨協定具體服務範圍、費用計算、支付方式及其他服務安排詳情。推廣合作框架協議之期限已於上市日期開始，至2020年12月31日屆滿。

就本公司提供的推廣服務而言，本公司向微盟企業集團收取的費用乃遵循有關媒體發佈商向其收取的費用，採用不同的定價模式，如CPC或CPM或兩種模式相結合的方式（視乎合作方式及提供推廣服務的平台而定）。此外，本公司將隨後自媒體發佈商收取的返點確認為收益。該定價政策通常適用於使用本公司精準營銷服務的其他廣告主（於交易時獨立於本公司）。

小萌投資及微盟企業為孫濤勇先生的聯繫人，故此根據上市規則第14A.07(4)條，為本公司的關連人士。

於截至2020年12月31日止三個年度，根據推廣合作框架協議代表微盟企業集團購買廣告流量的建議年度上限分別為人民幣18.2百萬元、人民幣18.2百萬元及人民幣18.2百萬元。截至2019年12月31日止年度的實際交易金額為約人民幣17,000元。



董事會報告



於報告期內，獨立非執行董事已審核上述不獲豁免持續關連交易，並確認該等交易乃：

- (i) 於本集團之一般及日常業務過程中訂立；
- (ii) 按一般商業條款或更佳條款訂立；及
- (iii) 根據有關交易的協議進行，其條款公平合理，並符合股東的整體利益。

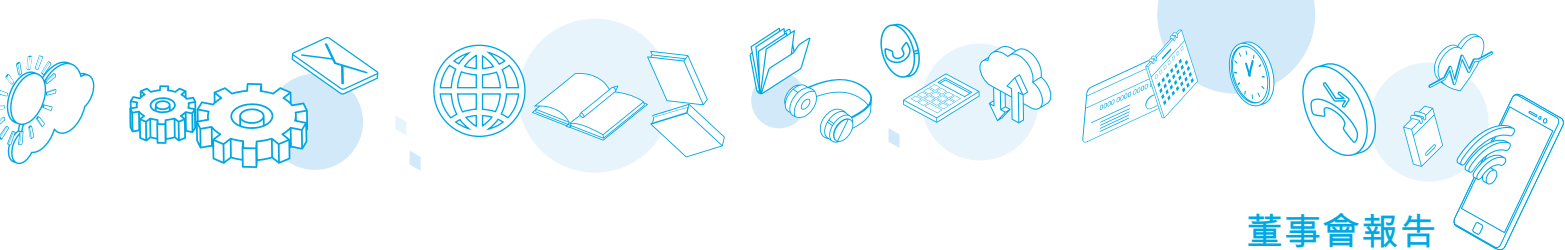
本公司之核數師已獲委聘根據香港會計師公會頒佈的香港核證委聘準則第3000號（經修訂）「歷史財務資料審計或審閱以外的核證委聘」並參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，本公司之核數師已就本集團於本年報披露的持續關連交易的審查結果及結論發出無保留意見函件。

綜合財務報表附註36所述若干關連方交易構成上市規則第14A章所界定的關連交易或持續關連交易，並符合上市規則第14A章的披露規定。

除本年報所披露者外，於報告期內，概無本公司須根據上市規則第14A章項下有關關連交易披露的條文予以披露的關連交易或持續關連交易。

捐款

於報告期內，本集團作出之慈善捐款及其他捐獻為人民幣50,000元。



重大法律訴訟

於報告期內，本公司並無涉及任何重大法律訴訟或仲裁。就董事所深知，並無尚未完結或對本公司存在威脅性的重大法律訴訟或索賠。

獲准許的彌償條文

於報告期內及直至本年報日期，均無曾經或現時生效的獲准許的彌償條文惠及董事（不論是否由本公司或其他訂立）或本公司關連公司的任何董事（如由本公司訂立）。本公司已為董事及高級人員投購適當的責任保險。

結算日後事項

有關於結算日後發生的重大事項詳情載於綜合財務報表附註39。

審計委員會

本公司的審計委員會（「**審計委員會**」）已與本公司高級管理層及外聘核數師共同審閱本集團所採納的會計原則及慣例，以及本集團截至2019年12月31日止年度的經審計綜合財務報表。

企業管治

本公司致力維持高水準之企業管治常規。有關本公司所採納之企業管治常規之詳情載於本年報第44至62頁之企業管治報告。

公眾持有量

根據本公司可公開獲取的資料及據董事所深知，於報告期內任何時間及直至本年報日期，本公司全部已發行股本中至少有25%（即聯交所及上市規則規定的最低公眾持股比例）由公眾人士持有。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所獲委任為本公司截至2019年12月31日止年度的核數師。羅兵咸永道會計師事務所已審核隨附的財務報表，該等報表乃根據香港財務報告準則編製。

羅兵咸永道會計師事務所須於股東週年大會上退任，並符合資格及願意膺選連任。有關續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

承董事會命
董事會主席
孫濤勇

上海，2020年3月17日



企業管治報告

企業管治常規

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障其股東權益並提升企業價值及問責性。自上市日期起，本公司已採納企業管治守則之原則及守則條文。

於相關期間，除偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條外，本公司一直遵守企業管治守則項下之所有適用守則條文。

企業管治守則的守則條文第A.2.1條要求董事會主席和首席執行官的角色應當區分並不得由一人同時兼任。孫濤勇先生是本公司的董事會主席兼首席執行官。孫濤勇先生在本公司的業務歷史上一直是本集團的關鍵領導人物，其主要參與了本集團的戰略發展、整體運營管理和重大決策。考慮到本公司業務計劃的持續實施，董事認為在本集團發展的現階段，孫濤勇先生兼任主席和首席執行官職位對本公司及其股東整體而言屬有益且符合彼等之整體利益。董事會將不時檢閱現有結構並會在合適時作出必要的改變且相應通知股東。

本集團將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

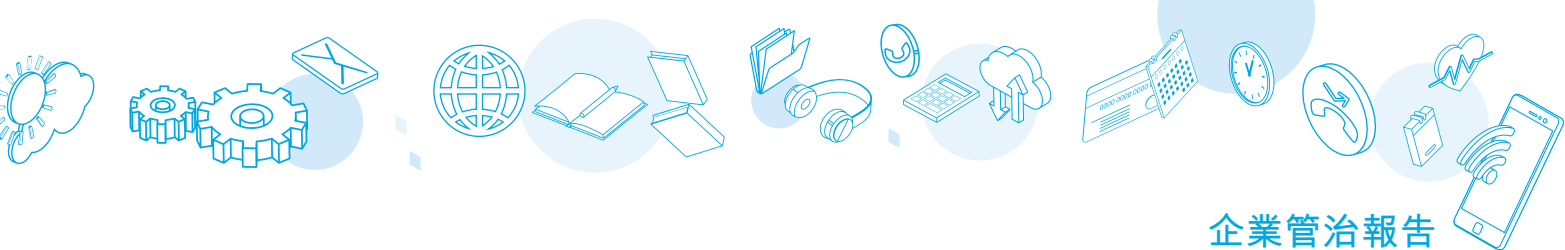
董事會

責任

董事會負責本集團的整體領導、監察本集團的策略性決定以及監察業務及表現。董事會已向本集團高級管理層授予本集團日常管理及營運的權力及責任。為監察本公司事務的特定範疇，董事會已成立三個董事委員會，包括審計委員會、薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）及提名委員會（「**提名委員會**」）（統稱「**董事委員會**」）。董事會已向該等董事委員會授予各職權範圍所載的責任。

全體董事須確保彼等本著真誠、遵守適用法律及法規，無論何時均以符合本公司及其股東利益的方式履行職責。

本公司已就針對董事提起法律訴訟而產生的責任安排適當保險範圍，並將每年對該等保險範圍進行檢討。



董事會組成

於本年報日期，董事會由4名執行董事及3名獨立非執行董事組成，詳情如下：

執行董事：

孫濤勇先生
方桐舒先生
游鳳椿先生
黃駿偉先生

獨立非執行董事：

孫明春博士
李緒富博士
唐偉先生

董事履歷載於本年報之「董事及高級管理層」一節。

於相關期間，董事會已遵守上市規則第3.10(1)條及第3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事（其中至少一名獨立非執行董事擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識）的規定。

本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任至少佔董事會成員人數三分之一的獨立非執行董事的規定。

各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其獨立性，且本公司認為彼等均屬獨立。

除本年報「董事及高級管理層」一節所載董事履歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事或任何主要行政人員有任何個人關係（包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係）。

全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會帶來不同範疇的寶貴業務經驗、知識及專業知識，使其高效及有效地運作。獨立非執行董事應邀於審計委員會、薪酬委員會及提名委員會任職。

鑒於企業管治守則項下守則條文要求董事披露於上市公司或機構所擔任職務的數量及性質及其他重大承擔，以及涉及發行人的身份及時間，故董事已同意及時向本公司披露彼等的承擔。



企業管治報告

董事會多元化政策

本公司相信董事會成員多元化將對提升本公司的表現益處良多。因此，本公司已採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），以確保本公司在釐定董事會組成時從多個方面考慮董事會多元化，其中包括年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀標準適當顧及董事會多元化的益處。董事會多元化政策的概述如下：

本公司已採納董事會多元化政策，其載有目標及規定董事會成員的所有委任均按董事會整體運作所需要的才能、技能及經驗水平而作出。提名委員會將審閱及評估董事會組成，並就委任董事會成員向董事會作出推薦建議。同時，提名委員會將考慮多元化的各方面裨益，包括但不限於專業經驗、技能、知識、教育背景、年齡、性別、文化及種族以及服務年期，以保持董事會的才能、技能、經驗及多元化觀點有恰當的範圍及權衡。於上市後，提名委員會已審閱董事會的多元化政策及有關企業管治守則的合規情況，以確保其持續有效，且本公司將每年於其企業管治報告披露董事會多元化政策的執行情況。

在審閱董事會組成後，提名委員會了解性別多元化於董事會層面的重要性及好處，將繼續主動物色至少一名女性候選人以增加董事會成員的性別多元化。

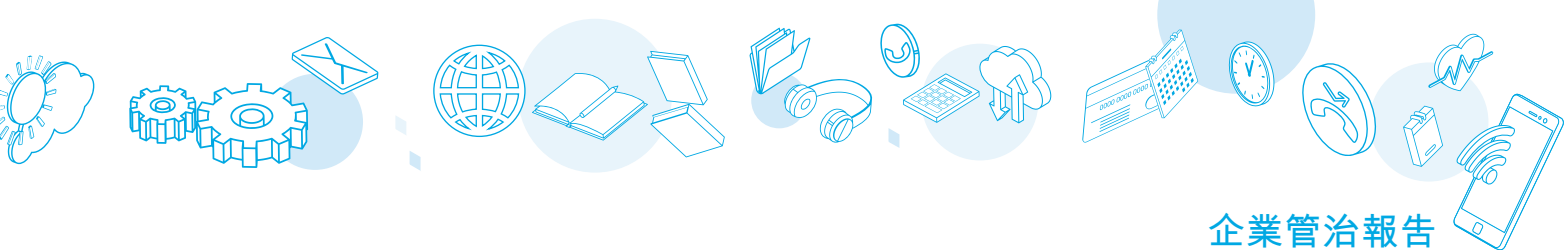
入職及持續專業發展

所有新委任的董事均獲提供必要的入職培訓及資料，以確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法規、法例、規則及條例項下的責任有適當的了解。本公司亦定期安排研討會，以不時為董事提供有關上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。董事亦定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的更新資料，使董事會全體及各董事得以履行彼等的職責。

本公司鼓勵對全體董事進行持續專業發展培訓，藉此發展及更新其知識及技能。本公司聯席公司秘書不時更新及向董事提供有關其角色、職能及職責的書面培訓材料。

根據董事提供的資料，於截至2019年12月31日止年度，董事接受的培訓概述如下：

董事姓名	持續專業發展性質
孫濤勇先生	A、B、C及D
方桐舒先生	A、B、C及D
游鳳椿先生	A、B、C及D
黃駿偉先生	A、B、C及D
孫明春博士	A及B
李緒富博士	A及B
唐偉先生	A及B



附註：

A：出席研討會及／或會議及／或論壇及／或簡報會

B：於研討會及／或會議及／或論壇致辭

C：參加律師事務所提供的且與本公司業務有關的培訓

D：閱讀多種議題(包括企業管治事宜、董事職責、上市規則及其他相關法律)的材料

主席及首席執行官

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，董事會主席及首席執行官角色應予以區分，且不應由同一人士擔任。

孫濤勇先生現任董事會主席兼本公司首席執行官。其負責制訂本集團的業務規劃、策略及其他重大決策，以及本集團的整體管理。董事會認為，於本集團現時的发展階段，主席及首席執行官的角色由同一人士兼任能為本公司提供強大而一致的領導，且有助於有效及高效地作出並執行業務決策及策略。董事會每季亦定期舉行會議以審閱由孫先生領導的本公司的營運。因此，董事會相信此安排將不會影響董事會與本公司管理層之間的權力及授權平衡。

董事的委任及重選連任

各執行董事已與本公司訂立服務合約，由上市日期起計，初步固定期限三年，直至一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止，而該通知有效期至固定期限之後屆滿。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，由上市日期起計，初步固定期限一年，直至一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止，而該通知有效期至固定期限之後屆滿。

除上文所披露者外，董事概無與或擬與本集團訂立服務合約(惟於一年內屆滿或可由僱主終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的合約除外)。

根據組織章程細則，於本公司每年的股東週年大會上，三分之一的在任董事(或倘若董事數目並非三或三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的董事數目)須輪席告退，惟每名董事(包括按特定任期獲委任的董事)均須最少每三年輪席告退一次。在確定輪席告退的董事人數及身份時，並不計算根據細則第16.2條或細則第16.3條任命的任何董事。退任的董事將任職至其退任的會議結束為止，並合資格重選連任。本公司在任何董事退任的任何股東週年大會上，可選舉相同數目的人士出任董事以填補空缺。



企業管治報告

董事的委任、重選連任及罷免程序及過程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會的組成，並就董事的委任、重新委任及接任計劃向董事會提供推薦建議。

董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議之慣例，每年至少舉行四次會議，大約每季一次。全體董事就所有定期董事會會議獲發不少於十四天的通知，令彼等均獲機會出席定期會議並討論議程事項。

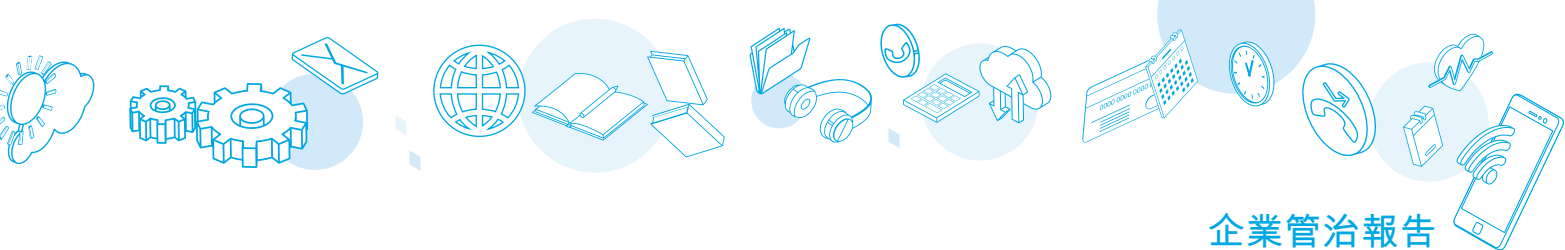
就其他董事會會議及董事委員會會議而言，本公司一般會發出合理通知。會議議程及隨附董事會文件在董事會會議或董事委員會會議前至少三天寄發予董事或董事委員會成員，以確保董事有充足時間審閱有關文件及充分準備出席董事會會議或董事委員會會議。倘董事或董事委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等的意見。會議記錄應由聯席公司秘書保存，副本將於全體董事間傳閱，以供參閱及記錄。

董事會會議及董事委員會會議的記錄會詳盡記錄董事會及董事委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事委員會會議的記錄草擬本會於會議舉行日期後的合理時間內寄送至各董事，以供彼等提出意見。董事會會議的記錄公開供全體董事查閱。

於截至2019年12月31日止年度，董事會曾舉行4次董事會會議，並召開一次股東大會。各董事出席董事會會議及本公司於2019年6月20日舉行之股東週年大會的記錄如下：

董事	已出席／ 應出席董事會會議次數	已出席／ 應出席股東大會次數
孫濤勇先生	4/4	1/1
方桐舒先生	4/4	1/1
游鳳椿先生	4/4	1/1
黃駿偉先生	4/4	1/1
孫明春博士	4/4	1/1
李緒富博士	4/4	1/1
唐偉先生	4/4	1/1

除定期董事會會議外，董事會主席亦每年在其他董事不出席的情況下與獨立非執行董事舉行會議。



進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於相關期間一直遵守標準守則所載的規定標準。

董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、董事委任及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。董事亦被鼓勵向本公司高級管理層進行獨立諮詢。

本集團的日常管理、行政及營運交予高級管理層負責。董事會定期檢討所授權職能及職責。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，彼等的企業管治職能包括：

- (a) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；
- (c) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事之行為守則及合規手冊；
- (d) 制定及檢討本公司之企業管治及常規，並就有關事宜向董事會提出建議及進行匯報；
- (e) 檢討本公司遵守企業管治之情況及於企業管治報告之披露；及
- (f) 檢討及監察本公司遵守其舉報政策之情況。



企業管治報告

董事委員會

審計委員會

審計委員會現由孫明春博士、李緒富博士及唐偉先生（均為獨立非執行董事）組成。唐偉先生為審計委員會的主席。

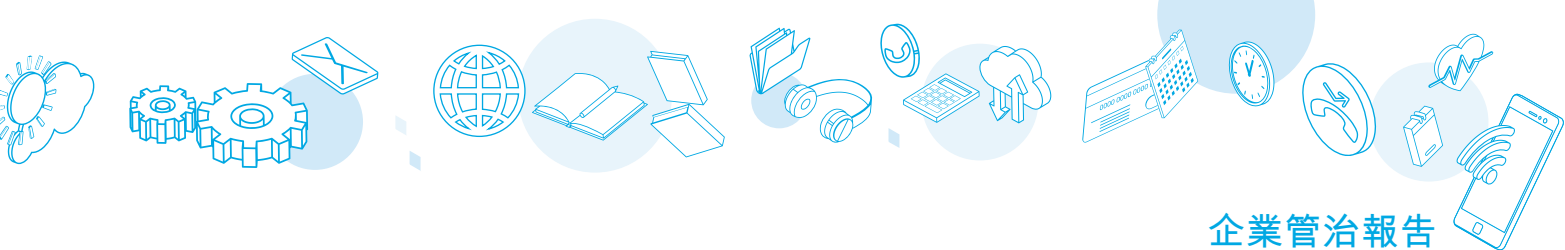
審計委員會的主要職責為：

與本公司核數師的關係

- (a) 主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，及考慮任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；
- (b) 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及審計程序是否有效；
- (c) 就外聘核數師提供非審計服務制定政策，並予以執行（就此規定而言，「外聘核數師」包括與負責審計的公司處於同一控制權、所有權或管理權之下的任何機構，或一個合理知悉所有有關資料的第三方，在合理情況下會斷定該機構屬於該負責審計的公司的本土或國際業務的一部份的任何機構），以及就任何須採取行動或改善的事項向董事會報告並提出建議；
- (d) 於審計工作開始前先與外聘核數師討論審計性質及範疇及有關申報責任，以及在負責審計的公司多於一家時確保工作協調；

審閱本公司的財務資料

- (e) 監察本公司的財務報表、年度報告及賬目、半年度報告及季度報告（若擬刊發）的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見。審計委員會在向董事會提交有關報表及報告前，應特別針對下列事項加以審閱：
 - (i) 會計政策及實務的任何更改；
 - (ii) 涉及重要判斷的地方；
 - (iii) 因審計而出現的重大調整；
 - (iv) 企業持續經營的假設及任何保留意見；
 - (v) 是否遵守會計準則；及
 - (vi) 是否遵守有關財務申報的上市規則及聯交所的任何規定以及法律規定；



- (f) 就上述(e)段而言：(i)與董事會及高級管理人員聯絡；(ii)至少每年與本公司的核數師開會兩次；及(iii)考慮於財務報告及賬目中所反映或需反映的任何重大或不尋常事項，並適當考慮任何由本公司屬下會計及財務匯報職員、監察主任或核數師提出的事項；

監管本公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統

- (g) 檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控系統；
- (h) 與高級管理人員討論風險管理及內部監控系統，確保高級管理層已履行職責建立有效的系統，以及每年檢討該等系統是否有效、足夠及合適。檢討內容應包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足；
- (i) 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及高級管理層對調查結果的響應進行研究；
- (j) 確保內部和外聘核數師的工作得到協調；確保內部審計功能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位；以及檢討及監察其成效；
- (k) 檢討本公司的財務及會計政策及實務；
- (l) 檢查外聘核數師給予高級管理層的《審核情況說明函件》、核數師就會計記錄、財務賬目或監控系統向高級管理層提出的任何重大疑問及高級管理層作出的回應；
- (m) 確保董事會及時回應於外聘核數師給予高級管理層的《審核情況說明函件》中提出的事宜；
- (n) 就職權範圍的事宜向董事會匯報；
- (o) 檢討本公司設定的以下安排：本公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注；確保有適當安排，讓本公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當跟進行動；
- (p) 擔任本公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係；
- (q) 審計委員會應制定舉報政策及系統，讓僱員及其他與本公司有往來者（如客戶及供貨商）可暗中向審計委員會提出其對任何可能關於本公司的不當事宜的關注；及
- (r) 按照董事會的不時指示進行有關審計委員會的任何其他事項。



企業管治報告

審計委員會的職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

於截至2019年12月31日止年度，審計委員會舉行兩次會議。各審計委員會成員出席審計委員會會議的記錄載於下表：

董事	已出席／應出席次數
唐偉先生	2/2
李緒富博士	2/2
孫明春博士	2/2

於會議上，審計委員會：

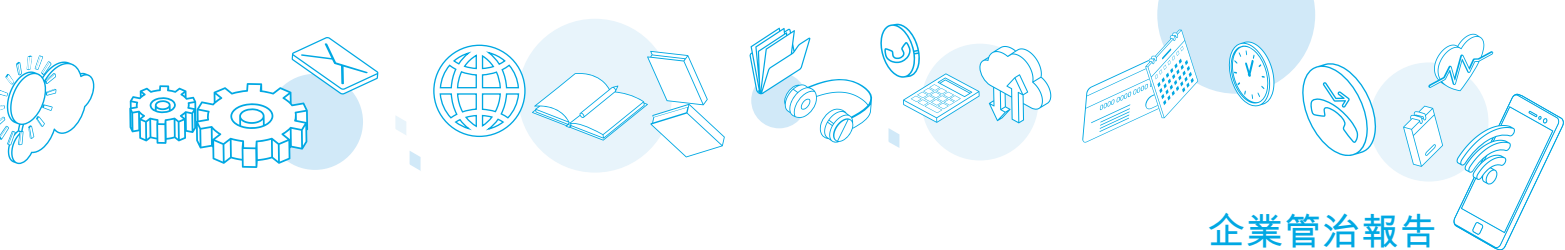
- 審閱本集團截至2018年12月31日止年度之年度業績及本集團截至2019年6月30日止六個月之中期業績及相關財務報告；
- 審閱由核數師所編製有關會計事項及於審計過程中所發現重大事宜的審計報告；及
- 評估財務匯報制度、合規程序、風險管理及內部監控系統（包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、培訓課程及有關預算是否充足）、風險管理制度及程序以及核數師的重新委任；董事會並無偏離審計委員會就甄選、委任、辭任或罷免核數師提出之任何推薦建議。

提名委員會

提名委員會現由獨立非執行董事孫明春博士及李緒富博士以及執行董事孫濤勇先生組成。孫濤勇先生為提名委員會的主席。

提名委員會的主要職責如下：

- (a) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (b) 就董事委任或重新委任以及董事（尤其是主席及首席執行官）繼任計劃向董事會提出建議。提名委員會應按照本公司多元化政策根據本公司所面臨的挑戰及機會就委任董事提出建議；
- (c) 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；



- (d) 評核獨立非執行董事的獨立性；
- (e) 在向董事會作出任何委任建議前，評估董事的（包括但不限於）性別、年齡、文化教育背景或專業經驗的均衡性，並參考該等評估編製一份說明符合成為該特定委任人所需的職責和能力。於物色合適候選人時，提名委員會須：
- (i) 使用公開廣告或外聘顧問服務幫助物色人選；
 - (ii) 考慮不同背景的候選人；及
 - (iii) 按才能及客觀標準考慮候選人，並注意獲委任人士可投入足夠時間履行職責；
- (f) 每年檢討非執行董事所需投入的時間，應用表現評估以評核非執行董事是否有投入足夠時間履行其職責；及
- (g) 確保董事收到董事會委任的正式委任書，並清楚訂明在時間投入、委員會服務及董事會會議以外的參與事宜等方面對董事的期望。

提名委員會按誠信、經驗、技能以及為履行職責所付出之時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會之建議將於其後提交董事會以作決定。提名委員會的職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

於截至2019年12月31日止年度，提名委員會舉行一次會議。各提名委員會成員出席提名委員會會議的記錄載於下表：

董事	已出席／應出席次數
孫濤勇先生	1/1
孫明春博士	1/1
李緒富博士	1/1

於會議上，提名委員會：

- 檢討董事會的架構、人數及組成；
- 評核獨立非執行董事的獨立性；
- 檢討提名政策；
- 檢討董事會多元化政策；及
- 考慮重新委任退任董事。

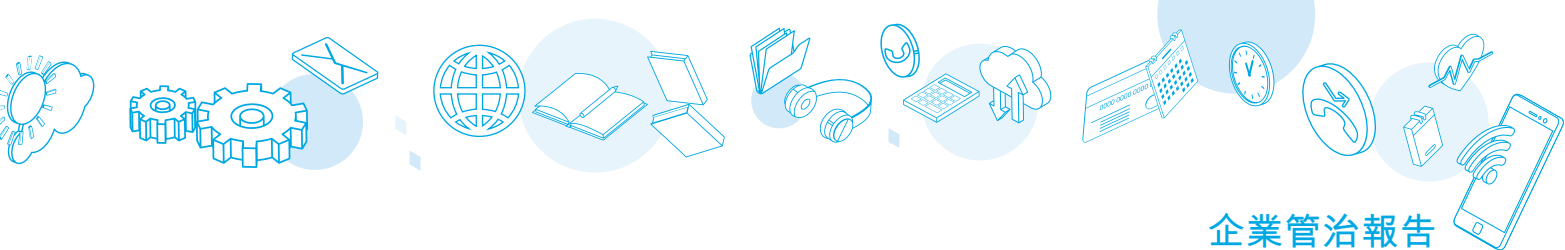


企業管治報告

提名政策

提名委員會根據本公司網站所載董事提名政策的要求審閱提名候選人提供的資料及文件，並根據下述標準執行以下流程，以審核及評估於向董事會提出推薦建議前，相關候選人是否具備適當資格獲委任為董事：

1. 根據普通法、法例及適用規則、規例及指引（包括但不限於上市規則及聯交所頒佈的《董事會及董事指引》（「**董事會及董事指引**」）），評估相關候選人的資歷、技能、知識、能力及經驗，以及履行董事職責的潛在時間投入及關注，並參考可能與本公司有關的相應專業知識及行業經驗及該候選人將為董事會帶來的潛在貢獻（包括於資歷、技能、經驗、獨立性及性別多樣性方面的潛在貢獻）；
2. 此外，在不影響上述第1段的情況下，評估相關候選人的個人道德、誠信及聲譽（包括但不限於對該候選人開展適當背景調查及其他核實程序）；
3. 經參考董事會多元化政策（經董事會不時採納及修訂），考慮董事會當時現行架構、規模及構成（包括但不限於在本公司業務所需的技能、知識、能力、經驗及多元化觀點之間取得適當均衡）以及本公司公司策略，並充分顧及董事會適當多元化的裨益及有關候選人對此的潛在貢獻；
4. 考慮董事會的繼任規劃考慮因素及本公司的長期需要；
5. 就獨立非執行董事候選人而言，將予評估：(i)有關候選人的獨立性（參考（其中包括）上市規則第3.13條所載的獨立性標準）；及(ii)上市規則附錄十四守則條文第A.5.5條及董事會及董事指引所載的有關獨立非執行董事之指引及規定；及
6. 考慮提名委員會可能認為適當的任何其他因素及事項。



薪酬委員會

薪酬委員會現由獨立非執行董事孫明春博士及李緒富博士以及執行董事孫濤勇先生組成。孫明春博士為薪酬委員會的主席。

薪酬委員會的主要職責如下：

- (a) 就本公司董事及高級管理層的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
- (b) 負責(i)獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇；或(ii)向董事會建議個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇(此應包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償))；
- (c) 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- (d) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及本公司內其他職位的僱用條件；
- (e) 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准高級管理層的薪酬建議；
- (f) 檢討及批准向執行董事及高級管理層就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- (g) 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；
- (h) 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其自身的薪酬；
- (i) 就根據上市規則須獲股東批准的任何董事服務合約向股東建議如何投票；及
- (j) 檢討本公司有關向董事及高級管理層發還開支的政策。

薪酬委員會的職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。



企業管治報告

於截至2019年12月31日止年度，薪酬委員會舉行一次會議。各薪酬委員會成員出席薪酬委員會會議的記錄載於下表：

董事	已出席／應出席次數
孫明春博士	1/1
孫濤勇先生	1/1
李緒富博士	1/1

於會議上，薪酬委員會討論及審閱董事及本公司高級管理層之薪酬待遇，且已就個別董事及高級管理層之薪酬待遇向董事會作出推薦建議。

董事及高級管理層的薪酬

截至2019年12月31日止年度，履歷載於本年報第26至29頁的董事及本公司高級管理層的薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍(人民幣元)	人數
1 – 500,000	3
500,001 – 1,000,000	4
> 1,000,000	2

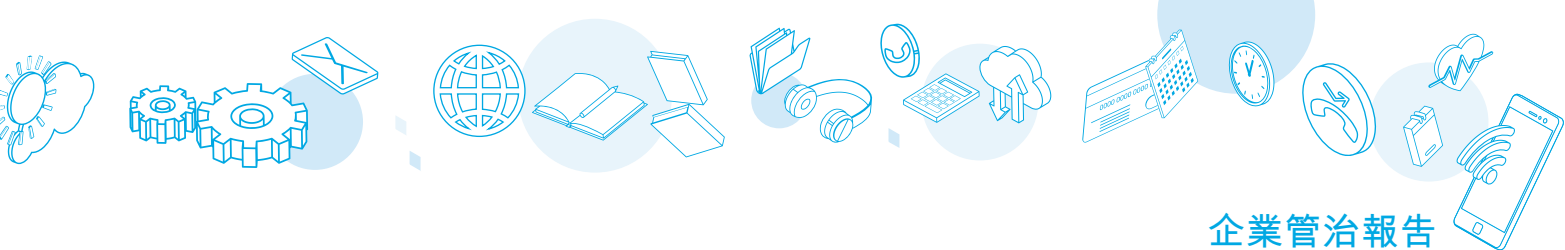
董事有關財務報表的財務申報責任

董事明白彼等須編製本公司截至2019年12月31日止年度的財務報表的職責，以真實公平地反映本公司及本集團的狀況以及本集團的業績及現金流量。

管理層已向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能對提呈予董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。本公司已向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的每月更新資料。

董事並不知悉與可能對本集團持續經營構成重大疑問的事件或狀況有關的任何重大不確定因素。

核數師就彼等有關本公司綜合財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報第66頁的獨立核數師報告。



風險管理及內部監控

本集團在業務營運中面臨的主要風險包括：(i) 依賴騰訊平台及服務開展其業務；(ii) 未能順應客戶不斷演變的需求改善及提升其產品及服務的功能性、性能、可靠性、設計、安全性及可擴展性；(iii) 無法成功與當地渠道合作夥伴發展及維持關係；及(iv) 系統中斷、針對其系統的分散式阻斷服務攻擊或其他黑客及釣魚攻擊以及安全漏洞。

董事會承認，其有責任確保本公司在本集團內部制定並維持健全的風險管理及內部監控系統，以及檢討該等系統的有效性。該等系統旨在將本集團所面臨本集團業務中固有的風險管理及緩解至可接納程度，而並非為消除未能達致業務目標之風險，且僅可合理保證不會出現重大失實陳述、虧損或欺詐。

執行董事連同本集團的管理層致力透過持續的業務檢討，評估本集團面臨的重大風險，制定適當的政策、計劃及授權標準，根據商業計劃對實際結果進行業務變動分析，進行關鍵的路徑分析以識別實現公司目標之阻礙並採取糾正措施，跟進單獨案例，識別內部監控系統的固有缺陷，及時進行修訂及調整以避免類似問題再次發生等措施，發展、實施及維護內部監控及風險管理系統。

董事會已委託審計委員會負責持續監察本集團風險管理及內部監控系統，及每年檢討該等系統的有效性。有關檢討涵蓋財務、營運及合規監控等所有重要的監控。

根據本公司的風險管理及內部監控結構，管理層負責設計、實施及維護風險管理及內部監控系統，以確保(其中包括)(i) 已設計及制定合適的政策及監控程序以保障本集團的資產不會被不當使用或處置；(ii) 堅持及遵守相關法律、法規及規章；及(iii) 已按照相關會計準則及監管申報規定備存可靠的財務及會計記錄。

本公司風險管理及內部監控結構的主要特點如下：

- 主要營運單位或部門的負責人根據董事會及審計委員會批准的內部指引通過識別風險及緩解已識別的風險管理風險；及
- 管理層確保對影響本集團業務及營運的主要風險採取合適的措施。



企業管治報告

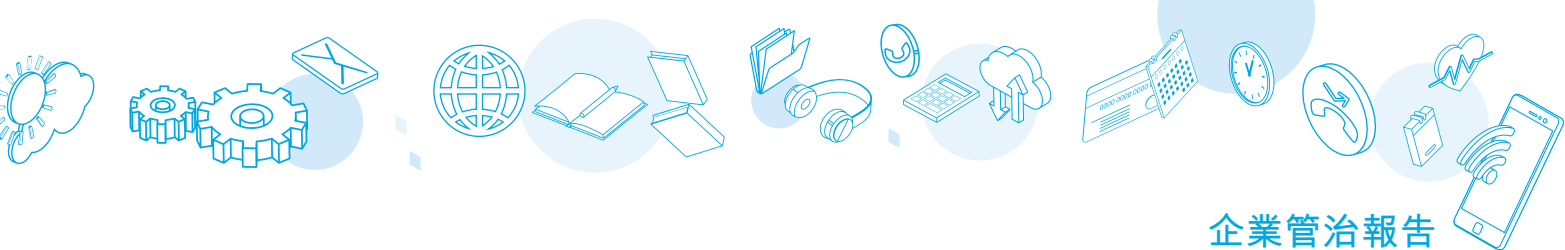


於報告期內，管理層進行的主要風險管理及內部監控工作包括以下各項：

- 各主要營運單位或部門負責日常風險管理活動，包括識別可能會影響本集團業績的主要風險；根據可能影響及發生概率評估及評價已識別風險；制定及執行措施、監控及應急預案以管理及緩解有關風險；
- 管理層連同財務部持續監察及檢討風險管理及內部監控系統，並向審計委員會報告該等系統的情況；
- 管理層定期跟進及檢討針對主要已識別風險採取的相關措施、監控及應急預案的實施情況，以確保已充分關注、監察及應對所有已識別的主要風險；管理層定期檢討風險管理及內部監控系統，以識別流程及監控瑕疵，並設計及實施整改措施以解決有關瑕疵；及
- 管理層確保已制定合適的程序及措施，例如確保資產不會被未經授權使用或處置、監控資本支出、保存適當的會計記錄及確保業務及宣傳使用的財務資料的可靠性等。

本公司內部審核職能監察本公司內部管治及對本公司風險管理及內部監控系統的足夠性及有效性提供獨立保證。主管內部審核功能的高級行政人員直接向審計委員會報告。根據董事會同意的審核計劃向審計委員會提交有關內部監控有效性的內部審核報告。在報告期內，內部審核功能對本公司的風險管理及內部監控系統的足夠性和有效性進行了分析和獨立的評估，其中包括，檢查了運營單位和管理層準備的和風險相關的文檔，以及對各層級員工進行了面談。主管內部審核功能的高級行政人員參與了審計委員會的會議，並向其解釋內部審核結果以及回答審計委員會成員提出的問題。

本公司已依循內部指引以確保按照適用法律法規的規定，公平、及時地向公眾發佈內幕消息。本集團投資者關係、公司事務及財務監控職能的高級行政人員被授權負責監控及監察在披露內幕消息時遵守適當的程序。在任何時候僅相關高級行政人員有權按「需要知情」基準獲知內幕消息。相關人員及其他相關專業人士在有關內幕消息公開披露前，需保持其機密性。本公司亦已執行其他相關程序，例如預先審批董事及指定管理層成員買賣本公司證券、通知董事及僱員有關常規禁售期及證券交易限制，及以代號識別項目，以防止本集團內部可能不當處理內幕消息。



本公司已採納相關安排，以協助僱員及其他利益相關方在保密的情況下就財務申報、內部監控等事宜可能存在不當行為提出關注。審計委員會定期檢討有關安排及確保已制定適當的安排以公平及獨立調查該等事宜及採取適當的跟進措施。

於報告期內，審計委員會對本公司風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討。年度檢討工作包括：(i)審閱外部專業公司提交的有關風險管理及內部監控系統執行情況的報告以及相關內部審計結果；(ii)定期與管理層及高級管理人員討論風險管理及內部監控系統的有效性及內部審核職能的工作。有關討論包括資源充足性、員工資歷及經驗、本公司會計、內部審核及財務報告職能的培訓計劃及預算；(iii)評估管理層持續監察風險管理及內部監控系統的範圍及質量；(iv)檢討內部審核職能的有效性，以確保本集團內部及本公司內部及外部核數師協調，及確保內部審核職能獲提供充足資源且在本集團內部擁有合適的地位；及(v)向董事會及管理層提供有關管理層持續監察風險管理及內部監控系統的範圍及質量方面的建議。

基於上文所述，審計委員會並無發現任何可能對本公司的風險管理及內部監控的有效性及充足性產生不利影響的重大問題。

董事會確信，在沒有任何相反證據的情況下，本集團於報告期內所依循的內部監控系統提供了合理的保證，可避免發生任何重大財務錯報或損失，包括資產的保護、適當會計記錄的保存、財務資料的可靠性、遵守適當的法律、法規和最佳實踐，以及辨別與控制商業風險等。

董事會已通過審計委員會之審核檢討本集團內部監控系統之有效性及足夠性，並認為其已經有效實行。董事會亦已就資源是否充足、資歷是否符合要求，以及本公司的會計及財務申報負責人員的經驗，以及彼等的培訓計劃和預算給予考慮。



企業管治報告

核數師酬金

核數師於截至2019年12月31日止年度內向本公司提供的核數及非核數服務之概約酬金載列如下：

服務類別	金額(人民幣千元)
核數服務	5,255
非核數服務(內部監控諮詢及稅務諮詢)	150
總計	5,405

聯席公司秘書

曹懿先生(「曹先生」)為本公司的聯席公司秘書，負責就企業管治事宜向董事會提出建議，並確保遵循董事會的政策及程序、適用法律、規則及法規。

為維持良好的企業管治並確保符合上市規則及適用香港法律，本公司亦委聘達盟香港有限公司(公司秘書服務提供商)副董事伍秀薇女士(「伍女士」)為本公司的另一位聯席公司秘書，協助曹先生履行彼作為本公司的公司秘書的職責，其於本公司的主要聯絡人為曹先生。

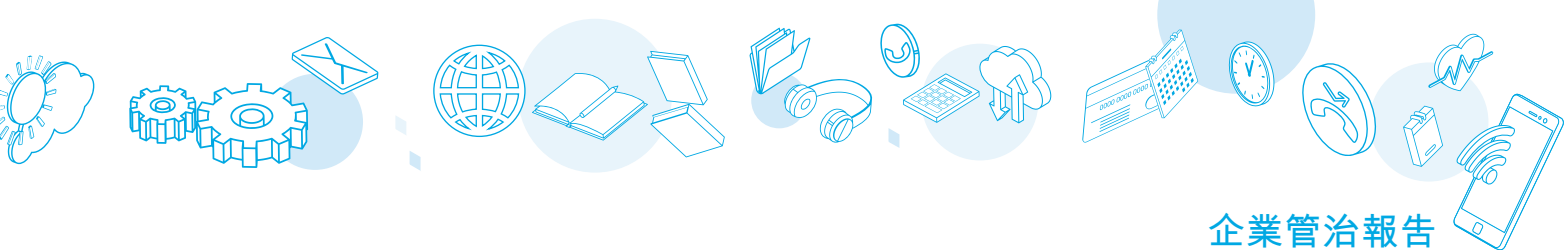
於報告期內，曹先生及伍女士已符合上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及了解本集團的業務、表現及策略非常重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露本公司資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

本公司股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。本公司主席及各董事委員會主席將出席股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，解答有關審計行事、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

為促進有效的溝通及建立本公司與股東的相互關係及溝通渠道，本公司採納股東通訊政策，並設有網站(www.weimob.com)，以刊登有關本公司業務營運及發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新資料，以供公眾人士查閱。



股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項（包括選舉個別董事）提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

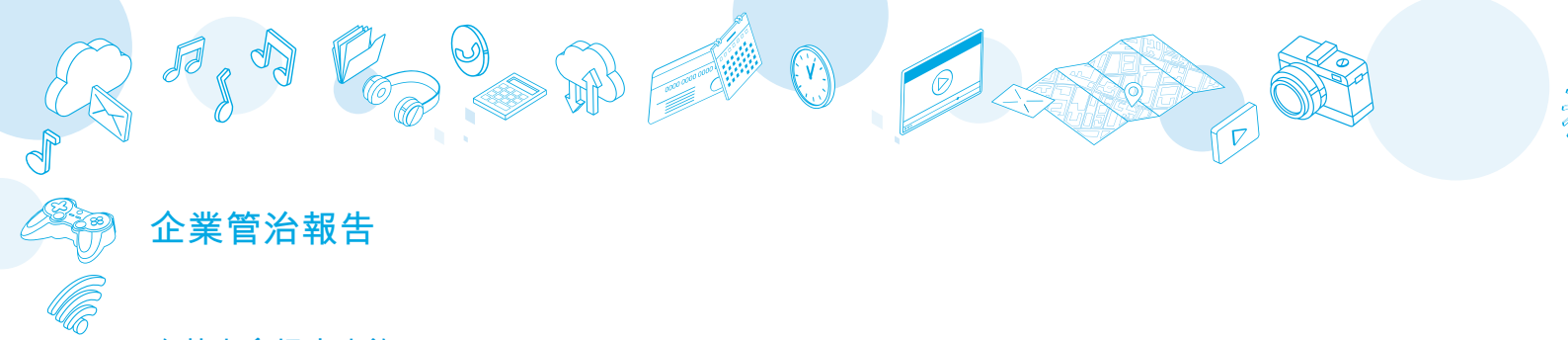
股息政策

據本公司開曼群島法律顧問所告知，根據開曼群島法律，累計虧損及負債淨額狀況未必會使本公司自其利潤或股份溢價賬向其股東宣派及派付股息受到規限，倘若該狀況不會導致本公司於日常業務過程中無法支付其到期債務。由於本公司為一家根據開曼群島法律註冊成立的控股公司，因此，日後是否派付任何股息及股息金額亦將取決於其可否自附屬公司獲得股息而定。中國法律規定，股息僅可自按照中國會計原則計算的年內利潤派付，而中國會計原則與其他司法權區之公認會計原則（包括香港財務報告準則）在多方面存在差異。本公司派付的任何股息將由董事會經考慮各種因素後全權酌情釐定，包括本公司的實際及預期經營業績、現金流量及財務狀況、整體業務狀況及業務策略、預期營運資金需求及未來擴張計劃、法律、監管及其他合約限制以及董事會認為適當的其他因素。股東可在股東大會上批准任何股息宣派，其不得超過董事會建議的金額。

召開股東特別大會及提呈建議

根據組織章程細則，董事會可於其認為適當的時候召開股東特別大會。股東大會亦可應任何兩名或以上股東的書面要求而召開，有關要求須送達本公司於香港的主要辦事處（或倘本公司不再設置上述主要辦事處，則為註冊辦事處）當中列明大會的主要商議事項並由請求人簽署，惟該等請求人於送達要求之日須持有不少於本公司十分之一的附帶於本公司股東大會上投票的權利的繳足股本。股東大會亦可應任何一名屬認可結算所（或其代名人）的股東的書面要求而召開，有關要求須送達本公司於香港的主要辦事處（或倘本公司不再設置上述主要辦事處，則為註冊辦事處），當中列明大會的主要商議事項並由請求人簽署，惟該請求人於送達要求之日須持有不少於本公司十分之一的附帶於本公司股東大會上投票的權利的繳足股本。倘董事會於送達要求之日起計21日內並無正式安排召開將在其後21日內舉行的大會，則請求人自身或持有所有請求人總投票權50%以上的任何請求人可按盡量接近董事會召開大會的相同方式召開股東大會，惟按上述方式召開的任何大會不得於送達要求之日起計三個月屆滿後召開，且本公司須向請求人償付因董事會未有召開大會而致使彼等產生的所有合理開支。

關於建議某位人士參選董事的事宜，可於本公司網站參閱有關程序。



企業管治報告

向董事會提出查詢

股東如欲向董事會作出有關本公司的查詢，可透過郵件（或郵箱ir@weimob.com）向本公司總部（位於中國上海市寶山區長江路258號微盟大廈）發出查詢。

組織章程文件的更改

於相關期間內，組織章程細則並無變動。



獨立核數師報告

致Weimob Inc. 股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

Weimob Inc. (「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)列載於第68至173頁的綜合財務報表，包括：

- 於2019年12月31日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於2019年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

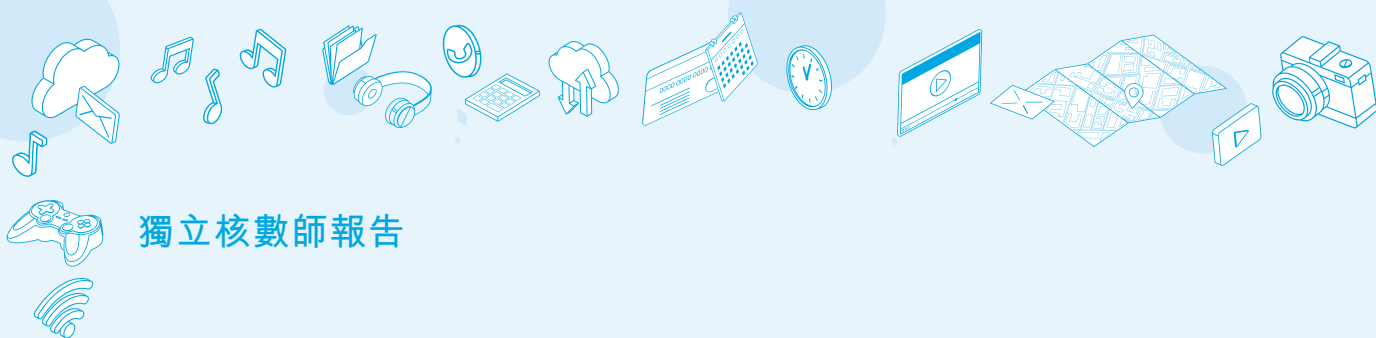
意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。



獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計過程中識別的關鍵審計事項有關精準營銷的收益確認。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

精準營銷的收益確認

參閱綜合財務報表附註2.25、附註4(a)及附註6。

截至2019年12月31日止年度，貴集團提供精準營銷服務確認的收益為人民幣571百萬元。

貴集團的精準營銷收益主要包括(a)自若干媒體發佈商賺取的約定返點，該收益按淨額基準確認；及(b)自廣告主賺取的約定代價，該收益按總額基準確認。

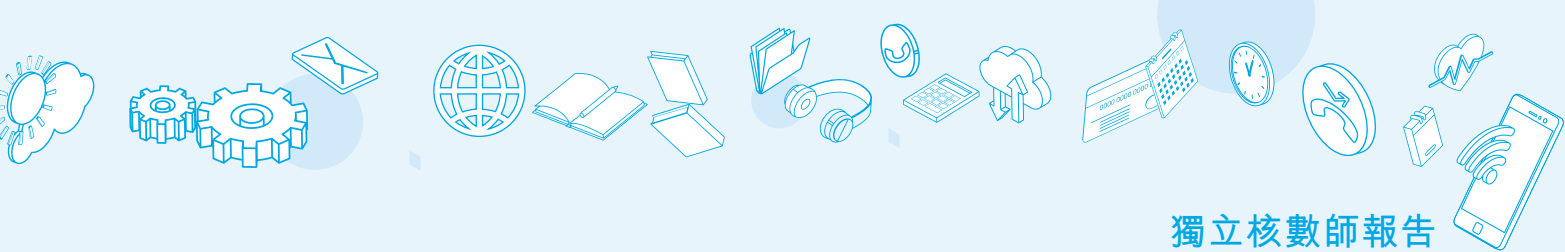
貴集團乃經考慮指定服務的性質及在轉交予廣告主之前，貴集團是否獲得指定服務的控制權，對貴集團是否作為交易的委託人或代理人作出評估，以確定是否應按總額或淨額基準報告收益。管理層會綜合考慮(a) 貴集團是否主要負責履行提供精準營銷服務的承諾；(b) 貴集團是否承擔一定的存貨風險；及(c) 貴集團是否有權確定價格。

我們重點關注該範疇乃由於在確認精準營銷收益時釐定 貴集團作為委託人或代理人涉及判斷，相關結果將影響綜合財務報表內收益及相關成本的呈報。

我們已執行以下程序以處理該關鍵審計事項：

- i. 我們已了解、評估並測試管理層在收益確認評估上採取的關鍵控制措施，包括管理層對銷售合約的批准及審查。
- ii. 我們已與管理層討論，並對管理層評估不同情況下的收益確認基準（總額或淨額）時考慮的指標及考慮作出的判斷作出了解。
- iii. 我們已隨機抽選銷售合約、審閱相關合約條款並對管理層對所抽選銷售合約作出判斷時提供的說明及其他相關文件進行確認。
- iv. 我們隨機與多個廣告主進行面談，以確認管理層對彼等與 貴集團的業務安排的說明。

鑒於所獲得的資料及執行的程序，我們認為管理層就精準營銷收益作出的判斷均有依據支持。



其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括我們在本核數師報告日前取得的管理層討論及分析（但不包括綜合財務報表及我們就此出具的核數師報告），以及預期會在本核數師報告日後取得的企業管治報告及董事會報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們既也不將不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀上述的其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們對在本核數師報告日前取得的其他信息所執行的工作，如果認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

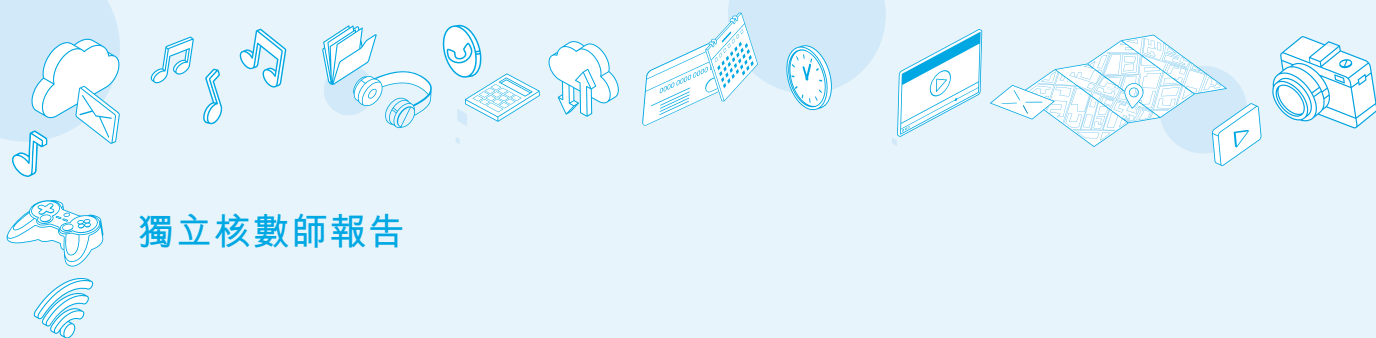
當我們閱讀企業管治報告以及董事會報告後，如果我們認為其中存在重大錯誤陳述，我們需要將有關事項與審計委員會溝通，並考慮我們的法律權利和義務後採取適當行動。

董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團的持續經營能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的代替方案。

審計委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。



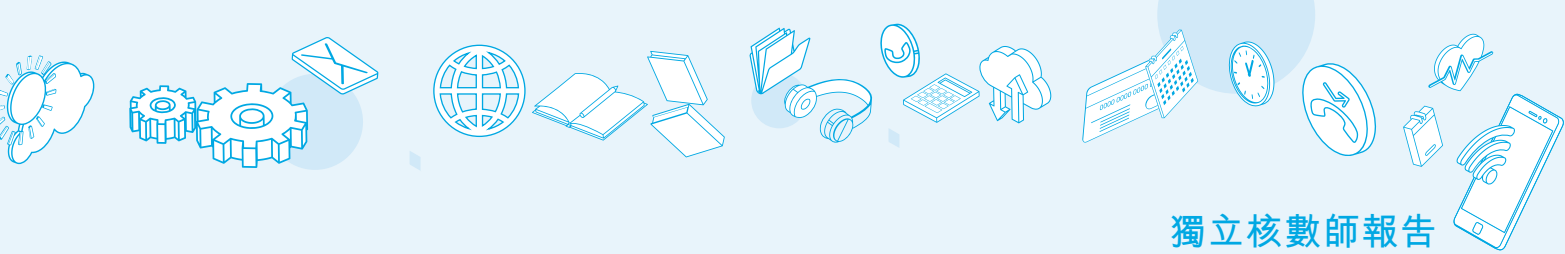
獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露，假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證作出。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。



獨立核數師報告

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計過程中識別出內部監控的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律或法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳朝光。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2020年3月17日

綜合全面收益表

截至2019年12月31日止年度

截至12月31日止年度

2019年

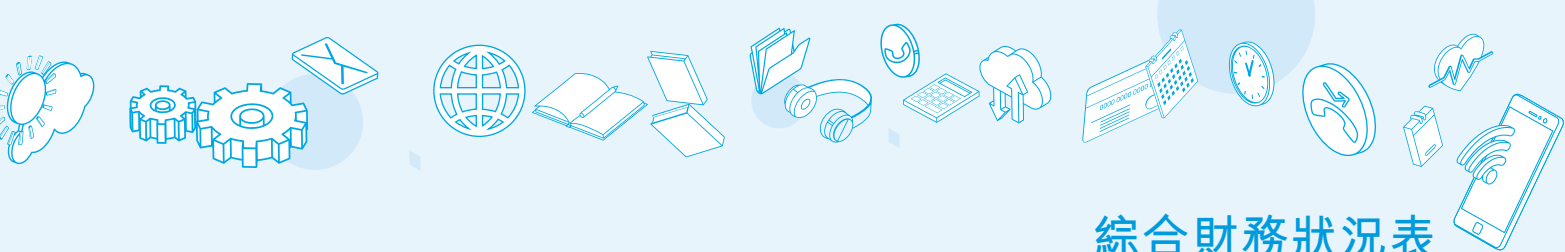
2018年

人民幣千元

人民幣千元

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
收益	6	1,436,787	865,031
銷售成本	7	(639,657)	(347,382)
毛利		797,130	517,649
銷售及分銷開支	7	(716,907)	(449,799)
一般及行政開支	7	(129,936)	(151,380)
金融資產減值虧損淨額		(6,630)	-
其他收入	9	67,434	16,490
其他收益淨額	10	26,676	25,148
經營收益／(虧損)		37,767	(41,892)
財務成本	11	(13,151)	(5,377)
財務收入	12	1,569	254
以權益法列賬的應佔聯營公司淨利潤	21	3,941	-
可贖回及可換股優先股的公平值變動	3.3、23	298,280	(1,043,582)
除所得稅前利潤／(虧損)		328,406	(1,090,597)
所得稅開支	13	(17,098)	(610)
年內利潤／(虧損)		311,308	(1,091,207)
以下人士應佔利潤／(虧損)：			
— 本公司權益持有人		311,978	(1,089,206)
— 非控股權益		(670)	(2,001)
		311,308	(1,091,207)
其他全面收益／(虧損) (扣除稅項)			
隨後不會重新分配至損益的項目			
— 自身信貸風險產生的金融負債公平值變動	3.3、23	-	(3,483)
年內全面收益／(虧損)總額		311,308	(1,094,690)
以下人士應佔全面收益／(虧損)總額：			
— 本公司權益持有人		311,978	(1,092,689)
— 非控股權益		(670)	(2,001)
		311,308	(1,094,690)
每股盈利／(虧損) (每股股份以人民幣元列示)			
— 每股基本盈利／(虧損)	15	0.15	(1.59)
— 每股攤薄盈利／(虧損)	15	0.01	(1.59)

第75至173頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。



綜合財務狀況表

於2019年12月31日

	附註	於12月31日 2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	21,024	16,914
使用權資產	17	61,176	–
無形資產	18	138,787	57,054
開發成本	19	16,944	27,963
遞延所得稅資產	24	45,184	59,305
合約獲取成本	6	39,549	63,476
以權益法列賬的投資	21	66,441	–
按公平值計入損益的金融資產	3.3、23	40,885	–
按金	26	1,767	–
其他非流動資產	25	17,000	9,700
非流動資產總額		448,757	234,412
流動資產			
貿易應收款項及應收票據	27	156,386	79,287
合約獲取成本	6	147,578	130,495
預付款項、按金及其他資產	26	1,226,502	508,968
按公平值計入損益的金融資產	3.3、23	61,364	–
定期存款	28	393,000	–
現金及現金等價物	28	870,328	127,585
流動資產總額		2,855,158	846,335
資產總額		3,303,915	1,080,747
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	31	1,531	–
庫存股份	31	(63,143)	–
受限制股份單位計劃持有之股份	31	(38,582)	–
股份溢價	31	4,171,056	1,049
其他儲備	32	(1,127,164)	(1,170,341)
累計虧損		(953,595)	(1,262,090)
非控股權益		1,990,103	(2,431,382)
		(295)	(1,154)
權益／(虧絀)總額		1,989,808	(2,432,536)

綜合財務狀況表

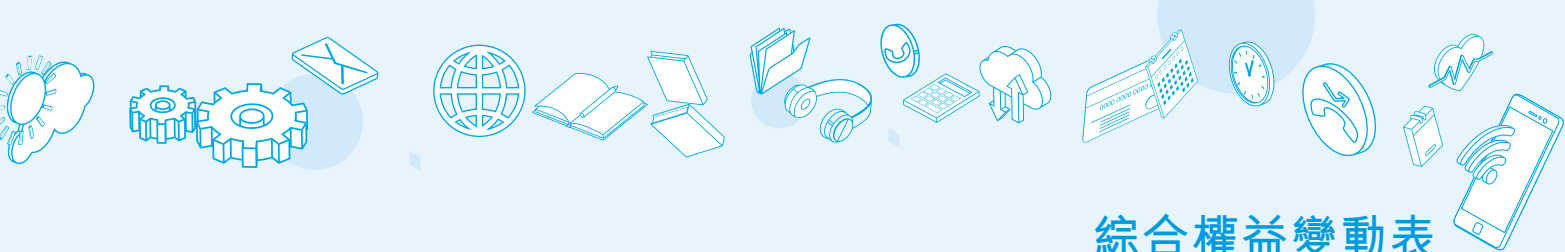
於2019年12月31日

於12月31日

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
按公平值計入損益計量的金融負債	3.3、23	18,076	2,769,905
租賃負債	17	35,230	–
合約負債	6	85,179	130,071
其他非流動負債	32(i)	1,800	–
非流動負債總額		140,285	2,899,976
流動負債			
銀行借款	29	300,000	80,000
租賃負債	17	15,013	–
貿易及其他應付款項	30	562,674	270,303
合約負債	6	293,488	262,792
即期所得稅負債		2,647	212
流動負債總額		1,173,822	613,307
負債總額		1,314,107	3,513,283
權益及負債總額		3,303,915	1,080,747

第75至173頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。

第75至173頁的綜合財務報表已於2020年3月17日經董事會批准並由以下董事代為簽署：



綜合權益變動表

截至2019年12月31日止年度

本公司權益持有人應佔

附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	受限制 股份單位 計劃持有			小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元	
				之股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元				
於2019年1月1日	-*	1,049	-	-	(1,170,341)	(1,262,090)	(2,431,382)	(1,154)	(2,432,536)	
全面收益/(虧損)										
年內利潤/(虧損)	-	-	-	-	-	311,978	311,978	(670)	311,308	
年內全面收益/(虧損) 總額	-	-	-	-	-	311,978	311,978	(670)	311,308	
與擁有人進行的交易										
可換股可贖回優先股 轉換為普通股	31	-*	2,471,625	-	-	3,483	(3,483)	2,471,625	-	2,471,625
股份資本化	31	1,155	(1,155)	-	-	-	-	-	-	
發行普通股	31	381	1,769,185	-	-	-	-	1,769,566	-	1,769,566
股份發行成本	31	-	(42,550)	-	-	-	-	(42,550)	-	(42,550)
回購股份	31	-	-	(90,246)	-	-	-	(90,246)	-	(90,246)
註銷回購股份	31	(5)	(27,098)	27,103	-	-	-	-	-	
股東就受限制股份單位 計劃信託捐贈	31、33	-	-	-	(61,333)	61,333	-	-	-	
轉讓已歸屬受限制股份 單位	31、33	-	-	-	22,751	(22,751)	-	-	-	
以股份為基礎的補償開支	33	-	-	-	-	5,641	-	5,641	-	5,641
收購非控股權益	32	-	-	-	-	(4,529)	-	(4,529)	1,529	(3,000)
年內與權益擁有人進行的交易		1,531	4,170,007	(63,143)	(38,582)	43,177	(3,483)	4,109,507	1,529	4,111,036
於2019年12月31日		1,531	4,171,056	(63,143)	(38,582)	(1,127,164)	(953,595)	1,990,103	(295)	1,989,808

* 有關金額均少於人民幣1,000元。

綜合權益變動表

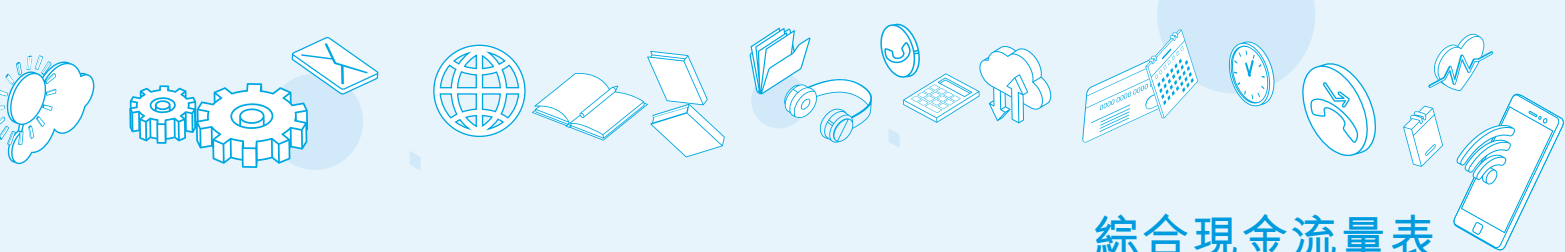
截至2019年12月31日止年度

本公司權益持有人應佔

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2018年1月1日		-	-	(44,163)	(172,884)	(217,047)	2,303	(214,744)
全面虧損								
年內虧損		-	-	-	(1,089,206)	(1,089,206)	(2,001)	(1,091,207)
其他全面虧損								
— 自身信貸風險產生的可贖回及可換股 優先股的公平值變動	3.3、23	-	-	(3,483)	-	(3,483)	-	(3,483)
年內全面虧損總額		-	-	(3,483)	(1,089,206)	(1,092,689)	(2,001)	(1,094,690)
與擁有人進行的交易								
發行普通股	31	-*	1,049	-	-	1,049	-	1,049
投資者注資	32	-	-	11,660	-	11,660	-	11,660
視作分派	32	-	-	(1,125,614)	-	(1,125,614)	-	(1,125,614)
以股份為基礎的僱員補償開支	33	-	-	8,703	-	8,703	-	8,703
與非控股權益進行的交易	32	-	-	(17,444)	-	(17,444)	(1,456)	(18,900)
年內與權益擁有人進行的交易		-*	1,049	(1,122,695)	-	(1,121,646)	(1,456)	(1,123,102)
於2018年12月31日		-*	1,049	(1,170,341)	(1,262,090)	(2,431,382)	(1,154)	(2,432,536)

* 有關金額均少於人民幣1,000元。

第75至173頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。



綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
經營所用現金	34	(439,408)	(258,607)
已收利息	12	1,569	254
已付利息	34	(12,964)	(5,228)
已付所得稅		(542)	(42)
經營活動所用現金淨額		(451,345)	(263,623)
投資活動所得現金流量			
存入定期存款		(724,607)	—
定期存款的收款		331,607	—
購買按公平值計入損益計量的投資(即期及非即期部份)	3.3、23	(84,224)	—
出售按公平值計入損益計量的投資所得款項(即期部份)	3.3	11,485	—
從定期存款及第三方收取的利息	9、26	6,495	—
投資於聯營公司的付款	21	(62,500)	—
收購一間附屬公司的付款		—	(1,000)
股權投資的預付款項	25	(7,300)	(9,700)
購買物業、廠房及設備	16	(11,459)	(11,114)
出售物業、廠房及設備所得款項	16	143	353
購買無形資產	18	(421)	(203)
開發成本付款	19	(116,505)	(62,134)
貸款予第三方	26	(12,550)	—
向上海微盟企業有限公司(「微盟企業」)作出的付款	36	—	(27,128)
微盟企業償還款項	26	2,175	—
投資活動所用現金淨額		(667,661)	(110,926)

綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度

截至12月31日止年度

2019年
人民幣千元

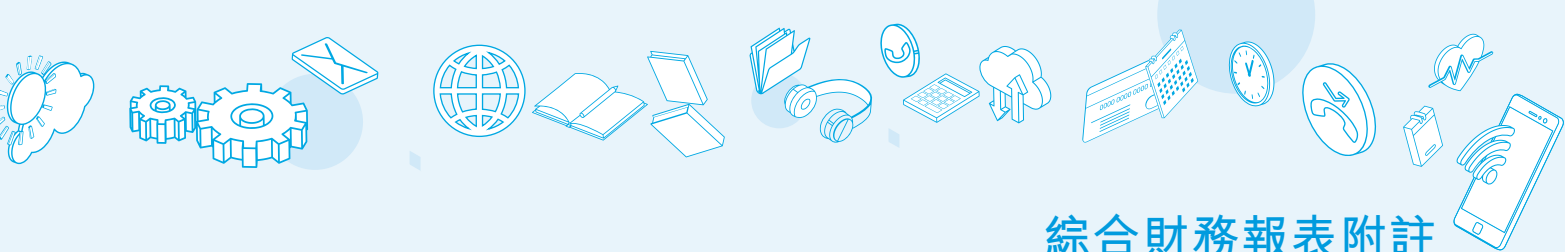
2018年
人民幣千元

附註

融資活動所得現金流量

投資者注資		–	11,660
發行普通股所得款項	31(a) · (b)	1,769,566	994
回購股份	31(d)	(90,246)	–
發行可贖回及可換股優先股所得款項		–	1,914,518
就重組支付的現金	1.2	–	(1,341,225)
視作分派	36	–	(95,150)
銀行借款所得款項	29	330,000	105,000
償還銀行借款	29	(110,000)	(25,000)
關聯方借款	36	–	190,000
償還關聯方款項	36	–	(264,103)
第三方借款	23(ii)	12,500	–
租賃付款的本金部份	34	(12,510)	–
上市開支付款		(39,423)	(3,039)
收購非控股權益股權	32(i)	(3,659)	(12,820)
就融資活動支付的諮詢費		–	(25,390)
融資活動所得現金淨額		1,856,228	455,445
現金及現金等價物的增加淨額		737,222	80,896
匯率差額的影響		5,521	25,160
年初現金及現金等價物		127,585	21,529
年末現金及現金等價物		870,328	127,585

第75至173頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

1 一般資料、重組及呈列基準

1.1 一般資料

Weimob Inc. (「本公司」)於2018年1月30日根據開曼群島法例第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(包括結構性實體)(統稱「本集團」)主要從事在中華人民共和國(「中國」)為中小企業提供領先的雲端商業及營銷解決方案。本集團透過其軟件即服務(「SaaS」)產品供應及精準營銷服務，為商戶提供多種商業及營銷解決方案(統稱「上市業務」或「B2B業務」)。孫濤勇先生(「孫先生」、游鳳椿先生(「游先生」、方桐舒先生(「方先生」)(統稱「主要股東集團」)，於截至2018年及2019年12月31日止年度均為本集團一致行動人士。

本公司股份自2019年1月15日起已於香港聯合交易所有限公司主板上市(「上市」)。

除另有說明外，本綜合財務報表均以人民幣(「人民幣」)呈列。本綜合財務報表已於2020年3月17日獲董事會批准刊發。

1.2 本集團的歷史及重組

於本公司註冊成立及完成下述重組前，上市業務主要由微盟企業、上海微盟企業發展有限公司(「微盟發展」)及其中國附屬公司(統稱為「營運公司」)經營。於2016年9月前，微盟發展亦從事電子商務業務(「除外業務」或「非B2B業務」)。



綜合財務報表附註

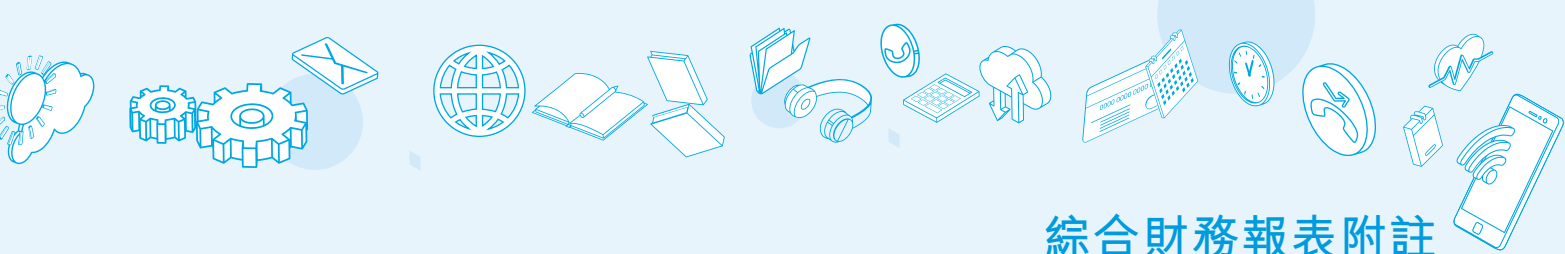
截至2019年12月31日止年度

1 一般資料、重組及呈列基準(續)

1.2 本集團的歷史及重組(續)

為籌備本公司股份於香港聯合交易所有限公司主板上市，本集團進行集團重組(「重組」)，據此，上市業務已轉讓予本公司。重組涉及以下方面：

- (i) 於2016年9月，微盟企業將上市業務轉讓予微盟發展，而微盟發展將所有除外業務轉讓予微盟企業的一家全資附屬公司上海萌店信息科技有限公司(「萌店」)(「業務轉讓」)。於業務轉讓完成後，上市業務不再由微盟企業經營，主要由微盟發展及其中國附屬公司經營，而除外業務已自本集團轉出。
- (ii) 於2018年1月30日，本公司於開曼群島註冊成立，一股股份獲配發及發行予首次認購人。同日，本公司的認購人股份按面值0.0001美元獲轉讓予Jeff.Fang Holding Limited(「Fang SPV」，一家由方先生全資擁有的特殊目的公司)。自2018年1月30日至2018年6月30日期間，本公司進一步向Yomi.sun Holding Limited(「Sun SPV」)、Alter.You Holding Limited(「You SPV」)、Fang SPV及Shunfeng.li Holding Limited(「Li SPV」)按面值配發及發行78,328股、14,203股、4,444股及3,025股股份。自此，本公司由主要股東集團擁有96.975%。
- (iii) 於2018年2月7日，Weimob Holding Limited(「Weimob Holding」)於英屬處女群島註冊成立，並由本公司全資擁有。
- (iv) 於2018年3月6日，微盟科技香港有限公司(「微盟香港」)於香港註冊成立，並由Weimob Holding全資擁有。
- (v) 於2018年4月23日，微盟香港與微盟企業訂立買賣協議，據此，微盟香港向微盟企業收購微盟發展的52.95%股權，代價為人民幣291,225,000元。緊隨收購完成後，微盟香港及微盟企業分別持有微盟發展的52.95%及21.05%股權，且微盟發展成為微盟香港的附屬公司。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

1 一般資料、重組及呈列基準(續)

1.2 本集團的歷史及重組(續)

- (vi) 自2018年5月21日至2018年7月16日期間，微盟香港分別與微盟發展的其餘股東及微盟發展訂立一系列買賣協議及股份認購協議，據此，微盟香港已收購微盟發展的全部剩餘47.05%股權，總代價合共為人民幣1,200,000,000元，其中，人民幣1,050,000,000元支付予餘下股東，而人民幣150,000,000元注入微盟發展。收購完成後，微盟發展由微盟香港全資擁有。

於重組完成後，本公司成為本集團旗下公司的最終控股公司。

1.3 呈列基準

根據集團重組，本公司成為本集團旗下公司的最終控股公司。本集團的綜合財務報表已編製完成，猶如本集團在兩個呈報年度內一直存在，或自集團公司各自註冊成立或成立日期起計算，而非自本公司根據重組成為控股公司之日起計算。

2 重大會計政策概要

編製本綜合財務報表所應用的主要會計政策載列如下。

2.1 編製基準

本公司的綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。除若干按公平值計量的金融資產及負債外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表須運用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及較重大判斷或複雜性較高的領域，或對綜合財務報表而言屬重大的假設及估計的領域獲於下文附註4披露。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團為於2019年1月1日開始之年度報告期間首次應用以下準則及修訂：

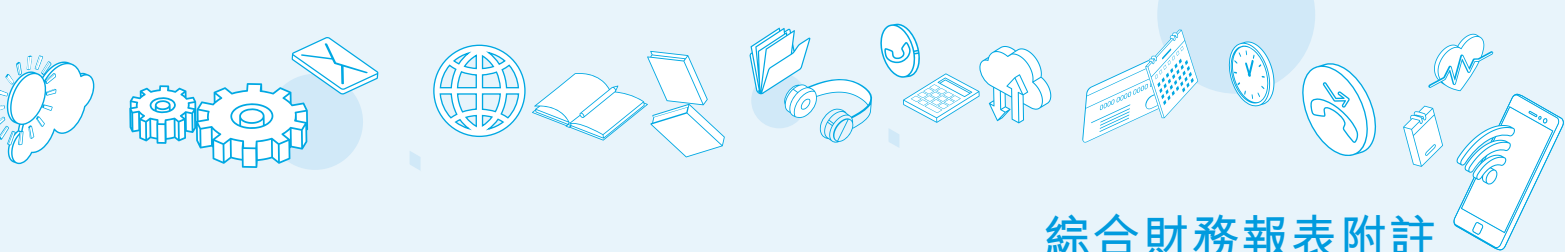
- 香港財務報告準則第16號租賃
- 有負補償的預付款項特性－香港財務報告準則第9號之修訂
- 於聯營公司或合營企業的長期權益－香港會計準則第28號之修訂
- 2015年至2017年週期香港財務報告準則的年度改進
- 計劃修訂、縮減或結算－香港會計準則第19號之修訂
- 詮釋第23號所得稅處理的不確定性

由於採納香港財務報告準則第16號，本集團必須變更其會計政策。本集團選擇追溯採用新準則，但確認於2019年1月1日首次採用該新準則的累計影響。此於附註2.2披露。以上所列的大多數其他修訂對過往期間確認的金額沒有任何影響，並且預計不會對當期或未來期間產生重大影響。

尚未採納之新準則及詮釋

下列為於2019年1月1日開始之財政年度已頒佈但尚未生效且未獲本集團提前採納的新準則、新詮釋及對準則及詮釋之修訂：

		於下列日期或 之後開始的 年度期間生效
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業的 資產出售或注資	待釐定
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	重大的定義	2020年1月1日
香港財務報告準則第3號之修訂	業務的定義	2020年1月1日
經修訂概念框架	經修訂財務報告概念框架	2020年1月1日
香港財務報告準則第17號	保險合約	2021年1月1日



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

尚未採納之新準則及詮釋 (續)

本集團已開始評估採納上述新準則可能產生的影響，惟無法說明其是否將對呈報的經營業績及財務狀況具有重大影響。本集團管理層計劃於該等新準則及現有準則的修訂生效時採納該等準則及修訂。

2.2 會計政策變更

誠如上文附註2.1所述，本集團已自2019年1月1日起追溯採納香港財務報告準則第16號租賃，根據準則中的特定過渡性條款，本集團未對2018年報告期間的比較數字進行重列。因此，新訂租賃規則產生的重新分類及調整於2019年1月1日的期初資產負債表中確認。新會計政策於附註2.26披露。

於採納香港財務報告準則第16號時，本集團就先前根據香港會計準則第17號租賃的原則分類為「經營租賃」的租賃確認租賃負債。該等負債按租賃付款餘額的現值計量，並使用承租人於2019年1月1日的增量借款利率進行貼現。2019年1月1日適用於該等租賃負債的承租人加權平均增量借款利率為6.78%。

(i) 所應用的可行權宜方法

於首次採納香港財務報告準則第16號時，本集團已使用該準則所允許的以下可行權宜方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合使用單一貼現率；
- 依賴先前關於租賃是否虧損的評估代替減值檢討—於2019年1月1日，概無虧損合約；
- 對於2019年1月1日剩餘租期少於12個月的經營租賃的會計處理為短期租賃；
- 於初始應用日期排除初始直接成本以計量使用權資產；及
- 當合約包含延長或終止租約的選擇時，以事後分析結果確定租期。

本集團亦已選擇不重新評估合約於初始應用日期是否為或包含租賃。相反，對於在過渡日期之前訂立的合約，本集團依據其應用香港會計準則第17號及詮釋第4號釐定安排是否包括租賃作出的評估。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.2 會計政策變更(續)

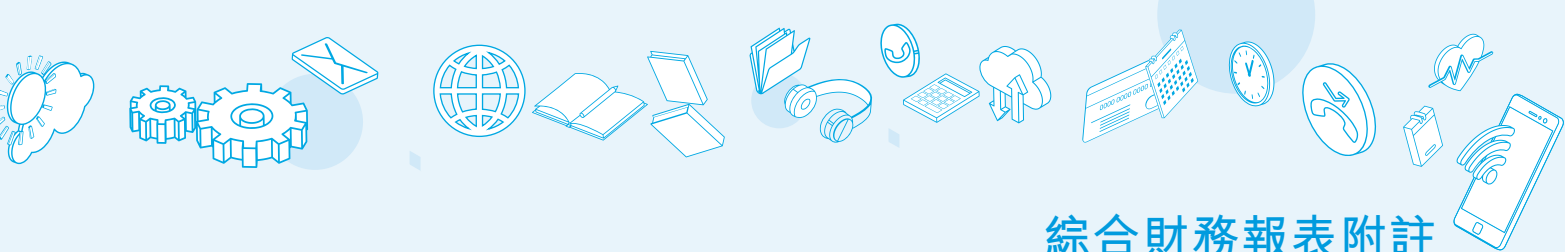
(ii) 租賃負債的計量

於2019年1月1日
人民幣千元

於2018年12月31日披露的不包括租賃預付款項的經營租賃承擔	69,255
減：未能滿足租賃定義的相關非租賃成份	(506)
減：並未確認為負債的短期租賃	(1,580)
	<hr/>
	67,169
	<hr/>
按初始應用日期承租人增量借款利率貼現	44,074
	<hr/>
於2019年1月1日確認的租賃負債	44,074
	<hr/>
其中包括：	
流動租賃負債	12,270
非流動租賃負債	31,804
	<hr/>
	44,074
	<hr/>

(iii) 使用權資產計量

使用權資產乃按簡化過渡法(毋須重列比較金額)計量，並按相當於租賃負債的金額計量，經由與於2018年12月31日在綜合財務狀況表確認的租賃有關的任何預付或預提租賃付款金額進行調整。於初始應用日期，概無虧損性租賃合約須對使用權資產進行調整。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.2 會計政策變更(續)

(iv) 於2019年1月1日在資產負債表確認的調整

於2019年1月1日，會計政策變動影響綜合財務狀況表內的下列項目：

- 使用權資產—增加約人民幣64,137,000元
- 租賃負債(流動部份)—增加約人民幣12,270,000元
- 租賃負債(非流動部份)—增加約人民幣31,804,000元
- 預付款項—減少約人民幣20,063,000元

由於本集團應用簡化過渡法，故於2019年1月1日，保留盈利並無受到影響。

2.3 合併及權益會計處理原則

(i) 附屬公司

附屬公司均為本集團擁有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團透過參與該實體的活動而獲得或享有可變回報，且有能力透過其指示該實體活動的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團當日起悉數綜合入賬，並自控制權終止當日起終止綜合入賬。

除重組外，本集團採用收購會計法將業務合併入賬(參閱附註2.4)。

公司間交易、結餘、集團公司間交易的未變現收益予以對銷。除非交易提供證據顯示所轉讓資產發生減值，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已作出必要變動以確保與本集團採納的政策一致。

於附屬公司業績及權益的非控股權益分別於綜合損益表、全面收益表、權益變動表及資產負債表內單獨列示。

(ii) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權或聯合控制權的所有實體，本集團持有20%至50%表決權時通常為這類情況。聯營公司投資以權益會計法入賬(見下文(iii))，初始以成本確認。

倘投資根據香港財務報告準則第9號按公平值計入損益計量，則可豁免使用權益法。本集團於初始確認時就各聯營公司分別作出該選擇。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.3 合併及權益會計處理原則 (續)

(iii) 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益確認本集團應佔被投資方收購後利潤或虧損並於其他全面收益確認本集團應佔被投資方其他全面收益的變動。已收或應收聯營公司的股息確認為投資賬面值扣減。

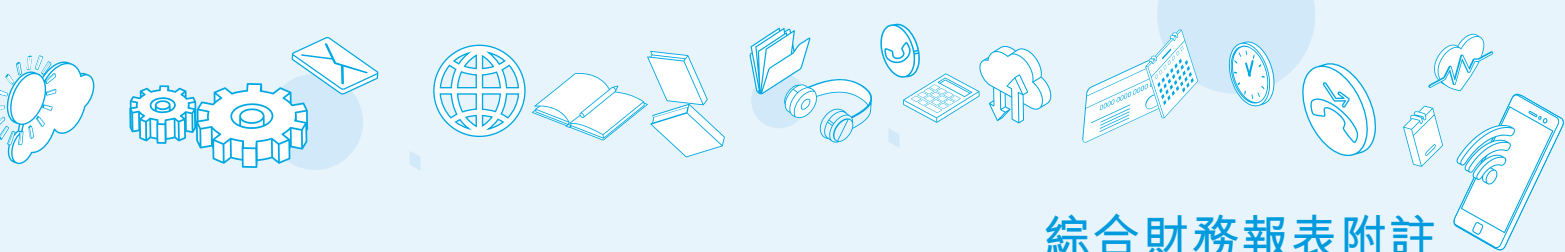
當本集團應佔按權益列賬的投資的虧損等於或超過其應佔該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)時，本集團不再確認進一步虧損，除非本集團代表另一實體承擔責任或支付款項。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益抵銷。未變現虧損亦予以抵銷，除非有證據顯示交易所轉讓資產出現減值。按權益法入賬的被投資方的會計政策已在必要時作出調整，以確保與本集團所採納的政策一致，除非於聯營公司的投資透過風險投資機構、共同基金、信託公司及包括投資屬性的保險基金等類似實體(均為附註2.10披露的合資格投資實體)間接持有。就投資實體的聯營公司而言，本集團可選擇保留以公平值計量該聯營公司對其於附屬公司的權益。該選擇於(a)初步確認投資實體的聯營公司；(b)聯營公司成為投資實體；及(c)投資實體的聯營公司首次成為母公司之日(以最遲者為準)，就各投資實體的聯營公司獨立作出。

按權益法入賬的投資賬面值按照附註2.11規定的政策進行減值測試。

(iv) 不導致控制權變動的附屬公司擁有權權益變動

本集團將不導致失去控制權的與非控股權益的交易視作與本集團權益擁有人的交易。擁有權權益變動導致控股權益與非控股權益賬面值之間的調整，以反映彼等於附屬公司的相關權益。非控股權益調整數額與任何已付或已收代價之間的任何差額於本公司擁有人應佔權益中的獨立儲備內確認。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.4 業務合併

除重組外，所有業務合併均採用收購會計法入賬，而不論收購權益工具還是其他資產。收購一間附屬公司的轉讓代價包括：

- 所轉讓資產的公平值
- 被收購業務前擁有人所產生的負債
- 本集團發行的股權
- 或然代價安排所產生任何資產或負債的公平值，及
- 附屬公司任何先前存在股權的公平值。

在業務合併中所收購可識別資產以及所承擔的負債及或然負債(少數除外)，初步按彼等於收購日期的公平值計量。本集團以逐項收購為基礎，按公平值或按非控股權益在被收購實體可識別資產淨值所佔的比例，確認於被收購實體的任何非控股權益。

收購相關成本乃於產生時支銷。

以下各項：

- 所轉讓代價，
- 於被收購實體的任何非控股權益金額，及
- 任何先前於被收購實體的股權於收購日期的公平值

超逾所收購可識別淨資產公平值的差額，乃入賬列作商譽。若該等金額低於所收購業務的可識別淨資產的公平值，則該差額會直接於損益內確認為議價收購。

倘遞延結算任何部份現金代價，則日後應付款項貼現至彼等於兌換日期的現值。所用的貼現率乃該實體的增量借款利率，即根據可資比較條款及條件可從獨立金融機構獲得類似借款的利率。或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後重新計量至其公平值，而公平值變動則於損益內確認。

倘業務合併分階段進行，收購方先前持有的被收購方股權於收購日期的賬面值按收購日期的公平值重新計量。重新計量產生的任何收益或虧損於損益確認。

2.5 獨立財務報表

於附屬公司之投資按成本扣除減值入賬。成本亦包括投資之直接應佔成本。附屬公司之業績在本公司賬目內按股息及應收款項入賬。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.5 獨立財務報表 (續)

倘自附屬公司就有關投資所收取之股息超出宣派股息年度該附屬公司之全面收益總額，或倘獨立財務報表之投資賬面值超出財務資料所示被投資公司之淨資產(包括商譽)賬面值，則須對該等附屬公司之投資進行減值測試。

2.6 分部報告

經營分部的報告方式與向主要經營決策者(「主要經營決策者」)提供的內部報告方式一致。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，其已被確定為作出策略決策的執行董事。

2.7 外幣

(i) 功能及呈列貨幣

本集團旗下各實體的財務報表所載項目均採用有關實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司主要附屬公司於中國註冊成立，且該等附屬公司視人民幣為功能貨幣。作為附屬公司的延伸，本公司及中介投資控股公司均選擇人民幣作為其功能貨幣。綜合財務報表以本公司及本集團的功能及呈列貨幣人民幣呈列。

(ii) 交易及結餘

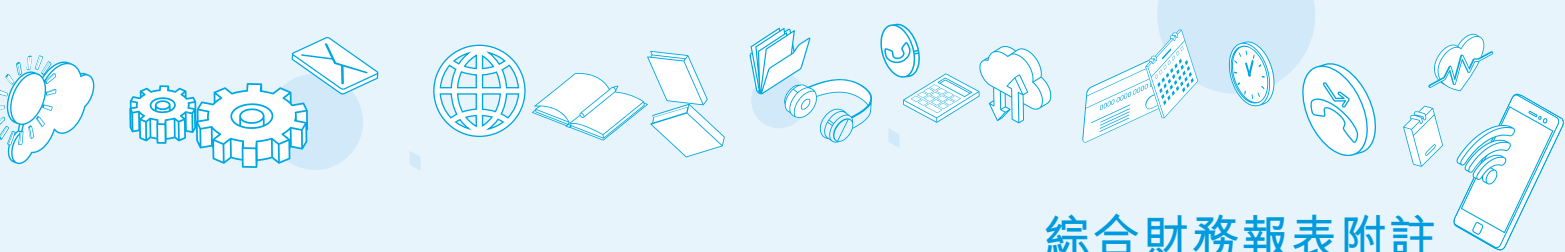
外幣交易按交易當日或項目重新計量的估值日期的現行匯率換算為功能貨幣。結算該等交易及按年末匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的外匯收益及虧損於損益內確認。

與借款相關的外匯收益及虧損在損益表內按「財務成本」或「財務收入」呈列。所有其他外匯收益及虧損於損益表在「其他收益淨額」列報淨額。

(iii) 集團公司

本集團旗下功能貨幣與呈列貨幣不同的所有實體之業績及財務狀況按以下方式換算為呈列貨幣：

- (1) 各財務狀況表呈列的資產及負債按該財務狀況表日期的收市匯率換算；



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.7 外幣(續)

(iii) 集團公司(續)

- (2) 各收益表的收入及開支按平均匯率(除非該平均值並非於交易日期的現行匯率累計影響的合理約數,在此情況下,收入及開支按於交易日期的匯率換算)換算;及
- (3) 就此產生的所有匯兌差額於其他全面收益確認。

因收購境外實體而產生的商譽及公平值調整視為該境外實體的資產及負債,並按收市匯率換算。產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

2.8 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊及累計減值列賬。歷史成本包括收購項目的直接應佔開支。

其後成本僅於與該資產有關的未來經濟利益有可能流入本集團,且該項目的成本能可靠計量時,方會計入資產賬面值或確認為獨立資產(按適用者)。重置部份的賬面值乃終止確認。所有其他維修及保養均於其產生的年度於綜合全面收益表扣除。

折舊乃採用直線法計算以分配成本,扣除預計使用年期之剩餘價值淨額(或倘屬租賃裝修,則以較短租期計算),如下:

電腦及電子設備	3年
傢俬及裝置	5年
汽車	5年
租賃裝修	預計使用年期或剩餘租賃期限,以較短者為準

資產的剩餘價值及可使用年期於各報告期檢討,並在適當情況下作出調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額,則該資產賬面值即時撇減至其可收回金額(附註2.11)。

出售收益及虧損乃按所得款項與賬面值的差額釐定,並於綜合全面收益表「其他收益淨額」確認。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.9 無形資產

(i) 商標及牌照

分開收購的商標及牌照按歷史成本列示。業務合併中收購的商標及牌照於收購日期按公平值確認。

於2019年12月31日，用於識別及區分的商標（「微盟」；賬面值為人民幣3,398,000元）之剩餘法定年期為4.5年，但每十年可按低成本續期，且該商標已建立良好的聲譽。本集團擬持續為商標續期，且有證據顯示其有能力續期。對本集團的業務表現作出的一項分析證明，微盟品牌將無限期為本集團帶來現金流入淨額。因此，商標按成本列賬，並未作出任何攤銷，但會根據附註2.11進行減值測試。

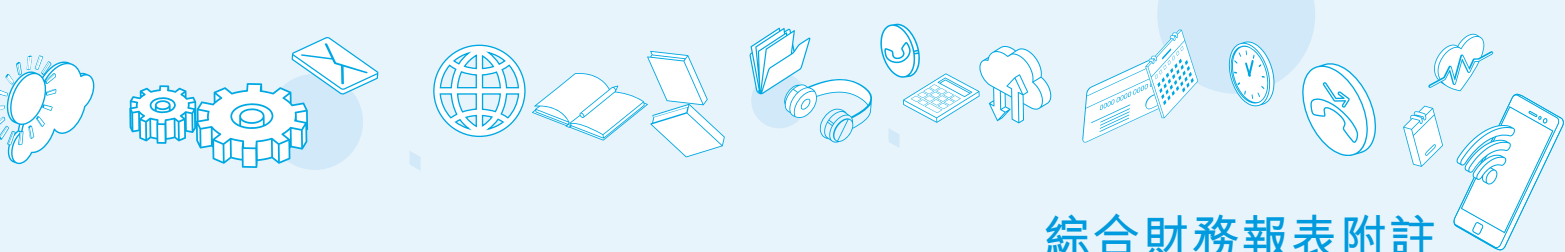
收購的牌照具有有限可使用年期，其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

(ii) 軟件及開發成本資本化

與維護電腦軟件程式相關的成本於產生時確認為開支。當符合以下條件時，設計及測試由本集團控制的可識別及獨特軟件產品的直接應佔開發成本確認為無形資產：

- 開發該軟件使其可使用在技術上可行；
- 管理層有意開發該軟件並使用或出售該軟件；
- 有能力使用或出售該軟件；
- 能證明該軟件如何產生可能出現的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源完成開發並可使用或出售該軟件；及
- 該軟件在開發期內應佔開支能可靠地計量。

資本化為軟件一部份的直接應佔成本包括僱員成本及相關經常開支的適當部份。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.9 無形資產 (續)

(ii) 軟件及開發成本資本化 (續)

已資本化的開發成本入賬列為無形資產，並自該資產可供使用起計攤銷。所產生之尚未可供使用之相關無形資產成本於綜合財務狀況表內單獨確認為「開發成本」。

不符合上述條件的研發開支於產生時確認為開支。先前確認為開支的開發成本於後續期間不會確認為資產。

獲得的軟件許可證指自外部賣家購買的財務系統軟體許可證，其按成本計量。

(iii) 攤銷方法及期限

本集團在以下期間採用直線法攤銷具有有限使用年期的無形資產：

獲得的軟件許可證	10年
自主開發軟件	3年

已購買軟件為用於財務申報的成熟現成軟件，該等軟件許可證並無屆滿日期，且只要軟件能滿足本集團的財務申報需求，本集團即可使用。根據該軟件具備的現有功能以及日常營運需求，本集團認為根據目前的財務申報需求，軟件的可使用年期為10年屬最佳估計。

2.10 投資實體

投資實體為符合下述標準的實體：

- 自一名或多名投資者獲得資金，以向彼等提供投資管理服務；
- 向其投資者承諾其業務目的僅為投資基金，以自資本增值獲得回報、獲得投資收入或兩者兼備；及
- 按公平值基準計量及評估其絕大部份投資之表現。

投資實體應根據香港財務報告準則第9號按公平值計入損益計量對附屬公司的投資。投資實體的母公司就其控制的所有實體(包括透過投資實體附屬公司控制的實體)合併入賬，惟母公司自身為投資實體除外。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.11 非金融資產的減值

無限定可使用年期的商譽及無形資產毋須攤銷，並須每年進行減值測試，或倘有事件出現或情況變化顯示彼等可能減值時，則測試次數更為頻繁。其他資產於出現事件或事況變化顯示賬面值或不能收回時，須進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超過其可收回金額的數額確認。可收回金額為資產公平值減去出售成本及使用價值兩者中較高者。

於評估減值時，資產按大致獨立於其他資產或資產組別(現金產生單位)的現金流入的獨立可辨認現金流入的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在各報告期末均就減值是否可以轉回進行檢討。

2.12 金融資產

(i) 分類

本集團將金融資產劃分為以下類別：

- 隨後將按公平值計量(計入其他全面收益或計入損益)；及
- 將按攤銷成本計量。

該分類取決於實體管理金融資產及合約現金流量年期之業務模式。

就按公平值計量之資產，收益及虧損將計入損益或其他全面收益。就債務工具投資，將取決於持有該投資之業務模式。就權益工具投資，將取決於本集團是否於最初確認時行使不可撤銷選擇權，以將權益投資按公平值計入其他全面收益。

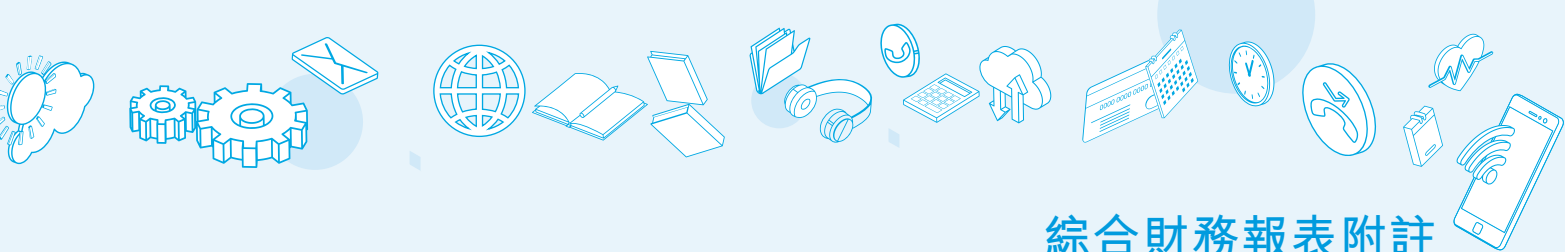
本集團當且僅當管理該等資產之業務模式變動時重新分類債務投資。

(ii) 確認及終止確認

金融資產常規買賣於交易日(即本集團承諾購買或出售資產之日)確認。於收取來自金融資產的現金流量的權利屆滿或已被轉讓且本集團已轉讓擁有權的絕大部份風險及回報時終止確認金融資產。

(iii) 計量

初始計量時，本集團按金融資產之公平值加(倘並非按公平值計入損益的金融資產)直接歸屬於金融資產收購之交易成本計量。按公平值計入損益的金融資產之交易成本於損益中支銷。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.12 金融資產(續)

(iii) 計量(續)

具有嵌入式衍生工具的金融資產於釐定其現金流量是否僅為支付之本金及利息時被視為整體。

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該等資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：持作收回合約現金流量之資產，倘該等資產現金流量僅指支付之本金及利息，則按攤銷成本計量。該等金融資產之利息收入乃按實際利率法計入「其他收入」。終止確認產生之任何收益或虧損直接於損益中確認，並與外匯收益及虧損一併按「其他收益淨額」呈列。減值虧損於綜合全面收益／(虧損)表內按「金融資產減值虧損淨額」呈列。
- 按公平值計入其他全面收益：持作收回合約現金流量及出售金融資產之資產，倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息，則按公平值計入其他全面收益計量。賬面值之變動乃計入其他全面收益，惟於損益確認之減值收益或虧損、利息收入及匯兌損益之確認除外。金融資產終止確認時，先前於其他全面收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至綜合全面收益表並確認為「其他收益淨額」。該等金融資產之利息收入乃按實際利率法計入「其他收入」。
- 按公平值計入損益：未達攤銷成本標準之資產或按公平值計入其他全面收益之金融資產乃按公平值計入損益計量。後續按公平值計入損益計量且並非對沖關係之一部份之債務投資之收益或虧損於損益內確認，並於產生期間在「其他收益淨額」列報淨額。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.12 金融資產 (續)

(iii) 計量 (續)

權益工具

本集團隨後按公平值計量所有股權投資。倘本集團管理層已選擇在其他全面收益內呈列股權投資之公平值收益及虧損，則於終止確認投資後毋須將公平值收益及虧損重新分類至損益。當本集團收款之權利確立，則有關投資所得之股息將繼續在「其他收入」中予以確認。

按公平值計入損益的金融資產的公平值變動，於適用時於「其他收益淨額」內確認。以按公平值計入其他全面收益計量的權益投資的減值虧損（及減值虧損撥回）與其他公平值變動未分開列示。

(iv) 減值

本集團按前瞻性基準評估與其按攤銷成本及按公平值計入其他全面收益列賬的債務工具相關的預期信貸虧損。所應用減值方法取決於其信貸風險是否顯著增加。

對於貿易應收款項，本集團採用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法，該準則規定預期存續期損失須於首次確認應收款項時予以確認，詳情請參閱附註3.1。

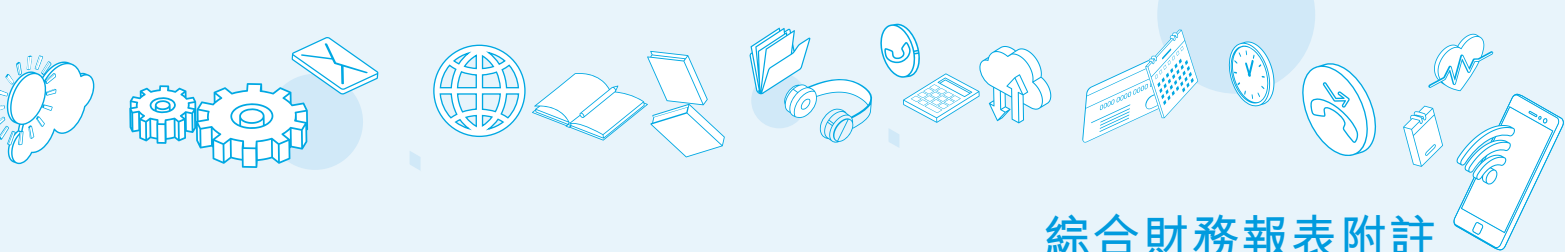
2.13 互相抵銷的金融工具

當有法定強制性權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在綜合財務狀況表列報其淨額。法定強制性權利必須不得依賴未來事項，而在一般業務過程中以及倘若公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，產生強制執行性。

2.14 貿易應收款項

貿易應收款項乃就日常業務過程中就提供服務應收顧客之款項。倘預計於一年或以內（或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準）可收回貿易應收款項，則其將分類為流動資產，否則其會按非流動資產列賬。

貿易應收款項初步按公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本減去減值撥備計量。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.15 現金及現金等價物

就編製現金流量表而言，現金及現金等價物包括手持現金、銀行及其他金融機構活期存款、原定於三個月或以內到期之其他短期高流通量投資。

2.16 股本及就僱員股份計劃持有的股份

普通股分類為權益。可贖回及可換股優先股分類為負債。

直接歸屬於發行新股的新增成本在權益中列為所得款項的減少(扣除稅項)。

當任何集團公司購買本公司的權益工具(例如，因股份回購或以股份為基礎的付款計劃)，所繳付的代價(包括任何扣除所得稅後的直接相關的增加成本)自本公司擁有人應佔權益中作為「庫存股份」扣除，直至該等股份註銷或重新發行為止。當該等普通股股份其後重新發行，所收取的代價(扣除任何直接相關的增加交易成本及有關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔權益中。

本公司僱員股份信託持有的股份於「受限制股份單位計劃持有之股份」中披露，並自本公司擁有人應佔權益中扣除。

2.17 借款

借款呈列為流動負債，除非本集團有權無條件將結算日期遞延至資產負債表日期後至少12個月，於此情況下，借款呈列為非流動負債。

借款初步按公平值確認(扣除交易成本)，其後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)及贖回價值之間的任何差額於借款期內採用實際利率法於全面收益表確認。

借款乃於責任解除、取消或屆滿時取消確認。賬面值與已付代價(包括任何已轉讓的非現金資產或已承擔的負債)間的差額乃於全面收益表確認。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.18 借款成本

一般及特定借款成本直接歸屬於需要完成及籌備該資產以作擬定用途或出售的一段時間內資本化的合資格資產的收購、建設或生產。合資格資產為必須經一段長時間處理以作其擬定用途或出售的資產。

特定借款於撥作合資格資產的支出前用作短暫投資所賺取的投資收入，會從合資格撥作資本的借款成本中扣除。

其他借款成本於產生期間支銷。

2.19 貿易及其他應付款項

該等金額為於財政年度結束前已向本集團提供商品及服務的未付款負債。如貿易及其他應付款項的支付日期在一年或以內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)，則分類為流動負債，否則按非流動負債呈列。

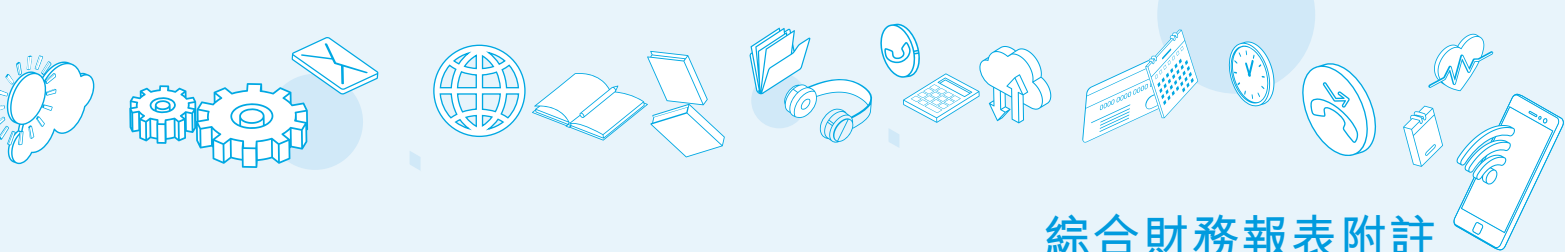
貿易及其他應付款項初始按公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

2.20 按公平值計入損益的金融負債

(i) 可贖回及可換股優先股

本公司已向投資者發行若干系列工具。工具持有人有權要求本集團按特定贖回事項的保證預定固定金額贖回工具持有人所持全部工具，而該等贖回事項均非本集團所能控制。於上市後，所有繳足工具已按面值自動轉換為繳足普通股。

根據香港財務報告準則第9號，發行予投資者的工具整體按計入損益的金融負債列賬，而公平值變動列入綜合全面收益／(虧損)表「可贖回及可換股優先股的公平值變動」內，惟應計入其他全面收益的信貸風險變動應佔部份除外。因此，嵌入式轉換期權無須日後評估、分開核算及單獨列賬為嵌入式衍生工具，概因嵌入式期權的公平值變動按「整項工具」法列入複合工具公平值變動。直接歸屬於發行工具的發行成本(指定為按公平值計入損益的金融負債)即時於綜合全面收益表中確認。工具分類為非流動負債，惟本集團有責任結算報告期末後12個月內的負債則除外。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.20 按公平值計入損益的金融負債 (續)

(ii) 按公平值計入損益的其他金融負債

按公平值計入損益的其他金融負債為對本公司合併的基金進行的風險投資及屬該風險投資的可變收益(倘若基金的有限年期為3年)，該可變收益隨後根據相關投資的公平值及基金協議(附註23(ii))規定的預先確定的利潤分配機制計量。

由於風險投資有權根據基金的相關投資的公平值獲取收益，故風險投資的融資入賬列作按公平值計入損益計量的非流動金融負債。

2.21 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支或抵免指根據各司法權區的適用所得稅率按即期應課稅收入支付的稅項，而有關所得稅率經暫時性差額及未動用稅項虧損所致的遞延稅項資產及負債變動調整。

(i) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司及其附屬公司及聯營公司營運及產生應課稅收入的國家於資產負債表日期已頒佈或實質已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下按預期須向稅務機構支付的稅款設定撥備。

(ii) 遞延所得稅

遞延所得稅乃根據負債法按資產及負債的稅基與其在綜合財務報表中的賬面值的暫時性差額悉數撥備。然而，倘遞延稅項負債於首次確認商譽時產生，則不予確認。倘遞延所得稅於交易(業務合併除外)首次確認資產或負債時產生而於交易時不影響會計或應課稅損益，則亦不作記賬。遞延所得稅按於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及法例)釐定，並預期於相關遞延所得稅資產變現或結算遞延所得稅負債時實行。

倘僅於未來可能產生應課稅款項可供使用以動用暫時性差額及虧損時，方會確認遞延稅項資產。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.21 即期及遞延所得稅 (續)

(ii) 遞延所得稅 (續)

倘公司能夠控制撥回暫時性差額的時間且差額於可預見的未來可能不會撥回，則遞延稅項負債及資產不會就於海外業務投資的賬面值與稅基之間的暫時性差額予以確認。

倘出現可依法執行的權利以將即期稅項資產與負債抵銷且遞延稅項結餘與同一稅務機構有關，則抵銷遞延稅項資產及負債。倘有關實體擁有進行抵銷的可依法執行的權利且有意按淨額基準進行結算或同時變現資產及結算負債，則抵銷即期稅項資產及稅項負債。

即期及遞延稅項於損益內確認，惟與於其他全面收益或直接於權益中確認的項目相關除外。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

2.22 僱員福利

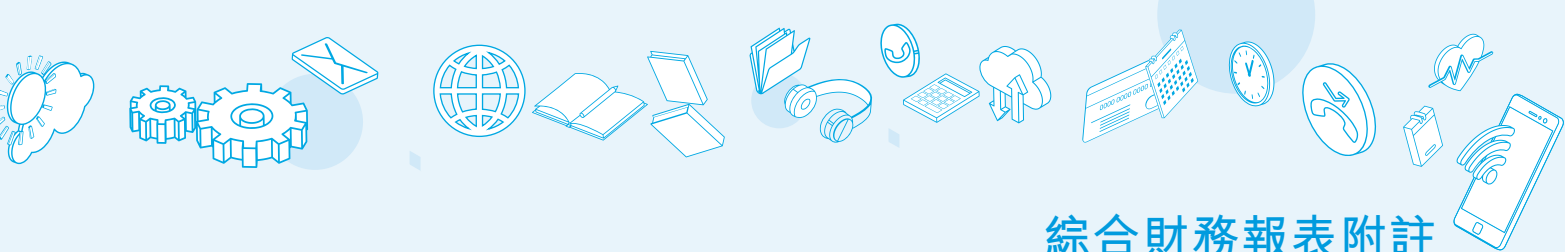
(a) 退休金責任

本集團僅管理定額供款退休金計劃。根據中國相關規則及法規，本集團的中國僱員須參加中國有關市級與省級政府組織的多項定額供款退休福利計劃，據此，本集團及其中國僱員須每月按僱員薪金的特定百分比向該等計劃供款。市級與省級政府承諾承擔根據上述計劃應付的全部現有及未來中國退休僱員的退休福利責任。除每月供款外，本集團無須就其僱員承擔退休及其他退休後福利的支付責任。該等計劃的資產與本集團其他資產分開持有，並由政府獨立管理的基金保管。

本集團就定額供款退休金計劃作出的供款於產生時列作開支。

(b) 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團中國僱員有權參與政府承辦的多項住房公積金、醫療保險及其他社會保險計劃。本集團每月基於僱員薪金的若干百分比向該等基金供款(受若干上限規限)。本集團有關該等基金的負債限於各年度應付的供款。對住房公積金、醫療保險及其他社會保險的供款於發生時列作開支。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.22 僱員福利 (續)

(c) 離職福利

本集團在正常退休日期前解僱僱員或僱員自願接受離職以換取該等福利時支付離職福利。本集團於以下日期(以較早者為準)確認離職福利：(a)本集團無法收回提供該等福利之日；及(b)實體確認重組成本屬香港會計準則第37號範圍內並涉及支付離職福利之日。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。自報告期末起計逾12個月後到期應付的福利將折算至現值。

(d) 僱員可享有的假期

僱員可享有的年假在歸屬於僱員時確認。本集團會因僱員截至資產負債表日期提供的服務而就估計年假負債作出撥備。僱員可享有的病假及產假於休假時方予確認。

2.23 以股份為基礎的付款

本集團設有一項以權益結算以股份為基礎的補償計劃，據此，本集團接受來自其僱員的服務，並以本集團權益工具進行交換。如附註33所披露，微盟企業向若干僱員授出以權益結算的購股權，其後替換為本公司授出的受限制股份單位(「受限制股份單位」)。僱員為獲授予購股權及受限制股份單位而提供服務的公平值確認為開支。將予支銷的總金額參考獲授權益工具的公平值釐定：

- (i) 包括任何市場表現條件(例如，實體的股價)；
- (ii) 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標以及於特定期間內仍為實體僱員)的影響；及
- (iii) 包括任何非歸屬條件的影響。

非市場表現及服務條件包括在有關預期可歸屬的權益工具數目的假設中。總開支於歸屬期(即滿足所有列明歸屬條件的期間)內確認。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.23 以股份為基礎的付款 (續)

此外，在某些情況下，僱員可於授出日期之前提供服務，因此須估計授出日期的公平值，以便確認於服務開始期至授出日期期間內的開支。

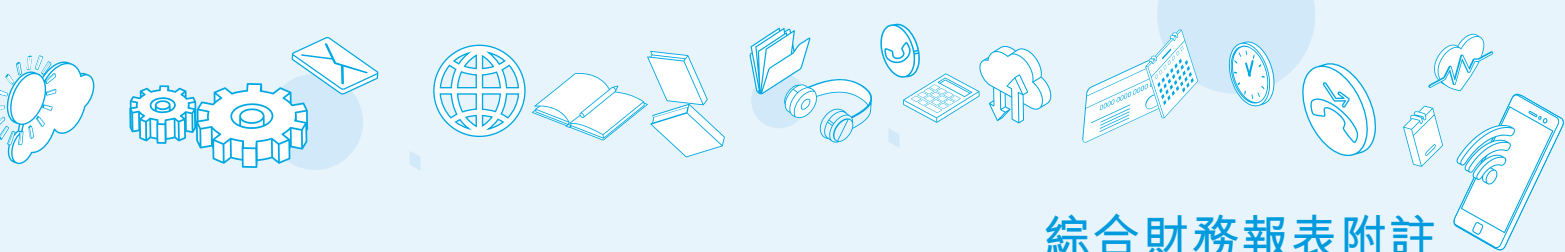
本公司向其附屬公司僱員授出其權益工具被視為注資。已收取僱員服務的公平值(參考授出日期的公平值計量)於歸屬期內確認為附屬公司投資增加，並相應計入母公司實體賬目的權益。

倘條款及條件的任何修訂致使已授出權益工具公平值增加，本集團會將已授出的公平值增幅計入就餘下歸屬期內所獲取服務確認金額的計量中。公平值增幅為經修訂權益工具公平值與原有權益工具公平值(均於修訂日期進行估計)的差額。公平值增幅的開支於修訂日期至經修訂權益工具歸屬之日止期間確認，惟有關原有工具的任何金額則將繼續於原有歸屬期的餘下期間確認。此外，倘實體修訂已授出權益工具的條款及條件，從而令以股份為基礎的付款安排的公平值總額減少或以其他方式未令僱員受惠，則該實體須繼續將所獲得的服務入賬為已授出權益工具的代價，猶如該修訂並未發生(取消部份或全部已授出權益工具除外)。

於各報告期末，本集團會修正其對預期將基於非市場表現及服務狀況予以歸屬的受限制股份單位數目的估計。其會確認修正對最初估計的影響，倘有影響，則計入損益，並對權益作出相應調整。

向僱員以外人士作出的以權益結算以股份為基礎的付款，乃按所收取商品或服務的公平值計量，或倘所收取商品或服務的公平值不能可靠計量，則按所授權益工具的公平值計量。公平值於本集團取得商品或收取服務的日期計量。

倘本集團收到的可識別代價低於所授權益工具的公平值，則差額(即所收取的不可識別商品或服務)於授出日期於綜合全面收益表扣除。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要(續)

2.24 撥備

撥備於本集團因過往事件擁有當前法律或推定責任，且可能須資源外流以償付責任，並能可靠地估計該金額時確認。未來經營虧損不作撥備確認。

倘若出現多項類似的責任時，則履行該責任導致資源外流的可能性，須對組別內的責任作出整體考慮而予以釐定。即使在同一組別內任何一項責任會出現資源外流的可能性很低，亦須作出撥備確認。

撥備乃按於報告期末管理層對清償當前責任所需支出的最佳估計的現值計量。釐定現值使用之貼現率為反映市場當前對貨幣時間價值的評估及該負債特定風險的稅前利率。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

2.25 收益確認

本集團為中國中小企業提供雲端商業及營銷解決方案。本集團通過其SaaS產品供應及精準營銷服務向客戶提供多種商業及營銷解決方案。提供服務的收益於提供服務的會計期間確認。超出已確認收益的金額計入合約負債。

將獲取合約產生的增量成本(如可收回)資本化，並按資產呈列，其後於確認相關收益時攤銷。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.25 收益確認 (續)

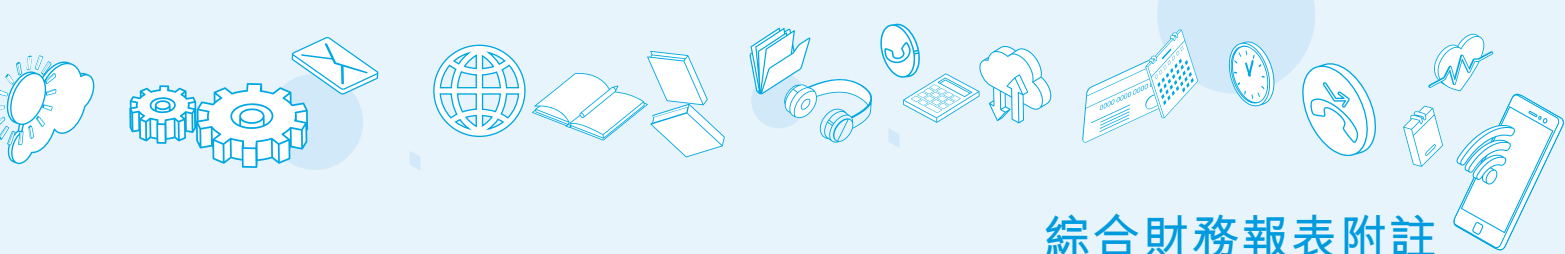
(i) SaaS產品供應

- 標準雲託管軟件：

本集團提供的SaaS產品屬於雲託管軟件。本集團向顧客 (SaaS產品用戶) 通過其直接銷售人員或通過其渠道合作夥伴銷售SaaS產品。本集團負責提供雲託管軟件，並向外部雲服務器供應商支付服務器費用，以確保雲託管軟件的可訪問性和穩定性，本集團可酌情釐定SaaS產品的價格。渠道合作夥伴有合約義務遵守本集團的定價指引，對顧客並無重大履約義務。因此，本集團為委託人，並按照渠道合作夥伴向顧客收取的總金額確認收益。渠道合作夥伴向顧客收取的總金額與本集團向渠道合作夥伴收取的金額之間的差額確認為合約獲取成本。本集團亦將向直接銷售人員支付的銷售佣金 (其與特定的新收益合約有直接及增量關係) 資本化為合約獲取成本，並於確認相關收益時攤銷資本化金額。

SaaS收益主要包括為顧客提供訪問一個或多個針對電商、營銷、顧客管理等有顧客日常支持的雲應用程序的費用。本集團通常自向顧客提供服務當日起在合約期限內按合理方式確認收益。本集團並無向顧客轉讓商品或服務而有權收取代價的其他權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。故合約獲取成本按與收益確認一致的合理方式計入銷售及分銷開支。

本集團定期評估其業務、經營所屬市場的狀況或其他事件是否產生任何變化，顯示應就合約獲取成本的攤銷期間作出改變，或者是否存在潛在的減值跡象。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.25 收益確認 (續)

(i) SaaS產品供應 (續)

- **定制軟件：**

本集團開發及銷售定制軟件。收益於定制軟件的控制權轉讓予客戶時予以確認。於軟件交付予客戶前，客戶不可同時收取及使用本集團提供的利益，亦不能控制定制軟件。由於合約限制，本集團通常不可以其他方式使用定制軟件。然而，僅當定制軟件轉讓予客戶後，才會產生可強制執行的付款權。因此，收益於定制軟件轉讓予客戶的時間點予以確認。

本集團確認與履行其定制軟件開發合約成本相關的資產。該等成本與合約直接相關，產生將用於履行合約的資源，且預計可被收回。當定制軟件轉讓予客戶並確認收益時，履約成本按銷售成本入賬。

- **其他服務：**

本集團有時亦向其軟件用戶（基於雲或定制）提供商戶運營服務，並為此等服務訂立單獨的服務合約。服務費乃根據一般人工成本及合理盈利預先確定，且確認為於服務期間的平均收益。本集團亦向其他SaaS公司提供技術支持服務，並於提供相關服務時確認收益。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.25 收益確認 (續)

(ii) 精準營銷服務

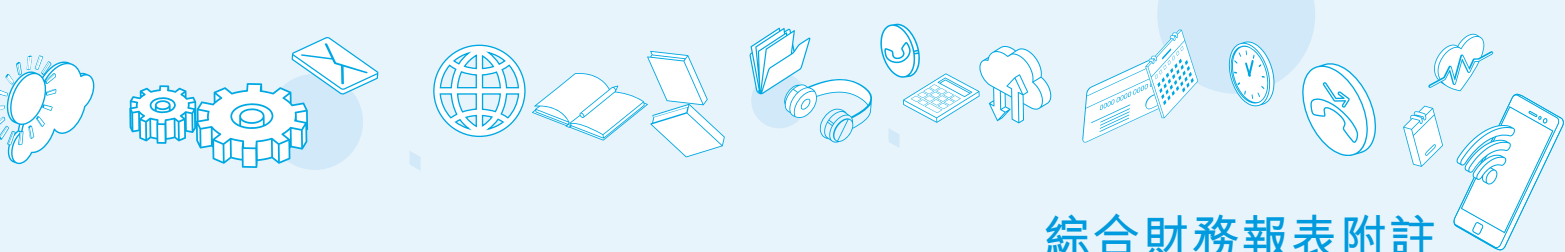
本集團提供在線營銷服務。本集團自不同業務模式賺取收益，包括(a)自若干媒體發佈商賺取的約定返點或(b)根據具體操作計算或作出調整的自廣告主賺取的約定代價。

(a) 自若干媒體發佈商賺取的約定返點

確定是否應按總額或淨額基準報告收益乃基於對本集團是否作為交易的委託人或代理人作出的評估。在釐定本集團是否作為委託人亦或代理人時，本集團遵循香港財務報告準則第15號委託人與代理人考量的會計指引。這種確定涉及判斷，並基於對各項安排的條款作出如下評估：

在該項安排中，本集團根據每千次展示成本(「CPM」)或每次點擊成本(「CPC」)向廣告主收取費用，這與媒體發佈商向本集團收取費用所採用的定價機制相同。在部份情況下，作為其促銷活動的一部份，本集團向廣告主提供折扣或返點。媒體發佈商主要按照廣告主的總支出，以媒體發佈商服務預付款項或現金的形式向本集團授予返點。

在確定是否應按總額或淨額基準報告收益時，儘管並無任何因素可被單獨視為推定或決定性因素，由於將服務轉讓予廣告主前，本集團並不控制特定服務，故本集團並非該項安排的委託人，概因(i)廣告主購買的特定服務為其廣告的收視率(CPM)或點擊率(CPC)。媒體發佈商(而非本集團)主要負責提供媒體發佈服務。本集團並無就廣告效果向廣告主作出任何承諾；(ii)本集團並未擁有媒體廣告空間，且本集團並無就購買廣告空間作出任何承諾。因此本集團並無庫存風險；及(iii)本集團根據CPM或CPC向廣告主收取費用，這與媒體發佈商向本集團收取費用所採用的定價機制相同。儘管本集團於釐定以向廣告主提供折扣及返點的形式向廣告主收取費用的價格時擁有一定酌情權，根據對上述因素的權衡，本集團認為其為交易的代理人。因此，本集團擔任與第三方進行交易的中間人。由於本集團代表媒體發佈商行事，故本集團並非進行該等交易的委託人。本集團按淨額基準報告自廣告主收取的款項及向媒體發佈商支付的與該等交易有關的款項。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.25 收益確認 (續)

(ii) 精準營銷服務 (續)

(a) 自若干媒體發佈商賺取的約定返點 (續)

在若干情況下，媒體發佈商授予的若干返點隨實體外部影響而變化(附註(4)(b))。倘有返點估計變化，則本集團僅在已確認的累計收益金額很可能不會大量轉回時確認返點。

(b) 根據具體操作計算或作出調整的自廣告主賺取的約定代價

本集團亦透過向廣告主提供全方位的廣告投放服務而獲得收益。本集團根據移動設備用戶的具體操作(如下載、安裝或註冊)(「每次行為成本」或「CPA」)向廣告主收取費用或作出收費調整，而媒體發佈商根據CPM或CPC向本集團收取費用。作為其促銷活動的一部份，本集團亦向廣告主提供折扣或返點，且媒體發佈商主要按照廣告主的總支出以媒體發佈商服務預付款項或現金的形式向本集團授予返點。

儘管並無任何因素可被單獨視為推定或決定性因素，但本集團為該項安排的委託人，且在向該項安排中的顧客轉讓服務之前控制特定服務，乃由於(i)廣告主購買的特定服務乃為一項成功獲得移動設備用戶的方式或具體行為。本集團主要負責向廣告主提供特定服務。本集團於釐定媒體發佈商所使用的廣告及將投放的廣告類別時擁有酌情權。媒體發佈商向本集團提供媒體發佈服務。本集團獲得對其服務的控制權並指示代表本集團提供服務，以自移動設備用戶獲得成功操作，且本集團於根據CPM或CPC釐定向媒體發佈商支付的金額時擁有酌情權。(ii)倘就點擊或曝光次數向媒體發佈商支付的成本無法由廣告主根據購買或具體操作獲得的總代價補足，則本集團會面臨一定的虧損風險。這與庫存風險相似。(iii)本集團有權釐定向廣告主收取的每次行為成本，且本集團的利潤率乃隨每次成功操作所產生的成本的變動而變動。因此，本集團按總額基準報告自廣告主所賺取的收益及向媒體發佈商支付的與該等交易有關的成本。根據該項安排，自媒體發佈商賺取的返點入賬列作銷售成本的減項。

根據兩種業務模式向廣告主提供的獎勵，在提供獎勵時被確認為收益減項。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.25 收益確認 (續)

(iii) 合約資產及負債

倘合約的任何訂約方已履約，則本集團於資產負債表中將合約呈列為合約資產或合約負債（取決於本集團履約與顧客付款之間的關係）。合約資產為本集團收取代價的權利，作為對本集團向顧客轉讓服務的交換。

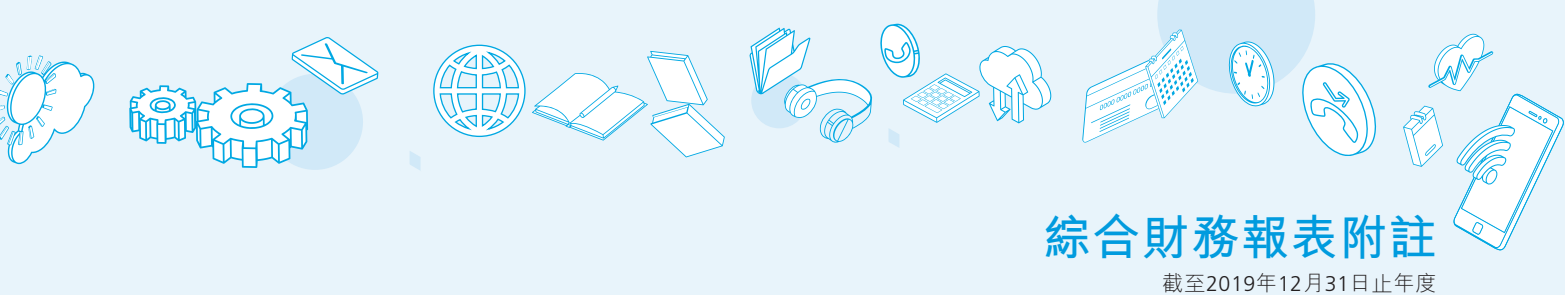
倘顧客支付代價或本集團有權獲取無條件的代價款項，則於本集團向顧客轉讓服務之前，本集團會於收取付款時或記錄應收款項時（以較早者為準）有合約負債。合約負債為本集團向顧客轉讓其已向顧客收取代價的服務的義務。應收款項於本集團對代價擁有無條件權利時列賬。倘於代價付款到期前僅需時間的推移，則收取代價的權利乃屬無條件。

2.26 租賃

本集團自2019年1月1日起追溯採納香港財務報告準則第16號租賃，但根據該準則的具體過渡條文所允許並無重列2018年報告期間的比較數字（附註2.2）。

截至2018年12月31日，如租賃擁有權的重大部份風險及回報並無轉讓予本集團（作為承租人），則分類為經營租賃。根據經營租賃支付的款項（扣除自出租人收取的任何獎勵後）於租賃期內以直線法在損益中支銷。

自2019年1月1日起，租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。合約可能包含租賃及非租賃部份。本集團按照租賃及非租賃部份相應的獨立價格，將合約代價分配至租賃及非租賃部份。就本集團為承租人的房地產租賃而言，其選擇將租賃及非租賃部分區分，並根據租賃部份確認使用權資產及相應負債。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.26 租賃 (續)

租賃產生的資產及負債初步以現值進行計量。租賃負債包括以下租賃付款的現值淨額：

- 固定付款 (包括實質固定付款) 減任何應收租賃獎勵；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，採用於開始日期的指數或利率初步計量；
- 剩餘價值擔保下本集團預期應付的款項；
- 採購權的行使價格 (倘本集團合理地確定行使該權利)；及
- 支付終止租賃的罰款 (倘租賃條款反映本集團行使權力終止租約)。

根據合理確定續租選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率 (為本集團租賃的一般情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險 (最近並無第三方融資) 調整無風險利率；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

租賃付款於本金及財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.26 租賃 (續)

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃獎勵；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

使用權資產一般於資產可使用年期或租賃期(以較短者為準)按直線法計算折舊。

與短期租賃相關的付款以直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租期為12個月或少於12個月的租賃。

本集團租有辦公樓。租賃合約的固定期限通常定在1至7年。租賃期限乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟租賃資產不得用作借款的擔保品。

2.27 派息

向本公司股東作出的股息分派在本公司股東或董事(如適用)批准股息的期間於本集團及本公司的財務資料中確認為負債。

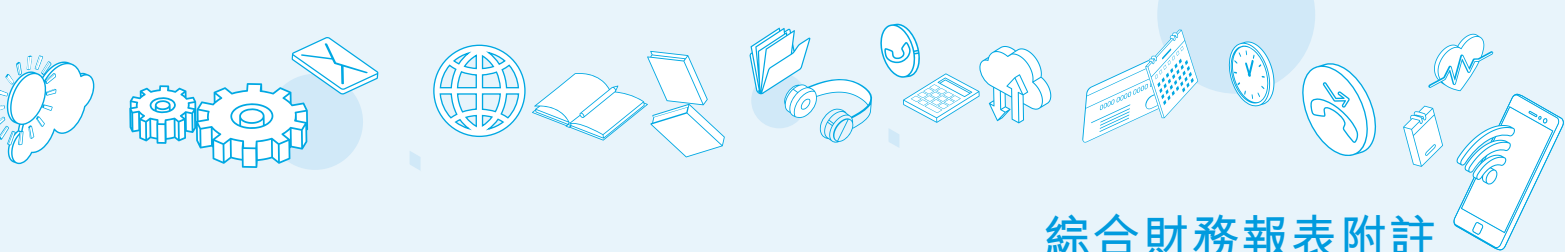
2.28 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取且本集團將會符合所有附帶條件時，政府補助按其公平值確認。

2.29 利息收入

利息收入乃按金融資產賬面總值乘以實際利率來計算，惟後續發生信用減值的金融資產除外。就發生信用減值的金融資產而言，則以實際利率乘以金融資產的賬面淨值(扣除虧損撥備後)計算。

當從就現金管理目的持有的金融資產賺取銀行存款的利息收入時列為「財務收入」。按公平值計入損益計量的定期存款及投資之利息收入分別計入「其他收入」及「其他收益淨額－出售按公平值計入損益計量的短期投資所得收益」。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

2 重大會計政策概要 (續)

2.30 每股盈利

(i) 每股基本盈利

每股基本盈利按：

- 本公司擁有人應佔利潤，不包括提供除普通股外的股權之任何成本
- 除以於財政年度發行在外的普通股加權平均數計算，並就年內已發行普通股之紅股部份(不包括庫存股)作出調整。

(ii) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整釐定每股基本盈利所用的數字，以計及：

- 與具潛在攤薄效應的普通股有關的利息及其他融資成本的除所得稅後影響；及
- 假設轉換所有攤薄潛在普通股時，已發行的額外普通股加權平均數。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務使其面對多種財務風險：主要市場風險(包括外匯風險及公平值利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的突發情況，務求減低本集團財務表現所遭受的潛在不利影響。

(i) 市場風險

(a) 外匯風險

本公司及其所有附屬公司的功能貨幣均為人民幣。本集團的主要收益來源於中國的業務。

外匯風險指外幣匯率變動產生虧損的風險。人民幣兌本集團開展業務所用其他貨幣的匯率波動或會影響其財務狀況及經營業績。本集團面臨的外匯風險主要來源於本公司以美元及港元計值的現金及現金等價物以及按公平值計入損益計量的短期投資。

本集團並無外幣對沖政策。然而，本集團管理層監察外匯風險後認為有必要對沖重大的外幣風險。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(i) 市場風險(續)

(a) 外匯風險(續)

於2019年12月31日，倘美元兌人民幣升值／貶值5%，而其他所有變量保持不變，則截至2019年12月31日止年度的利潤將增加／減少約人民幣30,387,000元(2018年：人民幣2,597,000元)，乃由於以美元計值的淨貨幣資產換算淨匯兌收益／(虧損)所致。

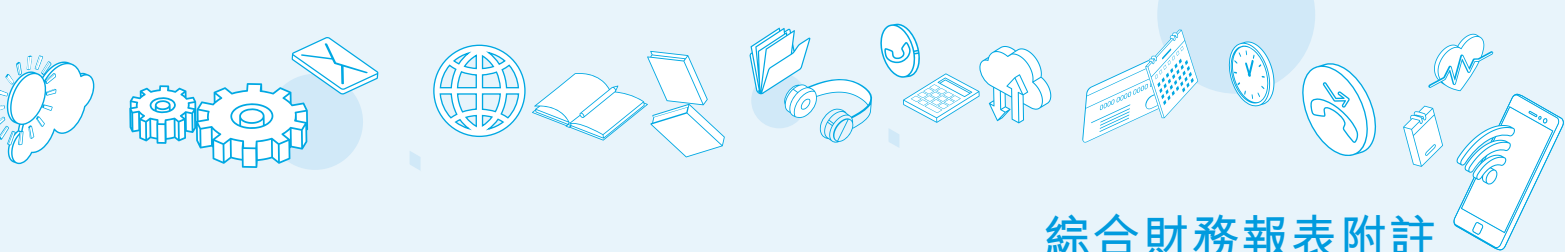
於2019年12月31日，倘港元兌人民幣升值／貶值5%，而其他所有變量保持不變，則截至2019年12月31日止年度的利潤將增加／減少約人民幣2,458,000元(2018年：無)，乃由於以港元計值的淨貨幣資產換算淨匯兌收益／(虧損)所致。

(b) 公平值利率風險

本集團的收入及經營現金流量基本上不受市場利率波動影響，且除現金及現金等價物及定期存款外，本集團並無重大計息資產，詳情披露於附註28。

本集團所涉及的利率變動風險亦來自借款，有關詳情於附註29披露。本集團所有借款均按固定利率計息，使本集團面對公平值利率風險。

截至2019年12月31日，倘利率上升／下降5%，而其他所有變量保持不變，則本集團截至2019年12月31日止年度的除稅後利潤將減少／增加約人民幣373,000元(2018年：零)，主要由於本集團面臨可變利率銀行借款的利率風險。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(ii) 信貸風險

本集團就銀行現金存款以及貿易及其他應收款項面臨信貸風險。銀行的現金及現金等價物的賬面值為本集團面臨的金融資產的最高信貸風險。

(a) 銀行現金存款的信貸風險

為管理該風險，本集團僅與中國國有銀行及中國境外聲譽良好的國際銀行交易。近期並無有關該等銀行的違約記錄。預期信貸虧損接近於零。

(b) 貿易應收款項及應收票據的信貸風險

本集團應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信貸虧損，當中就所有貿易應收款項及應收票據採用存續期預期虧損撥備。

下表概述貿易應收款項超過10%的客戶：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
湖北今日頭條科技有限公司(「頭條」)	22%	不適用
騰訊雲計算(北京)有限責任公司(「騰訊雲」)	18%	不適用
廣州格外藍信息科技有限公司(「格外藍」)	15%	2%
北京騰訊文化傳媒有限公司(「騰訊」)	6%	60%
	61%	62%

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(ii) 信貸風險(續)

(b) 貿易應收款項及應收票據的信貸風險(續)

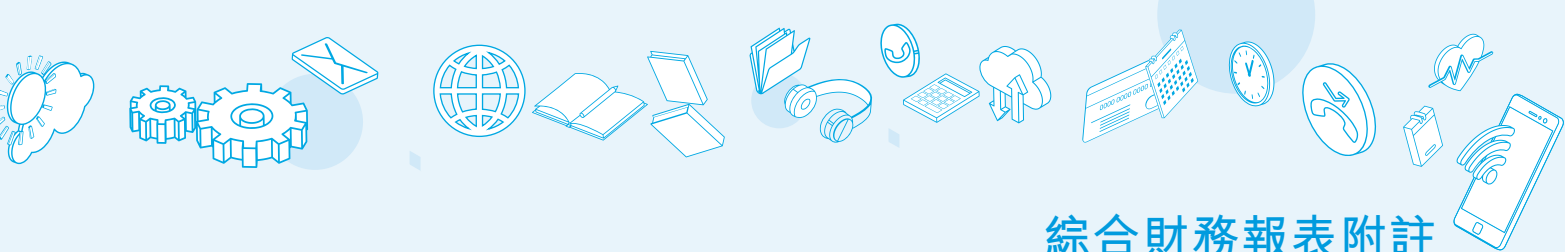
本集團向頭條、騰訊雲、格外藍及騰訊(統稱「主要客戶」)提供定制的SaaS產品及精準營銷服務，除藉此賺取返點外，本集團擁有大量客戶，且並無集中信貸風險。鑒於與上述主要客戶的良好業務關係及其良好聲譽，管理層預計，本集團不會因主要客戶違約而產生任何重大虧損。

為計量預期信貸虧損，貿易應收款項及應收票據已根據共有信貸風險特徵及逾期天數予以分組。

在此基礎上，2019年12月31日的虧損撥備釐定如下：

	信貸期內	信貸期 至30天	31至 90天	91至 120天	120天 以上	總計
2019年12月31日						
預期虧損率	0.10%	0.24%	0.99%	43.44%	94.74%	
賬面總值						
— 貿易應收款項及應收 票據(人民幣千元)	136,623	17,117	2,761	63	995	157,559
虧損撥備(人民幣千元)	135	41	27	27	943	1,173

於2018年12月31日，管理層估計貿易應收款項及應收票據的預期信貸虧損接近於零。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(ii) 信貸風險(續)

(b) 貿易應收款項及應收票據的信貸風險(續)

本集團於初步確認資產時考慮違約的可能性，及信貸風險有否於各報告期內按持續基準大幅增加。為評估信貸風險有否大幅增加，本集團比較資產於報告日期的違約風險與於初步確認日期的違約風險，並考慮所得合理及得到理據支持的前瞻性資料，尤其納入下列各項指標：

- 內部信用評級；
- 盡可能獲得的外部信用評級；
- 預期導致客戶履行責任能力出現重大變動的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動；及
- 客戶經營業績的實際或預期重大變動。

於12月31日的貿易應收款項及應收票據虧損撥備與年初虧損撥備對賬如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
年初	-	-
應收款項呆賬撥備	1,173	-
年末	1,173	-

貿易應收款項及應收票據於不存在可收回的合理預期時予以撇銷。無可收回的合理預期之指標包括(其中包括)債務人無法與本集團達成還款計劃及合約款項超過120天逾期未付。

貿易應收款項及應收票據減值虧損於經營利潤內按減值虧損淨額入賬。其後收回先前已撇銷的款項則計入同一項目。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(ii) 信貸風險 (續)

(c) 其他應收款項的信貸風險

其他應收款項主要包括收取的有關代表廣告主付款的其他應收款項、按金、應收微盟企業的其他款項及其他應收款項。本公司董事在資產的初始確認時考慮違約的可能性，及信貸風險有否於年內按持續基準大幅增加。為評估信貸風險有否大幅增加，本集團比較資產於報告日期的違約風險與於初步確認日期的違約風險。尤其納入下列指標：

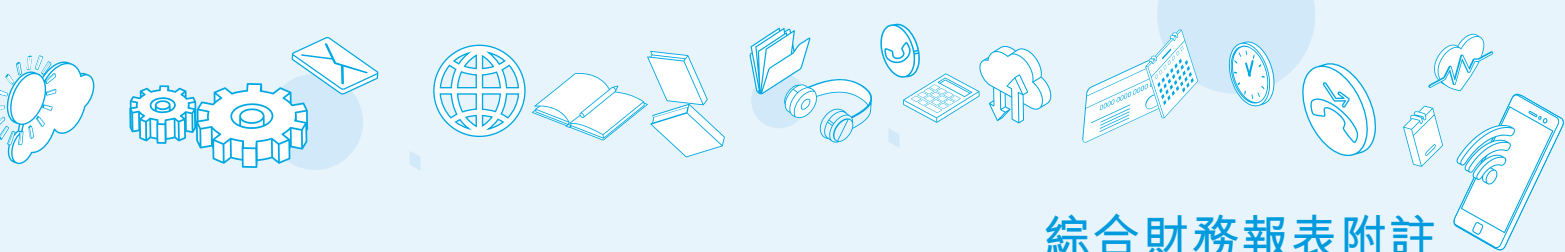
- 預期導致第三方履行責任能力出現重大變動的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動；
- 第三方經營業績的實際或預期重大變動；
- 第三方預期表現及行為的重大變動，包括第三方付款狀況變動。

不論上述分析如何，倘涉及合約付款／按要求償還的債務人逾期超過30日，則假定信貸風險大幅增加。

倘對手方無法於合約付款／按要求償還到期時90日內支付款項，則金融資產出現違約。

金融資產於合理預期無法收回（如債務人無法與本集團達成還款計劃）時撇銷。倘債務人於逾期後120日未能履行合約付款／按要求償還，則本集團會撇銷貸款或應收款項。倘貸款或應收款項撇銷，則本集團繼續採取強制行動試圖收回到期應收款項。倘得以收回款項，則於損益內確認。

為計量預期信貸虧損，其他應收款項已根據共有信貸風險特徵及逾期天數予以分組。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(ii) 信貸風險(續)

(c) 其他應收款項的信貸風險(續)

對於代表廣告主收取的有關付款的其他應收款項，當其違約風險較低且債務人近期有能力履行合約現金流量的責任時，管理層認為其他應收款項的信貸風險並不重大，故將已確認之虧損撥備限定至12個月預期虧損。

本集團其他應收款項的減值撥備變動如下：

	代表廣告主收取的有關 付款的其他應收款項 人民幣千元
於2019年1月1日的期初虧損撥備	—
期內於損益確認的撥備增加	5,457
於2019年12月31日的期末虧損撥備	5,457

於2018年12月31日，管理層估計其他應收款項的預期信貸虧損接近於零。

截至2018年及2019年12月31日止年度，估計技術或假設並無重大變動。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理(續)

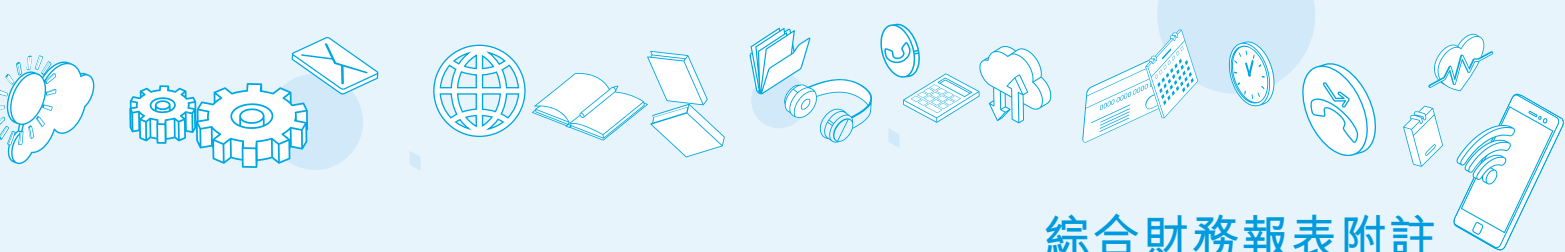
3.1 財務風險因素(續)

(iii) 流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團對現金及現金等價物的水平進行監控，並將其維持在管理層認為適當的水平，旨在為本集團的業務營運提供資金及緩減現金流量波動的影響。

下表基於各報告期末至合約屆滿日期的餘下期間將本集團的金融負債分析為相關的屆滿組別。表格中披露的款項為合約未貼現現金流量。

	少於1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年12月31日					
貿易及其他應付款項 (不包括員工成本及應計 工資、廣告主墊款及其他 應付稅項)(附註30)	253,342	-	-	-	253,342
銀行借款(包括直至今期的 應計利息)(附註29)	308,881	-	-	-	308,881
按公平值計入損益的金融 負債(附註23)	-	-	18,076	-	18,076
租賃負債(附註17)	16,024	10,363	29,812	1,557	57,756
總計	578,247	10,363	47,888	1,557	638,055



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(iii) 流動資金風險 (續)

	少於1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2018年12月31日					
貿易及其他應付款項 (不包括員工成本及應計 工資、廣告主墊款及其他 應付稅項)(附註30)	34,068	—	—	—	34,068
銀行借款(包括直至到期的 應計利息)(附註29)	82,436	—	—	—	82,436
總計	116,504	—	—	—	116,504

於2018年12月31日，本集團金融負債亦包括按公平值計入損益計量的金融負債，即可贖回及可換股優先股人民幣2,769,905,000元，其均已於2019年1月15日完成首次公開發售(「首次公開發售」)後轉換為本公司普通股。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.2 資本管理

本集團資本管理之目的為保障本集團持續經營的能力，以為股東提供回報和為其他持份者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、發行新股份或出售資產以減少債務。

本集團以資產負債比率作為監控資本的基準。資產負債比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額按債務總額減去現金及現金等價物計算。資本總額按綜合資產負債表所載之「權益」加上債務淨額計算。

於2018年及2019年12月31日的資產負債比率如下：

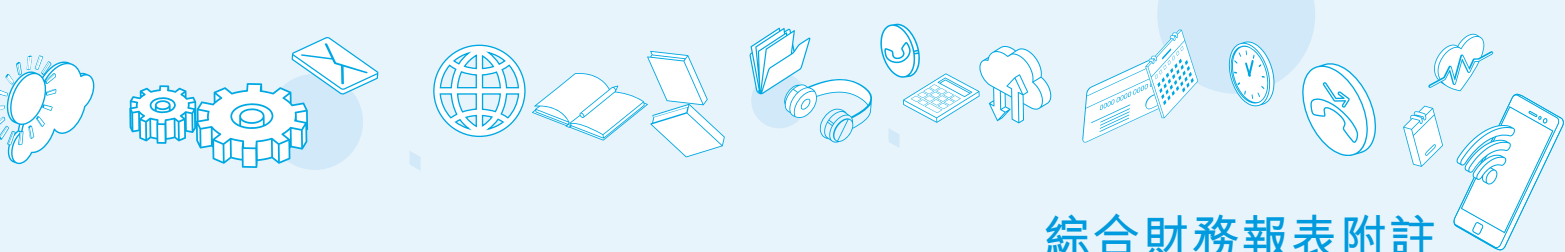
	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
(現金)／債務淨額(附註34)	(895,009)	2,722,320
權益／(虧絀)總額	1,989,808	(2,432,536)
淨債務權益比率	不適用	不適用

於2018年12月31日，本集團保持負權益淨額，而於2019年12月31日，本集團錄得淨現金頭寸。

3.3 公平值估計

按公平值入賬或倘公平值獲披露的金融工具可按照計量公平值所用估值技術的輸入數據的層級分類。輸入數據在公平值層級中被劃分為以下三個層級：

- (i) 可識別資產或負債於活躍市場上的報價(未經調整)(第一級)。
- (ii) 除第一級所包括的報價外，就資產或負債可直接(即按價格)或間接(即從價格所得)觀察所得輸入數據(第二級)。
- (iii) 資產或負債並非根據可觀察市場數據的輸入數據(即不可觀察輸入數據)(第三級)。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.3 公平值估計 (續)

下表列示本集團於2019年12月31日按公平值計量的金融資產與負債。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公平值計入損益計量的金融資產				
— 非流動 (附註23(ii))	—	—	40,885	40,885
— 流動 (附註23(i))	61,364	—	—	61,364
	61,364	—	40,885	102,249
負債				
按公平值計入損益計量的金融負債				
— 非流動 (附註23(ii))	—	—	18,076	18,076

下表列示於2018年12月31日本集團按公平值計入損益計量的金融負債。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
負債				
非流動：可贖回及可換股優先股 (附註23(iii))	—	—	2,769,905	2,769,905

於2018年12月31日，本集團並無任何按公平值列賬的金融資產。

截至2018年及2019年12月31日止年度，金融資產及負債在第一級、第二級及第三級之間並無轉移。

第一級中的金融工具

於2019年12月31日的第一級金融資產指香港上市股本證券(附註23(i))。

第三級中的金融工具

如一項或多項重大輸入數據並非根據可觀察市場數據得出，則該工具列入第三級。用於評估金融工具價值的具體估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察輸入數據，主要包括預期未來現金流量及貼現率假設；及

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

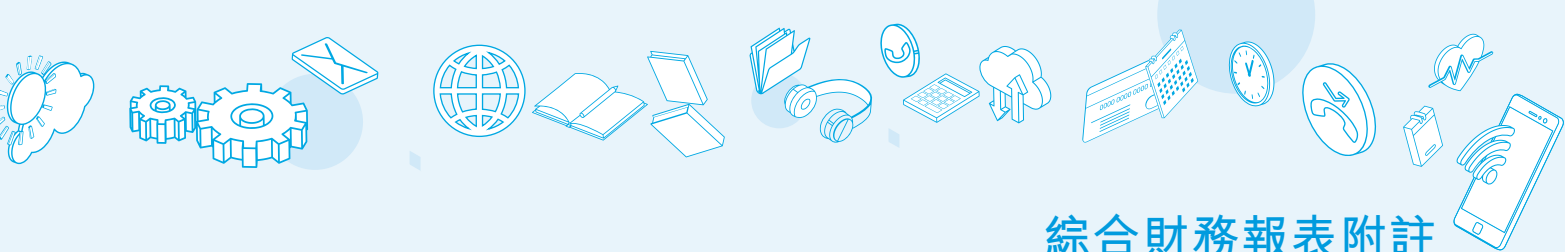
第三級中的金融工具(續)

- 可觀察輸入數據及不可觀察輸入數據之整合，包括無風險利率、預期波幅、缺乏市場流通性貼現率及市場倍數等。

下表列示第三級金融工具於截至2018年及2019年12月31日止年度的變化。因評估該等工具所用的一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據得出，工具乃計入第三級。

	按公平值計入 損益的流動 金融資產(a) 人民幣千元	按公平值計入 損益的非流動 金融資產 (附註23(ii)) 人民幣千元	按公平值計入 損益計量的 非流動金融 負債 (附註23(ii)) 人民幣千元	可贖回及 可換股優先股 (附註23(iii)) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2018年1月1日的年初結餘	-	-	-	-	-
發行工具	-	-	-	(2,214,105)	(2,214,105)
可贖回及可換股優先股公平 值變動	-	-	-	(1,043,582)	(1,043,582)
自身信貸風險產生的金融 負債公平值變動	-	-	-	(3,483)	(3,483)
償還款項	-	-	-	491,265	491,265
於2018年12月31日的年末 結餘	-	-	-	(2,769,905)	(2,769,905)
年內未變現虧損淨額	-	-	-	855,800	855,800
於2019年1月1日的年初結餘	-	-	-	(2,769,905)	(2,769,905)
添置	10,000	30,000	(12,500)	-	27,500
公平值變動	212	10,885	(5,576)	298,280	303,801
出售	(10,212)	-	-	-	(10,212)
金融負債轉換為股權	-	-	-	2,471,625	2,471,625
於2019年12月31日的年末 結餘	-	40,885	(18,076)	-	22,809
年內未變現收益/(虧損)淨額	-	10,885	(5,576)	-	5,309

- (a) 按公平值計入損益的第三級流動金融資產指非保本浮動投資收益的銀行理財產品。該等投資的公平值變動已於綜合全面收益表中「其他收益淨額」內確認。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.3 公平值估計 (續)

第三級中的金融工具 (續)

(i) 估值輸入數據及與公平值的關係

下表概述第三級公平值計量所用的重大不可觀察輸入數據的定量資料：

說明	公平值		重大不可觀察 輸入數據	輸入數據的範圍	
	2019年	2018年		(概率加權平均值)	不可觀察輸入數據
	12月31日	12月31日		2019年	2018年
	人民幣千元	人民幣千元			與公平值的關係
資產					
投資非上市公司 (附註a)	40,885		— 預期波幅	40.02%	不適用 預期波幅、缺乏市場流通性折讓、加權平均資金成本及無風險利率越高，公平值越低。
			缺乏市場流通性折讓 (「缺乏市場流通性折讓」)	25.00%	不適用
			加權平均資金成本 (「加權平均資金成本」)	28.00%	不適用
負債					
按公平值計入損益 的其他非流動金融 融負債(附註a)	18,076		— 附註a		
可贖回及可換股優 先股(附註b)	—	2,769,905	預期發售價	不適用	3.15港元 預期發售價越高，公平值越高。

附註a：於SaaS公司的投資

誠如附註23(ii)所披露，微盟發展與風險投資基金設立一個為期三年的合約基金(「該基金」)，以投資於某個非上市實體SaaS公司。該基金以總代價人民幣30,000,000元收購該SaaS公司附帶若干優先權的27%股權(「該投資」)，其中人民幣25,000,000元已於2019年支付，餘下人民幣5,000,000元將於2020年支付。該投資入賬為按公平值計入損益的金融資產。來自風險投資基金的融資入賬為按公平值計入損益計量的非流動金融負債，乃由於風險投資基金有權享有該基金相關投資的公平值回報。

本集團根據相關投資的公平值及基金協議所載預定利潤分配機制確定按公平值計入損益的非流動金融負債之公平值，故非流動金融負債的重大不可觀察輸入數據與相關投資估值時所用者相同。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.3 公平值估計 (續)

第三級中的金融工具 (續)

(i) 估值輸入數據及與公平值的關係 (續)

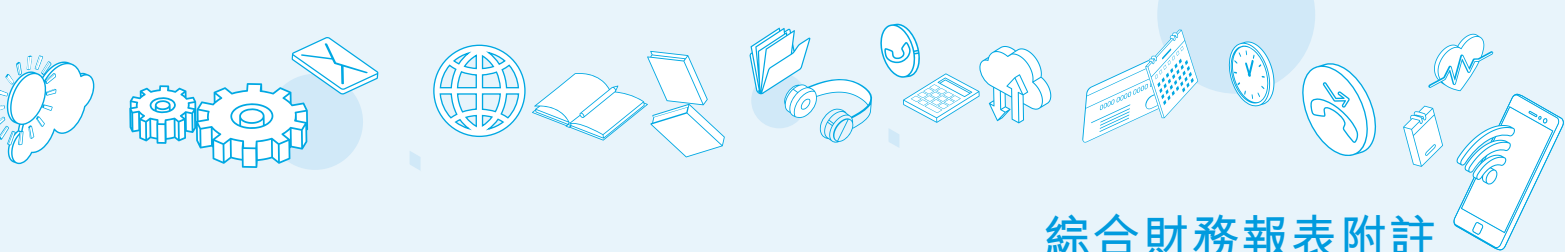
附註b：可贖回及可換股優先股

於2018年12月31日，根據於2018年12月31日的可得資料，評估可贖回及可換股優先股所用的估值技術採用向投資者發行的工具的市場法及權益分配法之組合。不可觀察輸入數據包括預期首次公開發售價格、缺乏市場流通性折讓（「缺乏市場流通性折讓」）及首次公開發售可能性。於2018年12月31日之前，已釐定發售價介乎2.8港元至3.5港元。估值師應用2018年12月31日的中間發售價（乃市場參與者認為的最佳估計）釐定本公司權益總額的公平值。根據所用的該中間發售價，可贖回及可換股優先股於2018年12月31日的公平值為人民幣2,769,905,000元（附註23(iii)）。

本公司於2019年1月15日完成上市，上市後所有可贖回及可換股優先股立即轉換為普通股。轉換前可贖回及可換股優先股的公平值乃根據所轉換普通股數目乘以上市發售價2.8港元（下限），為人民幣2,471,625,000元。2018年12月31日至2019年1月15日之間的公平值變動人民幣298,280,000元於截至2019年12月31日止年度的綜合全面收益表確認為收益。同時，鑒於本集團之信貸風險於2018年12月31日至2019年1月15日期間內並無重大變動，可贖回及可換股優先股自身信貸風險的公平值變動並不重大。

(ii) 敏感度分析

對於本集團第三級工具（即於非上市公司的投資以及按公平值計入損益的其他非流動金融負債）的公平值，在保持其他輸入數據不變的情況下，重大不可觀察輸入數據於2019年12月31日的合理可能變動將有以下影響：



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.3 公平值估計 (續)

第三級中的金融工具 (續)

(ii) 敏感度分析 (續)

	於2019年12月31日 公平值增加/(減少) (人民幣千元)	
於非上市公司的投資		
— 預期波幅 (增加/減少5%)	(383)	378
— 缺乏市場流通性折讓 (增加/減少5%)	(345)	343
— 加權平均資金成本 (增加/減少5%)	(2,148)	2,331
按公平值計入損益的其他非流動金融負債		
— 預期波幅 (增加/減少5%)	(115)	113
— 缺乏市場流通性折讓 (增加/減少5%)	(104)	103
— 加權平均資金成本 (增加/減少5%)	(644)	699
影響淨額		
— 預期波幅 (增加/減少5%)	(268)	265
— 缺乏市場流通性折讓 (增加/減少5%)	(241)	240
— 加權平均資金成本 (增加/減少5%)	(1,504)	1,632

倘估值採用發售價的上限/下限，則第三級金融負債於2018年12月31日的公平值將發生下表所示變動：

增加/(減少)	於2018年12月31日 人民幣千元
預期發售價—上限	303,736
預期發售價—下限	(303,108)



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

3 財務風險管理 (續)

3.3 公平值估計 (續)

第三級中的金融工具 (續)

(iii) 估值流程

為進行財務申報，本集團聘請合資格的外部獨立估值師對投資進行公平值估值(包括第三級公平值)。估值師直接向首席財務官報告。首席財務官及估值師將定期討論估值流程及結果。

除上述第三級工具、長期存款(附註26)及非流動負債(附註32(i))外，本集團的金融資產及負債包括現金及現金等價物、定期存款、貿易及其他應收款項、銀行借款、租賃負債以及貿易及其他應付款項。因到期日期短，其賬面值與其公平值相若。長期存款及非流動負債的賬面值與其公平值相若，乃由於其利率與市場利率相若。

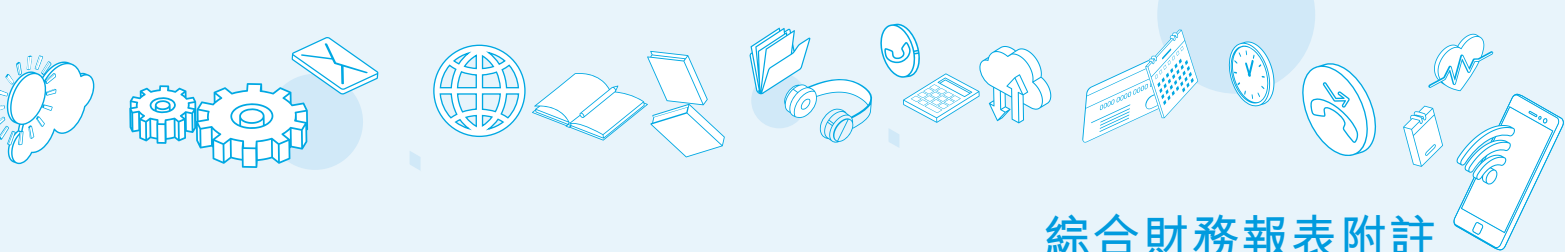
4 關鍵估計及判斷

編製財務報表須使用會計估計，根據定義，該等估計很少等於實際結果。管理層亦需對本集團應用會計政策作出判斷。

估計及判斷獲持續評估。估計及判斷乃基於歷史經驗及其他因素作出，包括可能對該實體造成財務影響及於有關情況下認為屬合理的對未來事件的預期，且可能存在重大差異。

(a) 收益確認中的總額或淨額評估

誠如附註2.25所披露，本集團通過使用不同業務模式為其顧客提供精準營銷服務，其中包括按總額或淨額基準(即不同業務模式的委託人評估或代理人評估)評估收益確認。本集團遵循委託人與代理人考量的會計指引評估本集團於特定服務轉移至顧客前是否擁有對該特定服務的控制權，評估指標包括但不限於(a)實體是否主要負責履行提供特定服務的承諾；(b)實體於特定服務轉移至顧客前是否有庫存風險；及(c)實體是否能酌情設定特定商品或服務的價格。管理層一併考慮上述因素，因為並無任何因素可被單獨視為推定或決定性因素，並當須根據各種不同情況評估指標時作出判斷。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

4 關鍵估計及判斷(續)

(b) 自媒體發佈商所賺返點的估計

對於本集團的精準營銷服務，媒體發佈商授予的若干返點可變且不受實體影響。在若干情況下，如採用新的返點方案使管理層無法合理估計本集團預期賺取的返點金額，則本集團僅在已確認累計收益金額很可能不會出現重大撥回時確認媒體發佈商同意的最低返點金額。管理層在可獲得更多資料時於各報告日期更新其估計。

(c) 若干金融資產及負債公平值的估計

並無於活躍市場買賣的金融工具公平值以估值技術釐定。本集團主要根據各報告期末的當時市況，通過判斷選擇多種方法並作出假設。該等假設及估計變動可能對該等金融資產及負債各自的公平值有重大影響(附註3.3)。

(d) 即期及遞延所得稅

本集團須繳納中國所得稅。釐定所得稅撥備時需要作出判斷。於日常業務過程中，存在眾多交易及計算無法確定最終的稅務決定。倘若該等最終稅項結果與初步入賬的金額有差異，則有關差異將會於作出釐定的期間內影響所得稅及撥備。

與若干暫時性差額及稅項虧損有關的遞延所得稅資產於管理層認為未來有可能出現應課稅利潤可用以抵銷該等暫時性差額或稅項虧損時確認。彼等的實際使用結果或會不同。

(e) 開發成本的資本化、攤銷及減值估計

當項目滿足附註19之標準時，開發項目費用確認為無形資產。評估相關標準是否已達成，涉及重大判斷，包括項目實現充分的未來經濟利益的可能性，以及成本(包括員工成本)是否直接與相關項目有關。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

4 關鍵估計及判斷(續)

(e) 開發成本的資本化、攤銷及減值估計(續)

已資本化的開發成本自資產可供使用起按其估計可使用年期以直線法攤銷。管理層釐定本集團開發成本之估計可使用年期及有關攤銷費用時會參考本集團擬通過使用該等資產以獲取未來經濟利益之估計期間。倘可使用年期與先前估計存在重大差別，管理層會修訂攤銷費用，或會將技術上過時或已報廢或出售之非策略性資產撤銷或撤減。實際經濟年期可能與估計可使用年期有別。本集團定期檢討可能導致折舊年期出現變動，因而可能影響未來期間之攤銷開支。

資本化開發成本於每年或發生任何事件或情況變化顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢討。該等計算須運用判斷及估計。

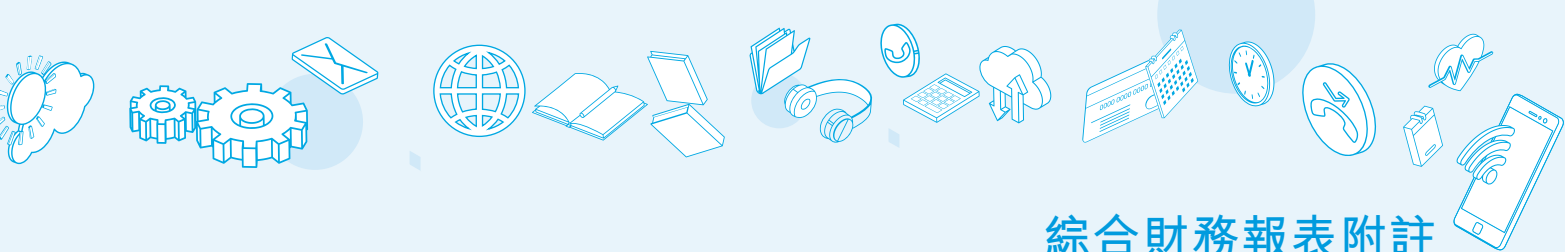
管理層釐定資產減值須運用判斷，尤其為評估：(i)是否已出現顯示資本化開發成本或無法收回的事件；(ii)可收回金額(即公平值減銷售成本及按繼續在業務中使用資產作出估計之未來現金流量現值淨額二者之較高者)是否足以支持資本化開發成本賬面值；及(iii)編製現金流量預測所用主要假設是否恰當，包括該等現金流量預測是否以適當利率折現。管理層所選擇用作評估減值的假設(包括現金流量預測所用之折現率或增長率假設)若有所變化，或會對減值測試所用之現值淨額帶來重大不利影響，從而影響本集團之財務狀況及經營業績。倘預測表現及因而達致之未來現金流量預測有重大不利變動，則可能須於綜合全面收益表中扣除減值開支。

(f) 投資分類

本集團以投資互惠基金及合夥公司(作為普通合夥或有限合夥或普通股)的形式進行若干投資並享有被投資公司的優先權利。本集團就其有否控制及應否合併該等基金、該等投資本質上是否現有擁有權權益及是否將彼等入賬列為按公平值計入損益計量的混合金融工具作出重大判斷。該等判斷的不同結論或會影響該等投資於本集團綜合財務狀況表的呈列及計量形式。

(g) 應收款項減值

應收款項虧損撥備乃按照有關違約風險及預期虧損率的假設計提。本集團在作出該等假設及篩選減值計算輸入數據時，根據本集團的過往歷史、於各報告期末的現有市況以及前瞻性估計作出判斷。有關主要假設及所用輸入數據的詳情於附註3.1披露。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

5 分部資料

管理層根據由主要經營決策者（「主要經營決策者」）審閱的報告釐定經營分部。主要經營決策者為本公司執行董事，負責分配資源及評估經營分部的表現。

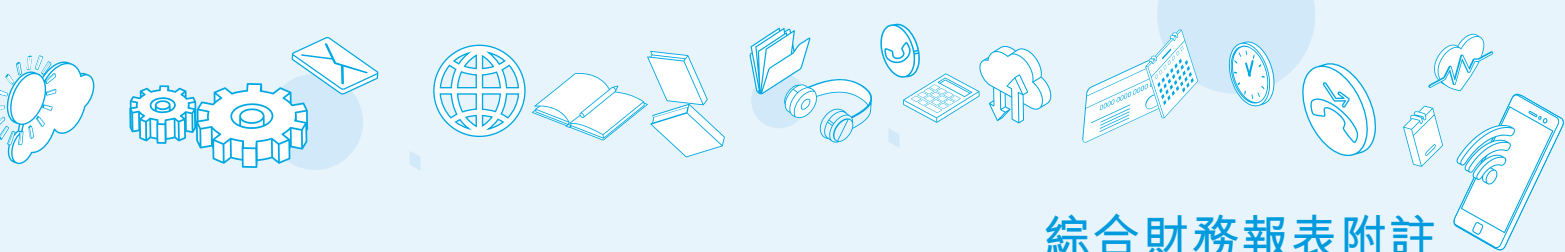
本集團主要在中國從事提供SaaS產品及精準營銷服務。本公司執行董事分別審閱本集團所經營的SaaS產品及精準營銷服務的經營業績，以作出有關分配資源的決策。因此，本集團有以下兩個報告分部：(i) SaaS產品；(ii) 精準營銷服務。

主要經營決策者主要根據分部收益及分部毛利評估經營分部的表現。向主要經營決策者報告的自外部客戶取得的收益作為分部收益計量，即各分部來自客戶的收益。分部毛利按分部收益減去分部銷售成本計算。SaaS產品分部的銷售成本主要包括僱員福利開支及其他直接服務成本。精準營銷分部的銷售成本主要包括流量購買成本。

於2018年及2019年12月31日，本集團的絕大部份非流動資產均位於中國。因此，並無呈列地區分部。

提供予主要經營決策者的其他資料（連同分部資料）的計量方式乃與綜合財務報表所採納者一致。由於主要經營決策者並無使用任何獨立分部資產及分部負債資料分配資源或評估經營分部的表現，因此其並無獲提供有關資料。

	SaaS產品 人民幣千元	精準營銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2019年12月31日止年度			
分部收益	506,959	929,828	1,436,787
分部銷售成本	(98,856)	(540,801)	(639,657)
毛利	408,103	389,027	797,130
截至2018年12月31日止年度			
分部收益	347,067	517,964	865,031
分部銷售成本	(52,131)	(295,251)	(347,382)
毛利	294,936	222,713	517,649



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

6 收益 (續)

6.2 與客戶合約相關的資產及負債

本集團已確認以下與客戶合約相關的資產及負債：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
合約獲取成本(流動)	147,578	130,495
合約獲取成本(非流動)	39,549	63,476
與客戶合約相關的資產總額 — SaaS產品	187,127	193,971
合約負債(流動)	293,488	262,792
合約負債(非流動)	85,179	130,071
合約負債總額—SaaS產品	378,667	392,863

(i) 合約負債之重大變動

本集團的合約負債主要由客戶就SaaS產品作出的不可退還預付款項所引致。

(ii) 有關合約負債之已確認收益

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
期初結餘	392,863	338,041
添置	416,792	355,310
於收益中確認	(430,988)	(300,488)
期末結餘	378,667	392,863



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

6 收益 (續)

6.2 與客戶合約相關的資產及負債 (續)

(ii) 有關合約負債之已確認收益 (續)

下表列示於當前報告期內確認的收益與結轉合約負債的相關程度。

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
年初計入合約負債結餘之已確認收益	262,792	192,934

(iii) 未履行的履約義務

下表列示由於SaaS產品合約所產生的未履行的履約義務。

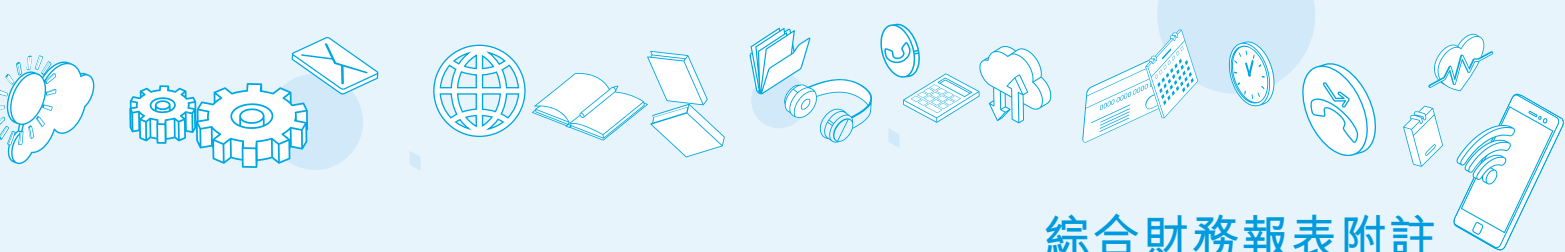
	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
相關SaaS產品	378,667	392,863

本公司預期，於2019年12月31日的約人民幣293,488,000元的未履行的履約義務將於一年內確認為收益。餘下未履行的履約義務約人民幣85,179,000元將於一年以上至三年以內確認為收益。

(iv) 自獲得合約的增量成本確認資產

本集團就收購SaaS合約的增量成本確認資產。該資產呈列於綜合財務狀況表的「合約獲取成本」內。

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於年內確認為與SaaS產品相關的銷售開支的攤銷	197,823	150,629



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

6 收益 (續)

6.2 與客戶合約相關的資產及負債 (續)

(v) 自履行合約的成本確認資產

本集團亦就履行個性定制的SaaS產品開發合約的成本確認資產。該資產呈列於綜合財務狀況表的「預付款項、按金及其他資產」內。

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
期初結餘	-	-
添置	14,650	-
於年內確認為提供SaaS產品的成本	(13,337)	-
期末結餘	1,313	-

7 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
精準營銷收益的廣告流量成本	524,207	286,503
僱員福利開支 (附註8)	486,643	322,288
促銷及廣告開支	247,050	168,118
折舊及攤銷	61,187	22,026
公用事業及辦公開支	45,131	40,562
與SaaS收益有關的服務器及SMS費用	31,721	11,618
使用權資產折舊	21,640	-
上市開支	18,958	27,297
SaaS收益的合約經營服務成本	13,272	6,913
差旅及招待開支	10,994	4,943
稅金及附加稅	6,790	4,975
其他諮詢費	6,013	25,390
核數師酬金	5,405	196
以股份為基礎的補償開支—非僱員(i)	-	17,534
其他	7,489	10,198
	1,486,500	948,561



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

7 按性質劃分的開支(續)

- (i) 作為重組的一部份，一名投資者於2018年4月以現金代價人民幣466,000元收購微盟發展的1%股本。截至股份發行日期已發行股本的公平值超過已收到的現金代價，鑒於並不存在歸屬條件，其差額人民幣17,534,000元已計入截至2018年12月31日止年度的綜合全面收益表。

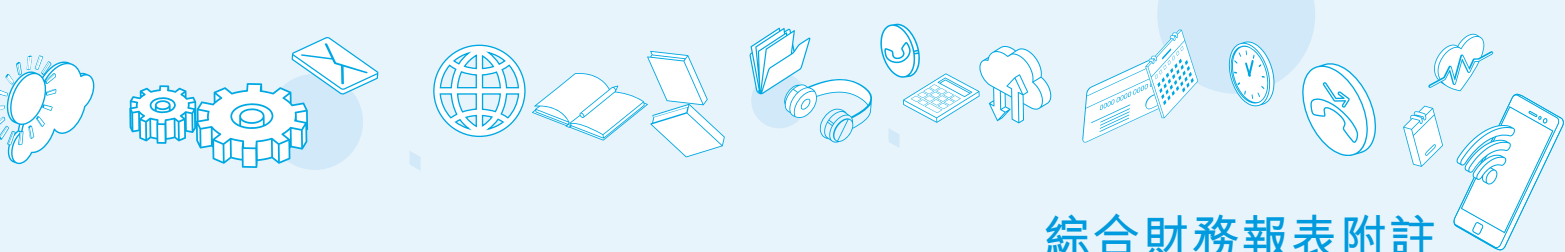
8 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	384,225	229,914
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	60,925	49,597
養老金成本— 一定額供款計劃	35,852	27,697
以股份為基礎的僱員補償開支(i)	5,641	15,080
	486,643	322,288

- (i) 有關「原購股權計劃」(附註33)的人民幣8,703,000元及有關北京為盟一名少數股東權益的人民幣6,377,000元均計入截至2018年12月31日止年度的以股份為基礎的僱員補償開支。

於2018年6月27日，一名少數股東(亦為北京為盟的一名僱員)已認購本公司發行的C系列優先股。截至發行日期，股份公平值超出待收取的代價之差額人民幣6,377,000元已計入綜合全面收益表。

截至2019年12月31日止年度的以股份為基礎的僱員補償開支均與「原購股權計劃」(附註33)有關。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

8 僱員福利開支(續)

(a) 五名最高薪酬人士

截至2018年及2019年12月31日止年度，本集團薪酬最高的五名人士包括兩名及三名董事，其薪酬反映於附註37所示的分析中。截至2018年及2019年12月31日止年度，應付餘下三名及兩名人士的薪酬如下所示：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
薪金及工資	1,088	1,286
花紅	100	100
養老金成本一定額供款計劃	98	130
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利 以股份為基礎的補償	136	163
	1,903	9,791
	3,325	11,470

薪酬範圍如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
1,000,001港元至1,500,000港元	—	—
1,500,001港元至2,000,000港元	1	—
2,000,001港元至2,500,000港元	1	1
2,500,001港元至3,000,000港元	—	—
3,000,001港元至3,500,000港元	—	1
3,500,001港元至7,500,000港元	—	—
7,500,001港元至8,000,000港元	—	1
	2	3



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

9 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
進項增值稅超額抵扣	38,083	—
政府補助(i)	19,364	16,490
定期存款及第三方貸款的利息收入	9,987	—
	67,434	16,490

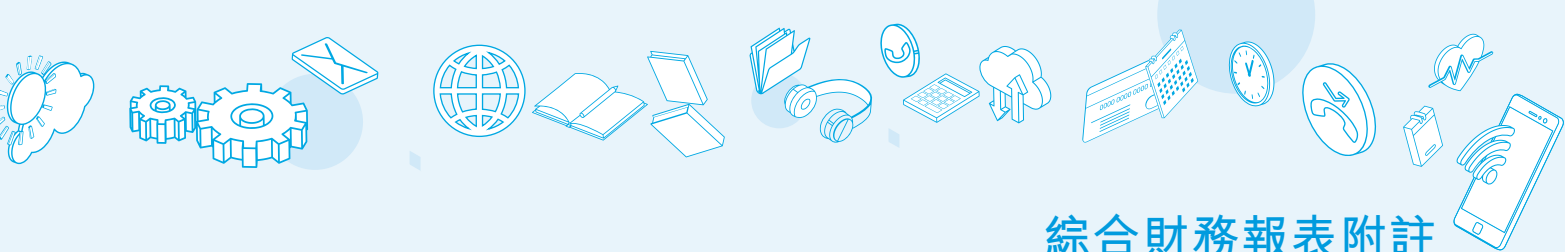
(i) 政府補助主要指自2017年6月起已授予的增值稅(「增值稅」)退款。

10 其他收益淨額

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
上市股本證券投資之公平值變動(附註23(i))	12,140	—
與基金有關的非流動金融資產之公平值變動(附註23(ii))	10,885	—
外匯收益淨額	8,745	28,390
按公平值計入損益計量的短期投資的公平值收益	1,485	—
銀行費用	(780)	(650)
與基金有關的非流動金融負債之公平值變動(附註23(ii))	(5,576)	—
其他淨額	(223)	(2,592)
	26,676	25,148

11 財務成本

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
借款的利息開支	9,955	5,377
租賃負債的利息開支	3,196	—
	13,151	5,377



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

12 財務收入

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
持作現金管理的銀行存款之利息收入	1,569	254

13 稅項

(a) 增值稅

根據中國稅務法例，本集團主要繳納6%及13%的增值稅及增值稅付款的附加稅。

(b) 所得稅

(i) 開曼群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，且毋須繳納開曼群島所得稅。

(ii) 香港利得稅

由於截至2019年12月31日止年度本集團並無任何須繳納香港利得稅的應課稅收入，故並無計提香港利得稅撥備。

(iii) 中國企業所得稅

本集團就其中國大陸經營作出的所得稅撥備乃根據現行法律、詮釋及慣例，以估計年內應課稅利潤適用的稅率計算。中國的一般企業所得稅稅率為25%。上海微盟企業發展有限公司在中國獲批為高新技術企業，該公司於2017年至2020年享有15%的優惠所得稅稅率。

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

13 稅項 (續)

(b) 所得稅 (續)

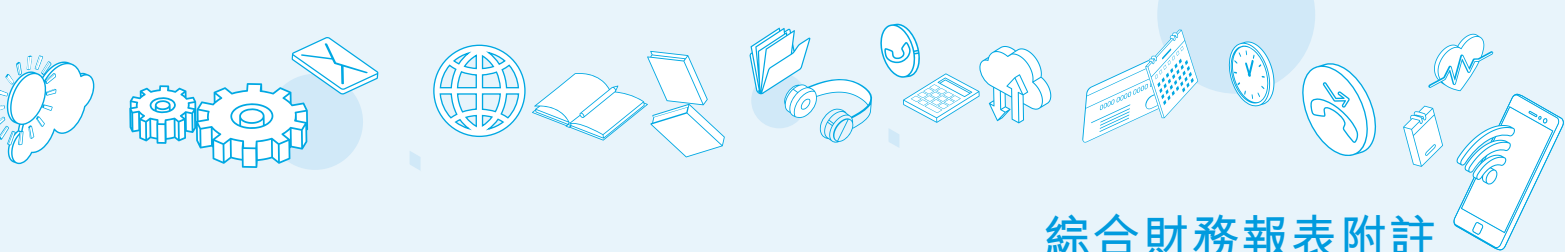
(iv) 中國預扣所得稅

根據適用的中國稅務法規，於中國成立的公司就2008年1月1日之後獲得的利潤向外國投資者分派的股息一般須繳納10%的預扣所得稅。倘於香港註冊成立的外國投資者滿足中國與香港訂立的雙邊稅務條約安排項下的條件及要求，則相關預扣稅率將自10%下調至5%。

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
即期稅項	2,977	212
遞延所得稅(附註24)	14,121	398
所得稅開支	17,098	610

本集團除所得稅前利潤／(虧損)的稅項不同於截至2018年及2019年12月31日止年度採用25%的稅率可能產生的理論金額，該稅率為本集團主要附屬公司的稅率。

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
除所得稅前利潤／(虧損)	328,406	(1,090,597)
按中國法定所得稅稅率25%計算的稅項	82,102	(272,649)
適用於微盟發展優惠稅率的影響	(12,681)	57,884
加速可扣稅研發費用	(7,217)	(5,201)
不可扣稅之可贖回及可換股優先股之公平值變動	(74,570)	204,202
不可扣稅之支出	7,151	14,198
並未確認遞延所得稅資產的暫時性差額及稅項虧損	22,313	2,176
所得稅開支	17,098	610



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

14 股息

截至2018年及2019年12月31日止年度，本公司並無派付或宣派任何股息。

15 每股盈利／(虧損)

(a) 基本

截至2018年及2019年12月31日止年度的每股基本(虧損)／盈利乃按本公司權益持有人應佔利潤／(虧損)除以相關年度的普通股及視作將予發行的普通股加權平均數計算。截至2018年12月31日止年度，用於計算每股基本盈利／(虧損)的普通股數目已就於2019年1月15日完成的本公司684,478,077股股份的資本化發行作出追溯調整(附註31)。

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
本公司權益持有人應佔淨利潤／(虧損)(人民幣千元)	311,978	(1,089,206)
已發行普通股加權平均數	2,046,727,879	684,615,000
每股基本盈利／(虧損)(每股以人民幣列示)	0.15	(1.59)

(b) 攤薄

每股攤薄利潤／(虧損)乃假設已轉換所有具潛在攤薄效應的普通股，並通過調整發行在外的普通股的加權平均數進行計算。

截至2019年12月31日止年度，本公司已發行之可贖回及可換股股份(附註23(iii))以及僱員獲授的受限制股份單位(「受限制股份單位」)(附註33)被視作潛在普通股，並用以釐定自發行日期起每股攤薄盈利。至於受限制股份單位，則需根據已發行受限制股份單位所附有的認購權的貨幣價值計算能夠按公平值(以本公司股份每年平均市場股價決定)而獲得的股份數目。假設受限制股份單位已獲悉數歸屬並解除限制，且對盈利並無影響。

由於本集團於截至2018年12月31日止年度錄得虧損，計算每股攤薄虧損時並無計及具潛在攤薄效應的普通股，乃由於計及該等股份會有反攤薄作用。因此，截至2018年12月31日止年度的每股攤薄虧損與有關期間的每股基本虧損相同。

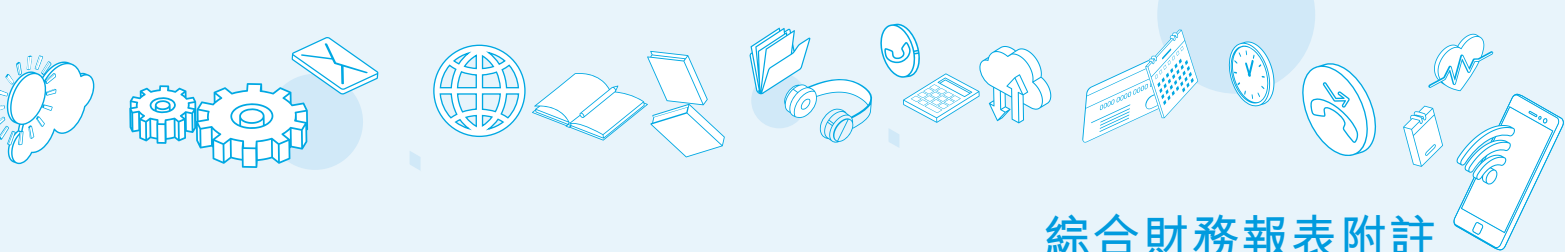
綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

15 每股盈利／(虧損)(續)

(b) 攤薄(續)

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
本公司權益持有人應佔淨利潤／(虧損)(人民幣千元)	311,978	(1,089,206)
可贖回及可換股優先股的公平值變動之影響(人民幣千元)	(298,280)	–
釐定每股盈利所用之淨利潤／(虧損)(人民幣千元)	13,698	(1,089,206)
已發行普通股之加權平均數	2,046,727,879	684,615,000
可贖回及可換股優先股的調整	39,316,603	–
受限制股份單位的調整	18,205,214	–
每股攤薄盈利普通股之加權平均數	2,104,249,696	684,615,000
每股攤薄盈利／(虧損)(每股以人民幣列示)	0.01	(1.59)



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

16 物業、廠房及設備

	電腦及電子 設備 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於2019年1月1日	8,739	2,662	809	12,815	25,025
添置	4,693	1,254	1,551	4,010	11,508
出售	(245)	(4)	–	–	(249)
於2019年12月31日	13,187	3,912	2,360	16,825	36,284
累計折舊					
於2019年1月1日	(3,423)	(991)	(600)	(3,097)	(8,111)
折舊	(2,677)	(541)	(212)	(3,835)	(7,265)
出售	116	–	–	–	116
於2019年12月31日	(5,984)	(1,532)	(812)	(6,932)	(15,260)
賬面淨值					
於2019年1月1日	5,316	1,671	209	9,718	16,914
於2019年12月31日	7,203	2,380	1,548	9,893	21,024
成本					
於2018年1月1日	4,041	1,449	809	8,019	14,318
添置	5,082	1,236	–	4,796	11,114
出售	(384)	(23)	–	–	(407)
於2018年12月31日	8,739	2,662	809	12,815	25,025
累計折舊					
於2018年1月1日	(1,858)	(642)	(429)	(1,665)	(4,594)
折舊	(1,603)	(367)	(171)	(1,432)	(3,573)
出售	38	18	–	–	56
於2018年12月31日	(3,423)	(991)	(600)	(3,097)	(8,111)
賬面淨值					
於2018年1月1日	2,183	807	380	6,354	9,724
於2018年12月31日	5,316	1,671	209	9,718	16,914



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

16 物業、廠房及設備(續)

本集團物業、廠房及設備的折舊已確認如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
銷售成本	699	271
行政開支	1,677	804
銷售及營銷開支	4,889	2,498
	7,265	3,573

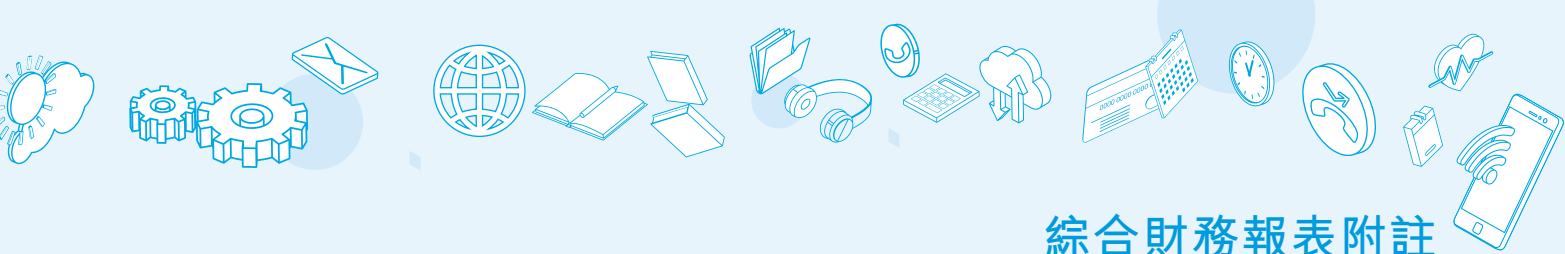
17 租賃

(i) 於資產負債表內確認的款項

綜合財務狀況表載列以下與租賃有關的款項：

	2019年 12月31日 人民幣千元	2019年 1月1日 人民幣千元
	使用權資產	
樓宇	61,176	64,137
租賃負債		
流動	15,013	12,270
非流動	35,230	31,804
	50,243	44,074

截至2019年12月31日止年度，使用權資產添置約為人民幣18,679,000元。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

17 租賃 (續)

(ii) 於綜合全面收益／(虧損)表內確認的款項

綜合全面收益／(虧損)表載列以下與租賃有關的款項：

	截至2019年 12月31日止年度 人民幣千元
使用權資產折舊費用－樓宇	21,640
利息開支(計入財務成本)(附註11)	3,196
與短期租賃有關的開支(計入行政開支)	4,217

截至2019年12月31日止年度，長期租賃(包括本金部份及利息開支)及短期租賃的現金流出總額約為人民幣18,525,000元。

(iii) 本集團的租賃活動及其列賬方式

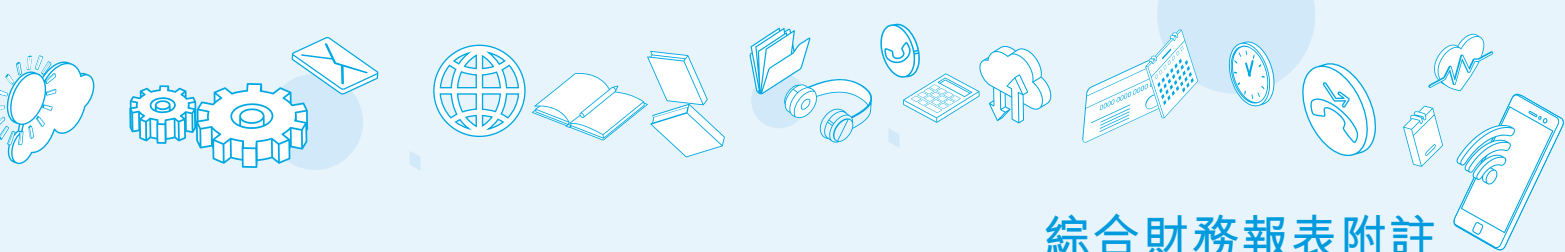
本集團租有辦公樓宇。租賃合約的固定期限通常定在一至七年。租賃期限乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾。

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

18 無形資產

	商標 人民幣千元	自行研發軟件 人民幣千元	獲得的軟件 許可證 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本				
於2019年1月1日	3,398	78,306	449	82,153
其他添置	—	—	421	421
開發成本資本化(附註19)	—	135,234	—	135,234
出售	—	—	(4)	(4)
於2019年12月31日	3,398	213,540	866	217,804
累計攤銷				
於2019年1月1日	—	(25,002)	(97)	(25,099)
攤銷	—	(53,789)	(133)	(53,922)
出售	—	—	4	4
於2019年12月31日	—	(78,791)	(226)	(79,017)
賬面淨值				
於2019年1月1日	3,398	53,304	352	57,054
於2019年12月31日	3,398	134,749	640	138,787
成本				
於2018年1月1日	3,398	40,625	246	44,269
其他添置	—	—	203	203
開發成本資本化(附註19)	—	37,681	—	37,681
於2018年12月31日	3,398	78,306	449	82,153
累計攤銷				
於2018年1月1日	—	(6,596)	(50)	(6,646)
攤銷	—	(18,406)	(47)	(18,453)
於2018年12月31日	—	(25,002)	(97)	(25,099)
賬面淨值				
於2018年1月1日	3,398	34,029	196	37,623
於2018年12月31日	3,398	53,304	352	57,054



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

18 無形資產 (續)

本集團無形資產的攤銷已確認如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
銷售成本	41,242	18,406
一般及行政開支	12,680	47
	53,922	18,453

商標減值測試

本集團對賬面值為人民幣3,398,000元的商標「微盟」進行減值測試，方法為將截至各報告期末的可收回金額與賬面值進行比較。可收回金額乃根據公平值減出售成本計算釐定。該等計算已採用根據管理層批准的財政預算所作的除稅後現金流量預測。本集團設定適當的預算、預測及控制流程可合理確保資料的準確性及可靠性。管理層憑藉豐富行業經驗，根據過往表現及其業務計劃以及對市場發展的預期作出預測。

本集團於整個集團層面(現金產生單位)審閱商標，因為商標於本集團整體業務廣泛應用。

管理層根據香港會計準則第36號「資產減值」就於2018年及2019年12月31日本集團的商標進行減值測試。就減值測試而言，可收回金額乃根據公平值減出售成本計算釐定，有關計算列入第三級公平值層級輸入數據。計算商標的可收回金額所用的關鍵假設(包括稅後貼現率及特許權使用費率)載列如下：

	於12月31日	
	2019年	2018年
稅後貼現率	19%	21%
寬免特許權使用費率	5%	5%

商標的可收回金額乃由管理層根據過往表現並就其對市場發展的預測作出的調整釐定。就釐定可收回金額所採納的預期銷售業績符合本集團的業務計劃。稅後貼現率反映對時間價值的市場評估及有關商標的特有風險。

根據於2018年及2019年12月31日進行的減值測試，本集團認為並不需要計提減值。

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

18 無形資產 (續)

商標減值測試 (續)

商標的可收回金額載列如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
可收回金額	432,840	351,138

商標的限額載列如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
限額	429,442	347,740

由於限額遠大於開發成本的賬面值，關鍵假設的合理可能變動將不會導致於2018年及2019年12月31日出現任何減值。

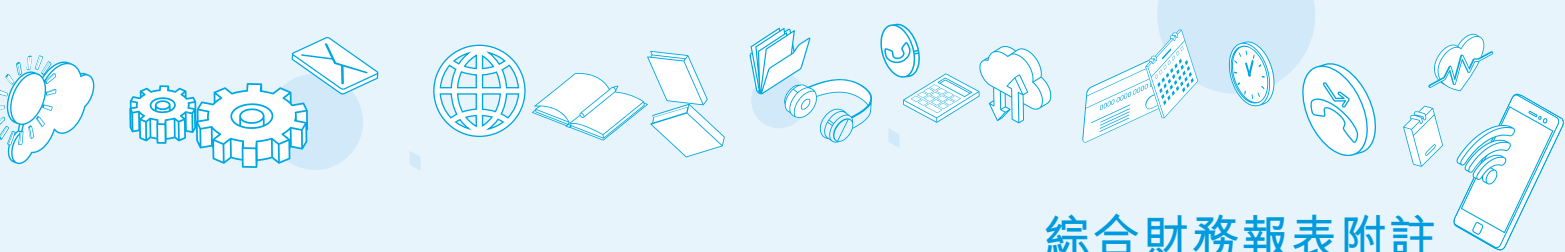
於2018年及2019年12月31日，自行研發軟件及獲得的軟件許可證並無減值跡象。

19 開發成本

不符合附註2.9(ii)所述標準的開發成本於產生時確認為費用。資本化的開發成本列為無形資產，並自該資產可供使用時起攤銷。已產生開發成本但尚無法使用的自行研發軟件於財務狀況表的「開發成本」一欄單獨列示，並須於每年年底進行減值測試。

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於1月1日	27,963	3,510
年內資本化的開發成本	124,215	62,134
轉撥至無形資產	(135,234)	(37,681)
於12月31日	16,944	27,963

於2019年12月31日，已產生開發成本人民幣16,944,000元(2018年12月31日：人民幣27,963,000元)，其符合附註2.9(ii)的標準，但尚無法使用。本公司董事認為，根據附註18披露的減值評估結果，於2018年及2019年12月31日，毋須作出減值撥備。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

20 附屬公司

於2019年12月31日，本公司於以下附屬公司（包括控制的結構性實體）中擁有直接及間接權益：

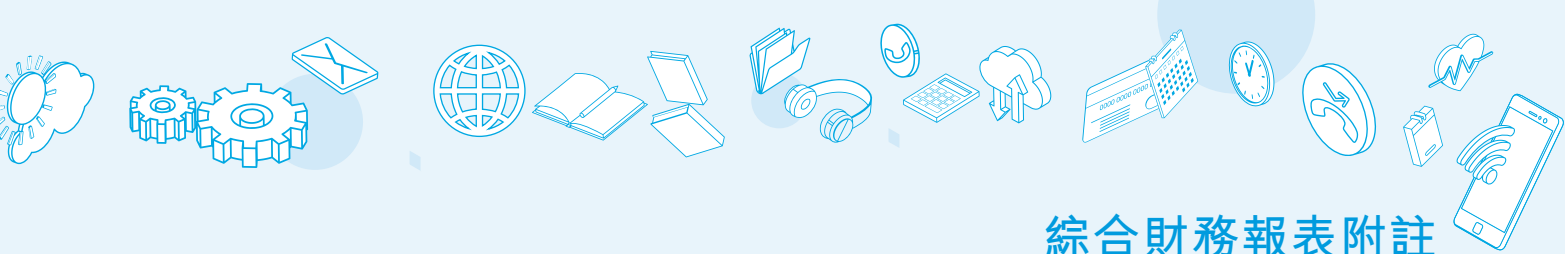
公司名稱	註冊成立/ 成立地點及 營業地點	註冊成立/ 成立日期	註冊資本	應佔股權百分比		主要業務
				於2019年 12月31日	於2018年 12月31日	
直接權益：						
Weimob Holding Limited	英屬處女群島 (「英屬處女群島」)	2018年2月7日	50,000美元	100%	100%	投資控股
間接權益：						
微盟科技香港有限公司(「微盟香港」)	香港	2018年3月6日	10,000港元	100%	100%	投資控股
上海微盟企業發展有限公司 (「微盟發展」)	中國	2014年9月10日	人民幣929,352,237元	100%	100%	SaaS產品供應及精準營銷
北京為盟信息科技有限公司 (「北京為盟」)	中國	2015年9月9日	人民幣1,000,000元	100%	100%	SaaS產品供應及精準營銷
杭州為盟信息科技有限公司 (「杭州為盟」)	中國	2015年8月21日	人民幣1,000,000元	100%	100%	SaaS產品供應及精準營銷
廣州微盟信息科技有限公司	中國	2015年8月24日	人民幣1,000,000元	100%	100%	SaaS產品供應及精準營銷
深圳微盟信息科技有限公司	中國	2015年12月22日	人民幣1,000,000元	100%	100%	SaaS產品供應及精準營銷
四川微盟企業管理有限公司	中國	2015年12月31日	人民幣1,000,000元	100%	100%	SaaS產品供應及精準營銷
上海盟聚信息科技有限公司 (「上海盟聚」)	中國	2015年12月29日	人民幣700,000,000元	100%	100%	精準營銷服務

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

20 附屬公司 (續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點及 營業地點	註冊成立/ 成立日期	註冊資本	應佔股權百分比		主要業務
				於2019年 12月31日	於2018年 12月31日	
蘇州盟邦信息科技有限公司	中國	2016年3月29日	人民幣1,000,000元	100%	100%	SaaS產品供應及精準營銷
南京輝碩信息科技有限公司 (「南京輝碩」)(附註32(i))	中國	2016年4月21日	人民幣1,000,000元	100%	70%	SaaS產品供應及精準營銷
上海盟繼信息科技有限公司 (「上海盟繼」)	中國	2016年2月1日	人民幣100,000,000元	100%	100%	SaaS產品相關服務及精準營銷
上海美萌軟件科技有限公司	中國	2016年6月30日	人民幣1,000,000元	80%	80%	SaaS產品供應
宿松微盟企業發展有限公司	中國	2016年12月27日	人民幣1,000,000元	100%	100%	SaaS產品供應及精準營銷
天津為盟信息科技有限公司	中國	2018年1月25日	人民幣1,000,000元	100%	100%	SaaS產品供應及精準營銷
安徽速盟軟件科技有限公司	中國	2018年5月28日	人民幣5,000,000元	100%	100%	SaaS呼叫中心
上海微盟文化傳媒有限公司	中國	2019年2月28日	人民幣50,000,000元	100%	不適用	精準營銷服務
上海盟准信息科技有限公司	中國	2019年3月21日	人民幣50,000,000元	100%	不適用	精準營銷服務
上海微盟雲冰信息科技有限公司 (「微盟雲冰」)	中國	2019年5月10日	人民幣10,000,000元	100%	不適用	投資活動
上海微盟智零信息科技有限公司	中國	2019年5月10日	人民幣10,000,000元	100%	不適用	SaaS產品供應



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

20 附屬公司 (續)

公司名稱	註冊成立/ 成立地點及 營業地點	註冊成立/ 成立日期	註冊資本	應佔股權百分比		主要業務
				於2019年 12月31日	於2018年 12月31日	
上海盟效信息科技有限公司	中國	2019年5月31日	人民幣50,000,000元	70%	不適用	精準營銷服務
上海微盟慧覽信息科技有限公司	中國	2019年6月19日	人民幣10,000,000元	100%	不適用	SaaS產品供應
上海微盟餐林信息科技有限公司 (「微盟餐林」)	中國	2019年6月19日	人民幣10,000,000元	100%	不適用	SaaS產品供應
北京聚客科技有限公司	中國	2019年8月19日	人民幣50,000,000元	100%	不適用	精準營銷服務
上海銷氣信息科技有限公司	中國	2019年11月27日	人民幣10,000,000元	100%	不適用	SaaS產品供應
上海盟致信息科技有限公司	中國	2019年1月4日	人民幣10,000,000元	100%	不適用	境內資金池
綜合結構性實體：						
Weimob Teamwork (PTC) Limited (附註33)	英屬處女群島 (「英屬處女群島」)	2019年1月15日	不適用	100%	不適用	受限制股份單位計劃信託
創世微盟一村分級私募股權投資基金 (附註23(ii))	中國	2019年1月16日	不適用	50%	不適用	投資活動
上海微盟軟雲企業發展中心 (有限合夥)(a)	中國	2019年11月4日	人民幣1,000,000,000元	25.67%	不適用	投資活動

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

20 附屬公司 (續)

- (a) 於2019年11月4日，本公司之全資附屬公司微盟雲冰及微盟發展與若干第三方投資者訂立有限合夥協議，藉以成立有限合夥企業（「合夥企業」）。向合夥企業注資總額為人民幣1,000,000,000元，其中微盟雲冰（作為普通合夥人）與微盟發展（作為有限合夥人）將分別出資人民幣6,700,000元及人民幣250,000,000元。考慮到i) 微盟雲冰為合夥企業的執行事務合夥人，代表合夥企業執行事務；ii) 本集團佔合夥企業投資委員會三席中的兩席；iii) 本集團面臨更大程度的可變回報風險，並可動用其於合夥企業的權力影響合夥人的回報金額，本集團認為其控制合夥企業，因此將合夥企業合併入賬。於2019年12月31日，合夥企業尚未收到任何注資，亦未作出任何投資。投資承擔人民幣256,700,000元已於附註35披露。

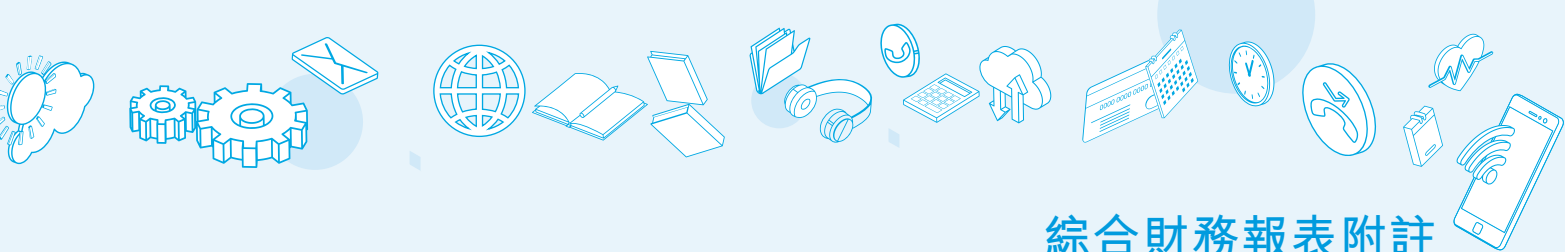
21 以權益法列賬的投資

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於聯營公司的投資	66,441	—

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
Weixin (i)	38,938	—
常熟華映(ii)	27,503	—
	66,441	—

以下載列本集團於2019年12月31日的非重大聯營公司。下列實體的股本僅包括本集團直接持有的普通股。

名稱	註冊成立日期	持有已發行 股份詳情 (人民幣千元)	註冊成立 地點及主要 營業地點	本集團應佔擁有權百分比		主要業務
				12月31日		
				2019年	2018年	
Chuangshi Yicun Weixin Private Equity Investment Funds (「Weixin」)(i)	2019年6月4日	35,000	中國	63.6%	—	投資
常熟華映微盟科技投資中心 (有限合夥)(「常熟華映」)(ii)	2019年10月1日	27,500	中國	50%	—	投資



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

21 以權益法列賬的投資（續）

- (i) 於2019年6月4日，微盟發展與個人投資者及風險投資基金訂立投資基金協議，就投資於一組公司（「投資組合公司」）設立合約型基金。該等投資組合公司均屬於除外業務。

根據該投資基金協議，微盟發展、個人投資者及風險投資基金分別持有63.6%、27.3%及9.1%的股權，並各自按比例享有該基金的淨資產。風險投資基金為基金經理，並負責所有投資事宜。微盟發展於該投資基金具有重大影響力，因此本集團按權益法核算其投資。於2019年12月31日，微盟發展已作出總額人民幣35,000,000元之投資。

該投資基金符合投資實體（附註2.10）之定義，因此其於投資組合公司之投資根據香港財務報告準則第9號按公平值計入損益計量。於2019年12月31日，投資組合公司之公平值總額為人民幣334,459,000元，而該基金於截至2019年12月31日止年度的淨利潤為人民幣6,188,000元，包括投資組合公司之公平值收益人民幣6,473,000元。截至2019年12月31日止年度，該基金應佔利潤為人民幣3,938,000元。

- (ii) 於2019年10月1日，微盟雲冰與華映資本管理有限公司（「華映資本」）、常熟開晟股權投資基金有限公司（「常熟開晟」）及兩名個人投資者（統稱「合夥企業」）訂立投資協議，就投資於SaaS公司及其上下游領域成立有限合夥企業（「常熟華映」）。

根據常熟華映的協議，微盟雲冰、華映資本、常熟開晟及兩名個人分別持有50%、0.1%、20%、24.9%及5%的股權。華映資本為普通合夥人並負責所有的投資事宜。微盟雲冰為有限合夥人，於該有限合夥企業具有重大影響力，因此本集團按權益法核算其投資。

合夥企業遵循於常熟華映的協議中載列的預定利潤分配機制，惟須視乎常熟華映的業績而定。因此，本集團按經濟份額而非參股權益釐定應佔常熟華映的利潤。於2019年12月31日，本集團擁有常熟華映50%的權益。

於2019年12月31日，微盟雲冰向有限合夥企業作出的投資總額為人民幣27,500,000元，而該有限合夥企業尚未投資任何投資組合公司。截至2019年12月31日止年度，常熟華映的淨利潤及本公司應佔利潤並不重大。

個別非重大聯營公司

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
個別非重大聯營公司的賬面值總額	66,441	—
本集團應佔總額：		
來自持續經營業務之利潤	3,941	—

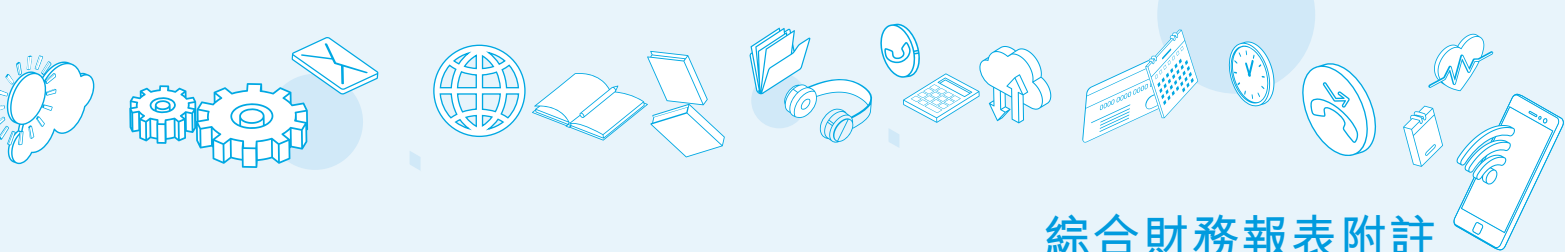
綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

22 按類別劃分的金融工具

本集團持有以下金融工具：

		於12月31日	
	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
金融資產			
按公平值計入損益的金融資產(流動)	23(i)	61,364	—
按公平值計入損益的金融資產(非流動)	23(ii)	40,885	—
按攤銷成本列賬的金融資產：			
— 貿易應收款項及應收票據	27	156,386	79,287
— 其他應收款項(即期及非即期部份)	26	620,927	104,802
— 定期存款		393,000	—
— 現金及現金等價物	28	870,328	127,585
		2,040,641	311,674
金融負債			
按公平值計入損益的金融負債(非流動)	23(ii)	18,076	2,769,905
按攤銷成本列賬的金融負債：			
— 貿易及其他應付款項(不包括廣告主墊款、應付工資及福利以及其他應付稅項)	30	253,342	34,068
— 銀行借款	29	300,000	80,000
— 租賃負債(流動及非流動部份)	17	50,243	—
		603,585	114,068



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

23 按公平值計入損益的金融資產及負債

本集團將以下金融資產及負債分類為按公平值計入損益：

- 不符合按攤銷成本及按公平值計入其他全面收益計量標準的債務工具；
- 持作買賣的權益投資；及
- 實體尚未選擇將公平值收益或虧損於其他全面收益內確認的權益投資。

按公平值計入損益計量的金融資產及負債包括以下各項：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
流動資產		
按公平值計入損益計量的短期投資(i)	61,364	—
非流動資產		
按公平值計入損益計量的長期投資(ii)	40,885	—
金融資產總額	102,249	—
非流動負債		
按公平值計入損益計量的其他金融負債(ii)	18,076	—
可贖回及可換股優先股(iii)	—	2,769,905
金融負債總額：	18,076	2,769,905



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

23 按公平值計入損益的金融資產及負債(續)

- (i) 於2019年12月10日，本集團以總代價約54,736,000港元(相當於約人民幣49,224,000元)購入一間香港上市公司(「上市公司」)的8,800,000股普通股，佔上市公司已發行及發行在外普通股的0.93%。截至2019年12月31日，按照於2019年12月31日的收市股價計算，上市公司投資的公平值為68,288,000港元(相當於約人民幣61,364,000元)。公平值收益人民幣12,140,000元列入截至2019年12月31日止年度的「其他收益淨額」。
- (ii) 於2019年1月，微盟發展與風險投資基金設立一個為期三年的基金，以投資於某個SaaS公司。根據該投資基金協議(「基金協議」)，微盟發展為劣後級而風險投資基金為優先級，且微盟發展於該基金之投資不得低於基金總投資之50%。於2019年12月31日，微盟發展與風險投資基金各自於基金內投資人民幣12,500,000元。該基金指定本公司一名董事為被投資之SaaS公司的董事。本公司認為其控制該基金，因此將該基金合併入賬。鑒於該基金的有限年期為三年，因此本公司將風險投資基金之投資及其應佔可變回報列為非流動金融負債。管理層將該金融負債指定為按公平值計入損益計量，乃由於該指定可大幅減少按不同基準計量該基金的投資而產生的會計錯配。

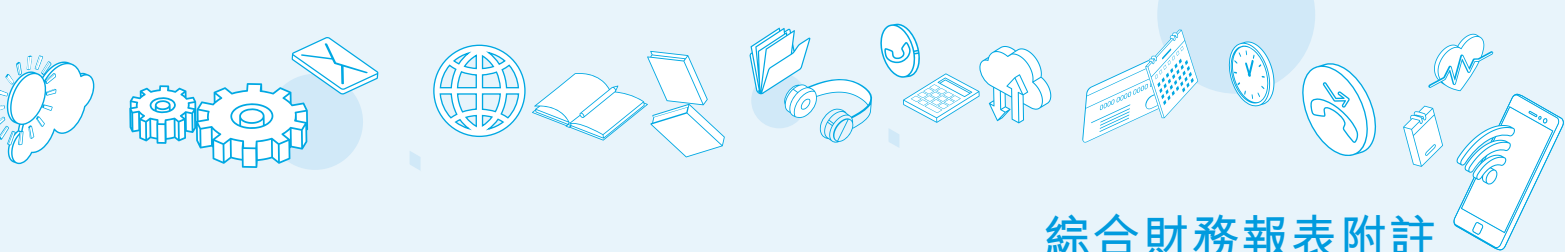
於2019年2月，該基金收購某個SaaS公司27%的股權，總代價為人民幣30,000,000元，包括倘該SaaS公司於2019年實現若干業務表現目標而應付的或然代價人民幣10,000,000元。該SaaS公司已於2019年實現業務表現目標。因此，該基金於2019年支付人民幣5,000,000元，剩餘人民幣5,000,000元已於2020年2月支付。

該基金收購的股權享有若干優先權利，包括但不限於贖回權及清算優先權等。因此，於該SaaS公司之投資以按公平值計入損益的金融資產列賬。於2019年12月31日，本公司董事評估該投資的公平值約為人民幣40,885,000元，而人民幣10,885,000元的收益於截至2019年12月31日止年度的「其他收益淨額」內確認。

於2019年12月31日，按公平值計入損益的非流動負債為人民幣18,076,000元，包括風險投資基金的投資成本人民幣12,500,000元，風險投資基金應佔的可變回報人民幣5,576,000元於「其他收益淨額」內確認為公平值變動虧損。

- (iii) 於首次公開發售前，本集團完成於境外以本公司為對象及於境內以微盟發展為對象的一系列首次公開發售前集資，並進行公司重組，據此本公司成為本集團的控股公司及上市實體。作為首次公開發售前集資及重組的一部份，本公司於2018年6月發行91,031股C系列優先股及113,977股D系列優先股(統稱「優先股」)，其中包括贖回權、轉換權及清盤優先權等若干優惠權利。本公司於2018年12月31日將該等優先股入賬為按公平值計入損益計量的金融負債。

於2019年1月15日完成首次公開發售後，所有優先股獲自動轉換及拆細(根據股份拆細)為普通股。因此，本公司於緊隨資本化發行後向C系列及D系列投資者合共發行1,025,040,000股普通股。優先股的結餘已於該日轉撥至本公司的股本及股份溢價。因此，截至該日優先股持有人享有的所有優先權均告失效，該等持有人其後與其他普通股股東享有同等權利。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

23 按公平值計入損益的金融資產及負債(續)

優先股於2018年12月31日及緊接於2019年1月15日轉換為普通股前的公平值如下：

	轉換前 優先股數目	資本化 發行後 已轉換 普通股數目	於2018年 12月31日 的公平值 人民幣千元	緊接於 2019年 1月15日 轉換前 的公平值 人民幣千元
C系列優先股	91,031	455,155,000	1,221,139	1,097,492
D系列優先股	113,977	569,885,000	1,548,766	1,374,133
總計	205,008	1,025,040,000	2,769,905	2,471,625

2018年12月31日至2019年1月15日之間的公平值變動人民幣298,280,000元計入截至2019年12月31日止年度的綜合全面收益表。因負債信貸風險變動人民幣3,483,000元而於有關優先股的其他全面收益中確認的累計虧損於轉換時自其他儲備轉撥至累計虧損。

按公平值計入損益的金融資產及負債變動於附註3.3分析。

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

24 遞延所得稅資產

遞延所得稅乃按照負債法使用預期於回撥暫時性差額時適用的稅率就暫時性差額全數計算。

以下為綜合財務狀況表所載列經適當抵銷後的金額：

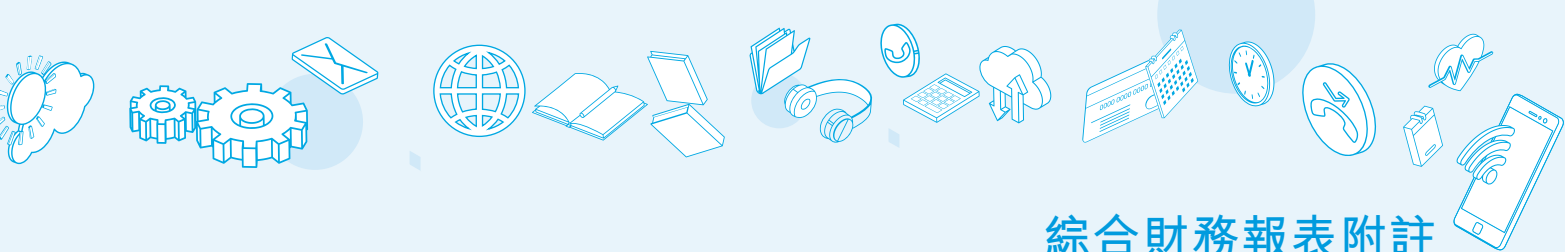
	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
超過12個月後收回	9,257	17,173
於12個月內收回	35,927	42,132
	45,184	59,305

截至2018年及2019年12月31日止年度各年，遞延所得稅資產及負債的變動（未計及同一司法權區內的結餘相互抵銷的情況）如下：

遞延所得稅資產

	稅項虧損 人民幣千元	合約負債 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	24,863	60,063	6,195	91,121
於損益內確認	716	(9,770)	2,556	(6,498)
於2019年12月31日	25,579	50,293	8,751	84,623
於2018年1月1日	27,839	51,004	5,810	84,653
於損益內確認	(2,976)	9,059	385	6,468
於2018年12月31日	24,863	60,063	6,195	91,121

在相關稅項利益有可能透過未來應課稅利潤變現時，方會就所結轉之稅項虧損及可抵扣暫時性差額確認遞延所得稅資產。於2019年12月31日，本集團並未分別就虧損及可抵扣暫時性差額人民幣84,292,000元（2018年：人民幣13,344,000元）及人民幣54,377,000元（2018年：人民幣106,000元）確認遞延所得稅資產淨值。該等稅項虧損將於2020年至2029年到期。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

24 遞延所得稅資產(續)

遞延所得稅負債

	合約獲取成本 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	(29,096)	(2,720)	(31,816)
於損益內確認	145	(7,768)	(7,623)
於2019年12月31日	(28,951)	(10,488)	(39,439)
於2018年1月1日	(24,470)	(480)	(24,950)
於損益內確認	(4,626)	(2,240)	(6,866)
於2018年12月31日	(29,096)	(2,720)	(31,816)

25 其他非流動資產

於2018年5月16日，微盟發展與廣州向蜜鳥網絡科技有限公司(「廣州向蜜鳥」)及其股東訂立股份轉讓及注資協議(「原協議」)。根據原協議，微盟發展同意以人民幣6,000,000元向廣州向蜜鳥的股東收購若干股權，並向廣州向蜜鳥注資人民幣11,000,000元，以獲得廣州向蜜鳥合共51.50%的股權。鑒於交割條件於2018年12月31日尚未達致，於2018年12月31日，微盟發展已支付的現金總額人民幣9,700,000元乃於綜合財務狀況表內作為長期投資預付款項列入非流動資產。

截至2019年12月31日止年度，微盟發展根據原協議支付剩餘金額人民幣7,300,000元。由於交割條件於2019年12月31日尚未達致，於2019年12月31日，微盟發展已支付的現金總額人民幣17,000,000元乃於綜合財務狀況表內作為長期投資預付款項列入非流動資產。經參考廣州向蜜鳥的最新財務預測，管理層認為並無預付款項減值的跡象。

由於廣州向蜜鳥擬於2020年初引入新投資者，微盟發展及廣州向蜜鳥股東一致同意與新投資者重新磋商股東權利。

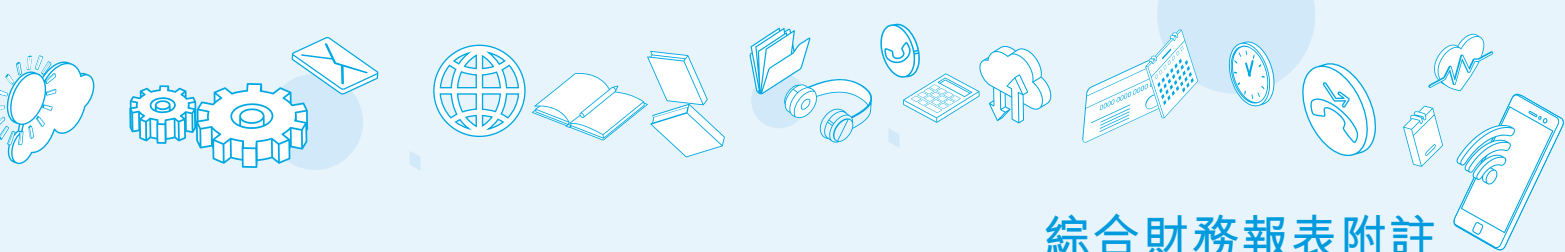
綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

26 預付款項、按金及其他資產

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
非流動		
按金－第三方	1,767	—
流動		
就精準營銷收益購買廣告流量的預付款項	563,677	342,273
收取的有關代表廣告主付款的其他應收款項－第三方(i)	555,034	77,503
可收回的增值稅	34,970	3,727
應收微盟企業其他應收款項	24,953	27,128
應收第三方其他應收款項	12,550	—
按金－第三方	10,729	4,144
與增值稅退款相關的應收款項(附註9)	7,632	7,119
合約經營服務成本的預付款項	3,605	1,584
應收定期存款及第三方利息	3,492	—
購買廣告服務的預付款項	2,358	6,727
有關租金及物業管理費的預付款項	1,419	20,200
合同履約成本(附註6)	1,313	—
預付上市開支	—	6,529
其他	10,227	12,034
減：其他應收款項減值撥備	(5,457)	—
	1,226,502	508,968

(i) 本集團通常於向媒體發佈商支付購買廣告流量的預付款項前收取廣告主墊款。本集團有時代表廣告主向媒體發佈商支付預付款項，且需獲得內部批准。代表廣告主支付的該等預付款項確認為其他應收款項。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

27 貿易應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
貿易應收款項	153,242	66,175
應收票據	4,317	13,112
減：貿易應收款項及應收票據減值撥備	(1,173)	—
	156,386	79,287

自2018年1月1日起，本集團採用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法，該準則規定預期存續期損失須於首次確認資產時予以確認。撥備矩陣依據於具類似信貸風險特徵的合約資產及貿易應收款項及應收票據的預期年期內的歷史觀察違約率釐定，並就前瞻性估計進行調整。歷史觀察違約率於每個報告日期進行更新，並對前瞻性估計的變動進行分析。

本集團貿易應收款項及應收票據減值撥備變動於附註3.1(ii)披露。

本集團通常給予其客戶30至90天的信用期。貿易應收款項及應收票據(扣除呆賬撥備)基於確認日期的賬齡分析於附註3.1(ii)披露。

於2018年及2019年12月31日，貿易應收款項及應收票據的賬面值主要以人民幣計值，且與其於各報告日期的公平值相若。

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

28 現金及銀行結餘

(a) 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
銀行現金	858,435	124,456
現金等價物 ⁽ⁱ⁾	11,799	3,073
手頭現金	94	56
	870,328	127,585
最大信貸風險	870,234	127,529

(i) 現金等價物指存於支付寶和微信賬戶等第三方支付平台的現金結存，本集團可隨時提取。

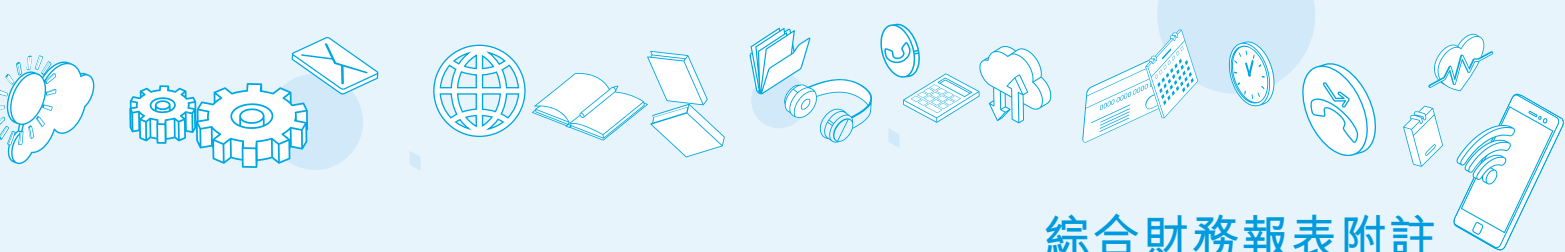
現金及現金等價物乃以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
人民幣	534,526	75,651
美元	335,670	51,934
港元	132	—

(b) 定期存款

於2018年及2019年12月31日，本集團的定期存款分析如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
以美元計值的定期存款	293,000	—
以人民幣計值的定期存款	100,000	—
	393,000	—



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

28 現金及銀行結餘(續)

(b) 定期存款(續)

於截至2019年12月31日止年度，本集團初步為期超過三個月的定期存款的實際利率為2.52% (2018年：無)。

初步為期超過三個月的定期存款既未逾期亦未減值。於2019年12月31日，初步為期超過三個月的定期存款的賬面值與其公平值相若。

29 銀行借款

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
短期銀行借款	300,000	80,000

於2018年6月20日，本集團自上海銀行借入人民幣80,000,000元的無抵押貸款，按年利率6.09%計息，已於2019年6月19日結清。

於2019年3月29日，本集團自上海浦東發展銀行借入人民幣30,000,000元的一年期無抵押貸款，按年利率4.35%計息，並已於2019年9月28日悉數償還。

於2019年6月20日，本集團自中信銀行借入人民幣50,000,000元的一年期無抵押貸款，按年利率5.87%計息。

於2019年6月28日，本集團與上海銀行訂立為期一年的無抵押貸款協議並借入人民幣150,000,000元，按年利率6.09%計息。該貸款僅用於購買精準營銷廣告流量。

於2019年9月26日，本集團自中信銀行借入人民幣50,000,000元的十個月無抵押貸款，按年利率5.87%計息。

於2019年12月30日，本集團與花旗銀行(中國)有限公司簽訂了為期一年的融資貸款協議，協議約定給予本集團的貸款為人民幣50,000,000元。於2019年12月31日，本集團按此融資貸款協議自花旗銀行(中國)有限公司分別借入人民幣25,000,000元的三個月及人民幣25,000,000元的六個月無抵押貸款，按年利率5.57%計息。截至2019年12月31日，本集團無任何未使用的銀行貸款額。



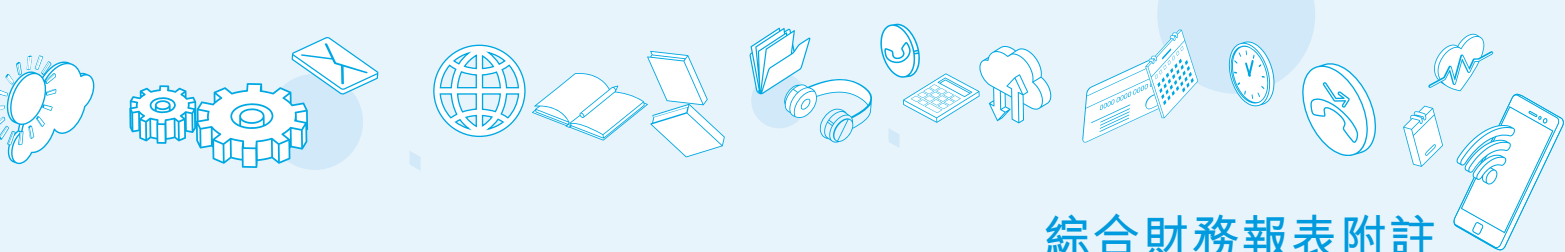
綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

30 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
廣告主－第三方墊款	144,892	130,875
應付工資及福利	144,695	100,108
就精準營銷收益購買廣告流量的貿易應付款項(i)	222,175	1,088
其他應付稅項	19,745	5,229
按金	5,467	5,477
購買一間SaaS公司股權的應付投資款項(附註23(ii))	5,000	—
購買北京為盟及南京暉碩非控股權益的應付款項 (即期部份)(附註32(i))	3,621	6,080
核數師酬金應計費用	2,250	—
上市開支應計費用	88	12,187
其他應付款項及應計費用	14,741	9,259
	562,674	270,303

(i) 於2018年及2019年12月31日，貿易應付款項的賬齡均在3個月以內。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

31 股本、受限制股份單位計劃持有之股份、庫存股份及股份溢價

	普通股數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	受限制股份 單位計劃 持有之股份 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	136,923	—*	1,049	—	—	1,049
可換股可贖回優先股轉換為 普通股(a)	205,008	—*	2,471,625	—	—	2,471,625
股份資本化(a)	1,709,313,069	1,155	(1,155)	—	—	—
發行普通股—上市後(a)	301,700,000	204	727,270	—	—	727,474
發行普通股—以賣方 配售形式(b)	255,000,000	177	1,041,915	—	—	1,042,092
股份發行成本(c)	—	—	(42,550)	—	—	(42,550)
回購股份(d)	—	—	—	—	(90,246)	(90,246)
註銷回購股份(d)	(7,993,000)	(5)	(27,098)	—	27,103	—
股東就受限制股份單位 計劃信託捐贈(附註33)	—	—	—	(61,333)	—	(61,333)
轉讓已歸屬受限制 股份單位(附註33)	—	—	—	22,751	—	22,751
於2019年12月31日	2,258,362,000	1,531	4,171,056	(38,582)	(63,143)	4,070,862
		普通股數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元		總計 人民幣千元
於註冊成立日期		—	—	—		—
發行普通股		136,923	—*	1,049		1,049
於2018年12月31日		136,923	—*	1,049		1,049

* 有關金額均少於人民幣1,000元。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

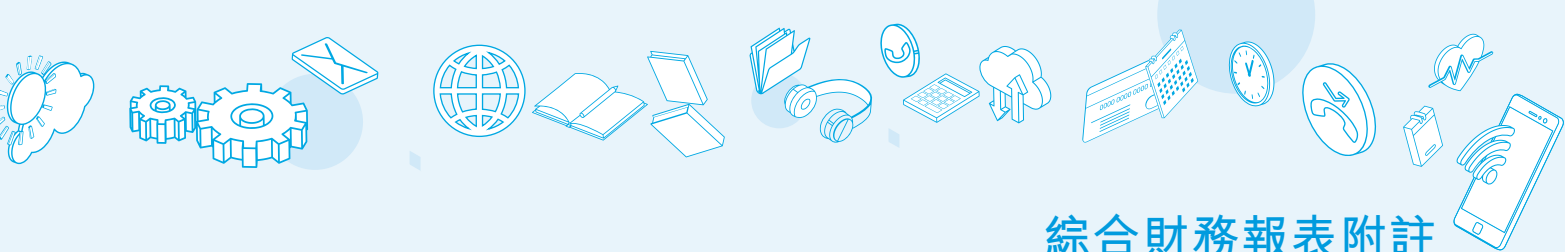
31 股本、受限制股份單位計劃持有之股份、庫存股份及股份溢價(續)

- (a) 於2019年1月15日，所有205,008股可贖回及可換股優先股轉換為相同數目的普通股(附註23(iii))。緊隨轉換前優先股的公平值為人民幣2,471,625,000元，且該轉換導致股本增加人民幣138元及股份溢價增加約人民幣2,471,625,000元。

於2019年1月15日，本公司通過將本公司股份溢價賬中的170,931美元(相當於約人民幣1,155,000元)按1:5000資本化向當時股東進一步發行1,709,313,069股股份。緊隨資本化發行後普通股總數為1,709,655,000股，即緊接新股發行前的普通股總數341,931股乘以5,000。

於2019年1月15日，在本公司於香港聯合交易所有限公司主板上市後，本公司以每股現金代價2.80港元發行301,700,000股每股面值0.0001美元的新普通股並籌得所得款項總額約844,760,000港元(相當於約人民幣727,474,000元)。股本金額約為人民幣204,000元及發行所得股份溢價約為人民幣727,270,000元。

- (b) 於2019年7月30日，Yomi.sun Holding Limited、Alter.You Holding Limited及Weimob Teamwork (PTC) Limited(均為本公司股東)(統稱「補足賣方」)所持有的合共255,000,000股股份已按每股股份4.60港元的價格配售予若干投資者。就該賣方配售而言，於2019年8月6日，本公司以每股4.60港元的相同價格已發行合共255,000,000股股份予補足賣方並籌得所得款項總額約為1,173,000,000港元(相當於約人民幣1,042,092,000元)。股本金額約為人民幣177,000元及發行所得股份溢價約為人民幣1,041,915,000元。
- (c) 股份發行成本主要包括股份包銷佣金、律師費、申報會計師費用及其他上市及賣方配售相關開支。發行新股直接應佔的增加成本約為人民幣42,550,000元視作自發行產生的股份溢價內扣減。
- (d) 截至2019年12月31日止年度，本公司已於香港聯合交易所有限公司合共購回27,989,000股普通股。購回該等普通股支付的總金額約為100,474,000港元(相當於約人民幣90,246,000元)。於2019年12月31日，27,989,000股已購回股份中的7,993,000股股份已註銷並已從股東權益內的股本及股份溢價中扣除，剩餘19,996,000股股份於2019年12月31日列為「庫存股份」。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

32 其他儲備

	按公平值			總計 人民幣千元
	資本儲備 人民幣千元	計量的金融 負債 人民幣千元	以股份為 基礎的付款 人民幣千元	
於2019年1月1日	(1,234,222)	(3,483)	67,364	(1,170,341)
轉讓未歸屬受限制股份單位予受限制股份 單位計劃信託的結構性實體(附註33)	61,333	–	–	61,333
轉讓已歸屬受限制股份單位(附註33)	–	–	(22,751)	(22,751)
以股份為基礎的僱員補償開支(附註33)	–	–	5,641	5,641
將其他全面虧損轉入保留盈利(附註23(iii))	–	3,483	–	3,483
收購非控股權益(i)	(4,529)	–	–	(4,529)
於2019年12月31日	(1,177,418)	–	50,254	(1,127,164)
於2018年1月1日	(102,824)	–	58,661	(44,163)
股東注資	11,660	–	–	11,660
自身信貸風險的公平值變動	–	(3,483)	–	(3,483)
視作注資(ii)	77	–	–	77
於重組期間購買微盟發展股權	(1,125,691)	–	–	(1,125,691)
以股份為基礎的僱員補償開支(附註33)	–	–	8,703	8,703
收購非控股權益(i)	(17,444)	–	–	(17,444)
於2018年12月31日	(1,234,222)	(3,483)	67,364	(1,170,341)



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

32 其他儲備(續)

(i) 收購非控股權益

截至2019年12月31日止年度，本集團以人民幣3,000,000元的總代價收購本集團非全資附屬公司南京暉碩的非控股權益，所收購非控股權益淨額賬面值超出代價的總淨額約人民幣4,529,000元直接於權益中確認。於2019年12月31日，人民幣659,000元已支付予非控股權益，剩餘金額人民幣541,000元、人民幣1,200,000元、人民幣600,000元將分別於2020年、2021年及2022年支付。

截至2018年12月31日止年度，本集團以人民幣18,900,000元的總代價收購本集團非全資附屬公司北京為盟及杭州為盟的非控股權益，所收購非控股權益淨額賬面值超出代價的總淨額約人民幣17,444,000元直接於權益中確認。截至2018年及2019年12月31日止年度，本集團已分別向非控股權益支付人民幣12,820,000元及人民幣3,000,000元，剩餘金額人民幣3,080,000元將於2020年支付。

截至2018年及2019年12月31日止年度，本集團就上述兩次收購非控股股東分別支付總金額人民幣12,820,000元及人民幣3,659,000元，剩餘款項人民幣3,621,000元及人民幣1,800,000元於2019年12月31日列為「貿易及其他應付款項」及「其他非流動負債」。

(ii) 視作注資

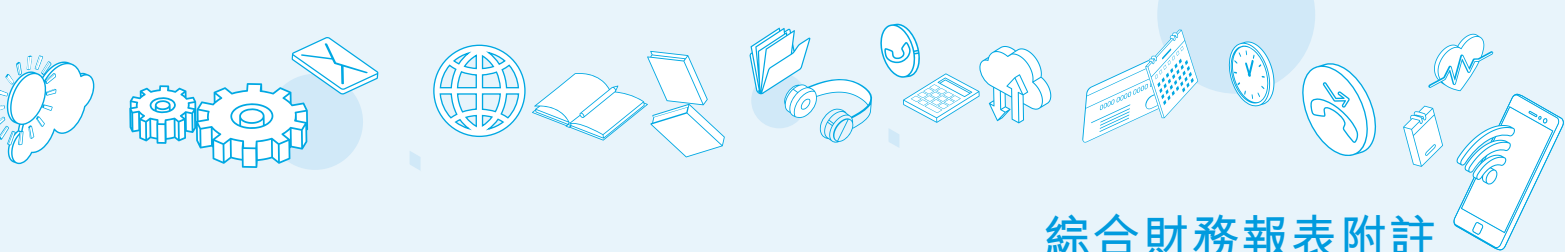
截至2018年12月31日止年度的其他視作注資主要指微盟企業於業務轉讓完成後支付的若干高級管理人員薪金及上市業務相關開支，直至該等高級管理人員轉讓予微盟發展。

33 以股份為基礎的付款

自2016年6月30日起，微盟企業採納一項購股權計劃(「原購股權計劃」)，據此，微盟企業每半年向其合資格僱員授出購股權。原購股權計劃項下的購股權的歸屬期介乎四年至六年。一旦歸屬，購股權仍可在承授人自微盟企業或其附屬公司離職後六個月內行使。根據原購股權計劃授出的購股權的行使價為零。

作為重組的一部份，根據董事會於2018年7月1日的決議，原購股權計劃被本公司新採納的受限制股份單位計劃所取代。受限制股份單位(「受限制股份單位」)的歸屬條件並無變動，且修訂後並無產生重大增量成本。受限制股份單位計劃的相關股份總數不得超過受限制股份單位計劃採納日期的合共14,099股股份。受限制股份單位計劃的歸屬期介乎兩年至四年。

於重組期間，本公司已設立一個結構性實體(「受限制股份單位計劃信託」)，即Weimob Teamwork，乃僅就受限制股份單位計劃管理及持有本公司股份而設立。於2018年6月27日，Yomi.sun Holding Limited以零代價向Weimob Teamwork轉讓14,099股普通股，以設立受限制股份單位計劃。緊隨首次公開發售完成後，Weimob Teamwork已根據信託契據獲委任為受託人(「受託人」)，以管理受限制股份單位計劃。於首次公開發售前，孫濤勇先生為受限制股份單位計劃信託的管理人。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

33 以股份為基礎的付款（續）

自本公司股份於2019年1月15日在香港聯合交易所有限公司主板上市後，本公司擁有指示受限制股份單位計劃信託相關活動的權利且能夠運用對受限制股份單位計劃的權力影響其回報。因此，受限制股份單位計劃信託的資產及負債計入本集團的綜合財務狀況表，而就本公司受限制股份單位計劃所持有的普通股視作庫存股份並作為權益的扣減呈列為「受限制股份單位計劃持有之股份」。

截至2018年及2019年12月31日止年度確認的以股份為基礎的補償開支於下表概述：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
以股份為基礎的僱員補償開支	5,641	8,703

已授出但尚未歸屬的受限制股份單位數目變動如下：

	受限制股份 單位數目
於2019年1月1日	4,913
就資本化發行調整	24,560,087
已歸屬	(9,435,000)
已沒收	(815,000)
於2019年12月31日	14,315,000
於2018年1月1日	13,666
已授出	366
已沒收	(99)
已歸屬	(9,020)
於2018年12月31日	4,913

概無受限制股份單位於截至2018年及2019年12月31日止年度內屆滿。

於2019年12月31日，已授出的受限制股份單位涉及的股份總數為69,670,000股股份，其中54,540,000股股份已歸屬及可行使，而815,000股股份被沒收。

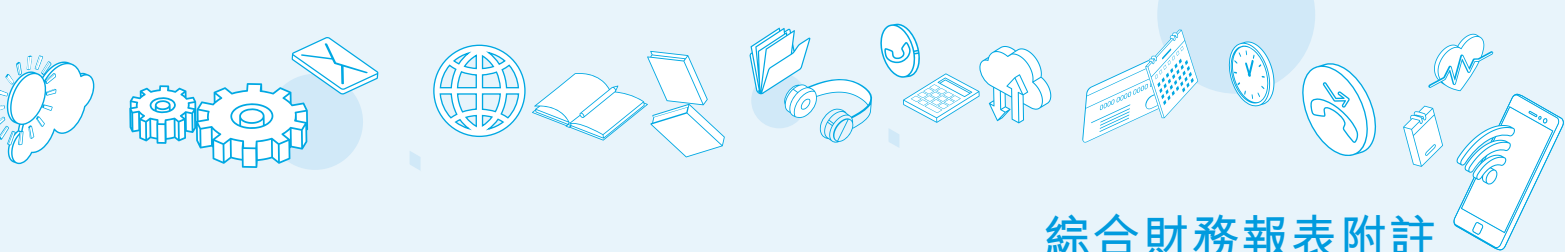
綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

34 經營所用現金淨額

(a) 經營所用現金

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
除所得稅前利潤／(虧損)	328,406	(1,090,597)
按下列各項調整：		
物業、廠房及設備之折舊(附註16)	7,265	3,573
使用權資產之折舊(附註17)	21,640	—
無形資產攤銷(附註18)	53,922	18,453
出售物業、廠房及設備之收益	(10)	(2)
可贖回及可換股優先股公平值(收益)／虧損(附註23(iii))	(298,280)	1,043,582
按公平值計入損益的其他金融資產及負債的 公平值收益淨額(附註10)	(18,934)	—
以股份為基礎的付款開支(附註7、8)	5,641	32,614
利息開支(附註11)	13,151	5,377
持作現金管理的銀行存款之利息收入(附註12)	(1,569)	(254)
定期存款及第三方的利息收入(附註9)	(9,987)	—
外匯收益淨額	(5,521)	(25,160)
金融資產減值虧損淨額(附註3.1(ii))	6,630	—
以權益法列賬的分佔投資淨利潤(附註21)	(3,941)	—
就首次公開發售前籌資支付的諮詢費	—	25,390
	98,413	12,976
營運資金變動：		
貿易應收款項及應收票據增加	(78,272)	(48,640)
合約負債(減少)／增加	(14,196)	54,822
預付款項、按金及其他資產增加	(737,483)	(334,431)
合約獲取成本減少／(增加)	6,844	(30,839)
貿易及其他應付款項增加	285,286	87,505
經營所用現金	(439,408)	(258,607)



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

34 經營所用現金淨額(續)

(a) 經營所用現金(續)

於綜合現金流量表中，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
賬面淨值	133	351
出售物業、廠房及設備的收益淨額	10	2
出售物業、廠房及設備的所得款項	143	353

(b) 債務淨額對賬

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
現金及現金等價物	870,328	127,585
定期存款	393,000	—
按公平值計入損益的金融負債	(18,076)	(2,769,905)
銀行借款	(300,000)	(80,000)
租賃負債(流動及非流動)	(50,243)	—
債務淨額	895,009	(2,722,320)

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

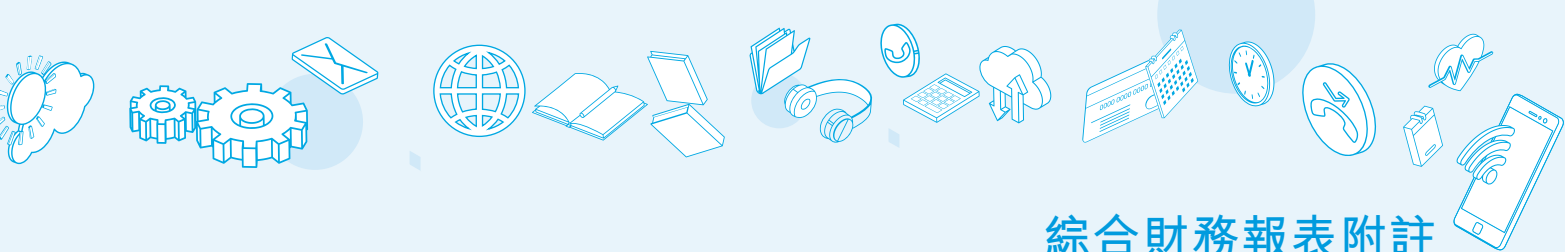
34 經營所用現金淨額(續)

(b) 債務淨額對賬(續)

	現金及 現金等價物 人民幣千元	定期存款 人民幣千元	租賃 (主要部份) 人民幣千元	借款 人民幣千元	應付關聯 方款項 人民幣千元	除外業務 負債(i) 人民幣千元	按公平值 計入損益的 金融負債 (附註23(ii)) 人民幣千元	可贖回 及可換股 優先股 (附註23(iii)) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日的債務淨額	127,585	-	-	(80,000)	-	-	-	(2,769,905)	(2,722,320)
採納香港財務報告準則第16號時 確認(附註2.2)	-	-	(44,074)	-	-	-	-	-	(44,074)
現金流量	737,222	393,000	12,510	(220,000)	-	-	(12,500)	-	910,232
外匯	5,521	-	-	-	-	-	-	-	5,521
公平值變動	-	-	-	-	-	-	(5,576)	298,280	292,704
其他非現金變動(ii)	-	-	(18,679)	-	-	-	-	2,471,625	2,452,946
於2019年12月31日的債務淨額	870,328	393,000	(50,243)	(300,000)	-	-	(18,076)	-	895,009
於2018年1月1日的債務淨額	21,529	-	-	-	(74,103)	(95,150)	-	-	(147,724)
現金流量	80,896	-	-	(80,000)	74,103	95,150	-	(1,914,518)	(1,744,369)
外匯	25,160	-	-	-	-	-	-	6,790	31,950
公平值變動	-	-	-	-	-	-	-	(855,800)	(855,800)
其他非現金變動(ii)	-	-	-	-	-	-	-	(6,377)	(6,377)
於2018年12月31日的債務淨額	127,585	-	-	(80,000)	-	-	-	(2,769,905)	(2,722,320)

(i) 如附註1.2所披露，微盟發展於2016年9月轉讓其所有除外業務。於過渡期內，微盟發展代表除外業務向若干顧客收取付款，並將該等結餘列作其他應付款項。應付結餘已由微盟發展於2018年3月結清，該付款週期較一般營運週期更長，因此被視為上市業務的融資安排，而相關現金結算於本集團的綜合現金流量表中列作融資現金流出。

(ii) 其他主要非現金變動包括可換股可贖回優先股轉換為普通股及新增租賃負債。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

35 資本承擔

於2018年及2019年12月31日，已訂約但未確認為負債的重大資本開支如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
長期投資	279,200	7,300

36 關聯方交易

關聯方指有能力控制或聯合控制投資對象或可對其他可對投資對象持有權力的人士行使重大影響力的人士，須承擔或享有自其參與投資對象的可變回報的風險或權利的人士，以及可利用其對投資對象的權力影響投資者回報金額的人士。受共同控制或聯合控制的人士亦被視為關聯方。關聯方可為個人或其他實體。

- (a) 本公司董事認為，以下各方／公司為於截至2018年及2019年12月31日止年度與本集團擁有交易或結餘的關聯方：

關聯方名稱	與本集團的關係
微盟企業	於2019年2月25日前由孫先生控制*
Shanghai Winmart Management Co., Ltd.	於2019年2月25日前由孫先生控制*
上海萌店信息科技有限公司	於2019年2月25日前由孫先生控制*
Shanghai Mengdian Finance Service Co., Ltd.	於2019年2月25日前由孫先生控制*
Shanghai Jingxin Information Technology Co., Ltd.	於2019年2月25日前由孫先生控制*

* 該等實體原由孫先生控制。於2019年2月25日，孫先生向一名第三方個人出售其於該等實體中的所有股權，故該等實體自2019年2月25日起不再為本公司的關聯方。以下對與該等實體之間交易的披露僅涵蓋2019年1月1日至2019年2月25日期間。

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

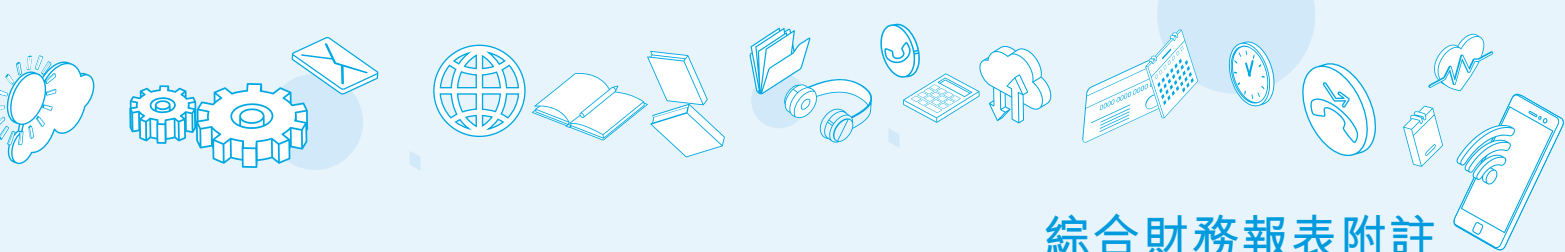
36 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方的交易

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
代表關聯方購買廣告流量		
上海萌店信息科技有限公司	—	963
Shanghai Mengdian Finance Service Co., Ltd.	17	58
微盟企業	—	20
Shanghai Jingxin Information Technology Co., Ltd.	—	83
	17	1,124
向關聯方銷售SaaS產品及相關服務		
Shanghai Jingxin Information Technology Co., Ltd.	11	72

上述服務費及其他交易的價格乃根據相關協議條款經訂約方同意後釐定。

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
向關聯方借款		
微盟企業	—	190,000
向關聯方還款		
上海萌店信息科技有限公司	—	62,296
微盟企業	—	202,807
Shanghai Mengdian Finance Service Co., Ltd.	—	12
	—	265,115
向關聯方付款		
微盟企業	—	27,128
結算除外業務負債		
微盟企業	—	95,150



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

36 關聯方交易（續）

(c) 與關聯方的年末結餘

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
關聯方墊款		
Shanghai Winmart Management Co., Ltd.	—	23
其他應收關聯方款項		
其他應收關聯方款項（貿易性質）		
Shanghai Mengdian Finance Service Co., Ltd.	—	100
Shanghai Jingxin Information Technology Co., Ltd.	—	71
其他應收關聯方款項（非貿易性質）		
微盟企業	—	27,128
	—	27,299

應收／（應付）上述關聯方款項均為無抵押、免息及按要求償還。應收關聯方款項既未逾期亦未減值。應收／（應付）關聯方款項的賬面值與其公平值相若，並以人民幣計值。

(d) 主要管理層酬金

主要管理層包括本集團執行董事及高級管理層。就僱員服務已付或應付主要管理層的酬金如下所示：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
薪金及工資	3,220	3,230
花紅	367	367
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	408	332
養老金成本—一定額供款計劃	294	301
以股份為基礎的補償	1,951	3,504
	6,240	7,734

綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

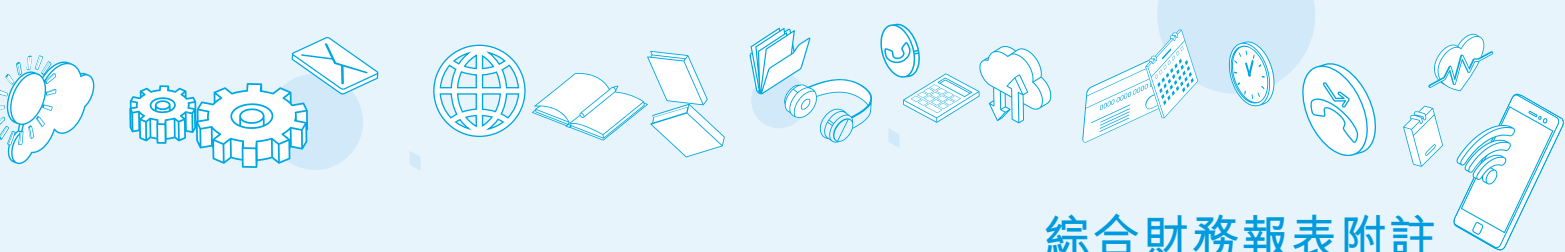
37 董事福利及權益

(a) 董事及主要行政人員酬金

各董事及主要行政人員的酬金載列如下：

	董事袍金 人民幣千元	薪金及工資 人民幣千元	花紅 人民幣千元	其他社會	養老金 成本—定額 供款計劃 人民幣千元	以股份為 基礎的補償 人民幣千元	總計 人民幣千元
				保障成本、 住房福利 及其他 僱員福利 人民幣千元			
截至2019年12月31日							
止年度							
執行董事：							
孫濤勇	—	435	66	68	49	—	618
黃駿偉	—	377	67	68	49	48	809
方桐舒	—	559	68	68	49	—	744
游鳳椿	—	561	66	68	49	—	744
獨立非執行董事(i)							
孫明春	264	—	—	—	—	—	264
李緒富	271	—	—	—	—	—	271
唐偉	271	—	—	—	—	—	271
	806	2,132	267	272	196	48	3,721
截至2018年12月31日							
止年度							
執行董事：							
孫濤勇	—	435	66	55	50	—	606
黃駿偉	—	577	67	55	50	89	838
方桐舒	—	559	68	55	50	—	732
游鳳椿	—	571	66	55	50	—	742
	—	2,142	267	220	200	89	2,918

(i) 所有獨立非執行董事均於2018年7月30日獲提名。根據聘任書，非執行董事的提名於上市後生效，故截至2018年12月31日止年度，概無向本公司非執行董事支付任何董事酬金。



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

37 董事福利及權益 (續)

(b) 董事的退休及離職福利

截至2018年及2019年12月31日止年度，並無向本公司董事支付退休或離職福利。

(c) 就董事提供服務而向第三方提供的代價

於年末或截至2018年及2019年12月31日止年度任何時間，並無就董事提供服務而向第三方支付代價。

(d) 有關以董事、其受控制法人團體及關連實體為受益人的貸款、類似貸款及其他交易的資料

截至2018年及2019年12月31日止年度，本公司概無訂立以董事、其受控制法人團體及關連主體為受益人的貸款、類似貸款或其他交易。

(e) 董事於交易、安排或合約的重大權益

截至2018年及2019年12月31日止年度，本公司概無訂立涉及本公司業務而本公司董事於當中直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

38 或然負債

於2018年及2019年12月31日，本集團並無任何重大或然負債。

39 期後事項

於2020年2月19日，本公司的間接全資附屬公司微盟餐林與一間餐飲SaaS公司(「目標公司」)及其股東訂立協議，據此，微盟餐林有條件地同意購買及認購目標公司的股份。應付代價共計人民幣114,885,869元現金。於本次交易完成後，本集團將擁有目標公司之63.83%股權，而目標公司將成為本集團之附屬公司。

於2020年初爆發新冠病毒疫情(「新冠病毒疫情」)後，中國已經並持續在國內實施一系列預防及控制措施。本集團密切關注新冠病毒疫情的動態，並評估其對本集團財務狀況及經營業績的影響。於本財務報表獲授權刊發日期，本集團並不知悉新冠病毒疫情對財務報表造成任何重大不利影響。

於2020年2月23日，因一位員工故意破壞本集團SaaS業務生產環境及數據，導致暫時無法向客戶提供SaaS產品(「本次事故」)。經過修復，目前本公司所有SaaS業務生產環境已經恢復正常，SaaS業務商戶被破壞的備份數據也已經找回。管理層認為，本次事故不會對本公司截至2019年止年度財務報表造成任何影響。本公司已於2020年3月2日公佈其賠償方案，目前預計本次事故將會對本集團於2020年的財務狀況帶來一定的負面影響。本公司現正評估本次事故的財務影響。

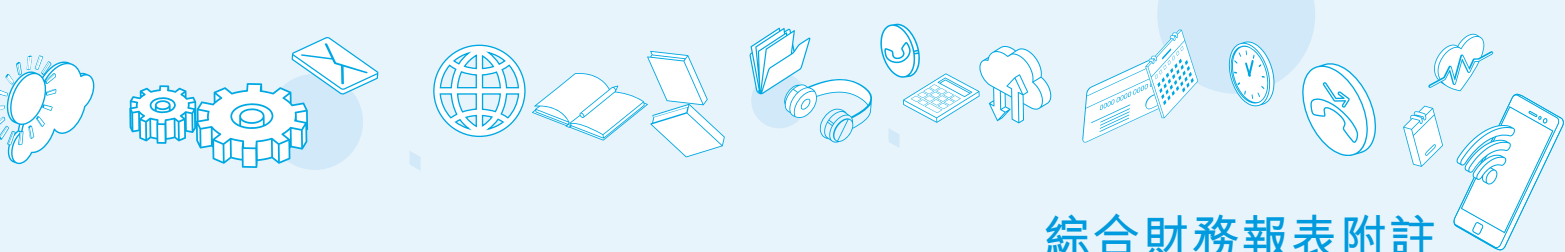
綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

40 本公司的財務狀況及儲備變動

(a) 本公司的財務狀況

	附註	於12月31日	
		2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
於一間附屬公司的投資	(i)	2,923,015	1,791,225
非流動資產總額		2,923,015	1,791,225
流動資產			
按公平值計入損益的金融資產		61,364	–
預付款項、按金及其他資產		3,638	3,576
現金及現金等價物		489,186	49,330
流動資產總額		554,188	52,906
資產總額		3,477,203	1,844,131
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	31	1,531	–
庫存股份	31	(63,143)	–
受限制股份單位計劃持有之股份	31	(38,582)	–
股份溢價	31	4,171,056	1,049
其他儲備	(b)	(383,889)	(431,595)
累計虧損		(212,071)	(495,228)
權益總額		3,474,902	(925,774)
流動負債			
其他應付款項及應計費用		2,301	–
流動負債總額		2,301	–
非流動負債			
可贖回及可換股優先股		–	2,769,905
非流動負債總額		–	2,769,905
負債總額		2,301	2,769,905
權益及負債總額		3,477,203	1,844,131



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

40 本公司的財務狀況及儲備變動(續)

(a) 本公司的財務狀況(續)

(i) 於一間附屬公司的投資

作為重組(附註1.2)的一部份,微盟香港以總代價人民幣1,341,225,000元收購微盟發展的全部股權,該代價全部由本公司結付。由於本公司無意自微盟香港收回代價,故實際上向微盟香港出資的現金為本公司的注資。

重組完成後,本公司分別於2018年6月28日及2018年11月27日透過微盟香港向微盟發展額外注資人民幣150,000,000元及人民幣300,000,000元。

截至2019年12月31日止年度,本公司透過微盟香港向微盟發展額外注資人民幣562,073,000元。

截至2019年12月31日止年度,本公司分別向微盟發展、上海盟聚及上海盟耀提供資金人民幣360,746,000元、人民幣183,330,000元及人民幣20,000,000元,以支持其日常經營。由於本公司無意自該等境內附屬公司收回代價,故轉撥的現金確認為於一間附屬公司的投資。

如附註33所披露,緊隨首次公開發售完成後,Weimob Teamwork開始管理並持有受限制股份單位計劃並被納入本集團綜合報表。本公司向其附屬公司僱員授出的受限制股份單位視為對附屬公司的注資。因此,截至2019年12月31日止年度,本公司確認於附屬公司的投資增加人民幣5,641,000元。



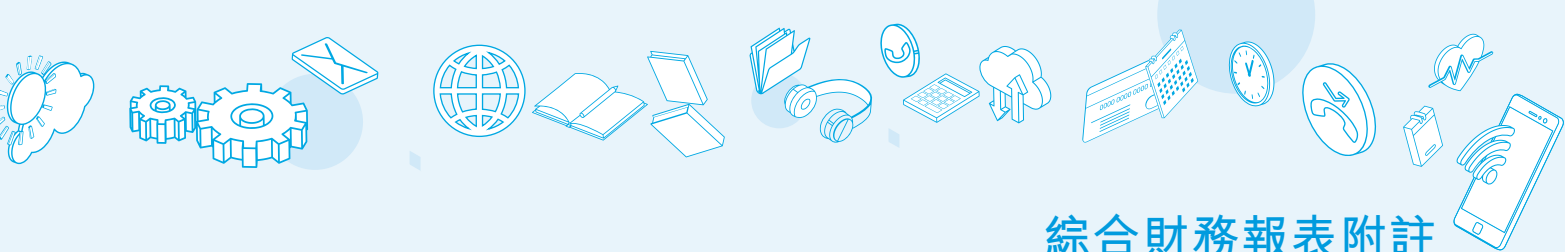
綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

40 本公司的財務狀況及儲備變動(續)

(b) 本公司的儲備變動

	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
於2019年1月1日	(431,595)	(495,228)
全面收益		
年內利潤	–	286,640
年內全面收益總額	–	286,640
將其他全面虧損轉入保留盈利(附註23(iii))	3,483	(3,483)
股東就受限制股份單位計劃信託捐贈(附註33)	61,333	–
轉讓已歸屬受限制股份單位(附註33)	(22,751)	–
以股份為基礎的僱員補償開支(附註33)	5,641	–
年內直接於權益確認的與擁有人進行的交易總額	47,706	(3,483)
於2019年12月31日	(383,889)	(212,071)



綜合財務報表附註

截至2019年12月31日止年度

40 本公司的財務狀況及儲備變動(續)

(b) 本公司的儲備變動(續)

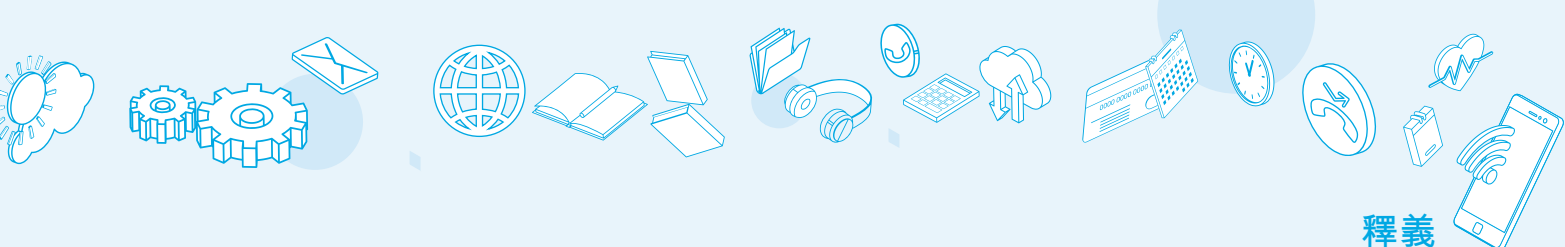
	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
於2018年1月1日	—	—
全面虧損		
年內虧損	—	(495,228)
其他全面虧損—自身信貸風險產生的可贖回及可換股優先股的 公平值變動(附註23(iii))	(3,483)	—
年內全面虧損總額	(3,483)	(495,228)
於重組時視作分派	(428,112)	—
年內直接於權益確認的與擁有人進行的交易總額	(431,595)	(495,228)
於2018年12月31日(i)	(431,595)	(495,228)

(i) 於2018年12月31日，本公司財務狀況表中的儲備指發行C系列優先股的代價與C系列優先股於發行日期的公平值之間的差額，即人民幣431,595,000元，其被視為於重組時視作分派。



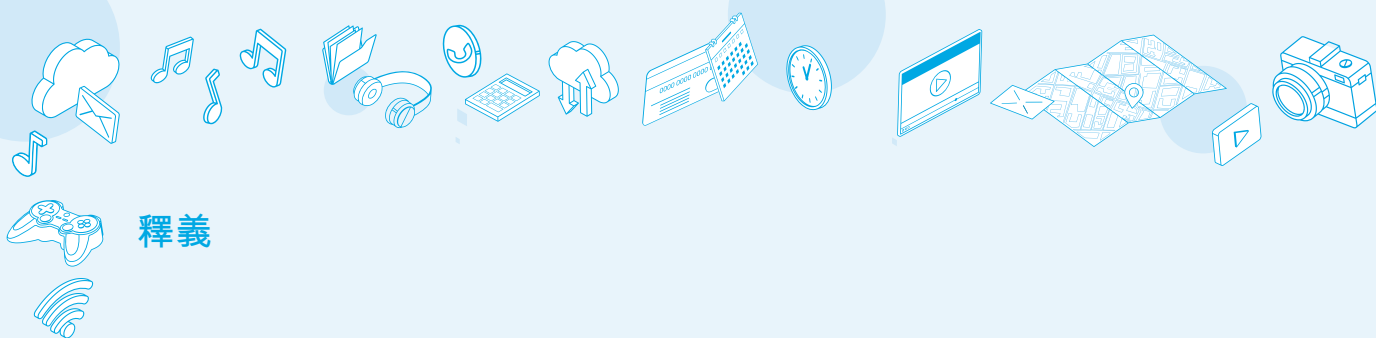
釋義

「股東週年大會」	指	本公司即將舉行的股東週年大會
「組織章程細則」	指	本公司經修訂和重述的組織章程細則
「董事會」	指	本公司董事會
「本公司」	指	Weimob Inc.，一間於2018年1月30日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「一般授權」	指	股東根據於2019年6月20日舉行的本公司股東週年大會上通過的普通決議案所授予董事發行最多402,271,000股股份的一般授權
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司（或按文義所指，本公司及其任何一間或多間附屬公司）
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港」	指	中國香港特別行政區
「首次公開發售」	指	首次公開發售
「上市」	指	股份於2019年1月15日在聯交所主板上市
「上市日期」	指	股份於聯交所上市日期，為2019年1月15日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「主板」	指	聯交所運作的股票市場（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM，並與其並行運作
「標準守則」	指	上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「配售代理」	指	中國國際金融香港證券有限公司、Credit Suisse (Hong Kong) Limited及海通國際證券有限公司



釋義

「配售及認購協議」	指	本公司、補足賣方及配售代理就賣方配售及認購事項於2019年7月26日訂立的協議
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本年報而言，除文意另有所指外，不包括香港、澳門及台灣
「招股章程」	指	本公司日期為2018年12月31日的招股章程
「相關期間」	指	自上市日期起及直至本年報日期止期間
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	截至2019年12月31日止年度
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例
「上海雙創」	指	上海雙創投資管理有限公司，一間於中國成立的有限公司
「股份」	指	本公司股本中面值為0.0001美元的普通股
「股東」	指	股份的持有人
「中小企業」	指	中小企業，年收益低於人民幣2,000萬元的商戶類別
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「認購事項」	指	補足賣方認購認購股份
「認購價」	指	每股4.60港元，相等於賣方配售價
「認購股份」	指	本公司根據一般授權將向認購事項的補足賣方發行的255,000,000股新股份
「附屬公司」	指	具上市規則所賦予的涵義
「主要股東集團」	指	孫濤勇先生、方桐舒先生及游鳳椿先生，為一組與彼此一致行動的人士及本公司單一最大的股東集團
「騰訊」	指	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存在的有限責任公司，其股份於主板上市(股份代號：700)，及／或其附屬公司



釋義

「補足賣方」	指	Yomi.sun Holding Limited、Alter.You Holding Limited及Weimob Teamwork (PTC) Limited，均為本公司股東
「增值稅」	指	增值稅
「賣方配售」	指	按配售及認購協議所載條款及在其所載條件的規限下配售賣方配售股份
「賣方配售價」	指	每股4.60港元
「賣方配售股份」	指	賣方配售項下配售代理根據配售及認購協議將予配售的股份
「微盟發展」	指	上海微盟企業發展有限公司，一間於2014年9月10日根據中國法律成立的公司，即本公司的全資附屬公司
「微盟雲冰」	指	上海微盟雲冰信息科技有限公司，一間於中國成立的有限公司

