

[編纂]的理由及[編纂][編纂]擬定用途

[編纂]的理由及[編纂]擬定用途

我們認為，上市在下列方面對我們的業務發展有利：

股權融資屬適當及對我們有利

我們擬透過完成[編纂]的股本融資方式集資以實施業務策略，進一步資料載於本文件「業務－業務策略」一節。[編纂]的[編纂]將向我們提供額外財務資源，而不會招致任何額外銀行借款利息或須另外遵守限制或契諾。具體而言，我們擬將[編纂]中[編纂]分配至支持[編纂]後將產生的前期成本付款及作為就所需資金項目(獲判)發出履約保證的抵押。

儘管我們於二零二零年一月三十一日有現金及銀行結餘21.0百萬港元及未動用銀行融資29.9百萬港元，於二零二零年一月三十一日，我們的銀行借款為33.6百萬港元，大部分已用作撥付在建項目的前期成本。董事認為我們的銀行借款金額過高，並不符合本集團業務發展的整體利益。

由於外牆工程及建築金屬飾面工程需求增加，董事深明有急切需求獲得更多股本融資以增加我們將可承接的設計、供應及安裝項目數量。董事認為我們未必可以繼續依賴銀行借款，此乃由於我們並無擁有任何物業用作抵押品及我們將承擔的銀行借款利息亦會影響我們的盈利能力。因此，董事認為，[編纂]整體上有利於我們及股東。

提升公司形象及競爭力

董事認為客戶及業務夥伴(包括物業發展商、總承建商及其分包商)會較傾向與上市公司做生意，而事實上，我們的競爭對手大多數已於聯交所上市。我們認為[編纂]將有助提升公司形象、信用及聲譽。

董事亦認為[編纂]將提升我們的信用，增強我們爭取大型外牆工程及建築金屬飾面工程項目的競爭力。

增強員工士氣

員工士氣及高級管理層團隊穩定性對持續業務發展而言十分重要。[編纂]會有助我們藉採納各種獎勵計劃挽留高級管理層團隊成員及招聘新員工。

[編纂]的理由及[編纂][編纂]擬定用途

[編纂]

[編纂]

[編纂]用途的資料

假設[編纂]為[編纂](即指示性[編纂]的中位數)及[編纂]未獲行使，我們估計[編纂](扣除與[編纂]有關的[編纂]佣金及估計開支後)將為[編纂]。

我們擬按下列方式動用[編纂]：

- (a) [編纂](佔[編纂])將用作為[編纂]後所需資金項目(獲判)招致的前期成本撥資；
- (b) [編纂](佔[編纂])將用作須就所需資金項目(獲判)出具的履約保證的抵押；
- (c) [編纂](佔[編纂])將用作加強香港的專業人員團隊；
- (d) [編纂](佔[編纂])將用作於中國成立內部系統設計團隊；及
- (e) [編纂](佔[編纂])將用作購買BIM解決方案及企業資源軟件使用權。

[編纂]的理由及[編纂][編纂]擬定用途

倘[編纂]定於指示性[編纂]的上限或下限或[編纂]獲悉數或部分行使，[編纂]將按上文所載相同比例使用。倘因為[編纂]低於[編纂]（即指示性[編纂]中位數）導致[編纂]不足以完成上述用途，我們將自內部財務資源撥付差額。

倘[編纂]毋須即時用作上述用途或倘我們無法按計劃執行任何未來計劃，董事將把[編纂]的有關金額存置為短期計息存款及／或貨幣市場工具。上述[編纂]擬定用途如有任何變動，我們將刊發公告。

為所需資金項目(獲判)支付前期成本及為發出履約保證作出抵押的資金

為配合行業慣例，我們需就我們承接的項目招致前期成本。視乎項目規模及與客戶協定的付款條款及根據我們的行業經驗，前期成本佔相關項目獲授合約金額及工程修訂令總額高達30%及通常於地盤安裝階段中期收回。

除了前期成本，我們可能需要根據投標文件或合約與銀行安排發出履約保證，作為我們完成遵守項目條款妥為履約的擔保。大多情況下，履約保證的金額相等於相關項目的原合約金額10%，因應相關項目可選部分進行上調。(a)大型設計、供應及安裝項目；(b)我們擔任指定分包商的項目；或(c)新客戶授予的項目一般要求發出履約保證。與履約保證相同金額的現金存款須存置發行銀行作為履約保證的擔保，直至相關履約保證屆滿日期為止。

於往績期間，我們審慎就新項目提交標書，主要由於我們財務資源有限。我們於截至二零一九年三月三十一日止年度及截至二零一九年九月三十日止六個月安排新銀行借款，用於支付我們承接的現有設計、供應及安裝項目的前期成本。於二零二零年一月三十一日，銀行借款結餘為33.6百萬港元。

[編纂]的理由及[編纂][編纂]擬定用途

截至最後可行日期提交的招標

於往績期間後及直至最後可行日期，我們繼續於香港擴展業務並就若干外牆工程及建築金屬飾面工程提交標書。於最後可行日期，我們正在等候招標總值209.1百萬港元的九份招標結果，包括(a)有關位於大角咀一項估計合約金額65.3百萬港元的住宅物業之潛在外牆工程項目及(b)有關位於太子一項估計合約金額31.7百萬港元的住宅物業之潛在外牆工程項目。我們擔任該兩個已投標項目之指定分包商。董事認為，本集團有可能取得該兩個外牆工程項目，原因為(a)我們已參加相關招標面談且已成功入圍及被要求根據物業發展商所提供的最新資料提交經修改標書及(b)根據我們的記錄，我們擔任指定分包商的項目之中標率較我們擔任自選分包商的項目之中標率為高。董事預期上述九項招標的招標結果將於二零二零年上半年宣佈。

我們可得財務資源

董事預期可得融資金額將為2.7百萬港元，乃經考慮(a)未動用銀行融資；(b)償還銀行借款；(c)根據每月平均現金流出總額(不包括於日常業務過程中未產生的一次性開支)釐定的兩個月資金及營運需要所需的估計最低營運資金；及(d)[編纂]預期於[編纂]前結付後，基於二零二零年一月三十一日的可用銀行及現金結餘釐定。下表載列有關融資來源的計算方式：

	百萬港元
於二零二零年一月三十一日之可用銀行及現金結餘	16.6
加：於二零二零年一月三十一日之未動用銀行融資淨額 ⁽³⁾	14.3
加：兩個月估計經營活動所得現金流入淨額	
— 估計項目所得現金流入 ⁽¹⁾	24.9
— 估計項目最低營運資金 ⁽¹⁾	(20.1)
— 估計未分配至項目之本集團最低營運資金	(1.8)
小計	33.9
減：償還銀行借款 ⁽²⁾	(24.6)
減：結付預期將於[編纂]前產生的[編纂]	(6.6)
總計	<u>2.7</u>

附註：

- (1) 估計經營活動所得現金流入淨額按兩個月期間計算。估計最低營運資金乃根據往績期間的每月平均總現金流出(不包括並非於日常業務過程中產生的一次性開支)乘以2釐定。董事預計，倘由於任何不可預見的原因，我們無法收取任何貿易應收款項及應收保固金，維持該等營運資金將使我們能夠在未來兩個月內結付我們的負債，而不會中斷。

[編纂]的理由及[編纂][編纂]擬定用途

根據Ipsos報告，承建商維持一般營運資金以確保順利營運乃一項慣例。董事認為維持充足的營運資金至關重要，乃由於未能或延遲向我們的供應商或分包商結算付款或會導致我們工程進度的延誤及損害我們的聲譽。源自項目的現金流入受限於多種無法預測或不受我們控制的因素，該等因素包括但不限於項目時間表、工程進度及客戶的付款情況。董事確認，於往績期間，我們並無於收取貿易應收款項及應收保固金時遭遇任何重大困難。

- (2) 銀行借款包括發票融資貸款、保理貸款及稅務貸款，但循環性質的貸款並無計入。
- (3) 於二零二零年一月三十一日，未動用銀行融資為29.9百萬港元，包括就發出擔保函之20.0百萬港元融資。動用有關銀行融資需要我們向銀行作出相同金額的現金存款。於二零二零年一月三十一日，我們已動用4.4百萬港元的有關銀行融資，抵押現金存款4.4百萬港元。故此，未動用銀行融資淨額為14.3百萬港元。

根據上表，倘不計及[編纂]，我們的可得融資將不足以支持實施所需資金項目(獲判)。我們未能回收業務擴張計劃的現有營運資本。董事擬動用(a)[編纂]用作支付[編纂]後就所需資金項目(獲判)產生的前期成本及(b)[編纂]作為就所需資金項目(獲判)發出履約保證的抵押品。

所需資金項目(獲判)

於最後可行日期，我們有十個所需資金項目(獲判)，其中九個為外牆工程項目及一個為建築金屬飾面工程項目，原合約金額合共為300.7百萬港元。所有所需資金項目(獲判)通過投標獲我們擔保。三個所需資金項目(獲判)的客戶為現有客戶，而餘下七個項目的客戶為新客戶。餘下七個項目當中，除薄扶林(項目47)、西區(項目51)及黃竹坑(項目53)外，我們與(a)新客戶的其中一名聯營企業伙伴或(b)所需資金項目(獲判)的物業擁有者有業務關係。就薄扶林(項目47)而言，董事確認通過朱先生的個人關係向我們推薦業主的建築師，而我們已就該項目的設計意圖提供了一些初步建議。就西區(項目51)而言，董事確認項目的承建商乃由客戶A的前員工向我們推介。就黃竹坑(項目53)而言，董事確認項目的承建商乃由現有員工的聯絡人向我們推介。

[編纂]的理由及[編纂][編纂]擬定用途

下表載列所需資金項目(獲判)的資料及其各自的前期成本及履約保證金額及預期將自[編纂]撥資：

項目編號	客戶	於最後可行日期與我們的業務關係年限	項目類型	樓宇或設施的性質	我們的角色	項目授出日期	項目地盤安裝日期	預期項目完成日期	原合約金額 港元	前期成本 估計總額 百萬港元	將自 [編纂]撥資的 前期成本 估計金額 百萬港元	將自 [編纂]撥資的 履約保證 估計金額 百萬港元
香港國際機場 (項目36) ⁽¹⁾	客戶集團G	1.6	外牆工程	航站樓	自選分包商	二零一七年十二月	二零二零年二月	二零二零年 九月	45,251,204	7.9	[編纂]	[編纂]
元朗(項目38) ⁽²⁾	客戶H	1.5	外牆工程	住宅物業	自選分包商	二零一八年九月	二零二零年七月	二零二一年 四月	25,325,717	2.5	[編纂]	[編纂]
灣仔會展中心 港鐵站(A) (項目44).....	客戶I	少於一年 ⁽⁸⁾	外牆工程	港鐵站	自選分包商	二零一九年七月	二零二零年五月	二零二一年 七月	22,169,337	5.3	[編纂]	[編纂]
灣仔會展中心 港鐵站(B) (項目45).....	客戶I	少於一年 ⁽⁸⁾	建築金屬 飾面工程	港鐵站	自選分包商	二零一九年七月	二零二零年八月	二零二一年 六月	7,671,935	2.3	[編纂]	[編纂]
開麟街(項目46).....	客戶J	少於一年 ⁽⁹⁾	外牆工程	商業物業	指定分包商	二零一九年九月	二零二零年九月	二零二一年 七月	29,690,576 ⁽³⁾	6.4	[編纂]	[編纂]
薄扶林 ⁽¹²⁾ (項目47).....	客戶K	少於一年 ⁽¹⁰⁾	外牆工程	住宅物業	指定分包商	二零一九年九月	二零二零年五月	二零二零年 十一月 ⁽¹³⁾	59,388,000	16.1	[編纂]	[編纂]
九龍灣 ⁽¹⁴⁾ (項目48).....	泰昇建築工程 有限公司	少於一年 ⁽¹¹⁾	外牆工程	商業物業	指定分包商	二零一九年九月	二零二零年三月	二零二零年 七月	15,585,092	3.9	[編纂]	[編纂]
上水(B)(項目49).....	客戶H	1.5	外牆工程	商業物業	自選分包商	二零一九年十一月	二零二零年四月	二零二零年 十二月	22,443,899	3.1	[編纂]	[編纂]
西區(項目51).....	客戶W	少於一年 ⁽¹⁰⁾	外牆工程	住宅物業	自選分包商	二零二零年一月	二零二零年八月	二零二一年 六月	34,388,707	8.3	[編纂]	[編纂]
黃竹坑(項目53).....	客戶Y	少於一年 ⁽¹⁰⁾	外牆工程	住宅物業	自選分包商	二零二零年二月	二零二零年十月	二零二一年 三月	38,751,449	7.8	[編纂]	[編纂]
總計									300,655,916	63.6	[編纂]	[編纂]

[編纂]的理由及[編纂][編纂]擬定用途

附註：

- (1) 項目於二零一七年十二月授予我們，我們原先須於二零一八年十月開展地盤安裝工程。鑑於地基建築工程的延遲，相關地盤安裝工程僅可於二零二零年二月底動工。故此，我們預計進行地盤安裝工程階段的大部分前期成本將於[編纂]後產生。
- (2) 項目於二零一八年九月授予我們，我們原先須於二零一九年十月開展地盤安裝工程。鑑於若干地盤規劃問題，相關地盤安裝工程僅可於二零二零年六月動工。故此，我們預計進行地盤安裝工程階段的大部分前期成本將於[編纂]後產生。
- (3) 該金額包括選擇性合約金額2.6百萬港元，視乎項目的發展進展而定。
- (4) 誠如客戶與我們簽立的文件所載，項目需要履約保證，金額相當於原合約金額的10%，因應合約金額的選擇性金額進行調整。全數履約保證預期待將自[編纂]撥資。
- (5) 誠如客戶與我們簽立的文件所載，項目需要履約保證，金額相當於原合約金額的10%。全數履約保證將自[編纂]撥資。
- (6) 誠如投標文件所載，項目需要履約保證，金額相當於原合約金額的5%，因應合約金額的選擇性金額進行調整(如有)。全數履約保證將自內部資源及/或銀行借款撥資。
- (7) 誠如客戶與我們簽立的文件所載，項目需要履約保證，金額相當於原合約金額的3%。全數履約保證將自[編纂]撥資。
- (8) 客戶I為兩間建築公司(我們先前項目的客戶)成立的合營企業。
- (9) 客戶J為新客戶，但項目擁有人與白建時道(項目12)項目擁有人屬同一組。
- (10) 客戶K、客戶W及客戶Y為我們的新客戶。
- (11) 泰昇建築工程有限公司為新客戶，但項目擁有人與白建時道(項目12)項目擁有人屬同一組。
- (12) 基於經修訂完成日期二零二零年十一月，董事預期我們將繼續進行此項目的設計、圖則及計算工程，截至二零二零年三月月底我們將產生前期成本2.7百萬港元。有關款項將由我們的內部財務資源及/或銀行借款撥資。董事預計我們將於二零二零年四月至二零二零年八月期間繼續產生額外前期成本13.4百萬港元，大部分將用於地盤安裝施工時產生。董事計劃動用[編纂]為有關付款責任撥資。
- (13) 根據此項目之總承建商先前向我們提供的總計劃，此項目的預期完成日期為二零二零年五月。董事最近獲總承建商告知，由於此項目的建築結構工程延遲竣工，此項目的預期完成日期將延遲六個月至二零二零年十一月。
- (14) 基於我們根據意向書所載合約期而編製的工程規劃，此項目於二零一九年九月開始及於二零二零年七月完成，董事預期我們將繼續進行此項目的設計、圖則及計算工程，截至二零二零年三月底我們將產生前期成本0.9百萬港元。有關款項將由我們的內部財務資源及/或銀行借款撥資。地盤安裝工程計劃於二零二零年三月動工及於二零二零年七月竣工。董事預計我們將於二零二零年四月至二零二零年六月繼續產生額外前期成本高達3.0百萬港元，大部分將用於地盤安裝施工時產生。董事計劃動用[編纂]為有關付款責任撥資。

[編纂]的理由及[編纂][編纂]擬定用途

我們將自[編纂]使用[編纂]，用於所需資金項目(獲判)，當中將有[編纂]用作支付將於[編纂]後產生的前期成本，及[編纂]用作出具履約保證。董事預期進行地盤安裝工程階段的大部分前期成本及所需資金項目(獲判)之履約保證全額將於[編纂]後產生。儘管我們於往績期間僅須就一個項目取得履約保證，主要由於我們與客戶已建立穩定關係，董事認為，[編纂]將鞏固我們的財務狀況，有助我們承接新客戶的項目及爭取較佳合約條款。

加強香港的專業人員團隊

我們計劃加強香港的專業人員團隊，方法為增聘項目工程師、工料測量師、地盤管工及安全主任以監察及監督預期越來越多項目的實施情況。我們亦有意增聘具備外牆工作經驗的系統設計專業人士，負責(a)監督中國系統設計團隊及進行結構計算；(b)促進及更頻繁與客戶溝通以了解項目的設計原意；及(c)監察中國系統設計團隊的設計工作進度，以確保工作品質及項目順利執行。為實施上述策略，我們計劃分配[編纂]中[編纂]，作為自[編纂]後截至二零二二年三月三十一日止兩個財政年度將產生的員工成本。

香港團隊擴張的詳細計劃

隨著業務發展，我們預期按下表於香港增聘員工：

員工職能	額外員工人數	預期資格	行業經驗年數	預期 所用金額 千港元
項目管理團隊	一名項目工程師	工程學士學位/ 高級文憑或以上 或同等學歷。	於類似職位擁有最少三年 經驗，擁有玻璃、鋁或金屬 工程經驗及專於幕牆、 玻璃牆及外牆系統。	[編纂]
	一名工料測量師	工料測量學士學位 或同等學歷。	於類似職位擁有最少三年 經驗，擁有玻璃、鋁或 金屬工程經驗。擁有 合約管理、成本控制、 計量、修訂估值、索償 籌備、付款及最終賬目 結算經驗。	[編纂]
	一名地盤管工	相關領域的中學或 職業教育畢業生 或以上學歷 或同等資格。	最少三年擔任地盤管工的 地盤經驗，從事玻璃、 鋁或金屬工程者優先及 專注於幕牆、玻璃牆及 外牆系統。	[編纂]

[編纂] 的 理 由 及 [編 纂][編 纂] 擬 定 用 途

員工職能	額外員工人數	預期資格	行業經驗年數	預期 所用金額 千港元
	一名安全督導員	職業安全及健康或 相關學科高級 文憑或文憑及 工廠及工業經營 (安全主任及 安全督導員) 項下的香港 註冊安全督導員	於類似職位擁有至少三年 相關工作經驗，擁有 建築工程經驗且專 於幕牆、玻璃牆、外牆 系統及金屬工程者。	[編纂]
小計				[編纂]
系統設計團隊	兩名設計工程師	建築學或工程或 相關學科高級 文憑或文憑 (幕牆及鋁材 工程者優先)。	於類似職位擁有至少五年 工作相關經驗，擁有 玻璃、鋁或金屬工程 經驗且專於幕牆、玻璃牆 及外牆系統者。	[編纂]
	兩名結構工程師	結構工程或相關 學科高級文憑或 文憑，擁有至少 五年相關經驗 (幕牆及鋁材 工程者優先)。	於類似職位擁有至少五年 工作經驗，擁有玻璃、 鋁或金屬工程經驗且 專於幕牆、玻璃牆及 外牆系統者。	[編纂]
小計				[編纂]
BIM團隊	兩名BIM設計師	擁有科技學院的 土木工程文憑/ 證書或科技學院/ 軟件公司BIM專業 文憑/培訓課程畢 業生將為優先者。	擁有至少五年使用電腦 工具繪圖及/或BIM製模 的工作經驗，擁有玻璃、 鋁或金屬工程經驗且專 於幕牆、玻璃牆及外牆 系統者。	[編纂]
小計				[編纂]
總計				[編纂]

於中國成立內部系統設計團隊

於最後可行日期，我們位於香港的內部系統設計團隊有六名設計師，不足以處理我們承接的設計、供應及安裝項目的所有圖則及相關計算工作(即店鋪圖則、預製圖則、竣工圖則及結構計算)。現時，我們將結構計算工作及大部分圖則工作外包予獨立第三方樓宇設計顧問公司。於截至二零一九年三月三十一日止三個年度，我們就該等服務支付的金額分別為4.2百萬港元、5.2百萬港元及8.3百萬港元，作為所涉及設計及計算費用的銷售成本一部分。於截至二零一九年九月三十日止六個月，我們已付的服務費金額為3.8百萬港元，而截至二零一八年九月三十日止六個月為3.7百萬港元。憑藉我們所承接的外牆工程及建築金屬飾面工程項目數量增加，董事計劃於中國成立內部系統

[編纂]的理由及[編纂][編纂]擬定用途

設計團隊。根據Ipsos報告，外牆工程行業的主要業者於中國設立自家系統設計團隊實屬常見。除了節省成本外，我們亦可密切監察及加以參與設計工作過程，我們相信此舉能減少對設計原意及預製圖則的行政失誤及理解偏差。擬於中國內部設立內部系統設計團隊將包括三名設計經理、20名設計師及兩名支援人員。藉於中國成立內部系統設計團隊，較簡單的設計及繪圖工作，如目前外包予香港之第三方的店舖圖則、預製圖則及竣工圖則可由中國內部系統設計團隊處理，其與中國供應商的預製工廠協調性亦較佳。

董事預期我們位於中國的內部系統設計團隊可於[編纂]完成後三個月內建立。我們計劃將[編纂]中[編纂]分配於在中國建立內部設計團隊，包括[編纂]後截至二零二二年三月三十一日止兩個財政年度的初期成立成本(租賃辦公室、辦公室裝修及購買辦公室設備及軟件)以及初始員工成本。

董事相信，倘我們在中國有內部系統設計團隊為設計、供應及安裝項目繪製不同的圖則，將可提高工作效益及節省成本。項目的建築時間表通常緊湊，我們需要在短時間內就規格及圖則變動的任何要求作出反饋。我們認為，倘我們希望繼續擴展業務，目前的外包安排效益不高，因為外部服務供應商的質素未必完全受我們控制。

位於中國的內部系統設計團隊之詳細計劃

以上述為目的，我們計劃按下列步驟實施計劃：

- (1) 我們將在中國成立外商獨資公司，弘建營造(香港)會是唯一股東。我們計劃將為位於中國的系統設計團隊在中國廣東省東莞設立一個租賃辦公單位(310平方米)。中國系統設計中心的選址預期鄰近供應商的預製廠房。
- (2) 於中國外商獨資公司成立後，團隊最初將包括一名設計經理及五名設計師，而有關員工人數預期自中國內部系統設計團隊建立日期起計三至六個月內增加至25名。我們預期設計經理將擁有最少八年相關工作經驗，而設計師須擁有最少四年相關工作經驗。
- (3) 中國內部系統設計團隊一開始將處理較簡單的圖則及主要為香港團隊的系統設計師提供支援。董事預期，於中國內部系統設計團隊全面運作時，我們能節省設計及計算費用的成本。經計及未來年度的預期工作量及中國內部系統設計團隊的估計年度營運開支，我們將能就中國內部系統設計團隊全面運作每年節省9.9%的開支⁽¹⁾。

[編纂]的理由及[編纂][編纂]擬定用途

購買BIM解決方案及企業資源軟件使用權

我們目前將轉換相關工序外包予獨立第三方服務供應商，以檢測圖則是否與客戶所提供的設計原意一致，以備客戶要求我們就我們的圖則採納一致BIM格式及其他相關規格。截至二零一九年三月三十一日止三個年度，我們分別產生設計及計算費用4.2百萬港元、5.2百萬港元及8.3百萬港元。於截至二零一九年九月三十日止六個月，我們產生設計及計算費用4.0百萬港元，而截至二零一八年九月三十日止六個月為3.7百萬港元。提供有關BIM格式的圖則及其他相關規格的服務乃外部服務供應商所提供設計服務的主要部分，因此，概無有關準備BIM協定的圖則的個別及單獨報價。

附註：

- (1) 中國內部系統設計團隊的估計年度經營成本為5.3百萬港元，當中計及(a)經營成本6.3百萬港元；(b)中國企業所得稅176,000港元，此乃基於中國附屬公司(將予成立以聘請設計團隊)透過與本集團的分包安排達致毛利率10%的假設所得；及(c)香港利得稅1.2百萬港元，此乃基於應付中國附屬公司的分包費用可供香港利得稅扣減之用的假設所得。另一方面，委聘外部服務供應商的估計外包成本為每年5.9百萬港元，當中計及(a)外包費用7.1百萬港元及(b)香港利得稅1.2百萬港元，此乃基於分包費用可供香港利得稅扣減之用的假設所得。故此，成本節省估計將為9.9%。

我們相信使用BIM解決方案乃外牆工程及建築金屬飾面工程行業的行業趨勢，未來總承建商提交招標及修改/更新設計圖紙時亦將需要。香港政府發佈的最新政策指引亦揭示政府與建造業議會合作的意向及計劃，藉此增強BIM培訓及於建造業推廣BIM的使用。

我們相信在項目策劃及實施過程中使用專門的BIM解決方案，或會提升我們招標的中標率，並令我們可按時且有效地處理複雜的項目。為求在接下來的項目中加強對BIM的使用，我們計劃為員工安排由外部服務供應商舉辦的培訓課程或工作坊。

我們計劃購買九套BIM解決方案使用權以支持於香港的設計工作。於最後可行日期，我們用作準備技術圖則的特定軟件不能完全與總承建商的技術圖則平台及數據庫互相配合，有關平台及數據庫可予其他建築業務交易共享。我們亦計劃實施新資訊科技系統，透過整合我們的採購資訊系統及財務資訊系統以協助我們的日常營運。我們亦擬安裝企業資源規劃系統，促進數據分析、財務報告及採購規劃。我們認為使用企業資源規劃系統能夠改善我們的營運效率。

[編纂]的理由及[編纂][編纂]擬定用途

我們擬分配[編纂]中分別[編纂]及[編纂]至購買專門BIM解決方案及企業資源規劃系統。

執行計劃

下表列載截至二零二二年三月三十一日各六個月期間實踐業務策略的執行計劃。以下執行計劃乃根據下文「主要假設」各段所載基礎及假設編製及存在不確定因素、變數及突發因素。我們無法向閣下保證執行計劃將會根據以下時間表落實或業務目標將能達成。

	最後可行 日期至 二零二零年 三月三十一日	截至以下日期止六個月					總計	%
		二零二零年 九月三十日	二零二一年 三月三十一日	二零二一年 九月三十日	二零二二年 三月三十一日			
		百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元		
為將於[編纂]後招致的 所需資金項目(獲判) 的前期成本撥資.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	
為所需資金項目(獲判)出具履約 保證撥資.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	
加強香港的專業人員團隊.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	
於中國成立內部系統設計團隊...	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	
購買BIM解決方案及企業資源 軟件的使用權.....	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	
總計	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	[編纂]	

[編纂]的理由及[編纂][編纂]擬定用途

主要假設

我們於編製上述未來計劃時已採納以下主要及關鍵假設：

- 香港的現有政府政策或政治、法律、財政、市場或經濟狀況將不會出現重大不利變動；
- 於香港註冊成立或將予註冊成立所在的其他地方的稅基(如通脹、利率及外匯匯率)或稅率及稅項將不會有重大變動；
- [編纂]將根據本文件「[編纂]的架構及條件」一節所述完成；
- 本文件「風險因素」一節所載的風險因素將不會對我們造成重大不利影響；及
- 我們將能以往績期間內大致相同的經營方式繼續經營，且亦能不受干擾地進行我們的實施計劃。