



Frontage Holdings Corporation

方達控股公司 *

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1521

2019
年度報告



* 僅供識別

目 錄

公司資料	2
財務摘要	3
主席報告	5
管理層討論及分析.....	8
董事及高級管理層的履歷.....	31
董事會報告.....	40
企業管治報告	67
獨立核數師報告	84
綜合損益及其他全面收益表.....	90
綜合財務狀況表	92
綜合權益變動表	94
綜合現金流量表	96
綜合財務報表附註.....	98
釋義.....	212

董事會

執行董事

李志和博士
(行政總裁兼主席)

非執行董事

高峻先生

獨立非執行董事

李軼梵先生
劉二飛先生
王勁松博士

審核及風險管理委員會成員

李軼梵先生(主席)
劉二飛先生
高峻先生

薪酬委員會成員

王勁松博士(主席)
李軼梵先生
李志和博士

提名委員會成員

王勁松博士(主席)
劉二飛先生
李志和博士

公司秘書

張盈倫女士(香港律師)

授權代表

李志和博士
張盈倫女士

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師

合規顧問

新百利融資有限公司

主要往來銀行

Wells Fargo Bank, N.A.

法律顧問

有關香港法律：
陸繼鏘律師事務所
與Morgan, Lewis & Bockius聯合

有關開曼群島法律：
Conyers Dill & Pearman

註冊辦事處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

總部

700 Pennsylvania Drive
Exton, PA 19341, USA

美國主要營業地點

700 Pennsylvania Drive
Exton, PA 19341, USA

香港主要營業地點

香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

股份代號

1521

公司網站

www.frontagelab.com



財務摘要

	截至12月31日止年度			
	2016年 千美元	2017年 千美元	2018年 千美元	2019年 千美元
經營業績				
收入	48,644	70,245	83,114	100,415
毛利	19,291	31,083	33,898	37,291
除稅前溢利	10,370	16,132	14,093	20,863
純利	6,646	10,165	11,241	18,432
經調整純利 ⁽¹⁾	7,776	12,711	16,629	21,397
盈利能力				
毛利率(%)	39.7%	44.2%	40.8%	37.1%
純利率(%)	13.7%	14.5%	13.5%	18.4%
經調整純利率(%)	16.0%	18.1%	20.0%	21.3%

	於12月31日			
	2016年 千美元	2017年 千美元	2018年 千美元	2019年 千美元
財務狀況				
總資產	42,639	57,191	77,464	315,268
權益總額	18,781	30,220	43,634	265,278
總負債	23,858	26,971	33,830	49,990
現金及現金等價物	3,254	4,339	16,306	207,752

⁽¹⁾ 經調整純利乃按報告期內純利剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市開支、出售聯營公司或附屬公司收益、議價購買收益、於一間聯營公司的投資減值及過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

經調整純利對賬

	截至12月31日止年度			
	2016年 千美元	2017年 千美元	2018年 千美元	2019年 千美元
經調整純利對賬				
純利	6,646	10,165	11,241	18,432
來自己終止經營業務的年內虧損	590	—	—	—
於一間聯營公司的投資減值	—	1,736	—	—
以股份為基礎的薪酬開支	540	807	371	3,269
上市開支	—	—	6,386	1,564
出售聯營公司的收益	—	—	(437)	(27)
出售附屬公司的收益	—	—	(143)	—
議價購買收益	—	—	(788)	—
過往所持聯營公司權益的 公允價值變動收益	—	—	—	(1,841)
經調整純利	7,776	12,708	16,630	21,397

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的簡明綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率以及每股經調整基本及攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市開支、出售聯營公司或附屬公司收益、議價購買收益、於一間聯營公司的投資減值及過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。



主席報告

各位尊敬的股東：

本人謹代表董事會欣然提呈本公司及其附屬公司於報告期間的年報。

作為提供全方位服務的合同研究機構，我們憑藉廣泛的科學服務組合及多元化的專家團隊向客戶（於製藥、生物技術及農藥公司、政府機構以及學術機構等不同行業不斷擴展）提供寶貴的資料，以供彼等在研發工作中做出關鍵決策。

2019年對本集團取得實質性增長、持續性財務及經營業績增長是意義深遠的一年，也是我們通往成功的一個重要里程碑。

2019年，我們繼續專注於質量與合規、科學創新與技術、效率與生產力以及客戶滿意度。我們集中精力尋求盈利增長、增強核心業務、鼓勵內部擴展以及戰略收購以擴大及提升我們的服務組合、地區實力以及客戶及合作夥伴關係，建立卓越服務中心，並向客戶提供優質及時的服務。我們亦為中國業務分配更多資源，以滿足對我們服務的高需求，並把握在中國快速發展的機會。

2019年，我們完成了若干整體擴展及戰略收購，使我們能夠獲得寶貴的科學專業知識及互補能力，從而增強我們在產品／藥物發現及開發過程中與客戶合作的能力。

2019年5月30日，我們成功在香港聯交所進行首次公開發售，並籌集約**2億美元**資金。本次成功的首次公開發售為我們透過內部擴展及收購發展業務提供了有力的財務支持。

於賓夕法尼亞埃克斯頓，我們通過增設**10,000**平方呎的新實驗室以提供生物標記物測試及細胞／基因療法藥物開發服務，擴大我們的生物分析及生物製劑服務能力。於中國上海，我們將生物分析實驗室的面積由**15,000**平方呎擴展至**55,000**平方呎。於中國鄭州，我們的臨床團隊遷至新的辦公樓，辦公室面積由**4,000**平方呎擴展至**10,000**平方呎。

我們已於賓夕法尼亞埃克斯頓(750 Pennsylvania Drive)租用71,000平方呎的新地盤。該地盤將用於建立新的化學、製造和控制及生物分析實驗室。我們將繼續擴大我們於賓夕法尼亞埃克斯頓的化學、製造和控制、生物分析及藥物代謝和藥代動力學實驗室，並在中國設立合同開發及製造組織(「CDMO」)設施及藥物代謝和藥代動力學／臨床前服務。

在營運方面，我們將繼續升級管理團隊、優化營運流程以提高效率，並加強業務開發及客戶服務以建立戰略合作夥伴關係。

2019年，我們亦通過收購擴大了業務。2019年9月，我們增購方達蘇州的25.96%股份，並成為方達蘇州的控股股東。2019年11月，我們收購位於賓夕法尼亞北威爾士的合同研究機構RMI。RMI提供多樣服務，包括全方位的代謝物分析及鑑定服務，如早期發現柔點分析、晚期發現跨物種比較及臨床前動物放射性標記質量平衡研究。收購RMI將透過更多的科學家、設備及設施提高我們的藥物代謝和藥代動力學產能，以用於向客戶提供現有及全新的服務，並有效擴大目前的客戶群。

2019年12月，我們通過收購BRI(於加拿大溫哥華成立至今已逾20年的合同研究機構)，增強我們的藥物代謝和藥代動力學以及生物分析服務的能力及規模，並將我們的業務據點擴展至加拿大及北美西岸。BRI從事為製藥及生物科技公司提供科學驅動的藥物發現及可提交研究性新藥／新藥申請之研究。BRI為其客戶群提供多樣服務，包括測量候選藥物、代謝物及生物標記物的生物分析、體外藥物代謝／吸收、分佈、代謝及排洩研究、體內藥物代謝和藥代動力學／吸收、分佈、代謝及排洩研究、配方開發、原料藥(「DS」)／藥物產品(「DP」)穩定性及化學、製造和控制分析，以及抗癌藥物藥理評估。此項收購將使我們得以向客戶更便捷地提供我們的藥物代謝和藥代動力學以及生物分析服務。

進入2020年，我們定能續寫輝煌。我們在整個2020年的行動及決策將繼續遵循四個策略性要項：1)改善我們現有核心業務的表現；2)對擴展現有業務做出正確的投資決策；3)將我們的服務擴展至新的業務領域，例如發現、中心實驗室服務、臨床前及CDMO服務；及4)發展及培育我們的關懷、問責及持續改進的文化。



主席報告 (續)

本人想藉此機會向所有幫助我們實現迄今為止最成功年度的人士致以最誠摯的謝意。本人謹此感謝股東對本集團的投資以及對我們的信任。本人及同事將會努力回報閣下的信賴。本人謹此感謝董事會的指導和支持。本人謹此感謝所有尊貴的客戶和合作夥伴一如既往的信任、支持和奉獻－如果沒有所有人的大力支持，我們無法取得今日的成就。

最後，本人謹此感謝本集團所有才華橫溢、敬業奉獻的同事、員工及合作夥伴的辛勤工作、出色表現及巨大貢獻。

主席兼執行董事
李志和博士

香港，2020年3月30日

業務回顧

概覽

我們為一家快速增長的合同研究機構，從事提供貫穿整個藥物發現和開發過程中的一體化、科學驅動的研究、分析和開發服務，協助製藥公司實現藥物發現和開發目標。本集團在北美洲（包括美國及加拿大）提供的服務包括在整個藥物研發過程中的藥物代謝和藥代動力學以及安全性和毒理學。本集團於北美洲和中國提供貫穿整個藥物研發過程中的生物分析以及化學、製造和控制服務。於中國，本集團亦提供生物等效性及相關服務。本集團亦向農藥公司提供若干類型的服務。

於報告期間，本集團繼續提升其作為增值合作夥伴的地位，專注於解決客戶最重要及最複雜的藥物發現及開發問題。我們相信，我們的綜合服務、科學及技術專業知識、先進的設備及技術以及我們在全球藥物開發及產品發佈服務方面的經驗乃我們的核心優勢。

於報告期間，中國醫療行業先後推行輔助用藥目錄、國家醫保藥品目錄(National Drug Reimbursement List)新版、第一批藥品集中採購的全國擴展、第二批仿製藥集中採購等多項政策。結合中國正在進行的藥品審批制度改革、2016年頒佈的藥品上市許可持有人制度試點方案，以及集中採購仿製藥試點方案和將創新藥物納入國家醫保藥品目錄，通過鼓勵更多公司轉向創新藥物開發，增加中國對合同研究機構服務的市場需求，加快了中國醫藥創新市場的增長。另一方面，實施集中採購導致招標結果存在不確定性以及對仿製藥形成前所未有的價格壓力，此對仿製藥的市場需求、動力和一致性評價的執行進度造成暫時影響，並為本集團於中國與仿製藥有關的業務表現帶來一定壓力。然而，通過有力的執行策略、健全的業務守則、戰略性的服務供應（特別是於創新藥物方面）以及營運流程及基礎設施的不斷改進，我們成功錄得高收益及溢利。本集團的收益由截至2018年12月31日止年度的約83.1百萬美元增加20.8%至截至2019年12月31日止年度的約100.4百萬美元。本集團於2019年12月31日的合約未來收益（指根據當時有效的所有已簽署合約或客戶採購訂單尚未完成或履行的工作所得的未來服務收益）約為109.5百萬美元，較2018年12月31日的約73.7百萬美元增加48.6%。



管理層討論及分析 (續)

業務回顧 (續)

概覽 (續)

近年來，我們的服務供應顯著擴展了我們與大型製藥公司的關係。由於我們不斷擴大的地理覆蓋範圍、廣泛的科學專業知識及解決方案導向的服務供應，使我們能夠尋求與該等公司建立戰略聯盟。

本集團的設施

於2019年12月31日，本集團在北美擁有七處設施，包括(i)三處位於賓夕法尼亞埃克斯頓的設施；(ii)一處位於賓夕法尼亞北威爾士的設施；(iii)一處位於俄亥俄康科特的設施；(iv)一處位於新澤西普林斯頓的設施；以及(v)一處位於加拿大溫哥華的設施，本集團在中國亦擁有五處設施，包括(i)兩處位於上海的設施；(ii)一處位於河南省鄭州的設施；及(iii)兩處位於江蘇省蘇州的設施。

質量管理

作為高度受規管行業中的合同研究機構，本集團致力於建立有效且可擴展的質量系統及流程，以確保我們的服務質量、承受增長及擴展的挑戰並維持我們的聲譽及成功。

我們已建立包括質量控制和質量保證計劃在內的內部質量管理系統。本集團定期進行質量控制，包括事中及事後的質量控制檢查；使用適用的控制材料及參考標準、同行審閱以及數據審閱會議；程序化數據編輯檢查，以檢測差異及異常數據模式；雙制式；及模擬運行（如適用）。我們的獨立質量保證團隊與研究團隊緊密合作，以確保符合協議、標準操作程序（「SOPs」）及監管守則，從而最終保護研究數據的完整性及有效性。我們的質量保證團隊亦提供服務，包括監管培訓、內部系統審核、SOP監察、託管審核及監管審查，以及代表客戶對重要供應商及調查地點進行第三方審核。

業務回顧 (續)

質量管理 (續)

在本集團的美國設施中進行動物研究符合動物福利法，並受美國農業部及有關實驗室動物的人道護理及使用的公共衛生服務政策監督，該政策規管研究中動物的人道護理及使用。我們的動物設施遵循《實驗室動物的護理及使用指南》(美國國家科學院實驗室動物研究所)中的建議，並通過定期進行的AAALAC國際認證及加拿大動物保護協會認證來保證維持高標準的護理。AAALAC國際是私營非牟利國際組織，通過主動認證及評估項目推動在科研中人道對待動物。加拿大動物保護協會是加拿大國家組織，負責訂立及持續執行全國科研中合乎道德地使用及護理動物的準則。

本集團的實驗室、設施及流程須接受當地或國家政府機構的現場監管機構檢查及認可評估(如適用)；以及客戶及供應商的檢查及審核。於報告期間，我們繼續維持成功的監管檢查的良好往績記錄；美國食品和藥物管理局、美國農業部、美國環保局及中國國家藥品監督管理局對我們的設施進行了檢查。概無發現該等檢查導致任何重大不利事宜。已提出的任何問題均以令相關監管機構滿意且貫徹一致的方式處理，佐證了我們符合或超過行業設置的高標準。

業務開發

我們的業務開發團隊通過與潛在客戶建立關係並鞏固與現有客戶的關係以執行我們的全球業務開發活動。我們在尋求及開發新業務方面極其倚重我們過往的項目表現、合資格團隊及不斷提高的能力。銷售流程伊始，我們便將業務開發代表與經驗豐富的科學專家及運營團隊相結合，以確保我們的提案能在戰略及解決方案導向上滿足客戶的項目需求；我們的高級管理人員及項目管理人員在項目及戰略聯盟夥伴關係的整個週期中始終保持嵌入狀態，以優化項目的及時完成並與客戶建立長期關係。



管理層討論及分析 (續)

業務回顧 (續)

業務開發 (續)

業務開發團隊的具體職責是在我們的所有服務領域擴展我們的業務。我們的業務開發團隊包括遍佈美國及中國的代表，負責其地理範圍內的所有項目。我們的團隊擁有深厚科學專業技術知識，當中許多人員具有高級科學及技術學位，為客戶的複雜產品開發工作及挑戰提供支持。

於報告期間，我們的業務開發團隊繼續通過鎖定及接洽製藥及農藥公司以擴大我們的客戶群，該等公司認識到外包其藥物發現及開發活動的效率及成本效益，並將客戶特徵與本集團不斷擴展的服務及能力相匹配。除以新客戶為目標外，業務開發團隊負責利用現有關係在我們的業務管線進行交叉銷售。該策略將使我們能夠將具有特定及孤立項目任務的客戶轉變為利用我們全方位服務以及我們單位及聯營公司服務的客戶。

營銷

我們的營銷團隊在建立本集團的全球品牌知名度及通過需求產生舉措推動更深入的客戶參與方面為我們的業務開發及全球營銷活動提供支持。營銷團隊利用若干關鍵渠道，包括數字營銷、會議和活動以及知名度高的出版物。潛在客戶會被吸引到我們的網站，彼等可在網站獲得包括白皮書、視頻材料、案例研究、科學海報和其他資源在內的一系列科學內容。

於報告期間，由高級行政人員及科學專家組成的本集團營銷團隊，繼續通過網絡研討會、科學研討會、會議和其他有針對性的活動積極參與全球營銷活動，並開發科學內容。我們繼續與大型製藥公司、中央實驗室及非競爭合同研究機構建立並加強戰略聯盟關係，以進一步擴大本集團的全球品牌知名度，並為所有有權益各方提供服務供應及商業機會。

本集團於2019年取得優異業績及穩健發展，為長期增長奠下穩固基礎。



業務回顧 (續)

擴充設施

1. 擴大生物分析產能及能力，以支持生物藥物開發、生物標記物以及細胞及基因療法

於報告期間，本集團已完成其於賓夕法尼亞埃克斯頓的生物分析實驗室的擴充，包括新增**10,000**平方呎實驗室面積，進一步增強了在生物製劑及小分子藥物開發、生物標記物、細胞及基因療法以及高通量臨床樣品管理方面的生物分析能力。此項擴充將在尖端先進的設施中為客戶提供增強的生物標記物及生物製劑服務，以促進藥物發現及開發，並使本集團能夠為基因及細胞療法的生物分析支持以及後期臨床研究藥物開發提供增強的能力及產能。

2. 擴大化學、製造和控制以及生物分析產能及能力

於報告期間，本集團就租賃賓夕法尼亞埃克斯頓的**71,000**平方呎實驗室面積簽訂合約，並啟動了實驗室設施的建設，以擴大其化學、製造和控制以及生物分析服務。新的實驗室預期將於**2020**年第四季度部分投入運營。

3. 方達上海的實驗室能力擴充

於報告期間，本集團已在中國上海開設新的**42,000**平方呎實驗室設施。新實驗室設施致力於小分子服務的生物分析及樣品管理。同時，方達上海先前約**16,000**平方呎的生物分析實驗室設施（目前正在翻新）將完全致力於為生物製劑服務提供生物分析支持，包括蛋白質、細胞及基因療法以及生物標記物。新實驗室在上海盛大開業是Frontage的重要里程碑，將幫助我們有效解決服務能力的瓶頸。

4. 於**2019**年**12**月末開始於中國上海建立藥物代謝和藥代動力學業務

於報告期間，方達上海開始於中國上海新設**42,000**平方呎的實驗室設施建立藥物代謝和藥代動力學部門。



管理層討論及分析 (續)

業務回顧 (續)

收購

我們的戰略是通過互補性戰略收購來促進現有業務的發展。我們繼續進行戰略性收購，旨在擴大我們的服務組合，以支持藥物發現及開發的連續性，並使我們成為外包藥物發現及開發服務市場的市場領導者。我們最近的收購概述如下：

1. 於方達蘇州的持股比例由49.04%提高到75%

於2019年10月，方達上海訂立股份轉讓協議以收購方達蘇州的25.96%股權，方達上海於方達蘇州的擁有權增至75%。因此，方達蘇州成為本公司間接擁有75%股權的附屬公司。該收購事項於2019年11月12日完成。本集團於方達蘇州的股權增加，將擴大本集團在中國的化學、製造和控制能力及業務，亦促使我們能夠在合同研究機構行業提供更全面及優質的服務，以滿足客戶及合作夥伴對藥物開發的需求。有關詳情，請參閱本公司日期為2019年10月25日的公告。

2. 收購RMI

於2019年11月，Frontage Labs收購RMI的全部股權。

RMI為一家位於美國賓夕法尼亞州的合同研究機構，主要從事為製藥及生物技術公司提供定量及定性藥物代謝服務。其提供多樣服務，包括全方位的代謝物分析及鑑定服務，如早期發現柔點分析、晚期發現跨物種比較及臨床前動物放射性標記質量平衡研究。RMI利用最先進的技術(如高解析質譜儀)在新治療劑的發現及開發階段進行高度專業化及高需求的研究。除了提供核心代謝物鑑定／分析服務外，該機構亦進行其他代謝相關之研究，包括但不限於發現生物分析(小分子及大分子)、代謝穩定性、CYP/UGT代謝表型及抑制研究。此項收購將透過更多的科學家、設備及設施擴大本集團的產能，以用於向客戶提供現有及全新的服務，並有效擴大我們目前在此特定領域服務的客戶群，可望提高透過此高度專業化服務產生之收入。此項收購將加速Frontage於北美及中國建立「藥物代謝卓越中心」。有關詳情，請參閱本公司日期為2019年11月4日的公告。

業務回顧 (續)

收購 (續)

3. *Frontage* 通過收購 *BRI* 將業務據點擴展至加拿大及北美西岸

於2019年12月，**Frontage Labs**收購**BRI**的全部股權。

BRI為合同研究機構，從事為製藥及生物科技公司提供科學驅動的藥物發現及可提交研究性新藥／新藥申請之研究。作為合同研究機構，**BRI**為其客戶群提供多樣服務，包括但不限於測量候選藥物、代謝物及生物標記物的生物分析、體外藥物代謝／吸收、分佈、代謝及排洩研究、體內藥物代謝和藥代動力學／吸收、分佈、代謝及排洩研究、配方開發、**DS/DP**穩定性及化學、製造和控制分析，以及抗癌藥物藥理評估。

收購**BRI**將本集團的業務據點擴展至加拿大及北美西岸，從而使我們得以向客戶更便捷地提供我們的藥物代謝和藥代動力學以及生物分析服務，用於人類腫瘤異種移植小鼠療效模型、肥胖／糖尿病齧齒動物代謝疾病模型，以及持續增長的人類腸道微生物組代謝和生物標記物分析研究市場。該等服務將進一步補充我們現有的科學專業知識、能力及服務組合，以滿足廣泛客戶群的需求。有關詳情，請參閱本公司日期為2019年12月16日的公告。



管理層討論及分析 (續)

業務回顧 (續)

集團獎項

1. **Frontage Labs**再次被生命科學領導者 (Life Science Leader) 雜誌評選為**合同研究機構**領導大獎的得獎者。該雜誌要求製藥及生物製藥公司每年對合同研究機構的能力及表現作出評估。**Frontage Labs**自2014年起每年均榮獲生命科學領導者獎項。
2. 於2019年中國醫藥健康產業發展大會上，方達上海被評選為**2019年中國合同研究機構企業20強**。
3. 方達上海被上海市科學技術委員會評選為**上海市科技小巨人企業**。
4. 在中國醫藥工業資訊中心等舉辦的第**12屆中國醫藥戰略大會**上，方達上海被評選為**2019年中國創新合同研究機構企業**。

投資者關係

本公司認為，其高水平的企業管治及透明度可以確保其長期可持續發展。與股東及投資者頻繁有效的溝通可以加深彼等對本公司業務發展的理解，這有助於在資本市場上體現其價值。自2019年5月上市以來，本公司堅持通過多種渠道與全球機構投資者、分析師及潛在投資者進行充分透明的溝通。

除依照相關規則及規例通過公告及新聞稿發佈重大業務發展外，本公司還參與了全球多個投資論壇及路演，包括三藩市年度摩根大通醫療保健會議、在北京舉行的美國銀行美林中國會議、香港高盛亞太醫療保健論壇等。此外，本公司還安排了多次工廠實地考察、與多名投資者進行一對一會面及電話會議，以加深彼等對本公司最新業務發展的了解。本公司亦向投資者及股東提供本公司的聯繫方式，有關聯繫方式可於本公司網站上瀏覽，彼等亦可輕易於本公司網站獲取更多本公司信息。

業務回顧 (續)

投資者關係 (續)

本公司於2019年8月(自2019年5月上市以來約三個月)入圍恒生綜合小型股指數，於2019年9月入圍港股通股票名單及於2019年12月入圍恒生香港上市生物科技指數，顯示出資本市場的高度認可。

本公司將繼續堅持高水平的企業管治及提高透明度，以實現公司價值的最大化及可持續發展。

報告期間後事項

1. 於2020年3月12日，方達上海與蘇州吳中經濟技術開發區管委會就新研究設施租賃簽訂項目合作協議。新實驗樓位於中國蘇州吳中經濟技術開發區吳淞江工業園富民三期高標準4號廠房，面積超過215,000平方呎。該實驗樓將主要用於藥物代謝和藥代動力學研究，並將包括用作非GLP及GLP藥代動力學和毒理學研究的動物設施。
2. 自COVID-19疫情在中國和世界各地爆發以來，本集團嚴格按照政府對疾病控制和預防的指引和要求，採取預防措施，確保員工健康和營運安全。於本報告日期，COVID-19未對本集團的財務表現造成任何重大影響。然而，在COVID-19的傳播有進一步發展之前及鑑於其進展的不確定性質，本集團由此引致的經濟狀況的進一步變化可能會對本集團的財務業績產生影響。本集團將繼續密切關注COVID-19疫情的發展。截至本報告日期，本集團仍在評估COVID-19疫情對本集團經營活動及財務狀況的影響。



管理層討論及分析 (續)

業務回顧 (續)

前景

未來幾年全球醫藥市場預期將呈下列趨勢，包括獲批准創新藥物增多、醫藥研發模式多樣化，由內部研發轉為外部研發服務、生物制劑持續擴大及針對尚未被滿足的醫療需求的新療法不斷湧現以及對生物科技公司的投資不斷增加，以上所有趨勢均為醫藥研發服務供應商提供了明顯的增長機會。

根據Frost & Sullivan的資料，中國醫藥市場為世界第二大市場。市場規模由2014年的1,822億美元增長至2018年的2,316億美元（2014年至2018年的複合增長率為6.2%），且預期達到2023年的3,221億美元（2018年至2023年的複合年增長率為6.8%）。作為全球增長最快的地區，中國醫藥市場預期呈現創新藥物市場擴大的趨勢，乃由於以下幾點原因：(i)投入大量資源在研發上的醫藥公司不斷引領創新；(ii)新療法的可用性不斷提高，以及(iii)生物技術領域的投資不斷增加。此外，隨著推行集中採購仿製藥試點方案及將創新藥物納入中國國家醫保藥品目錄(National Drug Reimbursement List)，相信中國醫藥市場將轉向為創新藥物驅動市場，在此期間，中國對合同研發機構服務的需求將較大概率繼續上升。

作為在大規模增長中的市場快速發展的合作研發機構服務運營商，及能夠充分利用行業增長的強大驅動力，本集團將從北美及中國的業務營運、政府優惠政策以及不斷增長的業務需求中受益。

本集團擬通過招募更多科學家、持續投資於最先進設備及技術、擴大或改善其現有設施並添置新設施，以利用其現有優勢並擴大產能，以便從醫藥行業的外包及對其服務相關需求的預期增加中尋求機會。此外，本集團擬策略性地擴大其服務範圍，通過有機增長及潛在收購為客戶提供進一步綜合解決方案，旨在尋求因對合同研發機構服務的需求不斷增長而產生的一系列機會。

財務回顧

收益

本集團的收益由截至2018年12月31日止年度約83.1百萬美元增加20.8%至截至2019年12月31日止年度約100.4百萬美元。北美業務的收益由截至2018年12月31日止年度約54.7百萬美元增加33.1%至截至2019年12月31日止年度約72.8百萬美元。撇除貨幣換算的影響，中國業務的收益由截至2018年12月31日止年度約人民幣188.5百萬元（相等於約28.5百萬美元）增加1.0%至截至2019年12月31日止年度約人民幣190.3百萬元（相等於約27.7百萬美元）。北美業務收益增長主要是由於(i)本集團的營銷工作令北美的營銷表現強勁；及(ii)Concord場地的毒理學實驗室服務逐步增加。中國市場增長緩慢主要是由於部分生物等效性項目於2019年下半年延後，此對我們在中國的生物等效性和生物分析相關服務造成負面影響。

於報告期間，本集團的收益錄得穩健增長。本集團來自外部客戶的收益分析，按客戶營運所在國家／地區進行分析，如下所示：

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	百萬美元	%	百萬美元	%
收益				
— 美國	59.0	58.7%	46.8	56.3%
— 中國	30.3	30.2%	30.1	36.2%
— 全球其他地區(附註)	11.1	11.1%	6.2	7.5%
總計	<u>100.4</u>	<u>100.0%</u>	<u>83.1</u>	<u>100.0%</u>

附註：全球其他地區主要包括歐洲、印度、日本、韓國、以色列及澳洲。



管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

收益 (續)

五大客戶的收益由截至2018年12月31日止年度約24.3百萬美元增加32.4%至截至2019年12月31日止年度約32.1百萬美元，佔截至2019年12月31日止年度總收益的32.0%，而截至2018年12月31日止年度則佔總收益的29.2%。

十大客戶的收益由截至2018年12月31日止年度約31.6百萬美元增加27.4%至截至2019年12月31日止年度約40.3百萬美元，佔截至2019年12月31日止年度總收益的40.1%，而截至2018年12月31日止年度則佔總收益的38.0%。

服務成本

本集團的服務成本由截至2018年12月31日止年度約49.2百萬美元增加28.3%至截至2019年12月31日止年度約63.1百萬美元。服務成本比收益的增長較大主要是由於本集團的中國業務為數項租賃物業訂立新租約，並就業務擴展收購實驗室設備，該等設備於截至2019年12月31日止年度並未充分利用。

本集團的服務成本包括直接人工成本、原材料成本及間接費用。直接人工成本主要包括本集團業務單位僱員的薪金、花紅及社會保障費用。原材料成本主要包括為提供本集團服務而購買原材料所產生的成本。間接費用主要包括提供本集團服務所用設施和設備的折舊費用，水電費及維修費用。

財務回顧 (續)

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2018年12月31日止年度約33.9百萬美元增加10.0%至截至2019年12月31日止年度約37.3百萬美元。毛利增加主要是由於本集團業務的穩健增長。本集團的毛利率由截至2018年12月31日止年度的40.8%減少至截至2019年12月31日止年度的37.1%，主要是由於本集團的中國業務為數項租賃物業訂立新租約，並就業務擴展收購實驗室設備（如上文所述，截至2019年12月31日止年度並未充分利用）。撇除本集團的中國業務，毛利率由截至2018年12月31日止年度的31.1%上升至截至2019年12月31日止年度的33.0%，主要是由於強勁的收入增長所致。

其他收入

本集團的其他收入由截至2018年12月31日止年度約0.5百萬美元增加至截至2019年12月31日止年度約5.5百萬美元，主要是由於(i)來自未動用的首次公開發售所得款項的利息收入增加；及(ii)提供技術支援服務的收入增加。

減值虧損，扣除撥回

由於應用國際財務報告準則第9號金融工具，由2018年1月1日起，本集團於財務報表中單獨呈列減值虧損，扣除撥回。

減值虧損，扣除撥回指在預期信貸虧損模型下本集團金融資產（包括貿易及其他應收款項以及未開票收入）的虧損撥備。該等資產的預期信貸虧損根據對每一組信貸風險的考慮，使用具有適當分組的撥備矩陣進行集體評估。

截至2019年12月31日止年度，本集團的減值虧損淨額約為零，而截至2018年12月31日止年度則為0.6百萬美元。減值虧損淨額變動主要是由於業務增長導致貿易應收款項及未開票收入結餘增加，抵銷由於本集團收回應收票據而導致的預期信貸虧損撥回的影響。本集團管理層認為，預期信貸虧損模型下的減值虧損在信貸風險控制方面一直較為保守。管理層通過定期審查及監察呆賬，持續管理信貸風險。



管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

其他收益及虧損

本集團於截至2019年12月31日止年度錄得其他收益淨額約1.9百萬美元，而截至2018年12月31日止年度則為約0.1百萬美元，主要是由於報告期間過往所持聯營公司方達蘇州權益的公允價值變動的收益所致。

銷售及營銷開支

銷售及營銷開支由截至2018年12月31日止年度約2.6百萬美元增加49.5%至截至2019年12月31日止年度約3.9百萬美元，主要是由於(i)本集團通過聘用更多業務發展專家加強在北美及中國的銷售及營銷業務；及(ii)本集團在北美和亞洲國家的營銷活動(包括參加行業大會及發佈廣告)產生的營銷開支增加。

行政開支

本集團的行政開支由截至2018年12月31日止年度約10.4百萬美元增加57.9%至截至2019年12月31日止年度約16.4百萬美元。撇除以股份為基礎的薪酬開支，本集團的行政開支由截至2018年12月31日止年度約10.0百萬美元增加31.0%至約13.1百萬美元，主要是由於(i)勞動力擴張，以促進營運暢順及支持本集團快速增長的業務及長期發展；(ii)隨著本集團於2019年5月在香港聯交所上市，專業服務費有所增加，其中包括法律服務、合規顧問及審核和非審核服務；及(iii)辦公室行政費用增加，此與本集團的業務增長及員工數目增長一致。本集團的以股份為基礎的薪酬開支增加約2.9百萬美元，主要是由於本公司於2019年2月28日根據2015年股份激勵計劃向合資格僱員新授出合共79,900,000份購股權。

研發開支

本集團的研發開支由截至2018年12月31日止年度約1.7百萬美元減少9.7%至截至2019年12月31日止年度約1.5百萬美元，主要是由於本集團於2018年產生與數據系統開發相關的額外開支，令於報告期間產生高於正常水平的研發開支。

財務回顧 (續)

財務成本

本集團的財務成本由截至2018年12月31日止年度約0.4百萬美元增加0.8百萬美元至截至2019年12月31日止年度約1.2百萬美元，主要是由於因自2019年1月1日起新採用國際財務報告準則第16號－租賃而產生的租賃負債／融資租賃責任的利息開支。

所得稅開支

由於美國稅制改革帶來的稅收優惠，本集團的所得稅開支由截至2018年12月31日止年度約2.9百萬美元減少14.8%至截至2019年12月31日止年度約2.4百萬美元。實際所得稅稅率由截至2018年12月31日止年度約20.2%下降至截至2019年12月31日止年度約11.7%，稅率下降與所得稅開支減少的原因相同。

純利及純利率

本集團的純利由截至2018年12月31日止年度約11.2百萬美元增加64.0%至截至2019年12月31日止年度約18.4百萬美元。本集團截至2019年12月31日止年度的純利率為18.4%，而截至2018年12月31日止年度則為13.5%。純利率大幅增加主要是由於(i)因本集團在合同研究機構行業的持續領先地位及具競爭力的執行往績，加上高效的業務營運及設備利用率提高，令收益穩健增長；(ii)未動用首次公開發售所得款項的利息收入大幅增加；及(iii)在我們於2019年5月30日成功進行首次公開發售後，截至2019年12月31日止年度所錄得的上市開支減少。此部分被(iv)隨著本集團業務增長而擴大的銷售及營銷開支以及行政開支；及(v)因於2019年2月28日根據2015年股份激勵計劃向合資格僱員新授出合共79,900,000份購股權而導致以股份為基礎的薪酬開支增加所抵消。



管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

純利及純利率 (續)

本集團的經調整純利¹由截至2018年12月31日止年度約16.6百萬美元²增加28.7%至截至2019年12月31日止年度約21.4百萬美元。經調整純利率由截至2018年12月31日止年度的20.0%增加至截至2019年12月31日止年度的21.3%。經調整純利率增加的原因與上段披露的原因相同，惟(iii)、(v)及於「其他收益及虧損」分節中披露的其他收益約1.9百萬美元除外，有關項目已從純利中作出調整。

稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤³由截至2018年12月31日止年度約18.8百萬美元增加57.7%至截至2019年12月31日止年度約29.6百萬美元。本集團截至2019年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率為29.5%，而截至2018年12月31日止年度則為22.6%。本集團截至2019年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率較高，主要是由於上述純利率增加所致。

¹ 經調整純利乃按報告期間的純利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市開支、出售聯營公司收益及過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

² 截至2018年12月31日止年度的經調整純利透過剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市開支、出售聯營公司或附屬公司收益以及議價購買收益調整及計算。

³ 稅息折舊及攤銷前利潤指未計(i)利息開支、(ii)所得稅開支；及(iii)攤銷及折舊前純利。

財務回顧 (續)

稅息折舊及攤銷前利潤 (續)

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤⁴由截至2018年12月31日止年度約24.2百萬美元⁵增加34.8%至截至2019年12月31日止年度約32.6百萬美元。本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率由截至2018年12月31日止年度的29.1%增加至截至2019年12月31日止年度的32.4%。經調整稅息折舊及攤銷前利潤率增加的原因與經調整純利中所述的原因相同。

每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至2018年12月31日止年度的0.0075美元增加36.0%至截至2019年12月31日止年度的0.0102美元。本集團的每股攤薄盈利由截至2018年12月31日止年度的0.0074美元增加33.8%至截至2019年12月31日止年度的0.0099美元。每股基本及攤薄盈利增加，主要是由於本集團業務穩健增長令純利增加。

截至2019年12月31日止年度，經調整每股基本盈利為0.0119美元，較截至2018年12月31日止年度的0.0110美元增加8.2%。截至2019年12月31日止年度，經調整每股攤薄盈利為0.0115美元，較截至2018年12月31日止年度的0.0109美元增加5.5%。經調整每股基本及攤薄盈利增加，主要是由於上文「純利及純利率」分節所述本集團業務穩健增長令經調整純利增加。

⁴ 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按報告期間的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市開支、出售聯營公司收益及過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益)調整及計算，以更準確地反映本公司現時的業務及營運。

⁵ 經調整稅息折舊及攤銷前利潤乃按截至2018年12月31日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤(剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市開支、出售聯營公司或附屬公司收益以及議價購買收益)調整及計算。



管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，本公司已提供作為額外財務計量的經調整純利、經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率以及每股經調整基本及攤薄盈利（剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市開支、出售聯營公司或附屬公司收益、議價購買收益、於一間聯營公司的投資減值及過往所持聯營公司權益的公允價值變動收益），惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所呈列。本公司認為以上經調整的財務計量有利於理解以及評估本公司的基礎業績表現及經營趨勢，而且通過參考該等經調整財務計量，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指示性作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響，有助管理層及投資者評價本集團財務表現。然而，該等非國際財務報告準則財務計量的呈列，不應被獨立地使用或被視為替代根據國際財務報告準則所編製及呈列的財務資料。該等經調整業績不應被獨立看待，或被視為替代根據國際財務報告準則所編製的業績。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備由2018年12月31日約22.9百萬美元增加23.5%至2019年12月31日約28.3百萬美元，主要是由於擴大服務能力所致。

無形資產

截至2019年12月31日止年度，本集團錄得無形資產約7.6百萬美元，主要包括通過業務合併獲得的客戶關係及客戶合約（2018年：約為零）。

商譽

截至2019年12月31日止年度，本集團錄得商譽約6.3百萬美元，這是由於收購方達蘇州、BRI及RMI時，合併成本包括控制權溢價所致。此外，為合併支付的代價實際上包括與預期協同效應、收入增長、未來市場發展以及新收購公司的員工隊伍有關的金額。（2018年：無）。

財務回顧 (續)

使用權資產／租賃負債／融資租賃責任

由於應用國際財務報告準則第16號租賃，於2019年12月31日，融資租賃責任合併為要披露的租賃負債。於2019年12月31日，本集團亦確認使用權資產約21.1百萬美元，而相應的租賃負債為20.4百萬美元。

貿易及其他應收款項及預付款項

本集團貿易及其他應收款項及預付款項由2018年12月31日的約19.5百萬美元增加28.1%至2019年12月31日的約24.9百萬美元，主要是由於(i)本集團業務的增長；(ii)出售Tigermed-BDM的應收票據增加；部分被(iii)由於結算而導致的遞延發行成本減少所抵銷。

未開票收入

本集團的未開票收入由2018年12月31日的約7.1百萬美元增長9.7%至2019年12月31日的約7.8百萬美元，主要是由於本集團業務的增長。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由2018年12月31日的約11.1百萬美元減少5.9%至2019年12月31日的約10.4百萬美元，主要是由於結算應計上市開支，抵銷了以下項目的增長：(i)隨著我們業務增長的應付第三方的貿易應付款項；及(ii)與擴充勞動力相符的應付薪金及花紅。

客戶墊款

隨著業務增長和信貸控制的改善，本集團錄得客戶墊款增加13.2%。



管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

流動資金及資本資源

於2019年12月31日，本集團的銀行結餘及現金總額為約207.8百萬美元，而於2018年12月31日則為約16.3百萬美元，此乃由於2019年5月發行普通股所得款項淨額193.2百萬美元及經營活動產生的現金，部分被購買廠房及設備付款及收購附屬公司所抵銷。本公司持有的現金及現金等價物包括人民幣、港元，加元及美元。目前，本集團遵循一套資金和庫務政策，以管理其資本資源並防止所涉及的風險。

下表載列於所示年度本集團綜合現金流量表的簡明概要及所示年度現金及現金等價物的結餘分析：

	截至12月31止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
經營活動所產生現金淨額	18,728	22,658
投資活動所用現金淨額	(12,787)	(11,435)
融資活動所得現金淨額	185,723	1,329
現金及現金等價物增加淨額	191,664	12,552
年初現金及現金等價物	16,306	4,339
匯率變動影響	(218)	(585)
年末現金及現金等價物	207,752	16,306

資本開支

我們的主要資本開支主要涉及購買與擴展及提升我們設施有關的物業、廠房及設備以及購買我們用於提供服務的設備。截至2019年12月31日止年度的資本開支為13.9百萬美元，較截至2018年12月31日止年度的5.2百萬美元增加167.3%，主要是由於業務擴張。

財務回顧 (續)

重大投資、重大收購及出售事項

於2019年12月31日，本公司概無持有重大投資。

出售泰格新澤

於2019年7月22日，本集團將其於泰格新澤的全部45%權益出售予杭州泰格，代價為697,000美元。出售前，本集團擁有泰格新澤45%權益，而該投資先前已使用權益會計法入賬為於聯營公司的投資。該交易使本集團在損益中確認虧損29,000美元。

出售Tigermed-BDM

於2019年6月30日，本集團將其於Tigermed-BDM的全部45%權益出售予香港泰格，代價為7,200,000美元的應收票據。出售前，本集團擁有Tigermed-BDM的45%權益，而該投資先前已使用權益會計法入賬為於聯營公司的投資。該交易使本集團在損益中確認收益56,000美元。

收購方達蘇州

於2019年10月25日，本集團以現金代價約人民幣14,433,800元（相等於約2,040,055美元）向一名獨立第三方額外收購方達蘇州的25.96%股權。進行此項收購是為了擴大本集團在中國的CMC業務。

收購RMI

於2019年10月31日，本集團向獨立第三方收購RMI的全部股權，總代價為4,579,000美元。該收購已使用購買法入賬。RMI從事為製藥和生物技術公司提供定量及定性藥物代謝服務。於完成收購後，本集團將通過增加其他科學家、設備和設施來擴展其能力，以向其客戶提供現有和新穎的服務，有效地擴大本集團目前在該特定領域服務的現有客戶群，通過這項高度專業化的服務有潛力增加本集團的收入。



管理層討論及分析 (續)

財務回顧 (續)

收購BRI

於2019年12月13日，本集團向一名獨立第三方收購其於BRI的全部股權，總代價為2,903,000美元。該收購已使用購買法入賬。BRI從事為製藥和生物技術公司提供科學驅動的藥物發現和可提交研究性新藥／新藥申請支持研究。於完成收購後，BRI及本集團成員公司的合併資源將使本集團成為向製藥和農用化學行業的現有和新客戶提供藥物代謝和藥代動力學服務的全球領導者，並進一步實現我們在整個北美和中國建立新藥物代謝和藥代動力學卓越中心的目標。

債務

借款

於2019年12月31日，本集團錄得銀行借款約0.5百萬美元，而於2018年12月31日錄得約3.2百萬美元。於2019年12月31日，本集團並未錄得來自李松博士的關聯方貸款，而於2018年12月31日錄得約1.5百萬美元。本集團使用其自身業務產生的現金流量償還部分銀行借款並全額償還關聯方貸款。

銀行借款以Frontage Labs及其所有現時及未來美國附屬公司的所有資產作抵押，年利率為倫敦銀行同業拆息加1.85%的浮動利息。

租賃負債／融資租賃責任

本集團根據租賃協議及使用權資產租賃部分設備及設施，租賃協議租期為三至十年。由於新採用國際財務報告準則第16號，於2019年12月31日，本集團錄得租賃負債約20.4百萬美元，而於2018年12月31日錄得約4.2百萬美元。請參閱本報告綜合財務報表附註2.1。

或然負債及擔保

於2019年12月31日，本集團概無任何重大或有負債或擔保。

財務回顧 (續)

債務 (續)

貨幣風險

本集團的主要業務是向製藥、生物科技公司 and 農藥公司提供實驗室及相關服務以及生物等效性研究。

本公司及在美利堅合眾國註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為美元。中國營運附屬公司的功能貨幣為人民幣。在加拿大註冊成立的營運附屬公司的功能貨幣為加元。特別是，中國營運附屬公司擁有以外幣計值的銷售及採購，導致本集團面臨外幣風險。

中國營運附屬公司主要承受美元和歐元的外幣風險。本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。本集團務求透過緊密監察及減少其外幣淨額限制外幣風險。

資產抵押

於2019年12月31日，本集團抵押的銀行存款約為0.7百萬美元(2018年：約0.3百萬美元)。餘額主要指存入銀行託管賬戶的存款，以資助改善賓夕法尼亞州埃克斯頓實驗室設施的擴建工程。

銀行借款以Frontage Labs及其所有現時及未來美國附屬公司的所有資產作抵押，年利率為倫敦銀行同業拆息加1.85%的浮動利息。

資產負債比率

資產負債比率乃按計息借貸減現金及現金等價物再除以總權益然後再乘以100%計算。截至2019年12月31日及2018年12月31日，我們的資產負債率均為負數，這是因為我們的現金及現金等價物超過計息借款。



董事及高級管理層的履歷

本集團董事及高級管理層的履歷詳情載列如下：

董事

執行董事

李志和博士（「李博士」），65歲，於2018年4月16日獲委任為董事及於2018年6月20日被調任為執行董事。李博士為本公司董事長。彼亦為薪酬委員會及提名委員會成員。

自2018年4月17日起，李博士擔任本公司的行政總裁，負責公司策略及全球業務。自2007年4月起彼亦擔任Frontage Labs的高級副總裁，負責中國業務。在加入Frontage Labs前，彼於Scios Inc.（隨後於2003年被強生收購）擔任高級科學家。此前，彼於Megabios Corporation (Valentis, Inc.)擔任科學家。

李博士亦擁有豐富的學術經驗。彼為美國國立衛生研究院的科學家。李博士於1978年8月獲中國白求恩醫科大學醫學專業醫學博士學位，並於1993年5月獲加拿大麥吉爾大學(McGill University)博士學位。李博士於1995年9月獲美國國立衛生研究院頒發的傑出研究優秀獎。李博士是兩項醫學專利的擁有者，並曾為多本科學出版物作出貢獻。

董事 (續)

非執行董事

高峻先生(「高先生」)，44歲，於2018年4月17日獲委任為董事及於2018年6月20日被調任為非執行董事。彼亦為審核及風險管理委員會成員。

自2016年11月起，高先生於杭州泰格擔任高級副總裁兼財務總監，負責財務及投資，並自2019年4月30日起擔任杭州泰格的董事會秘書。此前及直至2016年10月，他曾擔任上海智臻智能網絡科技股份有限公司(一間於中國全國中小企業股份轉讓系統上市的公司，股份代號為834869)財務總監兼董事會秘書。2011年5月至2015年12月，彼擔任McWong Environmental Technology Corporation Limited財務總監兼董事會秘書。於此之前，高先生於香港聯交所上市公司滬港聯合控股有限公司(前稱萬順昌集團有限公司)(股份代號：1001)、City North Infrastructure Pty Ltd.、力拓集團(Rio Tinto Group)(一間於倫敦證券交易所(股份代號RIO)及澳洲證券交易所(股份代號RIO)上市的公司)及Felix Resources Ltd(一間於澳洲證券交易所上市的公司，股份代號為FLX)擔任多個職位。2001年5月至2007年6月，彼於Foster Wheeler AG(一間於納斯達克上市的公司，股份代號為FWLT)擔任多個不同職位，包括中國財務經理、合規總監及項目管控總監。於此之前，彼於普華永道商務諮詢(上海)有限公司的商業保證及諮詢部門任職。

高先生於1997年6月獲中國上海財經大學國際會計專業學士學位。彼為中國註冊會計師、國際認可的註冊內部審計師、英國特許管理會計師公會會員、國際執業專業會計師公會會員(美國及英國)及英國特許公認會計師公會資深會員。



董事及高級管理層的履歷 (續)

董事 (續)

獨立非執行董事

李軼梵先生(「李先生」)，52歲，於2018年4月17日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為審核及風險管理委員會成員主席及薪酬委員會成員。李先生於企業財務管理方面擁有豐富經驗。彼之經驗涵蓋美國及中國的汽車業、保險業、港口經營、環境服務、線上融資以及房地產開發及管理等行业。

李先生自2013年10月起擔任浙江吉利控股集團(「吉利」)副總裁，負責策略投資及新業務。加入吉利之前，自2010年12月至2014年2月，彼曾於在紐約證券交易所上市公司正興車輪集團有限公司(股份代號：ZXAIY)擔任財務總監。

李先生於2000年6月獲美國芝加哥大學布斯商學院(Booth School of Business)工商管理碩士學位，於1994年5月獲美國達拉斯德克薩斯大學會計學碩士學位，並於1989年7月獲中國復旦大學經濟學世界經濟學學士學位。

李先生自2019年9月及2016年12月起分別出任香港聯交所上市公司鑫苑物業服務集團有限公司(股份代號：1895)及眾安在綫財產保險股份有限公司(股份代號：6060)的獨立非執行董事、自2015年9月及2015年5月起分別出任上海證券交易所上市公司上海國際港務(集團)股份有限公司(股份代號：600018)及黑龍江國中水務股份有限公司(股份代號：600187)的獨立非執行董事、自2017年12月起出任深圳證券交易所上市公司浙江天鐵實業股份有限公司(股份代號：300587)的獨立非執行董事，以及自2019年7月、2017年10月及2017年2月起分別出任紐約證券交易所上市公司 Sunlands Technology Group(前稱 Sunlands Online Education Group)(股份代號：STG)、趣店集團(股份代號：QD)及鑫苑(中國)置業有限公司(股份代號：XIN)的獨立非執行董事。

儘管李先生在另外八家上市公司擔任董事職務，所有該等董事職務的性質均為非執行董事。自上市日期起，李先生在其所擔任的上市公司各種董事職務中保持專業水準，並積極參加董事會會議以及審核及風險管理委員會會議。因此，董事會認為彼能夠投入足夠的時間及精力來履行其作為獨立非執行董事的職責。



董事 (續)

獨立非執行董事 (續)

劉二飛先生(「劉先生」)，61歲，於2018年4月17日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為審核及風險管理委員會以及提名委員會成員。

劉先生為全球地產投資平台信泰資本管理有限公司(「信泰」)的聯合創辦人。於創辦信泰前，彼為投資銀行家。1999年12月至2012年7月，彼擔任美林香港區董事總經理。彼於2006年獲《亞洲銀行家》頒發亞洲銀行家技術實現獎(投資銀行)(Asian Banker Skills-based Achievements Award)。

1992年至1994年，彼擔任Goldman Sachs Group, Inc.的投資銀行部中國區主管。1987年5月至1990年3月，彼於Goldman Sachs Group, Inc的紐約及東京辦事處擔任助理一職。

劉先生於1987年6月畢業於美國哈佛商學院，獲工商管理碩士學位，於1984年5月獲美國布蘭戴斯大學經濟學文學學士學位以及於1981年獲北京外國語大學經濟學文學學士學位。

劉先生自2015年5月起出任香港聯交所上市公司慶鈴汽車股份有限公司(股份代號：1122)的獨立非執行董事、自2016年7月起出任在香港聯交所上市(股份代號：0358)及上海證券交易所上市(股份代號：600362)的江西銅業股份有限公司的獨立非執行董事，以及自2015年5月起出任納斯達克上市公司21Vianet Group, Inc.(股份代號：VNET)的獨立非執行董事。劉先生曾於2015年3月至2017年4月期間擔任鑫網易商集團有限公司(一間於香港聯交所上市的公司)(股份代號：1039)的獨立非執行董事。



董事及高級管理層的履歷 (續)

董事 (續)

獨立非執行董事 (續)

王勁松博士(「王博士」)，55歲，於2018年4月17日獲委任為獨立非執行董事。彼為薪酬委員會及提名委員會主席。

王博士自2016年12月起出任和鉑醫藥上海有限責任公司(Harbour BioMed Shanghai Co., Ltd.)的行政總裁，該公司為一家全球生物技術公司，專門從事在波士頓、鹿特丹及上海運營的免疫腫瘤及炎症性疾病領域的生物治療。2011年11月至2015年12月，彼曾擔任賽諾菲(中國)投資有限公司的中國研發主管。

王博士於2011年6月獲得中國藥科大學頒發的博士學位，主修微生物與生化藥學。王博士為美國賓夕法尼亞州醫師及外科醫生。

王博士曾於與炎症、自身免疫疾病及轉化醫學有關的眾多領先的科學雜誌上發表文章。

王博士目前自2016年8月起擔任波士頓生物技術公司Silicon Therapeutics LLC(專注於尚未有治療方法的疾病領域中設計新穎的小分子療法)的董事會成員。

高級管理層

高奕峰先生，40歲，自2019年1月起擔任本集團首席財務官，負責本集團財務及司庫事宜所有方面的管理。2019年1月前，高奕峰先生於Baixing Co., Ltd. (一間多種類分類平台公司) 擔任多個職位，尤其是彼自2011年11月至2018年6月擔任首席財務官及自2015年8月至2018年11月擔任董事會秘書。此前，高奕峰先生自2001年7月至2011年10月就職於德勤•關黃陳方會計師行的審計及鑒證部門。

高奕峰先生於2001年6月獲上海外國語大學會計學學士學位。彼為美國執業會計師公會會員、中國註冊會計師、註冊內部審計師及註冊管理會計師。

林仲平博士(「林博士」)，56歲，自2017年起擔任本集團執行副總裁，負責生物分析及生物製劑服務。2007年至2017年，彼為Frontage Labs的高級副總裁，負責生物分析及生物製劑服務。於加入Frontage Labs之前，彼於AstraZeneca Pharmaceuticals LP擔任科學家，其後負責全球藥物代謝和藥代動力學業務。此前，2000年至2005年，彼於Avantix Laboratories, Inc. 擔任高級研究科學家及生物分析化學經理。

林博士亦擁有豐富的研究及學術經驗。彼為美國俄亥俄州立大學James Cancer Hospital and Research Institute的研究助理。1998年至1999年，彼為加拿大漁業及海洋部海洋科學研究所的博士後研究員。過往，彼為美國達爾豪斯大學(Dalhousie University)的研究及教學助理。1987年至1993年，彼為雲南大學現代儀器分析實驗室的分析化學家及主任。

林博士於1982年8月獲中國福州師範學院(現稱閩江學院)化學學士學位，於1987年10月獲中國雲南大學化學碩士學位，及於1998年5月獲得加拿大達爾豪斯大學(Dalhousie University)分析化學博士學位。彼亦於俄亥俄州立大學藥學院及綜合癌症中心完成了藥代動力學和代謝的博士後研究。林博士於2005年成為美國化學學會成員，亦為美國藥學科學家協會的成員。此外，彼亦為多本科學出版物的作者。



董事及高級管理層的履歷 (續)

高級管理層 (續)

王冬梅(前名王東梅)博士(「王博士」)，56歲，自2017年6月起擔任本集團執行副總裁，負責化學、製造和控制服務。彼自2007年2月起於Frontage Labs任職。2007年2月至2016年3月，彼擔任高級副總裁，負責分析研發及項目管理。2016年4月至2017年6月，彼擔任副總裁，負責化學、製造和控制服務。加入本集團之前，彼曾於NovaDel Pharma Inc.擔任分析化學總監。

王博士於1984年7月獲中國北京大學化學學士學位，於1987年7月獲中國原子能科學研究院核化學工程碩士學位，並於1995年12月獲美國愛荷華州立大學無機化學博士學位。此外，彼於1995年5月獲愛荷華州立大學授予傑出研究獎(research excellence award)。

Abdul Ezaz Mutlib博士(「Mutlib博士」)，59歲，自2017年6月起擔任本集團執行副總裁，負責我們的藥物代謝和藥代動力學服務。2010年4月至2017年12月，彼擔任Frontage Labs的副總裁。加入本集團之前，彼為惠氏製藥公司(Wyeth Pharmaceuticals, Inc)／輝瑞公司(Pfizer Inc.)的董事。此前，彼為美國Pfizer Global Research and Development Ann Arbor Laboratories的副主任、杜邦製藥公司(DuPont Pharmaceuticals)的高級研究員及Hoechst-Roussell Pharmaceuticals Company的助理研究員。

Mutlib博士分別於1983年及1987年獲澳洲悉尼大學藥學學士學位及藥物化學博士學位。彼亦於華盛頓大學及加拿大英屬哥倫比亞大學完成博士後研究。

Mutlib博士自1990年起一直為美國質譜協會的成員。彼亦獲得多個獎項，包括於1997年獲得杜邦默克峰會獎(DuPont Merck Summit Award)及於2009年獲得年度惠氏團隊獎(Wyeth Team of the Year Award)(定量核磁共振領導者(Quantitative NMR Leader))。彼亦為多篇科學文章的作者及四項專利的擁有者。

高級管理層 (續)

張天誼博士(「張博士」)，51歲，自2016年1月起擔任本集團高級副總裁及方達上海總經理。彼負責本集團中國業務的一般運營、財務業績及業務增長。2011年12月至2015年12月，彼擔任方達上海副總裁，負責中國區生物分析／藥物代謝和藥代動力學開發及服務。2010年6月至2011年11月，彼曾於MPI Research Inc.擔任運營及生物分析服務總監。2006年4月至2010年6月，彼為Pharmaceutical Product Development Inc. 附屬公司PPD Development的實驗室經理。2004年5月至2006年5月，彼為Tandem Labs, Inc. (NWT Inc.附屬公司)的項目經理。在加入Tandem Labs, Inc.前，彼為Bioanalytical Systems, Inc.的高級研究科學家。

張博士於1991年7月及1994年7月分別獲中國南京大學化學理學學士學位及化學理學碩士學位。彼隨後於2001年7月獲美國佛羅里達大學分析化學博士學位，並於2009年6月獲美國弗吉尼亞聯邦大學工商管理碩士學位。此外，彼亦撰寫了60多個科學出版物及報告。

李松博士(「李松博士」)，62歲，本公司名譽董事長及Frontage Labs行政總裁。李松博士於2001年創立Frontage Labs，自此一直擔任該公司行政總裁一職，並一直是本集團的策略、技術和商業成就背後的推動力。李松博士在Frontage Labs發揮具有遠見的領導力，使其在業界及本集團中贏得了廣泛的尊重。為專注於本公司的整體戰略方向及Frontage Labs的具體經營，李松博士現時擔任本公司的名譽董事長及Frontage Labs行政總裁，而非本公司的董事或高級管理層成員，這需要將其大量精力轉移到本公司的日常營運及董事的行政負擔中。

在創立Frontage之前，李松博士曾於Great Valley Pharmaceuticals及惠氏擔任管理職務。在此期間，彼領導了多項與藥品開發相關的項目。

李松博士已撰寫逾15篇科學出版物，涉及廣泛的主題，包括手性分離、藥物－蛋白質相互作用、藥代動力學及分析化學等。李松博士已獲得多個獎項，最近榮獲費城資本與技術聯盟(Philadelphia Alliance for Capital and Technologies)的醫療行政總裁獎(Healthcare CEO award)、安永年度企業家獎(Ernst & Young Entrepreneur of the Year Award)、賓夕法尼亞歡迎協會(Pennsylvania Welcoming Society)的「實現美國夢(Realizing the American Dream)」獎，以及亞美商業發展中心(Asian American Business Development Center)頒發的「50位傑出亞裔美國人商業獎(Outstanding 50 Asian Americans in Business)」。

李博士於1992年獲加拿大麥吉爾大學(McGill University)分析化學博士學位，並獲中國鄭州大學化學學士學位。



董事及高級管理層的履歷 (續)

公司秘書

張盈倫女士(「張女士」)，56歲，於2018年6月20日獲委任為本公司的公司秘書。張女士自2000年4月起成為趙不渝馬國強律師事務所的律師，該律師行專門從事香港上市事宜及其他一般商業交易。

張女士於1988年6月獲得台灣淡江大學文學學士學位。張女士其後分別於1996年6月及1997年6月獲得香港香港大學頒發的香港法律專業共同試證書及法學專業證書。

董事欣然向股東呈報其報告及本集團截至2019年12月31日止年度的經審核(「綜合財務報表」)。

主要業務

本集團的主要業務為向製藥、生物科技公司 and 農藥公司提供實驗室及相關服務以及生物等效性研究。於報告期間，本集團主要業務性質未發生重大變化。

本公司主要附屬公司的詳情載於綜合財務報表附註44。

重組及股份發售

本公司於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其股份自2019年5月30日起於聯交所主板上市。根據本集團與上市有關的重組，本公司進行公司重組(「重組」)，於2018年4月17日，本公司進行股份交換及合併，據此，Frontage Labs成為本公司的全資附屬公司，以及Frontage Labs已分派且本公司已享有及承擔2015年股份激勵計劃及2008年股份激勵計劃下對Frontage Labs的權利及責任。有關重組的詳情載於招股章程「歷史、重組及公司架構－重組」一節。

業務回顧

本集團業務回顧包括對本集團於報告期間表現的論述及分析，以及《公司條例》(香港法例第622章)第388(2)條及附表5所要求的有關其財務表現及財務狀況的重要因素以及本集團業務未來可能發展的指示，分別載於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」兩節。本集團業務的未來發展載於本年報「主席報告」一節。此外，有關本集團主要風險及不確定性的進一步詳情載於本年報相關章節中。「主席報告」及「管理層討論及分析」兩節構成董事會報告的一部分。



董事會報告 (續)

業績

本集團於報告期間的業績及本集團於2019年12月31日的財務狀況載於本年報第90至211頁的綜合財務報表及其隨附附註。

股息政策

本公司已採用股息政策，其中規定建議股息的方法，以使股東能夠參與本公司的溢利分派並使本公司能夠為未來增長保留充足儲備。於宣派或建議派付股息之前，董事會應考慮(其中包括)財務業績、盈利、虧損及可分派儲備、經營及流動資金需求、債務比率以及對信貸額度的可能影響以及本公司當前及未來的發展計劃。本公司派付股息的形式、頻率及金額受本公司組織章程大綱及細則、香港及開曼群島適用法律及法規以及適用於本公司的任何其他法律及法規的任何限制。

董事會已議決不建議就報告期間派付任何末期股息。

股東週年大會

本公司股東週年大會定於2020年5月28日(星期四)舉行。召開股東週年大會的通告將適時公佈及發送予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會及在會上投票的資格，本公司將於2020年5月25日(星期一)至2020年5月28日(星期四)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，所有股份轉讓表格連同有關股票必須於2020年5月22日(星期五)下午4時30分前送達本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

財務概要

本集團於以往四個財政年度的已公佈業績以及資產及負債概要以對照表的形式載於本年報「財務摘要」一節。本概要並不構成綜合財務報表的一部分。

物業、廠房及設備

本集團於報告期間物業、廠房及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註17a。

股本

本集團股本的變動詳情載於綜合財務報表附註34。

儲備

本公司及本集團於報告期間儲備的變動詳情載於「綜合權益變動表」一節。

可分派儲備

於2019年12月31日，根據開曼群島公司法計算，可供分派予股東的儲備總額約為36.0百萬美元。

稅務寬減及豁免

本公司概不知悉有任何因股東持有股份而可享有的稅務寬減及豁免。

銀行及其他借款

於2019年12月31日，本集團銀行及其他借款的詳情載於綜合財務報表附註28。



董事會報告 (續)

慈善捐款

於報告期間，本集團的慈善捐款總額約為3,000美元(2018年：約3,500美元)。

主要客戶及供應商

於報告期間，本集團向五大客戶的銷售約佔本集團總收益的32.0%，而於報告期間向最大客戶的銷售約佔本集團總收益的19.4%。

於報告期間，本集團自五大供應商的採購約佔本集團總採購額的18.7%，而於報告期間自最大供應商的採購約佔本集團總採購額的4.2%。

概無董事或其任何緊密聯繫人(定義見上市規則)或任何股東(據董事所知，擁有本公司5%以上已發行股本)於報告期間於本集團任何五大客戶及供應商中擁有權益。

董事

於報告期間及直至本年報日期，董事為：

執行董事

李志和博士(董事長及行政總裁)(於2018年4月16日獲委任)

非執行董事

高峻先生(於2018年4月17日獲委任)

獨立非執行董事

李軼梵先生(於2018年4月17日獲委任)

劉二飛先生(於2018年4月17日獲委任)

王勁松博士(於2018年4月17日獲委任)

根據組織章程細則第83(3)條，董事會應有權不時及於任何時間委任任何人士為董事，以填補董事會臨時空缺或作為現有董事會新增成員。任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事任期將直至其獲委任後本公司首屆股東大會為止，並於該大會上膺選連任，而任何獲董事會委任或加入現有董事會的董事任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將具資格膺選連任。

董事 (續)

高峻先生、李軼梵先生、劉二飛先生及王勁松博士各自以唯一董事決議案的方式於2018年4月17日獲委任為董事。因此，根據組織章程細則第83(3)條，高峻先生、李軼梵先生、劉二飛先生及王勁松博士的任期將直至股東週年大會為止，屆時彼等將具資格於股東週年大會上進行重選連任。

根據組織章程細則第84(1)條，當時三分之一的董事須於每屆股東週年大會輪值退任（若董事人數並非三的倍數，則最接近但不少於三分之一的董事須輪值退任），惟每名董事須至少每三年於股東週年大會退任一次。根據組織章程細則第84(2)條，退任董事應符合資格膺選連任，並於其退任的整個大會舉行期間繼續以董事身份行事，而根據組織章程細則第83(3)條獲董事會委任的任何董事，將毋須計入釐定須輪值退任的指定董事名單或董事人數。輪值退任的董事應包括（就確定輪值退任的董事人數屬必要而言）有意退任而無意膺選連任的任何董事。任何其他須退任的董事應為自上次獲選連任或聘任以來任期最長的須輪值退任的其他董事，故此，於同一日成為或上次獲重選董事的人士之間，則將以抽籤方式決定須退任的董事（除非彼等另有協定）。

因此，根據組織章程細則第84條，李志和博士的任期將至股東週年大會上輪值退任為止，屆時彼將具資格於股東週年大會上進行重選連任。

董事及高級管理層的履歷

本集團董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層的履歷」一節。



董事會報告 (續)

董事履歷的變更

自公佈本公司截至2019年6月30日止六個月的中期報告以來，根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料變更載列如下：

- 李軼梵先生自2019年9月16日起出任聯交所上市公司鑫苑物業服務集團有限公司(股份代號：1895)的獨立非執行董事，及自2019年7月10日起出任一家於紐約證券交易所上市的公司 Sunlands Technology Group(前稱Sunlands Online Education Group)(股份代號：STG)的獨立董事。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的獨立身份年度確認書。本公司認為，於本年報日期全體獨立非執行董事均為獨立人士。

董事服務協議

每名董事根據委任函獲委任，任期自各自委任日期起為期三年，其任期可通過任何一方提前三個月向另一方發出書面通知而終止。

概無擬於股東週年大會上膺選連任的董事擁有不可由本公司或其任何附屬公司於一年內終止而毋須作出賠償(法定賠償除外)的未屆滿委任函。

董事酬金

董事的袍金及其他酬金由薪酬委員會監督，並由董事會參考董事的職責、責任、表現及本公司業績以及當前市場狀況確定。有關董事酬金的詳情載於綜合財務報表附註12。

本公司並不知悉董事放棄或同意放棄任何酬金的任何安排。有關董事及本集團五名最高薪酬人士的酬金詳情分別載於本年報綜合財務報表附註12及附註13。

董事於交易、安排或合約的權益

除綜合財務報表附註42及下文「關連交易」一節所披露者，於報告期間或報告期末，本公司控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立對本集團業務具有重大意義且董事或與董事有關連的實體於其中擁有（不論直接或間接）重大權益的任何交易、安排或合約。

管理合約

於報告期間，本公司概無與任何個人、公司或法人團體訂立任何有關本集團全部或任何重大部分業務的管理或行政管理的合約。

獲准許彌償條文及董事與高級人員責任保險

組織章程細則規定，董事或本公司其他高級人員有權就彼等或其中任何人士執行其各自的職務或假定職務時因作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支而自本公司的資產及溢利中獲得彌償，確保其免受損害。

本公司已於報告期間為本公司董事及高級人員安排了適當的董事及高級人員責任保險。

董事收購股份或債券證

於報告期間任何時間，本公司或其任何附屬公司、控股公司、並無參與訂立任何安排，以致使董事得以透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券證而獲得利益。

董事於競爭業務中的權益

於報告期間，根據上市規則，概無董事被視為於與本集團的業務之間存在競爭或可能形成競爭（不論是直接或間接）的業務中擁有權益。

董事及主要行政人員於股份，相關股份或債權證的權益及淡倉

於2019年12月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼被當作或視作擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份及相關股份中的好倉

董事姓名	身份／ 權益性質	所持 股份數目	購股權 所含相關 股份的數目 ⁽³⁾	控股權益 概約百分比
李志和博士 ⁽¹⁾	實益擁有人	52,401,560	4,500,000	2.83%
高峻先生 ⁽²⁾	實益擁有人	—	2,000,000	0.10%

附註：

1. 李志和博士於2019年2月28日根據2015年股份激勵計劃獲授4,500,000份購股權。
2. 高峻先生於2019年2月28日根據2015年股份激勵計劃獲授2,000,000份購股權。
3. 該等數字指於本公司所授出2015年股份激勵計劃相關股份的權益。

除上文披露者外及據董事所深知，於2019年12月31日，概無本公司董事或主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益及淡倉）或須根據證券及期貨條例第352條須記入該條所述登記冊內的權益及淡倉、或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益

於2019年12月31日，就董事所知悉，下列法團／人士於已發行股份中擁有5%或以上的權益，該等權益須根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文向本公司及聯交所披露或根據證券及期貨條例第336條須記入由本公司存置的登記冊：

於股份中的權益及好倉

主要股東姓名／名稱	身份／權益性質	所持股份數目	控股權益 概約百分比
香港泰格 ⁽¹⁾	實益擁有人／其他 ⁽²⁾	1,032,964,090	51.45%
杭州泰格 ⁽¹⁾	受控制法團權益	1,032,964,090	51.45%
李松博士	實益擁有人／受託人／ 信託成立人 ⁽³⁾	192,647,320	9.60%
Hillhouse Capital Advisors, Ltd. ⁽⁴⁾	投資管理人	122,632,000	6.11%
Gaoling Fund, L.P. ⁽⁴⁾	實益擁有人	115,152,000	5.74%

附註：

1. 杭州泰格被視為於1,032,964,090股股份中擁有權益，而其全資附屬公司香港泰格在該等股份中擁有作為香港泰格實益擁有人的權益。
2. 香港泰格為1,032,964,090股股份的實益擁有人。
3. 截至本報告日期，李松博士為34,883,050股股份的實益擁有人，並為The Linna Li GST Exempt Trust、The Wendy Li GST Exempt Trust及The Yue Monica Li GST Exempt Trust各自的成立人及受託人，截至本報告日期分別持有52,588,090股股份、52,588,090股股份及52,588,090股股份。
4. Hillhouse Capital Advisors, Ltd. 分別為Gaoling Fund, L.P.及YHG Investment, L.P.的唯一投資管理人及普通合夥人。Hillhouse Capital Advisors, Ltd.被視為於Gaoling Fund, L.P.及YHG Investment, L.P.持有的122,632,000股股份總數中擁有權益。

除上文披露者外及據董事所深知，於2019年12月31日，概無任何人士已經知會董事於本公司股份或相關股份擁有權益或淡倉，而有關權益或淡倉須記入根據證券及期貨條例第336條規定存置的登記冊。



購股權計劃

首次公開發售前股份激勵計劃

Frontage Labs採納首次公開發售前股份激勵計劃的主要目的為吸引、留任及激勵Frontage Labs董事及本集團僱員。根據該等計劃，Frontage Labs董事可根據2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃向合資格僱員（包括Frontage Labs董事及本集團僱員）分別授出最多9,434,434份購股權及12,000,000份購股權，以認購Frontage Labs股份。授出的每份購股權具有5至10年的合約年期，並於授出日期後滿一個曆年歸屬。

於2018年4月17日，Frontage Labs已分派且本公司已享有及承擔首次公開發售前股份激勵計劃下對Frontage Labs的權利及責任。截至2018年12月31日，首次公開發售前股份激勵計劃下尚未行使的購股權合共為4,035,000股股份。

於2019年2月28日，本公司根據2015年股份激勵計劃向合資格僱員授出合共7,990,000份購股權，行使價為2.00美元。於2019年5月11日，待資本化發行完成後，根據首次公開發售前股份激勵計劃授予一名合資格僱員的購股權數目已調整至該承授人持有的原購股權數目的十倍。因此，行使價調整至原行使價的10%。

購股權計劃 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

下文載列報告期間授出的尚未行使購股權變動詳情 (經計及資本化發行) :

參與者類別	授出日期	每股份 行使價 (美元)	於2019年 1月1日 尚未行使	報告期 內授出	報告期 內行使	報告期內 沒收/ 失效	於2019年 12月31日 尚未行使	歸屬期
董事								
李志和博士	2019年2月28日	0.200	-	4,500,000	-	-	4,500,000	於2019年12月31日歸屬50%、於 2020年12月31日歸屬25%、於 2021年12月31日歸屬25% ⁽¹⁾
高峻先生	2019年2月28日	0.200	-	2,000,000	-	-	2,000,000	於2019年12月31日歸屬50%、於 2020年12月31日歸屬25%及於 2021年12月31日歸屬25% ⁽¹⁾
高級管理層及 其他僱員								
	2010年3月31日	0.016	500,000	-	-	-	500,000	2011年3月31日 (歸屬20%) 且此 後於每年6月30日、9月30日、 12月31日及3月31日歸屬5%、 直至購股權獲悉數行使 ⁽²⁾
	2010年9月30日	0.016	350,000	-	-	-	350,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2014年1月21日	0.016	600,000	-	-	-	600,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2016年6月16日	0.049	18,950,000	-	-	2,500,000	16,450,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2017年9月14日	0.057	19,950,000	-	-	-	19,950,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2019年2月28日	0.200	-	73,400,000	-	2,100,000	71,300,000	於2019年12月31日歸屬50%、於 2020年12月31日歸屬25%、於 2021年12月31日歸屬25% ⁽¹⁾
總計			40,350,000	79,900,000	-	4,600,000	115,650,000	

附註：

(1) 購股權行使期為自授出日期起計五年。

(2) 購股權行使期為自授出日期起計十年。



董事會報告 (續)

購股權計劃 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

尚未行使購股權的行使價介乎**0.016**美元至**0.200**美元。

於**2019**年，根據**2015**年股份激勵計劃已授出的購股權的估計公允價值約為**5,001,000**美元。公允價值使用柏力克－舒爾斯模式計算。該模式中的主要輸入數據如下：

授出日期	於 2019 年 2月28 日
股價(美元)	0.22
行使價(美元)	0.20
預期波幅	30.0%
預期年期(年)	5
無風險利率	2.5%
預期股息收益	—

股價按本公司股本的公允價值總額除以股份總數釐定。為釐定截至授出日期本公司股本價值的公允價值，本集團主要採用收入法下的貼現現金流量法，利用經管理層批准，覆蓋五年期間的財務預測(如適用)及於**2019**年**2月28**日授出購股權**18%**的貼現率作現金流量預測。管理層評估本集團將於五年後達到穩定增長階段。超出該五年期間的現金流量已利用穩定的**3%**增長率進行推斷。此增長率不高於本集團營運所在市場的長期平均增長率。收入法所得結果與市場法進行交叉核對，市場法包含若干假設(包括可比上市公司的市場表現)及本集團的財務業績及增長趨勢，以得出本集團的股本總額。

無風險利率乃以期限與購股權合約年期一致的美國政府債券的市場收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

購股權計劃 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

截至2019年12月31日止年度，本集團就本公司授出的購股權確認總開支約3,269,000美元 (2018年：約371,000美元)。

2018年股份激勵計劃

於2019年5月11日，董事會批准一項首次公開發售後激勵計劃，向合資格僱員 (包括本集團董事及僱員) 授出購股權、受限制股份單位及任何其他類別的獎勵。關於根據2018年股份激勵計劃及本公司任何其他股權激勵計劃可能授出的獎勵的股份總數為股份的10%。於2019年12月31日，概無根據2018年股份激勵計劃授出任何獎勵。

股票掛鈎協議

於報告期間，除購股權計劃外，本公司並無訂立股票掛鈎協議。

主要風險及不明朗因素

或會引致本集團財務狀況或業績與預期或過往業績出現重大偏差的主要風險及不明朗因素敘述如下：

經營風險

本集團的經營取決於其客戶對我們外包服務的需求，而該需求則取決於 (其中包括) 彼等本身財務表現、彼等收購或發展內部研發能力的決定、彼等優先處理的支出、彼等預算政策及規範、監管環境及彼等開發產品的意願。此外，政府政策的變動可能會影響我們的客戶的研發支出，繼而可能會對彼等對合同研究機構服務的需求造成影響。研發支出的任何減少或我們的客戶的研發支出大幅轉移至我們並無競爭力的項目上，均可能對我們服務的需求造成不利影響。



董事會報告 (續)

主要風險及不明朗因素 (續)

國際經營風險

本公司的國際業務經營可能使本公司須承受額外風險及開支，這可能會對業務或經營業績產生不利影響。

本公司的國際業務經營使其因未能遵守有別於本公司在美國開展業務運營須遵守的該等法律及法規的外國法律及法規而承受風險。此外，本公司亦可能因在海外國家擴展業務運營引起的其他風險而遭受不利影響，包括但不限於外國政府改變有關本公司所提供服務的償付方式；遵守出口管制及貿易法規；稅務政策或其他外國法律變更；遵守外國勞動及僱員關係法律及法規；限制貨幣返還；並無嚴格規定執行合約權利的司法體系；有關國家並無就藥物開發服務制定清晰明確的法律及法規；有關國家對知識產權的保護政策不足；及影響產品及服務的審批、生產、定價、償付及營銷的程序及法律行動。此外，國際業務經營可能使本公司須承受無法預計的額外開支，包括與遵守外國法律及法規需要更多時間及資源、收回應收賬款時遇上困難及收回款項所需時間較長有關的額外開支，以及人員編制及管理國外業務方面的困難及成本。

利率風險

本集團借款是浮動利率的銀行貸款，使本集團面臨利率上升的風險。我們將會密切監察利率風險，並適時採取措施以管理相關風險，包括但不限於發行固定利率債券及使用衍生工具，如息率掉期及管理固定或浮動貸款組合的比例。於報告期間，本集團並無進行任何對沖活動以管理其利率風險。

貨幣風險

本集團主要在美國經營，其大部分交易以美元結算，美元為本集團大部分實體的功能貨幣。本集團亦有若干實體擁有以人民幣及歐元計值的銷售及採購、開支、資產及負債以及淨投資，導致本集團面臨外匯風險。本集團旨在通過密切監控及盡量減少其外匯淨頭寸來規限其外匯風險。於報告期間，本集團並無使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。

主要風險及不明朗因素 (續)

網絡安全風險

我們可能無法保障我們所擁有資料的機密性或確保電腦系統的安全性。

我們操作大型且構造複雜的電腦系統，當中裝載大量本公司、員工及客戶資料。作為我們業務過程中的例行工作程序，我們收集、處理、分析及保留與我們為客戶進行的研究有關的大量數據。電腦系統出現安全漏洞及未經授權存取本公司或其客戶資料可能會損害本公司的聲譽及對本公司業務產生不利影響。於報告期間，我們在最先進技術方面進行投資，目的在於主動識別及保護資訊系統受到潛在干擾及破壞；監察、測試及保護主要網絡及服務；並且能夠在系統遭受干擾及破壞後加快恢復正常操作。鑒於網絡責任持續演變，本公司將繼續投入額外資源，致力提高本公司調查及補救任何網絡安全漏洞事件的能力。

我們認為，本公司已採取適當措施保護本公司、員工及客戶資料免受侵擾，我們將繼續在這方面作出改進及增強系統的安全性，倘我們所作出的努力未見成效，我們可能會遭受重大傷害。此外，由於網絡威脅不斷，層出不窮，本公司可能會被要求投入更多資源繼續加強本公司的資訊安全防護措施或提高本公司調查及補救任何資訊安全漏洞事件的能力。本公司的補救措施不一定有效，並且可能導致服務中斷、延誤或終止。這樣亦可能對本公司購買網絡責任保險的成本及成功投購網絡責任保險的可能性造成影響。倘不遵從本公司的網絡安全措施及未經授權散佈有關本公司或其客戶或其他第三方的個人、專有或機密資料，有可能會洩露客戶的機密及專有資料。此類違反網絡安全措施行為可能令客戶須承受財務或醫療身份盜竊的風險，或使本公司或其他第三方須承受失去資料或有關資料被濫用的風險，從而導致訴訟及令本公司承擔潛在責任、損害本公司的品牌及聲譽，或以其他方式對本公司業務造成損害。任何上述網絡安全干擾及破壞行為均可能對本公司的業務、法規遵從、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。



董事會報告 (續)

主要風險及不明朗因素 (續)

資料私隱及保護風險

私隱及個人資料保護的立法及監管格局複雜且不斷演變。本公司在當地有業務經營或開展業務的地區(即北美洲、亞洲及歐洲)已制定或更新資料保護法規。我們必須遵守該等司法權區的資料私隱及安全法律。有關保護個人資料的法律及法規可能會導致我們須承擔責任的風險提高或令到我們的成本增加，或有可能限制我們能夠提供的服務種類。倘未能遵守該等法規，可能會導致(其中包括)民事、刑事及合約責任、罰款、監管制裁以及對本公司聲譽造成損害，並可能會對本公司業務及業務經營造成重大不利影響。本公司的商業慣例已作出變更，並將繼續投資額外資源以實現遵守該等不斷變更的複雜法規。

自然災害、公共衛生危機及政治危機風險

我們在位於美國賓夕法尼亞州埃克斯頓、賓夕法尼亞州北威爾士、俄亥俄州康科德、加拿大溫哥華、中國上海、河南鄭州及江蘇蘇州的設施中開展我們的活動。我們依靠設於該地的設施持續營運業務。

地震、海嘯、缺電或斷電、洪水或雨季等自然災害、疫症及傳染病等公共衛生危機、恐怖主義、戰爭、政治動盪或其他衝突等政治危機或非我們所能控制的其他事件，都可能損害或中斷我們的設施。發生任何該等中斷或非我們所能控制的其他事件(尤其是涉及本公司在當地有業務經營的地區)均可能造成嚴重推遲發貨，降低我們提供服務的能力，剝奪我們特有的製造能力並最終對我們的財務狀況、經營業績及現金流量造成重大不利影響。例如，中國湖北省武漢市報告出現一種新型冠狀病毒COVID-19。COVID-19於2019年12月初開始爆發，並持續在中國及全球擴散。目前，新型冠狀病毒對我們業績可能造成的影響存在不確定性。鑒於病毒迅速傳播且病毒潛伏於社區內，我們已採取保護員工免受COVID-19侵害，同時確保我們能夠持續運營的積極措施。我們與客戶及合作夥伴經常就應對疫情討論業務持續營運計劃。

此外，倘自然災害、公共衛生危機及政治危機、災難事件或非我們所能控制的其他事件對我們供應商、第三方服務供應商或客戶的任何設施造成影響，我們的業務及經營業績亦可能受損。

全球發售所得款項用途

本公司在上市時發行新股的所得款項總額(扣除包銷費用及相關上市開支之後)約為**193.2**百萬美元，截至**2019年12月31日**仍未動用所得款項淨額結餘約為**181.0**百萬美元。

上市的所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)已及將會根據招股章程所載用途運用。下表載列直至**2019年12月31日**所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

所得款項用途	按實際 所得款項 淨額的比例 作出調整 (百萬美元)	佔總 所得款項 淨額的 百分比	自上市日期	於 2019年	動用已動用所得款項 的預計時間表
			起直至 2019年 12月31日 的 所得款項 實際用途 (百萬美元)	12月31日 未動用 所得款項 淨額 (百萬美元)	
擴大及提升現有產能以滿足預期 增長服務需求	38.6	20%	5.3	33.3	2022年12月31日或之前
有機地擴大及拓寬我們的能力 及服務範圍	77.3	40%	0.3	77.0	2022年12月31日或之前
透過潛在收購事項擴張 產能及／或能力	58.0	30%	6.6	51.4	2022年12月31日或之前
營運資金及一般企業用途	19.3	10%	—	19.3	2022年12月31日或之前
總計	193.2	100%	12.2	181.0	



董事會報告 (續)

關聯交易

截至2019年12月31日止年度關聯方交易的詳情載於綜合財務報表附註42。根據上市規則第十四A章，關聯交易中，向Frontida BioPharm, Inc.提供行政管理服務被視為獲悉數豁免的持續關連交易。根據上市規則第14A.73條亦構成關連交易或持續關連交易且未獲悉數豁免的關聯方交易詳情披露如下。

不獲豁免持續關連交易

於2019年5月11日，本公司訂立若干不獲豁免持續關連交易。本公司的該等關連交易亦屬關聯方交易，已於本年報綜合財務報表附註42披露。

下表載列該等持續關連交易於截至2019年12月31日止年度的年度上限及實際交易額：

持續關連交易	關連人士	說明	定價政策	截至2019年	截至2019年
				12月31日	12月31日
				止年度的	止年度的
				年度上限	實際交易額
				(千美元)	(千美元)
服務框架協議	杭州泰格，控 股股東之一	向泰格集團提供實驗室及生物等效性研究服 務所獲得的收益	按公平原則磋商 後釐定的服務費	3,500	2,076
		就泰格集團提供的生物識別技術服務、電子 數據採集軟件服務及臨床現場管理組織服 務所支付的費用	按公平原則磋商 後釐定的服務費	320	278

關聯交易 (續)

不獲豁免持續關連交易 (續)

本集團根據服務框架協議提供及接受有關服務的定價基準如下：

本集團向泰格集團提供實驗室及生物等效性研究服務的費用已議定並載列於相關服務協議中，該協議將根據公平原則磋商後釐定，並考慮多項因素包括(1)提供該等服務產生的實際成本及開支、(2)所提供服務的類型和性質、(3)所需服務的預期技術複雜性及所涉項目的持續時間、(4)提供相似類型和性質相關服務的市場費率及(5)提供相關服務所需資源的預期承諾。

泰格集團向本集團提供生物識別技術服務、電子數據採集軟件服務和臨床現場管理組織服務的費用已議定並載列於相關協議中，該等協議將根據公平原則磋商後釐定，並考慮多項因素包括(1)最終客戶要求、(2)所提供服務的類型和性質、(3)所需服務的預期技術複雜性及所涉項目的持續時間、(4)提供相似類型和性質相關服務的市場費率及(5)提供相關服務所需資源的預期承諾。

有關上述不獲豁免持續關連交易的詳細條款，請參閱招股章程。



董事會報告 (續)

關聯交易 (續)

不獲豁免持續關連交易 (續)

獨立非執行董事已審閱上述各項持續關連交易並確認該等交易乃：

- (1) 於本集團日常及一般業務過程中；
- (2) 按一般或更佳商業條款；及
- (3) 按公平合理且符合股東整體利益的條款根據規管該等交易的協議訂立。

本公司與杭州泰格於2019年5月11日就服務框架協議(定義見招股章程)訂立的不獲豁免持續關連交易將於2021年12月31日屆滿，並可於其後連續三年自動續期，惟須遵守上市規則當時適用的條文，除非早先根據服務框架協議的條款以不少於六個月的事先書面通知或以其他方式終止。

本公司核數師獲委聘遵照香港會計師公會頒佈的香港核證工作準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的核證聘用」，並參照實務說明第740號的「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團上述持續關連交易作出匯報。核數師已根據上市規則第14A.56條，出具載有其對於上述持續關連交易的結論的無保留意見函件。本公司已將核數師函件副本呈交聯交所。

對於上述不獲豁免持續關連交易，董事亦確認，本公司已遵守上市規則第十四A章下的披露規定。

於報告期間，除上述者及「重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業」一節內出售Tigermed-BDM及出售泰格新澤外，本集團並無根據上市規則須予披露的關連交易。

僱員及薪酬政策

於2019年12月31日，本集團擁有合共712名僱員，其中410名位於美國及加拿大及302名位於中國。員工成本(包括董事薪酬，但不包括退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支)於報告期間約為43.3百萬美元，而截至2018年12月31日止年度則約為33.8百萬美元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。一般而言，本集團根據僱員的資歷、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向退休金計劃、社會保險基金(包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險及工傷保險基金)及房屋公積金作出供款。

本集團已採納首次公開發售前股份激勵計劃及2018年股份激勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供獎勵或激勵。

此外，本集團為全體員工設有培訓系統(包括入職及在職培訓)，以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。本集團亦為高級管理層設置培訓課程，重點培訓僱員的管理技能、衝突解決、有效溝通技能以及出席如何招聘及挽留人才的研討會。入職流程涵蓋公司文化及政策、職業道德、藥物開發過程介紹、質量管理及職業安全。定期在職培訓涵蓋本集團服務、環境、健康與安全管理制度的若干技術範疇，以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

優先購買權

本公司的組織章程細則或開曼群島法律並無有關優先購買權的條文而要求本公司按比例向現有股東發行新股份。



董事會報告 (續)

購買、出售或贖回本公司上市證券

股份於上市日期透過全球發售上市。根據全球發售，向公眾發行**501,910,000**股股份（當時本公司股份總數**2,007,640,910**股的**25%**）。本公司自全球發售收取的所得款項總額約為**204.5**百萬美元（上市時相當於約**1,606.1**百萬港元）。

有關全球發售的進一步詳情，請參閱本公司日期分別為**2019**年**5**月**17**日及**2019**年**6**月**23**日的招股章程及公告。

除上文所披露者外，自上市日期起至**2019**年**12**月**31**日，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

遵守相關法律及法規

本集團已制定合規政策及程序以確保遵守適用法律、規則及法規，尤其是對本集團有重大影響者。本集團將向其法律顧問尋求專業法律意見以確保本集團從事的交易及業務符合適用法律及法規。於報告期間，本集團並不知悉有任何相關法律及法規違規情況而對其造成重大影響。

環境政策及表現

本集團踐行環境責任，盡力遵守有關環保法律及法規，採取有效措施實現資源有效利用、能源節約及減少廢物並降低經營對環境及自然資源的影響。

本集團將不時審閱其環境常規並將進一步實施環保措施及常規，從而密切提升環境可持續性。

企業管治

本公司致力履行對股東的責任並通過良好企業管治保護及提升股東價值。董事認為良好的企業管治對本公司實現其目標及推動工作改進以及在股東、監管機構及公眾的監督下維持合法道德地位至關重要。本公司堅持認為，董事會應保持均衡的執行董事與獨立非執行董事組成，以使董事會有強大的獨立元素，從而能夠有效地作出獨立判斷。

據董事會所知，於上市日期起至2019年12月31日止期間，除守則條文第A.2.1條外，本公司已遵守企業管治守則的所有守則條文。有關詳情，請參閱本年報「企業管治報告」一節。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，自上市日期起至2019年12月31日，彼等已遵守標準守則所載的規定交易標準。

與集團僱員的關係

本集團相信僱員是重要和寶貴的資產。本集團將為僱員提供培訓，以增進彼等對企業價值和企業文化的認識，並貫徹落實。同時，本集團成立重點研究團隊加快發展和培養青年領導層，並讓彼等緊貼最新知識和業務最新發展。

本集團亦致力提供具競爭力和吸引力的薪酬待遇以留聘僱員。管理層每年檢討給予本集團僱員的薪酬待遇。同時，為對本集團成功經營付出貢獻的合資格參與者提供激勵和獎勵，本集團採納首次公開發售前股份激勵計劃。有關該等計劃的資料載於董事會報告「購股權計劃」一段。



董事會報告 (續)

與集團客戶及供應商的關係

本集團重視與供應商和客戶的長期關係。本集團致力為客戶提供優質服務，並建立互信和促進本集團與其供應商（特別是與商業銀行和金融機構）之間的溝通和加強彼此間的承諾，原因為本集團的業務屬資本密集性質，需要持續融資以維持可持續增長。

與客戶的關係

為客戶提供安全、高效及優質的服務及貨運是我們長久以來的營運宗旨。本集團就此特別設立內部質量管理系統。有關詳情，請參閱管理層討論及分析內「質量管理」一段。

我們已建立多種溝通渠道，務求為客戶提供優質服務、獲取客戶回饋意見及以透明度更高及更高效的方式解答客戶查詢。為使客戶關係更進一步，我們保持監管檢查方面的優秀往績，從而按客戶要求提供高效、靈活的一體化運送服務。結合我們表現出色的管理團隊，我們在擴大客戶群及提高客戶忠誠度方面錄得成功往績。

與供應商的關係

鑒於服務範圍廣泛，我們採購試管及質譜儀等多種耗材及設備。我們訂立了透明問責採購政策，確保合規、提高供應鏈競爭力，從而推動供應鏈可持續發展。我們設立專職團隊以監管供應商，防止發生事故或監管警告。

足夠公眾持股量

於上市日期起至本年報刊發日期止整個期間，根據本公司可從公開途徑取得的資料及據董事所知悉，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

報告期後重大事項

報告期後事項的詳情載於綜合財務報表附註45。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

出售Tigermed-BDM

於2019年6月30日，Frontage Labs與香港泰格（本公司的控股股東）訂立一項股份購買協議。據此，Frontage Labs同意出售且香港泰格同意購買Frontage Labs所持Tigermed-BDM（一家專門從事生物統計業務、數據管理及統計規劃的獨立合同研究機構）的全部45%股權，代價為7,200,000美元。出售Tigermed-BDM所得收益約為56,000美元。出售已於2019年6月30日完成。

有關出售根據上市規則第十四A章構成本公司的一項關連交易。有關出售Tigermed-BDM的進一步詳情，請參閱本公司日期為2019年6月30日的公告。

出售泰格新澤

於2019年6月30日，方達上海（本公司間接全資附屬公司）與杭州泰格訂立一項股權轉讓協議，據此，方達上海同意出售且杭州泰格同意購買方達上海所持泰格新澤（一家專門從事生物統計業務、數據管理及統計規劃的公司）的全部45%股權，代價為人民幣4,791,000元（相當於約697,000美元）。出售泰格新澤並無產生任何重大虧損。出售新澤已於2019年7月22日完成，當時與工商管理有關的泰格新澤股東變更相關行政登記已完成。

有關出售根據上市規則第十四A章構成本公司的一項關連交易。有關出售泰格新澤的進一步詳情，請參閱本公司日期為2019年6月30日的公告。



董事會報告 (續)

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業 (續)

收購方達蘇州

於2019年10月25日，方達上海與一名獨立人士訂立股份轉讓協議，據此，方達上海同意收購，而該獨立人士同意出售方達蘇州的25.96%股權，其中由方達上海持有該公司49.04%股權，現金代價為人民幣14,433,800元（相當於約2,040,055美元）。於完成收購方達蘇州後，方達上海將持有方達蘇州75%股權。

有關收購根據上市規則第十四章構成本公司的須予披露交易。有關收購方達蘇州的進一步詳情，請參閱本公司日期為2019年10月25日的公告。

本集團於報告期內的重重大收購事件載於管理層討論及分析內「收購事項」一段。

除以上所披露者外，由上市之日起至2019年12月31日期間，本集團概無對附屬公司、聯營公司及合營企業作出其他重大收購及出售。

審核及風險管理委員會審閱

審核及風險管理委員會現包括非執行董事高峻先生及兩名獨立非執行董事李軼梵先生(主席)及劉二飛先生。

審核及風險管理委員會已連同本公司管理層審閱本年報(包括綜合財務報表)以及本公司於報告期的年度業績公告並向董事會提呈以供批准。審核及風險管理委員會認為綜合財務報表、業績公告及本年報乃根據適用會計準則、規定及上市規則予以編製,並作出充分披露。

獨立核數師

綜合財務報表已由德勤·關黃陳方會計師行審計,其將於應屆股東週年大會上退任,併合資格膺選連任。經審核及風險管理委員會推薦後由董事會批准,於下一年度續聘德勤·關黃陳方會計師行為本公司獨立核數師的決議案將於應屆股東週年大會上提呈以供股東批准。

代表董事會

執行董事、行政總裁兼主席
李志和博士

香港, 2020年3月30日



企業管治報告

本公司致力達致及維持高水平的企業管治常規。董事會認為良好的企業管治標準為本集團提供不可或缺的框架，以保障股東權益、提升企業價值、制訂業務策略及政策並提升其透明度及問責性。

企業管治守則

自上市日期至**2019年12月31日**止期間，本公司已一直遵循適用於本公司的企業管治守則所載的原則及遵守守則條文，惟偏離企業管治守則的守則條文第**A.2.1**條除外，有關詳情載述於本報告相關段落。

董事會將持續審閱及改善本公司的企業管治常規及標準，以確保以適當及審慎的方式規管業務活動及決策程序。

主席及行政總裁

根據企業管治守則的守則條文第**A.2.1**條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，執行董事李志和博士目前兼任本公司此兩項職務。董事會認為，李志和博士是履行本公司主席及行政總裁責任及執行職務的合適候選人，且上述安排有助於提高本公司決策和執行過程的效率。本公司已透過董事會及獨立非執行董事建立適當的制衡機制。鑒於上述情況，董事會認為，就本公司的情況而言，偏離企業管治守則的守則條文第**A.2.1**條屬適當做法。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，作為董事進行證券交易的操守守則。因職務或僱傭關係而可能管有關於本公司或其證券內幕消息的本集團僱員（「**有關僱員**」）亦須遵守標準守則。經與各董事作出特定查詢後，各董事確認於自上市日期起直至**2019年12月31日**止整個期間一直遵守標準守則。自上市日期起至**2019年12月31日**止期間，本公司並無獲悉有關僱員不遵守標準守則的事件。

處理及發佈內幕消息

本公司設有處理及發佈內幕消息政策，當中載有處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，使內幕消息得以適時處理及發佈，而避免導致任何人士在證券交易上處於佔優的地位。內幕消息政策亦為本集團僱員提供指引，確保設有適當保障措施以預防本公司違反法定及上市規則的披露規定。本公司設有適當的內部監控及匯報制度，以識別及評估潛在的內幕消息。根據上市規則規定，本公司發佈內幕消息的方式為於聯交所及本公司網站刊載相關信息。

董事會

本公司由具有效率的董事會領導。董事會監督本集團的業務、戰略性決策及績效並客觀地採納符合本公司最佳利益的決策。

董事會應定期審核董事為履行其對本公司的責任所需作出的貢獻以及董事是否正花費足夠的時間履行有關責任。

董事會構成

董事會目前由五名董事組成，詳情如下：

執行董事

李志和博士 (行政總裁兼主席)

非執行董事

高峻先生

獨立非執行董事

李軼梵先生

劉二飛先生

王勁松博士

董事的履歷資料載於本年報「董事及高級管理層的履歷詳情」一節。



企業管治報告 (續)

董事會 (續)

董事會會議

本公司經常向董事提供有關監管規定與本公司業務活動及發展的最新資料，以助彼等履行職責。透過定期參加董事會議，各董事可密切跟進本公司的舉動、業務活動及發展。

每年會議的時間表及各會議的擬訂議程均提前向董事提供。

定期董事會會議應按季度每年至少舉行四次，由董事親身或透過電子通信方式積極參與。定期董事會會議通告於會議前最少14日向全體董事發出。就其他董事會會議及委員會會議而言，一般會發出合理通知。

董事會文件連同所有合適、完整及可靠資料，至少在舉行董事會會議及委員會會議的三天前寄送予全體董事，以使董事了解本公司最新發展及財務狀況，確保彼等可作出知情決定。如必要，董事會及各董事亦可個別及單獨與高級管理層會面。

如必要，高級管理層應出席定期董事會會議以及其他董事會會議及委員會會議，以就本公司業務發展、財務及會計事宜、法定及監管合規情況、企業管治以及其他主要方面提供意見。

由於股份於上市日期上市，自上市日期起至2019年12月31日止期間舉行了兩次董事會會議。

除定期董事會會議外，董事會主席亦確認，應在無其他董事出席的情況下與獨立非執行董事舉行會議。自上市日期起至本年報日期止期間，董事會主席在無其他董事出席的情況下已與獨立非執行董事會在2020年3月30日舉行一次會議，以符合企業管治守則的守則條文第A.2.7條。



董事會 (續)

董事的出席記錄

自上市日期起至2019年12月31日止期間，已舉行兩次董事會會議及一次審核及風險管理委員會會議。各董事的出席情況載於下表：

董事	出席率／會議次數	
	董事會	審核及 風險管理 委員會
執行董事		
李志和博士	2/2	不適用
非執行董事		
高峻先生	2/2	1/1
獨立非執行董事		
李軼梵先生	1/2	0/1
劉二飛先生	2/2	1/1
王勁松博士	2/2	不適用

由於股份於2019年5月在聯交所上市，自上市日期起至2019年12月31日止期間，並無舉行股東大會、提名委員會會議或薪酬委員會會議。

獨立非執行董事

自上市日期至2019年12月31日止期間，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事、佔董事會成員人數至少三分之一及其中一名須具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已收悉各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載獨立指引就其獨立性發出的年度書面確認。本公司認為全體獨立非執行董事均屬獨立人士。



企業管治報告 (續)

董事會 (續)

委任及重選董事

根據企業管治守則的守則條文第A.4.1條，非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選，而根據企業管治守則的守則條文第A.4.2條，所有為填補臨時空缺而獲委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉，每名董事（包括有指定任期的董事）應輪值退任，至少每三年一次。

執行董事根據委任函獲委任，服務年期自2018年4月16日起計為期三年，可由任何一方向另一方發出三個月書面通知予以終止。各非執行董事及獨立非執行董事根據委任函獲委任，服務年期自2018年4月17日起計為期三年，可由任何一方向另一方發出三個月書面通知予以終止。

根據組織章程細則第83(3)條，任何獲董事會委任的董事任期將直至其獲委任後本公司首屆股東大會為止，並於該大會上膺選連選，而任何獲董事會委任或加入現有董事會的董事任期僅至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將具資格膺選連選。對於並非由董事會委任的董事，每屆股東週年大會上，三分之一董事應輪值退任，前提是每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪值退任一次。該名退任董事應合資格接受重選。

董事會及管理層的責任、問責及貢獻

董事會應承擔領導及控制本公司的職責，並共同負責指導及監管本公司的事務。

董事會直接及間接通過其委員會透過制定策略領導管理層及為管理層提供指導及監督其實施，監控本集團的營運及財務表現，並確保落實健全的內部監控及風險管理制度。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）均為董事會帶來多種領域的寶貴業務經驗、知識及專長，使其高效及有效地運作。獨立非執行董事負責確保本公司的高標準監管申報，並制衡董事會以確保就公司行動及營運作出有效的獨立判斷。

董事會 (續)

董事會及管理層的責任、問責及貢獻 (續)

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料，且可於要求時在適當情況下尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。本公司已收悉董事確認，彼等已留出充足時間關注本集團事務。

董事須及時向本公司披露彼等在所持有的其他公眾公司及組織擔任董事及其他職務時的權益，並知會本公司任何後續變動。

董事會負責決定所有重要事宜，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易（特別是或會涉及利益衝突者）、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責轉授予管理層。

本公司已就董事及高級管理層因公司活動而可能面臨的任何法律行動安排投購適當的董事及高級人員責任保險。保險範圍將會每年進行檢討。

董事持續專業發展

董事應不斷了解監管發展及變動，以便有效履行其職責，並確保對董事會作出適切貢獻。

每名新獲委任的董事於首次獲委任時均會獲得正式及全面的入職介紹，以確保其對本公司的業務及運作有適當了解，並完全知悉其在上市規則及相關法定規定下的職責及責任。有關入職介紹應輔以對本公司主要工廠廠房的視察及與本公司管理層的會面。



企業管治報告 (續)

董事會 (續)

董事持續專業發展 (續)

董事應參與適當的持續專業發展，以發展及更新彼等的知識及技能。本公司將於適當情況下為董事安排內部簡介會，並向董事發送相關主題的閱讀資料，確保董事及時了解本公司狀況及監管機構最新政策。本公司鼓勵所有董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於報告期間，本公司為全體董事組織了由合格專業人員舉辦的培訓課程。培訓課程涵蓋了廣泛的相關主題，包括董事的職責及責任、企業管治及監管更新。此外，董事已獲提供相關閱讀材料，包括合規手冊、法律及監管更新以及研討會講義，以供彼等參考及研習。

董事於報告期間的培訓記錄概述如下：

	領域		董事角色、 職能及職責
	法律、監管 及企業管治	本集團業務	
執行董事			
李志和博士	✓	✓	✓
非執行董事			
高峻先生	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
李軼梵先生	✓	✓	✓
劉二飛先生	✓	✓	✓
王勁松博士	✓	✓	✓

董事委員會

董事會已成立三個委員會，分別為審核及風險管理委員會、提名委員會及薪酬委員會，以監察本公司特定範疇的事務。本公司成立的所有董事委員會均有書面訂明的特定職權範圍，當中清楚界定其權力及職責。董事委員會的職權範圍已刊登至本公司網站及香港聯交所網站，股東亦可要求索取有關資料。董事委員會獲提供充足資源以履行其職責。

審核及風險管理委員會

審核及風險管理委員會由非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。審核及風險管理委員會成員如下：

李軼梵先生 (主席)

劉二飛先生

高峻先生

李軼梵先生具備上市規則第**3.10(2)**條要求的適當專業資格以及會計和相關財務管理專長。概無審核及風險管理委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。

審核及風險管理委員會的主要職責包括監督本集團的財務報告系統、風險管理及內部控制系統以及內部審計職能的有效性，審閱和監察本公司財務資料的完整性以及考慮與外聘核數師及其任命有關的問題。

自上市日期起至**2019年12月31日**止期間，審核及風險管理委員會舉行一次會議，以審閱本公司截至**2019年6月30日**止六個月的中期業績公告及中期報告，並審閱有關財務控制、風險管理和內部控制系統及財務申報職能的重大事項。

本公司截至**2019年12月31日**止年度的年度業績已經審核及風險管理委員會審閱。

審核及風險管理委員會亦與外部核數師德勤·關黃陳方會計師行會面，執行董事並無出席相關會議。



企業管治報告 (續)

董事委員會 (續)

提名委員會

提名委員會由執行董事及兩名獨立非執行董事組成。提名委員會成員為：

王勁松博士 (主席)

劉二飛先生

李志和博士

提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、規模及組成、制訂及擬定有關董事提名及委任的程序、評估獨立非執行董事的獨立性，並就董事委任及繼任計劃向董事會作出推薦建議。

由於與上市日期相隔不久，提名委員會認為無需檢討董事會的規模和組成或確定任何新董事會成員。自上市日期起至2019年12月31日止期間，提名委員會並無舉行任何會議。

自上市日期起至本年報日期止期間，提名委員會於2020年3月30日召開一次會議，以檢討董事會的架構、規模及組成，以及獨立非執行董事的獨立性。提名委員會認為董事會就多樣觀點及角度維持適當的均衡性。

董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策，規定為提升董事會效能而達致及維持董事會多元化的宗旨及方法。根據董事會多元化政策，董事會於決定委任董事會成員及該等委任的持續性時考慮多項因素，包括但不限於專業經驗、技能、相關知識、性別、年齡、文化及教育背景、種族及服務年限。提名委員會將不時檢討董事會多元化政策以確保其持續有效性。

董事委員會 (續)

董事提名政策

本公司的董事提名政策規定有關董事提名及委任的遴選標準及程序以及董事會繼任計劃的考慮因素，旨在確保董事會具備對本公司、董事會的持續性及董事會層面的適當領導力而言適當且均衡的技巧、經驗及多樣的觀點與角度。

本公司認為，於評估建議人選的合適性時，提名委員會可參考若干標準，包括但不限於與本公司主營業務及／或本公司經營所在行業有關的經驗，董事會的技巧、知識及經驗的均衡性，以及董事會多元化政策所載各個方面。

提名委員會已審閱董事提名政策以確保其有效性，並認為董事會自上市日期直至本年報日期根據本公司業務具備所需專長、技巧及經驗的均衡性。

薪酬委員會

薪酬委員會由執行董事及兩名獨立非執行董事組成。薪酬委員會成員為：

王勁松博士 (主席)

李軼梵先生

李志和博士

薪酬委員會的主要職責包括決定及檢討個別董事的薪酬待遇以及全體董事的薪酬政策及架構，並就此向董事會作出推薦建議；以及就擬訂該等薪酬政策及架構制定透明的程序，以確保董事或其聯繫人概不會參與決定董事本身的薪酬。

由於與上市日期相隔不久，且董事及本集團高級管理層的薪酬政策及架構概無變動，故自上市日期起至2019年12月31日止期間，薪酬委員會並無舉行任何會議。



企業管治報告 (續)

董事委員會 (續)

薪酬委員會 (續)

自上市日期起至本年報日期止期間，薪酬委員會於2020年3月30日召開一次會議。薪酬委員會已評估董事及高級管理層的表现，檢討董事及高級管理層的薪酬待遇，並就彼等的薪酬向董事會作出推薦建議。

根據企業管治守則的守則條文第B.1.5條，截至2019年12月31日止年度按區間劃分的高級管理層成員（董事除外）的年薪如下：

薪酬區間 (美元)	人數
500,000以下	2
500,000至1,000,000	4
1,000,000以上	1

有關董事及五名最高薪酬僱員薪酬的進一步詳情載於綜合財務報表附註12及附註13。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文第D.3.1條所載職能。

董事會檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層培訓及持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定、標準守則及指引的合規政策及常規、本公司的企業管治守則合規情況以及本企業管治報告的披露。



董事有關財務報告的責任

董事承認其有責任編製本公司於報告期間的財務報告。

就董事所知，概無任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營的能力。

本公司獨立核數師有關財務報表申報責任的聲明載於本年報獨立核數師報告。

外部核數師及核數師薪酬

於報告期間，已付／應付予本公司外部核數師德勤·關黃陳方會計師行的審核及非審核服務費總額如下：

服務類型	已付／應付費用 (美元)
審核服務	880,000
非審核服務	81,000
總計	961,000

風險管理及內部控制

董事會負責評估及確定在達致本集團戰略目標時須承擔的風險的性質及範圍，確保本集團建立並維持適當且有效的風險管理及內部控制系統。董事會監督管理層對風險管理及內部控制系統的設計、實施及監測，而管理層定期向董事會確認該等系統的有效性。

董事會持續監督本集團的風險管理及內部控制系統，確保至少每年對本集團風險管理及內部控制系統的有效性進行一次檢討。該等系統旨在管理而非消除無法達致業務目標的風險，並且僅可合理而非絕對保證不會出現重大誤陳或損失。相關檢討涵蓋所有重大控制，包括財務、營運及合規控制。



企業管治報告 (續)

風險管理及內部控制 (續)

審核及風險管理委員會協助董事會領導管理及監督風險管理及內部控制系統的設計、實施及監測，並就本集團的風險管理及內部控制系統於報告期間的有效性進行年度審核。

本公司已制定及採納各類風險管理程序及指引，明確授權按關鍵業務流程及辦事處職能予以實施，包括項目管理、銷售及租賃、財務報告、人力資源及資訊科技、財務、運營及合規監控。董事會信納，本集團已設立恰當的風險管理及內部控制系統，包括財務、營運及合規監控以及風險管理職能，且認為風險管理及內部控制系統有效及合適。

風險管理

本公司深知風險管理對我們業務成功至關重要。我們認為我們所面臨的主要營運風險包括全球合同研究機構市場的整體市場狀況及監管環境改變，我們提供優質藥物開發服務、管理預期增長及執行發展策略及與其他合同研究機構供應商競爭的能力，以及遵守規例及行業標準。有關我們面臨的各項風險及不確定性的討論，請參閱本年報「董事會報告」一節「主要風險及不確定因素」。我們亦面臨多種市場風險。尤其是，我們須承受於一般業務過程中產生的信貸、流動資金、利率及貨幣風險。

為應對該等挑戰，審核及風險管理委員會由李軼梵擔任主席，負責不時監查及管理與我們業務經營有關的整體風險。審核及風險管理委員會(i)審閱及批准我們風險管理政策，以確保其與我們公司目標一致；(ii)審查及批准我們公司風險承受能力；(iii)監控與我們業務經營有關的最重大風險及我們管理層對該等風險的處理；(iv)根據我們公司風險承受能力審視我們公司風險；及(v)監控及確保我們風險管理框架在本集團的適當應用。

風險管理及內部控制 (續)

內部控制

除根據我們的風險管理框架制定的安排外，我們已採取一系列內部控制政策、措施及程序，旨在為達致目標提供合理保證，包括有效及高效的營運、可靠的財務報告，以及遵守適用法律及法規。以下為我們已實施或計劃實施的內部控制政策、措施及程序概要。

- 董事會及高級管理層監督及管理有關我們業務營運的總體風險；
- 我們委聘外部獨立專業公司擔任內部審計顧問，以協助本公司的首席財務官在本集團內執行內部審計職能，並於公司層面監督我們風險管理政策的實施；
- 我們已制定政策，據此，將由一個工作組（由各業務單位的代表組成）負責根據與控股股東業務有關的公開資料識別我們與控股股東之間競爭的可能性。任何相關資料會被提交至審核及風險委員會，其後可由委員會決定是否上報本公司董事會；
- 於該政策實施後，我們預期能夠監察與控股股東競爭的可能性，並按照上市規則及其他適用法例於有需要時作出公告；
- 我們已委聘新百利融資有限公司作為我們的合規顧問，於2020年結束前就上市規則相關事宜向董事及管理團隊提供意見。我們的合規顧問及時就相關監管機構的規定提供支持及意見；
- 我們擁有由在中國及美國合資格律師組成的內部法律團隊，專門就有關司法權區的法律及法規事宜向本公司提供建議，且我們亦不時會於需要額外支援的情況下委聘外部法律顧問；及
- 我們已安排外部法律顧問按需不時及／或任何適當獲認證機構提供各種培訓，以向董事、高級管理層及相關僱員提供有關香港及其他有關司法權區法律及法規的最新資料。



公司秘書

張盈倫女士乃本公司的公司秘書。其直接向董事會彙報並負責(其中包括)不時及及時向全體董事提供最新資料。張女士乃經外部服務供應商提名以就公司秘書事務向本公司提供協助。張女士在本公司的主要聯絡人為本集團的律師Melody Wang女士。

於報告期間，張女士已確認，其已遵循上市規則第3.29條參加不少於15小時的相關專業培訓。其履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

股東權利

為保障股東權益及權利，在股東大會上，應就每項實際獨立的事宜個別提出決議案，相關事宜包括個別董事的選舉。除主席以誠實信用的原則做出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，於股東大會上提呈的所有決議案均須根據上市規則以投票方式進行表決，且表決結果須於各股東大會後在本公司及聯交所網站上公佈。

股東召開股東特別大會

根據組織章程細則第58條，董事會可因應一位或以上於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本(附有於本公司股東大會上投票權)十分之一的股東的要求而召開股東特別大會。該等股東於任何時候有權透過向本公司董事會或秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項。該大會應於該要求送達本公司香港辦事處(地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)後兩個月內舉行。若遞呈後21日內，董事會未有開展召開該大會之程序，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會之缺失而合理產生的所有開支應由本公司向遞呈要求人作出償付。

股東權利 (續)

在股東大會提出建議的程序

開曼群島公司法 (2018年修訂版) 及組織章程細則均無任何條文准許股東於股東大會上提呈新決議案。儘管如此，股東如欲在股東大會上提出建議，則可依循上述程序召開股東特別大會。

向董事會提出查詢

向董事會提出查詢時，股東可向本公司發出書面查詢。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

聯絡方式

股東可透過下述方式寄送上述查詢或要求：

地址： 中國上海浦東張衡路1227號2號樓

電話： +86 021 50796268 分機號碼826

電郵： ir@frontagelab.com.cn

為免生疑問，除送交本公司註冊辦事處外，股東亦須將經正式簽署的書面要求、通知或聲明，或查詢 (視情況而定) 之原件寄交或送交上述地址，並提供其全名、聯絡方式及身份識別資料，方告生效。股東資料或須按法律予以披露。



投資者關係

本公司認為，與股東進行有效溝通對於鞏固投資者關係及提升投資者對本集團業務表現及策略的了解至關重要。本公司努力維持與股東之間的持續交流，特別是透過股東週年大會及其他股東大會。於股東週年大會上，董事（或其代表（如適用））將與股東會面並回答詢問。

本公司已採納股東通訊政策，確保妥善處理股東的意見及顧慮。該政策旨在向股東及潛在投資者提供可隨時和及時獲取全面易懂的本公司資訊的途徑。本公司將定期檢討該政策，以確保具有成效並符合現行監管要求及其他要求。

為促進有效溝通，本公司營辦其網站(www.frontagelab.com)並發佈及更新包括本公司業務發展及營運、財務資訊、企業管治常規在內的資訊，以供公眾瀏覽。

組織章程文件

除為上市而採納組織章程細則外，於報告期間，本公司組織章程文件概無任何重大變更。

組織章程細則的最新版本於聯交所及本公司網站可供查閱。

Deloitte.

德勤

致方達控股公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「吾等」)已審核列載於第90至211頁方達控股公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於2019年12月31日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策概要)。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則真實而公平地反映 貴集團於2019年12月31日的綜合財務狀況以及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。吾等於該等準則項下的責任乃於吾等報告中核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據香港會計師公會制定的專業會計師道德守則(「守則」)獨立於 貴集團，吾等亦已根據守則達致吾等的其他道德責任。吾等認為，吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等的意見提供基準。



獨立核數師報告 (續)

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等的專業判斷而言，對吾等審核本期間綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理。吾等不會對該等事項提供單獨意見。

關鍵審核事項

收益確認

吾等將客戶合約收益確認識別為關鍵審核事項，原因為釐定是否達成履約責任及將予確認的相關收益金額對綜合財務報表至關重大及貴公司董事須自行關鍵判斷。

誠如綜合財務報表附註4所披露，確認服務收益須於釐定履約責任及達成履約責任的時間時作出重大判斷。貴集團透過提供生物分析服務、化學、製造和控制服務、藥物代謝和藥物動力學服務、安全和毒理學服務以及生物等效性服務賺取服務收益。此外，完成進度計量方法的選擇需要作出判斷及基於將提供的商品或服務的性質。視乎哪種方法能夠更好地說明向客戶轉讓價值，貴集團通常使用成本至成本（輸入法）或生產單位／迄今轉移至客戶的服務（輸出法）來計量其進度。截至2019年12月31日止年度，貴集團隨著時間推移確認服務收益約100,415,000美元。

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

吾等涉及收益確認的程序包括：

- 了解與釐定履約責任及達成履約責任的時間相關的關鍵控制；
- * 透過抽樣核查銷售合約及其他相關文件，評價貴集團對其所提供且不作其他用途的服務被視為隨時間達成的履約責任的評估是否恰當；及
- 抽樣查閱錄得的收益的準確性及合適性，追查服務合約以了解合約的關鍵條款，並就已達成的履約責任取得可靠憑證（包括交付成品、成本預算、各合約實際產生成本的發票及時間記錄）。

關鍵審核事項 (續)

關鍵審核事項

確認收購事項所產生的商譽及無形資產

吾等將收購新附屬公司（即方達醫藥技術（蘇州）有限公司（「方達蘇州」）、RMI Laboratories, LLC（「RMI」）及BRI Biopharmaceutical Research, Inc（「BRI」）產生的商譽及無形資產確認識別為關鍵審核事項，原因為估計所收購的資產及所承擔的負債的公允價值及識別產生自該等收購事項的任何單獨可識別無形資產對綜合財務報表至關重大及 貴公司董事須進行關鍵判斷。主要假設包括折現率、長期可持續增長率及相對歷史表現的市場調整。

誠如綜合財務報表附註43所披露者，產生自收購方達蘇州、RMI及BRI的商譽分別約為3,919,000美元、1,273,000美元及991,000美元。無形資產（包括產生自該等收購事項的客戶關係、客戶積壓及軟件）約為6,756,000美元。

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

吾等涉及收購事項所產生商譽及無形資產的程序包括：

- 檢查涉及收購事項的收購協議及其他相關文件，以識別當中與考慮收購事項的會計處理相關的關鍵條款及條件（包括購買代價及完成日期）；
- 委聘估值專家，協助吾等評估董事使用的估值模型所採用的估值技術及主要假設是否符合當前的會計準則要求；
- 對或然代價及無形資產的估值方法所採用的主要假設提出質詢；及
- 檢查管理層計算無形資產的公允價值的準確性。



獨立核數師報告 (續)

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載的資料，惟並不包括綜合財務報表及吾等就此發出的核數師報告。

吾等有關綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不會就此發表任何形式的核證結論。

就吾等對綜合財務報表的審核而言，吾等的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，則吾等須報告此一事實。吾等就此並無須予報告事項。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製及真實而公允地列報該等綜合財務報表，並負責 貴公司董事認為就確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的有關內部控制。

在編製綜合財務報表時， 貴公司董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非 貴公司董事有意將 貴集團清盤或停止營運，或除此以外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計處理。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告流程。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並根據所協定委聘條款僅向閣下（作為整體）出具載有吾等意見的核數師報告，除此以外，吾等的報告不作其他用途。吾等不就此報告的內容，對任何其他人士負責或承擔任何責任。合理保證為高水平的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期其個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對貴公司董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則發表非無保留意見。吾等的結論乃以截至核數師報告日期止所取得的審核憑證為依據。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表（包括披露資料）的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允地反映有關交易和事項。
- 就貴集團中實體或業務活動的財務資料獲取充分及適當的審核證據，以對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行集團審核。吾等僅對吾等的審核意見承擔責任。



獨立核數師報告 (續)

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任 (續)

吾等與治理層就(其中包括)計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項(包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷)進行溝通。

吾等亦向治理層提交聲明,說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求,並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項,以及相關防範措施(倘適用)。

從與治理層溝通的事項中,吾等決定對本期間綜合財務報表的審核最為重要的事項,因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述該等事項,惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露,或在極端罕見的情況下,若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益,則吾等不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

負責此審核項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為利佩珍。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2020年3月30日

綜合損益及其他全面收益表

截至2019年12月31日止年度



	附註	截至12月31日止年度	
		2019年 千美元	2018年 千美元
收益	5	100,415	83,114
服務成本		<u>(63,124)</u>	<u>(49,216)</u>
毛利		37,291	33,898
其他收入	7	5,545	467
其他收益及虧損淨額	8	1,937	82
研發開支		(1,530)	(1,694)
以下項目的(已確認)撥回減值虧損			
— 貿易應收款項		(1,064)	(608)
— 應收票據		1,072	—
— 其他		(12)	(39)
銷售及營銷開支		(3,864)	(2,585)
上市開支		(1,564)	(6,386)
出售聯營公司的收益	14	27	437
出售附屬公司的收益		—	143
議價購買收益	43	—	788
行政開支		(16,368)	(10,368)
分佔聯營公司溢利		625	336
融資成本	9	<u>(1,232)</u>	<u>(378)</u>
除稅前溢利	10	20,863	14,093
所得稅開支	11	<u>(2,431)</u>	<u>(2,852)</u>
年內溢利		<u>18,432</u>	<u>11,241</u>
其他全面開支			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>(421)</u>	<u>(971)</u>
年內全面收益總額		<u>18,011</u>	<u>10,270</u>



綜合損益及其他全面收益表 (續)

截至2019年12月31日止年度

		截至12月31日止年度	
	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
以下人士應佔年內溢利：			
本公司擁有人		18,424	11,241
非控股權益		8	—
		<u>18,432</u>	<u>11,241</u>
以下人士應佔全面收益總額：			
本公司擁有人		17,996	10,270
非控股權益		15	—
		<u>18,011</u>	<u>10,270</u>
每股盈利	15		
— 基本(美元)		<u>0.0102</u>	<u>0.0075</u>
— 攤薄(美元)		<u>0.0099</u>	<u>0.0074</u>

綜合財務狀況表

於2019年12月31日



		於12月31日	
	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	17a	28,258	22,884
使用權資產	17b	21,086	—
商譽	18	6,250	—
無形資產	19	7,581	25
於聯營公司的權益	20	541	9,879
遞延稅項資產	21	8,322	68
受限制銀行存款	25	300	300
其他長期存款		417	120
長期應收票據	22	105	—
		72,860	33,276
流動資產			
存貨		173	73
貿易及其他應收款項及預付款項	23	24,927	19,456
未開票收入	24	7,821	7,129
可收回稅項		1,287	1,209
受限制銀行存款	25	448	15
現金及現金等價物	25	207,752	16,306
		242,408	44,188
流動負債			
貿易及其他應付款項	26	10,393	11,050
客戶墊款	27	12,845	11,350
銀行借款	28	500	2,667
來自關聯方的貸款	29	—	1,500
應付所得稅		1,355	1,093
應付股東款項	30	210	210
租賃負債／融資租賃承擔	31,32	3,773	1,864
		29,076	29,734
流動資產淨值		213,332	14,454
總資產減流動負債		286,192	47,730



綜合財務狀況表 (續)

於2019年12月31日

		於12月31日	
	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
非流動負債			
銀行借款	28	—	500
遞延稅項負債	21	1,359	767
租賃負債／融資租賃承擔	31,32	16,629	2,311
其他長期負債	33	2,926	518
		<u>20,914</u>	<u>4,096</u>
資產淨值		<u>265,278</u>	<u>43,634</u>
資本及儲備			
股本	34	20	2
儲備		264,579	43,632
本公司擁有人應佔權益		264,599	43,634
非控股權益		679	—
權益總額		<u>265,278</u>	<u>43,634</u>

第90至211頁所載綜合財務報表已於2020年3月30日獲董事會批准及授權刊發並經下列人士代表董事會簽署：

李志和博士，董事

高峻先生，董事

綜合權益變動表

截至2019年12月31日止年度

	儲備										總計 千美元	
	股本 千美元	投入資本 千美元	股份溢價 千美元	法定儲備 千美元 (附註1)	外幣換 算儲備 千美元	以權益結算的 股份酬金 儲備 千美元	重組儲備 千美元	資本儲備 千美元	累計溢利 千美元	儲備總額 千美元		非控股權益 千美元
於2018年1月1日	-	18,800	-	622	670	1,559	-	-	8,243	11,094	-	29,894
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	11,241	11,241	-	11,241
年內其他全面開支	-	-	-	-	(971)	-	-	-	-	(971)	-	(971)
年內全面收益(開支)總額	-	-	-	-	(971)	-	-	-	11,241	10,270	-	10,270
轉發自法定儲備(附註1)	-	-	-	1,316	-	-	-	-	(1,316)	-	-	-
於重組完成前行使購股權(附註1.2)	-	90	-	-	-	(41)	-	-	-	(41)	-	49
重組後轉換(附註1.2)	2	(18,890)	28,419	-	-	-	(9,531)	-	-	18,888	-	-
股東供款(附註ii)	-	-	-	-	-	-	-	3,050	-	3,050	-	3,050
確認為權益結算的股份酬金	-	-	-	-	-	371	-	-	-	371	-	371
於2018年12月31日	2	-	28,419	1,938	(301)	1,889	(9,531)	3,050	18,168	43,632	-	43,634
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	18,424	18,424	8	18,432
年內其他全面收益(開支)	-	-	-	-	(428)	-	-	-	-	(428)	7	(421)
年內全面收益(開支)總額	-	-	-	-	(428)	-	-	-	18,424	17,996	15	18,011
轉發自法定儲備(附註1)	-	-	-	629	-	-	-	-	(629)	-	-	-
資本化發行(附註34)	13	-	(13)	-	-	-	-	-	-	(13)	-	-
已發行普通股(附註34)	5	-	204,470	-	-	-	-	-	-	204,470	-	204,475
發行股份應佔交易成本	-	-	(11,262)	-	-	-	-	-	-	(11,262)	-	(11,262)
確認為以權益結算的股份酬金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
相關的遞延稅項資產(附註21)	-	-	-	-	-	6,487	-	-	-	6,487	-	6,487
確認為以權益結算的股份酬金(附註35)	-	-	-	-	-	3,269	-	-	-	3,269	-	3,269
確認為收購相關 的非控股權益(附註43)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	664	664
於2019年12月31日	20	-	221,614	2,567	(729)	11,645	(9,531)	3,050	35,963	264,579	679	265,278



綜合權益變動表 (續)

截至2019年12月31日止年度

附註：

- i. 根據在中華人民共和國(「中國」)成立的所有附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須將除稅後溢利的10%轉撥至法定儲備，直至儲備達到50%的註冊資本。於向權益持有人分配股息之前，必須轉入該儲備。法定儲備可用於彌補過往年度虧損，擴大現有業務或轉換為附屬公司的額外資本。
- ii. 股東供款由以下交易組成：
 - 於2018年3月1日，Frontage Laboratories, Inc. (「Frontage Labs」) 將其於Frontida BioPharm, Inc. (「Frontida」) 的30%股權出售予李松博士，總代價為5,367,000美元。基於Frontida的出售日期公允價值，本集團錄得出售聯營公司的收益437,000美元及與該交易相關的經扣除稅項股東出資2,880,000美元。
 - 於2018年6月30日，本集團就結算其與Frontage Clinical Services, Inc. (「Frontage Clinical」) 的應收票據及與Tigermed-BDM, Inc. (「Tigermed-BDM」) 的應付承兌票據錄得170,000美元的出資。

綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度



	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
經營活動		
除稅前溢利	20,863	14,093
就以下各項作出調整：		
物業、廠房及設備折舊	4,058	4,234
使用權資產折舊	3,229	—
無形資產攤銷	226	75
以下項目的已確認(撥回)減值虧損		
— 貿易應收款項	1,064	608
— 應收票據	(1,072)	—
— 其他	12	39
分佔聯營公司溢利	(625)	(336)
先前於一間聯營公司所持權益公允價值變動所產生的收益	(1,841)	—
出售附屬公司的收益	—	(143)
利息收入	(3,267)	(144)
融資成本	1,232	378
匯兌收益淨額	(2)	(114)
以股份為基礎的付款開支	3,269	371
出售聯營公司的收益	(27)	(437)
出售物業、廠房及設備的虧損	32	25
議價購買收益	—	(788)
營運資金變動前的經營現金流量	27,151	17,861
長期應收票據增加	(105)	—
貿易及其他應收款項以及預付款項及未開票收入增加	(1,171)	(5,437)
貿易及其他應付款項及客戶墊款(減少)增加	(2,076)	13,141
其他長期負債減少	—	(43)
存貨增加	(71)	(21)
經營所得現金	23,728	25,501
已付所得稅	(5,000)	(2,843)
經營活動所得現金淨額	18,728	22,658



綜合現金流量表 (續)

截至2019年12月31日止年度

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
投資活動		
出售附屬公司現金流出	—	(2,774)
出售聯營公司所得款項淨額	4,297	367
購置物業、廠房及設備	(12,895)	(5,220)
出售物業、廠房及設備所得款項	9	1
購買無形資產	(976)	—
已付租金按金	(297)	—
已收利息	2,517	144
收購附屬公司，扣除所獲現金	(5,009)	(4,188)
存放受限制銀行存款	(1,370)	(15)
提取受限制銀行存款	937	250
投資活動所用現金淨額	(12,787)	(11,435)
融資活動		
銀行借款所得款項	3,000	1,000
償還銀行借款	(5,667)	(1,245)
就銀行借款支付的利息	(117)	(127)
償還租賃負債／融資租賃承擔	(3,375)	(1,813)
就租賃負債／融資租賃承擔支付的利息	(1,100)	(183)
關聯方貸款所得款項	—	5,000
一名關聯方償還貸款	(1,500)	—
就關聯方貸款支付的利息	(15)	(68)
行使購股權所得款項	—	49
發行普通股所得款項	204,475	—
已付發行成本	(9,978)	(1,284)
融資活動所得現金淨額	185,723	1,329
現金及現金等價物增加淨額	191,664	12,552
年初的現金及現金等價物	16,306	4,339
匯率變動的影響	(218)	(585)
年末的現金及現金等價物，指銀行結餘及現金	207,752	16,306

1. 一般資料及集團重組

1.1 一般資料

方達控股公司(「本公司」)根據開曼群島公司法於2018年4月16日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於2019年5月30日起已在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司的直接控股公司為香港泰格醫藥科技有限公司(「香港泰格」，一家根據香港法例註冊成立的有限公司)。本公司的最終控股公司為杭州泰格醫藥科技股份有限公司(「杭州泰格」，一家於中國杭州成立的公司)，其股份於深圳證券交易所創業板市場上市。

本公司為一家控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務為向製藥及農藥公司提供實驗室及相關服務以及生物等效性研究。本公司註冊辦事處位於 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，而其於美國及香港的主要營業地點則分別位於700, Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港皇后大道東183號合和中心54樓。

本公司及於美利堅合眾國(「美國」)註冊成立的經營附屬公司的功能貨幣為美元。中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣。於加拿大註冊成立的經營實體的功能貨幣為加拿大元。用於呈列綜合財務報表的呈報貨幣為美元，與本公司的功能貨幣相同。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

1. 一般資料及集團重組 (續)

1.2 集團重組以及綜合財務報表的編製基準

本集團已於2018年4月進行重組(「重組」)，以就籌備本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市而優化本集團架構，涉及以下步驟：

緊接重組前，本集團當時旗下所有公司均由Frontage Labs持有，而Frontage Labs由香港泰格持有68.6%股權，李松博士及三個其為創辦人及受託人的家族信託(「信託」)持有13.79%股權，李志和博士持有3.98%股權及其他股東(統稱「當時股東」)持有13.63%股權。

- 於2018年4月16日，本公司註冊成立及同日一股股份被李志和博士收購，以致本公司由李志和博士全資擁有。本公司法定股本為50,000美元，分為5,000,000股每股面值0.01美元的股份。本公司後將法定股本拆細，以致現有股份被拆細為5,000,000,000股每股面值0.00001美元的股份。
- 於2018年4月17日，本公司進行股份交換及合併，使得Frontage Labs成為本公司的全資附屬公司。在股份交換中，香港泰格、李松博士及信託將其持有的Frontage Labs股份轉讓予本公司，以換取發行相等數量的本公司股份。本公司其後將其所有新收購的Frontage Labs股份轉讓予其附屬公司(「合併附屬公司」)，以換取發行相等數量的合併附屬公司股份。由於本次股份交換及轉讓，Frontage Labs成為合併附屬公司的附屬公司。

1. 一般資料及集團重組 (續)

1.2 集團重組以及綜合財務報表的編製基準 (續)

- 緊隨本次股份交換及轉讓完成後，訂約各方根據賓夕法尼亞聯邦法律進行短期合併，同時將合併附屬公司與Frontage Labs合併，使得由當時股東持有的Frontage Labs的每股股份轉換為本公司的普通股。因此，Frontage Labs成為本公司的全資附屬公司。根據股份交換、合併並依照法律，緊接股份交換及合併前Frontage Labs的所有原股東成為本公司股東。

因此，於2018年4月17日，本公司成為本集團當時旗下公司的控股公司。重組的安排使得當時股東能夠於重組前後以相同方式於Frontage Labs及其附屬公司維持其各自的實益擁有權權益。因此，綜合財務報表乃根據猶如本公司於截至2018年12月31日止年度一直為本集團現時旗下公司的控股公司的基準編製。因而，Frontage Labs及其附屬公司的資產及負債已併入以現有賬面值計值的綜合財務報表。綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表(包括本集團旗下公司的業績及現金流量)均按猶如集團架構於重組完成後於截至2018年12月31日止年度或自其各自註冊成立日期起(期間較短)一直存在的基準編製。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團已於本年度首次應用下列國際會計準則理事會頒佈的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告詮釋委員會第23號	所得稅處理的不確定性
國際財務報告準則第9號(修訂本)	附帶負補償的預付款項特性
國際會計準則第19號(修訂本)	計劃修訂、縮減或結算
國際會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司及合資企業的長期權益
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則2015年至2017年週期的年度改進

除下文所述者外，於本年度應用新訂及經修訂國際財務報告準則並無對本集團於當前及過往年度的財務狀況及表現及／或於該等綜合財務報表內所載的披露構成重大影響。

2.1 國際財務報告準則第16號租賃

本集團已於本年度首次應用國際財務報告準則第16號。國際財務報告準則第16號取代了國際會計準則第17號租賃及相關詮釋。

租賃的定義

本集團已選擇可行權宜方法，就先前應用國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會第4號「釐定安排是否包括租賃」識別為租賃的合約應用國際財務報告準則第16號，而並無對先前並未識別為包括租賃的合約應用該準則。因此，本集團並無重新評估於首次應用日期前已存在的合約。

就於2019年1月1日或之後訂立或修改的合約而言，本集團於評估合約是否包含租賃時根據國際財務報告準則第16號所載的規定應用租賃的定義。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

2.1 國際財務報告準則第16號租賃(續)

作為承租人

本集團已追溯應用國際財務報告準則第16號，累計影響於首次應用日期(2019年1月1日)確認。

於2019年1月1日，本集團應用國際財務報告準則第16.C8(b)(ii)號過渡，按等於經任何預付或應計租賃付款調整的相關租賃負債的金額，確認額外租賃負債及使用權資產。於首次應用日期的任何差額於年初累計溢利確認且比較資料不予重列。

於過渡時應用國際財務報告準則第16號項下的經修訂追溯方法時，本集團按逐項租賃基準就先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃且與各租賃合約相關的租賃應用以下可行權宜方法：

- i. 選擇不就租期於首次應用日期起計12個月內結束的租賃確認使用權資產及租賃負債；
- ii. 於首次應用日期計量使用權資產時撇除初始直接成本；及
- iii. 於類似經濟環境下對具有類似組別相關資產及類似剩餘年期的租賃組合應用單一貼現率。具體而言，於美國的若干機器及設備租賃的貼現率按組合基準釐定。

當就先前分類為經營租賃的租賃確認租賃負債時，本集團已於首次應用日期應用相關集團實體的增量借款利率。相關集團實體所應用的增量借款利率為5.25%至6.34%。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

2.1 國際財務報告準則第16號租賃 (續)

作為承租人 (續)

	於2019年 1月1日 千美元
	附註
於2018年12月31日披露的經營租賃承擔	18,174
減：計入經營租賃承擔的增值稅	<u>1,713</u>
於2018年12月31日的經營租賃承擔(不含增值稅)	<u>16,461</u>
按相關增量借款利率貼現的租賃負債	13,388
減：可行權宜方法－租期為首次應用日期起計12個月內的租賃 確認豁免－低價值資產(不包括低價值租賃的短期租賃)	<u>7</u> <u>16</u>
與應用國際財務報告準則第16號後 確認的經營租賃相關的租賃負債	13,365
加：於2018年12月31日確認的融資租賃項下的責任	(b) <u>4,175</u>
於2019年1月1日的租賃負債	<u><u>17,540</u></u>
分析為	
即期	3,542
非即期	<u>13,998</u>
	<u><u>17,540</u></u>



2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

2.1 國際財務報告準則第16號租賃 (續)

作為承租人 (續)

於2019年1月1日的使用權資產的賬面值包括下列各項：

	附註	使用權資產 千美元
與應用國際財務報告準則第16號後		
確認的經營租賃相關的使用權資產		13,365
自預付租賃款項重新分類	(a)	232
於2018年12月31日計入物業、廠房及設備的金額		
— 先前處於融資租賃項下的資產	(b)	5,721
減：於2019年1月1日的應計租賃負債	(c)	<u>(579)</u>
		<u>18,739</u>
按類別：		
租賃物業		12,924
辦公設備		94
實驗設備		<u>5,721</u>
		<u>18,739</u>

- (a) 於2018年12月31日，於中國的樓宇的預付款項分類為預付租賃款項。於應用國際財務報告準則第16號後，預付租賃款項232,000美元已重新分類至使用權資產。
- (b) 關於先前處於融資租賃項下的資產，本集團將於2019年1月1日仍在租賃項下的相關資產的賬面值5,721,000美元重新歸類為使用權資產。此外，本集團於2019年1月1日分別將1,864,000美元及2,311,000美元的融資租賃承擔作為流動及非流動負債重新分類至租賃負債。
- (c) 此乃與物業租賃的若干經營租賃的應計租賃負債有關，其中租金按固定年度百分比遞增。於2019年1月1日的應計租賃負債的賬面值已調整為過渡時的使用權資產。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

2.1 國際財務報告準則第16號租賃 (續)

作為承租人 (續)

下列為對於2019年1月1日的綜合財務狀況表中確認的金額所作出的調整。沒有受變動影響的項目並不包括在內。

		先前已報告 於2018年 12月31日的 賬面值 千美元	調整 千美元	根據 國際財務 報告準則 第16號 於2019年 1月1日的 賬面值 千美元
非流動資產				
物業、廠房及設備	(b)	22,884	(5,721)	17,163
使用權資產		—	18,739	18,739
流動資產				
貿易及其他應收款項				
— 預付租賃款項	(a)	232	(232)	—
流動負債				
貿易及其他應付款項				
— 應計租賃負債	(c)	61	(61)	—
租賃負債		—	3,542	3,542
融資租賃承擔	(b)	1,864	(1,864)	—
非流動負債				
租賃負債		—	13,998	13,998
其他長期負債	(c)	518	(518)	—
融資租賃承擔	(b)	2,311	(2,311)	—

附註：就截至2019年12月31日止年度按間接方式報告經營活動的現金流量而言，營運資金的變動乃根據上文所披露的2019年1月1日期初綜合財務狀況表計算。



2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

本集團並無提早採納下列已頒佈但尚未生效的新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂。

國際財務報告準則第17號	保險合約 ¹
國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 ²
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者及其聯營公司或合營企業出售或注入資產 ³
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 ⁵
國際會計準則第1號及 國際會計準則第8號(修訂本)	重要的定義 ⁴
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革 ⁴

¹ 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 適用於收購日期為2020年1月1日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後進行的業務合併及資產收購

³ 於待定日期或之後開始的年度期間生效

⁴ 於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效

⁵ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

除上述新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂外，經修訂財務報告概念框架已於2018年刊發。其相關修訂「提述國際財務報告準則概念框架的修訂」將於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下述新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂外，本公司董事預期，應用上述新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂將不會對本集團的財務表現及綜合財務狀況及／或綜合財務報表的未來披露造成重大影響。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則 (續)

2018年財務報告概念框架(「新框架」)及提述香港財務報告準則概念框架的修訂

新框架：

- 重新引入管理及審慎此等術語；
- 引入著重權利的新資產定義以及範圍可能比所取代定義更廣的新負債定義，惟不會改變負債與權益工具之間的區別；
- 討論歷史成本及現值計量，並就如何為某一資產或負債選擇計量基準提供額外指引；
- 指出財務表現主要計量標準為損益，且於特殊情況下方會使用其他全面收益，且僅用於資產或負債現值產生變動的收入或開支；及
- 討論不確定因素、終止確認、會計單位、報告實體及合併財務報表。

相應修訂已作出，致使有關若干國際財務報告準則中的提述已更新至符合新框架，惟部分國際財務報告準則仍參考該框架的先前版本。該等修訂於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效，並可提早應用。除仍參考該框架先前版本的特定準則外，本集團將於其生效日期按新框架決定會計政策，尤其是會計準則未有處理的交易、事件或條件。



3. 重大會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例所規定的適當披露。

如下文所載會計政策所闡述，除若干金融工具於各報告期末按公允價值計量外，綜合財務報表乃按歷史成本法編製。

歷史成本一般基於換取服務的代價的公允價值。

公允價值是於計量日市場參與者間於有序交易中出售資產所收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格為可直接觀察取得或可使用其他估值方法估計。於估計資產或負債的公允價值時，貴集團會考慮該等市場參與者於計量日對資產或負債定價時所考慮的資產或負債的特點。於該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公允價值乃按此基準釐定，惟屬於國際財務報告準則第2號「以股份為基礎的付款」範圍內的以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號(自2019年1月1日起)或國際會計準則第17號(於應用國際財務報告準則第16號之前)入賬的租賃交易，以及與公允價值存在一些相似之處但並非公允價值的計量(例如國際會計準則第2號「存貨」的可變現淨值或國際會計準則第36號「資產減值」的使用價值)除外。

此外，就財務呈報而言，公允價值計量根據公允價值計量的輸入數據可觀察程度及公允價值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第一、第二或第三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日可取得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察的輸入數據(第一級包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載列如下。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及受本公司控制的實體及其附屬公司的財務報表。控制權將獲實現，倘本公司：

- 擁有對被投資對象的權力；
- 享有或有權享有因參與投資對象業務而產生的可變回報；及
- 有能力藉行使其權力而影響回報。

倘事實及情況表明上述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制被投資對象。

本集團於獲得附屬公司控制權時將附屬公司進行綜合入賬，並於失去附屬公司控制權時終止綜合入賬。具體而言，於本年購入或出售的附屬公司的收入及支出，按自本集團獲得控制權當日起至本集團失去附屬公司控制權當日止，計入綜合損益表內。

損益及其他全面收益的每個項目乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

附屬公司的財務報表於有需要情況下作出調整，以使其會計政策與本集團會計政策一致。

凡與本集團各成員公司間的交易有關的集團內公司間的資產及負債、權益、收入、支出及現金流量均已於綜合入賬時悉數抵銷。

於附屬公司的非控股權益與本集團於當中的權益分開呈列，指現時所有者權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司淨資產。



3. 重大會計政策(續)

業務合併

業務收購採用收購法入賬。業務合併中所轉讓代價以公允價值計量，而公允價值按本集團所轉讓資產、本集團對被收購方前擁有人產生的負債及本集團就交換被收購方控制權所發行股權於收購日期的公允價值之和計算。收購相關成本一般於產生時在損益確認。

於收購日期，所收購可辨別資產及所承擔負債按其公允價值確認，惟以下各項除外：

- 遞延稅項資產或負債，及有關僱員福利安排的資產或負債分別根據國際會計準則第12號*所得稅*及國際會計準則第19號*僱員福利*確認及計量；
- 與被收購方以股份為基礎付款安排或為替代被收購方以股份為基礎付款安排所訂立的 貴集團以股份為基礎付款安排有關的負債或權益工具，於收購日期根據國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款計量（請參閱下文會計政策）；
- 根據國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營業務分類為持作出售的資產（或出售組合）按該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款（定義見國際財務報告準則第16號）的現值確認及計量，猶如收購的租賃於收購日期為新租賃，惟(a)租賃期限於收購日期12個月內結束；或(b)相關資產為低價值的租賃除外。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並進行調整以反映與市場條件相比租賃的有利或不利條款。
- 商譽按收購日期所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及收購方過往所持被收購方股權（如有）公允價值之和超出所收購可辨別資產及所承擔負債淨額的部分計量。倘於重新評估後，所收購可辨別資產及所承擔負債淨額超出所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及收購方過往所持被收購方權益（如有）公允價值之和，則差額即時於損益內確認為議價購買收益。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

業務合併 (續)

屬現時所有者權益且使持有人有權於清盤時按比例分佔附屬公司淨資產的非控股權益可初步按非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例或公允價值計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。

倘本集團於業務合併中轉讓的代價包括或然代價安排，或然代價按收購日期公允價值計量並列作業務合併中轉讓代價一部分。符合資格作計量期間調整的或然代價公允價值變動可追溯調整。計量期間調整為於「計量期間」(自收購日期起計不超過一年)就於收購日期存在的事實及情況獲得的其他資料產生的調整。

不合資格作計量期間調整的或然代價其後會計處理將取決於或然代價如何分類。歸類為權益的或然代價不會在其後報告日期重新計量，隨後的結算將計入權益。歸類為資產或負債的或然代價在其後報告日期重新計量為公允價值，相關收益或虧損在損益確認。

倘業務合併的初始會計處理於進行合併的報告期末尚未完成，則本集團會就尚未完成會計處理的項目呈報暫定金額。該等暫定金額於計量期間作出追溯調整(見上文)，或確認額外資產或負債，以反映所獲得有關於收購日期已存在而倘知悉則將影響於該日確認之金額的事實及情況的新資料。

3. 重大會計政策(續)

商譽

收購業務產生的商譽按業務收購日期確立的成本(見上文會計政策)減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽分配至本集團預期將受惠於合併產生之協同效益的各個現金產生單位(或現金產生單位組別)，即就內部管理目的監控商譽且不超過經營分部之最低層次。

已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)每年進行減值測試，倘有跡象顯示單位可能已減值，則更頻密測試。就於某一報告期間的收購所產生之商譽而言，獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)於該報告期末前進行減值測試。倘可收回金額少於賬面值，則減值虧損首先分配以削減任何商譽的賬面值，其後再根據單位(或現金產生單位組別)內各項資產的賬面值按比例分配至其他資產。

出售相關現金產生單位時，商譽的應佔金額納入釐定出售損益金額中(或本集團監控商譽的現金產生單位組別內任何現金產生單位)。當本集團出售現金產生單位(或現金產生單位組別)內的業務時，所出售商譽金額按所出售現金產生單位與所保留現金產生單位(或現金產生單位組別)部分的相對價值計量。

本集團有關於收購聯營公司時產生商譽的政策載列如下。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

於聯營公司的權益

聯營公司為本集團對其有重大影響力的實體。重大影響力指參與被投資對象財務及經營政策決定的權力，但對該等政策並無控制或共同控制權。

聯營公司的業績及資產與負債以權益會計法計入綜合財務報表內。用於權益會計法的聯營公司財務報表，乃使用與本集團就類似交易及類似情況下的事件的財務報表的相同會計政策編製。根據權益法，於聯營公司的權益於初始時乃按成本於綜合財務狀況表確認，並於其後調整，以確認本集團應佔該聯營公司的損益及其他全面收益。於該聯營公司的資產淨值（損益及其他全面收益除外）變動不入賬，除非該等變動導致本集團持有的擁有權變動。當本集團應佔聯營公司的虧損超出本集團於該聯營公司的權益（其包括任何長期權益，而該長期權益實質上構成本集團於該聯營公司的權益淨額一部分），則本集團不再確認應佔的進一步虧損。額外虧損確認僅以本集團已產生法律或推定責任或代表該聯營公司付款的金額為限。

於聯營公司的權益，自被投資對象成為聯營公司之日起，按權益法入賬。收購聯營公司權益時，投資成本超出本集團應佔被投資對象可識別資產及負債的公平淨值的任何差額確認為商譽，並計入該投資的賬面值。本集團應佔可識別資產及負債的公平淨值超出投資成本的差額（重估後），即時於收購投資期間的損益確認。

本集團評估是否存在客觀證據表明於聯營公司的投資可能發生減值。倘存在任何客觀證據，則投資的全部賬面值（包括商譽）通過比較其可收回金額（使用價值及公允價值減出售成本的較高者）與其賬面值，根據國際會計準則第36號，作為單一資產進行減值測試。被確認的任何減值虧損並未分配至任何資產（包括商譽，該等資產形成投資賬面值的一部分）。該減值虧損的任何回撥根據國際會計準則第36號獲得確認，惟受隨後增加的可收回投資金額所規限。

本集團對聯營公司不再有重大影響力時，以出售該被投資對象的所有權益列賬，因此產生的收益或虧損於損益確認。

倘一集團實體與本集團聯營公司交易，與該聯營公司交易所產生的損益只會在於聯營公司的權益與本集團無關的情況下，才會在本集團的歷史財務資料確認。

3. 重大會計政策(續)

客戶合約收益

本集團應確認收入以說明向客戶轉讓承諾服務，該金額反映預期本集團有權就交換該等服務所收取的代價。

具體而言，本集團使用收入確認的五個步驟：

- 第一步：識別與客戶的合約
- 第二步：識別合約中的履約責任
- 第三步：釐定交易價
- 第四步：將交易價分配至合約中的履約責任
- 第五步：於(或隨著)實體完成履約責任時確認收入

當承諾商品或服務的控制權轉讓予客戶時，收入在合同條款下的責任獲完成時確認。收入按本集團向客戶轉讓商品或服務預期收取的代價金額計量(「交易價」)。

履約責任指某項(或某類)特定商品及服務或一系列基本相同的特定商品或服務。

倘符合下列其中一項標準，控制權隨時間轉移，而收入參考履行相關履約責任的進度完成情況隨時間確認：

- 客戶同時收取及耗用由本集團履約所帶來的利益；
- 本集團履約產生或提升於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團履約並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

客戶合約收益 (續)

否則，收入於客戶獲得特定商品或服務的控制權時確認。

合約資產指本集團就本集團向客戶轉讓的商品或服務收取代價的權利(尚未成為無條件)。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即該代價到期應付的唯一條件是隨時間的過去。

合約負債指本集團將本集團已向客戶收取代價(或應收代價金額)的商品或服務轉讓予客戶的責任。

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款(即佔預算合約價格總額的百分比)或將給客戶帶來的價值與 貴集團的表現直接匹配的形式。

超出賬單的已確認收入確認為未開票收入並於綜合財務狀況表披露為未開票收入。按照合約付款時間表開票但超過賺取收入的金額確認為合約負債並於綜合財務狀況表披露為客戶墊款。

客戶可立即或根據合約規定的適當通知終止合約，通常為30日。除本集團有權獲得與履行任何履約責任所產生的努力和成本相等的補償外，一般會評估終止費用。

倘交易價包括可變代價，本集團會估計應納入交易價之可變代價金額，並利用本集團預期最可能有權收取的金額。倘根據本集團的判斷，未來合同累計收入的重大撥回很可能不會發生，則交易價包括可變代價。可變代價的估計以及釐定是否在交易價中包含估計金額主要基於對本集團預期業績的評估以及合理可用的所有信息(歷史、當前和預測)。代表第三方收取的銷售額，增值稅和其他稅收不計入收入。



3. 重大會計政策(續)

客戶合約收益(續)

交易價亦包括可報銷開支(即實付開支、外部顧問和其他可報銷開支)。並非向客戶轉讓商品或服務的可報銷開支並非特定。有關可報銷開支計入合約的總交易價並分配予隨時間履行的個別履約責任。

與客戶的合約可能包含多項履約責任。對於此類安排，交易價根據每項相關履約責任所承諾商品或服務的估計相對獨立售價(包括可報銷開支)分配至每項履約責任。

當該等商品或服務的獨立交易價之和超過合約中承諾的代價時，本集團就該特定合約確認折扣。倘實體沒有可觀察到的證據證明整個折扣涉及特定合約項下的一項或多項履約責任，但並非全部履約責任，則該折扣按比例適用於合約項下的所有履約責任。

通常會修改合約以解釋合約規範和要求的變化。當修改產生新的或者改變現有的、可執行的權利和責任時，合約修改就存在。一般而言，該修改被視為單獨的合約，則收入預期可確認。

對於根據履約責任的完成進度交付予客戶的服務，本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，有關履約產生的收入隨時間確認。

完成進度計量方法的選擇需要作出判斷及基於將提供的商品或服務的性質。視乎哪種方法能夠更好地說明向客戶轉讓價值，本集團通常使用成本至成本(輸入法)或迄今已生產單位／已轉讓予客戶的服務(輸出法)來計量其進度。本集團於對轉讓價值予客戶進行最佳說明時使用已知成本衡量進度，由於本集團於合約內產生的成本通常與固定收費服務合約有關。根據成本至成本衡量進度方法，完成進度的程度是根據迄今為止發生的成本與完成履約責任時估計成本總額的比率來計量。收入基於產生的成本按比例記錄。迄今已生產單位／已轉讓予客戶的服務進度計量通常與單位合約或交付服務合約的比率有關，由於完成進度的程度是基於離散服務或基於時間的增量進行計量，例如已測試樣本或已轉讓服務。



綜合財務報表附註(續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策(續)

客戶合約收益(續)

金融資產產生的利息收入在經濟利益很可能流入本集團，且收入金額能夠可靠地計量時予以確認。各期間利息收入參考未償還本金及適用實際利率累計，適用實際利率指於初步確認時於金融資產預計年期將估計未來現金收入準確折現至該資產的賬面淨值的利率。

租賃

租賃的定義(根據附註2的過渡應用國際財務報告準則第16號後)

倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

就於首次應用日期或之後訂立或修改或自業務合併產生的合約而言，本集團根據國際財務報告準則第16號的定義於初始、修改日期或收購日期(倘適用)評估該合約是否為租賃或包含租賃。除非合約的條款及條件其後出現變動，否則有關合約將不予重新評估。

將代價分配至合約成分

就含有租賃成分以及一項或多項額外租賃或非租賃成分的合約而言，本集團將合約代價分配至各租賃成分，基準是租賃成分的相對獨立價格及非租賃成分的總獨立價格。

本集團亦應用實際權宜方法不從租賃成分中區分非租賃成分，而是將租賃成分及任何相關非租賃成分入賬列作單一租賃成分。

本集團作為承租人(根據附註2的過渡應用國際財務報告準則第16號後)

短期租賃及低價值資產租賃

對於租期為自開始日期起計12個月或以內且不包含購買選擇權的樓宇以及機器及設備租賃，本集團應用短期租賃確認豁免。其亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款以直線法於租期內確認為開支。

3. 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(根據附註2的過渡應用國際財務報告準則第16號後)(續)

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆解及搬遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃的條款及條件所規定的狀況時產生的成本估計，除非該等成本乃為生產存貨而產生則除外。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量予以調整。

本集團於租期結束時合理確定獲取相關租賃資產所有權的使用權資產自開始日期起至使用年期結束期間計提折舊。在其他情況下，使用權資產以直線法於其估計使用年期及租期(以較短者為準)內計提折舊。

當本集團於租期結束時獲得相關租賃資產的所有權時，在行使購買期權時，相關使用權資產的成本以及相關累計折舊及減值虧損會轉移至物業、廠房及設備。

本集團在簡明綜合財務狀況表中將使用權資產作為單獨項目呈列。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (根據附註2的過渡應用國際財務報告準則第16號後) (續)

可退回租金按金

已付可退回租金按金乃根據國際財務報告準則第9號金融工具 (「國際財務報告準則第9號」) 入賬且初步按公允價值計量。對初步確認時的公允價值作出的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。倘租賃隱含的利率難以可靠地釐定，則本集團會使用租賃開始日期的增量借款利率計算租賃付款的現值。

租賃付款包括：

- 固定付款 (包括實質性的固定付款) 減任何應收租賃優惠；
- 視乎指數或比率而定的可變租賃付款於開始日期使用指數或比率計量；
- 根據剩餘價值擔保預期將支付的金額；
- 本集團合理確定行使購買選擇權的行使價；及
- 於租期反映本集團會行使選擇權終止租賃時，終止租賃的相關罰款。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

於開始日期後，租賃負債根據利息增長及租賃付款作出調整。

3. 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(根據附註2的過渡應用國際財務報告準則第16號後)(續)

租賃負債(續)

倘出現以下情況，本集團會重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因進行市場租金調查後市場租金變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

租賃的修改

倘出現以下情況，則本集團將租賃的修改作為一項單獨的租賃進行入賬：

- 該項修改通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍；及
- 調增租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上按照特定合約的實際情況對單獨價格進行的任何適當調整。

對於不入賬為單獨租賃的租賃修改，本集團會使用修訂生效日期的經修訂貼現率對經修訂租賃付款進行貼現，以根據經修訂租賃的租賃期重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，以對租賃負債進行重新計量。當經修改合約包含租賃成分以及一個或多個額外租賃或非租賃成分時，本集團根據租賃成分的相對獨立價格及非租賃成分的總獨立價格，將經修改合約中的代價分配至每個租賃成分。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

租賃 (續)

本集團作為承租人 (於2019年1月1日前)

凡租賃條款規定擁有權絕大部分風險及回報撥歸承租人時，則租賃列為融資租賃。所有其他租賃均列為經營租賃。

根據融資租賃持有的資產按租賃開始時的公允價值或 (倘為較低者) 按最低租賃付款的現值確認為本集團資產。出租人的相應負債於綜合財務狀況表內列作融資租賃承擔。

租賃付款按比例於融資費用及減少租賃承擔之間作出分配，從而使負債餘額的息率固定。

融資費用即時於損益確認。

經營租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

外幣

在編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣 (外幣) 進行的交易會按交易日的現行匯率以各自功能貨幣 (即該實體經營的主要經濟環境的貨幣) 予以記錄。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目應按當日的現行匯率重新換算。以歷史成本計量的以外幣計值的非貨幣項目不再重新換算。

於結算及重新換算貨幣項目時產生的匯兌差額均於彼等產生期間內於損益中確認。

為呈列綜合財務報表，本集團境外業務的資產及負債均採用各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣 (即美元)。收入及支出項目均按期內平均匯率換算，除非匯率於該期間內出現大幅波動則作別論，在此情況下，則採用於交易當日的匯率。

3. 重大會計政策(續)

外幣(續)

所產生的匯兌差額(如有)均於其他全面收益內確認，並累計計入外幣換算儲備項下的權益。

處置境外業務時(即處置本集團在境外業務中的所有權益，或者處置涉及失去對包含境外業務的附屬公司的控制權，或者部分處置包含境外業務的聯營公司中的權益(保留權益成為一項金融資產))，於權益中累計的、與該業務相關的歸屬於本公司擁有人的所有匯兌差額重新分類至損益。

此外，就部分出售一間附屬公司惟並未導致本集團失去對該附屬公司的控制權而言，按比例分佔的累計匯兌差額乃重新計入非控股權益，而並不於損益內確認。就所有其他部分出售(即部分出售聯營公司或合營安排惟並未導致本集團失去重大影響力或共同控制)而言，按比例分佔的累計匯兌差額乃重新分類至損益。

通過收購海外業務而收購的可識別資產的商譽及公允價值調整乃作為該海外業務的資產及負債處理，並按各報告期末的現行匯率換算。產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

借貸成本

所有借貸成本於其產生期間於損益確認。兩年內均無符合資格資本化為物業、廠房及設備的借貸成本。

政府補助

除非合理確定本集團將達到接受政府補助的條件且會收到該補助，否則不應確認該政府補貼。

政府補助於本集團在將補助擬補償相關成本確認為支出期間按系統基準於損益內確認。尤其當政府補助基本條件為本集團應購買、建造或以其他方式收購物業、廠房及設備時，政府補助於綜合財務狀況表內確認為遞延收入並於相關資產的可使用年期內按系統及合理基準轉換為損益。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

政府補助 (續)

作為對已產生的支出或損失的補償，或是為本集團提供即時財務支持，而未來不會產生任何相關成本的政府補貼應收款項在其確定可應收的期間於損益確認。

退休福利成本

向定額供款退休福利計劃作出的付款於僱員提供服務而有權享有該供款時確認為開支。

貴集團參與兩項定額供款計劃：

- a) 中國國家管理的退休福利計劃，根據該計劃，本集團支付合資格員工工資的固定比例作為該計劃的供款。
- b) 美國的定額供款計劃，根據該計劃，貴集團支付每位合資格員工繳款的50%，多達彼等工資的4%。最高為每位合資格員工工資總額的2%。

向該等退休福利計劃作出的付款於僱員提供服務而有權享有該供款時確認為開支。

短期僱員福利

短期僱員福利乃於僱員提供服務時按預期將支付的福利的未折現金額確認。所有短期僱員福利確認為開支，除非國際財務報告準則另有要求或准予將福利加入資產成本。

給予僱員的福利（如工資及薪金、年假及病假）扣除任何已支付金額後確認為負債。



3. 重大會計政策(續)

以股份為基礎的付款交易

向僱員(包括本公司董事)作出的以權益結算的股份付款乃於授出日期按權益工具的公允價值計量。

於授出日期釐定的以權益結算的股份付款交易(不計及所有非市場歸屬條件)的公允價值乃於歸屬期間,基於本集團對將會最終歸屬的權益工具的估計,按直線法支銷,權益(以權益結算的股份酬金儲備)則相應增加。於各報告期末,本集團基於對所有相關非市場歸屬條件的評估,對估計預期將歸屬的權益工具數目作出修改。修訂原有估計的影響(如有)於損益內確認,令累計開支反映經修訂估計,並對以權益結算的股份酬金儲備作出相應調整。

購股權獲行使時,過往於以權益結算的股份酬金儲備中確認的數額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被放棄或於屆滿日仍未獲行使,過往在以權益結算的股份酬金儲備中確認的數額將撥入累計溢利。

稅項

所得稅開支指當期應付稅項及遞延稅項的總和。

當期應付稅項按年內應課稅溢利計算。由於應課稅溢利並不包括其他年度的應課稅或可扣減收入或開支,亦不包括毋須課稅或不得扣減的項目,故此應課稅溢利有別於綜合損益及其他全面收益表所列的「除稅前溢利」。本集團的當期稅項負債乃按各報告期末已實施或實際實施的稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報表內資產與負債賬面值與計算應課稅溢利所使用相應稅基的暫時性差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時性差額確認。遞延稅項資產則一般於可能有應課稅溢利以抵銷可扣減暫時性差額時確認所有有關差額。倘暫時性差額因不影響應課稅溢利或會計溢利的交易項下資產及負債的初步確認所產生(業務合併所產生者除外),則不會確認有關遞延資產及負債。此外,倘暫時性差額因初步確認商譽產生,則不會確認遞延稅項負債。



綜合財務報表附註(續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項負債乃按因於附屬公司或聯營公司的投資而引致的應課稅暫時性差額而確認，除非本集團可控制暫時性差額的撥回及暫時性差額很可能於可見將來無法撥回。與該等投資及權益相關的可扣減暫時性差額所產生的遞延稅項資產，僅於很可能有足夠應課稅溢利可以使用暫時性差額的利益且預期於可見將來可以撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面值在各報告期末進行檢討，並於並無足夠應課稅溢利可用以撥回所有或部分遞延稅項資產時作出相應扣減。

遞延稅項資產及負債以各報告期末已實施或實際實施的稅率(及稅法)為基礎，按預期清償該負債或變現該資產期間適用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團在各報告期末預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式所導致的稅務後果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣除是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸因於租賃負債的租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號「所得稅」規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初步確認豁免，有關使用權資產及租賃負債的暫時性差額並未於初步確認時於租期內確認。因重新計量租賃負債及租賃修訂導致其後修訂使用權資產及租賃負債的賬面值所產生的暫時性差額在不獲首次確認豁免的情況下於重新計量或修訂當日確認。

在有法定可強制執行權利把當期稅項資產與當期稅項負債進行抵銷時及在它們與同一稅務機關向同一課稅實體徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產及負債便相抵銷。

當期及遞延稅項於損益確認，惟其與於其他全面收益或直接於權益確認的項目有關時除外，在此情況下，當期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。在業務合併的初始會計處理產生當期稅項或遞延稅項時，稅務影響計入業務合併的會計處理中。

3. 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備為用於生產或提供貨品或服務，或出於行政目的而持有的無形資產。物業、廠房及設備乃按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表內入賬。

永久業權土地不計提折舊，並按成本減其後累計減值虧損計量。

用作生產、供應或行政用途的在建物業、廠房及設備以成本減任何已確認的減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本。該等資產的折舊基準與其他物業資產相同，乃於資產可供用於擬定用途時開始計提。

資產(永久業權土地及在建物業除外)的折舊乃在估計可使用年期內以直線法確認，以撇銷其成本並扣除其剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末檢討，而任何估計變動的影響按預期基準入賬。

於出售或預期繼續使用有關資產不會產生任何未來經濟利益時終止確認物業、廠房及設備項目。處置或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損按銷售所得款項與有關資產賬面值之間的差額釐定，並於損益確認。

研發支出

研究活動支出在其發生期間確認為開支。於往績記錄期間，根據國際會計準則第38號無形資產界定，開發階段項目並無產生任何成本。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

個別收購的無形資產

個別收購並具有有限使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬，即其重新估值日期的公允價值減後續累計攤銷及任何累計減值虧損。具有有限使用年期的無形資產攤銷乃以直線法按其估計可使用年期確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末審核，任何估計變動的影響按前瞻基準入賬。

於業務合併中收購的無形資產

於業務合併中收購的無形資產與商譽分開確認，並初步按其於收購日期的公允價值（視作其成本）確認。

初步確認後，於業務合併中收購且具有有限年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損呈報，基準與另行收購的無形資產相同。

無形資產於出售時，或預期使用或出售該無形資產不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生的收益及虧損按出售所得款項淨額與有關資產賬面值之間的差額計量，並在資產終止確認時於損益內確認。

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的減值（商譽除外）

於各報告期末，本集團檢討其物業、廠房及設備、使用權資產、具有有限使用年期的無形資產賬面值，以確定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何有關跡象，則會對資產的可收回金額作出估計，以確定減值虧損（如有）程度。

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的可收回金額乃個別估計。倘無法個別估計可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團對是否有跡象顯示公司資產可能出現減值進行評估。倘存在有關跡象，於可識別合理一致的分配基準時，公司資產亦會分配至個別現金產生單位，否則有關資產會分配至可識別合理一致分配基準的現金產生單位最小組別。



3. 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的減值(商譽除外)(續)

可收回金額是指公允價值減出售成本與使用價值中的較高者。在評估使用價值時，有形資產(或現金產生單位)估計未來現金流量會採用稅前折現率折現至其現值，該稅前折現率反映對貨幣時間價值的當前市場評估及該資產(或現金產生單位)特有的風險(未對風險調整估計未來現金流量)。

倘資產(或現金產生單位)的可收回金額預計低於其賬面值，則該資產(或現金產生單位)的賬面值減少至其可收回金額。就未能按合理一致基準分配至現金產生單位的企業資產或一部分企業資產而言，本集團會將一組現金產生單位的賬面值(包括分配至該現金產生單位組別的企業資產或一部分企業資產的賬面值)與該組現金產生單位的可收回款項作比較。減值虧損隨即於損益中確認。

倘減值虧損其後撥回，則該資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面值會增至其修改後的估計可收回金額，但增加的賬面值不應超過假設過往年度並無就該資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)確認減值虧損而原應釐定的賬面值。減值虧損撥回隨即於損益中確認。

存貨

存貨以成本與可變現淨值中的較低者列賬。存貨成本按先進先出法釐定。可變現淨值為存貨估計售價扣除完成產品的所有估計成本及進行銷售所需的成本。

金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為該工具合約條文的訂約方時確認。所有以常規方式購入或出售的金融資產均按買賣日期基準確認及終止確認。以常規方式購入或出售指須於市場規定或慣例所訂時限內交付資產的金融資產購入或出售。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產及金融負債初步以公允價值計量，惟根據國際財務報告準則第15號初始計量的與客戶訂立合約產生的應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債（按公允價值計入損益的金融資產除外）直接應佔的交易成本於初步確認時計入金融資產或金融負債的公允價值或從中扣除（如適用）。收購按公允價值計入損益的金融資產直接應佔的交易成本即時於損益確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及分配相關期間的利息收入及利息開支的方法。實際利率乃於初步確認時按金融資產或金融負債的預期可使用年期或適用的較短期間內確切貼現估計未來現金收入及款項（包括構成實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或貼現）至賬面淨值的利率。

金融資產

金融資產的分類及其後計量

符合下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 該金融資產以目的為收取合約現金流量的經營模式持有；及
- 合約條款導致於指定日期出現純粹為支付本金及未清償本金利息的現金流。

符合下列條件的金融資產其後按公允價值計入其他全面收入：

- 該金融資產以目的為出售及收取合約現金流量的經營模式持有；及
- 合約條款導致於指定日期出現純粹為支付本金及未清償本金利息的現金流。

所有其他金融資產其後默認按公允價值計入損益。



3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產的利息收入乃使用實際利率法確認。利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。對於其後出現信貸減值的金融資產，利息收入乃對下一個報告期的金融資產攤銷成本應用實際利率確認。若信貸減值金融工具的信貸風險好轉，使金融資產不再信貸減值，則利息收入在斷定資產不再維持信貸減值後，將實際利率用於自報告期開始時起計的金融資產總賬面值來確認。

金融資產減值及須根據國際財務報告準則第9號進行減值評估的其他項目

本集團就根據國際財務報告準則第9號須予減值的金融資產(包括長期應收票據、貿易應收款項及其他應收款項、受限制銀行存款以及現金及現金等價物)及其他項目(未開票收入)進行預期信貸虧損模式項下的減值評估。預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映自初步確認以來信貸風險的變化。

全期預期信貸虧損指於相關工具預計期限內所有可能違約事件引致的預期信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損指預計於報告日期後12個月內可能發生的違約事件引致的部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗作出，並就債務人特定因素、整體經濟狀況以及對於報告日期當時的狀況及未來狀況預測的評估予以調整。

本集團一直就貿易應收款項及未開票收入確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損乃使用以本集團過往信貸虧損經驗為基礎的撥備矩陣統一進行估算，並就債務人特定因素、整體經濟環境及報告日期當前情況及預測動向的評估(在適當時包括貨幣的時間價值)作出調整。

就所有其他工具而言，本集團按12個月預期信貸虧損計量虧損撥備，除非信貸風險自初始確認以來顯著上升，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估應否確認全期預期信貸虧損，乃視乎自初始確認以來發生違約的可能性或風險有否顯著上升而定。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

信貸風險顯著上升

評估信貸風險自初步確認以來是否顯著上升時，本集團會比較金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初步確認日期發生違約的風險。作出評估時，本集團會考慮合理及具支持性的定量及定性資料，包括過往經驗及可以合理成本及精力獲取的前瞻性資料。

具體而言，評估信貸風險是否顯著上升時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸測評的實際或預期顯著惡化；
- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如債務人的信貸息差或信用違約掉期價格顯著上升；
- 商業、金融或經濟情況目前或預期有不利變動，預計將導致債務人償還債項的能力顯著下降；
- 債務人經營業績實際或預期顯著惡化；
- 債務人的監管、經濟或技術環境有實際或預計的重大不利變動，導致債務人償還債項的能力顯著下降。

無論上述評估結果如何，當合約付款逾期超過30日，本集團即推定信貸風險自初步確認以來已顯著上升，除非本集團有合理及有理據的資料證明情況並非如此。

儘管有上述規定，若於報告日期債務工具被判定為具有較低信貸風險，本集團會假設債務工具的信貸風險自初步確認以來並未顯著上升。在以下情況下，債務工具會被判定為具有較低信貸風險：i) 其具有較低違約風險；ii) 借款人有很強的能力履行近期的合約現金流量義務；及iii) 經濟及商業環境的長期不利變動有可能但未必會降低借款人履行合約現金流量義務的能力。

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

信貸風險顯著上升(續)

本集團定期監察識別信貸風險是否顯著上升所用標準的有效性，並酌情修訂以確保該標準能夠在款項逾期前識別信貸風險的顯著上升。

違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，違約事件在內部制訂或得自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

無論上述分析如何，當金融資產逾期超過90日，本集團即認為違約已產生，除非本集團有合理及有理據的資料證明較寬鬆的違約標準更為適用。

信貸減值金融資產

當發生對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響的一件或多件違約事件之時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產信貸減值的證據包括以下事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人陷入嚴重財困；
- (b) 違反合約，例如違約或逾期事件；
- (c) 借款人的貸款人出於與借款人財困相關的經濟或合約原因，而向借款人授予貸款人原本不會考慮的優惠；或
- (d) 借款人可能破產或進行其他財務重組。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融資產 (續)

撤銷政策

當有資料顯示交易對手陷入嚴重財困，且並無實際收回的可能之時（例如交易對手已清算或進入破產程序或就應收賬款而言款項已逾期兩年以上，以較早發生者為準），本集團會撤銷金融資產。已撤銷的金融資產仍可根據本集團的收回程序，並經考慮法律意見（如適當）後實施強制執行。撤銷構成取消確認事項。任何其後收回在損益中確認。

預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約虧損率（即違約時的虧損程度）及違約風險暴露的函數。評估違約概率及違約虧損率的依據是過往數據，並按前瞻性資料調整。預期信貸虧損的預估乃無偏概率加權金額，以發生相關違約風險為權重確定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預計收取的所有現金流量（按初始確認時釐定的實際利率折現）之間的差額。

若按綜合基準計量的預期信貸虧損，以處理個別工具層面的信貸風險顯著上升證據尚未可得的情況，金融工具乃按以下基準分組：

- 金融工具的性質（即本集團的貿易應收賬款及其他應收款項分別作為單獨組別評估。應收長期票據按個別基準評估預期信貸虧損）；
- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 可用的外部信貸測評。

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

預期信貸虧損的計量及確認(續)

管理層定期檢討分組方法，確保各組別的組成項目仍然具有相似的信貸風險特徵。

利息收入按金融資產的總賬面值計算，除非該金融資產信貸減值，則利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

本集團於損益中確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬項調整其賬面值。

終止確認金融資產

本集團僅於從資產收取現金流量的合約權利屆滿時，或向另一方轉讓金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報時終止確認金融資產。

於終止確認以攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價間的差額於損益確認。

金融負債及權益工具

分類為債務或權益

由債務及權益工具根據所訂立合約安排的內容以及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具為證明實體於扣除其所有負債後的剩餘資產權益的任何合約。本公司發行的權益工具按所收取的所得款項扣減直接發行成本確認。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

3. 重大會計政策 (續)

金融工具 (續)

金融負債及權益工具 (續)

金融負債

所有金融負債其後採用實際利率法按攤銷成本計量或按公允價值計入損益計量。

按公允價值計入損益的金融負債

當金融負債為國際財務報告準則第3號所適用業務合併的收購方的或然代價，則金融負債獲分類為按公允價值計入損益。

其後按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括貿易應付款項及其他應付款項、銀行借款、來自一名關聯方的貸款及應付股東款項)其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

終止確認金融負債

本集團於且僅於本集團義務已履行、撤銷或已到期時終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益中確認。

4. 關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源

在應用本集團的會計政策(載述於附註3)時，本公司董事需要就不可從表面上即時自其他來源得出的資產賬面值作出判斷、估計及假設。有關估計及相關假設乃根據過往經驗及被視作相關的其他因素而作出。實際結果可能有別於該等估計。

有關估計及相關假設會作持續檢討。倘會計估計的修訂僅影響修訂期間，則有關修訂會於該期間確認；或倘會計估計的修訂對當期及未來期間均有影響，則有關修訂會於修訂期間及未來期間確認。



4. 關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

應用會計政策時作出的關鍵判斷

除所涉及的該等估計(請參閱下文)外,以下為本公司董事於應用本集團會計政策過程中作出如下對綜合財務報表中所確認該等金額有最重大影響的關鍵判斷。

就收益確認釐定履約責任及達成履約責任的時間的判斷

釐定履約責任:

在作出判斷時,本公司董事考慮了國際財務報告準則第15號所載收入確認的具體準則。在釐定履約責任時,本公司董事會考慮客戶是否從每項服務中獲益,以及是否獨立在合約的範圍內。具體而言,在簽訂合約時存在多重履約責任時,本公司董事認為個人履約責任定期單獨出售,並且該服務可與合約中的其他承諾單獨識別。

達成履約責任的時間:

本公司董事於釐定達成履約責任的時間時須作出重大判斷。在作出判斷時,本公司董事已考慮國際財務報告準則第15號所載確認收入的詳細準則,具體而言,即本集團是否隨時間或於某一時間點達成履約責任,並參考與其客戶所訂立合約訂明的詳細交易條款。本集團亦已考慮適用於該等相關合約的有關當地法律。基於本公司董事的評估,相關銷售合約的條款為本集團創造可強制執行的付款權利。因此,本集團所提供且不作其他用途的服務被視為隨時間達成的履約責任。

對於按時間履行的履約責任,本集團採用輸出法確定收入確認。關鍵判斷是迄今已生產單位或已轉讓予客戶的服務與根據合約承諾的餘下單位或服務有關,可最佳地說明本集團對轉讓商品或服務控制權的履約情況。

對於按時間履行的履約責任,本集團採用輸入法確定收入確認。管理層判斷,使用進度已知成本計量法可最佳地說明向客戶轉讓商品或服務的價值。該關鍵判斷涉及迄今為止的業績計算。於部分完成的合約中,本集團根據項目完成階段確認收入,該收入通過比較項目產生的成本與預計完成項目的總成本估算。

估計不確定性的主要來源

以下是於報告期末相關未來的重要假設及其他估計不確定的主要來源,該等假設及估計存在可能導致下一個財政年度資產賬面值有重大調整的重大風險。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

4. 關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源 (續)

估計商譽減值

釐定商譽是否減值須對商譽已獲分配現金產生單位(或現金產生單位組合)的可收回金額作出估計,即使用價值及公允價值減出售成本的較高者。計算使用價值時,本集團須估計預期源自現金產生單位(或現金產生單位組合)的未來現金流及適當貼現率以計算現值。當實際未來現金流低於預期或事實及情況變動導致未來現金流出現下調,則可能出現重大減值虧損/進一步減值虧損。於2019年12月31日,商譽的賬面值為6,250,000美元(2018年:零)。

貿易應收款項及未開票收入的估計虧損撥備

於應用國際財務報告準則第9號後,管理層基於貿易應收款項及未開票收入的信貸風險估計貿易應收款項及未開票收入的預期信貸虧損的虧損撥備金額。經計及貿易應收款項及未開票收入的預期未來信貸虧損後,按有關資產賬面值與估計未來現金流量現值之間的差額計量虧損撥備金額。貿易應收款項及未開票收入信貸風險的評估涉及高度估計及不確定因素。倘實際未來現金流量與預期不同,或會因此產生重大減值虧損或重大減值虧損撥回。於2019年12月31日,貿易應收款項及未開票收入的賬面值分別為16,554,000美元(經扣除預期信貸虧損撥備3,353,000美元)及7,821,000美元(經扣除預期信貸虧損撥備253,000美元)(2018年:分別為14,604,000美元(經扣除預期信貸虧損撥備2,315,000美元)及7,129,000美元(經扣除預期信貸虧損撥備322,000美元))。

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的估計減值

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產按成本減去累計折舊及減值(如有)列示。於釐定資產是否減值時,本集團須作出判斷及估計,尤其需要評估:(1)是否發生可能影響資產價值的事件或任何跡象;(2)資產的賬面值能否以使用價值(即根據持續使用資產估計的未來現金流量之現值淨額)的可收回金額支持;及(3)估計可收回金額時所採用的適當主要假設,包括現金流量預測及適當貼現率。倘無法估計個別資產(包括使用權資產)的可收回金額,則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。改變假設及估計,包括貼現率或現金流預測中的增長率,可能會對減值測試中使用的淨現值產生重大影響。

4. 關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源 (續)

物業、廠房及設備、使用權資產以及無形資產的估計減值 (續)

於2019年12月31日，使用權資產、物業、廠房及設備以及無形資產的賬面值分別為21,086,000美元、28,258,000美元及7,581,000美元(2018年：零、22,884,000美元及25,000美元)，概無使用權資產、物業、廠房及設備以及無形資產的減值予以確認。

5. 收入

本集團的收入來源分類如下：

- 生物分析服務，包括提供方法開發及驗證以及樣本分析服務。
- 化學、製造和控制服務涉及協助客戶進行藥物產品開發、分析和臨床試驗材料的交付和供應。
- 藥物代謝和藥代動力學服務包括研究設計、研究實施以及通過早期發現的結構優化，嚙齒動物藥代動力學研究，非良好實驗室規範生物分析研究等解釋數據。
- 安全及毒理學服務，包括體外和體內研究，有助於在臨床研究中識別毒理學問題並制定測試計劃，以解決確定人類安全起始劑量的問題。
- 生物等效性服務，包括由本集團設計、協調並向客戶報告的等效性研究。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

5. 收入 (續)

本集團的收入分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
生物分析	53,797	44,204
化學、製造和控制	16,035	13,857
藥物代謝和藥代動力學	11,921	9,954
安全及毒理學	10,315	5,606
生物等效性	8,347	9,493
	100,415	83,114

由於本集團的履約並無產生有替代未來用途的資產（原因是本集團無法將資產改由另一名客戶使用）及合約條款訂明本集團擁有就迄今已履約部分獲得付款的強制執行權，上述本集團的所有收入隨時間確認。

分配予未來履約責任的交易價

國際財務報告準則第15號要求本集團披露分配至各年末尚未履行的各項履約責任的交易價總額。該指引提供了限制這一要求的若干實際權宜之計，因此，就絕大多數合約而言，本集團並未披露未履行履約責任的價值，包括(i)原預定期限為一年或以下的合約及(ii)收入按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認的合約。

對於本集團並無按本集團有權就所執行服務開具發票的金額確認收入的服務合約，管理層已評估是否有任何原預定期限超過一年的合約。雖然合約有時延長超過一年，所執行服務的時間卻視客戶何時提供檢測項目而定，且不受合約期限影響。因此，對於該等合約，管理層無法釐定原合約期限是否會超過一年及尚未披露相關尚未履行的履約責任。

6. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予首席執行官(即本集團主要營運決策者(「主要營運決策者」))以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團的綜合收入及業績主要來自美國及加拿大(統稱「北美」)以及中國(註冊國)市場，而本集團所有綜合資產及負債均位於北美或中國。

本集團並無呈列分部資產、負債，乃由於該等資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作資源分配及表現評估。

根據國際財務報告準則第8號，本集團的可報告分部如下：

- 北美分部，包括於美國及加拿大的生物分析、化學、製造和控制、藥物代謝和藥代動力學以及安全及毒理學服務
- 中國分部，包括於中國的生物分析、生物等效性以及化學、製造和控制服務



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

6. 分部資料 (續)

分部收入及業績

以下為本集團持續經營業務可報告分部的收入分析。

截至2019年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收入			
— 生物分析	35,261	18,536	53,797
— 化學、製造和控制	15,263	772	16,035
— 藥物代謝和藥代動力學	11,921	—	11,921
— 安全及毒理學	10,315	—	10,315
— 生物等效性	—	8,347	8,347
	<u>72,760</u>	<u>27,655</u>	<u>100,415</u>
服務成本	(48,770)	(14,354)	(63,124)
其他收入	3,495	2,050	5,545
其他收益及虧損淨額	96	1,841	1,937
研發開支	—	(1,530)	(1,530)
貿易及其他應收款項以及 未開票收入已確認減值虧損	—	(4)	(4)
銷售及營銷開支	(2,941)	(923)	(3,864)
出售聯營公司的收益(虧損)	56	(29)	27
行政開支	(13,916)	(2,452)	(16,368)
分佔聯營公司溢利	236	389	625
融資成本	(774)	(458)	(1,232)
	<u>10,242</u>	<u>12,185</u>	<u>22,427</u>
未分配上市開支			<u>(1,564)</u>
除稅前溢利			<u>20,863</u>



6. 分部資料(續)

分部收入及業績(續)

截至2018年12月31日止年度

	美國 千美元	中國 千美元	總計 千美元
收入			
— 生物分析	25,244	18,960	44,204
— 化學、製造和控制	13,857	—	13,857
— 藥物代謝和藥代動力學	9,954	—	9,954
— 安全及毒理學	5,606	—	5,606
— 生物等效性	—	9,493	9,493
	<u>54,661</u>	<u>28,453</u>	<u>83,114</u>
服務成本	(37,651)	(11,565)	(49,216)
其他收入	155	312	467
其他收益及虧損淨額	13	69	82
研發開支	—	(1,694)	(1,694)
貿易應收款項及 未開票收入已確認減值(虧損)收益	(756)	109	(647)
銷售及營銷開支	(2,046)	(539)	(2,585)
出售聯營公司的收益	437	—	437
出售附屬公司的收益	—	143	143
議價購買收益	788	—	788
行政開支	(8,944)	(1,424)	(10,368)
融資成本	(370)	(8)	(378)
分佔聯營公司(虧損)溢利	(159)	495	336
	<u>6,128</u>	<u>14,351</u>	<u>20,479</u>
未分配上市開支			<u>(6,386)</u>
除稅前溢利			<u>14,093</u>

可報告分部的會計政策與附註3所述的本集團會計政策相同。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

6. 分部資料 (續)

其他分部資料

計入分部損益計量的金額：

截至2019年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
廠房及設備折舊	(2,541)	(1,517)	(4,058)
使用權資產折舊	(2,201)	(1,028)	(3,229)
無形資產攤銷	(137)	(89)	(226)
利息收入	3,032	235	3,267
出售物業、廠房及設備的虧損	(29)	(3)	(32)

截至2018年12月31日止年度

	北美 千美元	中國 千美元	總計 千美元
廠房及設備折舊	(3,188)	(1,046)	(4,234)
無形資產攤銷	(75)	—	(75)
利息收入	112	32	144
出售物業、廠房及設備的虧損	—	(25)	(25)



6. 分部資料 (續)

地理資料

本集團的業務及非流動資產位於北美及中國。

本集團來自外部客戶的收入 (按客戶各自經營所在國家 / 地區分析) 分析呈列如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
來自外部客戶的收入		
— 美國	58,982	46,833
— 中國	30,284	30,090
— 世界其他地區	11,149	6,191
	<u>100,415</u>	<u>83,114</u>

本集團的非流動資產 (按資產的地理位置劃分) 資料呈列如下：

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
非流動資產 (不包括金融資產及遞延稅項資產)		
— 北美	38,851	25,856
— 中國	24,865	6,932
	<u>63,716</u>	<u>32,788</u>



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

6. 分部資料 (續)

地理資料 (續)

有關主要客戶的資料

以下載列來自佔本集團貢獻收益總額超過10%的客戶收益：

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
公司A	19,452	12,083

7. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
利息收入	3,267	144
提供技術支持服務的收入	1,366	128
與收入有關的政府補助 (附註)	454	195
提供服務的收益	458	—
	5,545	467

附註：政府補助由上海張江高科技園區管理委員會及上海市浦東新區科學、技術及經濟委員會提供，用作為新興戰略性產業提供財務支援。政府補助並非與特定資產有關，故此被視為資產相關政府補助及於實際獲得政府補助時予以確認。



8. 其他收益及虧損淨額

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
過往所持於聯營公司的權益的 公允價值變動所產生的收益	1,841	—
匯兌收益淨額	2	114
出售物業、廠房及設備虧損	(32)	(25)
其他	126	(7)
	<u>1,937</u>	<u>82</u>

9. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
租賃負債／融資租賃承擔的利息開支	1,100	183
銀行借款利息開支	117	127
來自關聯方貸款的利息開支	15	68
	<u>1,232</u>	<u>378</u>



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

10. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下項目達致：

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	43,287	33,797
— 以股份為基礎的付款開支	3,269	371
— 退休福利計劃供款	1,107	1,055
	<u>47,663</u>	<u>35,223</u>
物業、廠房及設備折舊	4,058	4,234
使用權資產折舊	3,229	—
無形資產攤銷	226	75
有關租賃物業的最低經營租賃付款	—	1,913
核數師薪酬	880	—



11. 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
當期稅項：		
— 中國企業所得稅 (「企業所得稅」)	1,153	1,996
— 美國聯邦稅	3,120	1,141
— 美國州稅	1,312	539
過往年度企業所得稅、美國聯邦稅及美國州稅超額撥備	(712)	(638)
	4,873	3,038
遞延稅項：		
— 本年度	(2,442)	(186)
所得稅開支總額	2,431	2,852

Frontage Labs 須繳納美國聯邦及州所得稅，截至2018年12月31日止年度及截至2019年12月31日止年度的實際合併所得稅稅率分別為27.44%及25.20%。《減稅與就業法案》(「2017稅法」)於2017年12月22日獲簽署成為法律。2017稅法包括針對先前累計未課稅外國盈利的強制推定遣返稅(「過渡稅」)。美國實體於截至2019年12月31日及2018年12月31日止年度須繳納過渡稅，此稅項計入上述聯邦稅項開支。

BRI (一家非加拿大控股私人公司(「CCPC」)及於不列顛哥倫比亞省從事活躍的業務活動)自2019年12月13日起須繳納統一稅率27%。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施細則，中國附屬公司的中國企業所得稅稅率為25%，除非獲得下文所述的免稅待遇。

方達醫藥技術(上海)有限公司(「方達上海」，本集團的中國全資附屬公司)於2017年11月被評為「高新技術企業」，因此自2017年初起享有三年期間15%的優惠稅率。

方達蘇州(一家本集團在中國擁有75%股權的附屬公司)於2018年11月被評為「高新技術企業」，因此自2018年初起享有三年期間15%的優惠稅率。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

11. 所得稅開支 (續)

本年度的所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表中的除稅前溢利對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
除稅前溢利	20,863	14,093
按實際合併所得稅稅率25.20% (2018年：27.44%)		
計算的稅項支出	5,257	3,867
分佔聯營公司溢利的稅務影響	(158)	(136)
免稅收入的稅務影響	(493)	(190)
不可扣稅開支的稅務影響	840	1,821
動用先前未確認的稅項虧損	(523)	—
過往年度超額撥備	(712)	(638)
額外抵扣的研發開支的影響	(290)	(340)
按優惠稅率計算的稅項	(1,179)	(1,222)
適用稅率變動對遞延稅項資產或負債的影響	(298)	2
於其他司法權區營運的附屬公司稅率不同的影響	(13)	(312)
所得稅開支	2,431	2,852

12. 董事及最高行政人員酬金

本年度就向本集團提供服務已付或應付予本公司董事及行政總裁的酬金詳情(包括其於成為本公司董事前作為集團實體管理層僱員的酬金)如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
執行董事及行政總裁：		
李志和博士(附註i)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	340	306
— 基於績效的花紅	68	20
— 退休福利計劃供款	3	3
— 股份酬金	188	—
	<u>599</u>	<u>329</u>
非執行董事：		
高峻先生(附註ii)		
— 董事袍金	13	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	84	—
	<u>97</u>	<u>—</u>



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

12. 董事及最高行政人員酬金 (續)

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
獨立非執行董事：		
李軼梵先生 (附註iii)		
— 董事袍金	26	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	—
	<u>26</u>	<u>—</u>
劉二飛先生 (附註iii)		
— 董事袍金	26	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	—
	<u>26</u>	<u>—</u>
王勁松博士 (附註iii)		
— 董事袍金	26	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 基於績效的花紅	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 股份酬金	—	—
	<u>26</u>	<u>—</u>

附註：

- (i) 李志和博士於2018年4月16日獲委任為本公司董事。李志和博士亦為本公司行政總裁及其於上文披露的酬金包括其擔任本公司董事前作為集團實體管理層僱員的服務。
- (ii) 高峻先生於2018年4月17日獲委任為本公司非執行董事。高峻先生受聘於杭州泰格。
- (iii) 李軼梵先生、劉二飛先生及王勁松博士於2018年4月17日獲委任為本公司獨立非執行董事。



12. 董事及最高行政人員酬金 (續)

基於績效的花紅乃基於個人及本集團的績效酌情決定的。

上述執行董事酬金乃為管理本公司及本集團事務提供的服務而支付。

上述非執行董事酬金乃為其擔任本公司董事而支付。

上述獨立非執行董事酬金乃為其擔任本公司董事而支付。

於本年度內，若干董事就其為本集團服務而根據本公司的購股權計劃獲授予購股權。購股權計劃的詳情載於本集團綜合財務報表附註35。

截至2018年及2019年12月31日止年度，本集團並無向本公司董事支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。本公司概無董事放棄任何酬金。

13. 五名最高薪酬人士

本年度本集團五位最高薪酬人士不包括任何本公司董事(2018年：一名董事)，其酬金詳情載於上文附註12。本年度五名最高薪酬人士的酬金如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
薪金及其他福利	1,737	1,650
基於績效的花紅	1,163	224
退休福利計劃供款	20	18
股份酬金	1,264	127
	4,184	2,019



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

13. 五名最高薪酬人士 (續)

五名最高薪酬人士的酬金介乎以下範圍：

	人數截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
2,500,001港元至3,000,000港元	—	1
3,000,001港元至3,500,000港元	—	3
3,500,001港元至4,000,000港元	—	1
5,500,001港元至6,000,000港元	1	—
6,000,001港元至6,500,000港元	2	—
6,500,001港元至7,000,000港元	1	—
7,500,001港元至8,000,000港元	1	—
	<u>5</u>	<u>5</u>

五名最高薪酬人士包括本集團股東兼僱員李松博士。彼於截至2019年12月31日止年度的酬金為815,000美元(2018年：400,000美元)。

14. 出售聯營公司

除收購方達蘇州的額外股權而成為本集團附屬公司(詳見附註43)外，本集團還出售以下聯營公司：

出售Tigermed-BDM

於2019年6月30日，本集團出售其於Tigermed-BDM的全部45%權益予香港泰格，代價為7,200,000美元。於出售前，本集團以權益會計法入賬列為於一間聯營公司的權益。是項交易導致本集團於損益確認收益56,000美元，有關計算如下：

	千美元
所得款項	7,200
減：失去對Tigermed-BDM的重大影響力當日投資的賬面值的45%	<u>7,144</u>
於損益確認收益	<u>56</u>



14. 出售聯營公司 (續)

出售Tigermed-BDM (續)

於2019年7月12日，本集團自香港泰格收取現金3,600,000美元，佔出售Tigermed-BDM總代價的50%。

於2019年12月2日，香港泰格、香港泰格健康科技有限公司(「香港泰格健康」，香港泰格的全資附屬公司)與Frontage Labs訂立一項三方協議。三方同意將Tigermed-BDM的承讓人由香港泰格改為香港泰格健康。

於2020年1月8日，本集團收取餘下50%的代價3,600,000美元，該代價乃確認為於2019年12月31日自香港泰格健康收取的票據。

出售泰格新澤醫藥技術(嘉興)有限公司(「泰格新澤」)

於2019年7月22日，本集團向杭州泰格出售其於泰格新澤的全部45%股權，代價為697,000美元。出售前，本集團按權益會計法入賬列為於一間聯營公司的權益。是項交易導致本集團於損益中確認虧損為29,000美元，計算如下：

	千美元
所得款項	697
減：失去對泰格新澤的重大影響力當日投資的賬面值的45%	726
	<hr/>
於損益確認虧損	29
	<hr/> <hr/>

15. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於下列數據計算：

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<hr/> 18,424 <hr/>	<hr/> 11,241 <hr/>



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

15. 每股盈利 (續)

股份數目：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,802,751,622	1,505,500,773
潛在攤薄普通股的影響：		
購股權	<u>57,440,054</u>	<u>13,583,769</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>1,860,191,676</u>	<u>1,519,084,542</u>

截至2019年及2018年12月31日止年度的每股基本及攤薄盈利乃基於假設將予發行股份的加權平均數(經計及對附註1.2所披露的重組及附註34所披露的資本化發行已於2018年1月1日生效的假設作出追溯性調整後)計算。

截至2018年12月31日止年度的每股攤薄盈利乃基於將予發行股份的加權平均數(經計及對附註35所披露的2018年4月17日Frontage Labs採納及本公司承擔的首次公開發售前股份激勵計劃已於2018年1月1日生效的假設作出追溯性調整後)計算。

本年度的每股攤薄盈利乃假設本公司並無行使因本公司股份在聯交所上市而獲授予的超額配股權計算，因於尚未行使期間購股權的行使價高於股份平均市價。

16. 股息

2019年期間，概無向本公司普通股股東派付或擬派付股息，自報告期末起亦無擬派付任何股息(2018年：無)。



17a. 物業、廠房及設備

	傢私、 裝置及 設備 千美元	運輸設備 千美元	租賃物業 裝修 千美元	實驗 設備 千美元	樓宇 千美元	土地 千美元	在建 工程 千美元	總額 千美元
成本								
於2018年1月1日	26,267	61	3,085	7,113	-	-	165	36,691
添置	4,074	-	-	1,103	529	-	617	6,323
收購附屬公司	2,368	5	120	796	2,000	1,830	68	7,187
自融資租賃項下設備轉撥	616	-	-	(616)	-	-	-	-
出售	(1,020)	-	-	-	-	-	-	(1,020)
因出售附屬公司的 聯營公司而處置	(435)	-	-	-	-	-	-	(435)
自在建工程轉撥	230	-	-	-	-	-	(230)	-
外匯差額的影響	(434)	(1)	-	-	-	-	(3)	(438)
於2018年12月31日	31,666	65	3,205	8,396	2,529	1,830	617	48,308
轉撥至使用權資產	-	-	-	(8,396)	-	-	-	(8,396)
於2019年1月1日	31,666	65	3,205	-	2,529	1,830	617	39,912
添置	7,760	68	1,902	-	341	-	2,824	12,895
收購附屬公司	1,659	19	196	-	-	-	-	1,874
因行使購買選擇權而 自使用權資產轉撥	-	-	-	1,255	-	-	-	1,255
出售	(1,236)	(5)	-	-	-	-	-	(1,241)
自在建工程轉撥	338	-	8	-	268	-	(614)	-
外匯差額的影響	(192)	(1)	(14)	-	-	-	-	(207)
於2019年12月31日	39,995	146	5,297	1,255	3,138	1,830	2,827	54,488

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

17a. 物業、廠房及設備 (續)

	傢私、 裝置及 設備 千美元	運輸設備 千美元	租賃物業 裝修 千美元	實驗 設備 千美元	樓宇 千美元	土地 千美元	在建 工程 千美元	總額 千美元
折舊及減值								
於2018年1月1日	(18,276)	(33)	(2,214)	(1,924)	-	-	-	(22,447)
年內撥備	(2,856)	(20)	(113)	(1,121)	(124)	-	-	(4,234)
自融資租賃項下設備轉撥	(370)	-	-	370	-	-	-	-
於出售時撇銷	982	-	-	-	-	-	-	982
於出售附屬公司時撇銷	28	-	-	-	-	-	-	28
外匯差額的影響	245	2	-	-	-	-	-	247
於2018年12月31日	(20,247)	(51)	(2,327)	(2,675)	(124)	-	-	(25,424)
轉撥至使用權資產	-	-	-	2,675	-	-	-	2,675
於2019年1月1日	(20,247)	(51)	(2,327)	-	(124)	-	-	(22,749)
年內撥備	(3,663)	(8)	(204)	-	(183)	-	-	(4,058)
因行使購買選擇權而 自使用權資產轉撥	-	-	-	(703)	-	-	-	(703)
於出售時撇銷	1,195	5	-	-	-	-	-	1,200
外匯差額的影響	86	1	(7)	-	-	-	-	80
於2019年12月31日	(22,629)	(53)	(2,538)	(703)	(307)	-	-	(26,230)
賬面淨值								
於2019年12月31日	<u>17,366</u>	<u>93</u>	<u>2,759</u>	<u>552</u>	<u>2,831</u>	<u>1,830</u>	<u>2,827</u>	<u>28,258</u>
於2018年12月31日	<u>11,419</u>	<u>14</u>	<u>878</u>	<u>5,721</u>	<u>2,405</u>	<u>1,830</u>	<u>617</u>	<u>22,884</u>

17a. 物業、廠房及設備 (續)

上述物業、廠房及設備項目(在建工程及土地除外)經計及以下剩餘價值後按直線法折舊：

傢私、裝置及設備	每年14%至33%
運輸設備	每年20%
租賃物業裝修	按租期或十年(以較短者為準)
租賃物業	每年14%
樓宇	每年7%

17b. 使用權資產

本集團作為承租人

使用權資產

	租賃 物業 千美元	實驗 設備 千美元	辦公室 設備 千美元	總計 千美元
於2019年1月1日				
賬面值	<u>12,924</u>	<u>5,721</u>	<u>94</u>	<u>18,739</u>
於2019年12月31日				
賬面值	<u>15,094</u>	<u>5,853</u>	<u>139</u>	<u>21,086</u>
截至2019年12月31日止年度				
折舊費用	<u>2,108</u>	<u>1,095</u>	<u>26</u>	<u>3,229</u>
與短期租賃及租期於首次應用國際 財務報告準則第16號日期起12個月 內屆滿的其他租賃有關的費用				7
低價值資產租賃相關費用， 不包括低價值資產短期租賃				6
租賃現金流出總額				4,488
新增使用權資產				6,237
因行使購買選擇權而 轉撥至物業、廠房及設備				(552)



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

17b. 使用權資產 (續)

本集團作為承租人 (續)

使用權資產 (續)

於這兩年內，本集團租賃各種辦公設備及機器用於經營。租賃合約訂為3年至5年的固定期限。截至2018年12月31日止年度，若干機器租賃被視為融資租賃，附帶利息介乎3.80%至6.37%。於應用國際財務報告準則第16號後，原先在融資租賃項下的資產重新分類為使用權資產。租期乃在個別基礎上協商，並包含各種不同的條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間的長度時，本集團應用合約的定義並釐定合約可強制執行的期間。

本集團定期為辦公設備訂立短期租賃。於2019年12月31日，短期租賃組合與其短期租賃開支於上文披露的短期租賃組合相類似。

租賃限制或契諾

此外，於2019年12月31日，已確認租賃負債20,402,000美元及相關的使用權資產21,086,000美元。除出租人於租賃資產所持有的擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產或未必用作借款的抵押品。

已承擔租賃

於2019年12月31日，本集團就多處尚未開始的租賃物業訂立新租約，平均不可撤銷期間介乎10年至25年，不包括展期選擇權下的期間，不可撤銷期間的未來未貼現現金流總額為33,978,000美元。

18. 商譽

	千美元
成本及賬面值	
於2018年1月1日及2018年12月31日	—
自收購附屬公司產生	6,183
匯兌調整	67
	<hr/>
於2019年12月31日	6,250



18. 商譽(續)

就減值測試而言，商譽已分配至三個個別現金產生單位。於2019年12月31日，本公司董事確定該三個現金產生單位並無減值。詳情載於附註43。

19. 無形資產

	商號 千美元	客戶關係 千美元	客戶訂單			總計 千美元
			軟件 千美元	積壓 千美元	其他 千美元	
成本						
於2018年1月1日	—	—	—	—	—	—
收購附屬公司	100	—	—	—	—	100
於2018年12月31日	100	—	—	—	—	100
添置	—	—	976	—	—	976
收購附屬公司	—	4,173	926	881	776	6,756
匯兌調整	—	41	2	7	—	50
於2019年12月31日	100	4,214	1,904	888	776	7,882
攤銷及減值						
於2018年1月1日	—	—	—	—	—	—
年內撥備	(75)	—	—	—	—	(75)
於2018年12月31日	(75)	—	—	—	—	(75)
年內撥備	(25)	(48)	(49)	(65)	(39)	(226)
於2019年12月31日	(100)	(48)	(49)	(65)	(39)	(301)
賬面淨值						
於2019年12月31日	—	4,166	1,855	823	737	7,581
於2018年12月31日	25	—	—	—	—	25



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

19. 無形資產 (續)

本集團所確認的無形資產及其可用經濟年期載列如下：

無形資產	可用經濟年期
------	--------

商號	1年
客戶關係	4至7年
軟件	10年
客戶訂單積壓	1至3年
其他	3年

無形資產於上文所列的可用經濟年期內按直線法攤銷。

20. 於聯營公司的權益

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
於聯營公司的非上市投資成本	1,180	7,879
分佔收購後(虧損)溢利	(639)	2,078
匯兌調整	—	(78)
	<u>541</u>	<u>9,879</u>

20. 於聯營公司的權益 (續)

於報告期末，本集團於以下主要聯營公司中擁有權益：

聯營公司名稱	註冊成立／ 成立地點	註冊資本	本集團所持擁有權／ 投票權比例		主要業務
			於12月31日 2019年	2018年	
Tigermed-BDM	美國	30美元	–(附註i)	45%	生物統計
泰格新澤醫藥技術(嘉興) 有限公司 (「泰格新澤」)	中國	1,000美元	–(附註i)	45%	生物統計
方達蘇州	中國	人民幣 10,000,000元	不適用 (附註ii)	49.04%	化學、製造 和控制 服務
Frontage Clinical	美國	1,500美元	11.91%	11.91%	臨床 藥理學服務
河北宸昌方達醫藥科技 有限公司 (「河北方達」)	中國	人民幣 20,010,000元	不適用 (附註iii)	20%	開發 醫療產品
FJ Pharma LLC	美國	2,000,000美元	49%	49%	合同發展 組織服務

附註i：於2019年6月30日，Tigermed-BDM的股權被出售予香港泰格，而於2019年7月12日，泰格新澤被出售予杭州泰格。出售事項的詳情載於附註14。

附註ii：本集團於2019年1月1日於方達蘇州擁有49.04%的股權。於2019年10月25日，本集團訂立協議，以現金代價2,046,000美元收購方達蘇州的另外25.96%股權。自此，方達蘇州成為本集團擁有75%股權的附屬公司，自收購日期起，方達蘇州的財務業績、資產及負債於本集團綜合財務報表綜合入賬。收購事項的詳情載於附註43。

附註iii：河北方達於2017年10月19日在中國成立，由方達上海擁有20%股權，而餘下55%及25%股權由兩名獨立第三方擁有。於2019年11月30日，本公司訂立銷售協議，向一名獨立第三方出售其於河北方達的全部股權，其後河北方達不再為本集團聯營公司。

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

21. 遞延稅項

就綜合財務狀況表的呈列目的而言，若干遞延稅項資產及負債已抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘概要：

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
遞延稅項資產	8,322	68
遞延稅項負債	(1,359)	(767)
	6,963	(699)

以下為抵銷前確認的主要遞延稅項資產及負債及其變動：

	減值撥備 千美元	股票酬金 千美元	加速稅項		無形資產 千美元	其他 千美元	總計 千美元
			折舊 千美元	客戶墊款 千美元			
於2018年1月1日	456	426	(1,688)	—	—	876	70
計入損益							
（自損益扣除）	434	(18)	57	—	—	(287)	186
自儲備扣除	—	—	—	—	—	(1,170)	(1,170)
收購附屬公司	—	—	(214)	—	—	462	248
匯兌調整	(32)	—	(1)	—	—	—	(33)
於2018年12月31日	858	408	(1,846)	—	—	(119)	(699)
計入損益							
（自損益扣除）	33	416	(208)	523	27	1,651	2,442
自儲備扣除	—	6,487	—	—	—	—	6,487
收購附屬公司 (附註43)	8	—	—	—	(1,380)	114	(1,258)
匯兌調整	(2)	—	—	—	(6)	(1)	(9)
於2019年12月31日	897	7,311	(2,054)	523	(1,359)	1,645	6,963

21. 遞延稅項 (續)

於2019年12月31日，本集團擁有未動用稅項虧損為1,968,000美元(2018年：586,000美元)，可用以抵銷未來溢利。於2019年12月31日，未動用稅項虧損1,968,000美元(2018年：586,000美元)已於遞延稅項資產內確認。

並無於綜合財務報表內就2019年12月31日中國附屬公司累計溢利應佔暫時差額25,294,000美元(2018年：14,954,000美元)及2018年12月31日於聯營公司投資賬面值與相應稅基之間的暫時差額615,000美元(於對方達蘇州失去控制後產生的公允價值計量)計提遞延稅項，此乃由於本集團能夠控制暫時差額撥回的時間以及暫時差額可能於可見未來不會撥回。

22. 應收長期票據

應收長期票據指本金額為332,000美元的已發行應收第三方的票據。應收票據將按其付款時間表於2020年1月1日至2021年5月31日期間收取，按年利率6%計息。結餘的即期部分為227,000美元，而結餘的非即期部分則為105,000美元。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

23. 貿易及其他應收款項以及預付款項

本集團

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
貿易應收款項		
— 關聯方	123	571
— 第三方	19,784	16,348
減：貿易應收款項虧損撥備	(3,353)	(2,315)
	<u>16,554</u>	<u>14,604</u>
其他應收款項		
— 關聯方	1,030	1,347
— 第三方	1,426	160
減：其他應收款項虧損撥備	(70)	—
	<u>2,386</u>	<u>1,507</u>
應收票據		
— 關聯方	3,795	—
— 第三方	508	—
	<u>4,303</u>	<u>—</u>
預付款項		
— 第三方	1,386	1,073
可收回增值稅	298	66
遞延發行成本	—	2,206
	<u>24,927</u>	<u>19,456</u>

於2018年1月1日，與客戶的合約產生的貿易應收款項為13,161,000美元。

應收關聯方貿易及其他應收款項詳情載於附註42。



23. 貿易及其他應收款項以及預付款項 (續)

本集團 (續)

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
90日內	13,595	12,630
91至180日	1,472	1,387
181日至1年	709	366
1年以上	778	221
	16,554	14,604

於2019年12月31日，於報告日期已逾期且賬面總值為10,883,000美元(2018年：8,528,000美元)的應收賬款已計入本集團的貿易應收款項結餘。已逾期結餘中的1,851,000美元已逾期90日或以上，惟基於該等客戶過往應收款項逾期狀況的經驗，且並無任何憑證顯示該等客戶面臨重大財務困難，故仍視該筆款項為可收回款項。

年內根據國際財務報告準則第9號所載的簡化方法就貿易應收款項確認的全期預期信貸虧損變動載列如下：

	千美元
於2018年1月1日	(1,816)
預期信貸虧損撥備	(727)
預期信貸虧損撥回 (附註)	119
撤銷	85
匯兌影響	24
於2018年12月31日	<u>(2,315)</u>
預期信貸虧損撥備	(1,108)
預期信貸虧損撥回 (附註)	44
撤銷	17
匯兌影響	9
於2019年12月31日	<u>(3,353)</u>

附註：撥回預期信貸虧損撥備乃由於本集團收回應收款項。

貿易及其他應收款項的減值評估詳情載於附註37。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

23. 貿易及其他應收款項以及預付款項 (續)

本集團 (續)

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應收款項載列如下：

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
美元	421	101
歐元	4	—

24. 未開票收入

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
未開票收入		
— 關聯方	351	572
— 第三方	7,723	6,879
減：未開票收入虧損撥備	(253)	(322)
	<u>7,821</u>	<u>7,129</u>

於2018年1月1日，未開票收入為12,635,000美元。

一般而言，重要支付條款在給定合約的內容中披露，並採用進程支付條款（即佔預算合約價格總額的百分比）或本集團履約給客戶帶來的價值直接匹配的形式。超出賬單的已確認收入確認為合約資產並於綜合財務狀況表披露為未開票收入。

應收關聯方未開票收入詳情載於附註42。



24. 未開票收入 (續)

年內根據國際財務報告準則第9號所載的簡化方法就未開票收入確認的全期預期信貸虧損變動載列如下：

	千美元
於2018年1月1日	(556)
預期信貸虧損撥備	(39)
於出售附屬公司時終止確認	279
匯兌影響	(6)
於2018年12月31日	<u>(322)</u>
預期信貸虧損撥回	58
匯兌影響	<u>11</u>
於2019年12月31日	<u>(253)</u>

減值評估詳情載於附註37。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的未開票收入載列如下：

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
美元	286	148
歐元	<u>28</u>	<u>6</u>

25. 現金及現金等價物 / 受限制銀行存款

現金及現金等價物包括本集團所持現金及原到期期限為三個月或以下的短期銀行存款。於2019年12月31日，銀行存款按市場利率計息，年利率介乎0.30%至0.385% (2018年：年利率介乎0.30%至0.385%)。

於2015年，本集團就位於新澤西州斯考克斯的物業訂立租賃協議。作為租賃協議的一部分，需要550,000美元的現金存款作為該物業的擔保，而所需現金存款的金額於2018年減至300,000美元。租賃協議的租賃期內需要該筆存款，租賃協議期於2027年結束。因此，2018年12月31日的資產負債表的金額仍為300,000美元及2019年的金額維持不變。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

25. 現金及現金等價物／受限制銀行存款 (續)

於2019年8月20日，本集團就擴充位於美國賓夕凡尼亞州的實驗室訂立協議。作為協議的一部分，1,370,000美元存入銀行監管賬戶，用於為實驗室擴充涉及的開支撥付資金，因此該金額受到限制。於2019年12月31日，監管賬戶的剩餘金額為440,000美元，計入受限制銀行存款。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的現金及現金等價物載列如下：

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
美元	<u>241</u>	<u>631</u>

26. 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
貿易應付款項		
— 關聯方	446	688
— 第三方	<u>4,241</u>	<u>2,885</u>
	<u>4,687</u>	<u>3,573</u>
其他應付款項		
— 一名關聯方	—	4
— 第三方	<u>1,814</u>	<u>1,077</u>
	<u>1,814</u>	<u>1,081</u>
應計上市開支及發行成本	—	3,455
應付薪金及花紅	3,268	2,354
其他應付稅項	<u>624</u>	<u>587</u>
	<u>10,393</u>	<u>11,050</u>

應付關聯方貿易及其他應付款項詳情載於附註42。



26. 貿易及其他應付款項 (續)

與供應商的付款條款主要為自發票日期起30至90日的信貸。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
90日內	3,632	2,577
91日至1年	657	453
1年以上	398	543
	<u>4,687</u>	<u>3,573</u>

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應付款項載列如下：

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
美元	<u>4</u>	<u>24</u>

27. 客戶墊款

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
客戶墊款		
— 關聯方	504	563
— 第三方	12,341	10,787
	<u>12,845</u>	<u>11,350</u>



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

27. 客戶墊款 (續)

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的客戶墊款載列如下：

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
美元	465	503
歐元	6	—

按照合約付款時間表收取但超過賺取收入的金額確認為合約負債並於綜合財務狀況表披露為客戶墊款。客戶墊款的變動主要與本集團履行相關合約項下的服務有關。

關聯方客戶墊款詳情載於附註42。

2019年確認的收入11,350,000美元(2018年：10,360,000美元)計入年初客戶墊款。

28. 銀行借款

銀行貸款

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
有抵押及無擔保銀行貸款	500	3,167

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
一年內	500	2,667
一年以上但不超過兩年的期間內	—	500
	500	3,167
減：列於流動負債項下一年內到期金額	(500)	(2,667)
	—	500

28. 銀行借款 (續)

銀行貸款 (續)

銀行借款以Frontage Labs及其所有現時及未來美國附屬公司的所有資產作抵押，並按倫敦銀行同業拆息加年利率1.85%的浮動利率計息。

銀行融資

於2019年，本公司重續一項一年期的4,000,000美元的循環信貸票據。該項信貸票據按倫敦銀行同業拆息加浮動年利率1.75%計息，並以Frontage Labs及其所有現有及未來美國附屬公司的所有資產的留置權作抵押。

截至2019年12月31日，本集團已就向俄亥俄州發出信用證動用銀行融資130,000美元作為申請放射性物料牌照的抵押。截至2019年12月31日，未動用的有抵押及無擔保銀行融資為3,870,000美元。

29. 來自一名關聯方的貸款

於2018年12月31日的款項為來自李松博士的貸款，該筆款項已於2019年償還。

30. 應付股東款項

於2019年及2018年12月31日的應付股東款項為於2018年前宣派應付當時股東的股息。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

31. 租賃負債

	於2019年 12月31日 千美元
應付租賃負債：	
一年內	3,773
一年以上但不超過兩年的期間內	2,790
兩年以上但不超過五年的期間內	6,519
超過五年的期間內	<u>7,320</u>
	20,402
減：於十二個月內結算的到期金額（列於流動負債項下）	<u>3,773</u>
	16,629
	<u><u>16,629</u></u>

32. 融資租賃承擔

	最低租賃付款 於12月31日	最低租賃 付款現值
	2019年 千美元	2018年 千美元
應付融資租賃承擔：		
一年內	2,014	1,864
一年以上但不超過兩年的期間內	1,521	1,443
兩年以上但不超過五年的期間內	<u>914</u>	<u>868</u>
	4,449	4,175
減：未來融資費用	<u>274</u>	<u>—</u>
租賃承擔現值	<u><u>4,175</u></u>	<u>—</u>
減：於十二個月內結算的到期金額（列於流動負債項下）		<u>1,864</u>
		<u><u>2,311</u></u>



33. 其他長期負債

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
收購附屬公司的應付代價	2,926	—
應計租金 — 長期	—	518
	<u>2,926</u>	<u>518</u>

於2019年12月31日，其他長期負債為就收購BRI及RMI的應付長期票據，詳情載於附註43。

於2018年12月31日的結餘為租金遞增的應計租金，於初次採用國際財務報告準則第16號時就使用權資產作出調整。調整詳情載於附註2。

34. 股本

	股份數目	金額 千美元
每股面值0.00001美元的普通股		
法定：		
於2018年1月1日、		
2019年1月1日及2019年12月31日	<u>5,000,000,000</u>	<u>50,000</u>



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

34. 股本 (續)

	股份數目	金額 美元	於財務報表 中呈列為 千美元
已發行及繳足：			
於2018年4月16日(註冊成立日期)	1	—	—
於2018年4月16日拆細 發行股份	999 <u>150,572,091</u>	— <u>1,506</u>	— <u>2</u>
於2018年12月31日	150,573,091	1,506	2
資本化發行(附註i)	1,355,157,819	13,553	13
發行普通股(附註ii)	<u>501,910,000</u>	<u>5,019</u>	<u>5</u>
於2019年12月31日	<u>2,007,640,910</u>	<u>20,078</u>	<u>20</u>

- i) 根據於2019年5月11日通過的股東決議案，於緊接上市日期(「2019年5月30日」)前一日營業時間結束時，透過將本公司股份溢價賬進賬額中的若干款項資本化的方式(「資本化發行」)向本公司股東名冊或股東名冊總冊上的股東按其當時各自於本公司的持有股份比例配發及發行1,355,157,819股本公司普通股。
- ii) 於2019年5月30日，本公司透過香港公开发售及國際發售的方式(「全球發售」)以每股3.20港元的價格發行合共501,910,000股普通股。



35. 購股權付款

首次公開發售前股份激勵計劃

Frontage Labs於2008年及2015年分別採納股份激勵計劃(統稱「首次公開發售前股份激勵計劃」)的主要目的為吸引、留任及激勵Frontage Labs董事及本集團僱員。根據該等計劃，Frontage Labs董事可根據2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃向合資格僱員(包括Frontage Labs董事及本集團僱員)分別授出最多9,434,434份購股權及12,000,000份購股權，以認購Frontage Labs股份。授出的每份購股權具有5至10年的合約年期，並於授出日期後滿一個曆年歸屬。

於2018年4月17日，本公司、Frontage Labs與相關僱員已訂立協議，據此，Frontage Labs已分派且本公司已享有及承擔首次公開發售前股份激勵計劃下對Frontage Labs的權利及責任。截至2018年12月31日，首次公開發售前股份激勵計劃下尚未行使的購股權合共為4,035,000股股份。

於2019年2月28日，本公司根據2015年股份激勵計劃向合資格僱員授出合共7,990,000份購股權，行使價為2.00美元。

於2019年5月11日，待資本化發行完成後，根據首次公開發售前股份激勵計劃授予一名合資格僱員的購股權數目已調整至該承授人持有的原購股權數目的十倍。因此，行使價調整至原行使價的10%。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

35. 購股權付款 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

下文載列截至2019年12月31日止年度授出的尚未行使購股權變動詳情(經計及資本化發行)：

	加權平均 行使價 (美元)	數目
於2019年1月1日尚未行使	0.05	40,350,000
年內授出	0.20	79,900,000
年內沒收	0.12	(4,600,000)
年內行使	—	—
		<hr/>
於2019年12月31日尚未行使	0.15	115,650,000
		<hr/>
可行使購股權		76,750,000
加權平均合約年期(年)		5.50
		<hr/> <hr/>

尚未行使購股權的行使價介乎0.016美元至0.200美元。

已授出的購股權一般於三年內歸屬，而協定的獎勵則於授出日期後滿一週年當日歸屬。

於2019年，根據2015年股份激勵計劃已授出的購股權的估計公允價值約為5,001,000美元。公允價值使用柏力克－舒爾斯模式計算。該模式中的主要輸入數據如下：

授出日期	2019年2月28日
股價(美元)	0.22
行使價(美元)	0.20
預期波幅	30.0%
預期年期(年)	5
無風險利率	2.5%
預期股息收益	—
	<hr/> <hr/>



35. 購股權付款 (續)

首次公開發售前股份激勵計劃 (續)

股價按本公司股本的公允價值總額除以股份總數釐定。為釐定截至授出日期本公司股本價值的公允價值，本集團主要採用收入法下的貼現現金流量法，利用經管理層批准，覆蓋五年期間的財務預測（如適用）及於2019年2月28日授出購股權18%的貼現率作現金流量預測。管理層評估本集團將於五年後達到穩定增長階段。超出該五年期間的現金流量已利用穩定的3%增長率進行推斷。此增長率不高於本集團營運所在市場的長期平均增長率。收入法所得結果與市場法進行交叉核對，市場法包含若干假設（包括可比上市公司的市場表現）及本集團的財務業績及增長趨勢，以得出本集團的股本總額。

無風險利率乃以期限與購股權合約年期一致的美國政府債券的市場收益率為基準。預期波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

截至2019年12月31日止年度，本集團就本公司授出的購股權確認總開支約3,269,000美元（2018年：371,000美元）。

2018年股份激勵計劃

於2019年5月11日，董事會批准一項激勵計劃，向合資格僱員（包括本公司董事及本集團僱員）授出購股權、受限制股份單位及任何其他類別的獎勵。關於根據2018年股份激勵計劃及本公司任何其他股權激勵計劃可能授出的獎勵的股份總數為本公司股份的10%。截至2019年12月31日，概無根據2018年股份激勵計劃授出任何獎勵。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

36. 資本管理

本集團管理其資本，以確保本集團旗下實體能夠持續經營，同時通過改善債務及股權平衡以最大限度地提高股東回報。

本集團的資本架構包括來自一名關聯方的貸款、收購附屬公司的應付代價、銀行借款(扣除現金及現金等價物)、租賃負債及本公司擁有人應佔權益(包括資本及儲備)。

本公司董事經考慮資本成本及與各類資本相關的風險持續審查資本架構。

本集團監察適用於有關期間所用信貸融資的以下主要契約比率，以確保遵守相關協議規定的協定目標比率：

截至2019年及2018年12月31日止年度－淨值、最大槓桿率(定義為總固定債務與未計利息、稅項、折舊及攤銷的收益(「稅息折舊及攤銷前利潤」，按滾動四季度基準每季度進行測試))及債務服務覆蓋率(定義為稅息折舊及攤銷前利潤減現金分派減維護資本開支(物業、廠房及設備增加的15%))。

本集團將通過支付股息、發行新股以及發行新債務，平衡其整體資本架構。

37. 金融工具

金融工具類別

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
金融資產		
攤銷成本	<u>231,574</u>	<u>32,443</u>
金融負債		
攤銷成本	7,211	9,531
融資租賃承擔	—	4,175
業務合併的或然負債	<u>2,926</u>	<u>—</u>



37. 金融工具 (續)

金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融資產及負債包括貿易及其他應收款項、受限制銀行存款、現金及現金等價物、其他長期存款、應收長期票據、貿易及其他應付款項、銀行借款、來自一名關聯方的貸款、收購附屬公司的應付代價、應付股東款項及融資租賃承擔。該等金融工具的詳情於相關附註中披露。與該等金融工具有關的風險及減低該等風險的政策載列如下。管理層管理及監察此等風險，以確保及時實行適當有效措施。

市場風險

本集團的業務主要面臨貨幣風險及利率風險。本集團於各報告期面臨的該等風險或其管理與計量風險的方式並未發生變動。

貨幣風險

如附註1所披露，中國經營附屬公司的功能貨幣為人民幣。中國經營附屬公司有外幣買賣，使得本集團面臨外幣風險。有關集團實體的以其功能貨幣以外的貨幣計值的資產及負債賬面值於相關附註中披露。

中國經營附屬公司主要面臨美元及歐元外幣風險。本集團並不使用任何衍生工具合約對沖其面臨的貨幣風險。

於各報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產(貿易應收款項、現金及現金等價物以及未開票收入)及負債(貿易應付款項及客戶墊款)的賬面值如下：

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
資產		
美元	948	880
歐元	32	6
負債		
美元	469	24
歐元	6	—



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

37. 金融工具 (續)

敏感度分析

下表詳列本集團對人民幣兌美元(本集團可能有重大風險的外幣)升值及貶值5%的敏感度。由於對溢利的影響並不重大，因此並未披露以歐元計值資產／負債的敏感度分析。5%乃管理層對合理可能的匯率變動的評估。敏感度分析使用以外幣計值的未償還貨幣項目作為基準，並於各報告期末調整其換算，使匯率變動5%。以下正(負)數表示當人民幣兌美元升值5%時溢利增加(減少)。倘人民幣對美元貶值5%，則會對溢利產生相等及相反的影響。

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
對溢利或虧損的影響		
美元	<u>(6)</u>	<u>(31)</u>

利率風險

本集團面對與受限制銀行存款、應收長期票據、租賃負債、融資租賃承擔、來自一名關聯方的貸款及收購附屬公司的應付代價有關的公允價值利率風險。借款協議包括固定利率貸款及浮動利率貸款組合，有關固定利率協議面臨的風險被視為微小。

本集團亦面臨與浮動利率銀行借款有關的現金流量利率風險。本集團的現金流量利率風險主要集中於最優惠利率及倫敦銀行同業拆息基準利率波動。就浮動利率銀行借款而言，本集團現時並無用以緩減利率風險的利率對沖政策；然而，管理層監察利率風險並將在必要時考慮對沖重大利率風險。

倘利率分別增加／減少50個基點及所有其他變數維持不變，本集團截至2019年12月31日止年度的除稅後溢利將減少／增加3,000美元(2018年：6,000美元)。



37. 金融工具 (續)

敏感度分析 (續)

信貸風險及減值評估

信貸風險指因交易對手不履行其合約責任而導致本集團承受財務虧損的風險。於各報告期末，本集團因交易對手未能履行責任導致的財務損失而面臨的最高信貸風險由綜合財務狀況表所列各類已確認金融資產的賬面值產生。

為盡量降低信貸風險，本集團已委派其財務團隊建立及維護本集團的信貸風險評級以根據違約風險程度將風險分類。

管理層使用公開所得財務資料及本集團本身的歷史還款記錄對主要客戶及其他債務人進行評級。本集團持續監控本集團的風險及其交易對手的信貸評級，總風險分佈於核准交易對手當中。

就貿易應收款項及未開票收入而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號的簡易方法以計量存續期內預期信貸虧損的虧損撥備。本集團利用撥備框架釐定存續期內預期信貸虧損（並非信貸減值）對該等項目的預期信貸虧損，根據債務人的財務質素及根據債務人的逾期情況獲得的歷史信貸虧損經驗進行估計，並作出適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況的估計。本集團當前的信貸風險評級框架包括以下類別：

類別	說明
即期	交易對手的發票於報告日期屬即期
90天內	交易對手的發票於報告日期已逾期90天內
91至180天	交易對手的發票於報告日期已逾期91至180天內
181天至一年	交易對手的發票於報告日期已逾期181天至1年內
一年以上	交易對手的發票於報告日期已逾期1年以上

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

37. 金融工具 (續)

敏感度分析 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

下表載列貿易應收款項及未開票收入的風險詳情：

於2019年12月31日

北美經營	並非信貸減值		信貸減值			總計
	即期	90天內	91至 180天	181天 至一年	一年以上	
預期信貸虧損率	2.14%	7.45%	24.72%	49.42%	72.62%	13.90%
賬面總值(千美元)	11,010	5,755	614	1,031	2,101	20,511
存續期內預期信貸虧損 (千美元)	(236)	(429)	(152)	(510)	(1,526)	(2,853)
	<u>10,774</u>	<u>5,326</u>	<u>462</u>	<u>521</u>	<u>575</u>	<u>17,658</u>

於2019年12月31日

中國經營	並非信貸減值		信貸減值			總計
	即期	90天內	91至 180天	181天 至一年	一年以上	
預期信貸虧損率	3.96%	4.95%	27.75%	61.22%	77.95%	10.08%
賬面總值(千美元)	6,088	607	227	49	499	7,470
存續期內預期信貸虧損 (千美元)	(241)	(30)	(63)	(30)	(389)	(753)
	<u>5,847</u>	<u>577</u>	<u>164</u>	<u>19</u>	<u>110</u>	<u>6,717</u>



37. 金融工具 (續)

敏感度分析 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

於2018年12月31日

北美經營	並非信貸減值		信貸減值			總計
	即期	90天內	91天至 180天	181天 至一年	一年以上	
預期信貸虧損率	1.35%	5.59%	19.72%	60.83%	91.30%	11.13%
賬面總值 (千美元)	8,835	5,350	1,061	587	970	16,803
存續期內預期信貸虧損 (千美元)	<u>(118)</u>	<u>(299)</u>	<u>(209)</u>	<u>(357)</u>	<u>(886)</u>	<u>(1,869)</u>
	<u>8,717</u>	<u>5,051</u>	<u>852</u>	<u>230</u>	<u>84</u>	<u>14,934</u>

於2018年12月31日

中國經營	並非信貸減值		信貸減值			總計
	即期	90天內	91天至 180天	181天 至一年	一年以上	
預期信貸虧損率	5.58%	6.32%	36.88%	59.01%	73.76%	10.15%
賬面總值 (千美元)	7,007	—	63	93	404	7,567
存續期內預期信貸虧損 (千美元)	<u>(391)</u>	<u>—</u>	<u>(24)</u>	<u>(55)</u>	<u>(298)</u>	<u>(768)</u>
	<u>6,616</u>	<u>—</u>	<u>39</u>	<u>38</u>	<u>106</u>	<u>6,799</u>

就減值評估而言，由於該等項目的交易對手具有較高的信貸評級，故須予減值的其他應收款項及其他金融資產被視為具有較低的信貸風險。因此，就該等項目資產的減值評估而言，虧損撥備按相當於12個月的預期信貸虧損的金額計量。於釐定其他應收款項、須予減值的其他金融資產的預期信貸虧損時，本公司董事於估計按各自虧損評估時間範圍內產生的各項其他應收款項、須予減值的其他金融資產的違約概率時已計及過往違約經驗及行業的未來前景及／或考慮各種實際及預測經濟資料的外部來源（如適用）以及在每種情況下的違約虧損。本公司董事認為，於2018年及2019年12月31日，預期信貸虧損撥備不屬重大。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

37. 金融工具 (續)

敏感度分析 (續)

信貸風險及減值評估 (續)

為盡量降低信貸風險，管理層已委派團隊負責釐定信貸上限、信貸批准及其他監察程序，以確保可採取跟進措施收回逾期債務。此外，於各報告期末，本公司董事檢討各項重大貿易賬款的可收回情況，以確保就不可收回款項作出充分減值虧損。就此而言，本公司董事認為，本集團的信貸風險大幅降低。

由於截至2019年12月31日貿易應收款項總額的26.74%乃應收本集團五大客戶者（2018年：26.45%），故本集團因貿易應收款項而面對信貸風險集中情況。

本集團因存放於多家銀行的流動資金而面對信貸風險集中情況。然而，由於大部分交易對手均為聲譽良好的銀行或信用評級高的銀行，故銀行結餘的信貸風險有限。



37. 金融工具 (續)

敏感度分析 (續)

流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監督及維持視為足以撥付本集團業務經營資金的現金及現金等價物以及未動用銀行融資水平，以緩減現金流量波動的影響。

下表詳述以協定還款期為基準的本集團非衍生工具金融負債的剩餘合約期限。該表乃根據本集團可能被要求付款的最早日期所計算的金融負債未貼現現金流量編製。利息及本金現金流量均載於該表。

	加權平均 實際利率 %	按要求或 一年以內 千美元	一至五年 千美元	五年以上 千美元	未貼現現金 流量總額 千美元	賬面值 千美元
於2019年12月31日						
貿易及其他應付款項	不適用	6,501	—	—	6,501	6,501
租賃負債	5.8%	3,992	17,593	—	21,585	20,402
銀行借款－浮動利率	3.63%	518	—	—	518	500
應付股東款項	不適用	210	—	—	210	210
其他長期負債	不適用	—	2,926	—	2,926	2,926
總計		11,221	20,519	—	31,740	30,539
於2018年12月31日						
貿易及其他應付款項	不適用	4,654	—	—	4,654	4,654
融資租賃承擔	4.35%	1,945	2,412	—	4,357	4,175
來自一名關聯方的貸款	3%	1,545	—	—	1,545	1,500
銀行借款－浮動利率	3.63%	2,764	518	—	3,282	3,167
應付股東款項	不適用	210	—	—	210	210
財務擔保合約	不適用	586	—	—	586	—
總計		11,704	2,930	—	14,634	13,706



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

37. 金融工具 (續)

金融工具的公允價值計量

就財務報告目的而言，本集團若干金融工具乃按公允價值計量。估計公允價值時，本集團使用可用市場可觀察數據。倘第一級輸入數據不可用，本集團會委聘第三方合資格估值師進行估值。

按經常基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

於各報告期末，本集團的部分金融資產及金融負債按公允價值計量。業務合併的或然代價的公允價值乃使用第3級輸入數據釐定。

採用現金流量折現法取得因或然代價而預期將流出本集團未來的經濟利益的現值，以合適的折現率計算。重大不可觀察輸入數據為折現率及按盈利能力調整的收益及溢利。

唯一一項其後按第3級公允價值計量的金融負債為與收購RMI及BRI相關的或然代價（參閱附註43）。本年度概無有關此或然代價的收益或虧損於損益確認。

並非按經常基準以公允價值計量的金融工具

並非按經常基準以公允價值計量的金融工具包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、受限制銀行存款、應收長期票據、貿易及其他應付款項、銀行借款、來自一名關聯方的貸款及應付股東款項。

按攤銷成本計量的該等金融資產及金融負債的公允價值乃根據以折現現金流量分析為基準的公認定價模式而釐定。

本公司董事認為，於綜合財務報表按攤銷成本錄得的金融資產及金融負債的賬面值與公允價值相若。

38. 融資活動產生的負債的對賬

下表詳述本集團融資活動產生的負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債是指現金流量已經或未來現金流量將會於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動產生的現金流量的負債。

	銀行借款 (附註28) 千美元	來自 關聯方 的貸款 (附註29) 千美元	融資租賃 租賃負債 ／承擔 (附註31·32) 千美元	應付 股東款項 (附註30) 千美元	應計 發行成本 (附註26) 千美元	總額 千美元
於2018年1月1日	3,412	3,000	4,258	210	—	10,880
融資現金流量	(372)	4,932	(1,996)	—	(1,284)	1,280
非現金變動						
利息開支	127	68	183	—	—	378
發行成本	—	—	—	—	2,206	2,206
收購一間附屬公司	—	—	627	—	—	627
新融資租賃	—	—	1,103	—	—	1,103
來自關聯方的貸款還款	—	(6,500)	—	—	—	(6,500)
於2018年12月31日	3,167	1,500	4,175	210	922	9,974
應用國際財務報告準則第16號後的調整	—	—	13,365	—	—	13,365
於2019年1月1日(經重列)	3,167	1,500	17,540	210	922	23,339
融資現金流量	(2,784)	(1,515)	(4,475)	—	(9,978)	(18,752)
非現金變動						
利息開支	117	15	1,100	—	—	1,232
發行成本	—	—	—	—	9,056	9,056
新租賃	—	—	6,237	—	—	6,237
於2019年12月31日	500	—	20,402	210	—	21,112



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

39. 經營租賃

本集團作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租賃就土地及樓宇的未來最低租賃付款承擔如下：

	於2018年 12月31日 千美元
一年內	2,834
第二至第五年(首尾兩年包括在內)	10,828
五年以上	4,512
	<u>18,174</u>

經營租賃付款指本集團應付其若干辦公室物業及實驗室的租金。

40. 資本承擔

本集團有關根據不可撤銷合約設備採購的資本承擔如下：

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
已訂約但未計提撥備	<u>3,866</u>	<u>—</u>



41. 退休福利計劃

本集團中國境內附屬公司的僱員為中國政府管理的國家管理退休福利計劃的成員。中國附屬公司須按薪酬成本的特定百分比向退休福利計劃供款以支付福利。本集團就退休福利計劃的唯一責任為作出指定供款。

美國的定額供款計劃，根據該計劃，本集團支付每位合資格員工繳款的50%，多達彼等工資的4%。最高為每位合資格員工工資總額的2%。

截至2019年12月31日止年度，就上述計劃自損益扣除的成本總額約為1,107,000美元（2018年：1,055,000美元）。

42. 關聯方交易及結餘

除該等綜合財務報表另有披露者外，本集團有以下與關聯方的交易及結餘：

(1) 關聯方交易：

(a) 來自關聯方的實驗室及生物等效性服務收入

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
杭州泰格	1,978	2,516
台灣泰格國際醫藥股份有限公司	51	—
上海泰格醫藥科技有限公司	37	375
Frontida	30	—
Tigermed-BDM	10	—
方達蘇州	7	23
Frontage Clinical	—	77
TigerMed India Data Solutions PVT. Ltd.	—	8
	<u>2,113</u>	<u>2,999</u>



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

42. 關聯方交易及結餘 (續)

(1) 關聯方交易：(續)

- (b) 就實驗室服務、生物識別技術服務、電子數據採集軟件服務及臨床現場管理組織服務向關聯方支付費用

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018 千美元
Frontage Clinical	1,080	544
嘉興泰格數據管理有限公司	146	53
Tigermed-BDM	111	—
FJ Pharma LLC	75	—
Jyton-Kannel Medical Technology Co., Ltd.	13	—
Frontida	11	37
杭州思默醫藥科技有限公司	8	20
杭州泰格	—	76
嘉興泰格數據管理有限公司	—	81
	<u>1,444</u>	<u>811</u>

- (c) 關聯方貸款的利息支出

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
李松博士	15	45
Tigermed-BDM	—	23
	<u>15</u>	<u>68</u>

- (d) 向一名關聯方授出貸款的利息收入

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
香港泰格健康	<u>195</u>	—



42. 關聯方交易及結餘 (續)

(1) 關聯方交易：(續)

(e) 向關聯方提供行政服務

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
方達蘇州	1,583	297
Frontage Clinical	474	623
FJ Pharma LLC	230	209
Tigermed-BDM	152	80
Frontida	86	101
杭州泰格	39	65
Tigermed MacroStat, LLC	—	220
	<u>2,564</u>	<u>1,595</u>

(f) 撥回就應收票據確認的減值虧損

於2019年，本公司已撥回於過往年度就應收Frontage Clinical票據確認的減值虧損1,072,000美元，該金額包括本金額1,009,000美元加應計利息63,000美元，年內，Frontage Clinical已結清為數1,072,000美元的應收票據。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

42. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方結餘：

於各報告期末，本集團與關聯方的結餘如下：

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
貿易應收款項		
Frontida	110	77
Tigermed-BDM	10	—
Frontage Clinical	3	—
方達蘇州	—	92
杭州泰格	—	397
上海泰格醫藥科技有限公司	—	5
	<u>123</u>	<u>571</u>
應收票據		
香港泰格健康	<u>3,795</u>	<u>—</u>



42. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方結餘：(續)

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
其他應收款項		
Frontida	526	347
Frontage Clinical	467	221
Tigermed-BDM	19	80
FJ Pharma LLC	18	17
方達蘇州	—	682
	<u>1,030</u>	<u>1,347</u>
未開票收入		
杭州泰格	349	572
上海泰格醫藥科技有限公司	2	—
	<u>351</u>	<u>572</u>
貿易應付款項		
Tigermed-BDM	424	525
Jyton-Kannel Medical Technology Co., Ltd.	13	—
杭州思默醫藥科技有限公司	7	23
杭州泰格	2	—
嘉興泰格數據管理有限公司	—	92
嘉興易迪希計算機技術有限公司	—	15
Frontage Clinical	—	3
Frontida	—	30
	<u>446</u>	<u>688</u>
其他應付款項		
李松博士	—	4
	<u>—</u>	<u>4</u>
客戶墊款		
杭州泰格	423	543
上海泰格醫藥科技有限公司	78	20
Frontida	3	—
	<u>504</u>	<u>563</u>
來自一名關聯方的貸款		
李松博士	—	1,500
	<u>—</u>	<u>1,500</u>

除來自一名關聯方的貸款為無抵押及按固定年利率3%計息外，上述所有與關聯方的結餘均為無抵押及不計息。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

42. 關聯方交易及結餘 (續)

(2) 關聯方結餘：(續)

杭州泰格為本公司的最終控股公司。李松博士為本公司的最大個人股東。Frontage Clinical及FJ Pharma LLC為本集團的聯營公司。於本集團出售其股份之前，Frontida於2018年3月1日之前為本集團的聯營公司。於2018年3月1日之後，Frontida仍被視為本集團的一名關聯方，原因為李松博士為Frontida的控股股東。Tigermed-BDM曾為本公司的聯營公司，於2019年6月30日出售予香港泰格後，現為本公司的同系附屬公司。自2019年10月31日以來，方達蘇州為本公司擁有49.04%權益的聯營公司，現為本公司擁有75%權益的附屬公司(詳情載於附註44)。除本段所披露者外，所有其他上述關聯方均為本集團的同系附屬公司。

(3) 主要管理層人員薪酬

主要管理層人員是指有權力及責任計劃、指導和控制本集團活動的人士。

於報告期，本公司董事及本集團主要管理層其他成員的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
薪金及其他福利	2,778	2,177
以股份為基礎的薪酬	1,662	127
表現掛鉤花紅	1,304	264
退休福利計劃供款	30	25
	<u>5,774</u>	<u>2,593</u>

主要管理層的薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。



43. 收購附屬公司

收購方達蘇州

於2019年10月25日，本集團訂立協議以2,046,000美元(人民幣14,433,800元)的現金代價從當時的股權擁有人收購方達蘇州的額外25.96%股權。進行該收購是為了擴大本集團在中國的CMC業務。

購買價已初步根據於收購日期收購資產淨值的估計公允價值及承擔的負債獲分配。初步購買價分配有待進一步改善，及可能需調整以達到最終購買價分配。該等調整將主要涉及物業、廠房及設備及無形資產及所得稅相關項目。我們預計購買價分配將在2020年第二季度完成。

收購可識別資產及負債的初步公允價值、購買代價及確認的商譽的詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	1,378
無形資產	1,939
貿易及其他應收款項	1,392
現金及現金等價物	1,452
遞延稅項資產	122
貿易及其他應付款項	(3,321)
遞延稅項負債	(287)
即期所得稅負債	(18)
	<hr/>
收購資產淨值	2,657
	<hr/>
現金代價	2,046
擁有49.04%股權投資的公允價值	3,866
加：非控股權益(25%於方達蘇州)	664
	<hr/>
轉讓代價總額	6,576
減：收購資產淨值	2,657
	<hr/>
收購產生的商譽	3,919
	<hr/>
收購一間附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	2,046
減：收購現金及現金等價物	1,452
	<hr/>
	594
	<hr/>



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

43. 收購附屬公司 (續)

收購方達蘇州 (續)

5,000美元與收購相關的成本已從已轉讓的代價中扣除，並已於本年度的綜合損益及其他全面收益表的行政開支中確認為一項開支。

於收購日期，貿易及其他應收款項的公允價值為**1,392,000**美元。於收購日期，收購該等貿易及其他應收款項的總合約金額為**1,447,000**美元。預計不會於收購日期收取的合約現金流量的最佳估計為**55,000**美元。

於收購日期方達蘇州確認的非控股權益按收購資產淨值的**25%**計量。**49.04%**股權的公允價值乃採用收入法估計。以下為用於釐定公允價值的關鍵模型輸入數據：

- 假設貼現率為**21%**；
- 假設長期持續增長率為**3%**；及
- 於估計方達蘇州的非控股權益的公允價值時，市場參與者會考慮因缺乏控制權或市場流通率不足而作出假定調整。

收購方達蘇州因合併成本包括一項控制溢價而產生商譽。此外，就合併所實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長、未來市場發展及方達蘇州的可凝聚人工帶來的利益有關的金額。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計均不可扣稅。

年內溢利包括**23,000**美元 (NCI：**8,000**美元)，歸因於方達蘇州產生的額外業務。年內收益包括方達蘇州產生的**769,000**美元。

倘收購於2019年1月1日完成，本集團年內收益將為**103,916,000**美元，本集團年內溢利將為**18,761,000**美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2019年1月1日完成收購後所實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

43. 收購附屬公司 (續)

收購方達蘇州 (續)

於釐定本集團的備考收益及溢利時 (假設方達蘇州已於本年初被收購)，本公司董事已：

- 根據業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值，計量已收購無形資產折舊，而非根據收購前財務報表已確認的賬面值；及
- 以業務合併後本集團的資金水平、信用評級及負債／股本狀況為基準釐定借款成本。

收購RMI

於2019年10月31日，Frontage Labs訂立股權購買協議，以4,800,000美元從獨立第三方收購RMI的全部股權，分期付款最後一期將在2022年12月31日之後的30天內支付。該等分期付款將參考2020年至2022年RMI的財務表現進行收購後價格調整。考慮到潛在購買價格調整的可能性及或然款項，代價的公允價值評估為4,579,000美元。

該收購已使用購買法入賬。購買價已初步根據於收購日期收購資產淨值的估計公允價值及承擔的負債獲分配。初步購買價分配有待進一步改善，及可能需調整以達到最終購買價分配。該等調整將主要涉及無形資產及所得稅相關項目。我們預計購買價分配將在2020年第二季度完成。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

43. 收購附屬公司 (續)

收購RMI (續)

收購可識別資產及負債的初步公允價值、購買代價及確認的商譽的詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	154
無形資產	3,300
貿易及其他應收款項	543
現金及現金等價物	95
貿易及其他應付款項	(38)
遞延稅項負債	(748)
收購資產淨值	<u>3,306</u>
	千美元
現金代價	2,300
或然代價	<u>2,279</u>
轉讓代價總額	4,579
減：收購資產淨值的公允價值	<u>3,306</u>
收購產生的商譽	<u>1,273</u>
收購一間附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	2,300
減：收購現金及現金等價物	<u>95</u>
	<u>2,205</u>

16,000美元與收購相關的成本已從已轉讓的代價中扣除，並已於本年度的綜合損益及其他全面收益表的行政開支中確認為一項開支。



43. 收購附屬公司(續)

收購RMI(續)

RMI是一家合同研究組織，位於美國賓夕法尼亞州，為製藥及生物技術公司提供全方位的代謝產物分析及鑑定、以及臨床前動物放射性標記的質量平衡研究服務。在收購RMI時，本集團將擴展其能力，向其客戶提供現有和新穎的服務，有效地擴大本集團目前在該特定領域服務的現有客戶群，通過這項高度專業化的服務有潛力增加本集團的收益。

收購RMI產生商譽，因為就合併所實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長、未來市場發展及RMI的可凝聚人工帶來的利益有關的金額。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計均不可扣稅。

年內溢利包括134,000美元，歸因於RMI產生的額外業務。年內收益包括RMI產生的411,000美元。

倘收購於2019年1月1日完成，本集團年內收益將為103,061,000美元，本集團年內溢利將為19,601,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2019年1月1日完成收購後所實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團的備考收益及溢利時(假設RMI已於本年初被收購)，本公司董事已：

- 根據業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值，計量已收購無形資產折舊，而非根據收購前財務報表已確認的賬面值；及
- 以業務合併後本集團的資金水平、信用評級及負債／股本狀況為基準釐定借款成本。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

43. 收購附屬公司 (續)

收購BRI

於2019年12月31日，本集團於加拿大向獨立第三方收購BRI的全部股權，代價約為3,193,000美元(4,200,000加元)。該等分期付款將參考2020年至2022年BRI的業績表現進行收購後價格調整。此外，將為BRI支付或然款項，以實現2020年至2022年三年的預定收益目標。考慮到潛在購買價格調整的可能性及或然款項，代價的公允價值評估為2,903,000美元。

BRI從事為製藥及生物科技公司提供科學驅動的藥物發現及可提交研究性新藥／新藥申請之研究。於完成收購後，合併後的資源將提升本集團服務製藥及農化行業現有及新客戶的能力。

該項收購已使用購買法入賬。購買價已初步根據於收購日期收購資產淨值的估計公允價值及承擔的負債獲分配。初步購買價分配有待進一步改善，及可能需調整以達到最終購買價分配。該等調整將主要涉及無形資產及所得稅相關項目。我們預計購買價分配將在2020年第二季度完成。



43. 收購附屬公司 (續)

收購BRI (續)

收購可識別資產及負債的初步公允價值、購買代價及確認的商譽的詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	342
使用權資產	180
無形資產	1,517
可收回稅項	370
貿易及其他應收款項	302
未開票收入	174
存貨	29
現金及現金等價物	63
貿易及其他應付款項	(486)
客戶墊款	(54)
遞延稅項負債	(345)
租賃負債	(180)
收購資產淨值	<u>1,912</u>
現金代價	2,273
或然代價	<u>630</u>
轉讓代價總額	2,903
減：收購資產淨值的公允價值	<u>1,912</u>
收購產生的商譽	<u>991</u>
收購一間附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	2,273
減：收購現金及現金等價物	<u>63</u>
	<u>2,210</u>

57,000美元與收購相關的成本已從已轉讓的代價中扣除，並已於本年度的綜合損益及其他全面收益表的行政開支中確認為一項開支。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

43. 收購附屬公司 (續)

收購BRI (續)

收購BRI產生商譽，因為實際支付的代價包括與預期協同效應、收益增長、未來市場發展及BRI的可凝聚人工帶來的利益有關的金額。該等利益並無自商譽獨立確認，因為彼等並不符合可識別無形資產的確認標準。

因該等收購所產生的商譽預計均不可扣稅。

年內溢利中歸因於BRI額外業務的溢利為零。年內收益包括BRI產生的71,000美元。

倘收購於2019年1月1日完成，本集團年內收益將為101,284,000美元，本集團年內溢利將為18,434,000美元。備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2019年1月1日完成收購後所實際錄得的收益及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

於釐定本集團的備考收益及溢利時（假設BRI已於本年初被收購），本公司董事已：

- 根據業務合併採用初步會計處理所產生的公允價值，計量已收購無形資產折舊，而非根據收購前財務報表已確認的賬面值；及
- 以業務合併後本集團的資金水平、信用評級及負債／股本狀況為基準釐定借款成本。

於2018年收購Concord

於2018年4月1日，Frontage Labs自一名獨立第三方收購Concord（一家特拉華州法團）的100%股權，現金代價為4,317,000美元。Concord擁有Concord Biosciences, LLC及Concord Holdings, LLC的100%股權，其主要業務為提供安全及毒理學以補充本集團現有的藥物代謝和藥代動力學服務部門。該項收購已使用收購法入賬。

收購Concord業務是為了填補本集團臨床服務供應的戰略差距，通過該項收購，本集團擴大其包括安全及毒理學服務在內的收入來源，這將使本集團能夠於美國提供完整的臨床服務測試供應。

購買價已根據於收購日期收購資產淨值的估計公允價值及承擔的負債獲分配。



43. 收購附屬公司 (續)

於2018年收購Concord (續)

所收購可識別資產及負債的公允價值及購買代價的詳情如下：

	公允價值 千美元
物業、廠房及設備	7,187
無形資產 — 商號	100
其他長期存款	2
遞延稅項資產	248
存貨	52
貿易及其他應收款項	1,049
未開票收入	2,096
現金及現金等價物	129
貿易及其他應付款項	(5,131)
融資租賃承擔	(627)
收購資產淨值	<u>5,105</u>
已付現金代價	4,317
減：收購資產淨值的公允價值	<u>5,105</u>
議價購買收益	<u>788</u>
收購一間附屬公司產生的現金流出淨額：	
已付現金代價	4,317
減：收購現金及現金等價物	<u>129</u>
	<u>4,188</u>

於收購日期的貿易及其他應收款項的公允價值為1,049,000美元。於收購日期，收購該等貿易及其他應收款項的總合約金額為1,113,000美元。預計不會於購買日期收取的合約現金流量的最佳估計為64,000美元。

購買Concord的總收購成本為8,000美元，已於綜合損益及其他全面收益表中作為產生行政開支的一部分支付。



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

43. 收購附屬公司 (續)

於2018年收購Concord (續)

788,000美元的議價購買收益於綜合損益及其他全面收益表中單獨呈列。由於本集團於收購Concord時已協商合適的價格(歸因於先前所有人無法經營此類業務以盈利)而產生收益，這促成了談判，其中本集團同意低於收購資產及負債的估計公允價值的現金代價。

44. 本公司主要附屬公司詳情

44.1 附屬公司的一般資料

	於12月31日	
	2019年	2018年
	千美元	千美元
非上市股份，按成本(附註)	28,421	28,421

附註：該款項指於Frontage Labs投資的初始成本30,565,000美元，相等於重組完成日期本公司應佔Frontage Labs獨立財務報表所列股權項目的賬面值。

44. 本公司主要附屬公司詳情 (續)

44.1 附屬公司的一般資料 (續)

本公司於報告期末直接及間接持有的附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點及日期	法定股本/ 註冊資本	繳足資本	於以下日期本集團應佔股權		主要業務
				2019年 %	2018年 %	
直接持有：						
Frontage Labs	美國 2004年4月24日	20,000美元	16,215美元	100	100	生物分析、 化學、製造 和控制以及 藥物代謝和 藥代動力學 服務
間接持有：						
方達上海	中國， 2005年8月2日	4,355,050美元	4,355,050美元	100	100	生物分析和 生物等效性 服務
上海方達生物技術 有限公司 (「上海方達生物技術」) (附註(i))	中國， 2016年5月24日	人民幣 1,000,000元	人民幣 1,000,000元	-	-	生物分析服務
蘇州方達生物技術 有限公司 (「蘇州方達生物技術」) (附註(i))	中國， 2016年12月30日	人民幣 1,000,000元	人民幣 1,000,000元	-	-	生物分析服務
Croley Martell Holdings, Inc. (附註(ii))	美國， 2017年2月6日	2,000美元	1,000美元	100	100	投資控股
Concord Holdings, LLC (附註(ii))	美國， 2017年2月23日	-	-	100	100	投資控股
Concord Biosciences, LLC (附註(ii))	美國， 1999年12月29日	-	-	100	100	安全和毒理學 服務

綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

44. 本公司主要附屬公司詳情 (續)

44.1 附屬公司的一般資料 (續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點及日期	法定股本/ 註冊資本	繳足資本	於以下日期本集團應佔股權		主要業務
				2019年 %	2018年 %	
方達醫藥技術(漯河) 有限公司(「方達漯河」) (附註(iii))	中國， 2019年10月29日	人民幣 50,000,000元	-	100	不適用	化學、製造和 控制
方達蘇州(附註(iv))	中國， 2014年1月7日	人民幣 10,000,000元	人民幣 10,000,000元	75	附註(iv)	化學、製造和 控制
RMI(附註(v))	美國， 2008年9月15日	-	100美元	100	-	藥物代謝和 藥代動力學
11736655 Canada Ltd. (附註(vi))	加拿大， 2019年11月13日	無限	5,000,000 加元	100	-	投資控股
BRI(附註(vii))	加拿大， 1999年2月4日	-	700加元	100	-	藥物代謝和 藥代動力學

附註：

- (i) 於2018年4月27日及2018年4月28日，方達上海將其於附屬公司蘇州方達生物技術及上海方達生物技術的全部股權轉讓予一名獨立第三方。
- (ii) 於2018年4月1日，本集團收購Croley Martell Holdings, Inc、Concord Holdings, LLC及Concord Biosciences, LLC(統稱為「Concord」)的100%股份，詳情載於附註43。Concord Holdings, LLC及Concord Biosciences, LLC均為位於美國的有限責任公司，因此並無任何股本。
- (iii) 於2019年10月29日，本集團成立方達漯河。
- (iv) 於2018年12月31日，方達蘇州乃本集團擁有49.04%權益的聯營公司。於2019年10月，本集團收購方達蘇州另外25.96%股權，自此，方達蘇州成為本集團擁有75%權益的附屬公司。詳情載於附註43。
- (v) 於2019年10月31日，本集團收購RMI的100%股份，詳情載於附註43。
- (vi) 於2019年11月13日，本集團成立11736655 Canada Ltd.。
- (vii) 於2019年12月13日，本集團收購BRI的100%股份，詳情載於附註43。



44. 本公司主要附屬公司詳情 (續)

44.2. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司的詳情

下表列示擁有重大非控股權益的本集團非全資附屬公司的詳情：

附屬公司名稱	註冊成立地點及 主要營業地點	非控股權益所持擁有權 及投票權比例		分配至 非控股權益的溢利		累計非控股權益	
		2019年	2018年	2019年	2018年	2019年	2018年
		12月31日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日
		千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
方達蘇州	中國	75%	不適用	8	不適用	679	不適用

有關擁有重大非控股權益的本集團各附屬公司的財務資料概要載列如下。以下財務資料概要指集團內對銷前金額。

	於2019年 12月31日 千美元
流動資產	3,305
非流動資產	3,960
流動負債	(4,074)
非流動負債	(475)
本公司擁有人應佔權益	2,037
方達蘇州的非控股權益	679



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

44. 本公司主要附屬公司詳情 (續)

44.2. 擁有重大非控股權益的非全資附屬公司的詳情 (續)

	2019年10月31日至 2019年12月31日 千美元
收益	769
開支	(163)
本公司擁有人應佔溢利及全面收益總額	22
歸屬於方達蘇州非控股權益的溢利及全面收益總額	8
期內溢利及全面收益總額	30
	<hr/>
	2019年10月31日至 2019年12月31日 千美元
經營活動所得現金流入淨額	26
現金流入淨額	26
	<hr/>

45. 報告期後事項

自2020年1月初中國及全球爆發COVID-19疫情以來，本集團為嚴格遵守政府有關疾病防控的指引及規定，已採取多項預防措施以保障其僱員健康及營運安全。本集團已調整其業務規劃，務求盡量減少因爆發COVID-19導致暫停業務所引致的風險。然而，鑑於COVID-19的傳播有待進一步發展，加上其形勢存在不確定性，故就此引發經濟狀況進一步變動或會對本集團的財務業績構成影響。本集團將繼續密切留意COVID-19疫情的事態發展。截至刊發綜合財務報表當日，本集團仍在評估COVID-19疫情對本集團經營活動及財務狀況的影響。



46. 本公司財務狀況表及儲備

	於12月31日	
	2019年 千美元	2018年 千美元
非流動資產		
於附屬公司的非上市投資	28,421	28,421
遞延稅項資產	2,144	—
	<u>30,565</u>	<u>28,421</u>
流動資產		
銀行結餘及現金	186,770	—
貿易及其他應付款項以及預付款項	750	2,206
應收附屬公司款項	455	—
	<u>187,975</u>	<u>2,206</u>
流動負債		
貿易及其他應付款項	90	3,455
應付附屬公司款項	—	5,137
應付所得稅	802	—
	<u>892</u>	<u>8,592</u>
流動資產淨值	<u>187,083</u>	<u>(6,386)</u>
總資產減流動負債	<u>217,648</u>	<u>22,035</u>
資本及儲備		
股本	20	2
儲備	217,628	22,033
權益總額	<u>217,648</u>	<u>22,035</u>



綜合財務報表附註 (續)

截至2019年12月31日止年度

46. 本公司財務狀況表及儲備 (續)

本公司儲備變動	股份溢價 千美元	累計虧損 千美元	以權益 結算的 股份酬金 儲備 千美元	總額 千美元
於2018年4月16日(註冊成立日期)	-	-	-	-
年內虧損及全面開支總額	-	(6,386)	-	(6,386)
發行股份	28,419	-	-	28,419
於2018年12月31日	28,419	(6,386)	-	22,033
年內虧損及全面開支總額	-	(2,644)	-	(2,644)
確認與以權益結算股份酬金相關的遞延稅項資產	-	-	5,044	5,044
資本化發行	(13)	-	-	(13)
發行股份	193,208	-	-	193,208
於2019年12月31日	221,614	(9,030)	5,044	217,628

「2008年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2008年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2015年股份激勵計劃」	指	由Frontage Labs於2015年批准並於2018年4月17日由本公司接管的首次公開發售前股份激勵計劃
「2017税法」或「過渡稅」	指	於2017年12月22日獲簽署成為法律的《減稅與就業法案》，令美國企業所得稅制度出現重大變化。該等變化削減了稅率，修訂了針對企業的稅務政策、抵免及扣除。2017税法亦將美國國際稅務由全球徵稅體制轉為經修訂的屬地徵稅體制，並納入針對非美國盈利的稅基侵蝕防範措施，這可能導致方達上海的若干盈利須繳納美國稅項。該等變化於2018年開始生效。2017税法還訂有一項針對方達上海累計先前未課稅外國盈利的強制推定遣返稅（「過渡稅」）
「2018年股份激勵計劃」	指	由本公司於2019年5月11日採納的首次公開發售後股份激勵計劃
「股東週年大會」	指	本公司的股東週年大會
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則，經不時修訂
「審核及風險管理委員會」	指	董事會審核及風險管理委員會
「董事會」	指	本公司不時的董事會
「BRI」	指	BRI Biopharmaceutical Research, Inc.
「加元」	指	加拿大元，加拿大法定貨幣



釋義 (續)

「資本化發行」	指	將本公司股份溢價賬進賬額中的若干款項資本化後向股東發行 1,355,157,819 股股份
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則
「化學、製造和控制」	指	代表化學、製造和控制。本集團的化學、製造和控制服務組合涵蓋藥物發現到後期審批階段，包括發現階段的先導化合物定量和分析測試、配方開發、良好實驗室規範毒理學批次研究、發佈和產品測試、穩定性測試、臨床試驗材料和良好生產規範製造、可萃取性和可浸出性研究，以及於申請獲批准後進行商業產品發佈
「主要營運決策者」	指	本集團主要營運決策者
「本公司」	指	方達控股公司，一家於 2018 年 4 月 16 日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有所指外，指杭州泰格及香港泰格
「合同研究機構」	指	合同研究機構
「董事」	指	本公司不時之董事
「藥物代謝和藥代動力學」	指	藥物代謝和藥代動力學，指旨在確定給藥物的吸收和分佈、藥物發揮作用的速率、藥物維持其作用的持續時間以及藥物在被代謝後發生什麼的研究
「企業所得稅」	指	中國企業所得稅
「企業所得稅法」	指	《中華人民共和國企業所得稅法》



「Frontage Labs」	指	Frontage Laboratories, Inc.，一家於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，並為本公司的一間全資附屬公司
「方達上海」	指	方達醫藥技術(上海)有限公司，一家於2005年8月2日在中國成立的公司，並為本公司的附屬公司
「方達蘇州」	指	方達醫藥技術(蘇州)有限公司，一家於2014年1月7日在中國成立的公司，並為本公司的聯營公司
「全球發售」	指	香港公開發售(如招股章程所定義)及國際發售(如招股章程所定義)
「GLP」	指	優良實驗室規範，為研究實驗室及機構的管理控制措施而設的質量系統，以確保化學品及藥品非臨床安全測試的統一性、一致性、可靠度、可複製性、質量及完整性
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「杭州泰格」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，一家於2004年12月15日在中國成立的公司，其股份在深圳證券交易所創業板市場上市(證券代碼300347)，並為本公司控股股東之一
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「香港泰格」	指	香港泰格醫藥科技有限公司，一家於2011年9月14日根據香港法律註冊成立的有限公司，並為杭州泰格的全資附屬公司及控股股東之一
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則



釋義 (續)

「首次公開發售」	指	首次公開發售
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年5月30日 ，即股份在主板上市的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂或補充
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「中國」	指	中華人民共和國，惟僅就本報告而言，除文義另有所指外，凡指中國，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前 股份激勵計劃」	指	2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃
「招股章程」	指	本公司日期為 2019年5月17日 的招股章程
「研發」	指	研究及開發
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	截至 2019年12月31日 止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「RMI」	指	RMI Laboratories, LLC
「證券及期貨條例」	指	香港法例第 571章 《證券及期貨條例》，經不時修訂或補充

「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值 0.00001 美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「平方呎」	指	平方呎
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「Tigermed-BDM」	指	Tigermed-BDM, Inc. ，一間根據美國新澤西法律註冊成立的公司，且為本公司一間前聯營公司
「泰格新澤」	指	泰格新澤醫藥技術(嘉興)有限公司，一家於 2013年12月25日 在中國成立的公司，並為本公司一間前聯營公司
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「美國」	指	美利堅合眾國
「USDA」	指	美國農業部
「美國環保局」	指	美國環境保護局
「%」	指	百分比

於本報告內，除文義另有所指外，「聯繫人」、「關連人士」、「控股股東」及「附屬公司」等詞彙具有上市規則賦予該等詞彙之涵義。