



上海醫藥集團股份有限公司

(H股股份代號：02607) (A股股份代號：601607)

年度報告 2019



我們的願景

成為受人尊敬、擁有行業美譽度的領先品牌藥製造商和健康領域服務商

我們的使命

持之以恆，致力於提升民眾的健康生活品質

我們的核心價值觀

創新、誠信、合作、包容、責任



目錄

第一節	釋義	2
第二節	企業資料	6
第三節	財務摘要	8
第四節	董事長致辭	9
第五節	管理層討論與分析	15
第六節	董事會報告	40
第七節	董事、監事及高級管理層情況	67
第八節	企業管治報告	81
第九節	獨立核數師報告	89

釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

「本集團」、「集團」、「本公司」、「公司」、或「上海醫藥」	指	上海醫藥集團股份有限公司，一家於中國註冊成立的股份有限公司(其股份於上海證券交易所上市，股份代碼為601607；亦於香港聯交所主板上市，股份代碼為02607)或上海醫藥集團股份有限公司及其附屬公司(如適用)
「公司章程」、「本章程」	指	(經不時修訂的)上海醫藥的公司章程
「報告期」	指	2019年1月1日至2019年12月31日的12個月
「同比」	指	與上年同期比較
「股份」	指	上海醫藥每股面值人民幣1.00元的股份，包括A股和H股
「A股」	指	在上海證券交易所上市、並以人民幣買賣的本公司內資股，每股面值人民幣1.00元
「H股」	指	在香港聯交所上市、並以港元買賣的本公司外資股，每股面值人民幣1.00元
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「港元」、「港幣」	指	香港法定貨幣港元
「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
「AUD」	指	澳大利亞法定貨幣澳元
「新西蘭元」	指	新西蘭法定貨幣新西蘭元
「中國」、「國家」	指	中華人民共和國，除另有所指外，在本報告內「中國」一詞不包括香港、澳門及台灣
「香港」	指	中國香港特別行政區

「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港上市規則」	指	(經不時修訂、補充或以其他方式更改的)《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「標準守則」	指	(經不時修訂、補充或以其他方式更改的)香港上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「企業管治守則」	指	(經不時修訂、補充或以其他方式更改的)香港上市規則附錄十四《企業管治守則》
「證券及期貨條例」	指	(經不時修訂的)香港法例第571章《證券及期貨條例》
「控股股東」	指	除另有說明外，為香港上市規則所定義者，包括上實集團、上海上實和上藥集團
「WHO」	指	世界衛生組織
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「財政部」	指	中華人民共和國財政部
「國家藥監局」	指	中華人民共和國國家藥品監督管理局
「國家醫保局」	指	中華人民共和國國家醫療保障局
「CDE」	指	中華人民共和國國家藥品監督管理局藥品審評中心
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「上海市國資委」	指	上海市國有資產監督管理委員會
「國家衛健委」	指	中華人民共和國國家衛生健康委員會

釋義

「上實集團」	指	上海實業(集團)有限公司
「上海上實」	指	上海上實(集團)有限公司
「上藥集團」	指	上海醫藥(集團)有限公司
「上海國盛」	指	上海國盛(集團)有限公司
「上海盛睿」	指	上海盛睿投資有限公司
「申能集團」	指	申能(集團)有限公司
「海正藥業」	指	浙江海正藥業股份有限公司
「華北製藥」	指	華北製藥股份有限公司
「哈藥股份」	指	哈藥集團股份有限公司
「鎂信健康」	指	上海鎂信健康科技有限公司
「上藥康德樂」	指	上藥康德樂(上海)醫藥有限公司
「遼寧外貿」	指	遼寧省醫藥對外貿易有限公司
「四川國嘉」	指	四川省國嘉醫藥科技有限責任公司
「中國同輻」	指	中國同輻股份有限公司
「翰森製藥」	指	翰森製藥集團
「順天醫藥」	指	順天醫藥生技股份有限公司
「武田中國」	指	武田(中國)國際貿易有限公司
「阿斯泰來」	指	阿斯泰來製藥(中國)有限公司
「埃地亞公司」	指	埃地亞(上海)醫藥有限公司
「Alembic」	指	印度製藥公司Alembic Pharma
「Oncternal」	指	美國Oncternal醫療集團(Oncternal Therapeutics Inc)

「BIOCAD」	指	俄羅斯BIOCAD生物製藥公司
「4+7」	指	國家組織的11個試點城市藥品集中帶量採購
「聯盟地區」	指	參加國家組織的藥品集中帶量採購的各省級行政區
「雙百行動」	指	國企改革「雙百行動」工作方案
「DTP」	指	高值藥品直送
「MES」	指	製造執行系統
「LIMS」	指	實驗室信息管理系統
「GMP」	指	藥品生產質量管理規範
「GSP」	指	藥品經營質量管理規範
「ANDA」	指	美國仿製藥申請
「BE」	指	生物等效性
「IND」	指	新藥臨床試驗
「DMF」	指	藥物主控檔案
「DRGs」	指	(疾病)診斷相關分類
「license-in」	指	藥品許可引進
「first-in-class」	指	第一個發現新的藥物靶點或作用機理
「best-in-class」	指	同類最優
「BD」	指	新藥拓展引進
「PBM」	指	藥品福利管理

企業資料

董事

執行董事

左敏先生(總裁)
李永忠先生(副總裁)
沈波先生(副總裁、財務總監)

非執行董事

周軍先生(董事長)
葛大維先生(副董事長)
李安女士

獨立非執行董事

蔡江南先生
洪亮先生
顧朝陽先生
霍文遜先生

監事

徐有利先生
環建春先生
忻鏗先生

聯席公司秘書

陳津竹女士
梁雪穎女士

授權代表

左敏先生
陳津竹女士

戰略委員會

周軍先生(召集人)
蔡江南先生
霍文遜先生

審計委員會

顧朝陽先生(召集人)
霍文遜先生
洪亮先生

提名委員會

蔡江南先生(召集人)
左敏先生
洪亮先生

薪酬與考核委員會

洪亮先生(召集人)
葛大維先生
顧朝陽先生

公司名稱

上海醫藥集團股份有限公司

註冊地點

中國(上海)
自由貿易試驗區張江路92號
郵編：201203

中國主要營業地點

中國上海市太倉路200號上海醫藥大廈

香港主要營業地點

香港銅鑼灣勿地臣街1號
時代廣場二座31樓

香港法律顧問

富而德律師事務所

中國法律顧問

國浩律師(上海)事務所

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

主要往來銀行

交通銀行
中國工商銀行
中國銀行
招商銀行
花旗銀行
匯豐銀行

股票簡稱

上海醫藥

股票上市地點

A股：上海證券交易所
股票代碼：601607
H股：香港聯合交易所有限公司
股票代碼：02607

中國A股過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
中國上海浦東新區陸家嘴東路166號中國保險大廈36樓

香港H股過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖

本公司網站

<http://www.sphchina.com>

聯繫方式

姓名：陳津竹(董事會秘書)
地址：中國上海市太倉路200號上海醫藥大廈
電話：+8621-63730908
傳真：+8621-63289333
郵箱：pharm@sphchina.com

財務摘要

按香港財務報告準則編製的公司過去五個財政年度之業績、資產與負債的主要數據

單位：千元 幣種：人民幣

經營業績	截至12月31日止年度				
	2015	2016	2017	2018	2019
收入	105,516,587	120,764,660	130,847,179	159,084,397	186,565,796
除所得稅前利潤	4,171,854	4,638,996	5,204,808	5,343,378	6,262,467
所得稅費用	(807,486)	(809,284)	(1,147,029)	(887,117)	(1,431,725)
年度利潤	3,364,368	3,829,712	4,057,779	4,456,261	4,830,742
歸屬於：					
本公司所有者	2,876,989	3,196,394	3,520,644	3,881,063	4,080,994
非控制性權益	487,379	633,318	537,135	575,198	749,748

單位：千元 幣種：人民幣

資產與負債	截至12月31日止年度				
	2015	2016	2017	2018	2019
總資產	74,344,211	82,742,717	94,344,475	126,879,332	137,026,396
總負債	40,536,172	45,908,252	54,668,627	80,446,061	87,640,468
總權益	33,808,039	36,834,465	39,675,848	46,433,271	49,385,928
歸屬於：					
本公司所有者	29,930,314	31,622,557	34,030,843	39,013,575	41,659,059
非控制性權益	3,877,725	5,211,908	5,645,005	7,419,696	7,726,869

境內外會計準則下會計數據差異

同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

適用 不適用

境內外會計準則差異的說明

適用 不適用

同時按照香港財務報告準則與按照中國企業會計準則披露的財務報告中合併淨利潤和合併淨資產無重大差異。在本年度報告中，除特別說明外，所列示的財務數據及分析均摘自本公司經審計的按照中國企業會計準則編製的財務報告。



董事長
周軍先生

尊敬的各位股東：

本人欣然向各位股東宣佈本公司二零一九年度的業績。

2019年，醫療衛生體制持續變革，藥品集中採購政策快速落地，藥品提質與控費雙管齊下，加速進口替代。報告期內，公司聚焦內涵提升，凝聚發展合力，推動重大項目實施，工業產品結構進一步優化，創新產品管線持續豐富，商業全國網絡加速佈局，國際化業務紮實推進，順利完成了年度經營目標及各項重點工作。

業績持續快速增長

報告期內，公司實現營業收入1,865.66億元(幣種為人民幣，下同)，同比增長17.27%，其中醫藥工業實現收入234.90億元，同比增長20.70%，增速連續11個季度超過20%；醫藥商業實現收入1,630.76億元，同比增長16.80%。

公司實現歸屬於上市公司股東的淨利潤40.81億元，同比增長5.15%，歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤為34.61億元，同比上升30.49%，醫藥工業主營業務貢獻利潤20.75億元，同比增長24.50%；醫藥商業主營業務貢獻利潤22.25億元，同比增長26.75%，各項主營業務均保持快速增長；參股企業貢獻利潤7.65億元，同比增加18.14%。

公司經營性現金流淨流入60.22億元，同比增長92.09%，其中醫藥工業實現經營性現金淨流入34.56億元，醫藥商業實現經營性現金淨流入30.65億元。

戰略舉措進一步落地

報告期內，公司繼續圍繞「創新化、集約化、國際化、融產結合」四大戰略，深入推進轉型發展，鞏固與提升核心競爭力，全力打造具有國際競爭力和影響力的醫藥產業集團。

創新發展：通過持續加大研發創新投入，創新引入市場化機制，推進開放多元的創新模式，建設國內外創新平台，加快創新對外合作，公司的創新發展在多個維度取得了長足進步。

- **持續加大研發創新投入：**報告期內，公司研發投入達到15.09億元，其中研發費用達到13.50億元，同比增長27.22%。截至報告期末，已有15個產品（16個適應症）的創新藥項目處於臨床研究及臨床試驗申請階段，另有8個品種（9個品規）的仿製藥通過一致性評價，居於全國前列。
- **持續延展創新平台網絡：**報告期內，公司相繼與七家高校及醫院、科研院所等機構達成協議，分別在原料藥、中藥、新產品新工藝開發、細胞治療、創新轉化等多個領域開展全面合作。
- **持續探索商業模式創新：**公司積極推進醫療機構供應鏈延伸項目，已擁有自有專業藥師1,000餘名；上藥雲健康和鎂信健康的創新業務發展迅速。

- **持續完善市場化機制和績效文化建設**：2019年，公司首次將直屬企業績效考核從預算完成情況為主轉變為以市場對標為主，績效考核與薪酬激勵體系的市場化程度實現了跨越式的提高。
- **中長期激勵機制創新舉措落地**：報告期內，公司首期股票期權激勵計劃正式通過，這是公司作為國企改革「雙百行動」試點企業的重要舉措，也為上海醫藥的體制機制市場化改革添上了濃墨重彩的一筆。

集約化發展：報告期內，公司在工商業板塊都加強了集團管控，優化資源配置，提升經營效率，集團合力效應逐步顯現。

- **工業板塊**：持續完善集約、高效、協調的營銷、製造、研發三大中心建設，並於報告期內在製造管理中心下成立技術中心，推動重大工藝技術課題攻關，推進下屬企業降本增效經驗分享，擴大原輔料及包材集中採購範圍。同時，公司繼續在集團層面制定工業產品規劃，並以此為綱，全面完善銷產研條線的聯動機制，推進分解落地，過億品種數從2018年的31個增至35個，其中過5億品種達到9個。
- **商業板塊**：上藥康德樂和遼寧外貿的融合工作穩步推進，物流體系完成整合，信息化系統實現全面切換，順利達成發揮規模效應、快速提升盈利能力的既定目標。

國際化發展：公司對內加強國際化隊伍建設，對外通過多種形式開展國際合作，雙管齊下提升國際化的深度和廣度。

- **建立部門團隊，開發新興市場**：報告期內，公司成立了國際業務事業部，憑借海外工廠的成功經驗，牽頭開展對新興市場的業務拓展，承接產品、技術及投資輸出。

- **全球拓展合作夥伴，聯結區域優勢資源：**報告期內，公司與俄羅斯領先的生物醫藥企業BIOCAD合作成立合資公司上藥博康，作為BIOCAD在大中華區的唯一平台，持續引入前沿的生物醫藥產品和生物技術，首批合作的6個生物藥產品已啟動在華研發註冊工作；與印度Alembic及埃地亞公司簽訂戰略合作協議，開啟中印藥企探索新模式合作的範例；通過license-in方式引入了台灣順天醫藥的first-in-class腦卒中新藥LT3001，BD管線進一步擴充。
- **產品國際化取得實質進展：**報告期內，公司新增2個產品獲批美國ANDA，並有多個原料藥在海外市場獲批，產品國際化紮實推進。
- **與境外優秀上市公司股權合作：**公司於2019年成為了翰森製藥港股IPO的基石投資者，完成了參股公司Oncternal反向吸收合併登陸納斯達克的項目，藉由股權與優秀的研發型生物醫藥企業達成了長期穩固的合作關係。

融產結合發展：報告期內，公司繼續堅持融資和投資兩條線齊頭並進，並為未來融產結合提速發展積蓄了力量，儲備了彈藥。

- **融資：**完成了H股約1.8億股增發的報批工作，於2019年9月獲得中國證監會核准批覆。
- **工業板塊：**上藥藥材併購了重慶慧遠藥業有限公司，進一步拓展了上藥在西南地區的中藥飲片業務。
- **商業板塊：**完成了四川省國嘉醫藥科技有限責任公司併購項目，江蘇、黑龍江、吉林等區域的省平台建設及網絡延伸佈局，以及湖北、四川、天津等公司的少數股權收購，不斷運用資本力量擴張版圖，完善網絡佈局，提升市場影響力。

市場認可

過去幾年來，隨著公司業務的不斷拓展、規模持續擴大，行業地位也隨之不斷提升。

- 在中國企業聯合會、中國企業家協會發佈的2019中國企業500強中位列第122位、中國製造業企業500強中位列第43位，躋身2019中國企業可持續發展100強；
- 在中國化學製藥工業協會、中國醫藥商業協會、中國非處方藥物協會、中國醫藥企業發展促進會等發佈的2019行業榜單中位列中國醫藥行業企業集團十強第3位、中國化學製藥行業工業企業綜合實力百強第2位、中國化學製藥行業兩化融合推進優秀企業品牌第3位、中國化學製藥行業原料藥出口型優秀企業品牌第6位；
- 在中國醫藥工業信息中心發佈的2018年度中國醫藥工業企業百強中位列第6位、在2019年中國醫藥研發產品線最佳工業企業25強中位列第5位；
- 在上海市企業聯合會、上海市企業家協會、上海市經濟團體聯合會發佈的2019上海企業100強中位列第11位、上海製造業企業100強中位列第4位；
- 在《福布斯》發佈的2019年全球企業2000強中位列第941位；
- 在《財富Fortune》(中文版)發佈的2019財富中國500強中位列第61位。

未來展望，變與不變

2019年，貿易戰貫穿始終，困難重重。2020甫一開年，伴隨新冠疫情洶湧而來的，是全球市場過山車式的跌宕起伏。原油價格戰推動市場暴跌，美股十天之內四次熔断，多個國家進入緊急狀態甚至封城封國。我們在2018年5月預見到，**歲月靜好的小時代即將過去，滄海橫流的大時代就要到來**，但轉瞬間竟直接了當的是這樣一波驚濤駭浪。變化，何止是變化，的確是大變局。

我們曾經歷過很多波瀾壯闊的時代，但幸或不幸的是，我們所處的行業始終在一個相對確定的洪流中，順水推舟，兩岸自有無邊光景。然而這次不同，中國醫藥行業早在數年前，就以提質為槳，以控費為楫，率先衝出固有航道，全速駛進了改革的深水區。而生物醫藥領域的研發競爭，已經是千帆競發，百舸爭流。

董事長致辭

時代的風勁吹，市場的波濤洶湧，但我們的心堅定如鐵。**戰略不變，初心不變，服務人民，滿足廣大民眾對醫藥的根本需求，這個目標永遠都沒有變過。**身處醫藥這樣一個穿越週期的行業，疊加風起雲湧的大環境，我們在戰略上一定要保持定力，選定路線就要勇往直前，百折不回，但在戰術上一定要有足夠的靈活性，方能避開激流險灘。

創新發展不變。創新不僅僅是研發管線的擴充，更是商業模式的迭代升級。如何保持柔性和韌性的平衡，既保證容錯機制產生足夠的動能，又盡可能降低試錯成本，減少對時間和物資的損耗，這是我們要持續研究的課題。

集約化不變。風雨中，面面俱到只會讓我們不堪重負。必須要方向聚焦，戰略聚焦，資源聚焦，集集團之力打造特有的核心優勢，方能劈波斬浪，高歌猛進。

國際化不變。在這個全球化競爭的時代，反全球化的力量有時或許會興起，但看透人類命運共同體這個不可動搖的宿命，我們必須溝通協調合作，揚長補短，趨利避害。

融產結合不變。我們與資本市場的聯繫會更加緊密，與投資者的互動也會更加高效，爭取借助資本的東風，先人一步，快人一籌。我們的公司從某種意義上講，就是一家建立在收購兼併、產業整合基礎上的企業，也伴隨著資本市場而成長。2019年，公司宣佈參加上海生物醫藥基金的設立，加快融產結合，創新發展。年底，公司的首次股權激勵計劃正式落地，而要滿足行權條件，還需公司全體管理層和員工的不懈努力。

環境急劇變化，賽制變了，賽場變了，賽手也變了，唯一不變的就是變化本身。而我們，穩操勝券，信心百倍。

董事長

周軍先生

二零二零年三月二十七日

2019年公司經營亮點

醫藥工業

報告期內，公司醫藥工業銷售收入234.90億元(幣種為人民幣，下同)，較上年同期增長20.70%，毛利率57.52%，較上年同期下降0.11個百分點。公司工業板塊市場營銷和生產製造都加強了精益化、集約化管控，將先進經驗和做法在全集團進行推廣複製，並收穫了良好效果：

營銷推廣

公司繼續加快建設一流營銷體系，完善營銷中心架構搭建和部門及下屬經營實體的設置，報告期內，公司在營銷中心內設立了市場及醫學推廣部，對已上市產品的醫學價值再挖掘，參與新上市產品的三期臨床設計，以及醫學循證試驗成果獲取、建議及轉化。

憑借進一步梳理完善的營銷體系，公司得以全面貫徹「一品一策」的營銷戰略，通過對政策影響和行業變化趨勢進行研判，精準制定營銷策略，持續調校營銷方式，優化營銷資源配置，加速打造重點大品種群，過億產品數從2018年的31個增長至35個，其中過5億品種增至9個，主要集中在心血管、免疫調節、全身性抗感染、血液和造血器官等領域。

公司始終堅持聚焦專科領域，提升學術推廣能力，著力打造優秀的營銷團隊，以專業合規的態度開展各項產品推廣活動。

紛樂(硫酸羥氯喹片)作為公司的拳頭產品，報告期內銷售收入繼續保持穩定提升，全年風濕領域相關論壇共舉辦參與性活動超600場，公司自辦性活動565場，科室會、患教會超700場，合計近2,000場活動，已在風濕免疫領域形成較好的品牌影響力。

2019年3月24日，紅源達(多糖鐵複合物膠囊)治療腎性貧血多中心臨床研究方案研討會在上海舉行，多位腎科領域權威專家學者共同討論紅源達對已糾正貧血的維持性血液透析患者進行治療的臨床研究方案。此外，該產品全年共開展了30場500人次以上的衛星會，在補血劑領域的品牌形象深入人心，銷售額穩步提升。

公司在招商代理方面也始終秉持精細化管理，利用其他優勢品種代理商成熟營銷渠道，打通代理商橫向聯繫通道，加速向空白區域進行產品覆蓋。公司還建立了終端銷售跟蹤機制，通過月度分析會，細化分析每個地區、代理商、終端銷售變化情況，做到快速「發現問題—分析原因—制定應對方案」，真正做到招商代理「自營化」管理。

公司工業產品的國際化市場開拓也取得了多項突破性進展，原料藥和制劑國際化產品組合進一步擴充。鹽酸多西環素片和鹽酸多西環素膠囊新取得了美國ANDA批件，鹽酸伐昔洛韋及水合物、顯沙坦、環吡酮及阿昔洛韋等多個原料藥在海外市場獲批。瑞舒伐他汀鈣片在美銷售收入實現快速增長，進一步打開公司心血管產品海外市場，同時國內瑞舒伐他汀制劑產品的國內申報也已獲得優先審評資格。

工藝改進

報告期內，公司以打造「卓越製造」為抓手，全面推進生產製造重點工作，完善質量管理體系，深化供應鏈管理，落實降本增效。

報告期內，公司在集團層面設立技術中心，並依託承載關鍵技術的下屬企業建立數個技術分中心，統籌開展集團技術體系的優化和管理工作，推進現有產品二次開發、工藝革新、智能製造、一致性評價等重點工作，解決生產製造過程中應用層面出現的技術難題，致力於新工藝、新技術、新裝備、新材料「四新」成果的轉化及產業化應用，並對接研發管理中心推動新產品快速產業化。

公司持續跟蹤國際前沿技術，推進連續流技術生產應用，開展試點產品連續流工藝的開發，雷貝拉唑等6個產品啟動連續流工藝技術研究，在大幅提升生產安全係數的同時，原材料成本壓降超30%並申請專利。

研發創新

報告期內，公司研發總投入15.09億元(含在建工程、固定資產等資本化投入)。研發費用化投入13.50億元，同比增長27.22%，佔工業銷售收入5.74%。研發費用化投入中，34.13%投向創新藥研發，23.96%投向仿製藥研發，24.79%投向現有產品的二次開發，17.12%投向仿製藥質量和療效一致性評價。

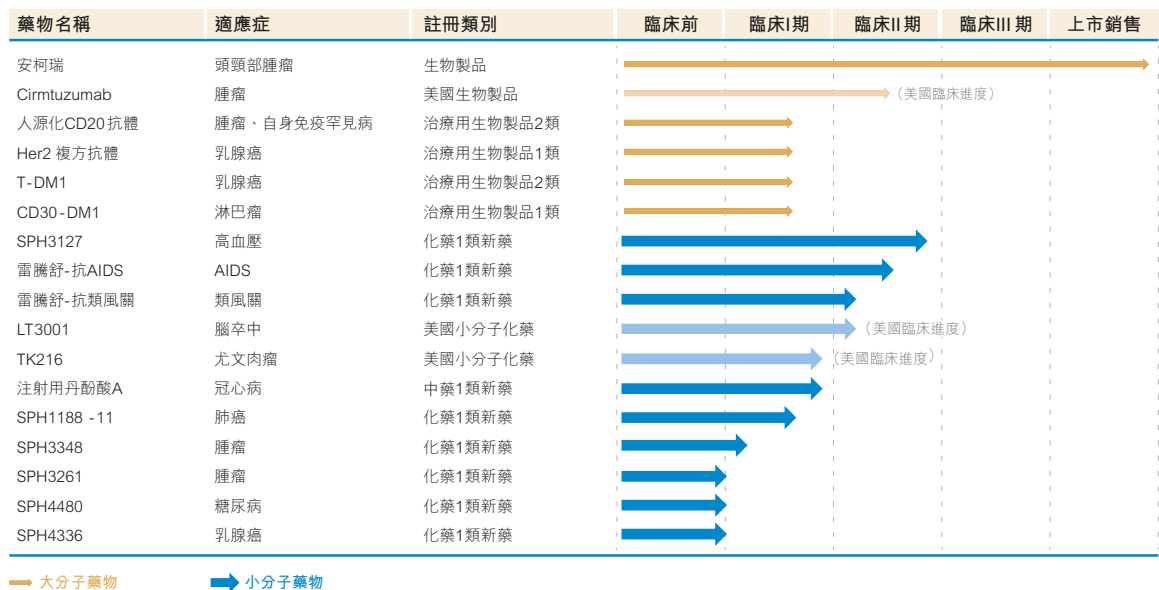
報告期內，公司累計專利數已達到223件，其中發明專利申請137件，發明專利授權65件，實用新型授權21件。公司下屬子公司青島國風藥業股份有限公司的「基於中醫原創思維的中藥藥性理論創新與應用」項目榮獲2019年度國家科學技術進步二等獎。

1. 創新藥管線研發進展

報告期內，公司創新藥管線取得較多階段性進展。

SPH3127治療原發性輕、中度高血壓有效性和安全性的II期臨床試驗—隨機、雙盲、劑量探索、安慰劑平行對照研究完成所有受試者(共120例患者)入組，同時開展兩個新適應症的探索研究。

雷騰舒抗類風關適應症獲得臨床默許；雷騰舒抗艾滋適應症啟動II期臨床試驗，並已完成首例受試者入組。1類生物製品「注射用重組抗HER2人源化單克隆抗體組合物」啟動I期臨床試驗；SPH4336、SPH3261提交pre-IND申請，其中SPH3261的臨床申請已獲受理。



2. 加速新產品引進

除了自有管線的快速推進，公司在商業拓展和產品引進方面也再下新城，雙輪驅動加速創新轉型，完善管線佈局。

2019年9月17日，公司與俄羅斯領先的生物藥企BIOCAD簽訂合資協議，正式設立合資公司，引入了首批6個生物醫藥產品在大中華區(包括中國大陸和港澳台地區)的永久、獨家的研發、生產、銷售及其他商業化權利。6個生物醫藥產品包括3個生物類似藥和3個創新生物藥。3個生物類似藥包括抗腫瘤藥與類風濕性關節炎用藥，皆已在俄羅斯上市銷售，其中有2款還在俄羅斯以外多國獲得批准上市。3個創新生物藥分別為一款針對銀屑病和強直性脊柱炎的IL-17抗體產品、一款PD-1抗體產品和一款GITR抗體產品，其中第1款產品已於2019年在俄羅斯上市，第2款正處於申報審批階段。合資公司還將作為BIOCAD在大中華區的唯一平台，持續引入前沿生物醫藥產品和生物技術，開發及拓展生物創新產品管線。

2019年11月6日，公司與台灣順天醫藥(6535.TW)簽訂《合作協議》，將出資人民幣2.6億元取得LT3001項目在中國大陸地區開發、生產和銷售等的獨佔權益。LT3001是一款有望大幅提高治療時間窗的針對缺血性腦卒中的first-in-class小分子新藥，目前已在美國和台灣啟動臨床II期試驗，並於2019年12月向CDE提交pre-IND申請，將在國際多中心臨床試驗中加入中國大陸地區。臨床前數據表明，LT3001有望大大延長腦卒中溶栓治療時間窗，且安全性良好，如能順利上市，將與公司現有的多種心血管產品形成強強組合。

3. 仿製藥一致性評價與新品報產齊頭並進

報告期內，公司在集團製造管理中心的牽頭推進下，仿製藥一致性評價工作取得了多項實質進展。鹽酸二甲雙胍片、頭孢氨苄膠囊、布洛芬緩釋膠囊及馬來酸依那普利片共計4個品種在報告期內通過了一致性評價，使得累計獲批一致性評價產品增加到了8個品種(9個品規)。此外，公司還完成了共計20個品種(23個品規)的固體制劑、4個品種(6個品規)的注射劑的BE試驗，並已向CDE提交一致性評價申報。

報告期內，公司新增2個仿製藥品種阿扎司瓊注射液、丙酸倍氯米松氣霧劑獲得生產批件，來那度胺膠囊、利伐沙班片和糠酸莫米松富馬酸福莫特羅氣霧劑申報生產。

4. 完善內部研發體系，加大創新平台建設

報告期內，公司通過不斷對新藥研發體制機制和模式進行探索，初步完成了研發體系的重構。公司重組了科技創新理事會，將其作為上海醫藥創新發展規劃與創新藥研發項目管理的科學諮詢機構，在創新項目立項及引進過程中給出專業意見。2019年5月22日，上海醫藥註冊臨床部(北京分部)正式落成揭牌，助推公司更好地統籌北京、上海兩地優勢資源，提升創新藥臨床研究效率。公司BD團隊在報告期內也進一步擴容，以全球視野挖掘前沿新藥，加速產品引進。

公司在創新藥、高端仿製藥、中藥、合成技術等方面廣泛開展高水平創新合作，對接多方優勢資源，與多家高校、醫院及科研院所在新產品研究、新工藝開發、新療法試驗以及學科建設和人才培養等多個方面的合作相繼落實推進。

- 與四川大學華西醫院共建國家精準醫學產業創新中心，參與出資組建成都華西精準醫學產業創新中心有限公司
- 與四川大學華西醫院共同組建「華西－上藥」西部科研及成果轉化中心，在新藥臨床研究、產學研創新成果轉化、製劑檢測平台、院內製劑合作開發等領域展開項目合作，共同推進產業化轉化
- 與天津中醫藥大學合作成立「天中－上藥」中醫藥創新聯合研究院，聚焦經典名方開發、大品種二次開發、智慧製藥，並開展緊密合作，實現基礎研究和產業轉化的無縫銜接
- 與上海中醫藥大學達成戰略合作，建立「上中醫－上藥」中醫藥創新聯合研究院，在中藥大品種二次開發、中藥新藥開發、院內製劑開發等領域展開全方位深度合作
- 與中國罕見病聯盟合作，共同推動國家罕見病重大專項的立項及實施

- 與華東理工大學共建的「上海醫藥－華東理工大學綠色製藥創新轉化中心」正式簽約並揭牌，開展藥物研發、關鍵技術和平台建設、產業化能力和平台建設、人才培養等方面的合作
- 與同濟大學附屬第十人民醫院合作的癌症細胞治療中心建設正式啟動，共建開放的細胞治療合作平台和細胞治療新標準平台

此外，公司繼續推進海外研發平台建設，積極拓展國際研發合作及項目引進。聖地亞哥研發中心在美國正式開幕，開展溶瘤病毒和抗體項目合作引進；費城實驗室與下屬子公司積極開展中美雙報仿製藥合作；香港生物治療中心積極探索腫瘤細胞治療新技術。

醫藥商業

報告期內，公司醫藥分銷業務實現銷售收入1,623.90億元，同比增長16.45%；毛利率6.87%，較上年同期上升0.02個百分點。

持續增厚商業網絡佈局，提升區域市場份額

2019年初，國家帶量採購政策正式落地，年底又啟動了第二批藥品的全國集採，標誌著帶量採購進入常態化。未來隨著政策影響和涉及面的持續擴大，對於醫藥流通服務供應商的業務覆蓋區域及核心競爭力要求也將更高。

公司積極參與帶量採購品種配送商遴選，在第一批11個試點城市中標通用名市場份額均有明顯提升，同時積極爭取第二批帶量採購全國擴面後的配送機會，為中標企業提供市場准入、備貨倉儲及項目推廣等增值服務，努力提升服務質量及品牌影響力，以優質的服務搭建與工業企業長期穩固的合作關係。公司還通過併購方式加速國內分銷網絡覆蓋，完成了對四川國嘉控股權的收購，提升了公司在西南地區的影響力，完成了江蘇、黑龍江、吉林等省的省平台建設及網絡延伸佈局，進一步鞏固了全國商業佈局的優勢。

鞏固進口代理龍頭地位，提升服務能級

公司充分利用創新藥加速審批政策紅利，擴大在進口代理方面的差異化競爭優勢，打造從報關到配送的進口一站式多元化服務，提高既有客戶黏性，吸引新入客戶。報告期內，公司取得了包括達可替尼片、頭孢他啉阿維巴坦鈉、貝利尤單抗、培塞利珠單抗、阿利西尤單抗等在內的17個進口新藥重磅品種的國內獨家代理權。

2019年10月，公司與武田中國進口新產品維多珠單抗及維布妥昔單抗達成戰略合作；2019年11月，與賽諾菲就即將上市的5個罕見病新產品品規進口及經銷業務達成戰略合作，為國內罕見病患者群體帶來福音；2019年12月，公司與安斯泰來就恩扎盧胺在中國區的上市銷售事宜達成戰略合作，恩扎盧胺為轉移性去勢抵抗性前列腺癌男性患者的標準治療，有望為成千上萬的中國前列腺癌患者降低疾病進展的風險和死亡率。

報告期內，公司疫苗進口業務繼續保持增長態勢，2019年疫苗配送業務收入31.4億元，同比增長103.9%，期間與葛蘭素史克就乙肝疫苗及帶狀皰疹疫苗達成了進口合作，進一步鞏固了公司國內第一的進口疫苗服務商戰略地位。考慮到疫苗對於人民健康和生命安全的重要戰略地位，公司對於產品質量及業務發展始終保持嚴謹奮進的態度，謹慎選擇合作夥伴及產品，流通配送確保全程可追溯。

豐富服務內容，從產品提供商向服務商轉型升級

公司持續推進醫藥健康產業佈局，延伸醫療支付服務產業鏈，開創了患者金融、療效保險、特藥險等多個行業首創案例，打造醫療服務生態閉環。報告期內，公司繼續夯實專業藥房的患者服務水平，以患者為中心，以藥品為載體，打通患者用藥服務、藥品配送、客戶檔案管理、患者教育、患者隨訪等專業化服務，通過線上線下配合為患者提供全生命週期的健康管理。公司已累計為全國248家醫院提供供應鏈延伸(SPD)服務，根據每家醫院的個性化需求，在整個供應鏈閉環中提供精益化的物流服務，並不斷優化信息系統及物聯網技術，提高運營效率。公司DTP藥房建立了慢病患者檔案，詳細記錄患者基本信息、疾病史、用藥史、購藥記錄等信息，為後續患者管理提供依據。公司參股的鎂信健康攜手泰康在線、騰訊微保，針對腫瘤等重大疾病推出了醫藥分期、患者福利、療效保險等金融創新模式，累計服務患者近20萬人次。

市場化機制改革

2019年12月18日，上海醫藥臨時股東大會審議通過了關於股票期權激勵計劃的議案。這是上海醫藥首次實施股票期權激勵計劃，標誌著公司的市場化激勵機制改革實現了從0到1的跨越，也是公司自2019年8月被列為國企改革「雙百行動」試點企業後的首項重要舉措。

截止目前本次股票期權激勵計劃的激勵對象包括9名高管和201名公司中層管理人員及核心骨幹，擬共計授出2,834.09萬份股票期權，佔公司總股本的1%，行權價格為人民幣18.41元/A股。激勵計劃的行權條件對未來三年(2020-2022年)的多項關鍵指標提出了明確要求。

本次激勵計劃設定的業績考核指標向公司管理層及核心骨幹提出了全方位的高要求，對標企業的設置包含了多家工商業頭部企業，彰顯了公司對標一流、尋找差距、奮發向前、譜寫新章的雄心壯志，而復合全面的行權條件也將激勵所有上藥人加倍努力實現跨越式發展目標。風勁潮湧，自當揚帆破浪；任重道遠，更需策馬加鞭。

報告期內主要經營情況

主營業務分析

利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)	變動原因
營業收入	186,565,796,464.05	159,084,396,948.33	17.27	本報告期銷售收入規模增長
營業成本	159,751,669,602.13	136,521,468,592.50	17.02	本報告期銷售規模增長
銷售費用	12,855,723,141.99	11,058,098,694.96	16.26	本報告期銷售規模增長
管理費用	4,651,573,400.28	4,075,107,540.44	14.15	本報告期經營規模擴大使管理成本增加
研發費用	1,349,504,051.12	1,060,770,940.43	27.22	本報告期研發投入增加
財務費用	1,258,772,206.26	1,032,086,893.41	21.96	本報告期內利息支出增加
資產減值損失	1,093,122,105.55	995,517,496.85	9.80	本報告期內計提商譽減值損失增加
信用減值損失	211,071,663.93	84,638,827.30	149.38	本報告期內計提應收賬款減值損失增加
其他收益	517,063,508.97	376,738,968.06	37.25	本報告期內取得政府補助增加
投資收益	653,782,285.09	1,064,718,777.54	-38.60	本報告期內視同處置聯營企業投資收益減少
公允價值變動收益	122,162,503.68	15,893,744.98	668.62	本報告期內以公允價值計量的金融資產公允價值增加
資產處置收益	71,336,463.10	3,299,747.59	2,061.88	本報告期內無形資產處置收益增加
營業外收入	152,850,639.14	258,856,056.08	-40.95	本報告期內獲得的拆遷補償減少
營業外支出	104,330,648.69	123,810,501.94	-15.73	本報告期內預計負債損失減少
經營活動產生的現金流量淨額	6,022,385,613.17	3,135,113,763.53	92.09	本報告期貨款回籠量增長
投資活動產生的現金流量淨額	-4,584,277,541.25	-7,692,739,980.40	40.41	本報告期取得子公司支付的現金減少
籌資活動產生的現金流量淨額	-2,325,798,531.53	7,526,320,902.67	/	本報告期取得借款收到的現金減少

管理層討論與分析

收入和成本分析

主營業務分行業情況

單位：元 幣種：人民幣

分行業	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比	營業成本比	毛利率比上年增減(%)
				上年增減(%)	上年增減(%)	
工業	23,490,480,141.34	9,737,163,397.46	58.55	20.70	21.64	減少0.32個百分點
分銷	162,389,757,831.94	150,974,468,065.35	7.03	16.45	16.43	增加0.02個百分點
零售	8,339,668,692.34	7,130,218,955.78	14.50	15.80	16.67	減少0.64個百分點
其他	303,162,594.07	208,915,629.08	31.09	6.43	-5.30	增加8.54個百分點
抵銷	-8,559,593,841.84	-8,491,074,878.74	/	/	/	/

主營業務分地區情況

單位：元 幣種：人民幣

分地區	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比上	營業成本比上	毛利率比上年增減(%)
				年增減(%)	年增減(%)	
國內銷售	183,508,651,752.57	157,829,836,437.34	13.99	17.33	17.12	增加0.16個百分點
國外銷售	2,454,823,665.28	1,729,854,731.59	29.53	14.67	17.70	減少1.82個百分點

主營業務分產品領域情況

單位：萬元 幣種：人民幣

治療領域	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增 減(%)	營業成本 比上年增 減(%)	毛利率比 上年增減 (%)	同行業同 領域產品 毛利率 情況
心血管系統	561,483	153,105	72.73	16.43	1.91	3.89	58.90%
消化道和新陳代謝	188,130	76,140	59.53	-3.83	-5.09	0.53	38.94%
全身性抗感染	261,206	140,927	46.05	28.82	62.92	-11.29	29.69%
中樞神經系統	95,392	28,139	70.50	12.52	20.10	-1.86	75.91%
抗腫瘤和免疫調節劑	124,443	23,018	81.50	13.87	5.91	1.39	52.59%
骨骼肌肉系統	101,215	22,014	78.25	6.96	-1.57	1.89	/
呼吸系統	159,542	46,749	70.70	39.46	8.82	8.25	/
其他	857,636	483,626	43.61	29.47	29.65	-0.08	/
總計	2,349,048	973,716	58.55	20.70	21.64	-0.32	/

主營業務分行業、分地區、分產品領域情況說明：

- ① 上表中毛利率=(營業收入－營業成本)／營業收入*100%；
- ② 心血管系統的同行業同領域產品毛利率數據來源於海正藥業2018年年度報告中「心血管藥」產品的毛利率；
- ③ 消化道和新陳代謝、全身性抗感染、抗腫瘤和免疫調節劑的同行業同領域產品毛利率數據來源於哈藥股份2018年年度報告中「消化系統」「抗感染」「抗腫瘤」產品的毛利率；
- ④ 中樞神經系統的同行業同領域產品毛利率數據來源於華北製藥2018年年度報告中「神經、血液系統用藥」產品的毛利率；
- ⑤ 骨骼肌肉系統、呼吸系統的同行業同領域產品毛利率數據在已披露年報的同行業可比公司中尚無法獲取。

管理層討論與分析

成本分析表

單位：萬元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	分行業情況			上年同期 佔總成本 比例(%)	本期金額 較上年同 期變動比 例(%)	情況說明
		本期金額	本期佔總 成本比例(%)	上年同期 金額			
工業	原、輔料及包裝材料	711,292.48	73.05	580,229.49	72.48	22.59	/
	動力費用	32,692.18	3.36	29,429.39	3.68	11.09	/
	折舊費用	52,713.99	5.41	44,338.04	5.54	18.89	/
	人工費用	78,199.44	8.03	70,135.07	8.76	11.50	/
	其他製造費用	98,818.25	10.15	76,346.24	9.54	29.43	/
	工業總成本	973,716.34	100.00	800,478.22	100.00	21.64	/
商業及其他	成本	15,865,998.52	/	13,643,481.04	/	16.29	/
抵銷總成本		-864,547.90	/	-791,812.40	/	9.19	/
公司營業成本 總計		15,975,166.96	/	13,652,146.86	/	17.02	/

費用

報告期內銷售費用、管理費用、財務費用、所得稅等財務數據同比變動30%以上的變化原因，詳見本節「主營業務分析－利潤表及現金流量表相關科目變動分析表」。

研發投入

研發投入情況表

單位：萬元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	134,950.41
本期資本化研發投入	15,926.22
研發投入合計	150,876.63
研發投入總額佔營業收入比例(%)	6.42
公司研發人員的數量(人)	1,200
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	2.51
研發投入資本化的比重(%)	10.56

註：上述研發投入佔比指佔工業營業收入的比例。

主要藥(產)品研發投入情況

單位：萬元 幣種：人民幣

藥(產)品	研發投入 金額	研發投入 費用化金 額	研發投入 資本化金 額	研發投入 佔營業收 入比例 (%)	研發投入 佔營業成 本比例 (%)	本期金額 較上年同 期變動比 例(%)	情況說明
丹參酮IIA磺酸鈉注射液	449.00	449.00	0	0.19	0.28	209.66	新增合同款
注射用烏司他丁	2,641.14	2,641.14	0	2.87	11.00	12.26	/
硫酸羥氯喹片	1,389.01	35.24	1,353.77	1.66	4.12	277.15	一致性評價正式BE試驗合同付款
注射用二丁酰環磷腺甘鈣	160.00	160.00	0	0.07	0.10	0	/
注射用鹽酸頭孢替安	837.00	592.00	245.00	0.37	0.93	123.80	2019年完成注射劑一致性評價

註：營業收入、營業成本分別為該產品在本報告期內對應的營業收入及營業成本。

管理層討論與分析

主要研發項目基本情況

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	研發項目	藥(產)品基本信息	研發(註冊)		累計研發投入	已申報的廠家數量	已批准的		2020年度工作
			所處階段	進展情況			國產仿製廠家數量	國產仿製廠家數量	
1	SPH3127	化學藥1類；適應症：高血壓。	臨床	II期	11,806.94	0	0	繼續臨床II期研究	
2	SPH1188	化學藥1類；適應症：非小細胞肺癌。	臨床	I期	3,934.35	0	0	繼續臨床I期研究	
3	重組抗CD20人源化單克隆抗體注射液	生物藥2類；適應症：CD20陽性的非霍奇金淋巴瘤。	臨床	I期	11,210.17	0	0	繼續臨床I期研究	
4	雷騰舒	化學藥品1.1類；適應症：類風關。	臨床	III/III期臨床申請中	4,329.44	0	0	開展臨床II期研究	
5	注射用重組抗HER2人源化單克隆抗體組合物	生物藥1類；適應症：Her2陽性的乳腺癌。	臨床	I期	11,967.19	0	0	繼續臨床I期研究	
6	注射用丹酚酸A	中藥1類；功能主治：心腦血管系統用藥。	臨床	I期	7,565.50	0	0	完成臨床I期研究	
7	T-DM1	生物藥2類；適應症：乳腺癌。	臨床	I期	7,818.93	0	0	繼續臨床I期研究	

註：「已申報廠家數量」和「已批准的國產仿製廠家數量」數據來源於中國醫藥工業信息中心的中國新藥研發監測數據庫系統(新藥CPM數據庫)和醫藥終端市場工業生產研發綜合性數據庫(PDB藥物綜合數據庫)。

現金流

報告期內上海醫藥實現經營活動產生的現金流量淨額為人民幣60.22億元，同比增長92.09%，公司實現了較好的經營活動現金流入；實現投資活動產生的現金流量淨額為人民幣-45.84億元；實現籌資活動產生的現金流量淨額為人民幣-23.26億元。經營活動產生的現金流量淨額佔淨利潤124.67%，同比上升54.31個百分點。

資產、負債情況分析

資產及負債狀況

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例		上期期末數佔總資產的比例		本期期末金額較上期期末變動比例(%)	情況說明
		(%)	上期期末數	(%)			
衍生金融資產	3,027,011.42	0.002	5,189,819.94	0.004	-41.67	本報告期內以公允價值計量的金融資產公允價值減少	
應收款項融資	2,187,059,525.49	1.60	1,532,865,502.29	1.21	42.68	本報告期內持有的銀行承兌匯票增加	
持有待售資產	/	/	6,304,430.07	0.005	/	本報告期內持有待售資產減少	
一年內到期的非流動資產	23,257,721.60	0.02	211,804,183.86	0.17	-89.02	本報告期內一年內到期的長期應收款減少	
其他非流動金融資產	384,398,172.73	0.28	119,649,126.36	0.09	221.27	本報告期內以公允價值計量的金融資產公允價值增加	
使用權資產	1,622,096,400.05	1.18	/	/	/	本報告期採用新租賃準則	
其他非流動資產	3,267,487,855.84	2.38	657,078,690.44	0.52	397.27	本報告期內預付投資款增加	
衍生金融負債	1,724,460.87	0.001	458,319.61	0.0004	276.26	本報告期內以公允價值計量的金融負債公允價值增加	
一年內到期的非流動負債	1,188,602,322.14	0.87	2,794,417,843.45	2.20	-57.47	本報告期內一年內到期的應付債券減少	
租賃負債	1,155,638,865.78	0.84	/	/	/	本報告期採用新租賃準則	
遞延收益	1,278,726,271.79	0.93	503,332,200.12	0.40	154.05	本報告期內獲得的拆遷補償款增加	

投資狀況分析

對外股權投資總體分析

單位：萬元 幣種：人民幣

報告期內投資額	123,595.05
投資額增減變動數	-593,456.45
上年同期投資額	717,051.50
投資額增減幅度(%)	-82.76

重大的股權投資

被購買方	取得時點	購買成本 (人民幣， 萬元)	主要經營活動	持股比例	資金來源	合作方	購買日 至年末 被購買方 的收入 (人民幣， 萬元)	購買日 至年末 被購買方 的淨利潤 (人民幣， 萬元)	是否涉訴
重慶上藥慧遠藥業有限公司	2019年1月1日	46,780.52	藥品生產與銷售	83.50%	自有資金	第三方	86,049.74	5,759.15	否

主要控股參股公司分析

單位：億元 幣種：人民幣

公司名稱	業務性質	公司持股比例	註冊資本	資產規模	所有者權益	營業收入	淨利潤
上藥控股有限公司	藥品銷售	100%	50.00	531.33	122.15	946.33	15.27
上藥科園信海醫藥有限公司	藥品銷售	100%	13.00	253.44	57.03	427.19	8.05
上海上藥信誼藥廠有限公司	藥品生產與銷售	100%	11.92	50.32	24.78	53.74	4.80
上海上藥第一生化藥業有限公司	藥品生產與銷售	100%	2.25	24.07	12.74	30.13	2.50
上海上藥新亞藥業有限公司	藥品生產與銷售	96.90%	10.52	20.28	12.11	25.68	1.22
上海市藥材有限公司	藥品生產與銷售	100%	14.76	74.51	37.33	60.47	4.23
正大青春寶藥業有限公司	藥品生產與銷售	75%	1.29	27.30	15.56	12.03	0.86
上藥集團常州藥業股份有限公司	藥品生產與銷售	75.89%	0.79	39.22	22.14	54.65	2.91
上海中西三維藥業有限公司	藥品生產與銷售	100%	5.46	33.22	27.93	10.30	5.89
上海醫藥集團青島國風藥業股份有限公司	藥品生產與銷售	67.52%	0.93	11.33	7.24	13.43	1.02
杭州胡慶餘堂藥業有限公司	藥品生產與銷售	51.01%	1.35	6.96	5.17	5.07	0.44
廈門中藥廠有限公司	藥品生產與銷售	61.00%	0.84	4.06	3.34	4.12	0.80
遼寧上藥好護士藥業(集團)有限公司	藥品生產與銷售	55.00%	0.51	8.46	4.66	6.62	0.47
上海中華藥業有限公司	藥品生產與銷售	100.00%	0.94	5.19	3.34	4.67	0.43
上海醫藥物資供銷有限公司	化工原料藥批發	100.00%	1.01	2.63	1.21	2.10	0.01
上海醫療器械股份有限公司	醫療器械生產與銷售	100.00%	1.27	6.10	3.36	2.86	0.61
上藥東英(江蘇)藥業有限公司	藥品生產與銷售	100.00%	1.41	5.76	3.99	3.52	0.56
上海醫藥集團藥品銷售有限公司	藥品銷售	100.00%	0.50	7.69	1.84	10.70	0.39
Zeus Investment Limited	保健品生產與銷售	59.61%	AUD3.19	22.86	8.67	9.10	-0.48
廣東天普生化醫藥股份有限公司	藥品生產與銷售	67.14%	1.00	18.26	12.63	12.60	1.14

核心競爭力分析

全產業鏈優勢(核心優勢)

上海醫藥是國內工商業均處於領先地位的綜合產業集團，業務覆蓋醫藥製造、分銷與零售，使得公司具有獨特的共享與互惠商業模式，能夠從醫藥行業價值鏈的主要環節獲得可持續的發展動力。公司能夠通過聚合資源，集中突破產業發展瓶頸，並持續為病患、醫療機構及合作夥伴提供優質的產品、服務與解決方案。公司醫藥工商業一體化發展的產業鏈優勢，能夠持續為股東與社會創造超額協同利潤與價值，降低個別領域的風險與不確定性。

產品結構優勢

公司擁有深厚歷史積澱，經過多年發展，擁有豐富的產品資源，常年生產近700個藥品品種，產品主要覆蓋抗腫瘤、心腦血管、精神神經、抗感染、自身免疫、消化代謝和呼吸系統七大治療領域，並已形成重點產品和基普藥的產品組合梯隊。公司在國內外擁有劑型門類齊全的生產線，堅持開展全面的精益管理，通過建設生產信息化管理MES系統和質量信息化管理LIMS體系，對藥品生產製造的各個環節精益優化，注重技術創新、產業化和質量控制能力提升，保持領先的質量和成本優勢，確保能夠持續穩定地生產出符合預訂用途和註冊要求的藥品。公司推動產品國際化發展，多個原料藥通過了WHO、FDA、歐盟以及其他發達國家的質量認證，繼瑞舒伐他汀鈣片在美國市場實現銷售後，鹽酸多西環素膠囊及片劑獲得美國FDA批准文號，並有多個產品已啟動申報美國ANDA。

研發資源優勢

公司重視研發創新，持續加大研發投入，保持行業領先的研發投入強度，堅持自主研發和BD雙輪驅動，通過內部資源和外部合作的有機融合，構建符合臨床需求、具有技術優勢的產品鏈。在研發管理中心的統籌管理下，中央研究院、各研發創新平台和下屬企業研發工作形成互動一體化的研發體系。公司堅持開放式研發模式，加快產品引進和研發合作，推進產一學一研深度合作，與中國科學院上海藥物研究所、復旦大學、華東理工大學、瀋陽藥科大學、天津中醫藥大學、上海中醫藥大學、四川大學華西醫院、上海瑞金醫院、同濟大學附屬第十人民醫院、上海市胸科醫院等開展研發合作，持續構建具有前瞻性的創新藥物研發產品鏈與具有臨床價值和技術特色的改良創新藥產品鏈，連續入圍中國醫藥研發產品線最佳工業企業20強，研發能力位居國內醫藥企業第一梯隊。

商業網絡優勢

公司擁有直接網絡覆蓋全國24個省市、集約化和信息化程度較高的現代藥品流通體系，形成高效、敏捷、智慧的現代化供應鏈服務渠道，擁有廣闊的客戶網絡，同時通過工商業一體化的共享與互惠模式，服務自有製藥業務推廣。

服務優勢

公司堅持創新藥品流通方式，持續服務公立醫療機構改革，以領先的供應鏈管理、信息技術和物流技術，滿足公眾和醫療機構需求，不斷提升服務效率與體驗。公司在院內供應鏈延伸服務、第三方物流服務、藥品直送服務、進口藥品一站式服務、藥庫信息化管理和臨床支持服務等創新業務模式方面處於國內領先水平。公司擁有國內領先的線上線下一體化的藥品零售業務，通過電子處方流轉平台、「追溯雲」服務平台以及線下覆蓋全國16個省區市的2,000多家品牌零售連鎖藥房，持續為客戶提供高效、專業、安全的服務。

融產結合優勢

公司財務結構穩健、資產負債率控制良好，通過A+H股上市平台、國內外投資平台和各類併購基金，形成較優的資本運作能力，以融產結合方式充分利用資本推動產業發展。

品牌優勢

公司攜優秀文化的歷史積澱，以安全、信賴、創新為基本理念，堅持主品牌牽引策略。旗下擁有一批歷史悠久、內涵豐富的著名產品品牌，與「上海醫藥」主品牌有效協同。

對本公司未來發展的討論與分析

行業格局和趨勢

2020年伊始，受新型冠狀病毒肺炎疫情的影響，復工復產延遲、交通運輸受阻、醫院非疫情相關處方下降等因素對行業造成了較大不利影響，預計2020年全年行業增長低於預期。但長期來看，在人口老齡化、人民生活水平不斷提高、民眾健康意識增強等因素的驅動下，國內醫藥行業發展趨勢依然向好。同時，在「加快控費調結構、鼓勵創新促轉型」的多項醫藥行業改革政策效應疊加下，中國醫藥行業發展依然處於重大變革期，預期醫藥市場結構調整深化，科技創新加速，行業優勝劣汰洗牌加速。

2020年3月5日，中共中央、國務院印發《關於深化醫療保障制度改革的意見》，作為未來醫保改革的頂層設計，既對既定政策方向進行了充分肯定與延續，也提出了一些新的內容和要求，預計將對醫藥市場產生深遠影響，其中與公司直接相關的包括：

建立健全醫療保障待遇清單制度。各地區要確保政令暢通，未經批准不得出台超出清單授權範圍的政策，並嚴格執行基本支付範圍和標準。醫保目錄動態調整機制要進一步完善。



延續並進一步明確了2019年國家醫保目錄調整時的要求，意味著省級增補醫保目錄將徹底成為歷史。行業競爭將更加規範有序，全國性龍頭企業在區域市場的競爭地位亦有望改善。

創新醫保協議管理，支持「互聯網+醫療」等新服務模式發展。將醫保統籌層次從縣(市)級統籌提升到全面地市級統籌。適應異地就醫直接結算、「互聯網+醫療」和醫療機構服務模式發展需要，探索開展跨區域基金預算試點。加快完善異地就醫直接結算服務。



儘管具體影響尚有待細則落地，但《意見》已明確了在全國範圍加大醫保統籌力度的政策導向，結合2019年9月國家醫保局印發的《關於完善「互聯網+」醫療服務價格和醫保支付政策的指導意見》以及此次新冠疫情，「互聯網+」醫療服務的配套政策預計將逐步完善。公司在相關領域的多年耕耘有望加速進入收穫期，同時互聯網巨頭亦將乘勢加速進軍醫療行業的步伐，行業競爭格局進一步複雜化，挑戰與機遇並存。

促進多層次醫療保障體系發展。提高重特大疾病和多元醫療需求保障水平。加快發展商業健康保險。探索罕見病用藥保障機制。逐步將門診醫療費用納入基本醫療保險統籌基金支付範圍。通過完善醫保支付標準和藥品招標採購機制，支持優質仿製藥研發和使用，促進仿製藥替代。



多層次醫療保障體系的建設將全面提高醫藥服務的及性，整體利好行業。呼籲多年的罕見病用藥保障機制也將迎來政策春風，公司的現有包括溴比斯的明、青霉胺片、醋酸氫化可的松片等在內的十數種罕見病用藥，另有多個在研品種，將密切關注相關政策的後續落地情況。此外，公司多數在產門診用藥已列入醫保目錄，門診醫療費用納入基本醫療保險統籌基金支付範圍，將對該部分產品銷售有所助益。

公司發展戰略

在國內醫藥行業改革發展的背景下，公司將圍繞新形勢、新起點、新發展的要求，積極把握國家戰略機遇，順應產業變革，加快轉型發展，深化推進以科技創新為核心的四大轉型發展，即創新發展、集約化發展、國際化發展和融產結合發展，圍繞各業務板塊特點制定更佳發展路徑與模式，推動公司核心競爭力鞏固與提升，確保國內醫藥行業領先地位，全力打造具有國際競爭力和影響力的中國醫藥產業集團。

以「創新發展」為核心。公司將以滿足臨床新的需求為核心，以產品規劃為抓手，持續加強研發投入，通過自主研發、合作研發、外部引進等多種方式，加快發展高端仿製藥和創新藥，提升管線內研發項目的質量和數量，構建符合臨床新的需求、具有技術優勢的產品鏈；大力推動現有研發平台建設，加快以全球視野拓展國際化研發版圖，有序推進國內、外創新平台的建設與佈局；構建高質量研發團隊，引入市場化的體制機制，優化研發創新體系建設，加快引入高端領軍人才，擴充醫學事務、臨床試驗運營管理、藥品註冊人才隊伍，為持續創新發展提供有力保障。公司將繼續注重與全球知名藥企的合資、合作或者技術轉讓等方式打通全球創新鏈、價值鏈，同時積極推進與國內高校、科研院所、醫院等共建開放式研發平台，持續豐富產品管線與提升技術能級。大力推動醫藥商業服務內容與服務模式創新，進一步加強藥品進口服務、醫療機構供應鏈與處方延伸服務、供應商增值服務等優勢業務的發展，積極利用雲計算、大數據等現代信息技術持續創新業務模式。進一步研究如何通過深化國企內部混改、孵化和引入外部投資等方式，適時搭建合資合作的新業務平台，創新發展路徑、模式和機制。

以「集約化發展」為根本。在醫藥工業板塊，公司將逐步向以科技創新為驅動的研發型藥企轉型升級。持續完善營銷、製造、研發、投資高效緊密協作的管理體系，強化集團內垂直一體化管理專業能力建設，提升聚焦領域內產品組合市場競爭力，形成按治療領域跨組織的產品發展協作工作機制；大力推動一流營銷體系建設，進一步挖掘集團獨家產品、特色產品、短缺藥、中藥、罕見病藥的潛力，推動罕見病藥發展平台建設。在醫藥商業板塊，公司將積極適應產業變革，加快商業網絡佈局和內部資源整合，大力推進省級平台建設，加快終端服務網絡下沉，積極拓展特色業務，強化區域領先優勢，做好重點省份「一省一策」管理，進一步完善物流體系建設，有序推進倉儲物流提升改造項目，加強業務流程優化及資源共享，推動從傳統供應鏈服務向以「科技+服務」為基礎的科技型健康服務升級，逐步轉型為服務驅動和科技驅動的現代健康服務商。

以「國際化發展」為抓手，公司將加速國際化發展步伐，積極參與國際競爭，以通過歐美認證達到國際先進水平的制劑出口為突破口，加強上海醫藥製劑產品在國際註冊與銷售的體系化能力。公司將有序開展創新藥物全球多臨床中心工作，以全球化的視野繼續加強海外研發合作，關注具有重大市場的海外併購項目，尋求「一帶一路」沿線國家的醫藥投資與出口的機會。

以「先進製造」為保障，公司將緊密圍繞藥品質量控制，推動上藥卓越製造體系建設，完善全生命週期的質量管理流程；加快原料藥、制劑兩大技術分中心建設，推進制劑與原料配套工作；推動生產基地佈局與生產資源的優化，推動一批重大項目按規劃進度完成，穩步推進產能整合工作；加速推進新一輪精品工廠改造升級，軟件和硬件方面與國際先進水平接軌，持續加強精益管理和安全生產管理。

以「融產結合發展」為助力，公司將深化融產結合運作，拓展多種融資渠道和投資手段，確保公司保持良好的資本結構，並提高投融資效率。

經營計劃

2020年，公司將繼續堅持「順應產業變革，加快轉型發展，力爭行業領先」的經營工作方針。工業板塊深化研、產、銷三大中心體系建設，加強集團管控，聚焦核心戰略，優化資源配置。商業板塊加快網絡佈局和內部資源整合，進一步完善物流體系建設，拓展創新業務，努力實現公司經營業務的穩健發展，將疫情影響降到最低，確保實現良好的運營質量。

醫藥研發

以產品規劃為核心，全力打造高效的研發體系，加快創新合作平台的項目落地，大力提高研發效率，加快推進重大新藥的自研與引進工作，提升創新藥管線產品數量與質量。

- **完善研發體系建設：**理順研發管理中心組織架構，切實落實集團科技創新理事會制度，加快臨床階段項目推進；重點強化研發立項部門、臨床醫學與註冊部門、業務發展部(BD部)與支持運營的職能部門建設，重點擴充醫學事務、試驗運營管理、註冊人才隊伍，加快引入高端領軍人才，構建高質量研發團隊；對標先進企業創新管理模式，深入推進績效文化，完善研發考評激勵機制，並落實研發中長期激勵機制；優化研發立項和管理流程，強化項目進度管理，各環節對標行業領先企業，尋找差異點和短板，切實提高研發效率，壓縮週期。
- **有序建設研發平台，加速推動研發創新合作：**制定海外研發資源拓展規劃，籌建日本、歐洲的研發機構(處所)；重點推進與華西精準醫學產業創新中心後續合作落地；加快推進與BIOCAD的合資公司首批進口藥品註冊工作；加快推進與瑞金醫院合作共建國家轉化醫學中心的項目。

- **加速研發管線進度，雙輪驅動擴展項目數量：**加快現有創新藥臨床推進速度，年內新增多個項目進入臨床及pre-IND申報階段；加大新藥(含生物類似藥)BD引入力度，重點關注臨床II、III期；加大仿製藥開發力度，年內在仿製藥新品種國內獲批生產、國內申報生產、ANDA申報／獲批方面都取得新的突破；全力打造以中藥研究所為核心的集團中藥研發平台，擴大與天津中醫藥大學、上海中醫藥大學戰略合作的深度和範圍，共同開展數個中藥大品種培育、潛力品種二次開發和中藥新藥創製工作，並優選中藥品種啟動國際註冊工作。

工業產品營銷

深化營銷中心體系建設，全力打造一流營銷體系，進一步挖掘集團獨家產品、特色產品、短缺藥、中藥、罕見病藥的潛力。

- **深化營銷中心體系建設：**圍繞大產品的聚焦戰略，加快完成營銷中心各營銷組織的轉型工作和部門職能優化工作。
- **銷售一代產品再梳理：**從市場競爭角度確定篩選標準與發展策略，提升產品價值鏈管理水平，挖掘獨家產品、特色產品、短缺藥、中藥重點產品、罕見病藥物的優勢和潛力；針對「雷氏」、「龍虎」等老字號形成完善的品牌振興方案，充分發掘老字號的品牌優勢，並爭取政府支持。
- **罕見病用藥發展平台建設：**梳理現有的罕見病治療藥物，籌建罕見病用藥事業部(平台)，完成發展策略與計劃，同步推進新的罕見病用藥開發工作。

工業製造

完善製造管理中心組織體系，加快推進制劑與原料配套、仿製藥一致性評價等重點工作，進一步優化生產基地佈局，重大項目按規劃進度完成，大力推動上藥卓越製造體系建設。

- **持續完善製造管理體系建設：**完善製造管理中心組織構架、工作職能和管理制度；加快完善卓越製造評價體系，推進下屬企業「燈塔工廠」項目，進一步提升生產製造基地能級；進一步推進成本控制工作，壓降工業企業成本費用率。

- **推進制劑與原料配套工作：**完成重點產品原料藥配套規劃方案；深化完善原料藥核心技術平台，加強原料藥技術分中心能級提升，積極打造核心技術優勢；啟動並推進頭孢替安、度洛西汀、頭孢曲松等集團內重點產品原料藥配套開發及重大建設項目涉及產品的二次開發、工藝改進及質量標準提升工作；年內完成制劑技術分中心裝修改造，並投入使用。
- **推進生產基地重大項目按期保質完成：**持續推動生產基地佈局與生產資源的優化，完成上海地區生產基地總體佈局規劃；年內上藥生物醫藥研發和產業轉化基地項目(一期)開工；完成北方藥業大分子藥物中試基地項目(二期)結構封頂；完成杏靈藥業中藥智能工廠項目施工建設，啟動設備調試；正式啟動遼寧綠色原料藥產業園項目開工建設；力爭實現上海醫藥寶山醫藥產業園開工，打造行業標桿級別的超級工廠和分銷服務中心。

醫藥商業

在帶量採購等行業新形勢下，適應產業變革，強化網絡佈局，豐富服務手段，夯實物流基礎實力，推進集團零售業務整合與外部合作，擇機推進商業併購，確保商業收入增長與行業地位領先。

- **強化網絡佈局：**持續推動「一省一策」，鞏固及提升核心區域份額與競爭力，加快潛力省份的縱向拓展，補齊網絡佈局短板；加快集團內部商業資源整合，尤其是併購項目的投後整合工作，提升各區域業務協同力度。
- **創新轉型發展：**深度延伸上下遊客戶服務，開展業務轉型升級，挖掘新的創新模式，年內形成試點與項目推廣計劃，加快雲健康電子處方業務、PBM等新業務發展。
- **進一步完善物流體系建設：**加快整體物流倉儲網絡佈局規劃，加快推進重點物流項目建設和物流信息化建設，落實多省的固定資產投資項目，力爭上海物流中心建設開工。
- **推進商業併購：**持續關注行業併購機會，擇機開展與現有業務在區域、客戶、渠道、品種等方面具有顯著協同效應的併購項目。

可能面對的風險

1. 新型冠狀病毒肺炎疫情的風險，本次疫情導致的管制性封鎖、人流自主性隔離、延遲復工復產等因素影響，公司及下屬企業的經營、運轉有不同程度受限，持續的時間和受影響程度具有一定不確定性；
2. 行業政策的風險，國家醫療改革工作不斷深入，醫保控費、新一輪招投標帶來的藥品降價、藥審新政、仿製藥一致性評價，部分藥品面臨新一輪招標降價和帶量採購下失標的風險，藥品價格可能會進一步下調，使得公司毛利空間受到擠壓；
3. 研發項目週期長、投入大，相關進展、審批結果以及時間都具有一定的不確定性，存在項目研發進度或者臨床試驗結果不及預期的風險；
4. 大宗藥材價格波動會對公司中藥產品成本產生較大影響；
5. 公司海外採購藥品結算外幣的或有匯率風險；
6. 原料藥出口價格波動的風險；
7. 環保風險，隨著新環保法等新規出台，環保要求日益提高，對於污染物特別是原料藥生產的污染物排放管控力度加大，會增加公司生產安全、合規和環保治理的支出；
8. 商譽減值測試是以未來現金流預測為基礎，包含了管理層作出的有關假設和專業判斷，商譽存在一定的減值風險。

面對上述風險，公司管理層將密切關注疫情變化和行業政策變化，在疫情防控期間切實保障防疫藥品和物資供應；提前佈局並適時調整戰術策略，做好生產管理、安全管理和環保防護，強化風險管控體系，加快公司生產經營工作；針對可能產生的或有風險，提出積極預案，以降低對公司經營業務的整體影響。

董事會報告

董事會欣然提呈本集團2019年12月31日止年度之報告及經審核綜合財務報表。本年度報告已經本公司審計委員會審閱並經第七屆董事會第十次會議審批通過，羅兵咸永道會計師事務所為本公司根據香港財務報告準則編製的財務報告出具了標準無保留意見的審計報告。

主要業務

上海醫藥是滬港兩地上市的大型醫藥產業集團，是控股股東上實集團旗下大健康產業板塊核心企業，主要業務覆蓋醫藥工業、分銷與零售，具備獨特的產業鏈綜合優勢，能夠最大程度地分享中國醫藥健康行業的持續增長機會，並能通過業務板塊間的資源共享產生協同效應。

本集團主要附屬公司之主要業務詳情載於按香港財務報告準則編制的財務報表附註51。於報告期內，本集團主要業務的性質並無任何重大變動。

業務審視

詳見上文「管理層討論與分析」一節。

業績及股息

本集團截至2019年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於財務報表及其附註內。

董事會建議2019年利潤分配方案為：擬以利潤分配實施公告指定的股權登記日本公司的總股本為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣4.40元(含稅)。以上利潤分配預案尚需提交本公司2019年年度股東大會審議。

H股現金分紅預計發放時間為2020年8月30日前。本公司將在實際可行情況下盡快向股東寄發一份載有(其中包括)有關擬派期末股息及應屆股東週年大會進一步資料的通函。

可供分派儲備

根據《中國公司法》，本公司只可從可供分派年度盈利中分派股息。可供分派年度盈利是指：本公司的稅後利潤扣除(i)以往年度的累計虧損；及(ii)撥入法定盈餘公積金，以及(如有)任意盈餘公積金(按該等先後次序撥入各項基金)後的餘額。按前述基礎計算，截至2019年12月31日，本公司可供分派儲備金額為人民幣2,061,204,000元。該金額為根據香港財務報告準則編製所得。另外，截至2019年12月31日止的儲備變動(含可供分派儲備)詳情載於按香港財務報告準則編製的財務報表附註49。

股息政策

根據公司章程，公司實行連續、穩定的利潤分配政策。公司可以採取現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配股利。公司利潤分配中最近三年現金分紅累計分配的利潤應不少於最近三年實現的年均可分配利潤的30%，具體分配方案將由公司股東大會根據公司年度的實際經營情況決定。

稅項減免

對於香港聯交所投資者投資上海證券交易所本公司A股股票(「滬股通」)，根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例以及中國國家稅務總局頒布的於2008年11月6日發佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)，本公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向主管稅務機關辦理扣繳申報。對於滬股通投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向本公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請，主管稅務機關審核後，按已徵稅款根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

對於上海證券交易所投資者投資香港聯交所本公司H股股票(「港股通」)，根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2014]81號)》的相關規定，對內地個人投資者，本公司應按照20%的稅率代扣個人所得稅；對內地證券投資基金，比照個人投資者徵稅；對內地企業投資者本公司不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

對於通過深港通投資本公司股票的所有投資者，根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2016]127號)》，股息所得稅參照滬股通和港股通的稅收政策進行繳納。

慈善及其他捐款

詳見公司披露的《上海醫藥集團股份有限公司2019年度社會責任報告》。

主要銷售客戶及主要供應商情況

前五名客戶銷售額人民幣641,843萬元，佔年度銷售總額3.45%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣228,420萬元，佔年度銷售總額1.23%。

前五名供應商採購額人民幣1,219,828萬元，佔年度採購總額7.64%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣235,430萬元，佔年度採購總額1.48%。

並無任何董事、董事的緊密聯繫人、或任何股東(據董事會所知擁有5%以上的上市發行人已發行股份數目者)在上述披露的供應商或客戶中佔有權益。

董事、監事及高級管理人員簡介

請見下文「董事、監事及高級管理層情況」一節。

獨立非執行董事獨立性

公司已收到蔡江南、洪亮、顧朝陽及霍文遜四位獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條就其獨立性而作出的年度確認函，並仍然認為他們屬於獨立人士。

董事及監事於競爭業務的權益

截至2019年12月31日，本公司的董事、監事概無擁有與本集團的業務構成或可能構成直接或間接競爭的任何競爭利益。

服務合約

除本公司管理人員的服務合同外，於報告期內，概無董事或監事與本公司訂立如本公司於一年內終止合約需支付賠償(法定賠償除外)的服務合約。

董事、監事於交易、安排或合約的重大權益

除服務合約外，於報告期內，概無本公司董事、監事(包括其有關連的實體)在本公司(包括本公司之附屬子公司)簽訂的交易、安排或合約中直接或間接擁有重大個人權益。

管理合約

報告期內，本公司概無與任何個人、公司或法人團體訂立任何合同，以管理或處理上海醫藥全部或任何重大部分的業務。

重要合約

除本年報所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東(定義見香港上市規則)或其任何附屬公司訂立任何重要合約，亦無就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立任何重要合約。

截止報告期末前十名股東持股情況

單位：股

股東名稱(全稱)	報告期內 增減	期末持股 數量	比例(%)	持有有限 售條件 股份數量	質押或凍結 情況	股東性質
HKSCC NOMINEES LIMITED ^{註1}	-41,337,300	841,915,324	29.623	0	未知	外資
上藥集團	0	716,516,039	25.211	0	無	國有法人
上實集團及其全資附屬子公司及上海 上實	41,360,100	279,946,298	9.850	0	未知	國有法人及 外資
中國證券金融股份有限公司	0	85,333,703	3.002	0	無	未知
香港中央結算有限公司 ^{註2}	12,696,320	48,144,457	1.694	0	未知	未知
上海國盛及上海盛睿	0	43,100,900	1.517	0	未知	未知
中央匯金資產管理有限責任公司	0	24,891,300	0.876	0	無	未知
全國社保基金六零四組合	-2,396,900	24,486,006	0.862	0	無	未知
銀華基金－農業銀行－銀華中證金融 資產管理計劃	0	11,964,367	0.421	0	無	未知
全國社保基金四一二組合	/	11,645,618	0.410	0	無	未知

註1：HKSCC NOMINEES LIMITED即香港中央結算(代理人)有限公司，其所持股份為代客戶持有，上表中其持股數剔除了上實集團及其全資附屬子公司持有的57,644,500股H股以及上海國盛及上海盛睿通過港股通持有的18,515,100股H股。因香港聯交所有關規則並不要求客戶申報所持有股份是否有質押及凍結情況，因此香港中央結算(代理人)有限公司無法統計或提供質押或凍結的股份數量；

註2：香港中央結算有限公司為滬港通人民幣普通股的名義持有人。

董事、監事、最高行政人員、主要股東及其他人士於股份及相關股份擁有的權益及淡倉

截至2019年12月31日，就本公司所獲得的資料及據董事所知，以下股東在本公司股份或相關股份中擁有本公司根據證券及期貨條例第XV部第2及第3部分須予披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有本公司股東大會上佔全部已發行H股或A股5%或以上的投票權。董事及最高行政人員的權益及淡倉請見「第七節董事、監事及高級管理層情況」。

股東名稱	股份類別	股份權益性質	股份數目	報告期末所持	
				H股/A股分別佔全部已發行H股/A股的百分比(%)	本報告期末佔本公司全部股本的百分比(%)
上實集團系 ^{註1(1)}	A股/H股	所控制法團權益	996,462,337(L)	48.82(A股)/ 6.27(H股)	35.06
上海上實系 ^{註1(2)}	A股	實益擁有人/所控制法團權益	938,317,837(L)	48.79	33.02
上藥集團	A股	實益擁有人	716,516,039(L)	37.26	25.21
全國社會保障基金理事會	H股	實益擁有人	69,629,220(L)	7.58	2.45
BlackRock, Inc.	H股	所控制法團權益	62,756,181(L)	6.83	2.21
			172,600(S)	0.02	0.01
Citigroup Inc.	H股	持有股份的保證權益	54,284,127(L)	5.91	1.91
		人/所控制法團權益/核准借出代理人	4,638,796(S)	0.50	0.16
			47,891,712(P)	5.21	1.69
Morgan Stanley	H股	所控制法團權益	49,915,708(L)	5.43	1.76
			16,315,824(S)	1.78	0.57
			0(P)	0.00	0.00
LSV ASSET MANAGEMENT	H股	投資經理/其他	46,026,070(L)	5.01	1.62

(L)代表好倉，(S)代表淡倉，(P)代表可供借出的股份

註1：(1) 上實集團為上海市國資委的全資附屬公司，上實集團系為上實集團及其全資附屬子公司。根據上海市國資委於1998年頒布的《關於授權上海實業(集團)有限公司統一經營上海海外公司及其海外各大集團公司和上海上實(集團)有限公司國有資產的決定》(滬國資委授[1998]6號文)，上實集團獲授權成為上海上實的實際控制人，因此被視為通過上海上實在本公司中持有股份。報告期末，上實集團在本公司共持有996,462,337股股份(包括A股和H股)，其中，500,000股A股和57,644,500股H股為上實集團系直接持有，938,317,837股A股為上實集團通過上海上實系間接持有；

(2) 上海上實為上海市國資委的全資附屬公司，上海上實系為上海上實及其全資附屬子公司。上海上實持有上藥集團60%的股權，因此被視為通過上藥集團在本公司中持有股份。報告期末，上海上實繫在本公司持有的938,317,837股A股中，221,801,798股為上海上實系直接持有，716,516,039股由上海上實通過上藥集團間接持有。

註2：(1) 以上所披露數據主要基於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)所提供的信息作出；

(2) 根據證券及期貨條例第336條，倘若若干條件達成，則本公司股東須呈交披露權益表格。倘股東於本公司的持股量變更，除非若干條件已達成，否則股東毋須知會本公司及香港聯交所，故股東於本公司之最新持股量可能與呈交予香港聯交所的持股量不同；

(3) 除上述披露外，於2019年12月31日，本公司並不知悉任何其他人士(本公司董事、監事及最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條規定須記錄於登記冊內之權益或淡倉。

期權激勵計劃

於2019年12月18日，本公司2019年股票期權激勵計劃(「期權激勵計劃」)被本公司股東在本公司2019年第一次臨時股東大會、2019年第二次H股類別股東會議及2019年第二次A股類別股東會(「各股東會」)議批准並被公司採納。於2019年12月19日(「授予日」)，根據股東的授權，董事會批准向211名激勵對象授出25,680,000份股票期權。

1. 期權激勵計劃的目的

為了進一步完善公司的法人治理結構，實現對公司高級管理人員、中層管理人員及核心技術、業務骨幹的長期激勵與約束，充分調動其積極性和創造性，使其利益與公司長遠發展更緊密地結合，防止人才流失，實現公司可持續發展，由董事會薪酬與考核委員會發起，上海醫藥根據有關法律、行政法規和規範性文件以及《公司章程》的規定，制定期權激勵計劃。

2. 期權激勵計劃激勵對象的釐定及分配

期權激勵計劃項下共有211名激勵對象，激勵對象為公司高級管理人員、中層管理人員及核心技術、業務骨幹。激勵對象不包括非執行董事、獨立非執行董事、薪酬與考核委員會成員、監事及單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母及子女。所有激勵對象均在本公司或其控股子公司、分公司任職，且已與本公司或其控股子公司簽署勞動合同、領取薪酬。

向激勵對象授出的股票期權的分配如下：

姓名	職務	獲授股票 期權額度 (萬股A股)	佔授予股票 期權總量的 比例(%)	佔授予 日本公司 總股本的 比例(%)
左敏	執行董事、總裁	48.00	1.69%	0.017%
李永忠	執行董事、副總裁	39.00	1.37%	0.014%
沈波	執行董事、副總裁、財務總監	39.00	1.37%	0.014%
趙勇	副總裁	33.00	1.16%	0.012%
茅建醫	副總裁	33.00	1.16%	0.012%
顧浩亮	副總裁	33.00	1.16%	0.012%
劉大偉	副總裁	33.00	1.16%	0.012%
張耀華	副總裁	33.00	1.16%	0.012%
陳津竹	董事會秘書、聯席公司秘書	33.00	1.16%	0.012%
公司中層管理人員及核心骨幹(共202人)		2,244.00	78.96%	0.790%
預留股份		274.09	9.64%	0.096%
合計		2,842.09	100.00%	1.000%

3. 根據期權激勵計劃建議授出的股票期權的數目

根據期權激勵計劃建議授出的A股股票期權數量為2,842.09萬份，即不超過本公司於本報告日期已發行股份總數的約1.00%。

4. 每位期權激勵計劃激勵對象的最大授予數量

參與期權激勵計劃的任何一名激勵對象因期權激勵計劃所獲授的尚在期權激勵計劃有效期內的股份總數，累計不得超過期權激勵計劃獲各股東會批准時(即2019年12月18日)公司股本的1%。

5. 等待期

等待期為股票期權授予登記日至首個可行權日之間的時間，期權激勵計劃等待期為24個月。

6. 行權期及可行權日

激勵對象獲授的股票期權在等待期後可以開始行權。可行權日必須為交易日，且不得為下列區間日：

- (i) 公司定期報告公告前30日內，因特殊原因推遲定期報告公告日期的，自原預約公告日前30日起算，至實際公告前1日；
- (ii) 公司業績預告、業績快報公告前10日內；
- (iii) 自可能對公司股票及其衍生品種交易價格產生較大影響的重大事件發生之日或者進入決策程序之日，至依法披露後2個交易日內；及
- (iv) 中國證監會及上交所規定的其他期間。

在行權期內，若達到期權激勵計劃規定的行權條件，激勵對象可根據下述行權安排行權。股票期權的行權期及各期行權時間安排如下表所示：

行權期	時間安排	可行權數量 佔獲授權益 數量比例
第一個行權期	自授予登記日起滿24個月後的首個交易日起至授予登記日起 36個月內的最後一個交易日止	33%
第二個行權期	自授予登記日起滿36個月後的首個交易日起至授予登記日起 48個月內的最後一個交易日止	33%
第三個行權期	自授予登記日起滿48個月後的首個交易日起至授予登記日起 60個月內的最後一個交易日止	34%

激勵對象必須在行權期內行權完畢。若達不到行權條件，則當期股票期權不得行權。若符合行權條件，但未在上述行權期全部行權的該部分股票期權由公司註銷。

7. 行權價格及其確定的方法

期權激勵計劃首次授予股票期權的行權價格為人民幣18.41元/A股，即滿足行權條件後，激勵對象可以人民幣18.41元/A股的價格購買公司向激勵對象增發的公司A股股票。若公司發生資本公積轉增股本、派送股票紅利、股份拆細、配股或縮股等事項，股票期權的行權價格將做相應的調整。

期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格不低於A股股票票面金額，且不低於以下價格較高者：

- (i) 有關期權激勵計劃的公告公佈前一個交易日公司A股股票交易均價，為人民幣18.20元/A股；
- (ii) 有關期權激勵計劃的公告公佈前60個交易日的公司A股股票交易均價，為人民幣18.41元/A股。

預留授予的股票期權在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，擬作為激勵對象的董事或與其存在關聯關係的董事應當迴避表決。行權價格按照以下價格較高者確定，且不得低於A股股票票面金額：

- (i) 預留股票期權授予董事會決議公告前1個交易日公司A股股票交易均價；
- (ii) 預留股票期權授予董事會決議公告前20、60或者120個交易日的公司A股股票交易均價之一。

8. 有效期

(1) 期權激勵計劃有效期

期權激勵計劃自本公司各股東會審議過後生效，至根據期權激勵計劃授出的股票期權行權完畢或註銷完畢之日止。

(2) 股票期權有效期

根據期權激勵計劃授出的股票期權有效期自授予登記日計算，最長不超過60個月。

9. 期權激勵計劃項下授出期權的變動

截至2019年12月31日止年度根據該期權激勵計劃授出的期權的變動詳情如下：

姓名	職務	報告期初	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	報告期末
		尚未行使的 期權數量	獲授期權 數量 (萬股A股)	可行使的 期權數量 (萬股A股)	行使的 期權數量 (萬股A股)	註銷的 期權數量 (萬股A股)	失效的 期權數量 (萬股A股)	尚未行使 的期權數量 (萬股A股)
左敏	執行董事、總裁	-	48.00	0	0	0	0	48.00
李永忠	執行董事、副總裁	-	39.00	0	0	0	0	39.00
沈波	執行董事、副總裁、 財務總監	-	39.00	0	0	0	0	39.00
趙勇	副總裁	-	33.00	0	0	0	0	33.00
茅建醫	副總裁	-	33.00	0	0	0	0	33.00
顧浩亮	副總裁	-	33.00	0	0	0	0	33.00
劉大偉	副總裁	-	33.00	0	0	0	0	33.00
張耀華	副總裁	-	33.00	0	0	0	0	33.00
陳津竹	董事會秘書、聯席公司秘書	-	33.00	0	0	0	0	33.00
公司中層管理人員及核心骨幹(共202人)		-	2,244.00	0	0	0	0	2,244.00
預留股份		-	274.09	0	0	0	0	274.09
合計		-	2,842.09	0	0	0	0	2,842.09

註：於在緊接期權授出日期之前(2019年12月18日)，本公司A股股票收市價為人民幣18.07元/A股。

根據期權激勵計劃，上述股票期權的授權日、有效期、等待期、行權期及行權價格請參閱上文。

因1名激勵對象離職導致其股權激勵資格被取消，公司股權激勵計劃激勵對象由211名調整為210名，公司股票期權由2,568萬份調整為2,560萬份。詳情請參閱本公司日期為2020年2月11日的海外監管公告。

10. 股票期權價值及股票期權相關會計政策

(1) 股票期權價值

根據財政部發佈的《企業會計準則第11號—股份支付》以及《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的相關要求，公司選擇Black-Scholes模型(B-S模型)來計算股票期權的公允價值，並於2019年12月19日(授予日)用該模型測算得出首次授予的股票期權公允價值。具體如下：

上海醫藥於2019年12月19日授予的2,568萬份期權分為三批歸屬，第一、二、三批歸屬期權的每股公允價值分別為人民幣3.21元/A股、人民幣3.53元/A股、人民幣5.04元/A股。

根據2019年12月19日的各項數據，估值模型的各參數取值及說明如下：

- (i) 目標股票市場股價：人民幣18.08元/A股(授予日公司收盤價為人民幣18.08元/A股)
- (ii) 行權價格：人民幣18.41元/A股
- (iii) 有效期：2.5年、3.5年、4.5年(按每期歸屬期權的加權平均行權有效期確定)
- (iv) 波動率：29.14%、26.86%、34.76%(採用公司最近2.5年、3.5年、4.5年的波動率)
- (v) 無風險利率：2.76%、2.86%、2.96%(採用國債2.5年期、3.5年期、4.5年期存款基準利率)
- (vi) 預期分紅率：1.72%(採用公司近三年平均股息率)

(2) 股票期權相關會計政策

根據《企業會計準則第11號—股份支付》的規定，公司將按照下列會計處理方法對公司期權激勵計劃成本進行計量和核算：

- (i) 授予日
由於授予日股票期權尚不能行權，因此不需要進行相關會計處理。公司需確定股票期權在授予日的公允價值。
- (ii) 等待期
公司在等待期內的每個資產負債表日，以對可行權股票期權數量的最佳估算為基礎，按照股票期權在授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關資產成本或當期費用，同時計入資本公積中的其他資本公積。
- (iii) 行權期
不再對已確認的成本費用和所有者權益總額進行調整。
- (iv) 行權日
根據行權情況，確認股本和股本溢價，同時將等待期內確認的「資本公積—其他資本公積」轉入「資本公積—資本溢價」。

董事及監事認購股份的權利

公司未授予董事、監事或其配偶或十八歲以下子女認購本公司(包括本公司之附屬子公司)股份或債券的權利。除上文所披露外，截至2019年12月31日止年度，本公司並無訂立任何股票掛鈎協議。

董事及監事獲准許的彌償條文

本公司根據企業管治守則第A.1.8條，已就董事、監事及高級管理人員可能面對因企業活動產生的法律訴訟，作適當的投保安排。截至報告期末，該保障條文持續有效。

股份的買賣及贖回

2019年1-12月份，本公司(含本公司之附屬公司)未購買、出售或贖回上海醫藥的任何上市股份。

優先購買權

章程或本公司註冊成立所在地之中國適用法律並無優先購買權之規定。

依據香港上市規則應予披露的持續關連交易

本集團與控股股東上實集團及其附屬企業、上海上實及其附屬企業(包括上藥集團及其附屬企業)之持續關連交易

公司於2017年10月30日召開的第六屆十一次董事會審議通過了《關於簽訂房屋租賃框架協議暨日常關聯交易／持續關連交易的議案》。同日，公司與上藥集團簽訂了《房屋租賃框架協議》：上藥集團及其附屬公司將向本公司及其附屬公司提供房屋、設備租賃及物業服務。協議有效期自2018年1月1日起至2020年12月31日止三個年度。2018年、2019年及2020年，本協議項下的持續關連交易的年度上限均為人民幣1億元。

2019年度，本集團與上藥集團及其附屬企業根據《房屋租賃框架協議》實際發生的持續關連交易金額未超過上述董事會批准之金額上限，實際發生金額對應的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故須遵守申報、年度審核和公告的要求，豁免遵守獨立股東之批准(定義見香港上市規則第14A章，下同)。詳情如下：

單位：萬元 幣種：人民幣

交易日期	關連交易方	關連交易類型	關連交易內容	2019年度	2019年度
				關連交易 實際發生金額	關連交易 上限
2019年1-12月期間	上藥集團及其附屬企業	向關連人士承租房屋及生產設備等	房屋及機器設備租賃服務	4,745.70	10,000.00

註：詳見公司公告臨2017-037號、臨2020-015號；上藥集團為本公司的控股股東，故上藥集團及其附屬公司為本公司的關連人士，該交易構成持續關連交易(定義見香港上市規則第14A章，下同)。

本集團與上海上實集團財務有限公司(「財務公司」)續簽《金融服務協議》

為進一步拓寬融資渠道、提高存款收益以及降低融資成本，公司於2019年6月27日召開的2018年度股東大會審議通過了《關於與上海上實集團財務有限公司續簽〈金融服務協議〉暨日常關聯交易／持續關連交易的議案》，協議有效期自本公司2018年度股東大會召開之日起至2021年度股東大會召開之日止。在協議有效期內，本集團在財務公司的每日最高存款餘額不高於人民幣30億元，本集團在財務公司取得的綜合授信餘額不超過人民幣40億元。

2019年度，本集團與財務公司根據《金融服務協議》實際發生的持續關連交易金額未超過上述年度股東大會批准之金額上限，實際發生金額對應的最高適用百分比率超過5%，須遵守申報、年度審核、公告和獨立股東批准的要求；實際貸款服務乃按一般商業條款進行，且本集團並無就該等貸款服務向財務公司授予本集團的資產以作抵押；實際結算和關連公司提供金融服務按年度基準計算對應的最高適用相關百分比率低於0.1%。詳情如下：

單位：億元 幣種：人民幣

交易日期	關連交易方	關連交易類型	關連交易內容	2019年度關連	
				交易實際發生金額	2019年度關連交易上限
2019年1月1日－ 6月26日期間	財務公司	由關連公司提供存款服務	存款服務(日最高額)	18.90	20.00
2019年6月27日－ 12月31日期間	財務公司	由關連公司提供存款服務	存款服務(日最高額)	22.19	30.00

註：詳見公司公告臨2019-021號、臨2019-054號；本公司現持有財務公司30%的股權並且本公司控股股東上海上實在財務公司的持股比例大於10%，故財務公司屬於本公司的共同持有實體，為本公司的關連人士，該交易構成持續關連交易。

本集團與上實商業保理有限公司(「保理公司」)續簽《商業保理服務框架協議》

為優化公司資產結構，提高資金運用效率，同時拓寬融資渠道，降低融資成本，公司於2018年3月23日召開的第六屆十四次董事會審議通過了《關於與上實商業保理有限公司續簽〈商業保理服務框架協議〉暨日常關聯／持續關連交易的議案》，由保理公司為本集團提供商業保理服務。協議期限自2017年度股東大會通過之日起至2020年12月31日止，本集團在保理公司取得的應收賬款融資業務的綜合授信總額每年不超過人民幣11億元，其他商業保理服務交易金額每年不超過人民幣1億元。

2019年度，本集團與保理公司根據《商業保理服務框架協議》實際發生的持續關連交易金額未超過上述董事會批准之金額上限，實際發生金額對應的最高適用百分比率大於0.1%但低於5%，故僅須遵守申報、年度審核及公告要求，豁免遵守獨立股東批准要求。詳情如下：

單位：億元 幣種：人民幣

交易日期	關連交易方	關連交易類型	關連交易內容	2019年度關連	2019年度關連
				交易實際發生 金額	交易上限
2019年1-12月期間	保理公司	由關連公司提供保理服務	本集團在關連公司取得的 應收賬款融資業務的綜 合授信總額	2.70	11.00
			其他商業保理服務	/	1.00

註：詳見公司公告臨2017-028號、臨2018-015號：本公司現持有保理公司27.5%的股權並且本公司控股股東上海上實通過上實融資租賃有限公司在保理公司的持股比例大於10%，故保理公司屬於本公司的共同持有實體，為本公司的關連人士，該交易構成持續關連交易。

關於持續關連交易的確認

本公司董事(包括獨立非執行董事)已審核上述持續關連交易，並確認上述持續關連交易：

- 在日常業務中訂立；
- 按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合股東的整體利益。

本公司核數師已根據香港上市規則第14A.56條的規定就持續關連交易向董事會遞交《獨立核數師就持續關連交易的鑒證報告》，並確認上述持續關連交易：

- 不存在未獲公司董事會批准的情況；
- 對於那些涉及由本集團提供貨品或服務的交易，不存在未按本集團定價政策進行的情況；
- 不存在在各重大方面未根據有關交易協議進行的情況；及
- 不存在逾越上限的情況。

本公司已將核數師函件副本送呈香港聯交所。

依據香港上市規則應予披露的其他關連交易

無。

關於重大關連方

除上文所披露者外，年內根據香港上市規則並未構成關連交易的重大關連方交易於按香港財務報告準則編製的年度財務報表附註47內披露。

環境政策及表現

詳見公司披露的《上海醫藥集團股份有限公司2019年度社會責任報告》。

行業政策情況

2019年，中國醫藥行業的各項政策延續了「加快控費調結構，鼓勵創新促轉型」的主旋律。一方面通過深化各項控費措施，在保證藥品安全質量的前提下進一步壓降仿製藥價，控制仿製藥在整體藥品消費開支中的比例，另一方面加力推進騰籠換鳥，將醫保節省的部分費用用於創新藥的支付，同時持續優化新藥審批的政策環境，從而顯著提升了新藥的研發上市效率，提高了新藥的患者可及性。

「4+7」帶量採購擴圍，以價換量模式推開，改變醫藥行業競爭模式。2019年1月1日，《國務院辦公廳關於印發國家組織藥品集中採購和使用試點方案的通知》發佈，11個試點城市啟動國家組織藥品集中採購和使用試點工作。2019年9月25日，國家醫療保障局等九部門印發《關於國家組織藥品集中採購和使用試點擴大區域範圍的實施意見》，在全國範圍內推廣國家組織藥品集中採購和使用試點集中帶量採購工作。

新一輪醫保目錄調整，談判准入目錄的藥品數量大幅提升。2019年4月19日，國家醫療保障局公佈《2019年國家醫保藥品目錄調整工作方案》。較以往醫保目錄相比，新版醫保目錄支付範圍的限定更加精準、更加嚴格。同時，談判准入目錄的藥品數量由2017年14個、2018年44個，大幅提升至128個。2019年7月22日，《關於建立醫療保障待遇清單管理制度的意見(徵求意見稿)》公開徵求意見，省級調整醫保目錄權限收回，國家統一制定支付標準。2019年8月20日，2019年醫保目錄常規目錄公佈，新增148個品種，調出150個品種。2019年11月28日，第三批國家醫保准入談判，97個藥品談判成功。

醫保支付改革。2019年6月5日，國家醫保局等4部委聯合印發《關於按疾病診斷相關分組付費國家試點城市名單的通知》，確定了北京等30個城市作為DRGs付費國家試點城市，並在2019年10月份公佈了具體實施方案。

新《藥品管理法》實施，鼓勵創新，明確要求取消藥品GMP、GSP認證，強化主體責任。2019年8月26日，《中華人民共和國藥品管理法》經第十三屆全國人民代表大會常務委員會第十二次會議審議通過，該法於2019年12月1日起施行。

持續推動合理用藥。2019年7月1日，國家衛健委官網發佈《關於印發第一批國家重點監控合理用藥藥品目錄(化藥及生物製品)的通知》，公佈了國家重點監控合理用藥藥品目錄。

推動中醫藥事業發展，促進中醫藥傳承創新發展。2019年10月26日，中共中央、國務院印發《關於促進中醫藥傳承創新發展的意見》，大力支持中醫藥產業發展。2019年12月28日，《中華人民共和國基本醫療衛生與健康促進法》發佈，將於2020年6月1日起施行，大力發展中醫藥事業，堅持中西醫並重、傳承與創新相結合，發揮中醫藥在醫療衛生與健康事業中的獨特作用。

與僱員、顧客及供應商等利益相關者的關係

本集團認為不同的利益相關者(包括僱員、顧客及供應商等)為本集團取得成功的關鍵。本集團致力透過與彼等保持聯繫、合作以及培養穩固關係，以實現企業可持續發展。報告期內，本集團之前五大供貨商共佔採購總額不足10%，而本集團之前五大客戶共佔營業總額不足5%。

公司債券相關情況

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所
上海醫藥集團股份有限公司 公司公開發行2016年公司 債券(第一期)	16上藥01	136198.SH	2016年1月26日	2019年1月26日	20	2.98	每年付息一次，最後 一期利息隨本金的 兌付一起支付	上海證券交易所
上海醫藥集團股份有限公司 公司公開發行2018年公司 債券(第一期)	18上藥01	155006.SH	2018年11月7日	2021年11月7日	30	4.10	每年付息一次，最後 一期利息隨本金的 兌付一起支付	上海證券交易所

「16上藥01」面向合格投資者發行，本期公司債券到期日為2019年1月26日，公司已完成債券本金及最後一期利息支付，共計人民幣205,960萬元。

「18上藥01」面向合格投資者發行，本期公司債券付息日為2019年11月7日，公司已完成債券利息支付，共計人民幣12,300萬元。本期公司債券募集資金主要用於補充營運資金及償還銀行借款及其他有息債務。

資本結構及資金流動性

於2019年12月31日，上海醫藥資產負債率(總負債／總資產)為63.96%，同比上升0.56個百分點。利息保障倍數(息稅前利潤／利息支出)為5.46倍(2018年：6.31倍)。本公司資本比例(債務淨額除以總資本)為28.12%。

報告期內，上海醫藥資金流動性良好。於2019年12月31日，本公司銀行借款餘額為人民幣298.81億元，本公司應付債券餘額人民幣30.17億元(含一年內到期)，其中，美元貸款餘額折合人民幣56.37億元，新西蘭元貸款餘額折合人民幣1.68億元，按固定利率的貸款及應付債券的餘額約為人民幣268.50億元。於2019年12月31日，本公司應收賬款及應收票據，淨額為人民幣476.14億元，同比增長12.19%。經營規模擴大及合併範圍增加是導致應收賬款增加的主要原因。於2019年12月31日，本公司應付賬款及應付票據餘額為人民幣368.72億元，同比增長4.91%。

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。為了持續或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

截至報告期末主要資產受限情況

於2019年12月31日，賬面價值為人民幣2.22億元(原價：人民幣3.95億元)的房屋及建築物和機器設備以及78,576.72平方米土地使用權(原價為人民幣0.21億元、賬面價值為人民幣0.18億元)作為人民幣3.51億元的短期借款、人民幣0.51億元的長期借款和人民幣0.20億元的一年內到期長期借款的抵押物。

於2019年12月31日，本集團將賬面價值為人民幣10.55億元的應收賬款和人民幣1.30億元的應收款項融資質押給銀行作為取得人民幣10.26億元短期借款的質押物。於2019年12月31日，本集團其他貨幣資金餘額人民幣24.37億元，主要為向銀行申請開具銀行承兌匯票、信用證的保證金存款以及在銀行存入的三個月以上的定期存款。

匯率波動風險及任何相關對沖

上海醫藥的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。但公司已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易（計價貨幣主要為美元、港元）依然存在外匯風險。

或有負債

報告期內，本公司無重大未決訴訟與仲裁。本公司為其他單位提供的債務擔保、為關聯方提供的擔保所形成的或有負債及其財務影響如下：

擔保方	被擔保方	擔保金額		
		(人民幣，千元)	擔保起始日	擔保到期日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	366.60	2019年12月18日	2020年3月18日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	926.97	2019年12月18日	2020年3月18日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	839.77	2019年12月18日	2020年6月18日
本集團	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	6,722.93	2019年12月23日	2020年3月23日

上述擔保對於本公司無重大財務影響。

擔保情況

單位：元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)													
擔保方	擔保方與上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生日期(協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	擔保是否已履行完畢	擔保是否逾期	擔保逾期金額	是否存在反擔保	是否為關聯方擔保	關聯關係
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	725,379.20		2018/12/21	2019/3/21	連帶責任擔保	是	否		否	否	聯營公司
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	2,648,381.96		2018/12/21	2019/6/21	連帶責任擔保	是	否		否	否	聯營公司
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	601,265.00		2019/2/22	2019/3/11	連帶責任擔保	是	否		否	否	聯營公司
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	22,524.60		2019/2/22	2019/8/22	連帶責任擔保	是	否		否	否	聯營公司
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	366,604.00		2019/12/18	2020/3/18	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營公司
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	926,965.48		2019/12/18	2020/3/18	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營公司
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	839,773.10		2019/12/18	2020/6/18	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營公司
上藥控股有限公司	全資子公司	重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	6,722,926.37		2019/12/23	2020/3/23	連帶責任擔保	否	否		否	否	聯營公司
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)											9,480,058.55		
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)											8,856,268.95		
公司及其子公司對子公司的擔保情況													
報告期內對子公司擔保發生額合計											6,001,991,096.06		
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)											9,769,010,625.30		
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)													
擔保總額(A+B)											9,777,866,894.25		
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)											23.47%		
其中：													
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)											/		
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)											8,315,145,654.96		
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)											/		
上述三項擔保金額合計(C+D+E)											8,315,145,654.96		
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明											/		
擔保情況說明											/		

母公司和主要子公司的員工情況

母公司在職員工的數量	158
主要子公司在職員工的數量	47,620
在職員工的數量合計	47,778
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	315

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	14,235
銷售人員	20,018
技術人員	5,678
財務人員	1,871
行政人員	4,360
其他人員(服務人員)	1,616
合計	47,778

教育程度

教育程度類別	數量(人)
博士	80
碩士	1,438
大學本科	11,905
大學專科	15,220
中專(高中)	12,525
中專以下	6,610
合計	47,778

薪酬政策

公司堅持基於「崗位、能力、績效、市場」的付薪理念，健全了公司高級管理人員、子公司經營管理層的年度及任期經營業績考核體系，並配套完善了與業績掛鈎的激勵約束機制。根據崗位特點，分類構建了具有差異化的管理人員、市場營銷人員、研發人員、技術質量管理人員和生產人員薪酬體系，不同薪酬體系之間實現合理的對接，有效調動全體員工工作積極性和創造性，持續提升公司業績，促進了公司戰略目標的實現。公司開展薪酬市場調研，健全了與公司經營業績掛鈎的員工收入增長機制和托底機制，讓員工共享企業發展成果。

公司董事會下屬的薪酬與考核委員會考慮並向董事會建議支付予公司董事的薪酬及其他福利，公司董事、監事的薪酬根據股東大會的決議決定。所有公司董事的薪酬須經薪酬與考核委員會定期監察，以確保其薪金及補償水平恰當。公司高級管理人員的薪酬按照公司有關高管人員薪酬制度執行，由薪酬與考核委員會負責落實。

公司制定了較為完善的考評機制，根據年度經營責任考核相關管理辦法，通過核心指標、營運指標、制約指標等指標體系來進行考核獎懲，作為公司董事、監事、高級管理人員報酬的確定依據。

員工薪酬待遇一般包括工資、津貼和獎金，還可享有退休金、醫療、住房公積金、工傷保險等福利及公司其他福利。公司按照中國有關規定參加由省市政府組織的多項員工福利計劃，包括退休金、醫療、住房公積金、生育及失業保險等福利計劃，並推進建立企業年金制度，健全企業福利體系，增強企業凝聚力和競爭力。

退休金計劃

上海醫藥按照中國有關規定參加由各省市政府組織的員工退休金福利計劃，並為每位員工按月繳納養老保險金。員工退休後，可按月領取由各省市政府發放的退休金。詳見按香港財務報告準則編製的財務報表附註36。

培訓計劃

圍繞公司戰略和年度重點工作，結合員工自身崗位及職業發展需要，公司為員工提供專業、高效、個性化的培訓課程及解決方案。根據國家監管部門的要求，公司每年組織員工接受GMP、GSP、操作技能、職業安全、環境保護等系統培訓；根據上市公司合規性的要求，公司組織各級管理人員接受法律、內部控制、風險管理等專題培訓。為了綜合提升管理水平及領導能力，公司通過專家論壇、專題講座、標桿參訪、內部分享等形式開展了中高級管理人員領導力發展項目。為了提升公司的核心軟實力，公司成立了企業大學—上海醫藥大學，並賦予「五大平台」功能，即人才培養與管理培訓平台、醫藥專業知識的培訓平台、戰略共識與變革推動平台、政策及企業戰略研究平台、管理模式提煉與創新平台，通過有效的資源整合，成為助力企業發展的人才「加速器」。

2019年上藥大學推進落實「六縱六橫動態發展戰略」，完善上海醫藥人才培養體系，舉辦多層次培訓項目，形成了以主體項目、輪訓項目、專業項目和專題項目為主，以系列論壇+大學開講為輔的人才培養體系，2019年共有2,572人次參與到4個主體項目、10個專業項目、3個專題項目、1個輪訓項目以及23場論壇講座中，累計開課86門370課時。主體項目根據人才發展的不同階段和發展方向，開發相應的課程體系。雛雁項目308名學員，重點學習集團概況和企業文化，盡快融入工作環境。菁雁和鴻雁項目提升中級管理者的綜合能力，帶領團隊踐行並豐富上海醫藥的企業文化。上藥大學與集團總部相關條線，例如研發、質量、法務、財務、營銷等共同實施的10個專業項目，圍繞核心價值觀「創新、誠信、合作、包容、責任」，持續提升文化意識和專業能力。專門開設董監高和新併購企業的專題項目，面向控股企業的高層管理者，在集團的新成員企業範圍內宣貫、強化合規文化、績效文化和精益文化等內涵。Mini MBA為雁陣系列之外的中層管理者定制，促進集團文化認同，促進成員企業之間互信與合作。

公眾持股量

截止2019年12月31日，本公司總股本為2,842,089,322股(A股1,923,016,618股，H股919,072,704股)，其中無限售條件流通股為2,842,007,722股(A股1,922,935,018股，H股919,072,704股)。截至本年報披露之日，本公司的公眾持股量符合《中華人民共和國證券法》、香港上市規則等對公眾持股量的最低要求。

聘任、解聘會計師事務所情況

在過去三年內任何一年，公司並無更換核數師。

公司實際控制人、股東等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

根據2011年5月6日公司香港招股說明書，上藥集團與上實集團已向本公司作出不競爭契約，承諾(其中包括)：

- 倘若其收購、獲得或以其他方式擁有與本公司業務構成或潛在構成競爭的業務或資產，根據不競爭契約，其據此不可撤回地向本公司給予優先購買權，可於任何時間收購全部該等業務或資產；
- 其及其附屬公司須避免任何可能與本公司競爭的業務或經營；
- 其須避免投資於任何與本公司業務及經營競爭的其他公司或企業權益；及
- 其須承擔所有因其違反其載列於不競爭契約的承諾而由本公司直接或間接產生的損失及開銷。

本公司已收到上藥集團與上實集團各自的聲明，確認其於2019年度期間一直遵守根據不競爭契約項下所作出的承諾。

董事、監事及高級管理層情況

現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份 增減變動量	增減 變動原因	報告期內從 公司獲得的 稅前報酬總 額(萬元)	是否在 公司關 聯方獲 取報酬
周軍	董事長、非執行董事	男	51	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	0	是
葛大維	副董事長、非執行董事	男	57	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	0	是
左敏	執行董事、總裁	男	59	2019-06-27	2022-06-27	20,009A股	20,009A股	0	/	641.11	否
李永忠	執行董事、副總裁	男	50	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	612.8	否
沈波	執行董事、副總裁、財務總監	男	47	2019-06-27	2022-06-27	71,700A股	71,700A股	0	/	579.04	否
李安	非執行董事	女	59	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	0	是
蔡江南	獨立非執行董事	男	63	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	25	否
洪亮	獨立非執行董事	男	45	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	26.5	否
顧朝陽	獨立非執行董事	男	54	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	15	否
霍文遜	獨立非執行董事	男	63	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	15	否
徐有利	監事長	男	46	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	0	是
環建春	監事	男	58	2019-06-27	2022-06-27	3,000H股	3,000H股	0	/	0	是
忻鏗	監事	男	53	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	0	否
趙勇	副總裁	男	48	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	38.96	否
茅建醫	副總裁	男	52	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	348.15	否
顧浩亮	副總裁	男	58	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	578.94	否
劉大偉 ^註	副總裁	男	40	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	470.51	否
張耀華	副總裁	男	47	2019-06-27	2022-06-27	0	0	0	/	335.80	否
陳津竹	董事會秘書、聯席公司秘書	女	34	2019-08-29	2022-06-27	0	0	0	/	43.17	否
尹錦滔	已不再擔任獨立非執行董事	男	67	2013-06-05	2019-06-27	0	0	0	/	12.5	否
謝祖堉	已不再擔任獨立非執行董事	男	64	2013-06-05	2019-06-27	0	0	0	/	11.5	否
陳欣	已不再擔任監事	女	57	2010-03-31	2019-06-27	10,000A股	10,000A股	0	/	0	是
劉彥君	已不再擔任副總裁	男	55	2013-06-05	2019-06-27	60,000A股	60,000A股	0	/	379.79	否
合計	/	/	/	/	/	161,709A股 3,000H股	161,709A股 3,000H股	0	/	4,133.77	/

註 劉大偉先生因公司內部工作變動不再擔任本公司之董事會秘書及聯席公司秘書，自2019年8月29日生效。

董事、監事和高級管理人員簡歷

姓名	主要工作經歷
周軍	<p>南京大學文學學士，復旦大學國際金融專業經濟學碩士。經濟師。現為本公司董事長及非執行董事。周軍先生在證券、收購合併、金融投資、房地產、項目策劃及企業管理等方面有逾20年專業工作經驗，現為上海實業(集團)有限公司執行董事、總裁。現任香港聯交所上市公司上海實業控股有限公司(股票代碼00363)副董事長、執行董事兼行政總裁，香港聯交所和新加坡交易所上市公司上海實業環境控股有限公司(股票代碼分別為00807、BHK)執行主席、非執行董事，上實管理(上海)有限公司、上海申渝公路建設發展有限公司、上海星河數碼投資有限公司、上海滬寧高速公路(上海段)發展有限公司及上海路橋發展有限公司董事長。周軍先生亦為中國人民政治協商會議上海市委員會常務委員、上海市慈善基金會下屬上海盛大投資管理有限公司董事長及上海市青年企業家協會會長。</p> <p>周軍先生1996年4月加入上海實業(集團)有限公司，曾任香港聯交所上市公司上海實業城市開發集團有限公司(股票代碼00563)執行董事、浙江滬杭甬高速公路股份有限公司(股票代碼00576)獨立非執行董事，上海實業(集團)有限公司副總裁、投資策劃部總經理，上實置業集團(上海)有限公司及上海聯合實業股份有限公司副總經理，上海實業控股有限公司副行政總裁，上海星河數碼投資有限公司董事總經理等職。</p>
葛大維	<p>中共黨員，經濟學博士。現為本公司黨委書記、副董事長、非執行董事。同時在上海實業(集團)有限公司擔任副董事長、執行董事。曾任上海市國資委黨委秘書長、上海市金融服務辦公室副主任、上海市金融工作黨委副書記、上海市人力資源和社會保障局黨委副書記、副局長，上海市發展改革委副主任等職。</p>

姓名	主要工作經歷
<p>左敏</p>	<p>四川大學(原華西醫科大學)藥學專業本科畢業，復旦大學管理學院管理學碩士。高級經濟師。現為本公司執行董事及總裁，並在本公司附屬公司兼任董事職務。曾任永發印務有限公司副董事長、行政總裁，華潤醫藥集團副總裁，三九企業集團副總經理，三九經貿公司及九星印刷包裝有限公司董事長、總經理，深圳南方製藥廠副廠長、銷售部長，廣州第一軍醫大學南方醫院大輸液制劑室主任、針劑室主任、藥劑師等職。</p>
<p>李永忠</p>	<p>中歐國際工商學院EMBA碩士。藥師。現為本公司執行董事、副總裁並擔任本公司附屬公司上藥控股有限公司總經理、董事職務，及在本公司其他附屬公司兼任董事職務。曾任上海市醫藥股份有限公司新藥分公司副經理，醫藥分銷事業部總經理、副總經理，上海市醫藥股份有限公司副總經理、總經理助理等職。</p>
<p>沈波</p>	<p>香港中文大學專業會計學碩士。中國註冊會計師。現為本公司執行董事、副總裁、財務總監，並在本公司附屬公司兼任董事職務。沈波先生現任香港聯交所上市公司天大藥業有限公司(股票代碼00455)及上海復旦張江生物醫藥股份有限公司(股票代碼01349)非執行董事。曾任上海金陵股份有限公司財務部副經理、上海實業醫藥投資股份有限公司財務總監、上海醫藥(集團)有限公司財務部總經理等職。</p>

董事、監事及高級管理層情況

姓名	主要工作經歷
李安	<p>上海科技大學工學學士。工程師。現為本公司非執行董事。李安女士現任上海國盛(集團)有限公司董事、副總裁，上海證券交易所上市公司華東建築集團股份有限公司(股票代碼600629)、上海隧道工程股份有限公司(股票代碼600820)及上海證券交易所和香港聯交所上市公司上海電氣集團股份有限公司(股票代碼分別為601727、02727)董事。曾任上海市國有資產監督管理委員會產權處處長、產權事務中心主任。</p>
蔡江南	<p>華東師範大學經濟學學士，復旦大學經濟學碩士，美國布蘭戴斯大學社會政策博士。現為本公司獨立非執行董事。蔡江南先生在中國和美國的大學、諮詢公司和政府部門從事了近三十年的衛生經濟和衛生政策的教學、研究和諮詢工作，發表了大量有影響的研究成果。現任上海創奇健康發展研究院創始人、執行理事長，上海證券交易所和香港聯交所上市公司無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(股票代碼分別為02359、603259)、深圳證券交易所上市公司浙江迪安診斷技術股份有限公司(股票代碼300244)、貝達藥業股份有限公司(股票代碼300558)及香港聯交所上市公司和美醫療控股有限公司(股票代碼01509)獨立董事。曾任中歐國際工商學院衛生管理與政策中心主任、經濟學兼職教授，美國麻省衛生福利部衛生政策高級研究員，復旦大學經濟學院公共經濟系第一任系主任，華東理工大學經濟發展研究所所長等職。</p>

姓名	主要工作經歷
洪亮	<p>華東政法大學經濟法學士，美國芝加哥肯特法學院國際比較法碩士。現為本公司獨立非執行董事。洪亮先生在公司法、金融法、國資國企等相關法律領域擁有豐富的經驗，現任上海至合律師事務所創始合夥人，上海證券交易所上市公司上海泛微網絡科技股份有限公司(股票代碼603039)及上海梅林正廣和股份有限公司(股票代碼600073)、深圳證券交易所上市公司上海匯納信息科技股份有限公司(股票代碼300609)獨立董事。洪亮先生亦為中國人民政治協商會議上海市委員會委員、全國律協公司法專業委員會秘書長、全國青聯委員、上海市第十一次黨代會代表、國資國企業務研究委員會主任、華東政法大學及上海政法學院兼職教授，並在上海國際經濟貿易仲裁委員會、上海仲裁委員會擔任仲裁員。曾工作於上海市人民政府、香港聯交所、上海市光大律師事務所等。</p>

董事、監事及高級管理層情況

姓名	主要工作經歷
顧朝陽	<p>清華大學英語學士、中國人民大學管理學碩士、美國圖蘭大學(Tulane University)經濟學碩士、會計學博士，擁有美國公證會計師(非執業)證書。現為本公司獨立非執行董事。同時還擔任香港中文大學會計學教授、工商管理學院傑出學人、會計學院院長。曾任卡內基·梅隆大學助理教授、副教授，和明尼蘇達大學卡爾森商學院副教授、霍尼維爾會計講席教授兼會計博士項目負責人。顧朝陽博士曾為本科、MBA、EMBA及博士項目教授財務會計、管理會計、財務報表分析及資本市場會計研究等課程，在一流學術雜誌發表過多篇研究文章及擔任評審。</p>
霍文遜	<p>香港大學內外全科醫學士、英國愛丁堡皇家外科醫學院院士、香港外科醫學院院士、香港醫學專科學院院士(外科)。現為本公司獨立非執行董事。霍文遜先生多年來致力研究食道、上胃腸道疾病及血管疾病，積極推動微創手術的發展，並發表了多篇國際醫學的文章和超過10本專業書籍的章節。現任澳門科技大學醫學院院長、科大醫院院長及董事局董事，並在各類基金會、專業委員會和醫學協會內擔任要職，同時還在國內多所知名院校任客座教授。曾任國家衛生部內窺鏡技能評估委員會副主席、澳門鏡湖醫院行政副主任及外科主任、香港東華醫院醫生及香港瑪麗醫院大學高級講師等職。</p>
徐有利	<p>上海財經大學經濟學學士，復旦大學工商管理碩士。高級會計師，註冊會計師，國際註冊內部審計師。現為本公司監事長。現任上海實業(集團)有限公司副總裁。曾任中國華能集團公司華東分公司監察審計部經理，上海證券交易所上市公司上海實業發展股份有限公司(股票代碼600748)董事。</p>

姓名	主要工作經歷
<p>環建春</p>	<p>中共黨員，大學學歷，現為本公司黨委委員、紀委書記、職工監事。同時在上海醫藥(集團)有限公司擔任黨委委員、紀委書記。曾任上海市長寧區團委副書記，上海市長寧區僑務辦公室、宗教民族事務辦公室副主任，上海實業(集團)有限公司行政辦公室助理總經理、人力資源部副總經理、監察室副主任等職。</p>
<p>忻鏗</p>	<p>上海交通大學工學學士、碩士。工程師。現為本公司監事。現任申能(集團)有限公司金融部主管。曾任申能股份有限公司證券部主管，文匯新民聯合報業集團國資部投資主管，文新投資有限公司副總經理，海通證券投資銀行部融資部副經理等職。</p>
<p>趙勇</p>	<p>復旦大學國際政治系法學碩士，長江商學院高級工商管理研究生畢業。現為本公司黨委副書記、副總裁、上海醫藥大學校長。曾任上海蘭衛醫學檢驗所股份有限公司副總裁、上海蘭衛投資有限公司副總裁，上海衛生計生委副主任，上海人口計生委副主任、紀委書記，上海長寧區信息化委員會主任，上海長寧區仙霞新村街道黨工委副書記、辦事處主任等職。</p>

董事、監事及高級管理層情況

姓名	主要工作經歷
茅建醫	<p>上海第二醫科大學醫療系畢業，上海東亞PCEC學院工商管理碩士、上海財經大學(美國華盛頓國際公開大學)經濟學博士。醫師。現為本公司副總裁，並在本公司附屬公司兼任董事職務。曾任上海醫藥(集團)有限公司處方藥事業部副總裁、上海醫藥(集團)有限公司處方藥事業部第一生化藥業有限公司總經理，上海中西藥業股份有限公司總經理，上海中西三維藥業有限公司總經理，深圳證券交易所上市公司深圳市康達爾(集團)股份有限公司(股票代碼000048)董事等職。</p>
顧浩亮	<p>上海財經大學工業會計專業學士，法國雷恩商學院工商管理專業博士。高級會計師。現為本公司副總裁，本公司附屬公司上海上藥信誼藥廠有限公司及上海上藥新亞藥業有限公司董事長，本公司營銷中心主任，並在本公司其他附屬公司兼任董事職務。曾任上海醫藥(集團)有限公司處方藥事業部財務總監，上海上藥信誼藥廠有限公司總經理、上海信誼天一藥業有限公司總經理，上海鴻聯電器有限公司副總經理，上菱天安電冰箱有限公司副總經理，恆泰紡織品有限公司副總經理，上海航天局802研究所財務處處長等職。</p>

姓名	主要工作經歷
<p>劉大偉</p>	<p>上海財經大學稅務專業經濟學學士，美國亞利桑那州立大學凱瑞商學院金融與財務管理專業工商管理碩士。會計師。現為本公司副總裁，並在本公司附屬公司上海醫藥香港投資有限公司擔任執行董事、總經理。曾任本公司董事會秘書、聯席公司秘書，戰略運營部總經理，投資發展部副總經理；上藥控股有限公司財務總監，投資總監，財務總部總經理；上海華氏資產經營公司總經理；上海市醫藥股份有限公司財務總部總經理，部長助理，財務管理主任；寧波醫藥股份財務總監，寧波四明大藥房財務總監等。</p>
<p>張耀華</p>	<p>復旦大學高分子化學專業本科畢業，上海國家會計學院—上海財經大學聯合培養會計專業(MPAcc)碩士。工程師、經濟師。現為本公司副總裁，並在本公司附屬公司兼任董事等職務。曾任本公司戰略與投資發展部總經理，上海中西三維藥業有限公司總經理，上藥東英(江蘇)藥業有限公司總經理等職。</p>
<p>陳津竹</p>	<p>英國牛津大學經濟與管理專業學士，美國哈佛大學經濟學博士。高級經濟師、特許金融分析師(CFA)，並在金融與投資領域持有多項專業證書。現為本公司董事會秘書、聯席公司秘書、董事會辦公室主任。曾任中國工商銀行股份有限公司私人銀行部北京分部投資顧問助理、河南省分行鞏義支行行長助理、副行長、營業中心支行總經理，中國民生投資股份有限公司國際板塊董事，安邦保險集團股份有限公司國際中心副總經理、香港區域負責人等職。</p>

董事、監事和高級管理人員在其他單位任職情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
周軍	上海醫藥(香港)投資有限公司	董事	2017年8月	至今
左敏	上海醫藥集團青島國風藥業股份有限公司	董事長	2013年6月	至今
左敏	上藥科園信海醫藥有限公司	董事	2013年6月	至今
左敏	Zeus Investment Limited	董事	2016年7月	至今
左敏	上藥控股有限公司	董事長	2016年8月	至今
左敏	正大青春寶藥業有限公司	董事長	2016年8月	至今
左敏	杭州胡慶餘堂藥業有限公司	董事長	2016年8月	至今
左敏	遼寧上藥好護士藥業(集團)有限公司	董事長	2017年5月	至今
左敏	上海醫藥(香港)投資有限公司	董事	2017年8月	至今
左敏	Cardinal Health (L) Co., Ltd.	董事	2018年1月	至今
左敏	上海上藥津村製藥科技有限公司	董事	2018年7月	至今
左敏	SPH PHILILAB, INC	董事	2018年10月	至今
左敏	上海醫藥集團生物治療技術有限公司	董事長	2019年5月	至今
左敏	SPH PROJECT BIOCAD Limited	董事	2019年5月	至今
左敏	中國國際醫藥(控股)有限公司	董事	2019年5月	至今
左敏	SPH – BIOCAD (HK) Limited	董事	2019年10月	至今
左敏	上海交聯藥物研發有限公司	董事長	2019年12月	至今
左敏	上海醫藥集團(本溪)北方藥業有限公司	執行董事	2019年12月	至今
李永忠	上藥控股有限公司	董事	2010年4月	至今
		總經理	2012年10月	至今
李永忠	中國國際醫藥(控股)有限公司	董事	2014年8月	至今
李永忠	Zeus Investment Limited	董事	2016年7月	至今
李永忠	上海醫藥大健康雲商股份有限公司	董事長	2016年8月	至今
李永忠	上藥科園信海醫藥有限公司	董事長	2016年8月	至今
		董事	2011年4月	至今
李永忠	上藥北方投資有限公司	董事長	2016年8月	至今
		董事	2012年1月	至今
李永忠	Cardinal Health (L) Co., Ltd.	董事	2018年1月	至今

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
李永忠	永裕(中國)醫藥企業管理有限公司	董事長	2018年1月	至今
李永忠	康德樂(中國)投資有限公司	董事長	2018年1月	至今
李永忠	上藥康德樂(上海)醫藥有限公司	董事長	2018年1月	至今
李永忠	SPH Bio Therapeutics Co., LTD	董事	2018年6月	至今
沈波	上藥控股有限公司	監事	2010年4月	至今
沈波	SPH Bio Therapeutics Co., LTD	董事	2010年12月	至今
沈波	上藥科園信海醫藥有限公司	董事	2011年4月	至今
沈波	上藥北方投資有限公司	董事	2012年1月	至今
沈波	正大青春寶藥業有限公司	董事	2013年3月	至今
沈波	上藥東英(江蘇)藥業有限公司	董事	2013年7月	至今
沈波	中國國際醫藥(控股)有限公司	執行董事	2014年5月	至今
沈波	上海禾豐製藥有限公司	董事長	2015年11月	至今
沈波	上海實業聯合集團藥業有限公司	執行董事	2015年10月	至今
沈波	上海華瑞投資有限公司	執行董事	2015年10月	至今
沈波	廣東天普生化醫藥股份有限公司	董事	2016年5月	至今
沈波	Zeus Investment Limited	董事	2016年7月	至今
沈波	上海醫藥大健康雲商股份有限公司	董事	2016年8月	至今
沈波	上藥集團常州藥業股份有限公司	董事長	2016年8月	至今
		董事	2007年6月	至今
沈波	廈門中藥廠有限公司	董事長	2016年8月	至今
沈波	上海市藥材有限公司	董事長	2017年12月	至今
沈波	上藥桑尼克醫療科技有限公司	董事長	2018年5月	至今

董事、監事及高級管理層情況

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
沈波	上藥桑尼克租賃(上海)有限公司	董事長	2018年5月	至今
沈波	上海醫療器械股份有限公司	監事長	2018年10月	至今
沈波	上海醫藥生物治療(美國)有限公司	董事	2019年3月	至今
沈波	SPH PROJECT BIOCAD Limited	董事	2019年5月	至今
沈波	SPH – BIOCAD (HK) Limited	董事、CEO	2019年10月	至今
沈波	上海醫藥進出口有限公司	執行董事	2019年12月	至今
沈波	上海上藥生物醫藥有限公司	董事	2019年12月	至今
趙勇	上海醫藥大學	校長	2018年7月	至今
趙勇	上海上藥生物醫藥有限公司	董事長	2019年12月	至今
茅建醫	正大青春寶藥業有限公司	董事	2013年6月	至今
顧浩亮	上海上藥新亞醫藥有限公司	董事長	2014年6月	至今
顧浩亮	杭州胡慶餘堂藥業有限公司	董事	2016年8月	至今
顧浩亮	上藥集團常州藥業股份有限公司	董事	2016年8月	至今
顧浩亮	上海醫藥集團藥品銷售有限公司	董事長	2016年9月	至今
顧浩亮	上海醫藥集團青島國風藥業股份有限公司	董事	2016年9月	至今
顧浩亮	上海上藥信誼藥廠有限公司	董事長	2018年1月	至今
		董事	2010年11月	至今
顧浩亮	上海信誼聯合醫藥藥材公司	總經理	2018年8月	至今
顧浩亮	上海上柯醫藥有限公司	董事長	2018年12月	至今
顧浩亮	遼寧上藥好護士藥業(集團)有限公司	董事	2019年3月	至今
顧浩亮	四川省國嘉醫藥科技有限責任公司	董事	2019年12月	至今
劉大偉	上海醫藥大健康雲商股份有限公司	董事	2015年3月	至今
劉大偉	上海健康醫療產業股權投資基金	投資決策委員會委員	2015年10月	至今
劉大偉	上海聯一投資中心	投資委員會委員	2016年9月	至今
劉大偉	上海瑞健資本管理有限公司	董事	2016年9月	至今
劉大偉	上海醫藥(香港)投資有限公司	董事	2017年8月	至今
劉大偉	SPH Bio Therapeutics Co., LTD.	董事	2018年6月	至今
劉大偉	上海醫藥生物治療(香港)有限公司	董事	2019年3月	至今
劉大偉	SPH PROJECT BIOCAD Limited	董事	2019年5月	至今
劉大偉	SPH Chromo AG	董事	2019年8月	至今

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
張耀華	上海中西三維藥業有限公司	董事長	2017年5月	至今
張耀華	上海上藥津村製藥科技有限公司	董事長	2017年12月	至今
張耀華	上藥東英(江蘇)藥業有限公司	董事長	2018年10月	至今
		董事	2013年7月	至今
張耀華	上海上藥第一生化藥業有限公司	董事長	2019年5月	至今
張耀華	上海上藥生物醫藥有限公司	監事長	2019年12月	至今
劉彥君	上海醫藥集團股份有限公司中央研究院	院長	2013年9月	2019年10月
劉彥君	上海交聯藥物研發有限公司	董事長	2014年2月	2019年10月
劉彥君	上藥集團美國公司	董事	2014年5月	2019年10月
劉彥君	上海醫藥集團(本溪)北方藥業有限公司	執行董事	2014年11月	2019年10月
劉彥君	上海三維生物技術有限公司	董事長	2017年12月	2019年10月
劉彥君	SPH Bio Therapeutics Co., LTD	董事	2018年6月	2019年10月
劉彥君	廣東天普生化醫藥股份有限公司	董事	2018年7月	2019年10月
劉彥君	上海惠永藥物研究有限公司	董事	2018年8月	2019年10月
劉彥君	SPH PHILILAB,INC	董事	2018年10月	2019年10月
劉彥君	上海醫藥生物治療(香港)有限公司	董事	2019年3月	2019年10月
劉彥君	上海醫藥生物治療(美國)有限公司	董事	2019年3月	2019年10月
劉彥君	Oncternal Therapeutics, Inc.	董事	2019年3月	2019年10月
劉彥君	上海醫藥集團生物治療技術有限公司	董事	2019年5月	2019年10月

公司董事、監事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	變動情況	變動原因
周軍	董事長、非執行董事		換屆
葛大維	副董事長、非執行董事		換屆
左敏	執行董事		換屆
李永忠	執行董事		換屆
沈波	執行董事		換屆
李安	非執行董事		換屆
蔡江南	獨立非執行董事	選舉	換屆
洪亮	獨立非執行董事		換屆
顧朝陽	獨立非執行董事		換屆
霍文遜	獨立非執行董事		換屆
徐有利	監事長、監事		換屆
環建春	職工監事		換屆
忻鏗	監事		換屆
左敏	總裁		換屆
趙勇	副總裁		換屆
沈波	副總裁		換屆
茅建醫	副總裁	聘任	換屆
顧浩亮	副總裁		換屆
劉大偉	副總裁		換屆
張耀華	副總裁		換屆
陳津竹	董事會秘書、聯席公司秘書		換屆
尹錦滔	獨立非執行董事		換屆
謝祖墀	獨立非執行董事		換屆
陳欣	監事	離任	換屆
劉彥君	副總裁		換屆
舒暢	副總裁		退休

上海醫藥為一家A+H上市公司，一貫嚴格按照《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國證券法》、中國證監會有關法律法規及上海證券交易所與香港聯交所之上市規則的要求，不斷完善公司法人治理結構，加強信息披露工作，規範公司運作。

截至報告期末，本公司治理情況符合上市公司規範運作要求，與中國證監會有關文件的要求不存在重大差異。同時，本公司於報告期內全面遵守了企業管治守則所載的原則和守則條文。

董事、監事遵守標準守則情況

本公司董事會確認，本公司已採納了標準守則。經充分詢問，各董事、監事確認，報告期內，其全面遵守了標準守則。

董事會

董事會的組成

本公司董事會由十名董事組成，現任成員包括三名執行董事，即左敏先生(兼任總裁)、李永忠先生(兼任副總裁)和沈波先生(兼任副總裁及財務總監)；三名非執行董事，即周軍先生(董事長)、葛大維先生(副董事長)和李安女士；以及四名獨立非執行董事，即蔡江南先生、洪亮先生、顧朝陽先生和霍文遜先生。董事履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理層情況」一節。

就本公司所知，各董事會成員、董事長、總裁之間無任何財務、業務及親屬關係或重大相關的關係。

根據公司章程，董事(包括獨立非執行董事)任期為三年，董事任期屆滿，可連選連任，但獨立非執行董事連任不得超過六年。

董事會的主要職責

本公司遵守了企業管治守則的規定，區分了董事長和行政總裁的角色。本公司現任董事長為周軍先生，總裁為左敏先生。同時，公司明確區分了董事會與管理層職權。董事會負責公司之政策事宜、決算及預算、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務數據、聘任或解聘高級管理人員及法律、行政法規、部門規章、公司章程或者股東大會授予的其他職權。管理層則負責日常運營與執行。

董事會會議

根據企業管治守則第A.1.1條及企業管治守則第A.2.7條，報告期內，董事會每年已至少召開四次定期會議，由董事長召集且按有關規定提前通知全體董事和監事；獨立非執行董事已至少有一次會議與董事長單獨會面。

報告期內，董事會共召開十三次會議，主要討論了公司業績、財務決算預算、制度制定、利潤分配、董事及監事換屆、股權激勵、收購兼併、關連交易及履行企業管治職能等議案。

董事會轄下委員會

薪酬與考核委員會

本公司董事會下屬的薪酬與考核委員會由三名董事組成，現任成員包括洪亮先生(獨立非執行董事)、葛大維先生(非執行董事)和顧朝陽先生(獨立非執行董事)，由洪亮先生擔任召集人/主席。薪酬與考核委員會是董事會下設的專門工作機構，主要負責制定公司董事、總裁及其他高級管理人員的考核標準並進行考核，負責制定、審查公司董事、總裁及其他高級管理人員的薪酬政策與方案。董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序及報酬情況載於本年報「董事會報告」一節。

報告期內，薪酬與考核委員會共舉行六次會議，主要討論了高級管理人員績效考核報告和經營責任考核方案、股票期權激勵計劃及首次授予相關事項等。

審計委員會

本公司董事會下屬的審計委員會由三名獨立非執行董事組成，現任成員包括顧朝陽先生、霍文遜先生和洪亮先生，由顧朝陽先生擔任召集人／主席。審計委員會是董事會下設的專門工作機構，主要負責公司與外部審計機構的關係，審閱公司的財務資料，及監管公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統。

報告期內，審計委員會共舉行五次會議，主要討論了公司業績、公司內部控制自我評估報告、審計部年度工作總結及未來工作計劃、財務報告審計工作時間安排、關連交易等。

根據企業管治守則第C.3.3條及香港上市規則14A.55條，報告期內，審計委員會已至少有一次會議與審計師會面並無管理層出席；審計委員會及獨立非執行董事已審閱公司之持續關連交易。

戰略委員會

本公司董事會下屬的戰略委員會由三名董事組成，現任成員包括周軍先生(非執行董事)、蔡江南先生(獨立非執行董事)和霍文遜先生(獨立非執行董事)，由周軍先生擔任召集人／主席。戰略委員會是董事會下設的專門的戰略研究工作機構，受董事會委託主要負責對公司發展戰略及相關事務進行前瞻性研究、評估並提出建議。

報告期內，戰略委員會共舉行一次會議，主要討論了公司關於跟蹤評估三年發展規劃(2019-2021年)的議案。

提名委員會

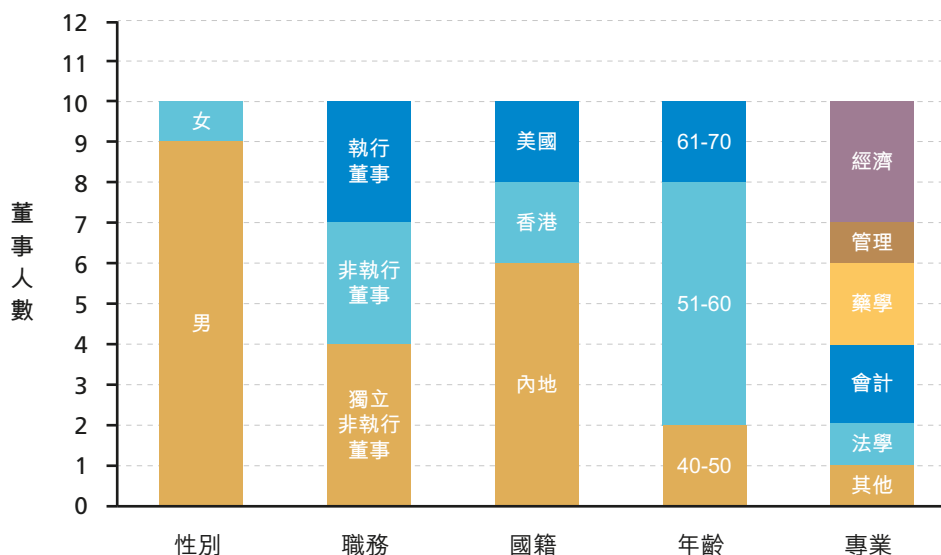
本公司董事會下屬的提名委員會由三名董事組成，現任成員包括蔡江南先生(獨立非執行董事)、左敏先生(執行董事)和洪亮先生(獨立非執行董事)，由蔡江南先生擔任召集人／主席。提名委員會是董事會下設的專門工作機構，主要負責對公司董事的人選、選擇標準和程序進行研究，並向董事會提出建議。必要時，提名委員會也可負責對公司高級管理人員的人選、選擇標準和程序進行研究，並向董事會提出建議。

報告期內，提名委員會共舉行一次會議，主要討論了公司新一屆董事提名等議案。

本公司董事的提名程序為：提名委員會向董事會提交董事候選人建議，董事會、單獨或者合併持有公司發行在外股份百分之三(3%)以上的一個或一個以上的股東可以向股東大會提名董事，股東大會最終審議批准董事人選。

董事候選人的遴選考量包括但不限於公司的戰略規劃、經營活動情況、資產規模和股權結構以及候選人自身的資質、獨立性、專業領域等。

同時，根據香港上市規則第13.92條，本公司已於2014年3月採納董事會成員多元化政策。公司在評估董事會候選人時，將考慮該政策所述的多元化觀點，包括但不限於性別、年齡、最高學歷、專業領域及服務期限，以達到董事會成員架構的適當平衡。提名委員會認為，報告期內，董事會已在成員多元化政策上達到了預期目標，保持了成員架構的適當平衡。詳見下表：



董事及委員會成員的出席記錄

下表載列各董事於彼等任職期間出席截至2019年12月31日止年度董事會及董事委員會會議以及本公司股東大會的紀錄：

董事姓名	出席次數／會議次數					
	董事會	薪酬與考核委員會	審計委員會	戰略委員會	提名委員會	股東大會
執行董事						
左敏先生	13/13					2/2
李永忠先生	13/13					1/2
沈波先生	13/13					2/2
非執行董事						
周軍先生	13/13			1/1	1/1	2/2
葛大維先生 ^註	7/7	2/2				0/1
李安女士	13/13					0/2
獨立非執行董事						
蔡江南先生	13/13	4/4		1/1		2/2
洪亮先生	13/13	6/6	5/5		1/1	2/2
顧朝陽先生 ^註	7/7	2/2	3/3			1/1
霍文遜先生 ^註	7/7		3/3	1/1		1/1
尹錦滔先生 ^註	6/6	4/4	2/2			1/1
謝祖堉先生 ^註	6/6		2/2		1/1	1/1

註：於2019年6月27日，公司順利完成第七屆董事會董事換屆選舉，其中葛大維先生、顧朝陽先生和霍文遜先生，自2019年6月27日起才獲委任為本公司的董事；尹錦滔先生和謝祖堉先生，自2019年6月27日起已不再擔任本公司的董事，相關委員會成員亦進行了相應調整。具體詳情請見公司落款日期為2019年6月28日的公告。

核數師酬金

根據本公司業務發展的實際情況，經與公司境內審計機構普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)及境外審計機構羅兵咸永道會計師事務所協商確認，上海醫藥擬向其支付的2019年度審計費用合計為人民幣2,450萬元(含相關代墊費用及税金)，內部控制審計費用擬定為人民幣160萬元(含相關代墊費用及税金)。

2019年度，本公司向本公司審計師的關聯或網絡成員支付的非審計服務費用約為人民幣18萬元(包含税金及代墊費用)，主要為諮詢服務。

問責及核數

董事確認彼等編製本集團截至2019年12月31日止年度之財務報表的責任。

據董事所知，不存在可能導致本集團持續經營能力受到質疑的事項、條件或任何重大不明朗因素。

審計師就其對財務報表的申報責任所作聲明載於「獨立審計師報告」。

風險管理及內部監控

董事會負責監督和審查公司風險管理及內部監控系統，並保證系統工作的有效性。報告期內，董事會已經完成了本集團內部監控體系的有效性的年度審核，該等審核涵蓋了所有重要的監控方面，包括財務監控，運作監控及合規監控以及風險管理功能，並已充分考慮了會計、內部審核、財務匯報等方面的資源、員工資歷及經驗，並確保員工接受了足夠培訓並有充分預算。審核過程中，審計委員會(代表董事會)及審計部負責監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施和監察。考慮到風險管理及內部監控系統的局限性，該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。截至2019年12月31日止，公司認為該等系統運行有效且足夠。

為應對不斷變化的風險和遵循上市治理的合規要求，公司將風險管控列為戰略管控體系的重要組成部分之一。公司已經建立了風險識別、風險評估、風險應對和風險報告的工作程序，用於識別內外部風險，評估風險發生的可能性和造成的影響，確定風險應對策略並落實應對方案，並定期和系統的匯報風險和風險管理信息。

公司在制定風險應對措施過程中，採用了風險規避、風險接受、風險減輕和風險轉移四種風險應對策略。

針對企業內部控制，公司按照建立現代企業制度的要求，從企業風險出發，結合自身發展狀況，建立了公司法人治理結構，設立了符合公司業務規模和經營管理需要的組織機構，從控制環境、風險評估、控制活動、信息與溝通以及監督機制五個方面不斷提升和優化公司的內部控制管理體系。

本公司亦建立了較為完備的內幕消息處理及發佈程序，公司制定了《信息披露事務管理制度》、《投資者關係管理制度》等信息披露管理制度並嚴格執行，並切實做好內幕消息保密程序。公司嚴格按照《內幕信息及知情人管理制度》等有關制度的規定，加強內幕信息的保密工作，完善內幕信息知情人登記管理。公司的董事、監事和高級管理人員及其他相關人員在定期報告、臨時公告編製過程中及重大事項籌劃期間，都能嚴格遵守保密義務。

股東權利

本公司平等對待所有股東，確保股東能充分行使權利，保護其合法權益；能夠嚴格按照相關法律法規的要求召集、召開股東大會。公司章程和股東大會議事規則中詳細規定了召開臨時股東大會以及在股東大會上提出臨時議案的具體程序：單獨或者合併持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，結合具體情況決定是否召開臨時股東大會；單獨或者合併持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程。有關股東向本公司查詢或提交臨時提案的聯繫方式，請見「企業資料」一節。

投資者關係

公司對投資者關係管理十分重視，定期召開全球投資者電話會議以及開展全球機構投資者路演活動，積極參與和接待投資者調研，同時通過上證「E互動」、投資者熱線及電郵方式，對投資者的問題進行積極回應與解答。

公司秘書

本公司公司秘書主要負責確保董事會成員之間有良好資訊交流，以及董事會政策和程序及所有適用規章獲得遵守。陳津竹女士及達盟香港有限公司(外聘服務提供商)之梁雪穎女士為本公司現任聯席公司秘書，並於2019年度接受了不少於15個小時之相關培訓，符合香港上市規則第3.29條規定。梁雪穎女士與本公司內部之主要聯絡人為本公司董事會秘書陳津竹女士。

董事持續專業發展

報告期內，所有董事皆有參與持續進修以發展及更新其知識及技能。各新委任的董事均獲提供必要的入職培訓及數據，以確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法規、法例、規則及條例下對彼等的責任有適當程度的瞭解。本公司已定期向各董事提供月報數據匯總等更新資料，令董事得以在掌握有關資料的情況下做出決定，並履行其作為本公司董事的職責及責任。

章程文件

於2019年6月27日召開的2018年股東週年大會審議通過《關於修訂〈公司章程〉以及〈股東大會議事規則〉的議案》，修訂詳情請見本公司落款日期為2019年5月21日的股東週年大會通函。



羅兵咸永道

致上海醫藥集團股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

上海醫藥集團股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下統稱「貴集團」)列載於第97至228頁的合併財務報表，包括：

- 於二零一九年十二月三十一日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併收益表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零一九年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽減值評估
- 應收賬款的減值
- 存貨估值及準備

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>(一) 商譽減值評估</p> <p>參見合併財務報表附註6(重要會計估計和判斷)與附註12(無形資產)</p> <p>於2019年12月31日，上海醫藥合併財務報表中商譽的賬面價值為122.93億元，商譽減值準備為15.03億元。</p> <p>管理層確定資產組的使用價值時作出了重大判斷。使用價值計算中採用的關鍵假設包括：</p> <ul style="list-style-type: none">• 預測期增長率• 穩定期增長率• 毛利率，及• 折現率 <p>由於商譽金額重大，且管理層需要作出重大判斷，我們將商譽的減值確定為關鍵審計事項。</p>	<p>我們將相關資產組本年度(2019年度)的實際結果與以前年度相應的預測資料進行了比較，以評價管理層對現金流量的預測是否可靠。</p> <p>我們通過參考行業慣例，評估了管理層進行現金流量預測時使用的估值方法的適當性。</p> <p>我們將現金流量預測所使用的資料與歷史資料、經審批的預算及上海醫藥的商業計畫進行了比較。</p> <p>同時，我們通過實施下列程序對管理層的關鍵假設進行了評估：</p> <ul style="list-style-type: none">• 將預測期增長率與公司的歷史收入增長率以及行業歷史資料進行比較；• 將穩定期增長率與我們根據經濟資料作出的獨立預期值進行比較；

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
	<ul style="list-style-type: none">• 將預測的毛利率與以往業績進行比較，並考慮市場趨勢；• 結合地域因素，如基準日的中國市場無風險利率及資產負債率，通過考慮並重新計算各資產組以及同行業可比公司的加權平均資本成本，評估了管理層採用的折現率。 <p>我們測試了使用價值的計算是否準確。</p> <p>基於所實施的審計程序，我們發現管理層在商譽減值測試中作出的判斷可以被我們獲取的證據所支持。</p>

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>(二) 應收賬款的減值</p> <p>參見財務報表附註6(重要會計估計和判斷)與財務報表附註19(應收賬款、其他應收款及其他流動資產)(以下合稱「應收款項」)。</p> <p>於2019年12月31日,貴集團持有的應收賬款的賬面餘額合計494.03億元,壞賬準備為20.64億元。應收賬款在合併財務報表中按攤銷成本扣除減值準備計量。</p> <p>應收賬款的損失準備餘額反映了管理層採用預期信用損失模型,在報表日對預期信用損失做出的最佳估計。管理層按照應收賬款整個存續期內預期信用損失的金額計量其減值準備。當存在客觀證據表明應收款項存在減值時,管理層根據計算合同現金流量與預期可收回現金流量之間差額的現值的概率加權金額,確認預期信用損失,計提單項減值準備。對於不存在減值客觀證據的應收賬款,管理層根據以前年度與之具有類似信用風險特徵的應收賬款組合的實際損失率及賬齡分析為基礎,結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的資訊確定應計提的壞賬準備。</p> <p>由於應收款項金額重大,且管理層在確定應收款項減值時作出了重大判斷,我們將應收款項的減值確定為關鍵審計事項。</p>	<p>我們評價並測試了管理層覆核、評估和確定應收款項減值的內部控制,包括有關識別減值客觀證據和計算減值準備的控制。</p> <p>我們選取樣本檢查了管理層編製的應收款項賬齡分析表的準確性,並測試了與維護賬齡分析表相關信息技術自動化控制。</p> <p>我們選取金額重大或高風險的應收款項,獨立測試了其可收回性。我們在評估應收款項的可回收性時,檢查了相關的支援性證據,包括期後收款、客戶的信用歷史、經營業績和還款能力,以及外部律師詢證函回函。</p> <p>我們通過考慮歷史上同類應收賬款組合的實際壞賬發生金額及情況,結合客戶回款情況和市場條件等因素,評估了管理層將應收賬款劃分為若干組合進行減值評估的方法和計算是否適當。</p> <p>我們評估了管理層在預期信用損失模型中採用的前瞻性資訊,包括覆核管理層經濟指標的選取並評估管理層結合相關關鍵假設合理且可能的變化,對前瞻性資訊執行敏感性測試的分析結果。</p> <p>基於所實施的審計程序,我們發現管理層在評估應收款項的可收回性時作出的判斷可以被我們獲取的證據所支持。</p>

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們在審計中如何應對關鍵審計事項
<p>(三) 存貨估值及準備</p> <p>參見財務報表附註6(重要會計估計和判斷)與財務報表附註18(存貨)。</p> <p>於2019年12月31日，上海醫藥合併財務報表中存貨賬面餘額為257.11億元，存貨跌價準備金額為8.34億元。</p> <p>存貨按成本與可變現淨值孰低計量。</p> <p>管理層根據存貨近效期情況，考慮有關的供應商退換貨條款以及近效期存貨銷售可能性的預測，確定存貨的跌價準備。</p> <p>由於存貨金額重大，且存貨跌價準備的計算複雜，我們將存貨的估值及準備確定為關鍵審計事項。</p>	<p>我們評價並測試了管理層監控近效期存貨、效期報表分析以及預測近效期存貨銷售可能性的內部控制。</p> <p>我們抽樣測試了管理層編製的存貨賬齡分析的準確性，並測試了用以維護存貨賬齡分析的信息技術自動化控制。</p> <p>我們對已近效期但未計提跌價準備的存貨進行了抽樣測試，檢查了與供應商的退換貨協議。</p> <p>對於已計提跌價準備的近效期存貨，我們通過查閱其歷史銷售情況，評估了管理層對其銷售可能性的預測是否適當。</p> <p>我們測試了存貨跌價準備的計算是否準確。</p> <p>基於所實施的審計程序，我們發現管理層在計算存貨跌價準備時所使用的關鍵數據可以被我們獲取的證據所支持。</p>

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及治理層就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計合併財務報表須承擔的責任(續)

在按照香港審計準則執行審計之過程中，我們運用職業判斷，保持職業懷疑。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表之總體列報、結構和內容(包括披露)，並評價合併財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

獨立核數師報告

核數師就審計合併財務報表須承擔的責任(續)

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陶宏。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二零年三月二十七日

合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	8	11,900,516	11,007,626
土地使用權	9	—	1,494,579
使用權資產	10	3,145,384	—
投資性房地產	11	228,837	240,598
無形資產	12	13,472,078	14,199,103
合營企業投資	14	829,404	725,361
聯營企業投資	15	4,024,375	3,641,244
遞延所得稅資產	30	1,222,508	1,037,925
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	20	194,184	162,312
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	21	384,398	119,649
其他非流動資產	16	3,267,488	657,079
其他長期應收款	17	265,642	315,975
		38,934,814	33,601,451
流動資產			
存貨	18	24,877,357	25,024,010
應收賬款及其他應收款及其他流動資產	19	52,871,320	48,014,842
衍生金融工具		3,027	5,190
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	20	2,187,060	1,532,866
受限資金及定期存款	22	2,436,560	2,089,114
現金及現金等價物	22	15,716,258	16,605,555
		98,091,582	93,271,577
持有待售資產		—	6,304
		98,091,582	93,277,881
總資產		137,026,396	126,879,332

合併資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
權益及負債			
歸屬於本公司所有者權益			
股本	24	2,842,089	2,842,089
股本溢價	25	16,281,513	16,405,945
其他儲備	25	564,548	434,897
留存收益	26	21,970,909	19,330,644
		41,659,059	39,013,575
非控制性權益		7,726,869	7,419,696
總權益		49,385,928	46,433,271
負債			
非流動負債			
借款	28	9,134,221	9,620,298
租賃負債	10	1,191,253	—
準備	29	65,180	93,361
遞延所得稅負債	30	809,599	866,912
辭退福利	31	48,096	51,947
其他非流動負債	32	1,404,463	632,105
其他長期應付款	33	380,013	471,674
		13,032,825	11,736,297
流動負債			
應付賬款及其他應付款及其他流動負債	27	48,027,439	44,587,915
借款	28	23,763,551	22,031,361
合同負債	34	1,534,199	1,357,137
租賃負債	10	563,739	—
衍生金融工具		1,724	458
當期所得稅負債		716,991	732,893
		74,607,643	68,709,764
總負債		87,640,468	80,446,061
總權益及負債		137,026,396	126,879,332

以上合併資產負債表需要與隨附的附註一併閱讀。

第97至228頁的財務報表已由董事會於二零二零年三月二十七日批核，並簽署。

周軍

左敏

合併利潤表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收入	7	186,565,796	159,084,397
銷售成本	35	(160,684,789)	(137,390,362)
毛利		25,881,007	21,694,035
分銷成本	35	(12,855,723)	(11,058,099)
行政費用	35	(6,054,932)	(5,234,338)
金融資產減值損失	4.1(c)	(211,072)	(84,639)
其他收益	37	520,679	380,206
其他利得－淨值	38	92,004	(160,318)
商譽減值損失	12	(704,762)	(632,373)
處置附屬公司及聯營企業收益		18,860	600,608
經營利潤		6,686,061	5,505,082
財務收益	39	234,020	197,402
財務費用	39	(1,422,800)	(1,006,817)
享有合營企業利潤的份額	14	246,767	231,605
享有聯營企業利潤的份額	15	518,419	416,106
除所得稅前利潤		6,262,467	5,343,378
所得稅費用	40	(1,431,725)	(887,117)
年度利潤		4,830,742	4,456,261
利潤歸屬於：			
本公司所有者		4,080,994	3,881,063
非控制性權益		749,748	575,198
		4,830,742	4,456,261
本年度本公司權益持有者應佔每股盈利(以每股人民幣計)			
－基本及稀釋	41	1.44	1.37

以上合併利潤表需要與隨附的附註一併閱讀。

合併綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年度利潤		4,830,742	4,456,261
其他綜合收益：			
重分類為損益的其他綜合收益			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 金融資產價值變動	25	31,872	(59,265)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債權投資減值準備	25	1,184	965
享有聯營企業投資其他綜合收益的份額		13	(2,942)
外幣折算差額－淨額	25	(90,083)	(413,906)
本年度其他綜合收益，扣除稅項		(57,014)	(475,148)
本年度總綜合收益		4,773,728	3,981,113
歸屬於：			
－本公司所有者		4,031,404	3,453,897
－非控制性權益		742,324	527,216
本年度綜合收益總額		4,773,728	3,981,113

以上合併綜合收益表需要與隨附的附註一併閱讀。

合併權益變動表

	附註	歸屬於本公司所有者					非控制性權益 人民幣千元	總計權益 人民幣千元
		股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	總計 人民幣千元		
二零一八年十二月三十一日結餘		2,842,089	16,405,945	434,897	19,330,644	39,013,575	7,419,696	46,433,271
會計政策變更	3.2	-	-	(11)	(85,389)	(85,400)	(20,186)	(105,586)
二零一九年一月一日結餘		2,842,089	16,405,945	434,886	19,245,255	38,928,175	7,399,510	46,327,685
綜合收益								
年度利潤		-	-	-	4,080,994	4,080,994	749,748	4,830,742
其他綜合收益								
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的								
金融資產價值變動	20	-	-	31,872	-	31,872	-	31,872
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的								
債務投資減值準備		-	-	1,151	-	1,151	33	1,184
外幣折算差額－淨額		-	-	(82,626)	-	(82,626)	(7,457)	(90,083)
享有聯營企業投資其他綜合收益的份額	15	-	-	13	-	13	-	13
其他綜合總收益		-	-	(49,590)	-	(49,590)	(7,424)	(57,014)
綜合總收益		-	-	(49,590)	4,080,994	4,031,404	742,324	4,773,728
與所有者的交易								
非控制性權益注入資本		-	-	-	-	-	63,937	63,937
購買附屬公司	46	-	-	-	-	-	89,850	89,850
與非控制性權益的交易		-	(84,963)	-	-	(84,963)	(166,715)	(251,678)
提取法定儲備	25(b)	-	-	179,252	(179,252)	-	-	-
股利	42	-	-	-	(1,165,257)	(1,165,257)	(396,859)	(1,562,116)
其他		-	(39,469)	-	(10,831)	(50,300)	(5,178)	(55,478)
與所有者的總交易		-	(124,432)	179,252	(1,355,340)	(1,300,520)	(414,965)	(1,715,485)
二零一九年十二月三十一日結餘		2,842,089	16,281,513	564,548	21,970,909	41,659,059	7,726,869	49,385,928

合併權益變動表

附註	歸屬於本公司所有者					非控制性權益 人民幣千元	總計權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	總計 人民幣千元		
二零一七年十二月三十一日結餘	2,688,910	14,068,206	695,440	16,578,287	34,030,843	5,645,005	39,675,848
會計政策變更	-	-	96	126,776	126,872	5,059	131,931
二零一八年一月一日結餘	2,688,910	14,068,206	695,536	16,705,063	34,157,715	5,650,064	39,807,779
綜合收益							
年度利潤	-	-	-	3,881,063	3,881,063	575,198	4,456,261
其他綜合收益							
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金 融資產價值變動	20	-	(59,265)	-	(59,265)	-	(59,265)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債 務投資減值準備	-	-	965	-	965	-	965
外幣折算差額－淨額	-	-	(365,924)	-	(365,924)	(47,982)	(413,906)
享有聯營企業投資其他綜合收益的份額	15	-	(2,942)	-	(2,942)	-	(2,942)
其他綜合總收益	-	-	(427,166)	-	(427,166)	(47,982)	(475,148)
綜合總收益	-	-	(427,166)	3,881,063	3,453,897	527,216	3,981,113
與所有者的交易							
新H股的發行	24,25	153,179	2,376,125	-	2,529,304	-	2,529,304
非控制性權益注入資本	-	-	-	-	-	169,176	169,176
購買附屬公司	-	-	-	-	-	1,413,889	1,413,889
與非控制性權益的交易	-	(44,388)	-	-	(44,388)	(21,998)	(66,386)
提取法定儲備	25(b)	-	166,527	(166,527)	-	-	-
股利	42	-	-	(1,079,994)	(1,079,994)	(309,528)	(1,389,522)
其他	-	6,002	-	(8,961)	(2,959)	(9,123)	(12,082)
與所有者的總交易	153,179	2,337,739	166,527	(1,255,482)	1,401,963	1,242,416	2,644,379
二零一八年十二月三十一日結餘	2,842,089	16,405,945	434,897	19,330,644	39,013,575	7,419,696	46,433,271

以上合併權益變動表需要與隨附的附註一併閱讀。

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金	43(a)	7,427,235	4,304,698
已付利息		(1,418,907)	(1,337,199)
已付所得稅		(1,639,247)	(1,371,420)
經營活動產生淨現金		4,369,081	1,596,079
投資活動的現金流量			
購買附屬公司所支付的現金		(696,120)	(4,937,910)
收購其他營業單位支付的現金		(63,468)	(364,125)
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		–	(147,264)
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(140,888)	–
贖回國庫券所得款		905,141	903,475
購買國庫券		(900,500)	(900,300)
購買不動產、工廠及設備和投資性房地產		(2,127,927)	(1,784,244)
購買土地使用權及無形資產		(625,198)	(158,800)
處置非流動資產所得款	43(b)	141,904	64,174
已收利息		234,398	201,836
已收股利		366,136	423,392
處置附屬公司及聯營企業所得款	43(c)	65,903	104,557
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產處置所得		298	4,897
定期存款的變動		(620,000)	(390,000)
預收拆遷補償款		870,014	–
預付股權款		(1,692,714)	–
其他投資活動所產生的現金		(66,859)	(510,592)
投資活動所使用淨現金		(4,349,880)	(7,490,904)

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
附屬公司非控制性權益持有者增資		28,537	95,447
發行新H股所得		-	2,529,303
支付租賃款(2018: 支付融資租賃款)		(625,606)	(3,976)
借款所得款	43(d)	40,046,614	63,604,487
償還借款	43(d)	(38,340,307)	(55,843,776)
本集團支付股利		(1,595,341)	(1,400,088)
購買非控制性權益		(254,717)	(114,235)
融資活動使用的其他現金流量		(166,072)	(3,642)
融資活動所(使用)/產生的淨現金		(906,892)	8,863,520
現金及現金等價物淨(減少)/增加		(887,691)	2,968,695
年初現金及現金等價物		16,605,555	13,569,414
現金及現金等價物匯兌(損失)/收益		(1,606)	67,446
年末現金及現金等價物		15,716,258	16,605,555

以上合併現金流量表需要與隨附的附註一併閱讀。

1 公司基本情況

1.1 歷史與集團重組

上海醫藥集團股份有限公司(前身為上海四藥股份有限公司)於1994年1月18日依據《中國公司法》於中國境內註冊成立為股份有限公司。本公司於1994年3月24日在上海證券交易所掛牌上市。

於1998年，上海醫藥(集團)總公司(上海醫藥(集團)有限公司(「上藥集團」)的前身)作為本公司中間控股公司，以其部分資產及下屬全資子公司向本公司注資。作為對價，本公司增發40,000,000股面值為人民幣1元的A股新股，並將其全部資產負債在本次注資前進行處置。本次資產注資完成後，本公司更名為上海市醫藥股份有限公司，並從事藥品分銷業務。

於2009年，為梳理並重組上藥集團及上海實業(集團)有限公司(「上實集團」)(本公司的最終控股公司)所控制的製藥業務，本公司與上藥集團及上實集團及其下屬各子公司簽訂了一系列重組協定。上述重組交易於2010年完成，其後本公司更名為上海醫藥集團股份有限公司。

本公司於2011年5月20日發行境外上市股票(「H股」)，成為香港證券交易所上市的公司。截至2019年12月31日，本公司H股總股本為919,072,704股，A股總股本為1,923,016,618股。

本公司的直接控股公司為上藥集團，其最終控股公司為上實集團。

本公司註冊地址為中國上海市中國(上海)自由貿易試驗區張江路92號。

除非另有說明，本合併財務報表以人民幣列報。

本合併財務報表已於2020年3月27日由董事會批准刊發。

合併財務報表附註

2 主要業務

本公司及其下屬子公司(「本集團」)主要從事以下活動：

- 藥品及保健品的研發、生產和銷售；
- 向醫藥製造商及銷售商(例如醫院、分銷商及零售藥店)提供分銷、倉儲、物流和其他增值醫藥供應鏈解決方案及相關服務；以及
- 經營零售藥店網路。

3 重要會計政策概要

編製本合併財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策於有關期間內貫徹應用。

3.1 編製基準

(i) 根據香港財務報告準則和香港公司條例

本公司的合併財務報表是根據所有適用的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製。合併財務報表按照歷史成本法編製，並就部分以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融負債及衍生金融工具的重估而作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務資料需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層於應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度判斷或高度複雜性的範疇、或涉及對合併財務報表作出重大假設和估計的範疇，於附註6中披露。

3 重要會計政策概要(續)

3.1 編製基準(續)

(ii) 本集團已採納的新訂和已修改的準則

本集團在2019年1月1日開始的年度報告期間首次採用了下列準則及準則修訂：

- 《香港財務報告準則第16號－租賃》：
- 具有反向賠償的提前還款特徵－對《香港財務報告準則第9號》的修訂
- 聯營和合營的長期權益－對《香港會計準則第28號》的修訂
- 香港財務報告準則年度改進2015-2017年週期
- 計畫的修改、縮減或結算－對《香港會計準則第19號》的修訂
- 解釋公告第23號《所得稅會計處理的不確定性》

本集團因採用《香港財務報告準則第16號－租賃》而作出了會計政策變更。本集團選擇簡易追溯採用新準則，但在2019年1月1日確認初始應用新準則的累計影響。詳見附註3.2的披露。上述其他修訂對前期入帳金額沒有任何影響，預計也不會對當期或未來期間產生重大影響。

(iii) 本集團尚未採用新準則及解釋公告

本集團並未提前採用已發佈但截至2019年12月31日止的報告期間尚未生效的新會計準則及解釋公告。該等準則預計在當期或未來期間不會對主體及可預見的未來交易產生重要影響。

3.2 會計政策及披露的變動

本附註解釋了採用《香港財務報告準則第16號－租賃》對本集團財務報表的影響。

如上文附註3.1所述，本集團自二零一九年一月一日起簡易追溯適用《香港財務報告準則第16號－租賃》，但是根據該準則包含的具體過渡規定，未對二零一八報告期間的比較數字進行重述。因此，因採用新租賃準則而產生的重分類及調整在二零一九年一月一日期初資產負債表內確認。關於新會計政策的披露，詳見附註3.27。

因採用香港財務報告準則第16號，本集團為之前根據《香港會計準則第17號－租賃》的原則歸入「經營租賃」的租賃確認了租賃負債。該等租賃負債以剩餘租賃付款額按二零一九年一月一日的承租人增量借款利率折現的現值計量。二零一九年一月一日租賃負債適用的承租人加權平均增量借款利率區間為4.75%-4.90%。

對於前期被分類為融資租賃的租賃，主體於二零一九年一月一日開始採用《香港財務報告準則第16號－租賃》的計量原則，主體在過渡前一天確認租賃資產和租賃負債的賬面金額，作為首次執行日使用權資產和租賃負債的賬面金額。

合併財務報表附註

3 重要會計政策概要(續)

3.2 會計政策及披露的變動(續)

(i) 適用的實務變通

首次採用《香港財務報告準則第16號－租賃》時，本集團使用了準則允許的下列實務變通：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率，
- 於2019年1月1日剩餘租賃期限短於12個月的經營租賃作為短期租賃核算，
- 在首次採用日計量使用權資產時扣除初始直接費用，及
- 如果合同包含續租選擇權或終止租賃選擇權，在確定租賃期時使用後見之明。

此外，本集團選擇不在首次採用日重新評估合同是否為租賃合同或包含租賃。而對於過渡日前簽訂的合同，本集團依賴於應用《香港會計準則第17號－租賃》和解釋公告第4號《確定一項安排是否包含租賃》所作的評估。

(ii) 租賃負債的計量

於二零一九年一月一日，對集團租賃負債的總影響如下：

	人民幣千元
二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承諾	1,861,370
按首次執行日使用承租人的增量借款利率進行折現	1,692,063
加：二零一八年十二月三十一日確認的融資租賃負債	24,629
土地使用權之長期應付款	27,102
(減)：按直線法計入損益的短期租賃	(53,395)
二零一九年一月一日確認的租賃負債	1,690,399
其中包括：	
流動租賃負債	470,669
非流動租賃負債	1,219,730
	1,690,399

3 重要會計政策概要(續)

3.2 會計政策及披露的變動(續)

(iii) 使用權資產的計量

租賃的相關使用權資產在追溯調整的基礎上進行計量，視為主體始終採用新準則。

(iv) 2019年1月1日在資產負債表內確認的調整

人民幣千元

會計政策變更影響二零一九年一月一日資產負債表的下列項目

減少不動產、廠房和設備	(57,139)
減少土地使用權	(1,494,579)
增加使用權資產	3,076,148
增加遞延所得稅資產	28,080
減少應收賬款及其他應收款	(19,428)
減少其他長期應付款	45,530
減少應付賬款及其他應付款及其他流動負債	6,201
增加租賃負債	(1,690,399)
減少其他儲備	11
減少非控制性權益	20,186
受會計政策變更影響，二零一九年一月一日留存收益淨額減少	85,389

(v) 出租人會計處理

採用《香港財務報告準則第16號－租賃》後，本集團不需要對其作為出租人持有的資產的會計處理作出任何調整。

合併財務報表附註

3 重要會計政策概要(續)

3.3 子公司、合營企業及聯營企業

(a) 合併賬目

子公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。子公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。子公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

(i) 同一控制下的業務合併

本集團對於在業務合併之前及業務合併之後收購由同一方或多方最終控制之主體或業務已採用香港會計指引第5號「受同一控制業務合併之合併會計法」所述合併會計法入賬，猶如此類被收購業務在初始進入合併公司或控制方之日已經完成。在共同控制合併之前，合併企業在控制方(一方或者多方)合併財務報表中以賬面值確認合併主體或業務的資產、負債及權益。這些賬面值在後文中被稱為控制方的現有賬面值。在共同控制合併時(控制方(一方或多方)權益繼續期間)並無就商譽或於被收購方的可辨別資產、負債及或有負債的淨公允價值高出成本的部分確認任何金額。

(ii) 非同一控制下的業務合併

本集團對非同一控制下的業務合併按收購法入賬。收購子公司的成本為所轉讓的資產、被收購方前所有者所產生的負債及所發行的股權公允價值。收購成本也包括因或有事項對價協議產生的資產或負債的公允價值。業務合併時所獲可識別資產及所承擔的負債及或有負債按收購當日的公允價值進行初始計量。本集團以逐項收購業務為基礎，以非控制性權益應佔被收購方可識別資產的確認金額的份額確認非控制性權益。

購買相關成本在產生時支銷。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益按收購日期的公允價值重新計量；重新計量產生的任何盈虧在損益中確認。

3 重要會計政策概要(續)

3.3 子公司、合營企業及聯營企業(續)

(a) 合併賬目(續)

(ii) 非同一控制下的業務合併(續)

集團將轉讓的任何或有對價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有對價公允價值的其後變動，在損益中確認。分類為權益的或有對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

所轉讓對價、被收購方的任何非控制性權益數額，及在被收購方之前任何權益在收購日期的公允價值，超過購入可辨識淨資產公允價值的數額記錄為商譽。如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益計量，低於購入子公司淨資產的公允價值，則將該數額直接在利潤表中確認(附註3.8)。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。除非交易中有證據顯示所轉讓資產已減值，否則未變現虧損亦予以對銷。子公司報告的數額已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

(iii) 不導致失去控制權的子公司權益變動

本集團將其與非控制性權益進行、不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付任何對價的公允價值與相關應佔所收購子公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

(b) 獨立財務報表

子公司投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資的直接歸屬成本。子公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股息超過宣派股息期內子公司的總綜合收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須對子公司投資作減值測試。

3 重要會計政策概要(續)

3.3 子公司、合營企業及聯營企業(續)

(c) 合營企業與聯營企業

合營企業是指本集團及其他企業擁有各自權益的企業，除了本集團與其他方以合同約定同一控制並且本集團及其他方均不能單方面控制其經濟活動外，合營企業與其他實體以同種方式運營。合營投資以權益法入賬。

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營投資以權益法入賬。

於權益法下，該類投資於初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。除附註1.1中所述因重組交易而收購的聯營及合營主體(會計處理見附註3.3(a)(i))，本集團於聯營企業的投資包括購買時已辨認的商譽，並扣除任何累計減值虧損。在購買聯營企業或合營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對聯營企業或合營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。

如聯營的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前於其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

除附註1.1中所述因重組交易而收購的聯營及合營主體(會計處理見附註3.3(a)(i))，本集團享有收購後合營及聯營企業損益的份額於利潤表內確認，其享有收購後其他綜合收益的變動的份額也於本集團的其他綜合收益中確認。收購後累計的變動於投資賬面值中調整。如本集團享有一家合營或聯營企業的虧損的份額等於或超過其於該合營或聯營企業的權益(包括任何其他無抵押應收賬款)，本集團不會進一步確認虧損，除非本集團對該合營或聯營企業已產生法律或推定義務，或代其作出付款。

3 重要會計政策概要(續)

3.3 子公司、合營企業及聯營企業(續)

(c) 合營企業與聯營企業(續)

本集團於每個報告日釐定是否有客觀證據證明合營或聯營企業投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為合營或聯營企業可收回數額與其賬面值的差額，並於利潤表中確認於「享有合營企業／聯營企業利潤／(虧損)份額」旁。

本集團與其合營及聯營企業之間的上流和下流交易的利潤和虧損，於集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者於合營及聯營企業權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。合營及聯營企業的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

3.4 分部報告

經營分部按照與向首席經營決策者提供的內部報告一致的方式報告。首席經營決策者被認為做出策略性決定、負責分配資源和評估經營分部的業績的董事會。

3.5 外幣折算

(a) 功能與列報貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目，乃按該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。合併財務報表以人民幣(「RMB」)列報，本公司的功能貨幣和本集團的列報貨幣為人民幣。

合併財務報表附註

3 重要會計政策概要(續)

3.5 外幣折算(續)

(b) 交易與餘額

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。除了符合於權益中遞延入賬的現金流量套期和淨投資套期外，結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失於利潤表確認。

匯兌利得和損失於利潤表內的「其他(損失)/利得－淨額」中列報。

非貨幣性金融資產及負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的權益)的折算差額列報為公允價值利得和損失的一部份。非貨幣性金融資產及負債(以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益)的折算差額包括於其他綜合收益中。

(c) 集團公司

其功能貨幣與本集團的列報貨幣不同的所有本集團內的主體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- (i) 資產負債表內列示的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 利潤表內列示的收益和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額確認為其他綜合收益。

購買境外主體產生的商譽及公允價值調整視為該境外主體的資產和負債，並按期末匯率換算。產生的匯兌差額於其他綜合收益中入賬。

3 重要會計政策概要(續)

3.6 不動產、工廠及設備

不動產、工廠及設備按歷史成本或重估價減折舊列示。歷史成本包括購買該等項目的直接開支。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括於資產的賬面值中或確認為一項單獨資產。已更換零件的賬面值需要終止確認。所有其他維修費用於產生的會計期間內於利潤表列支。

不動產、工廠及設備的折舊按成本或重估價分配至預計淨殘值後的金額於如下列示的預計使用年限間以直線法分攤：

— 樓宇	5-50年
— 香港以外的樓宇	可使用年限
— 機器設備	4-20年
— 車輛	4-14年
— 家具、裝置及設備	3-14年
— 藥用植物	40年
— 其他	2-20年

藥用植物指僅用於某些醫藥原料生產的紫衫樹。通常，紫衫樹需生長多年才能成為醫藥原料，且極少被作為農產品出售，偶爾作為廢料出售的除外。生產性植物上生長的产品為生物資產(附註3.9)。藥用植物按歷史成本減折舊及減值後的價值列示。

在建工程指興建中或待安裝的樓宇、工廠及機器設備，按成本減減值準備入賬(如果存在)。成本包括樓宇、工廠及機器設備成本。相關資產落成並可作擬定用途之前，在建工程不計提折舊。當有關資產可投入使用時，成本即轉入不動產、工廠及設備並按上述政策計提折舊。

資產的預計淨殘值及使用年限應於每個報告期末進行覆核，並於必要時進行調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值應即刻按可收回金額相應減少(附註3.10)。

處置的利得和損失按所得款項與賬面值的差額確定，並於利潤表內「其他利得一淨額」中確認。

合併財務報表附註

3 重要會計政策概要(續)

3.7 投資性房地產

投資性房地產，主要由樓宇組成，持有為獲得長期租金收益或作為資本增值或兩者兼備同時並非由本集團佔用。投資性房地產按取得時的成本進行初始確認，以成本減去累計折舊及累計減值虧損的淨額列示。折舊採用直線法，將可折舊成本分攤至預計可使用年限計算。投資性房地產的預計淨殘值及可使用年限應於每個資產負債表日進行覆核，並於必要時進行調整。由上述修正引起的任何影響應於修正的當期計入利潤表。出售投資性不動產所產生之損益為出售所得款項淨額與出售日該等不動產賬面值兩者間之差額。

3.8 無形資產

(a) 商譽

商譽產生自收購子公司，並相當於所轉讓對價，被收購方的非控制性權益金額以及享有的被收購方過往的權益在收購日的公允價值超過本集團獲得的被收購方的可辨認淨資產公允價值的數額。

就減值測試而言，於業務合併中購入的商譽會分配至每個現金產出單元或現金產出單元組(預期可從合併中獲取協同利益)。商譽被分配的每個單元或單元組指於主體內商譽被監控作內部管理用途的最底層次。商譽在子集團層面進行監控。

對商譽的減值檢討每年進行，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地檢討。商譽賬面值與可收回數額(使用價值與公允價值減出售成本較高者)比較。任何減值須即時確認及不得於之後期間撥回。

(b) 供銷網路

於業務合併中購入的供銷網路按購買日的公允價值列示，該成本採用直線法於預計可使用年限內進行攤銷。

(c) 商標及專利權

分開購入的商標及專利權按歷史成本列示。於業務合併中購入的商標及專利權按購買日的公允價值列示。商標及許可證均有限定的可使用年限，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將商標及許可證的成本分攤至其預計可使用年限。

3 重要會計政策概要(續)

3.8 無形資產(續)

(d) 品牌

品牌具有無限的使用壽命，因其可產生淨現金流量的期間沒有可預見的固定期限。本集團每年對品牌進行減值評估。

(e) 客戶合同關係

在業務合併中購入的客戶合同關係按購買日的公允價值列賬。客戶合同關係有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。客戶合同關係於預計合同期內按直線法攤銷。

(f) 生產專業知識

購入的生產專業知識按購入成本進行初始確認，並於預計可使用年限5-10年間以直線法進行攤銷。

(g) 研究與開發

開發活動(有關供出售全新或改良產品的設計及測試)產生的開支於達成下列條件時確認為無形資產：

- (i) 完成該無形資產以致其可供使用或出售在技術上是可行的；
- (ii) 管理層有意願完成該無形資產並使用或出售；
- (iii) 有能力使用或出售該無形資產；
- (iv) 可證實該無形資產如何產生很可能出現的未來經濟利益；
- (v) 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該無形資產；及
- (vi) 該無形資產於開發期內的開支能可靠計量。

不符合以上條件的其他研究開支於產生時確認為費用。

研究與開發成本包括直接歸結於研發專案的成本以及以合理基礎被分配到相關部分的成本。先前已確認為費用的開發成本於以後的會計期間不能再視為資產。

3 重要會計政策概要(續)

3.8 無形資產(續)

(g) 研究與開發(續)

開發專案在購買或完成後產生的後續開支視為費用。但當發生的後續支出能致使未來的經濟利益流入高於原評估標準，且該開支能夠被可靠地計量，該開發專案的後續開支則計入無形資產的成本。

開發成本的攤銷於其預計使用年限內按照直線法計入利潤表。

(h) 電腦軟體

獲得的電腦軟體使用許可按獲得及達到若干軟體用途所產生的成本為資本化基準，該成本按3-5年的使用年限進行攤銷。電腦軟體的維護成本於發生時確認為費用。

(i) 其他無形資產

其他購買取得的無形資產按取得時的成本進行初始確認並於其預計可使用年限內採用直線法進行攤銷。

3.9 生物資產(藥用植物)

本集團的生物資產主要包括生產性植物及生產性植物上生長的产品。

本集團生產性植物主要包括紅豆杉。符合生產性植物定義的生物資產按不動產、工廠及設備入賬，詳見附註3.6。生產性植物上生長的产品於初始確認進行計量，並於各報告期末按公允價值減預計出售成本計量。生產性植物上生長的产品公允價值參照相關生物資產預計稅前淨現金流量折現值之估值進行估計。生產性植物上生長的产品產生的預計現金流量，採用成藥預計收益之預估市價減去產品生產成本、種植及收穫成本、其他使产品成熟的成本(包括化肥、勞工成本及租金)確定。

生物資產的公允價值變動於合併利潤表中確認。

3 重要會計政策概要(續)

3.10 非金融資產的減值

使用壽命不確定的資產(如商譽或無需攤銷的無形資產)無需攤銷,但須每年進行減值測試。各項資產,當有跡象顯示賬面值可能無法收回時應進行減值測試。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額進行確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間的較高者為準。評估是否減值時,資產按可分開辨認現金流量(現金產出單位)的最低層次組合。除商譽外,已計提減值的非金融資產應於每個報告日就減值可否轉回進行覆核。

3.11 持有待售資產

當非流動資產的賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能時,分類為持作出售。非流動資產按賬面值與公允價值減去處置費用兩者的較低者列賬。

3.12 投資及其他金融資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類:

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益或損益)的金融資產,及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於主體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允價值計量的金融資產,其利得和損失計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資,其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時,本集團才對債權投資進行重分類。

(b) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓,且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬,金融資產即終止確認。

3 重要會計政策概要(續)

3.12 投資及其他金融資產(續)

(c) 計量

對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在其他利得／(損失)中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入其他利得／(損失)。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在其他利得／(損失)中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在其他利得／(損失)中列示。

3 重要會計政策概要(續)

3.12 投資及其他金融資產(續)

(c) 計量(續)

權益工具

本集團以公允價值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層選擇將權益投資的公允價值利得和損失計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將公允價值利得和損失重分類至損益。對於股利，當本集團已確立收取股利的權利時，該等投資的股利才作為其他收益而計入損益。

對於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於損益表的其他利得／(損失)(如適用)。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資，其減值損失(以及減值損失轉回)不與其他公允價值變動單獨列示。

(d) 減值

對於以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

儘管現金及現金等價物亦須遵守香港財務報告準則第9號的減值規定，惟並無識別出減值損失。

對於應收賬款，本集團採用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款整個存續期的預期信用損失，詳見附註19。

以攤餘成本計量及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資均視為具有較低風險的金融資產，因此確認的減值撥備為12個月的預期信用損失，除非在初始確認時有明顯減值現象。如果其他工具違約風險較低並且發行人具備可在短期內履行合同現金流量義務的較強能力，則被認為具有較低信用風險。對於其餘金融資產在存在明顯減值跡象時，計量應收賬款整個存續期的預期信用損失。

合併財務報表附註

3 重要會計政策概要(續)

3.13 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並於資產負債表內報告其淨額。法定可執行權利必須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

3.14 衍生金融工具

衍生工具初始以於衍生工具合同簽訂之日的公允價值確認，隨後以公允價值重新計量。確認所產生的利得或損失的方法取決於該衍生工具是否被指定為套期工具；若指定為套期工具，則取決於被套期項目的性質。

3.15 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本採用先進先出法、個別計價法或加權平均法釐定。產成品及在產品的成本包括設計成本、原材料、直接人工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。存貨成本中不包括借款成本。可變現淨值為於日常經營活動中的估計銷售價減去適用的變動銷售費用。

3.16 現金及現金等價物

於合併現金流量表中，現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款、原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資。

3.17 股本

股本被分類為權益。直接歸屬於發行新股或期權的新增成本於權益中列示為所得款項的扣減項目(扣除稅項)。

3.18 應付款項

應付款項為於日常經營活動中自供應商購買商品或服務而應支付的債務。如應付款項的支付日期於一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

應付款項以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

3 重要會計政策概要(續)

3.19 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款的後續計量按攤銷成本列示：所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內於利潤表確認。

設立融資額度時支付的費用倘部份或全部融資將會很可能提取，該費用確認為貸款的交易費用。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資額度將會很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資額度期間攤銷。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

3.20 借款成本

直接歸屬於興建合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就若干借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於產生期內的損益中確認。

借款成本包括利息費用及與融資租賃相關的融資費用。

3.21 當期所得稅及遞延稅所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項於利潤表中確認，但與在其他綜合收益中或直接於權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益中確認。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司的子公司及聯營經營及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並於適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

3 重要會計政策概要(續)

3.21 當期所得稅及遞延稅所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

(i) 內在差異

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債於合併財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自於交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而於交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用於資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並於有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

(ii) 外在差異

就子公司、聯營和合營投資產生的應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債，但不包括本集團可以控制暫時性差異的轉回時間以及暫時性差異於可預見將來很可能不會轉回的遞延所得稅負債。一般而言，本集團無法控制合營及聯營的暫時性差異的撥回。只有當有協議賦予本集團有能力控制暫時性差異於可預見未來撥回時，與共同控制主體及聯營企業應課稅暫時性差異相關的遞延所得稅負債才不予確認。

就子公司、聯營和合營投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產，但只限於暫時性差異很可能於將來轉回，並有充足的應課稅利潤抵銷可用的暫時性差異。

(c) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

3 重要會計政策概要(續)

3.22 職工福利

(a) 退休金義務

根據中國有關法律法規，本集團員工參與由相關省市級政府組織的多種退休福利計畫，本集團和其員工應根據員工工資(存在封頂數)的比例計算每月向社保中心繳納的金額。省市級政府承諾承擔所有現有及日後的根據上述計畫的應付員工退休福利的義務。除了月度繳納，本集團沒有為員工的退休及其他退休後福利支付的義務。這些計畫的資產由一個獨立的、由政府管理的基金持有。

本集團對這些計畫的供款於發生時列作費用。

(b) 住房公積金、醫療保險金及其他社會保障金

本集團中國大陸的員工能參與政府監管的多種住房公積金、醫療保險金及其他社會保障金計畫。本集團每月根據員工工資(存在封頂數)的一定比例向基金繳納。本集團對這些基金的義務僅限於每期應繳納的金額。

(c) 辭退福利

辭退福利於正常退休日期前，由本集團終止僱傭關係，或僱員自願接受裁退以換取此等福利時支付。本集團於以下較早日期發生時確認辭退福利：(a)當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及(b)當本集團確認的重組成本屬於香港會計準則第37號的範圍並涉及支付辭退福利時。在鼓勵職工自動遣散的要約情況下，辭退福利按預期接受要約的職工數目計算。於資產負債表日後12個月以上始到期的福利，會貼現計算其現值。

3.23 準備

當本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定義務；很可能需要有資源的流出以結算義務；及金額已被可靠估計時，當就此計提準備。

如有多項類似義務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據義務的類別整體考慮。即使在同一義務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認準備。

準備採用稅前利率按照預期需結算有關義務的開支現值計量，該利率反映當時市場對金錢的時間價值和有關義務固有風險的評估。隨著時間過去而增加的準備確認為利息費用。

合併財務報表附註

3 重要會計政策概要(續)

3.24 政府補助

若可合理保證將會獲得有關補助，且本集團將會符合一切附帶條件，政府補貼則會按公允價值確認入賬。

與成本有關之政府補助遞延入賬，並按擬補償之成本配合其所需期間在利潤表中確認。

有關購置不動產、工廠及設備的政府補助，列作遞延政府補助計入非流動負債，並採用直線法按有關資產的預計可使用年限於利潤表確認。

3.25 收入確認

收入在貨物或服務的控制權轉移時確認。

(a) 貨品銷售

本集團將產品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶驗收且雙方簽署貨物交接單確認收入。本集團給予客戶的信用期根據客戶的信用風險特徵確定，與行業慣例一致，不存在重大融資成分。從客戶處預收款項在資產負債表中以合同負債列出。

任何不存在明確商品或服務的應付客戶之對價被視作收入的抵減項。

(b) 服務收入

本集團對外提供的勞務收入，根據已完成的勞務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成勞務的進度按照已發生的成本占預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成勞務的進度進行重新估計，以使其能夠履約情況的變化。

本集團按照已完成勞務的進度確認收入時，對於本集團已經取得無條件收款權的部分，確認為應收賬款，其餘部分確認為合同資產，並對應收賬款和合同資產以預計信用損失為基礎確認損失準備；如果本集團已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，則將超過部分確認為合同負債。本集團對於同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

3.26 股利收益

股利源自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。當本集團已確立收取股利的權利時，股利才作為其他收益而計入損益。即使股利是從收購前利潤中支付的，這一規定仍然適用，除非股利明顯代表對部分投資成本的收回。在這種情況下，若股利與以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資相關，則本集團將其計入其他綜合收益。但是，本集團可能需要對該投資進行減值測試。

3 重要會計政策概要(續)

3.27 租賃

如上文附註3.2所述，本集團已變更作為承租人的租賃會計政策。新政策見下文所述，關於此項會計政策變更的影響請參見附註3.2。

截至2018年12月31日，本集團作為承租人承擔與不動產、廠房和設備所有權相關的幾乎全部風險和報酬的租賃被分類為融資租賃。融資租賃在租賃期開始日按租入不動產的公允價值與最低租賃付款額的現值兩者孰低的金額予以資本化。相應的租金支付義務，在扣除融資費用後，計入其他短期應付款和其他長期應付款中。每筆租賃付款額在負債和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。如本集團無法合理確定是否將在租賃期屆滿時取得融資租入不動產、廠房和設備的所有權，則在資產的使用壽命或資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內計提折舊。

與所有權有關的風險和報酬中的很大比例未轉移至本集團(作為承租人)的租賃被分類為經營租賃。經營租賃付款額(扣除出租人給予的任何租賃激勵)在租賃期內按直線法計入損益。

中國的土地均為國有或者集體所有，不存在個人土地所有權。本集團獲取某些土地的使用權。為該類使用權支付的對價被視為預付經營性租賃款，確認為土地使用權。土地使用權以成本減去累計攤銷及累計減值虧損(如果存在)的淨額列示。攤銷於該土地使用權的租賃期內按直線法計算。

自2019年1月1日起，本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；
- 基於指數或比率確定的可變租賃付款額，採用租賃期開始日的指數或比率進行初始計量；
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；以及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃的罰款金額。

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

3 重要會計政策概要(續)

3.27 租賃(續)

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團應在可能的情況下，以承租人最近收到的第三方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到第三方融資後的變化。

本集團未來可能會面臨基於指數或利率確定的可變租賃付款額增加的風險，這部分可變租賃付款額在實際發生時納入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款額進行調整時，租賃負債應予以重估並根據使用權資產調整。

租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；
- 初始直接費用；以及
- 復原成本。

使用權資產一般在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的使用壽命期間內對使用權資產計提折舊。本集團對列報為不動產、廠房及設備的土地和建築物的價值進行重估，但未選擇重估所持有的使用權建築物的價值。

與短期設備和車輛租賃及所有低價值資產租賃相關的付款額按直線法確認為費用，計入損益。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃。低價值資產包括IT設備和小型辦公家具。

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。為獲取經營租賃所發生的初始直接費用計入標的資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在資產負債表中列示。本集團採用了新的租賃準則，因而無需對作為出租人持有的資產的會計處理做出任何調整。

3 重要會計政策概要(續)

3.28 股息分配

向本公司股東分配的股息於股息獲本公司股東或董事(按適當)批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內列為負債。

3.29 財務擔保合同

財務擔保合同指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。該財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以代表子公司或第三方就其所取得貸款及其他銀行融資提供擔保。

財務擔保於財務報表中初始按提供擔保日期的公允價值確認。由於擔保人同意目標條款且溢價金額與擔保義務的價值相同，財務擔保的公允價值於簽訂時應為零，且不確認未來溢價。初始確認後，本集團於該等擔保的負債按初始數額減根據香港會計準則第18號確認的費用攤銷，與需要結算該擔保數額的最佳估計兩者的較高者計量。此等估計根據類似交易和過往損失的經驗釐定，並附以管理層的判斷。賺取的費用收益以直線法按擔保年期確認。有關擔保的任何負債增加於利潤表內其他經營費用中列報。

如與子公司或聯營的貸款有關的擔保是以無償方式提供，公允價值入賬為出資並確認為本公司財務報表的投資成本部份。

3.30 其他金融負債

當本集團不享有無條件避免以交付現金或其他金融資產的方式來履行合同義務的權利時，該義務將被確認為金融負債，並以贖回金額的現值進行確認。

合併財務報表附註

4 財務風險管理

4.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、公允價值及現金流量利率風險)、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計畫針對金融市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團並未利用衍生金融工具來對沖若干承受的風險。

(a) 外匯風險

本集團主要經營活動在中國境內，大部分的交易以人民幣計價並結算。本集團持有以人民幣以外的其他貨幣(主要以美元及港元)計值的銀行存款、應收賬款及其他應收款、應付賬款及其他應付款和借款，詳情已經分別於本節附註19、22、27和28中披露。

人民幣不可自由兌換成其他外幣，且人民幣外幣兌換受到中國政府外匯管理條例的約束。

管理層將密切監察外匯風險並且考慮於需要時對沖重大外匯風險。

於2019年12月31日，假若人民幣兌美元和港元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，則本年度除所得稅前利潤將分別增加／減少約人民幣138,806,000元(2018年度：增加／減少約人民幣152,036,000元)，其主要由於折算以美元和港元列示的現金及現金等價物、應收應付賬款和借款餘額產生的匯兌利得／損失所致。

在損益表中確認的外匯淨損益總列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
計入其他利得的匯兌淨損失	16,136	124,212
計入財務費用的外幣借款匯兌淨損失	-	-
本期在所得稅前利潤中確認的淨外匯損失總額	16,136	124,212

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(b) 現金流量及公允價值利率風險

除受限制現金和現金及現金等價物外，本集團並無重大的計息資產，本集團的收入和經營現金流量大致上不受市場利率變動影響。本集團的利率風險主要來自於借款。

按浮動利率計息的借款導致本集團需承擔現金流量利率風險。按固定利率計息的借款則使本集團面對公允價值利率風險。一般情況下，本集團根據資本市場狀況和本集團內部要求增添以浮動利率或固定利率計息的借款。於2019年12月31日，本集團浮動利率與固定利率借款金額分別約為人民幣6,047,892,000元和人民幣26,849,880,000元。

本集團目前並無利用任何利率掉期合同或其他金融工具對沖其利率風險。管理層將繼續監控利率風險並且考慮於需要時對沖重大利率風險。

於2019年12月31日，倘浮動利率借款利率上升／下跌10%，其他所有因素維持不變，則本年度除所得稅前利潤將分別減少／增加約人民幣17,770,000元(2018年度：減少／增加人民幣8,615,000元)。其主要由於借款利息支出增加／減少所致。

(c) 信用風險

信用風險源於現金及現金等價物、以攤餘成本計量的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具合同現金流量、以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具合同現金流量、有利的衍生金融工具、銀行和其他金融機構存款以及未收應收款在內的批發和零售客戶信用風險。

本集團持有的如下三種金融資產在香港財務報告準則第9號新預期信用損失模型的適用範圍內：

- 出售存貨而產生的應收賬款
- 其他應收款及其他長期應收款
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資

對於銀行和金融機構(包括受限制現金及現金等價物)的存款，本集團通過將選擇銀行和金融機構的範圍限制於有良好聲譽的國際銀行、中國大型金融機構和中國上市或國有銀行來限定其信用風險。

對於客戶的應收賬款，管理層會評估客戶的信用質素，並考慮其財務狀況、過往狀況和其他因素。個別風險限額由管理層制定及定期覆核，且信用限額的使用會被定期監察。本集團無應收款項的集中信用風險。

合併財務報表附註

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(c) 信用風險(續)

為計量預期信用損失，本集團按照相同的信用風險特徵對應收賬款分組。預期虧損率基於二零一九年十二月三十一日或二零一八年十二月三十一日前三年期間各自銷售的付款情況及本期間內出現的相應過往信貸虧損。過往虧損率作出調整以反映影響客戶結算應收賬款能力的因素的當前及前瞻性宏觀因素。

據此，本集團確認了二零一九年十二月三十一日和二零一八年十二月三十一日應收賬款的損失撥備，具體如下：

截至二零一九年十二月三十一日止	六個月以下	六至十二個月	一年以上	總計
預期信用損失率	1.17%	6.20%	74.58%	4.16%
賬面總額	42,988,902	5,013,436	1,679,780	49,682,118
損失撥備	(504,308)	(311,077)	(1,252,810)	(2,068,195)

截至二零一八年十二月三十一日止	六個月以下	六至十二個月	一年以上	總計
預期信用損失率	0.87%	7.76%	85.72%	4.31%
賬面總額	38,264,333	4,665,780	1,419,864	44,349,977
損失撥備	(331,532)	(362,232)	(1,217,043)	(1,910,807)

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(c) 信用風險(續)

本集團將金融資產於二零一八年十二月三十一日的期末損失撥備調整至二零一九年十二月三十一日的期末損失撥備，具體如下：

	應收賬款 人民幣千元	其他應收款及 其他長期應收款 人民幣千元	以公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的 債務投資 人民幣千元
二零一八年十二月三十一日期初損失撥備	1,910,807	669,544	3,832
年內於收益或損失確認之損失撥備增加	163,085	46,474	1,513
年內作為不可收回的應收賬款撤銷	(13,506)	(780)	–
其他	7,809	(14,473)	–
二零一九年十二月三十一日期末損失撥備	2,068,195	700,765	5,345

(d) 流動性風險

審慎的流動資金風險管理即是保證有足夠現金，同時維持充足的承諾信貸融資和銀行票據折現額度，並在市場上擁有結算平倉的能力。本集團擬維持承諾信貸融資額度，以維持資金的充足性和靈活性。

合併財務報表附註

4 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(d) 流動性風險(續)

下表顯示本集團分至相關的到期組別的非衍生金融負債，根據由資產負債表日至合同到期日的剩餘期間分析。於表內披露的金額為未經折現的合同現金流量(包括按相關借款至到期日預計的利息支出)。

	1年以內 人民幣千元	1至2年內 人民幣千元	2至5年內 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一九年十二月三十一日					
借款(附註28)	23,763,551	8,900,574	220,643	14,775	32,899,543
應付借款利息	595,584	277,414	7,518	-	880,516
其他長期應付款	-	92	878,634	-	878,726
租賃負債	608,676	433,255	511,627	631,851	2,185,409
應付賬款及其他應付款之 金融負債	46,439,967	-	-	-	46,439,967
	71,407,778	9,611,335	1,618,422	646,626	83,284,161
二零一八年十二月三十一日					
借款(附註28)	22,031,419	885,865	8,722,352	14,775	31,654,411
應付借款利息	721,025	339,198	261,407	-	1,321,630
其他長期應付款	-	7,451	18,500	1,889,557	1,915,508
應付賬款及其他應付款之 金融負債	43,378,551	-	-	-	43,378,551
	66,130,995	1,232,514	9,002,259	1,904,332	78,270,100

應付借款利息根據借款本金以及於本年末至到期日貸款協議的當前利率估計計算。

提供給特定方的借款擔保事項使本集團承受流動性風險，且該等擔保可能需於資產負債表日後1年內被要求支付。管理層定期檢查該等擔保是否會產生損失。於二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日，並不預見該等貸款擔保合同將產生任何重大的負債。有關本集團的未清償貸款擔保的分析於附註44與47披露。

4 財務風險管理(續)

4.2 公允價值估計

(a) 按照以下公允價值層級進行的公允價值計量

下表根據在評估公允價值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於2019年和2018年12月31日按公允價值入賬的金融工具。這些輸入按照公允價值層級歸類為如下三層：

- 於第1層級內的金融工具

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括於第1層級。於第1層級的工具主要包括分類為交易性證券或可供出售的上海證券交易所和深圳證券交易所權益投資。

- 於第2層級內的金融工具

沒有於活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第2層級。

- 於第3層級內的金融工具

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層級。

合併財務報表附註

4 財務風險管理(續)

4.2 公允價值估計(續)

(a) 按照以下公允價值層級進行的公允價值計量(續)

下表呈列本集團於二零一九年及二零一八年十二月三十一日按公允價值計量的金融資產和金融負債。

	第1層級 人民幣千元	第2層級 人民幣千元	第3層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一九年十二月三十一日				
資產				
衍生金融工具	-	3,027	-	3,027
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產(附註21)	260,673	-	123,725	384,398
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的債權投資(附註20)	-	-	2,187,060	2,187,060
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益投資(附註20)	194,184	-	-	194,184
	454,857	3,027	2,310,785	2,768,669
負債				
衍生金融工具	-	1,724	-	1,724
	第1層級 人民幣千元	第2層級 人民幣千元	第3層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一八年十二月三十一日				
資產				
衍生金融工具	-	5,190	-	5,190
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產(附註21)	7,887	-	111,762	119,649
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的債權投資(附註20)	-	-	1,532,866	1,532,866
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益投資(附註20)	162,312	-	-	162,312
	170,199	5,190	1,644,628	1,820,017
負債				
衍生金融工具	-	458	-	458

本集團投資性房地產的公允價值已在附註11中披露。公允價值在公允價值層級的第3級範圍內。

4 財務風險管理(續)

4.2 公允價值估計(續)

(b) 用以估值金融工具的特定估值技術

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率互換的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合同的公允價值利用資產負債表日期的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其他技術，例如折算現金流量分析，用以釐定其餘金融工具的公允價值。

(c) 依據重大非可觀察市場資料的輸入值的公允價值估計(第3層)

下表呈列本集團於二零一九年度及二零一八年度公允價值計量的金融資產之變動。

	以公允價值計量且其 變動計入其他綜合 收益的債權投資 人民幣千元	以公允價值計量且其 變動計入損益的 金融資產 人民幣千元
二零一八年十二月三十一日	1,532,866	111,762
增加	18,420,611	-
處置	(17,648,665)	(200)
與其他利得確認之(損失)/利得	(117,752)	12,163
二零一九年十二月三十一日	2,187,060	123,725

合併財務報表附註

4 財務風險管理(續)

4.2 公允價值估計(續)

(d) 估值輸入值及與公允價值之關聯

下表呈列採用於第3層級公允價值估計的重大非可觀察市場資料的輸入值之定量信息。

描述	二零一九年 十二月三十一日之 公允價值 人民幣千元	不可觀察市場 資料的輸入值	範圍	與公允價值之關聯
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	2,187,060	預期貼現息率	3.65%-5.87%	負相關
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	123,725	EV/EBIT and EV/S	0.30-10.57	正相關

(e) 以攤銷成本計量的金融資產與負債的公允價值

本集團根據其他長期應收款、長期應付款及非流動借款的未來現金流量，使用類似金融工具的當前市場利率進行折現，以估計其公允價值。於二零一八及二零一九年十二月三十一日，其他長期應收款、長期應付款及非流動借款的公允價值與其賬面值相差很小。

下列金融資產與負債的公允價值與其賬面值相差很小：

- 應收賬款及其他應收款(不包括預付款項、預付當期所得稅或待抵扣增值稅)；
- 受限制現金；
- 現金及現金等價物；
- 流動借款；
- 應付賬款及其他應付款(不包括合同負債、除所得稅以外的應交稅金及應付員工福利及薪金款項)。

5 資本管理

本集團的資本管理政策，是保障本集團能繼續經營，以為股東提供回報和為其他利益關係者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

為了維持或調整資本架構，本集團可能會調整支付予股東的股息數額、向股東退還資本、發行新股份或出售資產以減低債務。

與業內其他公司一樣，本集團利用資本負債比率監察其資本。此比率按照總借款除以總資本計算。總借款為債務總額(如合併資產負債表所列)減現金及現金等價物。總資本為「權益」(如合併資產負債表所列)加債務總額。

資本負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
借款	32,897,772	31,651,659
租賃負債	1,754,992	—
其他長期應付款	380,013	471,674
減：現金及現金等價物	(15,716,258)	(16,605,555)
總借款	19,316,519	15,517,778
總權益	49,385,928	46,433,271
總資本	68,702,447	61,951,049
資本負債比率(%)	28%	25%

採用《香港財務報告準則第16號－租賃》後，資本負債比率由25%增至27%。在2019年1月1日確認使用權資產和租賃負債後，淨債務和總資產均新增。更多信息詳見附註3.2。

合併財務報表附註

6 重要會計估計及判斷

會計估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗及其他因素進行評價，包括於有關情況下對未來事件的合理預測。

本集團對未來進行估計和假設，所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出調整的估計和假設討論如下：

(a) 不動產、工廠及設備的可使用年限及殘值

管理層擬定其不動產，工廠及設備的估計可使用年限、殘值，以及相關的折舊費用。

根據本集團的業務模式和其資產管理政策，利用估計可使用年限來決定資產的預期壽命，由於某些因素，估計可使用年限可以顯著改變。如果可使用年限較先前估計的為短，管理層將會增加折舊費用，又或撤銷或撤減已棄用或已出售的技術落伍或非戰略性資產。

殘值的估計將根據所有相關因素(包括但不限於參照行業慣例和估計的殘值)釐定。

如果資產的可使用年限或殘值與原先的估計有所不同，折舊費用將改變。

(b) 供銷網路的可使用年限

本集團將估計其供銷網路的可使用年限，以及因而產生的相關攤銷費用。這些估計是基於性質及功能相近的供銷網路的實際使用年限之過往經驗來確定的。如果實際使用年限比先前估計的年限為短，管理層將會增加攤銷費用，又或撤銷或撤減已棄用或已出售的技術落伍或非戰略性資產。實際經濟年限可能與估計的不同。對攤銷年限的定期檢查可能導致可攤銷年限有所調整，以至調整未來期間的攤銷費用。

(c) 商譽的估計減值

本集團每年根據附註3.10的會計政策對商譽進行減值評估，各現金產生單位的可收回金額根據其使用價值計算確定，這些計算需要管理層的估計(附註12)。

6 重要會計估計及判斷(續)

(d) 存貨的可變現淨值

存貨可變現淨值為一般業務中的估計售價扣除估計完工成本及出售開支。該等估計乃根據現時市況及生產與出售相近性質產品的過往經驗作出，並會因技術革新、客戶喜好及競爭對手面對市況轉變所採取行動不同而有重大差異。管理層於資產負債表日重新評估該等估計。

(e) 應收賬款減值

本集團管理層按應收賬款可收回程度的評估就應收賬款及其他應收款計提減值準備。該等評估乃根據客戶及其他債務人的信貸記錄及現時市況作出，並運用判斷及估計。管理層於資產負債表日重新評估準備。

(f) 所得稅

本集團需繳納中國和香港所得稅。若干交易及計算無法確定最終稅務決定。本集團基於其估計額外稅項會否到期而確認預期稅務審核事宜的負債。倘該等事宜的最終稅務結果有別於初步入賬金額，則該等差異將影響作出有關決定期間的當期及遞延所得稅資產及負債。

(g) 租賃期間的確定

在確定租賃期時，管理層應考慮產生承租人行使續租選擇權(或者不行使終止選擇權)的經濟激勵的所有事實和情況。僅當承租人合理確定將續租(或不會終止租賃)時，續租選擇權(或終止選擇權之後的期間)方可計入租賃期。

由於集團可以以較低的成本和商業損失替換資產，租賃中大多數的延期選擇權未被考慮在租賃負債中。

當一項選擇權被實際執行或不執行，亦或是集團有義務行使或不行使時，租賃期間將被重新評估。對於合理確定的評估只有在發生重大事項或者當情況發生重大變化，以至影響這項評估時才可由承租人進行修改。

合併財務報表附註

7 分部資料

管理層已根據經董事會審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。董事會是從業務類型角度決定經營分部的。

該報告經營分部獲得的收入主要來自中國以下四個業務類型：

- (i) 製藥業務(生產分部)－藥品及保健品的研發、生產和銷售；
- (ii) 分銷及供應鏈解決方案(分銷分部)－向醫藥製造商及銷售商(例如醫院、分銷商及零售藥店)提供分銷、倉儲和其他增值醫藥供應鏈解決方案及相關服務；
- (iii) 藥品零售(零售分部)－經營加盟零售藥店網路；及
- (iv) 其他經營活動(其他)－諮詢服務、資產管理及投資控股等。

分部間收入按該等業務分部之間協議的價格及條款得出。

董事會以經營分部的收入和經營利潤來衡量經營分部表現。

未分配資產包括當期可收回所得稅和遞延所得稅資產。未分配負債包括當期及遞延所得稅負債。

資本性支出主要用於購買土地使用權、投資性房地產、不動產、工廠及設備、無形資產等。

向董事會提供本年度的有關可呈報分部的分部資料如下：

7 分部資料(續)

截至2019年12月31日止年度分部業績

	生產分部 人民幣千元	分銷分部 人民幣千元	零售分部 人民幣千元	其他 人民幣千元	合併抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
外部收入	19,854,528	157,679,841	8,281,746	749,681	-	186,565,796
分部間收入	3,635,952	4,709,917	57,923	529,133	(8,932,925)	-
分部收入	23,490,480	162,389,758	8,339,669	1,278,814	(8,932,925)	186,565,796
分部經營利潤	1,915,780	4,994,351	64,690	36,137	(40,606)	6,970,352
信用減值損失						(211,072)
其他收益						520,679
其他利得-淨額						92,004
商譽減值損失						(704,762)
處置子公司及聯營企業收益						18,860
財務費用-淨額						(1,188,780)
享有合營企業利潤的份額	209,915	36,852	-	-	-	246,767
享有聯營企業利潤的份額	476,177	42,794	-	(552)	-	518,419
除所得稅前利潤						6,262,467
所得稅費用						(1,431,725)
年度利潤						4,830,742
其他分部項目						
不動產、工廠及設備及投資性房地產折舊	598,821	344,798	40,954	75,771	-	1,060,344
無形資產及土地使用權攤銷	203,958	593,311	95,532	90,702	-	983,503
資本性支出	1,037,047	718,330	55,598	550,309	-	2,361,284
分部的資產及負債						
合營企業投資	546,199	283,205	-	-	-	829,404
聯營企業投資	2,396,994	480,389	-	1,146,992	-	4,024,375
其他資產	31,296,683	99,515,229	2,261,119	34,873,044	1,222,508	169,168,583
合併抵銷						(36,995,966)
總資產						137,026,396
分部負債	10,635,945	74,677,597	1,684,481	15,871,968	1,526,590	104,396,581
合併抵銷						(16,756,113)
總負債						87,640,468

合併財務報表附註

7 分部資料(續)

分部資產和負債與總資產和負債的對賬如下：

	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
合併抵銷後的分部資產／負債	135,803,888	86,113,878
未分配：		
當期所得稅負債	-	716,991
遞延所得稅資產／負債－淨額	1,222,508	809,599
總計	137,026,396	87,640,468

7 分部資料(續)

截至2018年12月31日止年度

	生產分部 人民幣千元	分銷分部 人民幣千元	零售分部 人民幣千元	其他 人民幣千元	合併抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
外部收入	16,176,664	135,085,003	7,141,004	681,726	-	159,084,397
分部間收入	3,285,050	4,359,561	61,067	422,038	(8,127,716)	-
分部收入	19,461,714	139,444,564	7,202,071	1,103,764	(8,127,716)	159,084,397
分部經營利潤	1,622,075	3,871,074	35,413	(106,472)	(20,492)	5,401,598
信用減值損失						(84,639)
其他收益						380,206
其他利得-淨額						(160,318)
商譽減值損失						(632,373)
處置子公司及聯營企業收益						600,608
財務費用-淨額						(809,415)
享有合營企業利潤的份額	202,876	28,729	-	-	-	231,605
享有聯營企業利潤的份額	335,871	55,447	-	24,788	-	416,106
除所得稅前利潤						5,343,378
所得稅費用						(887,117)
年度利潤						4,456,261
其他分部項目						
不動產、工廠及設備及投資性房地產折舊	539,379	308,126	37,583	50,882	-	935,970
無形資產及土地使用權攤銷	88,120	237,178	1,181	39,756	-	366,235
資本性支出	1,111,339	707,584	37,851	192,520	-	2,049,294
分部的資產及負債						
合營企業投資	478,234	247,127	-	-	-	725,361
聯營企業投資	2,040,361	530,586	-	1,070,297	-	3,641,244
其他資產	27,902,399	91,071,041	2,199,123	33,679,583	1,037,925	155,890,071
合併抵銷						(33,377,344)
總資產						126,879,332
分部負債	8,312,417	67,992,351	1,593,014	16,508,799	1,599,805	96,006,386
合併抵銷						(15,560,325)
總負債						80,446,061

合併財務報表附註

7 分部資料(續)

分部資產和負債與總資產和負債的對賬如下：

	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
合併抵銷後的分部資產／負債	125,841,407	78,846,256
未分配：		
當期所得稅負債	-	732,893
遞延所得稅資產／負債－淨額	1,037,925	866,912
總計	126,879,332	80,446,061

8 不動產、工廠及設備

	樓宇 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	車輛 人民幣千元	家具、裝置及 設備 人民幣千元	其他 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	藥用植物 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2019年12月31日止年度								
年初賬面淨值	5,587,755	2,305,066	134,778	296,574	675,246	1,598,396	409,811	11,007,626
會計政策變更調整(附註3.2)	(32,958)	-	-	-	(24,181)	-	-	(57,139)
年初賬面淨值—經重述	5,554,797	2,305,066	134,778	296,574	651,065	1,598,396	409,811	10,950,487
增加	317,257	368,302	38,660	94,930	209,115	1,133,149	7,640	2,169,053
收購子公司(附註46)	32,596	8,778	2,147	1,107	85	-	-	44,713
內部轉移	593,825	263,915	734	53,894	54,075	(966,443)	-	-
轉至使用權資產(附註10)	-	-	-	-	-	(31,036)	-	(31,036)
轉至無形資產(附註12)	-	-	-	-	-	(77,591)	-	(77,591)
處置(附註43(b))	(6,352)	(16,224)	(3,542)	(1,517)	(27,159)	-	(84)	(54,878)
折舊費用	(302,748)	(386,045)	(44,713)	(96,882)	(210,928)	-	(7,223)	(1,048,539)
新增減值準備(附註35)	(31,517)	(2,075)	(299)	(796)	(5,039)	(6,579)	-	(46,305)
外幣折算差異	(3,770)	(857)	(1,059)	284	14	-	-	(5,388)
年末賬面淨值	6,154,088	2,540,860	126,706	347,594	671,228	1,649,896	410,144	11,900,516
2019年12月31日								
成本	8,552,512	4,851,896	409,088	883,935	1,263,909	1,659,644	430,230	18,051,214
累計折舊	(2,325,794)	(2,264,869)	(281,454)	(534,142)	(585,996)	-	(20,086)	(6,012,341)
減值	(72,630)	(46,167)	(928)	(2,199)	(6,685)	(9,748)	-	(138,357)
賬面淨值	6,154,088	2,540,860	126,706	347,594	671,228	1,649,896	410,144	11,900,516
截至2018年12月31日止年度								
年初賬面淨值	4,634,283	1,966,177	127,901	195,255	516,392	1,537,446	408,806	9,386,260
增加	70,260	224,725	38,631	50,320	195,259	1,195,955	7,659	1,782,809
收購子公司(附註46)	550,896	168,409	13,400	60,394	116,393	-	-	909,492
內部轉移	623,330	320,283	1,569	56,169	58,965	(1,060,316)	-	-
轉自投資性房地產(附註11)	309	-	-	-	-	-	-	309
轉至土地使用權(附註9)	-	-	-	-	-	(18,259)	-	(18,259)
處置(附註43(b))	(6,533)	(8,811)	(5,827)	(2,016)	(23,343)	-	(19)	(46,549)
折舊費用	(275,260)	(353,588)	(39,745)	(63,284)	(184,904)	-	(6,635)	(923,416)
新增減值準備(附註35)	(231)	(3,595)	-	(17)	(200)	-	-	(4,043)
轉至投資性房地產(附註11)	(1,057)	-	-	-	-	-	-	(1,057)
轉至無形資產(附註12)	-	-	-	-	-	(56,430)	-	(56,430)
外幣折算差異	(8,242)	(8,534)	(1,073)	(203)	(3,249)	-	-	(21,301)
處置子公司	-	-	(78)	(44)	(67)	-	-	(189)
年末賬面淨值	5,587,755	2,305,066	134,778	296,574	675,246	1,598,396	409,811	11,007,626
2018年12月31日								
成本	7,691,312	4,331,358	396,654	770,086	1,618,989	1,598,396	422,673	16,829,468
累計折舊	(2,059,990)	(1,978,684)	(261,248)	(472,011)	(942,095)	-	(12,862)	(5,726,890)
減值	(43,567)	(47,608)	(628)	(1,501)	(1,648)	-	-	(94,952)
賬面淨值	5,587,755	2,305,066	134,778	296,574	675,246	1,598,396	409,811	11,007,626

合併財務報表附註

8 不動產、工廠及設備(續)

(a) 已計入合併利潤表的折舊費用如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銷售成本(附註 35)	440,500	405,510
分銷成本(附註 35)	206,160	153,943
行政開支(附註 35)	401,879	363,963
	1,048,539	923,416

(b) 於資產負債表日，用於本集團借款擔保的不動產、工廠及設備賬面淨值如下(附註28)：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
用於擔保的不動產、工廠及設備	221,984	204,705

(c) 於2019年12月31日，本集團仍於為其一些樓宇申請房屋所有權證，這些樓宇截至年末賬面值約為人民幣323,952,000元(2018年：人民幣381,723,000元)。

(d) 截至2019年12月31日止年度，集團的合資格資產無已資本化借款費用(2018年：無)。

(e) 本集團租入的融資租賃樓宇的年末賬面值列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
成本—資本化融資租賃	—	36,600
累計折舊	—	(4,831)
賬面淨值	—	31,769

本集團在不可撤銷經營租賃協議下出租部分樓宇。租期為10年，資產之所有權仍歸本集團所有。自二零一九年起，租賃資產在資產負債表中作為單獨的項目列示(附註10)。會計政策變更詳見附註3.2。

9 土地使用權

中國大陸的土地屬國有或集體所有，並無個人土地所有權。本集團的土地使用權是指位於香港以外的租賃期限為10-50年的預付經營租賃款項。自2019年1月1日起，所有土地使用權均披露為使用權資產(附註10)。

本集團所有享有使用權的土地都位於中國境內，其變動分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於二零一八年及二零一七年十二月三十一日	1,494,579	1,284,041
會計政策變更調整(附註3.2)	(1,494,579)	—
年初賬面淨值	—	1,284,041
增加	—	126,435
轉自不動產、工廠及設備(附註8)	—	18,259
收購子公司	—	160,168
攤銷費用(附註35)	—	(40,886)
處置	—	(5,133)
處置子公司	—	(48,305)
年末賬面淨值	—	1,494,579

(a) 合併利潤表中土地使用權攤銷費用如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銷售成本	—	5,832
分銷成本	—	4,906
行政開支	—	30,148
	—	40,886

合併財務報表附註

9 土地使用權(續)

(b) 截至資產負債表日，用於本集團借款擔保(附註28)的土地使用權賬面淨值如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
用於擔保的土地使用權	—	53,689

(c) 於2018年12月31日，本集團仍在為其一些土地使用權申請土地使用權證，這些土地使用權的價值約為人民幣4,314,000元。

10 租賃

本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

(a) 資產負債表內確認的金額

資產負債表列示的下列金額與租賃有關：

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 一月一日 人民幣千元
	使用權資產	
房屋及建築物	1,598,987	1,555,897
土地使用權	1,523,287	1,494,579
機器設備	23,110	25,672
	3,145,384	3,076,148
租賃負債		
流動	563,739	470,669
非流動	1,191,253	1,219,730
	1,754,992	1,690,399

10 租賃(續)

(a) 資產負債表內確認的金額(續)

於上一年度，本集團僅對根據《香港會計準則第17號－租賃》分類為「融資租賃」的租賃確認租賃資產和租賃負債。該等資產在不動產、廠房和設備中列示，該等負債作為本集團的借款列示。因2019年1月1日採用《香港財務報告準則第16號－租賃》而確認的調整，請參見附註3.2。

本集團與中國內地政府有土地租賃的安排。中國大陸的土地屬國有或集體所有，並無個人土地所有權。本集團的土地使用權是指位於香港以外的租賃期限為10-50年的預付經營租賃款項。

2019財政年度，使用權資產新增約人民幣719,679,000元。

(b) 損益表內確認的金額

損益表列示的下列金額與租賃有關：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
使用權資產的折舊費用		
房屋及建築物	546,818	—
土地使用權	43,543	—
機器設備	7,905	—
	598,266	—
利息費用(計入財務費用)	79,893	—
銷售成本(附註35)	36,825	—
分銷成本(附註35)	84,458	—
行政開支(附註35)	36,950	—
	238,126	—

2019年租賃總現金流出約為人民幣665,416,000元。

(c) 本集團的租賃活動及其會計處理

本集團承租多處土地使用權、房屋及建築物和機器設備。租賃合同通常是固定期限，1至35年不等，還可能包含下文(d)所述的續租選擇權。

租賃期限應在每項租賃的基礎上進行商談，並可能包含不同的條款和條件。租賃協定不應包含出租人持有的租賃資產的擔保利息之外的任何契約。租賃資產不得用作借款擔保。

合併財務報表附註

10. 租賃(續)

(d) 續租選擇權和終止租賃選擇權

本集團有部分房地產和設備租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權，以在本集團經營所用的資產管理方面最大程度地提高運營的靈活性。本集團持有的大部分續租選擇權和終止租賃選擇權僅由本集團行使，而非由相應的出租人行使。

11. 投資性房地產

本集團投資性房地產主要位於中國，預計可使用年限為50年。

投資性房地產變動分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
成本	441,146	441,065
累計折舊	(212,309)	(200,467)
賬面淨值	228,837	240,598
年初賬面淨值	240,598	254,924
收購子公司	–	3,893
從自有不動產、工廠及設備轉入(附註8)	–	1,057
轉出至持有待售資產	–	(6,304)
折舊(附註35)	(11,805)	(12,554)
轉出至自有不動產、工廠及設備(附註8)	–	(309)
處置	–	(201)
外幣折算差異	44	92
年末賬面淨值	228,837	240,598

- (a) 2019年12月31日的投資性房地產的公允價值約為人民幣1,021,100,000元(2018年：人民幣1,013,680,000元)。上述估計是由董事根據鄰近有關物業的同類物業市場交易價而作出的。如果無法獲得市場交易價，則根據日後租金的可靠估計或位置或條件相同的類似房地產(倘適用)的市場租金採用已折現現金流量預測估計公允價值。

11. 投資性房地產(續)

(b) 投資性房地產租賃的租金收入已計入合併利潤表，如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
租金收入	79,294	58,914

(c) 租賃安排

集團投資性房地產以經營租賃的形式租給租客以收取每月租金。部分合約的租金安排包含了消費者物價指數的影響，但不存在任何和指數或比率掛鈎的可變租金的安排。本集團可能會獲取銀行對租賃條款的保證以減少信用風險。

(d) 已計入合併利潤表(附註35)的投資性房地產折舊如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
銷售成本	11,805	12,554

合併財務報表附註

12. 無形資產

	商譽 人民幣千元	供銷網路 人民幣千元	商標及品牌 人民幣千元	生產專業知識 人民幣千元	電腦軟體 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
2018年1月1日							
成本	6,772,784	941,326	601,909	358,299	277,068	271,781	9,223,167
累計攤銷	-	(437,851)	(14,192)	(185,351)	(128,017)	(99,962)	(865,373)
減值	(166,078)	-	-	(81,868)	-	(17,768)	(265,714)
賬面淨值	6,606,706	503,475	587,717	91,080	149,051	154,051	8,092,080
截至2018年12月31日止年度							
於2017年12月31日賬面淨值	6,606,706	503,475	587,717	91,080	149,051	154,051	8,092,080
會計政策變更調整	-	-	-	-	-	(71,946)	(71,946)
於2018年12月31日賬面淨值	6,606,706	503,475	587,717	91,080	149,051	82,105	8,020,134
增加	-	-	-	69,638	30,391	107,145	207,174
收購子公司(附註46)	5,416,345	1,004,765	102,015	321,725	116,654	-	6,961,504
轉自不動產、工廠及設備(附註8)	-	-	-	-	53,801	2,629	56,430
外幣折算差異	(45,261)	(3,743)	(31,808)	-	(122)	-	(80,934)
處置	-	-	-	-	(909)	(2,078)	(2,987)
處置子公司	(131)	-	-	-	(1)	-	(132)
減值準備(附註35)	(632,373)	(2,854)	-	-	-	(1,510)	(636,737)
攤銷費用(附註35)	-	(199,320)	(9,220)	(34,736)	(75,763)	(6,310)	(325,349)
期末賬面淨值	11,345,286	1,302,323	648,704	447,707	273,102	181,981	14,199,103
2018年12月31日							
成本	12,143,737	1,942,348	672,116	749,662	475,905	228,883	16,212,651
累計攤銷	-	(637,171)	(23,412)	(220,087)	(202,803)	(27,624)	(1,111,097)
減值	(798,451)	(2,854)	-	(81,868)	-	(19,278)	(902,451)
賬面淨值	11,345,286	1,302,323	648,704	447,707	273,102	181,981	14,199,103

12. 無形資產(續)

	商譽 人民幣千元	供銷網路 人民幣千元	商標及品牌 人民幣千元	生產專業知識 人民幣千元	電腦軟體 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2019年12月31日止年度							
於2018年12月31日賬面淨值	11,345,286	1,302,323	648,704	447,707	273,102	181,981	14,199,103
增加	-	-	-	38,048	37,751	55,010	130,809
收購子公司(附註46)	136,590	31,000	6,500	-	318	55	174,463
轉自不動產、工廠及設備(附註8)	-	-	-	4,993	72,598	-	77,591
內部轉移	-	-	-	3,982	-	(3,982)	-
外幣折算差異	12,804	2,706	6,609	-	76	7	22,202
處置	-	-	-	-	(819)	(10,391)	(11,210)
減值準備(附註35)	(704,762)	-	(30,576)	-	(305)	-	(735,643)
攤銷費用(附註35)	-	(224,105)	(8,970)	(47,468)	(101,218)	(3,476)	(385,237)
期末賬面淨值	10,789,918	1,111,924	622,267	447,262	281,503	219,204	13,472,078
2019年12月31日							
成本	12,293,131	1,976,054	685,225	796,685	584,220	251,143	16,586,458
累計攤銷	-	(861,276)	(32,382)	(267,555)	(302,412)	(30,447)	(1,494,072)
減值	(1,503,213)	(2,854)	(30,576)	(81,868)	(305)	(1,492)	(1,620,308)
賬面淨值	10,789,918	1,111,924	622,267	447,262	281,503	219,204	13,472,078

合併財務報表附註

12. 無形資產(續)

(a) 計入合併利潤表的攤銷費用如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銷售成本	34,193	15,691
分銷成本	254,791	213,368
行政開支	96,253	96,290
	385,237	325,349

(b) 商譽減值測試

商譽按以下業務分部分配至本集團的現金產出單位，如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
生產分部	3,698,883	3,513,061
分銷分部	8,273,505	8,309,933
其他分部	320,743	320,743
	12,293,131	12,143,737

現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算方法釐定。本集團乃根據管理層所批准涵蓋5年期間(「期間」)的預算，按稅前現金流量預測計算使用價值。預算期內及超過預算期間的現金流量則按下文所述估計增長率推算。增長率不超過現金產生單位所經營業務的長期平均增長率。

2019年度計算使用價值所用的主要假設如下：

	生產分部	分銷分部
預算期內之複合增長率	-12%~14%	6%~8%
推算超過預算期的現金流量之增長率	0%~3%	2%~3%
毛利率	10%~91%	6%~8%
折現率	12%~19%	13%~14%

管理層根據過往業績及對市場發展的預期來預測毛利率及增長率。所採用的折現率為稅前比率，且反映相關經營分部的若干風險。

13 子公司

於2019及2018年度，本公司主要業務是投資控股。本公司主要子公司的詳情請參見附註51。

(a) 重大的非控制性權益

於2019及2018年12月31日，合併資產負債表所列示的非控制性權益分別約為人民幣7,726,869,000元和7,419,696,000元。以下所載為對集團重大的非控制性權益的每家子公司的摘要財務資料。於2019年度和2018年度，上藥集團常州藥業股份有限公司及其子公司為本集團唯一存在重大非控制性權益之子公司。

摘要資產負債表

上藥集團常州藥業股份有限公司及其子公司	流動資產		負債		總計		總計		非控制性權益的賬面值
	流動資產	負債	流動淨資產	非流動資產	負債	非流動淨資產	淨資產		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2019年12月31日	2,771,873	(1,594,193)	1,177,680	1,150,895	(114,097)	1,036,798	2,214,478	850,920	
於2018年12月31日	2,699,274	(1,598,287)	1,100,987	1,002,974	(123,871)	879,103	1,980,090	764,054	

摘要利潤表

上藥集團常州藥業股份有限公司及其子公司	收入		除所得稅前利潤		年度利潤		總綜合收益分配至非控制性權益		股息支付予非控制性權益
	收入	除所得稅前利潤	年度利潤	總綜合收益	總綜合收益	至非控制性權益			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			
於2019年度	5,465,045	351,108	291,279	291,279	112,351	24,528			
於2018年度	5,013,524	252,928	216,797	216,797	99,350	21,299			

合併財務報表附註

13 子公司(續)

(a) 重大的非控制性權益(續)

摘要現金流量表

上藥集團常州藥業股份有限公司及其子公司	經營活動產生的 淨現金 人民幣千元	投資活動產生的 淨現金 人民幣千元	融資活動使用的 淨現金 人民幣千元	現金及現金 等價物淨增加 人民幣千元	年初現金及現金 等價物 人民幣千元	年末現金及現金 等價物 人民幣千元
於2019年度	193,120	(127,542)	(108,751)	(42,286)	959,352	917,066
於2018年度	140,325	33,381	(126,225)	47,481	911,870	959,351

以上資料為計算公司間抵銷前的數額。

本公司擁有權益的主要子公司詳情請參見附註51。

14 合營企業投資

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
享有未上市合營企業的淨資產的份額	831,152	727,109
減值準備	(1,748)	(1,748)
	829,404	725,361
1月1日	725,361	662,551
增加	4,284	22,896
享有年度利潤的份額	246,767	231,605
宣告股息	(147,008)	(184,064)
處置	-	(7,627)
12月31日	829,404	725,361

本集團主要合營企業的詳情請參見附註51。

14 合營企業投資(續)

本集團按權益法入賬的重大合營企業之財務資料摘要如下：

上海和黃藥業有限公司

摘要資產負債表	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
流動		
流動資產總額	992,711	875,428
流動負債總額	(558,897)	(597,332)
非流動		
非流動資產總額	636,138	666,379
非流動負債總額	(38,822)	(42,840)
淨資產	1,031,130	901,635
摘要綜合收益表	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收入	1,798,572	1,867,619
除所得稅費用前利潤	494,936	452,573
所得稅費用	(75,327)	(60,938)
本年利潤	419,609	391,635
本年享有的利潤@50%	209,805	195,818
本集團共同控制實體宣派的股息	145,000	180,000

合併財務報表附註

14 合營企業投資(續)

上海和黃藥業有限公司(續)

摘要財務資料的調節	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
1月1日期初淨資產	901,521	870,000
本年利潤	419,609	391,635
股息	(290,000)	(360,000)
期末淨資產	1,031,130	901,635
合營權益@50%	515,565	450,818
未實現收益	(1,734)	(1,860)
本集團所佔份額	513,831	448,958

除上述合營權益，本集團還在多個單個非重大合營企業中持有權益並按權益法入賬。

單個非重大合營企業帳面值合計	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
本集團所佔份額之總額	315,573	276,403
持續經營活動的利潤	36,836	30,259

15 聯營企業投資

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
享有淨資產的份額－上市公司	253,100	224,875
享有淨資產的份額－非上市公司	3,850,578	3,495,672
減值準備	(79,303)	(79,303)
	4,024,375	3,641,244
上市股份市場價值(港幣)	908,313	821,657
1月1日	3,641,244	4,031,617
增加	143,471	607,647
享有年度利潤的份額	518,419	416,106
享有其他綜合收益的份額	13	(2,942)
宣告股息	(224,636)	(192,048)
轉至子公司	–	(1,219,883)
處置	(54,693)	–
減值準備	–	(3,277)
其他	557	4,024
年末	4,024,375	3,641,244

本集團主要聯營企業的詳情請參見附註51。

以下所載為本集團採用權益法核算的重要聯營企業摘要財務資料：

(a) 上海羅氏製藥有限公司

摘要資產負債表

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
流動		
流動資產總額	9,342,949	8,170,862
流動負債總額	(7,037,584)	(6,234,679)
非流動		
非流動資產總額	2,843,942	2,621,069
非流動負債總額	(1,053,797)	(1,077,635)
淨資產	4,095,510	3,479,617

合併財務報表附註

15 聯營企業投資(續)

(a) 上海羅氏製藥有限公司(續)

摘要綜合收益表	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
收入	16,753,261	11,678,344
除所得稅前利潤	1,018,587	719,014
所得稅開支	(502,126)	(86,372)
年度利潤	932,213	632,642
本年享有的利潤@30%	279,664	189,792
來自聯營的股息	94,896	59,789

摘要財務資料的調節	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
1月1日期初淨資產	3,479,617	3,046,272
年度利潤	932,213	632,642
股息	(316,320)	(199,297)
期末淨資產	4,095,510	3,479,617
聯營權益@30%	1,228,653	1,043,885
未實現收益	(32,721)	(18,941)
本集團所佔份額	1,195,932	1,024,944

15 聯營企業投資(續)

(b) 中美上海施貴寶製藥有限公司

摘要資產負債表

於十二月三十一日

二零一九年
人民幣千元

二零一八年
人民幣千元

流動		
流動資產總額	2,301,471	1,868,451
流動負債總額	(2,122,913)	(1,837,645)
非流動		
非流動資產總額	724,811	625,309
非流動負債總額	-	-
歸屬於本公司所有者淨資產	903,369	656,115

摘要綜合收益表

截至十二月三十一日止年度

二零一九年
人民幣千元

二零一八年
人民幣千元

收入	5,278,713	6,848,086
除所得稅前利潤	334,189	258,396
所得稅開支	(86,936)	(69,455)
年度利潤	247,254	188,941
本年度享有的利潤@30%	74,176	56,682
來自聯營的股息	-	85,190

合併財務報表附註

15 聯營企業投資(續)

(b) 中美上海施貴寶製藥有限公司(續)

摘要財務資料的調節	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
1月1日期初淨資產	656,115	751,141
年度利潤	247,254	188,941
股息	-	(283,967)
期末淨資產	903,369	656,115
聯營權益@30%	271,011	196,835
未實現收益	(4,106)	(5,971)
本集團所佔份額	266,905	190,864

除上述聯營權益，本集團還在多個單個非重大聯營企業中持有權益並按權益法入賬。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
單個非重大聯營企業賬面值合計	2,561,538	2,425,436
本集團所佔份額之總額：		
持續經營的利潤	176,494	149,657
其他綜合收益	13	(3,125)
總綜合收益	176,507	146,532

16 其他非流動資產

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收購子公司之預付款(a)	1,692,714	–
預付工程款	772,693	377,379
預付土地款(b)	555,845	–
其他	246,236	279,700
	3,267,488	657,079

(a) 於二零一九年十二月十八日，本集團與成都利康實業有限責任公司簽訂股權購買協議，擬以人民幣1,692,714,000.00元購買其持有的四川省國嘉醫藥科技有限責任公司(以下簡稱「四川國嘉」) 41%的股權。截至二零一九年十二月三十一日，本集團已全額支付股權收購款，但由於尚未完成股權交割手續，因此尚未將四川國嘉納入合併範圍。

(b) 預付土地款是指本集團子公司向政府支付的購買土地使用權的預付款。

合併財務報表附註

17 其他長期應收款

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
履約保證金		
非流動部分：		
長期保證金－應收款總額	359,443	440,694
未實現融資收益	(92,408)	(123,131)
	267,035	317,563
減：壞賬準備	(1,393)	(1,588)
非流動長期保證金－淨額	265,642	315,975
流動部分：		
一年內到期的長期保證金－應收款總額	23,464	219,872
未實現融資收益	(141)	(7,004)
	23,323	212,868
減：壞賬準備	(66)	(1,064)
流動長期應收款－淨額(附註19)	23,257	211,804
總計	288,899	527,779

17 其他長期應收款(續)

本集團向某些醫院客戶支付保證金作為履約擔保，通常為期1至15年。保證金無息，在擔保期結束或業務終止時可全額退還。本集團採用實際利率法將該等長期保證金入賬。

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
長期應收款總額：		
小於1年	23,464	219,872
超過1年但不超過5年	159,443	190,694
超過5年	200,000	250,000
	382,907	660,566

18 存貨

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
原材料	1,926,422	1,718,561
在產品	744,257	579,201
產成品	22,206,678	22,726,248
	24,877,357	25,024,010

已確認為費用和計入銷售成本(附註35)的存貨成本如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銷售成本	156,151,170	133,616,323
行政開支	172,909	141,999
	156,324,079	133,758,322

合併財務報表附註

19 應收賬款、其他應收款及其他流動資產

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
第三方應收款項		
應收賬款	48,831,938	43,496,519
減：壞賬準備	(2,056,993)	(1,901,898)
應收賬款－淨額	46,774,945	41,594,621
應收票據	278,630	288,965
減：壞賬準備	(4,511)	(1,907)
應收票據－淨額	274,119	287,058
第三方其他應收款		
其他應收款	2,802,232	2,870,683
減：壞賬準備	(688,011)	(659,292)
其他應收款－淨額	2,114,221	2,211,391
應收關聯方款項(附註47(c))		
應收關聯方款項	695,598	679,872
減：壞賬準備	(17,985)	(14,602)
應收關聯方款項－淨額	677,613	665,270
預付款項		
－原材料及商品	1,731,298	1,791,847
－預付費及其他	182,144	230,178
	1,913,442	2,022,025
待抵扣稅項	1,093,723	1,022,673
長期應收款(附註17)		
其他長期應收款流動部分	23,323	212,868
減：壞賬準備	(66)	(1,064)
其他長期應收款流動部分－淨額	23,257	211,804
	52,871,320	48,014,842

19 應收賬款、其他應收款及其他流動資產(續)

(a) 由於期限較短，應收賬款及其他應收款的公允價值接近其賬面值。

(b) 應收賬款、其他應收款及其他流動資產的賬面值分幣種計量列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
人民幣	55,389,540	50,328,185
港元	57,678	74,175
美元	37,413	44,439
澳元	78,701	84,403
新西蘭元	67,697	42,137
其他貨幣	7,857	20,266
	55,638,886	50,593,605

(c) 於2019年12月31日，約有人民幣1,055,492,000元的應收賬款(2018年：約人民幣1,407,346,000元)和130,497,000元的應收款項(2018年：約人民幣144,193,000元)融資被本集團抵押以獲取約人民幣1,026,173,000元(2018年：人民幣1,211,528,000元)的借款(附註28)。

(d) 本集團的藥店連鎖的零售收入一般以現金、借記卡或信用卡形式收取。對於醫藥分銷和製造業務，客戶被授予為期30天至180天的信用期。於2019年及2018年12月31日對第三方的總應收款項(應收賬款和應收票據)的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
3個月以內	32,816,033	28,725,896
3-6個月	9,604,714	8,977,254
6-12個月	5,013,436	4,665,765
1-2年	658,570	626,016
2年以上	1,017,815	790,553
	49,110,568	43,785,484

合併財務報表附註

19 應收賬款、其他應收款及其他流動資產(續)

- (e) 本集團應收票據的賬齡一般在6個月內，均在信用期內。於2019年12月31日，本集團應收票據按預期信用損失模型計算的減值損失為人民幣4,511,000元(2018年：1,907,000元)。
- (f) 第三方和關聯方的應收賬款、其他應收款及其他長期應收款的減值準備的變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
2017年12月31日—以香港會計準則第39號計量	—	1,764,700
累積影響數調整2018年年初留存收益	—	66,593
2019 / 2018年1月1日損失準備— 以香港財務報告準則第9號計量	2,578,763	1,831,293
減值準備	210,752	84,671
核銷不可收回應收款項及其他抵扣	(14,286)	(20,369)
其他	(7,663)	683,168
2019/2018年12月31日損失準備	2,767,566	2,578,763

集團預期信用減值計算明細列式在附註4.1(c)。

計提應收賬款及其他應收款的減值準備計入行政開支。當無預期的可收回金額時，減值準備會被核銷。

2019年度，針對之前計提減值的應收客戶款項，本集團轉回人民幣約2,777,000元(2018年度：人民幣95,710,000元)。鑒於本集團與客戶簽訂的協議，本集團預期該款項可以收回。

- (g) 於報告日，本集團承受的最大信用風險即為以上各類應收款項的賬面值。

20 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資		
非流動資產－上市證券(b)		
1月1日	162,312	70,346
增加	—	151,231
公允價值變動	31,872	(59,265)
12月31日	194,184	162,312
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資		
流動資產－銀行承兌匯票(c)		
1月1日	1,532,866	1,018,462
增加	18,420,611	14,833,623
處置	(17,766,417)	(14,319,219)
12月31日	2,187,060	1,532,866

(a) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產分類

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括：

本集團在初始確認時已不可撤銷地選擇在此分類中予以確認的非交易性權益證券。這些金融資產屬於戰略性投資，並且本集團認為這一分類更恰當。

合同現金流量僅為本金和利息且本集團業務模式為持有以收取合同現金流量及出售的債權投資。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產分類詳情請參見附註3.12和25。

(b) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資

處置這些權益投資時，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益儲備內的所有相關餘額均被重分類至留存收益。

(c) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資

銀行承兌匯票應其期限較短被歸類於流動資產。

處置這些債務投資時，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益儲備內的所有相關餘額均被重分類至當期利潤。

合併財務報表附註

21 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
非流動資產		
上市普通股	260,673	7,887
非上市普通股	123,725	111,762
	384,398	119,649

於2019和2018年，確認的收益如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
計入當期損益的權益投資公允價值變動收益(附註38)	125,589	9,304

22 現金及現金等價物、受限制現金和定期存款

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行存款	18,146,552	18,688,245
庫存現金	6,266	6,424
	18,152,818	18,694,669
減：受限制現金及定期存款(a)	(2,436,560)	(2,089,114)
現金及現金等價物	15,716,258	16,605,555
以如下貨幣列示：		
— 人民幣	17,793,200	18,115,762
— 港元	15,078	85,072
— 美元	314,833	447,108
— 歐元	6,325	2,874
— 澳元	12,510	22,587
— 其他貨幣	10,872	21,266
	18,152,818	18,694,669

合併財務報表附註

22 現金及現金等價物、受限制現金和定期存款(續)

(a) 定期存款或存在使用限制的集團存款用於以下用途：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
定期存款	1,010,000	390,000
銀行存款擔保如下：		
— 開具應付票據(附註27)	1,352,662	1,683,312
— 其他	73,898	15,802
受限制銀行存款總計	1,426,560	1,699,114
	2,436,560	2,089,114

上述銀行存款均為計息存款，並將在三個月以上到期。集團在2019年12月31日有意圖將存款持有至到期。

(b) 將此等人民幣金額轉換為外幣金額及將外幣銀行餘額和現金匯往中國境外都需遵循中國政府公佈的外匯交易規章和準則。

(c) 銀行存款實際利率如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 一年(%)	二零一八年 一年(%)
實際利率	0.35%~4.18%	0.35%~2.73%

23 金融工具分類

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
資產負債表之資產：		
衍生金融工具	3,027	5,190
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(附註20)	2,381,244	1,695,178
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註21)	384,398	119,649
以攤餘成本計量的應收款項		
— 應收賬款及應收票據(附註19)	47,049,064	41,881,679
— 應收關聯方款項(附註47(c))	653,599	637,843
— 其他應收款(附註19)	2,114,221	2,211,391
— 現金及現金等價物、受限制現金和定期存款(附註22)	18,152,818	18,694,669
— 其他長期應收款—流動	23,257	211,804
— 其他長期應收款—非流動	265,642	315,975
	71,027,270	65,773,378
資產負債表之負債：		
衍生金融工具	1,724	458
其他以攤銷成本計量的金融負債		
— 租賃負債(附註10)	1,754,992	—
— 應付賬款及應付票據(附註27)	36,535,068	34,835,990
— 應付關聯方款項(附註47(c))	775,088	562,986
— 預提費用及其他應付款	9,127,997	7,979,304
— 借款(附註28)	32,897,772	31,651,659
— 其他長期應付款(附註33)	380,013	471,674
— 準備(附註29)	65,180	93,361
	81,537,834	75,595,432

合併財務報表附註

24 股本

	A股股數 (千股)	H股股數 (千股)	每股面值 人民幣1元 之A股 人民幣千元	每股面值 人民幣1元 之H股 人民幣千元	每股面值人民幣 1元總計 人民幣千元
已發行且實收的股本：					
於2019年1月1日	1,923,016	919,073	1,923,016	919,073	2,842,089
發行新股	-	-	-	-	-
於2019年12月31日	1,923,016	919,073	1,923,016	919,073	2,842,089
已發行且實收的股本					
於2018年1月1日	1,923,016	765,894	1,923,016	765,894	2,688,910
發行新股(附註25(a))	-	153,179	-	153,179	153,179
於2018年12月31日	1,923,016	919,073	1,923,016	919,073	2,842,089

25 股本溢價及其他儲備

	股本溢價	法定儲備 (附註b)	以公允價值 計量且其 變動計入其他 綜合收益的 金融資產 (附註c)	重估增值	外幣折算差額	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2018年01月01日	14,068,206	1,321,917	(15,596)	28,182	(49,831)	(589,136)	14,763,742
發行新股(附註a)	2,376,125	-	-	-	-	-	2,376,125
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	-	-	(59,265)	-	-	-	(59,265)
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的債務工具的減值準備	-	-	965	-	-	-	965
提取法定儲備	-	166,527	-	-	-	-	166,527
享有聯營企業其他綜合收益的份額	-	-	-	(2,942)	-	-	(2,942)
外幣折算差額	-	-	-	-	(365,924)	-	(365,924)
與非控制性權益的交易	(44,388)	-	-	-	-	-	(44,388)
其他	6,002	-	-	-	-	-	6,002
2018年12月31日	16,405,945	1,488,444	(73,896)	25,240	(415,755)	(589,136)	16,840,842
採納香港財務報告準則第16號的影響	-	(11)	-	-	-	-	(11)
2019年1月1日	16,405,945	1,488,433	(73,896)	25,240	(415,755)	(589,136)	16,840,831

合併財務報表附註

25 股本溢價及其他儲備(續)

	股本溢價	法定儲備	以公允價值 計量且其 變動計入其他 綜合收益的 金融資產 (附註c)	重估增值	外幣折算差額	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元 (附註b)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2019年01月01日	16,405,945	1,488,433	(73,896)	25,240	(415,755)	(589,136)	16,840,831
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產	-	-	31,872	-	-	-	31,872
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的債務工具的減值準備	-	-	1,151	-	-	-	1,151
提取法定儲備	-	179,252	-	-	-	-	179,252
享有聯營企業其他綜合收益的份額	-	-	-	13	-	-	13
外幣折算差額	-	-	-	-	(82,626)	-	(82,626)
與非控制性權益的交易	(84,963)	-	-	-	-	-	(84,963)
其他	(39,469)	-	-	-	(604)	604	(39,469)
2019年12月31日	16,281,513	1,667,685	(40,873)	25,253	(498,985)	(588,532)	16,846,061

(a) 股本溢價

於二零一八年一月二十六日，本公司成功按配售價每股H股20.43港元向承配人(彼等及其最終實益擁有人為獨立於本公司且與本公司無關連的第三方)配發及發行合計153,178,784股新H股。配售所得款項總額扣減新增股本以及所有相關成本及費用之剩餘款項約為人民幣2,376,125,000元，計入股本溢價。

(b) 法定儲備

根據《中國公司法》及目前組成本集團的中國公司(「中國公司」)的公司章程，中國公司須將各自權益持有者於法定財務報表應佔利潤的10%撥作法定盈餘公積。當中國公司法定盈餘公積超過註冊資本50%時，中國公司可停止劃撥。在中國公司向權益持有者分派利潤前，應提取若干法定儲備。法定盈餘公積可用作彌補中國公司往年的虧損(如有)或增加中國公司股本。法定盈餘儲備轉增股本後的餘額不得低於股本的25%。

25 股本溢價及其他儲備(續)

(c) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

本集團已選擇將部分權益證券投資的公允價值變動計入其他綜合收益中(附註3.12)。這些變動累計在權益中以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益儲備內。相關權益證券終止確認時，本集團將該儲備金額轉入留存收益。

26 留存收益

	人民幣千元
2018年1月1日	16,705,063
年度利潤	3,881,063
支付2017年股息(附註42)	(1,079,994)
提取法定儲備(附註25(b))	(166,527)
其他	(8,961)
2018年12月31日	19,330,644
會計政策變動－ HKFRS 16	(85,389)
2019年1月1日	19,245,255
年度利潤	4,080,994
支付2018年股息(附註42)	(1,165,257)
提取法定儲備(附註25(b))	(179,252)
其他	(10,831)
2019年12月31日	21,970,909

合併財務報表附註

27 應付賬款及其他應付款及其他流動負債

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應付第三方賬款	31,481,595	30,662,733
應付票據	5,053,473	4,173,257
應付不動產、工廠及設備採購款及土地使用權	386,738	336,206
應付員工福利及薪金款項	1,090,857	900,338
除所得稅以外的應交稅金	498,429	309,297
應付關聯方款項(附註47(c))	775,088	562,986
預提費用	3,840,925	3,289,313
押金	2,762,550	1,989,351
應付收購子公司款項	610,414	974,195
應付股息	91,441	139,873
其他	1,435,929	1,250,366
	48,027,439	44,587,915

(a) 於2019年及2018年12月31日，對第三方應付賬款和應付票據於資產負債表日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
3個月以下	26,605,954	25,450,302
3 - 6個月	3,982,513	4,299,834
6 -12個月	3,652,380	3,226,129
1-2年	1,498,460	1,261,949
2年以上	795,761	597,776
	36,535,068	34,835,990

27 應付賬款及其他應付款及其他流動負債(續)

(b) 本集團的應付賬款及其他應付款分幣種計量列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
人民幣	46,904,829	43,177,340
美元	812,987	1,148,054
歐元	49,329	17,590
港元	114,829	101,736
澳元	46,044	74,267
新西蘭元	94,461	59,364
其他貨幣	4,960	9,564
	48,027,439	44,587,915

(c) 由於應付賬款與其他應付款均為短期，故其賬面價值應當等於其公允價值。

合併財務報表附註

28 借款

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
非流動		
長期銀行借款		
— 有擔保(a)	67,500	—
— 有抵押(b)	170,787	143,485
— 無抵押	5,897,705	6,479,507
債券(c)	2,998,229	2,997,306
非流動借款小計	9,134,221	9,620,298
流動		
短期銀行借款		
— 有擔保(a)	190,150	465,584
— 有抵押(b)	1,377,111	1,638,617
— 無抵押	21,491,800	17,236,097
利息	79,626	—
	23,138,687	19,340,298
一年內到期的長期銀行借款		
— 有擔保(a)	1,000	—
— 有抵押(b)	89,264	132,754
— 無抵押	503,495	558,367
利息	31,105	—
一年內到期的應付債券	—	1,999,942
	624,864	2,691,063
流動借款小計	23,763,551	22,031,361
借款總計	32,897,772	31,651,659

(a) 於2019年12月31日，本集團的銀行借款由本集團非控制性權益方及關聯方作為擔保(附註47(d))。

28 借款(續)

(b) 本集團的銀行借款以本集團的資產抵押作擔保列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
抵押物為：		
- 不動產、工廠及設備及土地使用權(附註8, 9, 10)	421,935	540,019
- 其他長期應收款(附註17)	189,054	163,309
- 應收款項(附註19)	895,676	1,027,445
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融工具 (附註20)	130,497	144,193
- 應收票據	-	39,890
	1,637,162	1,914,856

(c) 債券

於2018年11月7日，本公司發行三年期債券，收到人民幣2,997,000,000元，已完成發行債券總額為人民幣3,000,000,000元，年利率為4.10%。債券將於2021年11月全額到期償還。

於2016年1月28日，本公司發行了三年期債券，收到人民幣1,998,000,000元，發行債券總額為人民幣2,000,000,000元，年利率為2.98%。本公司於2019年到期時償還了該債券。

(d) 本集團的銀行借款賬面值分幣種計量列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
人民幣	27,092,929	25,754,378
美元	5,636,770	5,631,256
新西蘭元	168,073	266,025
	32,897,772	31,651,659

合併財務報表附註

28 借款(續)

(e) 加權平均實際利率列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行借款		
— 人民幣	3.98%	4.06%
— 美元	3.56%	3.61%
— 新西蘭元	3.11%	3.11%

人民幣計量的借貸利率根據中國人民銀行公佈的基準利率定期重設。

(f) 本集團總借款按到期日分類列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
1年以內	23,761,780	22,031,361
1 - 2年	8,900,574	885,865
2 - 5年	220,643	8,719,658
須5年之內悉數償還	32,882,997	31,636,884
超過5年	14,775	14,775
	32,897,772	31,651,659

(g) 本集團的借款因利率變動及合同重新定價而面臨的敞口列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
6個月以內	23,375,556	20,009,455
6 - 12個月	6,024,830	5,471,149
1 - 5年	3,482,611	6,156,280
超過5年	14,775	14,775
	32,897,772	31,651,659

(h) 由於折現影響不重大，短期及流動借款的賬面值與其公允價值相近。

(i) 由於非流動借款的利率與市場利率相近，因此其賬面值與其公允價值相近。非流動借款的公允價值是基於現金流量折現法進行估計，使用了資產負債表日能夠代表集團金融工具期限及特徵的主要市場利率實施計算。

29 準備

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
法律索償	65,180	93,361

30 遞延所得稅

當本集團擁有法定權利可將當期所得稅資產抵銷當期所得稅負債，且遞延所得稅與同一稅收徵管部門有關時，遞延所得稅資產和負債可抵銷。

對遞延所得稅資產和負債的分析列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
遞延所得稅資產		
-12個月後轉回	394,269	307,862
-12個月內轉回	1,088,227	730,063
	1,482,496	1,037,925
遞延所得稅負債		
-12個月後轉回	885,345	789,170
-12個月內轉回	184,242	77,742
	1,069,587	866,912
遞延所得稅資產－淨值	412,909	171,013

合併財務報表附註

30 遞延所得稅(續)

遞延所得稅的總變動列示如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年初賬面淨值	171,013	(53,886)
會計政策變更(附註3.2(iv))	28,080	5,926
1月1日	199,093	(47,960)
於合併利潤表確認(附註40)	217,698	402,449
收購子公司	(4,800)	(178,631)
確認為權益	149	36
其他	769	(4,881)
遞延所得稅資產－淨值	412,909	171,013

30 遞延所得稅(續)

於不考慮同一稅收管轄權之下進行遞延所得稅資產和負債相互抵銷的情況下，有關期間遞延所得稅資產和負債變動列示如下：

遞延所得稅資產

	資產減值準備 人民幣千元	辭退福利 人民幣千元	預提費用 人民幣千元	未變現收益 人民幣千元	租賃 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
2018年1月1日	254,216	2,999	96,964	118,555	—	110,906	583,640
收購子公司	190,164	—	78,072	1,459	—	14,718	284,413
於合併利潤表確認	81,550	(12)	52,603	28,548	—	10,166	172,855
確認為權益	—	—	—	—	—	48	48
其他	(82)	—	—	—	—	(2,949)	(3,031)
2018年12月31日	525,848	2,987	227,639	148,562	—	132,889	1,037,925
會計政策變更(附註3.2(iv))	—	—	—	—	316,001	—	316,001
2019年1月1日	525,848	2,987	227,639	148,562	316,001	132,889	1,353,926
收購子公司	7,552	—	—	—	—	—	7,552
於合併利潤表確認	105,292	(986)	43,950	19,668	(20,631)	(26,479)	120,814
確認為權益	—	—	—	—	—	152	152
其他	—	—	—	—	—	52	52
2019年12月31日	638,692	2,001	271,589	168,230	295,370	106,614	1,482,496

合併財務報表附註

30 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債

	無形資產 公允價值 人民幣千元	視同處置 人民幣千元	公允價值 變動收益 人民幣千元	租賃 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
2018年1月1日	433,570	147,917	12,301	—	37,812	631,600
收購子公司	463,044	—	—	—	—	463,044
於合併利潤表確認	(77,517)	(147,917)	2,551	—	(6,711)	(229,594)
確認為權益	—	—	—	—	12	12
其他	—	—	—	—	1,850	1,850
2018年12月31日	819,097	—	14,852	—	32,963	866,912
會計政策變更(附註3.2(iv))	—	—	—	287,921	—	287,921
2019年1月1日	819,097	—	14,852	287,921	32,963	1,154,833
收購子公司	12,352	—	—	—	—	12,352
於合併利潤表確認	(85,415)	—	2,454	(21,043)	7,120	(96,884)
確認為權益	—	—	—	—	3	3
其他	—	—	—	—	(717)	(717)
2019年12月31日	746,034	—	17,306	266,878	39,369	1,069,587

對可抵扣虧損確認為遞延所得稅資產的數額，是按透過很可能產生的未來應課稅利潤而實現的相關稅務利益而確認。

本集團並無就可結轉以抵銷未來應課稅收益的稅務虧損約人民幣714,050,000元(2018年：人民幣527,419,000元)確認遞延所得稅資產約人民幣2,856,198,000元(2018年：人民幣2,109,678,000元)。於2020年、2021年、2022年、2023年及2024年分別到期的虧損約為人民幣146,335,000元、316,332,000元、702,643,000元、765,729,000元及925,159,000元。

31 辭退福利

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
辭退福利	48,096	51,947

本集團鼓勵部分員工於正常退休年齡前自願離職(「提前退休員工」)。

本集團已根據應付給提前退休員工的金額的現值確認了負債。

於資產負債表日，上述與辭退福利相關的負債由管理層按未來現金流量折現法計算確認。

合併財務報表確認的辭退福利負債淨變動列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年初	51,947	51,866
增加	10,543	19,952
利息費用	(1,032)	2,014
已支付福利	(13,362)	(21,885)
年末	48,096	51,947

合併財務報表附註

32 其他非流動負債

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
醫藥儲備基金(a)	87,994	89,465
項目研究及發展基金(b)	389,082	179,469
辦公室及工廠搬遷基金(c)	889,645	323,864
其他	37,742	39,307
	1,404,463	632,105

- (a) 於2019年度及2018年度，本集團從中國政府收到一定金額的醫藥儲備基金，用於購買於重大災情、疫情及其他突發情況發生時所需的醫療產品(包括藥品)。

本集團將於發生重大災情、疫情及其他突發情況時，按約定價格向若干客戶銷售藥品。該等交易將按成本價進行銷售且應收若干客戶的相關款項將於取得相關中國政府機構批准後以基金結餘抵銷。於2019年度及2018年度，用作抵銷應收款項的基金均屬於不重大。除上述用途外，醫藥儲備基金不得作其他用途。

此外，根據中國財政部相關規定，此類餘額不需於一年內歸還。

- (b) 本集團的若干子公司及本公司從當地政府收到某些特定項目研究經費的補償金。於相關研究項目完成時，相關資金抵銷開發研究的實際費用後的結餘，將確認為其他收入。於資產負債表日，管理層預計該類項目將不會於一年內完成，故該餘額入賬為其他非流動負債。
- (c) 本集團的若干子公司從當地政府或相關機構收到因當地政府要求其搬遷辦公樓或廠房等而發生損失的搬遷補償款。此類補償款用於抵消搬遷損失及處置辦公樓、廠房和設備的成本。待搬遷完成時，此類補償款抵銷搬遷實際發生的損失及用於搬遷補償後的結餘，將確認為其他利得一淨額。此類基金被視為就辦公室及工廠搬遷收到的預付款。於資產負債表日，管理層預計此類搬遷活動不會於一年內完成，故該餘額入賬為其他非流動負債。

截至2019年12月31日，辦公室及工廠搬遷基金餘額主要是本集團子公司從當地政府收到約870,000,000元人民幣的搬遷補償款。截至2019年12月31日，搬遷的具體安排和條件仍在協商中，預計壹年內不會完成搬遷。

33 其他長期應付款

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
融資租賃應付款	-	24,629
土地使用權之長期應付款	-	27,102
收購子公司之長期應付款(a)	380,013	426,695
	380,013	478,426
減：一年內到期之長期應付款	-	(6,752)
	380,013	471,674

- (a) 本集團承擔贖回子公司股份的義務，因為本集團和子公司的部分股東簽署了載有認沽期權的協議。本集團有義務按認沽期權指定的價格購買其子公司部分股東持有的全部或部分股份。贖回子公司股份的長期應付款按預估贖回價格的現值計算。

34 合同負債

與客戶有關的合同負債

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
預收款項	1,534,199	1,357,137

(a) 合同負債確認收入

期初合同負債餘額在本期轉入收入部分如下

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
期初合同負債餘額在本期轉入收入	1,313,000	987,608

(b) 尚未履行的履約義務

本集團的合同期限不超過一年，並且本集團在實務上選擇不披露尚未履行的履約義務。

合併財務報表附註

35 按性質劃分的費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
原材料、商品及消耗品消耗	156,359,270	136,136,044
產成品及在產品庫存的變動	(35,191)	(2,377,722)
職工福利費(附註36)	7,665,728	6,555,615
市場推廣及廣告成本	5,598,905	4,426,087
差旅和會議費用	1,662,250	1,936,936
運輸費用	1,121,813	1,080,783
不動產、工廠及設備折舊(附註8)	1,048,539	923,416
土地使用權攤銷(附註9)	—	40,886
使用權資產折舊(附註10)	598,266	—
投資性房地產折舊(附註11)	11,805	12,554
無形資產攤銷(附註12)	385,237	325,349
房產稅、印花稅和其他稅金	544,758	509,633
能源及水電費	466,507	362,145
維修費	354,882	320,879
辦公費用	246,339	197,336
經營性租賃	158,233	727,550
不動產、工廠及設備減值準備(附註8)	46,305	4,043
使用權資產減值準備(附註10)	19,005	—
無形資產減值準備(附註12)	30,881	4,364
其他資產減值準備	134	—
存貨撇減至可變現淨值	292,035	351,461
核數師的報酬		
— 核數師費用	24,349	24,349
— 其他服務費用	180	560
其他	2,995,214	2,120,531
銷售成本、分銷成本及行政開支總計	179,595,444	153,682,799

36 職工福利費

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
工資及薪酬	5,878,155	4,978,406
養老金(a)	570,340	589,621
住房公積金、醫療保險金及其他社會保障金(b)	702,277	617,115
其他	514,956	370,473
包括董事薪酬總計	7,665,728	6,555,615

(a) 按中國政府的有關規定，本集團安排員工參加國家養老金計畫。員工每月需繳納工資的約8%（包括工資及薪酬、補貼和獎金等，有封頂數），同時集團繳納該基數的14%到16%（存在封頂數）。於員工退休後本集團沒有繼續支付退休後福利的義務，國家養老金計畫將對退休後員工的福利負責。

(b) 本集團的中國員工有權力參加各種於政府監督之下的社會保障體系，如住房公積金、醫療保險金及其他社會保障金計畫。本集團以員工工資總額為基數，按月繳納約佔該基數的0.1%至12%的社會保險（存在封頂數）。本集團對於上述社保的義務僅限於各期間應該繳納的金額。

(c) 五位薪酬最高的人士

於本年度本集團薪酬最高的五位人士中，有三位(2018年：三位)董事，其於本年度獲得的薪酬已經包括於附註50中。於本年度應支付給其餘兩位(2018年：兩位)薪酬最高的人士的薪酬列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
薪金與費用	2,238	1,660
獎金	8,067	5,003
僱主對退休金計畫的供款	241	175
	10,546	6,838

合併財務報表附註

36 職工福利費(續)

(c) 五位薪酬最高的人士(續)

薪酬區間：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人數	二零一八年 人數
薪酬區間(港元)		
3,000,001港元－3,500,000港元	–	1
4,500,001港元－5,000,000港元	–	1
5,000,001港元－5,500,000港元	1	–
6,000,001港元－6,500,000港元	1	–

- (d) 於2019年度及2018年度，本集團未向任何董事或上述薪酬最高的五位人士支付以加入本集團為條件的報酬也未支付離職補償。無任何董事放棄或同意放棄上述薪酬。

37 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
政府補助(a)	517,064	376,739
股息收入(b)	3,615	3,467
	520,679	380,206

- (a) 政府補助主要為本集團收到的各政府部門對本集團經營活動的各種類型的補貼，該補貼是無償且不可退還的。
- (b) 股息收入來自於以公允價值計量且其變動計入當期收益(附註21)及其他綜合收益(附註20)的金融資產。

38 其他利得－淨值

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的利得－淨額 (附註21)	125,589	9,304
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的利得	154	4,422
衍生金融工具公允價值變動(損失)/利得	(3,427)	6,590
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 的損失	(117,752)	(159,606)
處置應收賬款的損失	(23,651)	(38,763)
處置不動產、工廠及設備的利得/(損失)	6,465	(12,198)
處置無形資產及土地使用權利得(附註32)	64,872	15,498
匯兌損益	(16,136)	(124,212)
搬遷成本(附註32(c))	99,790	172,758
對聯營企業股權投資減值損失(附註15)	—	(3,277)
其他－淨值	(43,900)	(30,834)
	92,004	(160,318)

39 財務收益及費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行存款利息收入	234,020	197,402
財務收益總額	234,020	197,402
利息支出	(1,405,213)	(1,006,064)
其他支出	(17,587)	(753)
財務費用	(1,422,800)	(1,006,817)
淨財務費用	(1,188,780)	(809,415)

合併財務報表附註

40 稅項

(a) 所得稅費用

計入合併利潤表的所得稅費用列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
當期所得稅	1,649,752	1,289,888
遞延所得稅(附註30)	(218,027)	(402,771)
	1,431,725	887,117

- (i) 根據本年預計獲得的應稅所得，按16.5%的稅率計提撥備香港利得稅(2018年：16.5%)。於2019年度，本集團香港子公司應稅所得金額不大。

根據本年預計獲得的應稅所得，按30%的稅率計提撥備澳大利亞利得稅(2018年：30%)。

根據本年預計獲得的應稅所得，按28%的稅率計提撥備新西蘭利得稅(2018年：28%)。

- (ii) 根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例的規定，中國境內子公司企業所得稅稅率為25%。於2019年度，上述所得稅稅率適用於集團內所有中國子公司，但經稅務機關批准而享受免稅或優惠稅率的特定子公司除外(2018：25%)。

企業所得稅優惠政策詳情及享有該等政策的主要子公司包括：

被當地稅務機關認定為高新技術企業，並享有15%的優惠企業所得稅稅率的子公司。

被當地稅務機關認定為西部地區鼓勵類企業，並享有15%的優惠企業所得稅稅率的子公司。

被當地稅務機關認定為小微企業，對年應納稅所得額不超過100萬元的小微企業，享有5%的優惠企業所得稅稅率，對年應納稅所得額超過100萬元但不超過300萬元的小微企業，享有10%的優惠企業所得稅稅率。

從事林木培育和種植、林產品採集，被當地稅務機關認定為可以免徵企業所得稅的企業。

40 稅項(續)

(a) 所得稅費用(續)

(iii) 本集團除所得稅前利潤與採用適用於各年度的企業法定所得稅率25%而計算的理論稅額的差異分析列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
除所得稅前利潤	6,262,467	5,343,378
按適用國內企業所得稅率計算的稅額	1,565,617	1,335,845
免稅收入	(200,217)	(298,515)
不可稅前抵扣的成本	335,978	199,081
若干子公司稅收優惠	(332,662)	(220,106)
視同處置廣東天普及北京信海豐園確認的遞延所得稅 負債轉回	-	(147,918)
研發費用加計扣除	(132,249)	(120,394)
使用未確認的遞延所得稅資產的稅收虧損	(36,032)	(52,308)
未確認遞延所得稅資產的稅收虧損	231,290	191,432
所得稅費用	1,431,725	887,117
實際稅率	22.86%	16.60%

合併財務報表附註

40 稅項(續)

(a) 所得稅費用(續)

(iv) 與其他綜合收益部分有關的稅費抵扣：

	截至十二月三十一日止年度					
	二零一九年		二零一八年			
	稅前 人民幣千元	稅項支出 人民幣千元	稅後 人民幣千元	稅前 人民幣千元	稅項支出 人民幣千元	稅後 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	33,385	(329)	33,056	(57,978)	(322)	(58,300)
外幣折算差異—淨額	(90,083)	—	(90,083)	(413,906)	—	(413,906)
其他	13	—	13	(2,942)	—	(2,942)
	(56,685)	(329)	(57,014)	(474,826)	(322)	(475,148)
當期所得稅		—			—	
遞延所得稅(附註30)		(329)			(322)	
		(329)			(322)	

(b) 增值稅及相關稅項

本集團的部分收入(包括銷售收入)一般須根據不同情況按售價6%·9%·10%·11%·13%·16%繳納銷項增值稅。採購須付的進項增值稅可用於抵銷銷項增值稅。本集團亦須分別按應付增值稅淨額1%至7%及1%至5%分別繳納城市維護建設稅及教育附加費。

41 每股盈利

於截至2018年及2019年12月31日止年度，基本每股收益根據歸屬於本公司所有者的利潤，除以年內已發行普通股的加權平均數目計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
本公司權益持有者應佔利潤(人民幣千元)	4,080,994	3,881,063
加權平均普通股股數(千股)	2,842,089	2,829,324
基本每股盈利(人民幣元)	1.44	1.37

由於本年度並無潛在攤薄影響的股份，故攤薄每股盈利與基本每股盈利一致。

42 股息

於2019及2018年支付的股息分別約為人民幣1,165,257,000（每股人民幣0.41元）及人民幣1,079,994,000（每股人民幣0.38元）。截至2019年12月31日止的年度股息擬為每股人民幣0.44元，相當於股息總額為人民幣1,250,519,000元，已經由公司董事於二零二零年三月二十七日提出並待由年度股東大會股東批准。本財務報表不反映此項應付股息。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
本公司擬宣告股息每股人民幣0.44元(2018年：人民幣0.41元)	1,250,519	1,165,257

合併財務報表附註

43 合併現金流量表附註

(a) 經營活動產生的現金

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
除所得稅前利潤	6,262,467	5,343,378
調整：		
— 享有聯營企業利潤的份額	(518,419)	(416,106)
— 享有合營企業利潤的份額	(246,767)	(231,605)
— 不動產、工廠及設備以及投資性房地產的折舊	1,060,344	935,970
— 使用權資產及無形資產攤銷	983,503	366,235
— 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(125,589)	(9,304)
— 以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產處置收益	(154)	(4,422)
— 衍生金融工具公允價值變動損失／(利得)	3,427	(6,590)
— 處置損失／(利得)：		
— 不動產、工廠及設備及投資性房地產	(6,465)	12,198
— 使用權資產及無形資產	(64,872)	(15,498)
— 子公司和聯營企業投資	(18,860)	(600,608)
— 減值準備：		
— 存貨	292,035	351,461
— 對聯營企業的投資	—	3,277
— 不動產、工廠及設備	46,305	4,043
— 使用權資產及無形資產	49,886	4,364
— 其他	134	—
— 商譽減值損失	704,762	632,373
— 金融資產減值損失	211,072	84,639
— 股息收入	(3,615)	(3,467)
— 財務費用—淨額	1,050,268	1,027,805
— 匯兌損失	1,606	37,185
— 其他虧損—其他—淨額	134,033	30,834
	9,815,101	7,546,162
營運資金變動：		
— 存貨	63,143	(2,842,902)
— 應收賬款及其他應收款及其他流動資產	(5,380,258)	(2,053,630)
— 應付賬款及其他應付款及其他流動負債	2,656,695	1,784,597
— 受限制現金	272,554	(129,529)
經營活動產生的現金	7,427,235	4,304,698

43 合併現金流量表附註(續)

(b) 於現金流量表中，處置非流動資產的所得款項包括：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
賬面淨值		
— 不動產、工廠及設備(附註8)	54,878	46,549
— 使用權資產／土地使用權(附註9、10)	26,590	5,133
— 投資性房地產(附註11)	6,304	201
— 無形資產(不含商譽)(附註12)	11,210	2,987
	98,982	54,870
處置利得／(損失)		
— 不動產、工廠及設備及投資性房地產(附註38)	6,465	(12,198)
— 土地使用權及無形資產(附註38)	64,872	15,498
	170,319	58,170
以往年度處置不動產、工廠及設備及投資性房地產收到的 款項	51,660	—
處置不動產、工廠及設備及投資性房地產預收款項	(57,664)	57,664
處置不動產、工廠及設備應收款項	(21,908)	(51,660)
處置土地使用權及無形資產應收款項	(503)	—
處置所得款項	141,904	64,174

合併財務報表附註

43 合併現金流量表附註(續)

(c) 於現金流量表中，處置子公司及聯營企業所得款項包括：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
賬面淨值		
— 子公司	—	1,254,680
— 聯營公司	54,693	—
處置利得	18,860	600,608
減：聯營公司轉子公司	—	(15,037)
子公司轉聯營公司	—	(1,757,294)
	73,553	82,957
以前年度處置的子公司持有的現金及現金等價物	—	24,920
處置的子公司持有的現金及現金等價物	—	(3,320)
處置聯營公司應收款項	(7,650)	—
處置所得款項	65,903	104,557

(d) 債務總額調節

債務淨總分析及債務總額於所列期間之變動列示如下。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
借款—應於一年內償付	23,763,551	22,031,361
借款—應於一年後償付	9,134,221	9,620,298
借款總額	32,897,772	31,651,659
二零一八年十二月三十一日債務總額		31,651,659
現金流量		1,706,307
匯率變動的影響		52,884
其他非現金變動		(513,078)
二零一九年十二月三十一日債務總額		32,897,772

44 或有事項及擔保

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
向關聯方提供的未償還貸款擔保	8,856	3,374

於2019年12月31日，未償還的貸款擔保為本集團向其特定的關聯方提供的約人民幣8,856,000元(2018年：人民幣3,374,000元)的貸款擔保(附註47(d))。本公司董事認為這些關聯方和第三方擁有足夠的融資以清償債務，因此並無為未償還擔保餘額計提任何準備。

45 資本性承諾

於年終已簽訂合同但仍未產生的資本開支如下

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
不動產、工廠及設備	396,857	392,755

46 業務合併

二零一九年度，本集團收購了許多實體。一項重大收購的具體情況披露如下：

於二零一九年一月一日，本集團向第三方收購重慶上藥慧遠藥業有限公司(重慶慧遠) 83.5%的股權。自此，本集團獲得對重慶慧遠的控制權，並將其納入本集團合併報表範圍。

由於收購，預期本集團在市場中的佔有率會增加。收購產生的人民幣164,543,000元的商譽歸因於獲得與重慶慧遠業務之合併預計產生的規模經濟。

下表摘要就收購重慶慧遠支付的對價，以及在購買日期購入的資產和承擔負債與非控制性權益的約人民幣467,805,000元的公允價值：

合併財務報表附註

46 業務合併(續)

對價	重慶慧遠 人民幣千元
現金	467,805
已收購可辨認資產和承擔負債的確認數額	
不動產、工廠及設備	29,175
無形資產	37,860
使用權資產	27,442
長期股權投資	10,775
遞延所得稅資產	4,938
其他非流動資產	1,378
存貨	111,582
應收賬款及其他應收款及其他流動資產	194,445
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	20,636
現金及現金等價物	30,246
借款	(4,600)
遞延所得稅負債	(7,523)
應付帳款及其他應付款及其他流動負債	(89,607)
合同負債	(565)
可辨認淨資產總額	366,182
非控制性權益	(62,920)
商譽	164,543
	467,805

46 業務合併(續)

於2019年度因上述收購產生的現金流出摘要如下：

	人民幣千元
現金對價總額	467,805
減：收購子公司的現金及現金等價物	(30,246)
收購產生的現金流出	437,559

自收購日起，上述實體投入並納入合併利潤表的本年收入和利潤數額分別約為人民幣860,497,000元和人民幣57,592,000元。

47 重大關聯方交易

如果一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方的財務和經營決策產生重大影響，則視為關聯方。同一控制下的企業也被視為關聯方。

本公司受上藥集團以及上實集團控制，即控股股東和最終控制方，均為於中國設立的國有企業。中國政府間接控制上實集團。根據香港會計師公會發佈的香港會計準則第24號(經修訂)「關聯方披露」的規定，政府關聯企業以及受中國政府直接或間接控制、聯合控制或重大影響的子公司被視為本集團關聯方。基於上述標準，關聯方包括上實集團及其子公司(除了集團)、其他政府關聯企業及其子公司、其他能夠受本集團重大影響的實體和公司以及公司關鍵管理人員和他們家族成員。本集團與中國政府、其他受中國政府控制、聯合控制或重大影響的實體間的重大交易主要包含採購或銷售資產、貨物以及勞務，銀行存款及借款以及與之相關的應收賬款及其他應收款、應付賬款及其他應付款、借款、已抵押銀行存款和現金及現金等價物。本公司董事認為本報告已經充分披露了對報表閱讀者有意義的關聯方交易。

合併財務報表附註

47 重大關聯方交易(續)

關聯方名稱	關聯性質
上海實業(集團)有限公司	最終控制方
上海醫藥(集團)有限公司	控股股東
上海上實(集團)有限公司	中間控制方
上海新先鋒藥業有限公司	受上藥集團控制
上海英達萊物業有限公司	受上藥集團控制
上海英達萊置業有限公司	受上藥集團控制
上海海外聯合投資股份有限公司	受上實集團控制
上海和黃藥業有限公司	合營企業
江西南華醫藥有限公司	合營企業
上海博萊科信誼藥業有限公司	聯營企業
上海信誼百路達藥業有限公司	聯營企業
上海復旦張江生物醫藥股份有限公司	聯營企業
上海綠苑藥房有限公司	聯營企業
上海羅氏製藥有限公司	聯營企業
上藥康德樂羅達(上海)醫藥有限公司	曾經為本公司聯營企業
上海雷允上北區藥業股份有限公司	聯營企業
中美上海施貴寶製藥有限公司	聯營企業
廣東天普生化醫藥股份有限公司	曾經為本公司聯營企業

47 重大關聯方交易(續)

關聯方名稱	關聯性質
杭州胡慶餘堂藥材種植有限公司	聯營企業
重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	聯營企業
上海千山遠東製藥機械有限公司	聯營企業
上海華仁醫藥有限公司	聯營企業
上海上實集團財務有限公司	聯營企業
吉林亞泰華氏醫藥有限公司	曾經為本公司聯營企業
上海健爾醫藥有限公司	聯營企業
上海津村製藥有限公司	聯營企業
遼寧省醫藥對外貿易有限公司	曾經為本公司聯營企業
廣州銳訊醫藥有限公司	聯營企業
上海華宇西紅花種植專業合作社	聯營企業
上實商業保理有限公司	聯營企業
四川省國嘉醫藥科技有限公司	聯營企業
文山苗鄉三七股份有限公司	聯營企業

合併財務報表附註

47 重大關聯方交易(續)

除了財務報表其他地方所披露外，以下所示為本集團及其關聯方於本年內於日常業務過程中訂立的重大關聯方交易匯總(國有企業除外)及關聯方交易所產生的餘額。

(a) 與其他國有企業以外的關聯方產生的重大交易

於2019及2018年度，本集團及其關聯方於日常業務過程中有以下重大關聯方交易：

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
(i) 銷售商品及提供勞務		
江西南華醫藥有限公司	2,284,199	2,061,761
上海和黃藥業有限公司	60,312	79,842
上海綠苑藥房有限公司	38,752	35,791
上海雷允上北區藥業股份有限公司	27,552	48,539
重慶醫藥上海藥品銷售有限公司	11,064	14,901
上海羅氏製藥有限公司	9,742	8,336
上海健爾醫藥有限公司	4,999	5,359
中美上海施貴寶製藥有限公司	2,617	2,399
遼寧省醫藥對外貿易有限公司	-	51,402
上藥康德樂羅達(上海)醫藥有限公司	-	1,005
其他	22,876	12,349
	2,462,113	2,321,684

47 重大關聯方交易(續)

(a) 與其他國有企業以外的關聯方產生的重大交易(續)

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
(ii) 採購商品及接受勞務		
上海羅氏製藥有限公司	2,354,304	1,895,501
中美上海施貴寶製藥有限公司	372,721	541,158
廣州銳訊醫藥有限公司	188,824	322,214
上海博萊科信誼藥業有限公司	185,443	161,479
上海復旦張江生物醫藥股份有限公司	61,829	27,418
上海和黃藥業有限公司	52,441	75,699
上海信誼百路達藥業有限公司	30,500	43,087
上海雷允上北區藥業股份有限公司	20,158	22,451
杭州胡慶餘堂藥材種植有限公司	11,350	17,437
文山苗鄉三七股份有限公司	10,993	-
上海華宇西紅花種植專業合作社	10,858	2,855
廣東天普生化醫藥股份有限公司	-	141,335
其他	23,887	7,137
	3,323,308	3,257,771
(iii) 租賃收入		
上海博萊科信誼藥業有限公司	11,655	9,736
上海英達萊置業有限公司	4,360	4,256
上海和黃藥業有限公司	2,463	2,126
上藥集團	878	2,107
	19,356	18,225
(iv) 應支付的租賃款項		
上藥集團	26,904	21,284
上海新先鋒藥業有限公司	11,724	12,585
上海英達萊物業有限公司	8,829	8,346
	47,457	42,215

合併財務報表附註

47 重大關聯方交易(續)

(a) 與其他國有企業以外的關聯方產生的重大交易(續)

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
(v) 本集團作為承租方當期增加的使用權資產		
上藥集團	25,519	—
上海英達萊物業有限公司	4,166	—
	29,685	—
(vi) 本集團作為承租方當期承擔的租賃負債利息支出		
上藥集團	1,175	—
上海英達萊物業有限公司	99	—
	1,274	—
(vii) 研發費用		
上海復旦張江生物醫藥股份有限公司	6,372	2,090
(viii) 利息收入		
上海上實集團財務有限公司	2,534	2,919
(ix) 利息費用		
上海上實集團財務有限公司	78,570	77,420
上實商業保理有限公司	31	24
上實集團	—	8,922
	78,601	86,366

47 重大關聯方交易(續)

(a) 與其他國有企業以外的關聯方產生的重大交易(續)

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
(x) 存款及借款		
存款淨增加/(減少)額		
上海上實集團財務有限公司	323,318	(113,044)
從關聯方收到的貸款		
上海上實集團財務有限公司	4,542,500	2,224,500
償還關聯方貸款		
上海上實集團財務有限公司	(4,115,020)	(2,353,500)
上實集團	-	(633,450)
	(4,115,020)	(2,986,950)
銀行承兌匯票貼現		
上海上實集團財務有限公司	1,119,085	989,075
商業承兌匯票貼現		
上海上實集團財務有限公司	-	19,890
應收賬款保理		
上實商業保理有限公司	270,000	20,000
上海上實集團財務有限公司	-	1,800,000
	270,000	1,820,000
貸款給關聯方		
上海華仁醫藥有限公司	-	10,700
從關聯方收到的還款		
上海華仁醫藥有限公司	600	4,700

合併財務報表附註

47 重大關聯方交易(續)

(b) 關鍵管理人員薪酬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
薪金	9,676	7,150
獎金	29,776	18,069
社會保險及其他	831	882
	40,283	26,101

(c) 其他國有企業以外的重大關聯方餘額

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
(i) 應收關聯方款項(附註19):		
—應收賬款	571,550	564,493
—其他應收款	50,172	46,312
—預付款項	24,014	27,427
—應收股息	49,862	41,640
	695,598	679,872
—減：壞賬準備	(17,985)	(14,602)
	677,613	665,270
應收賬款：		
江西南華醫藥有限公司	522,176	525,626
上海和黃藥業有限公司	32,533	22,056
上海綠苑藥房有限公司	4,885	3,625
上海雷允上北區藥業股份有限公司	4,732	2,705
重慶醫藥上海藥品銷售有限責任公司	4,063	4,240
中美上海施貴寶製藥有限公司	781	636
上海羅氏製藥有限公司	—	1,071
其他	2,380	4,534
	571,550	564,493
減：壞賬準備	(6,691)	(7,002)
	564,859	557,491

47 重大關聯方交易(續)

(c) 其他國有企業以外的重大關聯方餘額(續)

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
(i) 應收關聯方款項(附註19)(續):		
其他應收款:		
上海海外聯合投資股份有限公司	13,297	13,297
中美上海施貴寶製藥有限公司	9,367	-
上海華宇西紅花種植專業合作社	7,588	11,472
上海華仁醫藥有限公司	7,412	7,687
上海千山遠東製藥機械有限公司	1,461	1,461
上海羅氏製藥有限公司	300	4,870
其他	10,747	7,525
	50,172	46,312
減: 壞賬準備	(11,169)	(7,496)
	39,003	38,816

合併財務報表附註

47 重大關聯方交易(續)

(c) 其他國有企業以外的重大關聯方餘額(續)

其他應收款為非貿易業務產生的應收款項，主要系向關聯方提供貸款或售出資產，且會在本集團需要時進行結算。

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
(i) 應收關聯方款項(附註19)(續):		
預付款項:		
上海華宇西紅花種植專業合作社	12,893	9,880
上海和黃藥業有限公司	4,192	3
中美上海施貴寶製藥有限公司	3,702	-
上海羅氏製藥有限公司	588	16,077
其他	2,639	1,467
	24,014	27,427
應收股息:		
四川省國嘉醫藥科技有限公司	48,412	-
上海雷允上北區藥業股份有限公司	1,450	1,450
中美上海施貴寶製藥有限公司	-	40,190
	49,862	41,640
減: 壞賬準備	(125)	(104)
	49,737	41,536

47 重大關聯方交易(續)

(c) 其他國有企業以外的重大關聯方餘額(續)

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
(ii) 應付關聯方款項(附註27):		
—應付賬款	337,392	311,977
—其他應付款	427,855	241,704
—應付股息	8,079	8,079
—應付利息	1,762	1,226
	775,088	562,986
應付賬款：		
上海羅氏製藥有限公司	227,730	222,002
中美上海施貴寶製藥有限公司	41,049	37,663
上海博萊科信誼藥業有限公司	14,958	15,976
上海復旦張江生物醫藥股份有限公司	13,699	4,227
文山苗鄉三七股份有限公司	11,029	36
上海信誼百路達藥業有限公司	7,444	10,556
杭州胡慶餘堂藥材種植有限公司	7,207	7,817
上海和黃藥業有限公司	4,049	258
上海雷允上北區藥業股份有限公司	1,350	5,392
廣州銳訊醫藥有限公司	997	4,826
上海津村製藥有限公司	—	1,867
其他	7,880	1,357
	337,392	311,977
其他應付款：		
上海上實	415,000	225,000
上海信誼百路達藥業有限公司	9,103	9,066
上藥集團	3,316	4,685
上海博萊科信誼藥業有限公司	291	388
上海千山遠東製藥機械有限公司	—	2,135
其他	145	430
	427,855	241,704

其他應付款全部為非貿易業務產生的應付款項，主要系應付關聯方租賃款，且會於這些關聯方要求時進行結算。

合併財務報表附註

47 重大關聯方交易(續)

(c) 其他國有企業以外的重大關聯方餘額(續)

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
(ii) 應付關聯方款項(附註27)(續):		
應付股息:		
上藥集團	8,000	8,000
上海雷允上北區藥業股份有限公司	79	79
	8,079	8,079
應付利息:		
上海上實集團財務有限公司	1,762	1,226
合同負債:		
上海雷允上北區藥業股份有限公司	1,309	374
江西南華醫藥有限公司	—	785
吉林亞泰華氏醫藥有限公司	—	302
其他	39	39
	1,348	1,500
租賃負債:		
上藥集團	26,196	—
上海英達萊物業有限公司	5,462	—
	31,658	—
(iii) 銀行存款及應付關聯方借款:		
當前借款		
上海上實集團財務有限公司	1,356,980	929,500
保證金		
上海上實集團財務有限公司	17,140	11,404
銀行存款		
上海上實集團財務有限公司	2,202,208	1,878,890

47 重大關聯方交易(續)

(d) 其他國有企業以外的重大關聯方擔保

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
本集團提供的未償還貸款的擔保		
重慶醫藥上海藥品銷售有限公司	8,856	3,374

(e) 其他與關聯方的交易

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
購買子公司		
上藥集團	-	280,793

48 資產負債表日後事項

(a) 超短期融資券事項說明

公司在期後收到中國銀行間市場交易商協會下發的《接受註冊通知書》(中市協註[2020]SCP37號)，獲準註冊的超短期融資券額度為人民幣50億元。根據公司資金計劃安排和銀行間市場情況，公司已於期後完成了2020年度第壹期超短期融資券的發行工作，發行總額25億，票面利率2.45%，期限270天，募集資金已於2020年2月28日到賬。

(b) 對新型冠狀病毒肺炎疫情的影響評估

新型冠狀病毒肺炎疫情(以下簡稱「新冠疫情」)於2020年年初爆發以來，本集團嚴格執行國家相關規定和要求，完善防控機制和工作部署，積極支持新冠疫情的防控工作，同時按照規定積極落實復產復工，做到防疫生產兩不誤。隨著國內新冠疫情受到控制，公司各項業務將逐步恢復正常。

新冠疫情對本集團的生產經營產生了壹定程度的影響，影響程度取決於疫情防控的進展、持續時間以及各項防控政策的實施情況。本集團將密切關注新冠疫情的發展情況，評估和積極應對其對本集團財務狀況、經營成果產生的影響。截止至本報告報出日，尚未發現重大不利影響。

合併財務報表附註

49 公司資產負債表及公司儲備變動

公司資產負債表

	附註	於十二月三十一日	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備		74,107	87,364
土地使用權		—	24,995
使用權資產		29,746	—
無形資產		66,258	61,270
子公司投資		20,462,376	19,397,787
聯營企業投資		1,265,400	1,183,484
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		25,207	24,890
其他非流動資產		1,536	—
		21,924,630	20,779,790
流動資產			
應收賬款及其他應收款及其他流動資產		16,676,883	10,613,424
受限制現金及定期存款		290,035	—
現金及現金等價物		3,398,272	1,617,375
		20,365,190	12,230,799
總資產		42,289,820	33,010,589
股本			
股本		2,842,089	2,842,089
股本溢價	附註 (a)	18,784,110	18,782,879
其他儲備	附註 (a)	1,306,819	1,127,578
留存收益	附註 (a)	2,061,204	1,749,651
總權益		24,994,222	24,502,197

49 公司資產負債表及公司儲備變動(續)

公司資產負債表(續)

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
負債		
非流動負債		
借款	2,998,229	2,997,306
遞延所得稅負債	5,860	5,860
其他非流動負債	43,131	34,245
	3,047,220	3,037,411
流動負債		
應付賬款及其他應付款及其他流動負債	11,535,479	2,790,951
借款	2,703,230	2,675,823
合同負債	4,207	4,207
租賃負債	5,462	—
	14,248,378	5,470,981
總負債	17,295,598	8,508,392
總權益及負債	42,289,820	33,010,589

合併財務報表附註

49 公司資產負債表及公司儲備變動(續)

(a) 股本溢價、其他儲備及留存收益

	股本溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	其他 人民幣千元	留存收益 人民幣千元
2018年1月1日	16,406,754	940,701	20,350	1,328,274
H股發行新股	2,376,125	-	-	-
綜合收益				
年度利潤	-	-	-	1,667,898
其他綜合收益				
提取法定儲備	-	166,527	-	(166,527)
股息	-	-	-	(1,079,994)
2018年12月31日	18,782,879	1,107,228	20,350	1,749,651
會計政策變動	-	(11)	-	(99)
2019年1月1日	18,782,879	1,107,217	20,350	1,749,552
綜合收益				
年度利潤	-	-	-	1,656,161
其他綜合收益				
提取法定儲備	-	179,252	-	(179,252)
股息	-	-	-	(1,165,257)
其他	1,231	-	-	-
2019年12月31日	18,784,110	1,286,469	20,350	2,061,204

50 董事的利益和權益

(a) 董事、監事及高級管理人員薪酬

截止二零一九年十二月三十一日止年度，本公司每位董事、監事及行政總裁(「總裁」)的薪酬列示如下：

姓名	薪金 人民幣千元	獎金 人民幣千元	社會保險 人民幣千元	總計 人民幣千元
董事：				
周軍先生	-	-	-	-
葛大維先生(a)	-	-	-	-
左敏先生(總裁)	1,500	4,908	3	6,411
李永忠先生	1,245	4,768	115	6,128
沈波先生	1,245	4,427	118	5,790
李安女士	-	-	-	-
蔡江南先生	250	-	-	250
洪亮先生	265	-	-	265
顧朝陽先生(b)	150	-	-	150
霍文遜先生(c)	150	-	-	150
尹錦滔先生(d)	125	-	-	125
謝祖堉先生(e)	115	-	-	115
	5,045	14,103	236	19,384

- (a) 聘任與2019年6月27日
- (b) 聘任與2019年6月27日
- (c) 聘任與2019年6月27日
- (d) 卸任與2019年6月27日
- (e) 卸任與2019年6月27日

合併財務報表附註

50 董事的利益和權益(續)

(a) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

截止二零一八年十二月三十一日止年度，本公司每位董事、監事及行政總裁(「總裁」)的薪酬列示如下：

姓名	薪金 人民幣千元	獎金 人民幣千元	社會保險 人民幣千元	總計 人民幣千元
董事：				
周軍先生	-	-	-	-
左敏先生(總裁)	1,100	2,870	3	3,973
李永忠先生	950	2,885	108	3,943
沈波先生	800	2,579	110	3,489
李安女士	-	-	-	-
蔡江南先生	200	-	-	200
洪亮先生	230	-	-	230
尹錦滔先生	250	-	-	250
謝祖堉先生	230	-	-	230
	3,760	8,334	221	12,315

51 主要子公司、合營及聯營企業

於2019年12月31日，本公司擁有直接及間接利益的子公司如下表所示：

主要子公司

公司名稱	註冊成立 所在國家及日期	已發行及繳足 股本／註冊資本 人民幣千元	本公司所持 股權百分比 直接%	本公司所持 股權百分比 間接%	主要經營業務及經營地
上藥控股有限公司	中國，2010年4月26日	5,000,000	100	-	於中國境內分銷醫藥產品
上藥科園信海醫藥有限公司	中國，1993年6月14日	1,300,000	-	100	於中國境內分銷醫藥產品
中國國際醫藥(控股)有限公司	香港，2003年10月31日	22,508	100	-	於中國香港境內分銷醫藥產品
上海上藥信誼廠有限公司	中國，1993年10月23日	1,191,611	100	-	於中國境內生產及買賣醫藥產品
上海上藥第一生化藥業有限公司	中國，1994年7月30日	225,000	100	-	於中國境內生產及買賣醫藥產品
上海中西三維藥業有限公司	中國，1995年12月1日	545,800	65	35	於中國境內生產及買賣醫藥產品
上海上藥新亞藥業有限公司	中國，1993年8月11日	1,052,429	97	-	於中國境內生產及買賣醫藥產品
上藥集團常州藥業股份有限公司	中國，1993年11月1日	78,790	57	19	於中國境內生產和買賣醫藥產品
上藥東英(江蘇)藥業有限公司	中國，1975年1月1日	141,322	-	100	於中國境內生產和買賣醫藥產品

合併財務報表附註

51 主要子公司、合營及聯營企業(續)

主要子公司(續)

公司名稱	註冊成立 所在國家及日期	已發行及繳足 股本/註冊資本 人民幣千元	本公司所持 股權百分比 直接%	本公司所持 股權百分比 間接%	主要經營業務及經營地
上海市藥材有限公司	中國，1992年4月28日	1,476,070	100	-	於中國境內生產和買賣醫藥產品
上海中華藥業有限公司	中國，2009年3月10日	93,642	100	-	於中國境內生產及買賣醫藥產品
上海醫藥集團青島國風藥業股份有限公司	中國，1994年6月30日	93,000	68	-	於中國境內生產及銷售藥品
正大青春寶藥業有限公司	中國，1992年11月6日	128,500	20	55	於中國境內生產及銷售藥品
杭州胡慶餘堂藥業有限公司	中國，1999年1月1日	53,160	-	51	於中國境內生產及買賣藥品
廈門中藥廠有限公司	中國，2002年9月11日	84,030	-	61	於中國境內生產及買賣藥品
遼寧上藥好護士藥業(集團)有限公司	中國，1999年12月12日	51,000	-	55	於中國境內生產及買賣藥品
廣東天普生化醫藥股份有限公司	中國，1993年3月25日	100,000	39	28	於中國境內生產及買賣藥品
Zeus Investment Limited	香港，2016年8月24日	澳元316,920,000	-	60	於澳大利亞境內從事投資控股活動
上海三維生物技術有限公司	中國，1995年12月29日	美元15,343,000	-	100	於中國境內生產及買賣藥品

51 主要子公司、合營及聯營企業(續)

主要子公司(續)

公司名稱	註冊成立 所在國家及日期	已發行及繳足 股本/註冊資本 人民幣千元	本公司所持 股權百分比 直接%	本公司所持 股權百分比 間接%	主要經營業務及經營地
上海醫療器械股份有限公司	中國，1998年9月10日	127,000	99	1	於中國境內生產及買賣醫療器械
上海醫藥物資供銷有限公司	中國，1982年5月12日	101,390	100	-	於中國境內分銷醫藥產品
上海信誼天平藥業有限公司	中國，1998年5月7日	154,700	-	100	於中國境內生產及買賣藥品
上海信誼金朱藥業有限公司	中國，1993年12月1日	9,072	-	100	於中國境內生產及買賣藥品
上海信誼萬象藥業股份有限公司	中國，1999年1月25日	100,000	-	100	於中國境內生產及買賣藥品
山東信誼製藥有限公司	中國，2013年4月9日	65,170	-	55	於中國境內生產及買賣藥品
上海新亞藥業閔行有限公司	中國，1989年7月6日	57,500	-	100	於中國境內生產及買賣藥品
遼寧美亞製藥有限公司	中國，1996年3月27日	130,000	-	100	於中國境內生產及買賣藥品
上海上藥中西製藥有限公司	中國，1989年10月18日	148,200	-	90	於中國境內生產及買賣藥品
上海上藥華宇藥業有限公司	中國，1998年12月17日	270,060	-	100	於中國境內生產及買賣藥品

合併財務報表附註

51 主要子公司、合營及聯營企業(續)

主要子公司(續)

公司名稱	註冊成立 所在國家及日期	已發行及繳足 股本/註冊資本 人民幣千元	本公司所持 股權百分比 直接%	本公司所持 股權百分比 間接%	主要經營業務及經營地
上海雷允上藥業有限公司	中國·1998年11月13日	465,070	-	100	於中國境內生產及買賣藥品
上海上蔡神像健康藥業有限公司	中國·2017年3月10日	150,000	-	100	於中國境內生產及買賣藥品
上海上蔡杏靈科技藥業股份有限公司	中國·1998年9月21日	80,000	-	86	於中國境內生產及買賣藥品
浙江九旭藥業有限公司	中國·2003年3月27日	25,000	-	51	於中國境內生產及買賣藥品
常州製藥廠有限公司	中國·2001年12月14日	108,000	-	78	於中國境內生產及買賣藥品
赤峰艾克製藥科技股份有限公司	中國·2001年7月27日	40,900	-	58	於中國境內生產及買賣藥品
上海醫藥集團(本溪)北方藥業有限公司	中國·2014年11月22日	380,000	100	-	於中國境內研發、 生產和分銷化學藥品
上海惠永藥物研究有限公司	中國·2018年5月10日	100,000	70	-	於中國境內研發藥品
浙江上蔡新欣醫藥有限公司	中國·2005年1月12日	37,880	-	67	於中國境內分銷醫藥產品
上蔡控股寧波醫藥股份有限公司	中國·1994年7月5日	250,000	-	64	於中國境內分銷醫藥產品

51 主要子公司、合營及聯營企業(續)

主要子公司(續)

公司名稱	註冊成立 所在國家及日期	已發行及繳足 股本/註冊資本 人民幣千元	本公司所持 股權百分比 直接%	本公司所持 股權百分比 間接%	主要經營業務及經營地
上藥控股江蘇股份有限公司	中國，1993年4月26日	119,225	-	98	於中國境內分銷醫藥產品
上藥控股廣東有限公司	中國，1998年1月8日	76,880	-	83	於中國境內分銷醫藥產品
上藥控股山東有限公司	中國，2014年4月18日	80,000	-	75	於中國境內分銷醫藥產品
福建省醫藥有限責任公司	中國，1984年12月27日	109,716	-	49 (note)	於中國境內分銷醫藥產品

註：本公司董事和本公司管理層認為儘管本集團於子公司中所持有的權益不高於50%，但是鑒於這些子公司的執行董事大部分為本集團代表，本集團有權決定子公司的財務政策和經營政策。

合併財務報表附註

51 主要子公司、合營及聯營企業(續)

主要子公司(續)

公司名稱	註冊成立 所在國家及日期	已發行及繳足 股本/註冊資本 人民幣千元	本公司所持 股權百分比 直接%	本公司所持 股權百分比 間接%	主要經營業務及經營地
上藥康得樂(上海)醫藥有限公司	中國, 2004年8月13日	98,634	-	100	於中國境內分銷醫藥產品
上海華氏大藥房有限公司	中國, 1994年10月27日	250,000	-	100	於中國境內零售醫藥產品
上海醫藥大健康雲商股份有限公司	中國, 2015年3月18日	1,333,375	5	93	於中國境內分銷醫藥產品
上藥科園信海醫藥湖北有限公司	中國, 2010年11月16日	100,000	-	60	於中國境內分銷醫藥產品
上藥科園信海陝西醫藥有限公司	中國, 1996年10月26日	100,000	-	85	於中國境內分銷醫藥產品
河南省康信醫藥有限公司	中國, 1999年9月7日	100,000	-	70	於中國境內分銷醫藥產品
遼寧省醫藥對外貿易有限公司	中國, 1994年6月18日	282,013	52	-	於中國境內分銷醫藥產品

主要合營及聯營企業

於2019年12月31日, 本公司直接及間接持有如下主要合營及聯營企業:

公司名稱	註冊成立 所在國家及日期	已發行及繳足 股本/註冊資本 人民幣千元	本公司所持 股權百分比 直接%	本公司所持 股權百分比 間接%	主要經營業務及經營地
上海和黃藥業有限公司	中國, 2001年4月30日	229,000	-	50	於中國境內生產和買賣醫藥產品
上海羅氏製藥有限公司	中國, 1994年5月6日	美元134,697,000	-	30	於中國境內生產和買賣醫藥產品
中美上海施貴寶製藥有限公司	中國, 2009年6月30日	美元18,440,000	30	-	於中國境內研發、 生產和分銷化學藥品

www.sphchina.com



上海醫藥集團股份有限公司

