

T V B



2 0 1 9



ANNUAL

REPORT



T V B 2 0 1 9 周 年 報 告



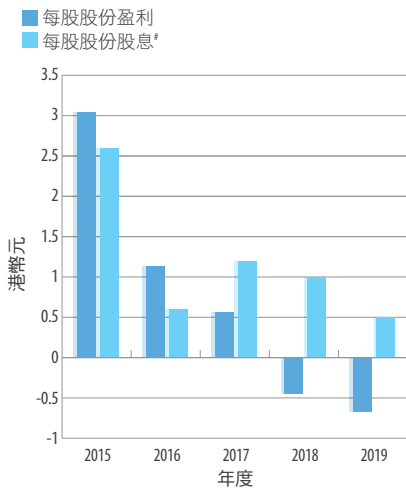
Television Broadcasts Limited

電視廣播有限公司

股份代號：00511

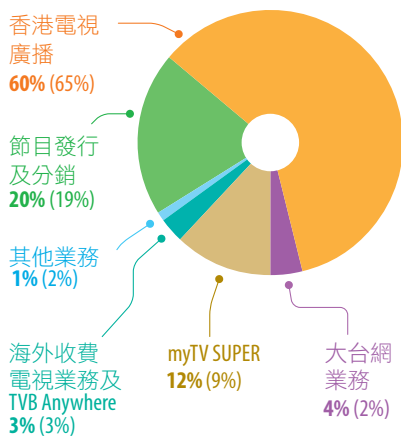
財務摘要

每股股份盈利及股息[#]



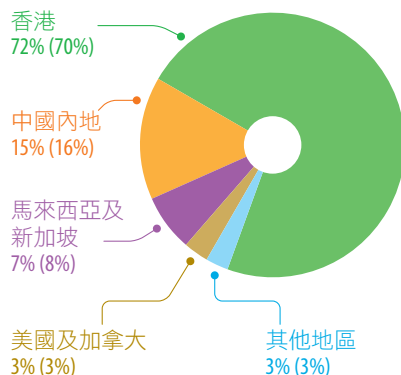
* 不包括特別股息

二零一九年按營運分部劃分的對外客戶收入 二零一八年的相關百分比以括號列示



二零一九年按地區劃分的收入

二零一八年的相關百分比以括號列示



二零一九年 二零一八年 變更

表現

每股虧損	港幣(0.67)元	港幣(0.45)元	48%
每股股息			
- 中期	港幣0.30元	港幣0.30元	
- 末期	港幣0.20元	港幣0.70元	
	港幣0.50元	港幣1.00元	
	港幣百萬元	港幣百萬元	
對外客戶收入			
- 香港電視廣播	2,190	2,923	-25%
- myTV SUPER	442	402	10%
- 大台網業務	129	87	47%
- 節目發行及分銷	740	870	-15%
- 海外收費電視業務及 TVB Anywhere	144	140	3%
- 其他業務	4	55	-92%
	3,649	4,477	

分部溢利 / (虧損) *

- 香港電視廣播	(304)	194	不適用
- myTV SUPER	40	16	154%
- 大台網業務	44	(19)	不適用
- 節目發行及分銷	412	414	-1%
- 海外收費電視業務及 TVB Anywhere	(10)	(16)	-37%
- 其他業務	(4)	(17)	-74%
- 企業支援 [#]	(152)	(150)	1%
	26	422	-94%

總開支^Δ

總開支 ^Δ	3,698	4,062	-9%
股東應佔虧損	(295)	(199)	48%

二零一九年 十二月三十一日
二零一八年 十二月三十一日
港幣百萬元 港幣百萬元

資產總額	8,595	10,256	-16%
負債總額	3,006	3,949	-24%
權益總額	5,589	6,307	-11%
已發行股份數目	438,000,000	438,000,000	

比率

流動比率	4.2	5.9
資本負債	21.0%	29.1%

* 不包括非經常性項目

[#] 主要包括TVB 票據之利息成本

^Δ 代表銷售成本、銷售、分銷及播送成本，以及總務及行政開支之總額

電視廣播有限公司

作為一家紮根香港的領先
地面電視廣播機構，
慶祝成立 52 周年。
無綫電視亦是全世界最大的
華語商業節目製作機構
之一，每年製作
超過 **22,000** 小時的劇集、
綜藝、紀錄及新聞節目，
並擁有超過 **147,000** 小時
的節目片庫。
其垂直綜合型的業務
模式涵蓋內容製作、
廣播以至分銷。

自二零一六年以來，
無綫電視已由一家傳統
媒體轉型成為大型數碼
機構，經營機頂盒服務
myTV SUPER及
TVB Anywhere、社交
媒體平台**大台網**及電子
商貿平台**Big Big Shop**。

目錄

p.12

副主席致辭

p.15

集團行政總裁報告



p.20

香港電視廣播



p.36

myTV SUPER



p.40

大台網業務



p.44

國際業務

p.62

管治

p.134

財務資料

概覽

- 4 公司資料
- 6 里程碑
- 8 收視率摘要
- 10 讚譽及獎項
- 12 副主席致辭
- 15 集團行政總裁報告
- 18 業務架構

管理層討論及分析

- 20 香港電視廣播
- 36 myTV SUPER
- 40 大台網業務
- 44 節目發行及分銷
- 47 海外收費電視及TVB ANYWHERE
- 54 財務回顧

管治

- 68 董事局報告
- 84 企業管治報告
- 110 環境及社會報告

財務資料

- 134 五年財務回顧
- 135 獨立核數師報告
- 140 經審核財務報表

公司資料

榮譽主席

已故邵逸夫爵士 GBM

董事局成員

副主席

黎瑞剛

執行董事

李寶安集團行政總裁

許濤

非執行董事

黎瑞剛

利憲彬

陳文琦

獨立非執行董事

盧永仁博士 JP

王嘉陵教授

盛智文博士 GBM, GBS, JP

方和 BBS, JP

王靜瑛

董事委員會

行政委員會

李寶安主席

黎瑞剛

許濤

審核委員會

盧永仁博士主席

利憲彬

王嘉陵教授

方和

薪酬委員會

王靜瑛主席

黎瑞剛

方和

提名委員會

方和主席

許濤

利憲彬

盧永仁博士

盛智文博士

王靜瑛

風險委員會

方和主席

李寶安

盧永仁博士

王嘉陵教授

投資委員會

利憲彬主席

李寶安

許濤

麥佑基 財務總裁及公司秘書

高層管理人員

李寶安 集團行政總裁

陳樹鴻 副總經理(法律及國際業務)

杜之克 副總經理(節目及製作)

麥佑基 財務總裁及公司秘書

公司秘書

麥佑基

電郵：companysecretary@tvb.com.hk

傳真：+852 2358 1337

註冊辦事處

香港九龍

將軍澳工業邨

駿才街七十七號

電視廣播城

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

富而德律師事務所
孖士打律師行
羅夏信律師事務所

主要往來銀行

上海商業銀行有限公司
交通銀行股份有限公司香港分行
渣打銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
創興銀行有限公司
瑞士銀行

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東一八三號
合和中心十七樓1712-1716號舖

股份代號

電視廣播普通股股份
香港聯合交易所：
路透社：
彭博：
美國預託證券 Level 1 Programme：

00511
0511.HK
511 HK
TVBCY

TVB Finance 擔保票據

香港聯合交易所：
ISIN：
通用編號：

04577
XS1495978329
149597832

美國預託證券

BNY Mellon Shareowner Services
P.O. Box 30170
College Station
TX 77842-3170
USA

投資者關係

電郵：ir@tvb.com.hk
傳真：+852 2358 1337

網址

www.corporate.tvb.com

企業資料時間表

就電視廣播有限公司股東而言

第一次暫停辦理過戶的期間
二零二零年四月二十九日至二零二零年
五月二十七日(包括首尾兩天)

股東周年大會

二零二零年五月二十七日

二零一九年末期股息的除息日

二零二零年六月一日

第二次暫停辦理過戶的期間

二零二零年六月三日至二零二零年
六月五日(包括首尾兩天)

二零一九年末期股息派發日*

二零二零年六月十六日

* 須待股東於本公司二零二零年股東周年大會上批准

就 TVB FINANCE LIMITED 發行於二零二一年
到期本金總額500,000,000美元的3.625%
擔保票據持有人而言

二零二零年的利息支付

第一次利息支付：二零二零年四月十一日

第二次利息支付：二零二零年十月十一日

到期日

二零二一年十月十一日

里程碑



1971

推出首個彩色製作節目「歡樂今宵」(EYT)



1973

舉辦首屆「香港小姐競選」，自此成為年度矚目盛事

1967

於九月取得廣播牌照，並於十一月十九日開始免費廣播，成為香港首間商營無線電視台。總部位於九龍廣播道

1988

電視廣播（無線電視）於集團重組後成為本集團的上市母公司。無線電視進駐清水灣



TVBS

1993

推出其台灣首個衛星電視服務TVBS頻道(TVBS)

1997

推出本公司首個網站tvb.com，提供本台節目及藝人資訊

2012

邵逸夫爵士退任主席並獲授榮譽主席名銜
梁乃鵬博士成為無線電視行政主席



2008

採用高清廣播

2011

Young Lion Holdings從邵氏兄弟（香港）收購無線電視26%股權

2015

通過於二零一五年一月及二零一六年三月的兩項交易退出台灣業務

1976

於海外市場開始節目發行、視像租賃業務及經營有線和衛星電視頻道



1981

採取於平日黃金時段在翡翠台播放2.5小時連續劇的節目編排策略以掀起追劇熱潮



1980

本集團創辦人之一邵逸夫爵士 G.B.M.出任董事局主席

1984

香港電視於香港聯交所上市



2003

將總部搬往將軍澳工業邨電視城，總建築面積達110,000平方米

2004

獲授廣東省落地權以就於廣東省分銷翡翠台及明珠台頻道

2007

從十二月三十一日起於香港推出數碼地面電視廣播服務，由兩條頻道（翡翠台及明珠台）擴展至現時五條頻道



2017

推出無綫電視社交媒體應用程式大台網以提供自製短片

以100百萬美元與Imagine Entertainment成立合營公司以製作美劇

慶祝成立50周年



2016

於香港推出myTV SUPER OTT服務及於海外市場推出升級版TVB Anywhere

夥拍華人文化產業投資基金，無綫電視持有香港上市公司邵氏兄弟控股（股份代號：00953）的11.98%實際股權以進行電影製作及投資

成功發行500百萬美元3.625%五年期無評級票據

2018

推出電子商貿平台Big Big Shop，採用「電視展示，Big Big Shop銷售」模式推廣廣告客戶的產品。

收視率摘要



對準掃描，收看
五大最高收視劇集歌曲



對準掃描，收看
三大最高收視劇集

翡翠台 五大最高收視劇集 收視點



1 鐵探
28.8 收視點

2 白色強人
28.6 收視點

1 珍惜香港 發放娛樂 TVB 52年
26.3 收視點

2 阿爺廚房 (III)
22.3 收視點



3 金宵大廈
27.0 收視點

4 愛·回家之開心速遞
26.4 收視點

5 多功能老婆
25.9 收視點

3 盤想得到
21.4 收視點

4 2019香港小姐競選決賽
20.9 收視點

5 食好D 食平D (VIII)
20.8 收視點

明珠台 十大最高收視英語節目 收視點



1 反斗奇兵續集
5.8 收視點

2 復仇者聯盟
5.6 收視點

3 魔雪奇緣
5.5 收視點

4 反斗奇兵3
5.5 收視點

5 美女與野獸
5.5 收視點

6 神奇女俠
5.2 收視點

7 金剛 骷髏島
5.2 收視點

8 蜘蛛俠 強勢回歸
5.2 收視點

9 天煞地球反擊戰 復甦紀元
5.1 收視點

10 侏羅紀世界
5.0 收視點

收視點代表觀眾人數佔總電視人口之百分比，包括以地面電視直播收視及 myTV SUPER (機頂盒、流動應用程式和網頁) 之直播收視及七天的點播收視。二零一九年之總電視人口為 6,546,000 名觀眾，因此，1 電視收視點即代表 65,460 名觀眾 (總電視人口之 1%)。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究及尼爾森 (SiteCensus 及家外研究)。



19.11.2019

52

ANNIVERSARY

讚譽及獎項



2019 紐約國際
電視電影節

《父親節微電影：愛留心底》
數碼劇集組別銀獎



2019 紐約國際
電視電影節

《星期日檔案：網紅有多紅？》
時事節目組別銅獎



2019 紐約國際
電視電影節

《手語新聞報道》宣傳片
新聞宣傳片組別銅獎



2019 紐約國際
電視電影節

《星球大戰 原力覺醒》宣傳片
娛樂節目宣傳片組別銅獎



2019 紐約國際
電視電影節

《big big channel大公司周年慶》
最佳製作設計 / 美術指導組別銅獎



2019 亞洲影藝創意大獎

《鐵探》
惠英紅 最佳女主角
(香港地區)



2019 亞洲影藝創意大獎

《BB來了》
最佳喜劇節目
(香港地區)



2019 亞洲影藝創意大獎

《娛樂大家》
最佳娛樂 / 遊戲 / 問答節目
(香港地區)



對準掃描，收看
得獎節目



2019 美國廣播協會
設計大獎

《2018香港小姐大大夢想套裝》
紀念品 / 特色商品組別銀獎



2019 美國廣播協會
設計大獎

《冒險王衛斯理之支離人》宣傳片
聯合節目推廣組別銀獎



2019 亞洲影藝創意大獎

《嫁到這世界邊端2》
最佳生活消閒節目
(香港地區)



2019 亞洲影藝創意大獎

《一個因去跳舞》
最佳音樂 / 舞蹈節目
(香港地區)

副主席致辭

黎瑞剛

「我們認為本公司在全球媒體及影視娛樂行業扮演重要角色，並作出充分準備以提升股東的長遠價值。」



本人謹代表電視廣播有限公司董事局(「董事局」)呈報本集團截至二零一九年十二月三十一日止財政年度的業績。

財務表現及股息

二零一九年對本公司而言是充滿挑戰的一年。自年中以來，我們目睹香港經濟受到持續不斷的社會動盪及各區的示威活動所拖累，甚至步向衰退的局面。本公司的業績高度依賴廣告收入，然而隨著下半年整體經濟轉弱，收益急速下滑。為了保持公司的長遠發展，管理層針對業務及人力資源進行了一系列的整合工作，以精簡營運提升效率。

受到兩項重大事件的負面影響，本集團於二零一九年錄得股東應佔虧損為港幣295百萬元。第一是下半年市場迅速逆轉對本公司的電視廣播業務造成嚴重打擊，香港經濟在第三及第四季分別收縮2.8%和2.9%，自二零零九年首次錄得全年跌幅。廣告收入於下半年跌勢明顯。第二方面，星美控股集團(「星美」)的債務重組未能如期實現，當中包括本公司於二零一九年

所持有的星美債券。考慮到星美目前的財務狀況疲弱，及其面對的大量訴訟，本公司收回投資的機會已非常渺茫，上述因素促使本公司對星美投資的餘下帳面值進行撇帳，於年底確認公平價值虧損為港幣330百萬元。

儘管業績錄得虧損，董事局遵從股息政策建議派發末期股息每股港幣0.20元，連同已派付的中期股息每股港幣0.30元，全年股息共為每股港幣0.50元。董事局期望建議派發末期股息反映其對本公司的長遠發展充滿信心。

董事局戰略及執行工作

董事局的戰略執行工作繼續有序推進，在三方面：投資數碼平台；提升內容水平；及發展新市場的工作均卓有成效。

目前，我們營運三個媒體平台供現有和新客戶、觀眾選擇最喜歡的方式享受內容。受益於集團行政總裁李寶安先生適時推出myTV SUPER OTT服務及大台網社

交平台。目前，myTV SUPER已經成為香港具有優勢的OTT營運商，名列第一，其海外版的OTT服務，TVB Anywhere也開始逐步取替傳統的發行分銷業務，成為可長久立足的業務。同時，大台網亦發展成為受歡迎的短視頻平台，實現數碼廣告業務。憑藉三個平台的優勢，讓我們更靈活地在本地和全球以優質內容緊密聯繫觀眾。

我們積極推進戰略以提升內容水平。無綫電視在內容領域中獨樹一幟，我們的節目在華語內容市場保持領先地位。李寶安先生將於其發表的報告中闡述工作成果。本人欣然報告本公司繼續獲得委以重任，向騰訊、愛奇藝、優酷、Netflix等多個大型線上平台提供自製內容。這是一個令人鼓舞的訊號，充分肯定我們節目的影響力遍及香港以外地區。

於二零一九年內，我們成功與加拿大及新加坡的合作夥伴簽訂新發行合同，繼而最近也和馬來西亞及美國的夥伴簽署協議，此工作將有利加快我們以OTT服務在全球推出流動應用程式TVB Anywhere的步伐。

在中國內地方面，我們與主要平台合作夥伴騰訊及愛奇藝簽訂了三部聯合製作劇集之合同，並計劃於二零二零年播出。憑著無綫電視在市場的影響力及獨特的製作能力和地位，我們擁有廣闊機遇在這個龐大及穩步增長的線上市場發展。

人才資源

藝人、編劇、監製及執行監製、製作人員是我們創意作品的重要資源。鑒於中國內地的影視娛樂產業蓬勃發展且競爭激烈，我們面對爭取優質資源的持久戰。我們不遺餘力地培養藝人以滿足自身的製作需

求。通過年度香港小姐選舉、香港先生及歌唱比賽等招募年青有潛力的藝人。多年以來，舉辦藝員訓練班並由本台頂尖演員協助培訓計劃，向銳意在電視媒體長遠發展的人才提供相關的電視製作、新聞及資訊服務等在職訓練。董事局將密切關注市場競爭，投入資源以確保公司的長遠可持續發展。

除了上述創作人員，我們擁有一支具規模的專業團隊提供24小時新聞服務。社會動盪的一幕幕紛亂場面依然歷歷在目，本人對無懼自身安全受到威脅的前線記者及攝影師致以鼓勵和表揚，感謝團隊發揮專業精神及謹守崗位對本公司及香港社會作出貢獻。董事局將繼續通過管理層給予最大支持，並制定措施以確保團隊的人身安全。

退任及管治

陳國強博士於二零二零年二月退休，並退任本公司董事局主席兼非執行董事職位，而董事柯清輝博士及鄭善強先生亦於二零二零年一月一日辭任。本人謹此衷心感謝陳國強博士於過去五年以主席身份帶領董事局，以及柯清輝博士及鄭善強先生的智慧及勤勉。同時，感謝各位董事對本人的支持，並一直無懼挑戰引領及支持本公司進步。近月獲新委任的董事，王靜瑛女士與方和先生均於其各自所屬領域擁有極高資歷，本人謹此熱烈歡迎彼等加入董事局，並期待與彼等緊密合作。

副主席致辭

展望

受到冠狀病毒病全球大流行所拖累，及有待解決的本港社會動盪問題，香港經濟困局可能持續，二零二零年本公司的業務將面臨嚴峻挑戰。董事局及管理層現正密切關注事態的發展。

儘管短期內荊棘滿途，董事局及管理層對本公司的未來發展仍然樂觀。我們對本公司的往績實力充滿信心，包括其在創新及融聚技術的能力；將其傳統業務轉化為新數碼業務；提升內容水平；發展中國內地及其他地區的市場。我們尤其對董事局近期的變動感到欣喜，可望於資源及管治領域注入新動力及觀點。更重要的是，本公司長期以來得到一支強大及勤勉的製作團隊大力支持，這是公司最寶貴的資產也是本公司的獨特優勢。憑藉本公司與香港及全球華人相連的長期深厚根基，我們認為本公司在全球媒體及影視娛樂行業扮演重要角色，並作出充分準備以提升股東的長遠價值。

黎瑞剛

副主席

二零二零年三月二十五日

集團行政總裁報告



李寶安

「憑藉我們的節目質素及收視率均有保證，加上在大灣區的覆蓋率，無綫電視是廣告客戶在香港及中國內地宣傳其產品和品牌的必然選擇。」

財務表現

本集團年內收入從去年港幣4,477百萬元減少18%至港幣3,649百萬元。其中，香港電視廣播分部廣告收入由港幣2,440百萬元減少22%至港幣1,910百萬元。新媒體平台—myTV SUPER和大台網業務的收入合計由港幣489百萬元增加17%至港幣571百萬元。本公司總成本由港幣4,062百萬元減少9%至港幣3,698百萬元。本公司對星美債券的餘下帳面值進行撇帳，年內確認公平價值虧損為港幣330百萬元。年內，本公司股東應佔虧損為港幣295百萬元(二零一八年：港幣199百萬元)。若撇除港幣330百萬元之公平價值虧損，本公司年內的股東應佔溢利為港幣35百萬元。

誠如日期為二零二零年二月十三日的本公司公告，建議於截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表計提公平價值虧損港幣330百萬元。於本年度內，董事局(尤其是特別工作小組)已投入大量時間爭取收回星美債券之價值。管理層已積極尋求有關法律補救措施的意見，同時亦考慮出售的可能性。

於年終後，董事局明顯知悉收回的機會非常渺茫，因此，已建議將星美債券的餘下帳面值撇減港幣330百萬元。下一步計劃是尋求香港法院頒令將星美清盤。於我們提出呈請後，高等法院已排期於二零二零年四月一日就此事宜進行聆訊，然而由於COVID-19危機，任何聆訊均可能延期。

業務回顧

由於全球增長放緩及地緣政治不明朗因素不斷上升，我們自二零一九年初保持審慎。事後所見，二零一九年對香港及我們所屬行業而言是非常困難的一年，受到年中開始並延續至二零二零年的社會動蕩，導致業務量急劇下降。市場對不明朗因素迅速作出反應，導致下半年的廣告訂單下滑直接影響本公司收入。隨著動盪不斷持續，市場距離重回正軌之路仍有頗大距離。近期爆發的冠狀病毒COVID-19進一步削弱了經濟復甦，並觸發全球的經濟放緩。

集團行政總裁報告

作為管理人員，本人的主要職責之一是穩定營運，尤其是在非常時期實施成本控制措施。自二零一九年第四季開始，我們已實施嚴格的一系列成本控制措施，包括減低節目製作及間接成本。為了確保公司可持續發展，我們於二零一九年十二月作出一個艱難決定以精簡人手，減少製作及後勤服務的職位數目。這個決策需要認真謀略，把製作資源投放在收視率更高的黃金時段節目，適度地減少非黃金時段的投入。此外，這個精簡營運措施包括增加實景拍攝，尤其是劇集的製作，以減低錄影廠和相關後勤員工的費用。整體而言，這項決定影響了來自製作、後勤服務約350名員工，佔整體員工約10%。

多年以來，我們不斷制定更高的製作水平，將無綫電視的製作提升至國際水平。我們的劇集在本地及國際市場均受到高度評價。在目前的艱巨環境下，本人感到鼓舞的是多部黃金時段的劇集收視取得理想成績，有助提升製作團隊的士氣。劇集「鐵探」及「白色強人」分別以28.8點及28.6點電視收視點高踞收視排行榜第一及第二位置。無綫電視的劇集一直受到許多線上視頻平台的追捧。最高收視劇集「鐵探」成為我們首部向Netflix發行的連續劇。處境劇「愛·回家之開心速遞」年內為翡翠台八點鐘黃金時段帶來平均26.4點電視收視點的高收視表現。在綜藝節目方面，於二零一九年十一月十九日晚上播出的兩個半小時節目「珍惜香港發放娛樂 TVB 52年」錄得26.3點電視收視點，為年內黃金時段最高收視的綜藝節目。自從放寬對節目內植入式廣告的監管規則以來，我們已在許多製作(包括處境劇、清談節目、黃金時段劇集)中引入創新模式，並獲得令人鼓舞效果。

我們營運的J2頻道，一直視年輕一代為服務對象。目前，J2台每年製作超過1,700小時的節目，加上1,500小時來自世界各地的外購節目。J2台的黃金時段收視率近年來維持約1.7點電視收視點，表現穩定。儘管這個收視率只相等於旗艦頻道翡翠台收視率的一小部分，但此舉可培養年輕一代的觀眾群，為未來打好基礎的機會。

我們已成功引入新客戶群，與傳統本地快速消費品客戶進行互補。自二零一九年起，積極進取的廣告宣傳已開始吸引客戶注意，從而聘用無綫電視籌劃活動以進行宣傳。此項服務為香港及鄰近大灣區的業務注入增長動力。

我們一直推進數碼化轉型的戰略。無綫電視現時經營三個媒體平台—地面電視廣播、OTT服務及社交媒體。此外，我們的電子商貿Big Big Shop自二零一八年起在香港營運，最近在中國內地透過與淘寶合作開展業務。這個三平台戰略有利本公司賺取廣告收入。

去年，本人報告myTV SUPER OTT服務已扭虧為盈，並開始為本集團作出業績貢獻。憑藉初步的成功，我們重點使用分層服務架構推動訂閱服務，從而進佔這個優質市場。myTV Gold為二零一九年推出的新產品，提供豐富的節目庫，包括逾75,000小時的無綫電視製作節目，以及電影片庫及直播體育節目。我們亦推出一個全新專屬賽馬頻道(myTV SUPER 18台)，提供所有賽事直播及評論。這項服務的定價極具競爭力，僅每月港幣148元，遠低於大部分付費服務。截至目前為止，myTV Gold的客戶群超過28,000名付費訂戶，

並繼續穩定增長。在產品升級方面，我們的技術團隊一直致力加入新功能，包括「第二」屏幕置入，以及「一鍵即買」引導電視屏幕的觀眾轉向線上平台，以把握該等霎時購買意欲。

在myTV Super的免費模式下，我們為觀眾提供七天的回看功能，讓觀眾在自選點播平台上重溫節目。這個七天回看的收視率已成功整合在各節目的電視收視點，這個綜合收視參數可以讓我們能夠向廣告客戶提供更反映現實和準確的數據。這個電視收視率的整合方式已成功吸引新客戶。

優先任務

我們為二零二零年定下多個優先任務。我們希望將精力集中於中國內地市場，即無綫電視節目於目前及未來的單一最大市場。以中國內地的標準衡量，我們過去與騰訊及愛奇藝聯合製作的成功作品錄得極高的點擊率，展示了我們的製作實力。從經濟角度而言，該等聯合製作的作品亦讓我們能夠進佔更昂貴及更大規模製作的國際市場。以香港作為背景的警匪懸疑作品，「鐵探」將會是這類製作的先例。

經過多年努力，我們的數碼平台現已錄得盈利。myTV SUPER目前在香港享有領導地位，而TVB Anywhere憑藉其全新TVB Anywhere+服務，在世界各地市場均處於有利位置。

本人深信，憑藉我們的華語內容在國際市場的強大品牌知名度，以及我們的數碼平台至今的表現，我們將迎來更光明的未來。

展望

香港經濟受到社會動盪及冠狀病毒病全球大流行的雙重打擊。鑒於全球多國採取抗疫封城措施，中國及全球經濟受到嚴重衝擊，預期二零二零年形勢十分嚴峻。然而，隨著中國的疫情逐步受到控制並終有一天消退，中國經濟將會逐步復甦。由於香港經濟與中國緊密相連，本港的企業均已準備在中國民生回復正常時推出復甦計劃及廣告攻勢。在此期間，我們將繼續實施成本控制措施及提高營運效率。

在整個社會動盪及冠狀病毒病爆發的艱難時期，無綫電視仍然無間斷地繼續營運，並同時提高節目的收視率，有助加強業務合作夥伴、廣告客戶和觀眾對無綫電視的信心。憑藉我們的節目質素及收視率均有保證，加上在大灣區的覆蓋率，無綫電視是廣告客戶在香港及中國內地宣傳其產品和品牌的必然選擇。

我們的數碼平台(包括myTV SUPER、TVB Anywhere及大台網)繼續致力增加訂戶數目及盡量提高廣告收入。本公司已保留足夠現金及流動資產，以滿足日常營運、業務發展及各項挑戰的需要。我們對長遠未來仍然充滿信心。

李寶安

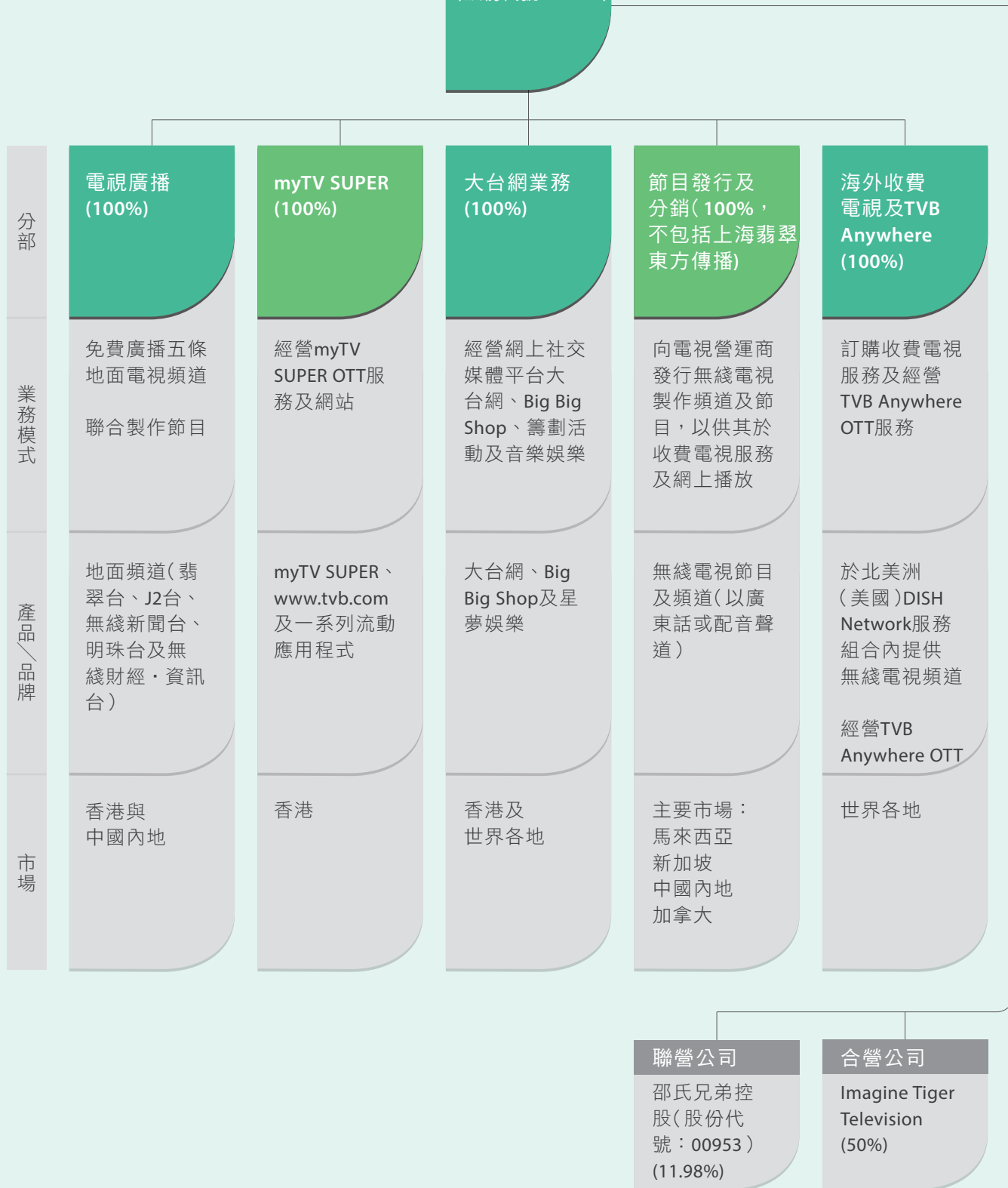
集團行政總裁

二零二零年三月二十五日

業務架構

無線電視

(股份代號：00511)



三個媒體平台

地面電視平台

無綫電視使用頻譜每周向平均**5.5**百萬觀眾播放五條地面電視頻道。

OTT平台

香港有超過**8.3**百萬用戶使用myTV SUPER服務。

TVB Anywhere服務覆蓋海外地區並擁有登記用戶總數超過**13.7**百萬。

社交媒體平台

大台網使用TVB原創內容及短視頻以引起社會話題。該平台跟來自世界各地超過**14.0**百萬網絡追隨者保持聯繫。



管理層討論及分析

香港電視廣播

截至十二月三十一日止年度	二零一九年 港幣百萬元	二零一八年 港幣百萬元	按年變動
分部收入(外部)	2,190	2,923	-25%
分部間收入	44	50	-12%
減：成本	(2,538)	(2,779)	-9%
非經常性項目前分部 (虧損)/溢利	(304)	194	轉盈為虧

此分部包括透過五條地面電視頻道經營的香港電視廣播業務及聯合製作節目業務。香港電視廣播繼續為最大收入來源，佔本集團收入的60%。年內，來自對外客戶的分部收入按年減少25%，由港幣2,923百萬元減少至港幣2,190百萬元。分部成本則下降9%，由港幣2,779百萬元減少至港幣2,538百萬元。所錄得的非經常性項目(包括減值/公平價值虧損(扣除債券收益))前分部虧損為港幣304百萬元(二零一八年：分部溢利港幣194百萬元)。

廣告收入

儘管中美貿易糾紛於二零一九年上半年持續，但我們的廣告業務仍能維持穩定，收入較二零一八年輕微減少1%。然而，隨著二零一九年六月於香港開始出現廣泛的反政府示威活動及暴力衝突，市場氣氛緊張及不利環境出現，導致廣告業務收入進一步增長的動力迅速幻滅。自此之後，持續的示威活動已嚴重損害香港經濟極為依賴的蓬勃旅客活動及零售行業。由於零售銷售大幅度收縮，私人消費萎縮。因此，本地生產總值及零售銷售指數於第三季顯著下滑，更於年內第四季進一步急挫。

當注意到當前出現的內外經濟逆境時，廣告客戶均審慎行事，從而削減開支。我們的香港電視廣告業務於

二零一九年下半年面對非常急速逆轉，全年來自廣告客戶的收入錄得港幣1,910百萬元，較二零一八年的港幣2,440百萬元收入，減幅為22%。於三個主要傳統銷售旺季(即暑假、中秋節及迎接聖誕節期間)的電視廣告開支均出現削減，嚴重損害該分部的表現。多個主要廣告客戶類別，包括奶粉(嬰幼兒配方及成人奶粉)、貸款及按揭、護膚及零售連鎖店，均錄得雙位數跌幅。

我們致力尋找業務亮點，藉以盡力減輕收入急劇下跌的影響。有賴本港物業發展商繼續推售其新項目，我們從中錄得增長。在政府的倡議下，主要保險公司大力推廣金融產品，如醫療保險保單、年金保費投資計劃及強積金計劃。與去年相比，該類別仍能錄得若干可觀增長。

自二零一八年年中植入廣告相關的規則有所放寬以來，我們的團隊已積極地於多個節目設計及植入精心策劃的產品廣告，有關節目包括處境劇(「愛·回家之開心速遞」、劇集及資訊娛樂節目(「東張西望」、「港生活·港享受」等)。由於產品植入廣告既具創意，亦能與節目的形象建立密切關係，因此已迅速吸引許多客戶採用。

為應對當前的艱難營商環境，我們開始視證券公司、物業發展商、大型企業集團等新行業類別為目標，並聚焦中國內地的新客戶，此等客戶過往在我們的頻道上屬於低消費群組。我們採用與慶祝中華人民共和國成立七十週年相關的特色廣告方案，成功招攬了多家大型中國企業成為客戶。我們將於二零二零年加快投入，分配更多資源以發展我們於大灣區的業務，更好運用我們的兩條地面電視頻道翡翠台及明珠台已在當地建立忠誠的觀眾群。鑒於香港在大灣區整體發展中的戰略角色，我們認為與香港及跨境企業在合作推廣上具有巨大潛力。

地面電視頻道

我們經營五條全天候地面電視頻道，每個頻道均有其明確的目標觀眾群。該等頻道組合繼續提供全方位的娛樂、新聞及財經資訊。我們的旗艦頻道翡翠台是香港最多人收看的頻道。J2台以年輕觀眾為目標，提供時尚及創意類型節目。無綫新聞台是香港收視率最高的新聞頻道，已廣泛奠定其具有新聞公信力的地位。明珠台提供英語娛樂節目及資訊服務，並有普通話新聞服務。無綫財經·資訊台提供金融市場分析及有關市場及大眾關注議題的精闢見解。

於二零一九年，這個包羅萬有的頻道組合繼續錄得強勁收視率，於平日黃金時段佔所有電視頻道的81%觀眾份額¹。我們的五條地面電視頻道每星期平均接觸²5.5百萬名在家中收看的觀眾。

我們的五條地面電視頻道於黃金時段的平均家中收視點³及其各自佔總電視頻道收視百分比如下：

	收視點	佔總收視點百分比
翡翠台	19.5	66
J2台	1.5	6
無綫新聞台	2.1	8
明珠台	0.8	3
無綫財經·資訊台	0.6	2

¹ 觀眾份額或稱收視百分比(%)乃於某一特定時間，某特定頻道收視相對基準頻道總收視的百分比。基準頻道包括香港所有電視頻道(總電視頻道)。總電視頻道包括所有免費電視頻道、收費電視頻道及能夠於香港接收的其他電視頻道，如衛星及OTT頻道。觀眾份額僅涵蓋在家中透過電視機收看的數字。資料來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

² 平均接觸為於特定期間的平均收看人數。平均收看僅涵蓋星期一至星期日期間收看無綫電視的五個地面頻道的在家中透過電視機的收看數字。資料來源：中國廣視索福瑞媒介研究。

³ 收視點代表觀眾人數佔總電視人口的百分比。二零一九年的總電視人口為6,546,000名觀眾，因此，1電視收視點代表65,460名觀眾(總電視人口的1%)。資料來源：中國廣視索福瑞媒介研究。



19.5 收視點
翡翠台黃金時段 (佔總收視點66%)

翡翠台踐行初心使命，堅定不移地為觀眾提供最新、具資訊性及富有娛樂的節目。面對著二零一九年下半年近乎每天都出現的一幕幕示威活動，我們深感本台的節目應該以娛樂大眾、發放正能量及激勵人心作為重心。我們希望透過翡翠台達成這目標，年內第四季播出一系列迎合本電視台「發放娛樂，分享快樂」之主題而設計的節目。

劇集

無綫電視堅定承諾為觀眾製作優質內容，年內繼續為翡翠台黃金時段劇集投入精彩故事、優質製作及強勁演員陣容，劇集保持高電視收視率，贏得觀眾好評如潮。

長期廣受歡迎的處境喜劇「愛·回家之開心速遞」每晚八時提供半小時洋溢歡樂的短篇故事，一直為觀眾追看的不二之選。此套處境喜劇繼續以輕鬆的人物角色、寫實的故事背景及幽默風趣的情節吸引觀眾。於二零一九年憑藉塑造更多新角色及加入受歡迎的嘉賓客串演出，這套處境喜劇的平均收視率上升至26.4點⁴(二零一八年：25.8點)。

這套成功的劇集已為我們帶來更多植入廣告的商機，節目內把贊助產品自然串連在故事背景和情節內。一連四集於星期六播放的「PARK YOHO週末速遞」是為

一家地產發展商客戶量身定製的延伸節目，作為其品牌推廣計劃的一部分。自二零二零年一月起，「愛·回家之開心速遞」已成為每日播放的劇集，進一步提升收視率及拓展商機。

由本台自家製作的連續劇，分別於平日晚上八時半及九時半播放一小時，一直穩居翡翠台黃金時段主打節目的位置。於二零一九年，收視率排行榜首五位劇集分別是「鐵探」、「白色強人」、「金宵大廈」、「多功能老婆」及「牛下女高音」。這些連續劇在香港及海外均獲得觀眾的高度評價，更熱切期待第二季的作品。在本台的二零一九年萬千星輝頒獎典禮，這些備受好評的劇集製作均贏得主要獎項，包括最佳劇集、最佳男主角、最佳女主角、最受歡迎男女角色以及最受歡迎主題歌曲。

與騰訊攜手打造的精彩大型製作「鐵探」是一部警匪懸疑連續劇，講述一名警察捲入高層警務人員權鬥的故事。這套懸疑連續劇由一眾星級演員包括惠英紅、姜皓文及袁偉豪領銜主演。以緊湊的動作劇情串連，「鐵探」獲得大量觀眾追捧收看，平均收視率達28.8點，最高收視率的一集更高達33.0點。憑藉其於香港及內地播映時所錄得之佳績，「鐵探」成為首部於Netflix登場的無綫電視劇集。

無綫電視的醫療連續劇一向為觀眾喜愛的劇種之一。由郭晉安、馬國明、唐詩詠及李佳芯主演的「白色強人」為觀眾期待已久以香港作為背景的醫療劇集，劇情主要圍繞著醫療改革問題，與普羅大眾息息相關及周遭發生的社會議題。「白色強人」以其具真實感的手術場面、星光熠熠的演員陣容及角色之間令人著迷的關係而備受好評。該劇錄得平均收視率為28.6點。受益於劇集的受歡迎程度，「白色強人」將開拍續集。

⁴ 此收視表現稱為跨平台總收視點，包括以地面電視直播收視及myTV SUPER(機頂盒、流動應用程式和網頁)的直播收視及七天的點播收視。數據來源：中國廣視索福瑞媒介研究，尼爾森(SiteCensus及家外研究)。



1-2. 鐵探 | 3. 白色強人



1. 愛·回家之開心速遞 | 2-3. 金宵大廈

「金宵大廈」講述一班在一幢神秘舊式公寓居住的租客所經歷的奇幻穿越之旅。這段奇幻之旅以十個單元故事的形式鋪排，並藉此道出警世哲理名言。精心為李施嬅及陳山聰兩位主角編寫的浪漫愛情故事經歷前世今生，令觀眾難忘。受益於其緊湊劇情及懸疑的故事，這部驚悚穿越劇贏得極好口碑和吸引網上好評。破格及令人深思的大結局更為該劇帶來頂峰的31.1點。

「多功能老婆」是觀眾期盼已久的另一類以女性為中心的主打劇種。楊千嬅載譽回歸的喜劇作品，故事講述多才多藝的家庭主婦，與由黃浩然飾演的不忠建築師丈夫離異後，遇上由周柏豪飾演的英俊、富庶暖男。楊千嬅的角色得到許多觀眾的共鳴及讚賞。該劇的平均收視率達到25.9點。

「牛下女高音」由多位資深演員包括鍾景輝、吳岱融、蔣志光、鄭敬基、歐瑞偉、曾偉權、韋家雄及曾航生主演，盡顯舊日香港的人情味。該劇講述七名中年男士在母校校長安排下再次聚首一堂，這次重遇令各人重新發現自己對歌唱的熱誠。這部溫暖人心的劇集適時分享快樂、正能量及鼓勵寄語。憑藉一個懷舊的故事劇情及眾演員的精湛演技，「牛下女高音」錄得平均收視率為25.8點。



管理層討論及分析

綜藝及資訊娛樂節目

本台的綜藝製作團隊不遺餘力為觀眾獻上歡欣滿載的娛樂節目。為了配合「發放娛樂，分享快樂」的主題，二零一九年九月製作並播出音樂綜藝節目「香港唱好演唱會」。除了呈獻一個眾星雲集的歌藝表演外，節目更釋出正面訊息，鼓勵香港市民保持積極態度，攜手再創和諧社會。在二零一九年十一月播出的五十二周年台慶以「珍惜香港發放娛樂 TVB 52年」為名，正好進一步帶出上述主題。這個每年一度的盛事包括多場精心製作的歌舞表演，令台慶成為二零一九年最高收視的綜藝節目，平均收視率達到26.3點。

由深受觀眾愛戴的藝人主持之自家製飲食節目及旅遊特輯繼續於平日黃金時段贏得高收視。在香港、日本及馬來西亞多個地點取景的真人實境騷「懿想得到」中，黎諾懿向其知心好友分享在演藝事業上的高低起伏。

在觀眾要求下，深受觀眾喜愛的名廚主持李家鼎和肥媽分別再度推出新一輯的招牌烹飪節目「阿爺廚房 (III, IV)」和「食好D 食平D (VIII)」。我們把握商機為節目物色冠名贊助及植入產品廣告。節目的高收視亦促進產品在本公司運營的電子商貿平台Big Big Shop的銷售額增加。

我們一直廣泛使用在早段黃金時間播出的資訊娛樂節目「東張西望」作為產品推廣。這種形式行之有效，「東張西望」已延伸成為每日半小時的節目。

因應美食愛好者對本台節目所提出的反饋意見，我們豐富了飲食節目的選擇，推出以尋找原味道為主題的「香港原味道」及「台灣原味道」節目，揭開由田園到餐桌的一段真正味覺之旅。「大灣區 活好D」及「識玩旅行團」等旅遊特輯介紹大灣區的最新美食及玩樂熱點，此舉有助推廣相關旅遊套票在Big Big Shop的銷售。

長青選美節目「香港小姐競選」及每年一度的「萬千星輝頒獎典禮」繼續錄得高收視。

翡翠台的熱播節目是衍生內容的重要來源，該等短視頻在大台網及多個社交媒體平台的播放進一步轉化成收入。星期日黃金時段由知名藝人主持的遊戲節目帶來大量創意環節，為家庭觀眾帶來歡笑。在「Do姐有問題 (III)」中，鄭裕玲聯同諧星孖寶農夫以遊戲節目形式，帶出輕鬆幽默的笑話和極具趣味的旅遊知識小測驗，令觀眾捧腹大笑。在另一受歡迎遊戲節目「娛樂大家」中，汪明荃帶領一眾主持測試嘉賓藝人的邏輯推理。由這兩個節目剪輯而成的諧趣片段，在大台網及其他社交媒體平台吸引了接近1,900萬次的串流收看，提升了內容的衍生價值。

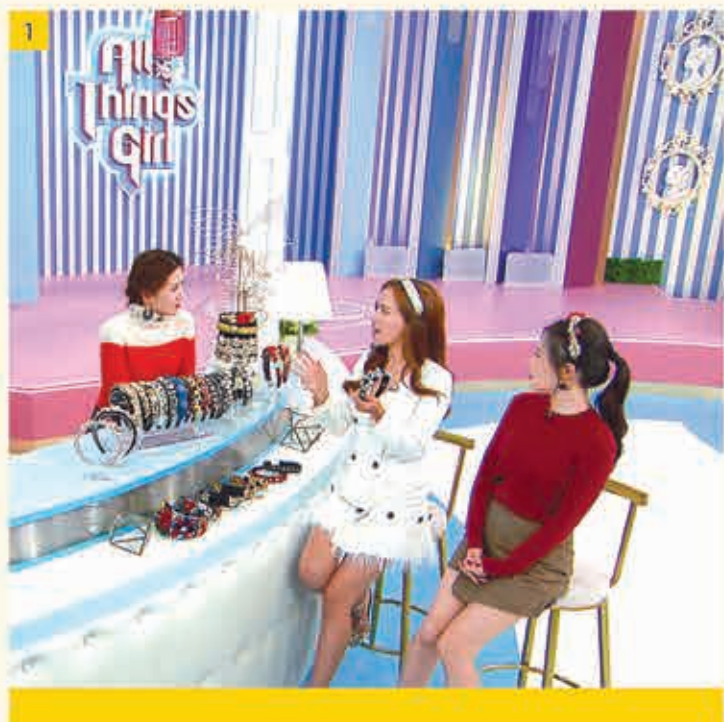


1. Do姐有問題 (III) | 2. 食好D 食平D (VIII)



3. 珍惜香港發放娛樂 TVB 52年 | 4. 娛樂大家 | 5. 阿爺廚房 (IV)
6. 2019 香港小姐競選決賽

管理層討論及分析



1. 姊妹淘 | 2. 最新韓程 | 3. 背遊南美的北邊
4. 後生仔傾吓偈



1.5 收視點

J2台黃金時段（佔總收視點6%）

吸納年輕觀眾收看是J2台的首要任務。我們安排由J2台的當紅主持人及網絡紅人介紹精彩內容，銳意吸納一批超級粉絲。由冒起的年青新星包括陸浩明、馮盈盈以及大學生網絡紅人主持的標誌式清談節目「後生仔傾吓偈」，吸引了更多粉絲支持，並讓我們能夠為廣告客戶創作更多植入式廣告和植出產品廣告。

自家創作的時尚及體驗式旅遊特輯一向為J2台的招牌節目。年內，J2台的旅遊網絡紅人帶觀眾一起走進多個異國之旅。其中「背遊南美的北邊」錄得令人鼓舞的平均收視率為3.4點。在這個再次踏上旅途的背包系列，資深背包客梁彥宗走訪厄瓜多爾及哥倫比亞，

沿途飽覽由亞馬遜熱帶雨林至加拉帕戈斯群島的千變萬化自然景色，引領觀眾走進一個遊走赤道的神奇之旅。在旅遊特輯「橙迷狂熱II」中，兩位在荷蘭土生土長的主持張震宇與阮兒向觀眾展示了美不勝收的鬱金香田及荷蘭的現代建築，以及荷蘭人如何在其日常生活中做出對環保有貢獻而令世界變得不一樣。另一位網絡紅人葉韋彤在「最新韓程」中，帶領觀眾到釜山、濟州島及橫城進行一次深度之旅，其中獲得好評的文化及自然地標如甘川洞文化村、城山日出峰、橫城韓牛牧場等成為旅程中的亮點。

台式節目如「吃貨攻略(I及II)」及「背包女行(I至III)」的受歡迎程度與日俱增。當地主持為旅遊愛好者發掘大量當地美食及外島的優美景色。

在觀眾和廣告客戶的熱烈要求下，J2台節目「姊妹淘」於二零一九年重歸螢光幕。除了其他長青節目如「搵食飯團」及「安樂蝸」外，J2台亦精心挑選一系列外購的亞洲劇集及綜藝節目。



5



6

5. 吃貨攻略 (II) | 6. 橙迷狂熱 (II)

管理層討論及分析



2.1 收視點
無綫新聞台黃金時段（佔總收視點8%）

無綫新聞台承諾為觀眾提供最快、準確及受關注的本地、全國及國際新聞。於二零一九年，我們進一步鞏固本台作為最多人收看的24小時新聞頻道的地位。每周有接近3.9百萬（二零一八年：3.6百萬）觀眾在家內觀看該頻道，較香港任何其他電視新聞頻道高出約21倍。尤其於十月份國慶假期的一星期內，該頻道錄得每周超過4.9百萬觀眾在家內觀看該頻道的破紀錄高收視率，相等於總電視人口的75%。

無綫新聞台一直是普羅大眾收看突發新聞及重大事件的必然選擇。由於全面報道示威活動，於二零一九年下半年的整天24小時及周末黃金時段收視率分別較上半年高出69%及173%。無綫新聞流動應用程式在聯繫本地及海外的觀眾方面扮演重要角色。年內，超過130百萬新聞視頻透過這個指定應用程式以串流方式播放，按年增長率⁵高達268%。

無綫新聞台亦致力透過其具啟發性的短篇節目，助觀眾豐富智識。今年是中華人民共和國建國七十周年。

為了慶祝這個重要里程碑，無綫新聞台呈獻節目「新一代·向前看」，以新一代的觀點，檢視中國未來在多個領域如文化、教育、基建、科技等發展路向。其他大灣區主題短篇系列，例如「登入大灣區」及「透視大灣區」，討論香港與澳門這兩個特別行政區如何與廣東省的九個城市攜手合作，根據國家的戰略經濟改革計劃，打造成為國際一級適宜居住、就業及旅遊的大灣區。

無綫新聞台亦提供與日常生活息息相關的短篇系列節目。「有福同享」詳細介紹香港居民可享有的各種社會福利。由香港天文台前助理台長梁榮武主持的「武測天」揭開氣候及天氣的種種奧秘。「港人·情」以生活實況講述社會富人情味、正能量及關懷故事。

星期日的長青半小時節目「講清講楚」提供與政府高官、政界人士、學者及商界領袖的深入訪問，繼續在具爭議性的議題上為觀眾帶來不同見解。「星期日檔案」將香港的最受關注事件作出真實探討，其短篇系列「網紅有多紅」更贏得《2019紐約國際電視電影節》時事節目組別之銅獎。



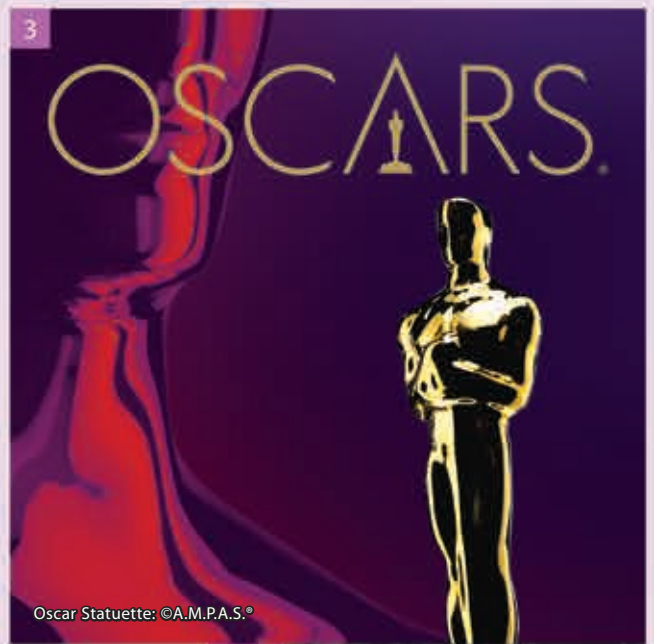
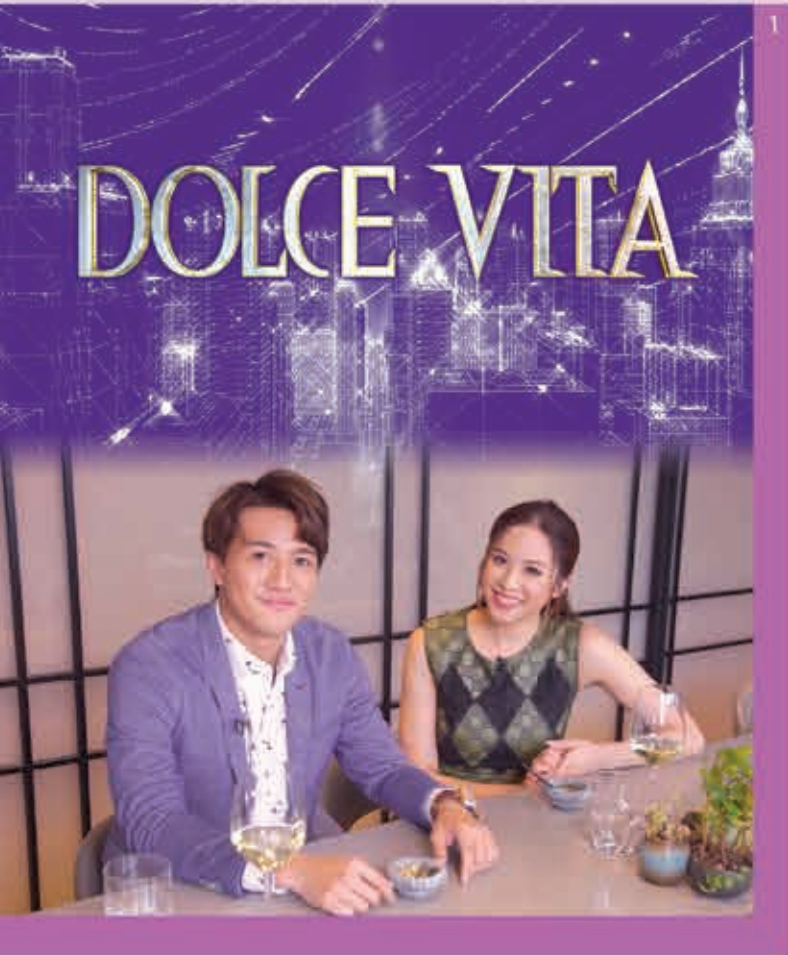
1. 星期日檔案

⁵ 資料來源：尼爾森SiteCensus



2. 衝擊立法會大樓 | 3. 反逃犯條例示威 | 4. 講清講楚 | 5. 台灣大選
6. 睇新聞·講英文 | 7. 無綫新聞直播廠 | 8. 武測天

管理層討論及分析



1. 港生活·港享受 | 2. 大城小廚之超級家常菜 | 3. 奧斯卡® 頒獎典禮 | 4. 登月五十年
5. 巨鯊天下 | 6. 香港馬術大師賽 2019



0.8 收視點

明珠台黃金時段 (佔總收視點3%)

明珠台繼續為觀眾提供優質、時尚及富娛樂性的國際節目，並保持其作為香港主要英語頻道的位置。明珠台是矚目的荷里活盛事「奧斯卡®頒獎典禮」的香港獨家播放機構，更再次授權成為地位尊崇的馬術盛事「香港馬術大師賽2019」的官方播放機構。

周末的賣座電影成為明珠台最具吸引力的節目類型。乘著萬眾期待的「反斗奇兵4」於戲院上映之際，早前上映的「反斗奇兵續集」及「反斗奇兵3」安排於該期間在明珠台播放，更成為全年最高收視率電影。這兩套「反斗奇兵」系列電影均錄得平均收視率超過5.5點。觀眾亦對超級英雄電影如「復仇者聯盟」及「神奇女俠」深感興趣。



© Warner Bros. Entertainment Inc.

劇集粉絲對於明珠台提供的豐富西方劇集極為追捧，包括軍事類劇集「特種英雄」、漸進式動作劇集「9-1-1」(第一及第二季)及醫療劇集「好醫生」(第一及第二季)。其中，「特種英雄」及「好醫生」(第一季)分別錄得2.1點及2.0點的理想收視率。

具有本台特色的自製生活品味節目「港生活·港享受」踏入第13年，以更豐富的內容吸引觀眾及廣告客戶。將「港生活·港享受」中廣告客戶的專題介紹重新剪輯為電視廣告的增值服務大受歡迎，為廣告客戶的市場推廣計劃提供一站式的解決方案。



7. 雌雄特工 | 8. 9-1-1 第一季

管理層討論及分析

無綫
財經·資訊台

0.6 收視點

無綫財經·資訊台黃金時段（佔總收視點2%）

無綫財經·資訊台為全港唯一24小時免費財經、資訊頻道並領導市場。該頻道致力緊貼行情，讓觀眾快速地了解變化多端的市場情況。

無綫財經·資訊台繼續吸引了愛好投資的觀眾群的注意力。透過提供深入的資本市場最新形勢分析及專家評論，該頻道年內再次在收視率上超越其他財經相關電視頻道。

除了股市的即時最新消息外，該頻道亦以財經及地產市場投資者為目標觀眾，於晚間黃金時段提供大

量財經及投資節目。直播節目「十點無綫財經」、「收市大檢閱」及地產專題節目「日日有樓睇」成為平日的慣常製作節目。

該頻道亦提供廣泛類型的自製節目，涵蓋全方位投資主題，由地產、健康、教育、職業以至知識，獲得其目標觀眾的一致好評。於二零一九年，全新節目如「食知不盡」透過訪問學者、營養師及醫生，揭示食品安全的潛在威脅，而「地球村民」則描寫八個外國人在香港努力展開新生活的故事。

為了推廣本地體育發展及提供直播國際體育盛事，該頻道為觀眾匯聚多項體育盛事，例如「國際冠軍盃2019」、「荷蘭甲組足球聯賽2019/2020」及「二零一九香港公開羽毛球錦標賽」。



1. 十點無綫財經



2. 日日有樓睇 | 3. 世界盃場地單車賽香港站 | 4. 食知不盡
5. 智富360 | 6. 地球村民

管理層討論及分析



截至十二月三十一日止年度	二零一九年 港幣百萬元	二零一八年 港幣百萬元	按年變動
分部收入(外部)	442	402	10%
分部間收入	24	43	-43%
減：成本	(426)	(429)	-1%
分部溢利	40	16	154%

MyTV SUPER 領導香港OTT市場⁶。按所有地面及網上電視頻道觀看時間計算，myTV SUPER 為香港收視第二高的頻道。我們於過去三年半付出的努力已開始取得回報，此乃由於該業務的用戶及收入正在穩定增長，並朝著更佳業績的目標前進。

myTV SUPER 佔本集團收入的份額為12% (二零一八年：9%)。收入增加10%，由港幣402百萬元增加至港幣442百萬元。經營成本已大致穩定。整體而言，我們欣然報告該分部溢利由港幣16百萬元增加至港幣40百萬元，增幅為154%。

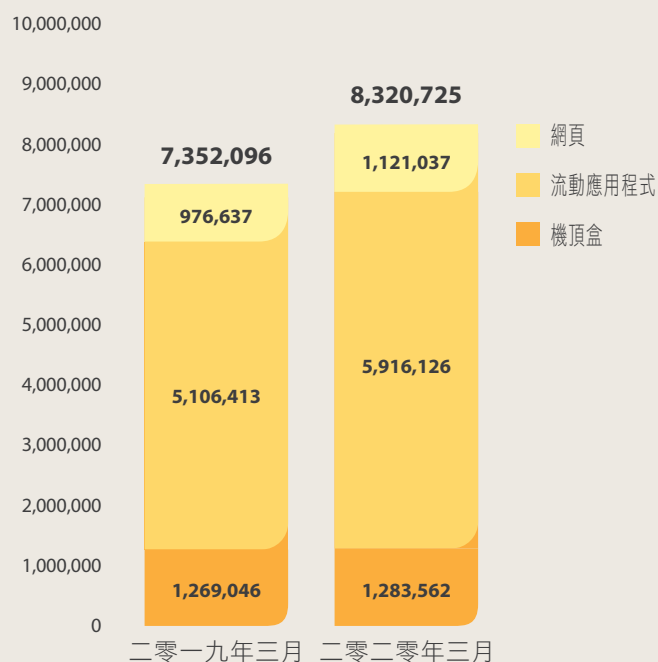
我們的OTT服務以結合訂購及廣告為基礎，並運用無綫電視在過去數十年累積的豐富片庫，以及我們的節目製作及聚合能力。在市場不明朗的情況下，我們於二零一九年的策略為專注增加訂戶收入，利用我們的免費電視頻道大力推廣myTV SUPER 以提升其品牌受歡迎程度。

於二零一九年上半年，廣告銷售錄得可觀的26%按年增幅，對此我們相信乃因結合以下各項因素所推動：對數碼營銷的整體接受程度不斷提高及我們獨特的市場地位；具備強大的數據分析(由myTV SUPER 的大數

據平台(「DMP」)提供)；及自二零一八年底起推出的 Ad Booking Manager 的網上自動簡易投放廣告服務。然而，自二零一九年六月起，在香港出現社會動蕩後，廣告銷售失去其增長動力。這市場環境導致廣告預訂出現取消及延遲。整體而言，二零一九年的廣告收入減少7%，由港幣190百萬元減少至港幣176百萬元，而訂戶收入則增加28%，由港幣204百萬元增加至港幣262百萬元。

我們於二零一九年四月推出精選服務myTV Gold，與現有的免費、付費及至尊版組合等分層服務供用戶選擇。至尊版服務將逐步由更具產品差異化的myTV Gold 取代，myTV Gold 的定價極具競爭力，每月訂購費用為港幣148元或每年訂購費用為港幣1,776元。我們關注到習慣免費收看無綫電視節目的用戶對價格的敏感度，但認為他們仍願意為優質內容及數碼便利而支付合理費用。我們希望精心制定的價格將為未來發展奠定基礎。截至目前為止，myTV Gold 的客戶群超過28,000名付款訂戶，並穩定增長。在內容方面，我們推出賽馬頻道(myTV SUPER 18台)，提供詳盡的賽事直播連同評論及分析。18台在推出後為付費組合的一部分，但我們現已將其納入myTV Gold，以助進一步增加訂戶。

myTV SUPER 的香港登記用戶

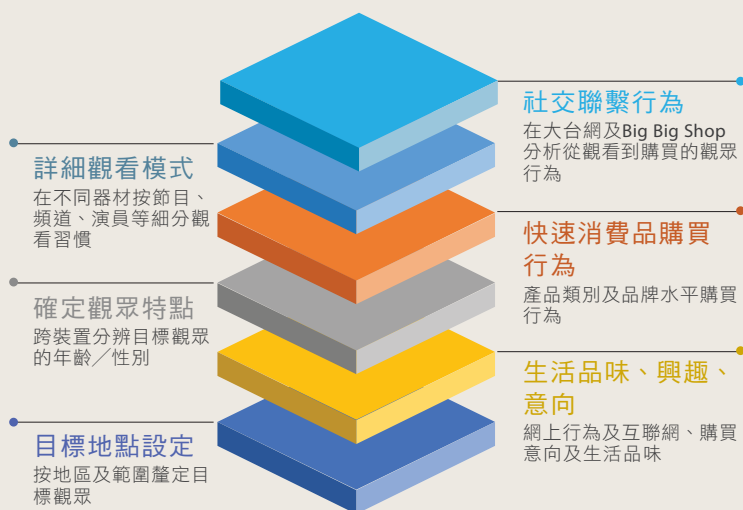


我們的基本版組合服務定價為每個機頂盒港幣980元（先前為港幣780元），包括機頂盒及一年收看費用。於二零一九年十二月，我們於續約時將每年訂閱費用由港幣576元提高至港幣696元，增幅為21%。連同定價為每年港幣1,776元的myTV Gold，我們預期這個定價結構將帶動未來的ARPU增長。

截至二零二零年三月十五日，我們的OTT登記用戶群已進一步增加至8,320,725名，其中1,283,562名、5,916,126名及1,121,037名分別來自機頂盒、流動應用程式及網頁。在這階段，我們的機頂盒已成功滲透香港的51%⁷住戶（二零一八年：51%），而流動應用程式更滲透90%⁸的電視觀眾（二零一八年：78%）。

優質內容亦有助增加訂戶人數及內容收看量。於二零一九年最後一周錄得的觀看串流時間達到20.8百萬小時，相當於每名獨特串流觀眾每周觀看17.9小時。於二零一九年最後一周，整天24小時平均收視率為1.89點，在同一周，在黃金時段從myTV SUPER收看的節目轉化的收視率為3.17點。

DMP為觀眾提供全方位體驗



myTV SUPER登記用戶



每周觀看串流時間



每名獨特串流觀眾每周觀看時間



整天24小時收視點



黃金時段收視點



管理層討論及分析

與一年前相比，我們的數碼業務目前更具競爭力。myTV SUPER服務的收看量保持領先地位⁹，從參與該項調查的數碼觀眾每日平均收看114分鐘計算，myTV SUPER超越YouTube及Facebook視頻¹⁰的平均收看時間¹⁰。就觸及率而言，myTV SUPER觸及率達58%¹¹，排名第三。我們相信，我們在香港數碼平台中的領先地位將進一步有助業務的增長。

年內，我們通過送出myTV SUPER數碼廣告之優惠券，與香港寬頻網絡（「香港寬頻」）的企業方案客戶建立更緊密的合作關係，從而擴大客戶基礎。另透過於客戶業務中進行深耕，助力myTV SUPER在B2B業務中提升客戶滿意度，並提升客戶終身價值。

於二零一九年，我們繼續推動精準廣告派放工作：

- 我們繼續增強為客戶提供更多不同有效的廣告解決方案。該等新措施包括透過定向技術提升我們的數碼及更精準的數據決策能力，以及更加重視大數據分析。於二零二零年，myTV SUPER將繼續提升我們的第一方數據規模並有助透過我們的專有特定群體去接觸特定消費者，為了幫助客戶更加善用客戶

關係管理（「CRM」）數據，我們將離線數據轉化成可放在線派放，廣告客戶可利用觀眾的數據推動其營銷活動、將其訊息個人化及招攬新客戶，從而有助提高投資回報。此舉將進一步提升表現及更了解廣告客戶希望鎖定的受眾人口特徵、興趣、喜好及行為。憑藉myTV SUPER的強大用戶數據庫，廣告客戶可使用我們的數據投入合併服務同時管理服務、分析及啟動，從而全面了解其客戶。

- 我們與Google在可定位電視廣告解決方案上進行緊密合作，提供符合個別觀眾精準定位的廣告。在可定位廣告的幫助下，廣告客戶可超越大規模傳統電視廣告投放模式，向消費者放送相關連的廣告以提高效率及影響力。
- 除目標式廣告外，我們於播放電視節目及廣告時，在鼓勵同步使用流動裝置「第二個」屏幕取得進展。自二零一七年起，我們開始開發手機遙控流動應用程式，讓觀眾可透過「第二個」屏幕控制電視上的myTV SUPER節目。此舉在搜尋功能上較機頂盒附帶的實體遙控器更為靈活方便。截至目前為止，該應用程式能夠以中文及英文按節目名稱、藝人名稱及類別等提供搜尋功能。



1. 電視廣播及香港寬頻宣布，擴大策略性合作範疇至企業市場



對準掃描，收看
myTV SUPER

• myTV SUPER現正成為帶動觀眾與廣告客戶進行互動的理想平台。我們開發的另一項計劃是可點擊電視廣告。我們於二零一九年的目標之一是為電子商貿平台鋪路。於第三季度，我們在myTV SUPER推出可點擊電視廣告，讓觀眾可透過「第二個」屏幕連接廣告客戶的網站或電子商貿平台。我們透過慈善活動「方力申香港環島泳45公里慈善挑戰」舉行期間，檢視於屏幕上配置可點擊廣告以測試此功能。該測試的結果證實有助將大屏幕電視的觀眾大量引領進入交易平台。截至目前為止，我們注意到是次的點擊率較於網頁上提供的傳統鏈接為高，大大增加採用有關功能的機會。憑藉此項技術，我們已成功推廣此項增值服務，以捕捉「邊睇邊買」行為。作為下一個發展階段，我們計劃透過使用「一鍵即買」為觀眾及廣告客戶的電子商貿平台提供無縫連接以延伸此項服務。

- 6 香港的OTT服務包括myTV SUPER、Viu應用程式/Viu TV應用程式、Netflix、千尋、HBO Go、NOW E(機頂盒+應用程式)、小米盒子、安博盒子、ATV(機頂盒+應用程式)。
- 7 按於二零一九年電視住戶總數2,508,000戶計算。資料來源：中國廣視索福瑞媒介研究。
- 8 按於二零一九年電視觀眾總數6,546,000人計算。資料來源：中國廣視索福瑞媒介研究。
- 9 根據尼爾森的二零一九年視頻觀看模式調查(2019 Video Consumption Landscape Survey)，目的為計量數碼觀眾觀看視頻平台的模式(「尼爾森二零一九年調查」)。
- 10 根據尼爾森二零一九年調查，於YouTube視頻及Facebook視頻的收看時間分別為71分鐘及48分鐘。
- 11 根據尼爾森二零一九年調查，YouTube及Facebook視頻的觸及率分別為71%及64%。



管理層討論及分析

大台網業務

截至十二月三十一日止年度	二零一九年 港幣百萬元	二零一八年 港幣百萬元	按年變動
分部收入(外部)	129	87	47%
分部間收入	65	15	327%
減：成本	(150)	(121)	23%
分部溢利/(虧損)	44	(19)	轉虧為盈

大台網業務包括社交媒體廣告、電子商貿(Big Big Shop)、音樂娛樂(星夢娛樂集團)及活動籌劃。這個分部整合了各業務單位，同時通過線上及線下運作將無綫電視的廣泛內容創作能力及宣傳力量轉化成收入。透過大台網及我們的地面電視及OTT平台，我們現時為廣告客戶提供全方位的廣告及營銷服務。

年內，來自對外客戶收入增加47%，由港幣87百萬元增加至港幣129百萬元，收入增加主要由活動籌劃、電子商貿及音樂娛樂業務增長所推動。受惠於收入顯著增加，分部營運狀況得以轉虧為盈，於年內錄得溢利港幣44百萬元(二零一八年：虧損港幣19百萬元)。

社交媒體廣告

我們於二零一七年年中推出社交媒體平台大台網，與地面電視平台及OTT平台達至理想的協同效應。隨著社交媒體的蓬勃發展，我們相信可利用我們內容創作的DNA以定制、改編及提取片庫內容的方式製作短視頻。目前，我們聯繫世界各地的大台網追隨者網絡¹²總人數超過14.0百萬名¹³(二零一八年：超過12.2百萬名)。該等粉絲均屬年輕人，普遍是緊貼無綫電視的自製內容及藝人的群組。

我們製作的短視頻包括通過大台網流動應用程式及各大社交媒體平台發放的無綫電視節目的精華片段、串流直播活動及藝人聊天，製作片段、有趣NG片段、幕後花絮等。我們運用日益壯大的追隨者基礎將我們的視頻內容轉化成收入。自二零二零年初起，我們將向一名新電訊合作夥伴發行短視頻片庫，以加入其自有流動應用程式，作為向香港流動電訊客戶提供的增值服務。這項合作將進一步擴大我們的收看戶群，並帶來新的收入來源。



年內，我們透過與香港寬頻的企業方案客戶建立更緊密的合作關係，送出大台網數碼廣告及於Big Big Shop網上購物之優惠券從而擴大客戶基礎。該等安排讓目標客戶受惠植入營銷廣告帶來的省時一站式解決方案。

BIG BIG SHOP

我們自二零一八年年中起經營此項電子商貿業務，以銷售特色產品為宗旨。Big Big Shop(「BBS」)以「電視展示，Big Big Shop銷售」的策略模式，捕捉消費者對地面電視頻道推介營銷產品的霎時購買意欲。為了實現此目標，我們將營銷產品融入在翡翠台黃金時段的節目內容。我們相信，宣傳及營銷是無綫電視的先天優勢。

年內，我們將節目推廣拓展至眾多綜藝及資訊節目，包括「東張西望」、「香港原味道」、「阿爺廚房」、「食好D 食平D」、「新春開運王」、「流行都市」、「姊妹淘」及「大灣區 活好D」，以及廣受歡迎的劇集如「金宵大廈」、「多功能老婆」等，將營銷產品無縫融入故事情節。

為了解決送遞小包裏的昂貴運費問題，我們積極物色貨品提取服務之合作夥伴。自二零一九年六月起，我們已委任OK便利店有限公司(「OK便利店」)為客戶提供提貨點。與此同時，我們亦在OK便利店內取得若干指定產品貨架，用作展示BBS的產品。我們相信，此等合作安排可為OK便利店及BBS創造雙贏局面。

播放大台網內容的所有網上平台

追隨者總數



二零一九年
十二月三十一日

12.2
百萬

二零一八年
十二月三十一日

單計大台網平台

登記用戶數目



二零一九年
十二月三十一日

3.1
百萬

二零一八年
十二月三十一日

於二零一九年，我們將營銷區域擴展至香港以外地區。我們特意為BBS推出與本集團電視台相關的產品，例如「2019香港小姐美麗傳承套裝」及「小小最佳女主角套裝」，以供在BBS及阿里巴巴經營的電子商貿平台淘寶上銷售。展望未來，我們將繼續擴大我們的客戶基礎，並與業務夥伴迅速地合作拓展商機。

¹² 透過Facebook、YouTube、Instagram、Twitter、騰訊微博、新浪微博、優酷、今日頭條

¹³ 截至二零一九年十二月三十一日



管理層討論及分析

音樂娛樂

星夢娛樂集團有限公司(「星夢娛樂集團」)為一間全資附屬公司，從事藝人音樂作品製作、音樂版權管理、灌錄音樂作品及藝人管理。我們與無綫電視在製作劇集主題歌曲方面緊密合作，音樂串流業務正蓬勃發展。年內，數碼及版權收入錄得穩定增長。

多年來，星夢娛樂集團一直推動業務穩步增長、推出許多大受歡迎的音樂製作及不斷壯大的藝人陣容。在香港以外，透過與多個網上音樂平台合作，我們的音樂製作在中國內地、馬來西亞及新加坡都取得突破。

於二零一九年八月，我們為菊梓喬舉辦了兩場演唱會，並錄得令人雀躍的97%票房銷售率。菊梓喬的優秀表現獲得熱烈回響及好評如潮。她的出色表現進一步肯定了其作為一線歌手的地位。明日之星譚嘉儀勇奪「YouTube年度最佳藝人」殊榮，收看次數逾8百萬次。她的單曲「Can You Hear」錄得驚人的6百萬次收看，成為二零一八年及二零一九年香港最受歡迎的YouTube單曲。於十二月，著名男藝人周柏豪的全新歌曲「讓愛高飛」於KKBOX數碼平台保持年度排名第一，至今已逾77天。該歌曲為近期大受歡迎的無綫電視連續劇「多功能老婆」的片尾愛情主題曲，而周柏豪亦於該劇擔任主角。周柏豪的卓越表現鞏固了其作為一線歌影視藝人的地位。



至於其他冒起的新星中，陣容包括林穎彤、戴祖儀、劉子碩、古家峯及謝東閔，各人均擁有具吸引力的個性及粉絲群。

活動籌劃

我們提供活動籌劃服務，包括在廣告客戶選擇的地點進行實地推廣活動；藝人及舞台資源管理。該等活動籌劃服務通常與電視廣告、植入廣告和其他網上推廣一併提供。

於二零一九年，我們的活動籌劃業務取得理想開始。上半年我們為多個大型項目，展開電視及網上推廣，相關業務錄得大幅增長。活動籌劃的性質亦變得更加多元化，從新產品上市、體育盛事及休閒表演等推廣活動，以至演唱會、行業會議、電子競技及海外活動。然而，由於二零一九年六月起的社會動盪事件，許多活動遭延遲或取消。為了應對該等挑戰，我們現正加大力度發展具有高發展潛力的大灣區業務。



1. TVB Event Power 電視廣告 | 2. Hysan Place x Big Big Channel 夏日VR明星決戰活動 | 3. Think Big 共童跳



國際業務

我們的國際業務包括節目發行及分銷、海外收費電視及TVB Anywhere。在節目發行方面，我們正將業務從接觸面有限的B2B傳統發行方式轉型至接觸面廣闊的OTT分銷模式。在TVB Anywhere OTT服務方面，我們現正通過與主要市場的電訊公司建立策略夥伴關係，加大力度發展企業對消費者(「B2C」)及企業對企業對消費者(「B2B2C」)的分銷業務。

節目發行及分銷

截至十二月三十一日止年度	二零一九年 港幣百萬元	二零一八年 港幣百萬元	按年變動
分部收入(外部)	740	870	-15%
分部間收入	64	60	6%
減：成本	(392)	(516)	-24%
分部溢利	412	414	-1%

節目發行及分銷業務主要包括透過電視廣播及新媒體發行在香港以外分銷無綫電視節目。此分部佔本集團於二零一九年收入的20%。年內，收入減少15%，

由港幣870百萬元減少至港幣740百萬元。該減少乃主要由於新加坡及馬來西亞兩個主要市場的發行收入減少所致。由於精簡成本，分部溢利保持穩定。

傳統發行業務整體上受到新加坡及馬來西亞等傳統發行市場的經濟低迷及營運商之間競爭加劇所影響。時至今日，年輕觀眾傾向選擇低成本甚至免費且隨時隨地大量內容的數碼平台，不論內容是否經授權或盜版。網上內容激增繼續打擊傳統收費電視模式，導致ARPU下滑和流失率偏高，引發收費電視營運商以較低價格重續內容供應合約，最終損害無綫電視作為內容供應商的收入。面對這個不斷變化的競爭格局，我們一直努力維持在該等傳統市場的主導地位，同時積極開拓新媒體業務。

我們與Singtel Global Private Limited(「SingTel」)訂立新協議，自二零一九年九月起在其收費電視及新媒體平台上分銷我們的節目。除了跟StarHub Cable Vision Limited(「StarHub」)作出的長期節目供應安排外，這個與SingTel的新合作計劃使我們能夠為新加坡觀眾提



對準掃描，收看
TVB Anywhere



供額外平台選擇。我們現已全面覆蓋當地的收費電視市場，有利進一步擴大觀眾基礎、以增加訂戶及廣告收入。

我們與馬來西亞MEASAT Broadcast Network Systems Sdn Bhd(「MEASAT」)的供應協議已於二零二零年初屆滿。重點工作是讓我們的節目能夠從當地市場上的眾多節目中脫穎而出，透過增加製作當地節目及藝人推廣的次數，令節目更吸引目標觀眾。專為該市場製作的名人擔綱節目「男神愛下廚」、「仁心友行」及「肥媽新年新煮意(IV)」深受觀眾及廣告客戶歡迎。目前，我們與MEASAT就收費電視及新媒體平台訂立新的三年期節目供應協議一事進入最後磋商階段。雙方已同意探討合作於二零二零年在馬來西亞推出TVB Anywhere+流動應用程式的商機。

在越南，我們與Saigontourist Cable Television Company Limited訂立的三年期節目供應協議為我們於二零一九年提供穩定收入。為了進一步發展該市

場，我們預計可能推出以年輕觀眾為目標的自選點播節目服務。

在加拿大，我們與Fairchild Television Ltd訂立的長期節目供應協議於二零一九年一月成功續約三年。為了進一步建立品牌忠誠度及增加廣告客戶的贊助收入，我們專程於當地拍攝兩個節目，分別為「焯哥千里到會」及「後生仔傾下偈—加拿大版」。

網上串流平台現正冒起成為主要的內容聚合商。我們欣然向Netflix首次發行翡翠台於二零一九年最高收視劇集「鐵探」(30集)。我們將進一步探討在網上串流領域發行內容的機遇。

中國內地業務

中國內地業務主要包括聯合製作節目及發行無線電視內容予網上視頻平台及電視台。年內，來自中國內地的總收入減少25%，由港幣733百萬元減少至港幣549百萬元¹⁴，乃主要由於聯合製作收入由二零一八年的港幣299百萬元減少至二零一九年的港幣105百萬元。

¹⁴ 地區分析請見綜合財務報表之附註5

管理層討論及分析

聯合製作

自二零一七年起，我們一直與主要網上視頻平台聯合製作平台獨家連續劇。根據這種聯合製作模式，國內平台同意以一個定價委託無綫電視製作一套連續劇，而中國及中國以外地區的版權分別予國內平台與無綫電視擁有。這種聯合製作模式讓我們獲得國內網上收視率並加強品牌美譽度。憑藉強大的串流收視及網上好評的往績，無綫電視的製作的價值多年來不斷提升，有助提升製作費的定價。

聯合製作收入減少，反映了中國內地的視頻平台及劇集製作行業受到自二零一八年第三季開始至二零一九年同一季的全面監管及業務重組的影響。該重組已導致全國的劇集及綜藝節目的製作數量以及網上視頻平台能夠承擔的製作預算大幅減少。因此，我們的聯合製作業務於該期間內暫停。

自二零一八年最後一季起，我們的聯合製作團隊與多個平台已加強營銷溝通，並向潛在客戶介紹新劇集的大綱及類型。因此，我們已於二零一九年成功簽訂三份聯合製作合約，包括「使徒行者3」、「盲俠大

律師2」及「陀槍師姐2020」，並於二零一九年下半年至二零二零年初展開製作。該三套連續劇計劃於二零二零年下半年同步播放。

除了上述已簽訂合約外，我們現正與更多網上視頻平台磋商更多的聯合製作劇集及綜藝節目。本輪磋商的目標為爭取可於二零二零年內投入製作三至四個新劇項目。

短視頻內容的高速增長及各種網上視頻模式的快速發展，已為聯合製作業務啟示新業務方向。我們對該等發展深感興奮，並將因此動員團隊開發新項目，包括為領先的短視頻平台開發內容。

新媒體節目發行

於二零一九年，新媒體發行之收入保持穩定於港幣352百萬元(二零一八年：港幣352百萬元)。無綫電視劇集及無綫電視藝人於中國內地的曝光率於過去數年不斷上升，令國內觀眾對無綫電視內容的需求不斷增加。



1. 十二傳說 | 2. 機場特警

隨著數碼新媒體行業的需求穩定，網上視頻平台根據發行協議聚合更多平台獨家內容。與去年一樣，無綫電視向優酷供應一系列精選的新劇集在中國內地播放。於二零一九年，我們根據該安排向優酷發行並交付四部新劇集，分別為「十二傳說」、「機場特警」、「黃金有罪」及「法證先鋒IV」。

自二零一八年起，我們國內夥伴經營的社交媒體應用程式「埋堆堆」已被指定為無綫電視與內地觀眾及粉絲緊密互動的平台，提供多種無綫電視的短視頻內容，包括直播活動、藝人聊天、幕後花絮、精選劇集及綜藝節目等。該服務有助加強與觀眾的聯繫，並提升我們的劇集在騰訊、愛奇藝及優酷平台的受歡迎程度。

廣東省分銷業務

根據於二零零四年與廣東有線電視營運商訂立的協議，無綫電視有權就於該省分銷翡翠台及明珠台頻道而收取落地權費用。翡翠台的節目吸引大灣區鄰近城市的大量觀眾收看。作為廣州、佛山、珠海及江

門於平日黃金時段內最多收看的三大頻道之一，翡翠台於該等城市的平均收視率介乎1.9至3.8電視收視點¹⁵。在澳門，翡翠台的平日黃金時段平均收視率為15.4電視收視點¹⁶。年內，有關向廣東有線電視營運商收取逾期費用的問題最終得到解決。為了進一步與該等營運商合作，我們將倡議以廣告模式營運該兩個頻道，以大灣區(包括香港)的目標廣告客戶為對象，進行跨境推廣及營銷業務。



海外收費電視及TVB ANYWHERE

截至十二月三十一日止年度	二零一九年 港幣百萬元	二零一八年 港幣百萬元	按年變動
分部收入(外部)	144	140	3%
分部間收入	1	-	N/M
減：成本	(155)	(156)	-1%
分部虧損	(10)	(16)	-37%

¹⁵ 資料來源：中國廣視索福瑞媒介研究

¹⁶ 資料來源：尼爾森澳門研究



3. 黃金有罪 | 4. 法證先鋒IV

管理層討論及分析

此分部的收入包括來自美國的收費電視平台及TVB Anywhere OTT業務。自從我們將傳統收費電視業務轉移至TVB Anywhere OTT平台以來，主要市場包括澳門、新加坡、越南及泰國的訂戶數目持續增長。年內，該分部收入增加3%，由港幣140百萬元增加至港幣144百萬元，而分部虧損則由港幣16百萬元收窄至港幣10百萬元。

收費電視平台

美國業務的收入來自廣告及向傳統收費電視營運商及新媒體平台發行節目。最近我們與DISH Network重續頻道及節目供應協議直至二零二二年三月。根據新訂協議，我們可更靈活地在該市場發展新媒體業務。因此，我們一方面繼續以訂戶模式滲透傳統電視，另一方面透過Apple TV、Roku及Fire TV等品牌平台拓展OTT服務分銷。該等平台具有流動優勢且覆蓋全面，可實現更佳回報。

TVB ANYWHERE

在香港以外地區，TVB Anywhere成為我們的OTT服務平台。TVB Anywhere OTT服務可透過自家品牌機頂盒及流動應用程式使用。機頂盒服務提供超過30條中文頻道及超過30,000小時的無綫電視及第三方自選節目內容。該服務以國際市場為目標，截至目前為止，主要用戶市場包括澳門、澳洲、英國、歐洲、加拿大及新西蘭。中國內地因監管原因而不包括在內，隨著與美國及馬來西亞合作夥伴的合約重續而現有限制將被解除，TVB Anywhere服務預期於二零二零年在該等市場正式投入服務。TVB Anywhere，連同播放無綫電視內容的海外第三方網上平台用戶，總用戶群約13.7百萬。

除機頂盒外，無綫電視於二零一九年四月推出全新流動應用程式TVB Anywhere+以取代舊版本。該新應用程式提供經改良的特點及功能，包括提供多種語言（目前為六種語言）、多屏幕收看及可以同一帳戶登入即可供全球使用。TVB Anywhere+服務以收費區及免費區分級。收費區提供完整服務，而免費區則提供有限度的自選劇集內容，以便我們建立未來訂戶基礎。



1. 肥媽新年新煮意(IV) | 2. 仁心友行

目前在越南及泰國提供的TVB Anywhere服務(流動應用程式及機頂盒)的若干本地化版本,旨在將市場推廣由海外華語觀眾擴展至比例更大的主流觀眾。為了促進在該等市場的分銷,我們與作為分銷夥伴的Vietnamobile Telecommunications Joint Stock Company及M.V. Television (Thailand) Co., Ltd.合作,以提供一系列TVB Anywhere+服務,以加入其自有的套餐服務。泰國服務包括直播串流無綫劇集頻道及配上泰語自選劇集。

在新加坡,TVB Anywhere+由所有主要電訊公司—StarHub、Singtel、M1 Limited及MyRepublic Limited分銷。憑藉此全面的分銷網絡,我們預期於二零二零年的用戶群將錄得強勁增長。

除透過自家品牌機頂盒或應用程式提供TVB Anywhere服務外,我們亦使用YouTube及Line TV等多個主要視頻網上平台,播放TVB Anywhere品牌頻道及節目,以附帶廣告模式營運。該模式的優點之一是利用已建立的平台提高我們服務的覆蓋範圍並賺取廣告收入。該

等平台產生的視頻串流觀看次數至今已貢獻可觀廣告收入,並有助推廣TVB Anywhere全面的節目內容。

於二零二零年的發展計劃當中,包括以Google的Android電視平台為基礎的TVB Anywhere機頂盒的更新版本。新機頂盒將進一步優化用戶體驗,加入新特點及功能。憑藉該等全面的OTT特點,TVB Anywhere+流動應用程式可吸引更多與流動電話及寬頻營運商及流動裝置製造商的合作契機。

打擊盜版

非法串流裝置(「ISDs」)及其相關應用程式繼續影響收入。儘管政府機關已嘗試尋找解決方案以應對這問題,但顯然許多國家的法例不足以阻截ISDs的技術發展。根據國內版權或廣播法例以傳統方式破解ISDs一般缺乏成效。因此,網站封鎖現正成為解決ISDs問題的重要工具,因為其可提供簡單有效的方法以防止互聯網用戶獲存侵權內容。



3. TVB 視帝視后簽名會 | 4. TVB Anywhere VN 應用程式宣傳活動

管理層討論及分析

自二零一九年年中起，無綫電視採納具成本效益的方法，與廣播或電影協會合作，向澳洲、馬來西亞、印尼等多個國家的法院或行政機關提出網站封鎖申請。在澳洲，無綫電視、MPA及其他當地廣播機構於二零一九年合作並成功封鎖合共34個侵權網站。無綫電視亦與當地電視聯盟及Asia Video Industry Association (「AVIA」)合作，向國內貿易及消費者事務部提出15個網站封鎖申請，以防止利用侵權網站及域名協助ISDs在馬來西亞的營運。在印尼，無綫電視現正與AVIA合作向印尼政府申請封鎖網站。在新加坡，無綫電視現正與當地一家律師事務所合作，向法院申請阻止7個ISDs的多個域名。預期法院訴訟將於二零二零年上半年完成。

為了進一步應對ISDs及串流網站的挑戰，無綫電視已成功開發一套「景觀系統」，讓無綫電視可對侵權網站及ISDs採取積極行動(如下架、網站封鎖等)。透過此「景觀系統」，無綫電視可以更有效地分配其反盜版資源至重要市場。

鑒於網上技術的快速發展及網上侵權者使用網絡中介如Google雲端硬盤、Google視頻、YouTube等)的情況激增，無綫電視將加強與網上中介的聯繫，以消除侵權者使用的技術途徑。不同持分者(如版權擁有

者、網上中介、網上服務供應商等)必須共同努力以打擊網上盜版至關重要。

策略投資

IMAGINE TIGER TELEVISION

Imagine Tiger Television(「ITT」)為一間合營公司，由無綫電視及美國的Imagine Entertainment各自擁有50%權益，為供應美國及國際市場之一系列電視劇集之製作提供資金。於二零一九年下半年，ITT播放其首兩部劇集製作，評論及觀眾反應理想。「Wu-Tang: An American Saga」，由Wu Tang成員RZA監製及Alex Tse編劇。該劇於二零一九年九月在美國串流平台Hulu首播，反應非常熱烈，而ITT已接獲Hulu的第二季訂單。「Why Women Kill」(由大受好評的「Desperate Housewives」創作人Marc Cherry創作的黑色喜劇)講述了三個不同年代間的故事，以及彼等在經歷背叛後作出的極端行為。「Why Women Kill」於二零一九年八月在CBS All Access首播，擁有非凡成績的第一季並已取得第二季訂單。憑藉引起共鳴的情節及演員的出色演繹，該劇已成為CBS平台於二零一九年最多串流的原創劇之一。



1. Wu-Tang: An American Saga | 2. Why Women Kill

ITT的第三個系列「68 Whiskey」由Roberto Benabib編寫，故事講述派駐阿富汗的一群來自不同背景的軍醫，劇集於二零二零年一月在美國的Paramount Network首播。該劇開局成績強勁，被評為一年多以來最多人收看的有線劇集首播片。ITT亦已正式收到NBC有關「Langdon」的試驗訂單，劇集以Dan Brown最暢銷驚悚小說「失落的符號」為藍本。「失落的符號」是以圍繞Robert Langdon角色的一系列小說中的第三本，僅次於「天使與魔鬼」及「達文西密碼」。該劇將由CBS TV Studios與Universal Television聯合製作。憑藉上述訂單，及首三部成功作品所建立的聲勢，ITT並將繼續以優質的有線及廣播網絡買家為目標，積極開發項目以補充製作庫存。

邵氏兄弟控股

邵氏兄弟控股(股份代號：00953)投資於電影、劇集及藝人管理業務，由華人文化產業投資基金(「華人文化」)與無綫電視共同擁有29.94%權益，其中無綫電視擁有11.98%實際權益。年內，邵氏兄弟控股發行了

兩部備受好評的電影。由王祖藍執導的賀歲音樂喜劇「你咪理，我愛你！」，是由同名的常青百老匯音樂劇改編而成的本地化精品版。第二部電影「使徒行者2：諜影行動」已於二零一九年八月上映。這部懸疑犯罪動作電影由文偉鴻執導，由三位得獎影帝張家輝、古天樂及吳鎮宇領銜主演，電影大獲好評，戲院座無虛席。

邵氏兄弟控股的網劇「飛虎之雷霆極戰」於二零一九年九月在優酷首播。第二季集中於由專門處理警方能力範圍以外案件的特別行動隊，為與前一季劇情無關的全新故事。「飛虎之雷霆極戰」演員陣容星光熠熠，並邀得荷里活演員Lee Pace客串演出，並於香港及倫敦取景。這部劇集在中國內地串流平台上吸引了數以億計的搜尋次數，形成了熱切的觀看動力。

邵氏兄弟控股將透過專注於優質電影及劇集製作，繼續壯大其媒體娛樂業務。於二零二零年，在優酷的平台將推出新的聯合製作劇集「非凡三俠」。考慮到「飛虎」系列的受歡迎程度，邵氏兄弟控股正著手創作下一季的「飛虎之壯志英雄」。



3. 使徒行者2：諜影行動 | 4. 飛虎之雷霆極戰

TVB藝員





財務回顧

本集團收入由港幣4,477百萬元減少至港幣3,649百萬元，減幅為18%。收入下跌乃主要由於(i)香港整體的社會動盪及抗議活動持續不斷而令市場於下半年急速轉向，削弱宏觀經濟及損害我們的廣告業務；及(ii)中國內地的行業整體監管檢討而導致於二零一九年交付予客戶的聯合製作連續劇數量減少。

銷售成本由港幣2,337百萬元減少至港幣2,167百萬元，減幅為7%。銷售成本包括節目及影片版權成本港幣1,747百萬元(二零一八年：港幣1,810百萬元)，減幅為3%。銷售成本減少主要由於劇集聯合製作業務的相關節目成本因產量減少而下降，連同於黃金時段播放更多外購劇集而並非自家製作。

年內的銷售、分銷及播送成本由港幣758百萬元減少至港幣646百萬元，減幅為15%。此減幅主要由於在二零一八年重組節目發行及分銷業務而減省員工成本之全年影響，以及銷售佣金及其他銷售相關成本減少所產生。

總務及行政開支由港幣967百萬元減少至港幣885百萬元，減幅為8%。該減幅乃主要由於為應對於二零一九年的不利經濟環境而於二零一八年執行的多項削減成本措施所致。

整體而言，總成本由港幣4,062百萬元減少至港幣3,698百萬元，減幅為9%。

隨著於審視本集團的投資組合後，已確認以攤銷成本計量的債券的減值虧損為港幣88百萬元，並就星美債券的餘下帳面值悉數作出公平價值虧損港幣330百萬元。

此外，本集團出售一家持有於香港一所自用辦公室物業的附屬公司。此項出售帶來收益港幣21百萬元。

年內，匯兌虧損淨額減少港幣16百萬元以及於電影及劇集投資之虧損減少港幣27百萬元，加上購買TVB票據之收益及來自銷售交易之收益增加共港幣32百萬元，一併帶來從二零一八年的其他虧損淨額港幣45百

萬元變動至二零一九年的其他收益淨額港幣30百萬元。

總利息收入合共港幣180百萬元(二零一八年：港幣255百萬元)。利息收入減少乃由於年內透過分階段出售而使本公司投資組合的規模減少所致。因此，已確認出售以攤銷成本計量的債券的收益為港幣21百萬元(二零一八年：零)。

融資成本合共為港幣107百萬元(二零一八年：港幣128百萬元)，主要為於二零二一年到期的500百萬美元3.625%票據(「TVB票據」)的利息成本淨額所致。年內，本公司透過於公開市場及本集團之收購要約購買TVB票據合共港幣1,141百萬元，以減少於二零一九年十二月三十一日的尚未償還TVB票據淨額至港幣1,866百萬元，因而減少利息成本港幣26百萬元。融資成本按淨額基準於損益帳呈列，乃一直貫徹用作對應已發行之TVB票據於扣除本集團購買而持有的金額。

本集團應佔合營公司Imagine Tiger Television(「ITT」)的虧損港幣59百萬元(二零一八年：港幣115百萬元)。自這家新合營公司於二零一七年註冊成立以來，ITT持續錄得虧損以建立其初步製作庫存。現階段是ITT為新客戶進行多個電視項目製作及多套續集以延續首季的優異成績。所佔虧損港幣59百萬元包括港幣35百萬元應付無綫電視作為承兌票據的利息。

本集團錄得所得稅抵免港幣18百萬元(二零一八年：稅項開支港幣53百萬元)，主要自年內於香港電視廣播分部確認之稅項虧損產生。無綫電視於香港的主要業務按稅率16.5%繳納利得稅，而本集團於海外地區營運的主要附屬公司的實際稅率則介乎0%至30%。

整體而言，本集團於年內的股東應佔虧損合計為港幣295百萬元(二零一八年：港幣199百萬元)，即每股基本及攤薄虧損為港幣0.67元(二零一八年：港幣0.45元)。

經調整EBITDA¹⁷由港幣782百萬元減少至港幣461百萬元，減幅為41%。

分部業績

分部	香港電視廣播	myTV SUPER	大台網業務	節目發行及分銷	海外收費		
					電視及TVB Anywhere	其他業務	企業支援
收入性質	廣告收入及來自聯合製作連續劇的製作收入	訂購及廣告收入	廣告收入；電子商貿銷售佣金；活動籌劃收費；音樂版權及發行收入	來自電視廣播、視頻及新媒體分銷的發行收入	訂購及廣告收入	電影投資收入	集團融資服務，以及新媒體平台發展及資訊科技支援服務

來自香港電視廣播分部的外部客戶的分部收入由港幣2,923百萬元減少至港幣2,190百萬元，減幅為25%，有關減幅來自廣告客戶收入由港幣2,440百萬元減少至港幣1,910百萬元，減少港幣530百萬元或22%。由於在二零一八年／一九年的聯合製作業務暫停，年內僅完成拍攝一套聯合製作劇集，相對於二零一八年的三套劇集，導致收入減少港幣194百萬元。此聯合製作劇集的相關收入及成本已於年內確認。整體而言，此分部的成本由港幣2,779百萬元減少至港幣2,538百萬元，減少港幣241百萬元或9%。此分部錄得非經常性項目前虧損港幣304百萬元(二零一八年：溢利港幣194百萬元)。

myTV SUPER對外客戶的分部收入由港幣402百萬元增加至港幣442百萬元，增幅為10%，乃由於訂購收入增加港幣58百萬元，與myTV SUPER服務的登記用戶穩定增長情況相符。銷售成本增加港幣47百萬元，乃由於在二零一九年第二季推出myTV Gold後的內容成本增加所致。該分部錄得收益港幣40百萬元(二零一八年：港幣16百萬元)。

大台網業務對外客戶的分部收入由港幣87百萬元增加至港幣129百萬元，增幅為47%，源於活動籌劃收入增長，提供更多植入式廣告銷售支援工作，以及Big Big Shop銷售提升，該分部錄得溢利港幣44百萬元(二零一八年：虧損港幣19百萬元)。

節目發行及分銷對外客戶的分部收入由港幣870百萬元減少至港幣740百萬元，減幅為15%。收入減少乃主要由於來自新加坡及馬來西亞的付費電視客戶的發行費減少，而部分減幅受到先前因收回機會不確定而作出減值的落地權費收回而有所抵銷。該分部溢利維持平穩於港幣412百萬元(二零一八年：港幣414百萬元)。

海外收費電視業務及TVB Anywhere對外客戶的分部收入由港幣140百萬元增加至港幣144百萬元，增幅為3%。增幅乃主要由於訂購增長，貢獻來自推出TVB Anywhere+應用程式。因此，分部於年內的虧損由港幣16百萬元收窄至港幣10百萬元，減幅為37%，支援我們的海外新媒體平台的成績不斷改善。

¹⁷ 經調整EBITDA指年內未計入融資成本、所得稅開支、折舊及攤銷、應佔合營公司／聯營公司業績、利息收入、以攤銷成本計量之債券之減值虧損(扣除出售／來自銷售交易之收益)、以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值調整、出售一家附屬公司之收益及出售投資物業的收益之虧損。根據香港財務報告準則，經調整EBITDA並非用作計算經營表現而呈列。所計算得出的經調整EBITDA可能無法與其他公司類似計量方法互相比較。

財務回顧

其他業務的分部收入錄得由港幣54百萬元減少至港幣4百萬元，減幅為92%，主要由於在二零一八年底停止雜誌出版業務。因此，此分部錄得非經常性項目前虧損港幣4百萬元(二零一八年：港幣17百萬元)。

企業支援分部包括在融資(主要為TVB票據的融資成本)以及本集團主要業務單位的技術資訊科技支援及開發的成本。資訊科技支援及開發成本悉數於各業務單位扣除，而此分部的虧損為港幣152百萬元(二零一八年：港幣150百萬元)，即就TVB票據產生的融資成本。

流動資金、財務資源及資本架構

現金及庫務管理

於二零一九年十二月三十一日，本集團的財務狀況繼續保持強健。權益總額維持在港幣5,589百萬元(二零一八年：港幣6,307百萬元)。本公司的股本並無改變，維持於438,000,000股已發行普通股。

本集團有不受限制銀行及現金結餘港幣1,185百萬元(二零一八年：港幣1,269百萬元)。在本集團持有之銀行存款總額及現金結餘中，35%為人民幣、29%為港幣及28%為美元。在不受限制銀行及現金結餘中，約50%(約港幣587百萬元)存放於海外附屬公司作為其日常營運資金。本集團持有的不受限制銀行存款及現金結餘主要為港幣、美元、人民幣及新台幣。

本公司維持一個分類為持有至到期投資的定息證券組合，以整體提升本公司資金的利息收益(「投資組合」)。該等定息證券從多家持有或沒有信貸評級的上市公司或國有企業發行的債券中揀選出來，揀選時已考慮到該等公司經營的業務行業、票息率及到

期收益率、貨幣及到期日。投資組合受到由董事局行政委員會制定的一套投資指引所規管。行政委員會擁有對投資組合任何購買或出售證券的審批權。董事局投資委員會負責檢討組成投資組合的證券的信貨質素，並確保達成投資目標。投資委員會由外間投資銀行提供建議。

此投資組合的目的為對將於二零二一年十月到期的TVB票據提供對沖。由於在年內自公開市場及透過收購要約購買TVB票據，導致尚未償還的TVB票據淨額已由港幣3,017百萬元減少至港幣1,866百萬元。因此，年內已出售定息證券。

於二零一九年十二月三十一日的結算日，以攤銷成本計量的金融資產(不包括貿易應收款及其他應收款、預付款及按金)包括(i)就庫務管理目的而持有包括定息證券的投資組合，合計帳面值為港幣1,376百萬元(二零一八年：港幣2,257百萬元)，及(ii)向合營公司ITT發行的承兌票據，金額為74.4百萬美元(二零一八年：66.7百萬美元)，年利率為12%(「承兌票據」)。

於二零一九年十二月三十一日，本公司的定息證券組合(不包括中國國儲能源化工集團(「CERC」)及星美控股集團有限公司(「星美」)發行的定息債券)金額為港幣1,308百萬元(二零一八年：港幣2,189百萬元)。有關定息證券(分類至「以攤銷成本計量的債券」)由香港或海外上市或非上市的發行人所發行，合併計算的加權平均到期年收益率為4.7%(二零一八年：5.7%)，到期日介乎二零二零年一月十三日至二零二七年十月一日。投資組合由合共26名(二零一八年：43名)定息證券發行人組成。組合內的定息證券最大投資佔本集團於二零一九年十二月三十一日的資產總額約2.5%(二零一八年：2.7%)。年內自以攤銷成本計量的債券所確認的利息收入為港幣93百萬元(二零一八年：港幣109百萬元)。

按債券發行人行業劃分的定息債券的表現分析詳述如下：

按債券發行人行業劃分	帳面值 (附註) 港幣百萬元	帳面值佔 總資產	年內 利息收入 港幣百萬元
物業發展商／物業管理公司	652	8%	42
金融機構(銀行及保險)	486	5%	38
其他	170	2%	13
	1,308		93

附註：帳面淨值按扣除成本攤銷及減值後列值。

於二零一九年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值為港幣3,265百萬元(二零一八年：港幣3,855百萬元)，減幅為15%。流動資產淨值減少乃由於購買TVB票據(乃分類至非流動資產項下)而導致現金減少。流動比率(即流動資產對流動負債的比率)於二零一九年十二月三十一日為4.2(二零一八年：5.9)。

於二零一九年十二月三十一日，借貸合共為港幣2,208百萬元(二零一八年：港幣3,044百萬元)，主要由TVB票據及短期銀行貸款組成。年內，本公司以146百萬美元之總價格，透過公開市場及於二零一九年十月二十三日推出之收購要約，購買由TVB Finance Limited所發行面額147百萬美元之TVB票據以構成投資組合的一部分。於二零一九年十二月三十一日，資本負債比率(負債淨額(於採納香港財務報告準則第16號後包括租賃負債)對權益總額的比率)為21.0%(二零一八年：29.1%)。

由TVB Finance Limited發行之TVB票據由本公司作擔保及在香港上市。TVB票據的所得款項已用於為發展數碼新媒體業務及為其他資本開支提供資金、投資於ITT及一般企業用途。

綜合財務狀況表的其他項目

來自第三方的貿易應收款為港幣1,240百萬元(二零一八年：港幣1,895百萬元)，減少35%，主要由於銷售額下跌，尤其受到自二零一九年六月以來的社會動盪所影響而於二零一九年底的情況最為嚴重。於二零一九年十二月三十一日，帳齡逾5個月的貿易應收帳款(扣除減值虧損)減少至港幣239百萬元(二零

一八年：港幣404百萬元)。減值虧損撥備乃根據本集團的過往歷史、現有市場情況及於二零一九年十二月三十一日的前瞻估計而計算。

其他應收款、預付款及按金維持於港幣514百萬元(二零一八年：港幣563百萬元)的穩定水平。

貿易應付款及其他應付款及應計費用由港幣740百萬元減少至港幣650百萬元，乃主要由於員工花紅應計費用以及聯合製作劇集的預付款項減少。

星美債券

背景資料

本公司持有23百萬美元於二零二零年到期之年利率為9.5%無抵押可贖回定息債券(可延長至二零二一年)(「定息債券」)及83百萬美元於二零二零年到期之年利率為7.5%有抵押可贖回可換股債券(可延長至二零二一年)(「可換股債券」，連同定息債券統稱「星美債券」)，兩者均由星美控股集團有限公司(「星美」)發行。星美之股份已自二零一八年九月三日起於聯交所停止買賣，且至今尚未恢復買賣。

誠如本公司於二零二零年二月十三日宣布，董事局構思將可換股債券之價值盡量撇減至最少價值，並於年內將公平價值虧損入帳。

財務回顧

此公平價值虧損之基準已在妥善考慮以下因素後作出：

1. 星美之股份已自二零一八年九月三日起於聯交所停止買賣，且至今尚未恢復買賣。於本公告日期，星美仍然未能符合聯交所加上的復牌條件。根據上市規則第6.01A(1)條，如股份已連續18個月暫停買賣，則聯交所可能取消股份的上市地位。在星美的情況下，該18個月期間已於二零二零年三月二日屆滿。
2. 有關收回投資於星美債券拖欠款項之本公司財務顧問已於中國內地之查冊中發現，成都潤運文化傳播有限公司(「成都潤運」)至少有18間附屬公司之股份已質押予第三方作財務融資。
3. 自二零一九年八月起，本公司已增聘兩間財務顧問機構以遊說收購星美債券，並已自行向有意從本公司購買星美債券之人士尋求表明意向。本公司尚未接獲收購星美債券之要約。
4. 於二零一九年八月十二日，無綫電視代替滙豐銀行成為於二零一九年七月二日就112,712,856.94美元款項向星美提出清盤呈請的呈請債權人(訴訟編號為HCCW 108/2019)。為期一天的聆訊排期於二零二零年四月一日舉行，但由於法院因應COVID-19疫情而關閉，聆訊極可能延期。
5. 於二零一九年九月十一日，星美宣布，其已與星美文化旅遊集團股份有限公司(「星美文化」)訂立諒解備忘錄(「諒解備忘錄」)，內容有關可能向星美文化出售星美於成都潤運實益持有之全部股權以及星美集團實益持有位於中國之所有其他影院權益之共同意願。出售之代價將由星美文化按有待最終釐定之代價向星美發行星美文化之股份而支付(「可能收購事項」)。星美

國際影院有限公司(「星美國際」)擁有成都潤運之41.34%股權，而星美連同其附屬公司於成都潤運擁有約84.3%之實際權益。諒解備忘錄對可能收購事項的各方概無施加具法律約束力的責任。於二零一九年十二月二日，星美進一步宣布，可能出售事項之各方尚未訂立正式協議。有關可能收購事項之進展尚未有任何最新消息。

6. 於二零一九年十月二十九日，星美宣布，其間接全資附屬公司星美國際影院已接獲北京華觀鼎成文化發展有限責任公司(「華觀」)提交日期為二零一九年十月二十三日之呈請(訴訟編號為HCCW 327/2019)，要求高等法院頒令將星美國際影院清盤。星美國際影院持有成都潤運之41.34%股權，而星美國際影院之股份已由Campbell Hall Limited 質押予本公司作為可換股債券項下結欠款項之抵押。儘管星美於二零二零年三月三日宣布，星美國際影院與華觀已達成和解，而清盤呈請已撤回，但星美國際影院之財務狀況仍然令人非常關注。
7. 於二零一九年十一月一日，英皇證券(香港)有限公司以傳訊令狀方式向高等法院申請(訴訟編號為HCA 32/2019)，要求頒令就星美文化之63.01%股權(相當於829,185,517股股份)委任臨時接管人，有關股權乃抵押SMI Investment(HK) Ltd(「SMI HK」，為星美之附屬公司)結欠英皇證券(香港)有限公司之負債。英皇證券(香港)有限公司因關注可能收購事項將以英皇證券(香港)有限公司為受益人押記之股份從63.01%攤薄至1.25%而作出有關法令之申請。於二零二零年一月十日，高等法院頒下判決，批准英皇證券(香港)有限公司之申請。

8. 於二零二零年二月二十八日，星美刊發公告以發表其二零一八年未經審核財務業績。星美聲稱於二零一八年十二月三十一日擁有淨資產港幣2,906百萬元。然而，在計算於二零一八年十二月三十一日之資產價值時，商譽佔港幣5,095百萬元。倘剔除商譽，以資產負債表狀況而言，足以證明星美是資不抵債，此外，其持有之任何資產均源自中國附屬公司之相關資產。星美能否動用該等資產以應付母公司層面之申索及負債實屬疑問。
9. 近期爆發之新型冠狀病毒肺炎COVID-19已使中國內地之戲院暫停營運，根據星美於二零二零年二月五日刊發之公告內之最新消息，其中包括星美之附屬公司營運之戲院。由於是次疫症爆發的大規模影響及其對經濟之預計影響，本公司對星美恢復正常營運水平之能力持負面看法，即使冠狀病毒的蔓延可受控制，有關事件已對收回於星美債券的投資造成非常重大不利影響。

經進一步審閱星美的未經審核二零一八年全年財務業績及與本公司顧問討論有關事項，以及根據上文所述截至目前為止的事態發展，管理層認為本公司將透過將星美清盤而取得最高價值。

可換股債券於二零一九年十二月三十一日的可收回金額乃根據以清盤基礎對星美集團的相關資產及負債的收回分析而釐定，並經參考由獨立專業合資格估值師行所進行估值。由於事實上星美面對其債權人提出的清盤呈請，另鑒於其於中國內地的主營業務所在的現有市場狀況，加上在過去一年的財務表現惡化，估值師於年內建議將估值基準更改為根據清盤基礎的層級分析，乃假設持續經營原則對星美而言將不再有效。根據現有資料計算的星美集團的估計借貸及

經營負債亦納入模型內，以計算可收回金額。根據估值師對星美的可收回金額的評估，管理層認為，透過向星美提出清盤呈請以收回星美債券的任何剩餘帳面值港幣330百萬元的可能性極低。因此，本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度對可換股債券確認進一步公平價值虧損港幣330百萬元，將帳面值撇減至於二零一九年十二月三十一日的港幣零元。

董事及審核委員會對審計保留意見的看法

本公司注意到，核數師認為彼等能夠取得充足和適當之審計憑證，以評估星美控股集團有限公司(「星美」)所發行債券於二零一九年十二月三十一日之帳面值之估值。誠如二零一九年核數師報告所述，截至二零一九年十二月三十一日止年度之保留意見與星美債券於二零一九年一月一日之期初帳面值及截至二零一九年十二月三十一日止年度定息債券之相應減值開支及可換股債券之相應公平價值虧損有關。

由於星美的情況於二零一九年內發生之變動於二零一九年一月一日尚未存在，包括但不限於 i) 誠如星美於二零二零年二月五日所公布，鑒於近期爆發之COVID-19，於中國之戲院營運已暫時停業；ii) 於二零一九年及其後針對星美提出之清盤呈請及其他申索；及 iii) 於二零一九年發現之成都潤運及其相關附屬公司之股份質押將嚴重損害可換股債券之抵押品之價值，核數師仍未能根據於二零一九年審計期間取得之新資料取得彼等認為必要之充足和適當之審計憑證，以評估管理層對星美債券於二零一九年一月一日之估值評估。核數師概無其他可履行之滿意程序，以釐定於二零一九年一月一日將定息債券及可換股債券分類為非流動資產是否適當；及是否有必要就於二零一九年一月一日按零港元列帳之定息債券及港幣330百萬元之可換股債券之帳面值作出任何調整。

財務回顧

由於上述債券帳面值之任何變動將因而影響截至二零一九年十二月三十一日止年度定息債券之減值支出及可換股債券之公平價值虧損，核數師認為彼等亦無法釐定是否需要就截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合收益表內定息債券之減值支出及可換股債券之公平價值虧損作出任何調整。

由於本公司僅為債權人，且未獲提供充足資料，故未能向核數師提供充足審計憑證，以就星美債券於二零一九年一月一日之公平價值／減值評估進行審核，故核數師就星美債券於二零一九年一月一日之帳面值及於截至二零一九年十二月三十一日止年度之定息債券之相應減值支出及可換股債券之相應公平價值虧損發出保留意見報告。

於審核委員會審閱本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度之財務報表時，審核委員會同意本公司根據對星美集團按清盤基準計算之相關資產及負債之收回分析就星美債券進行減值虧損／公平價值評估時採納之會計處理方法。該處理方法亦於董事局省覽截至二零一九年十二月三十一日止年度之業績公告時獲董事接受。由於審核星美債券於二零一九年一月一日之期初帳面值結餘及截至二零一九年十二月三十一日止年度定息債券之相應減值支出及可換股債券之公平價值虧損之範圍受到限制，審核委員會及董事與核數師就彼等表達審計保留意見達成協議。

展望未來

核數師有關星美債券之報告之任何未來修訂將取決於有關星美之未來事件或新資料，因為該等新因素可能影響星美債券帳面值於下一個結算日的評估之估值方法、輸入數據、主要假設及可獲得憑證。此外，由於二零一九年審計保留意見之可能影響，截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合收益表內之

二零二零年及二零一九年數字之比較性仍可能無可避免地需要在截至二零二零年十二月三十一日止年度之核數師報告出具保留意見，除非於取得移除有關二零一八年及二零一九年審計範圍限制之保留意見所需資料後，截至二零一九年十二月三十一日止年度之定息債券減值開支及可換股債券公平價值虧損可予重列。審核委員會及董事密切監察星美之最新發展。然而，由於星美未來發展之不確定性，現時無法確定有關星美債券截至二零二零年十二月三十一日止年度之任何審計保留意見。

中國國儲能源化工債券(「CERC」)

於二零一八年五月，CERC並無支付債券(「二零一八年CERC債券」)的本金，因此觸發本集團持有於二零一九年一月到期的另一債券(「二零一九年CERC債券」)的交叉違約。二零一八年CERC債券及二零一九年CERC債券的面值合共為12百萬美元。CERC為一間中國國有石油及天然氣貿易、物流及配送以及供應服務供應商。截至二零一八年十二月三十一日止年度內，自CERC收取的票息款項應計至二零一八年十二月二十日。根據由CERC委任的財務顧問編製的財務狀況審閱報告，管理層相信CERC有意及有能力結清未償還結餘。然而，由於CERC債券的還款時間表將根據CERC的債務重組計劃而將予延長，因此已於截至二零一八年十二月三十一日止年度作出減值虧損港幣26百萬元以反映來自CERC債券的預期現金流入減少。

年內，CERC於二零一九年十一月八日發表經修訂的重組方案，主要內容為(i)增加於較早年度的本金還款的分期百分比及(ii)取消於尚未償還CERC債券的所有利息支付。經考慮收回率及貼現現金流量模型以計算CERC債券的現值淨額，於年內並無作出進一步減值虧損。

TVB FINANCE LIMITED

於二零一九年十二月三十一日，本集團持有259百萬美元(二零一八年：112百萬美元)由TVB Finance Limited所發行面值為500百萬美元3.625%於二零二一年到期的票據。此項持有的TVB票據乃呈列及對銷於綜合財務狀況表的「非流動借貸」項下的TVB票據的負債。

匯率波動的風險及相關對沖活動

本集團之外匯風險包括貿易及非貿易外幣換算風險。外匯貿易風險主要來自海外客戶之貿易應收款。

本集團在換算海外附屬公司帳目、盈利匯出與貸款以及TVB票據時亦需承受外幣波動風險。為減輕外幣波動可能帶來的影響，本集團密切監察其外匯風險，並按需要對重大外匯風險進行適當對沖。年內，本集團並無訂立任何遠期外匯或對沖合約。

購股權計劃

本公司及其全資附屬公司大台網控股有限公司(「大台網控股」)於二零一七年六月二十九日分別採納購股權計劃及附屬公司購股權計劃(統稱「購股權計劃」)。此等購股權計劃於自採納日期起計十年期間內有效。於二零一八年，本公司根據購股權計劃授出17,000,000份購股權。於二零一九年，本公司及大台網控股並無根據購股權計劃授出購股權。

人力資源

截至年底，本集團共有3,785名(二零一八年：4,041名)全職僱員，包括合約藝員及海外附屬公司之職員。此數字不包括董事及自由工作人員。對於在香港的僱員而言，合約藝員、營業及非營業僱員按不同薪

酬計劃支薪。合約藝員按逐次出鏡或包薪制支薪。營業僱員按銷售佣金計劃支薪，而非營業僱員則按月支薪。本集團或會向工作表現較佳的員工發放酌情花紅作為獎勵。本集團約2%的僱員受聘於海外附屬公司，並因應當地情況及法例規定而釐定的薪級及制度支付薪酬。

根據本集團的購股權計劃，可能向本集團的董事及僱員授出購股權，以認購本公司及大台網控股的股份。

本集團不時主辦(於內部或與其他職業訓練學院)專業技能講座、課程及工作坊，例如工業安全、管理技巧以及其他相關講座等。除了由本公司資助的培訓課程外，僱員亦可自行報讀課程。

為維持人力資源的長期穩定供應以配合製作，本集團於年內執行多項新措施，以培訓及讓內部員工發展電視製作技能為目標，包括在佈景的設計和搭建、化妝及戲服設計等方面，以確保我們業務所需的技能可以適當地得以存續和發展。

企業管治

董事



黎瑞剛

李寶安

許濤

利憲彬

陳文琦

黎瑞剛
副主席
非執行董事
行政委員會成員
薪酬委員會成員

董事委任 黎先生，現年五十歲，於二零一六年十月十七日獲委任為本公司非執行董事及董事局副主席。此外，黎先生亦為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。

能力及經驗 黎先生為華人文化集團公司的創始主席兼董事長，以及CMC資本之創始合夥人。黎先生擁有中國傳媒娛樂行業豐富的運營及投資經驗及對產業走向具深刻洞悉。黎先生帶領華人文化集團在傳媒、娛樂、生活方式、科技及消費等領域，打造了一系列實力企業。黎先生曾為上海文化廣播影視集團(SMG)的董事長及總裁。黎先生為在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市的公司—邵氏兄弟控股有限公司主席及非執行董事。由黎先生控制的華人文化集團公司是本公司的主要股東。黎先生透過彼於本公司之股東Young Lion Holdings Limited(「YLH」)，Young Lion Acquisition Co. Limited(「YLA」)及邵氏兄弟有限公司(「邵氏兄弟」)之權益持有本公司股份之

權益。黎先生為YLH、YLA及邵氏兄弟之董事。黎先生現為特殊奧林匹克運動會全球董事。

資歷 黎先生持有復旦大學新聞系文學碩士及文學士學位。

委員會 黎先生為行政委員會及薪酬委員會成員。

李寶安
執行董事兼集團行政總裁
行政委員會主席
風險委員會成員
投資委員會成員

董事委任 李先生，現年六十四歲，於二零零七年二月一日加入本公司。李先生於二零零九年九月獲委任為集團行政總裁(前稱集團總經理)。彼於二零一零年三月獲委任為執行董事。此外，彼亦為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。

能力及經驗 於加入無綫電視前之一九八七年底至二零零七年一月期間，李先生曾出任一家於香港及海外從事房產、酒店、傳媒、娛樂及零售業務之上市機構之執行董事。於一九九二年至一九九六年間，李先生



盧永仁博士 JP

王嘉陵教授

盛智文博士
GBM, GBS, JP

方和
BBS, JP

王靜瑛

亦曾出任該機構之前附屬公司 – 亞洲電視有限公司之執行董事及行政總裁。李先生於較早年之一九七七年至一九八七年間，曾於國際會計師事務所 – 畢馬威之香港、洛杉磯及上海之事務所任職。

資歷 李先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員及香港會計師公會會員。

委員會 李先生為行政委員會主席、風險委員會及投資委員會成員。

許濤
執行董事
行政委員會成員
提名委員會成員
投資委員會成員

董事委任 許先生，現年四十七歲，於二零一八年三月二十一日獲委任為本公司執行董事。許先生於二零一五年四月二十三日獲委任為本公司非執行董事及後調任為執行董事。

能力及經驗 許先生現為華人文化集團公司首席運營官及執行董事。許先生為在聯交所主板上市的公司

– 邵氏兄弟控股有限公司非執行董事。許先生曾為媒體公司 – 引力控股的董事總經理，且曾任一間於聯交所主板上市之公司 – 金山軟件有限公司獨立非執行董事。許先生曾任一間於納斯達克證券市場上市之公司 – GigaMedia Limited 的總裁、首席營運官兼執行董事。彼亦曾任一間於KOSDAQ證券市場上市的韓國線上遊戲公司 – JC Entertainment Corporation 的非執行董事。許先生過往亦曾擔任Goldman Sachs (Asia) L.L.C., Hong Kong 的投資銀行部之執行董事，亦曾於Merrill Lynch & Co. 擔任投資銀行家及於McKinsey & Company 擔任管理顧問。許先生為本公司主要股東華人文化集團公司之執行董事。華人文化集團公司透過其於YLH, YLA及邵氏之權益持有本公司股份之權益，許先生為YLH, YLA及邵氏兄弟之董事。

資歷 許先生持有Cornell University的電子工程學碩士學位及University of Wisconsin, Madison的電子工程學學士學位。

委員會 許先生為行政委員會、投資委員會及提名委員會成員。

董事

利憲彬

非執行董事

投資委員會主席

審核委員會成員

提名委員會成員

董事委任 利先生，現年六十二歲，於二零一二年二月三日獲委任為本公司非執行董事。利先生自二零零二年九月三日至二零一二年二月三日期間出任彼母親，即本公司前非執行董事利陸雁群女士之替任董事。

能力及經驗 利先生為在聯交所主板上市的公司 – 希慎興業有限公司之董事；亦為Lee Hysan Company Limited之董事，彼亦是澳洲上市公司 – Beyond International Limited之董事及主要股東。

資歷 利先生持有Princeton University的Bachelor of Arts及香港中文大學的工商管理碩士學位。

委員會 利先生為投資委員會主席、審核委員會及提名委員會成員。

陳文琦

非執行董事

董事委任 陳先生，現年六十四歲，於二零一二年二月三日獲委任為本公司非執行董事。陳先生自二零一一年五月十三日至二零一二年二月三日期間出任彼之妻子，即本公司前非執行董事王雪紅女士之替任董事。

能力及經驗 陳先生為在臺灣證券交易所上市的公司 – 宏達國際電子股份有限公司之董事，以及威盛電子股份有限公司、建達國際股份有限公司及全達國際股份有限公司之董事長。陳先生為多個業界顧問團體之成員，且為世界經濟論壇之成員超過十年。陳先生之配偶王雪紅女士為本公司之主要股東。王女士透過彼於YLH, YLA及邵氏之權益持有本公司股份之權益，陳先生為YLH, YLA及邵氏之董事。

資歷 陳先生持有國立臺灣大學電機工程學士以及加州理工學院電腦科學碩士之學位。

盧永仁博士 JP

獨立非執行董事

審核委員會主席

提名委員會成員

風險委員會成員

董事委任 盧博士，現年五十九歲，於二零一五年二月十一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 盧博士亦為在聯交所主板上市的公司 – 資本策略地產有限公司、海豐國際控股有限公司、景瑞控股有限公司及光滙石油(控股)有限公司之獨立非執行董事。盧博士為紐約證券交易所上市公司 – 南太地產之獨立非執行董事。盧博士是科技、傳媒及電訊業以及消費行業之資深行政人員。彼職業生涯始於為世界著名財經集團麥肯錫顧問公司擔任策略顧問及過去曾為中國聯通、香港電訊IMS、花旗銀行、I.T、南華傳媒及凱知樂國際控股有限公司擔任多項高級職務。盧博士為高銀慈善基金及香港獨立學校弘立書院之創辦董事，以及國際成就計劃(香港部)主席。

資歷 盧博士畢業於劍橋大學，並獲得藥理學碩士及遺傳工程學博士學位。

委員會 盧博士為審核委員會主席，提名委員會及風險委員會成員。

王嘉陵教授

獨立非執行董事
審核委員會成員
風險委員會成員

董事委任 王教授，現年六十七歲，於二零一五年四月一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 王教授為上海證券交易所之上市公司—上海保隆汽車科技股份有限公司之董事。王教授現為香港科技大學商學院商務實踐教授。王教授於二零零三年獲委任為科大客席教授，彼當時亦為IBM全球最高職級之亞洲女性管理人員。王教授曾任職IBM於美國及亞太地區公司逾25年。彼曾於美國、日本及大中華任職多個管理職位，其中包括市場推廣部副總裁及事業轉型與資訊科技部副總裁。王教授為書籍「Managerial Decision Making and Leadership」的作者，由Jossey-Bass出版及Wiley印刷。

資歷 王教授持有Harvard University理學碩士學位及University of Wisconsin – Milwaukee文學碩士學位。

委員會 王教授為審核委員會及風險委員會成員。

盛智文博士 GBM, GBS, JP

獨立非執行董事
提名委員會成員

董事委任 盛博士，現年七十一歲，於二零一五年四月一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 盛博士為香港蘭桂坊集團及蘭桂坊協會主席。盛博士為在聯交所主板上市的公司—永利澳門有限公司非執行主席、信和置業有限公司、尖沙咀置業集團有限公司、利標品牌有限公司、復星旅遊文化集團的獨立非執行董事以及盈科大衍地產發展有限公司的非執行董事。盛博士一直熱衷投入政府服務，

以及參與社區活動。盛博士曾於二零零三年七月至二零一四年六月期間擔任香港海洋公園主席，及現為海洋公園榮譽顧問。盛博士亦曾於二零零八年至二零一六年期間擔任西九文化區管理局董事局成員，彼現為該局榮譽顧問及商業租賃小組的主席。盛博士現為阿里巴巴創業者基金董事局成員、香港機場管理局董事會成員，香港行政長官創新及策略發展顧問團及人力資源規劃委員會委任成員，香港總商會理事會成員，團結香港基金理事，以及亞太區經濟合作組織商貿諮詢理事會的中國香港代表。彼亦為香港加拿大商會理事會成員以及香港公益金名譽副會長。

資歷 盛博士持有The University of Western Ontario, Canada榮譽法律博士學位。彼亦於二零一二年獲香港城市大學及香港科技大學頒發榮譽工商管理博士學位。盛博士於二零一九年十一月獲香港公開大學頒發榮譽工商管理博士學位。盛博士於二零零一年獲委任為太平紳士。彼於二零零四年獲頒授金紫荊星章及於二零一一年獲頒授大紫荊勳章。

委員會 盛博士為提名委員會成員。

董事

方和 BBS, JP

獨立非執行董事
提名委員會主席
風險委員會主席
審核委員會成員
薪酬委員會成員

董事委任 方先生，現年六十九歲，於二零一九年十二月三日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 方先生為香港執業律師，獲得加拿大及英國執業律師資格，亦為中國司法部認可在香港的中國委託公證人之一。方先生乃香港金杜律師事務所（前為夏佳理方和吳正和律師事務所）之顧問及創立合夥人。方先生已執業超過三十年，其中八年多在多倫多執業。方先生為多家上市公司之獨立非執行董事，分別為綠地香港控股有限公司（前稱盛高置地（控股）有限公司）、粵海置地控股有限公司（前稱金威啤酒集團有限公司）、長興國際（集團）控股有限公司、順泰控股集團有限公司、新明中國控股有限公司及藥明生物技術有限公司，上述公司的股份均在聯交所上市。方先生為中國人民政治協商會議廣東省第九及第十屆委員會委員、中華海外聯誼會理事、上海海外聯誼會理事及廣東海外聯誼會常務理事。彼現任香港基本法研究中心理事，亦曾任香港政府食物及環境衛生諮詢委員會主席及香港通訊事務管理局成員。方先生為香港特別行政區首屆行政長官推選委員會委員、香港加拿大國際學校創辦人及中國中山大學法學院客座教授。

委員會 方先生為提名委員會主席、風險委員會主席、審核委員會及薪酬委員會成員。

王靜瑛

獨立非執行董事
薪酬委員會主席
提名委員會成員

董事委任 王女士，現年四十八歲，於二零一九年十二月三日獲委任為本公司獨立非執行董事。

能力及經驗 王女士現為星巴克中國的董事長及首席執行官，全權負責星巴克在中國市場的業績發展，全面執掌未來的發展戰略業務創新，並著力強化零售業務與推動數字領域發展。王女士於二零零零年加入 Starbucks Coffee Company，並曾在不同地區之不同業務部門擔任多個管理職務。她於大中華區及亞太區的零售、餐飲、團隊建設、品牌發展及發展策略方面擁有豐富經驗。在加入星巴克集團前，王女士曾在麥當勞中國發展有限公司任職市場營銷經理。王女士為於聯交所上市公司希慎興業有限公司的獨立非執行董事。她為英屬哥倫比亞大學尚德商學院學院顧問委員會成員。

資歷 王女士持有加拿大英屬哥倫比亞大學金融學專業，獲商學士學位。

委員會 王女士為薪酬委員會主席及提名委員會成員。

高層管理人員



李寶安

陳樹鴻

杜之克

麥佑基

李寶安

執行董事兼集團行政總裁

李先生之履歷載於此周年報告第62頁。

陳樹鴻

副總經理(法律及國際業務)

現年五十二歲，於二零一六年七月獲委任為副總經理(法律及國際業務)。彼於二零一零年五月加入無綫電視出任法律總顧問及於二零一二年十二月獲委任為助理總經理。彼負責本公司的國際業務及法律及規管事務。陳先生亦為電視廣播(國際)有限公司總經理及本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。陳先生對電視及電訊行業素有經驗。彼於一九九四年至一九九九年任職亞洲電視有限公司，於一九九九年至二零一零年任職有線寬頻通訊有限公司。陳先生擁有分別由香港城市大學、中國人民大學及英國 University of Strathclyde 頒授之法律碩士學位。彼為香港特別行政區事務律師(非私人執業)。

杜之克

副總經理(節目及製作)

現年五十六歲，於二零一六年七月獲委任為副總經理(節目及製作)負責節目及製作部。彼於二零一二年至二零一四年期間出任本公司之聯營公司—無綫網絡電視有限公司之行政總裁，及於二零一五年一月加

入本公司出任節目總監及集團行政總裁助理；於二零一五年十月獲委任為助理總經理；及於二零一六年七月獲擢升為現職。彼於本公司之若干子公司擔任董事。杜先生在香港傳媒業擁有多年經驗，由報章、出版、廣告、電台以至收費及免費電視。在加入無綫電視之前，他曾分別於一九九六年至一九九九年、二零零二年至二零零五年及二零零八年至二零一二年期間，在亞洲電視有限公司、有線寬頻通訊有限公司及 now TV 出任管理層負責節目及製作。

麥佑基

財務總裁及公司秘書
投資委員會成員

現年五十九歲，於二零零四年十一月加入無綫電視，出任財務總裁及公司秘書。麥先生為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。在出任現職前，麥先生曾於二零零一年及二零零三年，在聯交所創業板上市公司—環球數碼創意控股有限公司出任財務總監，及於二零零零年及二零零一年，在 CyberCity Holdings Limited 出任財務總監。於一九九二年至二零零零年，麥先生曾任香港證券及期貨事務監察委員會企業融資部副理事。於一九八三年至一九九二年，麥先生曾任職於畢馬威會計師事務所之不同辦事處(包括香港、倫敦及伯明翰)。彼為香港會計師公會資深會員及英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員。

董事局報告書

董事局同仁謹將截至二零一九年十二月三十一日止年度報告書連同經審核財務報表呈覽。

主要業務及分部資料

本公司的主要業務為地面電視廣播及節目製作及分銷，以及與電視廣播有關的其他業務。主要附屬公司的主要業務詳列於綜合財務報表附註46。

本年度按營運分部的集團業績表現分析列載於綜合財務報表附註5。

業績、溢利分派及可供分派儲備

本集團本年度的業績列於第142頁的綜合收益表內。

本公司於二零一九年十二月三十一日可供分派的儲備為港幣3,654,109,000元(二零一八年：港幣4,552,024,000元)。

股息

根據全年業績，董事已建議以現金派發末期股息每股港幣0.20元予其股東。連同於二零一九年十月四日以現金派付的中期股息每股港幣0.30元，截至二零一九年十二月三十一日止全年股息總額為每股港幣0.50元。

待股東在本公司於二零二零年五月二十七日(星期三)舉行的股東周年大會(「二零二零年股東周年大會」)上批准後，末期股息將以現金派發予於二零二零年六月五日名列本公司股東名冊的股東。末期股息的股息單將於二零二零年六月十六日寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

第一次暫停辦理過戶

本公司股份過戶登記處將於二零二零年四月二十九日(星期三)至二零二零年五月二十七日(星期三)(包括首尾兩天)期間(「第一次暫停辦理過戶期間」)，暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東出席二零二零年股東周年大會及於會上投票的資格。於第一次暫停辦理過戶期間，將不會辦理股份過戶登記手續。

為符合出席二零二零年股東周年大會及於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同相關股票必須不遲於二零二零年四月二十八日(星期二)下午四時三十分送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一八三號合和中心十七樓1712-1716號舖，以辦理股份過戶登記手續。

第二次暫停辦理過戶

本公司股份過戶登記處將於二零二零年五月二十八日(星期四)再度辦理本公司股份過戶登記手續，並於二零二零年六月三日(星期三)至二零二零年六月五日(星期五)(包括首尾兩天)期間(「第二次暫停辦理過戶期間」)，暫停辦理股份過戶登記手續，以釐定股東收取末期股息的資格。於第二次暫停辦理過戶期間，將不會辦理股份過戶登記手續。

為符合收取末期股息的資格，所有股份過戶文件連同相關股票必須不遲於二零二零年六月二日(星期二)下午四時三十分送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一八三號合和中心十七樓1712-1716號舖，以辦理股份過戶登記手續。

捐款

本集團於年內作出的慈善及其他捐款合共港幣2,753,000元。

年內已發行股份

本公司於年內並無發行任何股份。本公司的股本資料詳情載於綜合財務報表附註19。

五年財務回顧

本集團最近五個財政年度的業績及資產負債摘要載列於第134頁內。

業務回顧

本集團於本年度按業務分部作分析的業務回顧如下：

整體概覽

無綫電視是總部設於香港的頂尖地面電視廣播機構。無綫電視亦是全世界最大的商業華語節目製作機構之一，每年製作超過22,000小時的劇集及綜藝節目，另外更有紀錄片及新聞報道，以及超過147,000小時的片庫。其垂直整合業務模式涵蓋內容製作、廣播以至分銷。自二零一六年以來，無綫電視已由一家傳統媒體轉型至一家大型數碼機構，經營機頂盒服務myTV SUPER及TVB Anywhere、社交媒體平台大台網及電子商貿平台Big Big Shop。

無綫電視在香港及海外僱用共3,785名(二零一八年：4,041名)員工。僱員地區分布詳情載於第133頁。

香港電視廣播

無綫電視以本地免費電視節目服務牌照(「免費電視牌照」)經營業務，該牌照於二零一五年五月獲香港特區政府續牌十二年至二零二七年。根據免費電視牌照，無綫電視透過獲分配的數碼電視頻道(使用數

碼電視機或透過機頂盒)廣播五條地面電視頻道，即翡翠台、J2台、無綫新聞台、明珠台及無綫財經·資訊台(統稱「無綫電視頻道」)，以及透過獲分配的模擬電視頻道，廣播兩條地面電視頻道，即翡翠台和明珠台。香港特區政府已確認，模擬電視頻道將於二零二零年十二月一日結束使用。自二零零七年以來，無綫電視一直作出大量投資，透過在全港各地興建合共29個訊號傳輸站，建立數碼地面電視(「DTT」)網絡。DTT的網絡已覆蓋百分之九十九的人口。

作為免費電視服務的持牌人，無綫電視受廣播條例及多項實務守則規管。特別是，在廣播時段可於無綫電視頻道上廣播的廣告時間受到嚴格規管。此外，無綫電視須廣播若干政府製作的公告。根據牌照規定，無綫電視須為大眾製作新聞服務，以及配合兒童和長者觀眾需要製作正面內容的節目。

myTV SUPER

myTV SUPER OTT服務是香港最大的OTT平台，使用機頂盒、流動應用程式及網絡的登記用戶共超過8.3百萬人。無綫電視透過客戶訂購其OTT服務及網站或在播放的節目內容之前和期間加插靜態(橫額)或視頻(捲動廣告)格式的廣告，以創造收益。

大台網業務

大台網業務包括網上社交媒體平台-大台網、電子商貿平台 - Big Big Shop、活動籌劃以及音樂娛樂-星夢娛樂。

隨著網上社交媒體平台-大台網在全球推出後，無綫電視已成功完成三個媒體平台策略的新發展計劃。大台網乘著社交媒體的全球趨勢，透過免費登記的流動應用程式聯繫用戶，並透過於二零一八年一月新增互聯網版本www.bigbigchannel.com.hk擴大我們的全球覆蓋範圍。

董事局報告書

星夢娛樂的業務包括為歌手藝人灌錄音像製品、音樂製作、音樂版權管理、影音產品發行、演唱會和藝人管理。此音樂製作業務主要為無綫電視劇集及節目而發展。

節目發行及分銷

無綫電視將其自家製作的頻道和節目發行給海外的電視廣播商，包括免費和收費經營者，以收取特許費，並按不同的市場使用多種業務模式運作。在中國內地，無綫電視製作的內容被視為非內地製作內容，須受監管進口電視節目的規例規管。在其他主要市場，例如馬來西亞和新加坡，無綫電視與當地的營運商訂立供應協議，提供固定時數的節目及頻道，以收取特許費。在此等主要市場以外，無綫電視繼續探索向包括越南和柬埔寨的其他市場發行內容，作為進一步擴闊其分銷業務範圍的一部分。

海外收費電視業務及TVB ANYWHERE

無綫電視在北美洲(美國)以訂購模式營運本身的平台。無綫電視集合多條頻道，當中有無綫電視自家製作內容及外購內容的頻道，以組成一個服務組合。觀眾需要訂購該等服務組合以觀賞節目。於二零一六年，無綫電視開始以名為「TVB Anywhere」的OTT服務分銷至全球市場。

本公司面對的主要風險

本公司所面對可能對我們的業務造成重大影響的主要風險載列於第98至99頁的企業管治報告內。

本公司業務的未來發展

本公司將聚焦中國內地市場，而該市場目前在聯合製作及線上分銷節目領域為無綫電視的單一最大市場。本公司將繼續增加myTV SUPER於香港的訂戶數目及於海外推廣TVB Anywhere服務。

股息政策

董事局支持為股東提供穩定股息回報的政策。本公司於二零一八年十二月六日的董事局會議上採納書面股息政策(「股息政策」)。股息政策全文載列於本周年報告第106頁。

本公司的環保政策及表現

無綫電視的政策是要確保其業務在最環保的方式下經營。電力在經營廣播業務中是佔主要比例的資源，無綫電視密切監察用電量，確保高效能水平。

遵守對本公司有重要影響的相關法律及規例

年內，本公司遵守香港及本集團經營所在的其他地方的相關法律及規例。

本公司與其僱員、客戶及供應商之間的主要關係

本公司與其僱員(包括藝員)、客戶及供應商均維持良好關係。

董事

於二零一九年及於本周年報告日期，本公司董事載列如下：

執行董事

李寶安
許濤

非執行董事

黎瑞剛
利憲彬
陳文琦

獨立非執行董事

盧永仁
王嘉陵
盛智文
方和
王靜瑛

獲委任董事

方和先生
(於二零一九年十二月三日獲委任為獨立非執行董事)
王靜瑛女士
(於二零一九年十二月三日獲委任為獨立非執行董事)

已辭任董事

鄭善強先生
(於二零二零年一月一日辭任執行董事)
柯清輝博士
(於二零二零年一月一日辭任獨立非執行董事)
陳國強博士
(於二零二零年二月四日辭任非執行董事)

本公司已收到各位已辭任董事發出之辭任函件，確認彼等與董事局並分意見分歧，亦概無有關本公司事務之事宜須股東垂注，而彼等之辭任決定乃由於彼等之其他業務日益繁重及／或退休。

董事局報告書

本公司向每名董事發出委任書，列明彼等之主要委任條款及條件。

根據本公司組織章程細則(「章程細則」)，本公司於股東大會上委任的任何董事之任期僅至本公司下屆股東周年大會為止，惟合乎資格者可於該大會上重選連任。而由董事局委任的任何董事之任期僅至本公司下次舉行的股東大會為止，惟合乎資格者可於該大會上選舉連任。其後董事將須於其上一次獲選或獲重選後的每三屆股東周年大會上退任及重選連任。

李寶安先生及柯清輝博士於本公司於二零一九年五月二十二日舉行的股東周年大會(「二零一九年股東周年大會」)上退任，並於二零一九年股東周年大會上成功獲重選為董事。

根據章程細則第117(A)條，黎瑞剛先生將於二零二零年股東周年大會上退任，惟彼合乎資格並願意於二零二零年股東周年大會上重選連任。

根據章程細則第112條，方和先生及王靜瑛女士(於二零一九年十二月獲董事局委任為本公司董事)擔任本公司董事的任期直至二零二零年股東周年大會，惟彼等合乎資格並願意於二零二零年股東周年大會上選舉連任。

須於二零二零年股東周年大會上接受選舉及重選的董事資料，載於二零二零年股東周年大會通告內，該通告將寄發予本公司股東。

附屬公司的董事

於二零一九年及直至本報告書日期期間在本公司附屬公司董事局出任的所有董事的名單已載於本公司網站www.corporate.tvb.com(「公司網站」)。

董事的服務合約

本公司各董事概無與本公司訂立不可於一年內免付補償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事及高層管理人員資料

董事及高層管理人員資料載列於本周年報告第62至67頁。

董事於競爭業務中的權益

如董事於被視為或可能與本集團主要業務直接或間接競爭或直接或間接存在競爭的公司中擁有權益，則須根據上市規則第8.10條作出披露。於二零一九年十二月三十一日，該等競爭業務載列如下：

本公司非執行董事及副主席黎瑞剛先生(新近於二零二零年二月十二日獲委任為本公司行政委員會及薪酬委員會成員)為華人文化集團公司之創始主席兼董事長及CMC資本之創始合夥人，以及透過CMC作為主要股東及/或擔任CMC內公司若干董事職務而被視為擁有若干權益，而有關之CMC公司從事節目製作以及節目發行及分銷業務(「擁有權益公司」)。

除擁有權益公司，黎先生現時亦為主要從事電影、劇集及非劇集投資及製作、以及藝人及項目管理業務之邵氏兄弟控股有限公司(「邵氏兄弟控股」，一間於開曼群島註冊成立的公司，其股份於聯交所主板上市)之主席及非執行董事。無綫電視連同CMC擁有邵氏兄弟控股之股份約29.94%權益。黎先生並無於邵氏兄弟控股擔任行政職能，亦無參與邵氏兄弟控股的日常管理及業務決策。

本公司執行董事許濤先生(亦為行政委員會、風險委員會及投資委員會之成員)亦為華人文化集團公司之董事，而華人文化集團公司於擁有權益公司中擁有權益。與此同時，許先生為邵氏兄弟控股的非執行董事及其執行委員會成員。

擁有權益公司及／或邵氏兄弟控股可能被視為經營與本公司的節目製作及節目發行及分銷業務競爭或可能競爭之業務。然而，擁有權益公司及邵氏兄弟控股獨立於本公司業務以外(及按公平原則)經營，而由於擁有權益公司、邵氏兄弟控股及本公司的節目製作業務一併僅佔中國內地節目製作之整體市場比重極低，故對競爭之影響非常輕微。策略上而言，本公司亦從事其他業務，例如經營myTV SUPER及大台網。

然而，本公司已採納以下內部監控措施，以加強其企業管治及管理可能產生的任何潛在衝突交易及業務決策：

1. 本公司將維持足夠數目的獨立董事，以就可能產生的任何潛在衝突交易及業務決策提供意見，並確保其整體股東的利益得到足夠保障。
2. 無綫電視與邵氏兄弟控股及／或無綫電視與CMC之間的交易(如有)將由本公司其他董事處理。如該等交易需要董事局批准，則黎先生及許先生將放棄就該等交易投票。

3. 在批准無綫電視與邵氏兄弟控股及／或無綫電視與CMC之間的任何交易前，董事局應信納該交易的條款(例如定價)乃公平合理，按照一般商業條款訂立以及符合本公司及其股東的利益。
4. 如有需要，本公司將委聘獨立顧問及／或法律顧問向董事局、獨立董事(如適當)及／或相關董事提供意見。

鑒於設有以上保障措施，董事局認為，本集團可以及應該維持獨立地經營其業務，及與該等擁有權益公司及／或邵氏兄弟控股的業務保持距離。

除上文披露者外，本公司董事概無於本集團業務以外與本集團業務直接或間接競爭或可能存在競爭的任何業務中擁有權益。

董事局報告書

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份及相關股份的權益

於二零一九年十二月三十一日，根據香港法例第571章《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第XV部第352條須存置的登記冊記錄，或已根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）知會本公司及聯交所的董事及最高行政人員於本公司及其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份及相關股份中的權益及淡倉載列如下：

於本公司股份之權益

董事姓名	所持有普通股數目					佔股本百分比 (%) ^(a)
	個人權益	家族權益	企業權益	其他權益	合計權益	
陳國強 ^(f)	-	-	-	113,888,628	113,888,628 ^{#(b)(e)(g)}	26.00
黎瑞剛	-	-	113,888,628	-	113,888,628 ^{#(c)(e)(g)}	26.00
陳文琦	-	113,888,628	-	-	113,888,628 ^{#(d)(e)(g)}	26.00
李寶安	-	438,000	-	-	438,000 ^(e)	0.10

附註：

- 此處與下文「其他人士於本公司股份的權益」分節的表格中註有*的人士之股權屬重複。
- 上表所示權益的性質在以下附註及「其他人士於本公司股份的權益」分節的附註內列明。

於二零一九年十二月三十一日：

- ^(a) 佔股本百分比乃按本公司已發行之股份數目438,000,000股普通股為基準計算。
- ^(b) 陳國強博士（「陳博士」）被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益，彼為一項證券及期貨條例第317條適用的協議訂約方之一。陳博士透過邵氏兄弟有限公司（「邵氏兄弟」）持有該批股份。邵氏兄弟為陳博士透過Innovative View Holdings Limited（「IVH」）所控制之Young Lion Holdings Limited（「YLH」）之間接全資附屬公司（見下文「其他人士於本公司股份的權益」一節附註(c)）。
- ^(c) 黎瑞剛先生（「黎先生」）被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益。該等權益乃由華人文化傳媒娛樂投資有限公司（「華人文化傳媒娛樂投資」）透過YLH所間接持有。華人文化傳媒娛樂投資為華人文化傳媒有限公司（「華人文化傳媒」）的全資附屬公司，而華人文化傳媒為華人文化集團公司的全資附屬公司。華人文化集團公司為Gold Pioneer Worldwide Limited（「Gold Pioneer」）之非全資附屬公司。Gold Pioneer直接及透過其全資附屬公司GLRG Holdings Limited（「GLRG Holdings」）持有華人文化集團公司權益。Gold Pioneer由Brilliant Spark Holdings Limited（「Brilliant Spark」）全資擁有。Brilliant Spark由黎先生全資擁有及控制。
- ^(d) 陳文琦先生（「陳先生」）被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益。該等權益由其配偶王雪紅女士（「王女士」）間接持有。王女士透過其間接持有權益之Profit Global Investment Limited（「Profit Global」）作為投資集團之成員。投資集團透過邵氏兄弟間接持有該批股份，而邵氏兄弟為YLH之間接全資附屬公司。
- ^(e) 該等董事持有之權益為好倉。

於本周年報告日期：

- ^(f) 陳國強博士自二零二零年二月四日辭任本公司主席兼非執行董事。
- ^(g) 於二零一九年十二月三十一日止年結後，本公司已獲陳博士、黎先生及陳先生及彼等之聯繫人告知就有關彼等各自於本公司股份之權益變動。權益變動詳情載列於第79頁「其他人士於本公司股份的權益」分節項下之附註。

於本公司相關股份之權益

董事姓名	所持相關股份數目					佔股本百分比 (%) ^(a)
	個人權益	家族權益	企業權益	其他權益	合計權益	
李寶安	2,000,000	-	-	-	2,000,000	0.46
許濤	2,000,000	-	-	-	2,000,000	0.46
鄭善強 ^(a)	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.23

附註：

於二零一九年十二月三十一日：

- (a) 佔股本百分比，乃按本公司於二零一九年十二月三十一日已發行之普通股438,000,000股為基準計算。
- (b) 該等購股權(「購股權」)乃根據無綫電視於二零一七年六月二十九日採納的購股權計劃，於二零一八年三月二十二日授予董事。每份購股權持有人有權認購本公司一股股份。本公司購股權計劃之詳情載列於本年報第76至77頁。
- (c) 已授出購股權之行使價為每股港幣25.84元。
- (d) 購股權之有效期為五年，由二零一八年三月二十二日(授出日期)起至二零二三年三月二十二日止(包括首尾兩天)。
- (e) 購股權之歸屬期載列如下：
- 20%之購股權可於二零一八年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
 - 20%之購股權可於二零一九年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
 - 20%之購股權可於二零二零年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
 - 20%之購股權可於二零二一年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；及
 - 20%之購股權可於二零二二年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使。
- (f) 上文所列之所有權益為好倉。

於本周年報告日期：

- (a) 鄭善強先生於二零二零年一月一日辭任本公司執行董事，現擔任董事局的策略顧問直至二零二零年七月。

於本公司相聯法團股份之權益

相聯法團名稱	董事姓名	所持有普通股數目					佔股本百分比 (%) ^(a)
		個人權益	家族權益	企業權益	其他權益	合計權益	
Shine Investment Limited	黎瑞剛	-	-	102	-	102 ^{(b)(c)}	85.00

附註：

於二零一九年十二月三十一日：

- (a) 佔相聯法團股本百分比乃按相聯法團已發行A類股份總數為基準計算。
- (b) 該102股Shine Investment Limited股份由Shine Holdings Cayman Limited透過黎瑞剛先生控制的若干法團持有。
- (c) 董事持有之權益為好倉。

除上文所披露的資料外，於年內任何時間，本公司董事及最高行政人員(包括彼等之配偶及未滿十八歲之子女)概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何須記入根據證券及期貨條例第XV部第352條須予存置之登記冊內之權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事局報告書

購股權計劃

本公司的購股權計劃

本公司於二零一七年六月二十九日(無綫電視購股權計劃採納日期)舉行的股東周年大會採納購股權計劃(「無綫電視購股權計劃」)。無綫電視購股權計劃旨在為無綫電視購股權計劃參與人提供購入本公司專有權益之機會，以此鼓勵該等購股權的承授人致力提升本公司價值及本公司及股東的整體利益。

基本上，無綫電視購股權計劃於自無綫電視購股權計劃採納日期起計十年有效。董事局或其授權委員會可自行決定向合資格參與人士(包括本公司或其聯屬公司之董事、僱員；向本公司或其聯屬公司提供服務或商品之代表、經理、中介、承包商、諮詢人士、顧問、分銷商或供應商；本公司或其聯屬公司之顧客或合營公司合夥人；任何為本公司或其聯屬公司之僱員福利而設的信託受托人；由董事局或其授權委員會認為通過不同合作形式對本公司之發展及增長作出或可能作出貢獻之任何其他類別參與人士)授出購股權。

於無綫電視購股權計劃採納日期及本周年報告日期，本公司根據無綫電視購股權計劃的可發行股份數目為**43,800,000**股(相當於無綫電視購股權計劃採納日期及本周年報告日期本公司已發行股份總數之**10%**)。本公司可能於任何時間更新有關上限至當時本公司已發行股份總數的**30%**，惟須待股東批准後，方可作實。

本公司購股權(「購股權」)於二零一九年內的變動詳情載列如下：

承授人姓名	授出日期	購股權數目						於二零一九年十二月三十一日	每股行使價	本公司股份於授出日期之收市價	行使期間
		於二零一九年一月一日尚未行使	年內授出	年內行使	年內註銷	年內失效	尚未行使				
董事											
李賈安	二零一八年三月二十二日	2,000,000	0	0	0	0	2,000,000	港幣 25.84 元	港幣 25.60 元	附註 ²	
許濤	二零一八年三月二十二日	2,000,000	0	0	0	0	2,000,000	港幣 25.84 元	港幣 25.60 元	附註 ²	
鄭善強	二零一八年三月二十二日	1,000,000	0	0	0	0	1,000,000	港幣 25.84 元	港幣 25.60 元	附註 ²	
小計		5,000,000	0	0	0	0	5,000,000				
僱員 (合計)	二零一八年三月二十二日	8,500,000	0	0	0	0	8,500,000	港幣 25.84 元	港幣 25.60 元	附註 ²	
小計		8,500,000	0	0	0	0	8,500,000				
附屬公司僱員 (合計)	二零一八年三月二十二日	3,000,000	0	0	0	0	3,000,000	港幣 25.84 元	港幣 25.60 元	附註 ²	
小計		3,000,000	0	0	0	0	3,000,000				
其他參與人士	二零一八年三月二十二日	500,000	0	0	0	0	500,000	港幣 25.84 元	港幣 25.60 元	附註 ²	
小計		500,000	0	0	0	0	500,000				
總計		17,000,000	0	0	0	0	17,000,000				

附註：

- 1 購股權有效期為五年，由二零一八年三月二十二日(授出日期)起至二零二三年三月二十二日止(包括首尾兩天)。
- 2 購股權之歸屬期載列如下：
 - (i) 20%之購股權可於二零一八年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
 - (ii) 20%之購股權可於二零一九年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
 - (iii) 20%之購股權可於二零二零年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
 - (iv) 20%之購股權可於二零二一年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；及
 - (v) 20%之購股權可於二零二二年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使。購股權可於上述日期起至二零二三年三月二十二日止行使。

任何購股權的行使價／認購價必須為以下較高者：(a)於該購股權的相關授出日期(必須為營業日)在聯交所每日報價表所示的股份收市價；及(b)緊接於該購股權的相關授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所示的股份平均收市價。

本公司於二零一八年三月二十二日透過要約函件提出授出購股權的要約(「要約」)，而每名承授人則通過向本公司支付港幣1.00元作為接納要約的代價，接納彼等各自的要約函件內所載所有股份的購股權要約。每份購股權持有人有權認購本公司一股股份。

向李寶安先生及許濤先生(本公司執行董事)及鄭善強先生(本公司前執行董事)授出的購股權已於二零一八年三月二十二日舉行之本公司董事局會議上獲董事(包括所有獨立非執行董事)批准。

每名合資格參與者於任何十二個月期間可享有權利的上限(包括已行使及尚未行使購股權)不得超過相關時間的已發行股份的1%。就已授予或將授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人的購股權而言，上述限制為已發行股份的0.1%及總值港幣5百萬元。任何進一步授出的購股權如超過上述限制，須於股東大會上得到股東批准後方可作實。

二零一九年內，概無根據無綫電視購股權計劃授出、行使、註銷或失效的購股權。就購股權所採納之會計政策載列於綜合財務報表附註29。

大台網控股有限公司的附屬公司購股權計劃

本公司於二零一七年六月二十九日舉行的股東周年大會(附屬公司購股權計劃採納日期)批准採納其附屬公司大台網控股的購股權計劃。附屬公司購股權計劃旨在為附屬公司購股權計劃參與人提供購入大台網控股專有權益之機會，以此鼓勵該等購股權的承授人致力提升大台網控股價值及大台網控股及大台網控股股東的整體利益。

基本上，附屬公司購股權計劃於自附屬公司購股權計劃採納日期起計十年有效。大台網控股董事局或其授權委員會可自行決定向合資格參與人士(包括大台網控股或其聯屬公司之董事、僱員；向大台網控股或其聯屬公司提供服務或商品之代表、經理、中介、承包商、諮詢人士、顧問、分銷商或供應商；大台網控股或其聯屬公司之顧客或合營公司合夥人；任何為大台網控股或其聯屬公司之僱員福利而設的信託受托人；由大台網控股董事局或其授權的委員會認為通過不同合作形式對大台網控股之發展及增長作出或可能作出貢獻之任何其他類別參與人士)授出購股權。

董事局報告書

自採納附屬公司購股權計劃以來，概無根據附屬公司購股權計劃授出、行使、註銷或失效的購股權。

除上述披露有關無線電視購股權計劃及附屬公司購股權計劃的資料外，二零一九年內本公司或其任何附屬公司、其同系附屬公司、其母公司或其他相聯法團，概無成為任何安排的一方，以讓本公司董事及最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿18歲的子女）取得本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券而獲益。

其他人士於本公司股份的權益

於二零一九年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定須存置的登記冊所示，又或已向本公司發出通知之其他人士（即持有本公司已發行股本5%或以上的人士，本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份中的權益或淡倉載列如下：

於本公司股份之權益

名稱	所持有 普通股數目	佔股本 百分比(%) ^(a)
邵氏兄弟有限公司 ^(b)	113,888,628 ^{#(c)(f)(h)}	26.00
Young Lion Acquisition Co. Limited	113,888,628 ^{#(c)(f)(h)}	26.00
Young Lion Holdings Limited	113,888,628 ^{#(c)(f)(h)}	26.00
Innovative View Holdings Limited	113,888,628 ^{#(c)(f)(h)}	26.00
Brilliant Spark Holdings Limited	113,888,628 ^{#(d)(h)}	26.00
Gold Pioneer Worldwide Limited	113,888,628 ^{#(d)(h)}	26.00
GLRG Holdings Limited	113,888,628 ^{#(d)(h)}	26.00
華人文化集團公司	113,888,628 ^{#(d)(h)}	26.00
華人文化傳媒有限公司	113,888,628 ^{#(d)(h)}	26.00
華人文化傳媒娛樂投資有限公司	113,888,628 ^{#(d)(f)(h)}	26.00
王雪紅	113,888,628 ^{#(e)(h)}	26.00
Kun Chang Investment Co. Ltd.	113,888,628 ^{#(e)(h)}	26.00
Profit Global Investment Limited	113,888,628 ^{#(e)(f)(h)}	26.00
Silchester International Investors LLP	61,407,500 ^{(g)(h)}	14.02
Dodge & Cox	40,163,800 ^{(g)(h)}	9.17
Silchester International Investors International Value Equity Trust	26,307,900 ^(h)	6.01

附註：

上述註有*人士的股權屬重複，亦與上文「董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份及相關股份的權益」註有*人士的股權屬重複。

於二零一九年十二月三十一日：

^(a) 佔股本百分比，乃按本公司已發行之股份數目438,000,000股普通股為基準計算。

^(b) 邵氏兄弟為持有本公司113,888,628股股份之註冊股東。其為YLH之間接全資附屬公司。YLH由陳博士（當時為本公司董事局主席）所控制，而黎先生（本公司董事局副主席）及王女士為YLH的其他兩名成員。

^(c) YLH被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益。該等權益乃透過邵氏兄弟間接持有，而邵氏兄弟為Young Lion Acquisition Co. Limited（「YLA」）的全資附屬公司。YLA則為YLH的全資附屬公司，而YLH由陳博士透過IVH所控制。

- (d) 華人文化傳媒娛樂投資被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益。該等權益乃透過持有YLH的權益而持有。華人文化傳媒娛樂投資為華人文化傳媒的全資附屬公司，而華人文化傳媒為華人文化集團公司之全資附屬公司。華人文化集團公司為Gold Pioneer的非全資附屬公司。Gold Pioneer直接及透過其全資附屬公司GLRG Holdings持有華人文化集團公司權益。Gold Pioneer由Brilliant Spark全資擁有。Brilliant Spark由黎先生全資擁有及控制。
- (e) 王女士被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益。該等權益乃由Profit Global透過YLH所間接持有。Profit Global由Kun Chang Investment Co. Ltd.(「Kun Chang」)所控制，而Kun Chang的董事及主要股東均慣於按照王女士的指令行事。
- (f) 陳博士、IVH、華人文化傳媒娛樂投資、Profit Global、YLH、YLA及邵氏兄弟為證券及期貨條例第317條所指為取得該批113,888,628股本公司股份之權益而訂立的協議之合約方。
- (g) 該等權益乃以投資經理的身份持有。
- (h) 該等人士／實體持有之權益為好倉。

於本周年報告日期：

於二零一九年十二月三十一日止年結後，本公司已獲告知陳博士(於二零二零年二月四日辭任本公司主席兼非執行董事)已簽署有條件買賣協議，出售其於YLH的股權權益，作為建議重組於YLH股東之間的擁有權權益(「建議交易」)的一部分。由於建議交易須待通訊事務管理局(「通訊局」)批准後方可作實，因此本公司將向通訊局申請必要批准。

本公司提述以下人士於二零二零年一月向聯交所遞交的多份披露權益通知，有關申報彼等於本公司普通股(「股份」)中的權益變動：

- (1) YLH申報其於17,071,101股股份的權益性質改變，乃由於有關重組於其股東之間擁有權權益的建議交易所致。
- (2) 陳博士及IVH各自申報其於113,888,628股股份的權益性質改變，乃由於其已訂立協議以出售其擁有權益但毋須於4個交易日內交付的上述股份。
- (3) 陳博士及IVH各自進一步申報其於17,071,101股股份的權益性質改變，乃由於YLH已訂立有關建議重組於其股東之間擁有權權益的交易所致。
- (4) 黎先生及Brilliant Spark、華人文化集團公司、華人文化傳媒、華人文化傳媒娛樂投資(該等由黎先生控制的公司)各自申報其於17,071,101股股份的權益性質改變，乃由於有關重組於YLH之擁有權權益的建議交易所致。
- (5) 王女士、陳先生(王女士之配偶)、Kun Chang及Profit Global各自申報其於17,071,101股股份的權益性質改變，乃由於訂立有關建議重組於YLH之擁有權權益的交易所致。Profit Global為Kun Chang控制的公司。Kun Chang的董事及主要股東均慣於根據王女士的指示行事。
- (6) 徐敬先生申報其首次購入113,888,628股股份的須於公布權益，乃由於有關重組於YLH之擁有權權益的建議交易所致。

在建議交易得到通訊局批准後，本公司將於收到進一步通知或相關人士的披露權益通知後，會作出適當披露。

除上文所披露資料外，年內概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有任何已記入根據證券及期貨條例第XV部第336條須予存置之登記冊內之權益或淡倉，或已知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事局報告書

董事／主要股東合約權益

根據上市規則第14A章的規定，以下交易構成本公司的持續關連交易：

持續關連交易

於二零一八年三月二十一日公布與上海翡翠東方傳播有限公司(「翡翠東方」)之持續關連交易

本公司於二零一八年三月二十一日公布，(i)本公司之直接全資附屬公司電視廣播(國際)有限公司(「電視廣播(國際)」)與翡翠東方訂立一項許可協議(「二零一八年許可協議」)，內容有關於中華人民共和國(「中國」)供應許可節目；及(ii)本公司之間接全資附屬公司TVBO Facilities Limited(「TVBO」)與翡翠東方訂立一份供應協議(「二零一八年供應協議」)，內容有關於中國供應電視廣播及市場推廣材料。於訂立二零一八年許可協議及二零一八年供應協議日期，翡翠東方由本公司擁有55%權益*，並因此為本公司之非全資附屬。本公司副主席及非執行董事黎瑞剛先生可控制翡翠東方超過10%之投票股份。因此，翡翠東方為本公司之關連附屬公司，而根據上市規則，訂立二零一八年許可協議及二零一八年供應協議構成本公司之持續關連交易須遵守上市規則項下之年度審閱、申報及公告規定。二零一八年許可協議及二零一八年供應協議之詳情如下：

(a) 於二零一八年三月二十一日，電視廣播(國際)與翡翠東方訂立二零一八年許可協議，據此，電視廣播(國際)已同意由二零一八年四月一日至二零二零年三月三十一日期間向翡翠東方供應由翡翠東方選擇之許可節目，並向翡翠東方授出獨家許

可(其中包括)於中國(i)在無線電視、有線電視及衛星電視以及所有新媒體平台廣播及播出該等獲選許可節目；及(ii)製作、分銷及銷售許可節目之音頻及視頻錄影(例如VCD、DVD及其他儲存媒體)。電視廣播(國際)於二零一九年收取之費用為港幣191,070,150元。

(b) 於二零一八年三月二十一日，TVBO與翡翠東方訂立二零一八年供應協議，據此，電視廣播(國際)已同意由二零一八年四月一日至二零二零年三月三十一日期間就翡翠東方於二零一八年許可協議項下選擇之許可節目向翡翠東方供應電視廣播及市場推廣材料。TVBO於二零一九年收取之費用為港幣18,380,350元。

所有本公司獨立非執行董事已審閱上述段落的交易，並確認該等交易：

- (i) 屬本公司及其附屬公司日常業務；
- (ii) 按照一般商務條款進行，或按不遜於獨立第三方給予或獲自本公司及其附屬公司的條款進行；及
- (iii) 根據有關交易協議的條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

根據香港會計師公會發布的香港鑒證業務準則3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考實務說明740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司核數師已受聘對本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已就本周年報告此頁所載本集團披露的持續關連交易，發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。

附註*：本公司自二零一八年十一月九日起擁有翡翠東方之權益由55%變更至70%。

除上文所披露的資料外，於年結時或於二零一九年內之任何時間，本公司或其任何附屬公司概無簽訂任何其他有關本集團的業務而當中涉及本公司董事或主要股東直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

獲准許的彌償保證

受限於適用法律的規限，倘本公司董事於履行其職務或與此相關而產生或招致的任何訴訟、費用、收費、責任、損失、損害賠償及開支，則該董事或董事們可根據章程細則獲本公司以其資產作為彌償保證或擔保，免因上述事件而蒙受損失。該等條文於截至二零一九年十二月三十一日止財政年度生效，並於直至本報告日期一直生效。本公司亦已安排投購董事責任保險，以就本公司董事於擔任董事職務時所產生的任何損失及責任提供保障。

管理合約

年內並無訂立或存在與本公司全部或任何重大部分業務的管理和行政有關的合約。

有關連人士的交易

在正常業務過程中進行的重大有關連人士的交易詳情載於綜合財務報表附註41。根據上市規則的定義，這些有關連人士的交易並不構成任何須予披露的關連交易。

董事酬金

本年度董事酬金的詳情載於綜合財務報表附註27。

根據上市規則第13.20及13.22條須予披露的資料

星美控股集團有限公司

於二零一九年十二月三十一日，本集團向星美控股集團有限公司（「星美控股」，一間於聯交所上市的公司（股份代號：00198）及本集團之獨立第三方）提供以下財政援助，資產比率（定義見上市規則第十四章）合計超逾8%，因而構成上市規則第13.13條所指向一間實體提供墊款：

- 星美控股所發行的23,000,000美元9.5%無抵押可贖回定息債券（「債券」）

於二零一八年四月，本公司認購債券，債券為無抵押及按年利率9.5%計息，每半年到期時支付利息一次。債券將於二零二零年到期（雙方可協議延長至二零二一年）。

除非經本公司同意提早贖回，否則債券將於到期日按以下各項之總額贖回：(i)未償還債券之本金額；及(ii)於到期日或之前之所有應計但未支付的利息。

- 星美控股所發行的83,000,000美元7.5%有抵押可贖回可換股債券（「可換股債券」）

於二零一八年五月，本公司認購可換股債券，可換股債券以星美國際影院有限公司（星美控股之全資附屬公司）之全部股本所作出之股份押記作抵押，按年利率7.5%計息，每半年到期支付利息一次。可換股債券將於二零二零年到期（雙方可協議延長至二零二一年）。

董事局報告書

除非已獲贖回、轉換或註銷，否則可換股債券將於到期日按以下各項之總額贖回：(i)未償還可換股債券之本金額；及(ii)以下各項之餘額：(a)相等於年度回報率11%之金額(按發行日期(包括該日)起至到期日(不包括該日)止期間未償還可換股債券之本金額計算)減(b)於到期日或之前之所有已付利息。

在不損害上文所述之情況下，星美控股可於發行日期起計六個月屆滿後任何時間(但不少於到期日前14個營業日)，透過向債券持有人發出不少於10日或不多於30日之通知，贖回全部或部分可換股債券，贖回價為以下各項之總額：(i)未償還可換股債券之本金額；及(ii)以下各項之餘額：(a)相等於年度回報率11%之金額(按發行日期(包括該日)起至贖回日期(不包括該日)止期間未償還可換股債券之本金額計算)減(b)於贖回日期或之前之所有已付利息。

有關上述提供予星美控股之墊款之詳情及最新進展，請參閱本公司日期為二零一八年五月二日之公告。於二零一九年十二月三十一日，上述墊款餘下之未償還本金額為106,000,000美元。

根據上市規則第13.22條，接受本集團財政援助之本公司聯屬公司於二零一九年十二月三十一日的合併財務狀況表及於該日本集團應佔該等聯屬公司的權益呈列如下：

	合併財務 狀況表 港幣千元	本集團 之應佔權益 港幣千元
非流動資產	3,753	1,251
流動資產	648,945	641,851
流動負債	(109,182)	(80,721)
流動資產淨額	539,763	561,130
總資產減流動負債	543,516	562,381
非流動負債	(706,696)	(706,696)
減：未確認應佔虧損	-	119,689
負債淨額	(163,180)	(24,626)

Imagine Tiger Television LLC

- 於二零一九年十二月三十一日，本集團向若干聯屬公司(定義見上市規則)提供其他財政援助，資產比率合計超逾8%。向Imagine Tiger Television LLC(「ITT」)(本集團擁有50%權益之合營公司)提供之財政援助也構成上市規則第13.13條項下一間實體提供墊款。
- 於二零一七年七月，本集團認購ITT所發行本金總額66,666,667美元之承兌票據(「承兌票據」)。承兌票據為無抵押及按年利率12%計息，每年支付利息一次，並將於二零三二年七月到期。ITT可不時償還承兌票據項下之全部或部分未償還本金額，惟於二零一七年七月二十六日起計四年內作出的任何還款均須經ITT董事局事先批准。有關承兌票據的詳情，請參閱本公司日期為二零一七年七月二十六日的公告。由二零一九年七月一日起，已落實將本集團的股本注資7,741,579美元轉換為向ITT提供的貸款，於二零一九年十二月三十一日累計向ITT提供的承兌票據為74,408,246美元。

董事委員會

董事局轄下行政委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險委員會及投資委員會的職責及年內所處理的工作已載列於企業管治報告書第93至102頁。

企業管治

本年度的企業管治報告書載列於本周年報告第84至109頁。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零一九年內，本公司透過公開市場及於二零一九年十月二十三日推出之收購要約，以總價格146百萬美元購買由TVB Finance Limited發行面值147百萬美元的TVB票據。於二零一九年十二月三十一日，面值500百萬美元的TVB票據仍然尚未償還。

除上文所述，本公司於二零一九年內並無贖回本公司任何上市證券，而本公司及其任何附屬公司亦概無購買或出售本公司任何上市證券。

公眾持股量

根據本公司可查閱的公開資料，以及本公司董事於本報告書日期所知，本公司已發行股本總額中最少有25%一直由公眾人士持有。於二零二零年三月二十五日，本公司股東名冊上共有382名股東。

主要供應商及客戶

年內，本集團從其五大供應商的購貨及向其五大客戶的銷售皆低於其總額的30%。

核數師

截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於二零二零年股東周年大會任滿告退，惟彼合資格並願意於二零二零年股東周年大會上應聘連任。

承董事局命

黎瑞剛

副主席

香港，二零二零年三月二十五日

企業管治報告書

無綫電視截至二零一九年十二月三十一日止年度的主要企業管治規則及工作於本企業管治報告書(「企業管治報告書」)載列，本報告書乃按照上市規則附錄十四的規定編寫。

企業管治常規

秉持高水平的商業操守及企業管治規則，一直是本公司的核心目標之一。本公司相信，以開誠布公及負責任的態度經營業務，符合本公司及持分者的長遠利益。

本公司於二零一九年內一直遵守上市規則的《企業管治守則》(「企業管治守則」)之守則條文。

環境及社會策略及報告

董事局對本公司的環境、社會及企業管治(「ESG」)策略及報告負上整體責任。貫徹企業管治守則的規定，董事局負責評估及釐定本公司的ESG相關風險，以及確保設有適當而有效的ESG風險管理及內部監控系統。

董事局

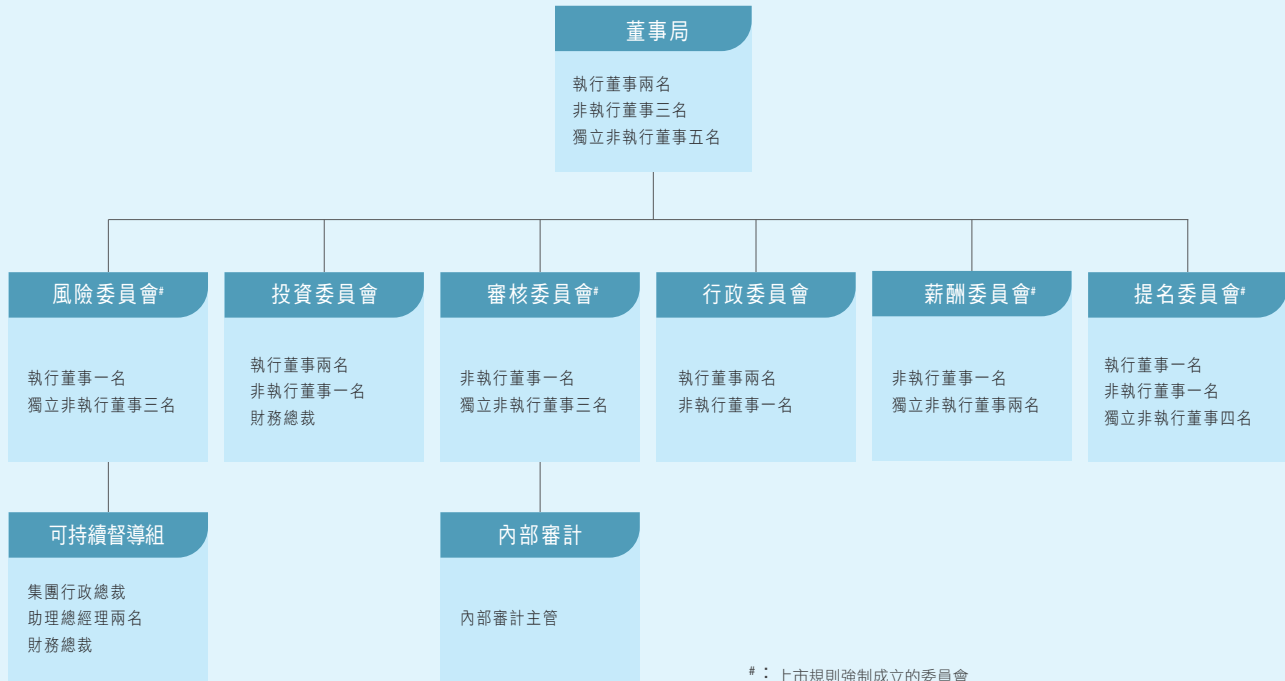
本公司由高效的董事局領導。董事局以負責任的態度指導和監察公司事務，以推動本公司的成功發展。

董事局為本公司最高的決策機關，下設六個董事委員會：行政委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、風險委員會及投資委員會。

董事局負責發展及檢討本公司的企業管治政策和常規，檢討及監察董事的培訓和持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、制定適用於僱員和董事的操守準則及合規手冊；以及本公司遵守企業管治守則的情況和在企業管治報告書內的披露。

董事局及其委員會的組成

於本企業管治報告書日期，本公司的企業管治架構如下：



企業管治報告書

董事局由執行董事與非執行董事(包括獨立非執行董事)組成，令董事局具備本公司業務所需的適當技巧和經驗，以達致本公司的業務目標。獨立非執行董事為董事局提供獨立意見，讓董事局能夠有效地作出獨立判斷。

該等董事委員會均須向董事局匯報。

本公司董事名單載於第71頁內，而董事履歷則載於本周年報告第62至66頁。

董事局成員多元化

董事局已採納符合由聯交所制定之守則的董事局成員多元化政策。董事局成員多元化政策載有為實行、以及監察及匯報在其實現目標之可計量目標。

根據董事局成員多元化政策，董事局於檢討董事局的組成時，除了檢視董事局在技能、經驗及獨立性方面是否取得平衡外，其亦須考慮董事局成員多元化的裨益。

董事局成員多元化政策全文載於本周年報告第109頁及可於本公司網站可供查閱。

董事局共有10名董事

執行董事	非執行董事
兩名	八名(包括五名獨立非執行董事)

性別

男性	女性
八名(80%)	兩名(20%)

年齡組別

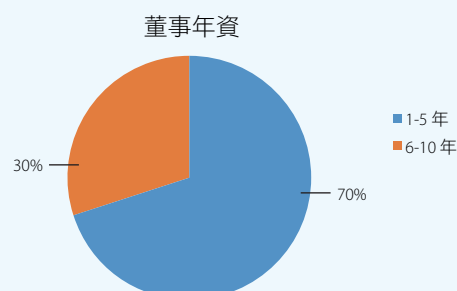
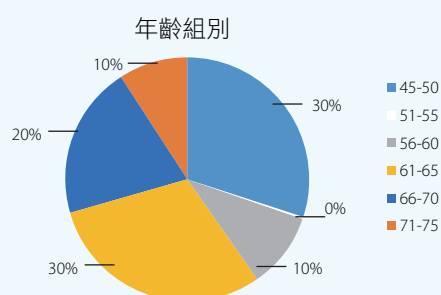
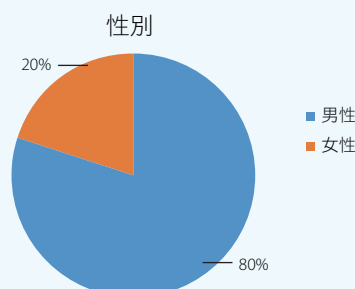
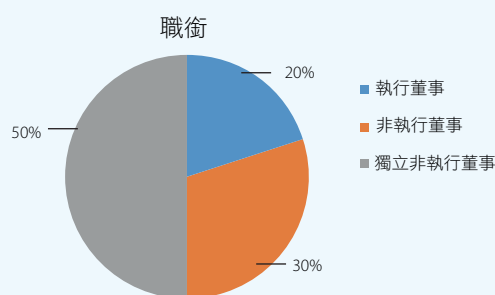
屬以下年齡組別的董事人數：

45-50歲	51-55歲	56-60歲	61-65歲	66-70歲	71-75歲
3	0	1	3	2	1

董事平均年齡為60歲。

任職無線電視董事的年資

一至五年	六至十年
7	3



董事局各成員的背景如下：

董事	職銜	專業背景／專長
黎瑞剛	副主席；非執行董事	傳媒及娛樂
李寶安	執行董事；集團行政總裁	管理及營運；財務及會計
許濤	執行董事	傳媒及娛樂、投資
利憲彬	非執行董事	財務及投資
陳文琦	非執行董事	科技
盧永仁	獨立非執行董事	科技、傳媒及電訊
王嘉陵	獨立非執行董事	管理及科技
盛智文	獨立非執行董事	投資
方和	獨立非執行董事	法律及監管
王靜瑛	獨立非執行董事	管理及營運

董事的背景非常多元化，計有管理、財務及會計、財務及投資、法律及監管、傳媒及娛樂以至科技，與本公司的策略目標十分吻合。提名委員會認為這是對本公司及其未來發展而言最佳的董事局架構。

董事的職責、對本公司負責及作出貢獻

每名董事有責任本於誠信，在符合本公司最佳利益下行事。董事須就管理、監控和經營本公司業務的事宜，向全體股東承擔共同及個人責任。

為了確保有關利益衝突的事宜得到適當處理，董事按要求須披露有關可能產生利益衝突情況的任何關係的資料，致使該等事項可由其他獨立董事以適當方式處理。公司秘書保存披露衝突事項登記冊以作記錄之用。董事另須按要求每年向公司秘書提供確認書，說明是否存在任何有關利益衝突。

董事局權力

董事局獲賦予權力制定本公司的策略方針，以及監察本集團業務及管理層的表現。與此同時，董事局須確保擁有合適的風險管理架構，據此評估及管理本公司的風險。

董事局行使多項專屬的審批權力，包括：

- 會計政策或資本架構的重大變動；
- 刊發財務報表及公布；
- 重大收購、出售及資本項目；
- 重大借貸及任何發行或回購股權證券；
- 薪酬政策；
- 年度集團預算；
- 股息政策；及
- 庫務政策。

企業管治報告書

董事培訓

每名董事須瞭解作為本公司董事的職責以及本公司的經營、業務活動及發展。管理層每月提供集團管理帳目、新聞稿及報章摘要，及適時地向董事提供其他資料，使他們獲悉本公司的最新發展、表現、情況及前景。此外，董事亦可透過獨立途徑接觸高層管理人員，瞭解營運事宜。

為使董事得悉最新的專業發展，本公司不時安排有關規則及規例、市場發展及其他相關题目的相關培訓，例如投資及資本市場事宜。

於二零一九年八月，本公司提供有關廣播條例(「廣播條例」)主要條文的最新資料的培訓課題，尤其有關不符合持牌資格人士限制(定義見廣播條例)的條文。此外，各董事按要求向本公司提供於年內自其他方面所接受培訓的記錄以作記錄及完備之用。

董事局變動

年內及截至本企業管治報告書日期為止，董事局及其委員會成員的組成曾出現下列變動：

- 於二零一九年股東周年大會上，李寶安先生及柯清輝博士退任及成功獲重選為董事。
- 於二零一九年十二月三日，方和先生及王靜瑛女士獲委任為本公司獨立非執行董事。
- 於二零二零年一月一日，柯清輝博士及鄭善強先生分別辭任本公司獨立非執行董事及執行董事。

- 於二零二零年二月四日，陳國強博士辭任本公司非執行董事。
- 於二零二零年二月十二日，多個董事委員會的組成變動如下：
 - 黎瑞剛先生獲委任為行政委員會新成員取代陳文琦先生，李寶安先生調任為行政委員會主席。
 - 方和先生獲委任為審核委員會新成員。
 - 王靜瑛女士獲委任為薪酬委員會主席，黎瑞剛先生及方和先生獲委任為薪酬委員會新成員。盧永仁博士退任薪酬委員會職務。
 - 方和先生獲委任為提名委員會主席，許濤先生及王靜瑛女士獲委任為提名委員會新成員。
 - 方和先生獲委任為風險委員會主席。盧永仁博士調任為風險委員會成員。
 - 利憲彬先生調任為投資委員會主席，李寶安先生獲委任為投資委員會新成員。

除本節所披露者外，年內及截至本企業管治報告書日期為止，董事局及其委員會成員的組成並無其他變動。

董事局組成及其委員會的成員

董事局成員	亦擔任	行政委員會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	風險委員會	投資委員會
副主席及非執行董事							
黎瑞剛		成員	-	成員	-	-	-
執行董事							
李寶安		主席	-	-	-	成員	成員
許濤		成員	-	-	成員	-	成員
非執行董事							
利憲彬		-	成員	-	成員	-	主席
陳文琦		-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
盧永仁		-	主席	-	成員	成員	-
王嘉陵		-	成員	-	-	成員	-
盛智文		-	-	-	成員	-	-
方和		-	成員	成員	主席	主席	-
王靜瑛		-	-	主席	成員	-	-
高級管理層							
麥佑基		-	-	-	-	-	成員

董事出席記錄

二零一九年年度，董事出席董事局及董事委員會會議及股東周年大會的出席(附註2)記錄載列如下(附註1)：

董事	董事局會議	行政委員會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	風險委員會會議	投資委員會會議	二零一九年股東周年大會
黎瑞剛	6/6	-	-	-	-	-	-	1/1
李寶安	6/6	21/21	-	-	-	2/2	-	1/1
許濤	6/6	20/21	-	-	-	-	5/5	1/1
利憲彬	6/6	-	4/4	-	2/2	-	5/5	1/1
陳文琦(附註3)	1/6	0/21	-	-	-	-	-	0/1
盧永仁	6/6	-	4/4	1/1	2/2	2/2	-	1/1
王嘉陵	6/6	-	3/4	-	-	2/2	-	0/1
盛智文	6/6	-	-	-	2/2	-	-	1/1
方和(附註4)	不適用	-	-	-	-	-	-	不適用
王靜瑛(附註5)	不適用	-	-	-	-	-	-	不適用

辭任董事	董事局會議	行政委員會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	風險委員會會議	投資委員會會議	二零一九年股東周年大會
陳國強	5/6	17/21	-	0/1	-	-	-	1/1
鄭善強	6/6	18/21	-	-	-	2/2	-	1/1
柯清輝	5/6	-	4/4	1/1	2/2	2/2	5/5	1/1

企業管治報告書

附註：

1. 出席率-已出席的會議總數／二零一九年內舉行的會議總數。
2. 根據章程細則規定，董事可親自、透過電話或以其他電子通訊方式出席會議。
3. 陳文琦先生於二零一九年因工作行程緊密而只能出席一次董事局會議。雖然陳先生於二零一九年未能出席大部分會議，但彼確認已透過閱覽本公司的每月最新發展報告、報道及新聞。彼亦曾於二零一九年與其他董事討論本公司之事務。
4. 方和先生於二零一九年十二月三日獲委任為本公司之獨立非執行董事。於其委任後及直至二零一九年十二月三十一日並無舉行董事局會議及股東大會。
5. 王靜瑛女士於二零一九年十二月三日獲委任為本公司之獨立非執行董事。於其委任後及直至二零一九年十二月三十一日並無舉行董事局會議及股東大會。

董事局會議及決議案

於二零一九年，董事局透過會議及書面決議案以處理以下事宜：

財務及營運表現

- 批准截至二零一八年十二月三十一日止年度的全年業績及建議派發末期股息；
- 討論本公司於星美債券項下之狀況及批准於星美債券之減值虧損／支出；
- 定期檢討本集團表現；
- 討論截至二零一九年六月三十日止六個月的本集團預測業績；
- 批准截至二零一九年六月三十日止六個月的中期業績及中期股息；及
- 討論及審議截至二零二零年十二月三十一日止年度的本集團預算。

管治

- 批准成立特別工作小組(及其職權範圍)以就收回出現違約的星美債券向董事局提供建議；及
- 批准董事委任及辭任。

股東溝通

- 批准書面決議案允許以電子方式收取企業傳訊及提供選擇收取有關資料的語言。

資本架構

- 批准公開發售以購買已發行於二零二一年到期3.625%的TVB票據。

於二零一九年八月，根據上市規則的規定，董事局主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行一次沒有執行董事出席的會議，以討論與董事局有關的事項。主席與非執行董事於該次會議並無重大事項匯報。

其他事項

經查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零一九年十二月三十一日止年度已為本公司事務投入足夠時間。

根據會議記錄，副主席認為，董事局有效地運作，並已以高效方式履行其職責。

本公司已投購適當的董事責任保險，為本公司董事在履行職務時招致的任何損失及責任(如有)提供保障，費用及開支由本公司承擔。

公司秘書

公司秘書的履歷資料載於本報告第67頁。於二零一九年，公司秘書出席了所有股東大會、董事局會議、董事委員會會議及特別工作小組會議。

全體董事均可獲取公司秘書的意見及服務。公司秘書向主席報告有關董事局管治的事宜，並負責確保董事局議事程序得以遵循及董事局知悉本集團的動向。

為遵守上市規則第3.29條，公司秘書已確認於截至二零一九年十二月三十一日止年度已接受超過15小時的培訓。

董事局會議及董事委員會會議程序

董事局於預先安排的日期舉行親身出席的會議，而下一年的會議時間表初稿於每一曆年結束時傳閱以收取意見。董事局會議的通告會於每次開會前妥為發送。董事局會議議程經由董事局主席(或倘主席之位出缺，則由副主席)審批，而所有董事均可提出將於會議上商討的議程事項。董事局在每次會議前會獲提供本公司業務及發展的充足及適時資料，讓參與人士可積極參與會議及展開討論。於每次會議前，之前一個會議的會議記錄草擬本將發送予各董事，並邀請各董事就該草稿作出評論意見，然後再送主席或副主席審批。

根據章程細則，經所有董事簽署的書面決議案，將猶如在妥為召開及舉行的董事局會議上通過的決議案般具有同等效力及作用。若有董事在董事局將予考慮的事項中存有董事局認為重大的利益衝突，有關事項應於實際舉行的會議，而非以書面決議方式處理。

董事委員會的會議程序受章程細則中董事局會議程序的相關條文規範。

獨立非執行董事

本公司已就委任獨立非執行董事及監察獨立性的持續需要而採納嚴謹程序。

委任前及委任時

- 提名委員會將依循有關提名董事的政策(包括提名程序以及挑選及推薦董事人選的標準以及多元化政策)及評估人選的獨立性；及

- 獨立非執行董事的人選於獲委任時，須就上市規則第3.13條項下的標準向聯交所確認其獨立性。

持續過程

- 如各獨立非執行董事因其個人資料有任何變動而可能影響其獨立性，則須於可行情況下盡快通知聯交所及本公司。
- 獨立非執行董事須每半年向本公司確認其彼此間是否有任何財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。
- 所有董事有持續職責向本公司更新彼等於其他委任上的任何變動，而有關變動將由本公司審閱。

年度評估

- 獨立非執行董事須就上市規則第3.13條項下的標準向本公司確認其獨立性。
- 提名委員會將每年評估及檢討獨立非執行董事的獨立性。

董事局共有五名獨立非執行董事，即盧永仁博士、王嘉陵教授、盛智文博士、方和先生及王靜瑛女士。此人數符合上市規則第3.10(1)條最少三名獨立非執行董事人數的規定，亦符合上市規則第3.10A條獨立非執行董事人數須佔董事局成員人數逾三分之一的規定。大部分獨立非執行董事具備相關的財務管理專業。

本公司各獨立非執行董事(包括於二零二零年一月一日辭任獨立非執行董事的柯清輝博士)已向本公司發出其獨立性的確認。提名委員會已於二零二零年二月二十六日參考上市規則第3.13條所載的指引，審閱各有關董事的獨立性，並認為彼等具獨立身份。

企業管治報告書

年內，獨立非執行董事對本公司的持續關連交易進行年度審閱。

董事之間的關係

董事之間並無存在關係(包括財務、業務、親屬或其他重大／相關關係)，惟陳國強博士(本公司前主席及前非執行董事)與黎瑞剛先生(本公司副主席及非執行董事)與王雪紅女士(本公司非執行董事陳文琦先生的配偶)為直接持有本公司26%權益之邵氏兄弟的間接股東除外。於二零二零年一月，有關人士已有關Young Lion Holdings Limited各股東之間重組擁有權權益的建議變動。於建議變動完成後，陳國強博士將不再持有本公司任何股份權益。

董事的任期、選舉及重選連任

根據章程細則，所有董事必須按時退任及重選連任。由董事局委任以填補臨時空缺或額外委任之董事(包括非執行董事)，其任期只維持至本公司下一次舉行之股東大會屆滿，並符合資格於該會上選舉。其後，彼等須根據章程細則規定於每三屆股東周年大會時退任及重選連任。本公司各董事概無與本公司訂立本公司不可於一年內免付補償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

本公司發出委任書以書面形式記錄各董事的主要委任條款。本公司於董事加入董事局後向所有董事提供一套「無綫電視董事手冊」，當中包括章程細則、無綫電視守則、標準守則及通知程序、各董事委員會的職權範圍、若干內部政策，以及監管及專業組織就彼等之職責而發出的規則更新資料及指引。此外，本公司會於董事獲委任時向董事提供正式的入職培訓。

根據章程細則第117(A)條，黎瑞剛先生將於二零二零年股東周年大會上退任，惟彼等合乎資格並願意於二零二零年股東周年大會上重選連任。

根據章程細則第112條，方和先生及王靜瑛女士(於二零一九年十二月獲董事局委任為本公司董事)彼等擔任本公司董事的任期直至本公司下一屆股東大會，惟彼等合乎資格並願意於二零二零年股東周年大會上選舉連任。

須於二零二零年股東周年大會上選舉及重選的董事詳情，載列於二零二零年股東周年大會通告內，該通告將寄發予本公司股東。

主席與集團行政總裁之間的職權分立

本公司主席與集團行政總裁各司其職、分工明確，各自的職權範圍已載列於無綫電視守則。

陳國強博士(主席及非執行董事)因退休而於二零二零年二月四日辭任。黎瑞剛先生(副主席)已暫時接管主席的職責及有關事項。

本公司執行董事及集團行政總裁李寶安先生為集團管理架構的中堅。彼負責推行本公司的策略並向董事局匯報本公司策略的執行情況、監督本公司達成董事局所制定的目標，以及向董事局提供一切所需資料以便董事局監察管理層表現。

董事的證券交易

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納不時修訂的標準守則，作為董事及高層管理人員買賣本公司證券的守則。

所有董事及高層管理人員均須經過本公司的具體查詢，作為彼等每半年一次確認已遵守守則的程序一部分，彼等已確認於二零一九年內一直遵守標準守則。

賦予管理層權力

董事局已將授予高層管理人員的職能正規化，並定期檢討有關安排。高層管理人員的職責如下：

- 推行本公司的策略並向董事局匯報；
- 監督本公司達成董事局所制定的目標；
- 向董事局提供董事局就監察高層管理人員表現所需的一切資料；及
- 按董事局的授權履行職務和行使權力。

董事局的執行董事，提供董事局與高層管理人員之間的必要聯繫。

就出現違約的星美債券成立特別工作小組

星美控集團有限公司(「星美」)股份於二零一八年九月在聯交所暫停買賣後，觸發本公司所投資的23百萬美元於二零二零年到期之9.5%無抵押可贖回定息債券及83百萬美元於二零二零年到期之7.5%有抵押可贖回可換債券(「星美債券」)出現違約。

董事局的特別工作小組(「特別工作小組」)於二零一九年三月二十日成立，以考慮收回該等債券金額的一切現有方案。

組成	委員會成員
獨立非執行董事、非執行董事及執行董事	王嘉陵教授，獨立非執行董事 盛智文博士，獨立非執行董事 利憲彬，非執行董事 許濤，執行董事

自特別工作小組成立以來，一直與其顧問在執行及收回行動方面加快行動，期望盡量收回投資於星美債券的金額。尤其是：

- 委聘孖士打及安永會計師事務所(「安永」)以特別的法律和會計專長協助探討；
- 指示安永招攬對星美債券有興趣的潛在買家提出可能的要約；
- 審視孖士打於發現與未經披露股份質押有關的資料的不同階段所提供法律意見，並考慮可供本公司所採用有關以法律方式執行及保障本公司作為星美債券持有人權利的方案；
- 考慮從一名星美債券潛在買家收到的意向及將其與本公司現有方案比較；及
- 向董事局報告其對收回機會的意見。

董事委員會

董事局下設六個董事委員會，即：

- 行政委員會；
- 審核委員會；
- 薪酬委員會；
- 提名委員會；
- 風險委員會；及
- 投資委員會。

各委員會均已訂明其職權範圍，載有其職權、職責及職能。有關這六個委員會的職權範圍可於聯交所網站(www.hkexnews.hk，「交易所網站」)及本公司網站查閱。

本公司為董事委員會提供全面支援，讓其履行職責。董事委員會透過其各自主席向董事局匯報彼等之工作、決定及建議。

企業管治報告書

行政委員會

行政委員會獲董事局賦予監察本公司業務及事務管理的權力。載有行政委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

行政委員會由三名成員組成。

組成	委員會成員
執行董事及 非執行董事	李寶安，執行董事(主席) (附註1) 許濤，執行董事 黎瑞剛，非執行董事(附註2)

附註1：自二零二零年二月十二日起擔任行政委員會主席

附註2：自二零二零年二月十二日起擔任行政委員會成員

附註3：陳國強博士(前非執行董事)自二零二零年二月四日起辭任行政委員會主席。鄭善強先生(前執行董事)及陳文琦先生(非執行董事)分別自二零二零年一月一日起及二零二零年二月十二日起辭任行政委員會成員。

二零一九年，行政委員會共舉行二十一次會議及通過一次書面決議案以處理(其中包括)下列事宜：

- 審閱本集團的管理帳目、中期及周年報告資料以及預算資料；
- 於定期會議上檢討本集團的現金水平及庫務職能；
- 檢討現金結餘及投資組合所採取的投資政策及收益提升措施；
- 向董事局建議派發股息；
- 審議及批准資本或營運支出金額超逾港幣20百萬元的財務承擔或承諾；及
- 審議及批准本集團的其他日常企業事宜，例如執行該事宜之行動及一般銀行事務。

審核委員會

審核委員會協助董事局履行其責任，包括獨立審閱和監督財務匯報以及本公司及其附屬公司內部監控制度的成效；根據適用標準審閱審核程序是否客觀有效；及審閱外聘核數師的委任，並確保核數師保持獨立。載有審核委員會主要角色及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

審核委員會由四名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主，並由一名獨立非執行董事出任主席。大部分成員具備審閱和分析財務資料的經驗及具備適當的會計和相關財務管理專長。因此，本公司已遵守上市規則第3.21條的規定。審核委員會成員名單載列如下。

組成	委員會成員
大部分獨立 非執行董事	盧永仁博士，獨立非執行董事(主席) 利憲彬，非執行董事 王嘉陵教授，獨立非執行董事 方和，獨立非執行董事(附註1)

附註1：自二零二零年二月十二日起擔任審核委員會成員

附註2：柯清輝博士(前獨立非執行董事)自二零二零年一月一日起辭任審核委員會成員

二零一九年，審核委員會舉行了四次會議以處理其中包括下列事宜：

- 審閱會計原則及實務；
- 審閱會計準則的發展及評估其對本公司財務報表的潛在影響；
- 審閱草擬的財務報表及業績公告；
- 審閱草擬的中期及周年報告，並同意核數師於審計報告就審計保留意見的表達方式；
- 審議外部審計的建議範疇和方法；

- 審閱及討論審核的發現及重大事宜；
- 審閱本集團內部監控制度是否足夠及有效；
- 就續聘外聘核數師及釐定外聘核數師的薪酬向董事局提出建議；
- 審閱本公司所訂立的持續關連交易；及
- 接收由內部審計編製的風險管理及內部監控檢討報告以及審議和討論本公司所面對的宏觀風險及適當的緩解措施。

於二零一九年，審核委員會已與管理層審閱本集團所採納的會計原則及實務，並討論內部監控及財務報告事宜，包括審閱中期財務資料及年度綜合財務報表以提呈董事局審批。

羅兵咸永道會計師事務所為本公司的外聘核數師。企業管治守則規定，審核委員會須在沒有管理層成員在場的情況下與羅兵咸永道會計師事務所會面，討論與審計有關的事宜。該次會議後並無重大事項匯報。

有關羅兵咸永道會計師事務所的匯報責任，已載於本周年報告第135至139頁的獨立核數師報告。

舉報政策

自二零一二年起，董事局已制定舉報政策及程序，讓本公司僱員可暗中向審核委員會提出其對任何可能關於財務報告、內部監控或其他不當事宜作出舉報。該等程序亦可供與本公司有往來的外界人士使用，以暗中向審核委員會提出其對任何可能關於本公司的不當事宜作出舉報。於二零一九年，並無僱員或外界人士根據舉報程序向審核委員會作出舉報。

風險管理及內部監控

責任

董事局明白本身有責任持續地建立一個合適的風險管理及內部監控系統，並不時檢討其成效，以提升本集團達到策略性目標、保護資產、遵守適用法律及規例，以及為營運的效率和效益作出貢獻的能力。本集團的風險管理及內部監控系統是為提供合理（而非絕對）保證不會出現重大錯誤陳述或虧損，以及管理（而非完全消除）營運系統失效的風險和達到業務目標而設。

風險管理

風險委員會獲董事局委以責任，負責持續監督及管理一切已識別的重大業務及營運風險（包括ESG相關風險）。於二零一九年，風險委員會共召開兩次會議，討論本集團所面對的策略性及重大營運風險以及相關的緩減風險行動計劃。風險委員會的主要角色及職能載於第97頁至98頁「風險委員會」一節。

風險管理程序及方法

本集團的風險管理程序涉及識別、分析、評估、估計、緩減、匯報及監察風險。風險識別及評估過程所採用的方法涉及由上而下及由下而上的方法。由上而下的方法涉及識別將阻礙本集團達到其策略目標的重大策略性風險。為識別重大風險，本集團已創建一個包括不同種類風險，包括策略性、營運性、合規及財務風險的總體風險框架。透過風險過濾程序以及與高層管理人員和主要的業務主管進行風險評估面談，識別出重大風險以作匯報及進行監察。在功能層面，本集團已採用一個涉及所有主要業務單位的由下而上方法，以識別日常營運中的營運風險。

企業管治報告書

風險管理及內部監控系統之年度檢討

年內，董事局透過審核委員會，對本集團風險管理及內部監控系統的效率進行檢討，涵蓋所有重大方面，包括財務、營運及合規控制，並評估了資源的足夠性、本集團會計、財務報告及內部審計功能的員工的資歷和經驗，以及他們的培訓課程和預算（「該檢討」）。

年內已成立一個項目小組以履行該檢討。該檢討所履行的工作包括與高層管理人員進行風險評估面談，以評估本集團面對的主要策略性風險及相關緩減風險行動。此外，所有主要業務單位的主管須負責執行詳細的自我風險及監控評估，以評估此等營運層面的監控系統的設計及功能是否足以減低所識別的營運風險。

根據該檢討的結果，董事局信納本集團已建立及維持合適而有效的風險管理和內部監控系統。

內部審計與監控

本集團提倡維持優良企業管治的原則，強調在集團上下確立企業管治的重要性，強化僱員的監控意識，並且看重個人操守、道德價值、勝任能力、責任範圍及權限等因素。

為協助董事局履行監控職能，本集團於二零零八年成立了內部審計部門（「內部審計」），以就本集團的內部管治程序、風險管理架構與方法，以及本集團業務營運的監控活動的效能提供獨立的評估與保證。為確保內部審計功能之獨立性，內部審計主管直接向審核委員會匯報有關審核事宜。其他重要原則，包括問責和內部審計不可參與受審計的日常業務的客

觀性原則，均已在審核委員會通過的本集團內部審計約章中得到落實。

內部審計對不同的財務、業務與功能運作，以及使用風險為本的方法的活動進行獨立審查，並集中處理經全面風險分析而發現的高風險範圍。分部或部門主管與相關管理層將會獲悉所有監管上的不足之處，以便於指定時間內糾正。

風險管理及內部監控的其他重要元素

本集團已建立用以提供有效風險管理及內部監控系統的其他重要元素及程序包括：

- 建立清晰的組織架構，下設清楚劃分由董事局至董事委員會、管理層及營運附屬公司／部門主管的責任匯報線。
- 為本集團的業務營運制定政策及程序，以促進持續識別新興風險事件、界定合適的風險回應方法，以及在本集團可接受的風險水平內控制風險。
- 已設有全面的每月管理報告系統，向管理層提供財務及營運表現數據。會對偏離目標的情況進行分析、解釋原因，如有需要將採取改善行動，以糾正缺失。
- 本集團所有僱員可根據舉報程序，直接向審核委員會提出有關重大風險事宜、交易或不當行為的投訴。此一舉報程序乃獨立於管理層。
- 所有僱員均受無綫電視道德操守守則約束，須嚴格保密內幕消息，及不得在未經授權下披露。所有僱員亦被禁止透過其職位所賦予的權力和授權接受任何個人利益。

核數師薪酬

管理層負責按年檢討本集團核數師的酬金。審計和非審計服務費用經審核委員會審議通過及獲董事局確認。在本集團綜合收益表內扣除的審計及非審計服務費用詳列如下：

審計服務費用

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
本公司	2,276	2,159
附屬公司	3,177	3,624
總額	5,453	5,783
應付予主要核數師羅兵咸永道 會計師事務所之費用	4,580	4,928

非審計服務費用

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
本公司	426	614
附屬公司	2,629	2,087
總額	3,055	2,701
應付予主要核數師羅兵咸永道 會計師事務所之費用 (附註1)	2,631	2,226

附註：

1. 於二零一九年由羅兵咸永道會計師事務所向本集團提供的非審計服務主要包括由羅兵咸永道會計師事務所的稅務部門提供的專業稅務顧問服務及風險核證部門提供的網上保安評估服務。該等服務與負責審計本集團帳目的審計團隊分開。

審核委員會已審閱主要核數師羅兵咸永道會計師事務所於二零一九年提供的非審計服務，認為向本集團提供的該等非審計服務並不損害其獨立性及客觀性。

風險委員會

風險委員會負責評估及釐定本公司為達到其策略性目標，以及為確保本公司制定及維持穩健、適當和有效的風險管理及內部監控系統而願意承擔的風險性質和程度。載有風險委員會主要職責及職能的職權範圍已載於本公司網站。

組成及已完成的工作

風險委員會由四名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主。風險委員會成員名單載列如下。

組成	委員會成員
大部分獨立 非執行董事	方和，獨立非執行董事 (附註1) 盧永仁博士，獨立非執行董事 (附註2) 王嘉陵教授，獨立非執行董事 李寶安，執行董事

附註1：自二零二零年二月十二日起為風險委員會主席。

附註2：直至二零二零年二月十一日為風險委員會主席及於二零二零年二月十二日調任成員。

附註3：鄭善強先生(前執行董事)及柯清輝博士(前獨立非執行董事)自二零二零年一月一日起辭任風險委員會成員。

於二零一九年，風險委員會舉行了兩次會議以處理下列事宜：

- 接收本集團內部審計部門有關重大風險及管理人員所採取的緩減行動之報告，連同以風險地圖形式呈列的重大風險。透過此報告，風險委員會贊同管理人員所識別的主要風險及所採取的緩減行動；

企業管治報告書

- 討論本集團上下的數據保護及網絡保安措施及現行程序是否充足；及
- 審閱來自管理人員由可持續督導組編製的中期及全年ESG報告，並檢討管理人員分別於截至二零一九年六月三十日止六個月及截至二零一九年十二月三十一日止年度在環境、社會及管治事宜上的進展。

主要風險

本集團正面對多項主要風險及不明朗因素，若不妥善管理，可能會對本集團產生不良後果。透過與管理人員進行討論，以下主要風險已於一個風險委員會會議上獲識別及討論。

風險委員會已會同管理人員審閱主要風險及認為以下風險為影響本公司營運的最高風險。年內及於年末後，新浮現的風險可能對我們的業務造成重大影響。

風險類別	描述	已採取的控制措施
i. 政治風險	自從於二零一九年六月開始的反政府抗議以來，本公司一直受到激進抗議人士的威脅及攻擊，意圖妨礙本公司業務： <ul style="list-style-type: none">• 威脅廣告客戶／客戶退出業務往來；• 騷擾無綫電視舉辦的推廣活動；• 威脅破壞無綫電視物業，包括辦公室大樓及山頂轉發站；	<ul style="list-style-type: none">• 促請政府採取行動打擊網絡威脅。• 收緊於戶外活動的保安措施。• 收緊於無綫電視建築物範圍的保安措施。• 實行後備計劃以確保即使轉發站遭破壞時仍可繼續播放。
ii. 健康及業務妨礙風險	冠狀病毒大規模爆發正在威脅員工的健康及持續妨礙正常業務營運。	<ul style="list-style-type: none">• 增加對新聞部員工的人身安全保障。• 實行員工挽留措施以提升士氣。• 已實行措施包括家居工作安排；進入公司建築物範圍時強制量度體溫；加強消毒及清潔；員工申報其本人及其密切家庭成員的近期外遊紀錄。

風險類別	描述	已採取的控制措施
iii. 業務／市場	技術上的妨礙因素正在影響地面電視頻道的收視率。地面電視頻道的收視率正在逐步下降，原因是許多觀眾傾向收看非地面電視平台，例如互聯網及流動服務。	<ul style="list-style-type: none"> 於二零一六年推出 OTT 服務，以彌補地面頻道流失的收視率。 於二零一七年推出社交媒體平台，為數碼營銷作好準備。
iv. 業務營運流程	連續劇質素下降，原因是經驗豐富的編劇流失至其他市場如中國內地。	<ul style="list-style-type: none"> 挽留經驗豐富的編劇，以加強資源以提升製作質素；提升用於製作的硬件；提升製作預算，務求建立可持續性更高的劇集輸送。
v. 業務／市場	受到盜版影響而令知識產權受到侵蝕。盜版器材例如TV Pad及其他非法機頂盒已在市場上大行其道，並已損害無綫電視的海外業務。	<ul style="list-style-type: none"> 與香港及其他市場的執法機構合作，繼續努力打擊盜版問題及採取更有力的法律行動。
vi. 藝人資源	為劇集製作提供知名藝人。	<ul style="list-style-type: none"> 加強控制審批藝人於無綫電視以外的的工作。 透過選美、舉辦更多培訓等發掘藝人，確保藝人供應保持穩定。

薪酬委員會

薪酬委員會負責制定高層管理人員之薪酬政策、對年度薪酬檢討提出建議及釐定董事和高層管理人員之薪酬。載有薪酬委員會主要角色及職能的職權範圍已載於公司網站。

組成	委員會成員
大部分獨立非執行董事	王靜瑛，獨立非執行董事(主席) (附註1) 黎瑞剛，非執行董事(附註1) 方和，獨立非執行董事(附註1)

附註1：自二零二零年二月十二日起擔任薪酬委員會主席或成員。

附註2：盧永仁博士(獨立非執行董事)自二零二零年二月十二日起退任薪酬委員會成員。

附註3：柯清輝博士(前獨立非執行董事)自二零二零年一月一日起辭任薪酬委員會主席。陳國強博士(前非執行董事)自二零二零年二月四日起辭任薪酬委員會成員。

薪酬政策

本集團薪酬政策的要點載列如下：

- 須配合市場趨勢設定薪酬水平；
- 薪酬應足以吸引和留任具備適當背景、技能、知識和經驗的人士，其資歷與集團所從事的行業和業務息息相關；及
- 任何人士均不可釐定本身的薪酬。

企業管治報告書

組成及已完成的工作

薪酬委員會由三名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主，其成員名單載於第89頁的表格內。

於二零一九年，薪酬委員會舉行了一次會議以處理(其中包括)下列事宜：

- 審議及批准向高級行政人員發放二零一九年年度酌情花紅的總額；
- 審議及批准向個別高層管理人員發放二零一九年年度特定酌情花紅；及
- 以香港其他上市公司為基準，檢討主席、副主席、董事及董事委員會的酬金水平。

董事薪酬

所有董事均有權收取由薪酬委員會建議、由董事局釐訂並獲股東批准之定額董事袍金。

董事局主席獲發固定主席酬金作為酬勞。董事局副主席獲發固定的副主席酬金作為酬勞。

執行董事以定額董事袍金、薪金及其他獎勵(如酌情花紅，乃為肯定其表現以及對本公司之貢獻而釐定及批准)的形式收取酬金。

非執行董事均可收取定額董事袍金，並可就出任董事委員會職務而收取相關董事委員會酬金。

任何主席酬金、副主席酬金及／或董事袍金的增幅須由董事局建議及提出，並須於股東大會上獲股東批准。任何董事委員會主席或成員酬金的增幅則須由董事局批准。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度，已支付／應支付予董事作為其擔任董事局職務之年度酬金／袍金，及支付予董事作為其擔任董事委員會職務之額外年度酬金／袍金載列如下。於薪酬委員會會議上，經考慮本公司的財政表現後，委員會議決不會增加主席、副主席、董事及董事委員會於截至二零二零年十二月三十一日止年度的酬金／袍金。因此，董事袍金及董事委員會酬金已連續三年(即二零一八年、二零一九年及二零二零年)凍結。

	二零二零年 年度酬金 港幣	二零一九年 年度酬金 港幣
個別董事擔任職務		
董事局		
主席	300,000	300,000
副主席	280,000	280,000
執行及非執行董事	260,000	260,000
行政委員會		
主席	195,000	195,000
成員	150,000	150,000
審核委員會		
主席	190,000	190,000
成員	130,000	130,000
薪酬委員會		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000
提名委員會		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000
風險委員會		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000
投資委員會		
主席	70,000	70,000
成員	55,000	55,000

高層管理人員的酬金

高層管理人員獲得薪金及其他獎勵，例如酌情花紅等，作為給予彼等的報酬。薪酬委員會在評估高層管理人員應獲發的年度花紅金額時，會考慮彼等的工作表現和對本公司的貢獻，以及當時的市場環境。鑒於本公司的財政表現，薪酬委員會在考慮個別高層管理人員的表現後，批准將截至二零一九年十二月三十一日止年度的酌情花紅定為截至二零一八年十二月三十一日止年度已付金額的50%。

提名委員會

提名委員會負責就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事局提出建議；及由提名委員會制定董事提名的政策、採用的提名程序及處理過程以及挑選及推薦董事人選的標準。載有提名委員會主要角色及職能的職權範圍已載於公司網站。

組成及已完成的工作

提名委員會由六名成員組成，成員以本公司的獨立非執行董事為主，其成員名單載於第89頁的表格內。

組成	委員會成員
大部分獨立非執行董事	方和，獨立非執行董事(主席) (附註1) 許濤，執行董事(附註1) 利憲彬，非執行董事 盧永仁博士，獨立非執行董事 盛智文博士，獨立非執行董事 王靜瑛，獨立非執行董事 (附註1)

附註1：自二零二零年二月十二日起擔任提名委員會主席或成員。

附註2：柯清輝博士(前獨立非執行董事)自二零二零年一月一日起辭任提名委員會主席。

於二零一九年，提名委員會舉行兩次會議以處理(其中包括)下列事宜：

- 檢討董事局組成；
- 就委任獨立非執行董事向董事局提供建議；
- 檢討獨立非執行董事的獨立性；及
- 審議於二零一九年股東周年大會上重選連任董事的名單，並就此向董事局提出建議。

根據於二零一九年一月一日生效的上市規則修訂，提名委員會的職權範圍，包括須透過提名董事政策以識別及挑選具適合資格人士成為董事局成員。透過提名董事政策。本公司於二零一八年十二月採納提名董事政策，載於本周年報告第107至108頁。

董事提名

在考慮委任董事時，提名委員會識別具適合資格人士成為董事局成員及透過提名董事政策挑選，包括有關挑選的提名程序及標準以及多元化政策，或向董事局就挑選獲提名人士成為董事提出建議。

提名委員會考慮(其中包括)該等人選的誠信、在業內的成就及經驗、承諾付出的時間、相關利益、在其所有方面的多元化(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、族裔、專業經驗、技能、服務認識及服務年資)及獨立性(僅就獨立非執行董事而言)作為參考標準，以決定建議人選是否合適。

企業管治報告書

檢討董事局成員的組成

根據提名委員會的職權範圍，提名委員會於履行對檢討董事局組成的職務時，須充分考慮下列原則：

- 董事局應符合本公司業務所需的適當技巧、經驗，以及多樣的觀點與角度。董事局應確保其組成人員的變動不會帶來不良的影響。董事局中執行董事與非執行董事(包括獨立非執行董事)的組合應該保持均衡，以使董事局上有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。非執行董事應有足夠才幹和人數，以使其意見具有影響力。
- 新董事的委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，另本公司應設定有秩序的董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距即重新選舉。本公司必須就任何董事辭任或遭罷免解釋原因。

提名委員會於檢討董事局成員的組成時，已考慮上述的原則。提名委員會亦考慮了董事局成員的多元化，並認為董事局具備符合本公司業務所需的適當技巧、經驗，以及多樣的觀點與角度。

投資委員會

投資委員會於二零一八年八月二十二日成立，目的為定期檢討本公司的有價證券組合及監察其表現。載有投資委員會主要角色及職能的職權範圍已載於公司網站。

組成及已完成的工作

投資委員會由四名成員組成，由非執行董事擔任其主席、兩名執行董事及財務總裁，其成員名單載於第89頁的表格內。

組成	委員會成員
非執行董事、執行董事及高層管理人員	利憲彬(主席)(附註1) 李寶安，執行董事(附註2) 許濤，執行董事 麥佑基，財務總裁

附註1：自二零二零年二月十二日起調任投資委員會主席。

附註2：自二零二零年二月十二日起擔任投資委員會成員。

附註3：柯清輝博士(前獨立非執行董事)自二零二零年一月一日起辭任投資委員會主席。

於二零一九年，投資委員會舉行五次會議以處理(其中包括)下列事宜：

- 檢討本公司的債券組合；
- 檢討及修訂庫務管理指引；及
- 審議投資經理就本公司的投資組合發出的報告及向董事局作出報告。

投資委員會已委任UBS AG為其投資顧問，以協助其檢討本公司的投資組合。UBS AG出席投資委員會所有會議以回答投資委員會的問題。

於二零一九年，董事出席所有委員會會議的記錄載於本企業管治報告書第89頁的表格內。

與股東聯繫

企業通訊

披露資料

本公司採納的政策是適時向股東及公眾披露相關資訊：

1. 本公司根據上市規則的規定，於交易所網站及公司網站刊發公布；
2. 本公司於公司網站保存公司資料庫，包括公布、通函及財務報告，以供參考；
3. 本公司於股東周年大會為股東提供與管理層會面和溝通的平台；及
4. 向所有登記股東派發報告及通函。

根據上市規則，董事局負責以公布及通函的形式向股東及公眾發放任何內幕消息。

本公司設有網站www.corporate.tvb.com，提供搜索引擎以搜索關於本公司及其附屬公司的消息和資訊。

股東大會

本公司定期檢討股東周年大會及其他股東大會的規程，以確保符合企業管治守則。

根據上市規則，若為股東周年大會之通告，公司須於股東周年大會舉行日前至少20個完整營業日；及若為其他股東大會之通告，公司須於其他股東大會舉行日前至少10個完整營業日，向股東發送通告。通告須載列各項擬提呈決議案、投票程序及其他相關資訊。

於所有股東大會上之表決必須以投票方式進行，惟股東大會主席以誠實信用的原則下認為屬純粹關於程序及行政上之事宜(見上市規則之定義)之決議案，則可以舉手形式投票。

股東大會主席應確保已向股東解釋以投票方式進行表決的詳細程序，並回答股東有關以投票方式表決的任何提問。而投票結果將按上市規則規定於交易所網站及公司網站刊發。

本公司會就每個實際獨立事項提呈獨立決議案，並於股東大會上投票表決。董事局主席應出席股東周年大會，及邀請董事委員會主席出席股東周年大會並於大會回答問題。

董事應出席股東大會，對本公司股東的意見有公正的了解。管理層應確保外聘核數師出席股東周年大會，回答有關審計方面的問題。

與股東的關係

董事局致力維持高水平的公司透明度，同時採取對股東開放溝通的策略。本公司確保訊息會根據上市規則的規定適當和適時地向股東發送。

於本公司的股東周年大會上，股東獲提供機會與董事面對面溝通，反映董事局履行高度問責性的承諾。

於公布業績後舉行的半年度業績簡介會上，高層管理人員會出席及與證券分析師討論本公司的財務表現和業務策略。

於二零一九年，本公司組織章程文件沒有變動。

企業管治報告書

本公司已指派投資者關係部主管在管理層與投資界之間提供雙向溝通，以向投資者及分析員提供業務策略和發展的更新資料，同時收集市場反應和意見。該等溝通方式包括於本公司的地方或由投資銀行在香港或外地舉行的投資者會議中面對面交談及／或透過電話會議。此外，本公司已開展非交易路演，與更廣闊的投資者組別建立雙向溝通。本公司其他高級人員可能參與會議，以進一步加強市場對本公司業務的了解。

本公司已指定一個電子郵件帳號 ir@tvb.com.hk，以與股東進行溝通。此外，本公司會在其網站 www.corporate.tvb.com 刊登最新的新聞稿和公布，以便股東瀏覽。

二零一九股東周年大會

二零一九年股東周年大會於二零一九年五月二十二日(星期三)下午四時正在香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城舉行。使持有人可出席股東周年大會並於會上就所有決議案投票的股份總數為300,026,121股，佔本公司股份總數約68.5%。

二零一九年股東周年大會上提呈及議決的事項如下：

- 省覽及採納截至二零一八年十二月三十一日止年度之經審核財務報表、董事局報告書及獨立核數師報告；
- 宣派截至二零一八年十二月三十一日止年度之末期股息；
- 以獨立決議案方式重選退任董事李寶安先生及柯清輝博士；
- 續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師並授權董事釐定其酬金；
- 授予董事一般授權以發行額外5%股份；

- 授予董事一般授權以購回5%已發行股份；
- 擴展根據決議案授予董事的權力至包括根據決議案的授權所購回的股份；
- 將暫停辦理過戶期間由30天延長至60天。

二零二零年股東周年大會

二零二零年股東周年大會已訂於二零二零年五月二十七日(星期三)在香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城舉行。

COVID-19

於本周年報告日期，冠狀病毒在香港擴散情況仍在發展中，而至二零二零年股東周年大會日期時的情況更是難以預測。

倘冠狀病毒擴散情況惡化及需要更改二零二零年股東周年大會的日期及地點，股東將獲告知修訂後的安排，而本公司將會在本公司網站(<http://www.corporate.tvb.com>)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)另行刊發公告。股東於出席二零二零年股東周年大會前，務請細閱於本公司網站及聯交所網站所刊發有關二零二零年股東周年大會最新安排(如有)的本公司公告。

股東權利

召開股東大會及擬於股東會議提呈動議的程序

根據香港法例第622章公司條例，本公司股東(「股東」)召開股東周年大會以外的股東大會(「股東特別大會」)及擬於股東會議提呈動議的程序載列如下。

- (i) 持有相當於佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權最少5%的股東，可將召開股東特別大會的書面要求送達予本公司秘書(5%股東)。
- (ii) 書面要求必須列明會議目的，經5%股東簽署，並可由數份同樣格式及各由一名或以上有關股東簽署的文件組成。
- (iii) 要求將由本公司股份過戶處核實，在確定為適當及符合程序後，公司秘書將要求董事局召開股東特別大會，並按照法定要求給予所有登記股東充分的通知期。反之，若有關要求經核實為不符合程序，5%股東將獲知會結果，而本公司亦不會按要求召開股東特別大會。
- (iv) 讓股東考慮有關股東於股東特別大會上提呈的動議而給予所有登記股東的通知期，會因動議的性質而有所不同，具體情況如下：
 - 若動議構成本公司的一項普通決議案或特別決議案，則須發出14天的書面通知。
 - 若股東特別大會要求須按照公司條例規定發出特別通知，則須發出28天的書面通知。

5%股東召開股東特別大會的要求及擬於股東會議提呈的動議，可送達至本公司的註冊地址或電郵至 companysecretary@tvb.com.hk。

股東通訊政策及通訊方式

股東通訊政策

本公司制定股東通訊政策讓股東與本公司之間保持溝通。

董事局會定期檢討股東通訊政策以確保其成效及確保本身達到最佳的實務水平。股東通訊政策之全文可於公司網站供查閱。

承董事局命

黎瑞剛
副主席

香港，二零二零年三月二十五日

電視廣播有限公司 股息政策

- 1.1 本公司支持向股東提供穩定股息回報的政策。
- 1.2 向本公司股東分派的股息應經由股東或董事(如適用)批准。
- 1.3 董事可不時宣派及派付董事認為本公司的利潤足以派付中期股息，並可於彼等認為適當的日期及期間作出。倘董事認為本公司的利潤足以就派付提供理據，亦可每半年或按其確定的其他適當期間，派付就本公司任何股份應付的任何定額股息。
- 1.4 董事另可不時於其認為適當的日期按其認為適當的金額，從其認為適當的本公司可供分派資金中宣派及派付任何特別股息，且本章程細則有關董事就宣派及派付中期股息的權力及責任豁免的條文在作必要的改動後應適用於宣派及派付所有相關特別股息。
- 1.5 除本公司可供分派的溢利派付外，概不得派付股息。
- 1.6 本公司可在股東大會宣布以任何貨幣派發股息，惟股息金額不得高於董事局所建議者。

電視廣播有限公司 提名董事政策

1. 目標

- 1.1 董事委員會的提名委員會(「提名委員會」)應向董事局提名合適人選，以供委任為本公司董事(「董事」)以填補空缺。
- 1.2 提名委員會可在其認為適當的情況下，提名超過董事局將委任或於股東大會重選或將填補的董事人數的多名人選。

2. 挑選標準

- 2.1 下文所列因素將用作提名委員會的參考以評估建議人選是否合適。

- 誠信聲譽
- 於傳媒及娛樂行業的成就及經驗
- 承諾付出的時間及相關利益
- 在其所有方面的多元化(包括但不限於性別、年齡(18歲或以上)、文化及教育背景、族裔、專業經驗、技能、服務認識及服務年資)。

上述因素僅供參考，並非詳盡無遺及凌駕一切。提名委員會可酌情提名其認為適當的任何人士。

- 2.2 服務超過九年可能對決定非執行董事的獨立性有影響。倘一名獨立非執行董事服務超過九年，彼是否續任應經由股東以獨立決議案批准。隨該決議案附帶的致股東文件應列出董事局為何認為彼仍然為獨立人士及應獲重選的理由。
- 2.3 建議人選將按要求以指定格式呈交必要的個人資料，連同彼等書面同意獲委任為董事及就涉及或有關係等接受選舉／重選為董事而言於任何文件或相關網站公開披露彼等的個人資料。
- 2.4 提名委員會可能於視為必要的情況下，要求人選提供額外資料及文件。

3. 提名程序

- 3.1 提名委員會秘書應於提名委員會會議上呈列人選的履歷詳情，並邀請董事局成員提名人選(如有)，以供提名委員會於會議前考慮。提名委員會亦可提出並非董事局成員提名的人選。
- 3.2 在填補空缺方面，提名委員會應作出推薦以供董事局考慮及批准。就於股東大會接受選舉的建議人選而言，提名委員會應向董局提名以供其考慮及推薦。
- 3.3 除非刊發股東通函，否則被提名人士不應假設已獲董事局建議於股東大會接受選舉。

電視廣播有限公司 提名董事政策(續)

- 3.4 為提供有關由董事局提名於股東大會接受選舉的人選的資料，股東將獲發通函。通函將載列股東作出提名的提交期間。根據適用法律、規則及規例，建議人選的姓名、簡歷(包括資格及相關經驗)、獨立性、建議薪酬及任何其他資料將載入致股東通函。
- 3.5 股東可於提交期間向公司秘書送交通知，表明其有意提呈決議案以選舉若干人士為董事，且並無董事局推薦或提名委員會提名，亦並非股東通函所載該等人選。就此提呈的人選將以補充通函方式送交所有股東以供參考。
- 3.6 人選可於股東大會前任何時間透過向公司秘書送交書面通知，撤回其人選資格。
- 3.7 董事局應對與其推薦人選於任何股東大會接受選舉有關的所有事項有最終決定權。
- 3.8 由於人選數目可能超過空缺位置，則將會使用「總額投票」方法以決定獲選為董事的人選，因此，股東提呈決議案應採用與董事局就推薦人選所提呈決議案的相同形式。

4. 保密規定

除非法律或監管機構規定，否則於任何情況下，在刊發致股東通函前(視乎情況而定)，提名委員會成員或本公司員工不得披露任何資料或回應公眾查詢有關任何提名或人選資格。於刊發通函後，提名委員會或經提名委員會批准的本公司其他員工可回應監管機構或公眾查詢，但不應披露有關提名及人選的保密資料。

電視廣播有限公司 董事局多元化政策

1. 目的

1.1 本政策的目的是列出本公司董事局(「董事局」)實現多元化的方法。

2. 願景

2.1 本公司肯定及接受自多元化董事局帶來的利益，從而提升其表現質素。

3. 政策聲明

3.1 為實現可持續及均衡發展，本公司認為在董事局層面增加多元化為支持其策略目標及其可持續發展的必要元素。於設計董事局組成時，董事局多元化已從多方面予以考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗及業務經驗。董事局的所有委任將基於唯才是用，在充分考慮董事局多元化的利益後，人選將按目標準則受到考慮。

4. 可計量目標

4.1 人選將基於一系列多元化角度進行挑選，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗及業務經驗。最終決定將基於所挑選人選將為董事局帶來的優勢及貢獻而作出。董事局的組成(包括性別及年齡)將每年於企業管治報告內披露。

5. 監察及匯報

5.1 提名委員會將每年於企業管治報告匯報在多元化角度下的董事局組成，並監察本政策的實行。

6. 檢討本政策

6.1 提名委員會將於適當情況下檢討本政策，以確保本政策的效用。提名委員會將討論任何可能需要的修訂，並向董事局建議任何有關修訂以供考慮及批准。

7. 披露本政策

7.1 本政策將於本公司網站登載以供公眾參考。

7.2 本政策連同就實行本政策而訂立的可計量目標，以及達致該等目標的進展，將於每年的企業管治報告披露。

環境及社會報告

報告範圍

董事局欣然呈列其截至二零一九年十二月三十一日止年度的環境及社會責任管治(「ESG」)報告。本報告與同期的報告及帳目並列，提供截至二零一九年十二月三十一日止年度的可持續發展措施及投資概覽，以及我們的表現。

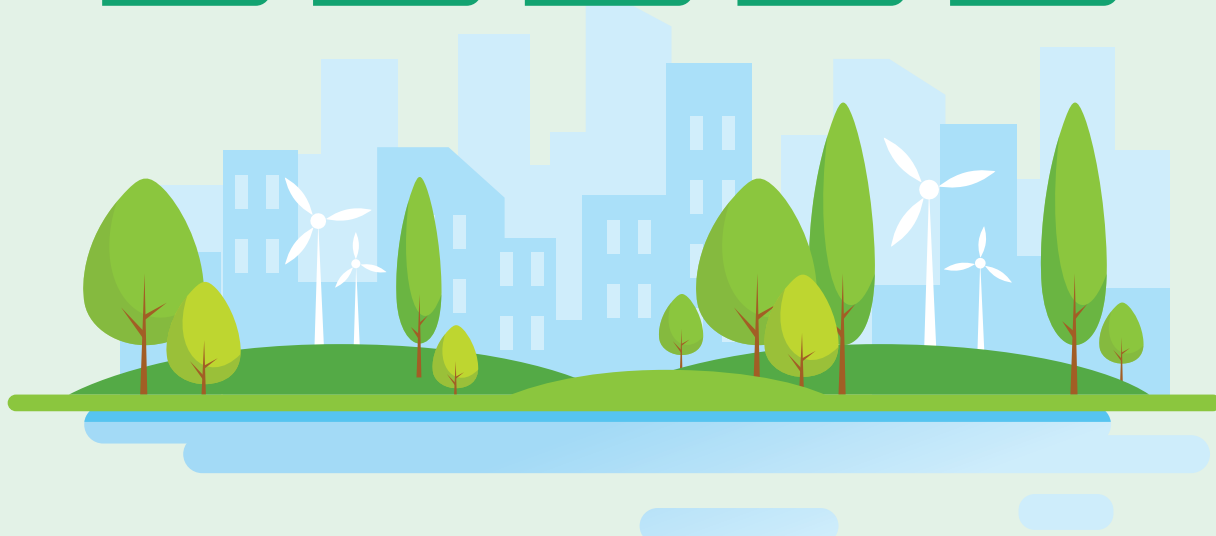
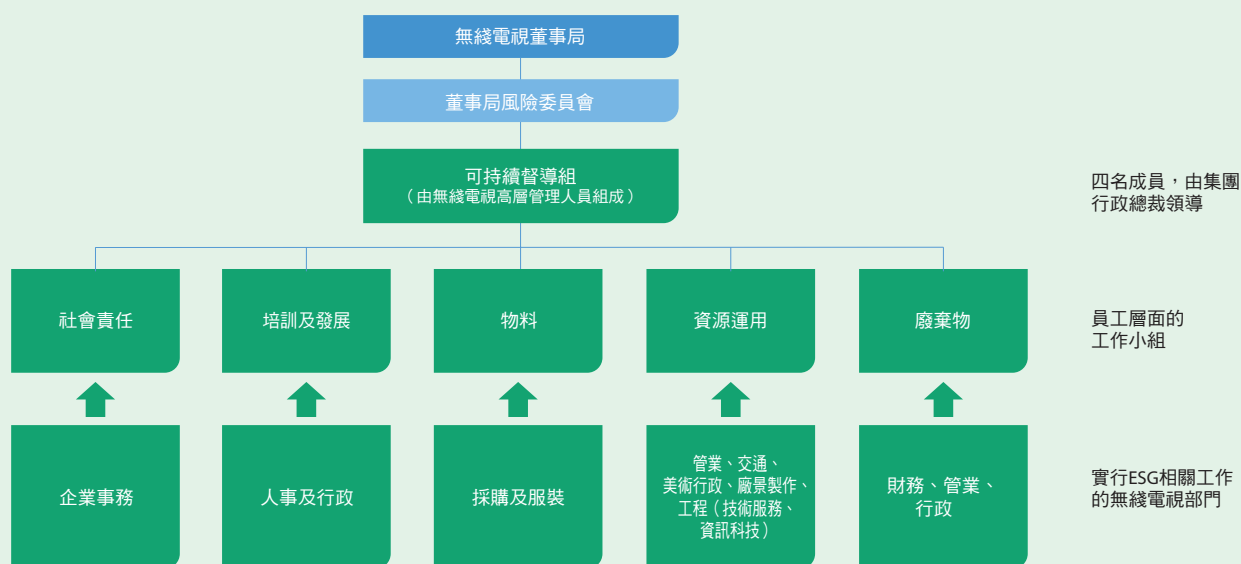
本報告涵蓋無綫電視在香港的業務，包括其位於將軍澳工業邨總部及香港各處的轉發站之地面電視廣播及節目製作，以及其數碼新媒體業務。本報告的範圍並不包括無綫電視不持控股權益的公

司。本報告的範圍並無變動。有關企業管治事宜，請參閱本周年報告第84至109頁。

ESG

董事局負責監督ESG風險的整體責任。為進一步加強可持續發展能力，本公司於二零一七年成立可持續督導組。可持續督導組由集團行政總裁擔任主席，並由本公司三名高層管理人員組成。可持續督導組向董事局風險委員會匯報，並定期舉行會議討論及制定主要方針。可持續督導組獲得多個於員工層面的工作小組提供意見，涵蓋社會責任、培訓及發展、物料、資源及廢棄物。

ESG架構



可持續督導組的責任

因應可持續發展的新趨勢、挑戰及業務目標，檢視重大議題的進展及成效

平衡企業、社會、經濟及環境責任，實現可持續增長的發展路徑

向董事局風險委員會匯報，並在其職權涵蓋範圍讓無綫電視能夠以可持續方式經營

有效管理可持續發展風險

因應其對識別風險的持續責任，董事局風險委員會負責處理所有ESG相關事宜。董事局認為，在現時的經營狀況下，目前無必要設立獨立的ESG委員會。

重要性評估

節目製作為本集團的主要業務。此過程主要需使用無綫電視自有的室內製作錄影廠，而製作過程會於受控的環境下進行。可持續督導組已評估ESG因素的重要性，並專注於兩項最重要的議題：



環境

控制節目製作的電力用量；棄置製作過程中產生的廢料；以及回收包括木材及其他材料等資源



社會

確保錄影廠的工作安全以盡量減少因工受傷及建立辦公室整體安全及健康環境

環境及社會報告

持分者參與

我們重視與持分者的互動並將其融入為我們業務營運及企業發展的一部分。編製ESG報告時，我們接觸了主要持分者以聆聽及收集與ESG措施有關的資料。我們視下列人士為我們的主要持分者：

- 股東及投資者
- 客戶
- 僱員
- 政府及監管機構
- 業務夥伴
- 供應商及承辦商
- 傳媒
- 本地社區及非政府組織
- 行業協會及專業團體

我們與這些主要持分者的正常聯繫渠道包括：

- 股東大會
- 分析員會議
- 業績簡布會
- 非交易路演
- 投資者會議
- 財務報告、公告及通函
- 調查
- 培訓及工作坊
- 義工活動
- 與觀眾的交流大會
- 項目合作
- 公開活動
- 實地探訪及家訪
- 贊助及捐贈
- 公司網站

ESG政策

董事局已認可以下ESG政策：

環境

無綫電視致力將環保措施融入其業務營運中，造福社會

社會

無綫電視最寶貴的資產為我們的員工及藝員，對業務的持續成功至關重要。無綫電視透過提供一個鼓勵僱員發揮潛能、嘉許滿意表現的關懷及有利的工作環境，以吸引、培育及挽留人才。本公司視職業安全為一項主要管理責任，致力提供一個安全及健康的工作場所

社區投資

電視擁有強大的社會影響力。作為香港首屈一指的電視台，無綫電視一直運用其節目及藝人資源，積極推動公益事務及正面的人生觀

環境

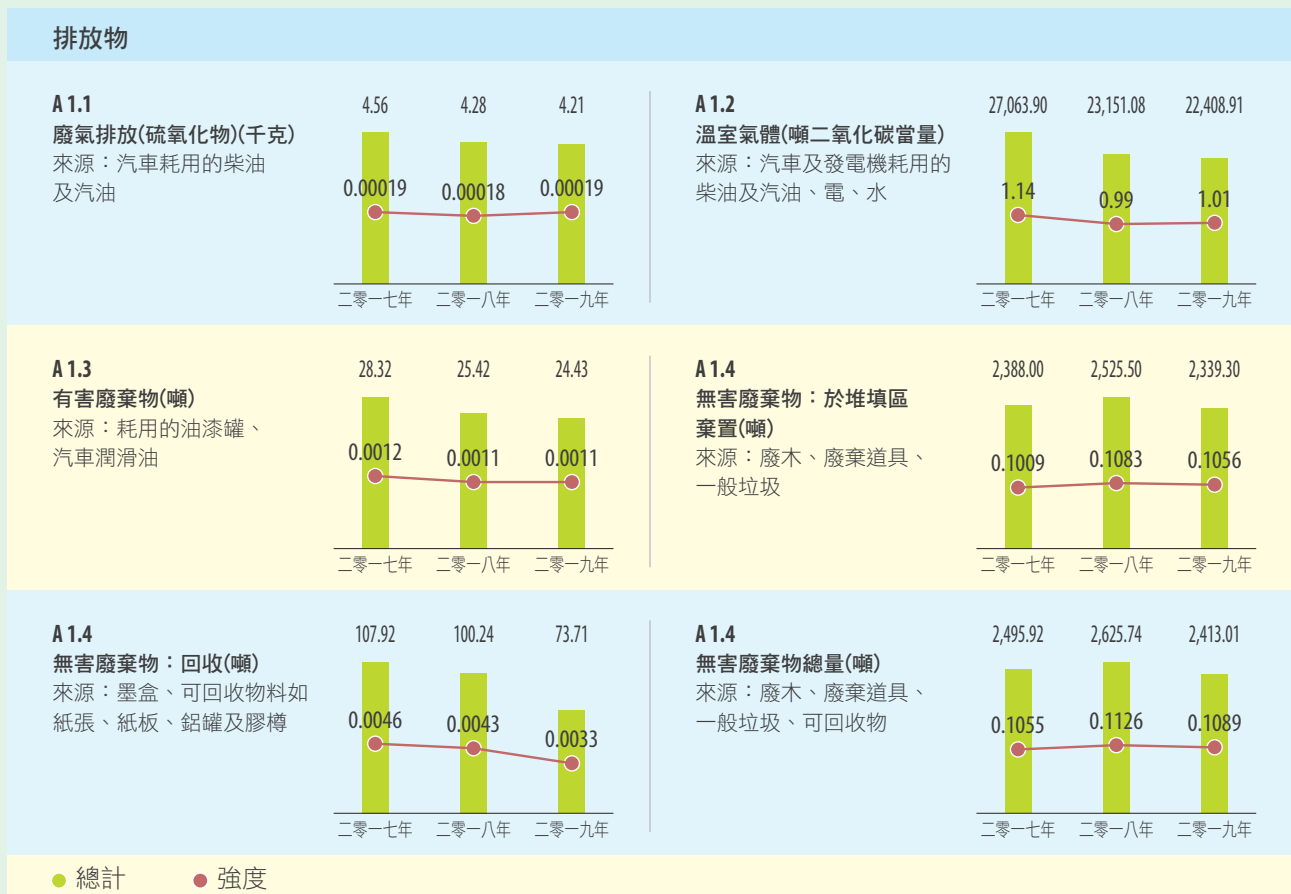
本公司根據香港聯合交易所頒布的上市規則附錄二十七「環境、社會及管治報告指引」的規定，於二零一六年周年報告開始加入ESG報告。管理層時刻緊記我們所做的一切均可能對環境造成影響。我們視排放物及能源消耗為對營運具重大影響的兩個ESG範疇。

我們根據本地製作時數計算ESG數據的強度，從而評估我們的環境績效。於二零一九年，總本地製作時數為22,160小時(二零一八年：23,310小時)。製作時數減少乃由於二零一九年的產量需求較低及人力資源重組所致。



下表綜合我們於量度環境績效時對我們具影響的各項關鍵績效指標。二零一七年、二零一八年及二零一九年的數據乃根據同一方法計算，致使可就此三年的數據作出有意義的比較。

二零一九年關鍵績效指標

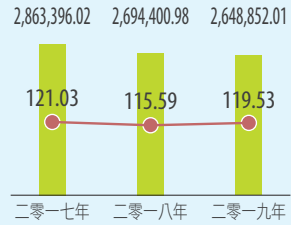


環境及社會報告

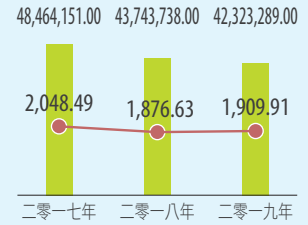
二零一九年關鍵績效指標(續)

資源運用

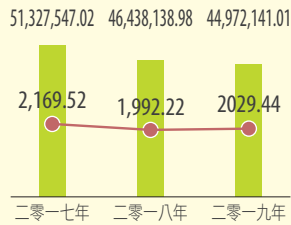
A 2.1
直接能源耗量(千瓦時)
來源：汽車及發電機耗用的
柴油及汽油



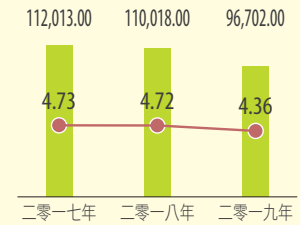
A 2.1
間接能源耗量(千瓦時)
來源：電



A 2.1
能源總耗量(千瓦時)
即直接能源及電



A 2.2
耗水量(立方米)



● 總計 ● 強度



1



2

1. 電視廣播城古裝街內進行拍攝 | 2. 無綫新聞台 — 24小時免費新聞頻道製作

排放物

溫室氣體排放佔總排放量的大部分，此乃由於本公司的車隊(包括電單車、私家車、私家巴士、輕型及中型貨車以及外景拍攝用之特別用途車輛)的排放和水電消耗所致。二零一九年錄得二氧化碳當量22,408.91噸，強度為每製作小時1.01噸。製作錄影廠佈景及道具消耗大量木材。二零一九年，無害廢棄物總量(包括廢木、一般垃圾及可回收物)為2,413.01噸，較二零一八年減少8.1%。

能源消耗

能源消耗與直接能源消耗(包括汽車及發電機耗用的柴油及汽油)及間接能源消耗(如電力)有關。柴油及汽油主要由用作支援外景拍攝的車隊及流動發電機耗用。本公司的車隊擁有82輛汽車，包括私家車、巴士、輕型及中型貨車、特別用途車輛以及電單車。直接能源消耗為2,648,852.01千瓦時，強度為每製作小時119.53千瓦時。

電力佔間接能源消耗的最大份額，主要用於錄影廠製作的燈光及空調以及維持廣播服務。二零一九年消耗42,323,289千瓦時，較去年減少3.2%，強度為每製作小時1,909.91千瓦時。我們的節能工作大幅提升了能源效益，過去三年的電力消耗持續下降，平均每年下降6.4%。耗水量並非本公司的重要層面，因此本報告將不會闡述。

無害廢棄物總量

與二零一八年比較

↓ 8.1%

二零一七至二零一九年
平均用電量減少

6.4%

3



3. 無線電視車隊

環境及社會報告

措施

我們繼續專注於提高能源效益及加強僱員的節能意識：

- 能源管理系統(「EMS」)於二零一九年全面運作。EMS產生的每月能源報告有助提高能源監測及趨勢分析的效率
- 二零一九年九月，一套水冷式冷水機組已被配備自動清洗管道系統的高能源效益型號取代。中電綠適樓宇基金就改善工程發放港幣679,000元的資助
- 二零一九年六月，道具倉的230套傳統T8螢光燈已由具智能控制系統的LED照明燈具取代。我們獲中電綠適樓宇基金就有關提升設備提供港幣140,000元補貼
- 二零一九年八月，15台傳統分體式冷氣機組已被變頻式高能源效益機組取代。使用R410A製冷劑的變頻式機組的臭氧消耗可能性較小，且更具能源效益。中電綠適樓宇基金就改善工程發放港幣125,000元的資助
- 我們於二零一八年十一月推出的能源再生計劃太陽能板系統取得令人滿意的成績。截至二零一九年十二月，該9.6千瓦太陽能板系統已產生8,461千瓦時可再生能源
- 保安人員進行實地巡查，確保平均室內溫度維持攝氏25.5度
- 於深夜時間關閉非必要照明及電梯
- 已實施車輛更換計劃，本公司約63.4%的車輛符合歐盟五期排放標準。停車場已安裝兩個電動車充電站，方便員工為電動車充電



1. 室內溫度巡查 | 2. 電動車充電站 | 3. 水冷式冷水機組

為減少我們對環境的影響，本公司採取以下廢棄物管理措施，集中減少及回收有害及無害廢棄物：

有害廢棄物

- 本公司自二零一九年八月起與香港電池回收中心有限公司合作，在電視廣播城回收廢鉛酸電池，共收集了超過20噸來自過時的不斷電系統的廢鉛酸電池。無綫電視因致力減少化學廢物及避免污染而獲嘉許為「綠色夥伴」
- 繼續於電視廣播城使用低揮發性有機複合物油漆進行裝修及保養，以減少空氣污染
- 已使用的油漆罐由持牌廢物收集商處理及收集



無害廢棄物

- 繼續向獲森林驗證認可計劃(Programme for the Endorsement of Forest Certification 「PEFC」)認證的可持續管理森林砍伐的木材供應商採購
- 我們繼續努力減少木材及道具的消耗，盡可能在錄影廠製作中使用LED電視牆
- 鼓勵僱員採用雙面打印及A5格式打印劇本
- 影印紙由森林管理委員會(「FSC」)認證供應商提供
- 為提高回收意識，我們在電視廣播城內的辦公大樓各層放置廢物分類回收桶，收集廢棄金屬及塑膠。廢棄物由回收代理定期收集
- 本公司透過收集所有已使用墨盒並交回回收商，使二零一九年的墨盒回收率維持在100%

本集團已制定《採購政策及原則》，從可靠的供應商及承辦商採購可持續產品及服務。本公司將繼續鼓勵其業務夥伴採取環保措施。



4. 廢鉛酸電池回收 | 5. 廢物分類回收桶

1



我們對環保的貢獻於二零一九年獲得認可。本公司於環境保護署舉辦的「2018香港環境卓越大獎」中獲頒優異獎(傳媒及通訊業)，以表揚本公司在環境管理方面的卓越表現。此外，由於我們於二零一九年有效的節能措施，我們繼續從中電的全自動夏季節電回贈計劃中獲得電費回贈。本公司獲認可為香港綠色機構，並因節能及減廢的努力而繼續獲得香港綠色機構認證的節能證書及減廢證書。

2



3



1. 無綫電視獲認可為香港綠色機構
2. 獲頒香港綠色機構認證之節能證書及減廢證書
3. 無綫電視獲得2018香港環境卓越大獎優異獎

遵守相關法律及規例

就製作過程中產生的氣體及溫室氣體排放、至水源及土地的排放、以及產生有害及無害廢棄物，本公司遵守環保署實施的《空氣污染管制條例》(第311章)、《水污染管制條例》(第358章)、《廢物處置條例》(第354章)及《汽車引擎空轉(定額罰款)條例》(第611章)。

二零二零年計劃

為加強能源效益及改善碳足跡，本公司計劃：



於二零二零年進一步將廣播大樓梯間的現有LED光管升級為運動感應控制LED燈



二零二零年至二零二一年分階段將廣播大樓洗手間的現有筷子管筒燈更換為LED筒燈



進一步將一組風冷式冷水機組更換為高能源效益型號



更換車輛時積極考慮電動車及混合動力車；並將於二零二零年購買首輛電動車

本公司有信心可持續督導組將繼續推動多項舉措，減低本公司對環境的影響，推動可持續的全球環境。

4



5



4. 風冷式冷水機組 | 5. 混合動力車

環境及社會報告

社會

本公司最寶貴的資產為員工及藝員，對業務的持續成功至關重要。無綫電視透過提供一個鼓勵僱員發揮潛能、嘉許滿意表現的關懷及有利的工作環境，以吸引、培育及挽留人才。本公司視職業安全為主要管理責任，致力提供一個安全及健康的工作場所。

僱傭及勞工常規

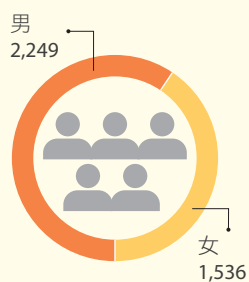
截至二零一九年十二月三十一日，本集團共有3,785名全職員工及藝員，其中3,694名(佔98%)在香港受僱，而約2%由我們的海外附屬公司聘請。彼等的薪酬按各自地區和相關法例的薪酬水平及制度支付。就僱用條款而言，本公司遵守現行法例，包括，《僱傭條例》、《僱員補償條例》、《最低工資條例》、於僱傭方面的反歧視立法、資料私隱法例、行業規例及平等機會政策。

由於電視製作需要，某些時候需要僱用兒童演出。本公司遵守《僱傭條例》下的《僱用兒童規例》，並就僱用兒童藝員取得許可。

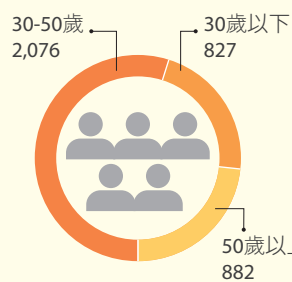
無綫電視集團於二零一九年十二月三十一日的僱員分析

僱員人數：3,785

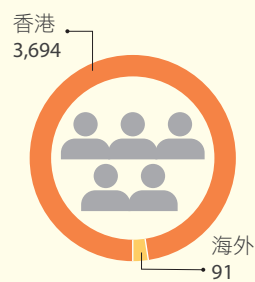
按性別劃分



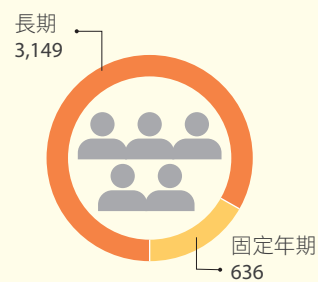
按年齡組別劃分



按地區劃分

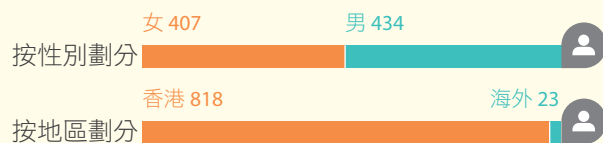


按僱傭合約劃分

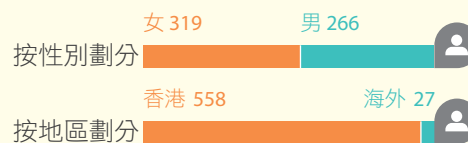


僱員流失率

僱員流失人數：841



新僱員人數：585



福利

全職僱員享有以下福利：

- 強制性公積金計劃
- 全薪婚假七天
- 全薪產假10星期
- 全薪侍產假五天
- 全薪病假最多120天
- 團體醫療及人壽保險保障
- 僱員家屬可以優惠價錢享用家庭牙科計劃保障

所有新聘員工均獲派發《員工手冊》，讓其了解人事政策、津貼、員工福利，公司設施及保安事宜。

溝通

本公司與員工保持雙向溝通以了解彼等的需要。

- 每月通訊《信訊》及內聯網
提供有效渠道讓員工分享意見及了解公司政策
- 申訴專員制度
聽取員工建議及處理員工申訴
- 舉報系統
僱員可暗中就可能發生的不正當行為提出關注

1

為加強內部溝通及工作流程效率，本公司正在興建製作大樓新翼，將美術、平面設計及置景部門集中。預期將於二零二零年底落成及啟用。



1. 製作大樓新翼

環境及社會報告

健康與安全

本公司積極實現安全管理並已實施以下措施，以提供安全的工作環境及加強僱員的安全意識。

一般措施

- ◆ 僱員須嚴格遵守《公司安全管理政策》的安全標準及程序
- ◆ 將有關設備安裝、樓宇管理及製作布景的操作指引及安全措施分發予僱員及承辦商
- ◆ 安全委員會定期檢討措施以改善職業健康及安全
- ◆ 進行年度安全審核及每月安全檢查，結果令人滿意
- ◆ 年內舉辦了13個有關工作場所風險評估及職業或個人安全的培訓課程
- ◆ 不時於公司通訊中刊登有關職業安全的資訊，以提高員工的安全意識

改善空氣質素的措施

- ◆ 定期保養及更換中央通風系統的電子空氣清新機，以便更有效地淨化進入大樓之室外空氣中的細菌、揮發性有機複合物、霉菌等
- ◆ 定期清潔電視廣播城內超過2,400部風機的隔塵網及冷凍盤管，以改善室內空氣質素
- ◆ 在電視廣播城內進行裝修及維修時使用低揮發性有機複合物油漆
- ◆ 每次於完成裝修工程後進行空氣觸媒空氣淨化，以去除揮發性有機複合物及減少僱員接觸污染物

電視廣播城的六幢大樓繼續獲得環境保護署辦公室及公眾場所室內空氣質素檢定計劃的「良好」級別證書。本公司亦獲得香港綠色機構認證的清新室內空氣證書，成績令人鼓舞。

因工死亡

0

因工傷損失工作日數
2,126日

與二零一八年比較

↓ 14.4%

80宗意外
導致73人
受傷

已調查意外原因，並即時作出相應安排以防止日後再次發生



1



2

1. 保安控制中心負責監察及確保安全的工作環境 | 2. 電視廣播城內之消防站

針對2019冠狀病毒病的預防措施

因應內地及香港爆發新型冠狀病毒肺炎疫情持續，公司已採取一系列預防措施，為員工及藝員同事提供一個安全的工作環境，措施包括：

- ◆ 所有人士包括員工、藝員、記者、外判商、訪客等進入電視廣播城前必需先量度體溫，以減低病毒在公司散播的風險
- ◆ 公司已備有足夠口罩優先提供予有工作需要的前線同事，包括新聞部、製作部、保安、司機、接待處人員等。所有工作人員於錄影廠內必須佩戴口罩及保持手部衛生
- ◆ 加強錄影廠、通風系統、洗手間、升降機、載客車輛、公共地方及員工飯堂的清潔消毒，在適切的地方設置消毒地氈及酒精搓手液。抽取冷卻水塔群組水樣本作水質及細菌測試，並進行室內空氣測試，確保達滿意水平
- ◆ 為減少人流及社交接觸，員工在運作情況許可下可以留在家工作、取消公司活動如新春團拜及年度盆菜宴、延期舉行《2020國際中華小姐競選》、取消錄影現場觀眾和公眾參與節目
- ◆ 盡可能減少在香港及外地之外景拍攝和人多的場景



3



4



5



6

3. 向員工派發酒精搓手液 | 4,5. 工作人員和藝員於錄影及宣傳活動中均佩戴口罩
6. 體溫量度措施

環境及社會報告

工作與生活平衡

◆ 我們透過鼓勵僱員參與體育及康樂活動，推動工作生活平衡。年內，本公司共舉辦19項體育及康樂／休閒活動，包括籃球、足球、龍舟比賽及展銷會。



1. 無綫盃小型足球賽 | 2. 無綫盃中龍混合邀請賽 | 3. 無綫盃籃球錦標賽
4. 河背水塘、綠油油有機農場一日遊

培訓及嘉許

僱員發展是我們的首要任務。我們繼續投資於員工及藝員培訓以維持我們業務所需的人才。

- 藝員訓練班
本集團為22名參與者舉辦為期六個月的課堂，包括為期三個月的在職培訓
- 創作培訓計劃
我們為五名新僱員推行為期兩年的計劃
- 講座及課程
我們定期於內部舉辦或與職業訓練機構合辦講座和課程，內容關於資訊科技、新升級電腦系統、管理技巧及其他相關課題，協助員工發展技能。於二零一九年，我們共舉辦了107個培訓課程，總培訓時數為4,478小時
- 見習人員計劃
舉辦為期兩年的計劃培育優秀的電視專才。二零一九年共招聘6名實習生，他們輪流前往各部門實習，為未來擔任管理崗位鋪路



我們設有計劃嘉許表現傑出及忠誠的僱員。於二零一九年，我們向員工發放相當於其基本月薪約一半的酌情花紅，以嘉許彼等的良好表現及辛勤工作。年內，12名僱員在傑出員工嘉許計劃獲得表揚，並獲得獎金及有薪假期。為嘉許我們員工的忠誠度，僱員每服務10年可獲頒長期服務獎，並獲得紀念金牌作為留念。



5,6. 長期服務暨傑出員工榮譽大獎頒獎典禮晚宴 2019

環境及社會報告

反貪污

作為公共機構，無綫電視受《防止賄賂條例》規管及遵守該條例。本公司已制定採購政策及程序，禁止僱員向承辦商、供應商或與我們業務有關的人士索取或接受利益。我們會定期發出通告，尤其是在節日前，提醒員工及供應商有關我們的反貪污政策。

供應鏈管理

本集團已制定《採購政策及原則》，指引員工從可靠的供應商及承辦商採購可持續產品及服務，而該等供應商及承辦商均符合有關規管勞工及環境的當地規例。

產品責任

作為本地免費電視節目服務持牌人，無綫電視須遵守《廣播條例》、《電訊條例》、牌照條件及有關節目、廣告及技術標準的業務守則。本公司的法律及規管事務科擔任把關角色，確保我們的節目服務符合相關法律要求。於二零一九年，九宗公眾投訴交由通訊事務管理局（「通訊局」）裁決，其中六宗並不成立。在三宗成立的投訴中，懲處介乎「勸諭」至「警告」，而其中一項與間接宣傳有關。

隨著通訊局於二零一八年七月二十七日起放寬對電視節目服務中出現間接宣傳的規管，無綫電視現正將更多贊助產品融入我們的節目內容。我們將繼續密切監察該措施是否可真正締造更有利的營商環境，並為廣播行業提供靈活性以產生更多廣告收益。

我們對通訊局於二零一六年就間接宣傳的兩項裁決提出司法覆核申請，案件已於二零一八年五月在高等法院審理。法院已押後判決。

私隱

本公司了解私隱的重要性，除法律規定者外，在任何情況下均不會在未經持分者同意下披露他們的資料。於二零一九年，並無關於違反客戶私隱或遺失客戶資料的事件或成立的投訴。



1.「愛·回家之開心速遞」為放寬間接宣傳規管後推出植入式廣告的成功例子之一



本公司獲香港社會服務聯會頒發15年Plus「商界展關懷」標誌，以表揚我們在關懷社區、僱員及環境方面的持續努力。

社區投資

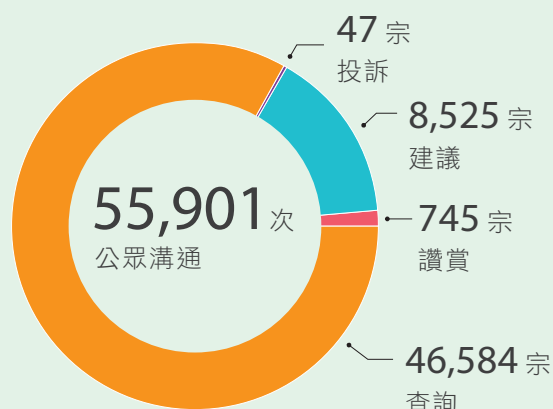
電視擁有強大的社會影響力。作為香港首屈一指的電視台，無綫電視一直運用其節目及藝人資源，積極推動公益事務及正面的人生觀。

持分者參與

無綫電視一直致力為我們最重要的持分者－觀眾，提供最佳的娛樂及資訊服務。我們不斷努力提升電視節目質素及優化觀賞體驗。面對科技創新及不斷轉變的收看習慣，本公司已成功由傳統廣播機構轉型為結集廣播電視、OTT電視、社交媒體及電子商貿的多平台電視台。OTT服務myTV SUPER於二零一六年四月推出，已成功匯聚近九百萬終端登記用戶，成為香港最大的OTT平台。

我們透過觀眾熱線、電郵、書信及傳真與觀眾保持良好溝通。於二零一九年共處理55,901次公眾溝通。

於一九九一年成立的諮詢組織－觀眾意見智囊團，收集會員對我們的節目和服務的意見。該智囊團有超過1,200名來自社會不同階層的會員。年內，約60名會員出席了專題小組。來自製作部、節目部、無綫電視新媒體集團有限公司及MyTV Super Limited等不同部門／附屬公司的同事均有出席該活動，並聽取第一手意見。管理層及高級行政人員主持了問答環節，回應會員的提問及就本公司節目發展交換意見。從活動中收集到的意見已進行分析並轉交給相關部門，在未來制定製作和節目編排計劃時將予以積極考慮。



2

2. 觀眾意見智囊團專題小組

環境及社會報告

社會及公民責任議題和籌款節目

無綫電視經常透過節目推廣社會及公民責任議題的正面訊息。年內，共播出九個籌款／慈善節目，包括「善心滿東華2019」、「公益金萬眾同心50年」及「明愛暖萬心」等。有關節目為慈善機構籌得約港幣2.11億元，支持不同類型的慈善工作。多年來累計籌得的善款已超過港幣58億元。

根據持牌條件，本公司需提供免費時段播放政府宣傳片，包括政府宣傳短片及通訊事務管理局的電視宣傳片。於二零一九年，我們於免費數碼及模擬電視頻道播放合共超過1,000小時的宣傳片。

二零一九年籌得款項

港幣
2.11 億元



1. 「善心滿東華2019」破紀錄籌得港幣1.24億元
2. 「公益金萬眾同心50年」
3. 「明愛暖萬心」

社區參與

我們不遺餘力服務社區和弱勢社群。有賴員工和藝員的支持，我們於二零一九年曾參與合共30項社區活動。其中較為矚目的包括每年一度的「愛心曲奇暖萬家」、「友·導向」師友計劃、百萬行及鄰舍團年飯。



4



5

為應對新型冠狀病毒肺炎爆發期間防疫物資短缺的情況，節目「東張西望」於二零二零年二月發起「TVB疫境同行物資配對行動」，呼籲捐贈防疫物資，並收到大量口罩、消毒搓手液、消毒噴霧及水果。在無綫電視藝人的協助下，有關物品已透過慈善機構、醫院、非政府組織、非牟利組織、病人及支援團體、安老院、長者中心以及幼稚園向有需要人士派發。



6



7

TVB愛心義工隊

TVB愛心義工隊於二零一六年成立，現有147名成員。年內，該義工隊參與16項活動，包括向長者中心捐贈農作物的有機耕種計劃、慈善義賣、為中學生提供職場體驗活動及安排弱勢社群參觀電視廣播城。該義工隊於二零一九年共提供854小時的義工服務。我們的社區工作在社會福利署義工運動中獲得義工服務嘉許狀銀狀(團體)。

捐款

我們向「學校起動」計劃及扶貧委員會的「明日之星—上游獎學金」作出捐款。這些項目為基層中學生提供協助，以提升彼等在社會階梯向上流動的能力。

於二零一九年，本公司向救世軍港澳軍區等非牟利機構捐贈超過10,000件服裝及配飾，以幫助低收入及弱勢家庭。

- 4. 公益金五十週年百萬行 | 5. 有機耕種計劃
- 6. 藝員向有需要的市民派發防疫物資
- 7. 分發超過10萬個橙到醫院，以表對醫護人員的支持

環境及社會報告

慈善

無綫電視暨職藝員愛心基金(「愛心基金」)於二零一三年成立，為受災難或意外事故影響的人士提供緊急經濟支援、扶貧紓困及關懷弱老。愛心基金與非政府組織、社會福利署及勞工處合作，多年來合共捐出港幣12,764,936元，為急須援助人士提供協助。

於二零一九年，向112宗個案發放合共港幣1,204,400元的資助，並捐款港幣337,280元贊助兩個慈善項目，惠及4,150人。



港幣1,204,400元
資助

授予
112 宗個案

港幣337,280元
捐款

惠及
4,150 人



1. 與長者共享冬至送暖盆菜宴



二零二零年計劃

本公司將繼續運用我們的節目及藝人資源推動和支持社會公益事務。

為業界培育新人才

作為我們培育廣播行業新晉人才的承諾一部分，本公司一直向修讀新聞、傳理、電影及電視課程的傑出大學生提供獎學金。我們亦與教育機構合作，為中學生及大專生舉辦實習計劃及比賽，讓他們增加對廣播行業的認識及獲取實踐經驗。

實習計劃：

來自27間本地及海外高等教育學院以及中學的65名實習生被安排至多個部門，例如新聞及資訊部、製作統籌部、節目部、製作部、美術分部及節目發展分部

公司參觀：

約170名中學生及20名教師透過與新聞教育基金合辦的活動參觀電視廣播城

獎學金：

來自四所大學的12名學生獲得合共港幣145,000元的獎學金。本公司亦向香港學校音樂及朗誦協會提供港幣10,000元獎學金，以支持音樂人才

TVB大專紀實短片比賽：

連續第六年舉辦比賽，讓相關學科的大專學生有機會製作符合行業標準的電視節目。來自香港及澳門的9所大學及院校參與比賽

環境及社會報告

績效表

環境								
種類			二零一九年		二零一八年		二零一七年	
			總計	強度	總計	強度	總計	強度
排放物	A 1.1	廢氣排放(硫氧化物)(千克) (來源: 汽車耗用的柴油及汽油)	4.21	0.00019	4.28	0.00018	4.56	0.00019
	A 1.2	溫室氣體(噸二氧化碳當量) (來源: 汽車及發電機耗用的柴油及汽油、電、水)	22,408.91	1.01	23,151.08	0.99	27,063.90	1.14
	A 1.3	有害廢棄物(噸) (來源: 耗用的油漆罐、汽車潤滑油)	24.43	0.0011	25.42	0.0011	28.32	0.0012
	A 1.4	無害廢棄物: 於堆填區棄置(噸) (來源: 廢木、廢棄道具、一般垃圾)	2,339.30	0.1056	2,525.50	0.1083	2,388.00	0.1009
	A 1.4	無害廢棄物: 回收(噸) (來源: 墨盒、可回收物料如紙張、紙板、鋁罐及膠樽)	73.71	0.0033	100.24	0.0043	107.92	0.0046
	A 1.4	無害廢棄物總量(噸) (來源: 廢木、廢棄道具、一般垃圾、可回收物)	2,413.01	0.1089	2,625.74	0.1126	2,495.92	0.1055
資源運用	A 2.1	直接能源耗量(千瓦時) (來源: 汽車及發電機耗用的柴油及汽油)	2,648,852.01	119.53	2,694,400.98	115.59	2,863,396.02	121.03
	A 2.1	間接能源耗量(千瓦時) (來源: 電)	42,323,289.00	1,909.91	43,743,738.00	1,876.63	48,464,151.00	2,048.49
	A 2.1	能源總耗量(千瓦時) 即直接能源及電	44,972,141.01	2,029.44	46,438,138.98	1,992.22	51,327,547.02	2,169.52
	A 2.2	耗水量(立方米)	96,702.00	4.36	110,018.00	4.72	112,013.00	4.73

社會		無綫電視集團	
		二零一九年	二零一八年
B1.1	按性別、僱傭類別、年齡組別及地區劃分的僱員總數		
	僱員人數	3,785	4,041
	按性別劃分		
	女	1,536	1,624
	男	2,249	2,417
	按年齡組別劃分		
	30歲以下	827	946
	30-50歲	2,076	2,216
	50歲以上	882	879
	按地區劃分		
	香港	3,694	3,954
	海外	91	87
	按僱傭合約劃分		
	長期	3,149	3,377
	臨時／固定年期	636	664
B1.2	按性別及地區劃分的僱員流失比率		
	僱員流失人數	841	1,021
	按性別劃分		
	女	407	474
	男	434	547
	按地區劃分		
	香港	818	953
	海外	23	68
	新僱員人數	585	626
	按性別劃分		
	女	319	331
	男	266	295
	按地區劃分		
	香港	558	612
	海外	27	14
B2.1	因工作關係而死亡的人數及比率	-	-
B2.2	因工傷而損失的工作日數	2,126	2,458

財務資料

五年財務回顧

本集團於最近五個財政年度的已刊發業績以及資產及負債概要(摘錄自已刊發的經審核財務報表)載列如下：

	二零一九年 港幣百萬元	二零一八年 港幣百萬元	二零一七年 港幣百萬元	二零一六年 港幣百萬元	二零一五年 港幣百萬元
業績(截至十二月三十一日止年度)					
收入	3,649	4,477	4,336	4,210	4,455
扣除所得稅前(虧損)/溢利	(297)	(124)	358	553	126
所得稅(抵免)/開支	(18)	53	94	105	144
本公司股東應佔(虧損)/溢利	(295)	(199)	244	500	1,331
每股(虧損)/盈利	港幣(0.67)元	港幣(0.45)元	港幣\$0.56元	港幣\$1.14元	港幣\$3.04元
資產及負債(於十二月三十一日)					
非流動					
物業、器材及設備	1,808	1,811	1,875	1,797	1,687
投資物業	29	29	31	101	684
土地使用權	46	49	54	55	60
無形資產	192	140	86	59	27
合營公司權益	708	707	769	20	30
聯營公司權益	162	162	169	160	-
以公平價值計量且其變動 計入其他全面收益的金融資產/ 可供出售金融資產	40	40	47	47	47
以攤銷成本計量的債券/ 持有至到期金融資產	1,250	2,241	712	524	-
以公平價值計量且其變動計入 損益的金融資產	-	330	-	-	-
貸款及應收款	-	-	-	-	143
其他非流動資產	59	101	120	122	93
流動資產	4,301	4,646	8,153	9,471	6,342
流動負債	(1,036)	(791)	(887)	(937)	(720)
	7,559	9,465	11,129	11,419	8,393
股本	664	664	664	664	664
儲備	4,788	5,519	6,331	6,401	7,016
股東權益	5,452	6,183	6,995	7,065	7,680
非控股權益	137	124	162	165	156
非流動負債	1,970	3,158	3,972	4,189	557
	7,559	9,465	11,129	11,419	8,393

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致電視廣播有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

就審計綜合財務報表作出的報告

保留意見

我們已審計的內容

電視廣播有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第140至230頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的保留意見

我們認為，除了在本報告中「保留意見的基礎」部分所述事項的可能影響外，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
電話：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

獨立核數師報告

保留意見的基礎

如我們於二零一九年三月二十日為 貴集團截至二零一八年十二月三十一日止年度之綜合財務報表出具的核數師報告所載，我們先前已就以下各項之分類及帳面值之審計範圍受到限制而發表保留意見：

- (i) 星美控股集團有限公司(「星美」)發行之以攤銷成本計量的無抵押定息債券(「定息債券」)；及
- (ii) 以公平價值計量且其變動計入損益的有抵押可換股債券(「可換股債券」)(統稱「債券」)，

因為我們無法就債券被分類為非流動資產是否適當及是否須對於二零一八年十二月三十一日按零結餘列帳之定息債券及按港幣330百萬元列帳之可換股債券之帳面值，以及於截至二零一八年十二月三十一日止年度已確認的相應減值支出港幣180百萬元及公平價值虧損港幣320百萬元作出調整取得足夠適當之審計憑證。

如截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表附註13及14進一步所述，根據 貴集團外聘法律顧問進行之法律調查、就收回投資作出的努力(包括 貴公司對星美之清盤呈請)及由外聘獨立估值師進行之估值，管理層認為，可收回債券餘下帳面值之可能性甚微。因此，於二零一九年十二月三十一日，定息債券繼續全數減值，而可換股債券之餘下價值已於綜合財務狀況表內撇減至零，導致於截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合收益表內確認公平價值虧損港幣330百萬元。

儘管如此，鑒於缺乏充足和適當之審計憑證以評估或佐證由管理層於上一年度在債券估值評估中採納之主要輸入數據及主要假設之適當性，截至本報告日期，我們無法確定是否須對於二零一九年一月一日按零結餘列帳之定息債券及按港幣330百萬元列帳之可換股債券之期初結餘作出調整。任何對債券於二零一九年一月一日期初帳面值的調整，均有可能會對 貴集團截至二零一九年十二月三十一日止年度呈報之綜合虧損及截至二零一八年十二月三十一日止年度之相應數字造成重大後續影響。我們亦無法進行其他令人信納之程序，從而使我們確定是否須對於截至二零一九年十二月三十一日止年度綜合收益表內確認的定息債券減值支出港幣零元及可換股債券公平價值虧損港幣330百萬元作出調整。

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的保留意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。除了「保留意見的基礎」部分所述事項外，我們確定以下事項為需要在報告中溝通的關鍵審計事項。

我們在審計中識別的關鍵審計事項是關於節目成本及影片版權。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

節目成本及影片版權

請參閱綜合財務報表附註2、4(d)及26

截至二零一九年十二月三十一日止年度，節目成本及影片版權的入帳金額達港幣1,747百萬元，此金額相等於就節目成本及影片版權的攤銷支出，並構成綜合收益表內的單一最大支出項目。在釐定對節目成本及影片版權的分配、入帳時間及數額時，貴集團考慮了重大判斷和估計，尤其是有關以下的範疇：

- 根據可為貴集團帶來的各項經濟利益，將節目成本及影片版權分配至不同地域的廣播、新數碼媒體及版權和分銷市場平台。
- 按照預期的消費模式、計劃的播放次數，或合約年期（根據最相關和適用的因素），計算攤銷的時間和數額。

我們有關節目成本及影片版權的審計程序包括：

- 我們透過比對行業慣例的標準，評估貴集團有關節目成本及影片版權攤銷的會計政策是否合理。我們亦已測試此會計政策是否在各年度內貫徹應用。
- 我們了解分配基準和攤銷模式背後的理據，並測試了對確認、分配和攤銷節目成本及影片版權的監控設計和實施。我們亦評價了貴集團對現有分配和攤銷的評估，以確定現時的分配和攤銷是否配合消費模式和經濟利益，當中節目成本及影片版權的消耗已參考過往經驗、同類型節目的消耗率，並已評估節目在播出期間可能取得的預期收視是否合理。
- 我們向管理層取得節目及影片版權的整分清單，將清單與節目系統內的記錄核對，以檢查其完整性，並按樣本基準，測試節目及影片版權的攤銷計算。

我們發現，貴集團就節目成本及影片版權的分配和攤銷所作的假設和判斷獲得之憑證支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

獨立核數師報告

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。如上文「保留意見的基礎」部分所述，我們無法就有關定息債券及可換股債券之投資於二零一九年一月一日之分類及帳面值和是否須對其截至二零一九年十二月三十一日止年度之相應減值支出及公平價值虧損作出調整獲取充足和適當的憑證。因此，我們無法就與此事項有關的其他信息是否存在重大錯誤陳述作出結論。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照香港《公司條例》第405條向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

根據香港《公司條例》第407(2)及407(3)條就其他事項作出的報告

如上文「保留意見的基礎」部分所述，僅就無法獲取有關定息債券及可換股債券之投資於二零一九年一月一日之分類及帳面值和是否須對其截至二零一九年十二月三十一日止年度之相應減值支出及公平價值虧損作出調整所必須的充足和適當之審計憑證而言：

- 我們無法確定 貴公司是否已備存充份的會計記錄；及
- 我們未有獲取所有盡我們所知所信對審計工作而言屬必需及事關重要的資料或解釋。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是邱麗婷。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二零年三月二十五日

綜合財務狀況表

二零一九年十二月三十一日結算

	附註	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
資產			
非流動資產			
物業、器材及設備	6	1,808,054	1,811,070
投資物業	7	28,981	29,367
土地使用權	8	45,874	49,486
無形資產	9	191,616	140,160
合營公司權益	10	708,905	707,242
聯營公司權益	11	162,009	162,129
以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	12	39,775	39,775
以攤銷成本計量的債券	13	1,250,090	2,241,328
以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產	14	-	330,015
遞延所得稅資產	24	7,697	16,060
預付款	16	51,284	83,982
非流動資產總額		4,294,285	5,610,614
流動資產			
節目及影片版權		1,112,660	969,842
盤存	15	38,195	40,912
貿易應收款及其他應收款、預付款及按金	16	1,722,360	2,289,332
電影投資	17	66,992	8,118
合營公司權益	10	42,650	30,375
可收回的稅項		7,870	21,296
以攤銷成本計量的債券	13	125,624	15,652
受限制現金	18	-	1,406
三個月後到期的銀行存款	18	79,137	56,928
現金及現金等價物	18	1,105,611	1,211,892
流動資產總額		4,301,099	4,645,753
資產總額		8,595,384	10,256,367
權益			
本公司股東應佔權益			
股本	19	664,044	664,044
其他儲備	20	132,908	125,241
保留盈餘		4,654,654	5,393,453
非控股權益		5,451,606	6,182,738
		137,056	124,293
權益總額		5,588,662	6,307,031
負債			
非流動負債			
借貸	22	1,865,660	3,016,923
租賃負債	23	36,437	-
遞延所得稅負債	24	68,592	141,560
非流動負債總額		1,970,689	3,158,483

	附註	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
流動負債			
貿易應付款及其他應付款及應計費用	21	650,074	740,081
當期所得稅負債		7,051	23,390
借貸	22	342,716	27,382
租賃負債	23	36,192	-
流動負債總額		1,036,033	790,853
負債總額		3,006,722	3,949,336
權益及負債總額		8,595,384	10,256,367

第140至230頁的綜合財務報表已於二零二零年三月二十五日經董事局批准並由以下董事代為簽署。

黎瑞剛
董事

李寶安
董事

第147至230頁的附註屬本綜合財務報表的一部分。

綜合收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
收入	5	3,648,762	4,477,306
銷售成本		(2,166,686)	(2,336,635)
毛利		1,482,076	2,140,671
其他收益	5	13,860	17,477
利息收入	5	179,971	255,179
銷售、分銷及播送成本		(645,655)	(757,726)
總務及行政開支		(885,392)	(967,243)
其他收益／(虧損)，淨額	30	29,842	(45,257)
出售以攤銷成本計量之債券的收益	13	21,297	–
以攤銷成本計量之金融資產的減值虧損淨額		(22,070)	(232,545)
以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值虧損	14	(330,015)	(320,000)
出售一間附屬公司收益	40	21,049	–
出售投資物業收益		–	27,058
融資成本	31	(106,951)	(128,495)
應佔合營公司虧損		(58,279)	(113,968)
應佔聯營公司溢利		3,328	809
扣除所得稅前虧損	26	(296,939)	(124,040)
所得稅抵免／(開支)		18,273	(52,948)
年內虧損		(278,666)	(176,988)
(虧損)／溢利應歸屬予：			
本公司股東		(294,925)	(199,080)
非控股權益		16,259	22,092
		(278,666)	(176,988)
按年內本公司股東應佔虧損計算之每股虧損(基本及攤薄)	33	港幣(0.67)元	港幣(0.45)元

第147至230頁的附註屬本綜合財務報表的一部分。

綜合全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
年內虧損	(278,666)	(176,988)
其他全面收益／(虧損)：		
可能重新分類至損益的項目：		
換算海外業務時的匯兌差異		
－ 附屬公司	(14,117)	(27,718)
－ 合營公司	1,195	848
應佔一家聯營公司其他全面虧損	(3,448)	(8,166)
於附屬公司清盤時將匯兌差異調整重新分類至損益	789	(671)
於一家合營公司清盤時將匯兌差異調整重新分類至損益	(1,943)	–
	(17,524)	(35,707)
不會重新分類至損益的項目：		
以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產的公平價值變動	–	(7,661)
年內其他全面虧損，扣除稅項	(17,524)	(43,368)
年內全面虧損總額	(296,190)	(220,356)
年內全面(虧損)／收益總額應歸屬予：		
本公司股東	(308,953)	(232,379)
非控股權益	12,763	12,023
年內全面虧損總額	(296,190)	(220,356)

第147至230頁的附註屬本綜合財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	本公司股東應佔			非控股權益 港幣千元	權益總額 港幣千元	
		股本 港幣千元	其他儲備 港幣千元	保留盈餘 港幣千元			總額 港幣千元
原先呈列的二零一七年十二月三十一日結餘		664,044	148,277	6,182,512	6,994,833	162,214	7,157,047
會計政策變動		-	-	(12,397)	(12,397)	-	(12,397)
二零一八年一月一日的重列權益總額		664,044	148,277	6,170,115	6,982,436	162,214	7,144,650
全面收益／(虧損)：							
本年度虧損		-	-	(199,080)	(199,080)	22,092	(176,988)
其他全面收益／(虧損)：							
換算海外業務時的匯兌差異							
－ 附屬公司		-	(17,649)	-	(17,649)	(10,069)	(27,718)
－ 合營公司		-	848	-	848	-	848
應佔一家聯營公司其他全面虧損		-	(8,166)	-	(8,166)	-	(8,166)
於一附屬公司清盤時將匯兌							
差異重新分類至損益		-	(671)	-	(671)	-	(671)
以公平價值計量且其變動計入							
其他全面收益的金融資產之重估	20	-	(7,661)	-	(7,661)	-	(7,661)
全面虧損總額，扣除稅項		-	(33,299)	(199,080)	(232,379)	12,023	(220,356)
與擁有人的交易：							
以股份為基礎的支付	20	-	24,125	-	24,125	-	24,125
轉撥至法定儲備	20	-	8,182	(8,182)	-	-	-
已派發的二零一七年度末期股息		-	-	(131,400)	(131,400)	-	(131,400)
已派發的二零一七年度特別股息		-	-	(306,600)	(306,600)	-	(306,600)
已派發的二零一八年度中期股息		-	-	(131,400)	(131,400)	-	(131,400)
擁有人注資及向擁有人分派的總額		-	32,307	(577,582)	(545,275)	-	(545,275)
於附屬公司的擁有權權益變動							
而未改變控制權	39	-	(22,044)	-	(22,044)	(49,944)	(71,988)
與擁有人的交易總額		-	10,263	(577,582)	(567,319)	(49,944)	(617,263)
二零一八年十二月三十一日結餘		664,044	125,241	5,393,453	6,182,738	124,293	6,307,031

	附註	本公司股東應佔			非控股權益 港幣千元	權益總額 港幣千元	
		股本 港幣千元	其他儲備 港幣千元	保留盈餘 港幣千元			總額 港幣千元
二零一八年十二月三十一日結餘		664,044	125,241	5,393,453	6,182,738	124,293	6,307,031
全面收益／(虧損)：							
本年度虧損		-	-	(294,925)	(294,925)	16,259	(278,666)
其他全面收益／(虧損)：							
換算海外業務時的匯兌差異							
－ 附屬公司		-	(11,204)	-	(11,204)	(2,913)	(14,117)
－ 合營公司		-	1,195	-	1,195	-	1,195
應佔一家聯營公司其他全面虧損		-	(3,448)	-	(3,448)	-	(3,448)
於附屬公司及一家合營公司清盤時將匯兌差異重新分類至損益		-	(571)	-	(571)	(583)	(1,154)
全面虧損總額，扣除稅項		-	(14,028)	(294,925)	(308,953)	12,763	(296,190)
與擁有人的交易：							
以股份為基礎的支付	20	-	15,821	-	15,821	-	15,821
轉撥至法定儲備	20	-	5,874	(5,874)	-	-	-
已派發的二零一八年度末期股息		-	-	(306,600)	(306,600)	-	(306,600)
已派發的二零一九年度中期股息		-	-	(131,400)	(131,400)	-	(131,400)
與擁有人的交易總額		-	21,695	(443,874)	(422,179)	-	(422,179)
二零一九年十二月三十一日結餘		664,044	132,908	4,654,654	5,451,606	137,056	5,588,662

第147至230頁的附註屬本綜合財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
營運活動的現金流量			
營運產生的現金	35(a)	753,283	199,337
已付香港稅項		(15,238)	(47,648)
已退回香港稅項		-	1,127
已付海外稅項		(34,016)	(21,716)
營運活動產生的淨現金		704,029	131,100
投資活動的現金流量			
購買物業、器材及設備以及投資物業		(263,538)	(336,568)
添置無形資產		(82,506)	(65,969)
購買以攤銷成本計量之債券		-	(1,710,621)
購買以公平價值計量且其變動計入損益之可換股債券		-	(651,509)
出售/贖回以攤銷成本計量之債券所得款		802,728	15,632
投資於一家合營公司		(50)	-
墊款予一家合營公司		(2,500)	-
合營公司償還墊款		2,000	12,159
三個月後到期的銀行存款(增加)/減少		(22,209)	4,299
出售一附屬公司的現金流入淨額	40	27,336	-
出售投資物業的所得款淨額		-	70,741
出售物業、器材及設備的所得款		713	1,955
已收利息		133,816	164,529
投資活動產生/(所用)的淨現金		595,790	(2,495,352)
融資活動的現金流量			
銀行貸款所得款		342,716	-
購買票據		(1,141,130)	(805,823)
已付利息		(108,541)	(127,742)
收購附屬公司的額外權益	39	-	(71,988)
受限制現金減少		1,406	4,305,480
租賃付款的本金部分		(30,125)	-
已付本公司股東股息		(438,000)	(569,400)
融資活動(所用)/產生的淨現金		(1,373,674)	2,730,527
現金及現金等價物淨(減少)/增加		(73,855)	366,275
一月一日的現金及現金等價物		1,184,510	831,301
外幣匯率變動的影響		(5,044)	(13,066)
十二月三十一日的現金及現金等價物		1,105,611	1,184,510
現金及現金等價物分析：			
三個月內到期的短期銀行存款	18	699,528	658,209
銀行結存及手頭現金	18	406,083	553,683
減：銀行透支	22	-	(27,382)
		1,105,611	1,184,510

第147至230頁的附註屬本綜合財務報表的一部分。

綜合財務報表附註

1 一般資料

電視廣播有限公司(「本公司」)及其附屬公司於綜合財務報表中統稱為本集團。本公司的主要業務為地面電視廣播、節目製作以及其他電視相關業務。主要附屬公司的主要業務詳載於附註46。

本公司為於香港註冊成立及上市的有限責任公司，註冊辦事處位於香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城。

除另有說明外，此綜合財務報表以港幣呈列。此綜合財務報表已於二零二零年三月二十五日經董事局批准刊發。

2 編製基準及重要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的基準及主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，惟如附註2.11所解釋部分金融資產乃按其公平價值列帳。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中作出判斷。涉及高度判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬尤其重大的假設和估算的範疇，在附註4中披露。

(a) 本集團所採納的新訂及經修訂準則

鑒於多項新訂或經修訂準則於本報告期間適用，本集團已就採納香港財務報告準則第16號「租賃」對其會計政策作出更改。

自二零一九年一月一日起採納香港財務報告準則第16號的影響導致會計政策變動。自二零一九年一月一日起已應用的新會計政策載列於附註2.28。其他於截至二零一九年十二月三十一日止財政年度生效的準則對本集團並無重大影響。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

(a) 本集團所採納的新訂及經修訂準則(續)

本集團自二零一九年一月一日起追溯採用香港財務報告準則第16號，並且按照準則中所允許的過渡性條款，未重列截至二零一八年十二月三十一日止年度的比較資料。因此，有關香港財務報告準則第16號產生的重新分類及調整於二零一九年一月一日的財務狀況表期初結餘中確認。

(i) 已應用的實務簡易處理方法

於首次應用香港財務報告準則第16號時，本集團乃採用以下獲準則允許的實務簡易處理方法：

- 於二零一九年一月一日剩餘租賃期少於12個月的經營租賃列作短期租賃之會計處理；及
- 在首次應用日期扣除初始直接成本以計量使用權資產。

當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團決定是否按個別租賃基準將租賃資本化。本集團亦已選擇不重新評估合約在首次應用日期是否屬於或包含租賃。相反，對於在過渡日期之前訂立的合約，本集團依據其應用香港會計準則第17號及國際財務報告解釋公告第4號「釐定安排是否包括租賃」作出的評估。

(ii) 計量租賃負債

於採納香港財務報告準則第16號時，本集團就先前根據香港會計準則第17號的原則分類為「經營租賃」的租賃確認租賃負債。該等負債按租賃付款餘額的現值計量，並使用承租人截至二零一九年一月一日的增量借款利率進行貼現。承租人於二零一九年一月一日應用於租賃負債的加權平均增量借款利率為3.5%。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

(a) 本集團所採納的新訂及經修訂準則(續)

(ii) 計量租賃負債(續)

於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔與二零一九年一月一日的租賃負債期初結餘的對帳如下：

	港幣千元
於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承擔	104,237
採用承租人於首次應用當日的增量借款利率貼現	(4,251)
減：不確認為負債的短期租賃	(16,408)
減：不確認為負債的低價值租賃	(824)
	<hr/>
於二零一九年一月一日確認的租賃負債	82,754
	<hr/>
其中：	
流動租賃負債	26,821
非流動租賃負債	55,933
	<hr/>
	82,754
	<hr/> <hr/>

(iii) 計量使用權資產

使用權資產根據與租賃負債相等的金額計量，並按照二零一九年一月一日的財務狀況表內確認的與該租賃相關的任何預付或應計的租賃付款額予以調整。本集團的租賃合約均為非虧損合約，無需要在首次應用日期對使用權資產進行調整。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

(a) 本集團所採納的新訂及經修訂準則(續)

(iv) 於採納香港財務報告準則第16號時確認的調整

會計政策變動影響於二零一九年一月一日的財務狀況表內以下項目：

- 物業、器材及設備—增加港幣82,754,000元；
- 流動租賃負債—增加港幣26,821,000元；及
- 非流動租賃負債—增加港幣55,933,000元。

於二零一九年十二月三十一日，土地使用權及租賃土地(分類至物業、器材及設備項下)分別為港幣45,874,000元(二零一九年一月一日：港幣49,486,000元)及港幣124,469,000元(二零一九年一月一日：港幣133,722,000元)。彼等均被視為香港財務報告準則第16號範圍內的使用權資產，因為本集團於整個租期內有權控制土地的用途。由於已預付結餘，因此概無確認租賃負債。

(v) 對年內虧損及非流動資產添置的影響

由於採納香港財務報告準則第16號而導致於截至二零一九年十二月三十一日止年度的虧損增加及非流動資產添置分別為港幣1,387,000元及港幣20,015,000元。

(b) 已頒布但本集團尚未應用的準則的影響

本集團並無就截至二零一九年十二月三十一日止會計期間提早採納已頒布但尚未生效的新訂或經修訂準則、準則修訂本及詮釋。本集團正在評估該等新訂或經修訂的準則、準則修訂本及詮釋對本集團於首次應用期間的業績及財務狀況可能造成的影響。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.2 綜合帳目

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日止的財務報表。

(a) 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該實體的權力影響此等回報時，本集團即被視為控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入帳，並在控制權終止之日起停止合併入帳。

本集團利用收購法將業務合併入帳。收購附屬公司所轉讓的代價是本集團所轉讓的資產、所產生的負債及發行的股本權益的公平價值。所轉讓的代價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公平價值。收購的相關成本在產生時支銷。在業務合併中所收購可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於收購日按其公平價值計量。

本集團按個別收購基準，確認在被收購方的任何非控股權益。被收購方的非控股權益為現時的擁有權權益，並賦予其持有人一旦清盤時按比例分佔實體的淨資產，可按公平價值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例而計量。非控股權益的所有其他組成部分按其收購日的公平價值計量，除非香港財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有權益於收購日的帳面值，於收購日重新計量其公平價值；重新計量產生的任何盈虧在綜合收益表中確認。

所轉讓的代價、被收購方任何非控股權益之金額，以及於被收購方任何之前股本權益在收購日的公平價值，超過所收購可辨認淨資產總公平價值的數額，列為商譽(附註2.8(a))。就廉價收購而言，如所轉讓的代價、確認的任何非控股權益及之前持有的權益計量，低於收購附屬公司淨資產的公平價值，則將該差額直接在綜合收益表中確認。

所有本集團內公司間的交易及結餘已於綜合帳目時對銷。附屬公司的財務報表已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

在本公司的財務狀況表內，於附屬公司的投資按成本扣除減值列帳(附註2.9)。成本經調整以反映修改或有代價所產生的代價變動。成本亦包括投資的直接歸屬成本。本公司按已收及應收股息為基準將附屬公司的業績入帳。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.2 綜合帳目(續)

(b) 與非控股權益的交易

本集團將其與非控股權益進行的交易視為與本集團股東進行不會失去控制權的交易。就購買或出售非控股權益的額外權益所支付／收取的任何代價與相關應佔所收購／出售附屬公司淨資產帳面值的差額在權益中記錄。向非控股權益的出售的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%–50%投票權的股權。聯營公司的投資以權益法入帳。根據權益法，投資初始以成本確認，而帳面值將被調升或調減以確認投資者應佔被投資者在收購日後的損益份額。本集團於聯營公司的投資包括收購時已辨認的商譽。

如聯營公司的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只需按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至綜合收益表(如適當)。

本集團應佔收購後的溢利或虧損於綜合收益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認，並對投資的帳面值作出相應調整。如本集團應佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

本集團與其聯營公司之間的上游和下游交易的溢利和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司中的權益的數額。除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

於聯營公司中的股權被攤薄所產生的收益或損失於綜合收益表確認。

在本公司的財務狀況表內，於聯營公司的權益按成本值扣除減值虧損撥備列帳(附註2.9)。聯營公司的業績由本公司按已收及應收股息入帳。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.2 綜合帳目(續)

(d) 出售附屬公司、聯營公司及合營公司

當本集團不再持有控制權或重大影響力，在實體的任何保留權益重新計量至公平價值，帳面值的變動在綜合收益表中確認。就日後計算於聯營公司、合營公司或金融資產(按適用)的保留權益而言，公平價值為初始帳面值。此外，之前在其他全面收益中就該實體確認的任何數額猶如本集團已直接出售相關資產和負債般入帳。這或意味著之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至綜合收益表。

(e) 合營安排

在合營安排的投資將分類為合營業務或合營公司，視乎各投資者的合同權益和義務而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營公司。合營公司按權益法入帳。

根據權益法，合營公司的權益初始以成本確認，其後以確認本集團應佔收購後溢利或虧損以及其他全面收益變動的份額作出調整。當本集團應佔某一合營公司的虧損等於或超過其在該合營公司的權益(包括任何實質上構成本集團在該合營公司淨投資的長期權益)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營公司作出付款。

本集團與其合營公司之間未變現交易收益按本集團在合營公司的權益予以對銷。除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。合營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

在本公司的財務狀況表內，於合營公司的權益按成本值扣除減值虧損撥備列帳(附註2.9)。合營公司的業績由本公司按已收及應收股息入帳。

於合營業務的投資的入帳方法為各合營業務者均確認其資產(包括其對任何共同持有資產應佔的份額)、其負債(包括其對任何共同產生負債應佔的份額)、其收益(包括其對出售合營業務產出的任何收益應佔的份額)及其開支(包括其對任何共同產生開支應佔的份額)。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.3 分部報告

本集團是根據主要營運決策者就分配資源予各分部及評估分部表現所審閱之內部報告而匯報其營運分部。

2.4 外幣換算

(a) 功能及呈報貨幣

本集團旗下每個實體的財務報表所包括的項目，均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣計算，此為功能貨幣。本綜合財務報表乃以港幣呈報，港幣為本公司的功能貨幣及本集團的呈報貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日或重新計量項目的估值日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合收益表確認。

(c) 集團公司

本集團旗下所有實體如持有與呈報貨幣不一致的功能貨幣(當中沒有嚴重通脹貨幣)，其業績和財務狀況均按以下方法兌換為呈報貨幣：

- (i) 每項財務狀況表的資產及負債均按照該財務狀況表結算日的收市匯率換算；
- (ii) 每項收益表的收入和開支均按照平均匯率換算，但若此平均匯率未能合理地反映各交易日的匯率所帶來的累計影響，則按照交易日的匯率折算此等收入和開支；及
- (iii) 所有匯兌差異均於其他全面收益確認。

在編製綜合帳目時，換算海外業務的淨投資及借貸所產生的匯兌差異均列入其他全面收益內。當出售部分海外業務而導致失去控制權或出售整個海外業務時，該等已記錄於權益的匯兌差異將於綜合收益表內確認為出售盈虧的一部分。

收購海外實體產生的商譽及公平價值調整視為該海外實體的資產和負債，並按期末匯率換算。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.4 外幣換算(續)

(d) 出售海外業務

於出售一項海外業務時(即出售本集團於一項海外業務中的全部權益,或一項涉及失去包含海外業務的附屬公司的控制權的出售、一項涉及失去包含海外業務的合營公司的共同控制權的出售,或一項涉及失去對包含海外業務的聯營公司的重大影響力的出售),公司擁有人應佔與該業務有關並在權益內累計的所有匯兌差異,將重新分類至綜合收益表。

2.5 物業、器材及設備

租賃土地分類為融資租賃,及所有其他物業、器材及設備,包括永久業權土地及樓宇、租賃房屋裝修、廣播及轉播器材、傢具、裝置及器材以及車輛均以歷史成本值減累計折舊及累計減值虧損後列帳。歷史成本值包括購買該等項目直接應佔的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團,而該項目的成本能可靠計量時,才包括在資產的帳面值或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養在產生的財政期間內於收益表支銷。

永久業權土地不作折舊。分類為融資租賃的租賃土地自土地權益可供其擬定用途時開始攤銷。分類為融資租賃的租賃土地的攤銷及其他物業、器材及設備的折舊採用以下的估計可用年限將其成本按直線法分攤至其剩餘價值。為此目的採用的主要年率如下:

分類為融資租賃的租賃土地	以剩餘租期或可使用年期的較短者計算
樓宇	2.27%–5%
租賃房屋裝修	以剩餘租期或可使用年期的較短者計算
錄影廠、廣播及轉播器材	10%–20%
傢具、裝置及器材	5%–25%
車輛	25%

本集團於各個呈報期末時檢討資產的剩餘價值和可用年限,並作出適當的調整。

若資產的帳面值高於其估計可收回金額,其帳面值即時撇減至可收回金額(附註2.9)。

出售的盈虧按所得款項與帳面值的差額釐定,並於綜合收益表中確認。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.5 物業、器材及設備(續)

年內，本集團審閱物業、器材及設備的估計可使用年期，並更改「樓宇」、「錄影廠、廣播及轉播器材」及「傢具、裝置及器材」項下若干項目的可折舊比率。該等會計估計的變動的詳情及影響載列於附註6。

2.6 投資物業

投資物業之定義是為了賺取租金或達致資本增值或同時達致此兩項目的而持有的物業。本集團已對其投資物業應用成本法。投資物業初始按成本確認，其後按成本值減累計折舊及累計減值虧損列帳(附註2.9)。投資物業的成本值包括其購買價及任何直接應佔開支。折舊採用20至25年的估計可用年限或剩餘租期(以較短者為準)按直線法分攤折舊金額計算。本集團於各個呈報期末時檢討投資物業的剩餘價值和可用年限，並作出適當的調整。任何修訂的影響會於產生變動時計入綜合收益表。

2.7 土地使用權

為土地使用權支付之預付款按直線法於土地使用權期內在綜合收益表支銷。

2.8 無形資產

(a) 商譽

商譽指收購一間附屬公司、聯營公司或合營公司之成本超出本集團於收購日應佔所收購附屬公司、聯營公司或合營公司可辨認資產淨額公平價值的數額。收購附屬公司的商譽於綜合財務狀況表內獨立入帳(附註2.2(a))。收購聯營公司及合營公司的商譽分別計入聯營公司及合營公司的權益。商譽每年作減值測試，並按成本值減累計減值虧損列帳。商譽減值虧損直接確認為開支及不會於其後撥回。出售實體的盈虧的釐定，已計入與出售實體相關的商譽帳面值。

商譽乃分配至各現金產生單位，以進行減值測試。該等現金產生單位或現金產生單位組別預期將從產生商譽(根據營運分部而識別)的業務合併中獲益，方會獲得分配商譽。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.8 無形資產(續)

(b) 軟件開發成本

與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。如符合下列條件，由本集團控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證實該軟件產品如何產生很可能出現的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

可資本化成為軟件產品部分成本的直接應佔成本包括軟件開發的職工成本和相關生產費用的適當部分。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

確認為資產的電腦軟件發展成本按估計可使用年期5至15年攤銷。

2.9 於附屬公司、聯營公司、合營公司的投資及其他非金融資產的減值

並無可用期限的資產(例如商譽)無須攤銷，但需每年進行減值測試。其他資產在出現任何顯示可能無法收回帳面值的事件或情況變化時進行減值測試。本集團於每個報告日期釐定是否存在任何客觀證據顯示此等投資及其他非金融資產已減值。當資產帳面值超過可收回金額時則會就有關差額在收益表內確認減值虧損。可收回金額指資產公平價值減出售成本與使用價值兩者之間的較高者。就評估減值而言，資產按可分開識辨現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。除商譽以外，已蒙受減值的非金融資產在每個呈報日均就減值是否可以撥回進行檢討。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.10 持作出售的非流動資產及已終止經營業務

當非流動資產的帳面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能時，其將分類為持作出售。非流動資產(不包括如以下解釋的若干資產)按帳面值與公平價值減去出售成本兩者的較低者列帳。遞延稅項資產、職工福利產生之資產、金融資產和投資物業，乃分類為持作出售，將繼續根據附註2所載的政策計量。

已終止經營業務為本集團業務的組成，其營運和現金流量可清晰地與本集團其餘業務分開，並代表業務或經營地域的一項獨立主要項目，或是出售業務或經營地域的一項獨立主要項目的單一協調計劃的一部分，或是一家全為了轉售而購入的附屬公司。

當一項業務被分類為已終止經營業務時，將於綜合收益表中呈列單一數額，包括該已終止經營業務的除稅後溢利或虧損以及按公平價值減去出售成本的計量而確認的除稅後收益或虧損，或於出售時包括構成已終止經營業務的資產。

2.11 金融資產

(a) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 其後以公平價值計量且其變動(不論計入其他全面收益或計入損益)的金融資產，及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於實體管理金融資產的業務模式以及現金流量的合約條款。

對於以公平價值計量的資產，其盈虧計入損益或其他全面收益。對於非持作買賣的股權工具投資，其盈虧的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將股權投資指定為以公平價值計量且其變動計入其他全面收益。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債務投資進行重新分類。

(b) 確認及終止確認

常規購買及出售金融資產，均於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產當日)確認。當收取投資所得現金流量之權利已經屆滿或已被轉讓，而本集團已轉讓該項金融資產之重大部分風險及回報，則該金融資產將終止確認。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.11 金融資產(續)

(c) 計量

於初始確認時，本集團以公平價值計量金融資產加上(倘金融資產並非以公平價值計量且其變動計入損益)可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易成本。以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的交易成本於損益支銷。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，於釐定其現金流量是否僅代表支付本金和利息時乃以整體考慮。

債務投資

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分類時有以下三種計量類別：

- 以攤銷成本計量：對於持有以收取合約現金流量的資產，倘該等現金流量僅代表支付本金和利息，則該資產以攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，乃計入財務收入。終止確認時產生的收益或虧損直接計入損益，並連同匯兌收益和損失列示在其他收益／(虧損)，淨額中。減值虧損乃於收益表中以獨立單項呈列。
- 以公平價值計量且其變動計入其他全面收益：對持有以收取合約現金流量及出售該等金融資產的資產，倘該資產的現金流量僅代表支付本金和利息，則該資產以公平價值計量且其變動計入其他全面收益。除確認減值收益或虧損、利息收入以及匯兌損益計入損益外，帳面值的變動乃計入其他全面收益。於金融資產終止確認時，之前於其他全面收益確認的累計收益或虧損從權益重新分類至損益中，並於其他收益／(虧損)，淨額中確認。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，乃計入財務收入。匯兌損益列示在其他收益／(虧損)，淨額中，而減值開支乃於收益表中以獨立單項呈列。
- 以公平價值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量或按公平價值計量且其變動計入其他全面收益標準的資產，將以公平價值計量且其變動計入損益。對於後續以公平價值計量且其變動計入損益的債務投資，其收益或虧損於損益確認，並於其產生期間於其他收益／(虧損)，淨額中列示。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.11 金融資產(續)

(c) 計量(續)

股權工具

本集團以公平價值對所有股權投資進行後續計量。倘本集團管理層選擇將股權投資的公平價值收益和虧損計入其他全面收益，則當終止確認該項投資後，不會後續將公平價值收益和虧損重新分類至損益。當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股息繼續作為其他收益於損益確認。

以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公平價值變動於收益表的其他收益／(虧損)，淨額中確認(如適用)。以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資的減值虧損(及減值虧損回撥)不與其他公平價值變動分開呈報。

2.12 金融資產減值

對於以攤銷成本計量的債務工具，本集團按前瞻性基準評估其預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。

預期信貸虧損金額於各報告日期重新評估，以反映自首次確認以來的信貸風險變動。全期預期信貸虧損指於相關工具預期有效期內發生所有可能的違約事件而導致的預期信貸虧損。預期信貸虧損是受違約可能性影響的加權平均信貸虧損。相反，12個月預期信貸虧損指預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件導致部分的全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團的過往信貸虧損經驗進行，並根據債務人特有的因素、一般經濟狀況以及對報告日期當前狀況的評估以及對未來狀況的預測作出調整。

就貿易應收款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號所允許的簡化方法，當中要求於首次確認應收款時確認全期預期信貸虧損。預期虧損率乃基於報告期末前12至24個月期間的銷售付款情況及本期間內出現的相應過往信貸虧損。過往虧損率經調整以反映有關影響客戶結付應收款能力的宏觀經濟因素的目前及前瞻性資料。

就所有其他工具而言，本集團計量等於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非自首次確認以來信貸風險顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損，乃基於自首次確認起出現違約的可能性或風險是否大幅增加。

(i) 信貸風險大幅增加

本集團在資產的初始確認時考慮違約的可能性，亦評估在各報告期間的信貸風險是否會持續顯著增加。在評估信貸風險是否顯著增加時，本集團將在報告日期資產發生違約的可能性與初始確認時點發生違約的可能性進行比較。於作此評估時，本集團會考慮合理並有依據的定量及定性資料，包括過往經驗及毋須花費不必要成本或努力即可獲得的前瞻性資料。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.12 金融資產減值(續)

(i) 信貸風險大幅增加(續)

具體而言，於評估信貸風險是否已顯著上升時會考慮以下資料：

- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如債券的信貸息差大幅增加；
- 商業、金融或經濟情況目前或預期有不利變動，預計將導致債務人償還其債務責任的能力顯著下降；及
- 債務人的經營業績出現實際或預期顯著惡化。

(ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為，在內部得出或得自外界來源的資料顯示債務人不大可能向其債權人(包括本集團)悉數還款(未計及本集團所持任何抵押品)，則違約事件即發生。

(iii) 出現信貸減值的金融資產

當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人出現重大財政困難；
- (b) 違反合約(如違約或逾期事件)；
- (c) 借款人的貸款人因有關借款人財務困難的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人原先不會考慮的優惠；或
- (d) 借款人將進入破產或進行其他財務重組。

(iv) 撇銷政策

金融資產於合理預期無法收回(例如債務人無法與本公司達成還款計劃)時撇銷。倘交易對手陷入嚴重財務困難且無實際收回可能(例如交易對手被清盤或已進入破產程序)，本集團會撇銷貸款或應收款。倘貸款或應收款已撇銷，本集團會繼續進行執行活動以嘗試收回逾期的應收款。倘得以收回款項，則於損益確認。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.13 節目及影片版權

節目及影片版權按成本減支銷及管理層認為需要的撥備後列帳。

(a) 節目成本

節目成本包括直接開支及應佔部分的製作間接費用。

節目成本會按本地地面電視／機頂盒(「OTT」)市場以及海外節目發行及分銷市場作出分配。在前者情況出現時，成本會根據計劃播映次數支銷，而在後者情況出現時，成本會根據預期分銷予分銷商時支銷。節目成本一般採用加速法或直線法(如適用)於本地及海外市場支銷，以反映節目的估計收視／收看模式。

就聯合製作協議項下的聯合製作節目，相關節目成本會按自本地地面電視／OTT市場及就劇集製作的聯合製作收入以及向聯合製作人出售於界定地區的獨家節目開發權預期賺取的收益作出分配。本集團將聯合製作成本根據同一比例支銷，即以即期實際聯合製作收入(分子)除以已訂約聯合製作收入總額(分母)，並參考劇集製作的完成百分比。

(b) 影片版權

影片版權則根據一條公式按其協議可播映的次數或協議發行期(以更相關及當前情況為準)攤銷其成本。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.14 盤存

盤存包括解碼器、錄影帶、電腦硬盤、影像光碟、數碼影碟、OTT機頂盒及消耗性供應品，按成本或可變現淨值兩者以較低者入帳。影像光碟及數碼影碟的成本以加權平均法計算而其他盤存的成本以先進先出法計算。可變現淨值乃按預計售價扣除估計銷售費用計算。

2.15 貿易應收款及其他應收款

貿易應收款及其他應收款最初按公平價值確認，其後則以實際利率法按經攤銷成本值計算，並須扣除減值撥備。

2.16 電影投資

電影投資乃以初始投資成本列帳及其後以分銷及發行電影產生的預期未來淨收入作出調整。

本集團於電影項目有若干投資，使本集團有權收取根據於各協議所指定本集團的投資金額計算的可變收入。根據有關電影投資的現有內部及外部市場資料，管理層審閱及修訂電影投資的預期收入及相關未來現金流量(如適當)，以評估至少於各報告期末是否有任何減值或撥回減值指標。

2.17 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行現金結餘、現金、銀行通知存款、於購入後三個月或以內到期的現金投資及銀行透支。

2.18 股本

普通股被列為權益。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.19 貿易應付款及其他應付款

貿易應付款及其他應付款最初按公平價值確認，其後則以實際利率法按經攤銷成本值計算。

2.20 借貸及借貸成本

本集團的借貸初步按公平價值並扣除所產生的交易成本後確認。該借貸其後按攤銷成本列帳；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額以實際利率法於借貸期間內在綜合收益表確認。

除非本集團擁有不附有條件的權利，可遞延至呈報期末後最少十二個月後方支付債項，否則借貸被分類為流動。

所有借貸成本在產生期內的綜合收益表中確認。

2.21 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期和遞延稅項。稅項於綜合收益表確認，惟與於其他全面收益確認或直接於權益帳確認的項目有關的稅項，則分別會同時於其他全面收益確認或直接於權益帳中確認。

即期所得稅開支根據本公司及其附屬公司、聯營公司及合營公司經營及產生應課稅收入的國家於呈報期末時已頒布或實質頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下按預期須向稅務機構支付的稅款設定撥備。

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的帳面值兩者的暫時差異作確認。遞延所得稅採用在呈報期末前已頒布或實質頒布的稅率釐定。

遞延所得稅資產只會就可能未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延所得稅乃就附屬公司、聯營公司及合營公司的權益的暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債的暫時差異的撥回時間，而暫時差異在可預見將來可能不會撥回則除外。

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.22 以股份為基礎的支付

以股份為基礎的支付福利乃透過本公司及大台網控股有限公司(「大台網控股」)的購股權計劃向僱員提供。

僱員購股權

根據購股權計劃所授出購股權的公平價值乃確認為僱員福利開支，並相應增加權益。支銷總額乃參考所授出購股權的公平價值釐定：

- 包括任何市場表現狀況(例如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(例如盈利能力、銷售增長目標及於特定期間留任實體的僱員)的影響；及
- 包括任何非歸屬條件(例如要求僱員儲蓄或於特定期間持有股份)的影響。

開支總額於歸屬期內確認，而歸屬期指所有指定歸屬條件均已達成的期間。於各期間結束時，實體修訂其根據非市場歸屬及服務條件預期歸屬的購股權數目的估計。修訂原先估計的影響(如有)乃於損益確認，並對權益作出相應調整。

當購股權獲行使時，本集團轉移本公司／大台網控股的適當數量股份予僱員。所收取款項扣除任何直接應佔交易成本乃直接計入權益。

2.23 僱員福利

(a) 僱員應享假期

僱員享有年假的權利在僱員應享有時確認。截至呈報期末為止本集團為僱員已提供的服務而產生的年假的估計負債作出撥備。

僱員的病假及產假或待產假不作確認，直至僱員正式休假為止。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.23 僱員福利(續)

(b) 退休金責任

本集團在世界多個地點營運多項界定供款退休計劃，計劃的資產一般由獨立管理的基金持有。

所有受僱於香港的長期職員、臨時職員、以個人名義簽約的全職藝員(不包括歌星及以部頭簽約的藝員)，而其服務期限滿六十日或以上者(統稱「合資格人士」)都合資格加入強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。本集團為於二零零三年六月一日前入職的長期職員作出的強積金計劃供款包括強制性及自願性供款兩部分。強制性供款是以個別職員「有關入息」的5%計算，但設上限每月為港幣1,500元，而自願性供款則以個別職員基本月薪的10%減去強制性供款計算。本集團為於二零零三年六月一日後入職的長期職員、全職藝員及臨時職員的供款以個別職／藝員「有關入息」的5%計算，但設上限每月為港幣1,500元。「有關入息」包括薪金、工資、有薪假期、費用、佣金、花紅、酬金及津貼(不包括房屋津貼／福利、任何補償金及長期服務金)。

為居於若干海外地區的僱員而設的退休計劃均為界定供款計劃，並按照當地的常規和條例釐定供款比率。

界定供款計劃的供款於到期日確認為僱員福利開支。

(c) 花紅計劃

本集團於僱員提供服務而產生現有法律或推定責任，並可以可靠地估計該等責任時，就花紅確認責任和開支。

2.24 撥備

本集團會在出現以下情況時作出撥備：本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要資源流出以償付責任；金額已被可靠估計。

如有多項類似責任，其需要在償付中流出資源的可能性，根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需償付有關責任的開支現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關責任固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.25 財務擔保合約

財務擔保合約於出具擔保時確認為金融負債。負債初步按公平價值計量，其後按以下較高者計量：i)根據香港財務報告準則第9號項下的預期信用損失模型釐定的金額計量；及 ii)首次確認金額減(如適用)根據香港財務報告準則第15號的原則確認的累計收入金額。

財務擔保的公平價值是基於債務工具規定的合同款項與不提供擔保時需支付款項之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付估計金額予以確定。

若擔保是為聯營公司的貸款或其他應付款無償提供，則公平價值應入帳為注資及確認為投資成本一部分。

2.26 收入的記帳

來自廣告客戶的收入包括廣告收入、贊助收入及廣告製作收入。扣除佣金後的廣告收入會於(i)廣告於電視播出、經互聯網及流動平台傳遞或於媒體平台刊登後；或(ii)廣告在本集團網站及流動平台刊登後以合約刊登時限按比例入帳。贊助收入於節目播出時入帳。廣告製作收入於廣告送交廣告客戶時入帳。

聯合製作收入包括來自聯合製作人的節目製作收入。其於界定地區的獨家節目開發權利乃授予聯合製作人。倘由本集團創作而製作中的節目因合約限制而並無其他用途以及本集團有權利就已完成履約部分要求付款，則聯合製作收入將隨時間確認。

當客戶獲授予權利於節目權利存在的整段許可期間取用有關節目權利時，銷售節目版權的收入即於合約期間內平均攤分入帳。另一方面，當客戶獲提供權利使用於授予許可的單一時點存在的節目權利時，銷售節目版權的收入即於交付節目的有關時點入帳。向流動裝置及入門網站銷售內容的收入於提供服務的期間內入帳。視頻分銷收入則於交付視頻的控制權轉移至客戶的時點入帳。

經營收費電視網絡及OTT服務的訂購收入以直線法隨時間入帳，有關時間一般與合約期間內當提供服務的時間重疊。就取得OTT服務合約而遞增的機頂盒成本須資本化為財務狀況表內的貿易應收款及其他應收款下的合約取得及履約成本。自訂戶收取的預繳訂購費用會計入財務狀況表內的貿易應付款及其他應付款及應計費用下的合約負債。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.26 收入的記帳(續)

電子商貿收入主要包括來自寄售及商品銷售的收益。來自寄售的收益乃於本集團並非主要責任人的交易而入帳，毋須承擔存貨風險及並無自行定價的權利。寄售乃按淨額基準入帳，即基於銷售金額的指定百分比而定。來自商品銷售的收益及有關成本乃於本集團作為主事人而按總額基準確認。來自寄售及商品銷售的收益乃於產品的控制權轉移至客戶的時點確認。

銷售解碼器的收入在交付貨品的時點入帳。電影收入於電影上映期間及收取付款的權利確立時隨時間確認。來自其他服務的收入包括經理人費用收入、設施租賃收入及其他服務費收入，在客戶同時收到及使用本集團履約所提供利益時入帳。

2.27 股息及利息收入

自按公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產收取的股息收入在收取股息的權利確定時入帳為綜合收益表的其他收益。

採用實際利率法計算按攤銷成本計量的債券的利息收入入帳為綜合收益表。

2.28 租賃

誠如上文附註2.1所述，本集團已更改其有關本集團為承租人的租賃的會計政策。新政策載述如下及附註2.1變動的影響。

直至二零一八年十二月三十一日，本集團(作為承租人)擁有所有權的絕大部分風險及回報的物業、器材及設備的租賃分類為融資租賃。融資租賃於租賃開始時按租賃物業的公平價值或最低租賃付款的現值(以較低者為準)資本化。相應租賃責任在扣除融資費用後計入其他短期及長期應付款項。每筆租賃付款均在負債及融資成本之間分配。融資成本於租期內自綜合收益表扣除，以計算出各期間負債結餘的固定週期利率。根據融資租賃收購的物業、器材及設備按資產的可使用年期或資產的可使用年期及租期(以較短者為準)折舊(倘無法合理確定本集團將於租期結束時取得所有權)。

所有權的大部分風險及回報未轉移至本集團(作為承租人)的租賃分類為經營租賃。根據經營租賃支付之款項(扣除已收出租人之任何優惠)以直線法於租期內自綜合收益表扣除。

自二零一九年一月一日起，租賃確認為使用權資產，並在租賃資產可供本集團使用之日確認相應負債。

租賃產生的資產及負債初始以現值基準進行計量。租賃負債包括下列固定付款(包括實質固定付款)的租賃付款減任何應收租賃優惠的淨現值。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.28 租賃(續)

租賃付款採用租賃隱含的利率貼現。倘無法輕易釐定該利率，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中以類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金所必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

本集團未來可能根據指數或利率增加可變租賃付款額，而有關指數或利率在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債會根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本於租期內自綜合收益表扣除，以計算出各期間負債結餘的回定週期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前所作的任何租賃付款，減去所得的任何租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

使用權資產一般按資產可使用年期及租期(以較短者為準)以直線法折舊。

與短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款按直線法於綜合收益表確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下的租賃。低價值資產包括小型設備。

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入於租期內按直線法於收益內確認。獲得一項經營租賃的初步直接成本加至相關資產的帳面值且在租期內按與租賃收入相同的基準確認為費用。相關租賃資產按其性質計入資產負債表。本集團無需因採用新租賃準則而對作為出租人持有的資產的會計處理作出任何調整。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.29 有關連人士

有關連人士為與本集團有關連的個人或實體。

- (a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士之近親與本集團有關連：
- (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響；或
 - (iii) 為本集團的主要管理層成員。
- (b) 倘符合下列任何條件，則實體與本集團有關連：
- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)。
 - (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或另一實體為成員公司之集團旗下成員公司之聯營公司或合營公司)。
 - (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營公司。
 - (iv) 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
 - (v) 實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員福利設立的離職福利計劃。倘本集團本身便是該計劃，提供資助的僱主亦與本集團有關連。
 - (vi) 實體受(a)所識別的人士控制或與之受共同控制。
 - (vii) 於(a)(i)所識別的人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。
 - (viii) 該實體或作為一個集團其中一員的任何成員公司向本集團提供主要管理人員服務。

任何人士的近親是指與該實體交易時預期可影響該名人士或受該人士影響的家庭成員，包括：

- 該人士之子女及配偶或同住伴侶；
- 該人士之配偶或同住伴侶之子女；及
- 該人士或該人士之配偶或同住伴侶之受養人。

2.30 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(按適用)批准的期間內於本集團的財務報表內列為負債。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務承受各種財務風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃針對金融市場的不穩定性，著眼於盡量減低本集團的財務表現所受的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團經營國際業務，須承受不同貨幣所產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易、已確認資產及負債，以及海外業務的淨投資的計值貨幣並非實體的功能貨幣。

本集團在海外業務持有若干投資，其資產淨額承受外幣風險。

為管理此風險，本集團將在符合經濟利益下，盡可能以港幣及／或美元作為訂立合約的實際貨幣。本集團目前並無外幣對沖政策，惟通過密切監察外幣匯率變動而管控外匯風險，並會於需要時考慮訂立遠期外匯合約以減低風險。本集團不會進行任何外幣投機活動。

下表概述本集團於呈報期末時所面對貨幣匯率可能合理變動及假設所有其他可變因素維持不變的情況下，本集團除稅後虧損的變動。有關風險與貸款、貿易應收款、銀行存款、現金及銀行結餘，以及貿易應付款相關。

外幣兌港幣	二零一九年		二零一八年	
	外幣匯率 變動 %	除稅後虧損 減少／(增加) 港幣千元	外幣匯率 變動 %	除稅後虧損 減少／(增加) 港幣千元
人民幣	4%	4,867	6%	9,875
	(4%)	(4,867)	(6%)	(9,875)

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險

本集團主要浮息資產及負債為現金結餘、銀行存款、銀行透支及短期銀行借貸。銀行存款一般少於一年期。本集團透過比較銀行報價，靈活管理現金結餘及存款，以選取對本集團最為有利的條款。

於二零一九年及二零一八年，由於自銀行透支及短期銀行借貸產生的利率風險被視為微不足道，本集團僅對銀行存款進行敏感度分析。就銀行存款而言，倘利率增加／減少100個基點，而所有其他可變因素維持不變，有關分析顯示本集團於本年度的除稅後虧損將減少／增加港幣6,930,550元(二零一八年：港幣6,157,000元)。

(b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自其以攤銷成本計量的金融資產(包括以攤銷成本計量的貿易應收款及其他應收款及債券)、以公平價值計量且其變動計入損益的債券、銀行結餘，以及財務擔保合約。本集團執行既定政策評估客戶信譽，並進行信貸檢討及監察程序(包括正式的收款程序)。由於銀行具有可接受的信貸評級，因此銀行結餘的信貸風險有限。由於主要信貸銷售客戶為具聲譽的廣告代理商，此等公司並無近期違約往績，因此認為與此等客戶之間的貿易應收款有關的信貸銷售所涉及的信貸風險並不重大。此外，本集團於每個呈報期末時審閱各個別貿易債務人、聯營公司及合營公司的可收回款項，確保已按預期損失率(乃從過往損失率作出調整，以反映有關影響客戶結付應收款能力的宏觀經濟因素的目前及前瞻性資料)提供足夠的減值撥備。貿易應收款的虧損撥備於附註16釐定及披露。本集團亦透過個別評估按12個月預期虧損基準評估其他應收款及按金的虧損撥備，且信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。根據評估，年內並無就其他應收款及按金確認虧損撥備。

於計算按攤銷成本計量的債券及面對財務擔保合約所產生風險的信貸虧損撥備時，虧損比率涉及管理層作出主要估計，乃基於可資比較違約的可能性、經特定條件調整後國際信貸評級機構所報收回率及違約風險而估計，並就無需付出不必要成本或努力便可獲得之前瞻性資料作調整。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

除附註13所披露按攤銷成本計量的信貸減值債券證券外，本集團評估按攤銷成本計量的其他債券投資的信貸風險並無顯著增加，因此虧損撥備限於12個月的預期虧損。管理層認為該等債券的違約風險較低，這是基於發行人有強大能力於短期內履行其合約現金流量責任。為預防信貸惡化，本集團會監督投資的信貸評級。根據評估，年內並無就按攤銷成本計量的債券證券確認虧損撥備。

年內概無對估計方法或假設作出重大更改。

於十二月三十一日，按攤銷成本計量且信貸風險大幅增加及／或出現信貸減值的債券證券的虧損撥備按相等於全期預期虧損的金額計量，並與期初虧損撥備對帳如下：

	全期 預期信貸虧損 (非信貸減值) 千港元	全期 預期信貸虧損 (信貸減值) 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日	-	-	-
年內於損益確認的撥備增加	26,000	180,125	206,125
於二零一八年十二月三十一日及 二零一九年一月一日	26,000	180,125	206,125
年內於損益確認的撥備增加	-	88,000	88,000
於二零一九年十二月三十一日	26,000	268,125	294,125

就於二零一九年十二月三十一日因債券協議項下的違約事件而被視為信貸減值的按攤銷成本計量的非上市債券證券而言，已評估全期預期信貸虧損撥備。管理層已委聘獨立專業估值師透過採納其獨立選定參數(其包含與該等債券證券類似的信貸評級概況)對信貸減值債券證券的收回率進行分析。經參考外部估值師進行之評估，年內已就該等信貸減值債券證券確認全期預期信貸虧損撥備港幣88百萬元。

本集團亦面臨與債務投資有關的信貸風險，該等投資以公平價值計量且其變動計入當期損益。詳情請參閱附註14。

綜合財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團採用預期現金流量來管理流動資金風險，透過預測所需的現金款額(包括營運資金、償還貸款、派發股息及潛在的新投資項目)及維持充裕現金及足夠的未動用的銀行信貸額以確保可應付我們的資金需求。

本集團的金融負債包括貿易應付款、其他應付款、應計費用、借貸及租賃負債。貿易應付款及其他應付款的一般信貸期為發票日後一至三個月。應計費用一般並無指定合約期限，該等債項會於對方正式通知時支付，須為呈報期末起計十二個月內。

按照於呈報期末至合同到期日的剩餘期間，下表顯示對本集團的非衍生金融負債所進行的分析。在表內披露的金額為未經貼現的合同現金流量(包括未來利息付款)。

	二零一九年			二零一八年	
	借貸 港幣千元	貿易應付款及 其他應付款及 應計費用 港幣千元	租賃負債 港幣千元	借貸 港幣千元	貿易應付款及 其他應付款及 應計費用 港幣千元
一年內	410,811	334,476	36,192	137,472	406,627
一至兩年內	1,946,584	-	28,889	110,090	-
二至五年內	-	-	7,548	3,147,068	-
	2,357,395	334,476	72,629	3,394,630	406,627

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續運作的能力，從而為股東提供回報、為其他持分者提供利益及維持理想之資本架構以減低資本成本。

為保持或調整資本架構，本集團可調整所派發予股東的股息、向股東退還資本、發行新股或出售資產以減低負債。

本集團以資本負債比率監察資本水平。該比率是將債務淨額除以權益總額而得出。債務淨額指借貸總額(包括綜合財務狀況表所列示的流動及非流動借貸)減現金及現金等價物計算。綜合財務狀況表所列示的權益總額為資本總額。

3 財務風險管理(續)

3.2 資本管理(續)

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的資本負債比率如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
債務淨額(附註35(c))	1,175,394	1,832,413
權益總額	5,588,662	6,307,031
資本負債比率		
— 債務淨額對權益總額比率	21.0%	29.1%

3.3 公平價值估計

在財務狀況表按公平價值計量的金融工具以估值方法在下文分析。不同方法的定義如下：

- (a) 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)；
- (b) 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)；及
- (c) 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團以公平價值計量且其變動計入其他全面收益／可供出售與以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產乃分類為第三層。

以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括並無活躍市場的非上市股本投資。本集團透過採用估值技巧以確定非上市股本投資的公平價值，而有關技巧包括市場比較法(透過比較其他類似業務性質公司的價格)及經調整淨資產價值法。

估算以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值所使用的主要方法及假設詳載於附註14。

本集團之政策為將公平價值層級的轉入及轉出確認於報告期末。於本年度內，並無項目在各分類之間轉移。

綜合財務報表附註

4 關鍵的會計估算及判斷

估算和判斷會被持續重新評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的未來事件的預測。

本集團就未來作出估算和假設，所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的帳面值作出重大調整的估算和假設討論如下：

(a) 以攤銷成本計量的金融資產

就以攤銷成本計量的金融資產(包括貿易應收款及以攤銷成本計量的債券)的損失撥備乃基於有關違約風險及預期損失率的假設而計算。本集團運用判斷以作出該等假設及挑選減值計算的輸入數據，乃基於本集團的過往歷史、現有市場情況及於各個呈報期末時的前瞻估計。有關以攤銷成本計量及以公平價值計量且其變動計入損益之債券及貿易應收款的主要假設及所用輸入數據的詳情分別於附註3.1(b)、13、14及16披露。

(b) 物業、器材及設備以及投資物業的可用年限

本集團根據香港會計準則第16號及香港會計準則第40號的規定估計物業、器材及設備以及投資物業的可用年限，從而判斷所須列帳的折舊開支。本集團於購入資產時，根據以往經驗、資產的預期使用量、損耗程度，以及技術會否因市場需求或資產功能有變而變成過時，估計其可用年限。本集團並會於每年作出檢討，以判斷資產可用年限所作出的假設是否仍然合理。此等檢討所考慮的因素包括有關資產的技術轉變、預期的經濟使用量，以及實際狀況。

(c) 遞延所得稅資產

遞延所得稅資產是按可能產生未來應課稅溢利可用作抵扣所有暫時差額、未動用稅項抵免及未動用稅損結轉而確認。遞延所得稅乃根據於呈報期末時已頒布或實質頒布並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債償付期間適用的稅率及稅法釐定。倘若日後的實際或預期稅務狀況與初步估計不同，則該等差額會影響有關估計改變的期間遞延所得稅資產及所得稅開支的確認。

(d) 節目成本及影片版權

本集團根據節目成本及影片版權為本集團帶來的潛在利益及預期消耗模式，將節目成本及影片版權分配及攤銷至各地面電視平台、數碼新媒體平台，以及特許及分銷市場。管理層定期檢討分配及攤銷的基準，並將於各相關經濟利益、消耗模式或消耗率出現預期變化時對分配及攤銷方法作出調整。當有跡象顯示個別節目的估計可收回金額低於其帳面值時，將就此確認減值虧損。

4 關鍵的會計估算及判斷(續)

(e) 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值估算

並非於活躍市場買賣而以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值乃採用估值技巧釐定。本集團於評估以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值時，會參考由獨立專業合資格估值師進行的估值。本年度以清盤基礎的層級分析及去年以收入法項下的貼現現金流量模式用作進行的公平價值估值，是會取決於須重大管理層判斷的若干關鍵假設。於估計公平價值時使用的關鍵假設於附註14詳述。

5 收入、利息收入、其他收益及分部資料

收入包括扣除佣金後來自廣告客戶的收入、版權收入、訂戶收費、聯合製作收入，以及來自電子商貿收入、數碼營銷及活動籌劃收入、音樂娛樂收入、經理人費用收入、電影收入、設施租賃收入及其他服務費收入。

於年內確認的各項主要收入類別的金額如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
收入		
扣除佣金後來自廣告客戶的收入	2,149,505	2,714,248
版權收入	750,963	842,489
訂戶收費	345,953	281,962
聯合製作收入	105,303	298,919
其他	337,843	385,848
	3,689,567	4,523,466
減：預扣稅項	(40,805)	(46,160)
	3,648,762	4,477,306
利息收入	179,971	255,179
其他收益	13,860	17,477
	3,842,593	4,749,962

綜合財務報表附註

5 收入、利息收入、其他收益及分部資料(續)

本集團的主要業務為地面電視廣播及節目製作、myTV SUPER、大台網業務、節目發行及分銷、海外收費電視及TVB Anywhere，以及其他業務。

集團行政總裁為本集團的主要營運決策者。本集團是根據集團行政總裁就分配資源予分部及評估分部表現所審閱的內部報告而匯報其營運分部。

本集團有以下須予呈報分部：

- | | |
|-------------------------------|---|
| (a) 香港電視廣播 | - 於地面電視平台播放電視節目及廣告以及節目製作及共同製作戲劇 |
| (b) myTV SUPER | - 營運myTV SUPER OTT服務及入門網站 |
| (c) 大台網業務 | - 大台網(網上社交媒體平台)、Big Big Shop(電子商貿平台)、音樂娛樂、活動籌劃及數碼營銷 |
| (d) 節目發行及分銷 | - 分銷電視節目及頻道予中國內地、馬來西亞、新加坡及其他國家的電視廣播、錄像及新媒體經營者 |
| (e) 海外收費電視業務及
TVB Anywhere | - 於全球大部分地區提供收費電視及OTT服務，以華人及其他亞洲觀眾為目標 |
| (f) 其他業務 | - 物業投資及其他服務 |
| (g) 企業支援 | - 為本集團提供融資服務，以及新媒體平台發展及資訊科技支援服務 |

分部是根據所提供的產品及服務性質而分開管理。分部表現是根據營運業績評估，而誠如下表所述，營運業績的計算在某些方面是與綜合財務報表中的扣除所得稅前業績的計算不同。

本集團分部間的交易主要包括節目及影片版權發行及提供服務。節目及影片版權發行之條款與第三方訂立的條款相似。提供服務的收費是以成本加成法計算或與第三方訂立的條款相似。

5 收入、利息收入、其他收益及分部資料(續)

本年度本集團的收入及業績按營運分部分析如下：

	香港電訊廣播		myTV SUPER		大台網業務		前日發行及分銷		海外收費電視業務及		其他業務		企業支援		抵銷		總額			
	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元	二零一九年 港幣千元	
收入																				
收入確認時間： 在某一時段點 在一段時間內	22,627	24,183	1,024	1,488	15,285	3,153	251,089	205,039	690	70										
	2,167,551	2,899,258	441,043	400,562	113,238	84,121	488,876	664,828	143,200	140,169	4,139	40,604								
對外客戶 分部間	2,190,178	2,923,441	442,067	402,050	128,523	87,274	739,965	869,867	143,890	140,239	4,139	54,435								
	43,948	49,721	24,271	42,847	65,256	15,296	64,102	60,588	1,200	-	676	7,905	105,925	66,555	(305,378)	(242,912)	-	-	-	
總額	2,234,126	2,973,162	466,338	444,897	193,779	102,570	804,067	930,455	145,090	140,239	4,815	62,340	105,925	66,555	(305,378)	(242,912)	3,648,762	4,477,306		
未計入下列項目的項予呈報分部溢利 以攤薄成本計量之債券的減值虧損扣除收益 ^S 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平 價值虧損	(303,636)	194,321	39,690	15,625	43,755	(19,437)	411,997	414,340	(9,776)	(15,506)	(4,399)	(16,751)	(151,657)	(150,373)	-	-	-	25,974	422,219	
出售一家附屬公司收益	(36,703)	(206,125)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(36,703)	(206,125)	
出售投資物業收益	(330,015)	(320,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(330,015)	(320,000)	
須予呈報分部虧損	(670,354)	(331,804)	39,690	15,625	43,755	(19,437)	411,997	414,340	(9,776)	(15,506)	16,650	10,307	(151,657)	(150,373)	-	-	-	(319,695)	(76,848)	
利息收入 [†]	137,088	198,914	194	29	14	6	12,154	10,407	72	56	513	1,445	-	-	(47,771)	(21,645)	102,264	189,212		
融資成本	(1,861)	-	(55)	-	(54)	-	(80)	-	(15)	-	-	-	(152,657)	(150,140)	47,771	21,645	(106,951)	(128,495)		
折舊及攤銷	(286,137)	(295,622)	(83,509)	(90,970)	(6,224)	(5,221)	(13,976)	(12,013)	(7,317)	(5,872)	(4,516)	(5,003)	(28,458)	(6,065)	-	-	(430,137)	(420,766)		
添置非流動資產 [*]	182,507	249,582	68,991	76,148	9,969	3,262	8,682	8,346	1,798	7,332	566	139	93,546	57,728	-	-	366,059	402,537		

* 非流動資產包含物業、器材及設備、投資物業、土地使用權及無形資產(包括有關資本開支的預付款,如有)。

[†] 不包括來自一家合營公司的利息收入。

^S 指扣除於債券交易的出售及銷售收益後的減值虧損。

綜合財務報表附註

5 收入、利息收入、其他收益及分部資料(續)

須予呈報的分部虧損與扣除所得稅前虧損的對帳如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
須予呈報分部虧損	(319,695)	(76,848)
來自一家合營公司的利息收入	77,707	65,967
應佔合營公司虧損	(58,279)	(113,968)
應佔聯營公司溢利	3,328	809
扣除所得稅前虧損	(296,939)	(124,040)

並無單一客戶佔截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度總收入的10%或以上。

年內本集團之對外客戶收入按地理位置分析如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
香港	2,637,063	3,153,141
中國內地	548,529	732,874
馬來西亞及新加坡	249,046	371,768
美國及加拿大	116,627	121,583
越南	31,119	25,719
澳洲	12,055	22,543
歐洲	3,258	11,165
其他地區	51,065	38,513
	3,648,762	4,477,306

本集團非流動資產(不包括金融工具及遞延所得稅資產)按地區分析如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
香港	2,167,818	2,148,554
美國及加拿大	719,263	718,517
中國內地	68,898	75,159
台灣	40,016	40,349
其他地區	728	857
	2,996,723	2,983,436

6 物業、器材及設備

	土地及樓宇 港幣千元	租賃房屋裝修 港幣千元	錄影廠、廣播 及轉播器材 港幣千元	傢具、裝置 及器材 港幣千元	車輛 港幣千元	總額 港幣千元
成本						
二零一八年一月一日	1,202,605	60,092	2,683,341	1,379,192	49,091	5,374,321
匯兌差異	(901)	(443)	(1,097)	(464)	(16)	(2,921)
添置	-	5,596	119,281	218,503	2,635	346,015
出售	(22,928)	(1,582)	(118,063)	(30,163)	(1,938)	(174,674)
二零一八年十二月三十一日	1,178,776	63,663	2,683,462	1,567,068	49,772	5,542,741
二零一九年一月一日原先呈列之結餘	1,178,776	63,663	2,683,462	1,567,068	49,772	5,542,741
附註2.1(a)載列之會計政策變動	74,380	-	-	8,374	-	82,754
二零一九年一月一日經重列之結餘	1,253,156	63,663	2,683,462	1,575,442	49,772	5,625,495
匯兌差異	(132)	(126)	(479)	(257)	-	(994)
添置	11,213	3,835	165,505	135,160	232	315,945
出售	-	(3,428)	(73,754)	(20,945)	(1,098)	(99,225)
出售一家附屬公司(附註40)	(8,350)	-	-	-	-	(8,350)
二零一九年十二月三十一日	1,255,887	63,944	2,774,734	1,689,400	48,906	5,832,871
累計折舊及減值						
二零一八年一月一日	651,117	51,161	1,997,368	760,607	39,533	3,499,786
匯兌差異	(264)	(425)	(1,082)	(323)	(15)	(2,109)
本年度折舊(附註26)	42,782	7,750	172,354	177,534	5,066	405,486
出售時撥回	(22,927)	(650)	(116,878)	(29,099)	(1,938)	(171,492)
二零一八年十二月三十一日	670,708	57,836	2,051,762	908,719	42,646	3,731,671
二零一九年一月一日	670,708	57,836	2,051,762	908,719	42,646	3,731,671
匯兌差異	(96)	(125)	(480)	(165)	-	(866)
本年度折舊(附註26)	58,268	4,152	181,801	146,904	4,142	395,267
出售時撥回	-	(3,427)	(73,279)	(20,647)	(1,098)	(98,451)
出售一家附屬公司(附註40)	(2,804)	-	-	-	-	(2,804)
二零一九年十二月三十一日	726,076	58,436	2,159,804	1,034,811	45,690	4,024,817
帳面淨值						
二零一九年十二月三十一日	529,811	5,508	614,930	654,589	3,216	1,808,054
二零一八年十二月三十一日	508,068	5,827	631,700	658,349	7,126	1,811,070

綜合財務報表附註

6 物業、器材及設備(續)

附註：

- (a) 年內，在檢討於「樓宇」、「錄影廠、廣播及轉播器材」及「傢具、裝置及器材」項下的若干項目的現有情況後，本集團認為以上類別的估計可使用年期將由先前所預計者有所改變。因此，本集團分別更改以下各項的估計年度可折舊率：(i)樓宇由4%更改至2.27%；(ii)錄影廠、廣播及轉播器材由15%更改至12.5%；及(iii)傢具、裝置及器材由25%更改至15%，可更準確地及適當地反映本集團對該等資產所包含經濟利益的預期消耗模式的改變。

根據該項重新評估，會計估計變動使截至二零一九年十二月三十一日止年度的折舊開支減少約港幣49,874,000元。該等可折舊率變動的影響僅為一項暫時差異，因此對該等資產在資產可使用期內的折舊開支總額並無任何影響。

- (b) 於二零一八年十二月三十一日，融資租賃的租賃土地帳面淨值的分析如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
10至50年的租賃	-	129,036
超過50年的租賃	-	4,686
	-	133,722

- (c) 租賃

- (i) 於綜合財務狀況表確認的金額

綜合財務狀況表顯示以下金額與租賃有關：

	二零一九年 十二月 三十一日 港幣千元	二零一九年 一月一日 港幣千元
使用權資產		
物業	57,221	74,380
器材	14,073	8,374
租賃土地	124,469	133,722
土地使用權(附註8)	45,874	49,486
	241,637	265,962

於先前年度，本集團僅確認根據香港會計準則第17號「租賃」分類為「融資租賃」的租賃有關的租賃資產。有關資產呈列於物業、器材及設備及土地使用權。就於二零一九年一月一日採納香港財務報告準則第16號確認的調整，請參閱附註2.1(a)(iv)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度添置的使用權資產為港幣20,015,000元。

6 物業、器材及設備(續)

附註：

(c) 租賃(續)

(ii) 於綜合收益表確認的金額

綜合收益表顯示以下金額與租賃有關：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
使用權資產的折舊支出		
物業	28,178	-
設備	3,282	-
	31,460	-
利息開支(列入融資成本)	2,585	-
有關短期租賃的開支(列入總務及行政開支)	16,421	-
與並非上文所示短期租賃的低價值資產有關的開支 (列入總務及行政開支)	7	-

截至二零一九年十二月三十一日止年度，租賃的現金流出總額為港幣32,657,000元。

(iii) 本集團的租賃活動及如何將其入帳

本集團租用不同辦公室及設備。租用合約一般為一至五年的固定租期，並無明確的續期選擇權。租期按個別情況磋商，並包括類型廣泛的不同條款及條件。租賃協議並無設置任何契諾，但所租賃資產可能不會就借貸目的而作為抵押品。

綜合財務報表附註

7 投資物業

	港幣千元
成本	
二零一八年一月一日	41,215
匯兌差異	(1,248)
	39,967
二零一八年十二月三十一日	39,967
二零一九年一月一日	39,967
匯兌差異	111
添置	306
	40,384
二零一九年十二月三十一日	40,384
累計折舊	
二零一八年一月一日	10,109
本年度折舊(附註26)	846
匯兌差異	(355)
	10,600
二零一八年十二月三十一日	10,600
二零一九年一月一日	10,600
本年度折舊(附註26)	816
匯兌差異	(13)
	11,403
二零一九年十二月三十一日	11,403
帳面淨值	
二零一九年十二月三十一日	28,981
二零一八年十二月三十一日	29,367
公平價值(附註)	
二零一九年十二月三十一日	53,233
二零一八年十二月三十一日	52,556

附註：

本集團的投資物業由具備認可相關專業資格及擁有近期投資物業估值的相關經驗的獨立估值師於二零一九年及二零一八年十二月三十一日進行估值。估值乃使用直接比較法，以參考鄰近地區的可比較物業釐定，與此同時亦採用了投資法，據此參考了現行市值租金(如適用)。此估值方法最重要的輸入值為單價及每平方呎或每平方米單位租金。投資物業的現有用途為最高價值及最佳的用途。於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，投資物業的公平價值計量列入第三層。

8 土地使用權

本集團於土地使用權的權益代表預付經營租賃款項及其帳面淨值分析如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
一月一日	49,486	54,301
攤銷(附註26)	(2,978)	(3,087)
匯兌差異	(634)	(1,728)
十二月三十一日	45,874	49,486

9 無形資產

	軟件開發成本 港幣千元
截至二零一八年十二月三十一日止年度	
年初帳面淨值	85,587
添置	65,969
攤銷支出(附註26)	(11,347)
匯兌差異	(49)
年終帳面淨值	140,160
二零一八年十二月三十一日	
成本	156,746
累計攤銷	(16,586)
帳面淨值	140,160
截至二零一九年十二月三十一日止年度	
年初帳面淨值	140,160
添置	82,506
攤銷支出(附註26)	(31,076)
匯兌差異	26
年終帳面淨值	191,616
二零一九年十二月三十一日	
成本	235,445
累計攤銷	(43,829)
帳面淨值	191,616

10 合營公司權益(續)

附註：

於二零一七年七月，本集團與Imagine Holding Company LLC(「Imagine」)就關於各持有50%權益成立合營公司 – Imagine Tiger Television, LLC(「ITT」)訂立協議。成立ITT旨在為一系列電視項目之開發及製作提供資金，不論由Imagine單獨或與第三方共同融資方／共同製作夥伴所開發及／或製作。本集團已就ITT之資本出資33,333,000美元，相當於ITT之50%權益，並已向ITT以承兌票據的形式提供一筆為數66,667,000美元之貸款。承兌票據為無抵押及按年利率12%計息，並將於二零三二年七月到期。Imagine不會向ITT作出任何出資，但將以專業製作之形式實物出資，因其有責任管理及控制ITT的業務及事務以及就ITT撥付資金的電視項目的所有創作及製作決定。根據此項資本注資安排下，本集團要計入ITT的100%業績直至ITT的保留盈餘累積為正數。由二零一九年七月一日起，本集團的股權出資7,742,000美元已落實轉換為向ITT提供的貸款，而累計向ITT提供的貸款金額為74,409,000美元。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，該等貸款及應收款項的帳面值與其公平價值相若。由於ITT的有關款項並未逾期，管理層根據ITT的現金流模型預期其業務並無變差而同時美國的劇集製作業務亦無變壞的跡象，本集團認為ITT違約的信貸風險較低。就於二零一九年十二月三十一日的總帳面值港幣749,346,000元向ITT所提供貸款及應收利息的虧損撥備，是根據十二個月預期虧損估算，在年內無確認虧損撥備。就信貸風險承擔的最高風險相當於該等貸款及應收款的帳面值。

本集團的主要合營公司詳情如下：

名稱	註冊成立 及經營地點	主要業務	持有的已發行 股份詳情	佔擁有權 權益百分比
#Imagine Tiger Television, LLC	美國	就籌劃及製作 電視節目提供融資	A類單位 25,591,000美元	§ 100%

本公司間接持有的合營公司

所有合營公司為私人公司，其股份並無市場報價。該等公司全部使用權益法入帳。

本集團於合營公司的權益並沒有涉及承擔或或然負債。

該等合營公司對本集團在香港的零售及電影市場和美國的電視市場的投資具策略性意義。

綜合財務報表附註

10 合營公司權益(續)

對本集團有重大影響的合營公司的摘要財務狀況表及與本集團應佔合營公司資產／(負債)淨額的帳面值的對帳如下：

	二零一九年十二月三十一日結算 [#]			二零一八年十二月三十一日結算 [#]		
	ITT [△] 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元	ITT 港幣千元	Concept Legend 港幣千元	總額 港幣千元
資產						
現金及現金等價物	373,751	9,777	383,528	700,556	8,752	709,308
其他流動資產(不包括現金及現金等價物)	262,944	2,473	265,417	28,150	1,815	29,965
流動資產總額	636,695	12,250	648,945	728,706	10,567	739,273
非流動資產總額	-	3,753	3,753	-	-	-
	636,695	16,003	652,698	728,706	10,567	739,273
負債						
流動金融負債(不包括貿易應付款)	-	(38,498)	(38,498)	-	(39,462)	(39,462)
其他流動負債(包括貿易應付款)	(56,292)	(14,392)	(70,684)	(30,706)	(5,364)	(36,070)
流動負債總額	(56,292)	(52,890)	(109,182)	(30,706)	(44,826)	(75,532)
非流動金融負債總額	(706,696)	-	(706,696)	(584,752)	-	(584,752)
	(762,988)	(52,890)	(815,878)	(615,458)	(44,826)	(660,284)
資產／(負債)淨額	(126,293)	(36,887)	(163,180)	113,248	(34,259)	78,989
應佔合營公司(負債)／資產淨額	(126,293)	(18,022)	(144,315)	113,248	(17,129)	96,119
加：專業費用資本化	6,604	-	6,604	6,640	-	6,640
加：超出投資成本的未確認虧損	119,689	-	119,689	-	-	-
帳面值*	-	(18,022)	(18,022)	119,888	(17,129)	102,759

* 不包括已墊付的款項、貸款及應收利息

△ 根據有關成立ITT的協議，本集團應佔ITT的虧損為100%。

10 合營公司權益(續)

摘要綜合全面收益表：

	截至二零一九年十二月三十一日止年度 [#]			截至二零一八年十二月三十一日止年度 [#]		
	ITT 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元	ITT 港幣千元	Concept Legend 港幣千元	總額 港幣千元
收入	392,062	469	392,531	-	25	25
利息收入	8,463	16	8,479	8,282	-	8,282
折舊	-	-	-	-	-	-
利息開支	(60,747)	-	(60,747)	(65,967)	-	(65,967)
經營溢利/(虧損)	(179,748)	(2,779)	(182,527)	(114,866)	519	(114,347)
所得稅抵免	-	-	-	-	58	58
本年度除稅後溢利/(虧損)	(179,748)	(2,779)	(182,527)	(114,866)	577	(114,289)
其他全面收益	-	-	-	-	-	-
全面收益/(虧損)總額	(179,748)	(2,779)	(182,527)	(114,866)	577	(114,289)
收取合營公司股息	-	-	-	-	-	-

[#] 於二零一九年及二零一八年並無呈列上海翡翠珍宝文化传媒有限公司的財務狀況及業績，原因為此合營公司已於二零一六年停止運作及於二零一九年清盤。於此合營公司的權益的帳面值於二零一八年十二月三十一日已全數減值。

11 聯營公司權益

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
投資成本	174,000	174,000
減：應佔累計虧損	(1,578)	(4,906)
減：應佔累計其他全面虧損	(10,413)	(6,965)
	162,009	162,129
	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
一月一日	162,129	169,486
應佔本年度溢利	3,328	809
應佔其他全面虧損	(3,448)	(8,166)
十二月三十一日	162,009	162,129

綜合財務報表附註

11 聯營公司權益(續)

重要聯營公司詳情如下：

名稱	註冊成立及 經營地點	主要業務	持有的已發行 股份詳情	佔擁有權 權益百分比
#Shine Investment Limited	開曼群島	投資控股	具投票權A類股份 每股面值1美元	§ 15%
			無投票權B類股份 每股面值1美元	§ 100%
#	本公司直接持有的聯營公司			
§	本集團持有Shine Investment Limited的40%經濟權益。			

聯營公司為私人公司，其股份並無市場報價。聯營公司全部使用權益法入帳。

本集團於聯營公司的權益並沒有或然負債。

聯營公司對本集團在電影行業的投資具策略性意義。

11 聯營公司權益(續)

對本集團有重要影響的Shine Investment Limited的摘要財務狀況表，及與本集團應佔該聯營公司資產淨額的帳面值的對帳如下：

	二零一九年 十二月 三十一日 結算 港幣千元	二零一八年 十二月 三十一日 結算 港幣千元
資產		
流動金融資產	1,138	1,138
於聯營公司的權益	404,495	404,795
	405,633	405,933
負債		
流動金融負債	(350)	(350)
資產淨額	405,283	405,583
於聯營公司權益(40%)及帳面值	162,113	162,233

摘要綜合全面收益表：

	截至 二零一九年 十二月 三十一日 止年度 港幣千元	截至 二零一八年 十二月 三十一日 止年度 港幣千元
收入	-	-
應佔聯營公司溢利	8,320	2,284
本年度除稅後溢利	8,320	2,284
其他全面虧損	(8,620)	(20,416)
全面虧損總額	(300)	(18,132)
收取聯營公司股息	-	-

綜合財務報表附註

12 以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
一月一日	39,775	47,436
公平價值變動	-	(7,661)
十二月三十一日	39,775	39,775

以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的重大金融資產的詳情如下：

名稱	註冊成立地點	經營地點	主要業務	持有已發行 股份詳情	佔擁有權 權益百分比
CMC Flagship Limited	開曼群島	開曼群島	投資控股	每股普通股1美元	10%
Fairchild Television Limited	加拿大	加拿大	營運專題 電視頻道	每股普通股1加元	20%

由於該等權益工具非持作買賣，本集團已不可撤回地選擇以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的方式計量該等金融資產。該等以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產以美元及加元計值，其公平價值列入公平價值架構的第三層。就信貸風險承擔的最高風險相當於該等以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的帳面值。

13 以攤銷成本計量的債券

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
非流動		
以攤銷成本計量的債券：		
非上市	431,914	447,936
於香港上市	441,351	814,280
於其他國家上市	670,950	1,185,237
減：債券之減值虧損撥備(附註(b)、(c)及(d))	(294,125)	(206,125)
	1,250,090	2,241,328
流動		
以攤銷成本計量的債券：		
於香港上市	125,624	15,652
	1,375,714	2,256,980

附註：

- (a) 債券組合(不包括星美控股集團有限公司(「星美」)定息債券及中國國儲能源化工集團(「CERC」)債券，分別於附註13(b)及附註13(c)詳述)的加權平均到期年收益率為4.7%(二零一八年：5.7%)，而到期日則介乎二零二零年一月十三日至二零二七年十月一日。組合(由合共26名(二零一八年：43名)定息證券發行人組成)內來自同一發行人的最大定息證券佔本集團於二零一九年十二月三十一日的資產總額約2.5%(二零一八年：2.7%)。該等債券以港幣及美元計值。年內自以攤銷成本計量的債券收取及應收的利息為港幣93,293,000元(二零一八年：港幣108,636,000元)。

年內，本集團出售／贖回港幣781,431,000元(二零一八年：港幣15,632,000元)的債券，出售所得收益為港幣21,297,000元(二零一八年：零)。

以攤銷成本計量的金融資產的帳面值與其公平價值相若。就信貸風險承擔的最高風險相當於該等以攤銷成本計量的金融資產的帳面值。

綜合財務報表附註

13 以攤銷成本計量的債券(續)

附註：

(b) 星美定息債券

於二零一八年四月二十三日，本集團認購星美所發行的23,000,000美元9.5%無抵押可贖回於二零二零年到期(可延長至二零二一年)的定息債券(「定息債券」)。星美之股份自二零一八年九月三日以來於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)停止買賣。根據認購協議，星美之股份停牌連續超過十個交易日已觸發定息債券之違約事件。星美已作出公布，指自其停牌以來，星美及其若干附屬公司已在若干借貸中違約。根據星美日期為二零一九年三月十二日之公布，該公司已展開與債權人磋商債務重組過程，包括將尚未償還債務潛在轉換為股本，以及透過潛在認購星美之新股份籌集資本。然而，本集團與其貸款人或債權人並無訂立或協定有關上述安排之協議或實質性條款。

鑒於上述背景，管理層於二零一八年透過估算從已出現信用減值的定息債券最終可收回現金之短欠額，採用全期預期信用損失模型對定息債券進行減值評估。根據管理層之減值評估，已於截至二零一八年十二月三十一日止年度確認定息債券之減值支出為港幣180,125,000元。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，星美尚未公布其截至二零一八年十二月三十一日止年度之經審核業績(「二零一八年年度業績」)或截至二零一九年六月三十日止六個月之未經審核業績，且未有回應本集團顧問提出的資料清單要求。於年結後，星美已刊發其二零一八年未經審核年度業績，但自二零一七年以來尚未公布任何經審核業績。因此，截至二零一九年十二月三十一日止年度更新之減值評估已採納基於摘錄自星美集團之二零一七年經審核財務報表之財務資料及未經審核二零一八年年度業績以及鑒於星美近期所刊發公布及直至本公告日期之其他前瞻因素作為主要輸入數值。有關詳情請參閱附註14。管理層認為於二零一九年十二月三十一日的定息債券悉數減值屬於足夠但並非過多。

13 以攤銷成本計量的債券(續)

附註：

(c) CERC債券

本集團已購買面值總額為12百萬美元的CERC債券(即6百萬美元的二零一八年債券及6百萬美元的二零一九年債券)。於二零一八年五月十一日，CERC已拖欠支付二零一八年五月到期的二零一八年CERC債券本金，因此觸發二零一九年CERC債券的交叉違約。

CERC為一間中國國有石油及天然氣貿易、物流及配送以及供應服務供應商。根據CERC日期為二零一八年五月二十五日的公告，CERC計劃出售其若干資產，以解決其目前現金流量困難。管理層已審閱由CERC委任的財務顧問(「CERC財務顧問」)出具日期為二零一八年八月十七日的報告(「報告」)，當中包括審閱CERC的財務狀況。CERC已制定於八年期間償還本金及利息的計劃。

於二零一八年十二月二十四日，本集團已收到CERC債券的票息。根據對報告的審閱及收到債券利息，管理層相信CERC有意及有能力以延長的償還時間表結清未償還結餘。本集團已根據預期信用損失模型(「ECL模型」)透過貼現八年期預期可收回現金流量作為計算CERC債券淨現值以進行減值評估，並考慮可供比較的違約比率、就因CERC之特定情況／財務狀況及目前信貸水平從國際信貸評級機構所提供作出調整後的收回率及其重組進展。按此基準，已於截至二零一八年十二月三十一日止年度作出減值虧損港幣26百萬元。

於二零一九年十一月八日，CERC發表由CERC財務顧問所編製經修訂的重組方案，主要內容為(i)增加於較早年度的本金還款的分期百分比及(ii)取消於尚未償還CERC債券的所有利息支付。根據經修訂的重組方案，管理層繼續相信CERC有意及有能力以更新的償還時間表結清未償還結餘。本集團已根據ECL模型進行減值評估，以估計於二零一九年十二月三十一日在投資於CERC債券的虧損撥備。於截至二零一九年十二月三十一日止年度內並無作出進一步減值虧損。

綜合財務報表附註

13 以攤銷成本計量的債券(續)

附註：

(d) 其他債券

除星美定息債券及CERC債券外，於二零一九年一月一日以攤銷成本計量的債券的帳面值為港幣2,189,002,000元。年內，本集團所出售／贖回的債券的總帳面值港幣781,431,000元。就根據債券協議出現因違約事件而被定義為出現信用減值的債券，已作出全期ECL損失撥備評估。管理層已委聘獨立專業估值師透過採納其獨立挑選的參數(載有與該等債券類似的信用評級狀況)而進行信用減值債券收回率的分析。經參考由外聘估值師進行的評估後，已於年內就該等信用減值債券確認全期預期信貸虧損撥備港幣88百萬元。於二零一九年十二月三十一日，於作出減值虧損撥備後以攤銷成本計量的其他證券的帳面淨值為港幣1,308,246,000元。

14 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
於一月一日	330,015	-
認購可換股債券	-	651,509
公平價值變動	(330,015)	(320,000)
匯兌差異	-	(1,494)
於十二月三十一日	-	330,015

除附註13所述的定息債券外，於二零一八年五月七日，本集團認購由星美發行之於二零二零年到期(可由雙方協議延長至二零二一年)的83,000,000美元7.5%有抵押可贖回可換股債券(「可換股債券」)。本公司可於二零一八年五月七日起計六個月(包括該日)起至可換股債券到期日營業時間結束時止期間內，隨時按初步換股價每股換股股份港幣3.85元行使其權利將可換股債券本金額的全部或任何部分轉換為星美的新股份。截至二零一九年十二月三十一日，概無可換股債券獲轉換。

根據認購協議及與星美一家全資附屬公司Campbell Hall Limited所訂立日期為二零一八年五月七日之可換股債券之相關股份押記協議，可換股債券是以星美國際影院有限公司(「星美國際」，星美之間接全資附屬公司)的100%已發行股本(「抵押品」)之優先押記(「股份押記」)作為抵押。星美國際為一間持有成都潤運文化傳播有限公司(「成都潤運」)41.34%註冊資本之投資控股公司。成都潤運及其附屬公司(統稱「成都潤運集團」)於中國內地多個城市經營星美國際(作為影院營運商)之主要業務。

14 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

於二零一八年十二月三十一日，管理層對可換股債券之有關債務與可換股特性，以及用作質押可換股債券的抵押品進行公平價值評估。由於如附註10所述對定息債券的評估及因星美股份之停牌而觸發可換股債券之違約事件，管理層認為可換股債券之債務與可換股特性之公平價值的價值極低。因此，管理層決定對抵押品進行公平價值評估。管理層已委聘獨立合資格估值師行，根據收入法採用貼現現金流量模型，對成都潤運集團進行估值。根據公平價值評估，於截至二零一八年十二月三十一日止年度本集團確認可換股債券之公平價值虧損為港幣320,000,000元。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，如本公司二零一九年五月十四日之公告所述，於中國進行之查冊發現，星美國際似乎已於二零一八年八月向浙江中泰創展企業管理有限公司就人民幣500,000,000元的借貸質押其於成都潤運41.34%之部分或全部權益(「星美國際質押」)；而持有成都潤運另外43%權益之深圳星美聖典文化傳媒集團有限公司似乎已於二零一八年六月向上海東祺投資管理有限公司就人民幣648,000,000元的借貸質押其於成都潤運之部分或全部權益(統稱「中國股份質押」)。聲稱的中國股份質押乃於本公司並不知情或未經本公司同意下作出，而星美國際之質押可能構成股份押記之違約事件。在本公司法律顧問要求下，星美已確認星美國際質押，但未能提供聲稱的中國股份質押的相關資料及聲稱的中國股份質押已抵押之金額。

中國股份質押或會對本公司所持抵押之價值有負面影響。根據本公司法律顧問取得的中國法律意見，中國股份質押合法並有效。此外，本公司財務顧問通過一些公開查冊發現成都潤運至少有18家直接附屬公司為取得融資而或已將股份質押予第三方。

於二零一九年七月三日，本公司就兩份星美債券向星美發出日期為二零一九年七月二日的法定要求償債書。法定要求償債書由發出起計30天限期已滿，至今仍未收到星美的任何回應。於二零一九年八月十二日，本公司向香港高等法院申請就滙豐提出的清盤呈請作為代入呈請人。滙豐作為原呈請人，已確認與星美達成和解，並不會繼續進行對星美的清盤呈請。於二零一九年九月二日，本公司向高等法院提出將星美清盤的呈請。法院已定出二零二零年四月一日為聆訊日期。

根據由星美刊發日期為二零二零年二月五日的公告內的最新資料，近期爆發的冠狀病毒(「COVID-19」)已令中國內地所有影院停業，包括由星美的附屬公司經營的影院。由於是次爆發的大規模影響及其對經濟的預期影響，即使COVID-19的擴散情況得到控制，本公司對星美能夠恢復正常營運水平抱持負面看法，同時此事件已對收回星美債券任何價值的前景造成非常嚴重的不利影響。

綜合財務報表附註

14 以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

經審閱及與其顧問討論有關事項，以及根據上文所述截至目前為止的事態發展，管理層認為抵押品的價值微乎其微，而本公司將透過將星美集團清盤而取得最高價值。

可換股債券於二零一九年十二月三十一日的可收回金額乃根據以清盤基礎對星美集團的相關資產及負債的收回分析而釐定，並經參考由一獨立專業合資格估值師行所進行估值。基於星美面對其債權人提出的清盤呈請之事實，另鑒於其於中國內地的主營業務所在的現有市場狀況，加上在過去一年的財務表現惡化，估值師於年內建議將估值基準更改為根據以清盤作為基礎的層級分析，乃假設持續經營原則對星美而言將不再有效。根據層級分析計算的可收回金額乃將不同級別的星美資產計入介乎10%至100%的貼現率及6.5%的清盤成本，減去較星美債券具有較高申索優先權的星美集團的估計借貸及經營負債後而計算。該等關鍵輸入數據及假設乃根據星美的二零一八年未經審核業績公布、根據外部研究所得於星美附屬公司層面的借貸及已抵押資產的資料以及可變現資產價值的市場數據而計算。根據估值師對星美的可收回金額的評估，管理層認為，透過向星美提出清盤呈請以收回星美債券的任何剩餘帳面值的可能性極低。因此，本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度對可換股債券確認進一步公平價值虧損港幣330,015,000元，將帳面值撇減至於二零一九年十二月三十一日歸零。

於報告期末，就信貸風險承擔的最高風險相當於該等投資的帳面值港幣零元(二零一八年：港幣330,015,000元)。

15 盤存

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，所有盤存以成本或可變現淨值(以較低者為準)列帳。

16 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
非流動		
與資本開支有關的預付款	51,284	83,982
流動		
貿易應收款：		
聯營公司(附註41(c))	693	1,703
第三方(附註)	1,239,994	1,895,348
	1,240,687	1,897,051
減：應收款的減值虧損撥備：		
聯營公司	-	(1,458)
第三方	(51,750)	(183,363)
	1,188,937	1,712,230
其他應收款、預付款及按金	514,201	563,469
取得及履行合約的成本	19,222	13,633
	1,722,360	2,289,332
	1,773,644	2,373,314

16 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金(續)

附註：

本集團對符合信貸評估的本集團大部分客戶實施受監控的信貸政策。本集團一般向廣告客戶提供40至60日、向訂戶提供14至180日及向國內的節目許可人提供60日的平均信貸期。本集團其他客戶則須貨到付款、預先付款或由銀行提供擔保。

於二零一九年十二月三十一日，貿易應收款(扣除減值撥備)根據發票日期之帳齡如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
即期	529,521	503,776
一至兩個月	208,274	362,111
兩至三個月	82,288	193,437
三至四個月	79,019	142,955
四至五個月	50,517	106,108
五個月以上	239,318	403,843
	1,188,937	1,712,230

以不同貨幣計值的貿易應收款(扣除減值虧損前)的百分比如下：

	二零一九年 %	二零一八年 %
港幣	75	73
人民幣	17	20
美元	2	3
馬幣	3	2
其他貨幣	3	2
	100	100

綜合財務報表附註

16 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金(續)

貿易應收款減值撥備的變動如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
一月一日	184,821	173,068
根據香港財務報告準則第9號透過期初保留盈餘重列	-	12,397
減值虧損撥備－第三方	1,619	27,458
撥回減值虧損撥備－第三方	(67,549)	(1,038)
撇銷為不可收回的應收款	(65,761)	(24,336)
匯兌差異	(1,380)	(2,728)
十二月三十一日	51,750	184,821

本集團應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信貸虧損，當中就所有貿易應收款採用整個存續期的預期虧損撥備。為採用撥備矩陣計量預期信貸虧損，本集團按照相同的信用風險特徵和發票日期對貿易應收款分組。於二零一九年十二月三十一日，貿易應收款及損失撥備的帳面總值乃按帳齡組別分析，並載列如下。

	帳面總值 港幣千元	虧損撥備 港幣千元	預期損失率 %
五個月內	972,972	23,354	2%
五個月至一年	232,369	17,958	8%
一年以上	35,346	10,438	30%
	1,240,687	51,750	

貿易應收款及其他應收款、預付款及按金的帳面值與其公平價值相若。

於呈報日所承擔的最大信貸風險為上述各類應收款的帳面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

17 電影投資

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
一月一日	8,118	-
添置	63,954	23,546
電影投資虧損	(5,080)	(15,428)
十二月三十一日	66,992	8,118

電影投資的帳面值與其公平價值相若。

18 受限制現金、三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
受限制現金	-	1,406
無限制現金		
三個月後到期的銀行存款	79,137	56,928
現金及現金等價物	1,105,611	1,211,892
	1,184,748	1,268,820
	1,184,748	1,270,226
現金及現金等價物分析		
短期銀行存款	699,528	658,209
銀行結餘及手頭現金	406,083	553,683
	1,105,611	1,211,892

綜合財務報表附註

18 受限制現金、三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物(續)

附註：

就銀行結餘所承擔的最大信貸風險為呈列於綜合財務狀況表的帳面值。受限制現金、三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物的帳面值與其公平價值相若。

受限制現金、三個月後到期的銀行存款以及現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
港幣	337,807	218,097
美元	336,214	500,925
人民幣	412,163	306,950
新台幣	16,567	205,586
其他貨幣	81,997	38,668
	1,184,748	1,270,226

19 股本

	股份數目 (千股)	股本 港幣千元
普通股，已發行及全數繳足： 二零一八年一月一日及二零一八年十二月三十一日及 二零一九年一月一日及二零一九年十二月三十一日	438,000	664,044

20 其他儲備

	普通儲備 港幣千元	資本儲備 港幣千元	法定儲備 港幣千元	以股份為 基礎的 支付儲備 港幣千元	以公平價值 計量且其 變動計入 其他全面 收益的金融 資產儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元	總額 港幣千元
二零一八年一月一日結餘	70,000	(3,741)	104,011	-	-	(21,993)	148,277
轉撥自保留盈餘	-	-	8,182	-	-	-	8,182
換算海外業務時的匯兌差異：							
— 附屬公司	-	-	-	-	-	(17,649)	(17,649)
— 合營公司	-	-	-	-	-	848	848
應佔聯營公司其他全面虧損	-	-	-	-	-	(8,166)	(8,166)
於一間附屬公司清盤時將匯兌 差異重新分類至損益	-	-	-	-	-	(671)	(671)
以股份為基礎的支付	-	-	-	24,125	-	-	24,125
於附屬公司的擁有權權益變動而 未改變控制權(附註39)	-	(16,958)	-	-	-	(5,086)	(22,044)
以公平價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產之重估	-	-	-	-	(7,661)	-	(7,661)
二零一八年十二月三十一日結餘	70,000	(20,699)	112,193	24,125	(7,661)	(52,717)	125,241
二零一九年一月一日結餘	70,000	(20,699)	112,193	24,125	(7,661)	(52,717)	125,241
轉撥自保留盈餘	-	-	5,874	-	-	-	5,874
換算海外業務時的匯兌差異：							
— 附屬公司	-	-	-	-	-	(11,204)	(11,204)
— 合營公司	-	-	-	-	-	1,195	1,195
應佔聯營公司其他全面虧損	-	-	-	-	(95)	(3,353)	(3,448)
於附屬公司清盤時將匯兌差異 重新分類至損益	-	-	-	-	-	789	789
於一家合營公司清盤時將匯兌差異 重新分類至損益	-	-	-	-	-	(1,360)	(1,360)
以股份為基礎的支付	-	-	-	15,821	-	-	15,821
二零一九年十二月三十一日結餘	70,000	(20,699)	118,067	39,946	(7,756)	(66,650)	132,908

綜合財務報表附註

20 其他儲備(續)

普通儲備 – 就董事認為適用於(其中包括)應付向本公司提出的索償或本公司負債或或然事項或就本公司溢利可能適當應用於任何其他目的而於本公司溢利預留的儲備。

資本儲備 – 資本儲備包括就收購附屬公司額外權益而向非控股權益支付的超出代價款項；非控股權益進行的所有交易的影響乃根據附註2.2(b)所載的會計政策處理。

法定儲備 – 根據台灣當地的法律，台灣附屬公司須將扣除累積虧損後的每年淨收益的10%保留作為法定儲備，直至該儲備累積至該等附屬公司股本總額100%為止；根據中國境內法律，中國附屬公司須將扣除任何累計虧損後的年度淨收益的10%保留作法定儲備，直至該等儲備達到該等附屬公司註冊資本的50%為止。法定儲備只可用以彌補經營虧損及轉為股本／註冊資本。

匯兌儲備 – 匯兌儲備包括所有因海外業務財務報表換算產生的匯兌差異。該儲備乃根據附註2.4所載的會計政策處理。

以股份為基礎的支付儲備 – 儲備乃用於確認已發行予承授人但尚未行使的購股權的授出日期公平價值。

以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產儲備 – 如附註12所說明，本集團已選擇將股權證券投資的公平價值變動確認於其他全面收益。該等變動會於權益內的以公平價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產儲備內累計。當相關股權證券終止確認時，本集團從該儲備轉撥金額至保留盈餘。

21 貿易應付款及其他應付款及應計費用

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
應付的貿易應付款：		
聯營公司(附註41(c))	-	9,087
第三方	83,231	103,215
	83,231	112,302
合約負債(附註(a))	188,611	158,663
僱員福利及其他開支撥備	97,333	143,633
應計費用及其他應付款	280,899	325,483
	650,074	740,081

21 貿易應付款及其他應付款及應計費用(續)

附註：

(a) 於履行其責任後，合約負債乃於履約責任達成的期間確認為收益。於年初計入合約負債結餘的港幣120,516,000元已於二零一九年確認為收益(二零一八年：港幣249,843,000元)。

(b) 分配至餘下履約責任的交易價格

下表包括預期於日後確認有關履約責任的收益，而有關責任為於二零一九年十二月三十一日尚未達成或部分尚未達成。本集團並無披露分配至就原先預期有效期為一年或以下合約的餘下履約責任的交易價格金額。此外，如合約包括承諾按固定合約單位費率履行並無界定數量的工作，且並無合約最低規定導致部分或全部代價固定不變，則不會計入以下分析，是由於該等合約的可能交易價格及最終代價將取決於日後發生或不發生的客戶用量。

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
一年內	387,865	314,260
一年以上	472,957	611,077
	860,822	925,337

於二零一九年十二月三十一日，貿易應付款根據發票日期的帳齡如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
即期	58,869	81,501
一至兩個月	17,124	22,847
二至三個月	2,729	4,039
三至四個月	1,910	965
四至五個月	1,464	85
五個月以上	1,135	2,865
	83,231	112,302

綜合財務報表附註

21 貿易應付款及其他應付款及應計費用(續)

貿易應付款的百分比以下列貨幣計值：

	二零一九年 %	二零一八年 %
港幣	69	53
美元	24	42
人民幣	6	5
其他貨幣	1	-
	100	100

貿易應付款及其他應付款及應計費用的帳面值與其公平價值相若。

22 借貸

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
非流動		
票據，無抵押(附註)	1,865,660	3,016,923
流動		
短期銀行借貸(附註)/銀行透支	342,716	27,382
	2,208,376	3,044,305

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，借貸須償還如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
一年內	342,716	27,382
二至五年	1,865,660	3,016,923
	2,208,376	3,044,305

附註：

於二零一六年十月十一日，本集團發行500,000,000美元於二零二一年到期的3.625%五年期票據(「票據」)。截至二零一九年十二月三十一日，本公司已購買TVB Finance Limited所發行總面值為258,828,000美元(二零一八年：112,210,000美元)的票據。

於二零一九年十二月三十一日，本集團於二零二零年一月九日到期的短期銀行借款按年利率2.4%計息。貸款的帳面值與其公平價值相若。

23 租賃負債

於二零一九年十二月三十一日，本集團確認於綜合財務狀況表租賃負債如下：

	二零一九年 港幣千元
一年內	36,192
二至五年	36,437
	72,629

24 遞延所得稅

於綜合財務狀況表確認的遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分析如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延所得稅資產淨額	(7,697)	(16,060)
於綜合財務狀況表確認的遞延所得稅負債淨額	68,592	141,560
	60,895	125,500

遞延所得稅負債／(資產)的變動如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
一月一日	125,500	130,760
匯兌差異	44	179
在收益表確認	(64,581)	(5,439)
出售一間附屬公司	(68)	-
十二月三十一日	60,895	125,500

綜合財務報表附註

24 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產乃因應相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現，而就所結轉的稅損作確認。於二零一九年十二月三十一日，本集團有未確認稅損港幣2,675,406,000元(二零一八年：港幣2,747,733,000元)可結轉以抵銷未來應課稅收入。該等稅損的到期日如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
五年後 並無到期日	4,362 2,671,044	8,727 2,739,006
十二月三十一日	2,675,406	2,747,733

年內遞延所得稅資產及負債的變動(與同一徵稅地區的結餘抵銷前)如下：

遞延所得稅負債

	加速稅項折舊 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元
二零一八年一月一日	170,988	39,064	210,052
在收益表確認	835	2,368	3,203
匯兌差異	26	(53)	(27)
二零一八年十二月三十一日	171,849	41,379	213,228
在收益表確認	3,557	3,468	7,025
出售一間附屬公司(附註40)	(68)	-	(68)
匯兌差異	-	(22)	(22)
二零一九年十二月三十一日	175,338	44,825	220,163

遞延所得稅資產

	稅損 港幣千元	其他 港幣千元	總額 港幣千元
二零一八年一月一日	62,269	17,023	79,292
在收益表確認	9,919	(1,277)	8,642
匯兌差異	(14)	(192)	(206)
二零一八年十二月三十一日	72,174	15,554	87,728
在收益表確認	74,672	(3,066)	71,606
匯兌差異	(1)	(65)	(66)
二零一九年十二月三十一日	146,845	12,423	159,268

25 退休福利責任

於二零一八年及二零一九年內並沒有動用沒收供款。

於年結時應付予基金的供款合共港幣7,288,000元(二零一八年：港幣6,840,000元)，並列於其他應付款及應計費用內。

26 扣除所得稅前虧損

以下項目已於本年度的扣除所得稅前虧損中支銷/(計入)：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
匯兌虧損淨額	8,108	24,513
投資物業的總租金收入	(3,538)	(4,465)
投資物業的直接營運開支	696	699
出售物業、器材及設備的虧損	61	1,227
核數師酬金		
—審計服務	6,202	5,748
—非審計服務	3,068	2,701
節目及影片版權成本	1,747,000	1,810,229
電影成本	—	9,812
其他盤存成本	27,347	27,700
折舊(附註6及7)	396,083	406,332
攤銷土地使用權(附註8)	2,978	3,087
攤銷無形資產(附註9)	31,076	11,347
經營租賃		
—設備及轉發器	5,574	31,857
—土地及樓宇	10,854	49,127
僱員福利開支(不包括董事酬金)(附註28(a))	1,554,059	1,695,466

綜合財務報表附註

27 董事福利及權益

(a) 董事酬金

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，全體董事及主要行政人員的酬金如下：

董事姓名	二零一九年					總額 港幣千元
	袍金	薪金、假期 及其他福利 (附註(iii))	酌情花紅 (附註(iv))	退休金供款	以股份為 基礎的支付 (附註(v))	
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	
陳國強	810	-	-	-	-	810
黎瑞剛	540	-	-	-	-	540
李寶安(附註(i))	260	7,026	1,350	669	1,846	11,151
鄭善強	260	5,047	-	505	923	6,735
許濤	260	-	-	-	1,846	2,106
利憲彬	500	-	-	-	-	500
陳文琦	410	-	-	-	-	410
柯清輝	655	-	-	-	-	655
盧永仁	630	-	-	-	-	630
王嘉陵	445	-	-	-	-	445
盛智文	315	-	-	-	-	315
方和(附註(ii))	21	-	-	-	-	21
王靜瑛(附註(ii))	21	-	-	-	-	21
	5,127	12,073	1,350	1,174	4,615	24,339

27 董事福利及權益(續)

(a) 董事酬金(續)

董事姓名	二零一八年					總額 港幣千元
	袍金 港幣千元	薪金、假期 及其他福利 (附註(iii)) 港幣千元	酌情花紅 (附註(iv)) 港幣千元	退休金供款 港幣千元	以股份為 基礎的支付 (附註(v)) 港幣千元	
陳國強	810	-	-	-	-	810
黎瑞剛	540	-	-	-	-	540
李寶安(附註(i))	260	6,773	2,700	659	2,812	13,204
鄭善強	260	4,984	1,606	498	1,407	8,755
許濤	293	-	-	-	2,812	3,105
利憲彬	465	-	-	-	-	465
陳文琦	410	-	-	-	-	410
柯清輝	625	-	-	-	-	625
盧永仁	616	-	-	-	-	616
王嘉陵	445	-	-	-	-	445
盛智文	315	-	-	-	-	315
	5,039	11,757	4,306	1,157	7,031	29,290

附註：

- (i) 李寶安先生擔任本公司行政總裁的職務。
 - (ii) 方和先生及王靜瑛女士獲委任為獨立非執行董事，於二零一九年十二月三日生效。
 - (iii) 支付予董事之薪金一般為有關該人士就管理本公司或其附屬公司企業之事務所提供其他服務之已付或應收酬金。
 - (iv) 酌情花紅乃為表揚執行董事之表現及對本公司之貢獻而釐定及批准。
 - (v) 於二零一八年三月二十二日公布，購股權之行使價為每股港幣25.84元。以股份為基礎的支付指根據香港財務報告準則第2號於年內確認為開支的非現金利益。
- (b) 本年度內或年結時，除集團公司之間的合約外，本公司並無簽訂任何本公司之董事直接或間接在其中擁有重大權益之其他重要交易、安排及合同。

綜合財務報表附註

28 僱員福利開支

(a) 僱員福利開支

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
工資及薪酬	1,461,140	1,590,212
以股份為基礎的支付	10,736	16,382
退休金成本 – 界定供款計劃	82,183	88,872
	1,554,059	1,695,466

(b) 五位最高薪酬人士

本年度本集團的五名最高薪酬人士包括兩位(二零一八年：兩位)董事的酬金已如附註27(a)分析。本年度應付予其餘三位(二零一八年：三位)最高薪酬人士的薪酬詳情如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
薪金及假期薪金	11,892	12,051
花紅	1,230	2,460
退休金供款	482	476
以股份為基礎的支付	2,801	4,274
	16,405	19,261

支付該三名人士的薪酬總額詳情進一步分析為以下薪酬組別：

薪酬組別	各薪酬組別的人數	
	二零一九年	二零一八年
港幣5,000,001元 – 港幣5,500,000元	2	–
港幣6,000,001元 – 港幣6,500,000元	1	2
港幣7,000,001元 – 港幣7,500,000元	–	1
	3	3

28 僱員福利開支(續)

(c) 高層管理人員酬金

支付予高層管理人員而屬於以下薪酬組別之酬金(不包括董事袍金,如有)詳情如下:

薪酬組別	*各薪酬組別的人數	
	二零一九年	二零一八年
港幣2,500,001元－港幣3,000,000元	1	–
港幣3,000,001元－港幣3,500,000元	–	1
港幣4,000,001元－港幣4,500,000元	1	–
港幣5,000,001元－港幣5,500,000元	1	1
港幣6,000,001元－港幣6,500,000元	1	1
港幣8,000,001元－港幣8,500,000元	–	1
港幣10,500,001元－港幣11,000,000元	1	–
港幣12,500,001元－港幣13,000,000元	–	1
	5	5

* 上述酬金包括兩名(二零一八年:兩名)本公司董事

29 僱員以股份為基礎的支付

股東於二零一七年股東周年大會批准設立本公司的購股權計劃及其附屬公司大台網控股的附屬公司購股權計劃。該等購股權計劃旨在向計劃參與人士(包括本公司/大台網控股或其聯屬公司之董事、僱員;向本公司/大台網控股或其聯屬公司提供服務或商品之代表、經理、中介、承包商、諮詢人士、顧問、分銷商或供應商;本公司/大台網控股或其聯屬公司之顧客或合營公司合夥人;任何為本公司/大台網控股或其聯屬公司之僱員福利而設的信託受託人,以及由本公司/大台網控股董事局或其授權委員會認為通過不同合作形式對本公司/大台網控股之發展及增長作出或可能作出貢獻之任何其他類別參與人士)提供長遠激勵,鼓勵彼等為股東帶來長期回報。根據購股權計劃,除非本公司/大台網控股董事局另行全權酌情釐定,購股權並無必須持有的最短期限,亦並無必須完成或達致的表現目標,方可根據購股權計劃之條款行使及購買本公司/大台網控股的股份。

該等購股權計劃將由採納日期(即二零一七年六月二十九日)開始,並將一直有效至採納日期後10年屆滿當日,或股東或本公司/大台網控股董事局通過決議案議決提早終止計劃之日,以較早發生者為準。

自採納日期起及於年內,附屬公司購股權計劃項下的購股權概無獲授出、行使、註銷或失效。

綜合財務報表附註

29 僱員以股份為基礎的支付(續)

於二零一九年十二月三十一日，已根據購股權計劃向本公司承授人提呈授出以下購股權：

授出日期	購股權數目	行使價 (港幣元)
二零一八年三月二十二日	17,000,000	25.84

購股權有效期為五年，由二零一八年三月二十二日(授出日期)起至二零二三年三月二十二日止(包括首尾兩天)。購股權之歸屬期載列如下：

- (i) 20%之購股權可於二零一八年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (ii) 20%之購股權可於二零一九年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (iii) 20%之購股權可於二零二零年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；
- (iv) 20%之購股權可於二零二一年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使；及
- (v) 20%之購股權可於二零二二年十二月一日至二零二三年三月二十二日(包括首尾兩天)行使。

根據購股權計劃授出購股權的概要載列如下：

	二零一九年		二零一八年	
	每份購股權之 平均行使價	購股權數目	每份購股權之 平均行使價	購股權數目
於一月一日	港幣25.84元	17,000,000	不適用	-
年內授出	不適用	-	港幣25.84元	17,000,000
於十二月三十一日	港幣25.84元	17,000,000	港幣25.84元	17,000,000
於十二月三十一日歸屬及可予行使	港幣25.84元	6,800,000	港幣25.84元	3,400,000

29 僱員以股份為基礎的支付(續)

於二零一九年十二月三十一日尚未行使的購股權的屆滿日期及行使價如下：

授出日期	屆滿日期	行使價	二零一九年	二零一八年
			十二月三十一日	十二月三十一日
二零一八年 三月二十二日	二零二三年 三月二十二日	港幣25.84元	17,000,000	17,000,000
於年結尚未行使購股權的加權平均餘下合約年期			3.22年	4.22年

年內，與購股權計劃有關而確認為開支的股權結算以股份為基礎的支付為港幣15,821,000元(二零一八年：港幣24,125,000元)。

(a) 已授出購股權的公平價值

截至於二零一八年十二月三十一日止年度，授出的購股權的公平價值乃於授出日期利用二項式模型估計，當中已考慮購股權的授出條款及條件。下表載列模型所使用的輸入數值：

行使價：	港幣25.84元
授出日期：	二零一八年三月二十二日
屆滿日期：	二零二三年三月二十二日
於授出日期的股價：	港幣25.60元
本公司股份的預期價格波幅：	26.235%
預期股息收益率：	5.386%
無風險利率：	1.841%

30 其他收益／(虧損)，淨額

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
匯兌虧損淨額	(8,108)	(24,513)
電影及劇集投資之虧損	(737)	(27,647)
購買票據的收益	8,687	6,903
銷售交易的收益	30,000	-
	29,842	(45,257)

綜合財務報表附註

31 融資成本

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
銀行貸款及透支的利息	2,914	989
票據的利息	94,226	120,280
票據的交易成本攤銷金額	7,226	7,226
租賃負債的利息開支	2,585	-
	106,951	128,495

32 所得稅(抵免)／開支

香港利得稅乃按照本年度估計應課稅溢利以稅率16.5%(二零一八年：16.5%)撥備。海外溢利的稅款則根據本年度估計應課稅溢利按本集團經營業務國家的現行稅率計算。

在綜合收益表(抵免)／支銷的所得稅金額如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
當期所得稅：		
—香港	37,314	28,531
—海外	7,230	29,299
—過往年度撥備不足	1,764	557
當期所得稅開支總額	46,308	58,387
遞延所得稅：		
—暫時差異的產生及轉回	(70,112)	12,928
—降低稅率的影響	-	(67)
—過往年度撥備不足／(超額撥備)	5,531	(18,300)
遞延所得稅抵免總額(附註24)	(64,581)	(5,439)
	(18,273)	52,948

32 所得稅(抵免)／開支(續)

本集團有關扣除所得稅前虧損的所得稅與假若採用本公司經營地區的稅率而計算的理論稅額的差額如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
扣除所得稅前虧損	(296,939)	(124,040)
按稅率16.5%(二零一八年：16.5%)計算的稅項	(48,995)	(20,467)
其他國家不同稅率的影響	(5,800)	(5,121)
應佔聯營公司及合營公司的業績的稅務影響	(6,423)	14,372
無須課稅的收入	(31,427)	(45,067)
不可扣稅的開支	88,177	118,589
未有確認的稅損	5,817	15,769
使用早前未有確認的稅損	(13,442)	(3,487)
稅收抵免	(17,823)	(16,642)
海外股息的預扣稅項	6,736	10,933
其他	(2,388)	1,879
過往年度撥備不足／(超額撥備)	7,295	(17,743)
因海外稅率降低而產生的遞延稅項	-	(67)
	(18,273)	52,948

33 每股虧損

每股虧損乃按本公司股東應佔本集團虧損港幣294,925,000元(二零一八年：港幣199,080,000元)以及截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止整個年度內438,000,000股已發行股份計算。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，由於購股權的假設行使將導致每股虧損減少，故不用呈列全面攤薄的每股虧損。

34 股息

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
已派發中期股息每股普通股港幣0.30元(二零一八年：港幣0.30元)	131,400	131,400
擬派末期股息每股普通股港幣0.20元(二零一八年：港幣0.70元)	87,600	306,600
	219,000	438,000

於二零二零年三月二十五日舉行的會議上，董事局建議派發末期股息每股普通股港幣0.20元。建議派發的二零一九年股息並未於財務報表反映為應付股息，但將反映為截至二零二零年十二月三十一日止年度的保留盈餘分派。

綜合財務報表附註

35 綜合現金流量表附註

(a) 營運產生的現金

扣除所得稅前虧損與營運產生的現金對帳：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
扣除所得稅前虧損	(296,939)	(124,040)
就以下作出調整：		
折舊及攤銷	430,137	420,766
貿易應收款減值虧損撥備	1,619	27,458
貿易應收款減值虧損撥備撥回	(67,549)	(1,038)
以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產的公平價值虧損	330,015	320,000
以攤銷成本計量之債券的減值虧損淨額(扣除收益)	36,703	206,125
電影投資的虧損	5,080	15,428
非現金以股份為基礎的支付	15,821	24,125
應佔合營公司虧損	60,222	113,968
應佔聯營公司溢利	(3,328)	(809)
購回票據的收益	(8,687)	(6,903)
出售一間附屬公司的收益	(21,049)	-
出售投資物業的收益	-	(27,058)
出售物業、器材及設備的虧損	61	1,227
利息收入	(179,971)	(255,179)
融資成本	106,951	128,495
匯兌差異	(7,226)	(2,904)
	401,860	839,661
節目、影片版權及盤存增加	(140,101)	(95,532)
貿易應收款及其他應收款、預付款及按金減少/(增加)	606,669	(396,133)
電影投資的增加	(63,954)	(23,546)
貿易應付款及其他應付款及應計費用減少	(51,191)	(125,113)
營運產生的現金	753,283	199,337

(b) 非現金投資及融資活動

誠如附註10所披露，本集團向ITT的出資7,742,000美元(約港幣60,489,000元)於年內轉換為貸款，乃一項非現金交易。

35 綜合現金流量表附註(續)

(c) 債務淨額對帳

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
現金及現金等價物(扣除銀行透支)	1,105,611	1,184,510
短期銀行借貸及票據(附註22)	(2,208,376)	(3,016,923)
租賃負債(附註23)	(72,629)	-
債務淨額	(1,175,394)	(1,832,413)

	融資活動的負債			
	現金及 現金等價物 港幣千元	借貸 港幣千元	租賃負債 港幣千元	總額 港幣千元
二零一八年一月一日的債務淨額	831,301	(3,814,406)	-	(2,983,105)
現金流量	366,275	805,823	-	1,172,098
匯兌調整	(13,066)	(8,017)	-	(21,083)
其他非現金變動	-	(323)	-	(323)
二零一八年十二月三十一日的債務淨額	1,184,510	(3,016,923)	-	(1,832,413)
就採納香港財務報告準則第16號確認	-	-	(82,754)	(82,754)
添置租賃負債	-	-	(20,015)	(20,015)
現金流量	(73,855)	798,414	30,125	754,684
匯兌調整	(5,044)	8,672	15	3,643
其他非現金變動	-	1,461	-	1,461
二零一九年十二月三十一日的債務淨額	1,105,611	(2,208,376)	(72,629)	(1,175,394)

36 財務擔保

財務擔保的金額如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
為一家承資公司作出擔保以取得銀行信貸	7,754	7,470

董事已評估上述擔保的公平價值，並認為該等擔保對本集團而言並不重大。因此，並無於財務狀況表內確認金融負債。就仍然有效財務擔保的預期信貸虧損亦經評估為對本集團並無重大影響。

綜合財務報表附註

37 承擔

(a) 資本承擔

物業、器材及設備的承擔金額如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
已簽約惟未撥備	94,103	170,540

(b) 合約節目版權及節目內容承擔

節目版權及節目內容的承擔金額如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
節目版權及節目內容承擔	296,759	190,904

(c) 作為承租人的經營租賃承擔

於二零一八年十二月三十一日，根據不可撤銷的經營租賃而於未來須付的最少租賃總額如下：

	二零一八年 港幣千元
土地及樓宇	
— 不超過一年	31,633
— 超過一年但不超過五年	52,286
	83,919
器材及轉發器	
— 不超過一年	12,423
— 超過一年但不超過五年	7,895
	20,318
	104,237

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租賃多項物業及樓宇，以用作辦公室及錄影廠。該等租賃擁有不同年期、租金調升條款及續租權。本集團亦根據不可撤銷經營租賃協議租賃多項器材及機器。

37 承擔(續)

(c) 作為承租人的經營租賃承擔(續)

由二零一九年一月一日起，本集團已就該等租賃確認使用權資產，惟短期及低價值租賃除外，見附註2及附註6。

(d) 作為出租人的經營租賃承擔

於二零一九年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃與其承租人簽訂而承租人於未來須付的最少租賃總額如下：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
土地及樓宇		
—不超過一年	758	1,911
—超過一年但不超過五年	1,105	130
	1,863	2,041

38 持有電視廣播牌照的責任

本公司乃根據香港特別行政區政府(「政府」)發出的本地免費電視節目服務牌照的條款經營，該牌照有效期為十二年，直至二零二七年十一月三十日。根據續牌條件，本公司須(i)於二零一六年至二零二一年的六年期間作出的節目及資本投資額為港幣6,336百萬元；(ii)每年提供最少12,000小時本地製作的節目；(iii)每周在本公司的數碼頻道提供額外四小時正面節目(包括時事節目、紀錄片、藝術和文化節目，以及為青年人而製作的節目)；(iv)提供獨立的本地製作，並須由二零一六年每年20小時遞增至二零二零年每年60小時。此外，本公司能更靈活編排廣播香港電台的節目及獲准在英文頻道額外播放5%非指定語言節目。根據標準程序，本公司的續牌須於二零二一年進行中期檢討。於年結日後在二零二零年三月四日，由政府所發出有關播放香港電台節目規定的指示已遭撤銷。

綜合財務報表附註

39 收購附屬公司的額外權益

於二零一八年十一月九日，本集團收購上海翡翠東方傳播有限公司及其附屬公司（「翡翠東方集團」）的額外15%股權，購買代價為人民幣63,750,000元。代價須取決於其後在收購日期後五年內清償若干已減值貿易應收款。翡翠東方集團的非控股權益於收購日期的帳面值為港幣49,944,000元。本集團確認本公司擁有人應佔權益的減少為港幣16,958,000元。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度內，翡翠東方集團及電視廣播出版控股集團擁有權權益變動對本公司擁有人應佔權益的影響概述如下：

	二零一八年 港幣千元
收購非控股權益的帳面值	49,944
匯兌儲備	5,086
支付予非控股權益的代價	(71,988)
於權益中確認超逾已付代價的款額	(16,958)

截至二零一九年十二月三十一日止年度內，概無錄得收購附屬公司的額外權益。

40 出售一間附屬公司

於二零一九年九月二十七日，本集團出售動佳有限公司的100%股權，該公司的主要業務為持有位於香港的物業。

出售一間附屬公司的淨收益詳情概述如下：

	二零一九年 港幣千元
支付總代價的方式：	
已收現金	27,336
減：專業費用及其他開支	(773)
	26,563
減：已出售淨資產	
物業、器材及設備(附註6)	(5,546)
預付款及按金	(26)
可收回稅項	(10)
遞延所得稅負債(附註24)	68
	(5,514)
出售一間附屬公司的收益	21,049

41 重大有關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分詳述的交易及結餘外，本集團於年內與有關連人士進行的重大交易如下：

(a) 與有關連人士的交易

以下為本年度本集團及Shine Investment Limited(乃本集團的聯營公司)的聯營公司的聯屬公司於其正常業務中與有關連人士進行重大交易的概要：

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
銷售服務／商品： 聯營公司		
藝員費用	7,920	2,554
電腦圖象服務費	3,058	-
劇集宣傳服務費	-	6,000
	10,978	8,554
購買服務： 聯營公司		
劇集特許權費	(8,789)	(8,312)

附註：

於二零一九年，電影投資港幣12,000,000元(二零一八年：港幣2,000,000元)已支付予Shine Investment Limited的聯營公司。

自有關連人士已收取／(已支付)的費用乃按可提供予第三方的一般商業條款及條件及市場費率支付。

(b) 主要管理人員酬金

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
薪金及其他短期僱員福利	24,537	28,072
以股份為基礎的支付	5,104	7,780
	29,641	35,852

綜合財務報表附註

41 重大有關連人士交易(續)

(c) 因買賣服務而產生的有關連人士結餘

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
應收聯營公司款項(附註)	693	1,703
應付聯營公司款項	-	(9,087)

附註：

於二零一八年十二月三十一日，本集團已就聯營公司應收款作出減值虧損撥備共港幣1,458,000元(附註16)。

(d) 墊款／貸款予合營公司

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
墊款予合營公司		
年初	29,755	42,431
提供墊款	2,500	-
償還墊款	(2,000)	(12,159)
將一間合營公司清盤	(9,506)	-
匯兌差異	(518)	(517)
年終	20,231	29,755
貸款予一家合營公司(包括應收利息)		
年初	615,127	548,151
從股權出資轉換	60,489	-
利息收入計提	77,707	65,967
匯兌差異	(3,977)	1,009
年終	749,346	615,127

除向ITT提供的貸款及應收款項(詳情於附註10披露)外，其他關聯公司應收／(應付)款乃無抵押、免息及並無固定還款期。

42 比較數字

若干比較數字經已重新分類，以符合本年度的呈列方式，包括將貿易應收款及以攤銷成本計量的債券的減值虧損／(撥回減值虧損)以單項方式呈列於綜合收益表的以攤銷成本計量金融資產的減值虧損淨額。該等重新分類對本集團於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的權益總額或本集團截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止的年度虧損概無影響。

43 年後事項

於二零二零年初爆發的COVID-19(「COVID-19爆發」)已對本集團的業務分部造成不利影響。本集團已密切監察COVID-19爆發的事態發展，並已採取多項成本控制措施以減輕這個嚴峻狀況的影響。本集團將密切注視狀況變化及評估其對本集團的財務狀況及經營業績的影響。

於本財務資料日期，就本集團所知，COVID-19爆發並無導致對截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表造成任何重大不利影響。

44 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司財務狀況表

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
資產		
非流動資產		
物業、器材及設備	1,369,948	1,379,309
土地使用權	15,748	16,163
無形資產	59,919	61,299
附屬公司權益	1,508,183	1,616,946
合營公司權益	4,781	6,781
聯營公司權益	174,000	174,000
以公平價值計量且其變動計入損益的金融資產	-	330,015
以攤銷成本計量的金融資產	3,255,747	3,114,043
預付款	44,383	78,452
非流動資產總額	6,432,709	6,777,008
流動資產		
節目及影片版權	976,261	925,141
盤存	29,535	18,606
貿易應收款及其他應收款、預付款及按金	1,366,294	1,829,615
電影投資	66,992	8,118
以攤銷成本計量的金融資產	125,624	15,652
現金及現金等價物	401,922	264,634
流動資產總額	2,966,628	3,061,766
資產總額	9,399,337	9,838,774

綜合財務報表附註

44 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(a) 本公司財務狀況表(續)

	二零一九年 港幣千元	二零一八年 港幣千元
權益		
本公司股東應佔權益		
股本	664,044	664,044
其他儲備(附註44(b))	109,946	94,125
保留盈餘(附註44(b))	3,584,109	4,482,024
權益總額	4,358,099	5,240,193
負債		
非流動負債		
租賃負債	22,824	-
遞延所得稅負債	22,151	98,101
應付附屬公司之貸款	3,881,671	3,895,695
非流動負債總額	3,926,646	3,993,796
流動負債		
貿易應付款及其他應付款及應計費用	752,881	577,403
借貸	342,716	27,382
租賃負債	18,995	-
流動負債總額	1,114,592	604,785
負債總額	5,041,238	4,598,581
權益及負債總額	9,399,337	9,838,774

本公司財務狀況表已於二零二零年三月二十五日經董事局批准，並由以下代表簽署。

黎瑞剛
董事

李寶安
董事

44 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	保留盈餘 港幣千元	普通儲備 港幣千元	以股份為 基礎的 支付儲備 港幣千元	總額 港幣千元
於二零一七年十二月三十一日				
原先呈列	4,784,971	70,000	–	4,854,971
會計政策變動	(7,379)	–	–	(7,379)
於二零一八年一月一日重列	4,777,592	70,000	–	4,847,592
年內溢利	273,832	–	–	273,832
以股份為基礎的支付	–	–	24,125	24,125
已付股息	(569,400)	–	–	(569,400)
於二零一八年十二月三十一日	4,482,024	70,000	24,125	4,576,149
二零一九年一月一日	4,482,024	70,000	24,125	4,576,149
年內虧損	(459,915)	–	–	(459,915)
以股份為基礎的支付	–	–	15,821	15,821
已付股息	(438,000)	–	–	(438,000)
於二零一九年十二月三十一日	3,584,109	70,000	39,946	3,694,055

45 綜合財務報表的批准

此綜合財務報表已於二零二零年三月二十五日經董事局批准。

46 主要附屬公司

在香港註冊成立

名稱	股份數目	已發行及 全數繳足股本 附註(d)	應佔權益(%)		主要業務
			本集團	本公司	
Shaw Brothers Pictures Limited	20	港幣20元	100	100	製作電影以供影院 放映和發行， 亦經營藝人管理
電視廣播(國際)有限公司	200,000	港幣2,000,000元	100	100	投資控股及節目發行
TVB New Wings Limited	100	港幣100元	100	100	節目製作及 提供宣發物料

綜合財務報表附註

46 主要附屬公司(續)

在香港註冊成立(續)

名稱	股份數目	已發行及 全數繳足股本 附註(d)	應佔權益(%)		主要業務
			本集團	本公司	
藝術有限公司	10,000	港幣10,000元	100	-	影片發行及分銷
大台網控股有限公司	1,085,867,759	港幣2,474,893,304元	100	-	投資控股
大台網有限公司	2	港幣2元	100	-	大台網業務
MyTV Super Limited	2	港幣2元	100	-	香港數碼新媒體業務
星夢娛樂集團有限公司	1	港幣1元	100	-	製作、發行及銷售 音像製品
星夢音樂出版有限公司	1	港幣1元	100	-	出版及發行音樂作品
TVB Anywhere Limited	10,000	港幣10,000元	100	-	在海外市場提供 收費電視節目
電視廣播制作資源有限公司	10,000	港幣10,000元	100	-	提供節目製作的 有關服務
電視廣播出版有限公司	20,000,000	港幣20,000,000元	100	-	活動籌劃及數碼營銷
電視廣播出版(控股)有限公司	90,000,000	港幣199,710,000元 (附註(c))	100	-	投資控股
電視廣播(衛星)有限公司	2	港幣2元	100	-	提供節目編排及 頻道服務
TVB Anywhere SEA Limited	2	港幣2元	100	-	在海外市場提供 收費電視節目

46 主要附屬公司(續)

在其他地區註冊成立

名稱	註冊成立地點	股份數目	已發行及 全數繳足股本/ 註冊資本 附註(d)	應佔權益(%)		主要業務
				本集團	本公司	
港視多媒體廣告(廣州)有限公司(附註(a))	中華人民共和國	不適用	港幣500,000元	100	100	提供廣告設計、製作及展覽的代理服務
TVB Finance Limited(附註(b))	開曼群島	1	港幣1元	100	100	企業融資服務
TVB Investment Limited	百慕達	20,000	美元20,000	100	100	投資控股
TVB Satellite TV Holdings Limited(附註(b))	百慕達	12,000	美元12,000	100	100	投資控股
TVBO Production Limited	百慕達	12,000	美元12,000	100	100	片主及節目發行
广东采星坊演艺咨询服务 有限公司(附註(a))	中華人民共和國	不適用	人民幣 10,000,000元	100	100	為藝人提供諮詢、 管理及代理服務
上海翡翠東方傳播有限公司 (附註(a))	中華人民共和國	不適用	人民幣 200,000,000元	70	70	提供廣告、電視節目、 影片版權代理服務 及管理服務
東方彩視股份有限公司	台灣	1,000,000	新台幣 10,000,000元	100	-	投資控股及節目發行
聯意投資股份有限公司	台灣	10,000,000	新台幣 100,000,000元	100	-	投資控股提供 收費電視節目
聯意資產股份有限公司	台灣	3,000,000	新台幣 30,000,000元	100	-	物業投資
TVB Holdings (USA) Inc.(附註(a))	美國	10,000	美元6,010,000	100	-	投資控股及 節目發行及分銷
TVB澳門有限公司	澳門	不適用	澳門元25,000	100	-	提供節目製作的有關服務

綜合財務報表附註

46 主要附屬公司(續)

在其他地區註冊成立(續)

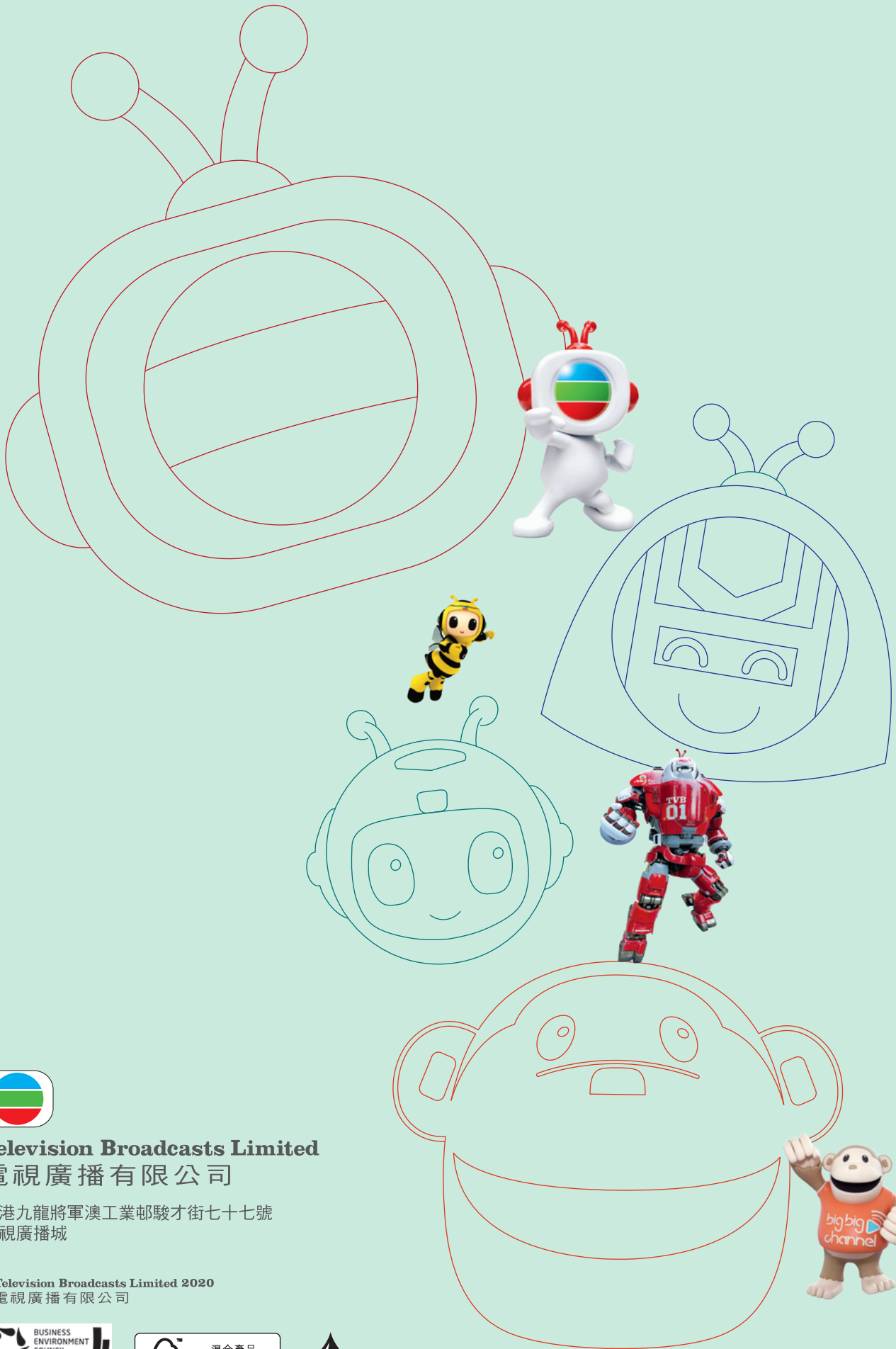
名稱	註冊成立地點	股份數目	已發行及 全數繳足股本/ 註冊資本 附註(d)	應佔權益(%)		主要業務
				本集團	本公司	
電視廣播(海外)控股有限公司(附註(a))	英屬處女群島	50,000	美元50,000	70	-	節目發行
TVB Satellite Platform, Inc.(附註(a))	美國	300,000	美元3,000,000	100	-	提供衛星及 收費電視節目
TVB Satellite TV Entertainment Limited	百慕達	12,000	美元12,000	100	-	提供衛星及 收費電視節目
TVB (USA) Inc.(附註(a))	美國	1,000	美元10,000	100	-	提供衛星及 收費電視節目
TVB Video (UK) Limited(附註(a))	英國	1,000	英鎊1,000	100	-	節目發行
TVBO Facilities Limited	百慕達	12,000	美元12,000	100	-	提供節目製作的有關服務
TVB (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	1	新加坡元1	100	-	提供廣告代理服務 及顧問服務

附註：

所有附屬公司均無發行借貸資本。除TVBO Facilities Limited及TVBO Production Limited是於世界各地經營外，其餘所有附屬公司的註冊地點即其主要經營地區。

並無與非控股權益訂立任何重大合約安排。

- (a) 該等附屬公司帳目(其對本集團的業績沒有重大影響)由羅兵咸永道會計師事務所以外的會計師事務所核數。
- (b) 該等附屬公司帳目未經核數。
- (c) 4,500,000股普通股為數港幣38,700,000元的股款於二零一九年十二月三十一日仍未繳付。
- (d) 除非另有說明，否則代表普通股本。
- (e) 所有主要附屬公司均為有限責任公司。



Television Broadcasts Limited
電視廣播有限公司

香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號
 電視廣播城

© Television Broadcasts Limited 2020
 電視廣播有限公司

