



二零一九年年報

目錄

PRADA集團	3
財務回顧	57
董事及高級管理層	83
董事會報告	99
企業管治	121
綜合財務報表	141
PRADA spa獨立財務報表	147
綜合財務報表附註	153
獨立核數師報告	237



首間Prada店舖
米蘭埃瑪努埃爾二世拱廊



Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli

品牌主張

Prada集團是具備跨越時尚的視野的先鋒，從非常多元且明顯遙遠的文化層面以好奇心觀察當代社會和互動情況。

流暢透視成為集團的宣言，其主張以獨特的方式經營業務，將重要價值（如自由表達原創性、重新演繹已經存在的價值、技術保存和提升業界人士作品的價值）放在道德及行動原則的核心。

Prada集團是時代變遷的當代演譯者。立體的世俗演譯中，結合了過去的古舊身份及現今的需求和動態以及對未來的看法，這些原創性勾畫出超越平凡的界限和創造革命性明天的意念。

「對包圍我們的世界的敏銳的觀察和好奇心一直是Prada集團創意和現代性的中心。在社會上，時裝某程度上是其中一種表現方式，唯一始終如一的是變革。在任何演變中的核心，轉變和革新中的參考，帶領我們與不同文化層面互動，有時明顯離我們很遙遠，使我們能掌握和預測時代的神髓。時至今日，這點已變得不足，我們必須成為轉變的中介，具備靈活性將市場和社會的需求轉化為有形行動，為我們業務營運方式發揮指引作用。」

Miuccia Prada與Patrizio Bertelli一同表示。



Mario Prada

Prada集團的歷史

Prada品牌的歷史可追溯至上世紀初：一九一三年，Mario Prada在米蘭的埃瑪努埃爾二世拱廊開設一家奢侈品商店，售賣手袋、旅行衣箱、化妝盒、雅致配飾、珠寶與其他奢侈品。憑藉產品創新設計，加上選用上乘用料及精湛的技藝，Prada很快在歐洲貴族及高級資產階級尊貴份子中受到追捧。

一九一九年，Prada成為意大利皇室御用供應商。Prada一直能夠在其商標上展示薩伏爾家族的盾形紋章徽號及結繩設計。

一九七零年代後期，本集團迎來轉捩點，當時Mario Prada的孫女Miuccia Prada與塔斯卡尼企業家Patrizio Bertelli合作，結合創造力與商業洞察力，為國際化擴張奠定基礎。

Patrizio Bertelli打破奢侈品行業的常規，為該行業引入新企業模式，對所有過程實施內部控制，在整個生產週期遵守嚴格質量標準。Miuccia Prada的創造天賦以其創新方法引起全球矚目，在獨到社會視角啟迪下，讓其不僅預見潮流，而且還時常影響新時尚設計潮流。

一九七七年，Patrizio Bertelli成立IPI spa，藉以整合其過去十年在皮具行業建立的生產資源。同年，IPI spa獲Miuccia Prada授予特許使用權，以獨家生產及分銷Prada品牌皮具。此後數年，兩個家族業務逐步融合為單一集團。

一九八三年，Prada家族在米蘭的尊貴地段Via della Spiga開設第二家商店，米蘭為歐洲其中一個主要購物勝地。該店展示了全新品牌形象，將傳統元素糅合到現代創新建築風格中，標誌著奢侈品零售行業的變革並成為業內新標準。

為響應Prada產品日漸高漲的美譽度，一九七九年皮具系列拓展至女士鞋履系列。首個服飾系列於一九八八年在米蘭上市。邁向國際的過程同時展開，先後在紐約、馬德里、倫敦、巴黎及東京等地開設首家新店舖。

一九九三年，Prada進軍男性市場，並首次推出男性服飾及鞋履系列。同年，受靈感啟發，Miuccia Prada創建新品牌－Miu Miu－專為追趕時尚前沿及注重前衛的女性而設計。Miu Miu目前提供女裝成衣、手袋、配飾、鞋履、眼鏡及香氛，其佔本集團銷售額的主要部份。

在一九九三年，Miuccia Prada與Patrizio Bertelli創立「Milano Prada Arte」，及後發展成為「Prada基金會」，以追求彼等對當代藝術及文化領域的興趣與熱情。

一九九七年，Patrizio Bertelli組建Prada Challenge帆船隊競逐二零零零年美洲杯，同年，Prada的休閒系列產品「Linea Rossa」(紅條)問世。

一九九九年，經典Church's品牌(於一八七三年創立於英格蘭北安普頓)收歸Prada集團旗下。該品牌專注於手工製高端鞋履，因其優質英倫傳統及練達優雅而享譽世界。

二零零一年，在Rem Koolhaas設計下，Prada的「超級旗艦店」在紐約百老匯開業。這是超級旗艦店項目的首家門店，其設計目的為重新定義購物的涵義，以及嘗試以創造性方式與客戶互動。二零零四年，第二家超級旗艦店在東京青山開業，緊接其後的第三家則位於比華利山羅迪歐街。同年，Prada取得經典意大利品牌Car Shoe的控制權，Car Shoe因其獨有軟皮平底駕駛便鞋而馳名。



Prada Epicenter概念店
紐約百老匯大道
由建築師Rem Koolhaas 及 Studio OMA設計



Prada Epicenter概念店
洛杉磯比華利山
由建築師Rem Koolhaas 及 Studio OMA設計



Prada Epicenter概念店
東京青山
由建築師Herzog & de Meuron設計

二零零三年，Prada與意大利眼鏡生產商Luxottica訂立特許協議，Luxottica為世界領先眼鏡企業。Luxottica集團現時為Prada及Miu Miu品牌生產及分銷眼鏡。二零零三年同年，生產香水的新合作夥伴成立，其於二零零四年推出款名為Amber的香水。

二零零六年，為凸顯其品牌形象，Miu Miu在巴黎組織了時裝秀。

二零零七年三月，由LG生產的首款Prada手機問世，這是世界上首款觸屏手機。二零零八年及二零一一年，與LG的合作進一步開啟成功之路，發佈了多款手機。

二零一一年六月二十四日，Prada成功在香港聯交所主板上市。

二零一四年三月，PRADA Spa取得Angelo Marchesi srl的控制權，並於二零一八年獲得全面擁有權，通過擁有成立於一八二四年歷史悠久的米蘭糕點店，進軍食品市場。

二零一五年，Prada集團與Coty Inc.合作推出首款Miu Miu香氛。同年九月，在米蘭蒙特拿破崙大街開設首家糕點店，Marchesi 1824品牌在市場中取得發展。

二零一六年，具備重要製造業投資，全部均為達到對環境負責的可持續工業增長，在意大利托斯卡納及翁布里亞開辦一家新皮具廠及裝修五家工廠。此外，新製成品物流中樞首期建設於意大利托斯卡納竣工。第二期於二零一八年完成。

二零一七年，Prada及Miu Miu店舖的形象重塑活動同時進行，並推出大型概念店活動以進一步支持零售活動。此外，於二零一七年，Prada集團獲納入根據二零一五年意大利第128號法令推出的合作合規稅制。

二零一八年，本集團在其常規米蘭及巴黎時裝展當前展前系列中加入兩項重要活動：巴黎的Miu Miu Croisière及紐約的Prada Resort，其及後於二零一九年在上海舉辦。

同樣是在二零一八年，Prada正式成為第36屆美洲杯帆船賽的掛名及特約贊助商及記錄挑戰者Luna Rossa船隊爭冠賽的主要贊助商。最後，Miuccia Prada因其對創意及全球時裝行業的傑出貢獻而獲英國時裝協會(British Fashion Council)授予「傑出成就獎」(Outstanding Achievement Award)。

二零一九年十月，Prada透過收購Fratelli Prada spa取得米蘭零售網絡的全面控制權，而Fratelli Prada spa為一間負責根據一份有效期達十年以上的特許協議在米蘭經營單品牌商店的關聯公司。

於十二月，Prada spa與L'Oréal宣佈就Prada品牌旗下奢華化妝產品的新產品、開發及分銷訂定長期特許協議。該協議自二零二一年一月一日起生效，將可連繫至全球更廣泛的客戶群，盡量發揮品牌潛力及善用其於香水業內既有且牢固的地位。

集團品牌

Prada集團等同於革新、蛻變及獨立。這些原則令Prada集團旗下品牌擁有共同視野，以表達當中精髓。視野的複雜性擴闊了奢華的深度，而不懼面對矛盾、改變及熱情。

Prada集團擁有及管理數個全球最尊貴的奢侈品品牌，不斷提高品牌價值，提升形象、知名度及吸引力。集團品牌是最重要資產。

PRADA

Prada品牌已成為時裝及奢侈品行業最夢寐以求及廣受認識的品牌之一。Prada品牌是意大利的設計及製作傳統、典雅風格及卓越品質的最高水平。作為最具創意的時裝品牌之一，Prada能夠為重新定義常規，並開創潮流。秘訣在於Prada不但將其創造性方法應用於開發設計，還不斷應用於最創新製作技術，以至通信和經銷網絡。

Miuccia Prada一直精於演繹其所身處時代，亦引領風格及潮流。Prada品牌有男性及女性皮具、成衣、鞋履、眼鏡及香水，目標客戶群為現代化、練達、時尚並追求優質手工工藝的國際化群體。



P
R
A
D
A

POWERFULLY

REFINED

AND

DELICATELY

SYMMETRICAL



P
R
A
D
A

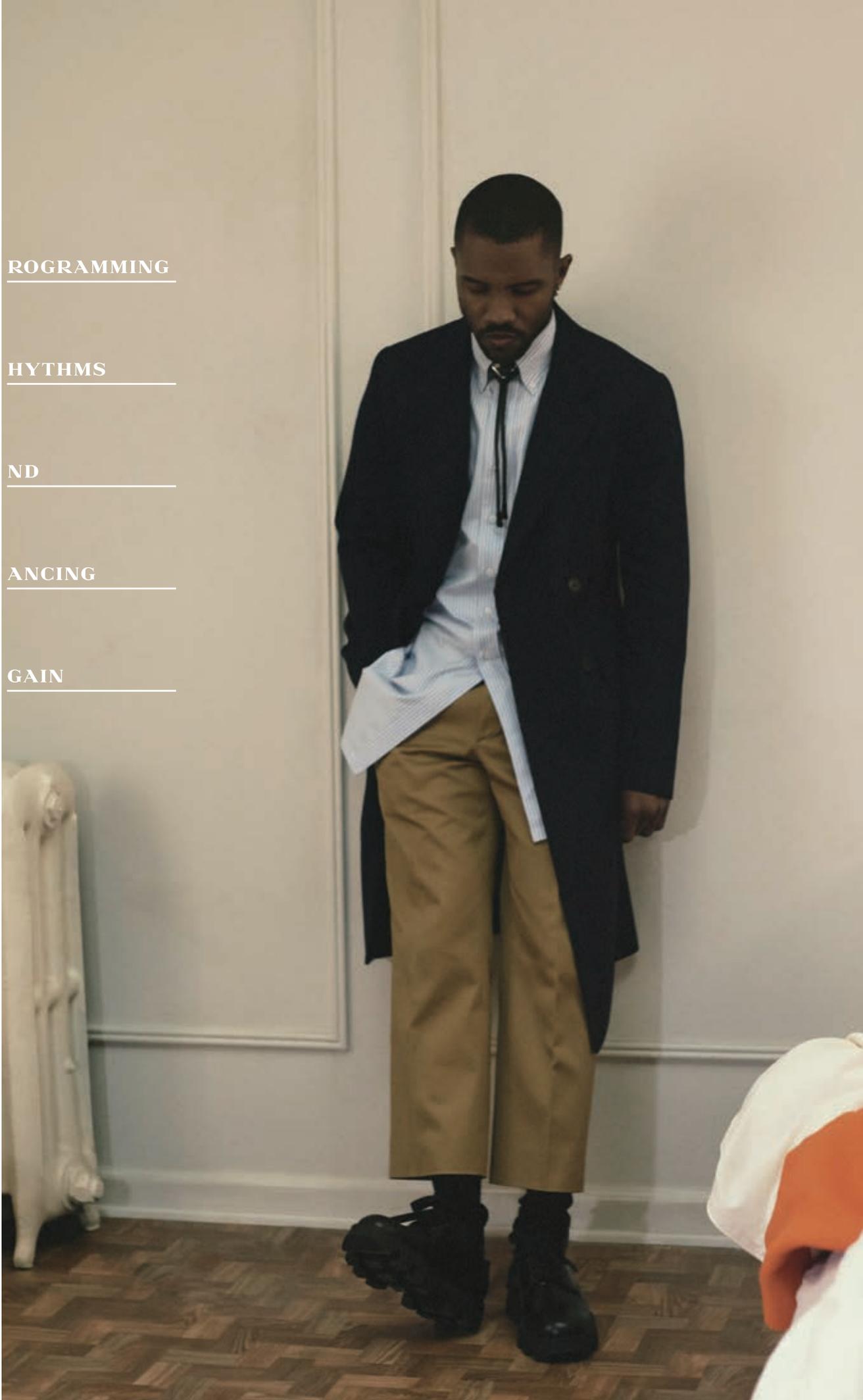
PROGRAMMING

RHYTHMS

AND

DANCING

GAIN





MIU MIU

Miu Miu最能表達Miuccia Prada創意中的自由奔放。刻意與傳統美學表達相違背，Miu Miu品牌反映被解放及眼光獨到的女性。

Miu Miu品牌於一九九三年創立，來自Miuccia Prada的獨立及破格精神，充分體現出本集團所有業務活動的同一創意、品質卓越及創新理念，迅速發展成為全球領先的高級時裝品牌之一。Miu Miu以前衛、感性及大膽的風格見稱，營造一種自由而親密的感覺，細節及品質上一絲不苟。Miu Miu的顧客對象為富有現代探索精神且在選擇時裝方面勇於嘗試的時髦女性。在時尚之都巴黎，迄今已舉辦數年時裝表演，以此作為紐帶，Miu Miu品牌的獨立個體性越發突出。



CASA CORBERÓ
BARCELONA
NOVEMBER 18 - 20 2019
BY LIZ COLLINS

MIU MIU

St Ives, Cornwall, 2019

Church's

English shoes



CHURCH'S

Church's於歷史中挑戰最正規的風格規則。Church's表達了當代奢華，並保持了數百年傳統。Church's與眾不同的旅程始於手工製作做鞋經驗的家族傳承，追溯至一六七五年，Church's品牌首間鞋廠於一八七三年在英格蘭北安普頓的30 Maple Street開業。時移世易，Church's由小型鞋匠工場進化為知名奢華鞋履公司。

在Church's的作品下，Church's已成為無可挑剔風格的同義詞，依然忠於英式打扮，但開拓了新設計範疇，結合了三個主要元素：最優質的皮革、經典風格及出類拔萃的工匠精神。Church's一絲不苟，並對每個細節無微不至。每對皮鞋需要約250個人手步驟及8星期工作時間。



THE ORIGINAL

CAR SHOE

Patented in 1963

CAR SHOE

自一九六三年起，解構性的鞋底配上小膠粒一直為代表性Car Shoe樂福鞋的特點。源自對賽車及優質鞋履的熱情，這項不受時間規限的配件已成為旅行及汽車的意象的一部分。Car Shoe品牌是專貴悠閑式奢華的象徵。Car Shoe品牌產品系列以休閒、優雅的男女性顧客為對象，尤其適宜在休閒及非正式場合穿著。

MARCHESI 1824

Marchesi 1824秉承歷史及傳統，是米蘭最古老及最著名的糕點店之一，更憑藉其所生產諸如巧克力及米蘭經典蛋糕Panettone而成為優質生產的代名詞。

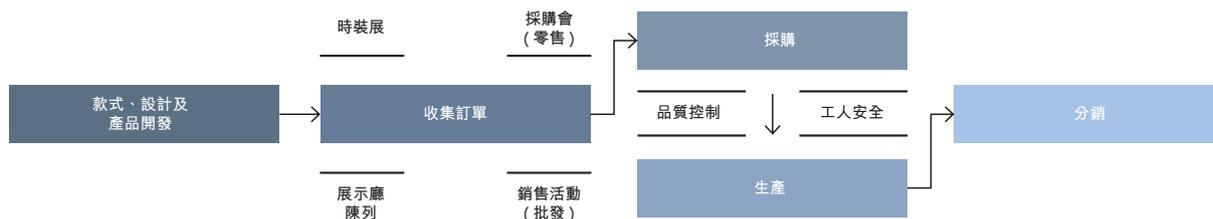


Pasticceria Marchesi 1824
米蘭埃瑪努埃爾二世拱廊



業務模式

通過將熟練工藝結合工業製造過程，原創業務模式是本集團品牌成功的基礎。該獨特一體化模式使得本集團得以將創新時尚理念轉化為實際可行的商業生產，而又在專有知識、質量標準及生產成本方面保持靈活產能和技術掌控力。



創意

創意是製造程序的核心。

Miuccia Prada匠心獨運，能將開拓性構思、對創新、非傳統的意念及對社會的關注巧妙結合，具有強烈的時裝觸角。這能力造就了一套真正的設計文化，而當中自有其方法及規條，指導每位參與創造工作的人員。

這套獨特的創作方式，令Prada總能捕捉並影響潮流，不斷實驗運用新穎設計、布料及製作工藝。這實驗過程和意念交流為本集團設計過程中的不可或缺部分。花在畫板及試身室的時間見證著設計研究和風格開發過程，是打造每個系列的重要步驟，從而使每件成衣、鞋履及配飾均能互相完美配搭並營造出一個清晰的品牌形象。

Prada眼光獨到，公司傳統及高標準吸引力巨大，不斷吸引世界各地的精英份子與他們合作，在多個不同領域擦出創意火花，鍛煉出一支非凡團隊，照顧到創作領域上每個環節：從設計到製作、從建築到通訊及攝影以及Prada集團所參與的所有獨家特別項目。

原材料及生產過程

Prada的生產方法基於兩大主要原則：通過不斷創新持續改進技術及專業技能；保持工匠精神，這既是生產的基本要素，又是每個品牌的特質。

原材料對產品品質而言至關重要，亦是Prada集團的主要關注點。多數情況下，Prada採用獨家生產的面料及獸皮，嚴格遵循技術及款式規格，從而確保材質的優越性及獨一無二，以此凸顯出貫穿於集團所有產品的獨立精神。原材料須經內部檢驗員及工程師進行嚴格質量控制。

Prada的產品在本集團擁有的22處生產設施（其中19處在意大利、1處在英國、1處在法國、1處在羅馬尼亞）生產，且來自合約製造商網絡，這些製造商會獲提供原材料、設計及樣衣，並須接受嚴格檢查。此制度能緊密監控該過程的每個步驟並確保優質工藝，強調各設施的生產卓越性並保證生產組織的顯著靈活性。

生產人員在Prada集團工作平均20年，由此可確保極高水平的專業化和深厚的知識積累，使之與本集團獨家理念相得益彰，並在年輕一代工匠中實現生產技術和核心價值的自然傳承。

分銷

本集團定期修改及完善零售網絡，以提供更好的客戶體驗。

數年來，本集團擴大分銷網絡，在大型國際購物中心最繁華地段的直營店增至641家，配合各品牌的形象、傳承及獨特性。這一龐大網絡是持續研究及創新的對象，可陳列新系列，故為本集團的實質資產，亦是多渠道策略的支點。除主要承擔的銷售功能外，直營店亦是重要的傳播方式：一位一貫且堅定傳播各品牌形象的真正的品牌推廣大使。直營店與電子商務策略整合，亦可讓本集團實時監察各品牌及產品種類在不同市場的銷售表現。



Prada店舖
香港太古廣場



Prada店舖
上海上海國金中心商場



Prada店舖
上海上海國金中心商場



Miu Miu

Miu Miu

Miu Miu

Miu Miu店舖
摩洛哥蒙地卡羅



Miu Miu店舖
摩洛哥蒙地卡羅



Miu Miu店舖
上海上海國金中心商場

批發渠道（百貨店、多品牌商店及特許經營方店舖）讓我們可擁有精心挑選其主要市場黃金地段的其他銷售點，並提供直接及即時與其他品牌競爭比較的機會。同時，本集團在數字世界取得進展，包括與主要網上零售商（「電子商務零售商」）新建立重大合作關係。

Prada集團綜合銷售額82.8%來自零售渠道，而其餘17.2%則來自批發渠道。

形象與傳訊

有效的傳訊是建立與傳達與品牌認同一致的有力品牌形象的關鍵。從舉行內容豐富且無懈可擊的時裝展至獲獎的廣告活動，Prada及所有集團品牌繼續創造迷人、時尚的形象，尤其受到高端國際客戶以及最嚴格苛刻的觀察家及評論家的讚賞。

同時，我們登上數以百計全球最頂尖時尚雜誌的封面及媒體在最具影響力的日報及週刊持續展示本集團的產品，使Prada品牌的知名度一直高企。特殊活動亦有助提升品牌形象，並可增加最新系列在當地市場及尤其是大型國際都市的知名度。

Prada集團十分看重創新，在其傳訊項目的持續發展過程中尤其如此。其近期決定注重其數字傳訊及社交媒體策略，該決策有助於加強客戶關係及品牌定位。

人力資源

Prada集團將人力因素以及不同文化、人才及身份認等要素置於其工作的中心。多樣化是創意及革新的靈感泉源，亦是快速理解社會及市場變動的重要工具。

在不斷演變的全球市場內進行業務，公司通過在極廣泛的社會及文化層面上表現尊重及盡量善用此方面的多樣性管理及招聘員工。於二零一九年十二月三十一日，本集團來自105個國家的13,988名員工，當中女性佔62%。

自起始時，Prada一直鼓勵及獎勵職場技能、結果主導及團體精神。僱員的熱誠及工匠精神為支持本集團產品創新及品質的元素，在每項努力及關係上力臻至善，並培養了領導員工工作上力求完美的心態。

Prada Academy為分享及研製知識、技能及創新意念的實體及虛擬地方，旨在培育人才及確保集團未來增長。Prada Academy旨在透過涵蓋三個宏觀範疇：工匠精神學校、零售培訓及企業培訓等項目、工具及培訓的多元化教學方法以發展人力資本及傳授專業智慧。

僱員於工匠精神學校透過鞋履、皮具及衣服等專門課程學習與工業生產相關的生產技巧。其目標是保障及保存塑造Prada集團代表技藝的特徵的知識及訣竅財富。

在零售培訓方面，除獲得有經驗員工的日常協助外，零售人員負責的工作包括參與為加強專業技巧、產品知識以及著重客戶細節而設計的機構培訓課程。

企業團隊成員的專業培訓課程著重提升技術及行為技巧，旨在有效管理業務過程中可能出現的複雜情況。

廣泛、與績效掛鈎的薪酬及福利制度確保性別、職銜及年資上的公平及平等處理，這使Prada集團成為提供真正平等機會的僱主。本集團薪酬政策力求吸引、獎勵及挽留熟練人員及專業經理，將管理層利益與締造中長期價值的主要目標貫徹一致。

薪酬委員會監察高級管理層的薪酬組合，對比與Prada同等規模及複雜度公司的類似職位，考慮其職務與職責以及市場標準。

集團重視保障個人，設有最高標準的內部政策以保障公司各個地點的僱員健康及安全，並全面遵守當地及國際法規。在大部分地點（辦公室、貨倉及店舖），該等風險因素有限。生產設施的健康及安全風險較高，但程度仍屬輕微。安全培訓及進修課程側重於工業設施，幫助集團於二零一九年及以往年度將事故數量保持在非常低的水平。

Prada集團與工會合作以持續改善其僱員的工作環境，並促進員工及各社區的中長期福利。多年來，集團制定了多份補充協議，特別是於意大利、英國及法國，為僱員提供較根據當地集體議價協議提供的合約更佳的福利。

得益於與意大利工會互相尊重的對話及合作，年內並無出現罷工，與二零一八年並無罷工情況相同。

關注到全條供應鏈僱員的工作環境，公司已識別出若干行業供應商的風險，並就此採納集團的合資格供應商名單程序，以重新界定評估供應商道德、技術及財務可靠性所規定的責任及營運行為。就道德

事宜具體而言，取得及其後維持認證供應商地位，供應商須遵守Prada的道德守則，並提供文件、聲明及自我證明，確保薪酬、社會保障、稅項、職業健康及安全、環境、私隱及管治模式符合法律。二零一九年，本集團在供應商及分包商的生產地點推行審核計劃，務求進一步控制侵犯人權及惡劣工作環境的風險。

環境與業務領域

Prada集團認為有責任參與及培育正直行為，為其可持續發展作出貢獻，同時為其行業制定優良例子。

從開始起，尊重設施所在各個地方為指引Prada集團的政策。使用較少土地、改革現有架構及致力於重新取得資格，鼓勵了集團在超過30年行業發展中作出決策。

Prada的製造及倉儲設施為對環境負責的優秀例子。該等建築物佔地逾200,000平方米，幾乎全部位於意大利。當中五項為新建築，三項為工業考古項目產品，多為長期荒廢及明顯失修場所改建而成。

Prada聘請了建築師Guido Canali主理最大工業項目中的其中四項，Guido Canali為意大利可持續建築的要員。此關係始於上世紀九十年代，現再上新台階，並得到發展，在這種價值觀念尚未得到重視的歷史時期，商業道德便已隨之悄然顯現。Prada在Valvigna的工廠以及在Levanella的新物流中心均位於托斯卡納區(Tuscany)，傳達了一系列原則：一幢建築在貼合當地環境的同時應能創造負責任及可持續的效益，而且其設計應與其周邊自然環境渾然一體。



Prada industrial工業總部
Valvigna, Terranuova Bracciolini (AR)
由建築師Guido Canali設計



PRADA

1

2

3

近年來，本集團擴大其對減少對環境影響的承諾，促進負責任地採購原材料及包裝物料，大額投資於長遠節能投資項目，並制定購買可再生能源的合約。

二零一九年，本集團公佈了Prada再生尼龍計劃(Prada Re-Nylon campaign)，是項計劃為以再生尼龍全面取代使用未經加工尼龍的鴻圖偉略，並採用其風格特性中其中一種最具標誌性的面料來兌現其對構建更佳環境的承諾。

我們已制定有多項設施的節能行動計劃，包括建設10座光伏電站、逐步以最新發電技術取替所有空調及冷凍系統、以低能源消耗的LED燈完整、最終涵蓋所有燈光空間的計劃以及安裝改善記錄及後續減少能源消耗的技術。

這些措施令本集團的工廠及店鋪獲得37項LEED(領先能源與環境設計)認證，LEED為世界上最廣泛使用的綠色建築評估制度。

於二零一九年八月二十三日在法國舉行的七國集團(G7)峰會上簽訂了時尚協議(Fashion Pact)，集團藉響應有關協議，為停止全球暖化、恢復生物多樣性及保護海洋踏出重要一步，影響深遠。透過與超過50間領先時裝、奢侈品、快速時裝及運動服公司簽訂此項歷史性協議，本集團承諾落實執行將會記錄公司來年兌現環境承諾的重要活動。



特別項目

藝術、哲學、建築、文學及電影為本集團持續啟發來源的主體文化方面。網絡連接擴闊了廣度、顛覆常規、大膽挑戰預期及創造偏離原始的情景。與明顯不同文化領域的互動帶來過去數年舉辦的多個特別項目，而這有助界定Prada世界的多元特徵。

上述尖端製造場所、將舊工廠盤活並改造成展示廳及辦公室，以及發展革命性零售理念，一直證明Prada於建築領域的興趣。

與世界上最具影響力兼享負盛名的建築師樓合作標誌著本集團特別是零售領域方面的歷史。

於二零一五年，普立茲克建築獎得主Herzog & de Meuron與本集團於東京青山的品牌日本業務核心Miu Miu旗艦店合作。再早年，於二零零零年至二零零四年，Herzog & de Meuron與另一名普立茲克獎得主Rem Koolhaas與Prada在紐約、洛杉磯及東京的「超級旗艦概念店」合作。這些超級旗艦繼續為Prada零售策略的中心部分，為有關購物概念、重臨及重塑的創新思維，其中奢侈品、技術、設計及建築完美結合，可提供廣泛的專門服務以及感官及視聽體驗。超級旗艦偶爾舉辦電影放映、展覽、辯論及其他文化活動。

近期項目為於二零一七年為榮宅進行修復工程，榮宅是位於上海市中心的一座古宅，在經過六年一絲不苟的修復後，已成為本集團於中國的多用途文化活動場地。榮宅的修復為與西方建築師、歷史學家以及中國藝術家合作的豐盛結果，展示了本集團對歷史建築的修復興趣。

自一九九三年以來，Miuccia Prada及Patrizio Bertelli的興趣與愛好引領Prada集團一直支持Fondazione Prada於文化藝術領域的活動。

Fondazione Prada成立作為平台孕育並發展藝術展覽以至建築、電影及哲學項目。

坐落米蘭、於二零一五年揭幕並由建築師樓OMA設計的Fondazione Prada計劃總部包括有兩場臨時展覽、一項永久項目、大型電影計劃、一項音樂項目以及一項舞蹈項目。

年內芸芸極度重要項目之中，值得一提Fondazione Prada與維也納Kunsthistorisches Museum聯手合作並由電影導演韋斯安德遜夥拍插畫家兼作家Juman Malouf策劃的「Il sarcofago di Spitzmaus e altri tesori」展覽。此項目包羅538件藝術品及珍稀品，反映收藏行為背後的動機，還有保存、呈現及體驗藏品的方式。





於米蘭Fondazione Prada「Il sarcofago di Spitzmaus e altri tesori」
由Andrea Rossetti拍攝

於二零一九年，Fondazione Prada影院繼續每週末舉辦計劃內活動，涵蓋種類豐富的手法、視覺語言，以及一系列特別活動及公開會議。在「主觀鏡頭」(Soggettiva)一節，由兩位導演Nicolas Winding Refn、艾慕杜華以及藝術家John Baldessari呈獻分享三部各顯自家文化和智慧教育的精選電影。

由Craig Richard策劃的音樂項目「I WANT TO LIKE YOU BUT I FIND IT DIFFICULT」第二版本在Fondazione Prada米蘭戶外區上演。此計劃內三場活動探索多元音樂類型及語言，並招待眾多國際藝術家。

比利時編舞師Elie Tass籌劃了舞蹈項目「Emergency Entrance」。舞蹈為Deposito空間而設，而這空間曾為Prada二零二零年女裝春夏系列時裝展臨時場景，來自米蘭Civica Scuola di Teatro Paolo Grassi的15位舞蹈員參與其中。

除了文化活動外，「Accademia dei bambini」的教育計劃繼續由不同範疇的專家製作及籌劃新一輪工作坊。

二零一六年十二月在埃瑪努埃爾二世拱廊開幕並為攝影而設的Osservatorio計劃由兩場新展覽「Surrogati. Un amore ideale」和「Training Humans」接力。後者由學者Kate Crawford與藝術家Trevor Paglen策劃，屬首次專為訓練影像而設的大型攝影展：科學家用以教導人工智能系統如何「觀看」和分辨世界的照片劇目。



於Fondazione Prada戲院
「Soggettiva Pedro Almodóvar」傳媒發佈會
由Ugo Dalla Porta拍攝



Osservatorio Fondazione Prada的
「Training Humans」。
由Marco Cappelletti拍攝





於威尼斯Fondazione Prada的「Jannis Kounellis」
由Alto Piano的Agostino Osio拍攝

自二零一一年以來，基金會亦一直在其威尼斯場地所在的十八世紀建築威尼斯皇后宮 (Ca' Corner della Regina) 運作，該處曾舉辦8場研究展覽及曾經一次作為電影實驗平台。於二零一九年，Germano Celant策劃了一場向Jannis Kounellis致敬的大型回顧，並在這空間呈現。藉著意大利及海外重點博物館及私人系列珍藏借出逾60件橫跨一九五九年至二零一五年的精選作品，探索Kounellis藝術及展覽生涯。

Miuccia Prada於電影(作為一種當代藝術)的個人興趣產生了其他寶貴合作，如截至二零一九年十二月製作了十八套短片，名為《Miu Miu女人心事》，由不同思想背景的國際知名導演開拓女人世界。

另外，與全球電影院互動創造了與國際知名女導演的其他不同合作，如由Ryan Hope創作及執導並由奧斯卡金像獎得主J.K. 西蒙斯(J.K. Simmons)演繹的《The Delivery Man (接生公)》(二零一八年)、奧斯卡金像獎得主大衛·奧羅素(David O. Russell)的《Past Forward (回顧向前)》(二零一六年)、波蘭斯基的《A Therapy (一次心理治療)》(二零一二年)及Jordan Scott與列尼·史葛的《Thunder Perfect Mind》(二零零六年)。

最後但亦同樣重要的是，在備受矚目的運動方面，Prada集團贊助的Luna Rossa船隊於二零零零年、二零零三年、二零零七年及二零一三年均參與了美洲杯帆船賽。該船隊於二零零零年贏得挑戰者帆船賽，並於二零零七年及二零一三年進入決賽。這份經驗亦對休閒服飾及鞋履商業上的成功作出巨大貢獻，使Prada品牌足跡遍及全球，本集團因而獲益，擔任第36屆美洲杯Luna Rossa船隊的主要贊助商。本集團亦獲得了該賽事的冠名權即「Prada杯」及主承辦權。

右頁
第36屆美洲杯Luna Rossa船隊



LUNA ROSSA



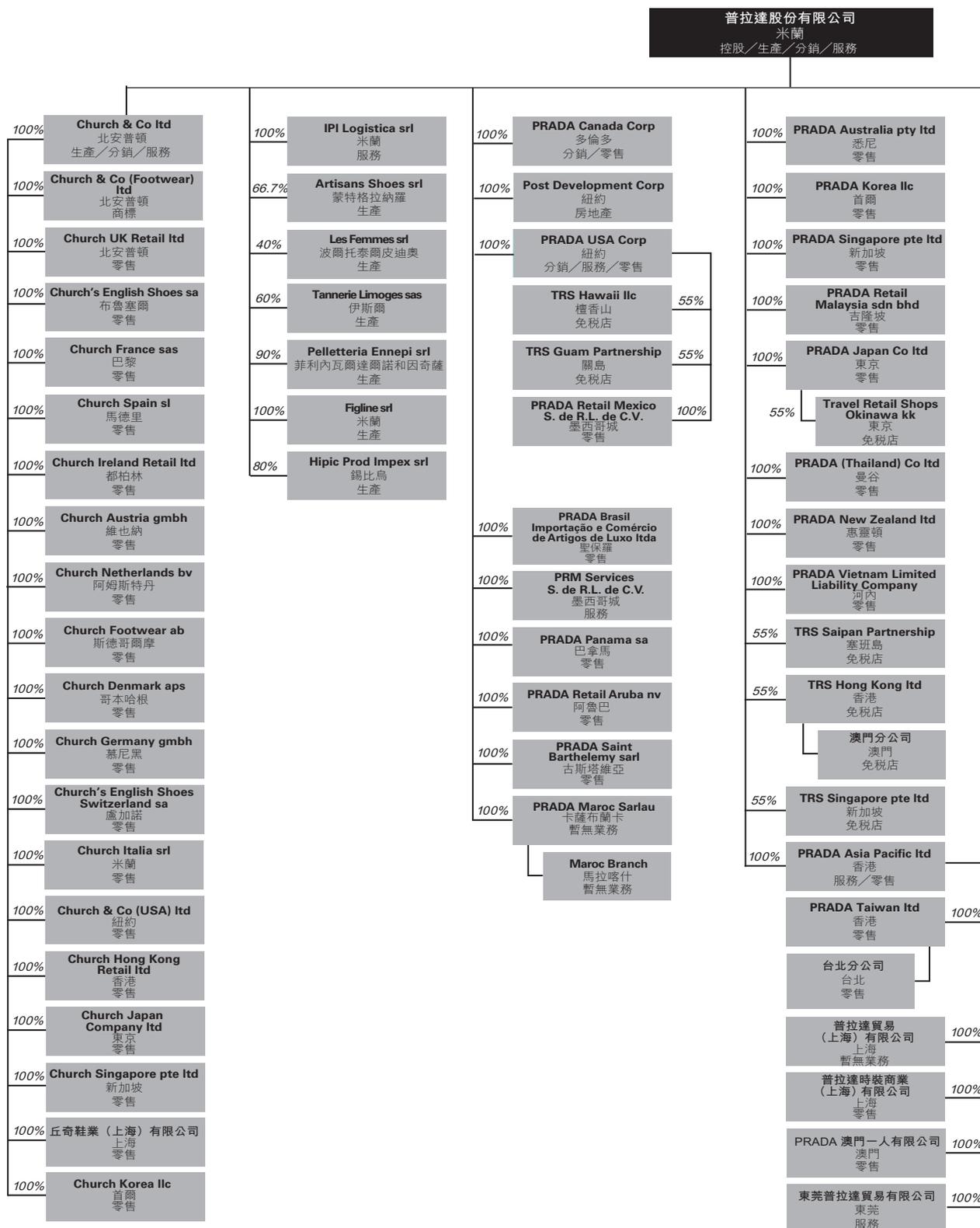
PRADA

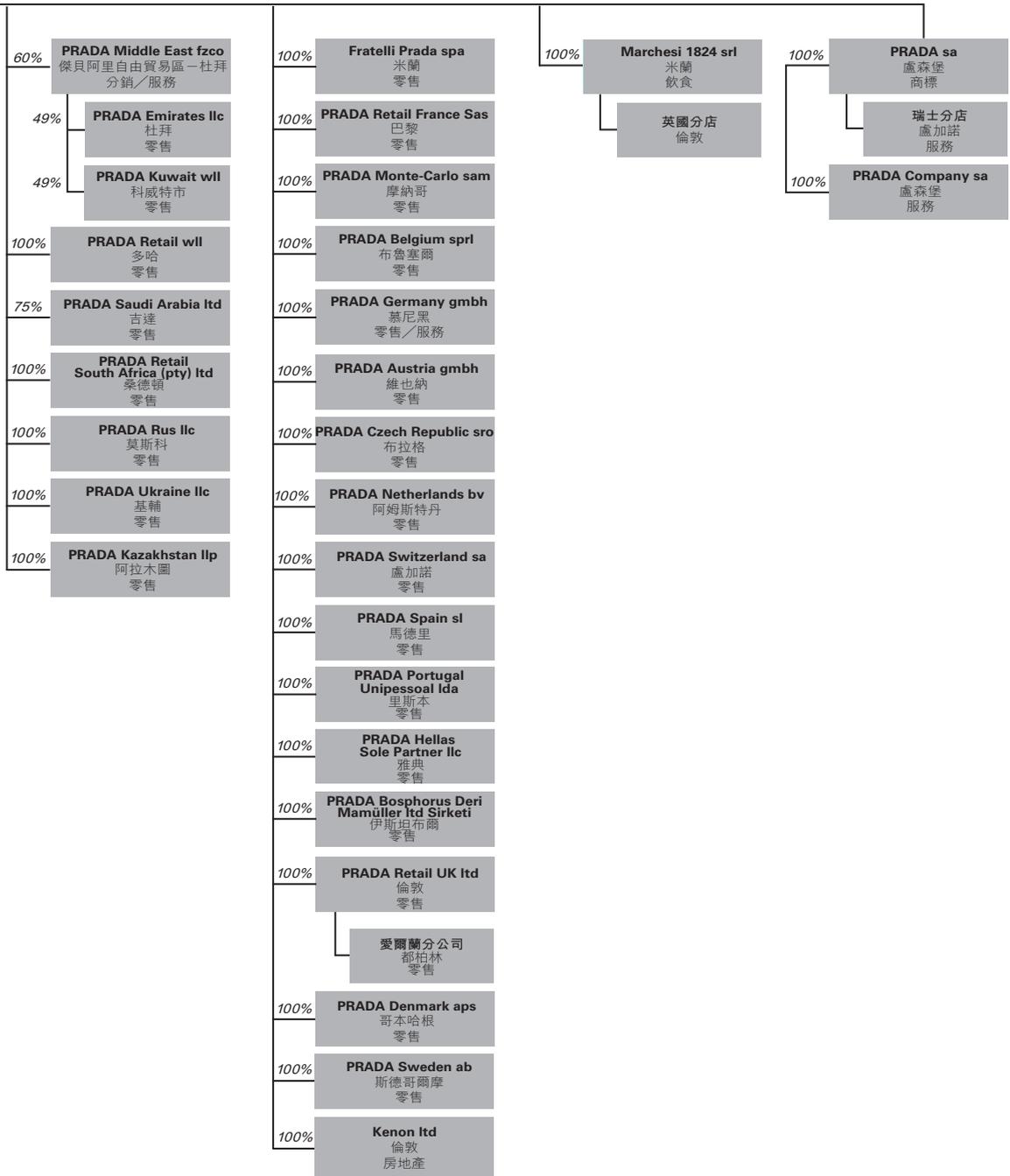


36th AMERICA'S CUP

PRADA
ACQUAROZZI

PRADA 集團架構





普拉達股份有限公司公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部 在香港註冊的營業地點	香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港交易所股份代號	1913
董事會	Carlo Mazzi (主席兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Alessandra Cozzani (財務總監兼執行董事) Stefano Simontacchi (非執行董事) Maurizio Cereda (獨立非執行董事) Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事) Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事) 廖勝昌 (獨立非執行董事)
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Giancarlo Forestieri Maurizio Cereda
薪酬委員會	Maurizio Cereda (主席) Gian Franco Oliviero Mattei Carlo Mazzi

提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi 廖勝昌
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada (常務委員) David Terracina (常務委員)
監事會 (意大利法令231/2001)	David Terracina (主席) Gian Franco Oliviero Mattei Gianluca Andriani (於二零二零年三月十八日獲委任以替代Paolo De Paoli)
主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy 袁映葵 (香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
香港授權代表	Carlo Mazzi Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy 袁映葵 (香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
Carlo Mazzi的香港 替任授權代表	廖勝昌 香港銅鑼灣 希雲道38號 曦巒17樓A座
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

財務回顧的編製基準

董事會的財務回顧涉及Prada集團(「本集團」)的母公司PRADA spa(「本公司」)控制的公司集團。是項回顧應與綜合財務報表及相關附註(構成其組成部分)一併閱讀。

財務回顧呈報的表格乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

此外，由於自二零一九年一月一日起首次應用國際財務報告準則第16號，財務概覽已納入「二零一八年備考綜合損益表」。該計劃指「替代表現指標」(「非國際財務報告準則指標」)，並以獨家估計數字及假設編製以便與二零一九年綜合損益表進行比較。

綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月期間	百分比	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月期間	百分比
銷售淨額	3,183,339	98.7%	3,098,068	98.6%
特許權費	42,255	1.3%	44,080	1.4%
收益淨額	3,225,594	100%	3,142,148	100%
銷售成本	(905,982)	-28.1%	(879,554)	-28.0%
毛利率	2,319,612	71.9%	2,262,594	72.0%
經營開支	(2,012,833)	-62.4%	(1,938,748)	-61.7%
EBIT	306,779	9.5%	323,846	10.3%
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(25,174)	-0.8%	(21,940)	-0.7%
租賃負債的利息開支	(48,980)	-1.5%	-	-
投資股息	2,135	0.1%	632	0.0%
財務收入／(開支)總額	(72,019)	-2.2%	(21,308)	-0.7%
除稅前收入	234,760	7.3%	302,538	9.6%
稅項	22,964	0.7%	(94,356)	-3.0%
期內淨收入	257,724	8.0%	208,182	6.6%
淨收入 – 非控股權益	1,936	0.1%	2,739	0.1%
淨收入 – 本集團	255,788	7.9%	205,443	6.5%
每股基本及攤薄盈利 (以每股歐元計)	0.100		0.080	
有形及無形固定資產的折舊、攤銷及減值	233,759	7.2%	227,357	7.2%
使用權資產折舊及撇減	456,310	14.1%	-	-
折舊、攤銷及減值總額	690,069	21.4%	227,357	7.2%
EBITDA	996,848	30.9%	551,203	17.5%

主要財務資料

主要指標 (金額以千歐元為單位)	於二零一九年 十二月三十一日	於二零一八年 十二月三十一日	二零一九年十二月 對比 二零一八年十二月
經營營運資金淨額	702,835	638,493	64,342
投入資金淨額	5,809,417	3,210,574	2,598,843
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	(405,544)	(313,505)	(92,039)
本集團股東權益	2,967,158	2,877,986	89,172
平均僱員人數	13,779	13,197	582
經營現金流量淨額	362,365	365,108	(2,743)

二零一九年摘要

二零一九年具備重要策略決策，有賴全球各地消費者在追求創新及力臻至善時聯想起本集團的品牌，令本集團採取的長遠增長目標得以取得重要成果。

直接營運店舖取消降價銷售（定義見第12頁的非國際財務報告準則指標），而批發渠道尋求買家方面則在地理及數量上均經過更嚴格挑選。除迎合不同世代品味之餘亦能夠與品牌特性保持一致的產品系列外，該等決策能提高各渠道產品價值及優化定價政策的控制。正價零售的增長及市場正面反應意味在整個行動計劃獲得重要成果。

本年度較後月份的成果尤其明顯，能夠完全承受因終止折扣銷售及香港社會持續動盪所造成的收益下降。

本集團品牌成功吸引著名夥伴合作及擴展交流渠道。

從產品角度而言，值得一提的是兩個膠囊系列，即四月及五月推出的「Prada Invites」系列及十一月推出的「Prada for adidas Limited Edition」限量系列證明產品的象徵價值高。與擁護二十一世紀設計的知名單位合作「Prada Invites」項目，推出一系列限量尼龍新商品。尼龍為品牌的標誌性材料。「Prada

for adidas Limited Edition]限量系列向兩個品牌的傳統致敬，並標誌著兩家公司建立重要業務聯盟的起點。同時，「Prada Mode」的兩個新版本先後在香港及倫敦呈現，「Prada Mode」為著重推廣當代文化的流動俱樂部。至於Miu Miu，已推出「Miu Miu女人的故事」系列的兩部新短片。

消費者與創意密集工作之間的互動是一項投入了龐大財務資源的交流計劃的重點，以確保有關產品、品牌及集團概況的交流內容的地域及渠道覆蓋面非常廣泛。

已就完成旨在加強本集團的形象及商店網絡的重要項目進行投資，作為穩守西班牙關鍵位置的策略，本集團在馬德里購入一座著名建築物，以及收購於米蘭的關聯公司Fratelli Prada spa，因此，本集團現時完全控制全球的零售網路。與領先的技術供應商建立重要合作夥伴關係，以為營銷及採購流程提供協助。

可持續發展與價值創造日益相關，年內取得重大進展。本集團將成立多元化和包容性諮詢委員會，「Prada再生尼龍」膠囊系列的誕生便是為了宣佈一個雄心勃勃的計劃，內容有關由純尼龍過渡到改用再生尼龍。本集團亦簽署了《時尚公約》，業界領先的服裝公司共同承諾減少時裝業界的環境足跡。

最後且亦很重要的是，於二零一九年與意大利稅務局簽訂《專利優惠稅制協議》，據此，本集團於二零一五年至二零一九年稅期享有重大所得稅優惠。

收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月		截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月		變動百分比
按地區劃分的銷售淨額					
歐洲	1,228,437	38.6%	1,189,827	38.4%	3.2%
亞太區	1,017,593	32.0%	1,035,061	33.4%	-1.7%
美洲	455,402	14.3%	426,184	13.8%	6.9%
日本	386,066	12.1%	350,313	11.3%	10.2%
中東及非洲	94,423	3.0%	95,601	3.1%	-1.2%
其他國家	1,418	0.0%	1,082	0.0%	31.1%
銷售淨額總計	3,183,339	100%	3,098,068	100%	2.8%
按品牌劃分的銷售淨額					
Prada	2,643,348	83.0%	2,558,108	82.6%	3.3%
Miu Miu	450,491	14.2%	453,476	14.6%	-0.7%
Church's	69,801	2.2%	69,079	2.2%	1.0%
其他	19,699	0.6%	17,405	0.6%	13.2%
銷售淨額總計	3,183,339	100%	3,098,068	100%	2.8%
按產品線劃分的銷售淨額					
皮具用品	1,765,799	55.5%	1,756,288	56.7%	0.5%
服裝	729,350	22.9%	666,187	21.5%	9.5%
鞋履	627,576	19.7%	616,263	19.9%	1.8%
其他	60,614	1.9%	59,330	1.9%	2.2%
銷售淨額總計	3,183,339	100%	3,098,068	100%	2.8%
按渠道劃分的銷售淨額					
直營店銷售淨額	2,636,097	82.8%	2,532,004	81.7%	4.1%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	547,242	17.2%	566,064	18.3%	-3.3%
銷售淨額總計	3,183,339	100%	3,098,068	100%	2.8%
收益淨額					
銷售淨額	3,183,339	98.7%	3,098,068	98.6%	2.8%
特許權費	42,255	1.3%	44,080	1.4%	-4.1%
總收益淨額	3,225,594	100%	3,142,148	100%	2.7%

分銷渠道

截至二零一九年十二月三十一日止十二個月的零售銷售淨額按當前匯率計增加4.1%，而按固定匯率計則增加1.5%。

與二零一八年數據的比較受自二零一九年首幾個月起作出逐步取消降價銷售的決定所影響，導致零售銷售淨額下降約110百萬歐元。該業務決策是因應更廣泛策略以提升本集團品牌獨特性而作出，導致正價銷售逐步增加，與上一個十二個月期間比較，至年底按固定匯率計則增加6.2%。該趨勢在第四季度尤為明顯，當時按固定匯率計，正價銷售達到雙位數增長。

於二零一九年十二月三十一日，合共有641間店舖，較二零一八年增加5間店舖。該增加反映出關閉21間店舖、開設22間店舖及因於二零一九年十月二十九日收購Fratelli Prada spa而購入4間位於米蘭的Prada店舖。

批發渠道的銷售淨額按當前匯率計下降3.3%，而按固定匯率計則下降4.1%。有關減少與理順獨立客戶網絡的決定一致，其已於二零一九年下半年完全明朗化。

市場

與截至二零一八年十二月三十一日止十二個月相比，歐洲零售渠道按固定匯率計增加6.2%，乃受惠於當地客戶及旅客以及正價銷售按固定匯率計增加10.5%的表現。

經過上述整理決策後，批發渠道錄得負面走勢。

亞太區零售渠道按固定匯率計減少3.7%，此受香港社會動蕩所影響：不計及香港影響（即剔除香港現行及可比較期間的零售銷售淨額），亞太區零售銷售淨額按固定匯率計上升2.9%。與截至二零一八年十二月三十一日止十二個月相比，亞太區（不包括香港）的正價銷售按固定匯率計增加8.8%。

相比過去截至二零一八年十二月三十一日止十二個月期間，批發渠道出現輕微下跌。

受惠於當地客戶銷售額上揚，美洲市場零售渠道按固定匯率計上升6.3%，正價銷售（按固定匯率計上升10.9%）成果尤其貢獻良多。

相反地，批發渠道則因部分百貨店遇到財務壓力而受拖累。

日本零售渠道按固定匯率計上升1.8%，乃受惠於正價銷售按固定匯率計增加6.3%。

與截至二零一八年十二月三十一日止十二個月相比，中東的零售渠道按固定匯率計下降5.5%，但正價銷售表現正面，因此按當前匯率計增長1.8%。

產品

服裝零售銷售淨額按固定匯率計上升9.1%。與截至二零一八年十二月三十一日止十二個月相比，受正價銷售達到雙位數增長所推動，此產品類別所有品牌及在所有地區的增長均明顯。

皮具用品零售銷售淨額按固定匯率計錄得0.8%減幅，而鞋履零售銷售淨額按固定匯率計亦錄得一致減幅。儘管正價銷售表現理想（相比二零一八年同期而言，本下半年的表現尤其亮麗），惟該兩個分部受終止降價銷售所影響。

理順批發客戶主要影響皮具用品分部。

品牌

受惠於正價銷售（按固定匯率計上升6.5%），與截至二零一八年十二月三十一日止十二個月相比，Prada零售銷售淨額按固定匯率計上升2.2%。所有產品類別在零售渠道按固定匯率計均上升，而皮具用品輕微受批發走勢影響。

與截至二零一八年十二月三十一日止十二個月相比，Miu Miu零售銷售淨額按固定匯率計下跌2.2%，無論如何顯示期內表現一直提升，其有賴正價銷售走勢較去年相比錄得5%增長。相比二零一八年而言，批發渠道表現下滑，主要出現在皮具用品分部。

Church's品牌的銷售淨額按當前匯率計上升1%，而按固定匯率計則保持穩定。批發渠道的增長被零售渠道輕微下挫所抵銷（按固定匯率計下降2.7%）。

「其他品牌」主要包括Marchesi 1824品牌糕點產品的銷售淨額，自上一個十二個月期間至今已錄得雙位數增長。

特許權費

特許業務產生特許權費收入42.3百萬歐元，按當前匯率計下降4.1%，主要是由於眼鏡分部下滑。為應對特許權費減少，本集團及特許經營商採取更切合當地市場需求的銷售策略並且與品牌更好地整合。

店舖數目

	於二零一九年十二月三十一日		於二零一八年十二月三十一日		於二零一七年十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	410	19	398	25	394	25
Miu Miu	160	6	166	9	167	9
Church's	62	-	63	-	57	-
Car Shoe	3	-	4	-	4	-
Marchesi	6	-	5	-	3	-
總計	641	25	636	34	625	34

	於二零一九年十二月三十一日		於二零一八年十二月三十一日		於二零一七年十二月三十一日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	229	-	226	4	229	4
美洲	107	-	111	-	112	-
亞太區	198	20	195	25	184	25
日本	85	-	81	-	79	-
中東及非洲	22	5	23	5	21	5
總計	641	25	636	34	625	34

經營業績

毛利率維持與二零一八年一致，而經營開支增長，導致EBIT利潤率由10.3%輕微下跌至9.5%。由於去年盈利能力維持在11.2%，以EBIT利潤率與二零一八年備考綜合損益表（於本公告的非國際財務報告準則指標列報）作比較顯示的攤薄較大。

相比二零一八年，經營開支增加74.1百萬歐元，而相比二零一八年備考綜合損益表內經營開支，則增加98.8百萬歐元。變動乃受匯兌虧損46百萬歐元所影響，以及基本上因較多活動及傳媒花費（20百萬歐元左右）而導致較高傳訊開支以及由於擴充團隊而導致較高勞工成本（17百萬歐元左右）。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 百分比	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	127,379	3.9%	125,179	4.0%
廣告及宣傳成本	231,011	7.2%	207,278	6.6%
銷售成本	1,470,101	45.6%	1,414,153	45.0%
一般及行政成本	184,342	5.7%	192,138	6.1%
經營開支總額	2,012,833	62.4%	1,938,748	61.7%

財務開支由截至二零一八年十二月三十一日止十二個月21.3百萬歐元增加至72百萬歐元，主要源於確認租賃負債現值調整相關的利息開支(二零一九年為49百萬歐元)。較小程度上，整體相關增加亦受利息及其他財務開支淨額增加(因相比二零一八年，年內平均財務虧拙淨額較高)影響。

期內稅項開支受益自收入102百萬歐元，即二零一五年至二零一九年五個年度參與專利優惠稅制而確認的經濟貢獻。在此方面而言，於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務局就使用合資格無形資產所得收入訂定一項稅務優惠制度的協議。

財務狀況表分析

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
使用權資產	2,362,841	-
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,670,839	2,700,098
應收貿易賬款淨額	317,554	321,913
存貨淨額	712,611	631,791
應付貿易賬款	(327,330)	(315,211)
經營營運資金淨額	702,835	638,493
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	244,341	208,085
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(250,090)	(245,754)
其他流動資產/(負債)淨額	(5,749)	(37,669)
風險撥備	(49,484)	(51,310)
離職後福利	(63,519)	(60,001)
其他長期負債	(23,215)	(166,091)
遞延稅項淨額	214,869	187,054
其他非流動資產/(負債)	78,651	(90,348)
投入資金淨額	5,809,417	3,210,574
股東權益 - 本集團	(2,967,158)	(2,877,986)
股東權益 - 非控制權益	(21,417)	(19,083)
綜合股東權益總額	(2,988,575)	(2,897,069)
長期財務盈餘/(虧絀)淨額	(583,766)	(487,431)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	178,222	173,926
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(405,544)	(313,505)
長期租賃負債	(2,005,761)	-
短期租賃負債	(409,537)	-
租賃負債總額	(2,415,298)	-
淨財務狀況盈餘/(虧絀)，當中包括租賃負債	(2,820,842)	(313,505)
股東權益及淨財務狀況	(5,809,417)	(3,210,574)
淨財務狀況對綜合股東權益比率	13.6%	10.8%

引入國際財務報告準則第16號(於綜合財務報表附註第三段中闡述)要求將租賃合約相關資產使用權(於二零一九年十二月三十一日為2,363百萬歐元)確認為非流動資產，以及將租賃負債(於二零一九年十二月三十一日為2,415百萬歐元)確認為負債，導致對本集團主要財務狀況表內金額帶來重大影響。

此外，於二零一九年一月一日採納新準則時，在綜合財務報表附註中列示使用權資產因遞延租賃負債(162.9百萬歐元)而有所減少，以及因預付租金賬面淨值(94.5百萬歐元)而有所增加。

有計及此，於二零一九年十二月三十一日的投入資金淨額為5,809百萬歐元（於二零一八年十二月三十一日為3,211百萬歐元），以銀行債務淨額約406百萬歐元、上述租賃負債2,415百萬億歐元及綜合股東權益2,989百萬歐元撥付。

資本開支詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
零售	121,919	135,997
房地產	60,351	-
生產、物流及公司	119,460	147,590
總計	301,730	283,587

投入於零售區域的資本開支是為了進行店舖改建和搬遷項目以及在期內開設22家新店，而用於房地產區域的資本開支是為了購買西班牙馬德里的策略零售大樓。其他資本開支用於加強於意大利的生產及物流建設、資訊科技範疇，以及企業投資。

經營營運資金淨額為702.8百萬歐元，較二零一八年十二月三十一日增加64.3百萬歐元。變動幾乎全因存貨水平提高所致，而此乃主要由於決定降價銷售後的暫時性上升造成。

於二零一九年十二月三十一日的其他流動負債（淨額）較二零一八年十二月三十一日減少31.9百萬歐元，主要是由於根據專利優惠稅制度確認了稅收抵免並減少資本開支應付款項。

非流動負債（淨額）期內減少169百萬歐元，主要是由於上述將遞延租賃負債（非流動部分142百萬歐元）重新分類以用於減少使用權資產。非流動負債（淨額）減少亦受到遞延稅項資產因存貨的法定價值與綜合價值的暫時差額提高而增加所影響。

淨財務狀況

下表提供本集團淨財務狀況的詳情：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
銀行借款 – 非即期	(584,141)	(487,431)
應付財務款項總額 – 非流動	(584,141)	(487,431)
應付財務款項及銀行透支 – 流動	(241,464)	(421,481)
應付關聯方款項 – 流動	(3,387)	(4,415)
應付財務款項總額 – 流動	(244,851)	(425,896)
應付財務款項總額	(828,992)	(913,326)
現金及現金等價物	421,069	599,821
應收關聯方財務款項 – 非流動	375	-
應收關聯方財務款項 – 流動	2,004	-
應收財務款項及現金及現金等價物總額	423,448	599,821
淨財務盈餘／(虧絀) 總額	(405,544)	(313,505)
淨財務盈餘／(虧絀) (不包括關聯方結餘)	(404,536)	(309,090)

關於十二個月的經營現金流量淨額，在支付租賃負債(447.5百萬歐元)後為362.4百萬歐元，並能夠為該期間的資本開支提供資金302.3百萬歐元，包括購買馬德里一棟建築物60.4百萬歐元的價格。

期末淨財務狀況在支付股息總額154.6百萬歐元後為負405.5百萬歐元。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日
短期租賃負債	409,537
長期租賃負債	2,005,761
租賃負債總額	2,415,298

租賃負債由二零一九年一月一日(首次採納國際財務報告準則第16號)的2,449百萬歐元下跌至2,415

百萬歐元，主要由於期內付款（497百萬歐元），扣除租賃重續所致重新計量（318百萬歐元）及負債現值調整利息。其次，匯兌差額及Fratelli Prada spa收購亦導致有關變動。

租賃負債主要集中於美國、日本及意大利。

於二零一九年十二月三十一日，淨財務負債（包括租賃負債）為2,821百萬歐元。

於二零一九年十二月三十一日，未提取的信貸額度總額為717百萬歐元。

有關本集團債務及承擔到期情況、匯率及利率結構、本集團資產及或然負債資押記詳情，載於綜合財務報表附註21、26及28。

風險因素

與國際奢侈品市場有關的風險因素

經濟風險及國際業務風險

奢侈品市場的表現受整體經濟的影響。因此，本集團的財務及業務表現因其在全球範圍內佈局而面臨全球宏觀經濟風險。全球經濟欠佳可能對奢侈品的消費習性產生不利影響，從而對本集團營運、業績、現金流量及財務狀況造成負面影響。

此外，大部分銷售額來自客戶出國旅遊時購買產品。因此，不利的經濟狀況、社會、健康或地緣政治形勢導致不穩定及不利天然事件導致旅客人數減少，從而過往及日後可能對本集團的營運、業績、現金流量及財務狀況造成負面影響。

本集團相信，全面控制價值鏈及在全球市場擁有均衡的實體及數字化銷售零售業務可舒緩風險（如可能對業務表現產生重大影響的該等狀況等）。

知識產權風險

Prada集團品牌一向令人聯想起美麗、創造力、傳統及一流品質。Prada保護其品牌的能力及其他保護知識產權的方式捍衛了對品牌成功及品牌定位所仰仗的該等基本資產。

本集團以在全球各國登記及取得法律保護的方式保護其品牌、設計、專利及網站。本集團積極通過在世界各地採取強有力的系統性措施打擊各種任何方式的假冒及知識產權侵犯。與海關當局及警察緊密協作，每日監察批發、零售、線上及線下市場。

與形象及品牌知名度有關的風險

本集團的國際奢侈品業務成功與否有賴其品牌的形象及獨特性。這些特性取決於多項因素，如產品的

風格及設計、用料質素及製作工藝、直營店的形象及選址、特許經營商精選、交流活動及整體公司形象。

Prada集團的首要目標是保護其品牌所建立的形象及崇高地位，一直致力透過精心監察價值鏈內部及外部的各個環節，以及在風格、產品及傳訊方面不斷追求創新，確保所傳遞的訊息始終與品牌的強烈品牌形象互相呼應。

與能否預測潮流及回應客戶口味的變化有關的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及定義時尚及產品潮流的能力，以及及時預測消費者口味及奢侈品市場趨勢轉變的能力。

本集團力求通過其設計及產品開發部門致力專注於創新活動追求該等目標。該部門有約一千人，從事設計領域(集合不同國籍、文化及才華的人才助推創造力)及開發領域(工藝技術結合過硬的製造流程使本集團維持競爭力，緊貼新興的消費潮流及時尚品味)工作。

與藝術界及文化界保持緊密關係是了解社會及消費者模式轉變的另一個基礎。

PRADA集團特有的風險

策略風險

本集團能否改善財務及業務表現取決於其是否能成功推行每個品牌的策略，主要透過持續支持及零售銷售發展實現。

本集團通過提供彰顯品牌定位的皮具用品、服裝及鞋履，為零售網絡提供支持，並配合營運，令購物體驗獨一無二。持續革新店舖概念及風格，數字化演變及尋求新客戶體驗，目的在於進一步擴大吸引

客戶的能力。零售渠道的表現得到市場推廣舉措的支持，旨在提升品牌在特定市場的認知度，強調獨一無二的特性，彰顯產品的風格及工藝。

此外，根據產品質量、高效革新及不斷演進且與新一代消費者需求相符的分銷和傳訊渠道實施全渠道策略，已為中長期業務發展作好準備。

與主要人員重要性有關的風險

本集團的成功與否取決於在本集團擴展中擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業務擁有豐富經驗的主要人員的貢獻，其成功亦取決於Prada在吸引及留住設計、推廣及產品銷售及分銷等方面符合資格的人才的能力。

本集團認為其管理架構足以保證業務持續性，且近期已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵員工，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

與外判生產工序有關的風險

本集團自行負責大部分原型、樣版及大部分複雜工序的設計、控制及製作，同時將製成品的餘下生產工序外判給具備適當專業知識及能力的外部生廠商（「合約製造商」），並且對於所有原材料實行中央管理。

本集團對所有外判生產實施嚴格的檢查及質量控制程序，亦在合約訂明其合約生產商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的所有法規。此外，本集團亦要求彼等遵守有關勞工、社會保障及職業健康與安全方面的適用法規。本集團亦要求合約生產商閱讀Prada集團道德守則並遵守其中所載準則。根據界定評審供應商的道德、技術及財務穩健性內部責任的程序執行管控制度可舒解合約違規的風險。於二零一九年，本集團對其供應商進行審核，以核實從供應商收到的文件。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方未能履行其合約責任導致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的所有金融資產。本集團認為其信貸風險主要涉及批發渠道所產生的應收貿易賬款及流動資產。本集團透過其商業及財務策略來管理信貸風險及緩釋相關影響。

應收貿易賬款方面的信貸風險通過監察客戶的可靠性及償債能力以及通過保險協議進行管理。

流動資產方面，違責風險主要與銀行存款（即本集團在保持低風險政策時投資經營現金流量盈餘最常用的金融產品）有關，透過按對手方（均按投資評級）、國家及貨幣將持有現金分配至不同銀行存款及一貫的較短期限令違責風險得以緩解。流動資產餘下部分包括現金及銀行賬戶。鑒於該等類別流動資產用作經營活動及業務過程，故本集團認為該等類別流動資產並無存在任何重大風險，故此涉及的獨立各方人數較分散。

流動性風險

流動性風險指本集團在履行其財務責任時可能遇到的困難。董事負責管理流動性風險，而向財務總監匯報的企業財務部負責優化財務資源。

董事認為流動資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足投資活動，管理營運資金，按時償還貸款及按計劃派付股息的需要。

稅務風險

本集團可能因違規或錯誤詮釋法規而產生的稅務風險持續受內部控制系統（特別是本集團實施的稅務控制框架）範圍監察。

有賴這個稅務風險管理系統的有效性，Prada spa已獲准加入意大利稅務機關合作合規體制（如日期為二零一五年的意大利法令第128號所規定）。在該合作稅務合規計劃，本集團根據相互透明及信任與意大利稅務機構成立了系統性、持續及開放的溝通渠道，這有助盡量降低業務經營稅務方面的不確定因素。

加入該計劃後，意大利稅務機構邀請Prada spa參加近期由經濟合作與發展組織（「OECD」）推動的國際合規保證計劃（「ICAP」），該計劃以於二零一八年開始的首個試驗展開，接著是第二個試驗，而本集團已於二零一九年十二月正式確認其參與該計劃。作為ICAP首次試點的一部分，本集團的參與公司與相關國家（即意大利、美國、英國、加拿大及澳洲）的稅務機關共享了廣泛資料。德國及荷蘭獲加入第二個試驗。

法律及規管風險

Prada集團的業務處身在一個複雜的規管環境，因此須承擔下列法律風險：

- 與未能遵守因本集團於香港聯合交易所有限公司上市而須遵守的香港聯交所證券上市規則或香港生效的其他法例或規例有關的風險；
- 與意大利第81/08號法令及其他國家生效的相等規例的職業健康與安全有關的風險；
- 根據意大利法例231/2001章（經其後修訂）因不當行為而可能被處以的法律處罰；
- 可能出現可對年度財務報告的準確性及資產保障有不利影響的事件；
- 本集團經營所在各國的國際適用稅收規則的變動；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料有關意大利及國際法例及規例的可能製造合規風險。

本集團涉及多個部門並於必要時聘用外部專家，確保其程序和規程得以不斷更新，以遵守不斷變化的

規則及規例，因此將法律及規管風險降低至可接受水平。監察工作通過部門經理、核數工作及特定實體及委員會（如監事會、內部監控委員會及行業合規委員會）施行。

外匯風險

本集團擁有廣泛的國際佈局，因而面對可能不利影響收益、開支、利潤率及利潤的貨幣匯率變動的風險。為對沖外匯風險，本集團訂立衍生合約，旨在確定已識別未來現金流量的歐元（或其他功能貨幣）價值。未來現金流量主要包括應收貿易賬款及財務應收款項流入及應付貿易賬款流出。該等款項主要涉及本集團母公司以及Prada及Miu Miu品牌產品的全球分銷商PRADA spa。

外匯風險管理的更多詳情載於綜合財務報表附註。

利率風險

利率風險指未來現金流量可能受利率變動影響的風險。為對沖此風險（主要涉及PRADA spa），本集團使用衍生工具（如利率掉期）以將浮息債務轉變為定息債務或按特定利率範圍內的利率計息的債務。

利率風險管理的更多詳情載於綜合財務報表附註。

數據處理風險

數據乃利用資訊系統處理，其管治模型確保：

- 資料受到妥當保護免除被擅自取用及披露（包括保護個人私隱及專有資料的措施）、不當資料修改或損壞（包括意外滅失）及與用於非指定工作上的風險；
- 資料乃根據適用法例及規例處理。

為了採取有效保護措施將違規風險減至最低，本集團已根據這方面的具體法律及監管規定，就其所採用的處理過程及程序，設立組織及運作監控保障系統。

其他資料

有關關聯方交易的資料

有關本集團與關聯方交易及結餘的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所上市規則的規定，載於綜合財務報表附註以及董事會報告及企業管治報告。

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以計量其業務表現並幫助讀者理解及分析其財務狀況表。儘管該等指標由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，故非國際財務報告準則指標應始終與相關說明附註一併閱讀，且未必可與不同公司所採用者直接比較。

隨著引入新準則「國際財務報告準則第16號租賃」，Prada集團已於本年報內採用以下非國際財務報告準則指標：

EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「財務收入／（支出）總額」及「稅項」的「期內綜合淨收入」。

EBITDA：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，指調整至不包括「財務收入／（支出）總額」、「稅項」及「折舊、攤銷及減值總額（計入使用權資產折舊）」的「期內綜合淨業績」。

降價銷售：本集團直營店的季尾促銷價產品銷售淨額。

正價銷售（或「恆常銷售」）：本集團直營店銷售淨額（不計及降價銷售）。

二零一八年備考綜合損益表：截至二零一八年十二月三十一日止十二個月綜合損益表（「二零一八年國際財務報告準則綜合損益表」）經採用國際財務報告準則第16號作出調整。調整是採用與於二零一九年一月一日首次採用新準則時採用的相同準則及假設釐定，乃管理層的最佳估計，以便於與二零一九年國際財務報告準則綜合損益表（根據國際財務報告準則編製）進行比較，該等調整已於綜合財務報表附註內呈報。

「二零一八年國際財務報告準則綜合損益表」以及用於釐定「二零一八年備考綜合損益表」的有關調整列示如下。

	國際財務報告準則		備考
(金額以千歐元為單位)	截至 二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	調整	截至 二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
收益淨額	3,142,148	-	3,142,148
銷售成本	(879,554)	(14)	(879,568)
毛利率	2,262,594	(14)	2,262,580
經營開支	(1,938,748)	24,665	(1,914,083)
EBIT	323,846	24,651	348,497
利息及其他財務收入／開支淨額	(21,940)	-	(21,940)
租賃負債的利息開支	-	(41,796)	(41,796)
投資股息	632		632
財務收入／(開支)總額	(21,308)	(41,796)	(63,104)
除稅前收入	302,538	(17,145)	285,393
稅項	(94,356)	5,347	(89,009)
期內淨收入	208,182	(11,798)	196,384
有形及無形固定資產的折舊、攤銷及減值	227,357	(11,461)	215,896
使用權資產折舊及撇減	-	435,916	435,916
折舊、攤銷及減值總額	227,357	424,455	651,812
EBITDA	551,203	449,106	1,000,309

「二零一九年國際財務報告準則綜合損益表」與「二零一八年備考綜合損益表」(如以上釐定)的比較列示如下。

(金額以千歐元為單位)	國際財務報告準則		備考	
	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	%	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	%
淨收入	3,225,594	100%	3,142,148	100%
銷售成本	(905,982)	-28.1%	(879,568)	-28.0%
毛利率	2,319,612	71.9%	2,262,580	72.0%
經營開支	(2,012,833)	-62.4%	(1,914,083)	-60.9%
EBIT	306,779	9.5%	348,497	11.1%
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(25,174)	-0.8%	(21,940)	-0.7%
租賃負債的利息開支	(48,980)	-1.5%	(41,796)	-1.3%
投資股息	2,135	0.1%	632	0.0%
財務收入／(開支)總額	(72,019)	-2.2%	(63,104)	-2.0%
除稅前收入	234,760	7.3%	285,393	9.1%
稅項	22,964	0.7%	(89,009)	-2.8%
期內淨收入	257,724	8.0%	196,384	6.3%
有形及無形固定資產的折舊、攤銷及減值	233,759	7.2%	215,896	6.9%
使用權資產折舊及撇減	456,310	14.1%	435,916	13.9%
折舊、攤銷及減值總額	690,069	21.4%	651,812	20.7%
EBITDA	996,848	30.9%	1,000,309	31.8%

下表列示EBIT及EBITDA：

	國際財務報告準則	國際財務報告準則	備考
(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
期內綜合淨收入	257,724	208,182	196,384
所得稅	(22,964)	94,356	89,009
財務收入／(支出)總額	72,019	21,308	63,104
EBIT (扣除利息及稅項前盈利)	306,779	323,846	348,497
折舊、攤銷及減值	233,759	227,357	215,896
使用權資產折舊	456,310	-	435,916
折舊、攤銷及減值總額	690,069	227,357	651,812
EBITDA (扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利)	996,848	551,203	1,000,309

淨財務狀況盈餘／(虧絀)：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項，扣除現金及現金等價物以及短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

淨財務狀況盈餘／(虧絀)，包括租賃負債：淨財務狀況包括租賃負債(包括即期及非即期)。

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	(405,544)	(313,505)
短期租賃負債	(409,537)	
長期租賃負債	(2,005,761)	
租賃負債總額	(2,415,298)	
淨財務狀況盈餘／(虧絀)，包括租賃負債	(2,820,842)	

經營現金流量淨額：經營活動產生的現金流量淨額減償還租賃負債。

自由現金流量：經營現金流量淨額，扣除投資活動所用現金流量淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
經營活動現金流量	895,573	434,870
金融債務淨額成本：已付利息	(10,338)	(7,566)
租賃負債：已付利息	(49,214)	-
已付稅項	(26,126)	(62,196)
經營活動現金流量淨額	809,895	365,108
償還租賃負債	(447,530)	-
經營現金流量淨額	362,365	365,108
投資活動所用現金流量淨額	(302,261)	(379,421)
自由現金流量	60,104	(14,313)

研發活動

研發活動載於本年報「Prada集團」一節，特別是有關創意一段。如本財務回顧於上文所匯報，截至二零一九年十二個月期間的設計及產品開發成本為127.4百萬歐元。

庫存股

如有關企業管治報告一節所匯報，於二零一九年十二月三十一日，本集團並無持有庫存股。

報告日期後事項

於二零二零年二月二十三日，Prada集團宣佈Raf Simons加盟，彼於二零二零年四月二日將成為Prada品牌的聯合創作總監，與Miuccia Prada以合作形式在創作指導及決策過程中負上均等責任。

如二零二零年三月一日的Prada spa公告所報告，本公司於同日與Challenger of Record 36 srl (COR 36)簽署贊助協議，COR 36為組織有關第三十六屆美洲杯初期活動的相關公司。

協議確保Prada品牌於Prada杯賽事及活動中隨處可見，有關賽事及活動乃為保持品牌質素標準。合

約列明由協議日期直至二零二一年末最高財務承擔最高為23百萬歐元。

展望

過往幾年實施將投資及經營結合的方案現正轉型至品牌熱潮及銷售。本集團確信，保證優異質素水準得承諾以及加強對品牌的渴求為支持獲得盈利及可持續增長的正確選擇。

Prada集團於二零二零年直至一月底的開首表現十分正面，不料，冠狀病毒爆發中斷了增長軌道。此重大及前所未有事件使本集團深感有責任向所有面對難關的大眾致以全面關注及支持。本集團遍及全球的僱員及客戶的安全與健康乃至關重要，Prada將會竭盡所能協助共同渡過難關。

儘管難以預測傳染病的發展，本集團預計會對本年度業績產生負面影響，惟本集團現正依賴其彈性供應鏈及精簡架構，實施全面應急計劃以減輕影響。

本集團完好的財務架構給予董事信心解決此異常情況，並已準備就緒把握復蘇時機。

米蘭；二零二零年三月十八日

董事

本公司董事會由九名董事組成，其中四名為執行董事、一名為非執行董事而四名為獨立非執行董事。董事的任期為三年。

主席

MAZZI, Carlo, 73歲，為董事會主席，於二零一四年二月十四日首次獲委任，最近一次於二零一八年四月二十七日獲重選連任。彼於二零零四年首次獲委任加入董事會，其一直主要擔任副主席職務直至其獲委任為董事會主席為止。Mazzi先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼擔任本公司主要股東 Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.r.l.的董事。Mazzi先生於一九七一年獲意大利博洛尼亞大學機械工程「優等生」(榮譽)學位，於一九七六年獲米蘭博科尼大學工商管理碩士學位。Mazzi先生於一九九四年至二零零零年任IMI及San Paolo IMI Bank大企業(Large Corporate)部門經理。二零零零年至二零零四年，彼曾任IBI International Business Advisors Investment N.V. – 阿姆斯特丹的董事會成員、IBI Bank AG – 蘇黎世的副主席兼執行委員會成員、IBI Corporate Finance B.V. – 阿姆斯特丹的董事會成員，以及IBI S.p.A. – 米蘭(意大利銀行法原106條的金融中介)的董事總經理。彼現任Chora S.r.l. – 米蘭(一家服務公司)董事會成員，並自二零一八年四月起擔任Banca Profilo S.p.A.(於意大利證券交易所上市的銀行)的獨立董事會成員及自二零一九年五月起出任Sammontana S.p.A.董事會成員。彼之前擔任IMI-ABN AMRO S.p.A. – 米蘭(主力商業銀行業務)、SAGO S.p.A. – 佛羅倫斯(一家IT研究公司，負責衛生設施管理)、IMILEASE S.p.A. – 羅馬(一家租賃公司)、Banca di Intermediazione Mobiliare IMI S.p.A. – 米蘭(現為Banca IMI S.p.A.)(主力投資銀行業務)、Tecnofarmaci S.p.A. – 波梅齊亞(一家製藥業研究公司)、SIM S.p.A. – 羅馬(主力項目管理)及Paros International Insurance Brokers S.r.l. – 米蘭(屬保險經紀業務行業)的董事會成員。彼為薪酬委員會及提名委員會成員。除本文所披露者外，Mazzi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

執行董事

PRADA BIANCHI, Miuccia, 71歲，為本公司行政總裁。彼於二零零三年十一月二十日首次獲委任董事會主席，直至二零一四年二月十四日止，並最近一次於二零一八年四月二十七日重選連任為執行董事。Prada女士於本公司主要股東Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.r.l.擔任董事職務。Prada女士於二零零零年獲皇家藝術學院（倫敦）名譽博士學位。Prada女士與Patrizio Bertelli先生是本集團的共同創辦人。Prada女士為本公司行政總裁之一Bertelli先生的妻子，亦是Lorenzo Bertelli先生的母親。Prada女士現時並非且於過去三年不曾擔任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BERTELLI, Patrizio, 73歲，為本公司行政總裁。彼於二零零三年十一月二十日首次獲委任加入董事會，並最近一次於二零一八年四月二十七日重新獲選為執行董事。Bertelli先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼於本公司主要股東PA BE 1 S.r.l.擔任董事職務。Bertelli先生於二零零零年十月獲佛羅倫斯大學商業經濟學榮譽學位。Bertelli先生與Miuccia Prada Bianchi女士是本集團的共同創辦人。Bertelli先生亦為本公司行政總裁之一Prada女士的丈夫，亦是Lorenzo Bertelli先生的父親。Bertelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

COZZANI, Alessandra, 57歲，本公司財務總監。彼於二零一三年十二月二十日首次獲委任為執行董事，最近一次於二零一八年四月二十七日重選連任。彼自二零一零年七月起任本集團投資者關係總監，負責管理財務通訊及與投資界的關係，並於二零一六年二月十九日獲委任為財務總監。Cozzani女士於本公司附屬公司擔任董事職務。Cozzani女士於二零零零年加入本集團，曾在財務部任不同管理職務。二零零三年，彼獲委任為集團財務報告總監。Cozzani女士於一九八八年獲意大利熱那亞大學經濟及工商管理「優等生」(榮譽)學位。彼於Coopers & Lybrand開始其工作生涯，擔任核數師（一

九八九年至一九九五年)。加入本集團之前，彼曾在一家國際物流公司(現為Schenker集團)的意大利附屬公司Castelletti International Transports任職五年，大部分時間擔任財務及控制總監。Cozzani女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

非執行董事

SIMONTACCHI, Stefano, 49歲，於二零一六年四月八日獲委任為本公司非執行董事，最近一次於二零一八年四月二十七日獲重選連任。於二零一三年至二零一八年擔任執行事務合夥人後，於二零一八年十二月，Simontacchi先生獲委任為一家意大利領先律師事務所BonelliErede Law Firm的總裁。彼自二零一零年起任職於該事務所董事會。其專業領域包括國際稅務、轉讓定價、稅務計劃、私募股權及與房地產交易、房地產及股權基金、併購及重組有關的稅務方面。此外，Simontacchi先生為歐盟聯合轉讓定價論壇(EU Joint Transfer Pricing Forum)(該機構在轉讓定價稅務事宜方面協助歐盟委員會並提供意見)成員，並在稅法方面著作頗豐，其中包括為意大利領先商業日報《24小時太陽報》(Il Sole 24 Ore)發表的著作。Simontacchi先生於一九九五年以優等生(榮譽)身份獲得米蘭博科尼大學(L. Bocconi University of Milan)工商管理學位。於二零零零年，彼以優等生(榮譽)身份獲得萊頓大學(Leiden University)國際稅務高級法學碩士學位。於二零零七年一月，Simontacchi先生獲萊頓大學法學院國際稅務博士學位。於二零一五年四月，Simontacchi先生獲委任為意大利上市公司RCS MediaGroup S.p.A.(報紙產業領先公司)董事會成員。此外，彼自二零一零年起一直擔任Cabara Insurance Broker S.r.l.董事會成員，自二零一五年七月起一直擔任Fondazione Ospedale Buzzi主席，並自二零一七年起擔任Assoedilizia Servizi S.r.l.董事會成員。於二零一八年十一月，彼獲委任為Fattorie Osella S.p.A.董事會成員。除本文所披露者外，Simontacchi先生於過去三年不曾於香港或海外其他上市公司擔任任何董事職務。

獨立非執行董事

MATTEI, Gian Franco Oliviero, 74歲，於二零零九年五月二十八日首次獲委任為獨立非執行董事，最近一次於二零一八年四月二十七日重選連任。Mattei先生於一九七零年獲意大利羅馬大學(The Sapienza University of Rome (Italy))經濟學學位，於一九九五年成為意大利司法部執業會計師協會(Registro dei Revisori Legali)會員。彼曾任瑞士信貸董事總經理(投資銀行)、皇家蘇格蘭銀行董事總

經理（環球銀行業務及市場）、Sanpaolo IMI投資銀行部的主管及Banca IMI的主席，且之前為Istituto Mobiliare Italiano IMI財務部主管。Mattei先生亦曾任意大利證交所董事會成員。彼為Officine CST - Consulting Services & Technology - S.p.A.的副主席。Mattei先生為審核委員會及提名委員會主席以及薪酬委員會成員。Mattei先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

FORESTIERI, Giancarlo, 73歲，於二零零七年五月三十一日首次獲委任加入董事會，最近一次於二零一八年四月二十七日重選連任為獨立非執行董事。Forestieri先生於一九七零年獲意大利錫耶納大學經濟及銀行業務學位，於一九七一年獲Scuola Mattei-ENI企業融資專業資格。一九八八年至二零一六年，Forestieri先生為米蘭博科尼大學金融市場及機構(Financial Markets and Institutions)的全職教授。Forestieri先生的專業經驗包括擔任以下機構的董事會成員：INA及Assitalia（一九九三年至一九九四年）、Mediofactoring（一九九七年至一九九九年）、Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza（一九九六年至一九九九年，後於二零零三年至二零零七年任董事會主席）、Banca Intesa（一九九九年至二零零六年，及於二零零零年至二零零六年任行政委員會成員）、Alleanza Assicurazioni（二零零一年至二零零七年）、Centrosim（一九九八年至二零零三年，為董事會主席）及Crédit Agricole Vita（二零零七年至二零一三年，為董事會主席）。Forestieri先生是意大利科學會(Italian Scientific Societies)金融及管理領域的成員。Forestieri先生為審核委員會成員。Forestieri先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

廖勝昌，JP，64歲，於二零一一年五月九日首次獲委任為獨立非執行董事，最近一次於二零一八年四月二十七日重選連任。彼為滿堂紅（中國）集團有限公司主席、自二零零一年起任長榮房地產顧問有限公司主席、自二零零五年起任偉新教育基金有限公司（「HKSEF」）董事（HKSEF為慈善機構，持有偉新（國際）有限公司（「HKSI」）若干百分比股份，HKSI為投資控股公司，從事針織品生產業務），自二零零五年起任HKSI非執行董事以及自二零一八年十一月八日起任Grosvenor Asia Pacific Limited

非執行董事長，上述公司均為私營公司。彼於二零一零年至二零一八年任職太古地產有限公司（於二零一二年一月十八日在香港聯交所上市）獨立非執行董事。廖先生於一九七九年畢業於香港理工學院，取得測量學高級文憑，以及於一九九四年取得香港科技大學工商管理碩士學位。彼自一九九四年起為英國皇家特許測量師學會資深會員。廖先生為提名委員會成員。除上文所披露外，廖先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CEREDA, Maurizio, 56歲，於二零一八年四月二十七日獲委任為本公司獨立非執行董事，在此之前曾自二零一六年五月二十四日起任非執行董事。Cereda先生的業務專注向企業、家族辦公室、公司及金融機構提供諮詢服務。自二零一五年起，彼亦為FIEE(Fondo Italiano per l' Efficienza Energetica) Sgr S.p.A.的創始合夥人及董事會成員。Cereda先生於一九八九年自米蘭博科尼大學(L. Bocconi University of Milan)取得商務經濟學學位。Cereda先生一直擔任多家意大利證券交易所上市公司的董事會成員，包括Technogym S.p.A.(自二零一六年起)及Enervit S.p.A.(自二零零七年起)的董事會成員。Cereda先生的職業生涯起步於擔任Rasfin S.p.A.權益資本市場部門的分析員，其後其在Mediobanca S.p.A.工作十五年，直至其獲委任為副總經理及業務涵蓋大型企業客戶的企業融資主管，彼於二零零七年至二零一五年擔任該職務。彼於二零零七年至二零一四年為Mediobanca S.p.A.的董事會成員及於二零零六年至二零一四年亦為Ansaldo STS S.p.A.的董事會成員，兩家公司均在意大利證券交易所上市。Cereda先生為薪酬委員會主席及審核委員會成員。除本文所披露者外，Maurizio Cereda先生於過去三年不曾擔任香港或海外任何其他上市公司的任何董事職務。

高級管理層

本公司高級管理層負責本集團業務的日常管理工作。

ANDRIANI, Gianluca, 45歲，於二零二零年二月獲委任本集團內部審核及風險管理總監，取代已離開本集團的Paolo De Paoli先生。彼主要負責控制系統適當性及程序應用，以確保在集團層面上防範風險。Andriani先生取得經濟及管理學士學位。彼於二零零八年加入本集團，最初擔任財務經理，及後為拉丁美洲及加勒比地區會計、金融及控制總監。在加入Prada前，彼任職Ernst & Young高級審計師及Erg Petroil財務報表高級分析師。

ANTONACCI, Nicola, 56歲，自二零一七年起任歐洲南部地區的區域總監。Antonacci先生主要負責監督本集團於意大利、西班牙、葡萄牙及地中海東南部地區的營運。Antonacci先生於一九九六年加入本集團，在商業及系列開發領域擔任不同管理層職位直至二零一零年。自二零一二年至二零一五年，Antonacci先生擔任Prada USA的Prada零售／批發業務高級副總裁，並自二零一五年起擔任北美洲區域總監。自二零一零年至二零一一年，彼曾於巴黎擔任Givenchy的男裝成衣總監。加入本集團前，彼曾於Giorgio Armani S.p.A.及愛馬仕(Hermes)工作，擔任店舖經理及視覺陳列師。

BERTELLI, Lorenzo, 32歲，自二零一九年起任集團市場總監。Lorenzo Bertelli先生主要負責本集團的傳訊策略及屬於本集團所有品牌的零售渠道開發、創新及銷售分析。Lorenzo Bertelli先生於二零零八年取得米蘭聖拉斐爾大學(San Raffaele University)哲學學位。彼於二零一七年加入本集團，監管由本集團通過Pasticceria Marchesi品牌進行的餐飲業務發展。彼於二零一八年任職市場及傳訊主管及彼自二零一五年起任Prada Holding S.p.A.董事。Lorenzo Bertelli先生是本公司行政總裁Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生的兒子。

BERTONCINI, Francesca, 49歲，於二零一九年十二月獲委任為歐洲北部地區的區域總監。Bertoncini女士主要負責監督本集團於英國、愛爾蘭、丹麥及瑞典的營運，彼於本公司在該等地區的附屬公司擔任不同管理層職位。彼於二零零一年加入本集團，在產品開發、系列及零售採購擔任不同管理層職位直至二零一八年，直至獲委任成為Prada全球女裝鞋履系列／零售採購總監。二零一八年至二零一九年，彼任職紐約Stuart Weitzman全球採購及產品開發高級副總裁。

BOZZI, Bruno, 58歲，自二零一零年起任Prada女裝成衣生產總監。Bozzi先生主要負責生產Prada品牌女裝成衣系列。彼於一九九六年加入本集團，於Prada及Miu Miu品牌成衣規劃及生產方面擔任管理層職位。二零零九年，彼獲委任為針織品分部總監，而彼現時仍在擔任該職位。加入本集團前，他曾於多個製造公司的生產部擔任不同職位。

BRINI, Giulio, 52歲，於二零一九年四月獲委任為Miu Miu的總經理。彼主要負責監督Miu Miu品牌全球營運及策略。Brini先生於一九九三年取得錫耶納大學(University of Siena)經濟及銀行學位。彼於一九九五年加入本集團，在獲委任現職前，彼在商業及工業方面擔任不同管理層職位，包括Prada零售總監。

BUSO, Daniele, 52歲，自二零零九年起任Prada男裝成衣生產總監。Buso先生主要負責生產Prada品牌男裝成衣系列。彼於一九八六年自帕多瓦市居里奧·納塔技術高中(Giulio Natta Technical High School)取得高中文憑。Buso先生於二零零四年加入本集團，擔任Jil Sander品牌的營運總監，並於二零零八年獲委任為Linea Rossa成衣營運總監。彼於一九八八年在一家威尼斯時裝公司開始其職業生涯，其後加入Gilmar。二零零一年，彼加入Ferrè集團擔任生產總監。

CAROLA, Pablo, 52歲，自二零一七年起任中東及南非地區的區域總監。Carola先生主要負責監督本集團於中東地區（彼於本公司在該地區及南非的多家附屬公司擔任多項管理層職任）的商業運作。Carola先生獲西班牙加泰羅尼亞理工大學(Universidad de Politecnica de Catalunya)商業管理大學學歷。彼於二零一一年加入本集團，管理全球Miu Miu及Prada店舖的人力資源，自二零一三年至二零一七年，彼擔任伊比利亞半島及北非地區的區域總監。加入本集團前，彼於Louis Vuitton工作近12年，擔任人力資源總監。

CHAN, Li Sa, 48歲，自二零一七年起任東南亞地區總經理。彼主要負責監督本集團於新加坡、馬來西亞及泰國的商業運作。Chan女士獲得英國斯特林大學(University of Stirling)工商管理碩士學位。彼於新加坡擔任多個品牌的品牌經理數年後，於二零零八年首次加入Prada，擔任Prada的零售採購經理。二零一三年，彼獲委任為Miu Miu零售總監，負責該品牌在東南亞地區的零售採購、零售運作及視覺商品陳列。於二零一六年至二零一七年，彼擔任Valentino的新加坡地區總經理。

CHOI, Moonyoung, 57歲，自二零零七年起任Prada Korea的總經理。彼主要負責監督本集團於韓國的商業營運。彼於Louis Vuitton開始其職業生涯，於一九九一年至一九九九年擔任首間韓國Louis Vuitton店舖經理。自一九九九年至二零零七年，Choi女士曾於LVMH集團旗下Celine Korea工作，擔任零售業務經理，並於其後成為韓國區域經理。

CLARK, Sophie, 47歲，自二零一六年起任Prada Australia的總經理。彼主要負責監督本集團於澳洲及新西蘭的商業運作。Clark女士畢業於悉尼的貴族學校Kincoppal-Rose Bay School。Clark女士在悉尼領先的百貨商店David Jones（一九九九年至二零一六年）獲得豐富經驗，擔任的最後職位為女裝總經理。Clark女士曾被選為二零一四年米蘭、二零一五年北京及二零一六年紐約著名國際羊毛標誌時尚大獎(International Woolmark Fashion Awards)的評委。

COVIELLO, Letizia, 52歲, 自二零一六年起任本集團稅務總監。彼主要負責監督本集團的所有策略稅務事宜。Coviello女士於一九九一年獲羅馬大學(University La Sapienza)經濟學學士學位, 而後獲米蘭Ipsosa稅務專業碩士學位。彼於一九九八年加入本集團前, 曾於米蘭一間律師事務所Studio Simonelli e Associati工作, 而後於米蘭Eni Spa的財政部擔任高級稅務助理。

FAYARD, Pierre, 57歲, 自二零一七年九月起任北美洲區域總監。彼主要負責監督本集團於美國及加拿大的營運, 彼亦同時於本公司附屬公司出任多個管理層職位。Fayard先生於一九八四年獲巴黎商學院(Paris Business School)工商管理學士學位。彼於二零一一年加入本集團, 擔任中東地區及南非區域總監。於加入本集團前, Fayard先生曾於LVMH集團工作近十二年, 曾先後於Sephora International、Sephora Middle East、Sephora UK及Sephora Europe出任不同管理層職位。

GRECO, Enzo, 54歲, 自二零一四年十二月起任本集團資訊科技總監。彼主要負責本集團資訊科技系統的管理。Greco先生自意大利佛羅倫斯大學取得數學學士學位, 並於一九九六年自意大利米蘭博科尼大學取得工商管理「優等生」(榮譽)碩士學位。彼之職業生涯始於一九九七年至二零零一年於佛羅倫斯擔任Federazione Toscana BCC資訊科技總監。於二零零二年至二零零五年, 彼於佛羅倫斯負責Infogroup Spa(一家銀行集團)的外包應用管理合約。彼於米蘭Esselunga Spa擔任資訊科技總監達八年, 負責管理整個集團的資訊系統。

LOUIS, Marie Celine Florence, 40歲, 於二零一八年九月獲委任為法國、比利時及摩納哥公國總經理。彼主要負責監督本集團在法國、比利時及摩納哥公國的商業活動。Louis女士於二零一五年加入本集團擔任香港總經理。獲得法國北方高等商學院(EDHEC Business School)碩士學位後, 彼加入Christian Dior Couture任管理見習生, 其後於二零零二年至二零零九年出任澳洲及中國區零售經理。二零零九年, Louis女士轉而加入Chanel Fashion China任零售經理, 於二零一一年加入Prada

中國任零售營運經理，直至二零一四年為止。於二零一四年至二零一五年，彼擔任聖羅蘭中國(Saint Laurent China)總經理。

LUPAS, Domnica Alexandra, 47歲，自二零一二年起任中歐區域經理。彼主要負責監督本集團在德國、奧地利、瑞士及捷克共和國地區的營運，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Lupas女士於一九九七年加入本集團，擔任不同管理職務。於二零零五年，彼獲委任為歐洲零售附屬公司行政、財務及控制總監。Lupas女士於一九九六年獲倫敦歐洲商學院國際工商管理學位。

MARSICOLA, Alessandra, 60歲，於二零二零年一月獲委任Prada零售總監。彼主要負責監督全球Prada零售工作及Prada品牌策略。Marsicola女士於一九九一年加入本集團，於獲委任目前職務前，彼曾於商業範圍擔任多個管理職務，包括歐洲西北部地區區域總監、日本及亞洲的零售開發總監、普拉達時裝商業(上海)有限公司的行政總裁、Prada全球門店運營總監及Prada日本的零售總監。二零零六年至二零零九年，彼首先擔任La Rinascente的銷售總監，其後擔任Fendi亞太區零售總監。

MANZATTO, Denni, 35歲，於二零一九年九月獲委任為集團商業總監。彼負責Prada、Miu Miu及Car Shoe品牌批發渠道的商業開發以及眼鏡及香水授權。另外，彼直接管理Prada批發渠道。Manzatto先生於二零一八年取得歐洲工商管理學院工商管理行政人員碩士。彼於二零一三年加入本集團，在獲委任現職前，彼在零售／系列採購、營運營銷、電子商貿及特許方面擔任不同職位。

NOSCHESE, Marcelo, 55歲，自二零一七年起任拉丁美洲區域總監。彼主要負責監督本集團於中美洲、南美洲(自二零一一年起)及加勒比地區的營運。Noschese先生於一九九二年獲法國楓丹白露INSEAD的工商管理碩士學位，並畢業於巴西聖保羅蓋圖羅·瓦格斯基基金會商學院(Getúlio Vargas Foundation São Paulo)工商管理系。彼於L'Oréal開始其職業生涯，任高級香氛部國際業務發展經理，其後於一九九二年至一九九八年獲委任為北美及南美地區市場旅遊零售部的總經理。於二零

一一年加入本集團任南美洲區域總監前，彼曾於二零零一年至二零零四年任職LVMH，出任Moët Hennessy Louis Vuitton駐巴西經理一職，並曾於二零零七年至二零一一年任職Salvatore Ferragamo S.p.A.，出任南美洲市場的區域業務發展總監。

RASTRELLI, Stefano, 57歲，自二零一三年起任本集團的人力資源總監。Rastrelli先生獲那不勒斯大學法律學位。彼最初於二零零七年加入PRADA集團，管理生產部門的人力資源，其後亦管理商業部門的人力資源。加入本集團前，彼曾於Fiat集團工作近20年，於Fiat集團在意大利及海外(阿根廷及巴西)的分支機構擔任多項管理層職位。自二零零五年至二零零七年，Rastrelli先生於西班牙擔任GKN Driveline的人力資源總監。

ROMANO, Anthony, 53歲，自二零一七年起任Church集團的行政總裁。Romano先生主要負責監督Church集團及Car Shoe品牌的全球業務運作及策略。彼於二零一三年加入本集團任地中海東南地區的區域總監。彼於新西蘭取得商業學士學位後，自一九九五年至二零零四年於Calvin Klein Europe工作近10年，並成為其行政總裁兼董事總經理，在此之前，彼先後就職於Deloitte & Touche及Timberland Europe。二零零四年至二零零七年，彼就二零零七年美洲杯賽事擔任Luna Rossa Challenge的總經理兼公司董事。二零零八年至二零一三年，彼為時尚運動策略諮詢公司ADR的合夥人。

SESLIA, Davide, 52歲，自二零零四年二月起任日本及夏威夷區域總監。彼主要負責監督本集團在日本、關島、塞班島及夏威夷島地區的業務，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Sesia先生於一九九一年獲米蘭University Cattolica del Sacro Cuore工商管理學位。彼於二零零零年加入本集團任Prada Japan的代表董事兼財務總監。此前，彼任Benetton Japan的財務總監兼董事及Benetton Korea Ltd的常務董事(一九九七年至二零零零年)。

陶又華，53歲，自二零一七年起任Prada台灣總經理。彼主要負責監督本集團於台灣的商業運作。陶女士獲得台灣東吳大學日本語學位。加入本集團前，彼於台灣Louis Vuitton工作近11年，其後於二零零七年至二零一三年於Fendi及卡地亞擔任零售營運職位，後於二零一四年至二零一七年任台灣Chloe總經理。

TOLOMELLI, Armando, 53歲，自二零一二年起任亞太區區域經理。Tolomelli先生主要負責監督本集團於亞太區的運作，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。在獲委任此職務前，Tolomelli先生於二零零五年七月加盟本集團時任集團監控總監。加入本集團之前，彼為Barilla Group服務十四年，歷任多個職務，包括財務辦公室經理、分區業務總監、東南歐業務總監、Wasa於瑞典斯德哥爾摩的集團總監（一九九九年至二零零一年）、麵包產品部國際業務開發財務經理（二零零一年）；以及Kamps於德國杜塞爾多夫的企業控制總監（二零零二年至二零零五年）。彼於一九八九年畢業於意大利帕爾馬大學商業經濟學。

WANG, Chen-Chen, 47歲，自二零一九年任中國區總經理。彼主要負責監督本集團於中國的商業營運，彼於本公司附屬公司擔任不同管理層職位。彼於二零一五年加入本集團任職Miu Miu零售總監。Wang女士取得奧本大學理學碩士學位。職業生涯起步於Guilford Mills New York（一九九七年至二零零零年），及後彼於SilverStream Software New York任職（二零零零年至二零零二年）。在加入本集團前，彼曾任Christian Dior中國採購總監（二零一一年至二零一五年）。

ZAMBERNARDI, Fabio, 57歲，自二零零二年十一月起任集團設計總監。彼負責Prada及Miu Miu品牌的系列概念發展、監督有關係列形象及產品開發之間連貫性的所有策略活動，以及支持策略品牌形

象傳訊。彼自一九八一年起與本集團合作。彼於一九九七年獲晉升為鞋履設計總監，於一九九九年獲晉升為設計時裝統籌主管。

ZENKOVSKAYA, Vera, 43歲，自二零一三年起任俄羅斯地區的總經理。Zenkovskaya女士主要負責監督本集團於俄羅斯、哈薩克斯坦及烏克蘭的營運，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Zenkovskaya女士獲哈薩克斯坦語言大學(Language University of Kazakhstan)外語學位。於二零一一年加入本集團擔任俄羅斯區域經理前，彼曾於美容行業(L'Oreal, Temtrade)工作，從事營銷及零售。二零零六年至二零一一年，彼擔任Louis Vuitton於俄羅斯及烏克蘭的多項管理層職位。

ZHU, Liang Jimmy, 34歲，自二零一八年起任香港及澳門總經理。彼主要負責監管本集團於香港及澳門的商業活動。ZHU先生獲得澳洲麥考瑞大學(Macquarie University)商學學位。彼於二零零四年至二零零七年在日本及台灣工作，隨後遷至澳洲，職業生涯起步於擔任Giorgio Armani品牌經理。彼隨後於二零一三年調任台灣加入Prada台灣任Prada及Miu Miu的零售營運經理。於二零一六年，彼成為澳門的區域經理。

上述本集團高級管理層於過去三年不曾任香港或海外任何上市公司的董事。

公司秘書

ALBANO, Patrizia, 66歲，本公司聯席公司秘書。Patrizia Albano女士自二零零八年九月起任企業事務總監，負責監督一般法律遵例事宜。Albano女士於一九七九年取得羅馬University La Sapienza法律學位，於二零零六年獲准加入大律師公會(Ordine degli Avvocati di Roma)。彼於一九八一年至一九九九年在Istituto Mobiliare Italiano S.p.A.開始其工作生涯，任內部法律顧問，然後任San Paolo IMI S.p.A.大企業部中央法律辦公室主管直至二零零零年。彼亦曾任IBI(現為Alerion Clean Power S.p.A.)總法律顧問，以及Risanamento Napoli S.p.A.及Fincasa S.p.A.的公司秘書，兩者均為意大利證券交易所上市公司。二零零二年，Albano女士成為一家私人公司的總法律顧問及公司秘書，該公司活躍於服務提供、物業及設施管理以及再生能源業務。彼其後於二零零三年至二零零七年在意大利律師事務所Studio Legale Carbonetti工作，後於二零零七年創辦其本身的私人執業律師事務所Albano Baldassari，然後於二零零八年加入本公司。Albano女士自二零一四年五月起一直擔任Artemide Italia S.r.l.法定核數師委員會主席、Artemide Group S.p.A.及Artemide S.p.A.法定核數師委員會成員。彼於二零一七年獲委任為FinecoBank S.p.A.董事會成員並於二零一八年四月獲委任為Piaggio & C. S.p.A.獨立董事會成員，這兩家公司均為在意大利證券交易所上市的公司。Albano女士亦分別自二零一五年四月至十一月及二零一六年六月至十二月擔任Cassa di Risparmio di Rimini S.p.A.及Mediacontech S.p.A.的董事會成員，後於二零一五年二月至二零一七年十二月任Gruppo Moda, Design e Arredo of Assolombarda(米蘭、洛迪、蒙扎及布里安扎省行業協會)主席。Albano女士是本公司董事會主席Carlo Mazzi先生的妻子。除本文所披露者外，Albano女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

袁映葵，53歲，本公司聯席公司秘書。彼負責公司秘書職務。袁女士於二零一一年五月加入本集團，獲委任為聯席公司秘書。袁女士擁有超過25年在大機構及專業公司任職公司秘書及合規範疇的工作經驗。加入本集團之前，彼在利豐集團服務15年。彼首先於一九九五年加入利豐(1937)有限公司任公司秘書至一九九九年，然後轉調至利豐經銷(管理)有限公司，並於二零零零年獲委任為集團公司秘

書。袁女士於二零零四年至二零一一年擔任利和經銷集團有限公司（利豐集團成員）的公司秘書。袁女士於一九八八年獲嶺南學院（現為嶺南大學）公司秘書及行政專業課程之榮譽文憑，於二零零三年獲香港城市大學行政人員工商管理碩士學位。袁女士自二零零一年起亦為香港特許秘書公會（「香港特許秘書公會」）及英國特許秘書及行政人員公會（現稱為特許公司治理公會）資深會員。袁女士於二零一六年至二零一九年間曾為香港特許秘書公會會員委員會成員並為香港特許秘書公會公司秘書小組成員（二零一二年至二零一五年）。袁女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

主要活動及業務審視

PRADA S.p.A. (「本公司」) 連同其附屬公司 (「本集團」) 為設計、生產及經銷高級皮具用品、手袋、鞋履、服飾及配飾以及根據許可協議在眼鏡及香水行業經營的全球領先奢侈品集團。本集團透過直接營運店舖 (「直營店」)、專賣店及經細心挑選的奢侈品百貨店及獨立零售商在所有國際主要市場營運。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份有限公司，其註冊辦事處位於Via A. Fogazzaro 28, Milan 20135, Italy。

根據香港《公司條例》第388(2)條及附表5的規定就該等活動進行的進一步討論及分析，包括本公司業務審視、本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度 (「回顧期間」) 表現的討論及分析及影響其業績及財務狀況相關的重要因素、關於本集團面對的風險及不明朗因素的描述，以及本公司的未來業務發展，載列於本年報「財務回顧」一節。有關自報告期終結後發生且對本公司有影響的重大事件的詳情，載列於綜合財務報表附註44。該等討論構成本董事會報告的一部分。

遵守相關法律及規例

本集團極為重視的基本道德價值是遵守本集團經營業務所在的所有國家的法律及規例的規定。本集團制定相關遵守程序，以確保遵守適用法律、規則及規例，尤其是對本集團造成重大影響的該等法律、規則及規例。

本集團的產品在70個國家經銷及銷售，故必須遵守該等國家各自的所有適用法律、標準及規例。為妥善解決此事，本集團於二零一零年成立工業合規委員會，以持續對本集團產品的生產和銷售過程確保符合國際及當地法律規定進行全球性監督。

有關本集團面對的法律及規管風險的詳細分析，載於本年報「財務回顧」一節「法律及規管風險」一段，該段構成本董事會報告的一部分。

環境政策及表現

本集團旨在透過將經濟盈利能力與僱員和顧客滿意度相結合，以及尊重恪守道德和環境價值，維持高標準的可持續發展，從而不斷提升為持份者創造的價值。

環境保護是本集團關注的項目之一，本集團負責進行及培養有助於其可持續發展並作為整個業內良好做法示例的道德行為。

對環境的承諾是道德守則的關鍵元素，藉著員工對有關方面的關注在機構內採用，並適用於在本集團工作的第三方。

本集團業務的主要直接影響乃因世界各地辦事處、工廠、物流中心及店舖使用能源而產生。目的是達到極高的能源效率水平、減少浪費及負責任地使用自然資源。

有關環境政策及表現的進一步分析載於本年報「PRADA集團」一節。

與主要持份者的關係

本集團的成功亦取決於僱員、顧客、供應商及股東等主要持份者的支持。

僱員

本集團的成功關鍵在於以人為本，本集團一直認為人力資源是其競爭優勢的關鍵，並致力提升及鼓勵

生產力、專業技能及團隊工作，並以成果為本。僱員的工作熱誠、工藝及求知欲是支持本集團產品創新和保持質量不可缺少的元素。本公司尋覓可將出類拔萃的特質與本集團的價值觀結合的人才。

截至二零一九年十二月三十一日，本集團共有13,988名僱員（總人數），當中38%於意大利任職，較上個財政年度增長3.2%。

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵和留住具有才幹的人員及專家管理人員，並將管理層的關注所在與中長期創造價值的首要目標看齊。

有關本集團的人力資源價值的進一步分析，載於本年報「PRADA集團」一節，而有關本集團的薪酬政策的進一步分析，則載於本年報「企業管治」一節，這兩節構成本董事會報告的一部分。

顧客

本集團認為，本集團享有良好聲譽，被認為潮流領導者、品質優秀產品的製造商，並且能夠提供卓越的客戶服務。

本集團與眾不同的特點及聲望，源自從創意和工業生產過程的初步管理，令本集團有能力為來自世界各地的顧客提供獨一無二的產品，代表著創意、品質與獨有性的獨特合成作用。此外，本集團認為，有效的溝通對建立和傳達強烈形象和一致的品牌特性至關重要。

本集團的做法給其顧客帶來的結果是每名顧客與本集團旗下的品牌、其產品及店舖之間的獨特關係。

供應商

本集團注重其與供應商的關係，並以此作為根本，雙方的關係通過多年來的日常合作建立，並且不斷增進。本集團有來自多行業的原材料供應商及外部生產商，約92%位於歐盟，主要位於意大利。

原材料是本集團產品質量的關鍵要素，因此，成為本集團的主要焦點。原材料的採購過程、進口、使

用及出口均按照符合最嚴格的國際及當地規例的標準進行。產品製造過程中使用的每種原材料備有原產地證書，證明其地理來源。此外，原材料由本集團的檢查員及專家進行極其嚴緊的品質控制檢查。

事實上，本集團一直有意刺激其供應商的業務發展，本集團不僅會要求品質達到上乘水準，亦會促進採取符合最高道德標準的文化和慣常運作方式。因此，本集團要求其供應商以負責任的方式行事，且承諾遵從及承認本集團的道德準則，（其中清楚列明僱員擁有不可剝奪的權利、享有合適的工作環境、機會平等、結社自由、健康保險保障及在收集材料及生產過程中保護環境）。

為達到最高的質量標準，本集團在選擇及保留供應商時會進行嚴格的程序，旨在與供應商建立長期的關係。

股東

本集團其中一個企業目標是提升企業價值，在考慮本集團的流動資金狀況及業務擴展需求後以派息回報股東。有關本集團與其股東通訊的詳情，載於本年報「企業管治」一節，該節構成本董事會報告的一部分。

對本集團環境政策與表現以及與主要持份者（僱員、客戶、供應商及股東）之間關係的分析將載入本集團二零一九年的社會責任報告。該報告將適時刊發。

業績及股息

本集團於回顧期間的業績載於綜合損益表。

董事會建議派付回顧期間的末期股息51,176,480歐元（或每股0.02歐元）。股息將以下列方式支付：

- (i) 名列本公司在米蘭（意大利）註冊辦事處存置的股東名冊的股東股息將以歐元支付；及
- (ii) 名列於在香港存置的本公司股東名冊的股東股息將以港元支付。有關匯率將為香港銀行公會（www.hkab.org.hk）於股東批准末期股息當日所公佈的港元兌歐元開市電匯買入價。

末期股息將於本公司謹訂於二零二零年五月二十六日（星期二）舉行的應屆股東大會上獲股東批准後，方可作實。於二零二零年五月二十二日（星期五）名列本公司股東名冊的股東將可出席本公司股東大會並於會上投票。

為符合資格出席本公司股東大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票無論如何必須於二零二零年五月二十一日（星期四）下午四時三十分（香港時間）／上午十時三十分（歐洲中部時間）前遞交到：

- (i) 本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號舖）（倘過戶涉及的股份登記於由本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊內）；或
- (ii) 本公司的米蘭（意大利）註冊辦事處（地址為Via A. Fogazzaro, 28）（倘過戶涉及的股份登記於由本公司存置的本公司股東名冊內）。

本公司將於二零二零年五月二十二日（星期五）至二零二零年五月二十六日（星期二）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。

待股東批准建議末期股息後，股息將於二零二零年六月二十四日（星期三）支付。

於二零二零年六月二日（星期二）名列本公司股東名冊的股東將可派付末期股息。

為符合資格收取末期股息，所有過戶文件連同有關股票無論如何必須於二零二零年六月一日（星期一）下午四時三十分（香港時間）／上午十時三十分（歐洲中部時間）前遞交到：

- (i) 本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16號舖）（倘過戶涉及的股份登記於由本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊內）；或
- (ii) 本公司的米蘭（意大利）註冊辦事處（地址為Via A. Fogazzaro, 28）（倘過戶涉及的股份登記於由本公司存置的本公司股東名冊內）。

本公司將於二零二零年六月二日（星期二）暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。

股息將於扣除意大利預扣稅後（如適用）支付。股息支付適用的意大利現行預扣稅稅率為26%。

五年財務概要

本集團的五年財務概要載於綜合財務報表附註41。

儲備

本集團及本公司於回顧期間內的儲備變動詳情載於綜合股東權益變動表及PRADA S.p.A.股東權益變動表。

可供分派儲備

於二零一九年十二月三十一日，本公司根據本公司公司章程可供分派予股東的儲備為846.9百萬歐元。

物業、廠房及設備

於回顧期間，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

優先購買權

本公司公司章程並無有關優先購買權的條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間內，本公司及任何其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

意大利資本收益稅

居於香港的股東從意大利公司銷售所實現的資本收益毋須繳納意大利稅項。

有關意大利資本收益稅的進一步詳情見本公司網站www.pradagroup.com登載的《稅務小冊子》。

附屬公司

本公司於二零一九年十二月三十一日的附屬公司詳情載於綜合財務報表附註42。

董事

於回顧期間內及截至本年報日期止，本公司董事為：

執行董事

Carlo MAZZI先生（董事會主席）

Miuccia PRADA BIANCHI女士（行政總裁）

Patrizio BERTELLI先生（行政總裁）

Alessandra COZZANI女士（財務總監）

非執行董事

Stefano SIMONTACCHI先生

獨立非執行董事

Gian Franco Oliviero MATTEI先生

Giancarlo FORESTIERI先生

廖勝昌先生

Maurizio CEREDA先生

根據本公司公司章程，於二零一八年四月二十七日舉行的股東大會上，董事會獲委任的任期為三個財政年度。因此，董事會的授權將於為批准截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表而召開的股東大會之日失效。董事可重選連任。

董事履歷

本公司各董事的簡歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

董事的獲准許的彌償

本公司或其任何有聯繫公司於回顧期間內及直至本董事會報告獲董事會批准之日為止所訂立的有效或已經生效的合約中，概無須根據香港《公司條例》第470條披露的獲准許的彌償條文。

管理層合約

於回顧期間內，本公司或其任何附屬公司概無參與、訂立或存在有關本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政之合約，而該合約並非與任何董事或本公司全職僱傭的任何人士之間的服務合約。

董事的服務合約

概無本公司董事與本集團任何成員公司訂有或擬訂立不支付賠償（法定賠償除外）則不可於一年內終止的服務合約。

董事於競爭業務的權益

於回顧期間內，概無本公司董事於與本公司或本集團的業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

董事於證券的權益及淡倉

於二零一九年十二月三十一日，本公司董事（包括行政總裁）於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）須知會本公司及香港聯合交易所有限公司的權益如下：

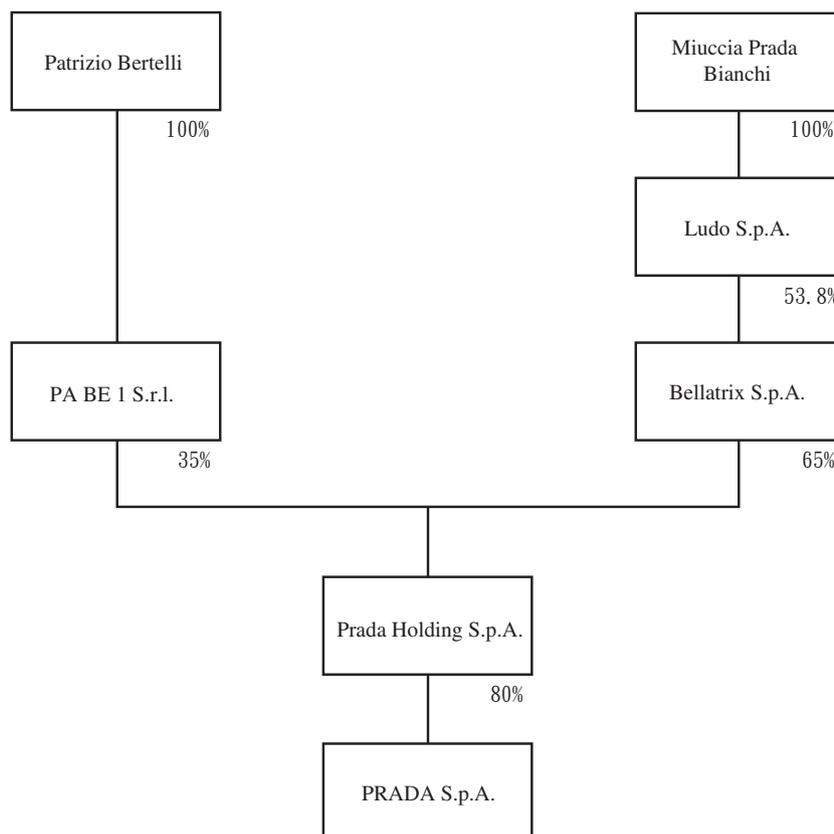
(a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本概約百分比
Miuccia Prada Bianchi女士	2,046,470,760 (附註1及2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli先生	2,046,470,760 (附註1及3)	受控制法團權益	80%

附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%，因此為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi女士透過Ludo S.p.A. (前稱Ludo S.r.l.) 間接擁有Bellatrix S.p.A. 股本的53.8% (由438,460股普通股及100,000股優先股組成)，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 股本的65% (由1,650股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi女士被視為於以Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi女士亦為Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及Ludo S.p.A. 的董事。
3. Patrizio Bertelli先生透過PA BE 1 S.r.l. 間接擁有Prada Holding S.p.A. 股本的35% (由750股普通股及300股優先股組成)。根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli先生被視為於以Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli先生亦為PA BE 1 S.r.l. 的董事。

下表概述Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生於二零一九年十二月三十一日於本公司股份的權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%
	Prapar Corporation	普通股	50	同上	100%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	同上	49.83%
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	同上	83.34%
	(*) Ludo S.p.A.	A 類 B 類	5,066,000 4,965,100	實益擁有人	100%
	C.I.D.-Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	受控制法團	100%
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	同上	100%
Patrizio Bertelli先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團	31.25%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%
	Prapar Corporation	普通股	50	同上	100%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	C.I.D.-Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	同上	100%
	PH-RE LLC	資本出資(日圓)	1,000,000	同上	100%
	(*) 前稱Ludo S.r.l.				

除上文所披露者外，於二零一九年十二月三十一日，本公司的董事或其有聯繫者概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及／或債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

於二零一九年十二月三十一日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有須根據證券及期貨條例第336條載入由本公司保存的登記冊的本公司股份或相關股份的權益或淡倉：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本概約百分比
好倉			
Prada Holding S.p.A.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
(*) Ludo S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
PA BE 1 S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
Invesco Advisor Inc.	投資經理	137,700,330	5.38%
(*) 前稱Ludo S.r.l.			

附註：

Prada Holding S.p.A.擁有本公司已發行股本的約80%。由於Ludo S.p.A.擁有Bellatrix S.p.A.的53.8%，而Bellatrix S.p.A.則擁有Prada Holding S.p.A.的65%的權益，以及PA BE 1 S.r.l.擁有Prada Holding S.p.A.的35%的權益，故Bellatrix S.p.A.、Ludo S.p.A.及PA BE 1 S.r.l.均被視為於Prada Holding S.p.A.所持本公司的2,046,470,760股股份中擁有權益。

股本

本公司股本於回顧期間的詳情載於綜合股東權益變動表及綜合財務報表附註30。

董事及與董事有關連的實體於交易、安排及合約的重大權益

除下文持續關連交易一節及綜合財務報表附註40與關聯方的交易及附註39董事會薪酬所披露的合約外，董事認為，概無與本公司或本集團訂立的有關本公司及本集團業務且董事或與董事有關連的實體現時或過去直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約於二零一九年十二月三十一日存續或於回顧期間實際存續。

於回顧期間內，概無本公司或其任何附屬公司或控股公司或任何本公司控股公司的附屬公司參與訂立的安排，而該等安排的標的為（或該等安排的標的之一是）讓本公司董事藉購入本公司股份或債權證而獲取利益。

發行債務證券

於回顧期間內，本公司或其任何附屬公司概無發行任何債務證券。

持續關連交易

於回顧期間內，本集團有以下不獲豁免持續關連交易，有關詳情已於本公司日期分別為二零一五年七月十五日、二零一七年一月二十五日、二零一七年三月十三日、二零一七年五月二十六日、二零一七年十二月一日及二零一九年十月二十九日的公告中披露：

(a) 特許經營協議 – Prada米蘭店

本公司始於一九一三年一項位於米蘭的家族生意，時至Miuccia Prada Bianchi女士與Patrizio Bertelli先生於一九七零年代末開始合作一直經營。因此，位於米蘭的Prada店過往一直由與Prada家族有關連的公司經營。

在此歷史背景下，本公司於二零零九年一月二十八日與經營位於米蘭Prada店的五家公司及其控股實體就該等門店簽訂一項特許經營協議（「特許經營協議」），該五家公司及其控制實體其後均與Fratelli Prada S.p.A.（「特許經營方」）合併。特許經營方乃由本公司行政總裁、執行董事兼主要股東Miuccia Prada Bianchi女士間接控制。誠如本公司日期為二零一九年十月二十九日的公告所披露，特許經營協議於本公司收購Fratelli Prada S.p.A.的全部股本後，於同日即時終止。

誠如本公司日期為二零一七年一月二十五日的公告所披露（於二零一七年三月十三日進行補充），有關特許經營協議的估計年度上限如下：

	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度（百萬歐元）
貨品銷售收益	45
服務收益淨額	4.0
特許權費收入	1.4
本集團購買	(4.0)
淨金額	46.4

(b) *Luna Rossa* 贊助協議

於二零一七年十二月一日，本公司就Luna Rossa帆船隊參加將於二零二一年在新西蘭進行的第36屆美洲杯帆船賽，與Luna Rossa Challenge S.r.l.（一家由本公司行政總裁、執行董事兼主要股東Patrizio Bertelli先生間接控制的公司）訂立贊助協議。誠如本公司日期為二零一七年十二月一日的公告披露，根據新贊助協議條款，本公司向Luna Rossa Challenge S.r.l.的贊助捐獻將於二零一八年一月至二零二一年六月期間支付（「Luna Rossa贊助協議」）。

本公司根據Luna Rossa贊助協議於回顧期間向Luna Rossa Challenge S.r.l.支付的贊助捐獻的年度上限為25百萬歐元。

(c) 有關日本Prada青山大廈的租賃協議及擔保

於二零一五年七月十五日，PH-RE LLC購買一幢位於日本東京南青山的大廈（「青山大廈」）。本公司的全資附屬公司Prada Japan Co. Ltd（「Prada Japan」）自二零零四年起一直租賃青山大廈，作為其在東京的旗艦店。

於二零一五年五月二十五日，Prada Japan（作為承租人）與前任出租人通過訂立為期20年的租賃協議（「租賃協議」）續期青山大廈的租賃。同日，本公司授予前任出租人擔保Prada Japan準時履行其於租賃協議項下的全部責任的擔保（「擔保」）。

由於購買青山大廈，本公司關連人士PH-RE LLC成為租賃協議項下的出租人及本公司為前任出租人所授擔保的受益人。因此，屬本集團持續交易的租賃協議及擔保已變成上市規則第十四A章下本集團的持續關連交易。

於二零一七年四月二十八日，PH-RE LLC（前身為PA BE 1 S.r.l.的全資附屬公司）成為本公司主要股東Prada Holding S.p.A.的全資附屬公司。Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生（彼等為本公司行政總裁、執行董事及主要股東（定義見上市規則））為Prada Holding S.p.A.的間接股東。

進行這項交易後，租賃協議及擔保仍為本集團的其後持續關連交易，其條款維持不變。

根據租賃協議及擔保，本公司於回顧期間內向PH-RE LLC支付的租金或按照適用會計規則應計的租金年度上限為2,040,703,000日圓。回顧期間的估計年度上限於本公司日期為二零一七年五月二十六日的公告中披露。

(d) 有關日本Miu Miu青山大廈的租賃協議及擔保

於二零一七年五月二十六日，PH-RE LLC（前稱PABE-RE LLC）購買一幢位於日本東京南青山的大廈（「MM青山大廈」）。自二零一五年起，Prada Japan根據與MM青山大廈前業主訂立的租賃協議（「MM租賃協議」），租用MM青山大廈作為東京Miu Miu品牌旗艦店。就MM租賃協議而言，本公司授予前業主擔保Prada Japan準時履行其於MM租賃協議下的一切責任（「MM擔保」）。

由於購買MM青山大廈，PH-RE LLC成為MM租賃協議下的出租人及本公司授予前業主MM擔保的受益人。

PH-RE LLC為本公司主要股東（定義見上市規則）Prada Holding S.p.A.的全資附屬公司。Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生（彼等為本公司行政總裁、執行董事及主要股東（定義見上市規則））為Prada Holding S.p.A.的間接股東。

就此而言，屬本集團持續交易的MM租賃協議及MM擔保已變成上市規則第十四A章下本集團的其後持續關連交易。根據MM租賃協議及MM擔保，本公司於回顧期間內向PH-RE LLC支付的租金或按照適用會計規則應計的租金年度上限為630,000,000日圓。

下表列示回顧期間各項不獲豁免持續關連交易的總值：

	持續關連交易 (「持續 關連交易」)	應用 「國際會計準則 第1號財務 報告呈列」後對 持續關連交易的 會計調整	對截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 損益的總影響
(a)特許經營協議 – Prada米蘭店			
	百萬歐元	百萬歐元	百萬歐元
貨品銷售收益	17.6	-	17.6
服務收益淨額	0.2	-	0.2
特許權費收入	0.5	-	0.5
本集團購買	(1.5)	-	(1.5)
淨交易金額	16.8	-	16.8
(b)Luna Rossa贊助協議			
贊助捐獻	16.2	6.8	23
(c)有關Prada青山大廈的租賃協議及擔保			
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
使用權資產折舊及租賃負債利息開支	1,874.7	166	2,040.7
(d)有關Miu Miu青山大廈的租賃協議及擔保			
	百萬日圓	百萬日圓	百萬日圓
使用權資產折舊及租賃負債利息開支	574.1	55.9	630.0

獨立非執行董事已審閱上述不獲豁免持續關連交易，並確認該等交易為：

- (i) 在本集團日常及一般業務過程中訂立；
- (ii) 根據一般商業條款或更優條款進行；及
- (iii) 根據有關協議按被認為公平合理的條款訂立，並符合本公司股東的整體利益。

本公司董事已聘用核數師檢討上述不獲豁免持續關連交易。核數師已根據所進行的工作向本公司董事提供一封函件(同時抄送聯交所)確認彼等並無發現任何事實致使彼等認為持續關連交易為：

- (i) 並無獲本公司董事會批准；
- (ii) 倘交易涉及由本集團提供貨物或服務，在所有重大方面並無遵守本集團的定價政策；

- (iii) 在所有重大方面並無按照規管該類交易的相關協議的條款訂立；及
- (iv) 已超出本公司日期為二零一五年七月十五日，二零一七年一月二十五日、二零一七年三月十三日、二零一七年五月二十六日及二零一七年十二月一日的公告所載的相關年度上限（如適用）。

除上文所披露者外，綜合財務報表附註40所披露的關聯方交易均非須遵守上市規則申報或披露規定的關連交易或持續關連交易。本公司已根據上市規則第十四A章遵守規管「關連交易」或「持續關連交易」的披露規定。

銀行貸款及其他借款

本集團於二零一九年十二月三十一日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註21及26。

主要客戶及供應商

本集團的業務性質為本集團五大客戶或供應商所佔買賣百分比低於買賣總額的30%，而董事認為並無一名客戶或供應商會對本集團構成重大影響。

退休福利計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註27。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於整個回顧期間一直遵守標準守則所載準則。

報告期後事項 — 如適用

於報告日期後發生的重大事項（如有）詳情載於綜合財務報表附註44。

承擔及或有事項

本集團於二零一九年十二月三十一日的資本承擔及或有負債詳情分別載於綜合財務報表附註28。

足夠的公眾持股量

聯交所已於本公司上市時向其授予毋須嚴格遵守上市規則第8.08(1)條的豁免(「公眾持股量豁免」)。
根據公眾持股量豁免，本公司必須一直維持20%的最低公眾持股量。根據本公司掌握的資料及據董事所知，於本年報日期，本公司仍維持聯交所批准及符合上市規則許可的公眾持股量。

董事對綜合財務報表的責任

董事須負責編製截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，以確保該等財務報表真實而公平地反映本集團的業務狀況。編製該等財務報表時，董事已選取合適的會計政策，作出審慎而合理的判斷及估計，並根據歐盟所採納國際會計準則理事會發布的國際財務報告準則按持續經營基準編製財務報表。董事須負責存置妥當會計記錄，以保障本公司及本集團資產。

核數師

本公司的綜合財務報表及獨立財務報表由Deloitte & Touche S.p.A.審核。根據意大利法律，核數師及其酬金按法定核數師委員會建議由股東於本公司股東大會上每三年委任及議決一次。

於二零一二年四月十三日，聯交所豁免本公司嚴格遵守於上市規則第13.88條，其規定本公司須於每屆股東週年大會上委任核數師，任期直至下屆股東週年大會為止。因此，本公司按照適用意大利法律每三年於本公司股東大會上委任核數師並釐定其薪酬。

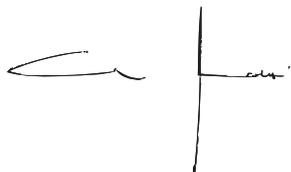
於二零一九年三月十五日，董事會議決根據法定核數師委員會及審核委員會提供的推薦建議，在本公司二零一九年四月三十日舉行的股東大會（「二零一九年股東週年大會」）上提呈一項重新委任Deloitte & Touche S.p.A.為本公司核數師的決議案，任期為三個財政年度，並釐定其酬金。

本公司於二零一九年股東週年大會議決委任Deloitte & Touche S.p.A. 為本公司核數師，任期為三個財政年度。因此，核數師的授權將於就批准本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度財務報表而將予召開的股東大會之日失效。

承董事會命

主席

Carlo Mazzi



二零二零年三月十八日

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及上市規則附錄十四所載企業管治守則（「守則」）的原則要求。

符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於整個回顧期間（即截至二零一九年十二月三十一日止年度）符合守則所載守則條文。本企業管治報告概述本公司於整段回顧期間內採用守則所載原則及貫徹守則條文的方法。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比標準守則所載標準規定寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼等於整段回顧期間內一直遵守標準守則所載的規定及本公司董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期間內並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

於二零一九年十二月三十一日，董事於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份的權益載於董事會報告。

董事會

A. 董事會的組成

董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、一名非執行董事及四名獨立非執行董事。所有董事在各自專業知識領域均有傑出成就，並基於其各自之專業向董事會提供有關本集團業務活動及策略發展的建議。董事的履歷詳情及其相互關係（倘適用）載於本年報董事及高級管理層一節。本公司已在其網站及聯交所網站上存有一份最新董事名單，以確定彼等各自的職務及職責以及亦注明彼等是否為獨立非執行董事。

B. 董事會會議

於回顧期間內，董事會共舉行四次會議討論本集團總體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現（包括年度預算，以及年度及中期業績），以及批准關連交易及本集團的主要投資及企業重組計劃。董事親身或透過電子通訊方式出席該四次會議的平均出席率為83.3%。

董事會會議記錄由集團企業事務總監兼聯席公司秘書Patrizia Albano女士保存。所有董事於發出合理通知後均有權查閱董事會及董事會轄下委員會的會議記錄。

C. 董事會出席情況

下表詳列回顧期間內的董事會會議、委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東會議
執行董事					
Carlo MAZZI先生(主席)	4/4		2/2	1/1	1/1
Miuccia PRADA BIANCHI女士(行政總裁)	2/4				0/1
Patrizio BERTELLI先生(行政總裁)	2/4				0/1
Alessandra COZZANI女士(財務總監)	4/4				1/1
非執行董事					
Stefano SIMONTACCHI先生	3/4				0/1
獨立非執行董事					
Gian Franco Oliviero MATTEI先生 ¹	4/4	6/6	2/2	1/1	1/1
Maurizio CEREDA先生 ²	3/4	5/6	2/2		1/1
Giancarlo FORESTIERI先生 ³	4/4	6/6			1/1
廖勝昌先生 ⁴	4/4			1/1	1/1
法定核數師					
Antonino PARISI先生(主席)	4/4				1/1
Roberto SPADA先生	3/4				1/1
David TERRACINA先生	3/4				1/1
會議日期	二零一九年 三月十五日	二零一九年 一月二十三日	二零一九年 三月十五日	二零一九年 三月十五日	二零一九年 四月三十日
	二零一九年 五月十六日	二零一九年 二月十四日	二零一九年 十一月十五日		
	二零一九年 八月一日	二零一九年 三月十二日			
	二零一九年 十一月十五日	二零一九年 五月十六日			
		二零一九年 八月一日			
		二零一九年 十一月十五日			
董事平均出席率	83.3%	94.4%	100%	100%	66.7%
附註：					
1. 審核委員會及提名委員會主席兼薪酬委員會成員					
2. 薪酬委員會主席兼審核委員會成員					
3. 審核委員會成員					
4. 提名委員會成員					

D. 角色與責任

董事會獲授本公司一般和特別管理的全部權力。董事會有權執行其視為對成功實施及實現本公司的企業目的屬合宜的所有作為，但根據法律或公司章程規定留待股東大會決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。因此，董事會保留其對有關本

集團整體策略、本集團策略目標、年度預算以及年度及中期業績、主要交易、關連交易（包括主要收購及出售）及任何其他重大的經營及財務事項的批准的所有事項的考慮及決定。董事會亦負責持續監督風險管理及內部監控系統的有效性。

在管理層的協助下全體董事會成員每月均取得由執行董事編製的更新資料，該等材料充份提供有關本公司及本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，使董事會整體及每名董事能履行其職責。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及授權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度及中期業績供董事會於刊發前批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、實行及監督風險管理及內部監控系統；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

E. 非執行董事

非執行董事（包括獨立非執行董事）為公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會轄下委員會會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

F. 獨立非執行董事

獨立非執行董事的獨立性已根據適用上市規則進行評估。各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引的規定，並已向本公司提交有關其獨立性的年度確認書。獨立非執行董事的獨立性經提名委員會於二零二零年三月十八日的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益，本公司認為彼等繼續具備獨立性。

G. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因各類公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

H. 董事培訓

每位董事獲委任後均會接受特設的全面正式就職程序培訓，確保其妥善理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的責任。

於回顧期間內，董事已參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能，例如透過定期獲得有關本集團業務變動及發展的最新資料以及有關董事職責及責任的法律、規則及／或法規的最新發展狀況。採取該等措施乃為確保董事知悉最新企業管治常規及令彼等對董事會的貢獻保持知情及相關。

董事須向集團企業事務總監兼聯席公司秘書Patrizia Albano女士提供彼等於回顧期間內所參與持續培訓的記錄。

主席及行政總裁

主席為Carlo Mazzi先生，而行政總裁為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力，負責確保董事會正常運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。行政總裁之間為夫妻關係。

董事委任

於本公司二零一八年四月二十七日舉行的股東大會（「二零一八年股東週年大會」）上，董事會（包括非執行董事）獲委任的任期為三個財政年度。所有現有董事的授權將於為批准本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表而召開的股東大會之日失效。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的適當企業管治政策及監督其採納情況，確保遵守守則條文。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及監控模式（根據意大利二零零一年六月八日第231號法令採納）及本公司適用於僱員及董事的程序；
- (v) 檢討本公司遵守守則及審閱企業管治報告內相關事項的披露情況；及

(vi) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於回顧期間內，董事會考慮下列企業管治事項：

- (i) 檢討及批准本公司的關連交易；
- (ii) 檢討遵守守則情況；
- (iii) 透過內部控制部門及審核委員會檢討本公司內部監控及風險管理制度的有效性；及
- (iv) 批准本集團的重大交易及企業重組計劃。

董事會委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。各委員會的職權範圍均可於本公司及聯交所網站查閱。各委員會的書面職權範圍與守則所載者同樣嚴謹。

此外，董事會根據於二零零一年六月八日頒佈的意大利第231號法令成立監督組織。

A. 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生（主席）、Giancarlo Forestieri先生及Maurizio Cereda先生。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的財務申報程序以及內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見，監督外部審核程序、內部審核程序，執行本公司的風險管理職能，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期間內，審核委員會舉行了六次會議（出席率為94.4%），主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及審核委員會職權範圍規定的財務事宜，並向董事會提出有關推薦建議。審核委員會的檢討涵蓋二零一九年的審核計劃、內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零一八年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新及財務報告事宜（包括截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度業績及截至二零一九年六月三十日的中期財務業績）以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

審核委員會另於二零二零年三月四日及十七日舉行兩次會議，以將本集團於回顧期間的業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

核數師酬金

就Deloitte & Touche S.p.A.及其網絡公司回顧期間及截至二零一八年十二月三十一日止年度的財務報表審核，連同非審核服務應計的費用及開支總額列示如下（金額以千歐元為單位）：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零一九年十二月三十一日止十二個月	截至二零一八年十二月三十一日止十一個月
審核服務	Deloitte & Touche spa	PRADA spa	500	555
審核服務	Deloitte & Touche spa	附屬公司	137	126
審核服務	Deloitte網絡公司	附屬公司	1,166	1,139
付予Deloitte網絡公司的審核費用總額			1,803	1,820
其他諮詢服務	Deloitte & Touche spa	PRADA spa	214	583
其他諮詢服務	Deloitte網絡公司	附屬公司	83	108
付予Deloitte網絡公司的非審核費用總額			297	691
付予Deloitte網絡公司的酬金總額			2,100	2,511

Deloitte & Touche spa向PRADA spa提供的其他顧問服務主要指關於首次應用新國際財務報告準則第16號準則的方法分析活動。

B. 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納（如適用）。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事Maurizio Cereda先生（主席）及Gian Franco Oliviero Mattei先生與一名執行董事Carlo Mazzi先生組成。

於回顧期間內，薪酬委員會舉行兩次會議（出席率為100%），審閱及建議行政人員及董事的長期獎勵計劃及目標計劃的若干更新，以及審閱並建議採納僱員福利計劃。

薪酬政策

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及保障被視為對本集團業務成功舉足輕重的員工。本集團藉著定期監察以保持此「人力資本」，從而維持與本公司的僱傭關係以及符合內部常規及市場的平等薪酬政策。

本集團的薪酬政策乃為回報及挽留高水平專業人員及具備專業技術管理人員、剛畢業人士及工人而設，確保透過恆常的機構培訓及加強合作機構人員經驗及技能而在中長期能夠創造價值。

該政策使薪酬組成部分的組合平衡，包括固定及浮動、直接及遞延、符合特定職位及專業資格，並且配合不同地區所需。

本集團設有與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團銷售淨額目標及各部門的目標。

本集團已採納一套適用於高級管理層及主要管理層的長期現金獎勵計劃以留住人才，據此，高級管理層或主要管理層於獎勵計劃下的福利須待本集團達到一項或以上經濟目標及於三年期間結束時僱員仍受僱於本公司情況下歸屬。

本集團亦已制訂其他適用於銷售人員的獎勵計劃，本集團技術人員可能會於開發出一季系列後獲提供系列獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限的各名董事（可授予執行董事及董事會委員會成員）的額外薪酬，將由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬安排，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃等項目的供款。非執行董事（包括獨立非執行董事）收取薪酬的形式計有袍金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其本身的薪酬。

C. 提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納（如適用）。提名委員會由兩名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生（主席）及廖勝昌先生及一名執行董事Carlo Mazzi先生組成。

於回顧期間，提名委員會於二零一九年三月十五日舉行了一次會議（出席率為100%），以對本公司獨立非執行董事於二零一八財政年度的獨立性進行年度檢討，以及就推薦人選作為本公司董事的程序向董事會提供建議以供批准。

於二零二零年三月十八日，提名委員會舉行一次會議，以評估及確認本公司獨立非執行董事於回顧期間的獨立性。

於履行其職責時，提名委員會已考慮並建議董事會採納二零一三年董事會多元化政策及二零一九年董事提名政策。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其實現策略目標及發展的關鍵因素。董事會已於二零一三年九月考慮及採納董事會多元化政策（「董事會多元化政策」）。根據董事會多元化政策所載原則，所有董事會委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化益處。在這一層面，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。

提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的應用。提名委員會將討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂，並將相關修訂推薦予董事會，供其考慮及批准。

於二零一九年三月十五日，董事會已採納董事提名政策（「董事提名政策」），為建議委任或重新委任董事填補臨時空缺提供了指引，並載列提名本公司董事人選的過程及標準。本公司採納董事提名政策

以確保董事會成員的所有提名均公平及透明，從而促進構建董事會，以平衡符合本公司業務要求的技能、經驗及多元化觀點。

董事提名政策載有評估擬提名候選人是否適合時須考慮的多項因素，其中包括具備道德高尚及誠信聲譽、專業資質、技能、知識及經驗以及符合董事會多元化政策下與本公司業務及策略方向可能相關的多元化性、可投入所時間、長處及對董事會的潛在貢獻，以及是否符合上市規則下的獨立性準則（如候選人獲建議委任為獨立非執行董事）。該政策亦載列委任或重新委任董事的提名程序。

提名委員會將就提名候選人出任新董事或膺選連任的董事進行相關甄選程序（連同相關甄選準則），並向董事會提出建議以供考慮。其後董事會將分別就提名候選人或膺選連任的董事是否合資格獲委任為董事或獲重新委任為本公司董事作出決定。

D. 監督機構

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師，行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為David Terracina先生（主席）、Gian Franco Oliviero Mattei先生及Gianluca Andriani先生（已於二零二零年三月十八日取代Paolo De Paoli先生）。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

本公司股東於二零一八年四月二十七日舉行的大會上委任法定核數師（包括替任法定核數師）委員會，任期為三個財政年度。因此，法定核數師委員會的授權將於就批准本公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表而召開的股東大會上屆滿。

本公司的法定核數師委員會由Antonino Parisi先生（主席）、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Cristiano Proserpio先生。

董事及核數師對綜合財務報表應負的責任

董事負責編製本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，以確保該等綜合財務報表真實公平地反映本集團自身的事務狀況。於編製綜合財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。綜合財務報表乃按持續基準並根據歐盟採納的國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於回顧期間的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

本公司核數師的責任於綜合財務報表的核數師報告內陳述。

內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團本身的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及法規。

為更好地控制其活動以達至成立目的，本集團已採納程序，以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響監管架構及本集團營運的特定風險。

董事會十分重視維持一套健全、有效的風險管理及內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對風險管理及內部監控制度（包括財務、營運及合規監控職能）負責，並有責任持續監控及檢討該等制度的有效性。此等制度乃為管理而非消除風險而設計，旨在提供針對重大失實陳述或損失的合理但非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素的程序，及解決嚴重的內部監控缺失的程序（若發生該缺失情況下）。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的適當性及有效性提供獨立檢討，並每年就審核計劃與審核委員會進行討論及協定，並提交董事會批准。除協定的年度工作日除外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核委員會審核並提交董事會進行相關審批。

在整個回顧期間，董事會就本公司風險管理及內部監控制度的有效性收到本公司相關管理層的具體確認。

於回顧期間內，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會亦透過審核委員會的支持持續檢討（頻率與董事會定期舉行會議的頻率相同），並整體信納內部監控及風險管理制度於整個回顧期間已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，董事會對本公司內部審核及風險管理職能於回顧期間內的資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及預算整體滿意。

內幕消息

本公司按照證券及期貨條例和上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納若干政策，以確保潛在內幕消息已獲掌握並保持機密，直至作出及時及適當披露（「內幕消息政策」）；
- 已將內幕消息政策登載本公司內聯網，以確保本集團所有員工均可直接查閱；
- 已在規管董事及相關僱員的程序內訂明嚴禁在知悉內幕消息的情況下進行本公司股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數選定的管理層人員擔任發言人及回應外部查詢。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，成員包括主席、行政總裁、Patrizio Bertelli先生及審核委員會

主席。內幕消息委員會已獲授權評估(如必要)任何潛在內幕消息及將其決定及時告知所有其他董事。

聯席公司秘書

本公司已委任Patrizia Albano女士及袁映葵女士為聯席公司秘書。鑒於本公司的總部不在香港境內，及本公司於意大利註冊成立，本公司認為由Patrizia Albano女士及袁映葵女士繼續擔任聯席公司秘書符合本公司的最佳利益及良好企業管治常規。於回顧期間，Patrizia Albano女士及袁映葵女士均分別出席超過15小時的相關專業培訓，以提升彼等的技巧及知識。此外，彼等已出席本公司法律顧問(司力達律師事務所)組織的有關上市規則的培訓課程。彼等的履歷載於董事及高級管理層一節。

股東權利

A. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第14.2條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟該項要求須提到將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

B. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第14.4及14.5條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日(在第14.4條第二段所指情況下提前五日)內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵corporateaffairs@pradagroup.com或向本公司郵寄(地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式傳達予集團企業事務總監及聯席公司秘書。

C. 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵corporateaffairs@pradagroup.com或向本公司郵寄（地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy）的方式向集團企業事務總監及聯席公司秘書Patrizia Albano女士遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

D. 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第19.3及19.4條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

章程文件

於回顧期間，本公司的章程文件並無任何變動。

與股東的溝通

A. 股息政策

於二零一九年三月十五日，董事會制定並採納股息政策，以確立本公司已設有向股東派發股息的框架。本公司旨在向股東提供可持續股息流，同時考慮到財務業績、現金流量狀況、營運資金需求、資本開支、投資需求、未來運營及盈利、業務狀況及策略、股東權益以及對派付股息的任何法定或監管限制（包括意大利法律及本公司章程的適用規定）。

董事會將不時審閱股息政策並可適時採納變動（如適用），以確保股息政策的有效性。

B. 投資者關係及溝通

本公司致力與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉

行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、投資者會議、實地視察及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站(www.pradagroup.com)有利於與股東、投資者及其他持份者進行有效溝通，並能及時以電子形式發布企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、新聞稿、簡報、公佈、股東通函及大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。

C. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通，鼓勵股東參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東週年大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東週年大會上，各項大體獨立的議題（包括選舉個別董事）皆以獨立決議案提呈及考慮。

本公司股東週年大會於二零一九年四月三十日在意大利米蘭本公司註冊辦事處（地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan, Italy）並透過位於Prada Asia Pacific Limited註冊辦事處（地址為香港中環畢

打街11號置地廣場告羅士打大廈36樓)的視頻會議系統舉行(「二零一九年股東週年大會」)。董事(包括董事會主席)、董事會轄下各委員會主席及本公司核數師Deloitte & Touche S.p.A.出席了二零一九年股東週年大會。

在二零一九年股東週年大會上已就各項議題提呈獨立決議案，有關決議案的投票結果於本公司日期為二零一九年四月三十日的公佈內披露。各項決議案的贊成票數(及相關百分比)載列如下。

在二零一九年股東週年大會上通過的普通決議案的概要		贊成票數目(%)
1.	批准本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度的經審核獨立財務報表(其中顯示淨收入708,548,197歐元)及經審核綜合財務報表，連同董事會、法定核數師委員會及獨立核數師報告。	2,467,446,644 (99.98%)
2.	批准截至二零一八年十二月三十一日止年度本公司的淨收入分配如下：(i) 153,529,440歐元作為末期股息分配予股東，尤其是宣派及派發末期股息每股股份0.06歐元；及(ii) 555,018,757歐元分配至本公司保留盈利。	2,467,758,544 (99.99%)
3.	委任Deloitte & Touche S.p.A.為本公司核數師(「 <i>revisore legale dei conti</i> 」)，任期為三個財政年度(由截至二零一九年十二月三十一日止財政年度至截至二零二一年十二月三十一日止財政年度)，該任期於召開股東大會批准核數師任期最後年度(即截至二零二一年十二月三十一日止年度)的財務報表之日屆滿，及批准其於三年任期內的每個財政年度可就向本公司提供獨立財務報表及綜合財務報表的審核服務而獲得620,500歐元的薪酬，該款項包括在Deloitte & Touche S.p.A.及其網絡就向Prada集團整體提供審核服務可獲得的整體年度薪酬1,704,365歐元之內。核數師的年度薪酬應根據相關適用法律或審核服務的要求的變動以及與CPI(消費者物價指數)變動相關的年度調整進行調整。	2,467,148,941 (99.97%)

在二零一九年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零一九年股東週年大會上擔任監票人。

D. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司自二零一一年九月作出安排，以確定股東希望如何接收公司通訊。股東有權選擇公司通訊的語言(英文或中文或中英文本)及收取方式(印刷本或透過本公司網站www.pradagroup.com查看電子本)。

綜合財務報表

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	9	421,069	599,821
應收貿易賬款淨額	10	317,554	321,913
存貨淨額	11	712,611	631,791
衍生金融工具 – 流動	12	3,315	9,718
應收關聯方的款項及預付關聯方的款項 – 即期	13	21,553	12,626
其他流動資產	14	221,476	185,741
流動資產總值		1,697,578	1,761,610
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	1,642,480	1,577,352
無形資產	16	843,830	920,011
使用權資產	17	2,362,841	-
股權工具投資	18	81,448	99,538
遞延稅項資產	36	244,206	217,104
其他非流動資產	19	165,372	102,992
衍生金融工具 – 非流動	12	-	205
應收關聯方的款項及預付關聯方的款項 – 非即期	13	684	-
非流動資產總值		5,340,861	2,917,202
資產總值		7,038,439	4,678,812
負債及股東權益			
流動負債			
短期租賃負債	20	409,537	-
短期財務應付款項及銀行透支	21	241,464	421,481
應付關聯方的款項 – 即期	22	26,057	4,477
應付貿易賬款	23	327,330	315,211
應付稅項	24	83,809	85,043
衍生金融工具 – 流動	12	11,317	14,220
其他流動負債	25	132,294	146,429
流動負債總額		1,231,808	986,861
非流動負債			
長期租賃負債	20	2,005,761	-
長期財務應付款項	26	584,141	487,431
長期僱員福利	27	63,519	60,001
風險及費用撥備	28	49,484	51,310
遞延稅項負債	36	29,337	30,050
其他非流動負債	29	56,365	159,013
衍生金融工具 – 非流動	12	8,789	7,077
應付關聯方的款項 – 非即期	22	20,660	-
非流動負債總額		2,818,056	794,882
負債總額		4,049,864	1,781,743
股本			
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,394,051	2,383,720
換算儲備		61,437	32,941
期內淨收入		255,788	205,443
本集團擁有人應佔權益淨額	30	2,967,158	2,877,986
非控制股東權益應佔權益淨額	31	21,417	19,083
淨權益總額		2,988,575	2,897,069
負債總額及淨權益總額		7,038,439	4,678,812
流動資產淨值		465,770	774,749
資產總值減流動負債		5,806,631	3,835,103

綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	%	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	%
收益淨額	32	3,225,594	100%	3,142,148	100.0%
銷售成本	33	(905,982)	-28.1%	(879,554)	-28.0%
毛利		2,319,612	71.9%	2,262,594	72.0%
經營開支	34	(2,012,833)	-62.4%	(1,938,748)	-61.7%
EBIT		306,779	9.5%	323,846	10.3%
利息及其他財務收入／(開支)淨額		(25,174)	-0.8%	(21,940)	-0.7%
租賃負債利息開支		(48,980)	-1.5%	-	-
投資所得股息		2,135	0.1%	632	0.0%
財務收入總額／(開支)	35	(72,019)	-2.2%	(21,308)	-0.7%
除稅前收入		234,760	7.3%	302,538	9.6%
稅項	36	22,964	0.7%	(94,356)	-3.0%
期內淨收入		257,724	8.0%	208,182	6.6%
淨收入 – 非控制權益	31	1,936	0.1%	2,739	0.1%
淨收入 – 本集團	30	255,788	7.9%	205,443	6.5%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	37	0.100		0.080	

綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
期內淨收入－綜合	257,724	208,182
A) 已轉入損益的項目：		
換算儲備變動	28,911	37,804
稅務影響	-	-
換算儲備變動減稅務影響	28,911	37,804
現金流量對沖儲備變動	2,730	(7,300)
稅務影響	(579)	2,016
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	2,151	(5,284)
B) 並無轉計入損益的項目：		
於股權工具的投資的公平值儲備變動	59	(6,706)
稅務影響	-	-
於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響	59	(6,706)
精算儲備變動	614	(826)
稅務影響	(344)	98
精算儲備變動減稅務影響	270	(728)
期內綜合全面收入	289,115	233,268
期內全面收入－非控制權益	2,317	3,558
期內全面收入－本集團	286,798	229,710

綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
除稅前收入	234,760	302,538
損益調整		
使用權資產折舊及撇減	456,310	-
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	222,309	219,882
物業、廠房及設備以及無形資產減值	11,450	7,475
非貨幣財務(收入)開支	24,108	38,812
租賃負債利息開支	48,980	-
其他非貨幣(收入)開支	6,089	(10,407)
資產負債表變動		
其他非流動資產及負債	(14,189)	(16,796)
應收貿易賬款淨額	1,077	(31,724)
存貨淨額	(60,719)	(60,731)
應付貿易賬款	(15,735)	571
其他流動資產及負債	(18,867)	(14,750)
來自經營活動的現金流量	895,573	434,870
已付利息(淨額)，包括租賃負債已付利息	(59,552)	(7,566)
已付稅項	(26,126)	(62,196)
來自經營活動的現金流量淨額	809,895	365,108
投資活動		
購置物業、廠房及設備以及無形資產	(310,957)	(282,135)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	1,779	2,807
來自投資的股息	2,135	632
出售投資	28,074	-
收購非控股權益的額外股份	(400)	(2,570)
財務投資	(4,993)	(98,155)
業務合併	(17,899)	-
投資活動所用的現金流量淨額	(302,261)	(379,421)
融資活動		
向PRADA spa股東派付股息	(153,529)	(191,912)
向非控制股東派付股息	(1,113)	(5,729)
償還票據	-	(130,000)
償還租賃負債	(447,530)	-
向關聯方提供貸款	(2,375)	-
償還長期借款的短期部分 - 第三方	(268,940)	(144,877)
長期借款安排 - 第三方	200,000	119,865
短期借款變動 - 第三方	(19,004)	63,480
附屬公司非控制股東股本增加	-	345
融資活動所用的現金流量淨額	(692,491)	(288,828)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(184,857)	(303,141)
匯兌差額	6,105	10,352
年初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	599,821	892,610
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	421,069	599,821
現金及現金等價物，已扣除銀行透支	421,069	599,821
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	421,069	599,821

綜合權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	於股權工具的投資的公平值儲備	其他儲備	其他儲備總額	期內淨收入	權益		
											本集團擁有人應佔權益淨額	非控制權益應佔權益淨額	淨權益總額
於二零一八年一月一日之結餘	2,558,824,000	255,882	(4,035)	410,047	(5,336)	(4,103)	(5,570)	1,975,582	2,370,620	217,721	2,840,188	21,486	2,861,674
分配二零一七年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	217,721	217,721	(217,721)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(191,912)	(191,912)	-	(191,912)	(5,729)	(197,641)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	345	345
與非控制股東的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(577)	(577)
期內全面收入(已轉入損益)	-	-	36,976	-	(5,284)	-	-	-	(5,284)	205,443	237,135	3,567	240,702
期內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(719)	(6,706)	-	(7,425)	-	(7,425)	(9)	(7,434)
於二零一八年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	32,941	410,047	(10,620)	(4,822)	(12,276)	2,001,391	2,383,720	205,443	2,877,986	19,083	2,897,069
分配二零一八年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	205,443	205,443	(205,443)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(153,529)	(153,529)	-	(153,529)	(1,113)	(154,642)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,130	1,130
收購Fratelli Prada spa (附註7)	-	-	-	-	-	-	-	(48,630)	(48,630)	-	(48,630)	-	(48,630)
出售股權工具收益/(虧損)	-	-	-	-	-	-	2,235	2,298	4,533	-	4,533	-	4,533
期內全面收入(已轉入損益)	-	-	28,496	-	2,151	-	-	-	2,151	255,788	286,435	2,353	288,788
期內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	306	59	(2)	363	-	363	(36)	327
於二零一九年十二月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	61,437	410,047	(8,469)	(4,516)	(9,982)	2,006,971	2,394,051	255,788	2,967,158	21,417	2,988,575

PRADA SPA 獨立財務報表

PRADA SPA的財務狀況報表

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
資產		
流動資產		
現金及現金等價物	70,696	298,887
應收貿易賬款淨額	776,685	686,172
存貨淨額	319,433	300,498
衍生金融工具 – 流動	4,750	11,005
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項 – 流動	250,527	168,605
其他流動資產	143,950	97,013
流動資產總值	1,566,041	1,562,180
非流動資產		
物業、廠房及設備	805,676	766,697
無形資產	194,608	196,384
使用權資產	274,318	-
投資	978,436	954,183
遞延稅項資產	30,834	30,797
其他非流動資產	80,802	21,817
衍生金融工具 – 非流動	6,103	5,290
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項 – 非流動	201,510	172,433
非流動資產總值	2,572,287	2,147,601
資產總值	4,138,328	3,709,781
負債及股東權益		
流動負債		
短期租賃負債	39,467	-
短期財務應付款項及銀行透支	122,678	340,803
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項 – 流動	74,653	40,087
應付貿易賬款	865,380	807,824
應付稅項	19,462	30,724
衍生金融工具 – 流動	11,306	14,171
其他流動負債	128,231	119,732
流動負債總額	1,261,177	1,353,341
非流動負債		
長期租賃負債	264,616	-
長期財務應付款項	488,108	365,971
長期僱員福利	25,049	26,712
風險及費用撥備	4,675	2,178
遞延稅項負債	1,535	2,249
其他非流動負債	47,294	23,388
衍生金融工具 – 非流動	8,789	7,072
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項 – 非流動	20,660	13,878
非流動負債總額	860,726	441,448
負債總額	2,121,903	1,794,789
股本		
股本	255,882	255,882
其他儲備總額	1,511,516	950,562
期內淨收入	249,027	708,548
淨權益總額	2,016,425	1,914,992
負債及淨權益總額	4,138,328	3,709,781

PRADA SPA的損益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
收益淨額	1,822,823	1,753,693
銷售成本	(841,844)	(801,248)
毛利	980,979	934,445
經營開支	(774,134)	(728,846)
EBIT	206,845	205,599
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(52,214)	(41,879)
租賃負債利息開支	(2,910)	-
投資股息	48,741	603,102
財務收入總額／(開支)	(6,383)	561,223
除稅前收入	200,462	766,822
稅項	48,565	(58,274)
期內淨收入	249,027	708,548

PRADA SPA的全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
期內淨收入	249,027	708,548
A) 轉入損益項目：		
現金流量對沖儲備變動	3,783	(8,423)
稅務影響	(908)	2,021
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	2,875	(6,402)
B) 並無轉入損益項目：		
於股權工具的投資的公平值儲備變動	58	(6,706)
稅務影響	-	-
於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響	58	(6,706)
精算儲備變動	(1,531)	5
稅務影響	-	-
精算儲備變動減稅務影響	(1,531)	5
期內全面收入	250,429	695,445

PRADA SPA的現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
除稅前收入	200,462	766,822
損益調整		
使用權資產折舊及撇減	39,346	-
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	61,706	58,425
物業、廠房及設備以及無形資產減值	1	1,061
出售非流動資產的虧損／(收益)	(559)	(1,523)
投資減值	32,661	26,311
租賃負債利息開支	2,910	-
非貨幣財務(收入)開支	(48,741)	603,316
其他非貨幣(收入)支出	8,384	68
資產負債表變動		
應收貿易賬款淨額	(95,815)	(113,527)
存貨淨額	(15,173)	(28,022)
應付貿易賬款	57,556	101,092
其他流動資產及負債	(49,304)	8,461
其他非流動資產及負債	7,916	(14,991)
經營活動所得現金流量	201,350	200,861
已付利息(淨額)，包括租賃負債已付利息	(143)	(1,779)
已付稅項	-	(21,870)
經營活動所得現金流量淨額	201,207	177,212
投資活動		
購物業、廠房及設備以及無形資產	(112,231)	(142,507)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	720	4,250
投資附屬公司	(23,101)	(7,084)
財務投資	23,131	(96,267)
來自投資的股息	48,741	603,102
投資活動所用現金流量淨額	(62,740)	361,494
融資活動		
向股東派付股息	(153,529)	(191,912)
短期借款變動 - 第三方	(87,000)	90,000
公司間貸款變動	(8,851)	(51,727)
附屬公司償還貸款	41,885	44,406
償還租賃負債	(43,003)	-
向附屬公司提供貸款	(111,160)	(140,688)
償還長期借款的短期部分 - 第三方	(205,000)	(140,332)
償還票據	-	(130,000)
長期借款安排 - 第三方	200,000	100,000
融資活動所用現金流量淨額	(366,658)	(420,253)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(228,191)	118,453
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	298,887	180,434
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	70,696	298,887
現金及現金等價物，已扣除銀行透支	70,696	298,887
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	70,696	298,887

PRADA SPA的權益變動表(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份 溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量 對沖儲備	於股權工具 的投資的 公平值儲備	其他儲備 總值	期內 淨收入	權益總額
二零一八年一月一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	355,653	(183)	(5,569)	994,023	161,554	1,411,459
分配二零一七年淨收入	-	-	-	-	-	161,554	-	-	161,554	(161,554)	-
股息	-	-	-	-	-	(191,912)	-	-	(191,912)	-	(191,912)
期內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(6,402)	-	(6,402)	708,548	702,146
期內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	5	-	(6,706)	(6,701)	-	(6,701)
二零一八年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	325,300	(6,585)	(12,275)	950,562	708,548	1,914,992
分配二零一八年淨收入	-	-	-	-	-	708,548	-	-	708,548	(708,548)	-
出售股權工具收益/(虧損)	-	-	-	-	-	2,298	-	2,235	4,533	-	4,533
股息	-	-	-	-	-	(153,529)	-	-	(153,529)	-	(153,529)
期內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	2,875	-	2,875	249,027	251,902
期內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(1,531)	-	58	(1,473)	-	(1,473)
二零一九年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	881,086	(3,710)	(9,982)	1,511,516	249,027	2,016,425

1. 一般資料

PRADA spa (「本公司」)，連同其附屬公司 (統稱「本集團」) 於香港聯交所上市 (香港聯交所股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church' s及Car Shoe品牌運營，生產及經銷名貴皮具用品、鞋履及配飾的奢侈品行業領先公司之一。本集團亦根據許可協議與Marchesi 1824運營食品行業，並於眼鏡及香水行業開展經營。截至二零一九年十二月三十一日，本集團依賴22間公司擁有的行業實體店運營，其產品透過641間直接營運店舖以及經過篩選的多品牌商店及百貨店網絡，在全球70個國家銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份有限公司，註冊辦事處位於via Antonio Fogazzaro 28, Milan。於綜合財務報表報告日期，本公司79.98%股本由PRADA Holding spa (在意大利註冊的公司) 擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

綜合財務報表已獲PRADA spa董事會於二零二零年三月十八日批准及授權刊發。

2. 編製基準

Prada集團於二零一九年十二月三十一日的綜合財務報表包括「綜合財務狀況表」、「截至二零一九年十二月三十一日止十二個月綜合損益表」、「截至二零一九年十二月三十一日止十二個月綜合全面收益表」、「截至二零一九年十二月三十一日止十二個月綜合現金流量表」、「綜合權益變動表」及「綜合財務報表附註」，乃根據國際會計準則委員會 (「國際會計準則委員會」) 頒佈國際財務報告準則 (「國際財務報告準則」) 編製，並由歐盟認可。

於呈報該等綜合財務報表之日期，歐盟所認可並適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則（「國際會計準則」）及所有國際財務報告詮釋委員會（「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會（「詮釋常務委員會」））頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況表，並將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整資料所需的全部詳情載於綜合財務報表附註。綜合損益表按目的呈列。綜合現金流量表內提供的現金流量資料乃按間接法編製。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並亦以PRADA spa的功能貨幣歐元呈列。

3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零一九年一月一日起適用於Prada集團的新準則及修訂。

新訂國際財務報告準則及現有準則的修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第16號租賃	二零一九年一月一日	二零一七年十月認可
國際財務報告準則第9號：具有負補償的提前還款特性	二零一九年一月一日	二零一八年三月認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號：「所得稅處理之不確定性」	二零一九年一月一日	二零一八年十月認可
國際會計準則第28號於聯營企業及合營企業的長期權益的修訂	二零一九年一月一日	二零一九年二月認可
國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進	二零一九年一月一日	二零一九年三月認可
國際會計準則第19號：計劃修正、縮減或清償	二零一九年一月一日	二零一九年三月認可

只有國際財務報告準則第16號對本集團有重大影響，而以下解釋本集團如何首次應用新準則。

國際財務報告準則第16號租賃

於二零一九年一月一日，「國際財務報告準則第16號租賃」取代「國際會計準則第17號租賃」及相關詮釋。

國際財務報告準則第16號就識別租賃安排以及其於財務報表的處理提供綜合模型。國際財務報告準

則第16號運用控制模型來識別租賃，並基於是否存在由客戶控制的特定資產來區分租賃合約與服務合約。倘客戶擁有以下權利，則屬擁有控制權：

- 獲取來自已識別資產使用權絕大部分經濟利益的權利；及
- 指示使用該資產的權利。

該準則確定了用於確認及評估承租人租賃合約的單一模型，該模型為所有租金（短期及低價值租賃除外）規定了在非流動資產（亦包括經營租賃）中使用權資產的確認，同時將整個合約的租賃負債分為流動及非流動負債。

首次應用新準則時，本集團亦須採納特定程序為所有可能包含租賃的合約及制定計劃及作出分析，並根據準則規定作出相關評估。

新準則適用於所有現有租賃，該等租賃規定支付固定租金，包括與之掛鈎或最低保證的款項（「範圍以內租金」）。全然可變租金（通常與銷售額掛鈎且不設最低保證）則不包括在該準則的適用範圍內（「範圍以外租金」）。

該準則自二零一九年一月一日或之後開始的年度期間起生效，而本公司選擇按「經修訂追溯法」追溯應用該準則。於過渡日期（二零一九年一月一日）對財務報表的主要影響概述如下：

- 確認租賃負債（即剩餘未來款項的現值）2,448.9百萬歐元；
- 確認非流動資產中的使用權資產2,414.4百萬歐元。該金額由以下租賃負債的價值組成：
 - 轉讓費增加94.5百萬歐元（自無形資產重新分類至此新資產類別）；
 - 根據先前的「國際會計準則第17號租賃」準則就於二零一九年一月一日的應計遞延租金開支減少162.9百萬歐元（主要自非流動負債撥回此項目）；
 - 計入租賃裝修的恢復成本及預付款項合共增加36.5百萬歐元；

- 有償租賃減少2.6百萬歐元。

採納有關準則意味在損益引入兩項新的成本部分：

- 使用權資產折舊及撇減（截至二零一九年十二月三十一日止十二個月為456.3百萬歐元）
- 與更新租賃負債現值有關的利息開支（截至二零一九年十二月三十一日止十二個月為49百萬歐元）。

浮動租金（「範圍以外租金」）如以往維持入賬為經營開支，與二零一八年比較期間相一致。

採納國際財務報告準則第16號時，Prada集團使用國際財務報告準則第16號5(a)所容許有關短期租賃及低價值資產的豁免，不過該等豁免的影響不大。就該等租賃而言，引入國際財務報告準則第16號並無要求確認租賃負債及相關使用權資產，乃由於租賃付款仍根據「國際會計準則第17號租賃」按直線法於相關租期內於損益表確認。

過渡至國際財務報告準則第16號可能需要行使專業判斷，涉及制訂若干會計政策及運用估計。主要領域概述如下：

- 租賃期限的確定非常重要，乃因不同司法權區的房地產租賃形式、立法及一般商業慣例有顯著差別。本集團亦基於過往經驗制訂會計政策，將租賃續期期限納入非不可撤銷期限，僅限租賃賦予本集團合理確定將會行使的可執行權利的情況；
- 由於本集團訂定的大部分租賃並無隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率乃考慮訂定租約所在各個國家的無風險利率以及Prada spa的指定信貸息差（視為代表本集團信貸息差）而釐定。

採納新國際財務報告準則對二零一九年度的年初權益結餘並無造成任何重大影響。

於二零一九年十一月二十六日，國際財務報告準則詮釋委員會就附帶終止通知的可取消或可重續租賃頒佈最終議程決議。本集團正評估相關詮釋對自首次採納國際財務報告準則第16號租賃起所用估計的潛在影響，以釐定具有不可移除租賃物業裝修的物業合約租賃期。

採納新準則導致在折舊及撇減開支內重新分類固定租金成本（所謂「範圍以內租金」）後EBITDA上漲（截至二零一九年十二月三十一日止十二個月為456.3百萬歐元）。

如財務回顧內其他資料所述，管理層已自願編製截至二零一八年十二月三十一日止十二個月損益表的重列版本（「二零一八年備考綜合損益表」）作比較用途，其中已估計國際財務報告準則第16號的追溯影響。

為加深理解首次應用該準則產生的影響，乃呈列於二零一八年十二月三十一日根據國際會計準則第17號入賬的租賃承擔與於二零一九年一月一日根據國際財務報告準則第16號釐定的租賃負債之間的對賬如下：

(金額以千歐元為單位)	
於二零一八年十二月三十一日的經營租約承擔(經審核)	2,497,088
範圍以外的合約	(16,113)
二零一八年十二月三十一日前簽訂但由二零一九年一月一日起生效的租約	(54,622)
折扣影響	(209,628)
可選期間及其他影響	232,194
於二零一九年一月一日的租賃負債(經審核)	2,448,919

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零二零年一月一日起適用於Prada集團的新準則及修訂。

新國際財務報告準則及現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號：重大的定義	二零二零年一月一日	二零一九年十一月認可
國際財務報告準則概念框架參考修訂	二零二零年一月一日	二零一九年十一月認可

由國際會計準則理事會所頒佈但於本綜合財務報表日期尚未獲歐盟認可的新準則、變動及運營指引。

新國際財務報告準則及現有準則修訂	對Prada集團生效日期	歐盟認可日期
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二一年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號修訂： 國際財務報告準則利率基準改革	二零二零年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第3號：業務合併	二零二零年一月一日	尚未認可

於該等綜合財務報表日期，就上述獲歐盟認可以及正等待認可而尚不適用於Prada集團的新訂準則及詮釋，董事尚未完成評估有關影響的必要分析。

4. 綜合入賬範圍

綜合財務資料包括PRADA spa及本公司有權直接或間接行使控制權的意大利及海外公司的賬目。投資者可以或有權從參與被投資者的業務分享非固定回報，且有能力行使對被投資者的權力而影響該等回報時，投資者即被視為控制被投資者。

本集團擁有超過50%投票權或由本集團以其他方式所控制的公司自本集團取得控制權當日起按逐項基準綜合入賬，直至控制權終止當日。

聯營公司指本集團對其擁有重大影響力但不行使控制權且按權益法綜合入賬的公司。重大影響力的定義為有權參與被投資者的財政及營運政策，但並不擁有控制權或共同控制權。

計入綜合財務報表的公司名列於附註42。

5. 合併基準

在編製該等綜合財務報表時適用的主要綜合條件如下：

- PRADA spa (「控股公司」) 的獨立財務報表根據國際財務報告準則編製，而其附屬公司的財務報表則在有需要時作出調整，以符合國際財務報告準則的會計準則及應用於本集團的準則。用以編製綜合財務資料的財務報表為截至報告日期的財務報表；
- 受控制公司的資產及負債、成本及收益均完全按逐項基準計入綜合財務報表中而不論持股百分比。股權投資（不論是由控股公司直接或間接擁有）的賬面值，會與持有權益的公司的股東權益相應部分對銷；
- 按逐項基準綜合入賬及並非由控股公司擁有100%的公司，非控制股東權益分佔的年內權益淨額及業績淨額披露為綜合財務狀況表的「股東權益 – 非控股權益」及綜合損益表的「淨收入 – 非控股權益」；
- 有關業務合併，投資於所收購附屬公司的收購成本與於收購日期股東權益的相應分佔部分之間的差額如屬正數，按於收購日期的公平值獲分配至已收購可識別資產及已承擔負債。任何剩餘的正數款項會入賬為商譽，而任何負數款項則即時於損益中扣除。於被控制公司的額外股權的收購成本與被收購權益的價值之間的正數差額直接於權益諸備中確認；在分階段實現的業務合

併中，本集團按於收購日期的公平值重新計量其先前於被收購公司持有的股權並於損益中確認由此產生的收益或虧損（如有）由相同人士所控制實體的業務合併（共同控制下業務合併）須透過權益確認購買價格與所收購權益相應比例之間差額（如有）。

- 對於並不構成業務及因此不構成業務合併的一項投資或活動，其收購成本按其於收購日期的公平值分配至個別所收購資產及所承擔負債；
- 聯營公司的溢利及虧損、資產及負債均使用權益法入賬。按此方法，於聯營公司的投資在財務狀況表中按成本確認，並作調整以計及公司收購後權益淨額的任何變動，減去投資價值的任何減值。超出控股公司股東權益的虧損僅會在本集團已承諾負責彌補的情況下方會確認。投資的收購成本超出控股公司於被收購資產及所承擔負債的公平淨值權益的部分確認為商譽。商譽將計入為投資的賬面值，並進行減值測試。倘成本低於控股公司於可識別資產、負債及或然負債公平值的權益，差額會在收購年度的損益中確認；
- 於綜合入賬過程中，納入綜合入賬範圍自實體間交易所產生的應收賬款及應付賬款、成本及收益會全數對銷。產生自本集團旗下綜合入賬公司之間的交易及於結算日計入存貨的未變現收益或虧損（如有）亦將會對銷。除非交易能夠證明所轉讓的資產出現減值，否則未變現虧損將會被對銷。在此情況下，所轉讓的資產會作出減值調整；
- 倘或在綜合入賬公司的已付股息被該等公司提用時，則該已付股息亦將從損益中撇銷，並計入上一年度的保留盈利中；
- 附屬公司的財務報表按其各自的當地貨幣編製。財務狀況表使用年底匯率折算為歐元，而損益則使用年內平均匯率進行折算。當一項交易的折算並無適當按期內平均匯率體現時，則採用有關交易當日的現行匯率在綜合財務報表損益中折算其影響。財務狀況表在使用期初匯率與期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，及損益在使用期內平均匯率（或以上述其他匯率）及期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，均在綜合股東權益內列賬為換算儲備，直至出售投資。綜合

股東權益中的換算儲備指自二零零四年一月一日首次應用起所確認的匯兌差額。當編製綜合現金流量表時，附屬公司的現金流量均使用期內平均匯率進行折算。合資格作為外國營運投資淨額的貨幣項目所產生的匯兌差異初步於貨幣換算儲備中確認並於投資出售時撥入損益；

- 用作編製綜合財務報表的申報貨幣為歐元。除非另有說明，否則所有金額均以千歐元呈列。

6. 主要會計政策

現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況表中入賬。現金等價物包括原短期到期的高度可變現投資。

僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。於財務狀況表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減根據國際財務報告準則第9號的規定釐定的壞賬撥備確認。根據該準則，應收賬款於應用「預期虧損」減值法後與（如必要）根據單一信貸狀況的特定條件確認的進一步減值一併撇銷。

應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率確認。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於損益中。

存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本、生產成本及可變現淨值（以較低者）確認。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨或者在最終估計售價低於成本的情況下計提。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本（包括任何直接應佔費用）確認。物業、廠房及設備在扣除累計折舊（根據資產的可使用年期計算）及任何減值虧損列示。

一般維修開支於產生年度的損益內悉數扣除。非經常維修開支於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本集團擁有的物業（主要為商業物業）而進行的翻新工程有關。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及機器類別	折舊率或期間
土地	不予折舊
樓宇及建築	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃零售物業裝修	租期 ^(*) 與可使用年期兩者中較短者
租賃工業及辦公物業裝修	租期 ^(*) 與可使用年期兩者中較短者
傢私及裝置(零售)	租期 ^(*) 與可使用年期兩者中較短者
傢私及裝置(辦公及工業)	7%至20%
其他有形固定資產	4%至50%

(*)租期包括購股權的行使被視為合理確定時的續期

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於損益中確認。

倘租賃協議的期限提早終止，則與相關物業有關的固定資產可使用年期會一致調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

每年末均會進行測試，以顯示物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資產賬面值與其可回收價值(即資產公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者)而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。減值虧損即時記錄於損益內。

無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。

無形資產包括商標、牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

商標按成本或按收購後應佔價值入賬，並包括於本集團業務所在不同國家的商標註冊成本。董事估計商標的可使用年期為20至40年。這假設其使用控制權並無風險或限制。倘出現減值跡象，每項商標均會進行減值測試。商標註冊成本的可使用年期估計為10年。上述商標亦包括其他知識產權，其可使用年期根據相關合同釐定。

店舖租約獲取成本（或轉讓費）指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。當租約落入國際財務報告準則第16號租賃應用範圍，獲取店舖租約將納入歸屬於使用權資產組成的初始直接成本。否則獲取店舖租約屬於無形資產。

具有確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
商標及其他知識產權	2.5%至25%
店舖租約獲取成本	租期 ^(*) 與可使用年期兩者中較短者
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%

(*)租期包括購股權的行使被視為合理確定時的續期

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就減值測試而言，業務合併中獲得的商譽須自獲得商譽之日起分配至預期將受益於合併的協同效應的各收購人的現金產生單位。現金產生單位乃根據本集團組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。Prada集團的現金產生單位包括商標、銷售渠道及地理區域。

獲分配商譽的現金產生單位須每年作減值測試，而每當出現減值跡象，現金產生單位賬面值即與其可收回金額作對比。

為綜合目的而作減值測試的現金產生單位賬面值按投入資金淨額列示，即經財務狀況淨額調整的權益淨額（包括租賃負債）。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者，乃根據預期將自接受減值測試的現金產生單位產生的未來現金流量的估計計算。現金流量預測乃根據管理層編製的預算、預測及長期業務計劃（一般為五年）作出。

倘現金產生單位的可收回金額低於其賬面值，會於損益中確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不再於往後年度撥回。

使用權資產及租賃負債

使用權資產及租賃負債屬國際財務報告準則第16號租賃規管範圍，適用於所有規定支付固定租金款項的租約，以及與其掛鈎及最低保證的款項。

本集團於租賃日期開始並按租賃期限確認使用權資產及租賃負債。

租賃期限的確定非常重要，尤其在房地產方面，乃因不同司法權區的租賃形式、立法及一般商業慣例可出現顯著差別。本集團將租賃期限釐定為不可取消租賃時段，加上涵蓋延長或終止本公司所控制租賃選項的時段。如認為「合理確定」，管理層會於多項因素及為承租人行使選項或不行使選項所設的激勵情況來評估行使選項，包括由開始日期直至行使選項日期的任何事實及情況預期變動。

租賃期限在租賃「開始日期」展開。這定義為出租人使相關資產可供承租人使用的日期。其乃承租人初始確認並計算使用權資產及租賃負債的日期。

開始日期未必是使用權開始折舊的日期。就零售物業而言，租賃資產在物業工程完成後方可使用，因此，根據管理層指示（與國際會計準則第16號一致），應在達至店舖使用狀況所需工程完成後才開始將使用權資產折舊。

使用權資產按成本計量，即租賃負債初始計量加上任何由承租人產生的初始直接成本（轉讓費、法律費用、代理費用或為完成合約產生的其他增量成本）或將物業還原至原本狀況所需的任何拆除成本。使用權資產在租賃期限內折舊。

租賃負債按該日未付的租賃付款現值計量。租賃付款按集團層面計算的增量借款利率貼現。損益項目「國際財務報告準則第16號利息開支」指租賃負債現值調整。由於本集團訂定的大部分租賃並無隱含

利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按訂定租約所在各個國家的無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加母公司的信貸息差。

租賃範圍或租賃代價（不屬於租賃原有條款及條件一部分，例如增添或終止使用一個或以上相關資產的權利，或延長或縮短合約租賃限期）改變會引致租賃更改。相關更改生效日期定義為「各訂約方同意租賃更改的日期」。如發生此情況，使用權及租賃負債將相應更新。若租賃於開始日期所定義的原先租賃限期日期前終止，則使用權資產及租賃負債將重新計量，同時影響損益表。

此外，當在本集團可控制的情況下出現重大事項或變動時，會重新評估及重新考慮延長及提早終止租賃協議選擇權，而其將影響合理確定行使選擇權的評估。

低價值合約（當新資產按單成份基準方法確認時，資產價格少於5,000歐元）以及租賃期限少於12個月的租賃並不屬於「國際財務報告準則第16號租賃」範圍，因此兩者在租賃期限內按直線法在損益確認。全然可變租金（通常與銷售額掛鈎且不設最低保證）則不包括在該準則的適用範圍內。

於股權工具的投資

於股權工具的投資（前稱「可供出售」）首次按購買成本確認，另加任何直接應佔交易成本。本集團按公平值評估該等工具，相關變動於特別權益儲備列賬。有關變動（按公平值計入其他全面收益）亦載入全面收益表，列作「並無轉計入損益的項目」，因此本集團損益表僅記錄已收股息。國際財務報告準

則第9號亦規定允許在損益內直接確認公平值變動(按公平值計入損益)的其他處理方式。每項投資均須作出有關會計處理選擇(FVTPL或FVOCI)，一經採納即不可撤回。任何首次確認的例外情況須載於綜合財務報表附註內。

就於活躍市場上市的證券而言，公平值為回顧期間的交易日結束時錄得的價格。對於並無活躍市場的投資，則按大致類似工具的獨立部分之間近期交易的價格或採用其他估值技術(例如收入評估或流量分析折現財務數字)釐定。

遞延稅項資產

遞延稅項資產指就可扣稅暫時差額及未用稅務虧損結轉可於未來期間收回的所得稅金額。

可扣稅暫時差額為財務狀況表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差額；在確定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

僅在未來年度可能有應課稅收入供抵銷該等可扣稅暫時差額時，方會就所有可扣稅暫時差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)變現資產的期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具按公平值根據對沖會計規則確認。

根據有關規則，在國際財務報告準則第9號框架內，未來現金流量對沖合約（例如上述所列）已合資格作為現金流量對沖。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或高度可能交易未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理。在此情況下對沖工具的損益有效部分會於股東權益中確認。累計盈虧會於確認對沖操作損益影響的期間自股東權益撥回及於損益確認。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具（或其部分）的任何盈虧即時於損益內確認。倘預期對沖交易將不再發生，仍計入權益內的任何相關累計盈虧將於損益內確認。

非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項及融資租賃。

非流動金融負債初步按交易日的公平值減交易成本（直接與收購有關者）入賬。初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本（即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷（使用實際利息法））估值。

離職後福利

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本集團責任的現值而確認。

責任的現值由獨立精算師採用推算單位成本法釐定。

精算損益於扣除稅務影響後直接於權益確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下確認，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用推算單位成本法進行。與界定福利計劃不同，其他長期福利的精算收益及虧損乃通過損益確認，而非通過權益淨額確認。

風險及費用撥備及或然資產

風險及費用撥備包涵性質已知的成本，這些成本為肯定或很可能存在的成本，但金額或到期日於年末時不確定。因過往事件而負有法律或推定責任而資源有可能流出時會確認撥備。

倘本集團預期某項已計提撥備的費用會獲得償付（如根據保單作出者），則僅會於有關償付實際確定時方會將償付確認為一項獨立資產。

遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，而有關稅基在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初步確認商譽或初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而是項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於報告日頒佈或實際上頒佈的稅率（及稅法）清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

遞延稅項負債透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

銷售額確認及成本確認

銷售貨品的銷售額會於符合以下所有標準時於損益確認：

- 識別與客戶的合約（書面、口頭或按照其他商業慣例）；
- 識別合約內的履約責任；
- 釐定每項履約責任的交易價格；
- 收入金額（交易銷售價）能夠可靠地計量；
- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 已終止對已出售貨品的所有控制；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本集團享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量；
- 各項履約責任已得到履行。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。

財務貼現確認為財務開支。

成本按應計制入賬。具體而言，成本於下列情況下會於收益表即時確認：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被確認。

開業前租金

新的或重新裝修的零售店開業前期間產生的成本於產生時在損益內扣除，惟使用權資產折舊暫停除外。

利息開支

利息開支可能包括銀行透支、短期及長期貸款利息、租賃負債現值調整相關財務費用、貸款操作初步成本攤銷、衍生工具公平值變動(只要可於損益內扣除)、離職後僱員福利現值到期應付的年息以及遞交款項的利息。

所得稅

所得稅撥備根據對各綜合實體的稅項費用的實際估計，按照於報告日期各國已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)釐定。

當期稅項於損益內確認為開支，惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅項直接於權益中確認。

每股盈利

每股盈利以控股公司應佔淨收入除以已發行普通股加權平均數計算。

會計政策的變動、估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動有助對實體的財務狀況表、損益或現金流量的操作的影響提供更可靠及有意義的資料時，方會按年變動。

會計政策的變動進行追溯會計處理，影響分配至所呈列期間當中最早期間的期初權益。就各過往期間呈報的其他比較金額亦予調整，猶如新政策自出台即已應用。僅當重列比較資料不切實可行時，方會採用前瞻法。

應用新訂或經修訂會計準則作為應準則本身要求進行會計處理。倘準則並不規管過渡方式，則變動按追溯基準或（倘不切實可行）按前瞻基準入賬。

重大錯誤按與上述會計政策變動的相同基準處理。非重大錯誤透過發現錯誤期間的損益表糾正。

會計估計的變動於發生變動年度的損益（倘其僅影響該年度的損益）或於發生變動年度及後續期間（倘彼等亦受變動影響）的損益進行前瞻性會計處理。

運用估計

根據國際財務報告準則，在釐定若干類型的資產、負債、收益及成本時以及在釐定或然資產及負債時，編製該等綜合財務報表需運用估計及假設。

該等假設首先指於期末尚未了結的業務及事件。因此，於付款後，實際後果可能有別於估計金額。估計及假設會定期審閱及各變動的影響於損益即時入賬。

估計亦用於減值測試、（當釐定風險及費用的撥備時）壞賬撥備、存貨滯銷撥備、離職福利、稅務計算、衍生工具計量及物業、廠房及設備具重續選項的合約租賃期限以及無形資產的可使用年期。

眾所周知，自二零二零年一月起，全球情況受新型冠狀病毒爆發困擾，導致受影響國家的公共部門推出限制措施抗疫。有關情況的性質及規模均異於尋常，已直接及間接影響經濟活動，且帶來整體不明

朗環境，而其變化並不能預見。於編製綜合財務報表之日，新型冠狀病毒爆發對相關財務報表的潛在影響尚未能確定，將於二零二零年財政年度持續對其監察。

7. 併購

於二零一八年十二月二十日（但於二零一九年一月一日方產生法律效力），Prada spa收購了意大利製鞋廠Les Femmes srl（在意大利中部馬爾凱地區營運）的40%股本。

於二零一九年一月二十四日，Prada spa在意大利成立了公司Figline srl以推進皮革製品分部的生產活動。

FRATELLI PRADA spa

於二零一九年十月二十九日，Prada spa已向關聯公司Bellatrix及Bellatrix的最終股東收購Fratelli Prada spa的附投票權股份的全部所有權。透過是項收購（於二零一九年十一月一日產生法律效力），Prada集團已獲得旗下位於米蘭的零售網絡（迄今一直由Fratelli Prada spa根據年期超過十年的特許協議經營單品牌Prada店舖）的全面控制權。

根據國際財務報告準則第3號－業務合併，該收購事項被視為一項「受共同控制」的交易，原因為Prada spa與Fratelli Prada spa均受同一名最終股東控制。因此，Prada spa就超出金額所支付的48.6百萬歐元（即已付代價66百萬歐元與已收購資產淨值17.4百萬歐元的差額）已自本集團權益扣除。

該收購事項所用現金相等於61.2百萬歐元，並與協定代價相應，相等於66百萬歐元（已於二零一九年支付22.6百萬歐元，而餘下43.4百萬歐元將於二零二零年確認22.7百萬歐元及於二零二一年確認20.7百萬歐元），扣除所收購權益內現金，金額為4.8百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	已收購資產淨值的公平值
現金	4,771
使用權資產	33,943
物業、廠房及設備／無形資產	5,559
租賃負債(短期及長期)	(33,943)
其他流動資產／(負債)	9,804
其他非流動資產／(負債)	(2,764)
已收購資產淨值	17,370
非控股權益(按已收購資產淨值的比例計量)	-
已付代價	66,000
扣減本集團權益	48,630

自二零一九年十一月一日起將Fratelli Prada spa綜合入賬對本集團於二零一九年十二月三十一日的綜合損益表並無構成重大影響。

8. 經營分部

國際財務報告準則第8號「經營分部」要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。經營分部定義為一個業務分部，其經營業績由高級管理層定期審閱，以便向該分部分配適當的資源及評估其表現。

由於本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係，因而不可能指定國際財務報告準則第8號定義的經營分部，因為最高決策人僅獲提供集團層面的財務表現。基於此原因，業務被視為單一經營分部，因這樣最能反映Prada集團的獨特商業模式。

收益淨額

按分銷渠道、品牌、地區及產品劃分的收益淨額的詳細資料連同有關意見載於業務回顧內。

地域資料

下表呈報按地區劃分的本集團非流動資產的賬面值，乃應國際財務報告準則第8號「經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體（如Prada集團）的要求而報告。

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
歐洲	3,189,262	2,161,446
美洲	609,186	188,340
亞太區	650,515	218,826
日本	536,287	72,473
中東及非洲	95,775	47,090
總計	5,081,025	2,688,175

總額5,081百萬歐元（於二零一八年十二月三十一日為2,688.2百萬歐元）為本集團的非流動資產。與二零一八年十二月比較，二零一九年總額包括租賃合約的使用權資產（2,362.8百萬歐元）。與國際財務報告準則第8號一致，其於該兩個期間均不包括衍生金融工具、遞延稅務資產及養老金盈餘。

綜合財務狀況表

9. 現金及現金等價物

下列為現金及現金等價物的組成部分：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
手頭現金	55,432	54,893
銀行存款賬戶	130,444	98,723
銀行往來賬戶	235,193	446,205
總計	421,069	599,821

於二零一九年十二月三十一日，銀行賬戶及存款的應計利息收入年利率按介乎0%至3%（於二零一八

年十二月三十一日介乎0%至5%)。

10. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
應收第三方貿易賬款	322,005	319,945
呆壞賬撥備	(9,354)	(8,821)
應收關聯方貿易賬款	4,903	10,789
總計	317,554	321,913

應收關聯方貿易款項減少主要是由於Fratelli Prada spa自二零一九年十一月一日起綜合入賬(附註7)。

期內呆壞賬撥備變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
期初結餘	8,821	7,892
首次採納國際財務報告準則第9號 - 壞賬撥備	-	2,246
匯兌差額	44	7
增加	2,374	413
撥回	(1,207)	(325)
動用	(678)	(1,412)
期末結餘	9,354	8,821

年度撥備主要指撇減美國批發應收款項。

11. 存貨淨額

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
原材料	110,054	104,036
在製品	30,539	36,327
製成品	608,672	530,324
退回資產	4,199	2,391
陳舊滯銷存貨及退回資產撥備	(40,853)	(41,287)
總計	712,611	631,791

自二零一八年十二月三十一日以來，存貨淨額增加80.8百萬歐元，主要源於結束降價銷售的決定。

期內陳舊及滯銷存貨撥備以及退回資產撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品及 退回資產	陳舊滯銷存貨及 退回資產總額
期初結餘	20,690	20,597	41,287
匯兌差額	8	27	35
增加	-	304	304
動用	(42)	(693)	(735)
撥回	-	(38)	(38)
期末結餘	20,656	20,197	40,853

12. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動及非流動部分：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
衍生工具金融資產－流動	3,315	9,718
衍生工具金融資產－非流動	-	205
金融資產總額－衍生金融工具	3,315	9,923
衍生工具金融負債－流動	(11,317)	(14,220)
衍生工具金融負債－非流動	(8,789)	(7,077)
金融負債總額－衍生金融工具	(20,106)	(21,297)
賬面淨額－流動及非流動部分	(16,791)	(11,374)

衍生工具(流動及非流動部分)的賬面淨額組成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	1,956	9,974	第二級
期權	1,359	7	第二級
利率掉期	-	(58)	第二級
正公平值	3,315	9,923	
遠期合約	(7,112)	(10,196)	第二級
期權	(1,334)	(1,095)	第二級
利率掉期	(11,660)	(10,006)	第二級
負公平值	(20,106)	(21,297)	
賬面淨額－流動及非流動	(16,791)	(11,374)	

所有上述衍生工具可分類為公平值等級第二級。本集團並無訂立任何合資格作為第一級或第三級的衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖外匯風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有衍生合約以對沖因匯兌及利率波動而產生的財務風險。

外匯交易

來自本集團國際業務的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元（或當地使用的其他貨幣）的價值。預測未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務現金流量。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額（按附註38所匯報於二零一九年十二月三十一日的歐洲中央銀行匯率換算）列示如下。

截至二零一九年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零一九年 十二月三十一日
貨幣			
美元	75,841	67,118	142,959
人民幣	117,128	118,535	235,663
日圓	52,895	77,497	130,392
英鎊	29,149	37,612	66,761
港元	22,864	41,841	64,705
韓圓	7,406	61,175	68,581
新加坡元	-	21,706	21,706
加拿大元	-	22,880	22,880
俄羅斯盧布	-	15,710	15,710
瑞士法郎	-	16,003	16,003
澳元	-	10,535	10,535
其他貨幣	4,631	43,819	48,450
總計	309,914	534,431	844,345

截至二零一九年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零一九年 十二月三十一日
貨幣			
美元	-	5,675	5,675
日圓	-	-	-
英鎊	-	24,389	24,389
瑞士法郎	-	52,515	52,515
新加坡元	-	15,221	15,221
澳元	-	10,003	10,003
其他貨幣	-	18,544	18,544
總計	-	126,347	126,347

截至二零一八年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	二零一八年 十二月三十一日
貨幣			
美元	41,048	103,057	144,105
人民幣	-	154,538	154,538
日圓	-	104,887	104,887
英鎊	-	81,607	81,607
港元	22,303	92,556	114,859
韓圓	-	57,984	57,984
新加坡元	-	19,370	19,370
加拿大元	-	17,110	17,110
俄羅斯盧布	-	9,321	9,321
瑞士法郎	-	11,847	11,847
澳元	-	11,221	11,221
其他貨幣	-	36,780	36,780
總計	63,351	700,278	763,629

截至二零一八年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一八年 十二月三十一日
貨幣				
美元	-	81,769	(55,459)	26,310
日圓	-	9,535	-	9,535
英鎊	-	20,122	-	20,122
瑞士法郎	-	72,766	(22,185)	50,581
新加坡元	-	14,752	-	14,752
澳元	-	9,864	-	9,864
其他貨幣	-	13,860	-	13,860
總計	-	222,668	(77,644)	145,024

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

所有於二零一九年十二月三十一日已訂立的合約屆滿日期均短於十二個月。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，預期訂約方不會出現任何違約情況。該等衍生工具合約到期日的流動性分析載於此等附註財務風險一節。

利率交易

本集團訂立利率掉期利率掉期，以對沖銀行貸款的利率波動風險。於二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期協議					已對沖貸款				
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一九年 十二月三十一日	貨幣	債務類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	38,500	1.457%	二零三零年五月	(2,991)	千歐元	有期貨款	38,500	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	75,500	-0.094%	二零二二年二月	(267)	千歐元	有期貨款	75,500	二零二二年二月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(362)	千歐元	有期貨款	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.252%	二零二一年六月	(683)	千歐元	有期貨款	100,000	二零二一年六月
利率掉期	千英鎊	51,600	2.778%	二零二九年一月	(7,347)	千英鎊	有期貨款	51,600	二零二九年一月
利率掉期	千日圓	300,000	1.360%	二零二零年三月	(10)	千日圓	有期貨款	300,000	二零二零年三月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					(11,660)				

利率掉期協議					已對沖貸款				
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一八年 十二月三十一日	貨幣	債務類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	42,167	1.457%	二零三零年五月	(2,343)	千歐元	有期貨款	42,167	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	二零一九年三月	(64)	千歐元	有期貨款	60,000	二零一九年三月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(511)	千歐元	有期貨款	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.252%	二零二一年六月	(928)	千歐元	有期貨款	100,000	二零二一年六月
利率掉期	千英鎊	53,925	2.778%	二零二九年一月	(6,164)	千英鎊	有期貨款	53,925	二零二九年一月
利率掉期	千日圓	900,000	1.360%	二零二零年三月	(54)	千日圓	有期貨款	900,000	二零二零年三月
公平值總額(金額以千歐元為單位)					(10,064)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。其乃與大型金融機構所進行的安排，預期訂約方不會出現任何違約情況。

財務風險資料

資本管理

本集團的資本管理策略旨在保障其保證為股東帶來回報的能力，在保障其他持份者的利益的同時遵守貸款契約，同時保持靈活均衡的資本架構。

根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

金融資產

(金額以千歐元為單位)	財務應收款項、 應收貿易賬款及 金融投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	421,069	-	421,069	9
應收貿易賬款淨額	317,554	-	317,554	10
衍生金融工具	-	3,315	3,315	12
於股權工具的投資	79,408	-	79,408	18
其他投資	2,040	-	2,040	18
於二零一九年十二月三十一日總計	820,071	3,315	823,386	

(金額以千歐元為單位)	財務應收款項、 應收貿易賬款及 金融投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	599,821	-	599,821	9
應收貿易賬款淨額	321,913	-	321,913	10
衍生金融工具	-	9,923	9,923	12
於股權工具的投資	97,948	-	97,948	18
其他投資	1,590	-	1,590	18
於二零一八年十二月三十一日總計	1,021,272	9,923	1,031,195	

金融負債

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項	828,992	-	828,992	21,22,26
應付貿易賬款	327,330	-	327,330	23
衍生金融工具	-	20,106	20,106	12
租賃負債	2,415,298	-	2,415,298	20
於二零一九年十二月三十一日總計	3,571,620	20,106	3,591,726	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項	911,269	-	911,269	21,22,26
應付貿易賬款	315,211	-	315,211	23
衍生金融工具	-	21,297	21,297	12
融資租賃	2,057	-	2,057	21,26
於二零一八年十二月三十一日總計	1,228,537	21,297	1,249,834	

公平值

衍生工具（無論是資產或負債）的呈報金額反映其公平值（如本附註所闡釋）。

現金及現金等價物、財務應收款項及應收貿易賬款的賬面值（按國際財務報告準則第9號的規定經作出所需減值調整）與其估計可變現價值及因而與其公平值相若。

於股權工具的投資的呈報金額與其公平值（第一級）相稱（如附註18所述）。

租賃負債按現值匯報，而所有其他金融負債（包括定息金融債務）均按與其公平值相若的金額列賬。

信貸風險

信貸風險是指因對手方未能履行其合約責任而引致財務損失的風險。某一實體所承受的最大風險是在財務報表所確認的全部金融資產。管理層認為本集團信貸風險主要有關批發渠道及持有現金所產生的應收貿易賬款，本集團透過具體商業及財務策略減輕相關影響。就應收貿易賬款而言，乃透過監察客戶可靠性及償付能力以及保險協議作出信貸風險管理，如財務回顧所載風險因素一節所述。

應收貿易賬款

下表載列於報告日期，按到期日劃分的呆壞賬撥備前應收貿易賬款概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	326,908	292,879	13,845	6,092	1,006	1,326	11,760
總計	326,908	292,879	13,845	6,092	1,006	1,326	11,760

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	330,734	283,862	18,226	12,021	1,565	2,278	12,782
總計	330,734	283,862	18,226	12,021	1,565	2,278	12,782

下表載列於報告日期，按到期日劃分的扣除呆壞賬撥備後應收貿易賬款概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	317,554	291,847	13,761	6,078	997	1,324	3,547
總計	317,554	291,847	13,761	6,078	997	1,324	3,547

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	321,913	281,485	18,137	11,993	1,331	2,264	6,703
總計	321,913	281,485	18,137	11,993	1,331	2,264	6,703

於報告日期，應收賬款的預期虧損已全數作呆賬撥備。呆賬撥備變動載於附註10。

銀行往來賬戶及存款

銀行存款賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
港元	66,752	64,730
人民幣	47,143	8,244
韓圓	-	15,259
其他貨幣	16,549	10,490
銀行存款賬戶總計	130,444	98,723

本集團務求透過分配可用資金予多個在貨幣、國家及銀行（經常為投資級別）方面存在差異的賬戶降低銀行存款的違約風險；該等投資始終屬短期性質。

銀行往來賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
歐元	68,079	246,883
美元	92,617	87,671
英鎊	12,410	12,409
港元	10,170	52,273
韓圓	3,032	3,869
其他貨幣	48,885	43,100
銀行往來賬戶總計	235,193	446,205

本集團認為，由於銀行賬戶的用途與經營活動及業務流程絕對相關，故該類銀行賬戶並無重大風險，因此，該等賬戶分散在大量銀行之中。

流動性風險

流動性風險指本集團在履行其金融責任可能遇到的困難。董事負責管理流動性風險，而財務總監則負責優化財務資源管理。

根據管理層的意見，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足其投資活動、營運資金管理、及時償還貸款及按計劃支付股息的財務需要。

於二零一九年十二月三十一日，本集團未提取且可動用的銀行現金信貸額度為717百萬歐元（於二零一八年十二月三十一日為597百萬歐元）。

下表概述按屆滿日期劃分的應付貿易賬款：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	327,330	305,620	7,222	2,353	982	599	10,554
總計	327,330	305,620	7,222	2,353	982	599	10,554

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	315,211	280,453	18,034	5,727	2,024	1,072	7,901
總計	315,211	280,453	18,034	5,727	2,024	1,072	7,901

下表顯示基於本集團可能被要求還款的最早日期(最壞情況)的金融負債的到期情況。

衍生金融工具下的金融負債(遠期合約及期權)

按國際財務報告準則第7號規定，下表顯示於報告日期預計為負現金流量的專為現金流量對沖所設遠期合約及期權下的金融負債：

(金額以千歐元為單位)	於二零一九年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
遠期合約現金流量(流出/ 流入)淨額	(7,112)	(5,196)	(1,916)	-	-	-	-
期權現金流量(流出/ 流入)淨額	(1,382)	(419)	(308)	(395)	(174)	(61)	(25)
淨值	(8,494)	(5,615)	(2,224)	(395)	(174)	(61)	(25)

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
遠期合約現金流量(流出/ 流入)淨額	(10,196)	(4,945)	(5,251)	-	-	-	-
期權現金流量(流出/ 流入)淨額	(1,095)	(594)	(183)	(224)	(94)	-	-
淨值	(11,291)	(5,539)	(5,434)	(224)	(94)	-	-

衍生金融工具下的金融負債(利率掉期)

按國際財務報告準則第7號規定，下表顯示預期於報告日期為負現金流量的利率掉期：

(金額以千歐元為單位)	於二零一九年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
利率掉期現金流量對沖	(11,467)	(1,057)	(1,470)	(2,140)	(1,643)	(1,281)	(3,876)
淨值	(11,467)	(1,057)	(1,470)	(2,140)	(1,643)	(1,281)	(3,876)

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
利率掉期現金流量對沖	(10,064)	(1,405)	(1,270)	(2,104)	(1,343)	(1,018)	(2,922)
淨值	(10,064)	(1,405)	(1,270)	(2,104)	(1,343)	(1,018)	(2,922)

金融負債

(金額以 千歐元 為單位)	於二零一九年 十二月三十一日 的賬面值	於二零一九年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債(國際財務 報告準則第16號)	2,415,298	2,583,747	-	248,048	212,012	394,243	359,236	281,000	1,089,208
金融負債 - 第三方 (不計貸款的遞延成本)	827,060	847,224	-	193,104	53,244	200,892	258,920	42,680	98,384
金融負債 - 關聯方	3,387	3,387	-	-	3,387	-	-	-	-
總計	3,245,745	3,434,358	-	441,152	268,643	595,135	618,156	323,680	1,187,592

(金額以 千歐元 為單位)	於二零一八年 十二月三十一日 的賬面值	於二零一八年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
融資租賃承擔 (國際會計準則17號)	2,057	2,402	-	161	161	323	323	323	1,111
金融負債 - 第三方 (不計貸款的遞延成本)	907,930	931,446	-	389,238	36,279	77,216	257,811	85,374	85,528
金融負債 - 關聯方	4,415	4,415	-	-	4,415	-	-	-	-
總計	914,402	938,263	-	389,399	40,855	77,539	258,134	85,697	86,639

部分上述金融負債包含貸款契諾(如附註26所述)。

外匯風險

本集團所面對的匯率風險大部分集中於PRADA spa，乃因外幣兌歐元波動所致。

對於PRADA spa，外匯風險主要包括零售及分銷活動現金流量因匯率變動而波動的風險。就風險敞口而言，對本集團最重要的貨幣為美元、港元、日圓、英鎊及人民幣。

下表載列以二零一九年十二月三十一日本集團各公司的財務狀況報表為基準，綜合淨收入及權益對主要外幣兌歐元匯率假設性波動範圍的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	歐元升值5%		歐元貶值5%	
	對淨收入的影響	對股東權益的影響	對淨收入的影響	對股東權益的影響
英鎊	(136)	1,718	35	(2,166)
港元	3,847	5,524	(4,252)	(6,025)
日圓	2,360	7,681	(2,550)	(7,944)
美元	5,406	9,281	(5,631)	(9,767)
人民幣	(1,976)	4,684	1,202	(6,478)
其他貨幣	(4,062)	3,098	4,491	(4,186)
總計	5,439	31,986	(6,705)	(36,565)

對權益的影響總和(正32百萬歐元與負36.6百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值／貶值而對損益表及現金流量對沖儲備產生的理論影響總和。

上述對財務報表項目的影響未計及稅務。此敏感度分析基於期末貨幣風險，或不能反映期內的實際風險。由於此原因，僅作為參考。

利率風險

Prada集團面對的利率波動風險主要與母公司PRADA spa及其部分附屬公司所負中／長期債務的利息開支有關。此方面的風險管理屬於財務總監進行的風險管理活動範圍。

下表列示綜合淨收入及權益對以二零一九年十二月三十一日本集團成員公司財務狀況為基準的假設利率曲線移動的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	利率曲線移動			
	+ 0.50%		- 0.50%	
	對淨業績的影響	對淨權益的影響	對淨業績的影響	對淨權益的影響
歐元	(2,709)	16	2,710	(77)
英鎊	(188)	1,727	188	(1,727)
港元	385	385	(385)	(385)
日圓	(648)	(648)	648	648
美元	397	397	(397)	(397)
其他貨幣	462	462	(462)	(462)
總計	(2,301)	2,339	2,302	(2,400)

對權益的影響總額(正2.3百萬歐元與負2.4百萬歐元)為假設利率曲線移動對損益表及對現金流量對沖儲備的理論影響總和。上述對財務報表項目的影響未計及稅務影響。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，故或不能反映期內實際面對的利率風險。因此，此分析僅作參考。

其他風險

除以上列報的風險(流動性風險、信貸風險、外匯風險及利率風險)以外，影響國際奢侈品市場及Prada集團特有的風險披露於財務回顧。

13. 應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 即期及非即期

即期應收關聯方款項及預付關聯方款項詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
預付贊助費	13,522	6,761
其他應收款項及預付款	6,027	5,865
財務應收款項	2,004	
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 即期	21,553	12,626

根據參加第36屆美洲杯帆船賽(America's Cup)的新贊助協議，於二零一九年十二月三十一日的預付款乃與PRADA spa和Luna Rossa Challenge srl現有合約有關。

非即期應收關聯方款項及預付關聯方款項詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
其他應收款項及預付款	309	-
財務應收款項	375	-
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 非即期	684	-

有關關聯方交易的進一步資料載於附註40。

14. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
增值稅	59,610	48,576
稅項及其他應收稅項	87,372	54,181
其他資產	20,486	14,115
預付款項	43,290	55,897
按金	10,718	12,972
總計	221,476	185,741

其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
向供應商墊款	3,287	2,741
零售投資獎勵	43	3,574
其他應收款項	17,156	7,800
總計	20,486	14,115

其他資產增加包括因售出固定資產11.5百萬歐元而致的應收款項。

預付款

預付款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
租金成本	3,400	17,704
保險	1,944	1,897
設計成本	11,631	12,354
時裝展及宣傳活動預付款	12,045	10,254
其他	14,270	13,688
總計	43,290	55,897

租金成本預付款減少與在首次採納國際財務報告準則第16號(如「新國際財務報告準則及國際財務報告準則修訂」一段所述)後重新分類為「範圍以內」預付款的使用權資產類別有關。

預付設計成本主要包括於報告期後產生收益的產品系列設計的成本。

按金

保證金主要指零售租賃下已付的保證金及由二零一八年十二月三十一日起有所減少，主要由於重新分類為同類非流動資產所致。

15. 物業、廠房及設備

過去兩年的歷史成本和累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	總額
歷史成本	847,901	207,268	1,364,818	475,157	187,840	84,151	3,167,135
累計折舊	(124,751)	(145,474)	(936,231)	(281,571)	(101,756)	-	(1,589,783)
於二零一八年十二月三十一日的賬面淨值	723,150	61,794	428,587	193,586	86,084	84,151	1,577,352
歷史成本	926,471	220,975	1,400,858	619,105	180,540	41,487	3,389,436
累計折舊	(141,406)	(157,352)	(1,011,315)	(325,534)	(111,349)	-	(1,746,956)
於二零一九年十二月三十一日的賬面淨值	785,065	63,623	389,543	293,571	69,191	41,487	1,642,480

年內的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
年初結餘	723,150	61,794	428,587	193,586	86,084	84,151	1,577,352
首次採納國際財務報告準則第16號	(3,544)	-	(7,701)	(662)	-	-	(11,907)
綜合範圍變動	2,486	-	1,557	1,419	97	-	5,559
添置	71,322	12,038	65,663	67,363	8,473	31,420	256,279
折舊	(17,484)	(11,110)	(115,233)	(38,223)	(10,901)	-	(192,951)
出售	(579)	(127)	(521)	(367)	(185)	-	(1,779)
匯兌差額	9,046	86	8,489	3,615	123	518	21,877
其他變動	699	950	16,898	68,814	(14,453)	(73,408)	(500)
減值	(31)	(8)	(8,196)	(1,974)	(47)	(1,194)	(11,450)
年末結餘	785,065	63,623	389,543	293,571	69,191	41,487	1,642,480

綜合範圍變動指收購Fratelli Prada spa (附註7)。

土地及樓宇增加乃有關在馬德里購買一幢樓宇作零售用途以及(較小程度上)在意大利購買一幢樓宇用作生產及多次翻新所擁有樓宇。廠房及機器投資乃為提升生產及物流活動而作出。

傢俬及裝置以及租賃裝修增加乃有關大型重塑及搬遷項目，以及（較小程度上）新店舖開幕（期內為22間）。

期內減值11.5百萬歐元指店舖資產因關閉及翻新而致的撇減。

16. 無形資產

過去兩年的歷史成本和累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及知識產權	商譽	店舖租約獲取	軟件	其他無形資產	在建資產	總額
歷史成本	403,525	547,594	235,702	137,766	63,144	15,383	1,403,114
累計攤銷	(167,450)	(29,328)	(139,569)	(92,792)	(53,964)	-	(483,103)
於二零一八年十二月三十一日的賬面淨值	236,075	518,266	96,133	44,974	9,180	15,383	920,011
歷史成本	407,921	548,931	55,131	164,583	63,102	33,277	1,272,945
累計攤銷	(182,672)	(30,228)	(53,975)	(106,359)	(55,881)	-	(429,115)
於二零一九年十二月三十一日的賬面淨值	225,249	518,703	1,156	58,224	7,221	33,277	843,830

年內的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及知識產權	商譽	店舖租約獲取	軟件	其他無形資產	在建資產	賬面淨值總額
年初結餘	236,075	518,266	96,133	44,974	9,180	15,383	920,011
首次採納國際財務報告準則第16號	-	-	(94,480)	-	-	-	(94,480)
添置	650	-	-	14,767	145	29,889	45,451
攤銷	(13,480)	-	(436)	(13,485)	(1,957)	-	(29,358)
匯兌差額	2,004	437	(61)	13	2	(1)	2,394
其他變動	-	-	-	11,955	(149)	(11,994)	(188)
年末結餘	225,249	518,703	1,156	58,224	7,221	33,277	843,830

「商標及知識產權」於報告日期的賬面值的細分見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
Miu Miu	132,921	138,482
Church's	76,679	78,487
Prada	5,351	5,502
其他商標及其他知識產權	10,298	13,604
總計	225,249	236,075

年內本集團並無就商標確認減值。

獲取店舖租約減少94.9百萬歐元，此乃因於二零一九年一月一日首次採納國際財務報告準則第16號而將「頂手費」重新分類為使用權資產類別所致(附註3)。於二零一九年十二月三十一日的餘下金額1.2百萬歐元與超出範圍的租賃有關。

資訊科技投資(分類為軟件且大部分為在建資產)指多個零售、生產及企業項目。

截至二零一九年十二月三十一日止十二個月，有形資產及無形資產的資本開支總額為數301.8百萬歐元，細分如下。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
零售	121,919	135,997
房地產	60,351	-
生產、物流及企業	119,460	147,590
總計	301,730	283,587

減值測試

根據國際會計準則第36號「資產減值」規定，具有不確定使用年期的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。於二零一九年十二月三十一日，商譽為518.7百萬歐元。按現金產生單位（「現金產生單位」）劃分的商譽明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	10,169	10,169
Church's	8,954	8,517
Pasticceria Marchesi 1824	7,975	7,975
總計	518,703	518,266

國際會計準則第36號規定實體於各報告日期作出評估，而無論是否有任何跡象顯示財務報表中已確認的任何其他資產出現減值虧損。鑒於若干零售業務的年內表現，除上述以外的現金產生單位亦已進行減值測試。

識別可收回金額（使用價值）採用的方法涉及貼現獲分配商譽的現金產生單位所產生的預期現金流量（貼現現金流量或「貼現現金流量」法）。使用價值為根據就各現金產生單位編製的業務計劃預測所預期的未來現金流量的現值與業務計劃期末相關經營活動現值（最終價值）之和。

編製減值測試所用業務計劃涵蓋五年期間並以二零二零年預算（由管理層編製）為基礎進行。保守而言，預計二零二零年後並無業務增長，亦意味著於二零一九年十二月三十一日已存在資產的表現於計

劃年度內預計不會大幅提升。同樣地，新型冠狀病毒(Covid-19)蔓延引致的影響在編製業務計劃時並無納入考慮，乃由於此事件對財務報表的潛在影響目前尚未能確定和量化，將於二零二零年接下來多個月份持續對其觀察。

用於貼現現金流量的利率乃使用加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)計算。截至二零一九年十二月三十一日止年度，貼現所使用的加權平均資本成本介乎4.2%至12.6%(於二零一八年十二月三十一日介乎5.1%至14.7%)。加權平均資本成本已根據計及地理區域具體參數(市場風險溢價及主權債券收益)須進行減值的各現金產生單位特別計算。由於各個國家的不同通脹及國內生產總值，用於計算最終價值的增長率「g」介乎0%至9.2%不等。然而，鑒於報告日期奢侈品市場的整體平均預期增長率及PRADA集團的具體預期增長率，現行增長率1.5%可能被視為審慎。

於二零一九年十二月三十一日進行的減值測試概無發現有任何減值虧損。

在認為適當的情況下，本集團已進行敏感性分析，以確保主要假設的變更對減值測試結果並無重大影響。該等模擬結果確認使用貼現現金流量法取得的結果屬合理。此外，鑒於上述衛生應急情況帶來的不確定性，本公司對若干情況進行了分析，目標乃透過確定有關利率(加權平均資本成本)測試可收回值的敏感度，而有關比率釐定現金產生單位的可收回值與相關賬面值相等。該分析強調，即使實施減值測試所用加權平均資本成本大幅增加，本集團經營所在主要地理區域仍然不會產生減值虧損，因此，大部分商譽均於綜合財務報表分配的現金產生單位亦不會產生減值虧損。

然而，由於使用價值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值日後不會減值。

17. 使用權資產

截至二零一九年十二月三十一日止期間的使用權資產賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	車輛	硬件	廠房及機械	賬面淨值總額
期初結餘	-	-	-	-	-
首次採納國際財務報告準則第16號	2,410,490	1,712	247	1,935	2,414,384
綜合範圍變動	33,908	35	-	-	33,943
新合約、初步直接成本及重新計量	390,811	1,067	192	741	392,811
折舊	(454,083)	(1,155)	(86)	(837)	(456,161)
終止合約	(68,255)	(8)	-	117	(68,146)
撤銷	(149)	-	-	-	(149)
匯兌差額	46,273	41	(116)	(39)	46,159
期末結餘	2,358,995	1,692	237	1,917	2,362,841

綜合範圍變動源於收購Fratelli Prada(附註7)；採納國際財務報告準則第16號已於新國際財務報告準則及國際財務報告準則修訂闡釋(附註3)。

新合約、初步直接成本及重新計量增加主要源於亞太區及日本合約重續。完結合約減少主要指歐洲及亞太區提早完結合約。

18. 於股權工具的投資

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
於股權工具的投資	79,408	97,948
其他投資	2,040	1,590
總計	81,448	99,538

本集團於相關法人團體適當評估後，將流動性盈餘投資於全球最重要的證券市場上市的高利率權益證券。年內變動指相關證券變動及其公平值變動(透過特別權益儲備確認)。

19. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
保證金	70,732	64,770
遞延租金收入	968	9,606
養老基金盈餘(附註27)	15,315	11,719
商業協議預付款項	62,600	-
其他長期資產	15,757	16,897
總計	165,372	102,992

保證金按性質及到期日載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
性質：		
店舖	64,981	59,590
辦公室	3,850	3,900
倉庫	134	117
其他	1,767	1,163
總計	70,732	64,770

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日
到期日：	
一年至兩年	5,445
兩年至五年	24,484
超過五年	40,803
總計	70,732

保證金主要指零售租賃下已付的保證金，並由二零一八年十二月三十一日起增加，主要由於從同一類別流動資產中重新分類。

商業協議預付款項與期內一份所簽訂商業協議有關，預期其相關利益將於12個月後流向本公司。

20. 租賃負債

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日
短期租賃負債	409,537
長期租賃負債	2,005,761
總計	2,415,298

租賃負債由二零一九年一月一日（首次採納國際財務報告準則第16號）的2,449百萬歐元下跌至2,415百萬歐元，主要由於期內付款（497百萬歐元），扣除租賃重續所致重新計量（318百萬歐元）及負債現值調整利息（49百萬歐元）。其次，匯兌差額及Fratelli Prada spa收購亦導致有關變動。

租賃負債主要集中於美國、日本及意大利。

21. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
短期銀行貸款	136,093	152,365
長期貸款的流動部分	106,017	269,195
貸款的遞延成本	(646)	(323)
融資租賃-流動	-	244
總計	241,464	421,481

截至二零一九年十二月三十一日的短期銀行貸款指PRADA spa使用45百萬歐元的信貸額度，PRADA Japan co ltd使用等值總額90.2百萬歐元的信貸額度以及Prada Bosphorus Deri Mamuller ltd. 使用餘下信貸額度。部分信貸額度載有根據PRADA Japan co ltd財務報表結果確定的多份契約，該等契約於二零一九年十二月三十一日均獲遵守。

按貨幣劃分的短期貸款的細分如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
歐元	45,000	90,365
日圓	90,207	62,000
其他貨幣	886	-
總計	136,093	152,365

本集團的貸款一般按可變動利率計息（詳見附註26）並透過訂立對沖協議管理利率波動風險，詳見附註12。

22. 應付關聯方款項 — 流動及非流動

應付關聯方流動應付款項顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
財務應付款項	3,387	4,415
其他應付款項	22,670	62
應付關聯方款項 — 即期	26,057	4,477

應付關聯方的財務應付款項與本集團中東附屬公司的非控股股東授出的兩筆免息貸款有關。

應付關聯方非流動款項顯示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
其他應付款項	20,660	-
應付關聯方款項 — 非流動	20,660	-

其他短期應付款項（22.7百萬歐元）及長期應付款項（20.7百萬歐元）與收購Fratelli Prada spa所有股份餘下債項有關。

應付關聯方款項的分析載於附註40。

23. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
應付貿易賬款－第三方	322,105	309,294
應付貿易賬款－關聯方	5,225	5,917
總計	327,330	315,211

24. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
即期所得稅	35,065	44,637
增值稅及其他稅項	48,744	40,406
總計	83,809	85,043

如附註14所呈報，本集團截至二零一九年十二月三十一日就稅務應收款項87.4百萬歐元（截至二零一八年十二月三十一日為54.2百萬歐元）確認即期稅項負債35.1百萬歐元（截至二零一八年十二月三十一日為44.6百萬歐元）。稅務結餘增加主要由於確認專利優惠稅相關稅務收入（附註36）。

25. 其他流動負債

其他流動負債的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
資本開支應付款項	38,588	50,085
應計開支及遞延收入	18,098	19,719
其他應付款項	75,608	76,625
總計	132,294	146,429

應計開支及遞延收入減少乃由於，根據所採納國際財務報告準則第16號，遞延租賃負債流動部分已重新分類為使用權資產減少（遞延租賃負債仍專屬於可變租金租賃）。

其他應付款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
僱員及其他人士的短期福利	55,158	60,681
客戶墊款	9,553	6,334
客戶退貨	7,838	6,145
其他	3,059	3,465
總計	75,608	76,625

26. 長期財務應付款項

長期財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
長期銀行借款	584,950	486,369
貸款的遞延成本	(809)	(751)
融資租賃 – 非流動	-	1,813
總計	584,141	487,431

於二零一九年，Prada spa獲得兩項分別為50百萬及100百萬歐元的新長期貸款，當中均載有PRADA spa綜合財務報表所述契諾，並已於二零一九年十二月三十一日完全遵守。

除有關貸款外，於二零一九年，Prada spa首次獲得50百萬歐元的可持續發展掛鉤貸款。可持續發展掛鉤貸款根據達至有志向可持續發展目標（如領先能源與環境設計(LEED)認證數目、使用再生尼龍及僱員培訓時數）年利息作出調整。

同期，母公司及本集團其他成員公司已償還269.7百萬歐元的長期貸款流動部分。

於二零一九年十二月三十一日的長期銀行借款（不包括攤銷成本）載列如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款類別	貨幣	到期日	利率(1)	流動部分 (以千歐元 為單位)	非流動部分 (以千歐元 為單位)	質押
PRADA spa	75,500	定期貸款	歐元	二零二二年二月	0.407%	17,000	58,500	-
PRADA spa	50,000	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.750%	-	50,000	-
PRADA spa	38,501	定期貸款	歐元	二零二零年五月	2.737%	3,667	34,834	按揭貸款
PRADA spa	50,000	定期貸款	歐元	二零二四年十月	0.600%	10,000	40,000	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二一年六月	0.752%	-	100,000	-
PRADA spa	62,500	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.480%	25,000	37,500	-
PRADA spa	90,000	定期貸款	歐元	二零二一年二月	0.963%	-	90,000	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二四年六月	0.379%	22,222	77,778	-
PRADA Japan Co. Ltd	22,562	銀團貸款	日圓	二零二二年九月	0.467%	8,201	14,351	-
PRADA Japan Co. Ltd	22,552	銀團貸款	日圓	二零二二年九月	0.467%	8,201	14,351	-
PRADA Japan Co. Ltd	2,460	定期貸款	日圓	二零二零年三月	1.360%	2,460	-	-
PRADA Japan Co. Ltd	820	定期貸款	日圓	二零二零年三月	0.810%	820	-	-
PRADA Japan Co. Ltd	410	定期貸款	日圓	二零二零年三月	1.180%	410	-	-
Kenon Ltd	60,649	定期貸款	英鎊	二零二九年一月	4.477%	3,085	57,564	按揭貸款
Prada Middle East	10,015	定期貸款	美元	二零二二年二月	4.393%	4,451	5,564	-
Tannerie Limoges sas	2,125	定期貸款	歐元	二零二四年一月	1.200%	500	1,625	按揭貸款
Hipic Prod Impex srl	2,883	定期貸款	列伊	二零二一年十一月	4.070%	-	2,883	-
總計	690,967					106,017	584,950	

(1) 利率包括利率風險對沖的影響（如有）

PRADA spa的按揭貸款以位於米蘭一座用作本集團總部的建築作為抵押，而Kenon Ltd的按揭貸款則以一座位於倫敦Old Bond Street用作於歐洲最著名的Prada店舖的的建築作為抵押。向Tannerie Limoges sas授出的貸款以該公司的廠房建築作為抵押。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過對沖協議管理利率波動風險，見附註12。

財務應付款項於下文按固定利率及浮動利率計算的部分載列：

(以千歐元為單位)	二零一九年十二月三十一日		二零一八年十二月三十一日	
	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分	以浮動利率計算的部分	以固定利率計算的部分
短期財務應付款項	89%	11%	58%	42%
長期財務應付款項	42%	58%	40%	60%

27. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
離職後福利	52,882	47,407
其他長期僱員福利	10,637	12,594
長期福利負債總額	63,519	60,001
退休金計劃盈餘(附註18)	(15,316)	(11,719)
長期福利負債淨額	48,203	48,282

離職後福利

於二零一九年十二月三十一日的長期僱員福利結餘淨額為48.2百萬歐元(截至二零一八年十二月三十一日為48.3百萬歐元)，所有福利均被歸為界定福利計劃。

離職後福利包括意大利公司計入負債的26.2百萬歐元(於二零一八年十二月三十一日為22.5百萬歐元)及外國附屬公司計入負債的26.6百萬歐元(於二零一八年十二月三十一日為25百萬歐元)。該等意大利負債為「Trattamento di Fine Rapporto」(「TFR」或僱員離職補償)遞延福利，強制意大利企業為僱員支付，乃基於僱員服務年限及薪資而定。所確認的負債現值乃推算截至二零一九年十二月三十一日根據意大利法律應計直至僱傭終止的估計未來日期的金額，經採用推算單位成本法(「推算單位成本法」)貼現至相同報告日期的現值。

下表呈列截至二零一九年十二月三十一日長期僱員福利變動：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定福利計劃(TFR)	其他國家(包括日本)界定福利計劃	英國養老基金	其他長期僱員福利	總計
年初結餘	22,452	24,955	(11,719)	12,594	48,282
綜合範圍變動	2,764	-	-	-	2,764
本期服務成本	768	4,483	144	3,325	8,720
利息開支(收益)	-	-	(327)	29	(298)
精算(收益)/虧損	1,989	(113)	(2,513)	(897)	(1,534)
已付利益	(1,738)	(3,445)	-	(4,463)	(9,646)
供款	-	-	(209)	-	(209)
匯兌差額	-	767	(692)	49	124
年末結餘	26,235	26,647	(15,316)	10,637	48,203

精算收益及虧損如下：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定福利計劃(TFR)	其他國家(包括日本)界定福利計劃	英國養老基金
由於以下方面作出的精算調整			
(a) 財務假設變動		2,069	173
(b) 其他假設(如人口假設、酬金增加)變動		(80)	(286)
精算(收益)/虧損	1,989	(113)	(2,513)

本期服務成本及利息開支/(收入)於損益表確認。「其他長期僱員福利」的精算差額亦於損益表確認。

TFR負債乃以Federica Zappari(意大利精算師，為意大利精算師協會(the Ordine Nazionale degli Attuari)會員(1134號))進行的獨立估值為基準計量。技術基準利用統計數據處理，而人口假設採用死亡概率、退休及辭職概率、解僱概率、合約到期、離職補償的預付款及補充退休金計劃等變量。

離職後福利乃經扣除在英國營運的本集團成員公司應佔的退休金計劃盈餘後列賬，有關公司向其僱員提供退休金服務。於二零一九年十二月三十一日，該等退休金計劃的公平值為盈餘15.3百萬歐元，

而截至二零一八年十二月三十一日為盈餘11.7百萬歐元。計劃資產的公平值乃由獨立精算師Mercer Limited釐定。詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
計劃資產的公平值	70,088	61,571
計劃負債的公平值	(54,772)	(49,852)
退休金計劃盈餘	15,316	11,719

於報告日期主要計劃資產構成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
股票	27,876	21,444
另類投資	7,628	10,875
債券	31,244	25,907
現金	3,340	3,345
總計	70,088	61,571

於二零一九年十二月三十一日使用的主要精算假設如下：

	意大利界定福利計劃 (TFR)	英國養老基金	日本界定福利計劃
計劃平均期限(年)	11.1	15	13.4
酬金平均增加	1.30%	1.87%	3.37%
通脹率	1.50%	1.87%	不適用

於二零一八年十二月三十一日使用的主要精算假設如下：

	意大利界定福利計劃 (TFR)	英國養老基金	日本界定 福利計劃
計劃平均期限(年)	10.7	15	14.4
酬金平均增加	1.30%	2.05%	3.37%
通脹率	1.50%	2.05%	不適用

用於計量界定福利計劃的貼現率按照AA評級債券收益率基準釐定，到期日與計劃相若。

就二零一九年十二月三十一日的負債而言，敏感度分析乃按貼現率、薪金變化及通脹率等主要精算變量進行。分析並未導致負債的重大變動，惟按利率曲線進行的敏感度分析除外，據此，析表明增加或減少50個基點會使本集團的界定福利責任（「DBO」）總額增加或減少最多6百萬歐元。

其他長期僱員福利

其他長期僱員福利符合國際會計準則第19號長期僱員福利的釋義，乃指僱員的留任及績效計劃有關。於二零一九年十二月三十一日，根據獨立精算評估，採用推算單位成本法獲得的精算估值為10.6百萬歐元（於二零一八年十二月三十一日為12.6百萬歐元）。

28. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
年初結餘	1,425	3,101	46,784	51,310
首次採納國際財務報告準則第16號	-	-	(2,649)	(2,649)
匯兌差額	23	44	834	901
撥回	(84)	(502)	(397)	(983)
動用	(1,107)	(5,466)	(2,928)	(9,501)
增加	261	5,170	4,975	10,406
年末結餘	518	2,347	46,619	49,484

風險及費用撥備為管理層對最高或然負債金額的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。

稅務爭議

本公司於報告日期的主要稅務爭議載列如下。

PRADA spa於意大利海關於二零一二年就二零零七年至二零一一年稅務年度進行的審核後提交一項爭議，關於二零一零年稅務期間釐定產品海關價值的三項法律訴訟，全部現正在最高法院待決。第一項訴訟，本公司於二零一九年四月十八日就二零一八年七月二十三日發佈敵對二審裁定向最高法院提出上訴，現等待聆訊通知。另外兩項法律訴訟，針對二零一九年七月十二日發佈的敵對二審裁決的上訴將在規定的期限內向最高法院提出。

由大韓民國稅務廳於二零一九年提交Prada Korea Ltd二零一四年及二零一五年稅務期間（及後擴展至二零一六年至二零一七年）的審核，主要關於兩項於二零一六年至二零一七年進行業務重組稅務待遇及在相關發牌協議下Prada Korea及Prada Spa之間資金流量直接稅務待遇。

於二零一九年，關於重組的兩項爭議結束，最終支付約2百萬歐元。

於二零一九年底，只有Prada Spa與Prada Korea之間關於牌照的公司間資金流量爭議待決，故後者就反對支付相等於2.5百萬歐元正評估是否與意大利及韓國主管機關展開雙方協議程序(MAP)。

於二零一九年，Prada Group與其經營所在國稅務機關繼續保持有效溝通以預先處理稅務風險。特別是，Prada spa與意大利稅務局在遵守合作稅務合規計劃（本公司於二零一七年獲納入）下按特定議題上進行溝通。另外，成功完成了一項國際合作合規計劃，該計劃涉及Prada spa及若干集團公司，屬於二零一七年在OECD級別啟動的項目範圍內，該項目專門面各世界上特定數目的納稅人。本公司亦連續幾年獲邀參加計劃的最後階段。

法律爭議

截至二零一九年十二月三十一日的訴訟撥備0.5百萬歐元，指與勞動法有關的待決爭議。

其他風險撥備

於二零一九年十二月三十一日的其他風險撥備為46.6百萬歐元，主要指將租用商業物業恢復至其原始狀況的合約責任。

29. 其他非流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
租賃款項遞延成本	7,190	150,354
商業協議遞延收入	40,000	-
其他非流動負債	9,175	8,659
總計	56,365	159,013

租賃款項遞延成本減少乃由於根據所採納國際財務報告準則第16號，遞延租賃負債重新分類為使用權資產減少（遞延款項仍專屬為可變租金租賃）。

商業協議遞延收入與期內收取的款項有關，而與此款項有關的相關履約責任將於其後12個月期間起清償。

30. 本集團擁有人應佔權益

本集團擁有人應佔權益載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	2,006,971	2,001,391
精算儲備	(4,516)	(4,822)
於股權工具的投資的公平值儲備	(9,982)	(12,276)
現金流量對沖儲備	(8,469)	(10,620)
換算儲備	61,437	32,941
期內淨收入	255,788	205,443
總計	2,967,158	2,877,986

股本

於二零一九年十二月三十一日，PRADA spa股本約80%由PRADA Holding spa擁有，其餘則為於香港聯交所主板上市的流通股。

股份溢價儲備

股份溢價儲備410百萬歐元對比二零一八年十二月三十一日並無變化。

換算儲備

該儲備的變動乃由於綜合入賬公司的財務報表外幣換算成歐元所致。儲備由二零一八年十二月三十一日的32.9百萬歐元增至61.4百萬歐元。

其他儲備

於二零一九年十二月三十一日，其他儲備達2,007百萬歐元，顯示與二零一八年十二月三十一日相比增加5.6百萬歐元。上一個財政年度分配的溢利205.4百萬歐元已幾乎全經向PRADA spa股東分派的股息分派153.5百萬歐元及於本集團權益確認以48.6百萬歐元收購Fratelli Prada spa所付較高價格（附註7）所抵銷。

期內淨收入

本集團截至二零一九年十二月三十一日止十二個月的淨收入為255.8百萬歐元（截至二零一八年十二月三十一日止十二個月為205.4百萬歐元）。

意大利資本收益稅

居住於香港股東出售一間意大利公司所變現資本收益毋須在意大利繳稅。有關意大利資本收益稅項的更多資料載於《稅務小冊子》，可查詢本公司網站www.pradagroup.com。

31. 非控制股東權益應佔權益

下表顯示截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止期間非控制股東權益的變動：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
年初結餘	19,083	21,519
匯兌差額	417	828
股息	(1,113)	(5,729)
年內淨收入	1,936	2,739
精算儲備	(36)	(9)
向附屬公司注資	1,130	345
與非控制股東的交易	-	(577)
首次採納國際財務報告準則第9號 - 壞賬撥備	-	(33)
年末結餘	21,417	19,083

截至二零一九年十二月三十一日，已分派1.1百萬歐元的股息予非控制股東，詳見附註43。

綜合損益表

為更好的了解二零一九年的表現，茲提述財務回顧。

32. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
銷售淨額	3,183,339	3,098,068
特許權費	42,255	44,080
總計	3,225,594	3,142,148

財務回顧概述了按分銷渠道、地區、品牌及產品劃分的收益淨額。

33. 銷售成本

銷售成本構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
採購原材料及生產服務	681,908	666,267
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	17,397	15,718
使用權資產折舊及撇減	2,963	-
勞工成本	111,194	109,592
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	678	-
固定租金(國際會計準則第17號)	-	2,600
物流成本、稅項及保險	153,063	150,342
存貨變動	(61,221)	(64,965)
總計	905,982	879,554

於二零一九年銷售成本佔收益淨額比例為28.1%，大致上與二零一八年比例(28%)一致。

34. 營運開支

營運成本的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額百分比	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額百分比
產品設計及開發成本	127,378	3.9%	125,179	4.0%
廣告及傳訊成本	231,011	7.2%	207,278	6.6%
銷售成本	1,470,101	45.6%	1,414,153	45.0%
一般及行政成本	184,343	5.7%	192,138	6.1%
總計	2,012,833	62.4%	1,938,748	61.7%

為更好地理解營運開支的變動情況，請參閱財務回顧。

下表列示根據國際會計準則第1號規定計入運營開支的折舊、攤銷、減值、勞工成本及租金成本。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
有形及無形固定資產折舊、攤銷及減值	216,362	211,638
使用權資產折舊及撇減	453,198	-
勞工成本	624,229	598,503
純粹可變租賃(國際財務報告準則第16號)	144,968	-
可變租賃(包括最低擔保 - 國際會計準則第17號)	-	329,199
短期低價值租約(國際財務報告準則第16號)	8,390	-
固定租金(國際會計準則第17號)	-	282,284

35. 財務收入／(開支)

財務收入／(開支)呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
借款利息開支	(10,217)	(13,543)
利息收入	4,135	9,405
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	173	140
匯兌收益／(虧損) - 已變現	(15,993)	(15,138)
匯兌收益／(虧損) - 未變現	(1,272)	1,301
其他財務收入／(開支)	(2,000)	(4,105)
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(25,174)	(21,940)
租賃負債利息開支	(48,980)	-
投資股息	2,135	632
財務開支總額	(72,019)	(21,308)

財務開支由截至二零一八年十二月三十一日止十二個月的21.3百萬歐元增至72百萬歐元，主要在確認租賃負債現值調整相關的利息開支(於二零一九年為49百萬歐元)後產生。其次，整體增加亦受到利息開支淨額所影響，後者增加是因為與二零一八年相比，淨財務虧絀平均較高。

本集團來自於非流動股權工具的股息為2百萬歐元(二零一八年0.6百萬歐元)，較二零一八年同期有所增加，乃由於二零一九年下半年股權工具投資所致。

36. 稅項

所得稅構成如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
即期稅項	951	95,184
遞延稅項	(23,915)	(828)
總計	(22,964)	94,356

期內稅項開支受益於收入102百萬歐元，該項收入為二零一五年至二零一九年根據加入專利優惠稅制度確認的經濟貢獻。就此而言，於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務局(PreliminaryAgreements Office)就使用合資格無形資產所得收入訂定一項稅務優惠制度的協議。若不計入該項收入，本集團適用的實際稅率為33.3%，稍高於比較期間的31.2%。

下表呈列本集團理論稅率與其實際稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月
集團加權平均稅率	25.3%
不應課稅／扣稅的成本和收益	2.5%
動用結轉稅務虧損的影響	0.3%
專利優惠稅	-43.0%
預扣稅	2.9%
其他(包括往年度稅項)	2.3%
集團實際稅率	-9.7%

遞延稅項資產及負債變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
年初結餘	187,054	177,390
匯兌差額	3,383	4,650
收購產生的遞延稅項	1,475	-
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	(579)	2,669
於權益內錄得的離職後福利的遞延稅項(精算差額儲備)	(358)	102
首次採納國際財務報告準則第9號的遞延稅項	-	444
其他變動	(21)	971
損益期內遞延稅項	23,915	828
年末結餘	214,869	187,054

按性質分類的遞延稅項資產及負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年十二月三十一日		二零一八年十二月三十一日	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	128,968	-	108,491	-
應收款項及其他資產	1,186	1,538	702	1,548
非流動資產使用年期	41,997	7,808	48,238	8,743
收購產生的遞延稅項	-	13,814	-	15,170
風險／應計開支撥備	13,495	112	34,043	1,358
不可扣稅／應課稅的開支／收入	5,640	1,364	7,830	65
租金合約遞延稅項資產	33,965	533	-	-
稅項虧損結轉	3,122	-	3,121	-
衍生金融工具	2,497	-	3,195	-
長期僱員福利	10,203	2,723	9,916	1,992
其他	3,133	1,445	1,568	1,174
總計	244,206	29,337	217,104	30,050

截至二零一九年十二月三十一日稅項虧損結轉(包括已在本集團財務報表中確認者)的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日
五年內到期	11,661
五年後到期	23,211
可無限期結轉	106,531
稅項虧損結轉總額	141,403

本集團管理層已更新就稅項虧損結轉所確認遞延稅項資產，當中考慮了宏觀經濟情況及本集團各公司

的業務發展。

37. 每股盈利及股息

每股基本及攤薄盈利

每股盈利按本集團股東應佔淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
集團淨收入(以歐元計)	255,787,505	205,443,297
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.100	0.080

每股股息

PRADA spa董事會建議就截至二零一九年十二月三十一日止十二個月派付股息51,176,480歐元(或每股0.02歐元)。

於此等財務報表獲批准日期全球大流行病仍然持續，董事會在考慮與其相關不確定因素有關的後果後提出該派付股息方案。

於二零一九年，經於二零一九年四月三十日就批准二零一八年十二月三十一日的財務報表而舉行的股東大會批准，本公司分派股息153,529,440歐元(每股0.06歐元)。

回顧期間內已派付扣除預扣稅的股息，而該預扣稅(8百萬歐元)乃按對透過香港中央結算及交收系統向本公司股份實益擁有人分派的全部股息應用意大利普通稅率計算得出，已於年內支付。

於過往三年已付股息的詳情如下：

	截至二零一八年 十二月三十一日 財務報表	截至二零一七年 十二月三十一日 財務報表	截至二零一七年 一月三十一日 財務報表
已付股息總額(歐元)	153,529,440	191,911,800	307,058,880
每股股息(歐元)	0.06	0.075	0.12
股東大會批准日期	二零一九年 四月三十日	二零一八年 四月二十七日	二零一七年 五月三十一日
派付日期	二零一九年五月	二零一八年五月	二零一七年六月

38. 其他資料

僱員人數

按業務分部劃分的平均僱員人數呈列如下：

(僱員人數)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
生產	3,089	2,959
產品設計及開發	1,035	1,023
廣告及傳訊	167	158
銷售	8,479	8,101
一般及行政服務	1,009	956
總計	13,779	13,197

僱員薪酬

僱員薪酬按業務分部呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
生產	128,011	126,416
產品設計及開發	67,992	67,683
廣告及傳訊	16,085	14,907
銷售	452,362	423,874
一般及行政服務	87,599	92,350
總計	752,049	725,230

僱員薪酬按類型呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
工資及薪金	572,507	547,990
離職後福利及其他長期福利	32,725	30,711
社會供款	118,849	113,453
其他	27,968	33,076
總計	752,049	725,230

母公司PRADA SPA的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882				
股份溢價儲備	410,047	A, B, C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B	-	-	-
其他儲備	182,899	A, B, C	182,899	-	-
保留盈利	881,086	A, B, C	846,877	-	652,500
公平值儲備	(9,982)		-	-	-
時間價值儲備	(778)		-	-	-
內在價值儲備	(2,933)		-	-	-
可分派金額			1,439,823	-	652,500
A股本增加					
B彌補虧損					
C分派予股東					

根據意大利民法典第2431章，股份溢價儲備自法定儲備金額等於或超過股本的20%起可全數分派。

根據意大利38/2005號法令第7條，保留盈利的20.5百萬歐元不可分派。

匯率

編製綜合財務狀況表及損益表所用的貨幣兌歐元匯率(其呈列貨幣與截至二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日的綜合財務報表不同)列示如下。

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日 的平均匯率	二零一八年 十二月三十一日 的平均匯率	二零一九年 十二月三十一日 的年末匯率	二零一八年 十二月三十一日 的年末匯率
阿聯酋迪拉姆	4.113	4.342	4.126	4.206
澳元	1.610	1.579	1.600	1.622
巴西雷亞爾	4.413	4.307	4.516	4.444
加元	1.486	1.530	1.460	1.561
瑞士法郎	1.113	1.155	1.085	1.127
捷克克朗	25.669	25.643	25.408	25.724
丹麥克朗	7.466	7.453	7.472	7.467
英鎊	0.877	0.885	0.851	0.895
港元	8.773	9.264	8.747	8.968
日圓	122.095	130.496	121.940	125.850
韓圓	1,304.460	1,299.544	1,296.280	1,277.930
科威特第納爾	0.340	0.357	0.340	0.348
哈薩克斯坦堅戈	428.652	406.812	429.000	439.370
摩洛哥迪拉姆	10.768	11.086	10.744	10.947
澳門元	9.038	9.543	9.011	9.238
墨西哥比索	21.561	22.712	21.220	22.492
林吉特	4.637	4.765	4.595	4.732
新西蘭元	1.699	1.705	1.665	1.706
卡達亞爾	4.097	4.322	4.109	4.181
人民幣	7.734	7.810	7.821	7.875
羅馬尼亞列伊	4.745	4.654	4.783	4.664
俄羅斯盧布	72.481	74.003	69.956	79.715
沙地阿拉伯里亞爾	4.199	4.433	4.215	4.295
瑞典克朗	10.583	10.255	10.447	10.255
新加坡元	1.527	1.593	1.511	1.559
泰銖	34.771	38.178	33.415	37.052
土耳其里拉	6.354	5.684	6.684	6.059
新台幣	34.612	35.605	33.689	35.197
烏克蘭赫里納	28.957	32.143	26.422	31.714
美元	1.120	1.182	1.123	1.145
越南盾	25,760.165	26,708.917	25,954.500	26,118.500
南非蘭特	16.160	15.589	15.777	16.459

核數師酬金

就Deloitte & Touche spa及其網絡公司審核截至二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日止期間財務報表（及提供非核數服務）而確認的費用及開支總額呈列如下（金額以千歐元為單位）：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche spa	PRADA spa	500	555
審核服務	Deloitte & Touche spa	附屬公司	137	126
審核服務	Deloitte網絡公司	附屬公司	1,166	1,139
向Deloitte網絡公司支付的審核費用總額			1,803	1,820
其他諮詢服務	Deloitte網絡公司	PRADA spa	214	583
其他諮詢服務	Deloitte網絡公司	附屬公司	83	108
向Deloitte網絡公司支付的非審核費用總額			297	691
向Deloitte網絡公司支付的酬金總額			2,100	2,511

Deloitte & Touche spa向PRADA spa提供的其他顧問服務主要指關於首次應用新國際財務報告準則第16號準則的方法分析活動。

39. 董事會、五名最高薪酬人士及高級管理層的薪酬

截至二零一九年十二月三十一日止期間PRADA spa董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及 其他福利	花紅及 其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR供款	二零一九年 十二月三十一日
Carlo Mazzi	1,020	-	-	73	22	1,115
Miuccia Prada Bianchi	12,000	-	551	-	23	12,574
Patrizio Bertelli	12,000	-	551	-	23	12,574
Alessandra Cozzani	50	293	138	11	148	640
Stefano Simontacchi	50	-	-	-	2	52
Maurizio Cereda	80	-	-	-	3	83
Gian Franco Oliviero Mattei	140	-	-	-	13	153
Giancarlo Forestieri	60	-	-	-	10	70
廖勝昌	60	-	-	-	14	74
總計	25,460	293	1,240	84	258	27,335

截至二零一八年十二月三十一日止財政年度PRADA spa董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及TFR供款	二零一八年十二月三十一日
Carlo Mazzi	1,020	-	-	74	22	1,116
Miuccia Prada Bianchi	12,382	-	-	-	23	12,405
Patrizio Bertelli	12,382	-	-	-	23	12,405
Alessandra Cozzani	50	280	178	12	139	659
Stefano Simontacchi	50	-	-	-	2	52
Maurizio Cereda	70	-	-	-	3	73
Gian Franco Oliviero Mattei	140	-	-	-	13	153
Giancarlo Forestieri	60	-	-	-	5	65
廖勝昌	60	-	-	-	7	67
總計	26,214	280	178	86	237	26,995

五名最高薪酬人士薪酬

本集團五名最高薪酬人士分別包括三名二零一九年董事會成員及三名二零一八年董事會成員。截至二零一九年十二月三十一日止十二個月其餘兩名最高薪酬人士，及截至二零一八年十二月三十一日止十二個月其餘兩名最高薪酬人士的薪酬總額如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年十二月三十一日止十二個月	截至二零一八年十二月三十一日止十二個月
薪酬及其他福利	10,819	10,683
花紅及其他獎勵	1,293	1,001
非金錢福利	340	345
退休金／社保、保健及TFR供款	80	23
總計	12,532	12,052

倘不包括董事會成員的酬金，最高薪酬人士薪酬按範圍載列如下：

	截至二零一九年十二月三十一日止十二個月	截至二零一八年十二月三十一日止十二個月
少於8,000,000港元	-	-
介乎8,000,000港元至20,000,000港元	1	1
超過50,000,000港元	1	1
個人總數	2	2

高級管理層的薪酬

高級管理層的薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
薪酬及其他福利	18,229	17,738
花紅及其他獎勵	3,759	3,614
非金錢福利	2,524	2,066
退休金／社保、保健及TFR供款	2,298	1,863
總計	26,810	25,281

於二零一九年十二月三十一日有28名高級管理層人員，而於二零一八年十二月三十一日則有26名高級管理人員。

高級管理層的薪酬按範圍載列如下：

	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月
少於4,000,000港元	14	8
介乎4,000,000港元至8,000,000港元	9	13
介乎8,000,000港元至16,000,000港元	4	4
介乎16,000,000港元至50,000,000港元	-	-
超過50,000,000港元	1	1
個人總數	28	26

40. 關聯方交易

本集團與根據國際會計準則第24號「關聯方披露」可分類為關聯方的公司進行交易。該等交易主要指銷售貨品、提供服務、貸款、贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表列示關聯方交易對綜合財務報表的影響（按於報告日期的財務狀況表結餘計）以及影響損益表的交易總額。

二零一九年十二月三十一日財務狀況報表結餘

(金額以千歐元為單位)	應收貿易 賬款	應收關聯方的 款項及墊款 – 即期	使用權資產	應付 貿易賬款	應付 關聯方的 款項 – 即期	應付 關聯方的 款項 – 非即期	租賃負債	其他負債
Les Femmes srl	391	375	-	1,448	-	-	-	-
CECCO BRUNA 2011 srl	-	-	-	12	-	-	-	-
COR 36 srl New Zeland Branch	290	-	-	-	-	-	-	-
DFS Hawaii	-	-	-	494	-	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	-	28	-	-	-	-
DFS DFS Cotai limitada	371	-	9,408	1,326	-	-	11,082	-
SPELM SA	-	-	5,032	-	-	-	5,051	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	-	1,001	-	-	-
LUDO DUE S.R.L.	-	-	5,787	-	-	-	6,351	-
Progetto Prada Arte srl	3	-	-	-	-	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	1,422	13,522	-	-	-	-	-	-
Chora Srl	-	5,848	-	355	-	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	18	-	(25)	-	-	-	-
Premiata srl	-	-	-	562	-	-	-	-
Conceria Superior spa	16	-	-	533	-	-	-	-
Perseo srl	1	-	-	411	-	-	-	-
COR 36 srl	1,766	2,004	-	-	-	-	-	-
Al Tayer Group llc	-	-	-	18	-	-	-	-
Al Tayer Insignia llc	452	-	-	12	2,386	-	-	-
Danzas llc	-	309	-	59	-	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	-	(13)	-	-	-	-
Al Sanam Rent a Car llc	-	-	-	1	-	-	-	-
TRS New Zealand Pty. Ltd	-	-	-	2	-	-	-	-
Prapar Corporation	-	-	-	3	-	-	-	-
PRADA HOLDING spa	191	-	-	-	-	-	-	-
BELLATRIX spa	-	-	-	-	22,253	20,280	-	-
LUDO srl	-	1	-	-	-	-	-	-
PH-RE	-	160	287,169	-	-	-	307,141	-
PRADA spa的董事會成員	-	-	-	-	417(*)	380(*)	-	2,125
董事會成員的親屬	-	-	-	-	-	-	-	296
於二零一九年十二月三十一日總計	4,903	22,237	307,396	5,226	26,057	20,660	329,625	2,421

(*) 收購Fratelli Prada spa的應付款項

二零一八年十二月三十一日財務狀況報表結餘

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應收關聯方的 款項及墊款 – 即期	應付 貿易賬款	應付關聯方的 款項 – 即期	其他負債
Progetto Prada Arte srl	3	-	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	1,357	-	24	2,341	-
Danzas LLC - UAE	-	-	19	-	-54
DFS Hawaii	-	-	511	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	42	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	949	6,761	18	62	-
Chora srl	-	5,848	828	-	-
DFS Cotai limitada	670	-	830	-	-
TRS New Zealand Pty. Ltd	-	-	2	-	-
Al Tayer Motors	-	-	1	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	2	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	17	-	-	-
Premiata srl	3	-	534	-	-
COR 36 srl	24	-	47	-	-
Conceria Superior spa	10	-	1,356	-	-
Prapar Corporation	-	-	3	-	-
Fratelli Prada spa	7,631	-	1,253	-	-
Prada Holding spa	142	-	-	-	-
Perseo srl	-	-	447	-	-
PH-RE llc	-	-	-	-	14,803
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	-	-	-	2,074	-
PRADA spa的董事會成員	-	-	-	-	3,059
董事會成員的親屬	-	-	-	-	146
於二零一八年十二月三十一日總計	10,789	12,626	5,917	4,477	17,954

截至二零一九年十二月三十一日止十二個月的損益表交易

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政及 銷售成本(收入)	特許權費收入	利息收入	特許權費 利息收入
Les Femmes srl	-	4,418	3	-	-	-
CECCO BRUNA 2011 srl	-	70	-	-	-	-
COR 36 S.r.l. New Zeland Branch	290	-	-	-	-	-
DFS Hawaii	-	-	3,061	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	181	-	-	-
DFS DFS Cotai limitada	-	-	3,839	-	-	275
SPELM SA	-	-	473	-	-	40
LUDO DUE srl	-	-	903	-	-	46
Ludo Tre srl	-	-	(3)	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	154	(1)	15,919	-	-	-
Chora Srl	-	-	2,032	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	33	21	-	-	-
Premiata srl	-	1,125	632	-	-	-
Conceria Superior spa	25	19,861	109	-	-	-
Perseo srl	-	1,350	-	-	-	-
COR 36 srl	46	-	(11)	-	4	-
Al Tayer Group LLC	-	-	114	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	1,265	-	147	-	-	-
Danzas LLC	-	22	67	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	1	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	11	-	-	-
FRATELLI Prada spa	17,626	188	1,101	530	1	-
PRADA HOLDING spa	-	-	(30)	-	-	-
PH-RE	-	-	18,134	-	-	1,923
董事會成員的親屬	-	-	963	-	-	-
於二零一九年十二月三十一日總計	19,406	27,066	47,667	530	5	2,284

截至二零一八年十二月三十一日止十二個月的損益表交易

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政及 銷售成本(收入)	特許權費收入
Al Tayer Group LLC	-	-	151	-
Al Tayer Insignia LLC	1,295	-	138	-
Danzas LLC - UAE	-	22	92	-
DFS Hawaii	-	-	3,128	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	258	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	191	-	16,070	-
Al Tayer Motors	-	-	(1)	-
Chora Srl	-	-	1,930	-
DFS Cotai limitada	-	-	4,727	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	10	-
Peschiera Immobiliare srl	-	3	436	-
Premiata srl	-	1,071	668	-
La Mazza srl	-	92	-	-
SPELM sa	-	-	433	-
Conceria Superior spa	13	19,835	97	-
Prada Holding spa	-	-	(80)	-
Fratelli Prada spa	20,849	133	1,568	620
PH-RE llc	-	-	20,466	-
Perseo srl	-	1,527	-	-
COR 36 S.r.l.	5	-	(12)	-
LUDO srl	-	-	1,321	-
董事會成員的親屬	-	-	827	-
於二零一八年十二月三十一日總計	22,353	22,683	52,227	620

上表根據國際會計準則第24號「關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料，而下列與關聯方的交易屬於香港聯交所上市規則的適用範圍。

與關聯方「PH-RE llc」(前稱「PABE-RE llc」)的交易指PABE-RE llc與Prada Japan就東京Prada及Miu Miu青山大廈的租賃進行的交易。截至二零一九年十二月三十一日止十二個月所呈報的交易受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股

東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一五年七月十五日（「Prada Aoyama」）及二零一七年五月二十六日（「Miu Miu Aoyama」）的PRADA spa的公告。

回顧年度內，PRADA spa自相關公司Bellatrix及Bellatrix的最終股東收購Fratelli Prada spa全部所有權。由於此項收購（於二零一九年十一月一日依法生效），Prada取得對其於米蘭的零售網絡的全面控制權，結束了與Fratelli Prada spa的特許經營協議。

因此，與關聯方「Fratelli Prada spa－特許權」的交易指Prada spa與Fratelli Prada spa截至二零一九年十月三十一日止十個月進行的交易，受上市規則第十四A章規管，原因為該等交易被視為持續關連交易，須遵守披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一七年一月二十五日（「特許經營協議年度上限之更新」）及二零一九年十月二十九日（「終止持續關連交易」）的PRADA spa的公告。

截至二零一九年十二月三十一日止十二個月與關聯方Luna Rossa Challenge srl的交易受上市規則第十四A章所規管，因為該等交易被視為須予披露的持續關連交易，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。據上市規則所規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一七年十二月一日的公告。

與36 srl紀錄關聯方挑戰者訂立的贊助協議（於二零二零年三月一日起生效）受上市規則第十四A章所規管，因為其被視為須予披露的持續關連交易，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。據上市規則所規定，該持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零二零年三月一日的公告。

除上文所呈報不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，並無於二零一九年綜合財務報表中呈報的其他其他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所載的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，

或倘根據第十四A章其符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦豁免遵守第十四A章所載的公告、披露及獨立股東批准規定。

41. 財務趨勢

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一七年 十二月三十一日(*)	二零一七年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日
收益淨額	3,225,594	3,142,148	2,741,095	3,184,069	3,547,771
毛利率	2,319,612	2,262,594	2,030,696	2,289,112	2,567,565
經營收入(EBIT)	306,779	323,846	315,878	431,181	502,893
集團淨收入	255,788	205,443	217,721	278,329	330,888
總資產	7,038,439	4,678,812	4,739,375	4,656,929	4,756,555
總負債	4,049,864	1,781,743	1,873,204	1,552,399	1,659,178
集團股東權益總額	2,967,158	2,877,986	2,844,652	3,080,502	3,080,340

(*)11個月損益表

42. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
意大利						
PRADA spa	歐元	255,882		意大利米蘭		集團控股公司/ 生產/分銷
Artisans Shoes Srl (*)	歐元	1,000	66.7	意大利 蒙特格蘭納羅	02/09/1977	生產
IPI Logistica Srl (*)	歐元	600	100	意大利米蘭	01/26/1999	服務
Pelletteria Ennepi Srl (*)	歐元	93	90	意大利菲利 內瓦爾達爾諾 和因奇薩	12/01/2016	生產
Church Italia Srl	歐元	51	100	意大利米蘭	01/31/1992	零售/服務
Marchesi 1824 Srl (*)	歐元	1,000	100	意大利米蘭	07/10/2013	糕餅店
Figline Srl (*)	歐元	10	100	意大利米蘭	07/24/2019	生產
Fratelli Prada Spa (*)	歐元	520	100	意大利米蘭	11/01/2019	零售
歐洲						
PRADA Retail UK Ltd (*)	英鎊	5,000	100	英國倫敦	01/07/1997	零售
PRADA Germany Gmbh (*)	歐元	215	100	德國慕尼黑	03/20/1995	零售/服務
PRADA Austria Gmbh (*)	歐元	40	100	奧地利維也納	03/14/1996	零售
PRADA Spain Sl (*)	歐元	240	100	西班牙馬德里	05/14/1986	零售
PRADA Retail France Sas (*)	歐元	4,000	100	法國巴黎	10/10/1984	零售
PRADA Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	2,850	100	希臘雅典	12/19/2007	零售
PRADA Monte-Carlo Sam (*)	歐元	2,000	100	摩納哥蒙地卡羅	05/25/1999	零售
PRADA Sa (*)	歐元	31	100	盧森堡	07/29/1994	商標/服務
PRADA Company Sa	歐元	3,204	100	盧森堡	04/12/1999	服務
PRADA Netherlands Bv(*)	歐元	20	100	荷蘭阿姆斯特丹	03/27/2000	零售
Church Denmark Aps	丹麥克朗	50	100	丹麥哥本哈根	03/13/2014	零售
Church France Sas	歐元	2,856	100	法國巴黎	06/01/1955	零售
Church UK Retail Ltd	英鎊	1,021	100	英國北安普敦	07/16/1987	零售
Church's English Shoes Switzerland Sa	瑞士法郎	100	100	瑞士盧加諾	12/29/2000	零售
Church & Co. Ltd (*)	英鎊	2,811	100	英國北安普敦	01/16/1926	分控股/生產/分銷
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100	英國北安普敦	03/06/1954	商標
Church English Shoes Sa	歐元	75	100	比利時布魯塞爾	02/25/1963	零售
PRADA Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100	捷克布拉格	06/25/2008	零售
PRADA Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100	葡萄牙里斯本	08/07/2008	零售
PRADA Rus Llc (*)	盧布	250	100	俄羅斯莫斯科	11/07/2008	零售
Church Spain Sl	歐元	3	100	西班牙馬德里	05/06/2009	零售
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	73,000	100	土耳其 伊斯坦布爾	02/26/2009	零售
PRADA Ukraine Llc (*)	格里夫納	240,000	100	烏克蘭基輔	10/14/2011	零售
Church Netherlands Bv	歐元	18	100	荷蘭阿姆斯特丹	07/07/2011	零售
Church Ireland Retail Ltd	歐元	50	100	愛爾蘭都柏林	11/20/2011	零售
Church Austria Gmbh	歐元	35	100	奧地利維也納	01/17/2012	零售
Prada Sweden Ab (*)	瑞典克朗	500	100	瑞典斯德哥爾摩	12/18/2012	零售
Church Footwear Ab	瑞典克朗	100	100	瑞典斯德哥爾摩	12/18/2012	零售
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100	瑞士盧加諾	09/28/2012	零售
Prada Kazakhstan Llp (*)	哈薩克斯坦堅戈	500,000	100	哈薩克斯坦 阿拉木圖	06/24/2013	零售
Kenon Ltd (*)	英鎊	84,000	100	英國倫敦	02/07/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	600	60	法國伊斯爾	08/19/2014	生產
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	26,000	100	丹麥哥本哈根	05/19/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	4,000	100	比利時布魯塞爾	12/04/2015	零售
Hipic Prod Impex Srl (*)	列伊	200	80	羅馬尼亞錫比烏	04/15/2016	生產
Church Germany Gmbh	歐元	200	100	德國慕尼黑	09/18/2018	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
美洲						
PRADA USA Corp. (*)	美元	152,211	100	美國紐約	10/25/1993	分銷/服務/零售
TRS Hawaii Llc	美元	400	55	美國檀香山	11/17/1999	免稅店
PRADA Canada Corp. (*)	加元	300	100	加拿大多倫多	05/01/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) Ltd	美元	85	100	美國紐約	09/08/1930	零售
Post Development Corp (*)	美元	45,138	100	美國紐約	02/18/1997	房地產
PRADA Retail Mexico, S. de R. L. de C. V.	墨西哥比索	269,058	100	墨西哥 墨西哥城	07/12/2011	零售
PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷阿爾	210,000	100	巴西聖保羅	04/12/2011	零售
PRM Services S.de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100	墨西哥 墨西哥城	02/27/2014	服務
PRADA Panama Sa (*)	美元	30	100	巴拿馬共和國 巴拿馬	09/15/2014	零售
PRADA Retail Aruba Nv (*)	美元	2,011	100	阿魯巴奧拉涅 斯塔德	09/25/2014	零售
PRADA St. Barthelemy Sarl (*)	歐元	1,600	100	比利時 古斯塔維亞	04/01/2016	零售
亞太區及日本						
PRADA Asia Pacific Ltd (*)	港元	3,000	100	香港	09/12/1997	零售/服務
PRADA Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100	香港	09/16/1993	零售
PRADA Retail Malaysia Sdn. Bhd. (*)	林吉特	1,000	100	馬來西亞 吉隆坡	01/23/2002	零售
TRS Hong Kong Ltd (*)	港元	500	55	香港	02/23/2001	免稅店
PRADA Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	1,000	100	新加坡	10/31/1992	零售
TRS Singapore Pte Ltd (*)	新加坡元	500	55	新加坡	08/08/2002	免稅店
PRADA Korea Llc (*)	韓圓	8,125,000	100	韓國首爾	11/27/1995	零售
PRADA (Thailand) Co. Ltd (*)	泰銖	372,000	100	泰國曼谷	06/19/1997	零售
PRADA Japan Co. Ltd (*)	日圓	1,200,000	100	日本東京	03/01/1991	零售
TRS Guam Partnership	美元	1,095	55	關島	07/01/1999	免稅店
TRS Saipan Partnership (*)	美元	1,405	55	塞班島	07/01/1999	免稅店
PRADA Australia Pty Ltd (*)	澳元	13,500	100	澳洲悉尼	04/21/1997	零售
普拉達貿易(上海)有限公司 (***)	人民幣	1,653	100	中國上海	02/09/2004	零售/暫無業務
TRS Okinawa KK	日圓	10,000	55	日本東京	01/21/2005	免稅店
普拉達時裝商業(上海)有限公司 (***)	人民幣	474,950	100	中國上海	10/31/2005	零售
Church Japan Company Ltd	日圓	100,000	100	日本東京	04/17/1992	零售
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	29,004	100	香港	06/04/2004	零售
Church Singapore Pte. Ltd	新加坡元	7,752	100	新加坡	08/18/2009	零售
東莞普拉達貿易有限公司 (***)	人民幣	8,500	100	中國東莞	11/28/2012	服務
丘奇鞋業(上海)有限公司 (***)	人民幣	31,900	100	中國上海	12/05/2012	零售
Prada New Zealand Ltd (*)	新西蘭元	3,500	100	新西蘭威靈頓	07/05/2013	零售
PRADA Vietnam Limited Liability Company (*)	越南盾	66,606,570	100	越南河內市	09/09/2014	零售
PRADA澳門一人有限公司	澳門元	25	100	澳門	01/22/2015	零售
Church Korea Llc	韓圓	650,000	100	韓國首爾	09/03/2018	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期 (月/日/年)	主要業務
中東						
PRADA Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	60	阿聯酋傑貝 阿里自由區	05/25/2011	分銷/服務
PRADA Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	29.4	阿聯酋杜拜	08/04/2011	零售
PRADA Kuwait Wll (**)	科威特 第納爾	50	29.4	科威特 科威特市	09/18/2012	零售
PRADA Retail Wll (*)	卡塔爾 里亞爾	15,000	100	卡塔爾多哈	02/03/2013	零售
PRADA Saudi Arabia Ltd (*)	沙特 里亞爾	26,666	75	沙特吉達	07/02/2014	零售
其他國家						
PRADA Maroc Sarlau (*)	摩洛哥 迪拉姆	95,000	100	摩洛哥 卡薩布蘭卡	11/11/2011	零售/暫無營業
PRADA Retail South Africa (pty) Ltd (*)	南非蘭特	50,000	100	南非桑頓	06/09/2014	零售

(*) 直接由PRADA spa擁有的公司
(**) 按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司
(***) 外商獨資企業

43. 有關非控股權益的披露

按照國際財務報告準則第12號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額是綜合人賬調整前的金額：

二零一九年十二月三十一日的財務報表(金額以千歐元為單位)：

公司	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	收益淨額	年內收入/ (虧損)淨額	向非控股股東 派付的股息
Artisans Shoes srl	66.7	歐元	35,721	7,750	68,495	788	(310)
TRS Hawaii llc	55	美元	5,688	2,195	9,800	(935)	-
TRS Hong Kong	55	港元	61	54	-	(7)	-
TRS Singapore	55	新加坡元	1,338	1,087	1,365	25	-
TRS Guam Partnership	55	美元	6,066	3,911	9,487	807	(803)
TRS Saipan Partnership	55	美元	3,762	3,167	2,071	(287)	-
TRS Okinawa KK	55	日圓	8,830	6,461	8,198	872	-
TRS Hong Kong澳門分公司	55	澳門元	29,221	12,475	24,181	1,572	-
PRADA Emirates llc	29.4	迪拉姆	105,252	(16,356)	44,204	894	-
PRADA Middle East fzco	60	迪拉姆	97,150	43,774	8,589	(361)	-
Prada Kuwait Wll	29.4	科威特 第納爾	22,471	1,379	18,675	380	-
PRADA Saudi Arabia ltd	75	沙地阿拉伯 里亞爾	22,191	5,241	14,716	(1,291)	-
Tannerie Limoges sas	60	歐元	10,872	477	10,851	(7)	-
Hipic Prod Impex srl	80	列伊	4,481	70	621	(67)	-
Pelletteria Ennepi srl	90	歐元	6,354	2,513	-	98	-

二零一八年十二月三十一日的財務報表（金額以千歐元為單位）：

公司	本集團的 權益百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	收益淨額	年內收入／ (虧損)淨額	向非控股股東 派付的股息
Artisans Shoes srl	66.7	歐元	36,336	7,891	63,996	930	(816)
TRS Hawaii llc	55	美元	6,567	3,068	10,282	(277)	
TRS Hong Kong	55	港元	68	60		(7)	(2,429)
TRS Singapore	55	新加坡元	1,416	1,029	1,966	248	(565)
TRS Guam Partnership	55	美元	5,525	4,795	9,089	924	(1,142)
TRS Saipan Partnership	55	美元	4,134	3,388	3,101	464	
TRS New Zealand ltd	55	新西蘭元	-	-	-	-	(88)
TRS Okinawa KK	55	日圓	6,633	5,434	8,195	932	(690)
TRS Hong Kong澳門分公司	55	澳門元	19,352	10,644	26,676	3,049	-
PRADA Emirates llc	29.4	迪拉姆	85,574	(16,922)	43,994	216	-
PRADA Middle East fzco	60	迪拉姆	123,167	43,301	19,430	(459)	-
Prada Kuwait Wll	29.4	科威特 第納爾	20,553	979	21,607	392	-
PRADA Saudi Arabia ltd	75	沙地阿拉伯 里亞爾	15,434	2,053	12,378	(1,950)	-
Tannerie Limoges sas	60	歐元	9,936	484	8,718	64	-
Hipic Prod Impex srl	80	列伊	4,189	52	-	163	-
Pelletteria Ennepi srl	90	歐元	6,698	2,415	-	194	-

於報告期間，本集團使用或動用資產及結算負債的能力並無受到重大限制。

於二零一一年，PRADA spa與Al Tayer Insignia llc簽訂協議，以在中東發展Prada及Miu Miu品牌零售業務。該協議授予PRADA spa認購期權，可認購PRADA Middle East Fzco至多20%的股本。於報告日期，PRADA spa無法合理確定估計行使期權的可能性，因此無法對合約條款賦予經濟價值。

44. 報告日期後事項

自二零二零年一月開始，由於新型冠狀病毒爆發，全球出現緊急健康情況，受影響國家的公共部門因此採取遏止疫情的限制措施。這些情況性質及規模均屬異常，對經濟活動造成直接及間接影響，並對整體環境產生不明朗因素，且有關發展乃不可預測。

在此重大及前所未有事件將使本集團深感有責任竭盡所能提供協助，與大眾及客戶共同渡過難關，而

大眾與客戶的安全與健康乃至關重要。

儘管難以預測傳染病的發展，本集團預計會對本年度業績產生負面影響，惟本集團現正依賴其彈性供應鏈及精簡架構，實施全面應急計劃以減輕有關影響。

本集團完好的財務架構給予董事信心解決此異常情況，並已準備就緒把握復蘇時機。

於二零二零年二月二十三日，Prada集團宣佈Raf Simons加盟，彼於二零二零年四月二日將成為Prada品牌的聯合創作總監，與Miuccia Prada以合作形式在創作指導及決策過程中負上均等責任。

如二零二零年三月一日的Prada spa公告所報告，本公司於同日與Challenger of Record 36 srl (COR36)簽署贊助協議，COR 36為組織及管理第三十六屆美洲杯初期活動的相關公司。

協議確保Prada品牌於Prada杯賽事及活動中隨處可見，有關賽事及活動乃為保持品牌質素標準而舉辦。合約列明由協議日期直至二零二一年末最高財務承擔最高為23百萬歐元。

獨立核數師報告

獨立核數師報告

經考慮於意大利司法權區採納的審核準則（意大利國際審計準則）與國際審計與鑒證準則理事會（國際審計與鑒證準則理事會）頒佈的國際審計準則之間的差異，本年報內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，於意大利（本公司註冊地），獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第39號法令第14條按照意大利國際審計準則就法定目的刊發，而根據適用香港（本公司股份於香港聯交所主板上市）的法規，獨立核數師報告依據國際審計準則刊發。

獨立核數師報告

致Prada S.p.A.股東

意見

吾等已審核Prada S.p.A. (「貴公司」) 及其附屬公司 (「貴集團」) 的財務報表，當中包括於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況報表，截至該日期止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表及綜合權益變動表，以及綜合財務報表的附註，當中包括重要會計政策綜合概要。

吾等認為，隨附根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的綜合財務報表真實及公平地反映 貴集團於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日期止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則 (「國際審計準則」) 進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據國際會計師專業操守理事會頒佈之專業會計師道德守則 (「IESBA 守則」) 獨立於 貴集團，吾等亦已根據IESBA守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審核本期間之綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

減值測試

關鍵審核事項詳情

誠如綜合財務報表附註16所述， 貴集團將商譽518.7百萬歐元入賬並分配予管理層識別的「現金產生單位」(現金產生單位)，這與上年度相比，並無轉變。根據國際會計準則第36號「資產減值」，商譽並無作攤銷惟至少每年會進行減值測試，方法為比較現金產生單位的可收回金額與其賬面值 (包括商譽及分配予現產生單位的其他有形及無形資產)。

為計算可收回金額，管理層按現值技術為所有現金產生單位釐定「使用價值」。概無因減值測試而確認減值虧損。

各現金產生單位之可收回金額乃根據管理層作出的估計及假設，使用（其中包括）現金產生單位的預測現金流、釐定適用貼現率(WACC)及長期增長率（增長率）。

此外，如附註16所述，考慮到新型冠狀病毒相關特殊情況，管理層已就貼現率(WACC)作出敏感度分析。

鑒於商譽之價值以及分配致現金產生單位的其他有形及無形資產的重要性、現金產生單位現金流量預測估計的複雜性以及於減值模型中使用的其他估計及假設的複雜性，吾等認為減值測試乃關鍵審核事項。

已執行的審核程序

就吾等進行的審核工作，吾等評估管理層在釐定現金產生單位的可收回金額時採用的方法以及分析管理層在進行減值測試時所採用的方法及假設。

吾等的審核程序包括（其中包括）以下事項連同吾等的內部估值專家的支持：

- 通過分部數據分析來分析（報告與 貴集團營運所在主要地區的時尚服飾及奢侈品行業有關的情況）以及用以得出現金流量預測的主要假設的合理性並向管理層取得支持資料；
- 評估管理層所用的貼現率及長期增長率的合理性；
- 核證用以釐定每個現金產生單位的可收回金額所用模型的算術準確性；
- 核證每個現金產生單位賬面值的正確釐定方法；
- 評估由管理層編製的敏感度分析及製訂獨立敏感度分析；
- 管理層評估綜合財務報表附註所用方法及所披露資料的適當性。

首次應用國際財務報告準則第16號

關鍵審核事項詳情

如綜合財務報表附註3所述，貴集團於二零一九年應用國際會計準則國際財務報告準則第16號租賃（下文亦稱「準則」）。首次應用時使用經修訂追溯法而不重列比較資料，截至二零一九年一月一日，已導致確認：

- 「非流動資產」內使用權資產賬面額2,414.4百萬歐元；
- 租賃負債總計2,448.9百萬歐元。

應用準則需要管理層作出判斷以制訂涉及假設的重大估計。尤其是，就釐定租期而言，管理層考慮相關合約條款及條件、貴集團經營所在不同國家的現行適用法律以及過往經驗。參考未來租賃款項貼現所用的比率，由於大部分租賃並無可用隱含利率，管理層根據不同屆滿日期及適用於Prada S.p.A.的信貸息差調整，按訂立租賃所在的各個國家無風險利率估計增量借款利率。

首次應用準則亦需要貴集團採納特別程序規劃及分析所有可能包含租賃的合約。

鑒於就貴集團財務報表採納準則引致重大影響以及考慮上述管理層作出的重大評估及貴集團負責的項目推行複雜性，吾等認為首次應用準則乃關鍵審核事項。

已執行審核程序

吾等進行審核程序時，首先審查貴集團進行的國際財務報告準則第16號推行項目。吾等部分程序亦在內部資訊科技專家支持下執行。

作為審核一部分，吾等執行(其中包括)以下程序：

- 同樣在內部國際財務報告準則專家支持下，分析管理層所採納以釐定首次應用國際財務報告準則第16號影響的方法；
- 了解貴集團實施的相關程序、資訊科技系統及控制作為首次應用準則的過程部分；
- 進行特別程序以及按樣本基礎透過關鍵分析相關租賃合約以測試貴集團就規劃相關租賃合約所用的數據庫準確性及完整性；
- 評估管理層就釐定租賃期限及貼現率所用主要假設及作估計的合理性；
- 按樣本基礎核證計算使用權資產及租賃負債的數理準確性；
- 核證綜合財務報表附註內的披露。

其他資料

管理層負責編製其他資料。其他資料包括二零一九年年報所載之資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對綜合財務報表之審核而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

管理層及管理層就綜合財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製及公允地列報綜合財務報表，並負責管理層認為就確保綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製綜合財務報表時，管理層須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非管理層有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則管理層須採用以持續經營為基礎的會計法。

管理層須負責監督 貴集團的財務報告流程。

核數師就審核財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。

倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。

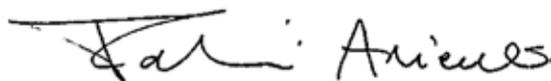
- 評價綜合財務報表（包括披露資料）的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 取得有關 貴集團內實體或業務活動的財務資料的充分適當審核憑證以就綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審核的方針、監督及執行。吾等仍然僅就吾等審核意見負責。

吾等與管理層溝通了（其中包括）計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向管理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及相關防範措施（倘適用）。

從與管理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其（產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項）。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人

Patrizia Arienti

意大利米蘭

二零二零年三月十八日

獨立核數師報告

依據二零一零年一月二十七日第39號法令第14條

致Prada S.p.A.股東

有關綜合財務報表的審核報告

意見

吾等已審核Prada S.p.A.及其附屬公司(「貴集團」)隨附的獨立財務報表,當中包括於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況報表,截至該日期止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表及綜合權益變動表,以及綜合財務報表附註,包括重要會計政策概要。

吾等認為,隨附根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的綜合財務報表真實及公平地反映貴集團於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日期止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則(「國際審計準則(意大利)」)進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據意大利法律適用於審核財務報表的道德規定獨立於Prada S.p.A.(「貴公司」)。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

董事及法定核數師委員會就綜合財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製真實而公允地反映綜合財務報表,並按法律所規定者負責董事認為就確保綜合財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製綜合財務報表時,董事須負責評估貴集團持續經營的能力,並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非彼等已識別出貴公司清盤情況或終止業務,或除此之外並無其他實際可行的辦法,否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

法定核數師委員會須負責按法律所規定者監督貴集團的財務報告流程。

Alcova Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informazione completa relativa alla struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則（國際審計準則（意大利））進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據（國際審計準則（意大利））進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表（包括披露資料）的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 取得有關 貴集團內實體或業務活動的財務資料的充分適當審核憑證以就綜合財務報表發表意見。吾等負責集團審核的方針、監督及執行。吾等仍然僅就吾等審核意見負責。

吾等與治理層（按國際審計準則（意大利）規定的恰當水平確定）溝通（其中包括）審核的計劃範圍及時間以及重大審核發現，包括吾等在審核中識別的內部控制的任何重大缺陷。

有關其他法律及監管規定的報告

根據第39/10號法令第14條第2(e)段的意見

Prada S.p.A. 董事負責編製Prada集團於二零一九年十二月三十一日的Prada Group財務回顧，包括其與綜合財務報表的一致性及其符合法律的情況。

吾等已進行審計準則（意大利核數準則）第720B號所載列程序，藉以就Prada集團於二零一九年十二月三十一日的財務回顧與綜合財務報表的一致性發表意見，及就符合法律的情況發表意見，並作出有關任何重大錯誤陳述的聲明。

吾等認為，上述財務回顧與Prada集團於二零一九年十二月三十一日的綜合財務報表一致，且按照法律編製。

經參考根據第39/10號法令第14條第2(e)段所指的陳述（按實體所悉及所理解以及審核期間所得相關文義作出），吾等並無任何事宜匯報。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

合夥人

Patrizia Arienti

意大利米蘭

二零二零年三月十八日

本報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為英文。

