



二零一九年獨立財務報表

二零一九年獨立財務報表

目錄

公司資料	3
財務回顧	7
企業管治	19
財務報表	39
財務報表附註	45
獨立核數師報告	119
法定核數師委員會報告	129



Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli

PRADA S.P.A. 公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部在 香港註冊的營業地點	香港中環畢打街11號 置地廣場 告羅士打大廈36樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
董事會	Carlo Mazzi (主席兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Alessandra Cozzani (財務總監兼執行董事) Stefano Simontacchi (非執行董事) Maurizio Cereda (獨立非執行董事) Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事) Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事) 廖勝昌 (獨立非執行董事)
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Giancarlo Forestieri Maurizio Cereda
薪酬委員會	Maurizio Cereda (主席) Gian Franco Oliviero Mattei Carlo Mazzi

提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi 廖勝昌
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada (常務委員) David Terracina (常務委員)
監事會 (意大利法令 231/2001)	David Terracina (主席) Gian Franco Oliviero Mattei Gianluca Andriani (於二零二零年三月十八日委任 以取代 Paolo De Paoli)
主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy 袁映葵 (香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
香港授權代表	Carlo Mazzi Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy 袁映葵 (香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
Carlo Mazzi 的 香港替任授權代表	廖勝昌 香港 銅鑼灣 希雲街38號 曦巒17樓A室
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

財務回顧

介紹

PRADA spa為PRADA集團母公司。PRADA spa作為控股公司直接或透過其附屬公司及聯營公司在奢侈品行業從事製造、分銷、零售及品牌管理業務。

其主要業務如下：

- 生產Prada、Miu Miu、Car Shoe及Church's品牌的各種皮具、服裝、鞋履及配飾；
- 在世界各地批發分銷Prada、Miu Miu及Car Shoe品牌的皮具、鞋履及服裝；
- 於意大利及網上銷售門店及店舖進行零售銷售；
- 管理股權投資；
- 為本集團旗下公司服務，包括：
 - 零售管理服務（製定預算、選擇產品組合、視覺陳列、店舖管理）；
 - 廣告及推廣服務，尤其是媒體策劃及設計；
 - 有關資訊科技基礎設施及集中、綜合管理軟件的資訊科技服務；
 - 有關開店、翻修及維護的工程服務；
 - 有關發放貸款的財務服務；
 - 有關法律事務及稅務諮詢、行政／會計、人力資源、保安及物流諮詢的企業服務。

董事會財務回顧提及PRADA集團的營運控股公司PRADA spa（「本公司」）。其乃按截至二零一九年十二月三十一日止年度的獨立財務報表根據歐盟所採納的國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）編製。財務回顧須與財務報表及屬於獨立財務報表重要部分的相關附註一併閱讀。

二零一九年摘要

二零一九年具備重要策略決策，有賴全球各地消費者在追求創新及力臻至善時聯想起本集團的品牌，令本集團採取的長遠增長目標得以取得重要成果。

直接營運店舖取消降價銷售，而批發渠道尋求買家方面則在地理及數量上均經過更嚴格挑選。除迎合不同世代品味之餘亦能夠與品牌特性保持一致的產品系列外，該等決策能提高各渠道產品價值及優化定價政策的控制。正價零售的增長及市場正面反應意味在整個行動計劃獲得重要成果。

本年度較後月份的成果尤其明顯，能夠完全承受因終止折扣銷售及香港社會持續動盪所造成的收益下降。

本集團品牌成功吸引著名夥伴合作及擴展交流渠道。

從產品角度而言，值得一提的是兩個膠囊系列，即四月及五月推出的「Prada Invites」系列及十一月推出的「Prada for adidas Limited Edition」限量系列證明產品的象徵價值高。與擁護二十一世紀設計的知名單位合作「Prada Invites」項目，推出一系列限量尼龍新商品。尼龍為品牌的標誌性材料。「Prada for adidas Limited Edition」限量系列向兩個品牌的傳統致敬，並標誌著兩家公司建立重要業務聯盟的起點。同時，「Prada Mode」的兩個新版本先後在香港及倫敦呈現，「Prada Mode」為著重推廣當代文化的流動俱樂部。至於Miu Miu，已推出「Miu Miu女人的故事」系列的兩部新短片。

消費者與創意密集工作之間的互動是一項投入了龐大財務資源的交流計劃的重點，以確保有關產品、品牌及集團概況的交流內容的地域及渠道覆蓋面非常廣泛。

已就完成旨在加強本集團的形象及商店網絡的重要項目進行投資。已收購於米蘭的關聯公司Fratelli

Prada spa，因此，本公司現時完全控制全球的零售網路。與領先的技術供應商建立重要合作夥伴關係，以為營銷及採購流程提供協助。

可持續發展與價值創造日益相關，年內取得重大進展。「Prada再生尼龍」膠囊系列的誕生便是為了宣佈一個雄心勃勃的計劃，內容有關由純尼龍過渡到改用再生尼龍。本集團亦簽署了《時尚公約》，業界領先的服裝公司共同承諾減少時裝業界的環境足跡。

最後且亦很重要的是，於二零一九年與意大利稅務局簽訂《專利優惠稅制協議》，據此，本公司於二零一五年至二零一九年稅期享有重大所得稅優惠。

下表載列過去兩個報告期間的若干主要表現及財務指標。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一九年 十二月三十一日 止十二個月	%	截至二零一八年 十二月三十一日 止十二個月	%
銷售淨額	1,780,423	97.7%	1,691,476	97.5%
專利	42,400	2.3%	44,217	2.5%
收益淨額	1,822,823	100.0%	1,735,693	100.0%
銷售成本	(841,844)	-46.2%	(801,248)	-46.2%
毛利	980,979	53.8%	934,445	53.8%
營運開支	(774,134)	-42.5%	(728,846)	-42.0%
EBIT	206,845	11.3%	205,599	11.8%
利息及其他財務開支淨額	(55,124)	-3.0%	(41,879)	-2.3%
投資所得股息	48,741	2.7%	603,102	34.7%
除稅前收入	200,462	11.3%	766,822	44.2%
稅項	48,565	2.6%	(58,274)	-3.4%
期內淨收入	249,027	13.7%	708,548	40.8%
折舊、攤銷及減值	101,052	5.5%	59,485	3.4%
EBITDA	307,897	16.8%	265,084	15.2%
股本回報率	13.00%		49.91%	
投資回報率	6.29%		9.01%	
銷售回報率	11.35%		11.85%	

截至二零一九年十二月三十一日止年度的收益淨額為1,823百萬歐元，較上一期間的收益1,736百萬歐元增加5%。

毛利維持與二零一八年一致，而營運開支按收益淨額百分比增加，導致EBIT微跌：由11.8%跌至11.3%。營運開支增加的情況已於財務報表附註中詳述(附註25)。

財務淨支出主要包括以下收入及支出：

- 49百萬歐元已收股息；
- 15百萬歐元匯兌虧損淨額；
- 1百萬歐元利息開支淨額；
- 36百萬歐元於附屬公司的投資減值調整及虧損；
- 3百萬歐元的其他財務開支。

期內稅項受惠於100百萬歐元收入，即根據參與專利優惠稅制度而在二零一五年度至二零一九年度確認的經濟貢獻。就此而言，於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務局臨時協議辦公室訂下關於使用合資格無形資產所得收入的稅務優惠制度。

報告期間內，本公司並無進行任何對財務報表造成重大影響的不尋常及／或異常交易。

財務狀況報表分析

投入資金淨額

財務狀況表重新分類如下，以更好地反映投入資金淨額。

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
使用權資產	274,318	-
非流動資產 (不包括遞延稅項資產)	2,003,026	1,944,372
應收貿易賬款淨額	776,685	686,172
存貨淨額	319,433	300,498
應付貿易賬款	(865,380)	(807,824)
經營營運資金淨額	230,738	178,846
其他流動資產 (不包括財務狀況項目)	175,054	131,081
其他流動負債 (不包括財務狀況項目)	(189,644)	(172,372)
其他流動資產/(負債)淨額	(14,590)	(41,291)
風險撥備	(4,675)	(2,178)
長期僱員福利	(25,049)	(26,713)
其他長期負債	(14,142)	(30,461)
遞延稅項淨額	29,299	28,548
其他非流動資產/(負債)	(14,567)	(30,803)
投入資金淨額	2,478,925	2,051,123
股東權益	(2,016,425)	(1,914,992)
股東權益總額	(2,016,425)	(1,914,992)
長期財務款項，盈餘/(虧絀)淨額	(314,186)	(207,416)
短期財務款項，盈餘/(虧絀)淨額	125,072	71,286
應付股息	(2)	(2)
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(189,116)	(136,131)
長期租賃負債	(264,616)	-
短期租賃負債	(39,467)	-
財務應收款項國際財務報告準則第16號 - 租賃	30,699	-
租賃負債總額	(273,384)	-
股東權益及淨財務狀況	(2,478,925)	(2,051,123)
債務對權益比率	7.6%	6.6%

引入國際財務報告準則第16號要求將租賃合約 (於二零一九年十二月三十一日為274百萬歐元) 相關資產使用權確認為非流動資產以及將租賃負債 (於二零一九年十二月三十一日為304百萬歐元) 確認為負債，連同因而產生的變動反映於財務狀況表中。

此外，如獨立財務報表附註所呈報，於二零一九年一月一日採納新準則時，使用權資產因遞延租賃負債 (19百萬歐元) 而有所減少，以及因預付租金賬面淨值 (10百萬歐元) 及預付款項 (6百萬歐元) 而有所增加。

非流動資產 (包括有形資產、無形資產及股權投資) 增加59百萬歐元，主要是由於期內作出財務投資

及資本開支，已扣除折舊、攤銷及減值。

年內，本公司派付股息153.5百萬歐元。

於二零一九年十二月三十一日，本公司的投入資金淨額、財務債務淨額及權益分別為2,478百萬歐元、189百萬歐元及2,016百萬歐元。

於二零一九年十二月三十一日，經營營運資金淨額為231百萬歐元，較二零一八年十二月三十一日增加52百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
經營營運資金淨額	230,739	178,846
衍生金融工具	(6,556)	(3,166)
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的其他款項	26,355	23,063
其他流動資產	35,997	39,071
即期應收(應付)稅項	88,490	27,219
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的其他負債	(30,645)	(7,747)
其他流動負債	(128,232)	(119,732)
其他流動資產(負債)淨額	(14,591)	(41,292)
營運資金淨額	216,148	137,554

營運資金淨額增加79百萬歐元，主要是由於經營營運資金淨額增加及即期應收稅項增加(主要歸因於確認專利優惠稅制度下的稅務抵免)所致。

淨財務狀況

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
長期債項，扣除即期部分	(488,108)	(365,971)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項	-	(13,878)
應付財務款項總額 – 非即期	(488,108)	(379,849)
應付財務款項及銀行透支 – 即期	(122,678)	(340,803)
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項	(44,007)	(32,340)
應付財務款項總額 – 即期	(166,685)	(373,142)
應付財務款項總額	(654,793)	(752,991)
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務款項 – 非即期	173,922	172,433
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務款項 – 即期	221,061	145,541
現金及現金等價物	70,696	298,887
應收財務款項總額及現金及現金等價物 – 即期	291,757	444,428
應收財務款項總額及現金及現金等價物	465,679	616,861
淨財務盈餘／(虧絀)總額	(189,114)	(136,129)
應付股息	(2)	(2)
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	(189,116)	(136,131)
淨財務盈餘／(虧絀)第三方	(540,092)	(407,886)
租賃負債	(304,083)	-
應收財務款項國際財務報告準則第16號(租賃)	30,699	-
淨財務盈餘／(虧絀)淨額，包括應收財務款項(國際財務報告準則第16號(租賃))及租賃負債	(813,476)	(407,888)
淨財務盈餘／(虧絀)淨額，包括第三方租賃負債	(844,175)	(407,888)

於二零一九年十二月三十一日，淨財務狀況為債務淨額189百萬歐元，較上一報告日期增加53百萬歐元。

長期應付財務款項增加122百萬歐元，乃由於新造長期貸款及於12個月內到期的款項重新分類為短期應付財務款項。期內，長期公司內部貸款已償還。

於報告期末，本公司有可供動用的額外授信額度總計574百萬歐元(二零一八年十二月三十一日為497百萬歐元)。

如現金流量表所示，來自經營活動的現金流量為201百萬歐元及投資活動所用現金為63百萬歐元。有關對手方所收股息的詳細分析載於附註26「利息及其他財務收入／(開支)淨額」。

財務風險對沖政策

本公司的財務風險對沖政策及所取的策略的影響載列於財務報表附註。

研發

本公司將創意過程視作打造優良品質的第一步。

這一獨特方法使得本公司可預見及引領潮流，以廓形、布料、皮革及生產技巧進行不斷嘗試。

研發活動旨在透過尋找新的或改進材料、研究及確定設計理念以及發展樣品創造創新產品。

與關聯方的交易

有關與關聯方的交易的資料載列於附註28。

庫存股份

於二零一九年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

報告期內重大事件報告

財務報表附註「公司資料」及「重大收購及收回投資」兩節提供報告期間內最重大事項的資料。

報告日期後事項

於二零二零年二月二十三日，本公司宣佈Raf Simons加盟，彼於二零二零年四月二日將成為Prada品牌的聯合創作總監，與Miuccia Prada以合作形式在創作指導及決策過程中負上均等責任。

如二零二零年三月一日的PRADA spa公告所報告，本公司於同日與Challenger of Record 36 srl (COR

36) 簽署贊助協議，COR 36 為組織及管理第三十六屆美洲杯初期活動的相關公司。

協議確保Prada品牌於Prada杯賽事及活動中隨處可見，有關賽事及活動乃為保持品牌質素標準而舉辦。合約列明由協議日期直至二零二一年末財務承擔最高為23百萬歐元。

展望

過往幾年實施將投資及經營結合的方案現正轉型至品牌熱潮及銷售。本公司確信，保證優異質素水準得承諾以及加強對品牌的渴求為支持獲得盈利及可持續增長的正確選擇。

本公司於二零二零年直至一月底的開首表現十分正面，不料，冠狀病毒爆發中斷了增長軌道。

此重大及前所未有事件使本集團深感有責任向所有面對難關的大眾致以全面關注及支持。本公司遍及全球的僱員及客戶的安全與健康乃至關重要，Prada將會竭盡所能協助共同渡過難關。

儘管難以預測傳染病的發展，本公司預計會對本年度業績產生負面影響，惟本集團現正依賴其彈性供應鏈及精簡架構，實施全面應急計劃以減輕影響。

本公司完好的財務架構給予董事信心解決此異常情況，並已準備就緒把握復蘇時機。

建議分配年內淨收入

於二零二零年三月十八日，董事會建議於股東週年大會上批准截至二零一九年十二月三十一日止年度本公司的淨收入分配如下：(i) 51,176,480.00歐元作為末期股息分配予股東，尤其是宣派及派發末期股息每股股份0.02歐元，及(ii) 197,850,908.03歐元分配至本公司保留盈利。

行政總裁

Patrizio Bertelli



米蘭；二零二零年三月十八日

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部有效及具透明度的運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）的原則要求。

符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規在整個回顧期間（即截至二零一九年十二月三十一日止年度）符合守則所載守則條文。本企業管治報告概述本公司於回顧期內採用原則及實施守則內所載守則條文的方式。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載標準規定寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼等於整段回顧期內一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期內並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

董事會

A. 董事會的組成

董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、一名非執行董事及四名獨立非執行董事。所有董事在各自專業知識領域均有傑出成就，並基於其各自之專業向董事會提供有關本公司及本集團業務活動及策略發展的建議。本公司已在其網站及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）網站上存有一份最新董事名單，以確定彼等各自的職務及職責以及證明彼等是否為獨立非執行董事。

B. 董事會會議

於回顧期內，董事會共舉行四次會議討論本集團整體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現（包括年度預算，以及年度及中期業績）以及批准關連交易及本集團的主要投資及企業重組計劃。董事親身或透過電子方式出席該四次會議的平均出席率為83.3%。

董事會會議記錄由集團企業事務總監兼聯席公司秘書Patrizia Albano女士保存。所有董事於發出合理通知後均有權查閱董事會及董事會轄下委員會的會議記錄。

C. 董事會出席情況

下表詳列回顧期內的董事會會議、委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東會議
執行董事					
Carlo MAZZI先生(主席)	4/4		2/2	1/1	1/1
Miuccia PRADA BIANCHI女士(行政總裁)	2/4				0/1
Patrizio BERTELLI先生(行政總裁)	2/4				0/1
Alessandra COZZANI女士(財務總裁)	4/4				1/1
非執行董事					
Stefano SIMONTACCHI先生	3/4				0/1
獨立非執行董事					
Gian Franco Oliviero MATTEI先生 ¹	4/4	6/6	2/2	1/1	1/1
Maurizio CEREDA先生 ²	3/4	5/6	2/2		1/1
Giancarlo FORESTIERI先生 ³	4/4	6/6			1/1
廖勝昌先生 ⁴	4/4			1/1	1/1
法定核數師					
Antonino PARISI先生(主席)	4/4				1/1
Roberto SPADA先生	3/4				1/1
David TERRACINA先生	3/4				1/1
會議日期	二零一九年 三月十五日	二零一九年 一月二十三日	二零一九年 三月十五日	二零一九年 三月十五日	二零一九年 四月三十日
	二零一九年 五月十六日	二零一九年 二月十四日	二零一九年 十一月十五日		
	二零一九年 八月一日	二零一九年 三月十二日			
	二零一九年 十一月十五日	二零一九年 五月十六日			
		二零一九年 八月一日			
		二零一九年 十一月十五日			
董事平均出席率	83.3%	94.4%	100%	100%	66.7%
附註：					
1.	審核委員會及提名委員會主席以及薪酬委員會成員				
2.	薪酬委員會主席及審核委員會成員				
3.	審核委員會成員				
4.	提名委員會成員				

D. 角色與責任

董事會獲授本公司一般和特別管理的全部權力。董事會有權執行其視為對成功實施及實現本公司的企業目的屬合宜的所有作為，但根據法律或公司章程規定留待股東大會決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。因此，董事會保留其對有關本集團整體策略、本集團的策略目標、年度預算以及年度及中期季度業績、主要交易、關連交易（包括主要收購及出售）及任何其他重大的經營及財務事項的批准的所有事項的考慮及決定。董事會亦負責按持續基準評估風險管理及內部監控系統的有效性。

在管理層的協助下全體董事會成員每月均取得由執行董事編製的更新資料，該等材料充分提供有關本公司及本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，使董事會整體及每名董事能履行其職責。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及授權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度及中期業績供董事會於刊發前批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 設計、執行及監控風險管理及內部監控系統；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

E. 非執行董事

非執行董事(包括獨立非執行董事)為本公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會轄下委員會會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

F. 獨立非執行董事

獨立非執行董事的獨立性已根據適用上市規則進行評估。各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引的規定，並已向本公司提交有關其獨立性的年度確認書。獨立非執行董事的獨立性已經提名委員會於二零二零年三月十八日的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益，本公司認為彼等繼續具備獨立性。

G. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因各類公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

H. 董事培訓

每位董事獲委任後均會接受特設的全面正式就職程序培訓，確保其妥善理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的責任。

於回顧期間內，董事已參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能，例如透過定期獲得有關本集團業務變動及發展的最新資料及有關董事職責及責任的法律、規則及／或法規的最新發展狀況。採

取該等措施乃為確保董事知悉最新企業管治常規及令彼等對董事會的貢獻保持知情及相關。

董事須向集團企業事務總監兼聯席公司秘書Patrizia Albano女士提供彼等於回顧期內所參與持續培訓的記錄。

主席及行政總裁

主席為Carlo Mazzi先生，而行政總裁為Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力，負責確保董事會正常運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。行政總裁之間為夫妻關係。

董事委任

於本公司二零一八年四月二十七日舉行的股東大會（「二零一八年股東週年大會」）上，董事會（包括非執行董事）獲委任的任期為三個財政年度。現有董事的所有授權將於為批准本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表而召開的股東大會之日失效。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的適當企業管治政策及監督其採納情況，並確保遵守守則條文。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；

- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及監控模式（根據意大利二零零一年六月八日第231號法令採納）及本公司適用於僱員及董事的程序；
- (v) 檢討本公司遵守守則及審閱企業管治報告內相關事項的披露情況；及
- (vi) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於回顧期內，董事會考慮下列企業管治事項：

- (i) 檢討及批准本公司的關連交易；
- (ii) 檢討遵守守則情況；
- (iii) 透過內部控制部門及審核委員會檢討本公司內部監控及風險管理制度的有效性；及
- (iv) 批准本集團的重大交易及企業重組計劃。

董事會委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。各委員會的職權範圍均可於本公司及聯交所網站查閱。各委員會的書面職權範圍與守則所載者同樣嚴謹。

此外，董事會根據意大利二零零一年六月八日第231號法令成立監督組織。

A. 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生（主席）、Giancarlo Forestieri 先生及 Maurizio Cereda 先生。審核委員會的主要職

責為協助董事會，就本公司的財務申報程序以及內部監控及風險管理系統的有效性提供獨立意見，監督外部審核程序、內部審核程序，執行本公司風險管理職能，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期內，審核委員會舉行了六次會議（出席率為94.4%），主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及審核委員會職權範圍規定的財務事宜並向董事會作出相關推建議。審核委員會的檢討涵蓋二零一九年審核計劃、內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、於二零一八年對本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法律資料更新及財務報告事宜（包括董事會批准之前審閱截至二零一八年十二月三十一日止年度業績及截至二零一九年六月三十日的中期財務業績）。

審核委員會另於二零二零年三月四日及十七日舉行兩次會議，以將本集團回顧期間的業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

核數師酬金

就Deloitte & Touche S.p.A.及其聯網公司審核回顧期間綜合財務報表及獨立財務報表連同向提供予Prada S.p.A.非審核服務應計的費用及開支總額列示如下。

服務種類	核數師機構	費用(以千歐元計)
核數服務	Deloitte & Touche S.p.A.	500
其他諮詢服務	Deloitte 聯網公司	214
截至二零一九年十二月三十一日止期間核數師機構費用總額		714

Deloitte & Touche S.p.A.向Prada S.p.A.提供的其他顧問服務主要指與首次應用新國際財務報告準則第16號準則有關的方法分析活動。

B. 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事Maurizio Cereda先生(主席)及Gian Franco Oliviero Mattei先生與一名執行董事Carlo Mazzi先生組成。

於回顧期間內，薪酬委員會舉行二次會議(出席率為100%)，審閱行政人員及董事的長期獎勵計劃的若干更新進展，並向管理層提供目標計劃推薦意見，以及審閱僱員福利計劃的採納，並提供推薦意見。

薪酬政策

本公司的薪酬政策旨在吸引、獎勵及保障被視為對本公司業務成功舉足輕重的員工。

本公司藉著定期監察以保持此「人力資本」，從以維持與本公司的僱傭關係以及符合內部常規及市場的平等薪酬政策。

本公司的薪酬政策乃為回報及挽留高水平專業人員及具備專業技術管理人員、剛畢業人士及工人而設，確保透過恆常的機構培訓及加強合作機構人員經驗及技能而在中長期能夠創造價值。

該政策使薪酬組成部分的組合平衡，包括固定及浮動、直接及遞延、符合特定職位及專業資格，並且配合不同地區所需。

本公司設有與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團銷售淨額目標及各部門的目標。

本公司已採納一套適用於高級管理層及主要管理層的長期現金獎勵計劃以留住人才，據此，高級管理層或主要管理層於獎勵計劃下的福利須待本集團達到一項或以上經濟目標及於三年期間結束時僱員仍受僱於本公司情況下歸屬。此外，本公司技術人員可能會於開發出一季系列後獲提供集體獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限的各名董事（可授予執行董事及董事會委員會成員）的額外薪酬，將由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數師委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬安排，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃等項目的供款。非執行董事（包括獨立非執行董事）收取薪酬的形式計有袍金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其自己的薪酬。

C. 提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的續任計劃向董事會提供建議，以供董事會考慮及（如適用）採納。提名委員會由兩名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生（主席）及廖勝昌先生及一名執行董事Carlo Mazzi先生組成。

於回顧期間，提名委員會已於二零一九年三月十五日舉行一次會議（出席率為100%），以對二零一八年財政年度本公司獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討，以及就推薦人選作為本公司董事的程序向董事會提供建議以供批准。

於二零二零年三月十八日，提名委員會舉行一次會議，以評估及確認本公司獨立非執行董事於回顧期間的獨立性。

於履行其職責時，提名委員會已考慮並建議董事會採納二零一三年董事會多元化政策及二零一九年董事提名政策。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其實現戰略目標及發展的關鍵因素。董事會已於二零一三年九月考慮及採納董事會多元化政策（「董事會多元化政策」）。根據董事會多元化政策所載原則，所有董事會委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化益處。在這一層面上，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。

提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的應用。提名委員會將討論為確保董事會多

元化政策效力而可能須進行的任何修訂，並將相關修訂推薦予董事會，供其考慮及批准。

於二零一九年三月十五日，董事會採納董事提名政策（「董事提名政策」），其中提供有關建議委任或重新委任董事或填補臨時空缺的指引，並載列提名本公司董事候選人的程序及準則。本公司已採納董事提名政策，以確保董事會成員的提名均公平及透明，促進董事會組成在技術、經驗及符合本公司業務需求的多元化觀點方面取得平衡。

董事提名政策載有多項評估建議候選人是否適合人選的因素，包括具備高尚品格、誠信聲譽、專業資格、技術、知識及經驗、董事會多元化政策下與本公司業務及策略方向可能相關的多元性、可投入的時間、對董事會作出的功績及可能帶來的貢獻，以及（如建議委任候選人為獨立非執行董事）上市規則項下的獨立性準則。該政策亦訂明委任或重新委任董事的提名程序。提名委員會將會對獲提名候選新董事的人士或膺選連任董事進行相關甄選程序（連同相關甄選準則），並向董事會提供建議以供考慮。其後董事會將會決定獲提名候選人或膺選連任董事分別是否合資格獲委任為本公司董事或獲重新委任為本公司董事。

D. 監督機構

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師，行政人員或外部人士。

該監督組織現時成員為David Terracina先生(主席)、Gian Franco Oliviero Mattei先生及Gianluca Andriani先生(於二零二零年三月十八日取代Paolo De Paoli先生)。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是公司所採納的組織、行政及會計架構的適切性及其運作。

本公司於二零一八年四月二十七日舉行的股東大會上委任法定核數師(包括替任法定核數師)委員會，任期為三個財政年度。因此，法定核數師委員會的授權將於就批准本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表而召開的股東大會上終止。

本公司的法定核數師委員會由Antonino Parisi先生(主席)、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Cristiano Proserpio先生。

董事及核數師對獨立財務報表應負的責任

董事負責編製本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的獨立財務報表，以確保該等獨立財務報表真實公平地反映本公司自身的事務狀況。於編製獨立財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。獨立財務報表乃按持續基準並根據歐盟採納的國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。

此外，董事會對本公司會計及財務報告職能於回顧期間內的資源充足性、員工資歷及經驗、培訓計劃以及預算整體滿意。

本公司核數師的責任於獨立財務報表的核數師報告內陳述。

內部監控及風險管理

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團本身的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及法規。

為更好地控制其活動以達至成立目的，本集團已採取程序以辨識、評估及管理因不斷變化而產生且會影響監管架構及本集團營運的特定風險。

董事會十分重視維持一套健全、有效的風險管理及內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會已承認其須對風險管理及內部監控系統（包括財務、營運及合規監控職能）負責，並有責任持續監控及檢討該等制度的有效性。此等制度乃為管理而非消除風險而設計，旨在提供針對重大失實陳述或損失的合理但非絕對的保證。

管理層在內部審核部的支持下獲董事會授予責任，負責辨識、評估及管理可能影響本集團營運的風險因素的程序，及解決嚴重的內部監控缺失的程序（若發生該缺失情況下）。

內部審核部對內部監控及風險管理制度的適當性及有效性提供獨立檢討，並每年就審核計劃與審核委員會進行討論及協定，並提交董事會批准。除協定的年度工作日除外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。風險評估文件在管理層的支持下由內部審核部定期更新，然後由審核委員會審核並提交董事會進行相關審批。

在整個回顧期間，董事會就本公司風險管理及內部控制制度的有效性收到本公司相關管理層的具體確認。

於回顧期內，並無發現任何重大監控過失或缺陷。

董事會亦透過審核委員會的支持持續檢討（頻率與定期董事會會議的舉行頻率相同），並整體信納內部監控及風險管理制度於整個回顧期內已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

此外，董事會對本公司內部審核及風險管理職能於回顧期間內的資源充足性、員工資歷及經驗、培訓計劃以及預算整體滿意。

內幕資料

本公司根據證券及期貨條例及上市規則的規定處理及發佈內幕消息。

在處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司：

- 已採納若干政策以確保潛在內幕消息已獲掌握並保持機密，直至作出及時及適當披露（「內幕消息政策」）；
- 已將內幕消息政策載本公司內聯網，以確保本集團所有員工可直接查閱；
- 已在規管董事及相關僱員的程序中訂明禁止在知悉內幕消息的情況下進行本公司股份交易；及
- 已授權只有執行董事及少數選定的管理層人員擔任發言人及回應外部詢問。

此外，董事會已成立內幕消息委員會，其由主席、行政總裁Patrizio Bertelli先生及審核委員會主席組成。內幕消息委員會獲授權力評估（如必要）任何潛在內幕消息並使所有其他董事及時得悉其決定。

聯席公司秘書

本公司已委任Patrizia Albano女士及袁映葵女士為聯席公司秘書。

鑒於本公司的總部不在香港境內，及本公司於意大利註冊成立，本公司認為由Patrizia Albano女士及

袁映葵女士繼續擔任聯席公司秘書符合本公司的最佳利益及良好企業管治常規。

於回顧期間，Patrizia Albano女士及袁映葵女士均分別出席超過15小時的相關專業培訓，以提升彼等的技巧及知識。此外，彼等已參加本公司法律顧問(Slaughter及May)組織的有關上市規則的培訓課程。

股東權利

A. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第14.2條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟大會請求須註明將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

B. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第14.4及14.5條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日(在第14.4條第二段所指情況下提前五日)內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵corporateaffairs@pradagroup.com或向本公司郵寄(地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式傳達予集團企業事務總監及聯席公司秘書。

C. 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵corporateaffairs@pradagroup.com或向本公司郵寄(地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式向集團企業事務總監及聯席公司秘書Patrizia Albano女士遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

D. 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第19.3及19.4條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

章程文件

於回顧期間內，本公司的章程文件並無任何變動。

與股東的溝通

A. 股息政策

董事會已於二零一九年三月十五日制定及採納股息政策，以載列本公司已設立向股東派發股息的框架。本公司旨在向股東提供可持續股息流，同時考慮到財務業績、現金流狀況、營運資金要求、資本開支、投資要求、未來經營及盈利、業務狀況及策略、股東權益，以及有關派發股息的法定或監管限制(包括意大利法律及本公司細則下的適用條文)。

董事會將不時檢討股息政策，並在有關時候可作出適當變動，以確保股息政策有效推行。

B. 投資者關係及溝通

本公司致力與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、投資者會議、實地視察及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站(www.pradagroup.com)有利於與股東、投資者及其他持份者進行有效溝通，並能及時以電子形式發佈企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、新聞稿、簡報、公佈、股東通函及大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。

C. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通，鼓勵股東參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東週年大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東週年大會上，各項大體獨立的議題（包括選舉個別董事）皆以獨立決議案提呈及考慮。

本公司股東週年大會於二零一九年四月三十日在意大利米蘭本公司註冊辦事處（地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan, Italy）並透過位於Prada Asia Pacific Limited註冊辦事處（地址為香港中環畢打街11號置地廣場告羅士打大廈36樓）的視頻會議系統舉行（「二零一九年股東週年大會」）。董事（包括董事會主席）、董事會轄下各委員會主席及本公司核數師Deloitte & Touche S.p.A.出席了二零一九年股東週年大會。

在二零一九年股東週年大會上已就各項議題提呈獨立決議案，有關決議案的投票結果於本公司日期為二零一九年四月三十日的公佈內披露。

各項決議案的贊成票數（及相關百分比）載列如下：

在二零一九年股東週年大會上通過的普通決議案的概要		贊成票數目 (%)
1.	批准本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度的經審核獨立財務報表（其中顯示淨收入708,548,197歐元）及經審核綜合財務報表，連同董事會、法定核數師委員會及獨立核數師報告。	2,467,446,644 (99.98%)
2.	批准截至二零一八年十二月三十一日止年度本公司的淨收入分配如下：(i)153,529,440歐元作為末期股息分配予股東，尤其是宣派及派發末期股息每股股份0.06歐元；及(ii)555,018,757歐元分配至本公司保留盈利。	2,467,758,544 (99.99%)
3.	委任Deloitte & Touche S.p.A.為本公司核數師（「 <i>revisore legale dei conti</i> 」），任期為三個財政年度（由截至二零一九年十二月三十一日止財政年度至截至二零二一年十二月三十一日止財政年度），該任期於召開股東大會批准核數師任期最後年度（即截至二零二一年十二月三十一日止年度）的財務報表之日屆滿，及批准其於三年任期內的每個財政年度可就向本公司提供獨立財務報表及綜合財務報表的審核服務而獲得620,500歐元的薪酬，該款項包括在Deloitte & Touche S.p.A.及其網絡就向本集團整體提供審核服務可獲得的整體年度薪酬1,704,365歐元之內。核數師的年度薪酬應根據相關適用法律或審核服務的要求的變動以及與CPI（消費者物價指數）變動相關的年度調整進行調整。	2,467,148,941 (99.97%)

在二零一九年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零一九年股東週年大會上擔任監票人。

D. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司自二零一一年九月作出安排，以確定股東希望如何接收公司通訊。股東有權選擇公司通訊的語言（英文或中文或中英文本）及收取方式（印刷本或透過本公司網站www.pradagroup.com查看電子本）。

財務報表

財務狀況報表

(金額以歐元為單位)	附註	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	1	70,695,601	298,887,284
應收貿易賬款淨額	2	776,685,379	686,171,738
存貨	3	319,433,394	300,497,535
衍生金融工具 - 即期	4	4,750,477	11,004,713
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項以及向母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方支付的墊款 - 即期	5	250,527,495	168,604,832
其他流動資產	6	143,948,556	97,013,278
流動資產總值		1,566,040,902	1,562,179,380
非流動資產			
物業、廠房及設備	7	805,676,261	766,697,446
無形資產	8	194,608,279	196,383,875
使用權資產	9	274,317,989	-
投資	10	978,436,166	954,182,632
遞延稅項資產	27	30,833,620	30,796,611
其他非流動資產	11	80,801,574	21,817,296
衍生金融工具 - 非即期	4	6,103,283	5,290,462
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項以及向母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方支付的墊款	5	201,510,026	172,432,964
非流動資產總值		2,572,287,199	2,147,601,285
資產總值		4,138,328,100	3,709,780,665
負債及股東權益			
流動負債			
短期財務應付款項銀行透支	13	122,677,897	340,802,550
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項 - 即期	14	74,652,660	40,086,853
應付貿易賬款	15	865,379,896	807,823,710
稅項負債	16	19,461,981	30,723,910
衍生金融工具 - 即期	4	11,305,987	14,170,720
其他流動負債	17	128,232,431	119,732,137
短期租賃負債	12	39,466,571	-
流動負債總額		1,261,177,422	1,353,339,880
非流動負債			
長期應付財務款項	18	488,108,349	365,970,860
長期僱員福利	19	25,048,799	26,712,584
風險及費用撥備	20	4,674,948	2,177,872
遞延稅項負債	27	1,534,622	2,248,721
其他非流動負債	21	47,293,614	23,388,491
衍生金融工具 - 非即期	4	8,788,752	7,072,159
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	14	20,660,000	13,877,911
長期租賃負債	12	264,616,390	-
非流動負債總額		860,725,474	441,448,598
負債總額		2,121,902,896	1,794,788,477
股本			
其他儲備總額		255,882,400	255,882,400
年內收入/(虧損)淨額		1,511,515,416	950,561,591
股東權益	22	249,027,388	708,548,197
負債及股東權益總額		4,138,328,100	3,709,780,665

損益表

(金額以歐元為單位)	附註	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
收益淨額	23	1,822,823,191	1,735,692,641
銷售成本	24	(841,844,065)	(801,248,073)
毛利率		980,979,127	934,444,568
營運開支	25	(774,133,905)	(728,845,492)
EBIT		206,845,221	205,599,075
利息及其他財務開支淨額	26	(52,214,242)	(41,878,911)
租賃負債利息收入／(開支)	26	(2,910,324)	-
投資股息	26	48,741,382	603,102,126
財務收入／(開支)總額		(6,383,183)	561,223,215
除稅前收入		200,462,038	766,822,290
稅項	27	48,565,350	(58,274,094)
期內淨收入		249,027,388	708,548,197

全面收益表

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
期內淨收入	249,027	708,548
已轉入損益項目		
現金流量對沖儲備變動	3,783	(8,423)
稅務影響	(908)	2,021
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	2,875	(6,402)
並無轉入損益的項目		
公平值儲備變動	58	(6,706)
稅務影響	-	-
公平值儲備變動減稅務影響	58	(6,706)
精算儲備變動	(1,531)	5
稅務影響	-	-
精算儲備變動減稅務影響	(1,531)	5
全面收入總額	250,429	695,445

現金流量表

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
除稅前收入	200,462	766,822
損益調整		
使用權資產折舊	39,346	-
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	61,706	58,425
固定資產減值	1	1,061
出售固定資產的虧損／(收益)	(559)	(1,523)
投資減值	32,661	26,311
租賃負債利息開支淨額	2,910	-
非貨幣財務收入(開支)	(48,741)	(603,316)
撥備及其他非貨幣支出	8,384	68
資產負債表變動		
應收貿易賬款淨額	(95,815)	(113,527)
存貨淨額	(15,173)	(28,022)
應付貿易賬款	57,556	101,092
其他流動資產及負債	(49,304)	8,461
其他非流動資產及負債	7,916	(14,991)
經營活動所得現金流量	201,350	200,861
已付利息淨額，包括租賃負債已付利息	(143)	(1,779)
已付稅項	0	(21,870)
經營活動所得現金流量淨額	201,207	177,212
購買有形及無形資產	(112,231)	(142,507)
出售物業、廠房及設備	720	4,250
投資附屬公司	(23,101)	(7,084)
財務投資	23,131	(96,267)
已收股息	48,741	603,102
投資活動(所用)／所得現金流量淨額	(62,740)	361,494
已付股息	(153,529)	(191,912)
短期銀行貸款變動	(42,000)	90,000
短期公司內部貸款變動	(8,851)	(51,727)
附屬公司償還貸款	41,885	44,406
償還租賃負債淨額	(43,003)	0
向附屬公司(提供)貸款	(111,160)	(140,688)
償還長期貸款的短期部分	(250,000)	(140,332)
償還債券	-	(130,000)
新長期借款	200,000	100,000
融資活動所得／(所用)現金流量	(366,658)	(420,253)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(228,191)	118,453
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	298,887	180,434
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	70,696	298,887

權益變動表（除股份數目外，金額以千歐元為單位）

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量對沖儲備	公允價值儲備	年內溢利(虧損)淨額	股東權益總額
二零一八年一月一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	355,653	(183)	(5,569)	161,554	1,411,459
淨業績分配	-	-	-	-	-	161,554	-	-	(161,554)	-
股息	-	-	-	-	-	(191,912)	-	-	-	(191,912)
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(6,402)	-	708,548	702,146
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	5	-	(6,706)	-	(6,701)
二零一八年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	325,300	(6,585)	(12,275)	708,548	1,914,992
淨業績	-	-	-	-	-	708,548	-	-	(708,548)	-
出售股權工具收益/(虧損)	-	-	-	-	-	2,298	-	2,235	-	4,533
股息	-	-	-	-	-	(153,529)	-	-	-	(153,529)
年內全面收入(可轉入損益)	-	-	-	-	-	-	2,875	-	249,027	251,902
年內全面收入(不可轉入損益)	-	-	-	-	-	(1,531)	-	58	-	(1,473)
二零一九年十二月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,176	182,899	881,086	(3,710)	(9,982)	249,027	2,016,425

公司資料

PRADA spa為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，總部位於Via A. Fogazzaro 28, Milan, Italy。截至二零一九年十二月三十一日，約79.98%的PRADA spa股本由PRADA Holding spa(一家意大利公司)擁有，其餘股份則在香港聯交所主板上市。

PRADA Holding spa的最終間接股東為Patrizio Bertelli及Prada家族。

根據《意大利民事法典》第2497條及後續條文的披露規定，本公司不受任何其他公司或實體管理及控制。

本財務報表已獲董事會於二零二零年三月十八日批准。

呈列基準

財務報表包括財務狀況報表、損益表、全面收益表、現金流量表、權益變動表及財務報表附註，乃根據歐盟委員會所批准並於報告日期屬有效的國際財務報告準則(國際會計準則／國際財務報告準則)及相關詮釋(常務詮釋委員會／國際財務報告詮釋委員會)編製。

財務報表已按持續經營基準編製。

3. 國際財務報告準則的新準則及修訂

由國際會計準則理事會頒佈並獲歐盟認可及於二零一九年一月一日起適用於PRADA spa的新準則及修訂。

新訂國際財務報告準則及現有準則的修訂	對Prada spa生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第16號租賃	二零一九年一月一日	二零一七年十月認可
國際財務報告準則第9號：提早還款特性及負補償	二零一九年一月一日	二零一八年三月認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號：「所得稅處理的不確定因素」	二零一九年一月一日	二零一八年十月認可
國際會計準則第28號修訂於聯營公司及合營企業的長期權益	二零一九年一月一日	二零一九年二月認可
二零一五年至二零一七年週期國際財務報告準則的年度改進	二零一九年一月一日	二零一九年三月認可
國際會計準則第19號修訂：計劃修訂、縮減或清償	二零一九年一月一日	二零一九年三月認可
國際會計準則第40號：投資物業轉讓	二零一八年一月一日	二零一八年三月認可
國際財務報告詮釋委員會詮釋第22號：「外幣交易及墊付代價」	二零一八年一月一日	二零一八年三月認可

僅國際財務報告準則第16號對本集團產生重大影響，下文說明本集團如何首次應用該項新準則的詳情。

國際財務報告準則第16號租賃

於二零一九年一月一日，「國際財務報告準則第16號租賃」取代「國際會計準則第17號租賃」及相關詮釋。

新準則適用於所有現有租賃，該等租賃規定支付固定租金，包括與之掛鉤或最低保證的款項（「範圍以內租金」）。全然可變租金（通常與銷售額掛鉤且不設最低保證）則不包括在該準則的適用範圍內（「範圍以外租金」）。

該準則自二零一九年一月一日或之後開始的年度期間起生效，而本公司選擇按「經修訂追溯法」追溯應用該準則。於過渡日期（二零一九年一月一日）對財務報表的主要影響概述如下：

- 確認租賃負債（即剩餘未來款項的現值）337百萬歐元；
- 確認非流動資產中的使用權資產307百萬歐元。該金額主要由以下租賃負債的價值組成：
 - 轉讓費增加11百萬歐元（自無形資產重新分類至此新資產類別）；
 - 根據先前的「國際會計準則第17號租賃」準則就於二零一九年一月一日的應計遞延租金開支減少18百萬歐元（自非流動負債撥回此項目）；
 - 分租賃減少29百萬歐元；
 - 預付款項增加6百萬歐元；

採納該準則要求在損益內引入兩項新成本部分：

- 使用權資產折舊（截至二零一九年十二月三十一日止十二個月39百萬歐元）
- 與更新租賃負債現值有關的利息開支（截至二零一九年十二月三十一日止十二個月3百萬歐元）。

浮動租金（「範圍以外租金」）如以往維持入賬為經營開支，與二零一八年比較期間相一致。

採納國際財務報告準則第16號時，本公司擬使用國際財務報告準則第16號5(a)所容許有關短期租賃及低價值資產的豁免，不過該等豁免的影響不大。就該等租賃而言，引入國際財務報告準則第16號

並無要求確認租賃負債及相關使用權資產，原因是租賃付款乃仍然按直線法於相關租期內於損益表確認，因此乃「國際會計準則第17號租賃」的規定。

過渡至國際財務報告準則第16號可能需要行使專業判斷，涉及制訂若干會計政策及運用估計。主要領域概述如下：

- 本公司已基於過往經驗制訂會計政策，將租賃續期期限納入非不可撤銷期限，僅限租賃賦予本公司合理確定將會行使的可執行權利的情況；
- 由於本公司訂定的大部分租賃並無隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按意大利無風險利率確定，另加本公司的信貸息差。

採納新國際財務報告準則對二零一九年度的年初權益結餘並無造成任何影響。

採納新準則導致在折舊開支內重新分類固定租金成本（所謂「範圍以內租金」）後EBITDA上漲（截至二零一九年十二月三十一日止十二個月39百萬歐元）。在利息開支內重新分類固定租金成本組成部分後，EBIT亦上漲，雖然漲幅有限，但並非微不足道（截至二零一九年十二月三十一日止十二個月3百萬歐元）。

於二零一八年十二月三十一日根據國際會計準則第17號呈列的租賃承擔與於二零一九年一月一日根據國際財務報告準則第16號釐定的租賃負債的對賬：

(金額以千歐元為單位)	
於二零一八年十二月三十一日經營租賃承擔(經審核)	278,308
範圍以外合約	(78)
貼現影響	(18,423)
可選期間及其他影響	44,276
於二零一九年一月一日租賃負債(經審核)	304,083

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可但於二零二零年一月一日開始的財政年度生效而尚未適用於本公司的新準則及修訂。

新國際財務報告準則及現有準則修訂	對Prada spa生效日期	歐盟認可狀態
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號：重大的定義	二零二零年一月一日	於二零一九年十一月認可
國際財務報告準則概念框架參考修訂	二零二零年一月一日	於二零一九年十一月認可

由國際會計準則理事會頒佈但於該等財務報表日期尚未獲歐盟認可的新準則、變動及運營指引。

新訂國際財務報告準則及現有準則的修訂	對Prada spa生效日期	歐盟認可狀態
國際財務報告準則第17號保險合約	二零二零年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則概念框架參考修訂	二零二零年一月一日	尚未認可
國際財務報告準則第3號：業務合併	二零二零年一月一日	尚未認可

於該等財務報表日期，董事尚未完成評估上述新訂準則及尚不適用於本公司的詮釋的影響的必要分析（就該等已獲歐盟認可及正在進行認可的準則而言）。

財務報表

本公司已編製財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立分類。附註載有更詳盡資料，並對財務狀況報表所呈報的項目作進一步明細分析。

損益按功能分類。

現金流量資料呈報於現金流量表，該報表為財務報表不可或缺的組成部分。

會計政策及附註為財務報表不可或缺的組成部分。

於財務狀況報表、損益表、現金流量表及權益變動表的各項目在財務報表附註中有詳盡說明。

主要會計政策

現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況報表中入賬。現金等價物包括原期限為三個月或以內到期的高度可變現投資。僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。

於財務狀況報表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減根據國際財務報告準則第9號的規定釐定的壞賬撥備確認。根據該準則，應收賬款於應用「預期虧損」減值法後與（如必要）根據單一信貸狀況的特定可疑條件確認的進一步減值一併撇銷。應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於損益中。

向第三方轉讓金融資產意味著其會自財務狀況報表中取消確認，惟此僅在金融資產涉及的絕大部分風險及回報獲轉讓時方可實現。當面對與資產關連的未來淨現金流量現值的變化因轉讓致使出現重大變動時，風險及回報方會被視為已轉讓。

存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本或生產成本及可變現淨值（以較低者）列賬。成本包括直接生產

成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨以及在估計售價低於成本的情況下計提。

衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具根據對沖會計規則確認。

對沖合約專為現金流量對沖而設。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或高度可能交易未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理，在此情況下對沖工具的損益有效部分會於股東權益中確認。累計盈虧會於對沖操作的損益影響確認期間自股東權益撥回及於損益確認。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具（或其部分）的任何盈虧即時於損益內確認。倘預期對沖交易將不再發生，仍記入權益內的任何相關累計盈虧將於損益內確認。

持作出售資產

倘非流動資產的賬面值主要透過出售而非透過持續使用而收回，將分類為持作出售。

分類為持作出售資產按賬面淨值與公平值減任何出售成本兩者中的較低者計值。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本（包括任何直接應佔費用）列賬。物業、廠房及設備在扣除累計折舊（根據資產的可使用年期計算）及任何減值虧損列示。

一般維修開支於產生年度的損益表內悉數扣除。非經常維修開支僅於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本公司擁有的物業（主要為商業物業）而進行的翻新工程有關。

開展翻新工程至店舖開業期間產生的所有成本按租賃裝修予以資本化，原因是該等成本為按照公司指引將相關資產達致其使用狀況所需。相關建設或翻新期間介乎六至十八個月不等，視乎店舖／工程的類型而定。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及機器類別	折舊率或期間
樓宇	2.5%至10%
生產廠房及設備	4%至25%
租賃零售物業裝修	可使用年期與租期兩者中較短者 ^(*)
租賃工業及辦公物業裝修	可使用年期與租期兩者中較短者 ^(*)
傢俬及裝置(零售)	可使用年期與租期兩者中較短者 ^(*)
傢俬及裝置(辦公)	7%至25%
其他有形固定資產	4%至50%

^(*) 租期包括於行使選擇權時被視為屬合理確定的續訂期間

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於損益中確認。倘租賃協議早於原租期提前終止，則對分配至其的物業、廠房及設備的餘下可使用年期作一致調整。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

本公司每年均會進行減值測試，以顯示物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資產賬面值與其可回收價值（即資產公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者）而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。

減值虧損即時記錄於損益內。

無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。無形資產包括牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

軟件指資訊科技發展項目，包括將資產投入使用產生的一切內部及外部成本。資訊科技項目包括取得牌照的成本以及開發及安裝成本。軟件在其可識別、能夠可靠地計量的前提下及資產將可能產生未來經濟利益的情況下予以資本化。

具有確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
店舖租約獲取成本	可使用年期及租期兩者中較短者 ^(*)
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%

^(*) 租期包括於行使選擇權時被視為屬合理確定的續訂期間

屬國際財務報告準則第3號範圍內的所有業務合併均使用收購法入賬，藉此，獲收購業務且滿足確認要求的可識別資產、負債及潛在負債按其收購日期的公平值計量。

以可識別資產、負債及潛在負債淨公平值列賬的業務合併成本與獲收購權益之間的差額入賬為商譽。

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但本公司每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就商譽已記錄的減值虧損不可於往後年度沖回。

使用權資產及租賃負債

使用權租賃資產及租賃負債乃受國際財務報告準則第16號租賃規管，其適用於所有規定支付固定租金，包括與之掛鈎及設有最低保證的款項。

本公司於租賃開始日期按租期限確認使用權資產及租賃負債。

本公司確定租賃期為租賃的不可撤銷期限以及延長／終止租賃選擇期涉及的期限。倘根據可產生承租人行使或不行該選擇權的誘因的多個因素及情況（包括開始日期起至選擇權行使日期止的任何事實及情況預期變動）認為「合理確定」，則管理層會評估行使該選擇權的情況。

租賃期限從租賃的「開始日期」開始。這定義指出租人提供相關資產予承租人使用的日期。此乃承租人最初確認及計量使用權資產及租賃負債的日期。

開始日期不必一定為使用權開始折舊當日。就零售物業而言，已租賃資產於物業的工程完成時乃可供使用，因此，使用權應於根據管理層指示進行使店舖達致可工作條件的必要工程完成後開始折舊。

使用權資產乃成本計量，而成本乃被視為租賃負債的初始計量金額，加承租人產生的任何初始直接成本（轉讓費、法律費、代理費或訂立協議的其他費用）或使物業還原至其原有狀況的任何必要拆成本。使用權資產於租賃期限內折舊。

租賃負債按並非於該日支付的租賃付款現值計量。租賃付款以增量借款利率貼現。損益標題「利息開支國際財務報告準則第16號」指租賃負債現值調整。由於本公司訂定的大部分租賃並無隱含利率，故適用於未來租賃付款的貼現率按意大利無風險利率確定，付款日期遵循具體租賃條款，另加本公司的信貸息差。

當租賃範圍或租賃代價變更而其並非該項租賃的原有條款及條件一部分（例如：增加或終止一項或多項相關資產的使用權，或延長或縮短合約租賃期限），則作出租賃修訂。修訂生效日期定義為「訂約雙

方同意租賃修訂的日期」。出現該情況時，則相應更新使用權及租賃負債。倘租賃於開始日期界定的原租賃期限日期前終止，則重新計量使用權資產及租賃負債，並對損益表構成影響。

低價值合約（新購置及按單一成分基準法所確認資產的價格低於5,000歐元）及租賃期限少於12個月的租賃不屬於「國際財務報告準則第16號租賃」的範圍，因此乃於租賃期限內以直線法於損益確認。全然可變租金（通常與銷售額掛鈎且不設最低保證）同樣不包括在該準則的適用範圍內。

資產減值

國際會計準則第36號規定倘存在減值跡象，則需對物業、廠房及設備、無形資產及投資進行減值測試。

至少每年需對商譽、無固定使用年限的其他無形資產及尚不能使用的無形資產進行一次減值測試。

倘該等資產的賬面值超過其可收回金額，則會相應減少該賬面值及該減值於損益確認。

資產的可收回金額按其銷售價淨額（倘有活躍市場）或其使用價值的較高者而計算。

使用價值通過折現預計由資產或現金產生單位的使用所產生的現金流量以及預計於其使用年限結束時由其出售所產生的現金流量而釐定。

現金流量預測乃基於預算及預測以及管理層及由相關業務單位所批准的長期計劃（通常5年）。

現金產生單位乃根據組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。

Prada的現金產生單位包括品牌、銷售渠道及地理區域。

投資

於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資根據會計成本法入賬，倘存在減值跡象，便進行減值測試。

所使用的估值方法為折現現金流模型，採納附註「資產減值」所述的程序。倘需確認減值虧損，則於發現減值虧損期間將其於損益扣除。倘減值虧損的理由不再適用，則投資賬面值會沖回但不超過其原成本。該等沖回於損益中確認。

於股權工具的投資

初步確認於股權工具的投資（前稱「可供出售」）時按購買成本計量，另加任何直接應佔交易成本。本公司以公平值計量該等工具，並將有關變動於特別權益儲備中入賬。此變動(FVTOCI)亦於全面收益表中列為「不是回流至損益項目」，因此，只有已收股息於本公司損益表中入賬。國際財務報告準則第9號亦提供一項替代處理方法，允許將公平值變動直接計入損益(FVTPL)。每項投資必須就此項會計處理方法(FVTPL或FVTOCI)作出選擇，一經採納則被視為不可撤回。初始確認的任何例外情況將在獨立財務報表附註中呈列。對於在活躍市場上市的證券而言，公平值指回顧期內交易日結束時記錄的價格。對於並無活躍市場的投資而言，公平值根據近期大致相同的工具的獨立部分交易價格確定，或使用其他估值方法確定，如收入評估或以流量分析作基礎的貼現財務數據。

遞延稅項資產

遞延稅項資產指就以下各項可於未來期間收回的所得稅金額：

- 可扣稅暫時差額；
- 未用稅務虧損。

可扣稅暫時差額為財務狀況報表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差異；在確定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

遞延稅項資產僅在未來年度可能有應課稅溢利供抵銷該等可扣稅時間差額時，方會就所有可扣稅時間差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時生效的稅率（及稅法）變現資產時期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過損益確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項資產亦會直接於股東權益計入或扣除。

非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。銀行借款包括本金金額、於結算日的累計及應付利息及額外安排成本（即使於較後日期徵收）。

非流動金融負債初步按交易日的公平值減交易成本（直接與收購有關者）入賬。

初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本（即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷（使用實際利息法））估值。

實際利率為根據貸款合約期或更短期間（倘適用）用來折現付款的利率。

僱員福利

離職後福利主要包括意大利僱員離職補償（下文稱為TFR），分類為界定福利計劃。

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本公

司責任的現值而確認。

精算估值由獨立精算師採用推算單位成本法釐定。

此方法將僱員提供服務的每一個期間視為額外單位權利，僅計量於計量日期已屆滿服務年份的精算責任。然後，計及僱員於計量日期已提供服務的年期與預測福利結算日期預期的全期服務年份之間的關係重新計量該精算責任。此外，此方法會計及估計終止僱傭關係日期前因任何原因（通脹、升職及新僱傭協議）而出現的未來僱員工資增長。

精算損益於扣除稅務影響後直接於權益確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下列賬，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用推算單位成本法進行。

風險及費用撥備

風險及費用撥備包含已確定性質的成本，這些成本為肯定或很可能存在的成本，但金額或到期日於年末時不確定。僅於本公司因過往事件而負有法律或推定責任時、資源有可能流出以履行責任且金額可根據已有資料作出可靠估計時方會計提撥備。

倘本公司預期某項已計提撥備的費用會獲得償付（如根據保單作出者），則僅會於有關償付為確定時方會將償付確認為一項獨立資產。

遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況報表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，而有關稅基在釐定

未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值可收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：

- 初步確認商譽；或
- 初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而是項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於資產負債表日頒佈或實際上頒佈的稅率（及稅法）清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

遞延稅項負債於損益確認，除非稅項金額產生自於權益直接確認的某項交易或某個事件或業務合併。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項負債的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

僅於遞延稅項負債及遞延稅項資產是於同一稅務期間與同一稅項有關時，這兩個項目方可互相抵銷。

收入確認

銷售貨品的收入會於符合以下所有標準時於損益確認：

- 識別與客戶的合約（書面、口頭或按照其他商業慣例）；
- 識別合約內的履約責任；
- 釐定每項履約責任的交易價格；
- 收入金額（交易銷售價）能夠可靠地計量；
- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 已終止對已出售貨品的所有控制；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本公司享有；

- 與交易相關的成本能夠可靠地計量；
- 各項履約責任已得到履行。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。特許協議項下的特許權費根據本公司向特許經營商作出的銷售列賬。

股息於股東有權收取款項時於損益入賬，分類為「投資股息」。

計算成本

成本按應計制入賬。具體而言，成本於下列情況下會於損益即時確認：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況報表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被列賬。

開設店舖成本

新的或重新裝修的零售店開幕前期間產生的成本於產生時在損益內扣除，惟資本化為租賃裝修者除外。倘店舖早於原估計租期提前關閉，租賃裝修的賬面值（減除預期可收回金額）於損益內扣除。

財務開支

財務開支包括銀行透支、短期及長期貸款利息；貸款操作初始成本攤銷、衍生工具公平值變動（以可於損益內扣除者為限）；及離職後僱員福利現值到期應付的年息。

所得稅

所得稅撥備根據各實體的稅項費用的實際估計而記賬，按照於報告日期生效或實質上已批准的稅率及稅法釐定。

當期稅項於損益內列為開支，惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅項

直接於權益中確認。

會計政策的變動、會計估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動可對本公司的財務狀況報表、收益表、損益或現金流量的操作的影響提供更可靠及相關的資料時，方會按年修訂。

會計政策的變動會追溯應用，以調整所呈列最早過往期間權益每個受影響部分的期初結餘。每個所呈列較早先期間披露的其他比較金額亦會予以調整，猶如新的會計政策一直適用。僅會在不可能重列比較資料的情況下方會使用推延未來法。

新訂或經修訂會計準則的採納根據準則本身的規定實施。倘新準則並無訂有具體過渡條款，會計政策的變動便會追溯應用；如不可行，則會推延應用。

如為重大錯誤，則會依循前段所述會計準則的變動採用的相同方法。非重大錯誤於發現錯誤期間的損益內確認。

會計估計變動的影響會推延記入變動發生當年的損益內（倘該年為唯一受影響的年度）。如較後年度亦受該變動的影響，影響亦會反映在較後年度。

金融風險管理

本公司的國際化業務令其面對匯率及利率波動風險等多種財務風險。本公司的整體風險管理政策會考慮到金融市場的波動性，並尋求最大程度減低有關現金流量及對本集團業務造成潛在不利影響的不確定因素。

本公司會訂立對沖合約來管理匯率及利率風險所引致的風險。

金融工具根據對沖會計規則入賬。於訂立對沖合約之時，本公司便正式將對沖關係記錄在案，並假設

對沖於所指定的不同會計期間內乃屬有效。

匯率風險

本公司的出口銷售活動使其承受因歐元兌美元、港元、人民幣、日圓為主以及其他貨幣的匯率波動產生的匯率風險。公司財務部負責通過與第三方訂立衍生工具合約（遠期銷售及購買合約、期權合約）安排外幣風險對沖。

根據國際財務報告準則第9號，該等對沖合約被分類為現金流量對沖。指定作現金流量對沖的對沖合約的公平值記錄在股東權益項下（經扣除稅務影響）。

利率風險

本公司承擔的債務令其面臨利率風險。公司財務部通過安排利率掉期及固定波幅協議對沖該風險。

被指定為現金流量對沖的衍生合約的公平值記錄在股東權益項下（經扣除稅務影響）。

同時，就合資格作為公平值計入損益的非對沖衍生工具而言，公平值乃悉數計入損益內。

運用估計

根據國際會計準則／國際財務報告準則，編製該等財務報表需要運用有關若干類型資產、負債、銷售額及開支以及對或然資產及負債進行估值的估計及假設。

該等假設主要有關年末未結算的交易及事件。因此，於結算時，實際結果或會有別於估計數額。估計及假設均會定期檢討，而任何差額的影響會即時計入損益內。

在進行減值測試、釐定風險及費用的撥備、呆壞賬撥備、陳舊及滯銷存貨撥備、離職後福利、退貨、計算稅務時、計量衍生工具及評估有形資產與無形資產的可使用年期時、評估國際財務報告準則第16號範圍以內租賃合約的租賃期時均會運用估計。衍生工具及證券的公平值乃按報告日期的市價釐定。

用於對沖利率風險的衍生工具(利率掉期)公平值及用於對沖匯率風險的衍生工具(遠期合約及期權)公平值均利用市場上其中一個最普遍接受的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

眾所周知，自二零二零年一月起，全球情況受新型冠狀病毒爆發困擾，導致受影響國家的公共部門推出限制措施抗疫。有關情況的性質及規模均異於尋常，已直接及間接影響經濟活動，且帶來整體不明朗環境，而其變化並不能預見。於編製該等獨立財務報表之日，新型冠狀病毒爆發對財務報表的潛在影響尚未能確定，將於二零二零年財政年度持續對其監察。

重大收購及收回投資

於二零一九年一月二十四日，Prada spa在意大利成立了該公司Figline srl以推進皮革製品分部的生產活動。

於二零一九年十月二十九日，Prada spa自關聯公司Bellatrix及Bellatrix的最終股東收購Fratelli Prada spa全部擁有權。該項收購自二零一九年十一月一日起具法律效力，本公司透過該項收購取得其米蘭零售網絡的全部控制權，直至目前為止，Prada單一品牌店一直由Fratelli Prada根據特許經營協議經營，經營年期超過十年。

財務狀況報表

1. 現金及現金等價物

截至二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日現金及現金等價物的組成部分列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
手頭現金	784	858
銀行存款賬戶	1	1
銀行往來賬戶	69,911	298,028
現金及現金等價物總計	70,696	298,887

現金流量表及財務回顧提供期內現金流量的額外資料。

2. 應收貿易賬款，淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
應收第三方貿易賬款	162,903	178,982
應收母公司貿易賬款	191	142
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款	609,724	498,472
應收關聯公司貿易賬款	3,867	8,576
應收貿易賬款總計	776,685	686,172

應收關聯方的應收貿易賬款減少，主要是由於自二零一九年十一月一日起收購 Fratelli Prada spa。

應收附屬公司貿易賬款增加乃歸因於銷售增長。

按對手方劃分的明細於附註28「與母公司、附屬公司及聯營公司以及關聯方的交易」提供。

呆壞賬撥備使用編製財務報表時所掌握的所有資料按項目化基準進行分析估計，以使應收賬款與其估

計可變現價值一致。此外，作出預期信貸虧損撥備（按對每名客戶特定的信貸評級計算）以表明批發客戶的信譽。

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
應收第三方、母公司及關聯方貿易賬款總額	171,205	192,879
呆壞賬撥備	(4,244)	(5,179)
應收第三方的貿易賬款淨額	166,961	187,700

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款總額	613,534	502,097
呆壞賬撥備	(3,810)	(3,625)
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款淨額	609,724	498,472
總計	776,685	686,172

撥備的年度變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
年初金額	8,803	4,724
首次採納國際財務報告準則第9號 – 預期虧損撥備 (第三方及公司內部)	-	4,723
增加	430	751
已動用	(289)	(1,235)
撥回	(891)	(160)
年末金額	8,053	8,803

於報告日期的應收貿易賬款總額（經扣除呆壞賬撥備後）的賬齡分析呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	即期	逾期 (天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收第三方、母公司及關聯方貿易賬款	171,205	166,245	33	36	3	136	4,752
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款	613,534	544,457	5,564	4,760	5,451	7,444	45,859
總計	784,739	710,702	5,597	4,796	5,454	7,580	50,611

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	即期	逾期 (天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收第三方、母公司及關聯方貿易賬款	192,879	179,848	2,443	2,448	449	1,333	6,358
應收附屬公司及聯營公司貿易賬款	502,096	343,162	18,743	31,624	17,729	10,893	79,945
總計	694,975	523,010	21,186	34,072	18,178	12,226	86,303

3. 存貨，淨額

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
原材料	102,844	98,384
在製品	22,249	26,677
製成品	200,592	187,975
退回資產	32,690	26,427
陳舊及滯銷存貨撥備	(38,942)	(38,965)
存貨淨額	319,433	300,498

存貨按加權平均成本計值。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一八年十二月三十一日的結餘	20,200	18,766	38,966
增加	-	10	10
動用	-	(33)	(33)
於二零一九年十二月三十一日的結餘	20,200	18,743	38,943

4. 衍生金融工具：資產及負債

按衍生工具劃分的資產的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
衍生工具金融資產，流動	4,751	11,005
衍生工具金融資產，非流動	6,103	5,290
金融資產總額 – 衍生金融工具	10,854	16,295

按衍生工具劃分的負債的流動及非流動部分呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
衍生工具金融負債，流動	(11,306)	(14,171)
衍生工具金融負債，非流動	(8,789)	(7,072)
金融負債總額 – 衍生金融工具	(20,095)	(21,243)
賬面淨額 – 流動及非流動部分	(9,241)	(4,948)

衍生資產及負債(流動及非流動部分合計)的結餘淨額詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	1,956	9,974	第二級
期權	1,359	7	第二級
利率掉期 – 公平值計入損益	7,539	6,314	第二級
正公平值	10,854	16,295	
遠期合約	(7,112)	(10,196)	第二級
期權	(1,334)	(1,095)	第二級
利率掉期 – 現金流量對沖	(4,303)	(3,843)	第二級
利率掉期 – 公平值計入損益	(7,346)	(6,108)	第二級
負公平值	(20,095)	(21,243)	
賬面淨額	(9,241)	(4,948)	

所有上述衍生工具分類為國際財務報告準則第7號介紹的公平值等級第二級。本公司並無訂立任何可分類為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險（利率掉期）的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險（遠期合約及期權）的衍生工具公平值均根據金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本公司在風險管理活動過程中訂有衍生工具合約以對沖因匯率及利率波動而產生的財務風險。

匯率交易

來自本公司國際業務（尤其是銷售相關活動）的現金流量面對匯率波動風險。為減輕此風險，本公司訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元價值。

估計未來現金流量主要為應收貿易賬款的流入及應付貿易款項的流出。就對沖額而言最重要的貨幣為美元、人民幣、日圓、港元、英鎊、瑞士法郎及韓圓。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額（按歐洲中央銀行於二零一九年十二月三十一日的匯率換算）列示如下。

截至二零一九年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	二零一九年 十二月三十一日
貨幣			
人民幣	117,128	118,535	235,663
日圓	52,895	77,497	130,392
美元	75,841	67,118	142,959
韓圓	7,406	61,175	68,581
其他貨幣	4,631	43,819	48,450
港元	22,864	41,841	64,706
英鎊	29,149	37,612	66,761
加拿大元	-	22,880	22,880
新加坡元	-	21,706	21,706
瑞士法郎	-	16,003	16,003
俄羅斯盧布	-	15,710	15,710
澳元	-	10,535	10,535
	-	-	-
總計	309,914	534,431	844,344

(*)正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一九年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約(*)
貨幣	
瑞士法郎	52,515
英鎊	24,389
其他貨幣	18,544
新加坡元	15,221
澳元	10,003
美元	5,675
總計	126,347

(*)正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

截至二零一八年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	二零一八年 十二月三十一日
貨幣			
美元	41,048	103,057	144,105
人民幣	-	154,538	154,538
日圓	-	104,887	104,887
英鎊	-	81,607	81,607
港元	22,303	92,556	114,859
韓圓	-	57,984	57,984
新加坡元	-	19,370	19,370
加拿大元	-	17,110	17,110
俄羅斯盧布	-	9,321	9,321
瑞士法郎	-	11,847	11,847
澳元	-	11,221	11,221
其他	-	36,780	36,780
總計	63,351	700,278	763,629

(*)正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一八年十二月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約：

(金額以千歐元為單位)	遠期出售合約(*)	遠期購買合約(*)	二零一八年 十二月三十一日
貨幣			
美元	81,769	(55,459)	26,310
日圓	9,535	-	9,535
英鎊	20,122	-	20,122
瑞士法郎	72,766	(22,185)	50,581
新加坡元	14,752	-	14,752
澳元	9,864	-	9,864
其他	13,860	-	13,860
總計	222,668	(77,644)	145,024

(*)正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一九年十二月三十一日已訂立的所有合約將於12個月內到期。

該等衍生合約到期日的流動性分析載於此等附註財務風險一節。

所有於報告日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，因此，本公司認為相關信貸違約風險並不重大。

利率交易

本公司訂立利率掉期（「利率掉期」），以對沖與貸款的利率波動相關的風險。於二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期					對沖貸款				
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一九年 十二月三十一日	貨幣	債項類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	38,500	1.457%	二零三零年五月	(2,991)	千歐元	定期貸款	38,500	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	75,500	-0.094%	二零二二年二月	(267)	千歐元	定期貸款	75,500	二零二二年二月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(362)	千歐元	定期貸款	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.252%	二零二一年六月	(683)	千歐元	定期貸款	100,000	二零二一年六月
總利率掉期					(4,303)				

利率掉期					對沖貸款				
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一八年 十二月三十一日	貨幣	債項類型	金額	到期日
利率掉期	千歐元	42,167	1.457%	二零三零年五月	(2,342)	千歐元	定期貸款	42,167	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	二零一九年三月	(63)	千歐元	定期貸款	60,000	二零一九年三月
利率掉期	千歐元	90,000	0.013%	二零二一年二月	(510)	千歐元	定期貸款	90,000	二零二一年二月
利率掉期	千歐元	100,000	0.252%	二零二一年六月	(927)	千歐元	定期貸款	100,000	二零二一年六月
總利率掉期					(3,843)				

利率掉期將銀行貸款的可變動利率轉換為固定利率。衍生工具合約均是與大型金融機構訂立，因此，本公司認為相關信貸違約風險並不重大。

根據適用法規，上文所呈列的衍生工具符合指定為現金流量對沖的規定。

本公司就英國附屬公司提取的貸款訂立一項利率掉期協議，並與該附屬公司訂立一份具有相同特點的利率掉期協議。因此，該等合約均作為非對沖工具入賬（公平值計入損益）：

合約	貨幣	名義金額	已付利率	已收利率	到期日	二零一九年 十二月三十一日 公平值 千歐元	二零一八年 十二月三十一日 公平值 千歐元	對手方
利率掉期	千英鎊	51,600	2.778%	英鎊倫敦 銀行同業 拆息/365	二零二九年 一月三十一日	(7,346)	(6,108)	Unicredit
利率掉期	千英鎊	51,600		英鎊倫敦 銀行同業 拆息/365	二零二九年 一月三十一日	7,539	6,314	Kenon Ltd
總利率掉期 - 公平值計入損益						193	206	

財務風險的資料

資本管理

本公司的資本管理策略旨在保障其保證為股東帶來回報的能力，在保障其他持份者的利益的同時遵守貸款契約，同時保持靈活而均衡的資本架構。

根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

金融資產

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及財務投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	70,696	-	70,696	1
應收貿易賬款淨額	776,685	-	776,685	2
衍生金融工具	-	10,854	10,854	4
應收母公司、附屬公司、聯營公司及 關聯方財務款項	394,983	-	394,983	5
應收財務款項國際財務報告準則第16號 – 租賃	30,699	-	30,699	5
股權工具投資	79,408	-	79,408	10
於二零一九年十二月三十一日總計	1,352,471	10,854	1,363,325	

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及財務投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	298,887	-	298,887	1
應收貿易賬款淨額	686,172	-	686,172	2
衍生金融工具	-	16,295	16,295	4
股權工具投資	97,948	-	97,948	10
應收母公司、附屬公司、聯營公司及 關聯方財務款項	317,974	-	317,974	5
於二零一八年十二月三十一日總計	1,400,981	16,295	1,417,276	

金融負債

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項 – 第三方	610,786	-	610,786	13,18
財務應付款項 – 母公司、附屬公司、 聯營公司及關聯方	44,007	-	44,007	14
應付貿易賬款	865,380	-	865,380	15
衍生金融工具	-	20,095	20,095	4
租賃負債 (國際財務報告準則第16號)	304,083	-	304,083	12
於二零一九年十二月三十一日總計	1,824,256	20,095	1,844,351	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項 – 第三方	706,773	-	706,773	13,18
財務應付款項 – 母公司、附屬公司、 聯營公司及關聯方	46,218	-	46,218	14
應付貿易賬款	807,824	-	807,824	15
衍生金融工具	-	21,243	21,243	4
於二零一八年十二月三十一日總計	1,560,815	21,243	1,582,058	

公平值

衍生工具 (無論是資產或負債) 的賬面值反映其公平值 (如本附註所闡釋)。

金融資產的賬面值與其公平值合理相若。

金融負債的賬面值與其公平值合理相若。

信貸風險

信貸風險是指因對手方未能履行其合約責任而引致財務損失的風險。最大風險是在財務報表所確認的全部金融資產。

董事認為本公司的信貸風險基本上有關在批發渠道向獨立客戶出售所產生的應收貿易賬款。

本公司透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低有關影響。信貸風險通過監察及核查客戶的可靠性及償還能力進行管理，有關工作由本集團的銷售管理負責。

應收貿易賬款總額並無集中在任何單一客戶身上及應收賬款的地區分佈均衡令產生財務虧損的風險得以緩解。

於報告日期的逾期應收賬款及呆壞賬的預期虧損已全數作呆壞賬撥備。

呆壞賬撥備變動載於附註2應收貿易賬款。

流動資金風險

流動資金風險指本公司在履行其金融責任可能遇到的困難。董事負責管理流動資金風險，而須向財務總監（「財務總監」）報告的本集團資金管理則負責優化財務資源。

根據董事的意見，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本公司將有能力滿足其投資活動、營運資金管理、及時貸款償還及股息付款的財務需要，而並無使用所有可用資金，因此，盈餘資源可用於支付股息。

於二零一九年十二月三十一日，本公司未提取的現金信貸額度為574百萬歐元。

按國際財務報告準則第7號規定，就遠期合約及期權而言，僅呈報於報告日期預計為負數的現金流量。正數及負數現金流量均就利率掉期呈列。於二零一九年十二月三十一日，來自利率掉期的預期現金流量均為負數。

以下所示現金流量並未貼現，因此與本節開始呈列的衍生金融工具（流動及非流動）表內所載金額不同。

衍生金融工具下的金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一九年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約						
現金流出	(7,112)	(5,196)	(1,916)	-	-	-
指定為現金流量對沖的其他合約 (期權)						
現金流出	(183)	(129)	(54)	-	-	-
利率掉期	(4,110)	(449)	(867)	(989)	(606)	(1,199)
淨值	(11,405)	(5,774)	(2,837)	(989)	(606)	(1,199)

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約						
現金流出	(10,196)	(4,946)	(5,251)	-	-	-
指定為現金流量對沖的其他合約 (期權)						
現金流出	(394)	(389)	(5)	-	-	-
利率掉期	(3,617)	(797)	(715)	(1,145)	(528)	(432)
淨值	(14,207)	(6,131)	(5,971)	(1,145)	(528)	(432)

金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一九年 十二月三十一日 的呈報金額	於二零一九年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
租賃負債(國際財務報告準則 第16號)	304,083	304,083	-	19,803	19,679	36,324	33,042	31,160	164,075
應付銀行的財務款項	610,786	611,500	-	83,945	38,944	259,389	148,389	35,889	44,944
應付附屬公司、母公司及關聯方 的財務款項	44,007	44,007	30,129	13,878	-	-	-	-	-
總計	958,876	959,590	30,129	117,626	58,623	295,713	181,431	67,049	209,019

(金額以千歐元為單位)	於二零一八年 十二月三十一日 的呈報金額	於二零一八年 十二月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
應付銀行的財務款項	706,773	707,167	-	317,833	22,833	45,667	227,167	66,167	27,500
應付附屬公司、母公司及關聯方 的財務款項	13,878	13,878	-	-	-	13,878	-	-	-
總計	720,651	721,045	-	317,833	22,833	59,545	227,167	66,167	27,500

匯率風險

本公司所面對的匯率風險來自於兌歐元的匯率波動。

匯率風險包銷分銷商的現金流量因匯率變動而波動的風險。本公司最重要的貨幣為美元、港元、日圓、人民幣及英鎊。

匯率風險管理屬中央財政部執行的風險管理活動之一。

下表載列以二零一九年十二月三十一日本公司財務狀況及表現為基準，淨收入及權益對主要外幣兌歐元匯率波動範圍的敏感度：

(金額以千歐元為單位)	歐元升值5%		歐元貶值5%	
	對淨收入 正面/ (負面)影響	對股東 權益正面/ (負面)影響	對淨收入 正面/ (負面)影響	對股東 權益正面/ (負面)影響
英鎊	(1,946)	(910)	(2,311)	(5,330)
港元	3,716	5,521	(4,325)	(5,969)
日圓	2,639	9,412	(2,736)	(6,679)
人民幣	(1,153)	4,847	304	(7,487)
美元	(1,210)	3,370	1,657	(1,772)
其他貨幣	(265)	5,758	(2,928)	(13,291)
總計	1,781	27,999	(10,339)	(40,528)

對權益的影響總和(增加44.5百萬歐元與減少48.5百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值/貶值而對損益及現金流量對沖儲備產生的影響總和。對淨收入及權益的影響未計及稅務。

管理層認為此敏感度分析僅能作為參考，因為其乃基於期末風險，或不能反映年內實際產生的影響。

利率風險

本公司面對的利率波動風險主要與其金融債務的利息開支有關。利率風險管理屬中央財政部執行的風險管理活動之一。

下表列示淨收入及權益對二零一九年十二月三十一日本公司財務狀況面對的利率曲線移動的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	利率 曲線移動	對期內 淨收入正面/ (負面)影響	對股東 權益正面/ (負面)影響	利率 曲線移動	對年內 淨收入正面/ (負面)影響	對股東權益 正面/ (負面)影響
歐元	+ 0.50%	(4,542)	(1,814)	-0.50%	4,601	1,813
英鎊	+ 0.50%	111	111	-0.50%	(111)	(111)
港元	+ 0.50%	24	24	-0.50%	(24)	(24)
美元	+ 0.50%	205	213	-0.50%	(213)	(213)
其他貨幣	+ 0.50%	1,803	1,795	-0.50%	(1,795)	(1,795)
總計		2,400	328		(2,459)	(329)

對股東權益的影響總額為假設利率曲線移動對損益及對權益的影響總和。對淨收入及權益的影響未計及稅務。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，故或不能反映年內實際面對的利率風險。因此，此分析應純粹視作參考。

5. 應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他款項

應收附屬公司及其他公司短期款項詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
財務應收款項	221,061	145,541
其他應收款項	26,355	23,063
短期應收貸款(國際財務報告準則第16號)	3,112	-
財務應收款項及其他應收款項 - 一年內到期	250,528	168,604

財務應收款項包括長期貸款的即期部分120百萬歐元、短期貸款71百萬歐元，扣除預期信貸虧損撥備1.2百萬歐元及銀行存款30百萬歐元後列示。公司內部貸款計息並構成本集團中央財務管理的一部分。

於二零一九年十二月三十一日的其他應收款項主要是關於PRADA spa與Luna Rossa Challenge srl之間就參加第36屆美洲杯帆船賽而訂立的新贊助協議下的合約。

該款項按對手方劃分的明細載於附註28。

應收母公司及其他集團公司長期款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
財務應收款項	201,510	172,433
財務應收款項 - 超過一年後到期	201,510	172,433

財務應收款項包括授予附屬公司超過12個月後到期的貸款的本金，扣除預期信貸虧損撥備2.6百萬歐元後列示。

6. 其他流動資產

其他流動資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
增值稅	29,429	25,769
所得稅及其他應收稅項	78,523	32,173
其他資產	5,333	7,181
預付款	30,520	31,665
存款	144	225
其他流動資產總計	143,949	97,013

所得稅及其他應收稅項包括已付墊款總額，扣除流動稅項負債。稅額增加主要是由於確認與專利優惠稅制度優惠有關的應課稅收入所致。

其他流動資產詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
向供應商墊款	2,002	1,911
向僱員墊款	439	400
其他應收款項	2,892	4,871
其他流動資產總值	5,333	7,182

預付款及應計收入明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
租金成本	199	3,742
保險	432	450
設計成本	11,631	12,354
時裝展及廣告宣傳預付款	11,826	9,666
其他	6,432	5,453
預付款及應計收入總計	30,520	31,665

租金成本預付款減少與在首次採納國際財務報告準則第16號（如「新國際財務報告準則及國際財務報告準則修訂」一段所述）後重新分類為「範圍以內」預付款的使用權資產類別有關。

預付設計成本主要包括設計將於下一期產生收益的產品系列產生的成本。

7. 物業、廠房及設備

過往三個期間的歷史成本及累計折舊載列如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
歷史成本	527,914	166,083	135,839	98,746	113,576	62,793	1,104,950
累計折舊	(72,779)	(125,503)	(73,226)	(58,548)	(61,997)	-	(392,053)
於二零一七年一月三十一日的賬面淨值	455,133	40,580	62,613	40,198	51,579	62,793	712,896
歷史成本	606,356	188,701	137,764	105,592	104,674	43,710	1,186,797
累計折舊	(85,787)	(132,727)	(77,739)	(62,387)	(61,458)	-	(420,098)
於二零一八年十二月三十一日的賬面淨值	520,569	55,974	60,025	43,205	43,216	43,710	766,699
歷史成本	618,150	199,599	137,879	180,547	108,554	22,452	1,267,181
累計折舊	(99,775)	(142,366)	(86,628)	(66,143)	(66,592)	-	(461,504)
於二零一九年十二月三十一日的賬面淨值	518,375	57,233	51,251	114,404	41,962	22,452	805,677

截至二零一九年十二月三十一日止年度「物業、廠房及設備」的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及設備	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一八年十二月三十一日的結餘	520,569	55,974	60,025	43,205	43,216	43,710	766,699
首次採納國際財務報告準則第16號	-	-	(306)	-	-	-	(306)
添置	9,990	10,622	1,047	37,953	4,674	18,607	82,893
折舊	(13,997)	(9,871)	(8,461)	(4,908)	(5,887)	-	(43,124)
出售	-	(22)	-	(20)	(41)	(21)	(104)
其他變動	1,813	538	(1,030)	38,249	-	(39,844)	(276)
減值	-	(8)	(22)	(75)	-	-	(105)
於二零一九年十二月三十一日的結餘	518,375	57,233	51,251	114,404	41,962	22,452	805,677

「土地及樓宇」及「生產廠房及機器」的增加主要來自在擴大產能的更廣泛計劃下為加強及改善製造及物流活動而投入的資本開支。

傢俬及裝置及租賃裝修的增加主要與重塑項目有關。

「其他有形資產」包括產品存檔，體現了本集團品牌的身份及歷史，並為靈感源源不斷的源泉。

8. 無形資產

過去三年期間的歷史成本及累計攤銷載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總計
歷史成本	13,430	111,875	58,521	106,477	26,530	12,486	329,319
累計折舊	(2,809)	(3,464)	(43,401)	(71,734)	(15,581)		(136,989)
於二零一七年十二月三十一日 的賬面淨值	10,621	108,411	15,120	34,743	10,949	12,486	192,330
歷史成本	13,756	111,875	55,521	127,019	26,530	14,668	349,369
累計折舊	(5,692)	(3,463)	(43,767)	(82,501)	(17,562)	-	(152,985)
於二零一八年十二月三十一日 的賬面淨值	8,064	108,412	11,754	44,518	8,968	14,668	196,384
歷史成本	13,756	111,875	33,665	153,503	26,530	15,161	354,490
累計折舊	(8,624)	(3,463)	(32,512)	(95,767)	(19,516)	-	(159,882)
於二零一九年十二月三十一日 的賬面淨值	5,132	108,412	1,153	57,736	7,014	15,161	194,608

截至二零一九年十二月三十一日止年度的無形資產賬面值變動載列如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及 知識產權	商譽	獲取 店舖租約	軟件	開發成本及 其他無形資產	在建資產	總計
於二零一八年十二月三十一日的 結餘	8,064	108,412	11,754	44,518	8,968	14,668	196,384
首次採納國際財務報告準則第16號	-	-	(10,279)	-	-	-	(10,279)
添置	-	-	-	14,549	-	12,488	27,037
攤銷	(2,933)	-	(322)	(13,268)	(1,954)	-	(18,477)
出售	-	-	-	(57)	-	-	(57)
其他變動	1	-	-	11,994	-	(11,995)	-
於二零一九年十二月三十一日 的結餘	5,132	108,412	1,153	57,736	7,014	15,161	194,608

於二零一九年一月一日，獲取店舖租約減少10.3百萬歐元，此乃由於採納國際財務報告準則第16號後將「頂手費」重新分類為使用權資產類別所致。於二零一九年十二月三十一日的餘下金額1.2百萬歐元與超出範圍的租金有關。

資訊科技投資分類為軟件及大多數分類為在建資產類別，指若干零售、製造及公司項目。

商譽

於二零一九年十二月三十一日的「商譽」為108.4百萬歐元，包括有關意大利批發分銷活動涉及的78.3百萬歐元及零售活動涉及的25.9百萬歐元。根據國際會計準則第36號規定，具有不確定使用年期的無形資產價值不作攤銷，而每年進行至少一次減值測試。除商譽外，本公司並無識別其他具有不確定使用年期的無形資產。

識別可收回金額（使用價值）採用的方法包括貼現獲分配商譽的業務（「現金產生單位」）直接應佔活動所產生的預期現金流量。

使用價值為未來現金流量的現值。在估計現金流量時，會考慮經測試現金產生單位於報告日期的運作狀況，而用於貼現現金流量的貼現率乃使用加權平均資本成本（加權平均資本成本）法計算。所使用的加權平均資本成本貼現率為8.22%，乃計及具體參數（市場風險溢價及主權債券收益）而釐定。

用於計算最終價值的增長率「g」定為1.5%，鑒於報告日期奢侈品市場平均預期增長率，增長率1.5%可被視為審慎。

評估預期現金流量時並無考慮新型冠狀病毒(Covid-19)蔓延所造成的影響，因為該等影響與報告日期後發生的事件有關，而目前未能確定及量化其潛在影響，惟將於二零二零年未來數月持續對其觀察。

進行減值測試所得結果是，並無就商譽識別任何減值虧損。此外，鑑於上述健康緊急情況產生的不明朗因素，已進行若干情境分析，旨在通過識別用以釐定現金產生單位可收回價值與相關賬面值對等性的比率（加權平均資本成本），測試可收回價值的敏感度。該分析強調，即使進行減值測試所使用的加權平均資本成本大幅增加，商譽所屬現金產生單位不會產生減值虧損。然而，由於使用價值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值日後不會減值。

9. 使用權資產

截至二零一九年十二月三十一日止期間的使用權資產的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	使用權樓宇	使用權汽車、 運輸工具	使用權廠房 及機器	賬面淨值總額
期初結餘	-	-	-	-
首次採納國際財務報告準則第16號	304,344	1,306	1,789	307,439
添置	7,887	965	703	9,555
折舊	(37,685)	(931)	(731)	(38,714)
出售	(3,328)	(2)	-	(3,964)
其他變動	-	-	(1)	-
總計	271,218	1,339	1,762	274,319

國際財務報告準則第16號的採納已在新國際財務報告準則及國際財務報告準則修訂一節內說明。添置主要關於合約重續，而出售絕大部分涉及合約提早終止。

10. 投資

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
於附屬公司及聯營公司的投資	898,984	856,222
按公平值計入其他全面收入的投資	79,408	97,948
其他投資	43	13
總計	978,435	954,183

本公司於理事會適當評估後，將流動性盈餘投資於全球最重要電子證券市場上市的高評級權益證券。年內「按公平值計入其他全面收入的投資」的變動是指該等證券價值的變動，已於特定權益儲備確認。

於二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日於附屬公司及聯營公司的投資呈列如下：

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一八年 十二月三十一日	增加	減少	二零一九年 十二月三十一日
附屬公司投資：					
Artisans Shoes S.r.l.		2,706			2,706
Church & Co Ltd	(1)	136,770		(19,040)	117,730
Fratelli PRADA spa	(2)		66,000		66,000
Figline Srl	(3)		10		10
Hipic Prod Impex Srl		3,836			3,836
IPI Logistica S.r.l.		1,798		-	1,798
Kenon Limited		99,478			99,478
Les Femmes Srl	(4)	1,560	400		1,960
Marchesi 1824 srl	(1),(5)	5,146	5,762	(5,816)	5,092
PRM Services S. De R.L. de CV		407			407
Pelletteria Ennepi S.r.l.		4,695			4,695
Post Development Corp.		54,807			54,807
PRADA (Thailand) Co.,Ltd.		4,845			4,845
PRADA Asia Pacific Ltd.		1,120			1,120
PRADA Australia Pty. Ltd		7,267			7,267
PRADA Austria GmbH		2,185			2,185
PRADA Belgium sprl		4,004			4,004
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi		22,897		-	22,897
PRADA Brazil	(1)	3,822		(3,822)	-
PRADA Canada Corp.		5,086			5,086
PRADA Czech Republic s.r.o.		1,894			1,894
PRADA Denmark		3,491			3,491
PRADA Finnish Oy	(1)	303		(303)	-
PRADA Germany GmbH		14,122			14,122
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company		1,764			1,764
PRADA Japan Co., Ltd.		28,770			28,770
PRADA Kazakhstan Llp		4,938			4,938
PRADA Korea Ltd.		10,631			10,631
PRADA Middle East FZCO		2,069	24		2,093
PRADA Montecarlo Sam		17,529			17,529
PRADA Netherlands B.V.		3,623			3,623
PRADA New Zealand Pty. Ltd		2,192			2,192
PRADA Panama SA		1,760			1,760
PRADA Portugal, Unipessoal LDA		955			955
PRADA Retail Aruba		1,623			1,623
PRADA Retail France SaS		48,195			48,195
PRADA Retail Malaysia Sdn		292			292
PRADA Retail SPC		3,041			3,041
PRADA Retail UK Ltd		21,170			21,170
PRADA Rus LLC		39,388		-	39,388
PRADA SA		23,315			23,315
PRADA ST. Barthelemy		1,600			1,600
PRADA Saudi Arabia	(5)	7,337	3,335		10,671
PRADA Singapore Pte, Ltd.		2,478			2,478
PRADA South Africa (Pty) Ltd		3,709			3,709
PRADA Spain S.A.		29,375			29,375
PRADA Sweden AB		8,121			8,121
PRADA Switzerland sa	(1)	60,151		(3,794)	56,357
PRADA USA Corp.		145,759			145,759
PRADA Ukraine		-	6	-	6
PRADA Vietnam		2,637			2,637
TRS Hong Kong Ltd		31			31

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一八年 十二月三十一日	增加	減少	二零一九年 十二月三十一日
TRS Saipan		4			4
TRS Singapore Pte Limited		156			156
Tannerie Limoges S.A.S.		1,374			1,374
於其他實體的投資		97,961	31	(18,540)	79,452
總計		954,187	75,568	(51,315)	978,439

發現有減值跡象的投資已進行減值測試。該測試於投資價值出現減值跡象時進行。為進行減值測試，管理層根據使用投資價值（即業務計劃預測所預期的未來現金流量現值與業務計劃期末附屬公司淨資產現值（最終價值）之和）評估可收回金額。

用以編製減值測試的業務計劃涵蓋五年期間並以二零二零年預算（由管理層編製）為基礎進行。保守而言，預計二零二零年後並無業務增長，亦意味著於二零一九年十二月三十一日已存在的附屬公司資產的表現於計劃年度內預計不會大幅提升。同樣地，新型冠狀病毒(Covid-19)蔓延引致的影響在編製業務計劃時並無納入考慮，因為該等影響與報告日期後發生的事件有關，而目前未能確定及量化其潛在影響，惟將於二零二零年未來數月持續對其觀察。

用於貼現現金流量的利率乃使用加權平均資本成本（「加權平均資本成本」）計算。截至二零一九年十二月三十一日止年度，貼現所使用的加權平均資本成本介乎4.2%至12.6%（於二零一八年十二月三十一日介乎5.1%至14.7%）。加權平均資本成本已根據計及相關地理區域具體參數（市場風險溢價及主權債券收益）須進行減值的各投資特別計算。由於各個國家的不同通脹及國內生產總值，用於計算最

終價值的增長率「g」介乎0%至9.2%不等。然而，鑒於報告日期奢侈品市場的整體平均預期增長率及PRADA集團的具體預期增長率，現行增長率1.5%可能被視為審慎。

減值測試中識別以下減值虧損：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日
Church & Co Ltd	(19,040)
Marchesi 1824 srl	(5,816)
Prada Brazil	(3,822)
Prada Finnish Oy	(190)
Prada Switzerland sa	(3,794)
總計	(32,662)

在認為適當的情況下，本集團已進行敏感性分析，以確保主要假設的變更對減值測試結果並無重大影響。該等模擬結果確認使用貼現現金流量法取得的結果屬合理。此外，鑒於上述衛生應急情況帶來的不確定性，本公司對若干情況進行了分析，目標乃透過確定有關利率（加權平均資本成本）測試可收回值的敏感度，而有關比率釐定投資可收回值與相關賬面值相等。該分析強調，即使實施減值測試所用加權平均資本成本大幅增加，本公司主要投資仍然不會產生減值虧損。

然而，由於使用價值乃基於估計及假設計量，故管理層無法保證商譽或其他有形或無形資產的價值日後不會減值。

附註：

1. 減少反映為釐定可收回金額進行減值測試所引致的撇減。
2. 於二零一九年十月二十九日，Prada spa自關聯公司Bellatrix及Bellatrix的最終股東收購Fratelli Prada spa全部擁有權。該項收購自二零一九年十一月一日起具法律效力，本公司透過該項收購取得其米蘭零售網絡的全部控制權，直至目前為止，Prada單一品牌店一直由Fratelli Prada根據特許經營協議經營，經營年期超過十年。
3. 於二零一九年一月二十四日，Prada spa在意大利成立了該公司Figline srl以推進皮革製品分部的生產活動。

4. 增加相當於二零一八年十二月二十日收購的股權的額外付款。
5. 投資增加指PRADA spa透過豁免其應收款項進行的再資本化。

附屬公司及聯營公司的其他資料：

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入／ (虧損)淨額	股東權益	%持有權益
Artisans Shoes S.r.l.	2,706	1,000	788	7,750	66.70%
Les Femmes srl	1,960	不適用	不適用	不適用	40.00%
IPI Logistica S.r.l.	1,798	600	30	2,872	100.00%
Figline Srl	10	10	(31)	(21)	100.00%
Fratelli Prada spa	66,000	520	1,185	38,332	100.00%
Hipic Prod Impex Srl	3,836	42	(67)	70	80.00%
Marchesi 1824 srl	5,092	414	(5,239)	(2,907)	100.00%
Pelletteria Ennepi S.r.l.	4,695	93	98	2,513	90.00%
Post Development Corp.	54,807	40,180	3,354	80,313	100.00%
PRADA Austria GmbH	2,185	40	1,385	9,155	100.00%
PRADA Belgium sprl	4,004	4,000	(125)	4,050	100.00%
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	22,897	10,921	(1,511)	8,484	100.00%
PRADA Brazil	-	46,504	(7,201)	(3,448)	100.00%
PRADA Canada Corp.	5,086	206	1,506	32,043	100.00%
PRADA Czech Republic s.r.o.	1,894	98	(109)	1,377	100.00%
PRADA Denmark	3,491	3,480	0	3,860	100.00%
PRADA Netherlands B.V.	3,623	20	630	13,094	100.00%
PRADA Finnish Oy	-	3	(8)	113	100.00%
PRADA Germany GmbH	14,122	215	369	18,854	100.00%
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company	1,764	2,850	13	999	100.00%
PRADA Kazakhstan Llp	4,938	1,166	275	1,441	100.00%
PRADA Maroc Sarlau	-	8,842	(2)	1	100.00%
PRADA Middle East FZCO	2,093	4,362	(360)	43,774	60.00%
PRADA Montecarlo Sam	17,529	2,000	(1,793)	1,987	100.00%
PRADA Panama SA	1,760	27	3	1,866	100.00%
PRADA Portugal, Unipessoal LDA	955	5	90	2,611	100.00%
PRADA Retail Aruba	1,623	1,790	26	1,921	100.00%
PRADA Retail France SaS	48,195	4,000	(2,318)	25,437	100.00%
PRADA South Africa (Pty) Ltd	3,709	3,169	35	2,602	100.00%
PRADA Retail SPC	3,041	3,650	590	7,116	100.00%
PRADA Retail UK Ltd	21,170	5,877	3,999	39,119	100.00%
PRADA Rus LLC	39,388	4	2,938	43,518	100.00%
PRADA SA	23,315	31	(551)	(13,026)	100.00%
PRADA Saudi Arabia	10,671	6,327	(1,286)	5,241	75.00%
PRADA Spain S.A.	29,375	240	602	18,127	100.00%
PRADA ST. Barthelemy	1,600	1,600	(10)	1,474	100.00%
PRADA Switzerland sa	56,357	22,112	236	17,408	100.00%
PRADA Ukraine	6	9,083	366	1,884	100.00%
PRADA USA Corp.	145,759	135,491	7,806	257,143	100.00%
PRM Services S. De R.L. de CV	407	339	73	834	100.00%
PRADA Asia Pacific Ltd.	1,120	343	34,374	365,265	100.00%
Church & Co Ltd	117,730	3,304	(8,202)	54,567	100.00%
PRADA Singapore Pte, Ltd.	2,478	662	857	21,105	100.00%
PRADA Korea Ltd.	10,631	6,268	7,348	70,950	100.00%
PRADA (Thailand) Co.,Ltd.	4,845	11,133	292	15,527	100.00%
PRADA Australia Pty. Ltd	7,267	8,440	797	11,893	100.00%

(金額以千歐元為單位)	賬面值	股本	最新收入／ (虧損)淨額	股東權益	%持有權益
TRS Saipan	4	1,251	(286)	3,167	55.00%
TRS Hong Kong Ltd	31	57	(7)	54	55.00%
PRADA Retail Malaysia Sdn	292	218	376	8,420	100.00%
TRS Singapore Pte Limited	156	331	25	1,087	55.00%
TRS MACAU	-	-	1,576	12,475	55.00%
PRADA New Zealand Pty. Ltd	2,192	2,102	45	2,021	100.00%
PRADA Vietnam	2,637	2,566	(548)	1,535	100.00%
PRADA India Fashion Private Limited	-	1	-	(40)	100.00%
PRADA Sweden AB	8,121	48	(257)	3,942	100.00%
Kenon Limited	99,478	98,731	339	89,393	100.00%
PRADA Japan Co., Ltd.	28,770	9,841	5,929	29,732	100.00%
Tannerie Limoges S.A.S.	1,374	600	(7)	477	60.00%
	898,984				

所示金額乃於有關董事會通過批准財務報表的決議案之前為綜合賬目而呈報的金額，可能與最終版本不一致。

11. 其他非流動資產

其他非流動資產的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
商業協議預付	62,600	-
其他雜項長期應收款項	15,656	16,569
遞延租金收入	-	2,706
長期擔保按金	2,545	2,542
總計	80,802	21,817

商業協議預付款項關於期內簽訂的商業合約，而相關利益於12個月期間後流入本公司。

遞延租金收入減少與在首次採納國際財務報告準則第16號（如「新國際財務報告準則及國際財務報告準則修訂」一段所述）後重新分類為「範圍以內」預付款的使用權資產類別有關。

其他雜項長期應收款項主要指就Galleria Vittorio Emanuele II商場使用權費支付的印花稅部分。亦包括與若干僱員的離職補償保單以及其他成本有關的0.5百萬歐元。

下表載列按類型劃分的保證金：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
性質：		
店舖	1,835	1,835
辦公室	44	65
倉庫	24	18
其他	642	624
總計	2,545	2,542

下表載列按到期日劃分的保證金：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日
到期日：	
1至2年內	-
2至3年內	3
3至4年內	153
4至5年內	170
5年後	2,219
總計	2,545

12. 租賃負債

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日
短期租賃負債	39,467
長期租賃負債	264,616
總計	304,083

租賃負債由二零一九年一月一日（首次採納國際財務報告準則第16號）的337百萬歐元下跌至304百萬歐元，主要因為期內付款所致。

13. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
銀行透支	-	31
短期貸款	45,212	90,234
長期貸款的即期部分	77,889	250,667
貸款遞延成本	(423)	(129)
短期財務應付款項及銀行透支	122,678	340,803

二零一九年十二月三十一日的短期銀行貸款指PRADA spa使用45百萬歐元的信貸額度。

長期貸款的剩餘即期部分於附註18詳述。

14. 應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方財務款項及其他應付款項

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方即期款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
財務應付款項	44,007	32,340
其他應付款項	30,645	7,747
一年內到期的應付款項總額	74,652	40,087

應付附屬公司的財務應付款項增加主要是由於公司間銀行賬款結餘所致。

其他應付款項增加指購買所有Fratelli Prada spa股份所涉債項的短期部分。該款項於附註28按對手方進行分析。

應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方非即期款項的組成部分載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
應付附屬公司財務款項	-	13,878
其他應付關聯方財務款項	20,660	-
超過一年後到期的應付款項總額	20,660	13,878

15. 應付貿易賬款

應付貿易賬款載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
應付貿易賬款 - 第三方	211,304	190,151
應付貿易賬款 - 附屬公司及聯營公司	651,801	614,304
應付貿易賬款 - 關聯公司	2,275	3,369
總計	865,380	807,824

按對手方應付附屬公司及聯營公司款項劃分的明細載於附註28「與母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的交易」。

應付貿易賬款總額的賬齡分析概列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款 - 第三方、母公司及關聯方	213,579	208,915	212	173	211	82	4,439
應付貿易賬款 - 附屬公司及聯營公司	651,801	627,750	3,101	2,600	2,641	2,348	13,353
總計	865,380	836,665	3,313	2,773	2,852	2,430	17,792

(金額以千歐元為單位)	二零一八年 十二月三十一日	即期	逾期(天)				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款 - 第三方及母公司	193,520	177,251	8,191	2,324	794	449	4,511
應付貿易賬款 - 附屬公司、 聯營公司及關聯方	614,304	574,010	4,050	7,672	2,748	3,172	22,653
總計	807,824	751,261	12,241	9,996	3,542	3,621	27,164

16. 應付稅項

即期稅項負債載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
即期所得稅	-	11,124
增值稅及其他稅項	7,006	7,015
社會保險及退休金供款負債	12,456	12,584
總計	19,462	30,723

「增值稅及其他稅項」指僱員酬金及專業費用的預扣個人所得稅及因於歐盟國家的電子商務銷售產生的增值稅負債。

17. 其他流動負債

「其他流動負債」如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
資本開支應付款項	19,263	24,223
應付僱員款項	22,075	28,652
退貨撥備	75,887	61,280
應計開支及遞延收入	8,830	2,069
其他應付款項	2,177	3,508
總計	128,232	119,732

應付僱員款項指工資及薪金、第13及第14個月應付薪金、未使用假期及績效花紅。

退回產品撥備分配至覆蓋於呈報日期其存在可知但時間及金額未知的銷售退貨。撥備金額根據歷史／統計數據以及未來可能退回已售產品的預測數目而估計得出。

「資本開支應付款項」包括附註7及8「物業、廠房及設備」及「無形資產」所述於二零一九年十二月三十一日的資本開支金額。

「其他應付款項」包括收取客戶墊款0.5百萬歐元及應付其他各方的款項1.7百萬歐元。

18. 長期財務應付款項

非流動財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
長期銀行借款	488,611	366,500
貸款的遞延成本	(503)	(529)
總計	488,108	365,971

於二零一九年，Prada spa獲得兩項分別為50百萬歐元及100百萬歐元的新長期貸款，當中均載有PRADA spa綜合財務報表所述契諾，並已於二零一九年十二月三十一日完全遵守。

除有關貸款外，於二零一九年，Prada spa首次獲得50百萬歐元的可持續發展掛鈎貸款。可持續發展掛鈎貸款根據達致有志向可持續發展目標（如領先能源與環境設計(LEED)認證數目、使用再生尼龍及僱員培訓時數）為年度價格作出調整。

同期，本公司已償還251百萬歐元的長期貸款流動部分。

下文載列於二零一九年十二月三十一日的長期銀行借款（不包括融資租賃責任及攤銷成本）：

收款人	本金(千歐元)	貸款類型	貸款貨幣	到期日	利率(1)	到期 短期結餘 (千歐元)	到期 長期結餘 (千歐元)	擔保
PRADA spa	75,500	定期貸款	歐元	二零二二年二月	0.407%	17,000	58,500	-
PRADA spa	50,000	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.750%	-	50,000	-
PRADA spa	38,501	定期貸款	歐元	二零三零年五月	2.737%	3,667	34,834	按揭貸款
PRADA spa	50,000	定期貸款	歐元	二零二四年十月	0.600%	10,000	40,000	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二一年六月	0.752%	-	100,000	-
PRADA spa	62,500	定期貸款	歐元	二零二二年六月	0.480%	25,000	37,500	-
PRADA spa	90,000	定期貸款	歐元	二零二一年二月	0.963%	-	90,000	-
PRADA spa	100,000	定期貸款	歐元	二零二四年六月	0.379%	22,222	77,778	-
總計	566,501					77,889	488,612	

(1)利率包括利率風險對沖(如有)的影響

按揭貸款以位於米蘭用作本公司總部的樓宇作抵押。

到期日分析載於附註4。

19. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
離職後福利	19,008	18,889
其他長期僱員福利	6,041	7,824
總計	25,049	26,713

離職後福利

於二零一九年十二月三十一日確認的離職後福利為19百萬歐元；彼等均指離職補償撥備且所有福利均分類為界定福利計劃。

離職補償撥備乃由意大利獨立精算師Federica Zappari (*Ordine Nazionale degli Attuari* (意大利精算師協會) 成員(1134號)) 採用推算單位成本法釐定。於估值年間的主要精算假設如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
計劃平均期限(年)	10,6	10,4
貼現率	0.60%	1.25%
通脹率	1.5%	1.5%

用於計量界定福利計劃的貼現率按照AA評級債券收益率基準釐定，債券到期日與計劃相若。

精算收益及虧損如下：

(金額以千歐元為單位)	界定福利計劃 (TFR)
由於以下方面作出的精算調整	
(a) 金融假設變動	1,676
(c) 其他	(145)
精算(收益)/虧損	1,531

對二零一九年十二月三十一日所用的主要精算假設進行的敏感度分析顯示，參數(貼現率、薪金增

幅、通脹率、終止合約的可能性及離職補償墊款的百分比)增加或減少50個基點對債務的影響為5%或以下。因此，分析結果被視為對財務報表的可能影響並不重大。

關於上文報告的離職補償撥備，預計按計劃於後續年度付款如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年	二零二一年	二零二二年	二零二三年	二零二三年後
界定福利計劃(TFR)	1,221	890	938	1,036	16,332

以下載列於二零一九年十二月三十一日離職後福利負債的變動：

(金額以千歐元為單位)	
於二零一八年十二月三十一日的結餘	18,889
本期服務成本	57
精算(收益)/虧損	1,508
已付彌償	(1,446)
於二零一九年十二月三十一日的結餘	19,008

其他長期僱員福利

其他長期僱員福利符合國際會計準則第19號「其他長期僱員福利」的釋義，乃指本公司的長期獎勵計劃及僱員的績效計劃。於二零一九年十二月三十一日，根據推算單位成本法獲得的精算估值為6百萬歐元(於二零一八年十二月三十一日為8百萬歐元)。有關估值乃由獨立精算師Federica Zappari執行。

下表載列於截至二零一九年十二月三十一日止年度其他長期僱員福利的變動：

(金額以千歐元為單位)	其他長期福利
於二零一八年十二月三十一日的結餘	7,824
本期服務成本	1,021
轉撥	-
動用付款	(2,804)
於二零一九年十二月三十一日的結餘	6,041

20. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	附屬公司／ 聯營公司 虧損彌補撥備	其他撥備	總計
於二零一八年十二月三十一日之結餘	-	868	-	1,310	2,178
增加	30	4,603	3,279	20	7,932
動用付款	-	(5,224)	-	-	(5,224)
撥回	-	(211)	-	-	(211)
於二零一九年十二月三十一日之結餘	30	37	3,279	1,329	4,675

風險及費用撥備為董事對最高或然負債金額的最佳估計。根據董事的意見及基於所獲資料（亦在獨立稅務顧問的意見支持下），就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。

稅務爭議

本公司的主要稅務爭議載列如下。

PRADA spa於意大利海關於二零一二年就二零零七年至二零一一年稅務年度進行的審核後提交一項爭議，關於二零一零年稅務期間釐定產品海關價值的三項法律訴訟，全部現正在最高法院待決。第一項訴訟，本公司於二零一九年四月十八日就二零一八年七月二十三日發佈敵對二審裁定向最高法院提出

上訴，現等待聆訊通知。另外兩項法律訴訟，針對二零一九年七月十二日發佈的敵對二審裁決的上訴將在規定的期限內向最高法院提出。

由大韓民國稅務廳於二零一九年提交Prada Korea Ltd二零一四年及二零一五年稅務期間（及後擴展至二零一六年至二零一七年）的審核，主要關於兩項於二零一六年至二零一七年進行業務重組稅務待遇及在相關發牌協議下Prada Korea及Prada Spa之間資金流量直接稅務待遇。

於二零一九年，關於重組的兩項爭議結束，最終付款約為2百萬歐元。

於二零一九年底，只有Prada Spa與Prada Korea之間關於牌照的公司間資金流量爭議待決，就此後者正評估是否就相當於2.5百萬歐元的付款與意大利及韓國主管機關展開雙方協議程序(MAP)。

於二零一九年，本公司與稅務機關繼續保持有效溝通以預先處理稅務風險。特別是，Prada spa與意大利稅務局在遵守合作稅務合規計劃（本公司於二零一七年獲納入）下按特定議題上進行溝通。另外，成功完成了一項國際合作合規計劃，該計劃涉及Prada spa及若干集團公司，屬於二零一七年在OECD級別啟動的項目範圍內，該項目專門面向各世界上特定數目的納稅人。本公司亦連續幾年獲邀參加計劃的最後階段。

其他撥備

於二零一九年十二月三十一日，其他撥備為1.3百萬歐元，乃指將租賃物業恢復至其原狀的合約責任。

21. 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
遞延收入、開支、租金及業主供款	-	16,235
商業協議遞延收入	40,000	-
其他長期負債	7,294	7,153
總計	47,294	23,388

商業協議遞延收入關於期內收取的款項，但相關履約責任將於12個月後起期間履行。

遞延收入減少與在首次採納國際財務報告準則第16號（如「新國際財務報告準則及國際財務報告準則修訂」一段所述）後重新分類為「範圍以內」預付款的使用權資產類別有關。

其他非流動負債為7百萬歐元，其中4.5百萬歐元指就收購零售物業的使用權應收的剩餘結餘。

22. 權益

權益構成如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
股本	255,882	255,882
法定儲備	51,176	51,176
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他資本儲備	182,899	182,899
保留盈利	881,086	325,301
公平值儲備	(9,982)	(12,275)
現金流量對沖儲備	(3,711)	(6,586)
年度溢利(虧損)淨額	249,027	708,548
總計	2,016,425	1,914,992

股本

二零一九年十二月三十一日，PRADA spa股本約80%由PRADA Holding spa擁有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股本包括2,558,824,000股每股面值10歐分股份。

股份溢價儲備

股份溢價儲備對比二零一八年十二月三十一日並無變化。

其他資本儲備

其他資本儲備來自股東的現金出資及豁免債務。

股息

截至二零一九年十二月三十一日止年度，經於二零一九年四月三十日舉行以批准二零一八年十二月三十一日財務報表的股東大會通過後，本公司宣派股息153,529,440歐元（每股0.06歐元）。

保留盈利

「保留盈利」增加乃由於將上年度淨業績分派所致。

權益的可使用性

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年用途摘要	
				彌補虧損	派發股息
股本	255,882			-	-
股份溢價儲備	410,047	A、B、C	410,047	-	-
法定儲備	51,176	B		-	-
其他儲備	182,899	A、B、C	182,899	-	-
保留盈利	881,086	A、B、C	846,877		652,500
公平值儲備	(9,982)		-	-	-
時間價值儲備	(778)		-	-	-
內在價值儲備	(2,933)		-	-	-
可分派金額			1,439,823		652,500

A 股本增加
B 彌補虧損
C 可分派予股東

根據《意大利民事法典》第2431條，股份溢價儲備由於法定儲備金額至少為股本的20%而可全數分派。

保留盈利的不可分派部分20.516百萬歐元指根據38/2005號法令第7條項下的受限制儲備。

損益表

23. 收益淨額

收益淨額主要由銷售製成品產生，於扣除退貨及折扣後列賬。本年度的銷售淨額為18.23億歐元，較上一報告期間(二零一八年為17.35億歐元)增加5%。

特許權費收入為42百萬歐元，乃來自Fragrance and Skincare sl及Coty Geneve S.a.的化妝品銷售以及Luxottica Group的眼鏡銷售。加盟特許權費收入為0.9百萬歐元，較上一報告期間(1.9百萬歐元)有所下降，原因是於收購業務後終止與Fratelli Prada spa訂立的特許權協議。

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
銷售淨額	1,780,423	1,691,476
特許權費	42,400	44,217
收益淨額	1,822,823	1,735,693

24. 銷售成本

銷售成本概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
採購原材料及生產成本	786,682	762,931
物流成本、稅項及保險	74,046	76,534
存貨變動	(18,884)	(38,217)
總計	841,844	801,248

商品成本因產量增加而增加40百萬歐元。

下表載列計入銷售成本的折舊、攤銷、減值、勞工成本及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
使用權資產折舊	823	-
折舊、攤銷及減值	12,636	11,779
勞工成本	77,896	88,038
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	22	-
固定租金(國際會計準則第17號)	2	474
總計	91,379	92,291

25. 營運開支

營運開支概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比	二零一八年 十二月三十一日	佔收益淨額 百分比
廣告及宣傳開支	139,782	7.7%	136,756	7.8%
產品設計及開發成本	112,227	6.2%	107,738	6.1%
銷售開支	445,888	24.5%	405,410	23.1%
一般及行政成本	76,237	4.2%	78,942	4.5%
總計	774,134	42.5%	728,846	41.5%

廣告及傳訊成本包括籌辦宣傳活動、時裝展以及其他活動產生的開支，加上此業務領域應佔的間接費用。

產品設計及開發成本包括設計階段(即進行樣式、布料、皮革、生產技術研究及測試以及設計理念的確立)及產品開發階段(涉及規劃、樣品製作及產品生產)的成本。

下表載列計入銷售成本的折舊、攤銷、減值、勞工成本及租金開支：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
使用權資產折舊	38,155	-
折舊、攤銷及減值	46,216	45,598
勞工成本	178,909	185,514
全然可變租賃(國際財務報告準則第16號)	767	5,136
短期及低價值租約(國際財務報告準則第16號)	734	-
固定租金(國際會計準則第17號)	468	37,765
總計	265,249	274,013

26. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

下文呈列利息及滙兌差額並與過往期間進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
借款的利息開支	(8,733)	(10,655)
利息收入	7,454	8,044
利息收入／(開支)國際會計準則第19號	42	-
滙兌收益／(虧損)－已變現	(15,816)	(14,664)
滙兌收益／(虧損)－未變現	545	4,045
其他財務收入／(開支)	(35,706)	(28,649)
利息及其他財務收入／(開支)淨額	(52,214)	(41,879)
租賃負債財務利息收入／(開支)	(2,910)	-
投資股息	48,741	603,102
總計	(6,383)	561,223

受惠於信貸市場風險減低及情況有所改善，銀行借款成本由二零一八年的10.7百萬歐元下降至二零一九年的8.7百萬歐元。

滙兌收益及虧損專指財務資產，包括衍生工具的影響。

租賃利息指截至二零一九年十二月三十一日止十二個月租賃負債現值調整。

其他財務開支指根據減值測試結果對投資於附屬公司的減值撇減。

下文呈列對手方所收股息並與過往期間進行比較：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
Artisans Shoes S.r.l.	620	1,635
Prada Asia Pacific Ltd.	23,111	575,335
Prada Japan Co., Ltd.	4,874	4,689
Prada Retail Malaysia Sdn	-	1,049
Prada SA	18,000	15,000
Prada Sweden AB	-	968
TRS Hong Kong Ltd	-	2,986
TRS New Zealand Pty. Ltd	-	109
TRS Singapore Pte Limited	-	700
第三方	2,135	632
總計	48,741	603,103

27. 稅務

截至二零一九年十二月三十一日止年度及上一報告期間的所得稅載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
即期稅項	32,772	58,829
上年度稅項	(79,678)	(1,627)
遞延稅項	(1,659)	1,072
總計	(48,565)	58,274

期內所得稅乃受益自確認收入100百萬歐元，為二零一五年至二零一九年四個年度根據上述專利盒簽署計的稅項寬減。就此而言，於二零一九年七月一日，PRADA spa與意大利稅務局(「Ufficio Accordi Preventivi」)就使用合資格無形資產所得收入訂定一項稅務優惠制度的協議。

於本期及上個報告日期錄得的遞延稅項資產及遞延稅項負債顯示如下並根據與其有關的項目分類：

(金額以千歐元為單位)	遞延稅項資產，淨額		收益表影響	股東權益影響
	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日		
僱員福利－界定福利計劃	338	457	(119)	-
存貨	10,210	10,281	(71)	-
物業、廠房及設備	(39)	(861)	822	-
無形資產	1,142	841	301	-
風險及費用撥備	12,665	10,119	2,546	-
呆賬撥備	(88)	76	(164)	-
衍生工具	1,172	2,080	-	(908)
其他暫時差額	3,899	5,555	(1,656)	-
總計	29,299	28,548	1,659	(908)

下表列示實際稅率與理論稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	企業所得稅	實際企業 所得稅稅率	生產活動 地區稅	實際生產活動 地區稅稅率	稅項總額	實際稅率總額
除稅前收入的理論稅項	48,831	24.00%	8,020	3.94%	56,851	27.94%
獲豁免股息	(11,113)	-5.46%			(11,113)	-5.46%
經濟增長援助	(3,439)	-1.69%			(3,439)	-1.69%
投資減值調整	7,839	3.85%			7,839	3.85%
其他永久差額	(17,972)	-8.83%	3,307	1.63%	(14,665)	-7.21%
意大利稅務局及年度報稅表「UNICO」的調整	(74,074)	-36.36%	(11,915)	-5.86%	(85,989)	-42.22%
除稅前收入與生產淨值的差額	-	-	1,952	0.96%	1,952	0.96%
期內稅項	(49,929)	-24.50%	1,364	0.67%	(48,565)	-23.83%
暫時差額	996	0.45%	663	-0.15%	1,659	0.29%
即期稅項	(48,933)	-24.05%	2,027	0.52%	(46,906)	-23.53%

28. 與母公司、附屬公司及聯營公司以及關聯方的交易

本公司與直接或間接控制PRADA spa的實體所擁有的公司(關聯方)訂立商業及財務交易。財務報表所呈報與關聯方進行交易產生的金額詳情概述於下表。

上述交易主要指銷售貨品、提供商業服務、貸款、租賃及特許權協議。該等交易乃按公平基準進行。

回顧年度內，PRADA spa自相關公司Bellatrix及Bellatrix的最終股東收購Fratelli Prada spa全部所有權。由於此項收購(於二零一九年十一月一日依法生效)，Prada取得對其於米蘭的零售網絡的全面控

制權，結束了與Fratelli Prada spa的特許經營協議。

根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一七年一月二十五日的PRADA spa (「特許經營協議年度上限之更新」) 及二零一九年十月二十九日 (「終止持續關連交易」) 的公告。

截至二零一九年十二月三十一日止十二個月與關聯方Luna Rossa Challenge srl的交易受上市規則第十四A章所規管，因為該等交易被視為須予披露的持續關連交易，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。據上市規則所規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一七年十二月一日的公告。

與36 srl紀錄關聯方挑戰者訂立的贊助協議 (於二零二零年三月一日起生效) 受上市規則第十四A章所規管，因為其被視為須予披露的持續關連交易，但獲豁免遵守獨立股東批准的規定。據上市規則所規定，該持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零二零年三月一日的公告。

下列表格根據國際會計準則第24號「關聯方披露」提供關聯方交易的詳情。下列關聯方交易亦屬於香港聯交所上市規則的應用範疇。

財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零一九年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	613,534	651,801	502,096	614,304
Artisans Shoes S.r.l.	171	19,976	450	22,390
Church & Co Ltd	35,824	1,708	22,692	1,466
Church & Co. (USA) Ltd.	121	1	55	1
Church Austria Gmbh	11	-	7	-
Church English shoes SA	18	-	9	-
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	107	-	77	-
Church Footwear Ab	137	-	98	-
Church France SA	73	1	70	-
Church Hong Kong Retail C	69	-	33	-
Church Ireland Retail Ltd	9	-	7	-
Church Italia S.r.l.	1,916	360	1,031	155
Church Japan Co., Ltd.	28	-	32	6
Church UK Retail Ltd	573	-	347	-
Church's Denmark	92	7	82	-
Church's Eng. Shoes Sw.SA	106	4	64	-
Church's Germany	26	-	19	-
Church's Korea	67	-	54	-
Church's Netherlands	153	-	109	-
Church's Singapore	155	-	147	-
Church's Spain	11	-	3	-
Figline Srl	256	999	-	-
Fratelli Prada spa	7,844	611	-	-
Hipic Prod Impex Srl	342	1,904	190	1,179
IPI Logistica S.r.l.	585	1,958	1,294	4,052
Kenon Limited	9	-	2	-
Marchesi 1824 srl	4,474	1,006	8,800	1,063
Marchesi UK	33	-	-	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	71	778	23	1,064
Post Development Corp.	21	-	9	-
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	3,349	4,592	1,950	2,306
Prada Asia Pacific Ltd.	5,497	82,422	12,242	75,915
Prada Australia Pty. Ltd	2,670	5,651	1,902	10,446
Prada Austria GmbH	4,313	4,658	4,713	5,539
Prada Belgium sprl	1,530	1,471	1,870	1,759
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	7,100	2,396	4,345	2,002
Prada Brazil	11,722	372	9,366	3,467
Prada Canada Corp.	12,300	12,363	9,660	6,959
Prada Company SA	(4)	-	(4)	-
Prada Czech Republic s.r.o.	923	308	1,882	837
Prada Denmark	1,266	1,563	2,314	2,014
東莞普拉達貿易有限公司	51	452	45	162
Prada Fashion (Shanghai)	156,359	58,335	74,772	53,210
Prada Finnish Oy	-	-	236	975
Prada Germany GmbH	6,830	14,990	19,291	26,726
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	617	1,384	779	1,620
Prada Japan Co., Ltd.	14,970	58,019	20,121	51,161
Prada Kazakhstan Llp	2,596	652	3,843	341
Prada Korea Ltd.	26,214	6,942	33,652	7,715
Prada Kuwait	1,010	1	777	1
Prada Macau Co., Ltd.	15,263	3,457	10,817	4,252
Prada Mexico	5,629	3,752	2,622	2,422

(金額以千歐元為單位)	應收貿易賬款	應付貿易賬款	應收貿易賬款	應付貿易賬款
	二零一九年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
Prada Middle East FZCO	16,329	13,679	26,267	23,482
Prada Montecarlo Sam	1,855	3	1,374	5,964
Prada Netherlands B.V.	5,304	2,703	4,220	2,215
Prada New Zealand Pty. Ltd	605	1,282	270	907
Prada Panama SA	404	393	1,367	1,410
Prada Portugal, Unipessoal LDA	608	526	992	874
Prada Retail Aruba	1,468	1,562	1,284	991
Prada Retail France SaS	27,406	45,603	30,834	50,346
Prada Retail Malaysia Sdn	5,822	1,916	1,375	94
Prada Retail SPC	2,673	1,159	3,868	1,660
Prada Retail UK Ltd	61,552	44,193	34,130	22,543
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	3,405	1,648	2,027	1,635
Prada Rus LLC	14,776	8,839	12,327	7,619
Prada SA	25	6,217	18	6,217
Prada SA,Lux,Swiss Branch	1,248	17,364	1,037	17,906
Prada ST. Barthelemy	4,061	1,919	3,975	2,106
Prada Saudi Arabia	1,846	1	1,286	13
Prada Singapore Pte, Ltd.	3,486	9,651	2,998	13,445
Prada South Africa (Pty) Ltd	969	1,337	3,281	2,451
Prada Spain S.A.	12,544	7,780	20,942	9,186
Prada Sweden AB	1,085	1,154	1,000	940
Prada Switzerland sa	6,656	13,561	7,739	11,840
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	7,590	3,710	2,988	6,506
Prada Ukraine	984	861	1,513	998
Prada Emirates llc (1)	3,749	315	3,462	704
Prada USA Corp.	88,675	167,393	73,576	127,359
Prada Vietnam	435	2,005	638	1,696
PRM Services S. De R.L. de CV	91	1	80	1
TRS Guam	880	5	397	24
TRS Hawaii LLC	643	8	1,034	1
TRS MACAU	1,984	925	2,252	728
TRS Okinawa	471	-	363	-
TRS Saipan	268	184	137	240
TRS Singapore Pte Limited	88	28	127	54
Tannerie Limoges S.A.S.	37	780	26	938
母公司及關聯方	4,058	2,275	8,718	3,369
Chora Srl	-	355	-	828
Conceria Superior S.p.A.	-	472	3	1,226
COR 36 S.r.l.	1,765	-	24	47
COR 36 S.r.l. New Zeland Branch	290	-	-	-
Fratelli Prada spa	-	-	7,629	1,250
Les Femmes Srl	391	1,448	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	1,420	-	920	18
Prada Holding spa	191	-	142	-
總計	617,592	654,076	510,815	617,672

附註:

(1) 根據國際財務報告準則第10號所述控制權定義合併的公司

(金額以千歐元為單位)	財務應收款項	其他應收款項	財務應收款項	其他應收款項
	二零一九年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	427,210	6,985	320,369	10,455
Artisans Shoes S.r.l.	6,208	438	7,745	1,226
Church & Co Ltd.	3,255	86	-	42
Church Italia S.r.l.	29	5,177	-	3,728
Fratelli Prada spa	122	-	-	-
Figline Srl	1,381	6	-	-
IPI Logistica S.r.l.	-	20	-	38
Marchesi 1824 srl	40,709	134	4,035	79
Pelletteria Ennepi S.r.l.	-	251	-	229
PRADA (Thailand) Co., Ltd.	6,028	-	5,436	-
PRADA Asia Pacific Ltd.	-	182	-	128
PRADA Australia Pty. Ltd.	10,011	-	9,880	4,316
PRADA Austria GmbH	5,005	-	7,007	-
PRADA Brasil Importação e Comercio de Artigos de Luxo Ltd.a	12,262	5	8,224	5
PRADA Denmark Aps	2,694	-	815	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	11	-	6
普拉達時裝上海	-	98	-	93
PRADA Finnish Oy	-	-	804	-
PRADA Germany GmbH	27,408	-	27,409	-
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company	1,816	-	1,816	9
Prada Japan Co., Ltd.	-	-	9,613	-
PRADA Middle East Fzco	12,480	-	20,978	-
PRADA Montecarlo Sam	51,926	-	36,620	-
PRADA New Zealand Pty. Ltd.	2,109	-	2,075	-
PRADA Portugal, Unipessoal LDA	1,261	-	1,264	-
PRADA Retail France Sas	74,214	63	73,952	63
PRADA Retail UK Ltd.	21,251	30	20,221	22
PRADA Retail UK Ltd. - Irish Branch	1,902	-	1,902	-
PRADA Saudi Arabia Ltd.	3,004	-	6,223	-
PRADA Singapore Pte, Ltd.	15,240	-	14,772	-
PRADA Spain Sa	64,595	-	-	-
PRADA Switzerland sa	52,515	110	50,670	106
PRADA Usa Corp.	-	372	-	365
PRADA Ukraine	-	1	-	1
PRADA Vietnam	2,740	-	2,692	-
Tannerie Limoges Sas	7,044	-	6,214	-
關聯方	2,379	19,370	-	12,609
COR 36 S.r.l.	2,004	-	-	-
Chora Srl	-	5,848	-	5,848
Les Femmes Srl	375	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	-	13,522	-	6,761
總計	429,588	26,355	320,369	23,063

(金額以千歐元為單位)	公平值利率掉期 「公平值計入損益」	
	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
Kenon Ltd	7,539	6,314

(金額以千歐元為單位)	應付財務款項	其他應付款項	應付財務款項	其他應付款項
	二零一九年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	44,007	7,973	46,217	7,685
Church Italia S.r.l.	-	46	-	7
Fratelli Prada spa	-	3	-	-
IPI Logistica S.r.l.	1,776	11	229	9
Marchesi 1824 srl	-	4,212	-	5,235
Pelletteria Ennepi S.r.l.	-	1,020	-	317
Post Development Corp.	130	-	127	-
Prada Australia Pty. Ltd	-	7	-	-
Prada Brazil	-	5	-	-
Prada Canada Corp.	-	4	-	1
Prada Denmark	-	5	-	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	61	-	61
普拉達時裝上海	-	143	-	141
PRADA Germany GmbH	3,970	529	6,995	1
PRADA Japan Co., Ltd.	-	2	-	5
PRADA Middle East Fzco	-	8	-	8
PRADA Netherlands Bv	7,083	-	-	-
PRADA Retail France Sas	-	9	-	-
PRADA Retail UK Ltd.	-	9	-	2
PRADA Retail UK Ltd. - Irish Branch	1,345	-	174	-
PRADA SA,Lux,Swiss Branch	29,488	1,572	38,483	1,572
PRADA Spain Sa	-	(5)	-	(3)
Prada Sweden AB	-	12	-	1
PRADA Switzerland sa	16	134	13	105
PRADA Usa Corp.	199	186	196	223
關聯方	-	22,671	-	62
BELLATRIX S.P.A.	-	22,253	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	-	-	-	62
其他關聯方	-	418	-	-
總計	44,007	30,644	46,217	7,747

(金額以千歐元為單位)	其他負債	
	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
董事會薪酬	2,125	3,059
其他 ⁽¹⁾	296	146
附註：		
1) 一名董事的親屬		

損益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	收益淨額	銷售成本	銷售成本
	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	1,178,593	1,083,082	114,601	101,565
Artisans Shoes S.r.l.	6	4	68,685	63,884
Church & Co Ltd	10,967	13,531	879	285
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	1	-	(1)	-
Church Footwear Ab	-	1	-	-
Church France SA	1	6	-	-
Church Italia S.r.l.	1	7	3	-
Church UK Retail Ltd	2	2	-	-
Church's Denmark	-	1	-	-
Church's Eng. Shoes Sw.SA	-	2	-	-
Church's Netherlands	-	1	-	-
Church's Spain	-	1	-	-
Fratelli Prada spa	21,930	-	173	-
Figline Srl	2	-	5,361	-
Hipic Prod Impex Srl	9	7	9,204	7,966
IPI Logistica S.r.l.	-	2	964	858
Marchesi 1824 srl	-	2	23	16
Pelletteria Ennepi S.r.l.	2	-	7,251	6,921
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	7,664	8,741	-	-
Prada Asia Pacific Ltd.	39,280	80,167	1,878	2,039
Prada Australia Pty. Ltd	4,025	3,790	-	1
Prada Austria GmbH	19,036	17,097	103	93
Prada Belgium sprl	895	635	-	-
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	8,262	8,191	15	-
Prada Brazil	6,251	4,019	(1)	-
Prada Canada Corp.	32,537	26,630	27	(1)
Prada Czech Republic s.r.o.	2,056	1,460	34	-
Prada Denmark	527	(487)	-	-
東莞普拉達貿易有限公司	-	-	808	865
普拉達時裝上海	249,979	203,919	67	15
Prada Germany GmbH	26,983	16,363	69	23
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	684	208	-	93
Prada Japan Co., Ltd.	98,251	78,161	738	463
Prada Kazakhstan LLP	1,798	723	58	-
Prada Korea Ltd.	125,020	131,778	91	242
Prada Kuwait	-	(9)	(1)	(2)
Prada Macau Co., Ltd.	23,485	31,768	15	(1)
Prada Mexico	7,824	5,162	(1)	14
Prada Middle East FZCO	8,743	16,222	(1,147)	-
Prada Montecarlo Sam	4,919	2,000	47	-
Prada Netherlands B.V.	21,958	19,793	-	-
Prada New Zealand Pty. Ltd	180	738	-	-
Prada Panama SA	396	(120)	5	2
Prada Portugal, Unipessoal LDA	3,363	1,882	-	-
Prada Retail Aruba	(7)	(437)	-	-
Prada Retail France SaS	22,662	25,965	2,897	3,512
Prada Retail Malaysia Sdn	15,618	8,200	5	14
Prada Retail SPC	5,101	5,227	-	-
Prada Retail UK Ltd	56,529	55,950	2,206	2,141
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	5,298	5,291	-	-
Prada Rus LLC	18,258	13,809	11	13

(金額以千歐元為單位)	收益淨額		銷售成本	
	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
Prada SA,Lux,Swiss Branch	-	25	-	-
Prada ST. Barthelemy	562	511	-	-
Prada Saudi Arabia	218	170	(2)	-
Prada Singapore Pte, Ltd.	10,228	6,507	16	25
Prada South Africa (Pty) Ltd	375	(419)	19	-
Prada Spain S.A.	32,164	25,922	2	61
Prada Sweden AB	841	1,236	-	-
Prada Switzerland sa	4,112	5,644	-	(2)
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	12,075	4,447	3	-
Prada USA Corp.	239,596	220,724	3,251	4,172
Prada Ukraine	645	270	-	-
Prada Emirates llc ⁽¹⁾	1	69	24	30
Prada Vietnam	1,044	964	596	387
TRS Guam	4,869	4,180	-	-
TRS Hawaii LLC	3,981	5,097	-	-
TRS Macau	11,982	15,419	-	-
TRS Okinawa	3,956	3,475	-	-
TRS Saipan	821	1,396	-	-
TRS Singapore Pte Limited	626	1,041	-	-
Tannerie Limoges S.A.S.	1	1	10,226	7,436
關聯方	486	21,632	23,999	18,816
COR 36 S.r.l.	44	3	-	-
COR 36 S.r.l. New Zeland Branch	290	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	1	-	19,587	18,650
Fratelli Prada spa	-	21,439	-	79
La Mazza srl	-	-	-	92
Les Femmes Srl	-	-	4,418	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	151	190	(1)	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	(5)	(5)
總計	1,179,079	1,104,714	138,600	120,381

附註：
1) 根據國際財務報告準則第10號所述控制權定義合併的公司

(金額以千歐元為單位)	營運開支	營運開支	利息及 其他財務收入 (開支)，淨額	利息及 其他財務收入 (開支)，淨額
	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
附屬公司及聯營公司	(223,481)	(207,817)	8,320	6,364
Artisans Shoes S.r.l.	(2,868)	(2,451)	-	-
Church & Co Ltd	916	1,090	40	1
Church & Co. (USA) Ltd.	65	11	-	-
Church Austria GmbH	21	15	-	-
Church English shoes SA	8	10	-	-
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	29	46	-	-
Church Footwear Ab	39	13	-	-
Church France SA	90	86	-	-
Church Hong Kong Retail C	36	27	-	-
Church Ireland Retail Ltd	10	13	-	-
Church Italia S.r.l.	601	882	1	-
Church Japan Co., Ltd.	63	45	-	-
Church UK Retail Ltd	222	226	-	-
Church's Denmark	4	25	-	-
Church's Eng. Shoes Sw.SA	38	31	-	-
Church's Germany	7	19	-	-
Church's Korea	13	54	-	-
Church's Netherlands	44	19	-	-
Church's Singapore	8	9	-	-
Church's Spain	8	9	-	-
Fratelli Prada spa	(1,454)	-	1	-
Figline Srl	30	-	-	-
Hipic Prod Impex Srl	(244)	(55)	-	-
IPI Logistica S.r.l.	(49)	(72)	-	-
Kenon Limited	9	2	1,214	1,343
Marchesi 1824 srl	34,039	3,575	503	49
Marchesi UK	33	-	-	-
PRM Services S. De R.L. de CV	11	43	-	-
Pelletteria Ennepi S.r.l.	(74)	(69)	-	-
Post Development Corp.	12	-	-	-
Prada (Thailand) Co.,Ltd.	534	495	222	207
Prada Asia Pacific Ltd.	(51,468)	(52,359)	(1)	(2,288)
Prada Australia Pty. Ltd	806	816	181	16
Prada Austria GmbH	836	647	15	42
Prada Belgium sprl	275	307	-	-
Prada Bosphorus Deri Mamuller Limited Sirketi	(1,156)	(442)	-	-
Prada Brazil	178	159	1,012	619
Prada Canada Corp.	(11,188)	(5,800)	-	-
Prada Czech Republic s.r.o.	103	90	-	-
Prada Denmark	374	214	30	33
東莞普拉達貿易有限公司	56	46	-	-
Prada Fashion (Shanghai)	(23,566)	(20,120)	-	-
Prada Finnish Oy	(102)	(967)	8	58
Prada Germany GmbH	2,489	2,884	247	254
Prada Hellas Single Partner Limited Liability Company	206	288	59	58
Prada Japan Co., Ltd.	5,350	5,243	13	208
Prada Kazakhstan Llp	(94)	68	-	-
Prada Korea Ltd.	2,500	2,159	-	-
Prada Kuwait	220	324	-	-
Prada Macau Co., Ltd.	192	210	-	-
Prada Mexico	(2,157)	(1,530)	-	-
Prada Middle East FZCO	(613)	(290)	-	-
Prada Montecarlo Sam	1,054	(2,886)	1,961	1,257

(金額以千歐元為單位)	營運開支		利息及其他財務收入(開支)，淨額	
	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
Prada Netherlands B.V.	536	450	(5)	-
Prada New Zealand Pty. Ltd	69	49	73	91
Prada Panama SA	(351)	(674)	-	-
Prada Portugal, Unipessoal LDA	461	405	6	8
Prada Retail Aruba	30	23	-	-
Prada Retail France SaS	707	(4,658)	1,621	1,810
Prada Retail Malaysia Sdn	307	152	-	-
Prada Retail SPC	630	1,403	-	-
Prada Retail UK Ltd	3,673	3,303	240	272
Prada Retail UK Ltd. - Irish Branch	156	83	5	12
Prada Rus LLC	(3,836)	(1,975)	-	-
Prada SA	7	18	-	-
Prada SA,Lux,Swiss Branch	(35,046)	(33,465)	(106)	(95)
Prada ST. Barthelemy	(408)	(1,367)	-	-
Prada Saudi Arabia	320	334	-	-
Prada Singapore Pte, Ltd.	534	203	297	20
Prada South Africa (Pty) Ltd	(618)	(629)	-	-
Prada Spain S.A.	1,543	1,408	92	218
Prada Sweden AB	268	140	-	-
Prada Switzerland sa	940	991	273	1,873
Prada Taiwan Ltd Branch Taipei	931	949	-	-
Prada USA Corp.	(150,051)	(108,166)	-	-
Prada Ukraine	(744)	(888)	-	-
Prada Emirates llc ⁽¹⁾	609	1,356	-	-
Prada Vietnam	(1,155)	(959)	159	176
TRS Guam	63	128	-	-
TRS Hawaii LLC	95	137	-	-
TRS MACAU	151	224	-	-
TRS Okinawa	65	62	-	-
TRS Saipan	81	55	-	-
TRS Singapore Pte Limited	19	16	-	-
Tannerie Limoges S.A.S.	37	(84)	159	122
關聯方	(20,464)	(21,344)	(42)	-
Chora Srl	(2,032)	(1,930)	-	-
Conceria Superior S.p.A.	(109)	(97)	-	-
COR 36 S.r.l.	11	12	4	-
Fratelli Prada spa	-	(1,558)	-	-
Les Femmes Srl	(3)	-	-	-
Ludo srl	-	(1,321)	-	-
Ludo Due srl	(1,459)	-	(46)	-
Ludo Tre srl	3	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	(15,920)	(16,094)	-	-
Peschiera Immobiliare srl	(21)	(436)	-	-
Prada Holding spa	30	80	-	-
其他 ⁽¹⁾	(964)	(827)	-	-
總計	(243,945)	(229,161)	8,278	6,364
附註：				
1) 一名董事的親屬				

承擔

作出的擔保

作出的擔保與以下各項有關：

- 就405百萬歐元代表本集團旗下公司以第三方及關聯方為受益人作出的擔保；
- 就251百萬歐元代表附屬公司向銀行發出告慰函。

其他承擔

截至二零一九年十二月三十一日，本公司並無重大具有約束力的購買承擔。

於報告日期，PRADA spa與Al Tayer Insignia llc為一份於二零一一年所簽署協議的訂約方，該協議關於在中東發展Prada及Miu Miu品牌零售業務。該協議授予PRADA spa認購期權，可認購PRADA Middle East Fzco最多20%的股本。於報告日期，PRADA spa管理層並無合理確定將行使期權的可能性，因此期權並無合約條款應佔經濟價值。

其他資料

董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日
董事袍金	25,460
薪酬及其他福利	293
花紅及其他獎勵	1,240
實物利益	84
養老金、保健及TFR供款	248
總計	27,334

DELOITTE & TOUCHE SPA的費用

就審核PRADA spa的賬目（審核獨立財務報表及本集團綜合財務報表，控制會計及正確披露會計期間的事件）支付予獨立核數師行Deloitte & Touche spa的費用總額為0.5百萬歐元。

下表列示就審核截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表支付Deloitte & Touche spa及其聯網公司，及Deloitte向PRADA spa提供的其他諮詢服務（金額為714百萬歐元）的費用總額：

服務描述	核數師行	費用以 千歐元為單位
審計服務	Deloitte & Touche spa	500
其他設施服務	Deloitte聯網公司	214
截至二零一九年十二月三十一日止期間核數師行的費用總額		714

Deloitte向Prada spa提供的其他顧問服務主要指與首次應用新國際財務報告準則第16號準則有關的方法分析活動。

僱員人數

截至二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日按業務分部劃分的平均僱員人數列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
生產	1,883	1,842
產品設計及開發	1,012	999
傳訊	73	72
銷售	997	950
一般及行政服務	552	536
總計	4,517	4,399

勞工成本

截至二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日按業務分部劃分的僱員薪酬列示如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日
生產	89,485	91,928
產品設計及開發	66,569	66,288
傳訊	6,408	6,633
銷售	62,741	62,027
一般及行政服務	41,715	49,174
總計	266,918	276,050

獨立核數師報告

經考慮意大利司法權區採納的審計準則（意大利國際審計準則）與國際審計與鑒證準則理事會（IAASB）頒佈的國際審計準則（國際審計準則）的差異，本獨立財務報表內的獨立核數師報告乃以兩種不同格式呈列。具體而言，於意大利（本公司註冊地），獨立核數師報告根據意大利二零一零年一月二十七日第39號法令第14條按照意大利國際審計準則就法定目的刊發，而根據適用香港（本公司股份於香港聯交所主板上市）的法規，獨立核數師報告依據國際審計準則刊發。

獨立核數師報告

致PRADA S.p.A.股東

意見

吾等已審核Prada S.p.A. (「貴公司」) 的獨立財務報表，當中包括於二零一九年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收益表、現金流量表及權益變動表，以及獨立財務報表的附註，當中包括重要會計政策綜合概要。

吾等認為，隨附根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的獨立財務報表真實及公平地反映 貴公司於二零一九年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則 (「國際審計準則」) 進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告核數師就審核獨立財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據國際會計師專業操守理事會頒佈之專業會計師道德守則 (「IESBA守則」) 獨立於 貴公司，吾等亦已根據IESBA守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等之專業判斷而言，對吾等審核本期間之獨立財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體獨立財務報表及出具意見時進行處理的，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

減值測試

關鍵審核事項詳情

誠如綜合財務報表附註8及10所述， 貴公司將商譽108.4百萬歐元入賬，這與上年度相比，並無轉變，並將投資附屬公司及聯營公司898.9百萬歐元入賬。根據國際會計準則第36號資產減值，該等資產至少每年 (商譽) 或當有減值跡象時 (投資附屬公司及聯營公司) 會透過比較其可收回金額及其賬面額進行減值測試。

為計算可收回金額，管理層按現值技術為所有受測試資產釐定「使用價值」。減值測試導致確認投資附屬公司減值虧損32.7百萬歐元。

可收回金額乃根據管理層作出的估計及假設，使用（其中包括）預測現金流、釐定適用貼現率(WACC)及長期增長率（增長率）。

此外，如附註8及10所述，考慮到新型冠狀病毒相關特殊情況，管理層已就貼現率(WACC)作出敏感度分析。

鑒於該等資產價值的重要性、現金流量預測估計的複雜性以及於減值模型中使用的其他估計及假設的複雜性，吾等認為減值測試乃關鍵審核事項。

已執行的審核程序

就吾等進行的審核工作，吾等評估管理層在釐定受測試資產的可收回金額時採用的方法以及分析管理層在進行減值測試時所採用的方法及假設。

吾等的審核程序包括（其中包括）以下事項連同吾等的內部估值專家的支持：

- 通過分部數據分析來分析（報告與 貴公司營運所在主要地區的時尚服飾及奢侈品行業有關的情況）以及用以得出現金流量預測的主要假設的合理性並向管理層取得支持資料；
- 評估管理層所用的貼現率及長期增長率的合理性；
- 核證用以釐定可收回金額所用模型的算術準確性；
- 評估由管理層編製的敏感度分析及製訂獨立敏感度分析；
- 管理層評估獨立財務報表附註所用方法及所披露資料的適當性。

首次應用國際財務報告準則第16號

關鍵審核事項詳情

如獨立財務報表附註3所述， 貴公司於二零一九年應用國際會計準則國際財務報告準則第16號租賃（下文亦稱「準則」）。首次應用時使用經修訂追溯法而不重列比較資料，截至二零一九年一月一日，已導致確認：

- 「非流動資產」內使用權資產賬面額307百萬歐元；
- 租賃負債總計337百萬歐元。

應用準則需要管理層作出判斷以制訂涉及假設的重大估計。尤其是，就釐定租期而言，管理層考慮相關合約條款及條件、適用法律以及過往經驗。參考未來租賃款項貼現所用的

比率，由於大部分租賃並無可用隱含利率，管理層根據不同屆滿日期及適用於Prada S.p.A.的信貸息差調整，按無風險利率估計增量借款利率。

首次應用準則亦需要 貴公司採納特別程序規劃及分析所有可能包含租賃的合約。

鑒於就 貴公司財務報表採納準則引致重大影響以及考慮上述管理層作出的重大評估及 貴公司負責的項目推行複雜性，吾等認為首次應用準則乃關鍵審核事項。

已執行的審核程序

吾等進行審核程序時，首先審查 貴公司進行的國際財務報告準則第16號推行項目。吾等部分程序亦在內部資訊科技專家支持下執行。

作為審核一部分，吾等執行(其中包括)以下程序：

- 同樣在內部國際財務報告準則專家支持下，分析管理層所採納以釐定首次應用國際財務報告準則第16號影響的方法；
- 了解 貴公司實施的相關程序、資訊科技系統及控制作為首次應用準則的過程部分；
- 進行特別程序以及按樣本基礎透過關鍵分析相關租賃合約以測試 貴公司就規劃相關租賃合約所用的數據庫準確性及完整性；
- 評估管理層就釐定租賃期限及貼現率所用主要假設及作估計的合理性；
- 按樣本基礎核證計算使用權資產及租賃負債的數理準確性；
- 核證獨立財務報表附註內的披露。

其他資料

管理層負責編製其他資料。其他資料包括二零一九年獨立財務報表的分部公司資料、財務回顧及企業管治報告，惟不包括獨立財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關獨立財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等亦並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對獨立財務報表之審核而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與獨立財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

管理層及管理層就獨立財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製及公允地列報獨立財務報表，並負責管理層認為就確保獨立財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製獨立財務報表時，管理層須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非管理層有意將 貴公司清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則管理層須採用以持續經營為基礎的會計法。

管理層須負責監督 貴公司的財務報告流程。

核數師就審核獨立財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體獨立財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。

錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等獨立財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據國際審計準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

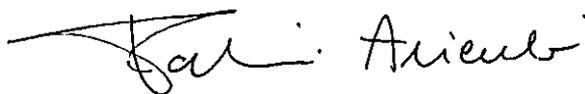
- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致獨立財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴公司內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對獨立財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價獨立財務報表（包括披露資料）的整體列報方式、結構及內容，以及獨立財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與管理層溝通了(其中包括)計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等事項,包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

吾等亦向管理層提交聲明,說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求,並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項,以及相關防範措施(倘適用)。

從與管理層溝通的事項中,吾等決定哪些事項對本期間獨立財務報表的審核最為重要,因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項,惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露,或在極端罕見的情況下,若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其{產生的公眾利益,吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人

Patrizia Arienti

意大利米蘭

二零二零年三月十八日

獨立核數師報告

依據二零一零年一月二十七日第39號法令第14條

致Prada S.p.A.股東

有關財務報表的審核報告

意見

吾等已審核Prada S.p.A. (「貴公司」) 隨附的獨立財務報表，當中包括於二零一九年十二月三十一日的財務狀況報表，截至該日期止年度的損益表、全面收益表、現金流量表及權益變動表，以及財務報表附註，包括重要會計政策概要。

吾等認為，隨附根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的財務報表真實及公平地反映 貴公司於二零一九年十二月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及其現金流量。

意見基準

吾等已根據國際審計準則 (「國際審計準則 (意大利)」) 進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告核數師就審核財務報表須承擔的責任一節進一步闡述。吾等根據意大利法律適用於審核財務報表的道德規定獨立於 貴公司。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

董事及法定核數師委員會就財務報表須承擔的責任

管理層須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製真實而公允地反映財務報表，並按法律所規定者負責董事認為就確保財務報表之編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製財務報表時，董事須負責評估 貴公司持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項 (如適用)。除非彼等已識別出 貴公司清盤情況或終止經營，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

法定核數師委員會須負責按法律所規定者監督 貴公司的財務報告流程。

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

核數師就審核財務報表須承擔的責任

吾等的目標，是對整體財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則（國際審計準則（意大利））進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據（國際審計準則（意大利））進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴公司內部控制的效能發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴公司持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對財務報表中的相關披露資料的關注。倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴公司不能繼續持續經營。
- 評價財務報表（包括披露資料）的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。

吾等與治理層（按國際審計準則（意大利）規定的恰當水平確定）溝通（其中包括）審核的計劃範圍及時間以及重大審核發現，包括吾等在審核中識別的內部控制的任何重大缺陷。

有關其他法律及監管規定的報告

根據第39/10號法令第14條第2(e)段的意見

Prada S.p.A. 董事負責編製Prada S.p.A. 於二零一九年十二月三十一日的財務回顧包括其與財務報表的一致性及其符合法律的情況。

吾等已進行審計準則（意大利核數準則）第720B號所載列程序，藉以就Prada S.p.A. 於二零一九年十二月三十一日的財務回顧與財務報表的一致性發表意見，及就符合法律的情況發表意見，並作出有關任何重大錯誤陳述的聲明。

吾等認為，上述財務回顧與Prada S.p.A.於二零一九年十二月三十一日的財務報表一致，且按照法律編製。

經參考根據第39/10號法令第14條第2(e)段所指的陳述（按實體所悉及所理解以及審核期間所得相關文義作出），吾等並無任何事宜匯報。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

合夥人

Patrizia Arienti

意大利米蘭

二零二零年三月十八日

本報告僅為國際讀者便於閱讀而翻譯為英文。

法定核數師委員會報告

PRADA S.p.A

註冊辦事處：Via Antonio Fogazzaro, 28-20135 Milan

於米蘭商業登記處的註冊號碼：1343952

納稅人編號及增值稅編號：10115350158

根據意大利民法典第**2429**章第二段
法定核數師委員會致股東大會有關
截至二零一九年十二月三十一日止財務報表的報告

親愛的股東：

於截至二零一九年十二月三十一日止財政年度，法定核數師委員會根據法律和意大利執業會計師委員會及會計顧問(Italian Board of Chartered Accountants and Accounting Consultants)建議的法定核數師委員會行為守則進行法例規定的監管活動。

特別是匯報了下列事項：

法定核數師委員會監管對法律及公司章程以及公平管理原則的合規情況，就此並無任何特別評論。

於截至二零一九年十二月三十一日止財政年度，法定核數師委員會舉行了七次會議，並參與股東大會、董事會會議及審核委員會會議，有關會議乃遵照監管該等會議的法律及公司章程舉行，並可合理保證決議作出的行動乃符合法律及貴公司的公司章程，且顯然並非不明智、危險及不可能出現利益衝突或損害公司資產的完整性。

法定核數師委員會根據貴公司的公司章程獲得董事提供有關公司業績及其預期發展，以及貴公司所進行的最重大交易（按規模及特性計）的資料，並核實該等交易乃按法律及貴公司的公司章程進行，且顯然並非不明智、危險及存在利益衝突、與股東大會上所作決議相抵觸或損害貴公司資產的完整性。



法定核數師委員會透過與公司各階層保持聯繫而不斷取得有關 貴公司組織架構的資料並定期審閱該組織架構，而有關資料乃屬足夠。

年內，法定核數師委員會出席與 貴公司監管組織舉行的定期會議，會上交換了相關資料，從而確認監管組織就所進行活動而編製的報告內容。

法定核數師委員會亦參與全部審核委員會會議，會上雙方交換了所需資料，與委員會成員分享及協調各項監控計劃活動，以及與有關架構分享意見（尤其是與內部審核架構分享對後者所舉行的活動的意見），確定內部監控系統的適當性。

於附屬公司的法定核數師委員會內設有母公司的部分法定核數師，有利於法定核數師委員會與上述附屬公司相關監控組織的定期及恆常資料交換。本項活動進行期間並無出現事實或反常情況而須於本報告內提述。

法定核數師委員會已從不同功能的管理人收集資料及分析公司文件，對賬簿及會計系統的充足性及營運活動聲明的可靠性作出評估及監控，就此並無任何特別評論。

截至二零一九年十二月三十一日止財政年度， 貴公司概無收到根據意大利民法典第2408章對 貴公司作出的投訴。

於上述監控活動期間並無出現須於本報告內提述的其他重要事實。

法定核數師委員會已檢查根據歐盟採納及於財務報表編製日期生效的國際會計準則／國際財務報告準則、國際會計準則及相關詮釋原則（美國準則詮釋委員會／國際財務報告詮釋委員會）編製的截至二零一九年十二月三十一日止財務報表。

由於法定核數師委員會毋須對財務報表內容、受監督的監控組織對整體所採納規劃，以及就其編製及架構的法律的整體合規情況進行分析性查核，吾等就此並無任何特別評論。



法定核數師委員會已核實編製董事會報告及相關財務報表以及所收集事實與資料的法律合規性，就此並無任何特別評論。

據吾等所知，董事編製財務報表時並無偏離意大利民法典第2423章第四段的條文規定。

法定核數師委員會已檢查由董事採納及經審核委員會及董事會批准的減值測試程序。

法定核數師委員會已核實財務報表及其履行職責時獲得的事實與資料的合規性，吾等就此並無事宜匯報。

年內，法定核數師委員會與核數公司Deloitte & Touche S.p.A. (獲委任根據意大利民法典第2409-bis章審核 貴公司的賬目)的管理層定期舉行會議，以就其執行各自的職責交換相關數據及資料。該等會議並無導致任何須於本報告內披露的重要事宜。

鑒於上文所述，以及於與獨立核數師進行會議時出現的情況，法定核數師委員會亦有鑒於獨立核數師就此的聲明而認為並無發生關於核數公司獨立性的重大事宜。

為遵守適用法律規定，於今天，Deloitte & Touche S.p.A.按照法令39/2010章第14條第2段 e 及國際審計準則刊發獨立核數師報告，證明二零一九年十二月三十一日的財務報表符合監管該等報表編製準則的規則，因此能真實及公允地反映 貴集團及其業務於期內的財務狀況及現金流量。上述意見亦證明董事會報告與截至二零一九年十二月三十一日止財務報表一致，且無任何例外情況或要求作出披露的情況。

貴公司亦已編製綜合財務報表及綜合董事會報告。

此外，法定核數師委員會監控關於該等文件的整體規劃、編製及架構方面的法律合規情況，吾等就此並無任何特別評論。



於今天，Deloitte & Touche S.p.A.刊發綜合財務報表的獨立核數師報告，證明Prada集團二零一九年十二月三十一日的綜合財務報表符合監管呈列準則的規則，並真實及公允地反映貴集團的財務狀況及其營運業績及現金流量。上述意見亦證明董事會報告與Prada集團截至二零一九年十二月三十一日綜合財務報表一致。

最後，經考慮上文所述及吾等的職責限制，吾等並無任何理由阻止批准二零一九年十二月三十一日的財務報表（本年度錄得純利249,027,388.03歐元）及阻止董事建議的本年度純利分配。

米蘭，二零二零年三月十八日

法定核數師委員會

主席

Antonino Parisi先生

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Antonino Parisi', with a long, sweeping flourish extending to the right.

