



联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：03396

2019

年度報告

目錄

2	釋義
7	公司資料
8	董事長報告書
12	CEO致辭
16	管理層討論與分析
56	董事及監事簡歷
64	董事會報告
76	監事會報告
77	企業管治報告
96	獨立核數師報告
105	合併收益表
106	合併綜合收益表
107	合併資產負債表
110	合併權益變動表
112	合併現金流量表
114	財務報表附註
271	五年財務摘要

釋義

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「ABS」	指	資產支持證券化，是一種以基礎資產(特定資產組合或特定現金流)為支持，以類似債券的形式發放，形成的一種可交易證券
「聯營公司」	指	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「審計委員會」	指	董事會下設之審計委員會
「B2B」	指	business-to-business
「三育教育」	指	三育教育集團股份有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司及我們的附屬公司
「盧森堡國際銀行」	指	盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「拜博口腔」	指	拜博醫療集團有限公司(前稱「廣東拜博口腔醫療投資管理有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「神州租車」	指	神州租車有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，在香港聯交所主板上市(股份代號：699)及我們的聯營公司
「國科控股」	指	中國科學院控股有限公司，本公司之主要股東
「中國泛海」	指	中國泛海控股集團有限公司，本公司之主要股東
「本公司」或「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其境外上市股份於香港聯交所主板上市(股份代號：03396)
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司之董事
「DMTO」	指	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術

「內資股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的內資股
「東航物流」	指	東方航空物流股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「EOD」	指	環氧乙烷衍生物
「EVA」	指	乙烯－醋酸乙稀共聚物
「鑫榮懋」	指	深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司，一家於中國大規模的水果產業鏈公司。其為根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司，或如文義所指於其註冊成立之前的任何時間，其前身或其現有附屬公司前身或文義所指任何其中一家曾從事及其後由其承接的業務
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「河北衡水老白干」	指	河北衡水老白干酒業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(A股代碼：600559)
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「Hortifrut」	指	Hortifrut S.A.，一家根據智利法律註冊成立的有限公司
「華文食品」	指	華文食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，我們的聯營公司
「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人電腦網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協定進行通訊
「IPO」	指	首次公開發行
「IT」	指	信息技術

「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「佳沃股份」	指	佳沃農業開發股份有限公司(前稱萬福生科(湖南)農業開發股份有限公司)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(A股代碼：300268)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「考拉科技」	指	西藏考拉科技發展有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「拉卡拉支付」	指	拉卡拉支付股份有限公司(前稱「拉卡拉支付有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，其股份於深交所創業板上市(A股代碼：300773)
「Leap Wave」	指	Leap Wave Limited，本公司之全資附屬公司
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：992)及我們的附屬公司
「聯想金服」	指	北京聯想金服科技有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓新材料」	指	聯泓新材料科技股份有限公司(前稱「聯泓新材料有限公司」)，一家根據中國法律成立的股份有限公司，聯泓集團的附屬公司及我們的附屬公司

「酒便利」	指	河南酒便利商業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司，2016年於新三板掛牌
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	指	研究中樞神經系統(腦、脊髓)器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「九橙食品」	指	九橙(上海)餐飲服務有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「提名委員會」	指	董事會下設之提名委員會
「泛海集團」	指	泛海集團有限公司，本公司之主要股東
「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股
「PE」	指	私募股權
「PP」	指	聚丙烯
「青島國星」	指	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，佳沃股份的附屬公司
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「融科股份」	指	融科智地房地產股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「報告期」	指	截至2019年12月31日止12個月
「薪酬委員會」	指	董事會下設之薪酬委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	指	上海證券交易所
「股東」	指	本公司股份持有人
「深交所」	指	深圳證券交易所
「中小企業」	指	小型及中型企業
「戰略委員會」	指	董事會下設之戰略委員會
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「泰康人壽」	指	泰康人壽保險有限責任公司
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「通海」	指	通海控股有限公司，本公司之主要股東
「神州優車」	指	神州優車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，2016年於新三板掛牌
「聯保集團」	指	聯保投資集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「VA」	指	醋酸乙炔
「鑫果佳源」	指	深圳市鑫果佳源現代農業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「增益供應鏈」	指	增益供應鏈有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇金融」	指	正奇金融控股股份有限公司(前稱「正奇安徽金融控股有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司

董事會

執行董事

寧旻先生(董事長)
李蓬先生

非執行董事

朱立南先生
趙令歡先生
吳樂斌先生
索繼栓先生
王玉鎖先生

獨立非執行董事

馬蔚華先生
張學兵先生
郝荃女士
印建安先生

監事會

監事

高強先生(主席)
羅成先生
馮玲女士

提名委員會

寧旻先生(主席)
馬蔚華先生
張學兵先生
王玉鎖先生
印建安先生

審計委員會

郝荃女士(主席)
張學兵先生
索繼栓先生

薪酬委員會

印建安先生(主席)
寧旻先生
郝荃女士

董事會秘書

王威先生

聯席公司秘書

王威先生
楊綺霞女士

H股證券登記處

Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited
香港中環皇后大道中28號
中匯大廈16樓1601室

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

合規顧問

新百利融資有限公司

註冊辦事處

中國北京市海澱區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

中國總部

中國北京市海澱區
科學院南路2號院1號樓
17層1701

主要往來銀行

中國建設銀行(北京中關村分行)
中國銀行(北京分行)
中國農業銀行(總行營業部)
中國工商銀行(北京分行)

香港主要營業地點

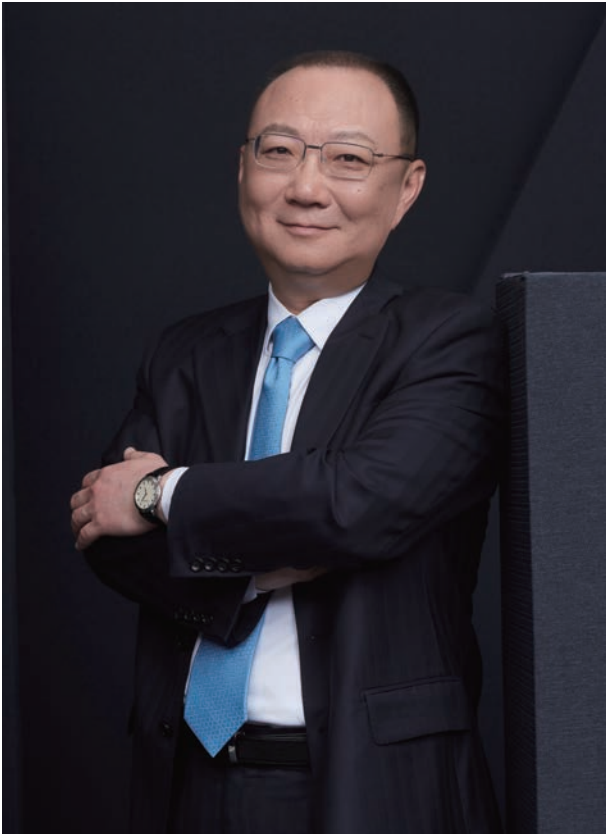
香港中環交易廣場一座27樓

公司網站

www.legendholdings.com.cn

股份代號

03396



尊敬的聯想控股股東：

2019年對於聯想控股而言具有特殊的意義。今年我們迎來了聯想控股成立的第三十五個年頭，站在這個時點回望，我們曾經數次做出大膽卻不失審慎的選擇：從創立伊始十五年專注IT業務，到接下來十年進入財務投資領域，再到近十年對多元化投資控股模式的探索，我們的業務發生了若干次突破性變革；每一次變革都是董事會及管理層全面評估、審慎判斷的結果，而我們判斷的依據既包括對外部環境、行業發展趨勢的研究，更重要的是對我們長遠價值、組織能力、人才體系的評估。三十五年放在歷史長河中滄海一粟，但作為自主創業發展的中國企業，我認為聯想控股在股權結構、管理理念、企業文化等機制體制方面的探索是具有代表性的。正是在這些良好的基礎之上，聯想控股於2019年完成了企業發展的又一個重要里程碑：代際交接

代際交接

2019年12月18日，聯想控股原董事長柳傳志先生、原總裁朱立南先生宣佈退任，將聯想控股未來發展的重任交到了我和李蓬先生手中。

柳傳志先生是聯想事業的創始人和締造者，是以他為代表的創業團隊1984年投身改革開放大潮，拉開了聯想發展的序幕，見證並引領了中國科技產業化的進程；他也帶領聯想在「企業國際化」和「投資多元化」方面做出了積極探索。柳先生是聯想基業的奠基人，著力推動了企業的機制體制建設、管理規律總結和企業文化打造，致力於為年輕人搭建沒有天花板的舞臺，為聯想的長遠發展打下基礎。柳先生還是企業家發揮社會影響力的典範，他有深厚的家國情懷，身體力行地倡導商業文明，關心民營企業家群體，踐行企業社會責任，始終充滿正能量。朱立南先生是公司多次重大戰略轉型與升級的主要推動者和實現者，他和柳傳志先生一起開創了聯想控股的投資業務，並憑藉對實業運營和投資的深厚理解和豐富經驗，帶領聯想控股創造性地構建起了戰略投資加財務投資「雙輪驅動」的業務模式，推動公司戰略及業務不斷發展，並在投資、投管、組織、人才等多方面為公司留下了新的積澱。我謹代表董事會對柳傳志先生及朱立南先生為聯想控股事業發展所做出的系列貢獻表示最誠摯的感謝。

這是聯想控股領導核心的一次重要代際交接，但真正的傳承才剛剛開始。我非常有幸見證並投身於這樣一份激動人心的事業，聯想控股已經具備堅實的機制、管理與文化基礎，良好的業務佈局，和豐富的人才儲備，面向未來，我們思考的是兩件事：堅持與發展。

堅持與發展

最重要的堅持是我們創業的初心和具有特色的聯想管理與文化基礎。

三十五年來，聯想控股始終以產業報國為己任，無論是扛起民族工業大旗的聯想集團，還是聯想控股後來開展的風險投資以及創業培訓與天使投資業務，都積極推動了中國高科技企業產業化的發展；而聯想控股在更多行業打造領軍企業並走向國際化的高遠願景還需要幾代聯想人為之不懈努力，我們將持續制定和執行階段性戰略，向我們的願景逐步邁進。

聯想控股通過對股份制改造的探索，實現了多元化的股權結構和現代化的企業治理，為企業的長遠發展奠定了紮實的機制體制基礎；從實踐中領悟和總結出來的「聯想領導力三要素」，在過去聯想自身發展和投資幫扶其他企業發展的過程中，一再證明是有用有效的，是帶有一定普適性的管理規律；「企業利益第一、求實、進取、以人為本」的核心價值觀和「目的性極強、分階段實現目標、複盤」的方法論，賦予聯想「勝不驕敗不餒」的韌勁。董事會將繼續帶領管理團隊堅持這些實戰積累，將其與我們投資控股業務特點更加緊密結合，推動我們戰略和業務的進一步發展。

時代日新月異，宏觀政經形勢存在諸多不確定性，「衝突」與「調和」的持續轉換可能會改變社會從宏觀到微觀層面的選擇；科技的發展不斷刷新人類對世界的認知，改變了人類的消費習慣，驅動了商業世界的種種創新。這些未知的變化因素，使我們時刻充滿緊迫感和危機感。在堅持該堅持的同時，如何保障公司健康可持續發展，如何創新突破創造新的價值，是擺在我們面前最重要的課題。我們關鍵的切入點一是「戰略」，二是「人」。

戰略層面，聯想控股一方面按照既定戰略穩步推進現階段各項工作，另一方面將客觀面對並總結經驗教訓，以更加開放和敏銳的態度對待內外部環境變化，繼續深化對多元化投資控股公司規律的認識和理解，將創新求變之舉體現在接下來的戰略制定中。為此，董事會新成立戰略委員會，負責就公司中長期發展戰略和重大投資決策進行研究及審核，提升重大戰略決策能力。柳傳志先生、朱立南先生也將作為戰略委員會成員，在未來戰略制定中繼續發揮作用。

人的層面，新的核心管理團隊已經形成，董事會將鼓勵銳意進取精神，要求這個年富力強、具有創新精神、更為國際化的團隊以最快速度學習、成長和成熟。在組織發展和人才培養方面我們將大膽突破，根據戰略業務需要動態進行組織優化，通過激勵機制、企業文化等綜合手段激發組織活力。我們希望每一位聯想人都成為「發動機」，動力澎湃的把個人的追求融入到企業的長遠發展之中。

2020年是新團隊開局之年，也是聯想控股當前戰略週期的收官之年。站在新舊戰略週期轉換的時點，存量業務尚待進一步優化，新的挑戰又往往不期而至，但聯想控股將始終以長期眼光看待公司發展，做紮實公司業務的基本盤。

直面挑戰，做實基本盤

2019年聯想控股組合中聯想集團、盧森堡國際銀行、佳沃集團及聯泓新材料等企業取得了良好的業務表現，基本符合我們對待發展的支柱型業務價值和作用的預期；君聯資本、聯想之星等財務投資平台繼續發揮在一級市場的影響力，推進募資和增值服務，為聯想控股持續貢獻資源回流資金回流；拉卡拉成功完成創業板上市，並取得優異的利潤增長和價值提升；聯想控股體系內協同得到進一步強化，被投企業合作實現共贏。但我們整體業務和業績面臨的挑戰不容迴避，特別是金融服務板塊面對外部監管政策和宏觀經濟環境的變化，業務調整還不夠靈活有效；個別財務投資項目估值變化對業績造成顯著負面影響，我們對組合價值波動性的管理與平衡能力還需提升。

2020年初新型冠狀病毒肺炎爆發，聯想控股迅速響應，積極參與抗疫救災工作，旗下諸多被投企業派出精兵強將奔赴各地疫情一線，各擅所長地積極承擔起社會責任，支持防疫工作開展，例如聯想集團第一時間為武漢火神山、雷神山醫院提供IT設備及相關保障服務，佳沃集團為湖北疫區提供水果、海鮮等生活物資支持，東航物流支持防疫物資運送，德濟醫院作為上海首支社會醫療救援隊馳援武漢，拉卡拉設立30億元專項貸款扶持資金以緩解受疫情影響的中小微企業的資金壓力，君聯、聯想之星所投多家醫療企業沖在防疫控疫一線……但疫情不可避免將對我們被投企業短期內的業務產生影響，我們佈局的包括小微金融、醫療服務、教育、出行、農業與食品、物流等在內的諸多行業均面臨一定的經營壓力。

但我們相信，一時的疫情改變不了中國消費群體、消費需求和消費能力的長期增長，改變不了中國生產供應鏈的發展趨勢，也改變不了中國龐大的高素質專業人才儲備。遠眺方知風浪小，凌空乃覺海波平，我們對中國經濟基本盤的潛力、動力和回旋餘地充滿信心。

2020年聯想控股一方面將積極應對當前突發特殊環境，密切跟蹤業務運營情況，動態盤點和評估，充分關注國家相關政策的調整與出台；全力以赴做好投管工作，努力協助企業度過當下難關的同時，做好總結、複盤和必要的轉型升級引導。另一方面，我們將按照既定計劃在2020年對既往戰略週期進行全面深入的

複盤，並制定下一個戰略週期的發展目標和路徑。過去十年多元化投資控股業務的發展並非坦途，聯想控股逐步形成了戰略投資的行業聚焦，支柱型業務的打造取得了一定成果，組合中湧現了一批具有行業競爭力的優秀企業或投資平台，但在如何幫助被投企業應對風險和變化以實現跨越式發展，如何更具靈活性的調整組合以打造與時俱進的產業佈局，如何提升組合價值並獲得市場認可等方面，挑戰持續存在。危中有機，我們看到此次疫情倒逼許多用戶習慣的改變，互聯網服務類型進一步拓展，應用場景更加豐富、深入；在線教育和醫療、遠程協同辦公、製造業的智能化升級面臨旺盛的新需求。此外萬物互聯的時代，助力雲計算的同時，也催生著新興的邊緣計算服務；5G商用主題將被激發挖掘出更多的剛性應用場景，孕育著新時代的一批獨角獸。關注這些新變化，肯定有利於我們在新戰略制定過程中，豐富參照系、拓寬新視野。

只要我們張弓蓄勢的準備比別人更充足些，我們的基本盤比別人更強健些，那我們就能更加行穩至遠。在我們前行道路上，有根基深厚的機制與文化保證，有志同道合的團隊同行，聯想控股的未來定有更加豐富的想像空間。

感謝各位股東一直以來的支持！感謝管理層和員工的努力與付出！

聯想控股股份有限公司
董事長
寧旻



2019年是宏觀環境複雜多變的一年。面臨諸多的內外部變化及不確定性，中國經濟繼續保持著堅實的韌性，科技創新、技術進步、消費升級等進一步帶動產業結構的優化和升級，為經濟的持續發展注入了新活力，為企業的高質量增長創造了更多的機遇。但另一方面，中國經濟下行壓力也在不斷加大，企業融資環境複雜多變。在這樣的背景下，需要企業更全面、謹慎地評估資源投入的方向和風險，需要更系統性地思考未來的發展策略。

報告期內，聯想控股繼續秉承長遠發展、穩健經營的業務思路。儘管歸屬於本公司權益持有人淨利潤有所下降，但在戰略投資領域，經過過去幾年的投資佈局以及運營的改善和提升，在現有業務中已經有若干家公司業績逐步凸顯，具備了未來成為支柱型資產的基礎。同時，財務投資業務整體業績表現出色，並為聯想控股貢獻大量的現金回流。

經營亮點

加大力度打造支柱型資產，重點企業戰略推進取得成效。打造支柱型資產是聯想控股的首要戰略任務，2019年公司繼續支持並推動幾家重點企業向其核心戰略目標發展，取得了良好的業務表現，作為聯想控股的支柱型或潛在支柱型資產，對公司整體業績和價值形成有力支持。

- 聯想集團通過推動3S(智能物聯網、行業智能及智能基礎架構)戰略加速智能轉型，為實現長期可持續增長鋪平了新道路。2019年在卓越的營運和強勁的戰略執行力下，聯想集團業績創新高，錄得有史以來最高的除稅前溢利，歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣16.08億元，特別是其個人計算機和智能設備集團業務實現了創紀錄的除稅前溢利率，並繼續引領行業最佳水平。除了保持增長，聯想集團還戰略性佈局包括電信、邊緣計算和人工智能等多個領域，在探索和發展未來增長機會方面取得了穩步進展。
- 盧森堡國際銀行(BIL)在聯想控股收購完成後第一個完整會計年度業績顯著增長。零售、公司業務和財富管理業務均錄得良好業績，管理資產規模同比增長10.3%至435億歐元，主營業務稅前利潤同比增長20%至1.36億歐元，核心一級資本充足率提升至12.47%。年內BIL確定了新的五年戰略計劃「共創2025」，中國業務將成為其接下來的重點戰略工作，2019年9月BIL北京代表處成立，10月BIL收購香港財富管理公司獲得歐洲和香港監管批准，盧森堡、北京、粵港澳大灣區、瑞士等多地聯動的國際化服務網絡已經成形。

- 佳沃集團全產業鏈和全球化佈局又進一步，2019年旗下高端動物蛋白運營平台佳沃股份順利完成了對智利三文魚資產的收購，成為首個中國企業跨境併購海外優質三文魚上游資源的項目，鞏固並實質性提升了自身對上游稀缺優質資源的掌控能力，同時也進一步拓展了國內渠道；水果供應鏈平台鑫榮懋的行業龍頭地位進一步夯實，旗下高端水果品牌「佳沃」已在國內形成廣泛的品牌影響力，鑫榮懋已於2019年9月進行了境內上市輔導備案。佳沃集團全年收入增長21%，歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤增長12%。
- 聯泓集團2019年盈利同比增長147%至人民幣5.23億元，是全面投產以來的歷史最高。2019年聯泓新材料積極向價值鏈上下游延伸，向上收購原料甲醇供應商新能鳳凰17.5%股權，向下收購下游減水劑企業江蘇超力51.01%股權，產業鏈佈局已初現雛形。聯泓新材料由聯想控股從綠地一手打造，在沒有產業經驗的情況下，選拔優秀的管理和專業團隊，依託股東中科院體系內的技術積累和資源支持，順利實施科技成果轉化，是聯想控股產業打造能力的一個有力體現。目前聯泓新材料正在積極推進A股上市，未來將進一步與中科院的優勢相結合，在下游精細化工領域取得新的突破。
- 拉卡拉成功登陸創業板，業績和價值高速成長。拉卡拉是聯想控股和君聯資本「雙輪驅動」的成功典範之一，聯想控股是拉卡拉單一最大股東。拉卡拉於2019年4月25日成功在創業板上市，成為第一家A股上市的第三方支付公司。2019年歸屬其股東淨利潤同比增長34%至人民幣8.06億元，其市值也快速增長，實現了聯想控股持股價值大幅增值的目標。

財務投資把握有利時機退出實現資源回流，基金平台逆市成功募資。財務投資在聯想控股整體資源配置中發揮關鍵作用，也是聯想控股實現投資回報的核心手段之一。在2019年資本市場震蕩、一級市場熱度消退的環境下，一方面三家財務投資平台審時度勢主動調整投資節奏，及時果斷安排項目退出，實現了超過人民幣50億元的現金回流；另一方面君聯資本、聯想之星憑藉長久以來優異的業績表現和行業口碑贏得了投資人的繼續支持，逆市推進募資。

- 君聯資本2019年新募集兩支美元基金和一支人民幣基金，包括美元八期、醫療美元二期和TMT創新人民幣三期，報告期內募集基金總額人民幣93.91億元，新募合計超過人民幣42億元。報告期內，君聯資本累計完成29個新項目投資，全部或部分退出項目40個，單年為LP創造現金回流近百億元，為聯想控股貢獻現金回流超過人民幣20億元。報告期內，君聯資本的在管企業中有10家完成了在境內外資本市場上市。
- 聯想之星2019年繼續保持穩定發展勢頭，在前沿科技和醫療健康兩大賽道上已打造出一定競爭力和影響力。年內啟動募集四期人民幣基金及四期美元基金，並完成了首次交割。所投項目後輪融資數量和投後增值幅度均創歷史紀錄，報告期內有近60個項目發生後輪融資，近20個項目實現退出。
- 弘毅投資文化產業基金完成最終交割，地產三期基金發出首次交割通知，弘毅遠方共發行4支新基金。有序推進投資和項目退出，為聯想控股貢獻現金回流超過人民幣12億元。

組合內協同加強，被投企業合作共贏。報告期內聯想控股將體系內企業的協同價值挖掘進一步提升到戰略高度。例如BIL與君聯資本首次合作成立了BIL PE母基金，向BIL財富管理客戶募集約4,300萬美元並投資於君聯的三隻VC基金，為BIL客戶提供了投資中國股權市場的產品和機會。此外，佳沃集團和東航物流在國際高端生鮮運輸上加大大合作，例如佳沃集團旗下澳洲海產品公司KB Food的龍蝦等高端海鮮產品依靠東航物流的產地直達服務，提高了生鮮產品的運送時效和存活率。

在面臨富有挑戰的外部環境時，防風險意識和抗風險能力是企業保持長遠競爭力的基礎。2019年聯想控股將企業運營的安全穩健作為工作的重中之重，總部層面加強多元化融資能力，建立了靈活、創新的融資手段和暢通的境內外融資渠道；截至報告期末，聯想控股整體擁有人民幣623億元的現金儲備，總部未動用銀行授信額度人民幣892億元，能夠有效支持公司業務發展的需求。同時，公司鼓勵並幫助旗下企業提升融資能力，以分拆上市、創新金融產品發行等多種形式獲取資金。

業績回顧

2019年，聯想控股實現收入人民幣3,892.18億元，同比增長8%，主要受益於IT、金融服務、農業與食品板塊業務增長；歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣36.07億元，同比下降17%，其中戰略投資板塊歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比下降22%至人民幣40.95億元，財務投資板塊歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比增長68%至人民幣9.06億元。

- IT業務收入同比增長8%至人民幣3,572.12億元，歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比增長48%至人民幣16.08億元，錄得歷史新高，聯想集團戰略執行和運營提升收穫成效；
- 金融服務業務收入同比增長27%至人民幣88.15億元，主要由於自2019年開始全年合併BIL收入；歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比下降19%至人民幣20.76億元，主要是戰略性收縮部分板塊公司的業務規模及被投資企業增減值變化所致；
- 創新消費與服務業務收入同比下降30%至人民幣9.05億元，主要由於拜博口腔轉為聯營公司後不再合併其收入；歸屬於本公司權益持有人淨虧損人民幣2.95億元，運營層面與2018年相比基本持平(扣除2018年拜博口腔進行股權融資產生的一次性收益後)；
- 農業與食品板塊收入同比增長21%至人民幣156.95億元，主要受益於鑫榮懋的業務增長，以及收購智利Australis項目帶來的合併收入；歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比增長10%至人民幣2.30億元；
- 先進製造與專業服務業務收入同比下降6%至人民幣59.47億元，主要由於供應鏈業務調整所致；歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比增長82%至人民幣4.76億元，主要受益於聯泓新材料的業績增長；
- 財務投資板塊歸屬於本公司權益持有人淨利潤同比增長68%至人民幣9.06億元，儘管年內聯想之星、君聯資本組合價值得到提升，並貢獻了可觀的分配收益，但板塊內個別項目的公允價值下調抵減了板塊整體收益的增長幅度。

未來展望

2020年初開始的新冠疫情及資本市場的劇烈變化，使得企業的經營環境更加充滿挑戰和不確定性。聯想控股在做好防疫抗疫工作的同時，迅速展開對被投企業的管理支持工作，及時組織被投企業對業務運營情況進行動態盤點和評估，積極採取應對措施以度過疫情難關。2020年，聯想控股在繼續夯實、調整現有業務的同時，也將結合外部經營環境及自身資源情況，動態制定未來幾年的工作計劃。

我們將加速打造支柱型資產。聯想集團一直以來是聯想控股的支柱型資產，而2018年完成收購的BIL則已經從資產、利潤等方面對聯想控股形成重要支撐；佳沃集團的主力業務佈局初步完成，聯泓新材料已經開始在精細化工領域深入推進，這兩家公司都在籌備通過資本市場獲取更多的資金資源並釋放價值。我們有信心在IT領域外，在金融、農業及食品、新材料領域打造出新的業務支柱和細分行業領先企業。

我們將進一步聚焦業務，加速資源回流。2020年結合外部環境的變化和公司資源配置的需求，聯想控股將進一步聚焦主力業務單元，從部分企業中退出，以利於實現更多的資源回流，為新戰略週期的新佈局積累資源。

我們將繼續強化雙輪驅動模式和業務協同。我們的戰略投資板塊形成了一定行業聚焦，財務投資平台則在多個行業積累了深厚的行業洞見和項目資源，這使得我們有機會在財務投資的已投企業中發掘出符合戰略投資標準的項目，提高投資成功率。特別是財務投資平台在TMT、人工智能、醫療健康、高端製造等細分行業的深耕細作，使得我們更有機會將戰略投資拓展到類似領域。

同時，在雙輪驅動模式下，成員企業共同構築了廣泛的商業網絡，這也是我們開展增值服務的獨特優勢。我們將建立內部機制來積極轉化這個優勢，為成員企業間創造合作機會，降低溝通成本，實現切實的收益，並有助於聯想控股的業務架構更為紮實緊密。

我們將着力打造人才團隊。人才是公司最重要的資本，2019年末我們完成了公司核心領導團隊的代際傳承，組建了新的領導集體。我們將把引進、培養和優化相結合，不斷研究業務規律，改進相應的考核激勵機制，優化結構，形成一支優秀的管理及專業人才隊伍，為公司未來的持續發展打造核心競爭能力。

聯想控股股份有限公司
執行董事兼首席執行官
李蓬

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年	變動金額	變動 %
戰略投資	388,574	358,301	30,273	8%
IT	357,212	330,780	26,432	8%
金融服務	8,815	6,962	1,853	27%
創新消費與服務	905	1,288	(383)	(30%)
農業與食品	15,695	12,940	2,755	21%
先進製造與專業服務	5,947	6,331	(384)	(6%)
財務投資	704	651	53	8%
抵銷	(60)	(32)	(28)	N/A
總計	389,218	358,920	30,298	8%

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年	變動金額	變動 %
戰略投資	4,095	5,223	(1,128)	(22%)
IT	1,608	1,085	523	48%
金融服務	2,076	2,567	(491)	(19%)
創新消費與服務	(295)	1,099	(1,394)	(127%)
農業與食品	230	210	20	10%
先進製造與專業服務	476	262	214	82%
財務投資	906	540	366	68%
未分攤	(1,390)	(1,401)	11	N/A
抵銷	(4)	–	(4)	N/A
總計	3,607	4,362	(755)	(17%)

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年	變動金額	變動 %
戰略投資	544,159	484,418	59,741	12%
IT	230,079	202,593	27,486	14%
金融服務	271,978	250,982	20,996	8%
創新消費與服務	7,007	6,335	672	11%
農業與食品	24,378	13,221	11,157	84%
先進製造與專業服務	10,717	11,287	(570)	(5%)
財務投資	64,299	60,833	3,466	6%
未分攤	19,456	17,969	1,487	8%
抵銷	(3,839)	(4,953)	1,114	N/A
總計	624,075	558,267	65,808	12%

業務回顧

截至2019年12月31日止年度，聯想控股實現收入人民幣3,892.18億元，同比上升8%；歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣36.07億元，同比下降17%。戰略投資板塊2019年度的收入錄得增長，其中，IT、金融服務和農業與食品的收入上升顯著。歸屬於本公司權益持有人淨利潤變化由以下原因綜合導致：1)創新消費與服務板塊歸屬於本公司權益持有人淨利潤下降，主要是去年同期拜博口腔戰略性引入泰康人壽作為控股股東帶來的投資收益影響；2)金融服務板塊歸屬於本公司權益持有人淨利潤下降，主要是戰略性收縮部分板塊公司的業務規模及被投資企業增減值變化所致；3)聯想集團歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻大幅提升，主要是個人計算機及智能設備業務的銷售組合持續向高增長和高端細分市場轉移，聯想集團的利潤率水平提升。

戰略投資

IT

我們主要通過附屬公司聯想集團開展IT業務。聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2019年12月31日，我們持有聯想集團29.10%股權。

於2019年第四季度，聯想集團在卓越的營運和強勁的戰略執行力的推動下業績創新高；集團錄得有史以來最高的除稅前溢利。特別是集團的個人計算機和智能設備集團業務實現了創紀錄的除稅前溢利率，而移動業務仍然保持盈利；數據中心集團業務也持續改善。除了保持增長，集團在探索和發展未來增長機會方面也取得了穩步進展。3S(智能物聯網、行業智能及智能基礎架構)戰略正在加速集團的智能轉型，並為實現長期可持續增長鋪平了新道路。

報告期內，IT板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	357,212	330,780
淨利潤	6,026	3,787
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	1,608	1,085

報告期內，IT板塊的收入同比上升8%至人民幣357,212百萬元，創造新的收入記錄。歸屬於聯想控股權益持有人淨利潤增長48%至人民幣1,608百萬元。業績增長主要是由於報告期內個人計算機及智能設備業務的銷售組合持續向高增長和高端細分市場轉移，聯想集團的利潤率水平提升；移動業務集團連續實現除稅前盈利；以及數據中心業務虧損繼續收窄。

智能設備業務集團－個人電腦和智能設備業務

於2019年第四季度，聯想集團個人計算機和智能設備業務是全球最大的計算機品牌，擁有24.8%的全球市場份額，而且在盈利能力方面也是該行業的領導者。儘管關鍵組件嚴重短缺，個人計算機業務仍保持著增長勢頭，該業務收入及出貨量於2019年第四季度創下季度歷史新高。該業務的成功源於其執行力度，實現了向高增長和高端細分市場的戰略轉變。個人計算機和智能設備業務在工作站，輕薄本，顯示器和遊戲計算機的收入和出貨量均實現雙位數增長。這些高增長和高端細分市場現在佔聯想集團總收入規模的一半以上。憑借其高利潤軟件和服務產品獲得更高的附加率，個人計算機和智能設備業務進一步擴大了其行業領先的盈利能力，該業務於2019年第四季度創下了除稅前溢利率6.2%的歷史新高。

智能設備業務集團－移動業務

聯想集團的移動業務繼續實行專注投資及發展具有明顯競爭優勢的地區及／或國家的策略。利用這一專注策略，移動業務再次實現盈利的承諾，連續五個季度錄得盈利，其最大的核心市場拉丁美洲的業務保持強勁，該地區的除稅前溢利率進一步擴大。但是，由於缺少零部件，該業務在其他地區市場面臨挑戰。

數據中心業務

報告期內，數據中心業務集團受壓，面對的主要挑戰在於超大規模領域，當中的商品售價調整為平均售價帶來負面影響，此外其超大規模數據中心客戶需求疲弱是另一個負面因素。

於2019年第四季度該業務從多個季度的回調中顯著改善，其中包括傳統核心業務的服務器和存儲的產品的出貨量同比雙位數增長。

儘管超大規模領域挑戰重重，數據中心業務的非超大規模細分市場於2019年下半年按年錄得雙位數增長。數據中心基礎設施，軟件定義基礎架構，存儲以及軟件和服務中是其中表現最好的。數據中心基礎設施在中國的數據中心業務抓住機會擴大了其銷售範圍和產品組合，因此該業務在2019年下半年恢復按年增長。得益於NetApp合資企業以及入門級和中端閃存數組新產品的增長，其存儲收入於2019年下半年錄得強勁的雙位數增長。軟件定義基礎架構的產品性能有助贏得市場份額，其銷售額於2019年下半年也按年錄得雙位數增長。受到日益多樣化的產品組合和在中國等特定區域市場的實力提升的帶動，軟件和服務業務取得強勁增長。

聯想集團專注保護盈利水平的策略繼續為數據中心業務帶來回報，使該業務能夠在投資回報與透過增加投資建立可持續及高盈利商業模式的需要之間達到平衡。即使在擴大產品組合方面的投資，以及在電信，邊緣計算和人工智能等多個領域尋求增長機會的需求的情況下，報告期內數據中心業務依然順利實現減虧。

展望

儘管存在宏觀風險，特別是會帶來短期波動和挑戰的新冠病毒爆發。聯想集團足跡遍佈全球，將通過利用其具有全球製造能力和供應鏈效能等特點，有效應對供應挑戰。聯想集團的當務之急是員工的福利和健康，持續生產和重建產能，與聯想集團的供貨商合作以推動復甦並協助控制疫情。聯想集團也正在利用其全球製造和分銷網絡，最大程度地減少對客戶的潛在影響。在新冠病毒爆發穩定之後，預計中國的需求將反彈，新的需求驅動因素將對業務有所幫助。

聯想集團將繼續瞄準高端市場收入增長，並通過進一步擴大高增長和高端細分市場，從而在個人計算機和智能設備業務中實現行業領先的盈利能力。建立推動軟件和服務的銷售增長的能力也將仍然是戰略重點。對於其移動業務，聯想集團將進一步增強其在目標市場的競爭力，以維持盈利增長，同時擴大其技術領先地位。

數據中心業務的改善目前還處於起步階段。隨著更多5G等新技術的產品和應用的問世，數據增長的趨勢有望加速，從而推動數據中心業務未來的成長。聯想集團將抓住這一機遇，通過引入解決方案能力和可靠的端對端產品組合，推動其超大規模業務的持續改善，並將其數據中心業務打造為全棧型的行業領導者。

展望未來，聯想集團將繼續推動企業服務器，軟件定義基礎架構，存儲以及服務和軟件的增長。對於超大規模業務，聯想集團將利用其差異化的內部設計和製造能力，將產品範圍從傳統服務器產品擴展到存儲，並擴大其客戶基礎，以建立未來盈利性的業務模式。

金融服務

概覽

我們的金融服務業務附屬公司和聯營公司主要包括：

- 我們的附屬公司盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，主要提供綜合性銀行服務，包括公司及機構銀行、零售銀行、私人銀行、資本市場等業務；

- 我們的附屬公司正奇金融，主要圍繞中小企業提供直接貸款、融資租賃、商業保理、股權投資等綜合金融解決方案；
- 我們的附屬公司君創租賃，主要提供融資租賃服務；
- 我們的附屬公司考拉科技，主要提供創新金融服務；
- 我們的聯營公司拉卡拉支付，主要為中小微商戶提供支付科技、金融科技、電商科技、信息科技等服務；
- 我們的聯營公司漢口銀行，主要從事商業銀行服務；及
- 我們的聯營公司聯保集團，主要提供保險經紀及相關服務。

報告期內，全球經濟增長，國內外經濟面臨諸多不確定性。面對復雜多變的外部環境，我們持續提供全方位支持，為金融行業被投企業的發展提供堅實的動力；同時，我們持續關注被投企業的發展戰略風險、信用風險、流動性風險、投資風險等，幫助其完善風險管理體系，提升整體風險管理能力。

與此同時，我們積極推動被投企業走向資本市場，報告期內拉卡拉支付成功實現在深交所創業板上市。

未來，聯想控股將充分利用我們的產業資源和科技優勢，從幾方面持續推動金融板塊發展，一是繼續做好存量業務，夯實我們既有業務優勢；二是不斷優化金融板塊投資組合，戰略進一步聚焦；三是大力推動金融業務協同發展的機會，鞏固整體競爭優勢。

報告期內，金融服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	8,815	6,962
淨利潤	2,294	2,896
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	2,076	2,567

報告期內，聯想控股金融服務業務板塊收入由去年同期人民幣6,962百萬元增長至人民幣8,815百萬元，增長約27%，主要是由合併盧森堡國際銀行報表帶來的收入增長所致。金融服務業務板塊淨利潤由去年同期人民幣2,896百萬元下降至人民幣2,294百萬元，較去年同期下降21%，主要是戰略性收縮部分板塊公司的業務規模以及被投資企業增減值變化所致。

業績亮點

- 盧森堡國際銀行零售、公司業務和財富管理業務均錄得良好業績。管理資產規模同比增長10.3%至435億歐元，客戶存款、貸款同比錄得10%增長，主營業務稅前利潤(不包括非經常性項目)達到1.36億歐元，在歐洲銀行業處在負利率的困難環境下，同比仍然錄得高達20%的增長。核心一級資本充足率進一步提升至12.47%。報告期內，盧森堡國際銀行繼續推進中國戰略，在盧森堡和瑞士分別建立了專門服務於中國客戶的團隊，成立北京代表處，收購香港財富管理公司項目獲監管批准，未來將形成盧森堡、北京、粵港澳大灣區、瑞士等多地聯動的國際化服務網絡，為中國客戶提供全球化、多樣性、一攬子的金融服務。
- 拉卡拉支付於2019年4月25日完成在深交所創業板首次公開發行並上市。拉卡拉通過強大的商戶觸達、產品創新和技術研發能力，成長為目前國內支付行業的龍頭企業。伴隨其戰略4.0的落地，商戶經營業務將繼支付業務之後，成為支撐拉卡拉業績快速增長的另一個重要引擎。報告期內，拉卡拉業績實現快速增長，2019年度歸屬拉卡拉股東的淨利潤為人民幣806百萬元，同比增長34.45%。

盧森堡國際銀行

繼2018年7月2日完成收購盧森堡國際銀行後，聯想控股於2019年12月對盧森堡國際銀行進行了增資。截至2019年12月31日，我們共持有盧森堡國際銀行89.98%的股權。盧森堡國際銀行股東批准增資5,800萬歐元，用來支持實施新的五年戰略計劃「共創2025」。此次增資將促進盧森堡國際銀行的業務發展。現有股東按持股比例進行了增資。

盧森堡國際銀行創建於1856年，是盧森堡歷史最悠久的金融機構之一，在盧森堡經濟發展的各主要階段都發揮了積極作用，市場份額位居盧森堡銀行業第三位，並被歐洲中央銀行列為系統重要性銀行。截至2019年12月31日，盧森堡國際銀行總資產達281億歐元，在盧森堡、瑞士(自1984年)、丹麥(自2000年)、中東地區(自2005年)和北京(自2019年)等各大金融中心均設有分支機構，員工總數超過2,000名。

盧森堡國際銀行和君聯資本合作發行了私募股權母基金「BIL PE I」，進一步增強了聯想控股與盧森堡國際銀行的協同。財富管理仍然是盧森堡國際銀行中國戰略發展的關鍵要素，2019年初，盧森堡國際銀行在盧森堡和瑞士分別開設了兩個專門服務於中國客戶的業務部門。2019年9月，盧森堡國際銀行成立北京代表處，成為首家在中國大陸開設代表處的盧森堡銀行。由此，盧森堡國際銀行開始為希望在歐洲投資和發展業務的公司、企業家和個人提供個性化支持。2020年2月5日，盧森堡國際銀行完成對華瑞金融(香港)集團有限公司100%股權的收購。華瑞金融(香港)集團有限公司成立於2017年，是香港的一家財富管理公司，專門向高淨值客戶、企業家及其家庭提供理財顧問服務。根據交易協議，華瑞金融(香港)集團有限公司將更名為盧森堡國際銀行財富管理有限公司(BIL Wealth Management Ltd.)，未來將形成盧森堡、北京、粵港澳大灣區、瑞士等多地聯動的國際化服務網絡，為中國客戶提供全球化、多樣性、一攬子的金融服務。

在盧森堡國內，盧森堡國際銀行的目標是通過綜合性的零售和對公業務、財富管理和金融市場服務，滿足多樣化客戶群不斷變化的需求。在國際市場上，盧森堡國際銀行計劃在選定的若干目標市場做強財富管理業務，並通過與聯想控股的協同發展為更多中國客戶提供服務。盧森堡國際銀行將進一步加大對信息技術的投入，繼續升級核心銀行系統，不斷增強數字化能力。所有這些活動都將在審慎的風險管理和合規前提下開展。聯想控股將按照打造支柱型資產的標準，繼續支持盧森堡國際銀行的發展。

盧森堡國際銀行目前開展零售銀行、公司銀行、私人銀行以及資本市場業務，其中：

- 零售銀行業務通過41家網點，滿足零售和高端客戶的所有日常銀行、融資、儲蓄和投資需求，堅持以「創新者」的姿態擁抱每一項新技術的到來，如手機銀行、無卡取現、非接觸式支付和指紋識別等；
- 公司銀行業務致力於成為各規模企業、金融機構和公共部門的強大合作夥伴，主要為盧森堡企業提供全方位銀行服務和建議；
- 私人銀行業務幫助私人銀行客戶管理和構建財富，協助金融專業人士拓展業務，為超高淨值客戶提供綜合性金融和非金融解決方案，如資產構建、人壽保險、信貸解決方案、財富和遺產規劃以及資產保護等。

2019年，「零售，公司與財富管理」業務領域表現穩健¹：

- 管理資產規模達435億歐元，較2018年末的395億歐元增長10.3%，主要是因為業務條線新增淨流入以及有利的外在市場條件產生積極影響；
- 客戶存款餘額達190億歐元，較2018年末的173億歐元增長10%，同時在歐洲央行負利率的政策背景下，盧森堡國際銀行繼續鼓勵客戶將所持現金轉為投資，進一步加強自身作為投資顧問的良好聲譽；
- 客戶貸款餘額達147億歐元，較2018年末的134億歐元增長9.9%，主要是由於商業貸款的貢獻增加14億歐元(剔除減值後同比增長10.3%)；
- 主營業務稅前利潤(不包括非經常性項目)達到1.36億歐元，較2018年的1.14億歐元增長2,300萬歐元，同比增長20%，這一積極成果正是得益於業績表現和業務拓展的穩步協調，成本的有效控制，以及風險成本的有限影響；稅後利潤為1.13億歐元，而2018年末為1.31億歐元，主要受到非經常性項目變化的影響；
- 截至2019年12月31日，核心一級資本充足率為12.47%，而2018年末為12.04%；
- 2019年，盧森堡國際銀行的穆迪和標準普爾評級分別為A2/穩定/P-1和A-/穩定/A-2。

報告期內，盧森堡國際銀行的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年7月至 12月止6個月
收入	4,477	2,165
淨利潤	833	510

¹ 根據準確數值計算得出的百分比可能存在四捨五入的差異。

正奇金融

正奇金融是中國領先的與中小企業價值共創的創新性綜合金融服務提供商，根據核心戰略主旨「投行思維，整體方案」經營業務，為廣大中小企業提供全方位的一攬子服務。在「投行思維」指引下，正奇金融對客戶的發展戰略及業務模式進行了深入瞭解及密切追蹤，分析客戶融資、經營及戰略擴展方面的廣泛需求，積極為中小企業客戶提供服務。同時，依託貸款、融資租賃服務、增信服務、股權及夾層投資、資產管理服務、保理服務、供應鏈管理服務以及創業輔導及企業孵化器服務等全面的產品組合，正奇金融為客戶提供量身定製的「整體方案」。

我們於報告期內對正奇金融進行了增資，以支持其業務發展及戰略轉型。截至2019年12月31日，我們持有正奇金融84.22%的股權，相比於期初增加了1.7%。

報告期內，結合對宏觀環境的判斷，提升抗風險能力，正奇金融控制了長期限資金類業務的投放規模，並退出了受市場波動影響較大的定增類業務，轉而圍繞高科技、醫療健康、高端裝備製造、新材料、新能源、節能環保等產業及生態鏈深耕細作，調整業務結構。截至2019年12月31日，全部債權類投資業務餘額為人民幣11,004百萬元，較去年同期減少人民幣1,428百萬元，同比減少11.5%；權益類投資業務餘額為人民幣2,096百萬元，同比減少12.9%。

報告期內，正奇金融踐行「投行思維、投貸聯動」策略，堅持價值投資和精品投資理念，圍繞重點產業、重點項目進行投資佈局。截至2019年末，投貸聯動股權投資帶動債權業務規模同比增長13%，同時已投項目中有多家擬上市。

正奇金融有各類銀行借款，信託借款，保險資金融資，資產證券化，發行公司債等多種融資方式，並在積極探索和實踐中期票據、短期融資券、境外融資等融資方式。報告期內，正奇金融先後完成北京金融資產交易所債融計劃人民幣500百萬元、中信信託保險信託貸款人民幣1,000百萬元、兩期公司債合計人民幣900百萬元等融資重大項目，成功落地150百萬元港幣境外借款，實現跨境融資重大突破。總體來說，正奇金融融資渠道通暢，資金成本可控，在同行業中具備融資方面的比較優勢。

報告期內，正奇金融的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	1,271	1,831
淨利潤	217	720

報告期內，正奇金融實現收入人民幣1,271百萬元，較上年同期減少人民幣560百萬元，同比減少31%；實現淨利潤人民幣217百萬元，較上年同期減少人民幣503百萬元，同比減少70%，主要是因為債權類業務規模壓降和資本市場變動導致權益類投資公允價值變動造成收益下降的影響。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞先進製造業、節能環保、農牧食品、電子信息、醫療服務、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的多個領域開展融資租賃業務，在融資租賃行業打造領先企業。截至2019年12月31日，本公司持有君創租賃的股份比例為99.01%。

報告期內，面對宏觀經濟增速下行、中小企業風險加大等諸多挑戰，君創租賃積極調整業務策略，控制整體風險水平。截至2019年12月31日，君創租賃總資產為人民幣131億元，融資租賃業務期末應收款餘額為人民幣122億元。2019年實現營業收入人民幣1,044百萬元，較去年同期增長15.6%，歸屬君創租賃股東淨利潤人民幣207百萬元，較去年同期下降10%。

報告期內，君創租賃持續加強業務佈局和市場開拓，在傳統融資租賃業務穩步推進的同時，以重卡和小微企業為代表的零售融資租賃年末業務餘額較期初增長140%以上，截至2019年12月31日，資產規模佔比達到近10%，已經成為公司重要的業務引擎。

報告期內，君創租賃繼續積極開展融資活動。2019年首次在公開市場發行公司債券，兩期合計發行人民幣7億元，發行資產支持專項計劃(ABS)人民幣11.35億元，首筆外資銀行銀團貸款順利落地。同時，君創租賃新增了多家合作金融機構，也開拓了多家商業銀行和證券公司的債券投資新合作，融資渠道進一步多元化。

報告期內，君創租賃的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	1,044	903
淨利潤	207	230

考拉科技

考拉科技基於合規牌照繼續服務個人消費、小微企業等普惠金融客戶群，並進一步鞏固金融科技服務能力。截至2019年12月31日，本公司持有考拉科技51%的股權。

基於互聯網技術和大數據技術優勢，截至2019年12月31日，考拉科技普惠金融業務累計貸款申請量已達千萬筆，申請次數同比增長29.82%，放款額同比增長9.59%，信貸餘額超過人民幣6,000百萬元，風險控制體系穩健，信貸資產質量良好。

同時，考拉科技在風險管理模型和數據授信模型等方面繼續積累優勢，加大信貸科技輸出成功案例的覆蓋範圍，加快對中小型銀行、消費金融公司等持牌金融機構輸出全生命週期信貸科技產品和服務，包括天穹反欺詐、鷹眼風險管理等標準化產品及滿足特定客戶需求的多樣化產品服務組合，以創新科技助力普惠金融，金融科技業務收入同比增長155.33%。

未來考拉科技將以新技術驅動信貸業務發展作為前提，繼續深化普惠金融服務，同時進一步擴大和加強與各類金融機構的合作，為行業發展作出貢獻。

報告期內，考拉科技的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	1,898	1,950
淨利潤	227	453

報告期內，淨利潤由去年同期的人民幣453百萬元下降到人民幣227百萬元，主要是主動優化客戶產品結構，實施差異化定價服務優質客戶，同時受投資損益影響所致。

金融服務板塊聯營公司

拉卡拉支付

拉卡拉是國內知名的綜合型金融科技公司，以支付為切入，整合信息科技，全維度為中小微商戶提供支付科技、金融科技、電商科技、信息科技等服務。2019年4月25日，拉卡拉支付正式登陸深交所創業板，股票簡稱「拉卡拉」，股票代碼300773。上市前，我們持有拉卡拉支付31.38%股權，上市後持股比例稀釋至28.24%，同時獲得人民幣265百萬元股權稀釋收益。

拉卡拉通過強大的商戶觸達、產品創新和技術研發能力，成長為目前國內支付行業的龍頭。國內支付行業目前仍處於相對分散的發展階段，在未來行業集中度不斷提升的過程中，行業龍頭企業成長空間巨大。此外，拉卡拉作為行業龍頭，積極開展全球佈局，內生與外延式發展並舉，不斷豐富商戶服務產品矩陣，提升區塊鏈、人工智能、大數據等前沿技術的應用水平，擴大經營規模，鞏固行業龍頭地位。



拉卡拉擁有超過2,200萬的商戶資源，覆蓋線上與線下豐富的經營和消費場景。伴隨其戰略4.0的落地，拉卡拉將雲收單、雲小店、匯管店、收款碼等基於雲服務的SaaS產品不斷投入市場，為客戶提供差異化的經營解決方案，推動商戶服務業務的快速增長，商戶經營業務將繼支付業務之後，成為支撐拉卡拉業績快速增長的另一個重要引擎。

根據拉卡拉2019年年度報告，拉卡拉2019年度歸屬拉卡拉股東的淨利潤為人民幣806百萬元，同比增長34.50%。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括：公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務。其營業收入主要來自淨利息收入和手續費及佣金收入。漢口銀行的網點佈局已基本覆蓋湖北省全境，並在重慶設有分行。

2019年，漢口銀行經營穩中有升，主要指標均完成經營目標。總資產規模同比增長27.31%，歸屬母公司所有者權益同比增長8.66%，歸屬母公司所有者淨利潤同比增長26.74%。報告期內，漢口銀行成功發行湖北銀行業首單個人住房抵押貸款資產支持證券，成為湖北首家SWIFT GPI法人銀行，首筆獨立主承銷債券業務成功落地，並榮獲「十佳手機銀行創新獎」、「無卡業務合作標兵單位」獎、「2019年度十佳城市商業銀行」、「2019卓越競爭力品牌建設銀行」、「2019年度城商行」等獎項。

漢口銀行將通過不斷做深公司業務、創新金融市場業務及不斷做大零售小微業務，成為區域性銀行中最具創新能力、最可信賴的合作銀行之一。

聯保集團

聯保集團是中國領先的專業保險中介服務集團。截至2019年12月31日，我們持有聯保集團48.0%的股權。聯保集團的主要客戶來自教育行業，其主要業務是向學校、地方及省級教育機構提供風險諮詢服務、並向學生提供保險產品服務。聯保集團通過兩家保險經紀法人機構和一家保險精算諮詢服務機構及160多家分支機構構建了全國性的服務網點，每年為全國各級各類學校及師生提供風險管理和保險經紀服務。在報告期內，聯保集團繼續在中國教育行業相關的風險管理和保險經紀業務中保持領先地位。

創新消費與服務

概覽

我們的創新消費與服務業務附屬公司和聯營公司主要包括：

- 我們的附屬公司三育教育，主要提供幼兒學前教育服務；
- 我們的附屬公司德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 我們的聯營公司神州租車，主要提供汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；及
- 我們的聯營公司拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務。

2019年對創新消費與服務業充滿挑戰，消費領域各細分行業景氣程度分化現象越發明顯。在報告期內，我們持續尋找新增投資機會，一方面強調細分行業領域專注，為應對經濟發展不確定性日益增加的大環境，重點聚焦於消費服務領域確定性相對較高、受經濟週期影響較小、成長較穩健的細分行業，進行深入研究並持續跟蹤，系統地探索投資機會；同時，也開始積極關注面向商業客戶的現代服務(B2B)相關領域，搜尋潛在投資機會。在尋找新投資機會的過程中，更加強調戰略導向，以打造有可觀當量的支柱型核心資產為目標，審慎研判。另一方面，不斷強化與旗下財務投資板塊聯想之星、君聯資本和弘毅投資的雙輪驅動，共同探索各種聯合投資機會。

同時，我們不斷推進現有業務的發展和價值創造，合理把控資源投入，促進板塊被投企業業務穩健發展。在政策環境發生變化的背景下，三育教育保持業務穩健發展，不斷摸索轉型管理服務模式；德濟醫院繼續強化學科建設、提升醫療技術、引進醫療人才，首次實現年度盈利；神州租車進一步提升業務智能化、線上化水平，並大幅加速了二手車處置；拜博口腔繼續強化醫療團隊力量，深化與保險資源協同，收入實現雙位數增長，經營虧損進一步收窄。

報告期內，創新消費與服務板塊的收入和淨(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	905	1,288
淨(虧損)/利潤	(264)	1,005
歸屬於聯想控股權益持有人的淨(虧損)/利潤	(295)	1,099

報告期內，創新消費與服務板塊的收入同比下降30%至人民幣905百萬元，主要由於自2018年4月起不再合併拜博口腔收入所致。本期淨利潤下降主要是由於去年同期拜博口腔引入泰康人壽作為控股股東帶來的投資收益影響。

三育教育

我們的附屬公司三育教育是全國領先的中高端直營連鎖幼稚園集團，提供幼兒學前教育為主的服務。截止2019年12月31日，我們通過附屬公司持有三育教育的51%股權，此外我們旗下的弘毅投資持有其29%的股權。

三育教育經過十餘年的經營累積，建立了標準化運營模式，培養了管理經驗豐富的經營團隊，目前已在全國多地域佈局幼稚園，服務區域遍佈全國16個省份39個城市。截止2019年12月31日，三育教育在上海、蘇州、南京、重慶、長沙、廣州等城市有112家直營幼稚園以及10家早教和培訓學校，並有11家新建幼稚園正在籌備中，在園學生超過3.4萬名，員工數量約5,400人，是全國領先的中高端直營連鎖幼稚園集團，規模位居全國排名前列。

下表為三育教育的主要業務資料：

	截至2019年 12月31日	截至2018年 12月31日
幼稚園、早教中心及培訓學校數量	122	119
在校學生人數	約34,000	約31,000
在職教職工人數	約5,400	約5,100

報告期內，三育教育的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	603	497
淨利潤	58	51

2018年下半年以來，中共中央、國務院及教育部等頒佈多個涉及學前教育領域的政策法規，對三育教育未來的發展模式、資本化路徑等產生了一定影響。基於當前三育教育的園所結構和經營情況，我們認為三育教育業務基本面依然良好，旗下幼兒園經營穩健，未來業績仍有持續提升空間。

三育教育在保持業務穩定發展的基礎之上，也不斷摸索轉型管理服務模式的機遇，並逐步對產品及服務的經營管理模式、組織管理架構等進行調整，三育教育將在2020年進一步推動上述工作。

三育教育也在積極響應國家學前教育改革發展的政策號召，積極配合政府和各級教育主管部門探索多層次辦園的模式，努力為幼兒提供更加充裕、更加優質的學前教育，為促進學前教育和民辦教育的健康發展貢獻力量。

德濟醫院

我們的附屬醫療機構德濟醫院提供臨床腦科學為主的醫療服務。截至2019年12月31日，我們通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權。

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。醫院重點發展神經外科、功能神經外科、神經內科、癲癇治療中心、腦血管病治療中心、心血管病中心、急診重症醫學中心、神經電生理中心，神經康復中心等重點學科，並有外科、內科等綜合學科發展支撐。

報告期內，德濟醫院繼續強化學科建設、醫療技術提升和醫療人才引進，在神經外科、神經內科、神經心理科、心內科、綜合內科引進學科帶頭，加大外科業務比例，在突出神經專科特色的基礎上不斷優化業務結構。同時從患者需求出發，通過提高服務質量不斷提升醫院的品牌認知度和患者的服務滿意度。2019年5月，德濟醫院增加掛牌「青島大學上海臨床醫學院」、「青島大學上海腦科醫學中心」。

下表為德濟醫院的開放床位數及主要業務資料：

	截至2019年 12月31日	截至2018年 12月31日
開放床位數	324	324
門診人次(萬人次)	15.7	17.1
出院人次(人次)	6,864	6,634
手術量	2,050	1,363

報告期內，德濟醫院的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	302	273
淨利潤／(虧損)	8	(9)

報告期內，德濟醫院前期重學科、重技術、重服務的投入效果得以顯現，營業收入穩步增加，增長至人民幣302百萬元，較去年同期增長10.6%，淨利潤人民幣8百萬元，首次實現年度盈利，出院人次和手術量的提升推動了業務進展。

儘管近年頻出的醫改政策有可能影響短期業績，例如取消藥品加成、取消器械加成等政策，德濟醫院一直積極應對政策變化所帶來的影響，不斷優化業務結構，將提高醫院技術和服務水準作為醫院發展之本，為醫院贏得長遠穩定發展。

創新消費與服務板塊聯營公司

神州租車

我們的聯營公司神州租車提供包括汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；通過其戰略合作夥伴神州優車集團以「神州專車」的強大品牌提供基於移動互聯網技術的按需即時用車服務。截至2019年12月31日，我們於神州租車享有的實際權益為26.59%。

報告期內，神州租車繼續展示了強勁的現金生產能力。但由於多種因素影響，總體表現欠佳，主要包括重點旅遊城市的需求不及預期、為處置更多退役車輛而提高了折舊率、為延長2020年到期且以美元計價的優先票據到期日而付出的額外代價等。神州租車已對智能助理管理系統進行了全面測試，在大量使用基礎上優化了智能應用程序，預計將於2020年第二季度推出增強版，以進一步提高運營效率。這些措施對於在此商業週期中維持業務可持續性及鞏固財務狀況至關重要，也為應對2020年1月爆發的新型冠狀病毒疫情做好了準備。

截至2019年12月31日，神州租車車隊總規模達148,894輛；全年處置二手車29,203輛，同比增加132%。於報告期內，平均每日汽車租賃車隊同比增加21.6%至111,636輛；94%的汽車租賃預訂是通過神州租車移動應用程序進行。於2019年12月，自助取車單量佔總預訂量的88%。

報告期內，神州租車的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	7,691	6,444
淨利潤	31	290

報告期內，神州租車營業收入同比增長19%，主要由於汽車租賃收入穩健增長，及處置二手車數量大幅增加。淨利潤同比減少89%，主要是由於單車日均收入減少、折舊成本及財務成本增加。扣除匯率變動對美元債賬面價值影響、期權費用等非經常性因素後，經調整淨利潤為人民幣292百萬元，同比減少57%。

拜博口腔

我們的聯營公司拜博口腔提供口腔醫療服務。我們於2014年7月戰略投資拜博口腔，並成為其控股股東。2018年1月，為支持拜博口腔發展需要，戰略性引入泰康人壽投資。截至2019年12月31日，我們擁有拜博口腔36.469%的股權。

報告期內，拜博口腔繼續強化醫療團隊力量，不斷補充優質醫療人才的同時，通過學科帶教式培養和人才梯隊的搭建，全面提升整體醫護水平。2019年12月，拜博口腔與上海復旦大學附屬口腔醫院達成戰略合作，雙方會主要在口腔醫生的培養，以及口腔醫學教育、科研創新、成果轉化、臨床協作、學術交流等方面切實推進合作與協同創新。此外，拜博口腔不斷強化標準口腔服務體系的打造，在診療服務流程和場景上落地質量及服務流程規範標準，為客戶提供優質的口腔診療體驗。2019年12月，拜博口腔與歡樂口腔、馬瀧齒科、勁鬆口腔四家知名口腔連鎖機構聯合成立了CDSO (China Dental Service Organizations) 口腔連鎖聯盟，從材料採購、技術研發、臨床管控、資源整合等方面達成協同合作，實現醫療控費同時提高醫療服務品質。

同時，拜博口腔與保險的資源協同也在不斷深化。拜博口腔與泰康人壽全國各地對接客戶活動和資源，保險渠道取得的收入顯著提升，此外也與泰康推出的包括團體險在內的數款口腔保險產品合作，為客戶提供更為多樣的支付選擇和增值服務。

截至2019年12月31日，拜博口腔併表門店數為207家，其中包括51家醫院和156家診所，覆蓋24個直轄市和省份，牙科專用椅數量為2,571台。

報告期內，拜博口腔取得營業收入人民幣2,071百萬元，較去年同期增長人民幣261百萬元，同比增長14.4%，並且通過提高醫護水平、強化標準化和精細化管理，經營虧損進一步收窄，經營狀況有所提升。

未來，拜博口腔將繼續優化現有醫院和診所業務，不斷提高醫療技術和品質、深耕服務內涵，以持續為客戶提供高品質口腔醫療服務。

農業與食品

概覽

我們的附屬公司佳沃集團是我們重點打造的農業與食品產業集團，承載著聯想控股在農業與食品領域的發展願景。佳沃集團以水果和海產高端動物蛋白為兩大業務主線，同時在生鮮半成品和農業食品科技等領域積極佈局。報告期內，佳沃集團引入外部戰略投資人，穡騰投資有限公司(一家註冊於香港的公司，系韓國SK Holdings Co., Ltd.下屬控股附屬公司)對佳沃集團增資，增資價款已支付完畢。截至2019年12月31日，本公司持有佳沃集團81.72%的股權。

我們認為中國的農業與食品領域擁有巨大發展機遇：隨著中國人均可支配收入的增長，以及消費理念和習慣的轉變，中國食品消費已進入快速升級階段；而國內農業和食品產業鏈的模式比較傳統、專業化分工協作水平較低，通過產業鏈整體設計和協同佈局可以大大提高產品質量和食品安全，提升運營效率、盈利能力和發展可持續性。佳沃集團牢牢把握上述機遇，利用海外在資源稟賦、品種、技術等方面的優勢，尋找投資機會，嫁接中國消費市場。

佳沃集團致力於資源整合平台的打造，重點關注水果和海產兩大供應鏈體系。水果供應鏈方面，鑫榮懋持續佈局全球供應鏈、全管道分銷網絡，旗下高端水果品牌「佳沃」影響力進一步擴大並成功實現品類迭加，共同帶動商超配送與分銷管道業務同比高速增長。海產品供應鏈方面，境內我們擁有佳沃股份(A股上市公司)，該公司旗下控股中國領先的海產品企業青島國星；境外我們擁有佳沃股份旗下智利領先的三文魚公司Australis Seafoods S.A.及澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food，將以此為基礎進行全球動物蛋白產品供應鏈體系的擴張和整合。

我們希望將佳沃集團打造成聯想控股旗下領先的農業及食品產業集團，以「全球資源+中國消費」為核心產業模式，通過全產業鏈和全球化佈局，持續提升運營效率，為消費者提供更高質量的產品與服務。

業績亮點

- 水果業務領域，報告期內，受益於消費升級和新零售的快速發展，鑫榮懋的收入和淨利潤同比均實現快速增長。分立出來的種植公司鑫果佳源實現專業化運營，利潤也進一步得到釋放。佳沃集團持續看好鑫榮懋和鑫果佳源的發展前景，繼續進行了增持。此次增持進一步提升了鑫榮懋作為佳沃集團水果業務平台的戰略價值，同時也堅定了佳沃集團集中資源把鑫榮懋打造成為世界領先的水果產業公司的決心。
- 動物蛋白業務領域，佳沃股份7月完成智利領先的三文魚公司Australis Seafoods S.A.控制權交割，順利實現首個中國企業跨境併購海外優質三文魚上游資源的項目，進一步鞏固並實質性提升了自身對上游稀缺優質資源的掌控能力並進一步拓展國內渠道。

報告期內，農業與食品板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	15,695	12,940
淨利潤	322	435
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	230	210

報告期內，農業與食品板塊收入由去年同期的人民幣12,940百萬元增加至人民幣15,695百萬元，主要來自於鑫榮懋收入提升，及佳沃股份新並入Australis Seafoods S.A.收入增長所致。淨利潤由去年同期的人民幣435百萬元減少至人民幣322百萬元，主要是本期佳沃股份因重大資產購買產生較大金額的交易費用。

(1) 水果業務

報告期內，受益於中國水果消費升級，進口水果和國產精品水果消費佔比大幅提升，推動了以精品水果為主的鑫榮懋收入快速增長。雖然國內水果價格經歷了先揚後抑大幅波動走勢，但受益於公司長期以來的品牌策略，公司利潤得以穩定增長。旗下高端水果品牌「佳沃」已經成為國內知名水果品牌，佳沃藍莓和佳沃榴蓮市場溢價率穩步提升。同時，鑫榮懋持續佈局全球供應鏈及全渠道銷售網絡的開拓，獼猴桃、藍莓等核心單品市場佔有率有所提升，銷售網絡覆蓋商超系統和城市持續增加。商超零售商服務板塊，零售業生鮮化、精品化、標準化加速升級，零售行業集中度不斷提升，對精品水果供貨商、全國性供貨商需求增加，鑫榮懋獲得更多市場份額；分銷板塊，鑫榮懋已在全國16個一二級水果交易市場實現佈局，成為中國最大的獼猴桃、蘋果、藍莓、櫻桃、葡萄進口商和分銷商。

新設分立的種植公司鑫果佳源與世界領先藍莓企業HORTIFRUT在藍莓新品種和新種植技術領域的合作順利，實現國產藍莓11月—3月的反季產出，藍莓售價較國產應季藍莓大幅提升，合資公司種植面積拓展也實現快速增長。

同時，佳沃集團持續看好水果產業和鑫榮懋、鑫果佳源的發展前景，本期繼續增持了鑫榮懋和鑫果佳源。截至2019年12月31日，佳沃集團持有鑫榮懋44.13%的股權，持有鑫果佳源48.35%的股權。

(2) 動物蛋白業務

報告期內，佳沃股份「全球資源+中國市場」戰略取得重大突破，7月完成智利領先的三文魚公司 Australis Seafoods S.A. 控制權交割，順利實現首個中國企業跨境併購海外優質三文魚上游資源的項目，進一步鞏固並實質性提升自身對上游稀缺優質資源的掌控能力並進一步拓展國內渠道；既有業務經營情況穩定，繼續保持了中國最大的北極甜蝦進口分銷商、狹鱈魚加工供貨商和全渠道佈局進口動物蛋白品牌商的行業領先地位。

KB Food 獲澳洲最大連鎖超市運營商 Woolworths 2019 年度最佳供貨商提名，報告期內，雙方簽訂了歷史上最大的一筆本地蝦合同。在餐飲行業，KB Food 覆蓋了澳洲東岸90%以上的海鮮批發通路，在澳洲西岸與全球最大的餐飲服務商簽訂了長期供應合同，同時供應澳洲快餐業巨頭。KB是澳洲第二大龍蝦出口商，報告期內公司投資擴建了龍蝦暫養池，極大地提高了暫養量，龍蝦存活率和開箱質量顯著提高。截至2019年12月31日，佳沃集團持有KB Food 90%的股權。

(3) 生鮮半成品業務

報告期內，九橙食品銷售收入同比穩步增長，產品研發、渠道開拓及經營管理能力進一步提升。一方面，九橙食品不斷拓展團膳客戶，優化組織架構，加強了團膳業務的精細化管理，鞏固了市場地位；另一方面，生鮮產品業務加大研發力度，開拓了牛蛙等優勢暢銷產品，逐漸加強技術及渠道等核心競爭力的建設，客戶群進一步擴大，加強了九橙食品在國內生鮮半成品行業的優勢地位。截至2019年12月31日，佳沃集團持有九橙食品99.99%的股權。

(4) 飲品業務

佳沃集團參股投資了全國知名的酒水連鎖零售企業酒便利和白酒企業河北衡水老白干。

酒便利報告期內銷售收入較去年同期穩步增長，通過深入挖掘市場潛力，提升客戶粘性，進一步提高河南市場的銷售額，擴大市場佔有率。公司進一步完善門店及配送站佈局，加強內部精細化管理，提高資金使用效率及客戶滿意度，報告期內持續盈利。截至2019年12月31日，佳沃集團持有酒便利26.80%的股權。

(5) 包裝食品業務

佳沃集團參股投資了全國知名的湖南華文食品。報告期內，華文食品積極推動終端渠道建設並持續推進渠道下沉，優化市場終端的產品陳列，擴大產品在二三線及以下城市休閒零食市場的市場佔有率，同時加強品牌建設的投入以提升品牌的知名度。品牌建設與投入方面，2019年聘請鄧倫作為公司產品代言人並聘請第三方機構做雙微(微博、微信)和粉絲運營。截至2019年12月31日，佳沃集團持有華文食品19.80%的股權。目前華文食品已順利完成IPO輔導和驗收，截至2019年12月31日底已經完成正式報送A股IPO申請並獲得受理。

先進製造與專業服務

概覽

我們的先進製造與專業服務業務的附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司聯泓集團，主要從事先進高分子材料與特種化學品的研發與生產；
- 我們的附屬公司增益供應鏈，主要提供物流服務；及
- 我們的聯營公司東航物流，主要從事航空物流相關業務。

聯想控股致力於發展全球領先的製造及相關領域的專業服務業務，目前已佈局先進材料、高端物流等領域。2019年，全球貿易摩擦加劇，宏觀經濟增速放緩，對板塊內各企業業務造成了較大挑戰，也為企業發展創造了新的機遇。面臨充滿不確定性的外部環境，聯想控股積極推動被投企業向價值鏈上下游延伸、佈局，以求掌握價值鏈優勢資源的同時，能夠觸達終端客戶，以把握不斷升級、變化的下游需求，驅動被投企業不斷創新、迭代、轉型，以期在更加激烈的市場競爭中保持業務的可持續發展。同時，聯想控股利用旗下戰略、財務投資眾多行業領先的被投企業所形成的生態優勢，充分發掘合作、協同機會，實現優勢互補、強強聯合，以實現單體企業快速有機增長的同時，打造具有獨特戰略資源與優勢的聯想系產業生態圈，為後續發展奠定重大戰略基礎。

報告期內，先進製造與專業服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	5,947	6,331
淨利潤	693	355
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	476	262

報告期內，先進製造與專業服務板塊收入由去年同期人民幣6,331百萬元下降至人民幣5,947百萬元，下降約6%，主要是增益供應鏈主動控制風險，本年停止供應鏈金融業務所致；淨利潤由去年同期人民幣355百萬元增長至人民幣693百萬元，增長了95%，主要是受聯泓集團利潤上升影響。

業績亮點

- 受益於裝置安全穩定運行，主要物耗、能耗指標不斷降低，產品結構持續優化以及主要原材料成本大幅降低等利好，聯泓集團2019年實現盈利人民幣523百萬元，同比增長147%，為全面投產以來歷史最高；

- 聯泓集團下屬聯泓新材料科技股份有限公司積極向價值鏈上下游延伸佈局，向上收購原料甲醇供應商新能鳳凰17.5%股權，向下收購下游減水劑企業江蘇超力51.01%股權。兩次投資併購，有力提升了公司抵禦原料波動風險的能力，並使公司直接觸達產業終端客戶，能夠使公司更靈活、高效的為產業終端客戶提供定製化產品與服務的能力，極大提高了公司客戶粘性與盈利能力。

聯泓集團

我們通過全資附屬公司聯泓集團從事先進高分子材料與特種化學品等化工新材料的研發與生產。報告期內，受益於運營水平持續提升，產品結構進一步優化，主要原料成本降低，聯泓集團業績表現出色，聯泓集團2019年實現盈利人民幣523百萬元，同比增加147%。

運營方面，公司DMTO一體化裝置繼續保持安全穩定運行，DMTO裝置甲醇單耗和催化劑單耗等關鍵原料單耗持續降低，創公司裝置投入運營以來最好水平，各項運營指標持續提升，繼續保持同行業領先水平並持續向好。



市場方面，公司通過加強產品開發及市場渠道拓展，產品結構進一步優化，其中PP、EVA、EOD等多個細分產品市場佔有率國內領先。公司薄壁注塑聚丙烯專用產品在PP產品中的佔比達到100%，市場佔有率繼續保持中國領先；為把握新消費帶來的產品需求，公司積極開發特種聚丙烯產品，目前新產品已進入奶茶杯等應用領域，受到客戶的好評。EVA產品中高VA含量產品佔比達到100%，其中電纜料產品市場佔有率繼續保持全國領先。特種EOD產品比例進一步提高，公司產品在減水劑及特種表面活性劑領域的影響力不斷提升。

創新方面，聯泓集團下屬聯泓新材料科技股份有限公司在科技創新方面取得積極進展，獲評「山東省優秀企業」、「山東民營企業100強」、「中國石油和化工民營企業百強」、「山東新能源新材料產業領軍民營企業十強」等榮譽，連續四年被評為「山東省石油和化學工業100強企業」和「山東化工新材料行業十強企業」；被工信部評為「綠色工廠」。

另外，聯泓集團下屬聯泓新材料科技股份有限公司正在積極籌劃A股上市事宜。2019年5月31日，聯泓新材料向中國證監會提交A股IPO申報材料；2019年6月6日獲得中國證監會「行政許可受理通知單」；2019年8月12日，中國證監會進行第一次意見反饋；2019年11月5日，向中國證監會提交第一次反饋意見回覆；2019年12月12日進行了預披露更新。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	5,822	5,945
淨利潤	523	212

報告期內，聯泓集團收入人民幣5,822百萬元，同比下降2%，主要是由於產品售價波動影響導致；淨利潤人民幣523百萬元，同比增加147%，主要是由於產品結構進一步優化，運營水平持續提升推動以及主要原料成本降低所致。

增益供應鏈

我們通過附屬公司增益供應鏈從事冷凍食品供應鏈業務，致力於打造領先的冷凍食品供應鏈公司。增益供應鏈目前在武漢、鄭州、吉林等三個批發市場城市管理著50餘萬噸冷鏈和倉儲設施，並致力通過電子商務交易平台進行線上交易和推廣相關冷鏈物流服務。截至2019年12月31日，我們持有增益供應鏈99.20%的股權。

2019年宏觀經濟放緩，批發市場商戶經營壓力增加，同時資金成本大幅上升。為控制風險，增益供應鏈在武漢市場停止了供應鏈金融業務。在運營方面，三期冷庫七萬噸庫容的投入使用為武漢業務帶來新增收入；管理層積極改善武漢凍品批發市場的運營環境來應對週邊新增批發市場供給的競爭；報告期內，武漢白沙洲凍品批發市場維持了93%的出租率。在吉林，由於臨儲糧政策的調整，管理層對前期以糧庫出租的模式進行調整並積極拓展新的增值業務；吉林公司和糧達網等大型農貿平台進行深入合作，並拓展多式聯運的物流增值業務以應對政策變化帶來的影響。

報告期內，增益供應鏈的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	125	386
淨利潤／(虧損)	13	(60)

報告期內，增益供應鏈收入減少主要是停止了供應鏈金融業務；相較2018年扭虧為盈，主要是公司優化了東莞資產所獲得的投資收益。

先進製造與專業服務板塊聯營公司

東航物流

我們通過聯營公司東航物流從事航空物流業務。面對中美貿易摩擦的持續影響，全球航空貨運需求出現了持續下滑，報告期內國際航線貨郵週轉量以及中國東部地區機場貨郵吞吐量同比均出現下滑，對國內航空貨運市場帶來挑戰。



業務方面，面臨嚴峻的航空貨運市場挑戰，東航物流加速轉型發展，在行業下行週期中的經營韌性得到充分體現，業績抗波動能力得到顯著增強。航空速運板塊，公司全面優化航網佈局，減少中美航線運力投放，加大中歐航線運力投放，與法荷航合作打造亞歐非、亞歐南美運輸體系，加密上海—大阪、上海—法蘭克福航班，開通上海—東京航班，夯實航空速運經營基礎；地面綜合服務板塊，通過延伸服務鏈條打造特色產品，同時深挖體系潛能，優化作業班次提高工作效率，實現降本增效；綜合物流解決方案板塊，通過不斷開拓南、北美兩大市場的生鮮包機直採業務和跨境電商進出口業務，實現收入快速增長。

戰略佈局方面，東航物流積極助力京津冀協同發展，依託北京大興新機場貨運物流基地，大力開發華北航空貨運客戶，並不斷開拓經停的歐美航班運力以匹配客戶需求。同時，公司積極推進西安西鹹新區空港物流園項目建設，確保按期開工建設。此外，公司一直致力於支持長三角區域一體化發展戰略和上海自貿區建設，不斷延伸與升級公司的服務能力：包括優化升級與蘇州工業園區、上海張江保稅區的戰略合作，以空運、保稅業務帶動監管直通業務發展；籌備啟用浦東機場西區貨站二期項目，優化規劃功能定位，充分發揮西區貨站優勢。跨境生鮮領域，繼續鞏固車厘子包機在中國的領先地位，並發力拓展南美三文魚及北美龍蝦航班、逐步擴大歐洲海鮮產品的進口空運業務，並逐步向上下游嘗試拓展，以求打造為中國市場提供全球、全季、多品類生鮮產品的「全球生鮮供應鏈」平台。

資本市場方面，報告期內東航物流順利通過上海市證監局的IPO輔導驗收，並向中國證監會正式提交了上市申請，並於6月28日收到行政許可申請受理單，目前公司IPO項目正在按計劃順利推進。

財務投資

概覽

我們是中國資產管理行業的先行者，尋求在企業發展不同階段的股權投資機會，通過各個財務投資平台謀求財務回報，這其中包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他類別的投資。每個投資平台在投資方面側重點和風險偏好不同，使我們可以尋找更廣泛的投資目標。我們在財務投資過程中也尋求與我們戰略投資業務的協同及資源共享。通過聯想之星、君聯資本和弘毅投資，我們加深了對目標行業的認知，獲得了眾多投資機會。通過旗下基金對各種資產類別進行投資，促進了我們在投資領域擴張網絡、拓寬信息來源、捕捉更多投資機會及分散投資風險。同時，我們也進行其他類型的投資，特別是我們自己的直接財務投資。通過一、二級市場的少數股權投資，我們取得了良好的現金回報。在這個過程中，我們亦非常重視和旗下基金的合作，分享信息和相關資源，使得財務投資效益最大化。

2019年，全球經濟增速整體放緩，主要二級市場波動加劇，同時貿易摩擦、地緣政治等問題造成的不確定性因素提升，國內私募股權市場面臨持續的低潮，我們旗下基金與直接投資亦面臨較大的挑戰。為了應對這樣的挑戰，我們持續提升對宏觀政治經濟環境、被投公司財務狀況、二級市場波動等各類風險的識別、評估、計量和分析應對能力。同時採取更為謹慎的投資策略以及更為積極主動的投後管理，減少外圍不確定因素對我們所管理的資金的影響。在這些積極舉措下，君聯資本等旗下基金仍然逆勢取得了良好回報，並且順利完成了募資。

我們選擇性地持有寫字樓作為投資物業以謀求長期回報，我們持作投資的物業主要包括北京中關村地區融科資訊中心A座，B座和C座。

報告期內，財務投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年	2018年
收入	704	651
投資收入及收益	908	615
淨利潤	954	466
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	906	540

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，成立於2008年，專注於TMT、醫療健康、智慧技術三大方向的早期投資。

截至2019年12月31日，聯想之星共管理7支基金，管理資金規模近人民幣25億元，累計投資境內外項目超過260個，已投出樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、雲丁科技、Pony.AI、北科天繪、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、康諾亞生物、Axonics、HiFiBio等優質項目。報告期內，投資境內外項目近30個，涵蓋人工智能、生物技術、醫療新服務、新消費等細分方向，在管項目有近60個發生下輪融資，近20個項目實現退出。

2019年，聯想之星新募集四期人民幣基金及四期美元基金，在管資產規模得以擴大。截至2019年12月31日，四期人民幣及四期美元基金均已完成首次交割。

聯想之星依託獨特的品牌優勢和資源，自設立伊始持續在三大專注領域內進行系統佈局。

2014年至今，聯想之星連年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使／早期投資機構中名列前茅。

君聯資本

君聯資本是中國領先的私募股權投資機構之一。截至2019年12月31日，君聯資本共管理8期美元綜合基金（其中兩期基金已結算），5期人民幣綜合成長基金，3期人民幣TMT創新基金（其中TMT創新人民幣一期基金屬於君睿祺的下屬子基金，未在後面列表中單獨列示），2期美元醫療專業基金，2期人民幣醫療專業基金，2期人民幣文化體育專業基金以及1期紅籌回歸概念專業基金。2019年，君聯資本新募集兩支美元基金和一支人民幣基金，分別是LC Fund VIII, L.P.（簡稱美元八期基金）、LC Healthcare Fund II, L.P.（簡稱醫療美元二期基金）、上海君聯晟灝創業投資合夥企業（有限合夥）（簡稱TMT創新人民幣三期基金）。截至2019年12月31日，報告期內募集基金總額人民幣93.91億元，其中新募基金美元八期基金的募集金額折人民幣23.88億元，醫療美元二期基金的募集金額折人民幣10.59億元，TMT創新人民幣三期基金的募集金額為人民幣8.04億元。

2020年，君聯資本計劃新募集醫療人民幣三期基金，並完成TMT創新人民幣三期基金、美元八期基金醫療美元二期基金的最終募集。新募基金將基本保持投資策略的連續性，重點投資於TMT及創新消費、智能製造、專業服務、醫療健康、文化體育領域內的初創期及成長期中國企業及跨境機會。此外，2020年，君聯資本將加強推動在管基金的項目退出，創造良好的投資人資金回收。

報告期內，君聯資本累計完成29項新項目投資，涵蓋TMT及創新消費、醫療健康、企業服務、智能製造等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部分退出項目40個，為聯想控股貢獻資金回款超過人民幣20億元，創造了良好的現金收益。在管企業內有10家在國內外資本市場完成首次公開上市，分別為康龍化成（北京）新藥技術股份有限公司（A股+H股）、江蘇立華牧業股份有限公司、Maoyan Entertainment、Ruhnn Holding Limited、青島惠城環保科技股份有限公司、深圳科瑞技術股份有限公司、Youdao Inc.、Zinus Inc.、人瑞人才科技控股有限公司等；同時，盛躍網絡科技（上海）有限公司通過重大資產重組被浙江世紀華通集團股份有限公司收購。此外，優刻得科技股份有限公司於2020年1月20日在上交所科創板上市，科大國盾量子技術股份有限公司、蘇州賽伍應用技術股份有限公司已通過A股上市審核。截至2019年12月31日，君聯資本共有69家投資企業成功上市（不含新三板企業個數）。

下表載列截至2019年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接或間接持有有限合夥份額的君聯資本基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
<i>美元基金(百萬美元)</i>					
LC Fund III, L.P.	4/27/2006	不適用	170	泛IT領域(擴展期投資涉及非IT領域)	68.64%
LC Fund IV, L.P.	4/15/2008	4/15/2020	350	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔 技術及先進製造	29.77%
LC Fund V, L.P.	5/31/2011	5/30/2021	515	TMT、醫療健康、消費品、現代服務等	19.42%
LC Fund VI, L.P.	1/30/2014	4/17/2024	500	TMT、醫療健康、現代服務等	23.20%
LC Healthcare Fund I, L.P.	9/29/2015	2/4/2025	250	醫療健康	20.00%
LC Fund VII, L.P.	2/5/2016	2/4/2024	448	TMT、創新消費、現代服務、智能製造	22.31%
LC Healthcare Fund II, L.P.	1/31/2019	n.a.*	151	醫療健康	39.64%
LC Fund VIII, L.P.	2/15/2019	2/14/2029	342	TMT及創新消費、2B企業服務、硬科技	26.38%
Great Unity Fund I, L.P.	7/26/2018	n.a.*	600	投資於LC Fund VIII, LC Healthcare Fund II等	50.00%
LC Continued Fund IV, L.P.	12/18/2019	12/31/2024	187	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔 技術及先進製造	2.67%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
<i>人民幣基金(人民幣百萬元)</i>					
北京君聯睿智創業投資中心(有限合夥)	9/18/2009	9/18/2019	1,000	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔 技術及先進製造	31.00%
天津君睿祺股權投資合夥企業(有限合夥)	3/31/2011	3/31/2021	3,632	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔 技術與先進製造	31.67%
北京君聯茂林股權投資合夥企業(有限合夥)	9/9/2014	9/8/2022	3,204	創新消費、現代服務、TMT、醫療健康等	31.21%
上海棋跡創業投資合夥企業(有限合夥)	5/30/2015	5/29/2023	500	TMT及創新消費服務領域	16.00%
北京君聯名德股權投資合夥企業(有限合夥)	7/31/2015	7/30/2021	1,247	文化娛樂、運動休閒	20.05%
北京君聯新海股權投資合夥企業(有限合夥)	8/11/2015	8/10/2020	1,698	紅籌回歸、跨境投資及其他高成長專案	17.67%
北京君聯益康股權投資合夥企業(有限合夥)	2/5/2016	2/4/2024	1,621	醫療健康	18.50%
北京君聯慧誠股權投資合夥企業(有限合夥)	8/30/2016	8/29/2024	4,500	TMT及創新消費、智能製造、專業服務、醫 療服務	22.22%
蘇州君駿德股權投資合夥企業(有限合夥)	6/30/2017	6/29/2025	1,315	文化娛樂、運動休閒、創意消費	28.52%
蘇州君聯欣康創業投資合夥企業(有限合夥)	4/16/2018	4/15/2026	1,600	醫療健康	25.00%
北京君聯晟源股權投資合夥企業(有限合夥)	7/9/2018	7/8/2026	7,000	TMT及創新消費、智能製造	18.57%
上海君聯晟源創業投資合夥企業(有限合夥)	12/18/2018	12/17/2026	804	工業科技、產業互聯網、企業信息技術	34.20%

* 基金終止日期為最終交割日的10年，截至2019年12月31日，基金尚未完成最終交割。

附註：

(1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。

弘毅投資

弘毅投資是中國領先的投資管理機構，目前擁有PE、地產金融、公募基金、對沖基金及創新投資業務。

截至2019年12月31日，弘毅投資管理的基金主要包括：8期股權投資基金，3期地產基金及1期文化產業基金。報告期內，文化產業基金完成最終交割，地產三期基金發出首次交割通知。弘毅遠方基金管理有限公司作為弘毅投資旗下專事二級市場投資及管理業務的公募基金管理公司，報告期內共發行4支新基金，包括2支混合型基金及2支指數型基金。

弘毅PE基金主要關注數字經濟、跨境並購、國企改革、大型民企成長等方向，並持續在消費、服務、大健康、先進製造及移動互聯等領域進行行業專注的投資實踐。

地產基金戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水準的超額收益。

文化產業基金將專注於文化產業的整合型投資、跨境投資以及新趨勢早期賽道投資佈局的投資，重點佈局影視和大娛樂行業、體育產業、持續關注網路遊戲、新型技術驅動的新媒體業務。

弘毅投資旗下公募基金管理公司將著力發揮弘毅投資在消費服務、餐飲、醫療等行業及國企改革、跨境投資領域的專長，聚焦價值投資，致力於打造特色鮮明、業績優良的公募基金產品。

弘毅投資旗下海外二級市場投資平台—金湧投資側重於流動性資產投資，目前運行包括大中華股票長短倉、大中華股票長倉、全球宏觀、全球醫療健康產業、債券及資產證券化、CTA／量化策略、特殊機會證券等多種策略。

報告期內，各業務板塊新投項目及原有項目追加投資均有序推進，投管方面亦有在管企業實現上市，項目退出方面較為活躍，並為聯想控股貢獻了持續穩定的現金回款。

下表載列截至2019年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接持有份額的弘毅投資基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
<i>美元基金(百萬美元)</i>					
Hony International Limited	不適用	不適用	29	針對中國經濟環境和政策的發展方向，	40%
Hony Capital II, L.P.	7/26/2004	8/31/2014	87	弘毅股權投資基金戰略性地專注於國	41%
Hony Capital Fund III, L.P.	9/19/2006	11/10/2016	580	企改制、民企併購和跨境併購領域的	34%
Hony Capital Fund 2008, L.P.	5/27/2008	6/26/2020	1,398	機會。行業選擇方面，專注於直接受	14%
Hony Capital Fund V, L.P.	8/10/2011	12/15/2021	2,368	益於中國宏觀趨勢的行業，包括消費	11%
Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.	8/18/2015	10/30/2025	1,647	行業、健康產業、服務業和高端製造 業，並關注移動互聯網帶來的轉型機 遇。	16%
Goldstream Capital Master Fund I	12/1/2017	不適用	31	金湧大中華股票長短倉基金從行業和企 業的基本面出發，系統化地覆蓋一批 弘毅有認知優勢的行業和企業，通過 深入細緻、及時以及全面的研究，從 中尋找符合基金投資風險回報要求的 價值投資和成長投資的機會，來建立 一個股票長短倉組合，並創造長期優 異的風險調整後回報。	82%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
人民幣基金(人民幣百萬元)					
弘毅投資產業一期基金(天津)(有限合夥)	4/24/2008	4/23/2019	5,026		30%
北京弘毅貳零壹零股權投資中心(有限合夥)	8/12/2010	8/11/2020	9,965		20%
弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)	10/13/2015	10/12/2025	3,596		9%
弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心(有限合夥)	9/28/2016	9/27/2021	2,563	地產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域。	20%
北京海淀科技產業空間優化基金中心(有限合夥)	12/8/2016	6/30/2022	2,157	通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。	2%
深圳弘毅貳零壹玖企業管理中心(有限合夥)	7/9/2019	1/15/2025	1,600		50%
弘毅遠方國企轉型升級混合型發起式證券投資基金	10/31/2018	不適用	109	圍繞中國國企轉型升級過程中所蘊含的投資機會，在嚴格控制投資風險的基礎上，追求基金資產的長期增值。	17%
弘毅遠方消費升級混合型發起式證券投資基金	1/30/2019	不適用	132	深入挖掘基於人均收入和人口特徵驅動的消費升級過程中所蘊含的投資機會，在嚴格控制投資組合風險的前提下，追求基金資產的穩健持續增值。	38%
弘毅遠方國證消費100交易型開放式指數證券投資基金	12/19/2019	不適用	211	主要採用完全複製法，即完全按照國證消費100指數的成份股組成及其權重構建基金股票投資組合，並根據標的指數成份股及其權重的變化進行相應調整。	43%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) 上表中Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.與弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)合稱為「弘毅八期基金」。
- (4) 上表中Goldstream Capital Master Fund I、弘毅遠方國企轉型升級混合型發起式證券投資基金、弘毅遠方消費升級混合型發起式證券投資基金和弘毅遠方國證消費100交易型開放式指數證券投資基金為公募基金，認繳出資總額列式的為基金總份額，聯想控股所佔基金份額列式的比例為聯想控股所持份額佔基金總份額的比例。

投資性物業

我們持有的投資性物業主要包括位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A座、B座及C座^(註)。截至2019年12月31日，出租率約為97%。我們通過全資附屬公司融科物業投資持有融科資訊中心A座和C座，以及通過附屬公司融科股份持有融科資訊中心B座，主要用於高級寫字樓、商舖的出租以及自用，成功吸引了科技、金融等行業一批領袖級企業入駐，入駐跨國企業達到80%，世界500強企業近十家，並因其高標準的節能環保設計榮獲美國綠色建築協會「領先能源與環境設計(LEED)」認證。截至2019年12月31日，這些投資性物業的公允價值為人民幣115.3億元(不含自用部份)。

註：融科資訊中心A、B、C座的地址為：北京市海澱區科學院南路2號院，郵編：100190，相關土地使用權的終止日期分別為2051年、2057年及2053年。

財務回顧

財務成本

我們扣除資本化金額之財務成本由2018年度之人民幣5,306百萬元上升至2019年度之人民幣6,725百萬元。財務成本上升主要是由於總借貸金額的規模增長。

稅項

我們的稅項由2018年度之人民幣1,360百萬元上升至2019年度之人民幣1,894百萬元。稅項之上升主要是由於稅前利潤較上年增加。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註5。

於2019年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣4,602百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註54。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

現金及現金等價物

截至2019年12月31日，我們的現金及現金等價物為人民幣62,340百萬元，其中，人民幣佔31%，瑞士法郎佔30%，美元佔20%，歐元佔3%，港幣佔6%，其他幣種佔10%。而截至2018年12月31日為人民幣60,023百萬元，其中，人民幣佔35%，瑞士法郎佔28%，美元佔14%，歐元佔13%，港幣佔5%，其他幣種佔5%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2019年 12月31日	2018年 12月31日
銀行貸款		
— 無抵押貸款	35,226	35,198
— 已擔保貸款	22,178	17,154
— 已抵押貸款	11,214	5,486
其他貸款		
— 無抵押貸款	2,750	3,125
— 已擔保貸款	5,455	7,791
— 已抵押貸款	817	2,112
公司債券		
— 無抵押	55,075	57,256
— 已擔保	103	103
— 可換股債券	5,087	—
	137,905	128,225
減：非即期部份	(85,704)	(68,548)
即期部份	52,201	59,677

截至2019年12月31日，我們的借款總額中，55%為人民幣借款(2018年12月31日：58%)，29%為美元借款(2018年12月31日：26%)，其他幣種借款為16%(2018年12月31日：16%)。如按利率是否固定劃分，其中69%為固定利率借款(2018年12月31日：93%)，31%為浮動利率借款(2018年12月31日：7%)。我們的債項增加主要是由於我們的戰略投資業務的增長及擴張。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2019年12月31日	2018年12月31日
1年內	52,201	59,677
1年後但2年內	23,015	19,813
2年後但5年內	50,879	42,055
5年後	11,810	6,680
	137,905	128,225

於2019年12月31日，我們發行在外的主要公司債券如下：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣1,984百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	人民幣1,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	人民幣2,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年6月29日	3年	人民幣1,600百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年12月3日	5年	人民幣1,500百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	3年	人民幣2,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	人民幣2,000百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2019年9月25日	1年	人民幣1,000百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2019年10月18日	3年	人民幣1,600百萬元
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	人民幣4,000百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2017年3月16日	5年	美元500百萬元
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	美元750百萬元
聯想集團	可換股債券	美元	2019年1月24日	5年	美元675百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年9月27日	3年	人民幣600百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年12月20日	3年	人民幣300百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2016年11月17日	3-4年	人民幣24百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2017年3月28日	3年	人民幣500百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2017年6月23日	3-4年	人民幣353百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2018年1月5日	2年	人民幣300百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2018年1月30日	2-3年	人民幣162百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2018年11月27日	1-2年	人民幣230百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年9月6日	2年	人民幣400百萬元

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2019年10月16日	1-3年	人民幣550百萬元
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年11月21日	2年	人民幣300百萬元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2014年6月30日	25.5年	歐元31百萬元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	歐元50百萬元
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	美元100百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2002年12月19日	20年	日元500百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2013年至2019年	2-20年	歐元1,970百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2018年至2019年	2-5年	美元45百萬元
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2016年至2019年	6-6.5年	瑞士法郎250百萬元
聯想金服	資產支持證券	人民幣	2018年9月26日	1.5年	人民幣103百萬元
佳沃股份	可換股債券	美元	2019年6月14日	5年	美元125百萬元

截至2019年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎0%至7.50%。

截至2019年12月31日，本公司有人民幣892億元的未動用銀行信貸額度。本公司與中國多家主要銀行達成正式或非正式的合作協議。根據此等協議，銀行授予本公司一般信貸額度以支持本公司的資金需求。動用此等信貸額度前需獲得銀行根據中國的銀行法規對具體項目的審批。

流動比率及淨債務權益比率

	2019年 12月31日	2018年 12月31日
流動比率(倍)	0.7	0.7
淨債務權益比率	82.3%	82.2%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2018年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。我們的流動比率小於1主要由於合併盧森堡國際銀行所致。銀行業與一般行業的流動性衡量標準並不相同，盧森堡國際銀行自身的財務報表並不像一般行業一樣區分流動與非流動資產和負債，為滿足會計政策一致性的要求，我們將其賬面資產及負債進行了流動性劃分，並不反映銀行業務所在行業的流動性應有特徵。截至本報告期末，盧森堡國際銀行的核心一級資本充足率為12.47%，保持了穩健的經營。此外，結合未來的經營現金流預測、本公司及其附屬公司未使用的銀行信貸額度，儘管流動比率小於1，我們有信心可以按時清償即期債務。

淨債務權益比率

淨債務權益比率為各財務期末淨債務(借款總額減現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。報告期末與2018年12月31日相比淨債務權益比率保持穩定。

抵押資產

截至2019年12月31日，我們將人民幣168億元(2018年12月31日：人民幣165億元)的資產抵押以獲得貸款。

或有事項

我們的或有事項主要包含(i)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務擴張的貸款提供的擔保；及(ii)我們的附屬公司在金融服務業務下向第三方從若干金融機構取得的借款提供的財務擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2019年12月31日以及2018年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣116百萬元及人民幣26百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2019年12月31日	2018年12月31日
擔保業務的財務擔保	10,736	10,468
其他擔保		
-關聯方	3,768	3,720
-非關聯方	4,221	6,376

對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。

主要風險及應對管理

作為一家多元化投資控股公司，聯想控股自身和被投企業都需要對各類風險進行識別、判斷與管理，特別是被投企業對於風險的管理，是我們投後管理工作的一項重要內容，我們通過有效的管控與服務來實現風險管理的協調與統一。

我們的業務運營涉及若干主要風險，例如：

宏觀經濟及市場環境的風險

本公司的成員企業涉及信息技術、金融服務等較多領域，宏觀經濟環境和市場狀況的波動可能會影響我們成員企業的業務和盈利能力，從而造成本公司整體經營業績發生波動的風險。

我們持續監控宏觀經濟、監管政策、市場環境等變動情況，預判可能出現的問題，並快速作出可行的調整，包括要求成員企業調整業務結構、改變運營策略、充實資本水平等。本公司也定期評估整體組合的風險，並根據評估結果進行適時的優化與調整。

投資業務的風險

本公司採取戰略投資與財務投資雙輪驅動的業務模式。由於投資領域較為廣泛，我們對行業發展趨勢的判斷可能與實際情況存在差異，由此導致投資不達預期的風險。

我們在充分研究國內外行業發展趨勢、國家產業政策的基礎上，將戰略投資聚焦於信息技術、金融服務、創新消費與服務、農業與食品等具有長期發展潛力的行業，並且進行長期的行業跟蹤，確保我們能夠及時把握行業趨勢的變化，並及時根據條件變化對投資策略進行動態調整。

投後管理的風險

本公司在海內外多個領域開展戰略投資，在收購完成後，對被收購企業進行戰略管控，面臨與被投企業在經營管理、文化融合等方面的投後管理和整合風險。

本公司在開展投資前即對擬併購企業的企業文化、管理團隊等進行深入分析，確保被投資企業與我們在發展戰略和運營管理上具有共同理念，在文化上具有融合性。同時，我們採取多種措施加強對被投企業的管控與服務的能力，包括：建立完善的公司治理結構，依託有效的公司治理實現戰略管理；投後管理團隊持續深入瞭解被投企業的經營情況，協助被投企業提升經營管理效益，提升被投公司的價值以及有效管理風險；不斷向被投企業提供管理方法、財務和稅務等專業服務、文化建設等方面的培訓等。

安全生產及HSE風險

本公司之附屬公司從事先進高分子材料和特種化學品的研發和生產，部分產品和原材料為易燃、易爆物質，對儲存和運輸有特殊的要求，同時生產過程中的部分工序處於高溫、高壓環境，有一定的危險性。生產型企業對於安全生產的要求較高，一旦在建築施工、設備安裝、生產製造過程中發生重大安全生產事故，不僅將導致財產損失或相關人員生命、健康的損害，也將對公司及附屬公司的業務和聲譽造成不利影響。

本公司一向重視安全生產及環境保護工作，將安全管理作為日常經營管理的重中之重，建立並嚴格實施ISO14001環境管理體系，對具有重大環境影響的運行與活動進行全面監控，確保環保方針、目標和指標的實現。該附屬公司也設有專門的部門負責安全生產及HSE的管理工作，也進行了大量的勞動保護設備投入。

原材料價格及產成品銷售價格波動風險

本公司之附屬公司所生產的產品及使用的原材料均與石油高度相關，2019年石油價格大幅波動，且未來在可預見範圍內價格仍將呈波動態勢。石油價格大幅波動的情況下，如果公司在銷售產品定價、庫存成本控制等方面未能有效應對，經營業績將存在下滑的風險。

本公司之附屬公司通過提高運營水平、完善產業佈局等舉措降低原材料波動影響，同時貼近終端市場，並持續優化生產工藝與產品結構，聚焦發展專用料、高端料，積極開發適銷對路的應用產品，豐富產品結構，提高盈利能力，有效地抵禦原材料及產成品價格波動帶來的風險，保持盈利能力的穩定。

網絡攻擊及安全風險

若本公司之附屬公司遭受網絡攻擊及其他數據安全方面的侵犯，導致其業務運營中斷或聲譽受到損害，則其運營可能會受到不利影響。

本公司之附屬公司管理及存儲著各種與其業務有關的專有資料及敏感或機密數據。此外，本公司之附屬公司雲計算業務亦需經常按規定處理、存儲及傳輸大量其客戶的數據，包括敏感的、可以識別個人身份的資料。本公司之附屬公司可能會受到駭客及其他有害軟件程式的攻擊，試圖滲透其網絡並查找系統及產品中的任何安全性漏洞。

本公司之附屬公司自行研發或者向合作廠商購買的硬件、操作系統、產品軟件及應用程式中可能存在「設計缺陷」，可能會擾亂系統運行，從而引發安全風險。

違反本公司之附屬公司安全規定、濫用專有資料、洩露本公司之附屬公司及客戶敏感或機密數據等，可能影響本公司之附屬公司聲譽，造成業務中斷，面臨法律訴訟，並導致收入損失，成本增加。

關於客戶、消費者以及公司僱員數據的搜集、使用及安全，本公司之附屬公司須遵守當地法律法規的要求。本公司之附屬公司需要進行正常的業務活動，包括搜集、使用並保留個人資料。本公司之附屬公司在數據安全遭到侵犯時須通知個人或監管機構。

為應對網絡攻擊及安全風險，本公司之附屬公司將繼續在以下方面作出投資：

- a) 通過制定合理的政策與流程及培訓我們的員工遵守重要的數據保護措施，繼續發展及保持穩健的網絡安全文化；
- b) 提高網絡安全控制及資料安全、產品安全及隱私意識；
- c) 遵守法律、法規、行業準則或合約責任施加的強制性隱私和安全標準及協議；及
- d) 制定政策及程序，以確保本公司之附屬公司自行研發或者向合作廠商購買的硬件、操作系統、產品軟件及應用程式可以保護並負責任地使用客戶數據。

知識產權風險

倘若本公司之附屬公司不能開發及保護自有知識產權或者其供應商不能開發或保護令人滿意的技術或取得任何必要的技術許可證，則本公司之附屬公司的運營將會受到影響。

風險包括：

- 專利持有人的授權要求增加導致業務成本增加；
- 由於司法調查結果無法強制執行，或者對產權或所有權存在爭議，知識產權的資產價值受到損失；
- 對侵犯知識產權的索償進行辯護及潛在和解或賠償的司法成本較高；
- 產品設計成本及對客戶或供應商關係的負面影響；
- 由於針對本公司之附屬公司的侵犯知識產權案件的不利判決而導致特定國家發佈禁令或排除令，可能產生中斷聯運產品出貨能力的風險；及
- 倘本公司之附屬公司被發現侵犯第三方的有效專利，其聲譽會受損。

為應對知識產權風險，本公司之附屬公司將持續：

- a) 採取適當的法律措施保護專有技術和商業秘密，申請及執行專利，以及註冊及保護商標和版權；
- b) 於適當時授權知識產權，並監督其持續有效性及對本公司之附屬公司的價值；
- c) 向供應商獲得知識產權賠償或以其他方式將知識產權保護責任轉移予供應商；
- d) 監督、開發及實施知識產權訴訟及辯護策略；及
- e) 如適合，使用本公司之附屬公司專利組合來降低潛在損害。

財務風險

我們的業務活動承受多種財務風險，如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。我們的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，務求儘量減低對財務表現造成的潛在不利影響。我們已實施統一和分級的財務控制管理體系。我們指導及監控附屬公司的財務管理的主要方面，且各附屬公司會在其各自層面管理其財務風險。我們及若干附屬公司使用衍生金融工具對沖若干風險。

- **外匯風險**

我們在全球運營，因此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自非以本公司及其附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。我們及各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以將外匯風險降至最低，並在必要時訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險。

- **價格風險**

我們因本身持有及於我們的合併資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。為管理權益性證券投資產生的價格風險，我們多元化我們的組合併不斷判斷和處理價格變化所帶來的潛在影響。

我們於其他實體的股權投資包括於香港、中國、歐洲、美國及日本公開買賣的公司。

- **利率風險**

我們的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。我們的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水準。

- **信用風險**

信用風險是我們的客戶或交易對手未能履行其對我們的合同義務而導致我們遭受財務損失的風險。我們面臨的信用風險，主要源於銀行類附屬公司及非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及我們的應收款項的信用風險敞口，也包括債券及與交易性投資活動及為客戶提供表外承諾和擔保業務等有關的信用風險。

我們採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將徵信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。對於應收款項的信用風險，我們的各運營主體均根據實際情況制定信用政策，對客戶進行信用評估以確定除銷額度。

- **流動資金風險**

現金流量預測是由本公司及各附屬公司進行。我們負責監控附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有足夠的現金及可隨時兌換為現金的證券以滿足運營需要，同時保持足夠來自主要金融機構所提供的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行借貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

合規風險

合規風險指本公司、各附屬公司及其董事、監事、高級管理人員及其員工因不合規的經營管理或執業行為引發法律責任、監管處罰、財務損失或者聲譽損失的風險。我們的業務活動及投資涵蓋包括但不限於中國、香港、歐洲、澳洲、南美洲，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。本公司董事會將不時監察我們在合規方面的政策，檢討我們的內部監控和風險管理的有效性，不時就合規事宜徵詢合規顧問、內部及外部律師的意見。於報告期內，我們已於重大方面遵守對於我們的業務及經營而言有重大影響的相關法規。

報告期後事項

於2020年3月8日，聯想集團已申請向專業投資者發行30億美元中期票據計劃，該計劃可於2020年3月8日後的12個月內上市。

新型冠狀病毒肺炎疫情於2020年年初在全球爆發，疫情防控工作在全球範圍內持續進行。於戰略投資業務，本公司的附屬公司在工廠復工、供應鏈管理及物流運輸等方面受到制約；於財務投資業務，本公司及其附屬公司亦面臨全球資本市場的波動風險。截至本報告日，由於疫情尚未結束，本公司及其附屬公司仍在持續評估其對財務狀況、經營成果等方面的影響。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情及董事薪酬準則

截至2019年12月31日，本公司及其附屬公司共僱傭員工約87,000名。本公司深知一流的投資控股公司需要建設一支高效能的一流的專業隊伍，以全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留一流的人才，需要匹配具有一定市場競爭力的總體薪酬水平。因此，本公司對核心管理人員及一般僱員建立了一套與本公司業務特點相匹配的、具有市場競爭力的總體薪酬體系：

1. 本公司的核心管理人員（「高管人員」），總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成。本公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵由董事會根據本公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及業績表現確定，並根據本公司業績及高管績效目標的達成情況確定績效結果。年度薪酬由年度基本工薪（根據高管人員所承擔的工作職責確定）及目標獎金（按照高管人員基本工薪的一定比例作為年度目標獎金的計算基數，結合本公司年度整體業績，依據高管年度績效表現綜合計算確定）構成；福利包括基本社會保障福利和本公司補充福利。

2. 本公司的一般僱員，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵及福利。年度薪酬包括基本工薪和目標獎金兩部份。基本工薪係根據僱員所承擔的工作職責、僱員的業績表現及所具備的能力水平付薪；目標獎金按照僱員基本工薪的一定比例確定為計算基數，並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合計算確定。同時為吸引和激勵中高級人才更好地為本公司可持續發展創造價值，2016年3月、2016年6月及2019年6月中長期激勵計劃分別獲得了董事會、股東大會批准實施中長期激勵計劃。除此之外，本公司還為員工依法建立了基本社會保障福利並建立與之匹配的公司補充福利，以進一步提升保障水平。
3. 獨立非執行董事的薪酬乃根據彼等所投入的時間、工作量、所承擔的工作職責及市場薪酬標準釐定。薪酬委員會定期審閱獨立非執行董事的薪酬。
4. 公司依照中國相關法規為僱員提供法定福利，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金，同時為了給僱員提供更有保障力度的福利待遇，建立了公司層面的補充福利，如補充養老保障、補充醫療保障、補充住房公積金、健康體檢等。

建議末期股息

董事會建議派發截至2019年12月31日止年度現金股息每股普通股人民幣0.33元(除稅前)(2018年：人民幣0.30元)。倘建議將於2020年6月12日(星期五)舉行的2019年度股東週年大會上獲股東批准通過，建議派付的現金股息將於2020年7月15日(星期三)前後派發予於2020年6月17日(星期三)名列於本公司股東名冊之股東。關於年度股息派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)，本公司將在2019年度股東週年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣現金派付，H股股息將以人民幣計值並以港元現金派付(人民幣與港元兌換率將按緊接2019年度股東週年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的平均賣出價兌換)。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席2019年度股東週年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2020年6月8日(星期一)至2020年6月12日(星期五)(包括首尾兩天在內)，暫停辦理H股股份過戶登記手續。本公司之未登記H股股東最遲須於2020年6月5日(星期五)下午四時三十分前將股份過戶文件送呈本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。

為確定有權收取2019年度末期股息之H股股東名單，本公司將於2020年6月18日(星期四)至2020年6月19日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記手續。H股股東如欲收取2019年度末期股息，須於2020年6月17日(星期三)下午四時三十分前，將股票連同股份過戶文件一併送交本公司H股證券登記處Link Market Services (Hong Kong) Pty Limited，其地址為香港中環皇后大道中28號中匯大廈16樓1601室。



寧旻先生 董事長及執行董事

寧旻先生，50歲，於2020年1月1日獲委任為本公司董事長及提名委員會主席，自2018年12月27日獲委任為本公司執行董事及薪酬委員會成員，現為本公司戰略委員會主席。寧先生曾長期擔任本公司執委會成員和首席財務官，全面負責公司的財務與資金、風控與審計，以及資本市場和公共關係等相關工作，並主持聯想控股財務投資業務的運營管理，在公司的戰略制定、業務發展、組織建設等方面發揮了重要作用。目前寧先生亦擔任弘毅投資、聯想之星、東航物流、佳沃集團、聯泓新材料等多家成員公司董事。

寧先生於1991年加盟本公司，歷任本公司企劃辦副主任、董事會秘書兼企劃辦副主任、資產管理部總經理、副總裁及高級副總裁。寧先生現為西安陝鼓動力股份有限公司及北京電子城投資開發集團股份有限公司(均於上海證券交易所上市)董事，彼自2011年至2015年期間曾任中國玻璃控股有限公司(於香港聯交所上市)非執行董事。

寧先生於1997年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於2001年完成中國人民大學研究生院開設的工商管理碩士課程。



李蓬先生 執行董事及首席執行官

李蓬先生，48歲，於2020年2月13日獲委任為本公司執行董事兼首席執行官，現為本公司戰略委員會成員。李先生曾長期擔任本公司執委會成員及高級副總裁，致力於公司戰略投資業務的發展和投資後管理工作。目前李先生在本公司多家成員公司擔任董事職務，彼現任卡拉支付股份有限公司(於深交所上市)的董事及弘和仁愛醫療集團有限公司(於香港聯交所上市)的非執行董事。李先生亦擔任盧森堡國際銀行副董事長、正奇金融、考拉科技等多家成員公司董事。

李先生於2003年加入聯想控股，歷任投資管理部副總經理、總經理、戰略投資總監、助理總裁、副總裁、高級副總裁及總裁。加入聯想控股前，李先生先後就職於中國對外貿易運輸總公司(Sinotrans Corporation)、美國Teradyne Connection Systems。

李先生於1994年獲得對外經濟貿易大學頒發的國際金融學士學位，並於2001年獲得美國新罕布什爾州立大學工商管理專業碩士學位。



朱立南先生 非執行董事

朱立南先生，57歲，於2020年1月1日起由本公司執行董事調任為非執行董事，現為本公司戰略委員會成員。朱先生2001年加入本公司，歷任董事兼常務副總裁及執行董事兼總裁。朱先生於1989年加入本公司之附屬公司出任深圳聯想電腦有限公司總經理。1997年至2001年，他加入聯想集團，歷任業務發展部總經理、助理總裁、企劃辦常務副主任和主任及高級副總裁。朱先生於2001年創立了君聯資本管理股份有限公司的前身聯想投資有限公司，並自成立時起擔任其董事職務。朱先生當前為聯想集團及神州租車(均於香港聯交所上市)的非執行董事。

朱先生於1987年獲得上海交通大學頒發的電子工程碩士學位。



趙令歡先生 非執行董事

趙令歡先生，57歲，於2020年1月1日起由本公司執行董事調任為非執行董事，現為本公司戰略委員會成員。趙先生於2003年加入本公司，彼時他創立了弘毅投資，於2003年至2011年，歷任本公司常務副總裁、高級副總裁及董事兼常務副總裁。目前趙先生還擔任弘毅投資的董事長。

趙先生曾在數家美國及中國公司出任高級管理層職位，具有豐富的企業管理經驗。於2002年至2003年，趙先生曾擔任聯想集團的行政總裁顧問一職。在加入聯想控股前，他還曾出任Shure Brothers, Inc.的研發總監及高級經理、US Robotics Inc. (於納斯達克股票市場上市)副總裁、Vadem, Inc.的董事會主席兼總裁、Infolio Inc.的董事會主席兼總裁、及eGarden Ventures, Ltd.的管理合夥人兼行政總裁。

趙先生目前是聯想集團的非執行董事、中國玻璃控股有限公司的非執行董事、百福控股有限公司董事會主席及執行董事、弘和仁愛醫療集團有限公司董事會主席及非執行董事及金湧投資有限公司董事會主席及執行董事(均於香港聯交所上市)、上海錦江國際酒店發展股份有限公司的董事及新奧生態控股股份有限公司的董事(兩家均於上交所上市)以及中聯重科股份有限公司(於香港聯交所和深交所上市)的非執行董事。他曾出任中國玻璃控股有限公司(於香港聯交所上市)的董事會主席、新華人壽保險股份有限公司、中軟國際有限公司和石藥集團有限公司(全部於香港聯交所上市)的董事、上海城投控股股份有限公司的副董事長和上海環境集團股份有限公司的副董事長及董事(兩家均於上交所上市)及Fiat Industrial S.p.A.(於義大利證券交易所上市)的董事。

趙先生於1984年獲得中國南京大學頒發的物理學學士學位，於1990年取得美國北伊利諾依州大學頒發電子工程及物理學碩士學位，以及於1996年取得美國西北大學凱洛格商學院頒發的工商管理碩士學位。



吳樂斌先生 非執行董事

吳樂斌先生，57歲，於2014年9月4日獲委任為本公司董事。吳先生現擔任中生北控生物科技股份有限公司(於香港聯交所上市)的董事會主席兼執行董事。他曾出任主要股東國科控股董事長、中國科學院生物物理研究所副所長、中國科學院辦公廳公共關係協調處處長及中國科學院科技政策局戰略遠景處工程師。

吳先生於1983年獲得江西醫學院(現稱南昌大學醫學院)頒發的醫學學士學位，並於1988年獲得中國科學院古脊椎動物與古人類研究所頒發的理學碩士學位。他還在2002年完成美國威斯康星大學麥迪遜分校及中科院合辦的工商管理碩士課程。



索繼栓先生 非執行董事

索繼栓先生，56歲，於2018年6月5日獲委任為本公司董事及審計委員會成員。於2014年9月4日至2018年6月5日期間出任本公司監事。索先生現為主要股東國科控股的董事長。索先生於1991年至2003年期間在中國科學院蘭州化學物理研究所(「蘭州化物所」)工作，歷任羰基合成和選擇氧化國家重點實驗室副主任、精細石油化工中間體國家工程研究中心主任、蘭州化物所所長助理、蘭州化物所副所長、中國科學院蘭州分院副院長。索先生自2003年至2009年間曾擔任中國科學院成都有機化學有限公司董事長，自2009年至2014年曾擔任國科控股副總經理，自2011年至2014年曾擔任北京中科院軟件中心有限公司董事長，自2011年至2015年曾擔任深圳中科院知識產權投資有限公司董事長。索先生現擔任中國科技出版傳媒股份有限公司(於上交所上市)董事及中科院成都信息技術股份有限公司(於深交所創業板上市)董事。

索先生於1986年獲得內蒙古大學頒發的理學學士學位，並於1991年獲得蘭州化物所頒發的理學博士學位。



王玉鎖先生 非執行董事

王玉鎖先生，56歲，於2020年2月13日獲委任為本公司董事及提名委員會成員。王先生於中國清潔能源業務之投資和管理方面擁有逾30年經驗。王先生現為新奧能源控股有限公司(於香港聯交所上市)創辦人、董事會主席、執行董事及提名委員會主席；新奧生態控股股份有限公司(於上交所上市)之董事長及新智認知數字科技股份有限公司(於上交所上市)之董事(於2010年12月至2018年5月間擔任董事長)及ENN Group International Investment Limited之董事。

王先生於2007年獲得天津財經大學企業管理博士學位。



馬蔚華先生 獨立非執行董事

馬蔚華先生，71歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。馬先生亦於2015年6月29日獲委任為本公司提名委員會成員，曾於2015年6月29日至2020年2月13日期間出任本公司薪酬委員會主席。

馬先生現擔任中國國際貿易股份有限公司(於上交所上市)的獨立非執行董事、貝森金融集團有限公司(於香港聯交所上市)的主席及非執行董事。

馬先生過去曾擔任招商銀行股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)行長、首席執行官兼執行董事、中國石油化工股份有限公司(於香港聯交所、上交所、紐約證券交易所及倫敦證券交易所上市)的獨立非執行董事，中國東方航空股份有限公司(於香港聯交所及上交所上市)的獨立非執行董事，中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(於香港聯交所上市)的獨立非執行董事、盈利時控股有限公司及華潤置地有限公司(均於香港聯交所上市)的獨立非執行董事以及泰康人壽保險股份有限公司的監事長。此外，馬先生亦擔任中國金融學會常務理事、壹基金公益基金會理事長及國家科技成果轉化引導基金理事會理事長。馬先生為第十二屆全國政協委員。

馬先生於1999年獲得西南財經大學頒發的經濟學博士學位。



張學兵先生 獨立非執行董事

張學兵先生，54歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。張先生亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會成員及提名委員會成員。張先生於1993年發起成立中倫律師事務所並擔任主任合夥人至今。他現出任中國南方航空集團有限公司外部董事，珠海華發實業股份有限公司獨立董事及中國政法大學校董。此外，張先生曾任第八屆和第九屆北京市律師協會會長，現任中華全國律師協會副會長及中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員。

張先生於1986年在中國政法大學取得法學學士學位，於1991年在中國政法大學取得法學碩士學位，並於1998年在美國杜克大學取得法學碩士學位。張先生於1989年獲北京市司法局授予中國律師執業資格及於1996年獲中國證券監督管理委員會予律師從事證券法律業務資格。



郝荃女士 獨立非執行董事

郝荃女士，61歲，於2015年3月15日獲委任為本公司董事，並於2015年6月29日本公司上市之日起生效。郝女士亦於2015年6月29日獲委任為本公司審計委員會主席及薪酬委員會成員。郝女士於1982年至1989年任中國人民大學講師，於1993年加入畢馬威會計師事務所(美國)，並自2001年至2015年擔任畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)及其前身的合夥人。郝女士現為BEST Inc. (百世集團)(於紐約證券交易所上市)及滙豐銀行(中國)有限公司的獨立董事。

郝女士於1982年獲得中國人民大學頒發的經濟學學士學位，並於1993年獲得美國天普大學工商管理碩士學位。郝女士於1995年取得美國加利佛尼亞州執業註冊會計師資格，於2002年取得中國註冊會計師資格。



印建安先生 獨立非執行董事

印建安先生，62歲，於2020年2月13日獲委任為本公司董事、薪酬委員會主席及提名委員會成員。印先生於1999年6月加入西安陝鼓動力股份有限公司(於2010年4月上交所上市)，於2001年5月至2017年8月出任董事長。印先生於2001年5月至2017年6月曾任陝西鼓風機(集團)有限公司董事長、於2012年11月至2015年7月擔任陝西秦風氣體股份有限公司董事長、於2008年8月至2017年8月擔任陝鼓能源動力與自動化工程研究院院長。

印先生分別於2004年及1992年獲得浙江大學頒發的流體力學專業博士及專業碩士。



高強先生 監事

高強先生，51歲，於2020年2月13日獲委任為本公司監事會主席。高先生現任本公司管理學院院長、黨委副書記、工會副主席，全面負責公司的企業文化工作、黨辦及工會的日常管理。高先生於2006年加入聯想控股，歷任公關外聯部副總經理、人力資源部總經理、管理學院執行院長。

高先生於2016年在中歐國際工商學院取得工商管理碩士學位。



羅成先生 監事

羅成先生，41歲，於2018年1月16日獲委任為本公司監事。羅先生為主要股東中國泛海控股集團有限公司助理總裁。彼於2002年獲得英國利茲大學會計與金融專業文學碩士學位。羅先生現為泛海投資集團有限公司董事及民生控股股份有限公司(於深圳證券交易所上市)監事。彼曾任泛海控股股份有限公司監事(於深交所上市)。



馮玲女士 監事

馮玲女士，55歲，於2018年6月5日獲委任為本公司監事。彼為主要股東國科控股財務總監及本公司附屬公司聯泓新材料之監事。彼曾擔任國科控股財務與稽核部副總經理、資產營運部總經理、財務與稽核部總經理。馮玲女士現擔任中國科技出版傳媒股份有限公司監事、中科實業集團(控股)有限公司監事、北京科諾偉業科技股份有限公司董事。

馮女士於2013年取得中國科學院授予正高級高級工程師資格、2009年取得中國住房和城鄉建設部高級專業技術職務評審委員會授予高級會計師資格、2001年取得中國註冊會計師協會之註冊會計師資格。馮女士於1985年獲得西安冶金建築學院學士學位。

董事會報告

主要業務

本公司之主要業務包括戰略投資業務(投資於五大板塊：IT、金融服務、創新消費與服務、農業與食品以及先進製造與專業服務)以及財務投資業務(主要包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他投資)。

儲備

本報告期內，本公司及其附屬公司的儲備變動列載於本年度報告按國際財務報告準則編製的財務報告的合併權益變動表，本公司的儲備變動載於財務報表附註52(b)內。

可供分派儲備

根據本公司章程，股息僅可從根據中國企業會計準則或國際財務報告準則或上市地會計規則釐定的可供分派利潤(以較低者為準)派付。

截至2019年12月31日，本公司的可供分派儲備為人民幣1,393百萬元(2018年：人民幣1,546百萬元)，此乃根據遵從中國企業會計準則的會計政策計算的金額。

業績及分派

本公司及其附屬公司本年度的業績載於本年度報告第105至106頁的合併收益表內。

本公司及其附屬公司於2019年12月31日的整體財務狀況載於本年度報告第107至109頁的合併資產負債表，本公司於2019年12月31日的財務狀況載於財務報表附註52(a)內。

本公司及其附屬公司本年度的合併現金流量表載於本年度報告第112至113頁的合併現金流量表內。

董事會建議派發截至2019年12月31日止年度現金股息每股普通股人民幣0.33元(除稅前)(2018年：人民幣0.30元)。倘建議將於2020年6月12日(星期五)舉行的2019年度股東週年大會上獲股東批准通過，建議派付的現金股息將於2020年7月15日(星期三)前後派發予於2020年6月17日(星期三)名列於本公司股東名冊之股東。關於年度股息派發的具體安排(包括代扣代繳所得稅安排)，本公司將在2019年度股東週年大會通告中另行披露。內資股股息將以人民幣現金派付，H股股息將以人民幣計值並以港元現金派付(人民幣與港元兌換率將按緊接2019年度股東週年大會前一個公曆星期中國人民銀行宣佈人民幣兌換港元的平均賣出價兌換)。

股息政策

1. 本公司已採納股息政策(「股息政策」)，該股息政策每年提供可持續回報予本公司股東。股息應根據相關財務期間歸屬於本公司權益持有人應佔淨利潤(剔除重組或其他一次性非現金項目，如有)的情況確定，並受限於下述3及4所列示的規定。本公司並無計劃預定任何股息分派比率，本公司在維持財務靈活性的同時亦努力在股東利益和審慎的資本管理之間尋求平衡。

2. 本公司在每年給予股東股息基礎上，可不時宣派特別股息。
3. 本公司能否派付股息將取決於(其中包括)本公司之營運、業務計劃及戰略，現金流量，財務狀況，經營及資本要求及合約限制，以及自本公司附屬公司和聯營公司收取的股息，而來自本公司附屬公司和聯營公司的股息則取決於該等附屬公司和聯營公司能否派付股息。本公司能否派付股息亦受限於本公司章程細則及任何適用法律及法規，以及本公司董事會可能視為相關的任何其他影響因素所規定。
4. 股息政策反映董事會目前對本公司及其附屬公司財務及現金流狀況的看法，本公司董事會將不時檢討該股息政策，並不保證會在任何指定期間派付任何特定金額的股息。本公司董事會在決定建議派發股息時，派發形式、頻率及金額將取決於本公司之營運及盈利，業務計劃及戰略，現金流量，經營及資本要求，一般財務狀況，合約限制及其他本公司董事會可能視為相關的其他影響因素。

已發行股份

本公司於截至2019年12月31日止年度並無發行新股份。本公司已發行股份詳情載於財務報表附註35內。

已發行的債券

截至2019年12月31日止年度內，本公司共公開發行三期公司債券。債券均於上海證券交易所上市，對象為中國境內合格投資者，三次發行募集的資金於扣除發行費用後全部用於償還有息債務，詳情如下：

1. 於2019年1月15日完成公開發行總額人民幣30億元的2019年公司債券(第一期)，期限為3年期品種實際發行規模為人民幣20億元，票面利率為4.50%，期限為5年期品種實際發行規模為人民幣10億元，票面利率為5.30%。
2. 於2019年6月21日完成公開發行總額人民幣20億元的2019年公司債券(第二期)，期限為5年期，票面利率為5.50%。
3. 於2019年10月18日完成公開發行總額人民幣16億元的2019年公司債券(第三期)，基礎期限為3年，票面利率為3.90%。

股票掛鈎協議

本公司於截至2019年12月31日止年度內並無訂立任何股票掛鈎協議，於2019年12月31日時亦無該等協議存在。

捐款

於本年度內，本公司及其附屬公司作出的慈善及其他用途捐款為人民幣50百萬元(2018年：人民幣39百萬元)。

業務回顧

上市規則附錄十六《財務資料的披露》要求公司於董事會報告載入業務回顧。根據香港《公司條例》附表5，業務回顧須覆蓋若干領域，具體內容如下：

1. 本公司及其附屬公司業務之中肯審視
本年度報告第16至55頁之「管理層討論與分析」內。
2. 本公司及其附屬公司所面臨的主要風險及不確定因素
本年度報告第49至54頁之「主要風險及應對管理」內。
3. 報告日期過後影響本公司及其附屬公司之重要事項
本年度報告第54頁之「報告期後事項」內。
4. 本公司及其附屬公司之潛在發展
本年度報告第16至55頁之「管理層討論與分析」內。
5. 財務關鍵表現指標分析
本年度報告第45至49頁之「財務回顧」內。
6. 環境政策及表現

本公司及其附屬公司於日常經營活動中致力於環境保護、節能減排和資源與能源的合理和高效利用，確保在不同地區經營時遵守當地相關的環境法律法規及相關行業的環境排放標準。我們致力於不斷實踐環境管理並改善相應措施，包括針對特定業務開展建立完善的環境應急體系，為預防、管控突發環境事件提供切實保障，以及改進工廠生產工藝和配置資源循環再利用系統以有效節約能耗。同時，我們重視辦公領域的環境管理，積極培養員工環境保護、節約使用辦公資源和能源的意識，並且積極推動工廠園區的綠化佈局和辦公樓的綠色建築評級。本公司及其附屬公司將繼續嚴格遵守環保的相關規定，發展可持續性政策及設計，致力於實現經濟效益、社會效益、環保效益的統一。

隨著聯想控股戰略投資佈局的全面鋪開，本公司業務對環境之影響也成為日趨重要且被投資者所考量的因素。聯想控股要求各戰略投資板塊附屬公司確保在經營時嚴格遵守營運所在地與環境有關的法律法規。2019年，本公司及其附屬公司並無違反與廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生有關的法律法規。

為實踐環境管理並持續完善相應措施，聯想控股要求旗下各戰略投資板塊的附屬公司針對特定業務建立完善的環境應急體系，為預防及管控突發環境事件提供切實的保障，同時改進工廠生產流程和配置資源循環再利用系統以減少耗能。此外，本公司還針對個戰略投資板塊附屬公司所在領域的實際情況制定更詳細的環境政策並落實實施，逐步發展環境可持續發展政策，以實現經濟效益、社會效益、環保效益的和諧統一。

根據上市規則的規定，本公司須每年披露關於本公司及其附屬公司的環境、社會及管治資料。含該等資料的2019年度環境、社會及管治報告將以獨立報告形式適時於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.legendholdings.com.cn)刊發。本公司及其附屬公司於環境保護相關的表現詳見該報告。

7. 與僱員、客戶、供應商及其他利益相關方的重大關係

本公司及其附屬公司對於僱員、客戶、供應商及其他利益相關方的理念和原則說明，將載於本公司以獨立報告形式刊發的2019年度環境、社會及管治報告內。

主要客戶及供應商

年內，本公司及其附屬公司向其五位最大客戶出售的貨品及服務少於9%。本公司及其附屬公司的主要供應商佔本公司及其附屬公司年內之採購額百分比如下：

最大供應商15%
五間最大供應商合計28%

本公司董事、其緊密聯繫人、或任何股東(就董事所知擁有已發行股份數目5%以上)概無於上述主要供應商擁有權益。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及其附屬公司之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註16及18內。

借款

本公司及其附屬公司之借款詳情載於財務報表附註45內。

或有事項

本公司及其附屬公司之或有事項詳情載於財務報表附註51內。

五年財務摘要

本公司及其附屬公司於截至2019年12月31日止年度及最近四個財政年度的年度業績，以及資產及負債摘要載於本年度報告第271至272頁。

主要附屬公司及聯營公司清單

本公司之主要附屬公司及聯營公司詳情分別載於財務報表附註12及13內。

遵守企業管治守則

截至2019年12月31日止年度，本公司一直遵守上市規則附錄十四之企業管治守則(「企業管治守則」)所載守則條文，惟守則條文A.5.5除外。

於本公司日期為2019年12月27日的特別股東大會通告隨附的致股東通函中，內含(其中包括)關於提呈選任印建安先生(「印先生」)為獨立非執行董事的議案資料，並未有列出以下資料：-

印先生經本公司董事會成員推薦，並經本公司提名委員會及董事會考慮及審議通過認為推舉印先生為獨立非執行董事符合公司及股東整體利益。印先生具有非常優秀的專業背景，曾任陝西鼓風機(集團)有限公司(於上海交易所上市)董事長逾六年，其在管理國內製造業企業方面具有豐富的經驗，他主導及參與的項目多次獲得國家獎項。從印先生的個人素質、文化及背景、其掌握的管理經驗、技能、專業知識等各方面考慮，董事會認為印先生能夠與董事會其他人員形成互補並促進董事會成員多元化，能運用他多年於國內上市企業吸取的經營管理及公司治理的經驗和專業知識，為董事會及管理層提供寶貴的觀點和角度。根據上市規則第3.13(1)至(8)條的獨立性指引作為考量基礎，印先生已確認並未有出現任何可能觸發影響其獨立性的情況，本公司董事認為印先生屬獨立人士。綜上，董事會認為提請印先生為獨立非執行董事符合公司及股東整體利益。

本公司每年檢視對《企業管治守則》及《企業管治報告》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

遵守法規

本公司及其附屬公司的業務活動及投資涵蓋但不限於中國、香港、歐洲、澳洲、南美洲。於報告期內，本公司已於重大方面遵守對於聯想控股業務及經營而言有重大影響的相關法規。

購買、出售及贖回上市證券

截至2019年12月31日止年度，本公司通過託管機構購買了合共8,777,900股H股股份，作為本公司中長期激勵計畫的激勵標的。除前述交易外，截至2019年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

足夠公眾持股量

於本報告日期，董事確認根據本公司可取得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持上市規則所規定的充足公眾持股量。

優先購買權

本公司章程及中國公司法例並無有關優先購買權之規定。

稅務減免

若股東需按照《非居民納稅人享受稅收協定待遇管理辦法》(詳見國家稅務總局公告[2019]年第35號(網址<http://www.chinatax.gov.cn/chinatax/n810341/n810765/n4182981/201910/c5141954/content.html>))的相關規定通過本公司向中國主管稅務機關要求退還多繳的稅款，需向稅務機關提交國家稅務總局公告[2019]年第35號第二章規定《非居民納稅人享受協定待遇信息報告表》，並自行歸集和留存相關的備查資料。

除上述披露外，本公司並不知悉任何因持有本公司證券而可享有的稅務減免詳情。有關利潤分配方案、股息政策、及有關稅務的股東須知詳情，請參閱本公司日期為2020年4月24日之通函。

董事及監事資料

於年內及截至本報告日，本公司之董事如下：

寧旻先生(董事長)(於2020年1月1日委任為董事長)

李蓬先生(於2020年2月13日委任)

朱立南先生#

趙令歡先生#

吳樂斌先生#

索繼栓先生#

王玉鎖先生#(於2020年2月13日委任)

馬蔚華先生*

張學兵先生*

郝荃女士*

印建安先生*(於2020年2月13日委任)

柳傳志先生(於2019年12月31日結束後辭任)

非執行董事

* 獨立非執行董事

本公司已接獲各現任獨立非執行董事作出之年度確認書，確認其根據上市規則第3.13條於本公司之獨立性，而本公司認為該等董事獨立於本公司。

於年內及截至本報告日期，本公司之監事如下：

高強先生(監事會主席)(於2020年1月1日委任)

羅成先生

馮玲女士

李勤先生(於2019年12月31日結束後辭任)

獲准許的彌償條文

本公司為董事、監事及高級管理層投保了責任保險，為彼等依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進其充分履行職責。

管理合約

於本年度內概無訂立或存在任何與本公司整體或任何主要業務的管理及行政工作有關的合約(與本公司董事、監事或聘用人士訂立的服務合約除外)。

董事於購買股份或債權的利益

截至2019年12月31日止年度內，概無任何安排，使董事能籍購入本公司或任何附屬公司之股份或債券而獲取利益。

董事及監事於交易、安排及合約中的權益

除載於財務報表附註53(b)之「董事及監事之權益」一節所披露，於截至2019年12月31日止年度內任何時間或年結日，本公司任何董事及監事或其關連實體均無直接或間接於本公司或其任何附屬公司的其他重要交易、安排或合約中擁有重大權益。

董事、監事酬金及五名最高酬金人士

董事及監事酬金由董事會經參考彼等的職務、責任及表現以及本公司及其附屬公司業績釐定。董事、監事酬金及五名最高酬金人士的詳情分別載於財務報表附註53(a)及10內。

董事於競爭業務之權益

於報告期內，本公司之董事(獨立非執行董事除外)概無於與本公司及其附屬公司之業務直接或間接構成競爭或可構成競爭之業務中擁有任何權益。

關連交易、持續關連交易及重大關聯方交易

截至2019年12月31日止年度，本公司及其附屬公司訂立下列交易，根據上市規則該等交易構成關連交易及持續關連交易，並須遵照上市規則第14A章作出披露：

關連交易

1. 於2019年12月24日，本公司附屬公司西藏東方企慧投資有限公司(「東方企慧」)作為其中一位有限合夥人與其他有限合夥人，並與弘毅投資管理(天津)(有限合夥)(「弘毅投資管理」)(作為普通合夥人及管理人)簽訂合夥協議，設立一項基金，據此，東方企慧最終認繳金額不超過人民幣8億元，出資額不超過總規模20%。鑒於本公司董事趙令歡先生(「趙先生」)為本公司的關連人士，趙先生亦間接控制弘毅投資管理超過30%的股權，因此，弘毅投資管理被視為趙先生的聯繫人。根據上市規則14A章，合夥協議項下擬進行之交易構成本公司的關連交易。(詳情載於本公司日期為2019年12月24日的公告)
2. 於2019年11月1日，本公司(作為貸款人)與孫陶然先生(作為借款人及擔保人)經協商一致，簽訂一份補充協議，在原借款合同(日期為2016年11月2日有本公司(作為貸款人)與借款人(亦作為擔保人)簽訂的借款合同，據此本公司向借款人授出本金人民幣66,000萬元之借款，為期三年，該筆貸款僅用於向考拉科技出資)條款的基礎上，本公司同意早前已向借款人授出本金額為人民幣66,000萬元之貸款歸還期限展期至2021年12月31日。訂立原借款合同時，考拉科技符合上市規則14A.09(1)條的非重大附屬公司條件，現考拉科技不再符合上市規則14A.09(1)條的非重大附屬公司條件，因借款人為考拉科技的董事，故彼為本公司附屬公司層面的關連人士。根據上市規則第14A章，訂立前述補充協議構成本公司之關連交易(詳情載於本公司日期為2019年11月1日的公告)。

3. 於2019年8月2日，本公司全資附屬公司南明有限公司(「南明」)(作為擔保人)與本公司聯營公司Well Faith Management Limited(作為借款人)(「Well Faith」)及若干銀行(作為貸款人)訂立最高金額為130,000,000美元的定期貸款，為該定期貸款連同定期貸款協議及相關融資文件項下Well Faith應付的任何利息及其他費用提供全額擔保。擔保人將為提供擔保所承擔的擔保責任持續向Well Faith收取擔保費，自定期貸款協議日期起直至擔保人的責任解除為止。根據上市規則第14A章，趙先生為本公司的關連人士。Well Faith為趙先生間接持有的30%受控公司，根據上市規則第14A.12(1)(c)條為趙先生的聯繫人，因此Well Faith為本公司的關連人士。根據上市規則第14A.24(4)條，提供擔保(包括收取擔保費)構成本公司的關聯交易(詳情載於本公司日期為2019年8月2日的公告)。
4. 於2018年12月21日，本公司附屬公司Leap Wave Limited(「Leap Wave」)(作為認購方)與弘和仁愛醫療集團有限公司(「弘和仁愛」)(作為發行人)簽訂認購協議，據此，弘和仁愛有條件同意向Leap Wave發行及Leap Wave有條件同意認購本金總額為8億港元的可換股債券，代價為可換股債券本金總額。鑒於趙先生控制弘和仁愛超過30%的權益，故弘和仁愛被視為趙先生的聯繫人，根據上市規則第14A章，債券認購事項構成本公司的關連交易。該認購協議之全部先決條件已於2019年2月27日完成，於完成時Leap Wave已認購並獲弘和仁愛發行本金總額為8億港元之可換股債券，初始轉換價每股換股股份20.00港元。(詳情載於本公司日期為2018年12月21日及2019年2月27日的公告)

持續關連交易

5. 於2018年8月30日，本公司附屬公司滕州郭莊礦業有限責任公司(「郭莊礦業」)與聯泓新材料訂立煤炭及行政服務協議。據此，於三年期限內，郭莊礦業向聯泓新材料提供煤炭和相關行政服務供應，交易金額不得超過協定的年度上限(2018年度上限為人民幣130百萬、2019年度上限為人民幣150百萬及2020年度上限為人民幣170百萬)。鑒於本公司主要股東國科控股持有聯泓新材料29.50%股權，故聯泓新材料為本公司關連附屬公司。根據上市規則第14A章，為聯泓新材料提供煤炭供應及相關行政服務構成本公司之持續關連交易。(詳情載於本公司日期為2018年8月30日的公告)。

截至2019年12月31日止年度，根據煤炭及行政服務協議，郭莊礦業實際向聯泓新材料提供煤炭和相關行政服務供應總金額為人民幣110百萬元，未超出協議規定的上限(人民幣150百萬元)。

6. 於2018年8月30日，本公司與三育教育集團股份有限公司(「三育教育」)訂立財務資助協議，據此本公司同意於三年期限內，因應三育教育提出的書面請求，視乎本公司當時的財務狀況和符合上市規則的前提下，向三育教育及其附屬公司提供不超過2.5億美元或等值人民幣的財務資助。鑒於趙先生間接控制弘毅基金八期逾30%權益，弘毅基金八期被視為趙先生之聯繫人，其間接持有三育教育29%之已發行股份，故三育教育為本公司關連附屬公司。根據上市規則第14A章，為三育教育提供持續財務資助事項構成本公司之持續關連交易。(詳情載於本公司日期為2018年8月30日的公告)。

截至2019年12月31日止年度，根據財務資助協議，本公司實際向三育教育的財務資助總金額為人民幣205百萬元，未超出協議規定的上限(2.5億美元或等值人民幣)。

7. 於2018年5月2日，本公司之附屬公司聯想集團有限公司(「聯想集團」)之附屬公司Fujitsu Client Computing Limited(「FCCL」)與富士通株式會社(Fujitsu Limited)(「富士通」)及其集團成員訂立(i)過渡服務協議；(ii)借調協議；(iii)服務協議；(iv)製造協議(FPE)；(v)製造協議(FIT)；(vi)銷售及分銷協議；(vii)富士通商標及品牌許可協議；(viii)製造及服務協議；及(ix)研發服務協議。鑒於富士通為聯想集團附屬公司FCCL之主要股東，故為聯想集團的關連人士，而聯想集團為聯想控股之附屬公司，故富士通(及其聯繫人)亦同為本公司關連人士。根據上市規則第14A章，上述各項協議項下擬進行的交易構成本公司的關連交易，各項協議的年期超過三年。

截至2019年12月31日止年度，上述每一項持續關連交易實際交易總額為人民幣40,431百萬元，均未超出協議規定的相關上限。(詳情載於本公司日期為2018年5月3日的公告)。

8. 於2017年5月8日，本公司與聯泓新材料訂立一份持續財務資助框架協議，據此，本公司同意於2017年6月16日起36個月期間，因應聯泓新材料提出的書面要求，視乎本公司當時的財務狀況和符合上市規則的前提下，向聯泓新材料授出總金額不超過人民幣5,200百萬元整的財務資助。鑒於國科控股為本公司的主要股東及本公司之關連人士，持有聯泓新材料全部已發行股本約29.50%股權。根據上市規則第14A章，持續財務資助框架協議項下擬為聯泓新材料提供的財務資助事項構成本公司之持續關連交易。持續財務資助框架協議(包括財務資助上限)已於2017年6月16日舉行的本公司股東週年大會中獲獨立股東批准。

根據持續財務資助框架協議，截至2019年12月31年度，本公司實際為聯泓新材料提供的財務資助總金額為人民幣4,116百萬元，未超出協議規定的上限(人民幣5,200百萬元)(該持續關連交易詳情載於本公司日期為2017年5月8日的公告及本公司日期為2017年5月26日的通函)。

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上文第(5)至(8)項提述的持續關連交易，並確認該等交易乃：(i)於聯想控股之一般及日常業務範圍內訂立；(ii)根據一般商務條款或更佳條款進行；及(iii)根據有關交易的協議進行，條款屬公平合理，並符合股東的整體利益。

本公司已委聘核數師按照香港會計師公會所頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂本)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」以及參照實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，對本公司及其附屬公司的持續關連交易出具報告。該核數師已根據上市規則第14A.56條審閱上文第(5)至(8)項提述的持續關連交易並向董事會確認沒有注意到任何事情致使他們認為該等交易：未獲董事會批准；若交易涉及由本公司及其附屬公司提供貨品或服務，在各重大方面沒有按照本公司及其附屬公司的定價政策進行；在各重大方面沒有根據監管該等交易相關協議進行；及超逾上限。

於截至2019年12月31日止年度，本公司及其附屬公司在釐定持續關連交易的價格及條款時，已遵守香港聯交所頒佈的相關政策及指引及已遵守上市規則第14A章有關關連交易之披露要求。

除上文披露之關連交易及持續關連交易亦構成與關聯方的交易外，載於財務報表附註57的關聯方交易，並不構成上市規則第14A章項下的關連交易。

退休金計劃

本公司及其附屬公司之退休福利詳情載於財務報表附註9及47內。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)獲本公司委任擔任於截至2019年12月31日止年度之獨立核數師。本公司根據國際財務報告準則編製之2019年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。於2019年度股東週年大會上擬提呈一項決議案續聘羅兵咸永道為本公司獨立核數師。

董事的證券權益

於2019年12月31日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益或淡倉，或根據上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(i) 於本公司股份中的權益

董事/ 最高行政 人員姓名	權益性質	股份/相關 股份類別	股份/相關 股份數目	好倉總數量	佔相關股份 類別的 概約 百分比 ⁽ⁱ⁾	佔已發行 股份總數的 概約 百分比 ⁽ⁱⁱ⁾
柳傳志 ^(v)	實益擁有人	H股	68,000,000	73,600,000	5.78%	3.12%
		限制性股票 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	1,900,000			
		股票期權 ^(iv)	3,700,000			
寧旻	實益擁有人	H股	36,000,000	38,900,000	3.05%	1.65%
		限制性股票 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	1,000,000			
		股票期權 ^(iv)	1,900,000			
李蓬 ^(vi)	實益擁有人	H股	544,100	3,444,100	0.27%	0.14%
		限制性股票 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	1,000,000			
		股票期權 ^(iv)	1,900,000			
朱立南	實益擁有人	H股	48,000,000	53,400,000	4.19%	2.26%
		限制性股票 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	1,800,000			
		股票期權 ^(iv)	3,600,000			
趙令歡	實益擁有人	限制性股票 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	600,000	1,800,000	0.14%	0.07%
		股票期權 ^(iv)	1,200,000			

附註：

(i) 截至2019年12月31日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。

(ii) 按於2019年12月31日已發行股份總數2,356,230,900股計算。

- (iii) 指根據2019年6月13日經本公司股東批准通過的2019年中長期激勵計劃下獲發的限制性股票，限制性股票激勵的規則詳見日期為2019年4月18日的股東通函。
- (iv) 指根據2019年6月13日經本公司股東批准通過的2019年中長期激勵計劃下獲發的股票期權，行期期限自2021年1月1日起至2025年12月31日止，行使價格為港幣16.856元。股票期權激勵的規則詳見日期為2019年4月18日的股東通函。
- (v) 柳傳志先生自2019年12月31日結束後辭任本公司董事長及執行董事。
- (vi) 李蓬先生，本公司首席執行官，自2020年2月13日起獲委任為本公司執行董事。

(ii) 於相聯法團中的權益

董事／監事姓名	相聯法團名稱	權益性質	好倉／淡倉	擁有權益的股份／相關股份數目	佔已發行股份總數的概約持股百分比 ^(d)
柳傳志	聯想集團	實益擁有人	好倉	4,184,960 ^(a)	0.03%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	好倉	6,155,780 ^(b)	0.05%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	好倉	5,009,195 ^(c)	0.04%
寧旻	聯想集團	實益擁有人	好倉	1,370,401	0.01%
李勤 ^(e)	聯想集團	實益擁有人	好倉	1,724,000	0.01%

附註：

- (a) 柳傳志先生直接擁有3,494,960股普通股，並被視為透過信託於其配偶所持有的690,000股普通股中擁有權益。
- (b) 朱立南先生擁有2,600,330股普通股以及3,555,450個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (c) 趙令歡先生擁有603,437股普通股以及4,405,758個可轉換成普通股的股份獎勵單位。
- (d) 於2019年12月31日聯想集團已發行股份總數12,014,791,614股計算。
- (e) 李勤先生自2019年12月31日結束後辭任本公司監事會主席。

主要股東權益

於2019年12月31日，就董事所知，下列人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及香港聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份／相關 股份類別	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔相關股份 類別的概約 百分比 ⁽¹⁾	佔已發行股份 總數的概約 百分比 ⁽²⁾
國科控股	內資股	實益擁有人	684,376,910	63.11%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心 (有限合夥)(「聯持志遠」)	H股－好倉	實益擁有人	480,000,000	37.74%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢有限責任公司(「聯持志同」) ⁽³⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	480,000,000	37.74%	20.37%
盧志強 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	36.88%	16.97%
中國泛海	內資股	實益擁有人	400,000,000	36.88%	16.97%
泛海集團 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	36.88%	16.97%
通海 ⁽⁴⁾	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	36.88%	16.97%
北京聯恒永信投資中心(有限合夥)(「聯恒永信」) ⁽⁵⁾	H股－好倉	實益擁有人	123,910,000	9.74%	5.25%
北京聯恒永康管理諮詢有限公司(「聯恒永康」) ⁽⁵⁾	H股－好倉	於受控法團的權益	123,910,000	9.74%	5.25%
柳傳志	H股－好倉 限制性股票－好倉 股票期權－好倉	實益擁有人	73,600,000	5.78%	3.12%

附註：

- (1) 根據於2019年12月31日內資股或H股的持股百分比計算。截至2019年12月31日，已發行H股股份數目為1,271,853,990股，已發行內資股股份數目為1,084,376,910股。
- (2) 根據於2019年12月31日，已發行股份總數為2,356,230,900股計算。
- (3) 聯持志同是聯持志遠的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯持志同被視為於480,000,000股H股股份中擁有權益。
- (4) 泛海集團及通海為由盧志強先生控制的法團。通海持有泛海集團的全部股權，而泛海集團持有中國泛海98%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。
- (5) 聯恒永康是聯恒永信的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，聯恒永康被視為於123,910,000股H股股份中擁有權益。

根據證券及期貨條例第XV分部第336條，除上述披露外，於2019年12月31日，並無其他人士或法團在股份或相關股份中擁有須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或為本公司主要股東。

承董事會命
聯想控股股份有限公司
董事長
寧旻

2020年3月26日

監事會報告

聯想控股股份有限公司監事會遵照《中華人民共和國公司法》、公司章程、《監事會議事規則》及上市規則的規定，認真履行監督職責，維護股東權益，維護本公司利益，遵守誠信原則，恪盡職守，合理謹慎、勤勉主動地開展工作。

監事會由三名成員組成。本公司監事會主席為高強先生(職工代表)、羅成先生(股東代表)及馮玲女士(股東代表)。

高強先生接替李勤先生出任本公司之職工代表監事。自2020年1月1日生效。

以下為監事會於2019年度決議通過之事項，該等決議之通過均符合有關法律、法規及本公司章程的規定：

1. 於2019年3月25日，審閱及通過了本公司截至2018年12月31日止年度經審計合併財務報表、本公司2018年年度利潤分配方案、本公司2018年年度監事會報告。
2. 於2019年8月29日，審閱及通過了本公司截至2019年6月30日止六個月未經審計合併財務報表(根據國際會計準則編製)、本公司2019年6月30日止六個月的中期業績公告、本公司2019年的中期報告及本公司截至2019年6月30日止六個月未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)。

2019年度，監事會均委派了成員列席本公司的所有董事會及審計委員會會議，亦出席了本公司2018年度股東週年大會，對董事會、審計委員會及股東週年大會的審議事項及程序的合法性和合規性實施監督。

監事會認為，2019年度董事會和管理層均嚴格依據法律、法規和公司章程規範運作，決策程序合法，遵守誠信原則，工作克勤盡職，並真誠地以股東最大利益為出發點行使職權。

2020年監事會將繼續嚴格遵守公司章程和有關規定，維護股東利益，履行好各項職責。

承監事會命
聯想控股股份有限公司
監事會主席
高強

2020年3月26日

本公司相信有效之企業管治架構是促進及保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值之基本要素，因此努力達致並維持最適合本公司及其附屬公司需要與利益之高企業管治水平。

截至2019年12月31日止年度，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四之企業管治守則(「企業管治守則」)所載守則條文，惟守則條文A.5.5除外。

於本公司日期為2019年12月27日的特別股東大會通告隨附的致股東通函中，內含(其中包括)關於提呈選任印建安先生(「印先生」)為獨立非執行董事的議案資料，並未有列出以下資料：

印先生經本公司董事會成員推薦，並經本公司提名委員會及董事會考慮及審議通過認為推舉印先生為獨立非執行董事符合公司及股東整體利益。印先生具有非常優秀的專業背景，曾任陝西鼓風機(集團)有限公司(於上海交易所上市)董事長逾六年，其在管理國內製造業企業方面具有豐富的經驗，他主導及參與的項目多次獲得國家獎項。從印先生的個人素質、文化及背景、其掌握的管理經驗、技能、專業知識等各方面考慮，董事會認為印先生能夠與董事會其他人員形成互補並促進董事會成員多元化，能運用他多年於國內上市企業吸取的經營管理及公司治理的經驗和專業知識，為董事會及管理層提供寶貴的觀點和角度。根據上市規則第3.13(1)至(8)條的獨立性因素作為考量基礎，印先生已確認並未有出現任何可能觸發影響其獨立性的情況，本公司董事認為印先生屬獨立人士。綜上，董事會認為提請印先生為獨立非執行董事符合公司及股東整體利益。

本公司每年檢視對《企業管治守則》及《企業管治報告》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

董事會的構成

截至本報告日，董事會由十一名成員組成，包括兩名執行董事、五名非執行董事及四名獨立非執行董事。詳情如下：

執行董事：

寧旻先生(董事長)
李蓬先生(首席執行官)

非執行董事：

朱立南先生
趙令歡先生
吳樂斌先生
索繼栓先生
王玉鎖先生

獨立非執行董事：

馬蔚華先生
張學兵先生
郝荃女士
印建安先生

董事會成員履歷詳情載於本年度報告第56頁至第63頁「董事及監事簡歷」內。就本公司所知，董事會成員及監事會成員之間概無財務、業務、家族或其他重大關係。

於報告期內，董事會一直符合上市規則規定，委任最少三名獨立非執行董事，佔董事會成員人數至少三分之一，而且其中一名擁有適當專業會計資格。本公司已接獲每一位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條的規定而發出有關其獨立性的年度確認書，並認為根據上市規則第3.13條所載獨立指引的條款，所有獨立非執行董事於本報告日期均為獨立人士。所有披露本公司董事姓名的公司通訊中，均明確識別彼等的獨立非執行董事身份。

董事的委任、重選及告退

每名董事成員(包括非執行董事)經由股東大會選舉或更換，任期三年，任期屆滿可膺選連任。董事會提名委員會負責就委任新董事、重選董事或填補董事空缺人選作出評核，向董事會提交建議，經董事會通過後提交股東大會批准。

董事會及管理層的職責及授權

根據本公司章程，董事會是本公司常設的決策機構，其主要職責包括(但不限於)：

- 召集股東大會會議、執行股東大會決議；
- 決定中長期發展戰略；
- 決定經營計劃和投資方案、內部管理機構的設置、基本的管理制度；
- 制定年度財務預算方案和決算方案、利潤分配方案；
- 制定增加或者減少註冊資本的方案以及發行本公司債券或其他證券及上市的方案；
- 擬定重大資產收購和出售、或合併、分立、解散及變更公司形式方案；
- 編製及監控本公司的財務制度和財務報告；
- 聘任或解聘首席執行官及董事會認為適當的核心管理人員；
- 擬定購回公司股份方案並作出適當決議；

- 決策根據上市規則規定需要董事會決策的投資、收購或出售資產、融資及關連交易；
- 授權董事長參與審議重要經營管理事務及相關決策；
- 完善及提升本公司企業管治政策和水平；及
- 監察公司在合規方面的政策，檢討本公司的內部監控和風險管理的有效性。

除了上述事宜需要經過董事會審議批准外，本公司日常營運管理的授權及責任委派給首席執行官及其領導的核心管理人員處理。首席執行官的主要職權詳見下文「董事長與首席執行官」一節。此外，董事會批准授權投資決策委員會(其中成員包括但不限於全體執行董事)一般授權，在符合本公司既定的戰略目標或戰略委員會不時制定發展戰略規劃前提下，代表董事會審議及批准投、融資項目。若進行該投、融資交易會觸發上市規則規定的披露責任，則該交易必需經董事會批准通過。

董事會亦已根據各董事會專責委員會相應的職權範圍指派若干特定責任於轄下的董事會專責委員會。董事會已成立審計委員會、薪酬委員會及提名委員會，其職責範圍及議事規則均已書面訂明，刊登於香港聯交所網站及本公司網站。於2019年12月董事會亦成立了董事會戰略委員會，其工作規則刊登於本公司網站。

本公司為董事投保了董事責任保險，為本公司董事依法履職過程中可能產生的賠償責任提供保障，促進董事充分履行職責。

董事長與首席執行官

本公司董事長與首席執行官分別由寧旻先生和李蓬先生擔任，兩個職位的職權明確劃分，詳列於本公司章程。

根據本公司的章程第一百零八條，董事長的職權包括主持股東大會和召集、主持董事會會議、領導及組織制訂董事會運作的各項制度，協調董事會的運作，聽取公司高級管理人員定期或不定期的工作報告，對董事會決議的執行提出指導性意見，督促、檢查董事會決議的實施情況，確保董事會以符合本公司最佳利益的方式行事，提名公司首席執行官、董事會秘書人選。董事長積極鼓勵董事全面參與董事會的事務，並對董事會的職能作出貢獻，亦鼓勵持不同意見的董事表達其關注的事宜，並預留充分討論時間，以確保董事會的決定能公正反映董事會的共識。為此，除定期之董事會會議外，董事長亦分別與獨立非執行董事在沒有其他董事出席情況下舉行會議。在董事長領導下，董事會已採取良好的企業管治實務和程序，並採取適當步驟與股東保持有效溝通。

根據本公司的章程第一百二十三條，本公司首席執行官對董事會負責，行使職權包括負責整體經營管理本公司的業務，以及組織實施本公司董事會決議、公司年度經營計劃和投資方案政策，決定必須由董事會、股東大會決策以外的投資、收購或出售、融資等項目，確保董事會全面瞭解本公司業務的資金需求，擬訂公司年度財務預算方案、決算方案，並向董事會提出建議。本公司首席執行官於財務負責人及高級管理人員的協助下，確保業務的資金需求得到充足供應，同時根據計劃與預算密切監察本公司營運與財務業績，必要時採取補救措施，並就重大事情提議召開董事會臨時會議向董事會報告及提供意見。

本公司首席執行官與董事長和全體董事保持溝通，確保他們充分瞭解公司所有業務發展情況，並負責建立與維持高效率的行政隊伍以支持其履行職責，本公司首席執行官提請董事會聘任或者解聘高級管理人員；與其他執行董事和各部門的管理隊伍通力合作，擬訂公司的基本管理制度和內部管理機構設置方案，制定公司具體規章。本公司首席執行官在董事會授權的範圍內，決定公司的其他事項。

董事、監事之專業培訓及持續專業發展

全體董事和監事在加盟本公司後均接受入職培訓，並獲發相關簡介和指引等參考資料，以便其熟識本公司歷史和業績資料及了解其根據中國公司法、上市規則、適用法例及其他監管規定與本公司管治政策須承擔之各項責任。

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，以更新彼等之知識和技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

董事定期獲得有關本公司及其附屬公司業務、其經營的規管及行業特定的環境以及彼等作為董事的法律職責及責任的最新資料。本公司定期為董事、監事提供學習材料，例如視頻鏈接、簡報及報告，以供彼等閱讀和學習。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍				
	法律及規管	環境社會 企業管治	董事會 功能、董事 職責及操守	企業風控	經濟動態
執行董事					
寧旻	✓	✓	✓	✓	✓
李蓬 ⁽¹⁾	✓	✓	✓	✓	✓
非執行董事					
朱立南	✓	✓	✓	✓	✓
趙令歡	✓	✓	✓	✓	✓
吳樂斌	✓	✓	✓	✓	✓
索繼柱	✓	✓	✓	✓	✓
王玉鎖 ⁽²⁾	✓	✓	✓	✓	✓
獨立非執行董事					
馬蔚華	✓	✓	✓	✓	✓
張學兵	✓	✓	✓	✓	✓
郝荃	✓	✓	✓	✓	✓
印建安 ⁽³⁾	✓	✓	✓	✓	✓

附註：

- (1) 自2020年2月13日獲委任為本公司執行董事
- (2) 自2020年2月13日獲委任為本公司非執行董事
- (3) 自2020年2月13日獲委任為本公司獨立非執行董事

董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。

本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，且已收到全體董事及監事的書面確認，本公司董事及監事於報告期內已遵守標準守則。

董事就財務報表所承擔的責任

董事有責任在財務團隊的支持下，為本公司每個財政年度編製財務報表，並確保編製財務報表持續應用適當的會計政策及遵守國際財務報告準則，以真實及中肯的報告本公司狀況。於呈列本公司及其附屬公司的中期及年度財務報表時，董事已考慮是否已持續應用適當的會計政策，以及判斷及估計是否屬審慎且合理。

管理層團隊認同準確且及時地向董事會提供充分的解釋及適當的相關資料的重要性。管理層向董事會呈列年度及中期業務檢討及財務報告(載有本公司及其附屬公司實際表現與預算的比較及重大相關事宜摘要)，使董事會能對本公司及其附屬公司的表現、情況及前景作出知情評估。

獨立核數師發表其有關申報責任的聲明載於本年度報告第96頁至104頁之《獨立核數師報告》內。

外聘獨立核數師及其酬金

本公司的外聘獨立核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審核委員會獲授權監察本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的獨立性，以確保財務報表的客觀性。

於截至2019年12月31日止年度，已付及應付予本公司外聘獨立核數師的酬金載列如下：

服務類別	人民幣千元
審核服務	97,768
非審核服務	24,143

上述酬金包括獨立核數師為本公司及其附屬公司提供相關服務所支付的費用，其中非審核服務主要為信息系統及稅務諮詢服務。

審計委員會

審計委員會由三名成員組成，成員中獨立非執行董事佔大多數。審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事索繼柱先生及獨立非執行董事張學兵先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

審計委員會的主要職責包括但不限於監控財務報告的真實性和財務報告程序、監控風險管理及內部監控系統的有效性、監控內部審計功能的有效性，監控外部獨立核數師的聘任及其資格、獨立性和工作表現的評估、本公司及其附屬公司財務報告的定期審閱和年度審計的監控、遵循有關會計準則及法律和監管規定中有關財務信息披露的要求的監控等。審計委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據本公司《董事會審計委員會職責和議事規則》的規定，審計委員會於報告期內舉行了三次會議，已審閱、討論、考慮並建議董事會批准的事項(如適用)如下：

- 2018年年度審計相關事項(包括但不限於審計範圍、審計方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、獨立核數師對管理層建議等)；
- 2018年年度利潤分配方案；
- 2018年度審計費用及2019年續聘獨立核數師；
- 本公司及其附屬公司截至2018年12月31日止年度業績公告及2018年年度報告；
- 本公司及其附屬公司截至2019年3月31日止三個月及截至2019年9月30日止九個月的未經審計合併財務報表(根據中國企業會計準則編製)；
- 本公司及其附屬公司截至2019年6月30日止六個月的中期業績公告及2019年中期報告；
- 2019年度中期審閱的相關事項(包括但不限於審閱範圍、審閱方法、主要會計政策、關鍵會計估計和假設、重大會計事項討論、獨立核數師對管理層建議等)；
- 《關於審閱本公司及其附屬公司2019年中期財務資料的管理層聲明書》、《關於本公司及其附屬公司2019年年度審計的管理層聲明書》及管理層的回應；
- 獨立核數師提呈截至2019年12月31日止財政年度審核規劃及審核時間表；
- 相關會計／審計準則、香港公司條例及上市規則最新修訂及影響本公司財務報表的重大準則差異；
- 獨立核數師的獨立性聲明函；
- 風險管理與內部監控組織架構、風險管理與內部監控年度工作計劃及工作總結；
- 內部審計年度工作計劃及工作總結；
- 公司會計、風險控制、內部審計及財務匯報職能員工的資源、資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算是否充足；
- 管理層對風險控制管理及內部監控系統有效性的確認；及
- 2019年關連交易及持續關連交易情況。

風險管理及內部監控理念

風險管理及內部監控系統旨在協助本公司實現長遠願景及使命，該系統幫助識別和評估本公司所面對的風險，並制定相關的監控措施，從而維護我們的業務、股東、資產及資本。我們相信各業務的風險管理及內部監控系統能提升長遠的股東價值。

本公司擁有包括企業利益第一、求實、進取和以人為本的核心價值觀，以及擔當、專業、創新、協作的文化表現形式，為本公司的風險管理及內部監控奠定了管治基礎。本公司深信良好企業管治通常與整體控制環境有關，為確保本公司內每位人員亦發揮相應的風險管理職責，本公司已制定正式的員工職業操守守則及行為規範，確保各級員工堅守商業道德並具備相應的勝任能力。本公司高度重視和防範違規風險，制訂了反舞弊和舉報政策。

在經營管理的各環節，本公司均制定了較全面的管理制度和實施細則，為各業務功能設定政策和程序，並根據內外部經營環境的變化和業務發展的需求進行持續的修訂和完善，以保證本公司穩步發展。目前，本公司的管理文件體系涵蓋了各業務板塊和支持板塊的重要管理環節。本公司的風險管理及內部監控系統還包括清晰的組織架構和管理職責、合理有效的授權機制、健全的財務會計體系、定期的經營業績分析和審查等控制活動以及良好的資訊與溝通機制，並通過持續的風險評估活動、監督活動確保本公司風險管理及內部監控系統的穩健和有效運行。

風險管理及內部監控系統的主要特點

本公司推行以COSO框架為指導的風險管理及內部監控框架：

1. 建立風險管理及內部監控的三道防線：

	針對控股本部的業務	針對附屬公司的業務	職責
第一道防線	業務部門	附屬公司	將風險管理理念及控制措施融入日常業務流程，承擔具體業務風險防控職責。
第二道防線	相關職能部門	業務部門及相關職能部門	組織、推動風險管理活動落地，識別和監督業務及營運過程中的風險管理和監控活動。
第三道防線	審計部	審計部	對風險管理的有效性進行監督和評價，識別可改進之處。

2. 採納以下闡述的多重鑒證模式：

	針對控股本部的業務	針對附屬公司的業務
董事會及其下設審計委員會的監督	<ul style="list-style-type: none"> 董事會將風險管理視為重要工作，並相信有效的風險管理和內部監控系統是良好企業管治的重要基礎。 董事會對風險管理及內部監控系統負整體責任，包括負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理及內部監控系統負責，以保障本公司業務、股東、資產及資本。 透過審計委員會監督及監察本公司風險管理及內部監控系統的整體有效性。 	
管理層的監督及溝通	<ul style="list-style-type: none"> 肩負領導和引領角色，尋求風險與機會的平衡。 設計、實施及檢討風險管理架構及系統。 每半年向董事會及其下設審計委員會匯報有關係統的成效。 	
業務部門的風險負責制	<ul style="list-style-type: none"> 負責識別和評估職責範圍內的主要風險，作出有效的風險管理決策，制定風險緩解策略。 於日常營運中執行及匯報工作，包括重大風險的識別和緩解策略的落地情況。 	<ul style="list-style-type: none"> 制定聯想控股相關政策、標準、程序和指引。 監督附屬公司的風險管理和監控活動。 促進風險的溝通交流和匯報。
相關職能部門的監控及監察	<ul style="list-style-type: none"> 制定聯想控股相關政策、標準、程序和指引。 監督業務部門在相關職能上的風險管理和監控活動。 分別從戰略規劃、投資審核及法律合規等方面識別及評估本公司不同業務的財務及其他風險。 	

	針對控股本部的業務	針對附屬公司的業務
審計部獨立鑒證	<ul style="list-style-type: none"> 採用風險導向的方法，專注於有重大風險或作出過重大風險變動的範疇，並向審計委員會就內部監控是否足夠和有效提供獨立鑒證。 	
外部審計的獨立鑒證補充	<ul style="list-style-type: none"> 對外部審計工作所依賴的主要監控措施進行測試，並每半年向審計委員會匯報可能影響本公司表現的重大風險。 	
附屬公司	—	<ul style="list-style-type: none"> 負責識別和評估公司範圍內的主要風險，作出有效的風險管理決策，制定風險緩解策略，並及時匯報。

3. 審計部的特點和職責：

審計部日常向董事長匯報工作，按季度向審計委員會匯報，並與本公司各部門及附屬公司就發現的問題或不足之處釐定糾正及改善方案，跟進建議的落實情況，整改工作符合預期。審計部的特點和職責包括：

- 獨立於營運管理層。
- 建立了風險識別與評估方法，統一了風險評估標準和程序，組織、協調與指導本公司及其附屬公司風險管理與內部控制體系建設。
- 在日常工作和內部審計項目中，審計部獲充分授權可查閱本公司及其附屬公司所有數據和營運資料。
- 推行以風險導向的審計工作，對審計委員會、管理層關注的範疇進行特別檢討。為本公司提供內部獨立、客觀的確認和諮詢服務，評價並改善風險管理和內部監控過程的效果。
- 通過推動整改或實施後續審計等方式，跟進和檢查審計發現問題的整改情況。

用於識別、評估及管理重大風險的程序

風險管理是一項持續進行的程序，需要定期監察及檢討。本公司用於識別、評估及管理重大風險的程序簡介如下：

- 確立範圍：確定風險管理的範圍。
- 識別、分析：識別可能對業務及營運構成潛在影響的風險，分析潛在後果及其出現的可能性。
- 評估：使用管理層建立的評估標準，評估風險水平。評估時考慮風險對業務的影響及發生的可能性，考量現有監控措施有否不足。並通過比較風險評估結果，排列風險優先次序。
- 緩解及監控：制訂監控和緩解計劃，以防止、避免或降低風險。持續並定期監察有關風險，以及確保設有適當的內部監控程序。於出現任何重大變動時，修訂風險管理政策及內部監控程序。
- 監察及匯報：根據既定的風險管理程序，做定期監察及檢討，並匯報。
- 融合：上述風險管理程序納入至本公司營運過程中，包括戰略規劃、投資決策、資金管理、內部監控及其他業務或營運管理。

我們致力於不斷改善本公司的風險管理及內部監控架構和能力，確保本公司業務長遠增長、持續發展。為此，我們需要貫徹落實有效的風險管理及內部監控架構，我們將持續朝着這個方向邁進，把風險管理及內部監控融入日常營運當中。

風險檢討程序及監控成效

1. 檢討程序的成效及範圍

董事會透過審計委員會對管理層提交結果的審閱認為，截至2019年12月31日止的報告期內，本公司風險管理及內部監控系統有效及足夠，並未發現重大事宜。

檢討範圍涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，檢討同時涵蓋重大風險變化，內部審計、會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及他們的培訓課程及預算。

風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

2. 檢討程序的目標

檢討程序綜合採用了自上而下及自下而上的過程，旨在：全面識別集團內所有重大風險，並進行優次排序；將重大風險上報至適當級別的管理層；讓管理層就風險進行有效溝通；適當監督風險緩解工作。

3. 檢討程序實施過程

自上而下的程序包括：

- 每季度經營分析會上，控股管理層討論、審議各附屬公司的業務發展、風險管理及內部監控事項，及早識別和應對新出現的風險和須關注的問題。
- 被識別及視為重大的風險，由本公司業務部門及相關職能部門進一步評估及監控。

自下而上的程序包括：

- 附屬公司每季度向審計部匯報在風險管理過程中識別的重大風險清單，每半年匯報識別的重大風險清單外，同時檢討風險緩解措施的有效性。
- 審計部經過匯集、篩選、評估以及諮詢程序，每季度將各板塊主要風險的提示，提報至審計委員會，就個別風險做詳細匯報或深入討論。
- 業務部門和職能部門於日常營運中及時向管理層匯報職責範圍內識別的重大風險和緩解策略的落地情況。

本公司面臨的主要風險，及風險是否會對業務或財務狀況造成不利影響，以及已採取的措施，參見管理層討論與分析中相應具體內容。

關於處理及發佈內幕消息的程序及內部監控

本公司為規範公司信息披露行為，加強信息披露事務管理，已根據證券及期貨條例、上市規則等法律、法規及公司章程的原則和要求，並結合公司實際情況制定了信息披露事務管理制度（「信息披露管理制度」），並遵照執行。本公司董事、監事、首席執行官、董事會秘書、高級管理人員、各部門及各子公司的負責人、其他賦有信息披露職責的負責人及由於所任職務或所處身份可以獲取有關內幕信息的人員為信息披露管理制度的適用對象。信息披露管理制度針對不同情況下信息披露的適當時點、內容形式、內部審核流程和披露程序、對外發佈業績公告、各類公告、定期報告、股東通函的審議和披露程序、各信息披露管理人員的職責、保密規定及處罰規定等作出詳細指引。本公司《員工職業操守守則》亦明確要求各員工負有遵守信息保密及信息披露管理制度的責任。此外，本公司針對信息披露管理制度為相關人員提供培訓，以確保執行實施的有效性。

於報告期內，本公司不時就證券及期貨條例及上市規則關於信息披露的各項規定及要求徵詢合規顧問的意見。董事會認為本公司處理及發佈內幕消息的程序及內部監控有效。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。薪酬委員會主席由獨立非執行董事印建安先生擔任，另外兩名成員為執行董事寧旻先生及獨立非執行董事郝荃女士。

獨立非執行董事馬蔚華先生辭任本公司薪酬委員會主席，自2020年2月13日生效。

薪酬委員會主要職責為負責研究董事、監事及高級管理人員的薪酬策略和政策、績效評估及激勵機制及其他與薪酬相關的事宜，並向董事會提出建議。薪酬委員會的職權範圍詳情可於香港聯交所網站及本公司網站查閱。

根據本公司《董事會薪酬委員會職責和議事規則》的規定，薪酬委員會於年內舉行了兩次會議。

於年內，薪酬委員會確認、審議、討論、考慮並建議董事會批准的事項如下：

- 高管人員2019年度獎金及2020年度薪酬方案；
- 董事、監事、高管人員2019年度報告內薪酬披露信息；
- 根據2019年6月13日經本公司股東批准通過的2019年中長期激勵計劃下，授予董事及高管人員限制性股票及股票期權方案；
- 新委任董事及監事之薪酬方案及服務合同。

截至2019年12月31日止年度本公司高級管理人員(不包括高管中兼任董事及監事)之薪酬組別如下：

薪酬組別(港幣元)	人數
HKD20,000,001–HKD20,500,000	1
HKD21,000,001–HKD21,500,000	1
HKD21,500,001–HKD22,000,000	1

董事及監事於截至2019年12月31日止年度的薪酬詳情載於財務報表附註53(a)內。

提名委員會

提名委員會由五名成員組成，成員中以獨立非執行董事佔大多數。提名委員會主席由董事長寧旻先生接替柳傳志先生擔任，另外四名成員為非執行董事王玉鎖先生，獨立非執行董事馬蔚華先生、張學兵先生及印建安先生。

提名委員會主要負責就董事委任、重新委任及董事繼任計劃提出建議、負責檢討董事會的架構、人數和組成及董事會成員多元化政策、評核獨立非執行董事的獨立性及負責履行董事會企業管治職能相關責任。提名委員會的職責範圍詳情可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

根據本公司《董事會提名委員會職責和議事規則》的規定，基於每位提名委員會成員已事前獲提供足夠的參考資料進行判斷，在檢討及評核過程中，給予每位成員渠道及充份機會事前向管理層及董事會提問及發表不同的討論意見的前提下，提名委員會成員於年內以傳簽書面議案方式，審議及批准確認了以下事項：

- 評核各獨立非執行董事的獨立性，確認本公司董事會架構符合公司治理要求，並且各獨立非執行董事不存在影響其獨立性的情況；
- 檢討及評核現董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)及檢討董事會成員多元化政策(摘要見下文)，確認均能配合本公司之經營活動情況、資產規模和股權架構及現時董事會維持均衡且董事會成員多元化組合充份，能有效履行其職能，並提高其討論和決策質量；
- 向董事會建議任命新任董事長、首席執行官及新任非執行董事及獨立非執行董事成員人選(提名程序及流程見下文)；
- 在新董事獲股東大會批准委任後，向董事會建議該等新董事加入董事會專責委員會成為新成員；

本公司董事會成員多元化有利於提升公司的綜合表現和運營能力，支持公司實現戰略目標及維持可持續及均衡發展。根據董事會採納的董事會成員多元化政策，可計量目標設定為於甄選董事候選人人選時，將遵循多元化的考量因素，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、種族、專業經驗、核心技能、知識及服務任期。結合擁有管理經驗，技術專長、法律、財務、管理、審計等背景的董事，為本公司提供不同業務範疇的豐富經驗。同時，本公司將根據自身的業務模式及具體需要來考慮上述因素，最終將按人選的長處、價值及可為董事會作出的貢獻，綜合決定。董事會提名委員會就委任本公司新董事向董事會作出推薦或建議時，均以用人唯才為原則；在評估候選人時均以客觀標準考量，及董事會成員多元化的益處，期望能讓董事會成員從各自角度貢獻多樣觀點。

年內提名委員會先後接獲某些董事將退任及離任的通知，並收到董事會成員推薦的董事替任候選人及委任新董事候選人名單。提名委員會成員通過與個別候選人的溝通了解，各自進行了初步評估，經綜合全體成員對各候選人的評估意見後，就提名委任新董事成員向董事會提出任命建議。在甄選過程中，除評估各候選人其個人特質、領域專長、專業知識、行業資歷和管理經驗等因素外，亦包括：(i)根據董事會成員多元化政策目標，促進董事會不同觀點和想法融合，減少團體思維，提高其討論和決策質量，使本公司從中受益；(ii)從長遠角度，於投資業務管理、股權投資、財務管理、會計、內部監控及法律事宜均具有豐富經驗、專業資格及多元化觀點，熟知中國經濟發展重點，推動本公司可持續發展需要；(iii)董事繼任計劃原則，確保董事會保持延續性；(iv)非執行董事及獨立非執行董事組成確保董事會行使客觀及獨立判斷；董事會轄下各委員會的組成繼續保持妥善均衡並能有效率地履行其職能。提名委員會建議寧旻先生接任董事長、李蓬先生出任執行董事及首席執行官、王玉鎖先生出任非執行董事及印建安先生出任獨立非執行董事。

此外，各提名委員會成員亦就以下事項進行檢討，

- 企業管治政策及常規，《企業管治守則》的遵守及在《企業管治報告》內的披露；
- 董事及監事專業培訓及持續專業發展計劃的實施情況；及
- 遵守法律及監管規定方面的政策及實施情況。

企業管治職能

本公司提名委員會負責履行下列企業管治職能責任：

- a. 制訂本公司的企業管治政策及常規，檢查其實施情況，並向董事會提出建議；
- b. 檢查並監督董事、監事及高級管理人員的培訓及持續專業發展計劃；
- c. 檢查並監督公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規及其實施情況；
- d. 制訂、檢查並監督員工及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- e. 檢查公司遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》中所做的信息披露情況。

戰略委員會

本公司於2019年12月18日組立戰略委員會，由五名成員組成。戰略委員會主席由董事長寧旻先生擔任，其他四名成員為柳傳志先生、朱立南先生、趙令歡先生及李蓬先生。

戰略委員會主要職責為：

- 組織對公司中長期發展戰略規劃進行研究及審核；
- 對公司章程規定須經董事會批准的重大投資融資方案、業務重組、對外收購、兼併及資產出讓進行研究及審核；
- 對公司章程規定須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究及審核；
- 對其他影響公司發展的重大事項進行研究及審核；
- 對董事會有關決議的執行進行指導、監督和檢查；及
- 董事會授權的其他事項。

董事會、專責委員會及股東大會會議

董事會定期召開會議，每年至少舉行四次會議。董事會於報告期內共舉行了四次會議。董事會所作出的決定，均經過董事會會議投票表決，輔以於董事會會議之間傳閱書面決議案的決議，並根據本公司章程的規定獲得董事簽字後，該等議案成為董事會決議。

各董事於報告期內舉行的董事會會議、董事會專責委員會會議及股東會會議的出席情況如下：

	出席會議次數／會議舉行次數 ^(附註)			
	董事會	審計委員會	薪酬委員會	股東大會 ⁽¹⁾
執行董事				
寧旻	4/4	—	2/2	2/2
李蓬 ⁽²⁾ (於2020年2月13日委任)	3/4	—	—	—
柳傳志(於2019年12月31日結束後辭任)	4/4	—	—	0/2
非執行董事				
朱立南(於2020年1月1日調任)	4/4	—	—	2/2
趙令歡(於2020年1月1日調任)	4/4	—	—	1/2
吳樂斌	3/4	—	—	1/2
索繼柱	3/4	2/3	—	2/2
王玉鎖(於2020年2月13日委任)	—	—	—	—
獨立非執行董事				
馬蔚華	3/4	—	1/2	0/2
張學兵	3/4	3/3	—	2/2
郝荃	4/4	3/3	2/2	1/2
印建安(於2020年2月13日委任)	—	—	—	—

附註：

- (1) 本公司於2019年2月19日召開2019年第一次股東特別大會的同時召開了2019年第一次內資股股東大會及2019年第一次H股股東大會。本公司於2019年6月13日召開2018年度股東週年大會。
- (2) 李蓬先生於2019年雖尚未被委任為董事，但其作為公司高級管理人員列席董事會。

基於每位提名委員會成員已事前獲提供足夠的參考資料進行判斷，在檢討及評核過程中，給予每位成員渠道及充份機會事前向管理層及董事會提問及發表不同的討論意見的前提情況下，提名委員會成員於年內以傳簽書面議案方式代替召開會議。

監事會

本公司監事會由三名成員組成。本公司監事會主席由高強先生(職工代表)擔任，另外兩名成員為羅成先生(股東代表)及馮玲女士(股東代表)。

於2019年12月16日的職工代表大會上，李勤先生(「李先生」)辭任職工代表監事及監事會主席，高強先生獲選舉接替李先生出任職工代表監事及監事會主席，自2020年1月1日起生效。

根據本公司章程，監事會向股東大會負責，其主要職權包括對董事、首席執行官和其他高級管理人員在執行職務時的合規行為進行監督、當董事、高級管理人員的行為損害公司利益時，要求其予以糾正、檢查公司的財務、核對提交股東大會的財務報告、營業報告和利潤分配方案等財務資料、提議召開臨時董事會和股東大會等。

於報告期內，監事會履行了監督責任，保障了股東、公司和員工的合法權益，有關監事會的工作詳情刊載於本年度報告第76頁之《監事會報告》內。

與股東的溝通

董事會深明與本公司股東及潛在投資者保持明確、及時和有效溝通的重要性。我們致力於通過刊發年度報告、中期報告、公告、通函及新聞稿，確保股東及潛在投資者可及時收到資料。本公司網站上刊登了所有相關聯繫方式，可供股東查閱。

本公司認為股東大會為董事會與股東直接溝通的良機。本公司鼓勵並歡迎股東於股東大會作出提問。本公司制定了股東通訊政策，以確保公司與股東及投資者保持持續的溝通。

投資者關係

我們一貫重視與投資人的溝通，通過舉辦業績發佈會、非交易性路演、參加投行策略會及其他投資人溝通活動、接受分析師與投資人的調研、向投資人發送公司最新資訊等多種形式，保持與資本市場和投資人的良好互動。

投資者關係團隊致力於成為公司與資本市場的連接者，公司價值的傳播者和價值實現的推動者。2019年，投資者關係團隊持續推動投資人溝通，通過業績路演、投行策略會等活動拓寬投資人覆蓋範圍；強化與境內外一線投行分析師的主動溝通，進一步擴大仲介資源研究覆蓋；緊跟業務發展步伐，提高公司最新資訊的推送頻率，確保投資者第一時間瞭解公司業務進展等。未來，我們期望通過更清晰的戰略、更有力的執行、更好的經營業績、更透明的資訊披露、更廣泛的渠道覆蓋、更創新的內容與方式與廣大投資者保持充分順暢的溝通，並建立起深厚的信任。

公司章程

於2020年2月13日本公司特別股東大會上，股東已批准通過對本公司章程進行修訂。有關修訂之詳情載於本公司日期為2019年12月27日之通函附錄內。

本公司最新經修訂章程已刊載於香港聯交所網站及本公司網站。

股東權利

應股東的要求召集臨時股東大會或類別股東大會

根據本公司章程，單獨或合計持有在擬舉行的會議上有表決權的股份10%或以上的股東，可以簽署一份或多份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召開臨時股東大會或類別股東會議、並闡明擬舉行會議的議題。

公司召開股東大會，應當於會議召開20日前發出書面會議通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。

在股東大會上提出議案

當本公司決定召開股東大會時，單獨或合計持有公司有表決權的股份總數3%以上的股東，有權在股東大會召開10日之前以書面形式向本公司提出新的提案並提交召集人，股東大會召集人應在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，通知其他股東，並將提案中屬於股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程提交股東大會審議。所提出的議案內容須屬股東大會職責範圍內、須有明確主題及具體議決事宜、並須符合法律、行政法規及本公司章程的相關規定。

股東的建議和向董事會查詢及送達方式

股東可以書面形式向董事會及／或有關的董事會專責委員會(若適當)提出建議、查詢及關注事項並列明聯絡資料，送達本公司於中國北京的註冊辦事處(地址為北京市海澱區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190)或於香港的主要營業地點(地址為香港中環交易廣場一座27樓)。本公司投資者關係團隊，以輔助董事會處理股東及潛在投資者的提問。本公司網站亦包括本公司聯絡詳情，供股東及潛在投資者提出查詢。2020年，本公司將根據不斷更新的監管要求、本公司的發展趨勢，以及股東反饋的意見，繼續致力於提高公司管治水平，以確保本公司穩健發展及增加股東價值。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致聯想控股股份有限公司股東
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審計的內容

聯想控股股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司列載於第105至270頁的合併財務報表，包括：

- 於2019年12月31日的合併資產負債表；
- 截至該日止年度的合併收益表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據《國際財務報告準則》真實而中肯地反映貴公司及其附屬公司於2019年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據《國際審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據國際會計師職業道德準則理事會頒布的《國際會計師職業道德守則(包含國際獨立性標準)》(以下簡稱「道德守則」)，我們獨立於貴公司及其附屬公司，並已履行道德守則中的其他職業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估
- 投資的分類
- 以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值
- 遞延所得稅資產確認
- 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估

請參閱合併財務報表附註4.1(b)及20

於2019年12月31日，貴公司及其附屬公司合併財務報表中所列示的商譽為人民幣39,645百萬元，可使用年期不確定的無形資產為人民幣14,049百萬元，管理層須每年對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估。在進行減值評估時，管理層按業務種類核對業務表現，劃分現金產生單元或現金產生單元組別並將該等資產分配到被監控作內部管理用途的最低層級，比較截止2019年12月31日各現金產生單元的可收回值及賬面值。現金產生單元的可收回值根據公允價值減去處置費用或使用價值孰高而釐定。

管理層認為，商譽和可使用年期不確定的無形資產於本年度無需計提減值。此結論基於使用公允價值減去處置費用模型或基於使用價值計算模型評估得出現金產生單元或現金產生單元組的可收回值。

在公允價值減去處置費用模型下，管理層對基於活躍市場報價或根據可觀察資料進行調整的參考值進行重要判斷；在基於使用價值計算模型下，管理層在編製未來盈利預測時需要做出重要假設與判斷，其中包括基於各業務的預計收入增長率、預計毛利率和貼現率等方面。

我們的程序包括：

- 取得管理層減值測試表，評估管理層按業務種類劃分現金產生單元或現金產生單元組，以及在適當層級的各現金產生單元中分配商譽及可使用年限不確定的無形資產的合理性；
- 對於以公允價值減去處置費用模型進行的減值評估，我們對其公允價值核對至活躍市場中可觀察的未經調整的報價，對輸入參數核對至可觀察的活躍市場參考值；
- 對於以使用價值計算模型而進行的減值評估，結合對行業和業務環境的了解，我們評估了管理層在預計收入增長率、預計毛利率和貼現率等關鍵假設及其他主要參數的合理性，包括：將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測及戰略計劃進行印證，並與歷史數據進行比對，將貼現率與市場上可比公司進行比對；
- 評估了管理層在作出主要假設時的敏感性分析，在單獨或合併層面考慮，當假設預計收入增長率、預計毛利率和貼現率在合理的範圍內發生不利變化時對商譽和可使用年期不確定的無形資產可能造成的減值評估影響；

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值評估(續)

鑒於管理層在不同模型下對商譽和可使用年期不確定的無形資產進行減值評估均需做出重要判斷，因此，我們將其作為關鍵審計事項。

- 檢查管理層減值測試表的計算準確性；
- 審視商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值評估的披露是否恰當。

基於上述程序，我們認為管理層在評估商譽和可使用年期不確定的無形資產的減值中使用的相關判斷可以被我們獲得的審計證據所支持。

投資的分類

請參閱合併財務報表附註2.15、4.2(a)、13、22、23及32

於2019年12月31日，貴公司及其附屬公司持有大量戰略投資及財務投資，期末金額分別為於聯營公司及合營公司的投資人民幣36,663百萬元(附註13)、衍生金融資產人民幣2,882百萬元(附註23)、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產人民幣11,334百萬元(附註22)及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產人民幣19,891百萬元(附註32)。

投資分類基於合同安排的商業實質，貴公司及其附屬公司是否對投資單位施行控制、共同控制或實施重大影響，及投資的目的等。此外，投資協定中規定的可能會導致複雜會計處理的條款，都會對投資分類產生影響。

鑒於管理層在投資的分類需做出重要判斷，因此，我們將其作為關鍵審計事項。

我們的程序包括：

- 結合審計抽樣，檢查了重大投資協議；重點關注協議中的主要條款和合同安排，如董事會席位、於治理層的權力、利益分配政策、投資退出機制以及是否存在如反稀釋、優先清償等優先性權力等；結合評估管理層對投資的影響能力及持有目的，檢查管理層對投資的分析和分類是否遵從了編製本年度合併財務報表所採用的會計政策；
- 檢查貴公司及其附屬公司財務報表中對投資分類的披露是否恰當。

基於上述程序，我們認為管理層對投資分類的判斷可以被我們獲得的審計證據所支持。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

以公允價值計量的第三層級金融資產及金融負債的估值

請參閱合併財務報表附註3.3、4.1 (c)及4.1 (d)

於2019年12月31日，貴公司及其附屬公司以公允價值計量的第三層級金融資產總額為人民幣36,071百萬元，主要包括以公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；第三層級金融負債總額為人民幣5,358百萬元，包括或有代價、衍生金融負債及以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

第三層級金融資產及金融負債的估值並非根據活躍市場價格或可觀察市場資料直接得出。

管理層利用估值技術、聘請外部獨立評估師(如適用)對第三層級金融資產及金融負債進行了評估和計量，如以公允價值減去處置費用模型及以使用價值計算模型；模型的採用和輸入參數及關鍵假設的選擇需要管理層做出重要判斷和估計。因此，我們重點關注了此領域。

我們的程序包括：

- 取得管理層第三層級金融資產及金融負債的公允價值計算表，評估模型的選擇是否恰當，並檢查了計算的準確性；
- 對管理層所聘請的外部獨立評估師的勝任能力、專業素質及客觀性進行了評估；
- 對於以公允價值減去處置費用模型作為估值模型的第三層級金融資產及金融負債，我們抽樣評估了管理層估值方法的合理性，包括與新一輪融資估值相比對等，以評估關鍵假設的適當性；
- 對於以使用價值計算模型而進行估值的第三層級金融資產及金融負債，抽樣評估估值方法中關鍵假設的合理性，包括將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測及戰略計劃進行印證，並與歷史資料進行比對。將貼現率與公開市場上可比公司進行比較，評估重要輸入參數是否在合理範圍內。

基於上述程序，我們認為管理層對第三層級金融資產及金融負債的公允價值估值可以被我們獲得的審計證據支持。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

遞延所得稅資產確認

請參閱合併財務報表附註2.25 (b)、4.1 (e)及46

於2019年12月31日，貴公司及其附屬公司遞延所得稅資產餘額為人民幣17,508百萬元。另外，貴公司及其附屬公司於該日未確認遞延所得稅資產的暫時性差異及稅務虧損分別為人民幣9,738百萬元及19,628百萬元。

確認遞延所得稅資產涉及到管理層對資產價值實現的可能性及可實現的時間做出重要判斷。這些資產價值實現取決於未來盈利預測，且於未來期間可以產生足夠的應納稅所得額，管理層判斷是否有足夠的應納稅所得額、應納稅暫時性差異等因素。

管理層於2019年12月31日已對遞延所得稅資產確認進行了評估，認為這些資產在未來期間有可能實現。

由於預測未來應納稅所得額和評估未來應納稅暫時性差異及遞延所得稅未來可轉回時間時涉及管理層的重要判斷和估計，因此，我們重點關注了此方面。

我們的程序包括：

- 取得管理層遞延所得稅計算表，檢查計算表的準確性；
- 抽樣將可抵扣的稅務虧損(含虧損可轉回期限)及暫時性差異核對至支撐性證據，包括各相關公司的納稅申報表及稅務往來通訊；
- 評估管理層對未來盈利預測中的輸入參數是否合理，包括將管理層在預計收入增長率和預計毛利率等關鍵假設及輸入參數的合理性。包括：將預計收入增長率、預計毛利率與管理層未來盈利預測、戰略計劃及稅務規劃戰略進行印證，並與歷史數據進行比對，以及與行業情況進行比較；檢查管理層把預測盈利調節至未來預測的應納稅所得額的合理性；
- 將管理層對未來應納稅所得額的估計與該企業於2019年12月31日的可抵扣稅務虧損及可扣減暫時性差異餘額進行比較，並考慮可抵扣稅務虧損的到期時限以復核管理層確認遞延所得稅資產的合理性；
- 對根據在資產負債表日已通過或已實質通過的稅率確定的遞延所得稅的計算進行了測試。

根據所得證據，我們認為，管理層對未來期間應納稅所得額的估算、應納稅暫時性差異的計算及遞延所得稅未來可轉回時間的評估可以被我們獲得的審計證據所支持。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量

請參閱合併財務報表附註2.15.4、3.1 (b)及27(i)。

於2019年12月31日，貴公司從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款餘額為人民幣117,521百萬元，管理層確認的向客戶發放的貸款的預期信用損失準備餘額為人民幣2,114百萬元。

在國際財務報告準則第9號「金融工具」下，計量預期信用損失準備涉及管理層複雜的主觀估計及判斷。從事銀行業務之附屬公司使用下列方法計量預期信用損失準備：

- 按照國際財務報告準則第9號的原則，建立自身預期信用損失流程、模型及工具，整體計量向客戶發放的貸款的預期信用損失；
- 針對違約及已發生信用減值的貸款，適時進行單獨評估；

我們評估和測試了與預期信用損失計量相關的內部控制的設計及執行有效性，主要包括：

- 預期信用損失模型相關的公司層面控制，包括對模型的復核及監控；
- 將貸款劃分至不同階段過程中的控制，包括每季度貸款在不同階段之間的轉移，及對違約及已發生信用減值的貸款的識別；
- 管理層應用多種經濟情景及相關權重的控制；
- 對數據準確性及完整性的控制。

關鍵審計事項

從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量(續)

向客戶發放的貸款計提預期信用損失準備需要考慮如下判斷及估計：

- 設計並建立向客戶發放的貸款3階段的分配標準及內部評級系統；
- 預期信用損失模型中使用的會計解釋及模型假設；
- 多種經濟情景預期的假設、參數及相關權重；
- 對違約及已發生信用減值的貸款，考慮抵押物價值及回款在內的未來現金流的金額及時點。

鑒於管理層在國際財務報告準則第9號下對預期信用損失評估需作出複雜的主觀判斷及重大估計，因此我們將其作為關鍵審計事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們還執行了以下實質性審計程序：

- 在內部模型專家的支持下，對預期信用損失模型使用的假設、關鍵輸入數據及計算公式進行測試，包括評估模型設計及公式的合理性，並評估前瞻性宏觀經濟情景預測；
- 驗證預期信用損失計算中基礎數據的準確性和完整性，抽樣測試了模型中使用數據的提取，重新測算違約概率參數、違約損失率參數及風險敞口參數；
- 對貸款的階段劃分，我們執行抽樣測試(包括貸款評級、各項評級之間貸款餘額的變動及被列入信用觀察名單中部分)以評估其合理性；
- 結合貸款組合、風險狀況、信用風險管理及宏觀經濟環境，整體評估預期信用損失模型下各階段的撥備金額的合理性；
- 對違約及已發生信用減值的貸款抽樣執行實質性審計程序，檢查管理層在未來現金流及評估抵質押物預計可收回率計算中使用的假設。

基於我們所執行的程序，考慮從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款的預期信用損失計量的固有不確定性，管理層在預期信用損失評估中所使用的模型、運用的關鍵參數、涉及的重大判斷和假設及計量結果可以被我們獲得的審計證據所支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴公司及其附屬公司持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴公司及其附屬公司清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督貴公司及其附屬公司的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按《國際審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《國際審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴公司及其附屬公司內部控制的有效性發表意見。

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴公司及其附屬公司的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露資料不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴公司及其附屬公司不能繼續持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴公司及其附屬公司內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴公司及其附屬公司審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們會在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果會超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是蔡明仁。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2020年3月26日

合併收益表

截至2019年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
銷售商品及提供服務	5	384,241,810	354,835,826
利息收入		7,649,123	5,401,298
利息開支		(2,672,669)	(1,317,445)
利息淨收入	5	4,976,454	4,083,853
總收入	5	389,218,264	358,919,679
銷售及服務成本	8	(320,544,108)	(303,813,715)
毛利		68,674,156	55,105,964
銷售及分銷開支	8	(22,376,957)	(18,985,479)
一般及行政開支	8	(31,855,609)	(26,335,388)
金融資產減值損失	8	(1,375,362)	(1,200,700)
投資收入及收益	6	2,766,083	4,648,201
其他虧損	7	(304,758)	(616,975)
財務收入	11	1,244,658	915,288
財務成本	11	(6,724,968)	(5,306,315)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤		476,743	676,205
除所得稅前利潤		10,523,986	8,900,801
所得稅開支	14	(1,894,460)	(1,359,827)
年內利潤		8,629,526	7,540,974
以下各方應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		3,606,896	4,361,525
— 永續證券持有人		370,390	355,897
— 其他非控制性權益		4,652,240	2,823,552
		8,629,526	7,540,974
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	15	1.54	1.87
每股攤薄盈利	15	1.51	1.85

合併綜合收益表

截至2019年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
年內利潤		8,629,526	7,540,974
其他綜合虧損			
不會被重新分類至收益表的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具的公允價值變動(扣除稅項)	14	20,558	(583,364)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益／(虧損)(扣除稅項)	14	113,695	(353,699)
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	14,47	(260,755)	(194,435)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估(扣除稅項)	14,18	52,656	38,977
往後可能被重新分類至收益表的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的公允價值變動(扣除稅項)	14	(11,842)	(83,023)
貨幣換算差額	14	306,557	(84,911)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益	14	8,979	121,627
因出售採用權益會計法入賬的聯營公司而將投資重估儲備重新分類到合併收益表	14	–	(76,469)
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	14	(239,784)	131,013
年內其他綜合虧損(扣除稅項)		(9,936)	(1,084,284)
年內綜合收益總額		8,619,590	6,456,690
以下各方應佔：			
— 本公司權益持有人		3,999,992	4,144,600
— 永續證券持有人		370,390	355,897
— 其他非控制性權益		4,249,208	1,956,193
		8,619,590	6,456,690

合併資產負債表

於2019年12月31日

	附註	於12月31日	
		2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
租賃土地及土地使用權	17	–	3,802,332
物業、廠房及設備	16	23,927,948	21,212,687
使用權資產	2.1.1(a),17	7,265,904	–
投資物業	18	12,316,171	11,707,510
無形資產	20	70,021,402	64,186,472
消耗性生物資產	19	286,658	–
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	13	19,258,345	18,700,363
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	13	17,404,859	18,069,535
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的金融資產	22	10,969,080	12,198,089
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	32	8,394,224	8,210,584
向客戶發放的貸款	27	82,212,421	66,877,679
向金融機構發放的貸款	28	690,241	2,598,660
衍生金融資產	23	505,099	457,356
其他以攤餘成本計量的金融資產	29	48,052,348	38,181,924
遞延所得稅資產	46	17,507,825	14,537,358
其他非流動資產	24	11,849,898	8,968,805
		330,662,423	289,709,354
流動資產			
存貨	30	30,166,081	27,862,003
消耗性生物資產	19	1,615,243	–
開發中物業	31	656,674	439,355
應收款項及應收票據	25	74,180,577	54,189,146
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	26	43,691,837	43,656,633
向客戶發放的貸款	27	47,993,361	53,518,460
向金融機構發放的貸款	28	6,725,571	3,734,588
衍生金融資產	23	2,377,292	2,147,800
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	32	11,496,627	12,393,559
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資 產	22	364,768	693,949
其他以攤餘成本計量的金融資產	29	2,466,904	1,712,559
受限存款	33	9,075,991	6,504,353
銀行存款	33	262,286	333,304
現金及現金等價物	33	62,339,559	60,023,193
		293,412,771	267,208,902
持有待售的處置組的資產	18	–	1,348,635
		293,412,771	268,557,537
總資產		624,075,194	558,266,891

合併資產負債表
於2019年12月31日

	附註	於12月31日	
		2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	35	2,356,231	2,356,231
儲備		58,181,008	55,116,523
本公司權益持有人應佔總權益			
永續證券	36	60,537,239	57,472,754
其他非控制性權益		8,161,897	6,807,157
向非控制性權益簽出認沽期權	41(c)(1)	28,149,657	23,762,430
		(5,024,368)	(5,024,368)
總權益		91,824,425	83,017,973
負債			
非流動負債			
借款	45	85,704,024	68,548,293
租賃負債	2.1.1(a),17	3,355,772	–
應付金融機構款項	42	4,235,307	6,275,997
吸收存款	43	4,634,959	4,233,726
衍生金融負債	23	2,518,477	1,965,909
遞延收入	38	6,040,154	4,667,751
退休福利責任	47	3,112,233	2,995,928
撥備	48	2,193,198	2,045,103
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	44	8,154,983	5,221,173
遞延所得稅負債	46	7,583,124	6,044,310
其他非流動負債	41	11,085,065	10,106,305
		138,617,296	112,104,495
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	37	73,068,967	59,786,285
其他應付款項及預提費用	39	82,962,737	76,031,797
應付金融機構款項	42	19,960,243	16,840,728
吸收存款	43	143,699,602	131,201,865
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	44	2,044,184	2,112,274
衍生金融負債	23	2,786,684	2,490,615
撥備	48	5,430,413	5,591,777
預收客戶款項	40	2,090,890	1,878,270
遞延收入	38	5,928,919	5,237,006
應交所得稅		2,712,254	2,297,002
租賃負債	2.1.1(a),17	747,777	–
借款	45	52,200,803	59,676,804
		393,633,473	363,144,423
總負債		532,250,769	475,248,918

合併資產負債表
於2019年12月31日

	於12月31日		
	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
權益及負債總額		624,075,194	558,266,891
流動負債淨額		(100,220,702)	(94,586,886)
總資產減流動負債		230,441,721	195,122,468

載列於第105至第270頁的財務報表已由董事會於2020年3月26日批准，並由董事會代表簽署。

寧旻
董事

李蓬
董事

合併權益變動表

截至2019年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔													其他 非控制性 權益	向非控制性 權益發出 認沽期權	總計
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	脫權報酬儲備 人民幣千元	於股票 激勵計劃內 持有之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			
於2018年12月31日	2,356,231	11,281,940	460,852	(134,422)	2,456,936	(196,352)	22,443	(2,241,850)	3,903,548	39,563,428	6,807,157	23,762,430	(5,024,368)	83,017,973		
會計政策變更(附註2.1.1(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
於2019年1月1日	2,356,231	11,281,940	460,852	(134,422)	2,456,936	(196,352)	22,443	(2,241,850)	3,903,548	39,563,428	6,807,157	23,762,430	(5,024,368)	83,017,973		
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,606,896	370,390	4,652,240	-	8,629,526		
其他綜合收益/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產 公允價值變動	-	-	-	57,794	-	-	-	-	-	-	-	(49,078)	-	8,716		
應佔使用權益會計法入賬的聯營公 司的其他綜合收益/(虧損)	-	-	-	125,455	-	-	-	-	-	-	-	(2,781)	-	122,674		
現金流量對沖的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	(52,197)	-	-	-	-	(187,587)	-	(239,784)		
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	289,391	-	-	-	17,166	-	306,557		
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(75,433)	-	-	(185,322)	-	(260,755)		
由物業、廠房及設備重列為投資物 業之重估	-	-	-	48,086	-	-	-	-	-	-	-	4,570	-	52,656		
年內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	231,335	-	-	(52,197)	289,391	(75,433)	3,606,896	370,390	4,249,208	-	8,619,590		
轉撥至保留盈利	-	-	-	328,973	-	-	-	-	-	(328,973)	-	-	-	-		
與所有者的交易總額，直接在權益中 確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
收購附屬公司(附註56)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	512,428	-	512,428		
出售附屬公司	-	-	-	(535)	-	-	-	-	-	-	-	(71,851)	-	(72,386)		
與其他非控制性權益的交易(附註 55)	-	-	-	-	-	-	-	-	(562,474)	-	-	(936,990)	-	(1,499,464)		
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,693,265	-	1,693,265		
發行可換取債券	-	-	-	-	-	-	-	-	151,487	-	-	369,050	-	520,537		
發行永續資本證券(附註36)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,354,740	-	-	1,354,740		
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(618)	9,166	-	30,562	-	39,110		
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,005)	-	-	495	-	(63,510)		
脫權報酬(附註34)	-	-	-	-	371,777	71,700	-	-	(8,367)	-	-	870,188	-	1,305,298		
根據股票激勵計劃購買股票 (附註34)	-	-	-	-	-	(134,502)	-	-	-	-	-	-	-	(134,502)		
已付或然可轉取債券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(62,267)	-	(6,968)	-	(69,235)		
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	48,927	-	-	-	-	-	-	(48,927)	-	-	-	-		
已付股息(附註49)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(706,869)	-	(2,322,160)	-	(3,029,029)		
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(370,390)	-	-	(370,390)		
與所有者的交易總額，直接 在權益確認	-	-	48,927	(535)	371,777	(62,802)	-	-	(483,977)	(808,897)	984,350	138,019	-	186,862		
於2019年12月31日	2,356,231	11,281,940	509,779	425,351	2,828,713	(259,154)	(29,754)	(1,952,459)	3,344,138	42,032,454	8,161,897	28,149,657	(5,024,368)	91,824,425		

合併權益變動表
截至2019年12月31日止年度

	本公司權益持有人應佔													其他 非控制性 權益	向非控制性 權益發出 認沽期權	總計
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定 盈餘儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	撥備 儲備 人民幣千元	於股票激勵 計劃內持 之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			
於2018年1月1日	2,356,231	11,281,940	385,655	299,875	2,075,511	(259,842)	(10,767)	(2,842,279)	4,215,903	36,311,554	6,807,157	18,977,732	(1,343,399)	78,255,271		
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,361,525	355,897	2,823,552	-	7,540,974		
其他綜合(虧損)/收益																
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產公允價值變動	-	-	-	(514,340)	-	-	-	-	-	-	-	(152,047)	-	(666,387)		
出售使用權益會計法入賬的聯營公司 後重新分類至收益表	-	-	-	(76,469)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(76,469)		
應佔使用權益會計法入賬的聯營公司 的其他綜合虧損	-	-	-	(212,944)	-	-	-	-	-	-	-	(19,128)	-	(232,072)		
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	361,973	-	-	-	-	-	898,728	-	1,260,701		
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	(328,763)	-	-	-	-	-	(800,925)	-	(1,129,688)		
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	600,429	-	-	-	(685,340)	-	(84,911)		
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	(85,788)	-	-	(108,647)	-	(194,435)		
由物業、廠房及設備重估為投資物業 之重估	-	-	-	38,977	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,977		
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(764,776)	-	-	33,210	600,429	(85,788)	4,361,525	355,897	1,956,193	-	6,456,690		
轉撥至保留盈利	-	-	-	356,847	-	-	-	-	-	(356,847)	-	-	-	-		
與所有者的交易總額，直接在權益中確認																
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,606,490	-	3,606,490		
出售附屬公司	-	-	-	(26,368)	-	-	-	-	-	-	-	582,105	-	555,737		
與其他非控制性權益的交易(附註55)	-	-	-	-	-	-	-	-	(318,216)	-	-	(722,307)	-	(1,040,523)		
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	295,514	-	295,514		
向非控制性權益發出現期權 (附註41(c)(1))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,024,368)	(5,024,368)		
終止向非控制性權益發出現期權	-	-	-	-	-	-	-	-	22,951	-	-	55,914	1,343,399	1,422,264		
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	55,000	(41,425)	-	3,434	-	17,009		
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	13,698	-	-	-	-	13,698		
撥備(附註24)	-	-	-	-	381,425	63,490	-	-	-	-	-	921,379	-	1,366,294		
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	75,197	-	-	-	-	-	-	(75,197)	-	-	-	-		
已付股息(附註49)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(636,182)	-	(1,914,024)	-	(2,550,206)		
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(355,897)	-	-	(355,897)		
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	75,197	(26,368)	381,425	63,490	-	-	(226,567)	(752,804)	(355,897)	2,828,505	(3,680,969)	(1,693,988)		
於2018年12月31日	2,356,231	11,281,940	460,852	(134,422)	2,456,936	(196,352)	22,443	(2,241,850)	3,903,548	39,563,428	6,807,157	23,762,430	(5,024,368)	83,017,973		

合併現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金	50	12,755,534	5,716,588
已付所得稅		(3,548,563)	(2,955,238)
經營活動產生現金淨額		9,206,971	2,761,350
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(7,898,955)	(5,006,604)
出售物業、廠房及設備以及無形資產所得款項		154,221	858,694
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(15,331,056)	(4,897,697)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		15,508,743	1,689,696
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收取的股息		414,677	213,826
注資於按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司		(1,198,365)	(1,529,718)
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司分派收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司		2,757,699	1,456,596
出售採用權益會計法入賬的聯營公司的所得款項		1,157,962	111,712
從採用權益會計法入賬的聯營公司收取的股息		432,469	246,160
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		(3,006,266)	(26,670)
出售以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		1,665,169	863,535
從以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產收取的股息		37,853	4,722
收購附屬公司(扣除所收購現金)		(6,438,246)	19,668,239
出售附屬公司(扣除所出售現金)		1,693,062	547,877
對關聯方和第三方的借款		(926,018)	(2,606,794)
償還或有代價及遞延代價		(142,256)	(218,330)
已收利息		515,741	442,695
三個月以上定期存款減少		333,752	5,766,469
投資活動(所用)/產生現金淨額		(10,568,450)	14,688,670

合併現金流量表
截至2019年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
取得借款		88,063,552	86,713,579
償還借款		(94,095,258)	(81,084,034)
購回股份		(134,502)	–
償還租賃負債支付的現金		(896,151)	–
發行永續證券	36	1,379,787	–
發行可換股債券(扣除發行成本)	45	5,436,742	–
發行其他債券所得現金(扣除發行成本)		10,558,181	13,677,842
發行可換股優先股	44	2,066,910	–
發行以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債		–	15,532
其他非控制性權益注資		2,852,792	862,234
向永續證券持有人的分派		(370,390)	(355,897)
向其他非控制性權益分派		(2,351,052)	(1,891,292)
與其他非控制性權益的交易		(1,330,957)	(1,207,848)
支付予本公司權益持有人的股息	49	(706,871)	(636,182)
已付利息		(7,565,793)	(6,637,402)
融資活動產生現金淨額		2,906,990	9,456,532
現金及現金等價物增加淨額		1,545,511	26,906,552
年初現金及現金等價物		60,023,193	32,202,477
現金及現金等價物匯兌利得		770,855	914,164
年末現金及現金等價物	33	62,339,559	60,023,193

財務報表附註

1. 基本信息

聯想控股股份有限公司(「本公司」)為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過戰略投資及財務投資兩個主要業務平台經營業務。

戰略投資平台包括下述行業的業務經營：(a)信息技術(「IT」)行業，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；(b)金融服務行業，提供包括銀行、短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、信託服務以及向客戶提供定製的金融服務；(c)創新消費與服務行業，主要提供綜合醫療健康服務、租車業務、互聯網醫療健康服務及幼兒教育業務；(d)農業與食品行業，主要從事鮭魚的養殖及銷售、高端水果及茶葉的種植及銷售、白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應及酒水直營連鎖；及(e)先進製造與專業服務行業，包括精細化學品、能源材料生產業務、物流服務及航空物流相關業務。

財務投資平台主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金，風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括寫字樓租賃服務。

2. 主要會計政策概要

編製本合併財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本合併財務報表乃根據國際財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定，按照歷史成本法編製，並可就公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及金融負債(包括衍生工具)、按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司、投資物業及以公允價值計量的生物資產而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇，在附註4中披露。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋

下列經修訂和年度修訂的準則於本公司及其附屬公司2019年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告準則第9號(修訂)	反向賠償的提前還款特徵
國際會計準則第19號(修訂)	僱員福利
國際財務報告詮釋第23號	所得稅不確定性之處理
國際會計準則第28號(修訂)	對聯營的投資
國際財務報告準則2015年至2017年週期的年度改進	

除於下文附註載列的國際財務報告準則第16號外，其他於2019年1月1日財政年度生效的對國際財務報告準則及國際會計準則的修改，對本公司及其附屬公司年度財務資料並無重大影響。

(a) 國際財務報告準則第16號「租賃」

本公司及其附屬公司自2019年1月1日起追溯適用國際財務報告準則第16號「租賃」，並且按照該準則的過渡條款，未重述2018報告年度的比較數字。因此，因採用新租賃準則而作出的重分類及調整在2019年1月1日期初資產負債表內確認。

(i) 因採用國際財務報告準則第16號所確認的調整

因採用國際財務報告準則第16號，本公司及其附屬公司將之前根據國際會計準則第17號「租賃」的原則納入「經營租賃」的租賃確認了租賃負債。該等租賃負債以剩餘租賃付款額按2019年1月1日的承租人增量借款利率折現的現值計量。2019年1月1日租賃負債適用的不同的承租人增量借款利率為1%-11%。相關新會計政策載於下文附註2.9。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 已採納的新準則及詮釋(續)

(a) 國際財務報告準則第16號「租賃」(續)

(i) 因採用國際財務報告準則第16號所確認的調整(續)

	人民幣千元
2018年12月31日披露的經營租賃承諾	4,071,056
(減)：首次執行日使用承租人的增量借款利率進行折現	(540,967)
(減)：按直線法作為費用確認的短期租賃	(56,830)
(減)：按直線法作為費用確認的低價值租賃	(20,741)
2019年1月1日確認的租賃負債	3,452,518
其中包括：	
流動租賃負債	693,693
非流動租賃負債	2,758,825
	3,452,518

使用權資產根據與租賃負債相等的金額計量，並按照2018年12月31日資產負債表內確認的與該租賃相關的預付或計提的租賃付款額予以調整。已確認的使用權資產見附註17。

會計政策變更不影響2019年1月1日的保留盈利淨額。

所採用的實務簡易處理方法

在首次執行國際財務報告準則第16號的過程中，本公司及其附屬公司使用了該準則允許採用的下列實務簡易處理方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率；
- 前期評估租賃合同是否是虧損性的；
- 截至2019年1月1日的剩餘租賃期短於12個月的經營租賃作為短期租賃處理；
- 首次採用日計量使用權資產時扣除初始直接費用；及
- 如果合同包含續租或終止租賃的選擇權，則可在確定租賃期時使用後見之明。

對於在過渡日之前簽訂的合同，本公司及其附屬公司根據國際會計準則第17號和國際財務報告解釋公告第4號「確定一項安排是否包含租賃」評估。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.2 尚未採納的新準則及詮釋

下列新準則及準則的修訂於2019年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且尚未提早採納。

經修訂後的財務報告概念框架	(1)
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號 (修訂)	對重要性的定義 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第3號(修訂)	對業務的定義 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第17號	保險合同 ⁽²⁾
國際財務報告準則第10號及國際會計 準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產 出售或注入 ⁽³⁾

(1) 於2020年1月1日開始的會計期間生效

(2) 於2021年1月1日開始的會計期間生效(很可能推遲到2022年1月1日)

(3) 尚未釐定強制生效日期但可供提早採納

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則及準則的修訂。

已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2019年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則、現有準則的修改及解釋。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則、現有準則的修改及解釋所造成的影響進行評估。

2.2 附屬公司

附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。附屬公司的賬目在控制權轉移至本公司及其附屬公司之日全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

(a) 業務合併

本公司及其附屬公司採用購買法將業務合併入賬。收購一附屬公司所支付的對價，為所轉讓資產、承擔的負債，及本公司及其附屬公司發行的股本權益的公允價值。所支付的對價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。業務合併中的賣方可能針對與全部或部分特定資產或負債相關的或有事項或不確定性，按合同給予購買方補償。在確認被補償項目的同時，購買方應確認一項補償性資產，且以與被補償項目相同的基礎計量，並且需要對無法收回的金額計提估價備抵。收購相關成本在發生時支銷。在業務合併中所購買的可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以其於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本公司及其附屬公司可按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(a) 業務合併(續)

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益的收購日賬面值按收購日期的公允價值重新計量，所產生的任何盈虧記錄在合併收益表中。

如合併發生的報告期末前，業務合併的初始會計處理尚未完成，則本公司及其附屬公司將於其財務報表中匯報尚未完成會計處理的項目的臨時金額。本公司及其附屬公司將於計量期間對該等於收購日期確認的臨時金額作出追溯調整，以反映有關截至收購日期所存在事實或情況(如有)可能影響截至該日止計量所確認金額的新資料計量。於計量期間，如獲得有關截至收購日期所存在事實或情況及(如有)可能導致截至該日止所確認該等資產及負債的新資料，本公司及其附屬公司亦將確認額外資產或負債。計量期不超過自收購日起計一年。

或有對價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額隨後按公允價值重新計量，公允價值變動於損益確認。分類為權益的金額不再重新計量，且其後續結算於權益內列賬。

轉讓代價、被收購方的非控制性權益以及之前持有的、被收購的權益在購買日期的公允價值，超過所購入可辨認資產淨值的差額記為商譽(附註2.11(a))。如果支付對價、非控制性權益以及計量的之前持有的權益之合計低於所購入附屬公司可辨認淨資產的公允價值，該差額直接在收益表中確認。

本公司及其附屬公司內公司之間的交易、結餘及交易的未實現收益／虧損於合併時予以抵銷。附屬公司的會計政策已按需要作出更改，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策一致。編製合併財務報表時採用的本公司及其附屬公司的會計報表具有相同的報告日期。

(b) 不喪失控制權的附屬公司權益變動

本公司及其附屬公司將其與非控制性權益進行不喪失控制權的交易入賬為權益交易—即與所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付／收取任何代價的公允價值與相關應佔所收購／出售附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。

當本公司及其附屬公司就附屬公司股權發行的認沽期權有關的潛在現金付款列作財務負債。於期權獲行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值確認為簽出認沽期權負債，並相應直接計入權益。

隨後於各資產負債表日，因預期表現的改變，簽出認沽期權負債將被重新計量，所產生的任何收益或虧損將於收益表確認。如果有關期權於屆滿時仍未獲行使，簽出認沽期權負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(c) 出售附屬公司

當本公司及其附屬公司不再持有控制權，在實體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，較賬面值的變動在收益表中確認。該公允價值為之後入賬列作聯營公司、合營公司或以公允價值計量的金融資產的初始賬面值。此外，之前在其他綜合收益中就該實體確認的任何數額猶如本公司及其附屬公司已直接處置相關資產或負債。這會使之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至收益表。

(d) 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資直接應佔成本。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。如果股息超過宣派股息期內附屬公司的綜合收益總額，或如果在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中附屬公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須對按成本入賬的於附屬公司的投資作減值測試。

2.3 聯營公司

聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(a) 權益會計法

於聯營公司的投資(本公司及其附屬公司於風險投資基金、私募股權基金及優先股投資之投資除外)乃使用權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初始以成本確認，並增減賬面值以確認投資者在收購日期後分佔被投資方的收益。本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的聯營公司投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值損失)。

如果於聯營公司的權益被削減但仍保留重大影響力，則按比例將先前在其他綜合收益中確認的金額重新分類至收益表(如適用)。

本公司及其附屬公司分佔聯營公司收購後利潤或虧損於收益表內確認，而分佔其收購後的其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認，並相應調整投資賬面值。如果本公司及其附屬公司分佔一家聯營公司的虧損等於或超過其在聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款項，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司作出付款。

2. 主要會計政策概要(續)

2.3 聯營公司(續)

(a) 權益會計法(續)

本公司及其附屬公司在各報告日期釐定是否有任何客觀證明於聯營公司的投資出現減值。如投資已減值，本公司及其附屬公司會將聯營公司的可收回數額與其賬面值的差額作為減值金額，並在合併收益表的「應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤」內確認該金額。

本公司及其附屬公司與其聯營公司之間的上游和下游交易所產生的利潤和虧損，在本公司及其附屬公司的合併收益表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以抵銷。聯營公司的會計政策已於必要時作出改動，以確保與本公司及其附屬公司採用的政策相一致。

於聯營公司的投資所產生的稀釋收益及虧損於收益表確認。

(b) 按公允價值計量且變動計入損益

本公司及其附屬公司已作為有限合夥人投資於若干風險投資基金及私募股權基金並發揮重大影響力。本公司及其附屬公司已採納國際會計準則第28號「於聯營公司及合營公司之投資」項下共同基金、單位信託及類似實體的計量之豁免規定，該等投資乃按公允價值透過損益計量、並於資產負債表中以「按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資」呈列。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，在初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，並於合併資產負債表中以「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產」呈列。

2.4 合營安排

於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。合營公司採用權益會計法入賬。

根據權益會計法，於合營公司的權益初步按成本確認，並於之後作出調整，以確認本公司及其附屬公司分佔合營公司收購後的損益及其他綜合收益的變動。如果本公司及其附屬公司分佔一家合營公司的虧損等於或超過其在合營公司的權益(包括任何其他構成該集團在合營公司的淨投資的長期權益)，本公司及其附屬公司不會確認進一步虧損，除非本公司及其附屬公司已產生義務或已代合營公司作出付款。

本公司及其附屬公司與其合營公司之間的交易所產生的未實現收益會予以抵銷，惟以本公司及其附屬公司於合營公司的權益為限。未實現虧損亦會予以抵銷，惟交易證明所轉讓資產已減值則除外。

2.5 分部報告

經營分部的呈報方式與提供給主要經營決策者的內部報告的方式一致。主要經營決策者為作出戰略性決定的董事會，負責分配資源和評估經營分部的表現。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算

(a) 功能和列報貨幣

本公司及其附屬公司每個實體的財務報表中所列的項目均以該實體營運所載的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日匯率換算外幣貨幣性資產及負債而產生的匯兌損益，均於收益表中確認，惟合資格現金流量對沖和合資格投資淨額對沖於其他綜合收益內遞延確認除外。

與貨幣性資產及負債有關的外幣匯兌損益在合併收益表中的「其他虧損」中列示。

以外幣計量且被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的貨幣性證券的公允價值變動，將在其證券攤銷成本轉變產生的匯兌差額及證券賬面值的其他變動之間予以分析。與攤銷成本變動有關的匯兌差額於收益表中確認，賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

如果一項非貨幣性金融資產及負債(例如持有按公允價值透過損益列賬的權益)的利得或損失在收益表確認，則其換算差額在收益表中呈報為公允價值損益的一部份。如果一項非貨幣性金融資產(例如分類以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益)的利得或損失在其他綜合收益下確認，則其換算差額列入其他綜合收益中。

(c) 集團公司

所有功能貨幣有別於列賬貨幣的本公司之附屬公司的業績及財務狀況，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債按資產負債表日的收市匯率換算；
- 於各收益表呈列的收支按年度平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易當日的匯率的累計影響的合理近似值，在該情況下，收支按有關交易當日的匯率換算)；及
- 所有因此而產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

(d) 因收購海外實體而產生的商譽及公允價值調整，均作為有關海外實體的資產與負債，並按收市匯率換算。產生的匯兌差額在其他綜合收益中確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(e) 出售境外經營及部份出售

在出售境外經營時(即出售本公司及其附屬公司在境外經營中的全部權益，或出售喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權、或涉及喪失對擁有境外經營的合營公司的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營公司的重大影響)，就該項經營累計計入權益的歸屬於公司權益持有人的所有匯兌差額均重新分類至合併收益表。

對於並不導致本公司及其附屬公司喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部份出售，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益，且不會在收益表中確認。對於所有其他部分出售(即本公司及其附屬公司於聯營公司或共同控制實體所有權權益的減少，但不構成本公司及其附屬公司喪失其影響或共同控制權)，本公司及其附屬公司在累計匯兌差額中的比例份額重新分類至合併收益表。

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本值扣除折舊及累計減值入賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

後續支出只有在很可能為本公司及其附屬公司帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如果適用)。已更換部份的賬面值會被終止確認。所有其他維修費用在產生的財務期間於收益表支銷。

樓宇、與樓宇相關的設備及租賃裝修折舊乃採用直線法按其租約尚餘年期或預計可供本公司及其附屬公司使用年期(兩者中的較早日)分攤其成本值至其估計殘值。

其他的物業、廠房及設備的折舊乃採用直線法按其估計可供本公司及其附屬公司使用年期分攤其成本值至其估計殘值。所採用的主要折舊年限為：

— 土地及樓宇	10–50年
— 機器及設備	2–12年
— 車輛	2–6年
— 傢俱	3–10年
— 結果實的植物	20–30年

資產的殘值及可使用年期於各報告期末均會進行檢討，並在適當情況下作出調整。

如果資產賬面值高於其估計可收回金額(附註2.12)，則會立即將該資產的賬面值撇減至其可收回金額。

出售資產所得收益或虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於合併收益表「其他虧損」內確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.8 在建工程

在建工程指在建及等待安裝的物業、廠房、機器及供內部使用的軟件，並按歷史成本值扣除任何累計減值損失入賬。歷史成本包括收購或興建或安裝有關物業、廠房及機器或自用電腦軟件的所有直接及間接成本，以及在興建、安裝及測試期間和當資產可供使用日期前所借入有關資金的利息費用及匯率差額。賬內並無對在建工程作出折舊或攤銷。樓宇、廠房及機器或自用電腦軟件之賬面值於完成後將由在建工程轉撥至物業、廠房及設備或無形資產。

2.9 租賃

作為承租人：

本公司及其附屬公司租賃了多處辦公室、教學場地及多項設備。租賃合同一般為1到20年的固定期限。每份合同的租賃條款均單獨商定，並且包括眾多不同的條款及條件。租賃協議不包含財務契約條款，但租賃資產不得用作借款抵押。

在2018年以前，物業、廠房和設備租賃一直被納入經營租賃。在經營租賃下支付的款項(扣除出租人提供的任何租賃激勵)在租賃期內按照直線法計入損益。

自2019年1月1日起，在本公司及其附屬公司預期可使用租賃資產之日，應確認一項使用權資產和租賃負債。每筆租賃付款額均在租賃負債與財務費用之間分攤。財務費用在租賃期限內計入損益，以使各期負債餘額產生的利息率保持一致。使用權資產按照直線法在資產使用壽命與租賃期兩者中較短的一個期間內計提折舊。

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除應收的租賃激勵；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 承租人根據餘值擔保預計應付的金額；
- 購買選擇權的行權價，前提是承租人合理確定將行使該選擇權；及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權。

租賃付款額按照租賃內含利率折現。如果無法確定該利率，則應採用承租人的增量借款利率，即承租人為在類似經濟環境下獲得價值相近的資產，以類似條款和條件借入資金而必須支付的利率。

2. 主要會計政策概要(續)

2.9 租賃(續)

作為承租人：(續)

使用權資產按照成本計量，其中成本包括以下項目：

- 租賃負債初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵；
- 任何初始直接費用；及
- 復原成本。

與短期租賃和低價值資產租賃相關的付款額按照直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期限為12個月或不足12個月的租賃。低價值資產包括IT設備和小型辦公傢俬。

作為出租人：

本公司及其附屬公司繼續將其出租劃分為經營租賃或融資租賃，並與國際會計準則第17號一致，對兩類租賃做出不同的會計處理。

2.10 投資物業

投資物業主要由租賃土地及樓宇所組成，為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本公司及其附屬公司佔用。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業入賬。在該等情況下，有關經營租賃猶如其為融資租賃而入賬。

投資物業初始按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。於初始確認後，投資物業按公允價值列賬，公允價值指由外部估值師於每個報告日期釐定的公開市值。公允價值乃按活躍市場價格得出，並就特定資產的性質、地點或狀況作出調整(如果需要)。如果未能獲取該等資料，本公司及其附屬公司採用其他估值方法，例如近期較不活躍市場的價格或折現現金流量預測。公允價值變動乃於合併收益表內作為「其他虧損」的一部份入賬。

作為投資物業興建或在建的物業乃按公允價值入賬。如果公允價值未可靠計量，則該興建中物業按成本計量，直至公允價值能可靠計量或完成興建，以較早者為準。

投資物業的公允價值反映(其中包括)自目前租賃的租金收入及按現時市況對未來租賃租金收入的假設。

後續支出僅於與該項目有關的未來經濟利益可能流入本公司及其附屬公司而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值中。所有其他維修費用在產生的財務期間於合併收益表支銷。

如果投資物業變成業主自用，會被重新分類至物業、廠房及設備，其於重新分類日期的公允價值就會計目的而言變為其成本。

當自用物業轉為投資物業時，產生的任何重估盈餘計入其他綜合收益並於重估儲備下的權益累計。當該盈餘實現時，計入權益的重估儲備直接轉入保留盈利。

2. 主要會計政策概要(續)

2.11 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司、聯營公司及合營公司時產生，指轉讓代價超出本公司及其附屬公司應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債公允價值淨值以及被收購方非控制性權益的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司及合營公司的商譽則包括在於聯營公司及合營公司投資內。

就減值測試而言，業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效應的各現金產生單元或現金產生單元組。商譽所分配的各單元或單元組指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最低層級。

每年進行對商譽的減值測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻繁地測試。商譽賬面值與可收回數額(使用價值與公允價值減出售成本較高者)比較。任何減值須即時確認及不得在之後期間轉回。

(b) 商標

個別獲得的商標及許可權按歷史成本入賬。在業務合併中收購的商標按購買日公允價值確認。對於有確鑿證據表明無法合理估計使用年期的無形資產，如商標、捕撈權等須每年進行減值測試。本公司及其附屬公司對此部分商標、捕撈權擁有可永久使用的權利。

(c) 客戶關係

在業務合併中購入的客戶關係按購買日公允價值確認。客戶關係有確定的可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃利用直線法按其估計年期不超過15年攤銷。

(d) 計算機軟件

與維護計算機軟件程序有關的成本於產生時確認為費用。如符合下列條件，由本公司及其附屬公司控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證明該軟件產品將如何產生未來可能的經濟效益；

2. 主要會計政策概要(續)

2.11 無形資產(續)

(d) 計算機軟件(續)

- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

開發成本包括軟件開發的職工成本和相關費用的適當部分。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

購入計算機軟件權限的成本及計算機軟件開發成本確認為資產，按估計可使用年期不超過5年攤銷。

(e) 專利權、技術及市場推廣權

購入專利權、技術及市場推廣權的開支以購買日的公允價值作為歷史成本值資本化，並利用直線法按估計可使用年期不超過10年進行攤銷。

(f) 水產養殖特許經營權及水域使用權

在業務合併中收購的水產養殖特許經營權及水域使用權按購買日公允價值確認。個別獲得的按歷史成本入賬。水產養殖特許經營權和大部分的水域使用權為可使用年期不確定的無形資產。對可使用年期不確定的無形資產不進行攤銷，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。

2.12 非金融資產減值

沒有確定使用年期或尚未可供使用的無形資產無需攤銷，且每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件或情況變化顯示資產賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值損失按資產賬面金額超過其可收回金額部份確認。可收回金額是指資產公允價值減去處置費用與資產使用價值中的較高者。作減值評估時，資產按可獨立辨認的最小現金流量產生單位(現金產生單元)予以分類。經減值的非金融資產(不包括商譽)於各報告日期測試轉回減值的可能性。

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 生物資產

本公司及其附屬公司的生物資產包括結果實的植物及消耗性生物資產。

(a) 結果實的植物

本公司及其附屬公司的結果實的植物如藍莓樹及獼猴桃樹已被確認在物業、廠房及設備中，並按照歷史成本抵減累計折舊及減值進行計量。

自結果實的植物收穫的農產品在其收穫時按其公允價值減銷售成本計量，並於其後確認為存貨。農產品的公允價值按大小、重量類似的農產品的市價或其他公允價值估計釐定。

(b) 消耗性生物資產

(i) 消耗性生物資產的分類

本公司及其附屬公司的消耗性生物資產主要包括大西洋鮭、鱒魚及銀鮭等鮭魚生物資產。按生產階段可劃分為魚卵、魚苗、幼鮭和海水育肥階段的鮭魚。

消耗性生物資產同時滿足下列條件的，予以確認：

- 因過去的交易或者事項而擁有或者控制該生物資產；
- 與該生物資產有關的經濟利益或服務潛能很可能流入企業；
- 該生物資產的成本能夠可靠地計量。

(ii) 消耗性生物資產初始計量

本公司及其附屬公司取得的生物資產，按照取得時的成本進行初始計量。外購生物資產的成本包括購買價款、相關稅費、運輸費、保險費以及可直接歸屬於購買該資產的其他支出。

(iii) 消耗性生物資產後續計量

對於魚卵、魚苗與幼鮭等處於淡水階段的生物資產，因不存在出售該類資產的活躍市場，按成本計量。同樣，海水育肥階段的魚在達到最低重量要求前，也因為公允價值無法可靠計量而按成本計量。

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 生物資產(續)

(b) 消耗性生物資產(續)

(iii) 消耗性生物資產後續計量(續)

除公允價值無法可靠計量的生物資產以外，對於處於海水育肥階段的大西洋鮭、鱒魚及銀鮭等鮭魚生物資產，在考慮重量因素後，按照公允價值減出售費用後的淨額計量。

對公允價值進行估計時，考慮下表中列出的重量標準後，基於已收穫的鮭魚市場價格，並按照鮭魚的魚群總重量、規格和品質分佈、收穫時的重量區間將價格調整為估計售價，並估計需要扣減的收穫成本、加工成本、到達最終目的地的運輸費用等銷售時發生費用的金額。

本公司及其附屬公司每期末對每個養殖中心的鮭魚生物資產公允價值進行評估。以公允價值計量的生物資產的公允價值變動計入當期損益。

鮭魚生物資產計量模式以及重量標準如下：

階段	資產	計量
淡水	魚卵	按照發生的直接和間接成本計量
淡水	幼鮭和魚苗	按照發生的直接和間接成本計量
海水	海水養殖的魚	採用公允價值模式計量的標準： 大西洋鮭：平均收穫重量達到4公斤以上。採用整魚及魚排切段兩種產品的平均市場價格作為估計售價。 銀鮭：平均收穫重量達到2.3公斤以上。採用去頭整魚的平均市場價格作為估計售價。 鱒魚：平均收穫重量達到2.3公斤以上。採用去頭整魚及魚排切段兩種產品的平均市場價格作為估計售價。

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 生物資產(續)

(b) 消耗性生物資產(續)

(iii) 消耗性生物資產後續計量(續)

確認鮭魚公允價值的相關假設，具體請參見附註4.1(m)。

消耗性生物資產於收穫後按照帳面價值結轉至存貨製成品。存貨製成品在實現銷售時，按其帳面價值結轉至銷售及服務成本，按其累計公允價值變動將銷售及服務成本轉出至「其他虧損」。

(iv) 生物資產減值

本公司及其附屬公司至少於每年年度終了對按成本計量的消耗性生物資產進行檢查，有確鑿證據表明由於遭受自然災害、病蟲害或市場需求變化等原因，使按成本計量的消耗性生物資產的可變現淨值低於其帳面價值的，按照可變現淨值低於帳面價值的差額，計提生物資產跌價準備，並計入當期損益。

消耗性生物資產減值的影響因素已經消失的，減記金額予以恢復，並在原已計提的跌價準備金額內轉回，轉回的金額計入當期損益。

2.14 持有待售的非流動資產

當處置組的賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為極可能時，分類為持有待售。處置組(不包括如以下解釋的若干資產)按賬面值與公允價值減去處置費用兩者的較低者列賬。遞延稅項資產、金融資產(於附屬公司和聯營的投資除外)和投資性房地產，乃分類為持有待售，將繼續根據附註2所載的政策計量。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 金融資產

2.15.1 分類與計量

本公司及其附屬公司根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產進行以下分類：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；及
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本公司及其附屬公司管理金融資產的業務模式，是指本公司及其附屬公司如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本公司及其附屬公司所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本公司及其附屬公司在確定一組金融資產業務模式時考慮的因素包括：以往如何收取該組資產的現金流、該組資產的業績如何評估並上報給關鍵管理人員、風險如何評估和管理，以及業務管理人員獲得報酬的方式。

金融資產的合同現金流量特徵，是指金融資產合同約定的、反映相關金融資產經濟特徵的現金流量屬性，即相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值，本金金額可能因提前還款等原因在金融資產的存續期內發生變動；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期末償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。

對於含嵌入式衍生工具的金融資產，在確定合同現金流量是否僅為對本金和利息支付時，將其作為一個整體進行分析。

本公司及其附屬公司僅當管理該等資產之業務模式變動時重新分類債務投資。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本公司及其附屬公司按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 金融資產(續)

2.15.1 分類與計量(續)

(a) 債務工具

債務工具的后續計量取決於本公司及其附屬公司管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本公司及其附屬公司將債務工具分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收益。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，並與匯兌利得和損失一同列示在「其他虧損」中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。除減值利得或損失、利息收入以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面價值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入「其他虧損」。該等金融資產的利息收入用實際利率法計算，計入財務收入。匯兌利得和損失在「其他虧損」中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不滿足以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益標準的金融資產，以公允價值計量且其變動計入損益。對於後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務工具，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在「投資收入及收益」中列示。

(b) 權益工具

本公司及其附屬公司的權益工具投資以公允價值計量且其變動計入損益，但管理層已做出不可撤銷指定為公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的除外。本公司及其附屬公司對上述指定的政策為，將不以取得投資收益為目的的權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。進行指定後，公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，且後續不得重分類至損益(包括處置時)。減值損失及轉回不會作為單獨的項目列報，而包含在公允價值變動中。

將非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的，該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。當該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當從其他綜合收益中轉出，計入保留盈利。作為投資回報的股利收入在本公司及其附屬公司確定對其收取的權利成立時進行確認，並計入當期損益。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 金融資產(續)

2.15.2 確認和終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：

- 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- 該金融資產已轉移，且本公司及其附屬公司將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 該金融資產已轉移，雖然本公司及其附屬公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

本公司及其附屬公司的非交易性權益工具指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價之間的差額計入保留盈利，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失應當自其他綜合收益中轉出，亦計入保留盈利；其餘以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價之間的差額計入當期損益，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失自其他綜合收益轉出，亦計入當期損益。

附回購條件的金融資產轉讓，根據交易的經濟實質確定是否終止確認。對於將予回購的資產與轉讓的金融資產相同或實質上相同，回購價格固定或是原轉讓價格加上合理回報的，本公司及其附屬公司不終止確認所轉讓的金融資產。對於在金融資產轉讓後只保留了優先按照公允價值回購該金融資產權利的(在轉入方出售該金融資產的情況下)，本公司及其附屬公司終止確認所轉讓的金融資產。

2.15.3 金融工具抵銷

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表列示其淨額。法定可執行權力應不依賴於未來事件，且須能夠於日常業務過程中，及本公司或對手方出現違約、解散或破產時執行。

2.15.4 金融資產減值

本公司及其附屬公司對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、應收款項、融資租賃業務產生的應收款、合同資產、貸款承諾和財務擔保合同等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本公司及其附屬公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

2. 主要會計政策概要(續)

2.15 金融資產(續)

2.15.4 金融資產減值(續)

於每個資產負債表日，本公司及其附屬公司對於處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段。對於第一階段的金融工具，本公司及其附屬公司按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備，對於處於第二階段和第三階段的金融工具，本公司及其附屬公司按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，本公司及其附屬公司假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本公司及其附屬公司對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

本公司及其附屬公司將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本公司及其附屬公司在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，本公司及其附屬公司均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

2.16 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日的公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認所產生的收益或損失的方法取決於該衍生工具是否被指定作對沖工具，如被指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目的性質。本公司及其附屬公司指定若干衍生工具作為：

- 對沖已確認資產或負債或一項確定承擔的公允價值(公允價值對沖)；
- 對沖與一項已確認資產或負債或一項非常可能的預測交易有關的特定風險(現金流量對沖)；
- 境外業務投資淨額對沖；

本公司及其附屬公司於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目的關係，以至於其風險管理目標及執行多項對沖交易的戰略作檔案記錄。本公司及其附屬公司亦於訂立對沖交易時持續記錄其對於該等用於對沖交易的衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目公允價值或現金流量變動的評估。

用作對沖目的之各種衍生工具之公允價值於附註23披露。對沖儲備之變動載於合併權益變動表。當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目的剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具的全數公允價值會被分類為流動資產或負債。交易性衍生工具則分類為流動資產或負債。

2. 主要會計政策概要(續)

2.16 衍生金融工具及對沖活動(續)

(a) 公允價值對沖

被指定並符合資格作為公允價值對沖的衍生工具的公允價值變動，連同導致對沖風險的被對沖資產或負債公允價值的任何變動，於合併收益表列賬。

(b) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖的衍生工具的公允價值變動的有效部份於其他綜合收益中確認。與無效部份有關的損益實現時在合併收益表「其他虧損」內確認。

在權益累計的金額當被對沖項目影響損益(例如：當被對沖的預期銷售發生時)時重新分類至該期間的合併收益表。與利率互換對沖浮息借款的有效部份有關的收益或損失在合併收益表「財務成本」內確認。與無效部份有關的收益或損失在合併收益表「其他虧損」內確認。

當一項對沖工具到期或售出時，或當對沖不再符合對沖會計處理的標準時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的任何累計收益或虧損，應獨立保留在權益內直至未來交易發生。當未來交易預期不會再發生時，自對沖生效時的期間起已確認為其他綜合收益的對沖工具的累計收益或虧損須立即自權益分類至合併收益表「其他虧損」內。

(c) 境外業務投資淨額對沖

對境外經營淨投資的套期，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入當期合併收益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入合併收益表。

組合利率風險對沖

本公司及其附屬公司的銀行業務對利率風險進行整體分析。在考慮資產負債表內及資產負債表外項目的所有敞口後，評估固定利率風險敞口。滿足若干原則後，該總體分析可能不包括敞口的若干組成部分。

本公司及其附屬公司應用相同方法選擇將列入組合利率風險對沖的資產及負債。資產及負債列入組合的所有時間區間。因此，當資產及負債被移除出組合時，必須從其已產生影響的所有時間區間移除。活期存款及儲蓄賬戶可能基於估計預期到期日的行為研究而列入組合。本公司及其附屬公司可能將不同類別的資產或負債指定為合格對沖項目。

2. 主要會計政策概要(續)

2.16 衍生金融工具及對沖活動(續)

(c) 境外業務投資淨額對沖(續)

組合利率風險對沖(續)

基於該缺口分析(按總額基準進行)，本公司及其附屬公司在開始時界定將對沖的風險、時長區間的長度、測試方法及測試頻率。

對沖工具為衍生工具組合，可能包含抵銷倉位。本公司及其附屬公司按公允價值確認對沖項目，調整於合併收益表內入賬。

2.17 存貨、開發中物業及已落成待售物業

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。

存貨成本乃按加權平均基準釐定。製成品(貿易商品除外)及在製品的成本包括直接材料、直接人工及間接生產開支的應佔部份。貿易商品的成本則按購貨時的發票金額減退貨及折扣準備。可變現淨值則按預期銷售所得款項減估計銷售開支的基準計算。

開發中物業的開發成本包括土地使用權、建築成本、借款成本及開發期間產生之專業費用。於完成時，物業之所有開發成本轉撥至已落成待售物業。開發中物業之可變現淨值乃參考物業於日常業務過程中出售之估計出售所得款項減完成開發之成本及估計出售開支釐定。

已落成待售物業為年末仍未出售的已竣工物業，按成本與可變現淨值之間較低者入賬。成本包括未出售物業應佔的開發成本。可變現淨值乃參考在正常業務過程中出售物業的銷售所得款項減適用可變動銷售開支，或由管理層根據現時市場估計而釐定。

2.18 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常經營活動中就所售商品或所提供的服務而應收客戶的款項。其他應收款項大部份從IT業務產生，為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收款項按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。應收款項的現金流僅代表對本金及利息的支付。當持有貿易應收款項及應收票據的業務模式為收取合同現金流及出售時，其後以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。當持有應收款項的目的是收取合同現金流量時，後續使用實際利率法按攤餘成本計量。關於本公司及其附屬公司應收賬款會計處理的更多信息，請參見附註25。

本公司及其附屬公司採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收款項資產確認整個存續期的預期信用損失。其他應收款主要包含應收零件分包商款項及應收關聯方款項等(附註26)。本公司及其附屬公司將所有其他應收款均視為具有較低信用風險的金融資產，因此於年內確認的減值準備為12個月的預期信用損失。如果該等款項違約風險較低並且對方具備可在短期內履行合同現金流義務的較強能力，則被認為具有較低信用風險。預期信用損失的主要估計及主要假設，請參見附註4.1(a)。

2. 主要會計政策概要(續)

2.19 現金及現金等價物

在合併現金流量表中，現金及現金等價物包括現金、金融機構活期存款、原到期日為三個月或以下且隨時可轉換為確定金額現金及價值變動風險不重大的其他短期高流動性投資及銀行透支。銀行透支乃於合併資產負債表內流動負債的借款中呈列。

2.20 股本

普通股分類列作權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

本公司及其附屬公司購買本公司股本(庫存股份)時，所支付的代價(包括任何直接應佔增量成本(已扣除所得稅))自本公司權益持有人應佔權益中扣除，直至該等股份被註銷或重新發行為止。於隨後重新發行該等普通股時，所收取的代價(已扣除任何直接應佔增量交易成本及有關所得稅影響)計入本公司權益持有人應佔權益。

2.21 金融負債

2.21.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債，以及指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

金融負債滿足下列條件之一的，劃分為交易性金融負債：(i)承擔該金融負債的目的，主要是為了近期內回購；(ii)屬於進行集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明本公司及其附屬公司近期採用短期獲利方式對該組合進行管理；或(iii)屬於衍生金融工具。但是，被指定且為有效套期工具的衍生金融工具或屬於財務擔保合同的衍生金融工具除外。

金融負債滿足下列條件之一的，於初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：(i)該金融負債以公允價值基準作內部管理、評估及匯報；(ii)該指定可以消除或明顯減少由於該金融負債的計量基礎不同所導致的相關利得或損失在確認或計量方面不一致的情況；或(iii)一個包括一項或多項嵌入衍生金融工具的合同，即混合(組合)工具，但下列情況除外：嵌入衍生金融工具對混合(組合)工具的現金流量沒有重大改變；或類似混合(組合)工具所嵌入的衍生金融工具，明顯不應當從相關混合(組合)工具中分拆。

2.21.2 其他金融負債

其他金融負債是指除交易性金融負債和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債以外的金融負債。其他金融負債以實際利率法按攤餘成本計量。

2.22 貿易應付款項

貿易應付款項為在日常經營活動中自供貨商購買商品或服務而應支付的責任。如貿易應付款項的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，則被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易應付款項以公允價值初始確認，其後利用實際利率法按攤餘成本計量。

2. 主要會計政策概要(續)

2.23 借款

借款初始按公允價值並扣除產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在合併收益表確認。

如果部份或全部融資將被提取，則設立此貸款融資時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

除非本公司及其附屬公司可無條件將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.24 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期間內的合併收益表中確認。

2.25 即期及遞延所得稅

期內的稅項開支包括即期及遞延稅項。除在其他綜合收益中或直接在權益中確認的相關項目外，稅項均在收益表中確認。在前述情況下，稅項亦分別在其他綜合收益中或直接在權益中確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司的附屬公司經營所在及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

2. 主要會計政策概要(續)

2.25 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅按資產及負債的稅務基準與其在財務報表中的賬面值之間產生的暫時性差異使用負債法予以確認。然而，如果遞延稅項負債源自商譽的初始確認，則其不會被確認；如果遞延所得稅源自在交易(業務合併除外)中對資產或負債的初始確認，而交易時並不影響會計損益及應課稅損益，則遞延所得稅不會入賬。遞延所得稅採用在資產負債表日前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法律)而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能出現未來應課稅利潤使暫時差額可得以使用時而予以確認。

外在差異

遞延稅項就附屬公司、合營公司和聯營公司投資產生的暫時性差異而確認，但如果本公司及其附屬公司可以控制暫時性差異的轉回時間，而暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回除外。

(c) 抵銷

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅且有意按淨額基準結算結餘時，則遞延所得稅資產與負債將予相互抵銷。

2.26 或有負債

或有負債乃一項因過往事件產生的承擔，而該等過往事件的存在僅可由一項或多項並非由本公司及其附屬公司全權控制之日後不明朗事件的存在與否確定。或有負債亦可為一項因不大可能需要耗用經濟資源或承擔的金額未能可靠地計算而未有確認的過往事件產生的現有承擔。

或有負債未有予以確認，惟已於財務報表附註中披露。如果耗用經濟資源的可能性出現變動致使很有可能需耗用經濟資源，則或有負債將確認為撥備。

2. 主要會計政策概要(續)

2.27 財務擔保合約

財務擔保合約指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保附屬公司或聯營公司向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

財務擔保合同於簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據國際財務報告準則第15號「客戶合同收入」的原則確認的累計收入金額(若適用)。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

若擔保是為合營企業的貸款或其他應付款無償提供的，則該等擔保的公允價值應作為資本投入進行會計處理並計入投資成本。

2.28 僱員福利

本公司及其附屬公司經營多個退休計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本公司及其附屬公司設有界定福利和界定供款兩種計劃。

(a) 退休金責任

界定福利計劃一般會釐定職工在退休時可收取的退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在資產負債表內就有關界定福利計劃而確認的負債，為資產負債表日界定福利責任的現值減相關計劃資產的公允價值。絕大部份的界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值按將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休金責任的年期近似的高質量公司債券的利率，估計未來現金流出貼現計算。於沒有高質量公司債券國家，則採用政府債券的利率。

界定福利計劃的當期服務成本在合併收益表內的僱員福利開支中確認(已包括在資產成本內除外)，反映本年度因僱員服務所產生的界定福利責任增加、福利變動、縮減及結算。

淨利息成本按界定福利責任和計劃資產公平價值的淨結餘，應用貼現率計算。此成本包含在合併收益表的僱員福利開支中。

2. 主要會計政策概要(續)

2.28 僱員福利(續)

(a) 退休金責任(續)

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算收益及虧損，在產生期間扣除或計入其他綜合虧損。

過往服務成本即時確認在損益表。因修訂或縮減計劃而令界定福利責任的現值變動，其變動將即時在損益中確認為過往服務成本。

界定供款計劃是一項本公司及其附屬公司向一個單獨實體支付供款的退休計劃。對於界定供款計劃，本公司及其附屬公司以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。若該基金並無持有足夠資產向所有職工就其在當期及以往期間的服務支付福利，本公司及其附屬公司亦無法定或推定義務支付進一步供款。供款在應付時確認為僱員福利開支，且扣除全數歸屬前離開計劃的僱員所放棄的僱主自願性供款部份。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

本公司及其附屬公司亦參加中國大陸各地方政府設立的退休計劃，供款乃於產生時列作支出。中國大陸地方政府負責合資格的退休僱員的退休福利承擔。

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司亦有多個退休後醫療福利計劃，其中最大的計劃在美國。享受此等福利的條件通常為僱員服務至退休年齡並任職滿某一最低服務期。此等福利的預期費用採用與界定福利計劃相似的會計方法於僱員僱用期間內計提。根據經驗作出的調整以及精算假設的變動而產生的精算盈虧，在發生年度確認在其他綜合虧損。該等美國計劃的責任每年由獨立合資格精算師估值。

2. 主要會計政策概要(續)

2.29 以股份為基礎的付款

本公司及其附屬公司設有若干以權益結算的報酬計劃，包括主要附屬公司聯想集團有限公司(「聯想集團」)授出的長期激勵計劃，以及本公司授出的限制股份及股票期權(總稱「激勵獎勵」，本公司及其附屬公司據此獲取僱員提供的服務作為激勵獎勵的代價)。僱員為獲取激勵獎勵而提供的服務的公允價值確認為僱員福利開支。

授出的激勵獎勵總額以公允價值釐定並於歸屬期內列支，公允價值的釐定包括市場績效(例如公司股價)不包括任何服務條件及非市場績效歸屬條件(例如盈利能力和銷售增長目標)的影響；但包括非歸屬條件的影響。非市場績效及服務條件包括在有關預期將成為可行使／歸屬的激勵獎勵的數目假設中。總費用在歸屬期間內確認，歸屬期間指將符合所有特定歸屬權條件的期間。

於各資產負債表日，本公司及其附屬公司會調整預期將成為可行使的激勵獎勵數目的估算。就調整原有估算所產生的影響(如果有)將在合併收益表內確認，並對權益內的股權報酬儲備作出相應調整。

2.30 撥備

如果出現多項類似責任，則需消耗資源以解除責任的可能性乃經考慮整體責任類別後釐定。即使就同類責任中的任何一項而消耗資源的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備就預期用於償付責任所需支出的現值計算，按反映當時市場對時間價值的評估及該責任的特有風險的稅前貼現率計算。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

(a) 保養維修服務費撥備

於銷售時，本公司及其附屬公司就基本的有限度保養維修將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支持、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力，保養期限介乎一至三年不等。本公司及其附屬公司會按每季基準重估其估計值，以確定已撥備的保養維修服務費金額是否足夠，並於必要時對金額作出調整。

2. 主要會計政策概要(續)

2.30 撥備(續)

(b) 財務擔保虧損撥備

財務擔保虧損撥備於資產負債表日計量。財務擔保虧損撥備是對所有未到期財務擔保風險敞口損失以及潛在違約但無須賠償的可能性的最佳估計。敞口以及對違約概率及違約損失的判斷，對合約現金流量作出最佳估計，以履行所有未到期擔保合約的責任。

(c) 其他撥備

在出現以下情況時，會就環境復修、重組費用和法律索償確認撥備：本公司及其附屬公司因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；較可能需要有資源流出以償付責任；及金額能可靠估計。重組費用撥備包括終止租賃罰款和僱員離職付款。未來營運虧損概不確認撥備。

2.31 收入確認

當我們的顧客獲得對承諾的貨物或服務的控制權時，本公司及其附屬公司以我們期望有權交換該等貨物或服務的對價的金額確認收入。本公司及其附屬公司根據單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。每項履約義務的收入於本公司及其附屬公司通過向客戶交付承諾的貨物或服務以履行該項履約義務時確認。本公司及其附屬公司會根據其往績返利情況並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

(a) 商品銷售

銷售硬體、軟件、輔件、移動設備、新材料、農業產品及其他產品的收入(扣除增值稅、估計退貨的撥備、返利及折扣)，於商品控制權轉移至客戶時，即通常於有充份證據證明銷售安排存在、價格固定或可予釐定、收款可合理地確認及已付運時確認。本公司及其附屬公司與客戶簽訂了不同的裝運條款。一旦貨物獲裝運，一般會被視為交付已發生。就若干交易而言，本公司及其附屬公司延遲確認已裝運產品的收入及成本，直至貨物交付指定地點且完成商品控制權轉移為止。

延期保修合約的履約義務視合同約定將延續一定期間，相關收入將予遞延並按合約期(1年至4年不等)作為收入攤銷。於期末，本公司及其附屬公司從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，將其確認為一項合同負債，記錄為遞延收入，請參閱附註38。

未付運產品的相關收入將遞延至付運完成且控制權力轉移時確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.31 收入確認(續)

(b) 擔保收入

擔保收入按照擔保合同規定收費總額在擔保期內確認，計入當期合併收益表。

(c) 租金收入

收入按時間比例基準於租賃期內確認。

(d) 提供服務

提供物流服務、物業管理及綜合醫療健康服務所得收入、諮詢及佣金收入及管理費均於提供服務的會計期間內確認。提供系統集成服務及有關信息技術的技術服務收入於合約期內或提供服務時確認。

(e) 利息收入

利息收入使用實際利率法確認。於金融資產減值時，本公司及其附屬公司會將賬面值減至其可收回金額，即按金融資產的最初實際利率貼現的估計未來現金流量，並繼續將貼現的金額撥作利息收入。

(f) 手續費及佣金收入

手續費及佣金以權責發生制在相關交易的存續期內確認。為第三方談判或參與談判交易產生的手續費及佣金，如安排收購貸款、股權證券或其他證券或買賣業務，均在重大事項完成後予以確認。對於資產管理業務，收入主要包括單位信託、共同基金的管理和其他管理費。資產管理收入在服務提供時確認。績效收入在所有基本條件均滿足並獲得該收入時確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.31 收入確認(續)

(g) 合同資產／負債

累計確認的收入超過來自合同客戶的已收和有權收取的累計代價時，在合併資產負債表中，確認一項合同資產。反之，從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，確認一項合同負債，記錄為遞延收入(附註38)或預收客戶款項(附註40)。於2019年12月31日，本公司及其附屬公司的合同負債根據各自的回收或結算期分為流動和非流動部份。本公司及其附屬公司無條件有權獲得合同中承諾的商品和服務的對價時點與商品和服務控制權轉移的時點基本一致，因此，於2019年12月31日，本公司及其附屬公司合同資產金額不重大。

2.32 股息收入

股息收入在收取股息的權利確定時確認。

2.33 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本公司及其附屬公司將會符合所有附帶條件時，政府提供的補助將按其公允價值確認入賬。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並配比擬補償的成本在有關期間記錄於合併收益表「其他虧損」中。

與資產有關的政府補助於本公司及其附屬公司確認該等補助擬作補償的有關成本為開支的期間內按系統基準在合併收益表中確認。

2.34 關聯交易

關聯交易指本公司及其附屬公司及本公司及其附屬公司的關聯方之間不論是否收取代價而進行的資源、服務或責任轉讓。

(a) 如果屬以下人士，即該人士或該人士的近親為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 控制或共同控制本公司；
- 對本公司有重大影響；或
- 為本公司的主要管理層成員。

2. 主要會計政策概要(續)

2.34 關聯交易(續)

(b) 如果符合下列條件，即該實體為本公司及其附屬公司的關聯方：

- 該實體與本公司屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)；
- 一間實體為本公司及其附屬公司的聯營公司或合營公司(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營公司)；
- 一間實體與本公司及其附屬公司均為同一第三方的合營公司；
- 一間實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- 實體為本公司及其附屬公司或與本公司及其附屬公司有關聯的實體就僱員利益設立的離職福利計劃；
- 實體受上文(a)所識別人土控制或受共同控制；
- 控制或共同控制本公司的人士或該人士的近親對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。

2.35 股息分派

向本公司股東分派的股息在本公司股東批准該等股息期間的本公司及其附屬公司及本公司財務報表內確認為負債。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動資金風險。本公司及其附屬公司的整體財務風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本公司及其附屬公司財務表現的潛在不利影響。本公司及其附屬公司實施了統一和分級財務控制管理體系。本公司指導及監控附屬公司財務管理的主要方面，各附屬公司在其各自層面管理其財務風險。本公司的部份附屬公司利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本公司及其附屬公司在全球營運，故此承受多種不同貨幣產生的外匯風險，而主要涉及美元、人民幣、歐元及瑞士法郎。外匯風險來自以非本公司及其附屬公司的功能貨幣的貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。本公司及其附屬公司密切監管以外幣計值的資產及負債以及交易的金額，從而將外匯風險降至最低，並在必要時訂立外匯遠期合約以減輕外幣風險。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

本公司及其附屬公司持有的以其各自功能貨幣以外的貨幣計值的金融資產及負債的賬面值的等值人民幣金額概述如下：

	於2019年12月31日					
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	瑞士法郎 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及其他應收款項	2,687,909	27,968	271,164	11,761	87,187	3,085,989
銀行存款、現金及現金等價物	2,765,726	44,549	191,737	14,811,698	1,757,894	19,571,604
向金融機構及客戶發放的貸款	8,513,842	-	1,041,930	599,376	4,013,306	14,168,454
其他以攤餘成本計量的 金融資產	5,702,036	-	1,091,788	-	-	6,793,824
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	3,642,146	-	-	190	3,779	3,646,115
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產	1,929,677	-	168	14,080	2,003	1,945,928
衍生金融資產	599,808	16,792	676,951	636,405	835,137	2,765,093
其他資產	177,868	-	-	-	11,438	189,306
貿易及其他應付款項	(3,651,083)	(255,531)	(102,887)	(1,978)	(2,124,406)	(6,135,885)
吸收存款及應付金融機構款項	(31,280,736)	-	(2,430,085)	(1,083,336)	(6,933,400)	(41,727,557)
借款	(11,673,796)	(4,005,664)	(2,727,276)	-	(522,982)	(18,929,718)
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融負債	(1,408,472)	-	-	-	(526,693)	(1,935,165)
衍生金融負債	(454,293)	(42,527)	(149,877)	(837,947)	(765,545)	(2,250,189)
其他負債	(1,274,146)	-	(1,118)	(1,818,416)	(59,859)	(3,153,539)
未抵銷的公司間結餘	(27,600,385)	2,646,337	(2,611,629)	-	-	(27,565,677)
風險敞口總額	(51,323,899)	(1,568,076)	(4,749,134)	12,331,833	(4,222,141)	(49,531,417)
用作經濟對沖的合約淨 名義金額	46,404,519	1,385,787	1,923,757	-	(7,485,733)	42,228,330
風險敞口淨額	(4,919,380)	(182,289)	(2,825,377)	12,331,833	(11,707,874)	(7,303,087)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

	於2018年12月31日					
	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	歐元 人民幣千元	瑞士法郎 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及其他應收款項	3,153,578	239,113	261,046	-	47,931	3,701,668
銀行存款、現金及現金等價物	3,182,239	40,080	408,775	19,751,888	99,802	23,482,784
向金融機構及客戶發放的貸款	9,414,821	-	-	1,051,668	5,944,004	16,410,493
其他以攤餘成本計量的金融資產	4,667,531	-	-	-	-	4,667,531
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	3,530,789	-	-	-	8,289	3,539,078
以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產	2,483,924	-	-	51,231	2,235	2,537,390
衍生金融資產	1,123,961	-	-	156,854	282,955	1,563,770
其他資產	43,436	-	-	227,318	58,137	328,891
貿易及其他應付款項	(2,160,446)	(375,190)	(74,468)	-	(12,137)	(2,622,241)
吸收存款及應付金融機構款項	(26,509,676)	-	-	(1,944,456)	(8,821,628)	(37,275,760)
借款	(6,071,479)	(3,982,173)	(2,062,966)	(695,821)	(120,364)	(12,932,803)
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融負債	(1,517,070)	-	-	-	(424,896)	(1,941,966)
衍生金融負債	(980,018)	-	-	(316,801)	(276,723)	(1,573,542)
其他負債	(79,863)	-	-	(32,770)	(54,322)	(166,955)
未抵銷的公司間結餘	(22,389,460)	7,726,721	(3,011,263)	-	-	(17,674,002)
風險敞口總額	(32,107,733)	3,648,551	(4,478,876)	18,249,111	(3,266,717)	(17,955,664)
用作經濟對沖的合約淨名義金額	38,801,666	-	3,386,259	(18,828,189)	3,589,599	26,949,335
風險敞口淨額	6,693,933	3,648,551	(1,092,617)	(579,078)	322,882	8,993,671

於2019年12月31日，如果人民幣兌主要貨幣貶值／升值5%，而所有其他變數維持不變，則本公司及其附屬公司將產生額外匯兌虧損／收益約人民幣347百萬元（2018年12月31日：人民幣136百萬元）。

上述分析乃基於假設人民幣兌所有其他貨幣以相同趨勢及幅度貶值或升值而作出，惟該假設不一定成真。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險

本公司及其附屬公司的利率風險主要源於生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日的不匹配。本公司及其附屬公司的各運營實體建立了其自身的涵蓋市場風險識別、計量、監測和控制環節的利率風險管理制度體系，結合市場情況對利率風險進行管理，將潛在的利率風險損失控制在可接受水平。

於財務報表期末，生息資產和付息負債的合同到期日或重新定價日(以較早者為準)的情況如下：

A. 資產

	2019年12月31日					
	少於 3個月(i) 人民幣千元	3個月 至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	未釐定 到期時間 人民幣千元	總計 人民幣千元
現金及現金等價物、銀行存款及受限存款	70,592,826	1,085,010	-	-	-	71,677,836
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(ii)	841,997	312,179	5,952,179	1,730,327	-	8,836,682
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(ii)	209,893	2,072,090	361,741	345,137	-	2,988,861
其他以攤餘成本計量的金融資產	5,833,696	1,175,016	18,506,658	25,003,882	-	50,519,252
向客戶發放的貸款	41,086,781	13,689,970	16,325,032	59,103,999	-	130,205,782
向金融機構發放的貸款	7,387,286	3,908	24,618	-	-	7,415,812
衍生金融資產	11,360	88,163	-	-	2,605,434	2,704,957
應收款項(iii)	1,032,261	8,308,011	9,732,513	-	-	19,072,785
小計	126,996,100	26,734,347	50,902,741	86,183,345	2,605,434	293,421,967
	2018年12月31日					
	少於 3個月(i) 人民幣千元	3個月 至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	未釐定 到期時間 人民幣千元	總計 人民幣千元
現金及現金等價物、銀行存款及受限存款	62,217,210	4,643,640	-	-	-	66,860,850
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(ii)	1,071,558	274,388	5,906,912	3,990,153	-	11,243,011
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(ii)	2,661,381	776,874	199,813	6,203	-	3,644,271
其他以攤餘成本計量的金融資產	6,183,071	855,584	10,482,134	22,373,694	-	39,894,483
向客戶發放的貸款	41,819,715	11,698,745	12,339,080	54,538,599	-	120,396,139
向金融機構發放的貸款	6,303,436	-	2,597	27,215	-	6,333,248
衍生金融資產	12,335	1,079	-	-	2,264,763	2,278,177
應收款項(iii)	247,217	4,601,091	7,035,664	-	-	11,883,972
小計	120,515,923	22,851,401	35,966,200	80,935,864	2,264,763	262,534,151

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險(續)

B. 負債

	2019年12月31日					
	少於 3個月(i)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定 到期時間	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
吸收存款	137,578,200	6,214,880	4,536,971	4,510	-	148,334,561
應付金融機構款項	17,175,138	2,785,105	3,816,778	418,529	-	24,195,550
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融負債	2,556,301	1,369,494	4,282,047	1,991,325	-	10,199,167
借款	24,828,545	45,874,540	57,298,171	9,903,571	-	137,904,827
衍生金融負債	19,482	597	-	-	4,683,175	4,703,254
應付款項類金融負債(ii)	1,544,487	5,625,662	8,430,656	64,974	-	15,665,779
小計	183,702,153	61,870,278	78,364,623	12,382,909	4,683,175	341,003,138
	2018年12月31日					
	少於 3個月(j)	3個月至1年	1年至5年	超過5年	未釐定 到期時間	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
吸收存款	128,884,564	2,324,124	4,211,357	15,546	-	135,435,591
應付金融機構款項	16,163,385	679,155	5,825,298	448,887	-	23,116,725
以公允價值計量且其變動 計入損益的金融負債	2,620,776	1,320,199	1,479,726	1,912,746	-	7,333,447
借款	48,734,525	33,661,232	39,670,922	6,158,418	-	128,225,097
衍生金融負債	8,498	100	-	-	3,940,036	3,948,634
應付款項類金融負債(ii)	627,327	3,083,807	-	-	-	3,711,134
小計	197,039,075	41,068,617	51,187,303	8,535,597	3,940,036	301,770,628

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(II) 利率風險(續)

C. 淨頭寸

	2019年12月31日				
	少於3個月 ⁽ⁱ⁾ 人民幣千元	3個月至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	未釐定 到期時間 人民幣千元
利息風險缺口	(56,706,053)	(35,135,931)	(27,461,882)	73,800,436	(2,077,741)
	2018年12月31日				
	少於3個月 ⁽ⁱ⁾ 人民幣千元	3個月至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	未釐定 到期時間 人民幣千元
利息風險缺口	(76,523,152)	(18,217,216)	(15,221,103)	72,400,267	(1,675,273)

(i) 也包含見票即付及按要求付款等。

(ii) 該等金融資產為債務工具。

(iii) 應收款項類金融資產主要是應收款項及應收票據、其他應收款及長期應收款等。

(iv) 應付款項類金融負債主要是應付款項及應付票據、其他應付款及長期應付款等。

(III) 價格風險

本公司及其附屬公司因本身持有於合併資產負債表分類為以公允價值計量且其變動計入損益的投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資而面臨權益性證券價格風險。本公司及其附屬公司面臨的商品價格風險並不重大。為管理權益性證券投資產生的價格風險，本公司及其附屬公司多元化其組合。

本公司及其附屬公司於其他實體的股權投資包括於以下投資市場公開買賣的公司，包括香港、中國、歐洲、美國及日本。

下表概述各主要資本市場的上升／下跌對本公司及其附屬公司年內稅前利潤及其他綜合收益的影響。有關分析乃基於假設股權指數已上升／下跌5%，且所有其他變數維持不變。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 價格風險(續)

以公允價值計量且其變動計入當期損益的上市權益工具：

	對稅前利潤的影響 截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－香港	26,197	22,946
權益工具－中國	63,151	81,466
權益工具－歐洲	8,045	7,157
權益工具－美國	18,683	29,500
上市權益工具的市值變動	116,076	141,069

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的上市權益工具：

	對其他綜合收益的影響 截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－中國	-	21,073
權益工具－日本	7,728	6,625
權益工具－香港	3,350	3,626
上市權益工具的市值變動	11,078	31,324

年內稅前利潤會因歸類為以公允價值計量且其變動計入損益的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。其他綜合收益會因歸類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益性證券的收益／虧損而增加／減少。

其他市場價格風險亦源自本公司及其附屬公司於其他非上市權益性證券(包括風險投資基金和私募股權基金)的投資。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險

(i) 信用風險管理

信用風險是本公司及其附屬公司的客戶或交易對手未能履行其對本公司及其附屬公司的合同義務而導致本公司及其附屬公司遭受財務損失的風險。本公司及其附屬公司面臨的信用風險，主要源於本公司銀行類附屬公司及非銀行類附屬公司向客戶發放的貸款以及應收款項的信用風險敞口。

本公司及其附屬公司也面臨債券及與交易性投資活動有關的信用風險，相關敞口包括非權益性交易資產組合、衍生工具、買入返售，以及與市場交易對手之間的待結算款。

此外，本公司及其附屬公司為客戶提供表外承諾和擔保業務，因此存在客戶違約而需本公司及其附屬公司代替客戶付款的可能性，並承擔與貸款相近的風險，因此本公司及其附屬公司對此類業務適用信貸業務相類似的風險控制程序及政策來降低該信用風險。

本公司及其附屬公司採用內部信用風險評級反映單個交易對手的違約概率評估結果，將征信機構借款人評級等外部資料作為補充信息，將信用風險管理人員的專家判斷納入到逐筆信用敞口的最終內部信用評級中，從而將可能未被其他來源考慮的因素納入評級模型。

本公司及其附屬公司的非金融業經營分部在銷售產品和提供勞務過程中也會因為形成應收款項而面臨信用風險。對於此類信用風險，本公司及其附屬公司相關的運營主體均根據實際情況制定信用政策，對客戶進行信用評估以確定除銷額度。信用評估主要根據客戶的歷史資信狀況、外部對該客戶的評級以及該客戶在銀行的信用記錄(如有可能)。就其他應收款項而言，管理層會定期進行整體評估並根據過往結算記錄、以往經驗及前瞻性信息單個評估其他應收款項的可收回程度。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 預期信用損失計量

模型

本公司及其附屬公司按照國際財務報告準則第9號「金融工具」的規定，運用預期信用損失模型計量以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具的減值，概述如下：

- 初始確認時未發生信用減值的金融工具進入「第1階段」，且本公司及其附屬公司對其信用風險進行持續監控。
- 如果識別出自初始確認後信用風險發生顯著增加，則本公司及其附屬公司將其轉移至「第2階段」，但並未將其視為已發生信用減值的工具。
- 如果金融工具自初始確認後發生信用減值，則將被轉移至「第3階段」。
- 第1階段金融工具的損失準備為未來12個月的預期信用損失，該金額對應為整個存續期預期信用損失中由未來12個月內可能發生的違約事件導致的部分。第2階段或第3階段金融工具的預期信用損失計量整個存續期預期信用損失。
- 根據國際財務報告準則第9號「金融工具」計量預期信用損失時應充分考慮前瞻性信息。
- 購入或源生已發生信用減值的金融資產是指在初始確認時即存在信用減值的金融資產。這些資產的損失準備為整個存續期的預期信用損失。

減值計量如下圖所示(未包括購入或源生的已發生信用減值的金融資產)：

自初始確認起的信用風險的變化		
第1階段	第2階段	第3階段
(初始確認)	(自初始確認以來信用風險發生顯著增加)	(發生信用減值)
12個月預期信用損失	整個存續期預期信用損失	整個存續期預期信用損失

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(iii) 預期信用損失計量(續)

模型(續)

預期信用損失是違約概率、違約風險敞口及違約損失率三者的乘積折現後的結果。相關定義如下：

- 違約概率是指借款人在未來12個月或在整個剩餘存續期，無法履行其償付義務的可能性。
- 違約風險敞口是指，在未來12個月或在整個剩餘存續期中，在違約發生時，本公司及其附屬公司應被償付的金額。
- 違約損失率是指本公司及其附屬公司對違約敞口發生損失程度作出的預期。根據交易對手的類型、追索的方式和優先順序，以及擔保品或其他信用支持的可獲得性不同，違約損失率也有所不同。違約損失率為違約發生時風險敞口損失的百分比，以未來12個月內或整個存續期為基準進行計算。

本公司及其附屬公司定期監控並復核預期信用損失計算相關的假設包括各期限下的違約概率及擔保品價值的變動情況。

關鍵判斷及假設

如附註2.15所述，本公司及其附屬公司根據國際財務報告準則第9號的規定對貿易應收款項應用簡化方法計提減值準備。在按照國際財務報告準則第9號「金融工具」計量預期信用損失時，本公司從事不同行業的附屬公司基於前述原則採用的不同的關鍵判斷及假設。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 金融服務分部銀行類附屬公司

A 信用風險顯著增加

評估信用風險顯著增加的首選方法是比較兩個不同時點所觀察到的指定敞口的信用等級：(i)在金融資產起始時和(ii)在計算預期信用損失的資產負債表日。如果在前述兩個評級中，第二個評級較第一個評級的差異超過或等於預先確定的標準時，判定為信用風險顯著增加。這樣的標準根據不同類型的組合(例如零售貸款、企業貸款及債券投資等)分別論證，是根據歷史信用等級變動情況預計的平均降級變動的定量標準。

一些定性指標的採用是對信用風險顯著增加評估的補充。這一方法依賴於針對如下特徵的目標敞口的內部風險管理實踐，判斷標準主要包括(i)提前清償措施；(ii)不良狀態；(iii)發生逾期事件(例如將逾期30天至90天的債項從第一階段劃分至第二階段)。

B 違約及已發生信用減值資產的定義

違約是指借款人或擔保人無法於特定時刻或一段期間內與一個或多個債權人履行其義務。其標準適用於銀行類附屬公司的所有的產品和風險敞口。當發生以下兩種情況的任意其一時，認為該債務人違約：(i)銀行類附屬公司認為如不採取諸如資產保全等追索行為，債務人將不能完全履行其還款義務；(ii)債務人存在超過90天的一定金額以上的逾期行為。該金額標準對零售業務而言，為超過1,250歐元的敞口發生超過125歐元的逾期；對非零售業業務，為超過25,000歐元的敞口發生超過2,500歐元的逾期。

銀行類附屬公司也設定了貸款評級，當貸款分類為「可疑／不可能支付」或「不良」時，判斷其發生違約(該判斷最終須由銀行類附屬公司治理層根據對手方償付能力做出)。

如同評估信用風險顯著增加(或第2階段)，一些定性或上限標準旨在識別已發生信用減值(或階段3)的敞口。基本包括以下三種情況：(i)交易對手處於非正常狀態且導致銀行採取提前清償措施；(ii)處於違約或在訴訟、訴訟前狀態；(iii)逾期超過90天。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(iii) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(1) 金融服務分部銀行類附屬公司(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息

金融服務分部銀行類附屬公司在計算預期信用損失時，基於前瞻性信息。銀行區分高違約組合和低違約組合分別識別出宏觀經濟因素和歷史違約率(或違約概率模型)之間的相關性。對零售和中小型企業組合(高違約組合)，內部違約率相關的指標因素包括(i)勞動力市場指標(失業率)和(ii)盧森堡私營經濟代表(家庭和製造業)的調查資料。對大型企業和銀行同業(低違約組合)，銀行主要運用外部數據(穆迪數據)進行評估。企業和銀行違約率相關的週期性動態指標包括歐元區和美國股票價格變動、貨幣供應量和反映歐元區金融市場波動性的風險指標。金融服務分部銀行類附屬公司通過進行回歸分析確定這些經濟指標與違約概率和違約損失率之間的關係，以理解這些指標歷史上的變化對違約率和違約損失率的影響。除了提供基本經濟情景外，金融服務分部銀行類附屬公司也提供了其他可能的情景及情景權重。信用損失是由各情景下預期信用損失乘以相應情景的權重計算得出。

此外，對於抵押貸款預測的前瞻性評估，還考慮了其他因素。具體而言，抵押品估值預測受到基於盧森堡、德國、法國、比利時和其他歐元區等不同國家(或地區)的居民住宅價格預測的影響。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 金融服務分部非銀行類附屬公司

A 信用風險顯著增加

如果借款人滿足以下一個或多個標準時，認為該借款人信用風險顯著增加：

- 信用利差顯著上升
- 借款人出現業務、財務和／或經濟狀況的重大不利變化
- 實際或預期的寬限期或重組
- 借款人經營情況的實際或預期的重大不利變化
- 預期可能導致違約風險上升的擔保品價值變動(僅針對抵質押貸款)
- 出現現金流／流動性問題的早期跡象，例如應付賬款／貸款還款的延期
- 新評級較上次評級，或較初次評級，下降兩個等級或以上

對於逾期超過30天的債務人合約付款(包括本金及利息)，金融服務分部非銀行類附屬公司認為該金融工具出現信用風險大幅增加，並將之分類為階段2。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(iii) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 金融服務分部非銀行類附屬公司(續)

B 違約及已發生信用減值資產的定義

當金融工具符合以下一項或多項條件時，金融服務分部非銀行類附屬公司將該金融資產界定為已發生違約，其標準與已發生信用減值的定義一致。借款人滿足「難以還款」的標準，表明借款人發生重大財務困難，示例包括：

- 借款人處於長期寬限期
- 借款人死亡
- 借款人破產
- 借款人違反合同中對債務人約束的條款(一項或多項)
- 由於借款人財務困難導致相關金融資產的活躍市場消失
- 債權人由於借款人的財務困難作出讓步
- 借款人很可能破產
- 以較高折扣購入或源生的已經發生信用損失的金融資產
- 借款人在合同付款日後逾期超過90天仍未付款

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 預期信用損失計量(續)

關鍵判斷及假設(續)

(2) 金融服務分部非銀行類附屬公司(續)

C 預期信用損失模型中包括的前瞻性信息

金融服務分部非銀行類附屬公司通過進行歷史資料分析，識別出影響各資產組合的信用風險及預期信用損失的關鍵經濟指標。這些經濟指標及其對違約概率和違約損失率的影響，對不同的金融工具有所不同。金融服務分部非銀行類附屬公司在此過程中也應用了專家判斷。金融服務分部非銀行類附屬公司通過進行回歸分析確定這些經濟指標與違約概率和違約損失率之間的關係，以理解這些指標歷史上的變化對違約概率和違約損失率的影響。

除了提供基本經濟情景外，金融服務分部非銀行類附屬公司的專家也提供了其他可能的情景及情景權重。在確定金融工具處於第1階段、第2階段或第3階段時，也相應確定了應當按照12個月或整個存續期的預期信用損失計量損失準備。信用損失是由各情景下預期信用損失乘以相應情景的權重計算得出。

(3) 非金融服務分部附屬公司

本公司非金融服務分部附屬公司採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收賬款確認整個存續期的預期損失撥備。

為計量預期信用損失，本公司非金融服務分部附屬公司按照相同的信用風險特徵和逾期天數對應收賬款分組。在按照組合方式計提預期信用損失準備時，本公司及其附屬公司獲取了充分的信息，確保其統計上的可靠性，已將具有類似風險特徵的敞口進行歸類。

預期信用損失率基於歷史年度銷售的回款情況以及期間發生的相應歷史信用損失確定。本公司非金融服務分部附屬公司調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素信息。本公司及其附屬公司已將其銷售貨物和提供服務的所在國GDP和失業率確定為最重要的因素，並基於這些因數的預期變化相應地調整歷史信用損失率。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具

下表對納入預期信用損失評估範圍的金融工具的信用風險敞口進行了分析。下列金融資產的賬面價值即本公司及其附屬公司就這些資產的最大信用風險敞口。

	本公司及其附屬公司金融資產的最大風險敞口				
	2019年				總計 人民幣千元
	第1階段 12個月預期 信用損失 人民幣千元	第2階段 整個 存續期預期 信用損失 人民幣千元	第3階段 整個 存續期預期 信用損失 人民幣千元	貿易應收款項 及應收票據 整個 存續期預期 信用損失 人民幣千元	
應收款項(i)(附註21、25)	46,325,027	1,160,317	362,198	69,001,254	116,848,796
向金融機構發放的貸款(附註28)	7,403,057	13,424	-	-	7,416,481
向客戶發放的貸款(附註27)	106,835,871	20,517,934	5,932,163	-	133,285,968
其他以攤餘成本計量的金融資產(附註29)	48,987,157	1,477,425	170,069	-	50,634,651
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收 益的金融資產(ii)(附註3.3、22)	8,412,930	424,459	-	-	8,837,389
賬面總額	217,964,042	23,593,559	6,464,430	69,001,254	317,023,285
損失準備	(820,869)	(333,704)	(2,589,333)	(872,899)	(4,616,805)
賬面價值	217,143,173	23,259,855	3,875,097	68,128,355	312,406,480

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具(續)

	本公司及其附屬公司金融資產的最大風險敞口				總計 人民幣千元
	2018年				
	第1階段 12個月預期 信用損失 人民幣千元	第2階段 整個 存續期預期 信用損失 人民幣千元	第3階段 整個 存續期預期 信用損失 人民幣千元	貿易應收款項 及應收票據 整個 存續期預期 信用損失 人民幣千元	
應收款項(i)(附註21、25)	41,680,031	3,727,129	503,959	50,451,823	96,362,942
向金融機構發放的貸款(附註28)	6,259,149	74,543	-	-	6,333,692
向客戶發放的貸款(附註27)	98,356,015	19,256,584	5,827,689	-	123,440,288
其他以攤餘成本計量的金融資產 (附註29)	39,027,105	780,236	156,303	-	39,963,644
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收 益的金融資產(ii)(附註3.3、22)	9,784,662	1,458,654	-	-	11,243,316
賬面總額	195,106,962	25,297,146	6,487,951	50,451,823	277,343,882
損失準備	(693,520)	(408,715)	(2,539,065)	(782,873)	(4,424,173)
賬面價值	194,413,442	24,888,431	3,948,886	49,668,950	272,919,709

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

最大信用風險敞口－納入減值評估範圍的金融工具(續)

- (i) 應收款項主要包含貿易應收款項及應收票據、融資租賃產生的應收款項、其他應收款、長期應收款、其他流動資產及其他非流動資產等。
- (ii) 該金融資產為債務工具。

國際財務報告準則第9號也用於計量貸款承諾及財務擔保等的撥備。於2019年12月31日，本公司及其附屬公司在貸款承諾及財務擔保的最大風險敞口是人民幣42,407百萬元(2018年：人民幣36,232百萬元)，確認的信用減值損失撥備為人民幣90百萬元(2018年，人民幣72百萬元)。

最大信用風險敞口－未納入減值評估範圍的金融工具

下表對未納入減值評估範圍，即以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及衍生金融資產的信用風險敞口進行了分析：

	於2019年 12月31日	於2018年 12月31日
	最大信用 風險敞口 人民幣千元	最大信用 風險敞口 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產(i)	2,988,861	3,644,271
衍生金融資產	2,882,391	2,605,156

- (i) 該金融資產為債務工具。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(III) 信用風險敞口(續)

擔保品和其他信用增級

本公司及其附屬公司採用一系列政策和實務降低信用風險，其中最為普遍是使用擔保品。本公司及其附屬公司制定了與接受特定類別擔保品及緩釋信用風險相關的內部政策。

逾期貸款按擔保方式及逾期情況列示如下：

	於2019年12月31日		
	逾期1日至90日 人民幣千元	逾期91日以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
信用	988,775	453,683	1,442,458
擔保	613,415	495,147	1,108,562
抵押	1,545,746	1,333,629	2,879,375
質押	22,684	458,196	480,880
	3,170,620	2,740,655	5,911,275

	於2018年12月31日		
	逾期1日至90日 人民幣千元	逾期91日以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
信用	212,886	234,961	447,847
擔保	39,234	334,554	373,788
抵押	1,527,959	5,175,881	6,703,840
質押	–	39,621	39,621
	1,780,079	5,785,017	7,565,096

於2019年及2018年12月31日，本公司及其附屬公司有抵質押物涵蓋的逾期貸款的抵質押物公允價值覆蓋的最大敞口為人民幣4,271百萬元及人民幣3,161百萬元。

(IV) 核銷政策

當本公司及其附屬公司執行了所有必要的程序後仍認為無法合理預期可收回金融資產的整體或一部分時，則將其進行核銷。表明無法合理預期可收回款項的跡象包括：(1)強制執行已終止，以及(2)本公司及其附屬公司的收回方法是沒收並處置擔保品，但仍預期擔保品的價值無法覆蓋全部本息。

本公司及其附屬公司有可能核銷仍然處於強制執行中的金融資產。於2019年及2018年12月31日，本公司及其附屬公司已核銷資產對應的未結清的合同金額為人民幣766百萬元及人民幣530百萬元。本公司及其附屬公司仍然力圖全額收回其合法享有的債權，但由於無法合理預期全額收回，因此進行部分核銷。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本公司及其附屬公司進行現金流量預測。本公司及其附屬公司負責監控其附屬公司短期及長期流動資產需求的滾存預測，確保有現金及足夠可隨時兌換為現金的證券以滿足營運需求，同時保持足夠來自主要金融機構的未動用承諾信用額度，使其不會違反任何銀行信貸的借貸上限或契諾，並滿足短期及長期現金流量需求。

下表載列本公司及其附屬公司根據資產負債表日至合約到期日的剩餘期限對金融資產和負債按到期日分析如下：

2019年12月31日	少於3個月 ⁽ⁱ⁾ 人民幣千元	3個月至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產					
現金及現金等價物、銀行存款 及受限存款	70,592,826	1,085,010	-	-	71,677,836
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產 ⁽ⁱⁱ⁾	141,958	222,809	6,337,134	2,134,781	8,836,682
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產 ⁽ⁱⁱ⁾	35,864	2,051,399	550,689	350,909	2,988,861
其他以攤餘成本計量的金融資產	869,773	1,597,131	20,957,571	27,094,777	50,519,252
向客戶發放的貸款	27,975,738	20,017,623	20,832,044	61,380,377	130,205,782
向金融機構發放的貸款	5,382,493	1,343,078	665,624	24,617	7,415,812
應收款項 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	89,034,937	16,951,145	9,732,512	498	115,719,092
小計	194,033,589	43,268,195	59,075,574	90,985,959	387,363,317
負債					
吸收存款	137,452,301	6,247,301	4,630,449	4,510	148,334,561
應付金融機構款項	15,767,974	4,192,269	3,816,778	418,529	24,195,550
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	185,086	1,859,098	6,038,001	2,116,982	10,199,167
借款	19,397,800	32,803,003	73,893,865	11,810,159	137,904,827
租賃負債	213,525	534,252	2,396,675	959,097	4,103,549
應付款項類金融負債 ^(iv)	91,074,326	51,427,686	8,814,070	64,974	151,381,056
小計	264,091,012	97,063,609	99,589,838	15,374,251	476,118,710
淨流動性敞口	(70,057,423)	(53,795,414)	(40,514,264)	75,611,708	(88,755,393)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

2018年12月31日	少於3個月(i) 人民幣千元	3個月至1年 人民幣千元	1年至5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產					
現金及現金等價物、銀行存款 及受限存款	62,217,210	4,643,640	-	-	66,860,850
以公允價值計量且其變動計入其他綜 合收益的金融資產(ii)	317,124	376,825	6,558,734	3,990,328	11,243,011
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產(ii)	238,130	3,200,125	199,813	6,203	3,644,271
其他以攤餘成本計量的金融資產	588,764	1,123,795	13,597,647	24,584,277	39,894,483
向客戶發放的貸款	36,729,325	16,789,135	11,473,055	55,404,624	120,396,139
向金融機構發放的貸款	3,036,908	697,680	2,571,445	27,215	6,333,248
應收款項類金融資產(iii)	474,523	87,956,731	7,035,664	-	95,466,918
小計	103,601,984	114,787,931	41,436,358	84,012,647	343,838,920
負債					
吸收存款	128,869,957	2,331,908	4,211,358	22,368	135,435,591
應付金融機構款項	15,914,718	926,010	5,825,298	450,699	23,116,725
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融負債	292,943	1,819,331	3,233,250	1,987,923	7,333,447
借款	14,276,258	45,400,546	61,867,651	6,680,642	128,225,097
應付款項類金融負債(iv)	49,320,087	74,311,611	6,143,989	-	129,775,687
小計	208,673,963	124,789,406	81,281,546	9,141,632	423,886,547
淨流動性敞口	(105,071,979)	(10,001,475)	(39,845,188)	74,871,015	(80,047,627)

(i) 也包含見票即付及要求付款等。

(ii) 該等金融資產為債務工具。

(iii) 應收款項類金融資產主要是應收款項及應收票據、其他應收款及長期應收款等。

(iv) 應付款項類金融負債主要是應付款項及應付票據、其他應付款及長期應付款等。

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本公司及其附屬公司管理資本的目標為保障本公司及其附屬公司持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益及維持最佳資本架構以減低資本成本。

為維持或調整資本架構，本公司及其附屬公司可調整向股東派付的股息，向股東退還資本，發行新股或出售資產以減少債務。

與業內慣例一致，本公司及其附屬公司通過淨債務權益比率監察其資本。淨債務權益比率為各財務期間末本公司及其附屬公司借款總額(扣除現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。本公司及其附屬公司的戰略維持不變，本公司及其附屬公司於2019年及2018年12月31日的淨債務權益比率及現金淨額狀況載列如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
借款總額(附註45)	137,904,827	128,225,097
減：現金及現金等價物(附註33)	(62,339,559)	(60,023,193)
總權益	75,565,268 91,824,425	68,201,904 83,017,973
淨債務權益比率	82.3%	82.2%

3.3 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 第一層級 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。
- 第二層級 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。
- 第三層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料(即非可觀察資料)。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司於2019年及2018年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	於2019年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司	-	-	17,404,859	17,404,859
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 上市權益工具	2,321,516	-	-	2,321,516
— 非上市權益工具	-	-	14,580,474	14,580,474
— 上市債務工具	982,522	318,046	-	1,300,568
— 非上市債務工具	-	-	1,688,293	1,688,293
衍生金融資產	-	2,760,388	122,003	2,882,391
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
— 上市權益工具	221,557	-	-	221,557
— 非上市權益工具	-	-	2,275,609	2,275,609
— 上市債務工具	7,765,369	1,071,313	-	8,836,682
應收款項及應收票據	-	63,896,453	-	63,896,453
	11,290,964	68,046,200	36,071,238	115,408,402
負債				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	5,690,028	4,509,139	10,199,167
衍生金融負債	-	5,272,399	32,762	5,305,161
或有代價	-	-	816,257	816,257
	-	10,962,427	5,358,158	16,320,585

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

	於2018年12月31日			
	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司	-	-	18,069,535	18,069,535
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
— 上市權益工具	2,812,824	8,553	-	2,821,377
— 非上市權益工具	-	-	14,138,495	14,138,495
— 上市債務工具	562,981	646,014	-	1,208,995
— 非上市債務工具	-	-	2,435,276	2,435,276
衍生金融資產	-	2,512,794	92,362	2,605,156
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
— 上市權益工具	550,484	76,002	-	626,486
— 非上市權益工具	-	-	1,022,541	1,022,541
— 上市債務工具	9,764,426	1,478,585	-	11,243,011
應收款項及應收票據	-	45,085,342	-	45,085,342
	13,690,715	49,807,290	35,758,209	99,256,214
負債				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	-	5,148,831	2,184,616	7,333,447
衍生金融負債	23,562	4,019,766	413,196	4,456,524
或有代價	-	-	788,415	788,415
	23,562	9,168,597	3,386,227	12,578,386

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折現現金流量分析。

於2019年及2018年12月31日，按公允價值計值且其變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金及私募股權基金的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。於風險投資基金及私募股權基金的投資主要按其普通合夥人提供的最新綜合財務報表予以估值。對風險投資基金及私募股權基金的投資不得公開買賣；於到期前，本公司及其附屬公司僅可以通過第二市場銷售其於基金的投資及承諾的方式退出。本公司及其附屬公司目標為投資風險投資基金及私募股權基金，並通過變現其私募股權及風險投資的投資組合來收回其所投資的資金。因此，風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能大幅不同於通過第二市場銷售退出而最終變現的價值。

所有投資組合的風險投資基金及私募股權基金均由投資經理管理，而投資經理就其服務可獲得各基金的報酬。相關報酬通常包括以承諾投資為基準的管理費及基於表現的獎勵費，該等費用在風險投資基金及私募股權基金進行列賬。相關報酬亦反映於本公司及其附屬公司對各基金投資的估值中。

如果本公司及其附屬公司知悉該估值並非最佳公允價值估計，本公司及其附屬公司可基於若干考慮對價值作出調節，如：各基金的相關投資、所提供資產淨值的交割日、自最近評估日起的現金流量、地域及行業風險、市場變動及相關基金的會計基準。大幅影響公允價值的不可觀察輸入值乃為私募股權總合夥人建議的資產淨值。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融資產於截至2019年及2018年12月31日止年度的變動。

	按公允價值計量 且其變動計入 損益的聯營公司 人民幣千元	以公允價值計量 且其變動計入損 益的金融資產 人民幣千元	以公允價值計量 且其變動計入其 他綜合收益的金 融資產 人民幣千元	衍生金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	18,069,535	16,573,771	1,022,541	92,362	35,758,209
增置/注資	1,373,215	8,139,734	1,565,387	106,111	11,184,447
出售/退還股本	(1,105,217)	(9,937,291)	(20,166)	-	(11,062,674)
匯兌調整	220,468	(66,220)	1,266	(1,089)	154,425
自/(向)第一/二層級轉入 /(轉出)(i)	-	641,062	(152,472)	-	488,590
於收益表確認的(虧損)/收益	(1,153,142)	917,711	-	(75,381)	(310,812)
於其他綜合收益確認的虧損	-	-	(140,947)	-	(140,947)
於2019年12月31日	17,404,859	16,268,767	2,275,609	122,003	36,071,238
於2018年1月1日	17,970,881	10,840,933	951,035	-	29,762,849
增置/注資	1,800,728	7,311,610	719,377	156,299	9,988,014
出售/退還股本	(699,025)	(3,449,776)	(614,421)	-	(4,763,222)
匯兌調整	440,458	253,807	29,097	4,361	727,723
向第一/二層級轉出(i)	-	(689,552)	-	-	(689,552)
於收益表確認的(虧損)/收益	(1,443,507)	2,306,749	95,583	(68,298)	890,527
於其他綜合收益確認的虧損	-	-	(158,130)	-	(158,130)
於2018年12月31日	18,069,535	16,573,771	1,022,541	92,362	35,758,209

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

- (i) 本公司及其附屬公司於導致各層級之間轉換的事項發生日確認公允價值層級的轉入和轉出。部分投資因無法再利用公開報價或可觀察市場資料確定投資的公允價值，已從第一層級／第二層級重新分類為第三層級。從第三層級到第一層級／第二層級的重新分類是由於被投資主體可利用其公開報價或獲得可觀察市場資料引起的。除上述股權投資的層級變動外，於2019年度及2018年度，公允價值層級之間沒有其他變動。

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融負債於截至2019年及2018年12月31日止年度的變動。

	金額 人民幣千元
於2019年1月1日	3,386,227
增加	3,222,996
終止確認	(1,003,593)
匯兌調整	87,831
已付股息	(41,338)
於合併收益表確認	(293,965)
於2019年12月31日	5,358,158
於2018年1月1日	801,000
增加	204,694
終止確認	(488,187)
匯兌調整	114,125
收購附屬公司	2,764,999
於合併收益表確認	(10,404)
於2018年12月31日	3,386,227

4. 主要會計估計及判斷

本公司及其附屬公司持續評估根據過往經驗及其他因素所應用的主要會計估計及主要判斷，包括對未來事件相信為合理的預測期望。

4.1 主要會計估計及主要假設

具有可能導致須對下個會計年度的資產及負債賬面值作出重大調整的風險的主要會計估計及主要假設概述如下：

(a) 預期信用損失

對於以攤餘成本計量和公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權類金融資產，其預期信用損失的計量中使用了複雜的模型和大量的假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和借款人的信用行為(例如，客戶違約的可能性及相應損失)。預期信用損失是違約概率、違約風險敞口及違約損失率三者的乘積折現後的結果。

根據會計準則的要求對預期信用損失進行計量涉及許多重大判斷，例如：

- 判斷信用風險顯著增加的標準；
- 選擇計量預期信用損失的適當模型和假設；
- 針對不同類型的金融工具，在計量預期信用損失時確定需要使用的前瞻性情景數量和權重；及
- 為預期信用損失的計量進行金融工具的分組，將具有類似信用風險特徵的項目劃入一個組合。

(b) 非金融資產的減值評估

本公司及其附屬公司至少每年就商譽及其他沒有確定使用年期的無形資產進行測試，以確定是否出現減值。其他非金融資產亦在當有事件出現或情況改變顯示資產賬面值超出其可收回金額時就減值進行檢討。資產被分配至現金產生單元或現金產生單元組別，現金產生單元的可收回金額按照使用公允價值減去處置費用模型或使用價值計算模型計算的可回收金額的較高者予以釐定。該等計算方法需要利用估算。

在公允價值減去處置費用模型下，管理層對基於活躍市場報價或根據可觀察資料進行調整的參考值進行重要判斷；使用價值計算模型主要使用管理層批准之五年財務預算的現金流量預測及五年期末的估計最終價值。在編製獲批准預算所覆蓋期間內的現金流量預測及估計最終價值時，需使用大量的假設與估計。主要的假設包括預期的收入增長率與預計毛利率及貼現率的選擇等，以反映所涉及風險與可能實現的估計最終價值收益倍數。

管理層編製財務預算以反映實際與之前年度的業績及市場發展預期。於現金流量預測中所採用的主要假設須作出判斷才能確定，主要假設的變化可能對此等現金流量預測產生重大影響，並最終影響減值檢討的結果。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(c) 金融工具的公允價值評估

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃利用估值技術釐定。本公司及其附屬公司進行了判斷並選擇多種方法，並主要根據每個資產負債表日當時的市場情況作出假設。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折現現金流量分析。

(d) 風險投資基金及私募股權基金的公允價值評估

沒有在活躍市場上報價的風險投資基金及私募股權基金投資的公允價值主要根據其普通合夥人提供的最新合併財務報表估價。本公司及其附屬公司對呈報信息的細節進行檢討，並且可基於以下考慮對呈報的資產淨值作出調整：

- (i) 風險投資基金及私募股權基金相關投資的估值；
- (ii) 提供的資產淨值的起息日；
- (iii) 自最近起息日以來的現金流量(籌集/分派現金)；及
- (iv) 會計處理基礎，如果會計處理基礎不是公允價值，則該等基金的普通合夥人提供的公允估值信息。

用於釐定公允價值的模型由本公司及其附屬公司驗證並定期進行檢討。風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能與通過二級市場銷售退出所最終實現的價值相差甚大。

(e) 所得稅

本公司及其附屬公司需在多個司法管轄區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定均存在不確定因素。已確認的稅項負債乃基於管理層對最可能出現的結果的評估。

本公司及其附屬公司根據估計是否須繳付額外稅款，就預計稅務審計事宜確認負債。

本公司及其附屬公司會就財務報表內資產及負債的稅基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延所得稅全數撥備。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(e) 所得稅(續)

由保養維修服務費撥備、應計銷售回扣、預提花紅、金融資產公允價值變動及其他預提開支等產生的暫時差異及可抵扣稅務虧損確認遞延所得稅項資產，惟以根據所有可得的憑證顯示未來可能出現應課稅利潤用作扣減暫時差異及可抵扣稅務虧損為限。確認主要涉及的判斷與遞延所得稅項資產已予確認的特定法定實體或稅務團體的未來財務表現相關。在考慮是否存在有力的憑證證明部份或全部遞延所得稅項資產最終有可能會實現時亦將評估多項其他因素，例如存在應課稅暫時差異、總體寬免、稅務規劃戰略及可抵扣稅務虧損的期間。遞延所得稅項資產的賬面值及有關財務模式與預算會於每個資產負債表日予以檢討，如果沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課稅利潤以扣減結轉稅務虧損，或扣減暫時性差異，屆時將調低資產結餘，並將差額記入合併收益表內。

如果該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅撥備以及遞延所得稅資產和負債。

(f) 退休金責任

退休金責任的現值取決於多項因素，該等因素均使用多項假設按精算基準釐定。用於釐定責任金淨成本(收入)的假設包括貼現率、預期資產回報率及薪酬增長。凡該等假設出現變動均會影響退休金責任的賬面值。本公司及其附屬公司於各年末釐定適當貼現率。此乃用於釐定預期須結算退休金責任的估計未來現金流出的現值。於釐定適當貼現率時，本公司及其附屬公司以與未來支付福利所用貨幣計值且有關退休金責任年期相近的高質量公司債券的利率作參考。

計劃資產的預期回報以相關資產及責任年期內的市場預期回報為基準。薪酬增長假設反映出本公司及其附屬公司的長期實際經驗以及未來及近期前景。不同於假設的實際結果通常於其產生時的年度確認。

(g) 或有代價及簽出認沽期權負債的公允價值評估

本公司及其附屬公司的若干業務合併交易涉及按收購後業務表現釐定的或有代價。本公司及其附屬公司的或有代價及相關簽出認沽期權負債按公允價值確認，該等公允價值乃經參考所收購附屬公司／業務的估計收購後業務表現後，根據相關協議的條款釐定。釐定用作估計所收購附屬公司／業務的收購後表現所採納的主要假設(如增長率、利潤及折扣率)時，須作出判斷。主要假設的變動可對需支付的代價金額造成重大影響。於收購日期後所發生的事項或因素導致需要重新計算或有代價的公允價值時，所產生的任何收益或虧損將於合併收益表中確認。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(h) 透過業務合併獲得的可識別資產及負債的公允價值

本公司及其附屬公司在業務合併中所收購資產及所承擔負債，以收購日期的公允價值計量。估計所收購資產及負債的公允價值須運用重大判斷，包括估計來自所收購業務的未來現金流量、釐定適用貼現率、資產的可使用年期及其他假設。

(i) 投資物業的公允價值評估

投資物業的公允價值利用重估值技術釐定。董事釐定投資物業的公允價值時採用的主要假設以及相關假設的估計之敏感性載於附註18。

(j) 折舊和攤銷

租賃土地及土地使用權、物業、廠房及設備(不包括土地和在建工程)、使用權資產以及無形資產(不包括商譽及可使用年期不確定的無形資產)利用直線法在其預計可使用年期內折舊和攤銷，以將資產成本分派至其預計淨殘值。本公司及其附屬公司定期對預計可使用年期和預計殘值進行檢討，以確保折舊／攤銷方法和比率與該等資產的經濟利益預計實現的方式一致。

本公司及其附屬公司依據過往經驗並參考估計技術改進情況，對該等資產的可使用年期和殘值作出估計。如果估計可使用年期和殘值出現重大變化，折舊和攤銷費用將相應調整。

(k) 對存貨減值的撥備

本公司及其附屬公司根據於資產負債表日成本和可變現淨值的較低者計量存貨，可變現淨值的計算需要進行假設和估計。如果管理層修訂估計銷售價以及在完成之前將會產生的成本和費用，可變現淨值的估計將會受到影響，與最初估計的差異將會影響對存貨減值的撥備。

(l) 保養維修服務費撥備

保養維修撥備乃根據確認收入時估計的產品保養維修成本計算。影響本公司及其附屬公司保養維修責任的各種因素包括已銷售且仍處於保修期內的产品數量、該等產品的歷史及預期保養維修索償率，以及為履行本公司及其附屬公司保養維修責任而針對每一項索償產生的成本。本公司及其附屬公司持續檢討該估計基準，並於適當時候作出修訂。若干此等成本可根據與供應商訂立的相關安排的條款向供應商追討。如大致上可確定當本公司及其附屬公司償付責任後將收到補償，則該等款項可另行確認為資產(以所作撥備款額為限)。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.1 主要會計估計及主要假設(續)

(m) 生物資產的公允價值評估

除公允價值無法可靠計量的生物資產以外，本公司及其附屬公司處於海水育肥階段的大西洋鮭、鱒魚及銀鮭等鮭魚生物資產，在達到一定重量後(附註2.13)，按照公允價值減出售費用後的淨額計量。公允價值估計依賴於一系列具有不確定性的假設，包括魚群總重量(考慮平均死亡率)、平均重量、收穫重量、品質的分佈和估計售價。鮭魚重量是基於海水中播種幼鮭的數量、當前生長情況、養殖中心鮭魚死亡率等因素進行估計的。本公司及其附屬公司基於在各市場歷史銷售情況和行業統計資料確定市場價格。

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷

(a) 投資分類

本公司及其附屬公司基於合同約定的商業實質，對投資分類做出判斷，評估對被投資單位是否形成控制、共同控制或實施重大影響。其中：附屬公司指本公司及其附屬公司對其擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本公司及其附屬公司因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過對該主體的權力而影響此等回報時，則本公司及其附屬公司控制該實體。聯營公司指本公司及其附屬公司對其有重大影響力的實體。重大影響力是指對被投資公司的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。於合營安排的投資分類為合作經營或合營公司，視乎每位投資者的合約權利和義務而定。

鑒於本公司及其附屬公司因參與風險投資基金及私募股權基金的相關活動而享有可變動回報，本公司及其附屬公司按國際財務報告準則第10號的指南評估其是否有權力控制風險投資基金及私募股權基金的財務和經營政策。根據本公司及其附屬公司與普通合夥人/管理公司簽訂的投資協議，普通合夥人/管理公司作為主要管理主體有權主導基金的相關活動。因此，董事們認為本公司及其附屬公司對多數風險投資基金及私募股權基金僅具有重大影響而沒有控制權(附註13(b))。

本公司及其附屬公司對若干聯營公司的優先股投資，在初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

4. 主要會計估計及判斷(續)

4.2 採用會計政策時所用的主要判斷(續)

(a) 投資分類(續)

同時，本公司及其附屬公司對於不具備控制、共同控制或實施重大影響的投資確認為金融資產。並按照持有意圖將其金融資產分類如下：(a)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、(b)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及(c)其他以攤餘成本計量的金融資產。分類方式視乎購入金融資產的目的而定。本公司及其附屬公司管理層在初始確認時釐定其金融資產的分類。

(b) 收入確認

本公司及其附屬公司需對收入確認作出判斷和估計。具體而言，附有非標準條款及條件的複雜安排可能需要大量的合同詮釋，以確定適當的會計處理，包括捆綁銷售安排中指定的應交付項目是否應被視為獨立的會計處理單位。其他重要判斷包括確定本公司及其附屬公司或經銷商是否作為交易的當事人及數份單獨合同應否被視為同一項安排的組成部份。

IT產品的收入確認

本公司的附屬公司聯想集團向渠道商銷售產品。通過渠道商的銷售主要根據協定進行，而協定提供渠道在批量折扣、價格保護及回扣以及市場開發資金方面的安排。聯想集團經參考歷史資料後監察渠道的存貨水準。收入確認亦受聯想集團估計批量折扣、價格保護及回扣以及市場開發資金的能力的影響。聯想集團於計算該等撥備及準備時會考慮多種因素，包括審查具體交易、歷史經驗、市場和經濟狀況及渠道的存貨水準。

(c) 合併本公司及其附屬公司持有少於50%投票權的實體

管理層認為雖然本公司及其附屬公司持有聯想集團的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2019年12月31日，本公司及其附屬公司為聯想集團的單一最大股東，持有29.10%權益(2018年12月31日：29.10%)；2)本公司獲得了聯想集團另一位股東的「一致行動」承諾；以及3)聯想集團的其他投票權處於分散狀態，並且自聯想集團上市以來，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過本公司及其附屬公司的總投票權。

管理層認為雖然本公司之附屬公司佳沃集團有限公司(「佳沃集團」)持有佳沃農業開發股份有限公司(「佳沃股份」)的投票權少於50%，但基於以下因素對其擁有實質性的控制權：1)截至2019年12月31日，佳沃集團為佳沃股份的單一最大股東，持有29.90%權益(2018年12月31日：29.90%)；2)佳沃股份的其他投票權處於分散狀態，並且根據佳沃股份最近的股東大會實際投票情況，未有其他股東組成團體共同地行使其投票權以超過佳沃集團的總投票權；3)佳沃集團在佳沃股份董事會中擁有可決定公司相關活動議程的多數席位；以及4)佳沃集團向佳沃股份提供重大資金支持。

5. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

本公司及其附屬公司的六個須匯報分部如下：

- IT分部，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；
- 金融服務分部，提供包括銀行、短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、信託服務以及向客戶提供定製的金融服務；
- 創新消費與服務分部，主要提供綜合醫療健康服務、租車業務、互聯網醫療健康服務及幼兒教育業務；
- 農業與食品分部，主要從事鮭魚的養殖及銷售、高端水果及茶葉的種植及銷售、白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應及酒水直營連鎖業務；
- 先進製造與專業服務分部，包括精細化學品、能源材料生產業務、物流服務及航空物流相關業務；
- 財務投資分部，主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金，風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益；進行科技類早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資；亦向消費者及企業提供寫字樓租賃服務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、使用權資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤及歸屬於本公司權益持有人淨利潤指標評估各經營分部的表現。

5. 分部資料(續)

截至2019年12月31日止年度

	戰略投資								總計 人民幣千元
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費與 服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	先進製造與 專業服務 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部收入									
銷售/提供服務予外部客戶	357,212,047	3,838,518	905,026	15,661,045	5,946,696	678,478	-	-	384,241,810
淨利息收入	-	4,976,454	-	-	-	-	-	-	4,976,454
分部間銷售/提供服務	-	-	-	33,566	-	25,402	-	(58,968)	-
總計	357,212,047	8,814,972	905,026	15,694,611	5,946,696	703,880	-	(58,968)	389,218,264
分部業績									
除所得稅前利潤/(虧損)	7,720,977	2,599,725	(252,114)	344,994	790,717	1,177,623	(1,854,311)	(3,625)	10,523,986
所得稅(開支)/抵免	(1,694,935)	(305,840)	(12,355)	(23,288)	(97,682)	(223,938)	463,578	-	(1,894,460)
年內利潤/(虧損)	6,026,042	2,293,885	(264,469)	321,706	693,035	953,685	(1,390,733)	(3,625)	8,629,526
歸屬於本公司權益持有人的年內利 潤/(虧損)	1,608,188	2,075,828	(294,564)	229,696	476,185	905,921	(1,390,733)	(3,625)	3,606,896
分部資產	230,079,324	271,977,672	7,007,349	24,377,626	10,717,469	64,298,547	19,456,170	(3,838,963)	624,075,194
分部負債	211,873,438	237,030,758	685,499	14,893,080	5,390,756	10,165,691	56,050,510	(3,838,963)	532,250,769
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(6,413,835)	(461,286)	(72,514)	(290,470)	(361,935)	(68,542)	(18,338)	-	(7,686,920)
非流動資產的減值損失	-	(300,000)	(115,583)	-	-	-	-	-	(415,583)
投資收入及收益	655,672	1,040,664	8,893	126,475	66,848	907,531	(40,000)	-	2,766,083
財務收入	329,100	27,719	2,297	82,231	21,544	9,502	831,821	(59,556)	1,244,658
財務成本	(3,172,576)	(317,962)	(30,757)	(401,748)	(214,330)	(344,214)	(2,302,937)	59,556	(6,724,968)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公 司及合營公司(虧損)/利潤	(115,375)	661,663	(225,109)	60,307	170,674	(71,792)	-	(3,625)	476,743
除折舊和攤銷之外的重大非現金項 目(附註34(c))	(1,738,917)	-	-	-	-	(63,333)	-	-	(1,802,250)
資本開支	7,425,269	691,594	27,983	631,707	211,889	81,020	16,350	-	9,085,812
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	444,705	7,737,831	4,204,811	1,951,471	1,412,772	3,506,755	-	-	19,258,345
按公允價值計量且變動計入損益的 聯營公司投資	-	401,079	-	-	-	17,003,780	-	-	17,404,859

5. 分部資料(續)

截至2018年12月31日止年度

	戰略投資								總計 人民幣千元
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費與 服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	先進製造與 專業服務 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部收入									
銷售/提供服務予外部客戶	330,779,738	2,871,674	1,287,941	12,940,152	6,331,387	624,934	-	-	354,835,826
淨利息收入	-	4,083,853	-	-	-	-	-	-	4,083,853
分部間銷售/提供服務	-	6,920	-	-	-	26,516	-	(33,436)	-
總計	330,779,738	6,962,447	1,287,941	12,940,152	6,331,387	651,450	-	(33,436)	358,919,679
分部業績									
除所得稅前利潤/(虧損)	4,721,826	3,315,995	1,002,521	472,470	393,361	865,426	(1,870,299)	(499)	8,900,801
所得稅(開支)/抵免	(934,606)	(420,391)	2,973	(37,030)	(38,508)	(399,840)	467,575	-	(1,359,827)
年內利潤/(虧損)	3,787,220	2,895,604	1,005,494	435,440	354,853	465,586	(1,402,724)	(499)	7,540,974
歸屬於本公司權益持有人的年內利									
潤/(虧損)	1,084,730	2,567,136	1,099,166	210,312	262,080	541,324	(1,402,724)	(499)	4,361,525
分部資產	202,592,857	250,982,456	6,335,414	13,221,351	11,286,762	60,833,229	17,968,663	(4,953,841)	558,266,891
分部負債	186,106,470	221,074,469	480,895	4,962,291	6,826,381	10,334,357	50,382,056	(4,918,001)	475,248,918
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(5,215,334)	(174,176)	(26,683)	(223,754)	(378,637)	(54,456)	(19,835)	-	(6,092,875)
非流動資產的減值損失	-	(121)	-	(428,699)	(13,854)	(138,728)	-	-	(581,402)
投資收入及收益	1,023,643	1,173,703	1,283,000	516,597	36,586	614,672	-	-	4,648,201
財務收入	165,847	46,637	631	49,741	9,204	130,434	636,017	(123,223)	915,288
財務成本	(2,146,877)	(245,137)	(80,587)	(133,977)	(250,621)	(428,533)	(2,150,463)	129,880	(5,306,315)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公 司及合營公司(虧損)/利潤	(36,384)	495,505	(63,497)	28,315	198,005	54,760	-	(499)	676,205
除折舊和攤銷之外的重大非 現金項目(附註34(c))	(1,390,473)	-	-	-	-	(63,490)	-	-	(1,453,963)
資本開支	4,052,149	554,389	25,406	334,425	164,875	53,096	18,734	-	5,203,074
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	502,942	6,710,668	4,528,247	1,932,360	1,307,867	3,754,119	-	(35,840)	18,700,363
按公允價值計量且變動計入損益的 聯營公司投資	-	308,440	-	-	-	17,761,095	-	-	18,069,535

5. 分部資料(續)

按地區劃分的來自外部客戶的總收入和非流動資產信息如下：

(a) 來自外部客戶的總收入

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
中國	101,140,154	104,841,822
亞太(不含中國)	82,094,692	62,453,172
歐洲／中東／非洲	89,874,004	85,616,648
美洲	116,109,414	106,008,037
總計	389,218,264	358,919,679

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
中國	56,010,874	52,198,207
亞太(不含中國)	15,304,799	14,197,247
歐洲／中東／非洲	15,323,879	14,025,582
美洲	29,280,753	21,553,310
總計	115,920,305	101,974,346

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

6. 投資收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	137,431	324,208
出售附屬公司的收益	283,833	2,183,525
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 的股息收入	47,509	69,466
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的公允 價值收益／(虧損)及股息收入	963,343	(649,951)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允 價值收益及股息收入	1,201,106	2,672,117
其他	132,861	48,836
	2,766,083	4,648,201

7. 其他虧損

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
政府補助	603,553	747,764
出售物業、廠房及設備和無形資產的收益／(虧損)	6,749	(52,550)
投資物業的公允價值收益(附註18)	361,132	413,063
匯兌淨損失	(299,315)	(454,954)
遣散及相關費用(附註48)	(37,876)	(274,941)
無追索權的保理成本	(146,027)	(634,894)
其他	(792,974)	(360,463)
	(304,758)	(616,975)

8. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
已出售存貨的成本	301,524,420	285,861,231
僱員福利開支(附註9)	34,350,332	29,429,754
辦公及管理費用	5,373,725	4,325,454
廣告成本	6,768,484	5,113,837
折舊及攤銷	7,686,920	6,092,875
向客戶發放的貸款減值損失	909,189	1,011,064
其他金融資產減值損失	466,173	189,636
非流動資產的減值損失	415,583	581,402
諮詢及專業費用	1,915,629	1,327,041
客戶支持服務	3,811,306	2,719,470
核數師酬金－審計服務	97,768	82,466
核數師酬金－非審計服務	24,143	42,902
試驗及測試	736,313	379,597
租賃費用(i)	176,753	1,007,877
稅金及附加	807,686	643,341
運輸費用	691,789	584,470
存貨減值	378,558	548,248
其他費用(ii)	10,017,265	10,394,617
	376,152,036	350,335,282

(i) 本公司及其附屬公司自2019年1月1日起適用國際財務報告準則第16號「租賃」，截至2019年12月31日止年度，租賃費用僅包含短期租賃費及低值租賃相關費用。

(ii) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

9. 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
工資及薪金	25,930,704	22,527,667
除退休金外的社會保險成本	2,197,385	1,810,568
授予的長期激勵計劃(附註34(c))	1,802,250	1,453,963
退休金成本－界定供款計劃	1,589,418	1,356,482
退休金成本－界定福利計劃(附註47)	174,021	160,375
其他	2,656,554	2,120,699
	34,350,332	29,429,754

10. 五位最高薪酬人士

截至2019年12月31日止年度，本公司及其附屬公司薪酬最高的五位人士包括一位董事(2018年：兩位)，其薪酬已反映在附註53(a)的分析中。支付予其餘四位(2018年：三位)人士的薪酬如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
薪酬	77,348	28,680
酌情花紅	296,039	45,803
中長期激勵獎勵	228,274	62,255
退休金及僱員的退休金計劃供款	41,677	14,023
其他福利	18,071	4,303
	661,409	155,064

薪酬介於以下範圍－以港幣區間披露：

	人數 截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
薪酬範圍：		
港元42,000,001－港元42,500,000	—	1
港元67,500,001－港元68,000,000	—	1
港元73,000,001－港元73,500,000	—	1
港元76,500,001－港元77,000,000	1	—
港元183,000,001－港元183,500,000	1	—
港元214,500,001－港元215,000,000	1	—
港元277,500,001－港元278,000,000	1	—

截至2019年及2018年12月31日止年度，本公司及其附屬公司並無向董事、監事或者五名最高薪酬人士支付薪酬作為加入本公司及其附屬公司的獎勵或離職補償。

11. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
利息費用(i)：		
— 銀行貸款及授信利息	2,428,477	1,812,553
— 其他貸款利息	699,920	891,249
— 債券利息	1,947,441	1,949,490
— 租賃負債利息支出	163,628	—
保理成本	1,294,106	589,420
或有代價及認沽期權負債利息成本	187,937	60,709
承擔費用	3,459	3,313
總財務成本	6,724,968	5,306,734
減：於合資格資產資本化的金額	—	(419)
財務成本	6,724,968	5,306,315
財務收入(i)：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(603,980)	(544,633)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(80,164)	(30,782)
— 授予非關聯方貸款的利息收入	(560,514)	(339,873)
財務收入	(1,244,658)	(915,288)
淨財務成本	5,480,310	4,391,027

- (i) 未包含從事小額貸款業務及銀行業務的附屬公司所發生的利息收入及利息開支。小額貸款業務發生的利息收入及利息開支，於合併收益表中的「利息收入」及「銷售及服務成本」中列示。銀行業務發生的利息收入及利息開支於合併收益表中的「利息收入」及「利息開支」中列示。

12. 附屬公司

下表所列為本公司直接或間接持有的，董事認為對截至2019年及2018年12月31日止年度的業績意義較為重大的，或構成本公司及其附屬公司截至2019年及2018年12月31日止年度的淨資產的重要組成部份的主要附屬公司。董事認為提供其他附屬公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

公司名稱	法人類別	註冊成立地點	已發行股本/ 繳足資本 (人民幣元， 除非另有說明)	主要經營活動	持有的實際權益	
					2019年	2018年
聯想集團	有限責任公司	香港	3,185,923,000 美元	開發、製造和銷售可靠、優質、安全易用的科技產品及優質專業的服務	29.10%	29.10%
融科智地房地產股份有限公司	股份有限公司	北京	270,000,000	寫字樓租賃服務	100.00%	100.00%
融科物業投資有限公司	有限責任公司	北京	60,000,000	房地產投資和資產管理	100.00%	100.00%
南明有限公司(「南明」)	有限責任公司	香港	4港元	投資及管理	100.00%	100.00%
聯想控股(天津)有限公司(「控股天津」)(i)	有限責任公司	天津	2,300,000,000	投資及管理	N/A	100.00%
聯想投資有限公司	有限責任公司	拉薩	398,454,162	投資及管理	100.00%	90.81%
西藏東方企慧投資有限公司(「東方企慧」)	有限責任公司	拉薩	50,000,000	投資及管理	100.00%	100.00%
西藏考拉科技發展有限公司	有限責任公司	拉薩	2,000,000,000	電子技術開發、轉讓、服務及推廣；互聯網技術服務	51.00%	51.00%
北京聯想之星創業投資有限公司	有限責任公司	北京	150,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%
堆龍德慶星辰創業投資有限公司	有限責任公司	拉薩	100,000,000	天使投資及創業孵化器	100.00%	100.00%
北京華夏聯合汽車網絡技術有限公司	有限責任公司	北京	369,816,970	汽車管理軟件開發及提供汽車服務信息諮詢	100.00%	100.00%
增益供應鏈有限公司	有限責任公司	北京	1,491,793,341	提供冷藏鏈及各種物流服務	99.20%	98.85%
聯泓集團有限公司	有限責任公司	北京	2,300,000,000	化工與能源材料的開發和製造	100.00%	100.00%
佳沃集團	有限責任公司	北京	5,812,500,000	農業、食品投資和相關業務運營	81.72%	100.00%

12. 附屬公司(續)

公司名稱	法人類別	註冊成立地點	已發行股本/ 繳足資本 (人民幣元， 除非另有說明)	主要經營活動	持有的實際權益	
					2019年	2018年
正奇金融控股股份有限公司(「正奇金融」)	股份有限公司	合肥	3,322,545,963	為中小企業提供金融服務	84.22%	82.52%
上海為民醫院投資管理有限公司	有限責任公司	上海	56,969,808	投資及管理及醫藥諮詢	58.00%	58.00%
君創國際融資租賃有限公司(「君創租賃」)	有限責任公司	上海	2,018,200,000	融資租賃、租賃業務及向海內外購買租賃資產	99.01%	99.01%
KB Food International Holding (Pte.) Limited	有限責任公司	新加坡	87,645,588美元	投資控股	90.00%	90.00%
三育教育集團股份有限公司(「三育教育」)	股份有限公司	開曼	3,311.58美元	投資控股	51.00%	51.00%
佳沃股份	股份有限公司	常德	134,000,000	海產品等動物蛋白貿易、加工及銷售	29.90%	29.90%
Banque Internationale à Luxembourg S.A.(「盧森堡國際銀行」)	股份有限公司	盧森堡	146,108,270歐元	銀行服務、保險服務及提供資本市場產品與服務	89.98%	89.94%
鑫榮懋集團股份有限公司(「鑫榮懋」)	股份有限公司	深圳	192,930,000	農產品種植及貿易、農業投資、物流運輸及食品貿易	44.13%	39.82%
Australis Seafoods S.A. (iii)	股份有限公司	智利聖地亞哥	305,382,537美元	三文魚的養殖和銷售	99.89%	N/A

- (i) 於2019年9月本公司與深圳市瑞龍和實業有限公司簽訂了關於控股天津的股權轉讓協議。本次股權轉讓後，本公司對控股天津的持股比例由100%下降到50%，不再作為附屬公司核算。
- (ii) 於2019年6月27日，本公司之附屬公司佳沃股份通過境外附屬公司Food Investment SpA向Australis Seafoods S.A.(「標的公司」)的全體股東發出收購要約，以現金方式要約收購標的公司100%的已發行股份(「要約」)。要約期間為2019年6月27日至2019年7月26日。於2019年7月2日，本公司之附屬公司佳沃股份完成與標的公司主要交易對方持有的約占標的公司95.26%的股份交割，並完成其董事會改選工作。於2019年7月26日，包括主要交易對方在內的持有標的公司約99.84%的股份的交易對方在要約期內接受要約，並於2019年8月1日完成過戶至境外附屬公司Food Investment SpA名下。於2019年12月31日，本公司之附屬公司佳沃股份通過境外附屬公司Food Investment SpA持有Australis Seafoods S.A.99.89%的股權。

12. 附屬公司(續)

具有重大非控制性權益的附屬公司

如合併綜合收益表所示，截至2019年及2018年12月31日止年度，分配至永續證券的綜合收益總額中分別為收益人民幣370百萬元及人民幣356百萬元，均分配至聯想集團。分配至其他非控制性權益的綜合收益總額中分別為收益人民幣4,249百萬元及收益人民幣1,956百萬元，其中收益人民幣3,640百萬元及收益人民幣1,569百萬元的綜合收益分配至聯想集團的非控制性權益。

如合併資產負債表所示，於2019年12月31日的永續證券總額為人民幣8,162百萬元，其中6,807百萬元分配至聯想集團，1,355百萬元分配至盧森堡國際銀行，於2018年12月31日的永續證券總額為人民幣6,807百萬元，均分配至聯想集團。於2019年及2018年12月31日的其他非控制性權益總額分別為人民幣28,150百萬元及人民幣23,762百萬元，其中人民幣19,787百萬元及人民幣16,750百萬元來自聯想集團。董事認為其他附屬公司的非控制性權益並不重大。聯想集團的簡明綜合財務報表載列如下：

聯想集團之簡明資產負債表

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
流動 資產	149,869,265	127,393,538
負債	(175,997,932)	(156,514,426)
淨流動負債	(26,128,667)	(29,120,888)
非流動 資產	94,445,832	87,420,696
負債	(38,489,322)	(32,310,604)
淨非流動資產	55,956,510	55,110,092
淨資產	29,827,843	25,989,204

12. 附屬公司(續)

聯想集團之簡明收益表

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
收入	357,212,047	330,779,738
除所得稅前利潤	7,720,977	4,721,826
所得稅開支	(1,694,935)	(934,606)
淨利潤	6,026,042	3,787,220
— 聯想集團權益持有人應佔	5,102,946	3,382,282
— 永續證券持有人應佔	370,390	355,897
— 其他非控制性權益應佔	552,706	49,041
其他綜合虧損	(579,790)	(1,013,258)
綜合收益總額	5,446,252	2,773,962
— 聯想集團權益持有人應佔	4,509,259	2,369,024
— 永續證券持有人應佔	370,390	355,897
— 其他非控制性權益應佔	566,603	49,041
向非控制性權益支付的股息	(31,830)	(31,498)

聯想集團之簡明現金流量表

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量		
經營產生的現金	15,011,684	13,329,732
已付所得稅	(3,000,714)	(2,481,262)
經營活動所得現金淨額	12,010,970	10,848,470
投資活動所用現金淨額	(6,272,547)	(4,553,848)
融資活動(所用)/所得現金淨額	(4,849,389)	6,495,795
現金及現金等價物增加淨額	889,034	12,790,417
年初現金及現金等價物	23,333,919	10,849,046
現金及現金等價物匯兌收益/(虧損)	339,682	(305,544)
年末現金及現金等價物	24,562,635	23,333,919

13. 於聯營公司及合營公司的投資

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於聯營公司及合營公司的投資：		
— 以權益會計法入賬(a)	19,258,345	18,700,363
— 按公允價值計量且其變動計入損益(b)	17,404,859	18,069,535
	36,663,204	36,769,898

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司

下表所列為截至2019年及2018年12月31日董事認為對本公司及其附屬公司意義重大的本公司及其附屬公司的聯營公司，本公司及其附屬公司持有以下聯營公司的目的為戰略投資，並非僅為資本升值。

名稱	註冊成立/ 主要營運地點	主要經營活動	持有的實際權益	
			2019年	2018年
神州租車有限公司(「神州租車」)(i)	開曼群島/中國	提供全面的租車服務，包括短租、長租、融資租賃及銷售二手車服務	26.59%	26.60%
漢口銀行股份有限公司(「漢口銀行」)(ii)	武漢	商業銀行業務	15.33%	15.33%
拉卡拉支付股份有限公司	北京	提供終端支付及多種網絡金融服務	28.24%	31.38%
聯保投資集團有限公司(「聯保集團」)	北京	保險經紀	48.00%	48.00%
聞康集團股份有限公司(「聞康集團」)(ii)	北京	網絡醫療保健服務	17.02%	17.02%
東方航空物流股份有限公司	上海	交通運輸、倉儲和速遞	20.10%	20.10%
拜博醫療集團有限公司(「拜博口腔」)	珠海	口腔醫療及其他醫療項目運營	36.47%	36.47%
北京藍色光標數據科技股份有限公司(「藍色光標」)(ii)	北京	技術開發、諮詢及廣告業務	7.71%	8.78%
華文食品股份有限公司(「華文食品」)(ii)	岳陽	食品的開發、生產；預包裝、散裝食品的銷售；自營、代理商品和技術的進出口業務	19.80%	19.80%
河北衡水老白干酒業股份有限公司(「河北衡水老白干」)(ii)	衡水	白酒的生產及銷售	6.11%	6.33%

(i) 截至2019年12月31日，本公司及其附屬公司於神州租車(於香港聯交所上市)權益的公允值為人民幣2,686百萬元(2018年：人民幣2,879百萬元)，而本公司及其附屬公司權益的賬面淨值為人民幣2,737百萬元(2018年：人民幣2,716百萬元)。

(ii) 董事認為本公司及其附屬公司通過在董事會擁有席位及參與決策過程，可對漢口銀行、聞康集團、藍色光標、華文食品及河北衡水老白干施加重大影響力，雖然本公司及其附屬公司於該五家公司的股權低於20%。

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

下列為本公司及其附屬公司採用權益會計法入賬的重要的聯營公司的綜合財務報表。董事認為提供其他聯營公司的詳情會導致細節過於繁瑣。

神州租車

簡明資產負債表

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
總資產	24,633,031	22,204,909
總負債	(16,540,351)	(14,231,881)
淨資產	8,092,680	7,973,028

簡明綜合收益表

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
收入	7,690,660	6,443,698
除所得稅前利潤	272,043	594,555
所得稅開支	(241,267)	(304,710)
淨利潤	30,776	289,845
神州租車權益持有人應佔綜合收益總額	30,776	289,845

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

神州租車(續)

財務信息概要的調節表

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於1月1日應佔的淨資產份額	2,120,826	2,041,705
應佔本年度利潤份額	6,104	68,577
應佔本年其他綜合收益份額	(15)	245
其他增加	24,524	10,299
於12月31日應佔的淨資產份額	2,151,439	2,120,826
商譽	585,224	595,486
聯營公司投資的賬面值	2,736,663	2,716,312

漢口銀行

簡明資產負債表

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
總資產	406,504,658	319,394,538
總負債	(384,746,477)	(299,315,778)
淨資產	21,758,181	20,078,760

簡明綜合收益表

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
收入	6,441,292	6,117,874
除所得稅前利潤	2,124,117	1,792,852
所得稅抵免	274,999	110,238
淨利潤	2,399,116	1,903,090
漢口銀行權益持有人應佔綜合收益總額	2,238,066	2,482,635

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(a) 採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司(續)

漢口銀行(續)

財務信息概要的調節表

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於1月1日應佔的淨資產份額	2,800,203	2,482,341
應佔本年度利潤份額	353,992	293,782
應佔本年其他綜合收益份額	(24,939)	89,533
應佔利潤分配份額	(69,630)	(63,300)
其他減少	(294)	(2,153)
於12月31日應佔的淨資產份額	3,059,332	2,800,203
商譽	675,857	675,857
聯營公司投資的賬面值	3,735,189	3,476,060

截至2019年及2018年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司利潤分別為人民幣116百萬元及人民幣314百萬元。

截至2019年及2018年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司的其他綜合收益分別為收益人民幣148百萬元及虧損人民幣322百萬元。

截至2019年及2018年12月31日止年度，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司應佔其他聯營公司的綜合收益總額分別為收益人民幣264百萬元及虧損人民幣8百萬元。

於2019年及2018年12月31日，除神州租車及漢口銀行外，本公司及其附屬公司於對採用權益會計法計算的其他聯營公司的投資的賬面值合計分別為人民幣12,786百萬元及人民幣12,508百萬元。

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(b) 按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資

公司名稱	註冊成立/ 登記地點	種類	2019年		2018年	
			人民幣千元	實際權益	人民幣千元	實際權益
Hony Capital Fund V, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	1,788,419	10.98%	2,036,849	10.98%
Hony Capital Fund VIII(Cayman), L.P. (i)	開曼群島	美元基金	1,482,085	16.40%	1,805,987	16.40%
LC Fund III, L.P.	開曼群島	美元基金	1,433,425	68.64%	830,457	68.64%
LC Fund VI, L.P.	開曼群島	美元基金	1,331,124	23.20%	1,419,210	23.20%
北京君聯茂林股權投資合夥企業 (有限合夥)	北京	人民幣基金	1,258,752	31.21%	1,716,594	31.21%
天津君睿祺股權投資合夥企業(有限合夥)	天津	人民幣基金	1,214,013	31.67%	1,319,307	31.67%
北京君聯慧誠股權投資合夥企業 (有限合夥)	北京	人民幣基金	1,096,046	22.22%	965,913	22.22%
LC Fund VII L.P.	開曼群島	美元基金	967,112	22.31%	774,010	22.31%
LC Fund V, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	696,701	19.42%	688,723	19.42%
北京君聯新海股權投資合夥企業 (有限合夥)(i)	北京	人民幣基金	569,923	17.67%	658,105	17.67%
弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心 (有限合夥)(i)	深圳	人民幣基金	531,690	19.51%	499,637	19.51%
北京弘毅貳零壹零股權投資中心 (有限合夥)	北京	人民幣基金	508,171	20.07%	1,139,596	20.07%
Great Unity Fund I, L.P.	開曼群島	美元基金	481,075	50.00%	-	0.00%
北京君聯晟源股權投資合夥企業 (有限合夥)	北京	人民幣基金	451,982	18.57%	260,859	52.87%
LC Healthcare Fund I, L.P.	開曼群島	美元基金	376,144	20.00%	413,614	20.00%
弘創聯持(深圳)資產管理(有限合夥)(i)	深圳	人民幣基金	371,712	12.40%	320,288	12.40%
北京君聯益康股權投資合夥企業(有限合夥)(i)	北京	人民幣基金	325,173	18.50%	317,930	18.50%
Hony Capital Fund 2008, L.P. (i)	開曼群島	美元基金	301,005	14.31%	370,856	14.31%
LC Fund IV, L.P.	開曼群島	美元基金	263,996	29.77%	430,165	29.77%
弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)(i)	深圳	人民幣基金	258,144	8.90%	249,478	8.90%
北京君聯名德股權投資合夥企業 (有限合夥)	北京	人民幣基金	246,917	20.05%	273,526	20.05%
蘇州君聯欣康創業投資合夥企業(有限合夥)	蘇州	人民幣基金	225,544	25.00%	109,512	39.60%
Goldstream Capital Master Fund I	開曼群島	美元基金	221,872	83.30%	186,039	37.71%
其他		人民幣/ 美元基金	1,003,834	N/A	1,282,880	N/A
			17,404,859		18,069,535	

上述聯營公司的主要業務活動是作為風險投資基金及私募股權基金進行投資控股。

13. 於聯營公司及合營公司的投資(續)

(b) 按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資(續)

- (i) 董事確定，通過對基金的普通合夥人及／或管理公司施加重大影響，本公司及其附屬公司對此類公司有重大影響，即使其注資比例低於20%。因此，這些投資已被歸類為聯營公司。

下表所列按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司的匯總財務信息，按照編製法定賬目時採用的公認會計原則歸總為人民幣基金和美元基金。各人民幣基金的綜合財務報表按照國際財務報告準則編製，各美元基金的財務報表按照美國公認會計準則編製。

	截至2019年12月31日止年度	
	稅後利潤／(虧損) 人民幣千元	綜合收益／(虧損) 人民幣千元
人民幣基金	2,571,761	2,571,761
美元基金	(743,178)	(743,178)
合計	1,828,583	1,828,583
	截至2018年12月31日止年度	
	稅後利潤／(虧損) 人民幣千元	綜合收益／(虧損) 人民幣千元
人民幣基金	491,077	491,077
美元基金	(4,627,427)	(4,627,427)
合計	(4,136,350)	(4,136,350)

14. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
即期所得稅	4,247,763	3,295,781
遞延所得稅(附註46)	(2,353,303)	(1,935,954)
所得稅開支	1,894,460	1,359,827

本公司及其附屬公司獲中國大陸及海外稅務機關授予若干稅務優惠。據此，附屬公司於所屬司法權區營運將享有相關所得稅稅務優惠。

對本公司及其附屬公司稅前利潤的徵稅不同於使用其所在國政府頒佈的稅率計算所得的理論金額，具體如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
除所得稅前利潤	10,523,986	8,900,801
以下各項的稅務影響：		
按於有關國家適用的國內稅率計算的稅款	2,415,238	1,572,888
無須繳稅收入	(2,917,590)	(3,335,723)
不可扣稅的費用	2,791,900	2,959,459
確認或使用以往未確認的稅項虧損(i)	(498,975)	(356,474)
未被確認的遞延所得稅資產	254,057	500,102
其他	(150,170)	19,575
所得稅開支	1,894,460	1,359,827

- (i) 2019及2018年度，本公司之個別附屬公司業績好轉，從累計虧損轉為盈利，預計未來可以產生足夠的應納稅所得額，本公司及其附屬公司將其以前年度未予確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損和其他暫時性差異於2019年度及2018年度確認，但以當期及未來可產生的應納稅所得額為限。

14. 所得稅開支(續)

與其他綜合收益組成部份有關的稅項抵免/(支出)如下：

	截至12月31日止年度					
	2019年			2018年		
	稅前 人民幣千元	稅項(支出)/ 抵免 人民幣千元	稅後 人民幣千元	稅前 人民幣千元	稅項抵免/ (支出) 人民幣千元	稅後 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的非交易性權益工具的公允價值 變動	29,021	(8,463)	20,558	(643,939)	60,575	(583,364)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的債務工具的公允價值變動	(13,338)	1,496	(11,842)	(111,979)	28,956	(83,023)
應佔聯營公司其他綜合收益/(虧損)	97,532	25,142	122,674	(301,429)	69,357	(232,072)
出售使用權益會計法入賬的聯營公司後 重新分類至收益表	-	-	-	(76,469)	-	(76,469)
退休福利責任的精算(虧損)/收益	(251,298)	(9,457)	(260,755)	(211,516)	17,081	(194,435)
現金流量對沖的公允價值變動	(242,999)	3,215	(239,784)	116,510	14,503	131,013
貨幣換算差額	306,557	-	306,557	(84,911)	-	(84,911)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之 重估	70,208	(17,552)	52,656	51,969	(12,992)	38,977
其他綜合虧損	(4,317)	(5,619)	(9,936)	(1,261,764)	177,480	(1,084,284)
即期稅項		-			-	
遞延稅項(附註46)		(5,619)			177,480	
		(5,619)			177,480	

15. 每股盈利

每股基本盈利乃根據年內本公司權益持有人應佔利潤除以年內已發行普通股加權平均數(不包括為股份激勵計劃所持有的股份)計算(附註34)。

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	3,606,896	4,361,525
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	(62,303)	(2,662)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	3,544,593	4,358,863
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為股份激勵計劃所持有股份的加權平均數(千股)(附註34)	(15,076)	(19,200)
用於計算每股基本盈利的股數(千股)	2,341,155	2,337,031
股份激勵計劃產生的潛在攤薄影響(千股)(ii) (附註34)	4,738	19,200
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通股份的加權平均股數(千股)(ii)	2,345,893	2,356,231
每股盈利		
— 基本(人民幣元)	1.54	1.87
— 攤薄(人民幣元)	1.51	1.85

(i) 對盈利的攤薄影響乃由於三類攤薄工具(紅利認股權證、中長期激勵獎勵及可換股債券)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。

(ii) 每股攤薄盈利是根據調整已發行普通股份的加權平均數來計算的，其假設所有攤薄潛在普通股份已經轉換。本公司的攤薄潛在普通股份包含在股份激勵計劃下發行的股票。能夠以公允值(公司當年股票的平均市場價)轉換的股份數目，需要根據依附於餘下未行使的限制性激勵股份認購權及股票期權的貨幣價值來計算。以上計算的股票數額與假設限制性股票及股票期權轉換為普通股票後已發行股票的數量相比較，對其差額進行調整，以達到攤薄每股收益的股份數額的加權平均數。

16. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 人民幣千元	車輛 人民幣千元	機器 人民幣千元	傢俱 人民幣千元	設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	結果實 的植物 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2018年1月1日								
成本	10,893,668	234,295	11,394,886	4,503,076	130,521	3,026,373	-	30,182,819
累計折舊	(2,542,284)	(139,183)	(4,330,711)	(3,159,388)	(65,161)	-	-	(10,236,727)
累計減值	(28,703)	(70)	(52,362)	(85)	(185)	-	-	(81,405)
賬面淨值	8,322,681	95,042	7,011,813	1,343,603	65,175	3,026,373	-	19,864,687
截至2018年12月31日止年度								
年初賬面淨值	8,322,681	95,042	7,011,813	1,343,603	65,175	3,026,373	-	19,864,687
匯兌調整	185,627	16,008	95,633	43,549	1,218	(163,623)	183	178,595
收購附屬公司	2,246,620	29,052	212,790	228,200	20,432	5,171	815,869	3,558,134
添置	573,872	23,769	612,236	700,508	28,415	1,933,682	51,963	3,924,445
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(1,177,199)	-	(1,177,199)
自在建工程轉撥	1,530,872	-	193,997	32,922	-	(1,757,791)	-	-
出售/轉撥至投資物業	(222,105)	(15,135)	(78,493)	(29,399)	(3,595)	(532,815)	(15,078)	(896,620)
折舊開支	(709,990)	(28,960)	(1,130,664)	(669,595)	(20,474)	-	(18,749)	(2,578,432)
出售附屬公司	(1,159,702)	(16,775)	(202,741)	(181,136)	(34,970)	(62,193)	(3,406)	(1,660,923)
年末賬面淨值	10,767,875	103,001	6,714,571	1,468,652	56,201	1,271,605	830,782	21,212,687
於2018年12月31日								
成本	13,570,580	230,974	11,976,021	5,113,974	101,048	1,271,605	847,925	33,112,127
累計折舊	(2,774,021)	(127,903)	(5,209,494)	(3,645,237)	(44,662)	-	(17,143)	(11,818,460)
累計減值	(28,684)	(70)	(51,956)	(85)	(185)	-	-	(80,980)
賬面淨值	10,767,875	103,001	6,714,571	1,468,652	56,201	1,271,605	830,782	21,212,687
截至2019年12月31日止年度								
年初賬面淨值	10,767,875	103,001	6,714,571	1,468,652	56,201	1,271,605	830,782	21,212,687
匯兌調整	40,154	(13,444)	12,974	(39,971)	937	(156,128)	-	(155,478)
收購附屬公司	793,047	1,716	489,175	906	62,069	371,392	-	1,718,305
添置	204,888	38,471	1,101,781	757,974	23,649	3,420,537	43,389	5,590,689
轉撥至無形資產	-	-	-	-	-	(1,222,261)	-	(1,222,261)
自在建工程轉撥	518,576	-	96,452	134,590	-	(749,618)	-	-
出售/轉撥至投資物業	(59,758)	(10,865)	(94,876)	(44,879)	(153)	(43,208)	(43,696)	(297,435)
折舊開支	(743,105)	(27,260)	(1,191,556)	(669,956)	(33,201)	-	(5,184)	(2,670,262)
出售附屬公司	(206,269)	(900)	(28,948)	(3,386)	(74)	(8,720)	-	(248,297)
年末賬面淨值	11,315,408	90,719	7,099,573	1,603,930	109,428	2,883,599	825,291	23,927,948
於2019年12月31日								
成本	14,772,455	219,168	13,166,050	5,518,443	179,191	2,883,599	847,618	37,586,524
累計折舊	(3,434,309)	(128,379)	(6,047,841)	(3,914,431)	(69,578)	-	(22,327)	(13,616,865)
累計減值	(22,738)	(70)	(18,636)	(82)	(185)	-	-	(41,711)
賬面淨值	11,315,408	90,719	7,099,573	1,603,930	109,428	2,883,599	825,291	23,927,948

16. 物業、廠房及設備(續)

截至2019年及2018年12月31日止年度，折舊費用人民幣1,361百萬元及人民幣1,405百萬元已計入「銷售及服務成本」，人民幣173百萬元及人民幣147百萬元計入「銷售及分銷開支」，人民幣1,136百萬元及人民幣1,026百萬元計入「一般及行政開支」。

於2019年及2018年12月31日，賬面值分別為人民幣268百萬元及人民幣101百萬元的土地及樓宇已被用作人民幣200百萬元及人民幣77百萬元借款的抵押物。投資物業中的自用部分抵押情況在附註18(c)中闡述。

於2019年12月31日，无在建工程用作抵押(2018年12月31日：賬面值為人民幣218百萬元的在建工程已抵押用作人民幣154百萬元借款的抵押物)。

17. 租賃

(a) 合併資產負債表確認項目

	2019年12月31日 人民幣千元	2019年1月1日 人民幣千元
使用權資產		
土地使用權(i)	3,892,590	4,035,674
樓宇	3,371,064	2,605,182
設備及其他	2,250	2,002
	7,265,904	6,642,858
租賃負債		
流動租賃負債	747,777	693,693
非流動租賃負債	3,355,772	2,758,825
	4,103,549	3,452,518

17. 租賃(續)

(b) 合併收益表確認項目

	截至2019年 12月31日止年度 人民幣千元
使用權資產折舊	
土地的使用權(i)	49,446
樓宇	851,602
設備及其他	964
	902,012
利息費用(包含在財務成本中)	163,628
短期租賃費及低值租賃費(包含在一般及行政開支中)	176,753

- (i) 使用權資產包括因執行國際財務報告準則第16號被重分類而來的於2018年12月31日記錄於租賃土地及土地使用權下的土地使用權。

18. 投資物業

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於年初	11,707,510	11,107,111
添置	133,492	360,130
公允價值收益	361,132	413,063
轉至物業、廠房及設備	(17,344)	(6,314)
轉至持有待售的處置組的資產(i)	-	(1,348,635)
收購附屬公司	-	1,085,066
自物業、廠房及設備轉撥	131,407	71,488
匯兌調整	(26)	25,601
於年末	12,316,171	11,707,510

- (i) 於2018年本公司及其附屬公司擬處置一間附屬公司，其主要資產為位於盧森堡的一處投資物業。該附屬公司已於2019年12月31日前完成處置。

本公司及其附屬公司擁有的投資物業主要位於中國大陸，通過簽署經營租約出租，所有已簽之租約均少於50年。

18. 投資物業(續)

(a) 於合併收益表中確認的投資物業金額

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
租金收入	635,740	590,816
產生租金收入的物業的直接經營開支	(166,688)	(125,639)
	469,052	465,177

截至2019年及2018年12月31日止年度，來自未產生租金收入的物業的直接經營開支對本公司及其附屬公司而言並不算重大。

(b) 估值基準

於2019年及2018年末，本公司及其附屬公司持有的主要物業主要由獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行了估值。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業地區類似物業估值的經驗。

投資物業採用收入資本化法進行估值。估值方法並無任何變動。

於2019年12月31日及2018年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第三層級乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值收益乃計入合併收益表內的「其他虧損」。

於2019年及2018年12月31日，本公司董事：

- 將所有重大的輸入值與獨立評估師報告進行校對；
- 與過往年度的評估報告進行比對，評估物業估值的波動；
- 與獨立評估師進行研討。

18. 投資物業(續)

(b) 估值基準(續)

截至2019年及2018年12月31日止年度，董事確定公允價值時採用的主要假設介於以下範圍：

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
資本化率	4.00%–5.00%	4.00%–5.30%
預期空置率		
– 辦公室	3.00–4.00%	4.00%
– 零售	3.00–4.00%	4.00%
– 停車場	5.00%	5.00%
現行市場租金		
– 辦公室(每平方米每月)	人民幣 280元 至 人民幣 530元	人民幣330元至 人民幣480元
– 零售(每平方米每月)	人民幣 120元 至 人民幣 700元	人民幣150元至 人民幣570元
– 停車場(每車位每月)	人民幣 890元 至 人民幣 910元	人民幣850元至 人民幣900元

下表所示為投資物業公允價值對主要假設的敏感性，假設董事的估計增加或減少10%。

	截至2019年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	755,779	(684,055)
預期空置率	36,926	(36,926)
	截至2018年12月31日止年度	
	有利變動10% 人民幣千元	不利變動10% 人民幣千元
資本化率	782,206	(701,951)
預期空置率	39,893	(39,893)

(c) 已抵押作為擔保的投資物業

於2019年12月31日，公允價值為人民幣11,530百萬元的投資物業及該物業賬面淨值為人民幣216百萬元的自用部分，合計作為人民幣4,471百萬元長期借款的抵押物。於2018年12月31日，公允價值為人民幣11,232百萬元的投資物業及該物業賬面淨值為人民幣341百萬元的自用部分，合計作為人民幣1,190百萬元長期借款的抵押物。

18. 投資物業(續)

(d) 租賃安排

以下為根據不可撤銷營運租約的投資物業最低租金收款，並無於財務報表中確認為應收款項：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
一年以內	724,489	747,353
一年以上及五年以內	892,506	1,085,017
五年以上	2,043	36,888
	1,619,038	1,869,258

19. 消耗性生物資產

本公司及其附屬公司的消耗性生物資產按生產階段餘額如下：

	於2019年12月31日 人民幣千元
大西洋鮭及鱒魚(海水)(a)	1,769,803
大西洋鮭及鱒魚(淡水)	132,098
	1,901,901
減：即期部分	(1,615,243)
非即期部分	286,658

於2019年12月31日，賬面值為美元239百萬元(折合人民幣1,667百萬元)的生物資產已被用作美元105百萬元(折合人民幣730百萬元)借款的抵押物。

19. 消耗性生物資產(續)

年內消耗性生物資產變動如下：

	自收購日起截至 2019年12月31日 止期間 人民幣千元
收購附屬公司	1,573,415
新增養殖成本	1,122,279
結轉養殖成本至存貨	(809,556)
公允價值變動(b)	205,024
結轉公允價值至存貨	(211,038)
匯兌調整	21,777
年末	1,901,901
	於2019年12月31日 單位數目 (千條或千個)
淡水養殖階段：	
魚卵	21,360
魚苗	9,580
幼鮭及魚苗	2,289
	33,229
海水育肥階段：	
海水養殖的魚	25,323
	58,552

19. 消耗性生物資產(續)

(a) 海水中的生物資產及其公允價值調整的相關情況如下：

	於2019年12月31日			
	重量 噸	生產成本 人民幣千元	公允價值調整 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
大西洋鮭	37,129	1,138,819	166,057	1,304,876
銀鮭	2,949	84,581	(27,771)	56,810
鱒魚	11,266	421,198	(13,081)	408,117
	51,344	1,644,598	125,205	1,769,803

(b) 公允價值變動相關情況如下：

	自收購日起 截至12月31日 止期間 2019年 人民幣千元
大西洋鮭	243,553
銀鮭	(27,901)
鱒魚	(10,628)
	205,024

(c) 按層級分類明細

本公司及其附屬公司的以公允價值計量的生物資產全部為第三層級，根據附註2.13所述方法估計。

20. 無形資產

	水產養殖 特許經營權								總計
	採礦權 人民幣千元	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	專利及技術 人民幣千元	及水域使用權 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於2019年1月1日									
成本	597,736	10,511,050	10,238,101	38,292,475	13,598,775	-	10,776,871	1,054,898	85,069,906
累計攤銷及減值	(597,736)	(299,027)	(7,014,576)	(600,859)	(8,165,560)	-	(3,871,505)	(334,171)	(20,883,434)
賬面淨值	-	10,212,023	3,223,525	37,691,616	5,433,215	-	6,905,366	720,727	64,186,472
截至2019年12月31日止年度									
年初賬面淨值	-	10,212,023	3,223,525	37,691,616	5,433,215	-	6,905,366	720,727	64,186,472
添置	-	10,848	1,671,854	-	1,892,072	-	-	75,276	3,650,050
收購附屬公司	-	104,986	19,329	1,543,300	4,099	3,572,494	2,525	333,857	5,580,590
匯兌調整	-	117,061	52,151	429,138	17,524	52,747	111,842	(6,987)	773,476
出售	-	-	(9,093)	-	(6,001)	-	(9,783)	(10,272)	(35,149)
出售附屬公司	-	-	(59)	(19,329)	(3)	-	-	-	(19,391)
攤銷開支	-	(7,836)	(1,122,119)	-	(1,804,445)	(315)	(1,018,396)	(161,535)	(4,114,646)
年末賬面淨值	-	10,437,082	3,835,588	39,644,725	5,536,461	3,624,926	5,991,554	951,066	70,021,402
於2019年12月31日									
成本	597,736	10,719,476	12,077,670	40,201,001	15,729,266	3,625,241	10,952,275	1,457,409	95,360,074
累計攤銷及減值	(597,736)	(282,394)	(8,242,082)	(556,276)	(10,192,805)	(315)	(4,960,721)	(506,343)	(25,338,672)
賬面淨值	-	10,437,082	3,835,588	39,644,725	5,536,461	3,624,926	5,991,554	951,066	70,021,402

20. 無形資產(續)

	採礦權 人民幣千元	商標 人民幣千元	軟件 人民幣千元	商譽 人民幣千元	專利及技術 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2018年1月1日								
成本	597,736	9,591,656	7,075,089	36,508,029	12,061,150	9,398,773	134,223	75,366,656
累計攤銷及減值	(597,736)	(292,013)	(5,017,024)	(815,700)	(6,209,564)	(2,860,557)	(39,357)	(15,831,951)
賬面淨值	-	9,299,643	2,058,065	35,692,329	5,851,586	6,538,216	94,866	59,534,705
截至2018年12月31日止年度								
年初賬面淨值	-	9,299,643	2,058,065	35,692,329	5,851,586	6,538,216	94,866	59,534,705
添置	-	5,831	1,554,061	-	902,757	-	172,976	2,635,625
收購附屬公司	-	1,067,666	535,974	2,709,116	12,830	996,631	515,242	5,837,459
匯兌調整	-	412,795	21,924	303,846	275,196	265,750	10,196	1,289,707
出售	-	-	(7,519)	-	(2,516)	-	(589)	(10,624)
出售附屬公司	-	(573,101)	(33,812)	(599,436)	-	-	(149)	(1,206,498)
攤銷開支	-	(811)	(905,168)	-	(1,606,638)	(895,231)	(71,815)	(3,479,663)
減值損失	-	-	-	(414,239)	-	-	-	(414,239)
年末賬面淨值	-	10,212,023	3,223,525	37,691,616	5,433,215	6,905,366	720,727	64,186,472
於2018年12月31日								
成本	597,736	10,511,050	10,238,101	38,292,475	13,598,775	10,776,871	1,054,898	85,069,906
累計攤銷及減值	(597,736)	(299,027)	(7,014,576)	(600,859)	(8,165,560)	(3,871,505)	(334,171)	(20,883,434)
賬面淨值	-	10,212,023	3,223,525	37,691,616	5,433,215	6,905,366	720,727	64,186,472

截至2019年及2018年12月31日止年度，攤銷費用人民幣100百萬元及人民幣216百萬元已計入「銷售及服務成本」；人民幣54百萬元及人民幣64百萬元已計入「銷售及分銷開支」；及人民幣3,961百萬元及人民幣3,200百萬元已計入「一般及行政開支」。

20. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試

管理層按業務種類檢討業務表現，並在現金產生單元或現金產生單元組別監察商譽及可使用年期不確定的無形資產。

商譽及可使用年期不確定的無形資產的賬面值(減所扣除的累計減值)呈列如下：

現金產生單元組別	於2019年12月31日		於2018年12月31日	
	商譽 人民幣千元	可使用年期 不確定的 無形資產 人民幣千元	商譽 人民幣千元	可使用年期 不確定的 無形資產 人民幣千元
—IT				
—個人電腦和智能設備業務				
中國大陸	7,144,526	1,453,986	7,073,337	1,434,409
歐洲／中東／非洲	1,531,133	726,432	1,544,220	719,092
美洲	2,216,141	467,405	2,189,361	459,834
亞太(不含中國大陸)	4,822,216	411,596	4,565,966	404,929
—移動業務				
成熟市場	4,688,006	1,374,608	4,660,113	1,352,050
新興市場	6,250,675	1,834,444	6,218,059	1,805,022
—數據中心業務				
中國大陸	3,341,600	1,130,144	3,260,020	1,111,838
歐洲／中東／非洲	620,882	216,262	610,825	212,759
美洲	2,441,670	858,073	2,408,983	844,174
亞太(不含中國大陸)	1,109,216	376,715	1,084,386	370,613
—農業與食品				
—鮭魚的養殖及銷售業務	1,388,137	3,713,071	—	—
—動物蛋白業務	681,618	—	681,618	—
—水果業務	563,293	—	582,622	—
—生鮮半成品業務	174,696	—	174,696	—
—海產品的捕撈及銷售業務	441,824	93,686	401,381	93,686
—創新消費與服務				
—教育服務業務	745,603	329,667	752,496	329,667
—綜合醫療健康服務業務	137,873	—	137,873	—
—金融服務				
—銀行業務	1,083,245	1,062,908	1,088,703	1,067,233
—其他業務	232,776	—	232,776	—
—所有其他	29,595	—	24,181	—
	39,644,725	14,048,997	37,691,616	10,205,306

本公司及其附屬公司通過比較截至2019年12月31日各現金產生單元的可收回金額及賬面值，完成就各現金產生單元的商譽及具有無限使用年期的無形資產的年度減值測試。現金產生單元的可收回金額乃根據公允價值減去處置費用或使用價值的較高者計算釐定。

20. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

於2019年12月31日，本公司及其附屬公司在對動物蛋白業務進行商譽減值分析時，由於該業務經營規模尚處於發展階段，採納公允價值減去處置費用模型計算可回收金額。該可回收金額以可觀察到的活躍市場報價及參考市場中控制權溢價作為公允價值而確定，屬於估值方法中的第二層級。因可回收金額高於賬面值，本公司及其附屬公司對於動物蛋白業務未計提商譽減值。

對於其餘業務，本公司及其附屬公司採納使用價值計算模型計算可回收金額。計算使用價值所採用的除稅前現金流量預測乃基於管理層核准的五年期財務預算，加上以0%至3%(不同現金產生單元的水準不等)的永續期增長率作為持續不變基準推測五年期後的現金流量，得出與現金產生單元推斷未來現金流量有關的最終價值釐定。本公司及其附屬公司所採用的估計收入增長率乃與行業報告所載的預測一致，且不超過各現金產生單元經營所在行業內的長期平均增長率。經過評估，其餘業務可回收金額均高於賬面價值，無需計提減值準備。

擁有重大商譽及可使用年期不確定的無形資產的現金產生單元於五年期財務預算期間內計算使用價值所採用的收入增長率及折現率呈列如下：

現金產生單元組別	商譽			
	於2019年12月31日		於2018年12月31日	
	收入增長率	貼現率	收入增長率	貼現率
- IT				
- 個人電腦和智能設備業務				
中國大陸	-1.2%	9.0%	-0.3%	9.0%
歐洲/中東/非洲	-0.9%	9.0%	-0.6%	9.0%
美洲	0.8%	9.0%	-0.7%	9.0%
亞太(不含中國大陸)	-1.7%	9.0%	-1.2%	9.0%
- 移動業務				
成熟市場	23.2%	11.0%	19.7%	11.0%
新興市場	15.8%	11.0%	13.1%	11.0%
- 數據中心業務				
中國大陸	26.2%	10.0%	14.5%	10.0%
歐洲/中東/非洲	18.4%	10.0%	10.2%	10.0%
美洲	22.0%	10.0%	11.9%	10.0%
亞太(不含中國大陸)	16.7%	10.0%	11.8%	10.0%
- 農業與食品				
- 鮭魚的養殖及銷售業務	10.4%	10.2%	-	-
- 水果業務	11.1%	11.5%	11.1%	11.5%
- 生鮮半成品業務	10.3%	11.5%	10.3%	11.5%
- 海產品的捕撈及銷售業務	3.1%	9.6%	5.2%	9.8%
- 創新消費與服務				
- 教育服務業務	11.3%	11.9%	15.3%	12.7%
- 綜合醫療健康服務業務	10.8%	11.1%	16.6%	12.7%
- 金融服務				
- 銀行業務	5.8%	10.0%	5.8%	11.0%

20. 無形資產(續)

商譽及可使用年期不確定的無形資產的減值測試(續)

管理層根據過往表現及其對未來市場發展的預測釐定預算毛利率。預算收入增長率乃基於管理層預期，及倘認為適當，參考行業報告(就商譽減值測試而言更保守)作出調整。該貼現率乃稅前貼現率，並能反映與相關經營分部有關的特殊風險。

於2019年12月31日，董事會認為，商譽和可使用年期不確定的無形資產本年度無需計提減值。

本公司及其附屬公司已針對商譽進行年度減值測試所使用的主要假設進行敏感性分析。商譽減值測試所使用的主要假設出現任何合理的可能變動，均不會令現金產生單元的賬面值超出其各自的可收回金額。

21. 按類別劃分的金融工具

	按攤餘成本 列賬的金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入損益 的資產 人民幣千元	用作對沖 的衍生工具 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計其他綜合 收益的資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年12月31日					
資產					
以公允價值計量且其變動計其他綜合 收益的金融資產	-	-	-	11,333,848	11,333,848
衍生金融資產	-	2,257,028	625,363	-	2,882,391
應收款項及應收票據	10,284,124	-	-	63,896,453	74,180,577
向客戶發放的貸款	130,205,782	-	-	-	130,205,782
向金融機構發放的貸款	7,415,812	-	-	-	7,415,812
其他以攤餘成本計量的金融資產	50,519,252	-	-	-	50,519,252
其他應收款項及其他流動資產	31,790,839	-	-	-	31,790,839
其他非流動資產	9,747,676	-	-	-	9,747,676
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	-	19,890,851	-	-	19,890,851
按公允價值計量且其變動計入損益的 聯營公司	-	17,404,859	-	-	17,404,859
受限存款	9,075,991	-	-	-	9,075,991
銀行存款	262,286	-	-	-	262,286
現金及現金等價物	62,339,559	-	-	-	62,339,559
	311,641,321	39,552,738	625,363	75,230,301	427,049,723

21. 按類別劃分的金融工具(續)

	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的負債 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	按攤餘 成本列賬的 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
負債				
借款	-	-	137,904,827	137,904,827
吸收存款	-	-	148,334,561	148,334,561
應付金融機構款項	-	-	24,195,550	24,195,550
租賃負債	-	-	4,103,549	4,103,549
衍生金融負債	2,354,218	2,950,943	-	5,305,161
貿易應付款項及應付票據	-	-	73,068,967	73,068,967
其他應付款項	816,257	-	68,616,788	69,433,045
其他非流動負債	-	-	8,879,044	8,879,044
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債	10,199,167	-	-	10,199,167
	13,369,642	2,950,943	465,103,286	481,423,871

21. 按類別劃分的金融工具(續)

	按攤餘成本 列賬的 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的資產 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2018年12月31日					
資產					
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	-	-	-	12,892,038	12,892,038
衍生金融資產	-	2,091,986	513,170	-	2,605,156
應收款項及應收票據	9,103,804	-	-	45,085,342	54,189,146
向客戶發放的貸款	120,396,139	-	-	-	120,396,139
向金融機構發放的貸款	6,333,248	-	-	-	6,333,248
其他以攤餘成本計量的金融資產	39,894,483	-	-	-	39,894,483
其他應收款項及其他流動資產	33,374,312	-	-	-	33,374,312
其他非流動資產	7,903,460	-	-	-	7,903,460
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	-	20,604,143	-	-	20,604,143
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司	-	18,069,535	-	-	18,069,535
受限存款	6,504,353	-	-	-	6,504,353
銀行存款	333,304	-	-	-	333,304
現金及現金等價物	60,023,193	-	-	-	60,023,193
	283,866,296	40,765,664	513,170	57,977,380	383,122,510

	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的負債 人民幣千元	用作對沖的 衍生工具 人民幣千元	按攤餘 成本列賬的 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
負債				
借款	-	-	128,225,097	128,225,097
吸收存款	-	-	135,435,591	135,435,591
應付金融機構款項	-	-	23,116,725	23,116,725
衍生金融負債	2,712,748	1,743,776	-	4,456,524
貿易應付款項及應付票據	-	-	59,786,285	59,786,285
其他應付款項	-	-	63,177,372	63,177,372
其他非流動負債	788,415	-	6,812,030	7,600,445
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債	7,333,447	-	-	7,333,447
	10,834,610	1,743,776	416,553,100	429,131,486

22. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

本公司及其附屬公司的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產包括以下各項：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－中國	–	421,457
權益工具－香港	66,992	72,528
權益工具－日本	154,565	132,501
上市權益工具的市值	221,557	626,486
非上市權益工具	2,275,609	1,022,541
上市債務工具：		
債務工具－中國	239,124	–
債務工具－歐洲	7,625,055	9,736,992
債務工具－美國	485,972	677,005
債務工具－其他	486,531	829,014
上市債務工具的市值	8,836,682	11,243,011
權益工具及債務工具總計	11,333,848	12,892,038
減：即期部份	(364,768)	(693,949)
非即期部份	10,969,080	12,198,089

23. 衍生金融工具

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
衍生金融資產		
為交易而持有的衍生品	2,257,028	2,091,986
指定為公允價值套期的衍生工具	383,755	131,494
指定為現金流量套期的衍生工具	31,932	155,952
其他	209,676	225,724
	2,882,391	2,605,156
減：即期部分	(2,377,292)	(2,147,800)
非即期部分	505,099	457,356
衍生金融負債		
為交易而持有的衍生品	2,354,218	2,712,748
指定為公允價值套期的衍生工具	2,648,691	1,528,649
指定為現金流量套期的衍生工具	294,197	179,167
其他	8,055	35,960
	5,305,161	4,456,524
減：即期部分	(2,786,684)	(2,490,615)
非即期部分	2,518,477	1,965,909

24. 其他非流動資產

其他非流動資產主要包括金融服務分部內的融資租賃產生的長期應收款項及對第三方的借款。

2019年12月31日，淨額為人民幣835百萬元的其他非流動資產用作人民幣605百萬元借款的抵押品。

25. 應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
貿易應收款項	68,327,059	50,108,204
應收票據	674,195	343,619
融資租賃產生的應收款項	6,052,222	4,520,196
減：壞賬撥備	(872,899)	(782,873)
應收款項及應收票據－淨額	74,180,577	54,189,146

於2019年及2018年12月31日，貿易應收款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
3個月內	63,806,776	44,399,383
3至6個月	3,451,460	3,791,071
6個月至1年	692,826	1,380,745
1至2年	70,697	224,844
2至3年	85,900	54,601
超過3年	219,400	257,560
	68,327,059	50,108,204

於2019年及2018年12月31日，淨額為人民幣1,062百萬元及人民幣3,212百萬元的應收款項及應收票據用作人民幣637百萬元及人民幣2,593百萬元借款的抵押品。

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

25. 應收款項及應收票據(續)

應收款項及應收票據的壞賬撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
年初	(782,873)	(844,626)
匯兌調整	(30,258)	(29,041)
撥備	(388,004)	(374,598)
不可收回應收款項註銷	115,568	47,617
應收款項收回	212,668	417,775
年末	(872,899)	(782,873)

應收款項及應收票據的賬面值與其公允價值相若。於資產負債表日面臨的最高信用風險來自上述各類應收款項的公允價值。

本公司之附屬公司聯想集團授予客戶的信貸期限為0至120日，其他附屬公司並無明確信貸期限。

26. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
應收零件分包商款項	12,285,245	14,489,453
預付款項	13,171,594	16,631,352
預付稅項	6,180,642	6,134,809
應收關聯方款項(附註57(c))	2,632,897	1,516,283
向供貨商提供的墊款	3,580,451	1,683,037
應收保證金	431,472	451,713
向僱員提供的墊款	79,198	80,513
付運至客戶途中產品	255,667	175,577
應收利息	352,532	368,137
其他	4,978,944	2,238,910
	43,948,642	43,769,784
減：壞賬撥備	(256,805)	(113,151)
	43,691,837	43,656,633

27. 向客戶發放的貸款

貸款餘額為來自本公司涉及貸款業務的附屬公司向客戶發放的貸款。

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
銀行業務(i)	117,520,588	107,589,811
其他業務(ii)	15,765,380	15,850,477
小計	133,285,968	123,440,288
減：減值損失撥備(iii)	(3,080,186)	(3,044,149)
向客戶發放的貸款淨額	130,205,782	120,396,139
減：即期部份	(47,993,361)	(53,518,460)
非即期部份	82,212,421	66,877,679

(i) 從事銀行業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
按要求及短期通知	2,718,353	4,778,625
融資租賃	1,394,123	1,302,106
其他有期限貸款	113,408,112	101,509,080
小計	117,520,588	107,589,811
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(265,984)	(161,038)
— 第2階段	(96,101)	(132,657)
— 第3階段	(1,752,309)	(1,811,671)
小計	(2,114,394)	(2,105,366)
向客戶發放的貸款淨額	115,406,194	105,484,445

27. 向客戶發放的貸款(續)

(ii) 從事其他業務之附屬公司向客戶發放的貸款

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
向客戶發放的直接貸款和典當貸款	13,286,056	14,852,525
向客戶發放的委託貸款	2,479,324	997,952
小計	15,765,380	15,850,477
減：減值損失撥備		
— 第1階段	(330,518)	(327,676)
— 第2階段	(175,336)	(131,820)
— 第3階段	(459,938)	(479,287)
小計	(965,792)	(938,783)
向客戶發放的貸款淨額	14,799,588	14,911,694

(iii) 減值損失撥備

	第1階段	第2階段	第3階段	合計
於2018年1月1日	(420,655)	(97,389)	(428,251)	(946,295)
計提撥備	(95,141)	(43,887)	(839,994)	(979,022)
未使用撥備轉回	114,751	11,846	374,265	500,862
階段變動、核銷及處置	56,257	(25,693)	587,552	618,116
收購附屬公司	(140,430)	(106,525)	(1,917,263)	(2,164,218)
匯兌調整	(3,496)	(2,829)	(67,267)	(73,592)
於2018年12月31日	(488,714)	(264,477)	(2,290,958)	(3,044,149)
	第1階段	第2階段	第3階段	合計
於2019年1月1日	(488,714)	(264,477)	(2,290,958)	(3,044,149)
計提撥備	(340,581)	(265,031)	(369,176)	(974,788)
未使用撥備轉回	197,914	240,381	327,746	766,041
階段變動、核銷及處置	36,035	17,142	124,160	177,337
匯兌調整	(1,156)	548	(4,019)	(4,627)
於2019年12月31日	(596,502)	(271,437)	(2,212,247)	(3,080,186)

28. 向金融機構發放的貸款

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
現金抵押品	3,484,065	2,534,071
貸款及其他墊款	3,932,416	3,799,621
向金融機構發放的貸款總額	7,416,481	6,333,692
減：預期信用減值損失		
— 第1階段	(135)	(273)
— 第2階段	(534)	(171)
— 第3階段	—	—
預期信用減值損失總額	(669)	(444)
向金融機構發放的貸款淨額	7,415,812	6,333,248
減：即期部份	(6,725,571)	(3,734,588)
非即期部份	690,241	2,598,660

29. 其他以攤餘成本計量的金融資產

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
公共機構發行的債券	29,313,762	24,721,413
其他債券及固定收益工具	21,320,889	15,242,231
其他以攤餘成本計量的金融資產總額	50,634,651	39,963,644
減：預期信用減值損失		
— 第1階段	(12,193)	(8,439)
— 第2階段	(4,993)	(3,946)
— 第3階段	(98,213)	(56,776)
預期信用減值損失總額	(115,399)	(69,161)
其他以攤餘成本計量的金融資產淨額	50,519,252	39,894,483
減：即期部份	(2,466,904)	(1,712,559)
非即期部份	48,052,348	38,181,924

30. 存貨

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
原材料	17,699,478	14,860,465
在製品	63,696	74,947
製成品	9,149,175	8,770,023
部件	3,086,310	3,980,278
其他	167,422	176,290
	30,166,081	27,862,003

31. 開發中物業

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
年初	439,355	547,053
添置	217,319	294,575
出售／轉撥至物業、廠房及設備	-	(402,273)
年末	656,674	439,355
開發中物業包括：		
土地使用的權	16,455	16,455
建設成本及資本化支出	640,219	422,900
	656,674	439,355

於2019年及2018年12月31日，均無開發中物業被用作借款的抵押品。

32. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
上市權益工具：		
權益工具－香港	523,940	458,916
權益工具－中國	1,263,022	1,629,327
權益工具－歐洲	160,897	143,134
權益工具－美國	373,657	590,000
上市權益工具的市值	2,321,516	2,821,377
非上市權益工具	14,580,474	14,138,495
上市債務工具：		
債務工具－香港	142,714	—
債務工具－中國	668,902	220,540
債務工具－歐洲	488,952	988,455
上市債務工具的市值	1,300,568	1,208,995
非上市債務工具	1,688,293	2,435,276
權益工具及債務工具總計	19,890,851	20,604,143
減：非即期部份	(8,394,224)	(8,210,584)
即期部份	11,496,627	12,393,559

上市權益工具及債務工具的公允價值乃根據其在活躍市場上的當前買價計量；非上市權益工具及債務工具的公允價值則由管理層採用適用的估值方法進行估計。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動乃計入合併收益表內的「投資收入及收益」。

33. 受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
受限存款		
擔保業務的保證金	385,660	345,942
應付票據及借款的保證金	726,000	879,604
其他受限存款	7,964,331	5,278,807
— 存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘(強制儲備)	7,376,236	4,312,155
— 其他	588,095	966,652
	9,075,991	6,504,353
銀行存款		
3至12個月到期	262,286	333,304
現金及現金等價物		
銀行及庫存現金	37,509,199	31,503,750
存放於附屬公司所屬國家中央銀行的結餘(不包括強制儲備)	19,817,571	19,985,998
存放同業及其他金融機構款項	1,889,593	3,229,953
貨幣市場資金	3,123,196	5,303,492
	62,339,559	60,023,193
總計	71,677,836	66,860,850
最高信用風險	71,677,836	66,860,850
實際年利率	0%–4.5%	0%–6.5%

34. 以股份為基礎的付款

本公司及其附屬公司運作多個以股份為基礎的付款計劃，包括聯想集團管理的長期激勵計劃，以及本公司因僱員提供服務而設立的股份獎勵計劃。

(a) 聯想集團的以股份為基礎的付款計劃

(i) 長期激勵計劃

一項與表現掛鈎的長期激勵計劃已於2005年5月26日獲聯想集團批准，其目的在於獎勵及激勵聯想集團及其附屬公司的董事、行政人員及突出表現的員工（「參與者」）。

長期激勵計劃旨在使聯想集團吸引及留住最佳員工，通過結合參與者利益與聯想集團股東權益，鼓勵及激勵他們致力增強聯想集團及其股份的價值。

根據長期激勵計劃，聯想集團可酌情決定以下兩類股權補償的任何一種授予參與者股份獎勵：(i) 股份增值權及(ii) 受限制股份單位，其主要條款如下：

(i) 股份增值權

股份增值權賦予持有人權利以高於預設幅度的聯想集團股份價格賺取升值。

(ii) 受限制股份單位

一個受限制股份單位等於一股聯想集團普通股的價值。一旦歸屬，每個受限制股份單位將轉換成為一股普通股。

在此兩類股權補償下，聯想集團保留權利酌情以現金或聯想集團普通股支付獎勵。

聯想集團於2016年10月推出員工持股計劃（「該計劃」）。該計劃旨在促進和推廣聯想股份持有權予一般員工。根據該計劃，合資格員工每出資購買聯想集團四股普通股股份將配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。聯想集團執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

34. 以股份為基礎的付款(續)

(a) 聯想集團的以股份為基礎的付款計劃(續)

(i) 長期激勵計劃(續)

截至2019年及2018年12月31日止年度授出的獎勵單位數目及其相關加權平均公允價值的變動如下：

	單位數目	
	股份增值權	受限制股份單位
於 2018年1月1日 尚未行使	735,095,735	474,533,873
年內已授出	698,005,185	410,030,471
年內已歸屬	(337,092,960)	(202,124,622)
年內已失效／註銷	(71,029,140)	(61,636,560)
於 2018年12月31日 尚未行使	1,024,978,820	620,803,162
年內已授出	766,185,239	300,071,243
年內已歸屬	(559,822,781)	(331,528,036)
年內已失效／註銷	(43,342,677)	(43,178,761)
於 2019年12月31日 尚未行使	1,187,998,601	546,167,608
	單位數目	
	股份增值權	受限制股份單位
每單位平均公允價值(港元)		
於2019年12月31日	0.79	5.13
於2018年12月31日	0.74	4.46

根據長期激勵計劃授出的股份增值權的公允價值採用Black-Scholes定價模式計算。截至2019年及2018年12月31日止年度，該模式輸入值乃聯想集團股份於授出日期的公允價值(即市值)，計及預期波動率28.83%及31.47%，歸屬期內的預期股息率6.03%及5.49%以及4.4年及4.4年的合同期限，及無風險利率1.72%及1.85%。

於2019年及2018年12月31日，根據上述聯想集團的長期激勵計劃授出的獎勵單位的平均餘下歸屬期分別為1.91年及1.23年。

34. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃

(i) 2011年股份激勵計劃

本公司於2011年批准及實施了以股份為基礎的付款計劃，據此，本公司的股東中國泛海控股集團有限公司(「中國泛海」)於2011年向本公司員工轉讓若干本公司股份，佔本公司改制為股份有限公司後於2014年2月18日全部已發行股份的18.50%，猶如該等股份於整個期間均已發行在外。購買股份的相關代價將由員工在三年內支付予中國泛海作為免息貸款。

本公司全部已發行股份中的17.14%已於2011年以每股人民幣6.23元的價格授予部份合資格員工，餘下全部已發行股份的1.36%已於2013年以每股人民幣9.25元的價格授予員工。部份授予合資格員工的獎勵於授出後即時獲歸屬，部份獎勵於首次公開發售當日獲歸屬，其他獎勵須待員工達到所需服務年期後方獲歸屬。

上述獎勵被分類為股權結算以股份為基礎的付款。

於截至12月31日止年度，已授出股份數目的變動如下：

	股份數目
於2018年1月1日尚未行使	4,352,000
年內已授出	-
年內已行使	(2,643,000)
年內已收回	-
於2018年12月31日尚未行使	1,709,000
年內已授出	-
年內已行使	(855,000)
年內已收回	-
於2019年12月31日尚未行使	854,000

於2019年及2018年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出購股權的餘下服務期限分別為0.50年及1.50年。

34. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃(續)

(ii) 2016年限制性股票激勵計劃

本公司股東大會於2016年6月2日以特別決議案表決審議及批准限制性股票激勵計劃，旨在促進本公司建立、健全中長期激勵計劃約束機制，充分調動本公司核心骨幹和廣大員工積極性，吸引和保留核心價值創造者(「計劃參與者」)。根據有關計劃，本公司將委託信託人於市場上購入不超過2,000萬股本公司H股股份作為激勵目標，該計劃有效期5年。

授予計劃參與者限制性股票時，計劃參與者無需支付款項。歸屬權將分別於公司戰略節點(2018年和2020年)後歸屬於計劃參與者。

於2019年及2018年度，本公司未針對該計劃購買本公司股票。截至2019年12月31日止，本公司已累計委託信託人從市場購買了19,200,000股本公司股票，所用金額總計約人民幣328百萬元，已從權益下的儲備中之於股票激勵計劃內持有之股票儲備扣除。

於截至2019年及2018年12月31日止年度，已授出股票數目的變動如下：

	股份數目
於2018年1月1日尚未行使	11,981,000
年內已授出	860,000
年內已行使	-
年內已收回	(700,000)
於2018年12月31日尚未行使	12,141,000
年內已授出	520,000
年內已行使	(6,201,000)
年內已收回	(1,221,000)
於2019年12月31日尚未行使	5,239,000

於2019年及2018年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出購股權的餘下服務期限分別為1.00年及2.00年。

34. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃(續)

(III) 2019年中長期激勵計劃

本公司股東大會於2019年6月13日以特別決議案表決審議及批准限制性股票激勵計劃及股票期權激勵計劃，旨在進一步建立健全本公司激勵約束機制，吸引、保留和激勵本公司高級管理人員和業務骨幹人員(「激勵對象」)通過價值創造，分享價值成長，進而有效地將股東利益、公司利益和個人利益結合在一起，以更好支持本公司戰略目標有效落地，保證本公司長期穩健發展。

根據有關計劃，將委託信託人從市場購買一定數量的H股股份授予激勵對象。在限制性股票激勵計劃下，向激勵對象授予的H股總量最多不超過760萬股H股。在股票期權激勵計劃下，向激勵對象授予的H股股票期權總量最多不超過1500萬份。每份股票期權在滿足行權條件的情況下，擁有在有效期內以約定的行權價格購買1股本公司股票的權利。

於2019年度，本公司委託信託人從市場購買了8,777,900股本公司股票，所用金額總計約人民幣135百萬元，從權益下的儲備中之於股票激勵計劃內持有之股票儲備扣除。該等股票由一個信託持有。

A. 限制性股票激勵計劃

限制性股票激勵計劃鎖定期自限制性股票授予被激勵對象之日起至2020年12月31日止。

授予激勵對象限制性股票時，激勵對象無需支付款項。歸屬權將自2021年1月1日起，由董事會或董事會薪酬委員會(視乎情況)授權人士根據行權條件決定實施歸屬。

於截至2019年12月31日止年度，已授出股票數目的變動如下：

	股份數目
於2019年1月1日尚未行使	—
年內已授出	6,900,000
年內已行使	—
年內已收回	—
於2019年12月31日尚未行使	6,900,000

於2019年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出購股權的餘下服務期限為1.00年。

34. 以股份為基礎的付款(續)

(b) 本公司的股份激勵計劃(續)

(III) 2019年中長期激勵計劃(續)

B. 股票期權激勵計劃

股票期權激勵計劃有效期為自股票期權授予激勵對象之日起計至2025年12月31日止，股票期權鎖定期自股票期權授予激勵對象之日起計至2020年12月31日止。

股票期權鎖定期滿後，自2021年1月1日起至2025年12月31日止期間，由董事會或董事會薪酬委員會(視乎情況)根據若干條件決定激勵對象是否可實施行權。

激勵對象可通過本公司或本公司選定的託管人支付行權價後，取得該期權對應的H股股份。

於截至2019年12月31日止年度，已授出期權的情況如下：

	單位期權平均 行權價格	期權數量
於2019年1月1日尚未行使	—	—
年內已授出	2.68	13,500,000
年內已歸屬	—	—
年內已失效/註銷	—	—
於2019年12月31日尚未行使	2.68	13,500,000
於2019年12月31日可行使	—	—

於2019年12月31日，根據上述本公司激勵計劃所授出股票期權的餘下服務期限為1.00年。

股票期權的公允價值

本公司採用二叉樹期權定價模型釐定授出日股票期權的公允價值，模型中採用的關鍵參數如下：

無風險利率	1.09%
股價預期波動率	22.40%
預期股息收益率	2.03%
預計到期日	2025年12月31日

於2019年12月31日，所授出股票期權的單位期權公允價值為2.68元。

34. 以股份為基礎的付款(續)

- (c) 截至2019年及2018年12月31日止年度，人民幣1,802百萬元及人民幣1,454百萬元的以股份為基礎的付款開支於合併收益表內確認。

35. 股本

	2019年12月31日		2018年12月31日	
	股份數目	金額 人民幣千元	股份數目	金額 人民幣千元
已發行並繳足普通股	2,356,230,900	2,356,231	2,356,230,900	2,356,231
— H股股份	1,271,853,990	1,271,854	1,271,853,990	1,271,854
— 內資股股份	1,084,376,910	1,084,377	1,084,376,910	1,084,377

36. 永續證券

於2017年度，聯想集團透過其全資附屬公司Lenovo Perpetual Securities Limited(「發行人」)發行10億美元永續證券，所得款項淨額約9.91億美元。證券於首5年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首5年按每年5.375%的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。倘發行人及聯想集團(作為證券之擔保人)並無(a)向其股東宣派或派付股息或(b)於各分派支付期內取消或削減其股本，則由聯想集團酌情決定是否分派票息。由於永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。

於2019年11月14日，盧森堡國際銀行面向歐洲經濟區受監管市場及非個人公眾市場發行總額為1.75億歐元的減記型可贖回無固定期限補充一級資本票據。該票據前6年票面利率為5.25%，每5年調整一次。利息應在每年的5月14日和11月14日(自2020年5月14日起，即利息支付日)每半年支付一次，該票據用於補充一級資本。截至2019年12月31日，該資本票據發行完畢，所得款項淨額約人民幣13.8億元。

鑒於(a)盧森堡國際銀行可自行決定全部或部分取消對票據的任何利息支付，並可在取消的情況下對其普通股支付股息(b)票據無固定到期日，票據持有人亦無權要求贖回，盧森堡國際銀行可自行選擇在第一個贖回日(含2025年11月14日)之前的六個月內的任何時間或在其後的任何付息日贖回全部票據，則該資本票據並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控制性權益的一部分。

37. 貿易應付款項及應付票據

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
貿易應付款項	63,621,683	52,045,304
應付票據	9,447,284	7,740,981
	73,068,967	59,786,285

於2019年及2018年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
0至30日	37,318,099	29,580,268
31至60日	14,777,989	12,444,220
61至90日	6,861,640	7,156,613
91日至1年	4,552,263	2,834,164
超過1年	111,692	30,039
	63,621,683	52,045,304

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

38. 遞延收入

遞延收入為IT分部自客戶收取的延長保修期的預收款項。

39. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
應付零件分包商款項	32,479,903	35,535,199
收費調整撥備(i)	14,402,853	11,894,406
預提費用	8,477,974	7,945,518
應付工資	5,683,132	4,562,599
其他應付稅項	3,401,064	3,255,364
待贖回出讓貸款	2,651,587	627,327
應付關聯方款項(ii)	961,906	327,751
或有代價(iii)	816,257	213,967
應付社會保險費	809,281	694,979
應付保證金	779,600	740,795
應付利息	770,850	635,765
應付專利費	629,860	678,242
遞延代價(iii)	437,373	434,836
其他	10,661,097	8,485,049
	82,962,737	76,031,797

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 2019年12月31日及2018年12月31日，應付關聯方款項均為無息且無抵押。

(iii) 根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干交易條件，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價，見附註41(a)。

40. 預收客戶款項

預收客戶款項是指因預售存貨收取的款項，所售存貨的控制權於年終時並無發生轉移。

41. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
遞延代價(a)	174,907	172,074
或有代價(a)	–	788,415
預收政府獎勵及補助(b)	804,662	694,875
簽出認沽期權負債(c)	6,913,037	5,335,493
遞延租金負債	–	425,045
長期應付款	2,460,697	1,742,374
其他	731,762	948,029
	11,085,065	10,106,305

(a) 遞延代價及或有代價

根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效條件，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價。於資產負債表日，或有代價需根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於合併收益表中確認。遞延代價隨後按攤餘成本計算。

於2019年12月31日及2018年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就或有代價及遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2019年	2018年
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元 25.5億日元至	25百萬美元 25.5億日元至
富士通株式会社(「富士通」)	127.5億日元	127.5億日元
河北衡水老白干	零至5.3億人民幣	零至5.3億人民幣
Precision Capital S.A.	47百萬歐元	零至79百萬歐元

於2019年12月31日，或有代價因將於一年內到期，已重新分類為流動負債(附註39)。

41. 其他非流動負債(續)

(b) 預收政府獎勵及補助

本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。

(c) 簽出認沽期權負債

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益。於每個資產負債表日，認沽期權負債需要根據相關公司預期表現變動重新計算，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

- (1) 根據聯想集團與富士通訂立的合營協議，聯想集團及富士通分別向對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited的49%股權。此認購期權及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後(即2023年5月2日後)行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。

根據聯想集團通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業(有限合夥)(「源嘉」)訂立期權協議，源嘉持有合肥智聚晟寶股權投資有限公司(「智聚晟寶」)99.31%股權，聯想集團則與源嘉分別向對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向源嘉購買及源嘉有權向聯想集團出售源嘉於智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於2022年8月31日及2021年8月31日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為人民幣23億元(約3.34億美元)。

- (2) 根據本公司、佳沃集團與穡騰投資有限公司(「穡騰」)簽訂的中外合資經營協議，在協議約定的若干事由發生時，穡騰有權向本公司出售其持有的部分或全部佳沃集團股權(「認沽期權」)。認沽期權的行使價將根據協議釐定，最高為人民幣15.5億元。

42. 應付金融機構款項

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
按要求付款	3,209,270	3,733,211
按期限付款	4,295,969	3,171,735
現金抵押品	509,767	451,272
回購協議	4,790,831	4,325,915
附屬公司所屬國家中央銀行	5,538,989	5,456,082
其他	5,850,724	5,978,510
總計	24,195,550	23,116,725
減：非即期部份	(4,235,307)	(6,275,997)
即期部份	19,960,243	16,840,728

(a) 按性質分析如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
信用	13,947,691	13,349,976
抵押	10,247,859	9,766,749
	24,195,550	23,116,725

(b) 應付金融機構款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
歐元	12,753,408	12,482,157
美元	9,569,931	8,348,460
瑞士法郎	693,462	1,014,747
英鎊	573,285	554,579
其他	605,464	716,782
	24,195,550	23,116,725

應付金融機構款項均來源於從事銀行業務的附屬公司盧森堡國際銀行。

43. 吸收存款

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
活期存款	86,307,541	81,258,847
儲蓄存款	27,145,445	27,213,839
定期存款	34,471,523	26,894,923
現金抵押品	410,052	67,982
總計	148,334,561	135,435,591
減：非即期部份	(4,634,959)	(4,233,726)
即期部份	143,699,602	131,201,865

吸收存款均來源於從事銀行業務的附屬公司盧森堡國際銀行。

44. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
債務工具(i)	7,216,473	6,532,447
接受優先股投資(ii)(iii)	2,982,694	801,000
總計	10,199,167	7,333,447
減：即期部份	(2,044,184)	(2,112,274)
非即期部份	8,154,983	5,221,173

(i) 盧森堡國際銀行主要使用公允價值選擇權指定該類負債為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債，為消除或至少大幅減少因按不同基準計量金融資產或負債或確認有關資產及負債的收益及虧損而產生的計量或確認不一致。非上市金融工具的公允價值使用內部制定的定價工具及程序釐定，有關定價工具為允許按適用於類似證券的利率曲線釐定現值並考慮盧森堡國際銀行的自身信用評級的貼現現金流模型。

(ii) 2017年2月，本公司之附屬公司正奇金融引入廈門國貿集團股份有限公司和信達風投資管理有限公司兩家戰略投資者，獲得人民幣801百萬元戰略投資，該等金融工具賦予持有方將工具還給發行方以換取現金或其他金融資產的權利，在初始確認時被指定為以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

44. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債(續)

- (iii) 於2019年6月21日，聯想集團透過其附屬公司聯想企業科技有限公司(「LETCL」)完成發行2,054,791可換股優先股。可換股優先股可轉換成LETCL經擴大後已發行股本的20%(按已轉換及悉數稀釋基準計算)。可換股優先股的持有人將享有每年4%的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至2023年12月31日。在發生若干特定條件後，可換股優先股的持有人有權要求LETCL贖回或聯想集團按預定定價購買所有可換股優先股的權利。因此，可換股優先股被分類為金融負債。可換股優先股的總認購價約3億美元。發行可換股優先股所得款項淨額將由LETCL及其附屬公司用於LETCL及其附屬公司的一般企業資金及資本開支。

45. 借款

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押貸款	35,225,694	35,197,520
— 已擔保貸款	22,177,816	17,153,936
— 已抵押貸款	11,213,988	5,486,420
其他貸款(i)		
— 無抵押貸款	2,750,001	3,124,854
— 已擔保貸款	5,455,230	7,790,888
— 已抵押貸款	816,718	2,112,452
公司債券(1)		
— 無抵押	55,075,391	57,256,027
— 已擔保	103,000	103,000
— 可換股債券(2)	5,086,989	—
	137,904,827	128,225,097
減：即期部份	(52,200,803)	(59,676,804)
非即期部份	85,704,024	68,548,293

- (i) 其他貸款主要是對非銀行金融機構等的借款。

45. 借款(續)

於2019年及2018年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

(1) 以下為2019年12月31日已發行公司債券的資料：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額 千元
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	1,983,906
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	1,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	2,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	2,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	1,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2018年6月29日	3年	1,600,000
本公司	公司債券	人民幣	2018年12月3日	5年	1,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	3年	2,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2019年1月15日	5年	1,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2019年6月21日	5年	2,000,000
本公司	私募債券	人民幣	2019年9月25日	1年	1,000,000
本公司	公司債券	人民幣	2019年10月18日	3年	1,600,000
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	4,000,000
聯想集團	中期票據	美元	2017年3月16日	5年	500,000
聯想集團	中期票據	美元	2018年3月29日	5年	750,000
聯想集團	可換股債券	美元	2019年1月24日	5年	675,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年9月27日	3年	600,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2019年12月20日	3年	300,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2016年11月17日	3-4年	24,155
君創租賃	私募債券	人民幣	2017年3月28日	3年	500,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2017年6月23日	3-4年	352,801
君創租賃	私募債券	人民幣	2018年1月5日	2年	300,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2018年1月30日	2-3年	161,564
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2018年11月27日	1-2年	230,111
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年9月6日	2年	400,000
君創租賃	資產支持證券(i)	人民幣	2019年10月16日	1-3年	550,257
君創租賃	公司債券	人民幣	2019年11月21日	2年	300,000
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2014年6月30日	25.5年	31,100
盧森堡國際銀行	銀行次級債	歐元	2016年6月8日	12年	50,000
盧森堡國際銀行	銀行次級債	美元	2016年10月18日	12年	100,000
盧森堡國際銀行	中期票據	日元	2002年12月19日	20年	500,000
盧森堡國際銀行	中期票據	歐元	2013年至2019年	2-20年	1,969,546
盧森堡國際銀行	中期票據	美元	2018年至2019年	2-5年	44,754
盧森堡國際銀行	中期票據	瑞士法郎	2016年至2019年	6-6.5年	250,000
聯想金服	資產支持證券	人民幣	2018年9月26日	1.5年	103,000
佳沃股份	可換股債券	美元	2019年6月14日	5年	125,000

上述債券的年利率為0%至7.5%。

(i) 君創租賃於2019年及2018年發行的資產支持證券中包括多筆債券，發行時債券本金額合計分別為人民幣1,020百萬元及人民幣1,596百萬元。

45. 借款(續)

(2) 可換股債券

- A. 於2019年1月24日，聯想集團完成發行於2024年1月到期的5年期年息率為3.375%之6.75億美元可換股債券(「債券」)給予第三方專業投資者(「債券持有人」)。債券持有人可選擇於發行日期之後41日起至到期日前第10日，將部分或全部尚未償還的債券本金額，以轉換價每股7.99港元轉換聯想集團的普通股(可予調整)。聯想集團將於2024年1月24日以債券本金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。所得款項用於償還聯想集團於2019年到期的票據，營運資金及一般企業用途。債券負債部分的初始公允價值，是以於發行債券日以等值的不可換股債券的市場利率去計算，債券負債部分隨後按攤餘成本計量直至因轉換而註銷或債券到期日。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

聯想集團的可換股債券在初始確認時的負債及權益部分呈列如下：

	人民幣千元
可換股債券在發行日的面值	4,542,971
減：交易成本	(68,023)
淨得款項	4,474,948
減：權益部分	(520,537)
初始確認的負債部分	3,954,411

- B. 截至2019年12月31日，本公司之附屬公司Fresh Investment SpA已完成向蒼原投資有限責任公司(「蒼原投資」)發行金額為1.25億美元的可換股債券。蒼原投資有權於60個月內將可換股債券轉換為Fresh Investment SpA的股權，轉換價格為屆時雙方同意的經第三方評估機構評估的Fresh Investment SpA的股票的價格。所得款項用於收購Australis Seafoods S.A.的股權。

45. 借款(續)

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2019年	2018年
銀行貸款	1.98%–8.13%	1.66%–9.00%
其他貸款	4.85%–10.50%	0.00%–11.00%

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
1年內	52,200,803	59,676,804
1年後但2年內	23,014,910	19,812,766
2年後但5年內	50,878,958	42,054,885
5年後	11,810,156	6,680,642
	137,904,827	128,225,097

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
人民幣	75,574,660	74,488,570
美元	40,060,228	33,337,657
歐元	18,967,283	18,276,438
港元	1,332,487	1,235,292
瑞士法郎	1,801,962	695,821
其他	168,207	191,319
	137,904,827	128,225,097

46. 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
12個月後可收回	11,572,634	9,555,354
12個月內可收回	5,935,191	4,982,004
	17,507,825	14,537,358
遞延稅項負債：		
12個月後可收回	(7,583,124)	(6,044,310)
遞延稅項資產－淨額	9,924,701	8,493,048

遞延所得稅賬目的淨額如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
年初	8,493,048	4,923,340
收購附屬公司	(1,075,999)	1,116,531
計入收益表(附註14)	2,353,303	1,935,954
計入其他綜合收益(附註14)	(5,619)	177,480
出售附屬公司	(23,202)	97,871
匯兌調整	183,170	241,872
年末	9,924,701	8,493,048

46. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產及負債變動(未計及相同稅收司法管轄區內抵銷的結餘)如下：

遞延所得稅資產	撥備及預提 人民幣千元	稅務虧損 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2018年1月1日	3,440,710	6,239,474	481,763	152,798	10,314,745
收購附屬公司	268,866	1,829,172	–	90,234	2,188,272
計入收益表	125,760	1,377,709	147,517	76,727	1,727,713
計入其他綜合收益	17,081	–	–	60,536	77,617
出售附屬公司	(3,832)	(64,048)	–	(3,139)	(71,019)
匯兌調整	245,743	95,878	142,377	(9,267)	474,731
重分類	–	–	–	8,837	8,837
於2018年12月31日	4,094,328	9,478,185	771,657	376,726	14,720,896
收購附屬公司	51,597	63,262	–	245,086	359,945
計入收益表 (扣除自)/計入其他綜合收益	665,511	906,466	287,238	344,982	2,204,197
	(9,457)	–	–	21,312	11,855
出售附屬公司	–	(23,759)	–	–	(23,759)
匯兌調整	217,409	158,783	(16,853)	(43,643)	315,696
於2019年12月31日	5,019,388	10,582,937	1,042,042	944,463	17,588,830

如果可通過未來應課稅利潤變現相關稅務利益，則遞延所得稅資產就可扣減暫時性差異及結轉的稅務虧損確認。

46. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債	公允	公允	公允	附屬公司之 尚未分派盈利	資產評估 ⁽ⁱ⁾	其他	總計
	價值收益－ 投資物業 人民幣千元	價值收益－ 金融資產 人民幣千元	價值收益－ 聯營公司 人民幣千元	所涉及之 臨時差額 人民幣千元			
於2018年1月1日	2,224,102	356,304	597,133	682,975	1,073,792	457,099	5,391,405
收購附屬公司	59,839	127,562	–	–	710,024	174,316	1,071,741
扣除自／(計入)收益表	3,962	166,013	(122,120)	49,237	(394,912)	89,579	(208,241)
扣除自／(計入)其他綜合收益	12,992	(100,510)	–	–	–	(12,345)	(99,863)
出售附屬公司	–	(126)	–	–	(168,764)	–	(168,890)
匯兌調整	2,067	3,200	–	26,210	225,419	(24,037)	232,859
重分類	–	–	8,837	–	–	–	8,837
於2018年12月31日	2,302,962	552,443	483,850	758,422	1,445,559	684,612	6,227,848
收購附屬公司	–	43,812	–	–	1,227,018	165,114	1,435,944
扣除自／(計入)收益表	107,417	127,779	(222,848)	(77,851)	(149,480)	65,877	(149,106)
扣除自／(計入)其他綜合收益	17,552	1,193	–	–	–	(1,271)	17,474
出售附屬公司	–	–	–	–	–	(557)	(557)
匯兌調整	–	(84,435)	–	47,776	(71,601)	240,786	132,526
於2019年12月31日	2,427,931	640,792	261,002	728,347	2,451,496	1,154,561	7,664,129

(i) 資產評估來自對業務合併中產生的物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產評估增值的初始確認。

46. 遞延所得稅(續)

於2019年及2018年12月31日，本公司及其附屬公司有未確認遞延所得稅資產的可扣減暫時性差異約人民幣9,738百萬元及人民幣7,930百萬元，以及稅務虧損約人民幣19,628百萬元及人民幣15,633百萬元(可結轉以抵銷未來應課稅收入)。未確認稅務虧損中人民幣12,364百萬元及人民幣9,352百萬元可無限期滾存。未確認稅務虧損的到期如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
- 1年內	454,401	152,287
- 1至2年	1,060,853	149,193
- 2至3年	1,230,920	1,454,526
- 3至4年	3,456,101	2,430,320
- 超過4年	13,425,390	11,446,867
	19,627,665	15,633,193

47. 退休福利責任

本公司及其附屬公司退休金福利責任與聯想集團及盧森堡國際銀行有關。

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
計入非流動負債的退休金責任		
退休金福利(a)	2,919,878	2,812,454
離職後醫療福利(b)	192,355	183,474
	3,112,233	2,995,928
於收益表的支出		
退休金福利(附註9)	167,538	151,875
離職後醫療福利(附註9)	6,483	8,500
	174,021	160,375
重新計量		
界定退休金福利(附註14)	(257,485)	(217,434)
離職後醫療福利(附註14)	6,187	5,918
	(251,298)	(211,516)

47. 退休福利責任(續)

在德國，本公司及其附屬公司使用一項混合計劃，包括具定額供款及界定福利特點(包含按最終付款公式計算的福利)。此計劃不適用於新員工。摩托羅拉德國員工的界定福利計劃包括少於20名現行員工，亦包括大量已歸屬福利，但支付遞延至彼等退休的退休人士及前員工。本公司及其附屬公司現時最大的退休金負債位於歐洲。

本公司及其附屬公司繼續於日本維持重大的退休金責任，在當地向絕大部份僱員提供現金結餘福利。

於美國，界定福利計劃不適用於新員工，現僅覆蓋1%的員工。現時亦有覆蓋若干行政人員的補充界定福利計劃。

本公司及其附屬公司亦因為過往的收購而於多個國家經營最終薪酬界定福利計劃。本公司及其附屬公司的主要退休計劃由合資格精算師採用預計單位貸記法每年進行評估。

因經驗調整及精算假設變動而產生的精算損益於其產生的期間在其他綜合收益扣除或入賬。

(a) 退休金福利

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
已注資責任的現值 計劃資產公允價值(附註47(c))	6,033,304 (4,444,881)	5,840,431 (4,239,215)
供款計劃赤字 未注資責任的現值	1,588,423 1,293,464	1,601,216 1,211,238
資產負債表內的負債	2,881,887	2,812,454
指：		
退休福利責任	2,919,878	2,812,454
退休計劃資產	(37,991)	-
	2,881,887	2,812,454

47. 退休福利責任(續)

(a) 退休金福利(續)

所使用的主要精算假設如下：

	於12月31日	
	2019年	2018年
貼現率	0.20%–2.50%	0.75%–3.75%
未來工資增長	0.00%–5.50%	0.00%–5.50%
未來退休金增長	0.00%–2.00%	0.00%–2.50%
對60歲男士的預計尚餘壽命	21.80–26.00	21.80–27.00
對60歲女士的預計尚餘壽命	27.10–28.50	27.10–28.50

界定福利責任對加權主要假設變動的敏感度如下：

	截至2019年12月31日止年度		
	對界定福利責任影響(i)		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.5%	減少 6.6% 或 3.67%	增加 7.4% 或 4.81%
工資增長率	0.5%	增加 3.1% 或 2.09%	減少 2.9% 或 0.78%
退休金增長率	0.5%或不適用	增加 4.1% 或不適用	減少 4.4% 或不適用
預計壽命		假設增加一年 增加	假設減少一年 減少
		2.1%或1.60%	2.1%或1.38%

	截至2018年12月31日止年度		
	對界定福利責任影響(i)		
	假設變動	假設增加	假設減少
貼現率	0.5%	減少 10.6% 或 4.8%	增加 11.4% 或 5.12%
工資增長率	0.5%	增加 1.2% 或 1.83%	減少 1.1% 或 0.93%
退休金增長率	0.5%	增加 8.0% 或 1.29%	減少 7.3% 或 4.08%
預計壽命		假設增加一年 增加	假設減少一年 減少
		3.3% 或 1.29%	3.3% 或 1.26%

47. 退休福利責任(續)

(a) 退休金福利(續)

- (i) 本公司及其附屬公司之不同附屬公司分別在多個地區經營退休福利計劃。由於不同附屬公司之計劃模型設置存在差異，因此對同一假設的相同變動敏感度不同。上述敏感度分析中將使用不同模型計算的分析結果分開列示。

上述敏感度分析乃基於一項假設出現變動而所有其他假設保持不變。事實上，這種情況不太可能發生，某些假設的變動甚至會相互關聯。計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度所採用的方法(界定福利責任現值於報告期末按預測單位信貸法計算)與計算於財務狀況表內確認的退休金責任所採用者相同。

截至2019年及2018年12月31日止年度，編製敏感度分析所用的假設方法及類型並無任何變化。

(b) 離職後醫療福利

本公司及其附屬公司主要在美國運行多個離職後醫療福利計劃。會計方法、假設及評估頻率與界定福利退休計劃所使用的相似。

美國計劃「Lenovo Future Health Account and Retiree Life Insurance Program」目前由一家根據美國稅法合資格享受稅務豁免的信託公司供款，並對合資格的退休人員及家屬提供福利。

概因離職後醫療福利計劃對未來福利水準變動未做出約定，故此未來醫療成本率趨勢的變動對離職後醫療福利的責任並無影響。

在合併資產負債表中確認的金額釐定如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
已注資責任的現值	194,106	189,164
計劃資產公允價值(附註47(c))	(10,541)	(16,973)
供款計劃赤字	183,565	172,191
未注資責任的現值	8,790	11,283
資產負債表內的負債	192,355	183,474

47. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料

計劃資產的公允價值佔比分析如下：

	2019年			2018年		
	有報價	無報價	合計	有報價	無報價	合計
退休金						
權益工具(i)	10.81%	–	6.54%	14.21%	–	9.72%
債務工具(ii)	79.62%	–	48.20%	68.35%	–	46.76%
物業	–	5.25%	2.07%	4.88%	–	3.34%
合資格保單	–	57.21%	22.58%	–	6.83%	2.16%
現金及現金等價物	7.96%	1.35%	5.35%	–	22.41%	7.08%
投資基金	1.59%	15.32%	7.01%	–	28.76%	9.08%
結構性債權	–	19.96%	7.88%	–	41.81%	13.21%
其他	0.02%	0.91%	0.37%	12.56%	0.19%	8.65%
	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
醫療計劃						
– 現金及現金等價物	100.00%	–	100.00%	100.00%	–	100.00%

(i) 本公司之附屬公司之計劃資產的權益工具主要涉及資訊科技、能源、製造及其他行業。

(ii) 本公司之附屬公司之計劃資產債務工具主要涉及政府債券及公司債券(投資評級及非投資評級)。

該等計劃的長期戰略資產分配不時由計劃的受託人考慮到成員規模及責任概況、計劃的流動資金需求後制定和檢查。

截至2019年及2018年12月31日止年度，界定福利責任的加權平均年期分別為12年及14年。

截至2019年及2018年12月31日止年度，退休及醫療計劃資產不包括任何本公司普通股、本公司及其附屬公司佔用的任何美國房地產、本公司之附屬公司盧森堡國際銀行發行的任何可轉讓的金融工具及自用或佔用的資產。

47. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司計劃資產的公允價值調整：

退休金	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
期初公允價值	4,239,215	2,094,218
收購附屬公司	–	2,047,546
利息收入	41,921	55,354
精算利得／(損失)	131,000	(36,027)
僱主供款	232,729	265,726
計劃參與者供款	14,330	13,840
已付福利	(375,057)	(353,424)
匯兌調整	176,611	165,226
其他	(15,868)	(13,244)
期末公允價值	4,444,881	4,239,215
計劃資產實際回報	172,921	19,327

醫療計劃	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
期初公允價值	16,973	24,411
匯兌調整	189	43
利息收入	358	748
精算(損失)／利得	(227)	2,350
僱主供款	220	271
已付福利	(6,972)	(10,850)
期末公允價值	10,541	16,973
計劃資產實際回報	131	3,098

截至2020年12月31日止年度估計需作出供款人民幣198百萬元。

47. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

本公司及其附屬公司界定福利責任的現值變動調整：

退休金	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
期初界定福利責任	7,051,669	4,497,516
收購附屬公司	-	2,171,832
目前服務成本	159,537	148,439
過往服務成本	(24,823)	(11,558)
利息成本	71,624	89,864
精算損失	388,485	181,407
計劃參與者供款	14,330	13,840
已付福利	(451,311)	(367,194)
削減	3,121	(19,516)
匯兌調整	114,136	378,513
其他	-	(31,474)
期末界定福利責任	7,326,768	7,051,669

醫療計劃	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
期初界定福利責任	200,447	194,980
匯兌調整	9,070	8,188
目前服務成本	2,687	2,277
利息成本	4,154	6,971
精算利得	(6,414)	(3,568)
已付福利	(7,048)	(8,401)
期末界定福利責任	202,896	200,447

截至2019年及2018年12月31日止年度，本公司及其附屬公司已直接支付福利人民幣76百萬元及人民幣8百萬元。

47. 退休福利責任(續)

(c) 離職後福利(退休及醫療)有關的其他資料(續)

於合併收益表確認的金額如下：

退休金	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
目前服務成本	159,537	148,439
過往服務成本	(24,823)	(11,558)
利息成本	71,624	89,864
利息收入	(41,921)	(55,354)
削減損失/(收益)	3,121	(19,516)
於合併收益表確認的總開支	167,538	151,875

醫療計劃	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
目前服務成本	2,687	2,277
利息成本	4,154	6,971
利息收入	(358)	(748)
於合併收益表確認的總開支	6,483	8,500

本公司及其附屬公司退休及離職後醫療福利概要：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
界定福利責任現值	7,529,664	7,252,116
計劃資產公允價值	(4,455,422)	(4,256,188)
虧損	3,074,242	2,995,928
計劃資產產生的精算利得/(損失)	130,773	(33,677)
計劃負債產生的精算損失	(382,071)	(177,839)
	(251,298)	(211,516)

48. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年1月1日	6,984,047	251,859	254,925	146,049	7,636,880
撥備	5,647,163	129,609	37,876	51,010	5,865,658
未用款項轉回	-	-	-	(12,014)	(12,014)
動用款項	(5,557,935)	(144,753)	(244,699)	(28,650)	(5,976,037)
匯兌調整	74,665	6,936	(107)	(41,840)	39,654
收購附屬公司	-	-	-	69,470	69,470
於年末	7,147,940	243,651	47,995	184,025	7,623,611
非即期部份	(1,869,876)	(228,726)	(11,434)	(83,162)	(2,193,198)
於2019年12月31日	5,278,064	14,925	36,561	100,863	5,430,413
於2018年1月1日	7,094,737	60,383	444,299	108,849	7,708,268
撥備	5,538,369	86,022	274,941	78,933	5,978,265
未用款項轉回	-	-	-	(52,013)	(52,013)
動用款項	(5,801,564)	(69,015)	(537,648)	(225,302)	(6,633,529)
匯兌調整	152,505	12,210	9,746	7,319	181,780
收購附屬公司	-	162,259	63,587	228,263	454,109
於年末	6,984,047	251,859	254,925	146,049	7,636,880
非即期部份	(1,797,445)	(231,571)	-	(16,087)	(2,045,103)
於2018年12月31日	5,186,602	20,288	254,925	129,962	5,591,777

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。

其他撥備主要是本公司及其附屬公司的財務擔保、貸款承諾及訴訟等相關的撥備。

49. 股息

截至2019年12月31日止年度建議的股息為每股人民幣0.33元，股息總額為人民幣778百萬元，將於即將舉行的2019年度股東週年大會上提呈。此等財務報表不會反映此應付股息。於2019年及2018年內支付的股息分別為人民幣707百萬元(每股人民幣0.3元)及人民幣636百萬元(每股人民幣0.27元)。

50. 經營產生的現金

(a) 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
除所得稅前利潤	10,523,986	8,900,801
就以下各項調整：		
非流動資產減值損失(附註8)	415,583	581,402
向客戶發放的貸款減值損失(附註8)	909,189	1,011,064
其他金融資產減值損失(附註8)	466,173	189,636
存貨減值(附註8)	378,558	548,248
物業、廠房及設備折舊(附註16)	2,670,262	2,578,432
使用權資產折舊(附註17)	902,012	—
攤銷	4,114,646	3,514,443
出售物業、廠房及設備和無形資產的(收益)/虧損 (附註7)	(6,749)	52,550
投資物業的公允價值收益(附註7)	(361,132)	(413,063)
消耗性生物資產的公允價值收益(附註19)	(205,024)	—
金融負債的公允價值損失	(293,965)	—
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值 收益及股息收入(附註6)	(1,201,106)	(2,672,117)
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值 (收益)/虧損及股息收入(附註6)	(963,343)	649,951
淨財務成本(附註11)	5,480,310	4,391,027
出售/稀釋聯營公司的收益(附註6)	(137,431)	(324,208)
出售附屬公司的收益(附註6)	(283,833)	(2,183,525)
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產的 股息收入(附註6)	(47,509)	(69,466)
以股份為基礎的付款(附註34(c))	1,802,250	1,453,963
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤 匯兌淨損失(附註7)	(476,743)	(676,205)
	299,315	454,954
營運資金變動(不包括合併入賬時收購及匯兌差額的影響)：		
存貨、消耗性生物資產、開發中物業	(2,342,412)	2,484,862
貿易及其他應收款項	(17,579,136)	(2,341,324)
發放的貸款及其他以攤餘成本計量的金融資產	(21,290,239)	(2,992,521)
應付客戶及金融機構的貸款	13,977,795	(4,183,791)
貿易及其他應付款項	16,004,077	(5,238,525)
經營活動所產生的現金	12,755,534	5,716,588

50. 經營產生的現金(續)

(b) 淨債項調整

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
現金及現金等價物	62,339,559	60,023,193
一年內償還的借款	(52,200,803)	(59,676,804)
一年後償還的借款	(85,704,024)	(68,548,293)
淨債務	(75,565,268)	(68,201,904)
現金及現金等價物	62,339,559	60,023,193
總債項－固定利率	(95,686,827)	(118,680,681)
總債項－浮動利率	(42,218,000)	(9,544,416)
淨債務	(75,565,268)	(68,201,904)

	現金及 現金等價物 人民幣千元	一年內 到期的借款 人民幣千元	一年後 到期的借款 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2018年1月1日淨債務	32,202,477	(23,123,530)	(64,454,075)	(55,375,128)
現金流	26,906,552	(3,991,084)	(15,316,303)	7,599,165
匯兌淨收益／(損失)	914,164	(464,935)	(1,478,159)	(1,028,930)
收購附屬公司	–	(1,207,542)	(15,122,254)	(16,329,796)
處置附屬公司	–	480,000	340,318	820,318
其他非現金變動	–	(31,369,713)	27,482,180	(3,887,533)
於2018年12月31日淨債務	60,023,193	(59,676,804)	(68,548,293)	(68,201,904)
現金流	1,545,511	34,401,954	(44,365,171)	(8,417,706)
匯兌淨收益／(損失)	770,855	1,109,162	(165,618)	1,714,399
收購附屬公司	–	(182,182)	(477,875)	(660,057)
其他非現金變動	–	(27,852,933)	27,852,933	–
於2019年12月31日淨債務	62,339,559	(52,200,803)	(85,704,024)	(75,565,268)

51. 或有事項

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
擔保業務的財務擔保(a)	10,735,926	10,468,151
其他擔保(b)		
— 關聯方(附註57(e))	3,768,142	3,720,330
— 非關聯方	4,220,733	6,376,256
	18,724,801	20,564,737

(a) 擔保業務的財務擔保

本公司及其附屬公司金融服務業務為第三方向若干金融機構的借款提供財務擔保，並據此向其收取擔保費。於2019年12月31日及2018年12月31日，擔保餘額分別為人民幣10,736百萬元及人民幣10,468百萬元。董事評估被擔保企業的財務狀況，並據此作出撥備。於2019年12月31日及2018年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣116百萬元及人民幣26百萬元，於合併資產負債表計入「撥備」。

(b) 其他擔保

於2019年12月31日及2018年12月31日，本公司及其附屬公司已向關聯方及非關聯方提供約人民幣7,989百萬元及人民幣10,097百萬元的擔保。其中對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。董事會定期評估被擔保公司財務狀況並確定是否提取撥備。於2019年12月31日及2018年12月31日，並未就先前擔保計提任何撥備。

52. 公司資產負債表及儲備變動

(a) 本公司資產負債表

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	25,293	32,553
無形資產	6,071	4,878
於附屬公司的投資	27,348,781	27,694,869
採用權益會計法入賬的聯營公司投資	8,655,496	6,408,336
按公允價值計量且其變動計入損益的聯營公司投資	14,067	197,180
遞延所得稅資產	308,312	185,660
其他非流動資產	2,365,574	469,423
	38,723,594	34,992,899
流動資產		
應收附屬公司款項	19,277,397	19,688,227
應收關聯方款項	1,538,743	1,154,492
預付款項、其他應收款項及流動資產	597,514	1,155,604
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	862,642	3,547,504
現金及現金等價物	6,648,453	4,617,947
	28,924,749	30,163,774
總資產	67,648,343	65,156,673
股本	2,356,231	2,356,231
儲備(附註52(b))	14,591,496	14,459,586
總權益	16,947,727	16,815,817

52. 公司資產負債表及儲備變動(續)

(a) 本公司資產負債表(續)

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
負債		
非流動負債		
借款	30,344,799	24,768,486
其他非流動負債	12,542	14,348
	30,357,341	24,782,834
流動負債		
應付附屬公司款項	9,990,325	10,715,591
應付關聯方款項	47,244	61,664
其他應付款項及預提費用	741,453	570,391
借款	9,564,253	12,210,376
	20,343,275	23,558,022
總負債	50,700,616	48,340,856
權益及負債總額	67,648,343	65,156,673
流動資產淨額	8,581,474	6,605,752
總資產減流動負債	47,305,068	41,598,651

本公司資產負債表已由董事會於2020年3月26日批准，並由董事會代表簽署。

寧旻
董事

李蓬
董事

52. 公司資產負債表及儲備變動(續)

(b) 本公司的儲備變動

截至2019年及2018年12月31日止年度，本公司的儲備變動如下：

	本公司						
	於股票激勵計劃						
	法定盈餘儲備 人民幣千元	投資重估儲備 人民幣千元	股權報酬儲備 人民幣千元	內持有之股票 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2018年1月1日	385,655	66,937	231,971	(259,842)	11,971,426	2,757,920	15,154,067
年內利潤	-	-	-	-	-	751,973	751,973
應佔聯營公司的其他綜合收益	-	(167,331)	-	-	-	-	(167,331)
應佔聯營公司的其他儲備	-	-	-	-	43,427	-	43,427
股權報酬(附註34)	-	-	-	63,490	-	-	63,490
轉撥至法定盈餘儲備	75,197	-	-	-	-	(75,197)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(636,182)	(636,182)
喪失控制權改為權益法核算	-	-	-	-	(33,095)	(716,763)	(749,858)
於2018年12月31日	460,852	(100,394)	231,971	(196,352)	11,981,758	2,081,751	14,459,586
於2019年1月1日	460,852	(100,394)	231,971	(196,352)	11,981,758	2,081,751	14,459,586
年內利潤	-	-	-	-	-	754,387	754,387
應佔聯營公司的其他綜合收益	-	105,282	-	-	-	-	105,282
應佔聯營公司的其他儲備	-	-	-	-	(63,570)	-	(63,570)
股權報酬(附註34)	-	-	-	71,700	(8,367)	-	63,333
根據股票激勵計劃購買股票(附註34)	-	-	-	(134,502)	-	-	(134,502)
轉撥至法定盈餘儲備	48,927	-	-	-	-	(48,927)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(706,869)	(706,869)
喪失控制權改為權益法核算	-	-	-	-	-	113,849	113,849
於2019年12月31日	509,779	4,888	231,971	(259,154)	11,909,821	2,194,191	14,591,496

53. 董事的利益和權益

(a) 董事、監事及總裁的薪酬

截至2019年12月31日止年度，各位董事、監事及總裁的薪酬載列如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	中長期 激勵獎勵 人民幣千元	退休金及 僱員的退休金 計劃供款 人民幣千元	其他福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事							
柳傳志先生(i)	-	16,000	21,600	11,430	25,266	1,739	76,035
寧旻先生(ii)	-	6,000	8,100	5,927	504	800	21,331
朱立南先生(總裁)	689	13,800	18,630	12,182	1,159	1,537	47,997
趙令歡先生	689	6,000	-	4,975	-	-	11,664
非執行董事							
吳樂斌先生	-	-	-	-	-	-	-
索繼柱先生	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
馬蔚華先生	400	-	-	-	-	-	400
張學兵先生	330	-	-	-	-	-	330
郝荃女士	400	-	-	-	-	-	400
監事							
李勤先生	-	-	-	-	-	-	-
羅成先生	-	-	-	-	-	-	-
馮玲女士	-	-	-	-	-	-	-
	2,508	41,800	48,330	34,514	26,929	4,076	158,157

(i) 於2019年12月18日柳傳志先生向董事會提交書面辭呈，辭任本公司第二屆董事會董事長、執行董事及提名委員會主席職務，自2019年12月31日結束後生效。

(ii) 寧旻先生接任本公司第二屆董事會董事長及提名委員會主席職務，自2020年1月1日起生效。

53. 董事的利益和權益(續)

(a) 董事、監事及總裁的薪酬(續)

截至2018年12月31日止年度，各位董事、監事及總裁的薪酬載列如下：

姓名	袍金	薪酬	酌情花紅	中長期	退休金及	其他福利	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	激勵獎勵	僱員的退休金 計劃供款	人民幣千元	
執行董事							
柳傳志先生	-	16,000	21,600	1,277	-	1,739	40,616
朱立南先生(總裁)	635	13,800	18,630	1,430	1,159	1,532	37,186
趙令歡先生	635	5,000	-	1,430	-	-	7,065
寧旻先生(iii)	-	6,000	8,100	-	504	786	15,390
非執行董事							
吳樂斌先生	-	-	-	-	-	-	-
王津先生(iv)	-	-	-	-	-	-	-
盧志強先生(v)	-	-	-	-	-	-	-
索繼柱先生(vi)	-	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事							
馬蔚華先生	400	-	-	-	-	-	400
張學兵先生	330	-	-	-	-	-	330
郝荃女士	400	-	-	-	-	-	400
監事							
李勤先生	-	-	-	-	-	-	-
索繼柱先生(iv)	-	-	-	-	-	-	-
齊子鑫先生(vii)	-	-	-	-	-	-	-
羅成先生(viii)	-	-	-	-	-	-	-
馮玲女士(vi)	-	-	-	-	-	-	-
	2,400	40,800	48,330	4,137	1,663	4,057	101,387

53. 董事的利益和權益(續)

(a) 董事、監事及總裁的薪酬(續)

- (iii) 於2018年12月獲委任，該薪酬為寧旻先生於截至二零一八年十二月三十一日止年度在本公司及其附屬公司獲得的薪酬。
- (iv) 於2018年6月退任。
- (v) 於2018年9月辭任。
- (vi) 於2018年6月獲委任。
- (vii) 於2018年1月辭任。
- (viii) 於2018年1月獲委任。

(b) 董事及監事的權益

於2019年度，本公司的全資附屬公司南明(作為擔保人)向本公司董事趙先生的關連實體Well Faith Management Limited(「Well Faith」，作為借款人)及若干銀行(作為借款人)訂立最高金額為1.3億美元的定期貸款，為該定期貸款連同定期貸款協議及相關融資文件項下Well Faith應付的任何利息及其他費用提供全額擔保。擔保人將為提供擔保所承擔的擔保責任持續向Well Faith收取擔保費，自定期貸款協議日期起直至擔保人的責任解除為止。

於2019年度，本公司附屬公司東方企慧作為其中一位有限合夥人與其他有限合夥人，並與弘毅投資管理(天津)(有限合夥)(「弘毅投資管理」)(作為普通合夥人及管理人)簽訂合夥協議，設立一項基金，弘毅投資管理為趙先生的關連實體，據此，東方企慧最終認繳金額不超過人民幣8億元，出資額不超過總規模20%。

於2018年度，本公司附屬公司Leap Wave Limited(「Leap Wave」)(作為認購方)與弘和仁愛醫療集團有限公司(「弘和仁愛」)(作為發行人)簽訂認購協定，據此，弘和仁愛有條件同意向Leap Wave發行及Leap Wave有條件同意認購本金總額為8億港元的可換股債券，代價為可換股債券本金總額。弘和仁愛為本公司執行董事趙令歡先生(「趙先生」)的關連實體。該認購協議之全部先決條件已於2019年2月27日完成。於完成時Leap Wave已認購併獲弘和仁愛發行本金總額為8億港元之可換股債券，初始轉換價每股換股股份20.00港元。

於2018年度，本公司與三育教育訂立財務資助協議，據此本公司同意於三年期限內，因應三育教育提出的書面請求，向三育教育及其附屬公司提供不超過2.5億美元或等值人民幣的財務資助。三育教育為趙先生的關連實體。

除此之外，本公司及其附屬公司並無向董事或監事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易。

54. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,419,471	860,785
無形資產	52,816	—
投資(i)	3,130,064	10,230,185
合計	4,602,351	11,090,970

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔，投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

於2018年11月18日，佳沃集團簽訂一份承諾收購協議，同意待若干先決條件達成後簽訂股份購買協議，以向承諾賣方收購Australis Seafoods S.A.約95%之具投票權已發行股份。於2019年12月31日，相關股份購買已完成，具體資料載於附註56。

(b) 貸款承擔

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
授予信貸機構的未使用信貸額度	710,866	698,641
授予客戶的未使用信貸額度	23,842,489	19,760,728
	24,553,355	20,459,369

55. 與非控制性權益的交易

截至2019年12月31日止年度，與非控制性權益的交易對本公司權益持有人應佔權益的影響如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
收購於附屬公司的額外權益(a)	(573,636)	(373,726)
出售附屬公司權益而不導致失去控制權(b)	11,162	55,510
對本公司權益持有人應佔權益的淨影響	(562,474)	(318,216)

(a) 收購附屬公司額外權益

收購附屬公司額外權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
收購非控制性權益的賬面值	1,239,808	736,131
支付予非控制性權益的代價	(1,813,444)	(1,109,857)
在權益中確認的超額支付的對價	(573,636)	(373,726)

於2019年，在權益中確認了超額支付的對價主要是本公司之附屬公司佳沃(青島)現代農業有限公司增持了深圳市鑫果佳源現代農業有限公司和鑫榮懋的部分股權，以及佳沃股份之附屬公司Food Investment SpA增持了Australis Seafoods S.A.部份股權。

(b) 出售附屬公司權益而不失去控制權

出售附屬公司權益的影響概述如下：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
出售非控制性權益的賬面值	(302,818)	(13,824)
自非控制性權益收取的代價	313,980	69,334
於權益內確認的出售收益	11,162	55,510

56. 業務合併

於2019年7月2日，本公司之附屬公司佳沃股份已根據要約收購報告書完成交割Australis Seafoods S.A.約95.26%已發行股份，並完成其董事會改選工作，詳見附註12(ii)。Australis Seafoods S.A. 為一家註冊在智利聖地亞哥並在聖地亞哥證券交易所上市的公眾公司，主要從事鮭魚的養殖及銷售。

(a) 商譽計算載列如下：

	於收購日
	Australis Seafoods S.A. 人民幣千元
收購對價	
— 已支付對價	6,035,302
總收購對價	6,035,302
減：所收購淨資產之公允價值	(4,684,821)
商譽	1,350,481

商譽歸因於收購業務的可拓展性以及未來高盈利性。就所得稅而言，預期不得抵扣。

(b) 由業務合併活動所產生的主要資產及負債相關之公允價值為臨時基準，金額如下：

	於收購日
	Australis Seafoods S.A. 人民幣千元
現金及現金等價物	233,491
物業、廠房及設備	1,524,754
其他非流動資產	370,083
無形資產(i)	3,696,810
淨營運資金(現金及現金等價物除外)	882,487
非流動負債	(1,789,488)
非控制性權益	(233,316)
已收購淨資產之公允價值	4,684,821

(i) 識別出的無形資產主要為水產養殖特許經營權、水域使用權及商標等。

56. 業務合併(續)

(c) 來自收購附屬公司的現金流出淨額：

	於收購日
	Australis Seafoods S.A. 人民幣千元
以現金結算的收購對價	6,035,302
減：所收購附屬公司的現金及現金等價物	(233,491)
收購附屬公司，合計所支付的現金	5,801,811

(d) 收購對本公司及其附屬公司業績的影響

新收購業務自其收購日期至2019年12月31日止期間計入合併收益表的總收入為人民幣1,337百萬元。同期，新收購業務亦帶來稅後總利潤人民幣100百萬元。

如果上述新收購業務已於2019年1月1日(財政年度的開始日期)完成則合併收益表將顯示增加收入人民幣1,469百萬元及稅後利潤人民幣182百萬元。

其餘新收購業務對截至2019年12月31日止年度的合併財務信息並無構成重大影響。

57. 關聯交易

本公司並無任何最終控股方。有關附屬公司的一般資料和其他相關資料載於附註12。

- (a) 截至2019年及2018年12月31日止年度與本公司及其附屬公司發生交易但不存在控制關係的主要關聯方如下：

	與本公司及其附屬公司的關係
深圳市聯想科技園有限公司(「深圳聯想科技園」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
新能鳳凰(滕州)能源有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
閃聯信息技術工程中心有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
君聯資本管理股份有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
上海視雲網路科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
Legend Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
漢口銀行	本公司及其附屬公司的聯營公司
Well Faith	本公司及其附屬公司的聯營公司
Hony Capital Management Limited	本公司及其附屬公司的聯營公司
聯保集團	本公司及其附屬公司的聯營公司
時趣互動(北京)科技有限公司(「時趣互動」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
合肥質然房地產開發有限公司(「合肥質然」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
拜博口腔	本公司及其附屬公司的聯營公司
河北衡水老白干	本公司及其附屬公司的聯營公司
北京弘毅同人顧問中心(有限合夥)	本公司及其附屬公司的聯營公司
Fortune Eight Deacon Limited (「FED」)	本公司及其附屬公司的聯營公司
增益食品(武漢)有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司
浙江祥邦科技有限公司	本公司及其附屬公司的聯營公司

57. 關聯交易(續)

(b) 重大關聯交易

以下為於截至2019年及2018年12月31日止年度，本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中簽訂的重大關聯交易的概要情況：

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
購買商品		
— 聯營公司	1,372,940	1,606,235
銷售商品		
— 聯營公司	2,756	1,282
獲得的服務		
— 聯營公司	105,849	39,687
提供服務		
— 聯營公司	74,226	76,717
向關聯方提供的貸款		
— 聯營公司	1,678,455	451,909
利息收入		
— 聯營公司	119,250	76,083
為關聯方提供擔保		
— 聯營公司	1,246,647	2,528,574

57. 關聯交易(續)

(c) 年末應收／應付關聯方餘額

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
應收款項及應收票據		
— 聯營公司	8,114	10,055
預付款項、其他應收款項及流動資產(i)		
— 聯營公司	2,632,897	1,516,283
非流動負債的即期部份		
— 聯營公司	49,157	—
貿易及應付票據		
— 聯營公司	17,629	—
客戶墊款		
— 聯營公司	—	3,221
其他應付款項及預提費用		
— 聯營公司	961,906	327,751
長期應收款		
— 聯營公司	12,637	196,153
向客戶發放的貸款		
— 聯營公司	298,558	229,466

57. 關聯交易(續)

(c) 年末應收／應付關聯方餘額(續)

(i) 預付款項、其他應收款項及流動資產包括應收以下各方的金額：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
深圳聯想科技園	1,212,810	873,788
增益食品(武漢)有限公司	462,484	-
拜博口腔	316,239	316,667
浙江祥邦科技有限公司	69,432	50,122
合肥質然	107,356	16,178
聯保集團	9,130	5,279
其他	455,446	254,249
總計	2,632,897	1,516,283

(d) 主要管理層薪酬

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
袍金	2,508	2,400
薪酬	60,800	59,800
酌情花紅	71,180	71,930
中長期激勵獎勵	44,045	16,087
僱主的退休金計劃供款	28,525	3,175
其他福利	6,523	6,498
	213,581	159,890

57. 關聯交易(續)

(e) 向關聯方提供的擔保

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
合肥質然	1,425,600	1,425,600
Well Faith	767,382	686,320
拜博口腔	656,107	594,836
聯保集團	470,000	470,000
FED	193,512	199,033
時趣互動	140,000	139,000
君聯資本管理股份有限公司	115,541	115,541
深圳聯想科技園	—	90,000
	3,768,142	3,720,330

58. 期後事項

於2020年3月8日，聯想集團已申請向專業投資者發行30億美元中期票據計劃，該計劃可於2020年3月8日後的12個月內上市。

新型冠狀病毒肺炎疫情於2020年年初在全球爆發，疫情防控工作在全球範圍內持續進行。於戰略投資業務，本公司之附屬公司在工廠復工、供應鏈管理及物流運輸等方面受到制約；於財務投資業務，本公司及其附屬公司亦面臨全球資本市場的波動風險；截至本財務報告批准日，由於疫情尚未結束，本公司及其附屬公司仍在持續評估其對財務狀況、經營成果等方面的影響。

簡明合併收益表

截至12月31日止年度

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
持續經營業務					
收入	389,218,264	358,919,679	316,262,914	294,745,710	299,541,862
除所得稅前利潤	10,523,986	8,900,801	7,431,880	8,138,759	3,633,326
所得稅開支	(1,894,460)	(1,359,827)	(2,574,187)	(476,255)	(455,234)
持續經營業務於年內產生的利潤	8,629,526	7,540,974	4,857,693	7,662,504	3,178,092
終止經營業務					
終止經營業務於年內產生的利潤	-	-	-	322,506	597,514
年內利潤	8,629,526	7,540,974	4,857,693	7,985,010	3,775,606
以下各方應佔利潤：					
— 本公司權益持有人	3,606,896	4,361,525	5,047,826	4,858,924	4,659,083
— 永續證券持有人	370,390	355,897	284,639	-	-
— 非控制性權益	4,652,240	2,823,552	(474,772)	3,126,086	(883,477)
	8,629,526	7,540,974	4,857,693	7,985,010	3,775,606
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)					
每股基本盈利					
— 持續經營業務	1.54	1.87	2.16	2.06	2.02
— 終止經營業務	-	-	-	-	0.12
	1.54	1.87	2.16	2.06	2.14
每股攤薄盈利					
— 持續經營業務	1.51	1.85	2.14	2.06	2.02
— 終止經營業務	-	-	-	-	0.12
	1.51	1.85	2.14	2.06	2.14

簡明合併資產負債表

於12月31日

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
非流動資產	330,662,423	289,709,354	161,513,542	148,792,346	131,234,508
流動資產	293,412,771	268,557,537	173,560,199	173,466,482	175,008,384
總資產	624,075,194	558,266,891	335,073,741	322,258,828	306,242,892
非流動負債	138,617,296	112,104,495	82,693,896	73,957,619	85,372,680
流動負債	393,633,473	363,144,423	173,398,197	179,308,997	155,803,129
總負債	532,250,769	475,248,918	256,092,093	253,266,616	241,175,809
淨資產	91,824,425	83,017,973	78,981,648	68,992,212	65,067,083

联想控股

LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —