

WuXi Biologics

Global Solution Provider

WuXi Biologics (Cayman) Inc.
藥明生物技術有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號: 2269



年度報告
2019

* 僅供識別

目錄

	頁次
公司資料	2
董事長及首席執行官報告	4
財務概要	6
管理層討論及分析	8
董事及高級管理層	40
董事會報告	49
企業管治報告	69
環境、社會及管治報告	87
獨立核數師報告	155
綜合損益及其他全面收益表	161
綜合財務狀況表	163
綜合權益變動表	165
綜合現金流量表	167
綜合財務報表附註	169
釋義	292



公司資料

董事會

執行董事

陳智勝博士(首席執行官)
周偉昌博士(首席技術官)

非執行董事

李革博士(董事長)
胡正國先生
吳亦兵先生
曹彥凌先生

獨立非執行董事

William Robert Keller先生
郭德明先生
方和先生

審核委員會

郭德明先生(主席)
William Robert Keller先生
胡正國先生

薪酬委員會

William Robert Keller先生(主席)
方和先生
胡正國先生

提名委員會

李革博士(主席)
William Robert Keller先生
郭德明先生

決策委員會

陳智勝博士(主席)
李革博士
吳亦兵先生

授權代表

陳智勝博士
岑影文女士

聯席公司秘書

黃躍先生
岑影文女士

註冊辦事處

PO Box 309
Ugland House
Grand Cayman KY1-1104
Cayman Islands

公司總部

中國
無錫
馬山
梅梁路108號

香港主要營業地點

香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

開曼群島主要股份登記及過戶處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square
Grand Cayman KY1-1102
Cayman Islands

公司資料

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

香港法律顧問

方達律師事務所
香港
中環康樂廣場8號
交易廣場1期26樓

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場一期35樓

股份代號

2269

公司網站

www.wuxibiologics.com

董事長及首席執行官報告

尊敬的各位股東：

我們謹代表藥明生物技術有限公司(「本公司」)及其附屬公司(合稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然向閣下提呈本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度業績。

藥明生物於二零一九年再創佳績。憑借領先的技術平台、最佳的項目交付時間、優秀的項目執行過往記錄及無可比擬的產能，本集團收入持續強勁增長，同比提升57.2%且毛利同比增長63.0%。在區域市場方面，北美、中國和歐洲三駕馬車持續發力，分別實現了66.5%、43.6%和81.4%的增長。此外，本集團研發管綫更引入59個新綜合項目，使綜合項目總數達到250個，且16個後期項目中已有2個提交上市申請。

我們亦希望藉此與各位分享在「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」及「藥明生物提供全球雙廠生產」策略下本集團取得的戰略成就：

- 我們位於無錫基地的生產一廠(MFG1)獲美國FDA及歐盟EMA認證，從而使本集團成為中國首個及唯一一個獲得國際兩大監管機構共同認證的生物製藥公司。
- 我們行業領先的技術平台，包括不限於WuXiBody™雙特異抗體技術平台及ADC技術平台，持續受業界青睞，並在二零一九年成功引入超過20多個新項目(包含在59個新綜合項目中)至研發管綫。
- 我們的全球擴張計劃於二零一九年以「藥明生物速度」快速鋪開。我們的生產四廠(MFG4)，製劑四廠(DP4)及ADC製劑三廠(DP3)已全部於二零一九年開始GMP生產，我們在愛爾蘭的「未來工廠」已經封頂，我們收購拜耳在德國的生物藥製劑工廠也完成交割。我們大力建設的全球供應網絡將進一步鞏固本集團生產能力，強化「藥明生物提供全球雙廠生產」戰略。
- 我們疫苗CDMO業務與一家全球疫苗巨頭訂立二十年期戰略合作夥伴協議，合同總值估計超過30億美元。根據此協議，我們將在愛爾蘭投資2.4億美元建造全球領先的疫苗生產基地，借助我們業界領先的技術和質量標準為客戶生產疫苗以供應全球市場。

二零一九年，本集團在生物藥CDMO行業的領跑勢頭不減，為全球生物藥行業提供一流的能力和規模。眾多增長引擎也將進一步鞏固本集團作為開放式、一體化技術賦能平台的全球領先地位，以幫助任何人和任何公司加快生物藥發現、開發和生產，惠及全球患者。

董事長及首席執行官報告

撰寫此報告之際，持續肆虐的COVID-19疫情為全球經濟和公共衛生帶來前所未有的危機。然而，有賴我們即時有效地實施業務持續計劃及我們近六千名員工的不懈努力，本集團的運營已全面恢復。

危機中總孕育著新的機會，新冠疫情的爆發再次警醒我們，現有的預防、診斷和治療疾病手段還非常有限，新藥開發效率還亟待提高。本集團亦已動員一支大規模技術研發團隊，與全球公司緊密合作開發潛在治療方案，以應對與COVID-19相關項目的激增需求。

在此，我們謹代表董事會及管理團隊感謝股東與客戶多年來的支持。展望二零二零年，我們將聚焦效率和效益，加大全球業務推廣力度，繼續專注單抗、雙抗、抗體偶聯藥物、微生物發酵平台和疫苗業務，打造多元化技術賦能平台，實現可持續高速增長。我們將幫助全球客戶實現「在家」推進藥物研發進度，利用我們行業領先的項目交付時間和充足產能，擴大全球合作力度，提升運營效率，加速全球佈局，把每次挑戰轉化為能力建設的新起點，凝聚創新力量，再創佳績。我們將繼續做對的事，把事做好，深化核心競爭力，加速迭代，賦能合作夥伴，為全球患者謀福祉。

李革博士

董事長

二零二零年三月二十六日

陳智勝博士

首席執行官

二零二零年三月二十六日

財務概要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營業績					
收益	557,042	989,029	1,618,829	2,534,453	3,983,687
毛利	180,721	389,110	660,557	1,017,755	1,658,829
除稅前溢利	65,402	175,846	303,687	737,722	1,126,633
純利	44,509	141,096	252,628	630,465	1,010,337
本公司權益股東應佔 純利	44,509	141,096	252,628	630,592	1,013,805
經調整純利 ⁽¹⁾	71,370	220,527	432,872 ⁽²⁾	751,557	1,204,964
本公司權益股東應佔 經調整純利	71,370	220,527	432,872	751,684	1,208,432
盈利能力					
毛利率(%)	32.4%	39.3%	40.8%	40.2%	41.6%
純利率(%)	8.0%	14.3%	15.6%	24.9%	25.4%
經調整純利率(%)	12.8%	22.3%	26.7%	29.7%	30.2%

	於十二月三十一日				
	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
財務狀況					
資產總值	1,356,716	1,984,996	4,848,962	9,393,150	17,602,269
負債總額	1,210,715	1,714,529	824,602	1,398,922	4,706,169
權益總額	146,001	270,467	4,024,360	7,994,228	12,896,100
本公司權益股東應佔 權益	146,001	270,467	4,024,360	7,993,755	12,784,363
銀行結餘及現金	158,229	169,102	503,881	4,084,395	6,205,496

- (1) 經調整純利按報告期內的純利(剔除以股份為基礎的薪酬開支、外匯損益及上市開支)調整和計算，以更好地反映本集團的現有業務和經營。
- (2) 於此處披露的截至二零一七年十二月三十一日止年度的經調整純利基於(1)中描述的經修訂計算方式重新計算。本公司二零一七年度報告中披露的該數據為人民幣408.1百萬元，剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市開支及與首次公開發售所得款項相關的匯兌損失後計算。

財務概要

非國際財務報告準則指標

為補充本集團遵照國際財務報告準則展示的綜合財務報表，本公司所提供作為額外財務指標的經調整純利、經調整純利率、經調整稅息折舊及攤銷前利潤、經調整稅息折舊及攤銷前利潤率以及經調整每股基本及攤薄盈餘(剔除以股份為基礎的薪酬開支、上市相關費用以及外匯收益或虧損)，惟該等數據並非國際財務報告準則所要求，也不是按該準則所準備。本公司認為以上經調整的財務指標有利於管理層和投資者理解以及評估本公司的基礎業績表現和經營趨勢，並且通過參考該等財務指標，及藉著消除本集團認為對本集團業務的表現並無指標作用的若干異常和非經常性項目的影響，有助管理層和投資者評價本集團財務表現。然而，以上未按照國際財務報告準則所準備的財務指標，不應被獨立地使用或者被視為替代根據國際財務報告準則所準備的財務信息。閣下不應獨立看待以上經調整的財務指標，或將其視為替代按照國際財務報告準則所準備的業績結果。

業務回顧

整體業績

本集團繼續實施「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」策略及貫徹「藥明生物提供全球雙廠生產」生產模式。憑藉本集團無與倫比的能力和規模以及營運效率的提升，本集團再次於報告期間取得驕人業績。

- 綜合項目數由去年同期的205個，增長22.0%至二零一九年十二月三十一日的250個。
- 臨床前項目數由去年同期的97個，增長24.7%至二零一九年十二月三十一日的121個。
- 早期(第I及II期)臨床開發項目數由去年同期的94個，增長19.1%至二零一九年十二月三十一日的112個(其中I期項目85個、II期項目27個)。
- 後期(第III期)臨床開發項目數由去年同期的13個，增長23.1%至二零一九年十二月三十一日的16個。
- 本集團成功將更多項目從IND前階段進展至IND後階段：於報告期內，21個項目已由臨床前開發階段進入早期臨床開發階段。

下表載列本集團於二零一九年十二月三十一日進行中的綜合項目的現況：

生物藥開發過程階段	進行中綜合 項目數目 ⁽¹⁾	一般持續 時間	一般收益 ⁽²⁾
IND前			
— 藥物發現	—	2年	1.5–2.5百萬美元
— 臨床前開發	121	2年	4–6百萬美元
IND後			
— 早期(第I及II期)臨床開發	112	3年	4–6百萬美元
— 第I期臨床開發項目	(85)		
— 第II期臨床開發項目	(27)		
— 後期(第III期)臨床開發	16	3–5年	20–50百萬美元
— 商業化生產	1	每年	50–100百萬美元 ⁽³⁾
總計	250		

管理層討論及分析

附註：

- (1) 綜合項目是要求本集團不同業務部門在生物藥開發過程各個階段提供服務的項目。
- (2) 里程碑收費可以在不同研究與開發(「研發」)階段支付，而銷售分成將自新藥推向市場起收取，一般期限是5-10年或直至專利到期。
- (3) 生物藥達到其銷售峰值時的估計價值。生物藥通常在銷售提升期後達到其峰值銷售。

截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團的收益同比增長57.2%，達人民幣3,983.7百萬元，同時本集團的毛利亦同比增加63.0%至人民幣1,658.8百萬元。本集團未完成訂單總量(包括未完成服務訂單及未完成潛在里程碑付款)亦由二零一八年十二月三十一日的3,639.0百萬美元大幅增長40.2%至二零一九年十二月三十一日的5,102.0百萬美元，其中未完成服務訂單由1,633.0百萬美元增長至1,686.0百萬美元，而未完成潛在里程碑付款由2,006.0百萬美元增長70.3%至3,416.0百萬美元。未完成服務訂單指本集團已簽約但尚未提供服務的金額。未完成潛在里程碑付款指本集團已簽約但尚未履行且未收取的里程碑收費總額，並需要更長時間才能在開發的各個不同階段實現收費，同時也受制於項目成功率和項目進展等本公司可能無法完全控制的因素的影響。

本集團在報告期內亦進一步開拓客戶，並與全球20大製藥公司中的13家及中國50大製藥公司中的26家開展合作。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團為266名客戶提供服務，而去年則為220名客戶。隨著進入較後階段的項目數持續增加，加之引入更多客戶項目，本集團前十大客戶中的每名客戶平均收益由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣119.3百萬元增加65.6%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣197.6百萬元。本集團相信，持續擴張能力和規模以及與現有客戶深化合作可進一步提高公司價值並繼續牢牢地把握未來不斷增長的市場機遇。

戰略摘要

本集團積極擁抱全球生物藥行業的發展，並透過發現、開發和生產生物藥引領技術創新。報告期內本集團持續激發其在生物藥合同研發生產組織行業的創新動能，並在核心業務領域取得(其中包括)如下成就：

- 本集團全球領先的抗體偶聯藥物(「ADC」)製劑三廠(「DP3」)於報告期內開始投入GMP生產。同時憑藉持續升級的WuXiBody™雙特異抗體平台，本集團成為全球為數不多有能力為雙特異抗體及抗體偶聯藥物生物藥提供原液(「原液」)及製劑(「製劑」)一站式服務的合同研發生產組織之一。
- 本集團首個商業化生產項目已於無錫基地的生產一廠(「MFG1」)投入生產，成為中國首個及唯一一個獲得美國FDA及歐盟EMA雙重認證的生物藥生產設施。雙重認證充分驗證本集團對維持全球最高質量標準的承諾，同時為其獨特的「藥明生物提供全球雙廠生產」生產模式提供強力支持。
- 本集團加速部署超280,000升的全球生物藥計劃產能。此全球產能擴張為本集團的「藥明生物提供全球雙廠生產」生產模式打下堅實基礎，本集團的合作夥伴可以從本集團位於中國、歐盟及美國的全球供應網絡內的基地進行生產，以保證產品的全球供應，並消除在不同供應商間進行技術轉移的風險。
- 本集團亦就疫苗合同研發生產組織業務與一家全球疫苗巨頭(「疫苗合作夥伴」)訂立戰略合作夥伴生產供應合同。我們亦對愛爾蘭的新疫苗生產設施開展投資。據此戰略合作夥伴生產供應合同，本集團附屬公司WuXi Vaccines Ireland Limited(「藥明海德」)將於愛爾蘭建設集疫苗原液及製劑生產、質量控制實驗室於一體的綜合疫苗生產基地，並為本集團疫苗合作夥伴生產若干疫苗。合同的初步期限為20年，總價值預計超過30億美元。與全球疫苗巨頭成為戰略合作夥伴，並為全球市場生產疫苗充分展示本集團的技術優勢及首屈一指的質量標準。疫苗業務將對本集團的未來整體業務增長作出重大貢獻。

管理層討論及分析

本集團的技術平台

於報告期內，本集團繼續提升對整個生物藥發現、開發及生產週期相關領先技術平台的創新和改進的投資，從而產生更多里程碑收益及銷售收益，亦可基於「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」策略為本集團研發管綫引入更多生物藥項目。

抗體偶聯藥物(ADC)

ADC是一種新興高藥效生物藥，由抗體通過化學偶聯子連接具生物活性的藥物或細胞毒性化合物組成。該等極為複雜的「制導導彈」由抗體攜帶諸如強力抗癌藥等藥物，通常為治療的最後手段。相較於傳統化療及單抗（「mAbs」），ADC功效卓越、對非目標的毒性較低且治療窗口範圍較大，相關研究顯示，ADC能夠幫助生存機率不樂觀的病人。於二零一九年，14個獲美國FDA批准的新生物藥中有三個為ADC，為歷年最多。ADC候選藥物數量也達到前所未有的水平，業界普遍對ADC的時代來臨保持樂觀。

作為全球領先的生物藥合同研發生產組織服務供應商，本集團從研究大量不同抗體及其他生物分子、偶聯子、毒素化學物及上述合成物中獲得深厚經驗，令本集團獨具向其合作夥伴提供ADC發展策略定制計劃及解決方案的能力。基於本集團世界級的研發能力，本集團亦成功開發一種用於賴氨酸偶聯的新型偶聯子，具更高反應活性、更易溶及更彈性的偶聯溫度範圍。本集團亦成功開發一種獨特的毒素化學物，可以為半胱氨酸偶聯提供更多同質載藥量。

在「藥明生物速度」的引領下，本集團全球領先的生物偶聯藥物一體化研發生產中心的首個設施，即製劑三廠（「DP3」），於二零一八年三月奠基後僅17個月即於二零一九年八月獲GMP放行生產。DP3面積約為6,000平方米，為ADC及其他複雜蛋白質偶聯藥物提供由工藝開發、技術轉移、中試生產至cGMP生產的一體化服務，並嚴格遵守全球質量標準。為滿足多種偶聯技術要求，包括賴氨酸及半胱氨酸偶聯及新定向偶聯，DP3配備領先全球的偶聯生產線，包括5升至500升一次性反應器、利用最先進的過濾及色譜技術的純化系統、敏捷精準的溫度控制組件及為特定產品而設的精確完善冷卻系統。該設施亦配備其他關鍵設備，靈活適應客戶不同需求。DP3的灌裝車間線採納先進的全封閉無菌自動灌裝系統，可生產2/6/10/20/50毫升液體及冷凍乾燥產品。DP3為全球臨床試驗及產品上市的生產提供靈活解決方案。此外，DP3建有兩個試驗廠房用於偶聯工藝開發及製劑工藝開發（包括冷凍乾燥製劑），以有效進行放大活動。

管理層討論及分析



於二零一九年十月，DP3僅於其獲放行後兩個月，正式開始生產ADC原液及製劑，再次鞏固本集團於生物藥合同研發生產組織行業的領先地位。於報告期內，DP3已成功生產多批ADC。

憑藉本集團豐富的經驗、領先的科技及無可比擬的ADC研發生產規模，本集團在全球ADC生物藥一站式服務技術平台領域保持領先地位。本集團已為客戶及合作夥伴開發或正在開發28個ADC，且已成功支持13個ADC項目推進至IND申請階段。

本集團亦計劃進一步擴大生物偶聯藥物一體化研發生產中心設施，以提高研發能力、增強質量控制系統及賦能ADC原液及製劑的cGMP商業化生產，以配合全球日益增加的ADC外包服務需求。

雙特異性抗體

雙特異性抗體利用兩種抗體的特性並將其結合，同時確認不同抗原或表位，旨在治療多面向的複雜疾病，並持續展現重大的醫療價值。現有逾100種不同的雙特異性格式，且有約80種雙特異性抗體正進行臨床測試。雙特異性抗體被多人認為是治療癌症及其他疾病的下一代蛋白質治療藥物。

儘管雙特異性抗體表現甚佳，但相比於傳統單抗，其獨特的生物學複雜結構亦導致其難以開發。憑藉本集團對抗體開發的豐富經驗及頂尖的科學家團隊，本集團研發推出創新的WuXiBody™雙特異性抗體平台，賦能客戶更快及更易開發創新雙特異性抗體。

管理層討論及分析

WuXiBody™極具靈活性，可輕易通過連接幾乎任何一對單抗以構成雙特異性抗體。在收到單抗序列後，僅需2至4個月即可通過WuXiBody™平台研發生成雙特異性抗體。其後，從開發及生產此新雙特異性抗體至IND僅需16至18個月，與單抗開發所需時間相若。此外，WuXiBody™還具有多種其他優勢，其中包括高產量、易溶性、血清穩定性及延長體內半衰期。



憑藉WuXiBody™的靈活、多用及高效性，WuXiBody™可加快雙特異性抗體開發進程、顯著降低成本。WuXiBody™自推出以來，持續受業界青睞。本集團科學家亦獲邀出席多個世界知名的抗體會議展示WuXiBody™平台，包括但不限於蛋白與抗體工程及研發峰會(PEGS (Protein Engineering Summit))及抗體工程及治療藥物會議(Antibody Engineering and Therapeutics Conference)。於報告期內，本集團已與12個合作夥伴簽署20項WuXiBody™授權協議。與WuXiBody™相關的業務目前已經成為本集團的強勁增長點。

其他關鍵技術平台

除業界領先的ADC及雙特異性抗體平台外，本集團亦為生物藥發現、開發及生產提供多個先進技術平台。

本集團擁有自主知識產權的細胞株構建平台WuXia，每年可開發超過60個IND項目，為全球最大的細胞系平台之一。WuXia已提供超過277個細胞系用於臨床前開發及後期開發。配合具有自主知識產權的表達載體系統，可獲得高表達量的前三克隆，並與工藝開發及cGMP生產高效整合。搭配cGMP細胞庫構建及細胞系表徵服務，WuXia平台可以全方位支持包括單抗、雙特異性抗體、融合蛋白及重組蛋白等多種治療性蛋白質的生產。

管理層討論及分析

本集團擁有自主知識產權的連續生產工藝平台WuXiUP，運用2,000升一次性生物反應器達到與20,000升傳統不銹鋼反應器相當的批次產量，同時實現媲美傳統純化工藝甚至更高的純化收率，因此加速生物藥的開發及生產以及提高生物藥的可及性。該平台工藝開發速度與傳統流加生產工藝相當，也可快速從傳統流加工藝轉換而來，並具有卓越的可放大性與穩健性。融合連續產品捕獲柱色譜技術，WuXiUP平台可就幾乎任何生物藥進行連續直接產品捕獲，並實現媲美傳統純化工藝甚至更好的高純化率。於報告期內，本集團已成功在上海基地建成交放大該連續直接產品捕獲平台用於臨床項目生產，且其工藝性能及產品質量具有高度一致性。WuXiUP已廣泛應用於超過17個項目的單抗、雙特异性抗體、融合蛋白及酶，達致超高效生產。



與全球合作夥伴的戰略合作

憑藉領先的技術平台、行業最佳的項目交付時間、優秀的項目執行過往記錄及無可比擬的規模，結合「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」策略及「藥明生物提供全球雙廠生產」生產模式，本集團達成更多戰略合作，並為本集團研發管綫引入更多生物藥項目，包括但不限於：

- 與納斯達克上市（股份代號：FOLD）並以患者為本的全球生物技術公司Amicus Therapeutics（「Amicus」）針對新一代龐貝氏症療法ATB200達成獨家商業化生產戰略合作。ATB200自二零一二年起從一個「主意」開始在本集團平台上開發，目前已順利進入三期臨床試驗階段。根據戰略合作協議，本集團賦能及支持Amicus從本集團位於中國、歐盟及美國的全球供應網絡內的兩個基地生產原液及製劑。於報告期內，ATB200多個批次的原液及製劑於本集團的無錫基地生產。

管理層討論及分析

- 深化與一家韓國上市生物技術公司(股份代號：298380) ABL Bio的戰略合作夥伴關係，本集團授權ABL Bio使用包括WuXiBody™在內的技術平台，就全新雙特異性抗體和腫瘤免疫項目進行開發。
- 與一家開發新一代高質量ADC產品的瑞士生物技術公司NBE-Therapeutics(「NBE」)就NBE首要ADC產品NBE-002達成開發和生產全面合作。NBE-002是一款極具同類最優潛力、針對癌症靶點ROR1的免疫激活抗體偶聯藥物。本集團將有力支持NBE產品在全球開展新藥臨床試驗。
- 與納斯達克上市(股份代號：IMAB)的聚焦於腫瘤免疫和自身免疫疾病領域的生物技術公司I-Mab Biopharma(「天境生物」)就其創新研發管線中多個項目，在工藝開發及臨床及商業生產領域達成長期戰略合作。天境生物將借助本集團積累的豐富經驗與強大能力，推進其產品管線中至少五個項目的CMC(化學、製造和控制)開發與至少一個項目的商業化生產，合作項目包括單克隆抗體、雙特異性抗體和融合蛋白。
- 與上海證券交易所上市的浙江醫藥股份有限公司(股份代號：600216)控股子公司浙江新碼生物醫藥有限公司(「NovoCodex」)達成戰略合作，據此，本集團將為NovoCodex的創新ADC藥物ARX788提供開發、臨床及商業化生產的全面服務。
- 與西班牙證券交易所上市(股份代號：ALM)並專注於皮膚健康的全球領先製藥公司Almirall達成戰略合作。本集團授權Almirall利用包括本集團擁有自主知識產權的WuXiBody™在內的多個技術平台，就皮膚疾病開發雙特異性抗體。本集團將獲得平台授權首付款，產品開發、批准註冊和商業化里程碑付款，以及產品上市後按全球銷售額計算的銷售提成。

本集團的設施

於報告期內，本集團在無錫、上海及蘇州擁有三個營運基地，交通便利，位於各自的車程之間。

無錫基地

無錫基地設有本集團臨床及商業化生產設施的一部分，並為重組蛋白、單抗及抗體偶聯藥物提供檢測、處方研究及工藝開發及驗證、批次放行檢測、穩定性研究、藥物配液、灌裝及封裝、法規支持等服務。

本集團的MFG1為中國首個及唯一一個獲得美國FDA及歐盟EMA雙重認證的生物藥生產設施，其自二零一八年起為客戶生產商業化產品。MFG1於報告期內進行cGMP生產並維持較高的產能利用率。

本集團的生產二廠（「MFG2」）配有14個2,000升及兩個1,000升一次性生物反應器。相比於傳統的不銹鋼反應罐，多個一次性反應器的聯用可提供更為靈活的生產方式，成本結構也更具競爭優勢。MFG2於二零一七年十二月開始cGMP生物藥生產，並於二零一八年七月完成6,000升產能規模的工藝驗證，為重要合作夥伴產品全球註冊及上市提供有力支持。MFG2主要用於臨床後期項目生產。

本集團的生產四廠（「MFG4」）於二零一九年七月獲GMP放行。MFG4為本集團第四個GMP放行的生物藥原液生產設施，亦為中國首個使用目前行業裡用於生產的最大一次性生物反應器（4,000升）的生物藥原液生產設施。此外，該基地亦配備兩個2,000升及兩個1,000升的一次性生物反應器，為其客戶提供靈活的生產方案。該基地可支持流加細胞培養及其他新型細胞培養工藝。

於二零一九年七月，本集團於無錫基地的製劑四廠（「DP4」）獲GMP生產放行，並完成首個GMP條件下工程批生產。DP4是中國首家機器人無菌生物製劑灌裝車間線，也是本集團第二個建成投產的GMP無菌製劑生產設施。憑藉其抽真空加塞及氮氣保護、工藝靈活性、包材靈活性及無菌保障等關鍵優勢，DP4可生產預灌封注射器（「PFS」）及西林瓶產品，用於早期臨床項目。特別設計的設施系統可完美配合本集團的放大生產策略。

有關無錫基地ADC生產設施，請參閱「本集團的技術平台」一節。

管理層討論及分析

上海基地

本集團的上海基地設有藥物發現及臨床前開發設施以及本集團cGMP臨床生產設施的一部分，提供包括新型單抗發現；雙特异性抗體工程；ADC發現及開發；細胞系工程及開發；檢測、配方及工藝開發；檢測及工藝驗證；工藝及產品分析表徵；及cGMP細胞庫、臨床生產及放行等服務。

憑藉本集團生產三廠（「MFG3」）的7,000升產能，上海基地目前可在同一地點提供一站式生物藥開發和生產服務，從而進一步提升臨床CMC（化學、製造和控制）效率，賦能客戶在最短時間實現臨床生產目標。

本集團位於上海奉賢區的全球創生物藥研發製藥一體化中心在報告期內的初始工程進度良好。投入營運後，該一體化中心將擁有面積達150,000平方米的生物藥發現、開發、臨床及商業化生產設施，並將成為全球最大同類設施之一。



蘇州基地

蘇州基地設有生物安全檢測設施，提供病毒清除、細胞庫測試及細胞系鑒定研究等服務。蘇州基地已建立最先進的生物安全檢測設施，可支持生物藥生產的所有生物安全檢測規定。隨着中國檢驗檢測機構資質認定（「CMA」）及中國合格評定國家認可委員會（「CNAS」）認可證書的取得，該基地品質體系及檢測能力又邁上一個新台階，彰顯本集團對其全球客戶高品質的承諾。

於報告期內，蘇州基地持續提高營運表現，大幅縮短所有生物安全測試及病毒清除驗證項目的交付時間。報告期內，蘇州基地也因賦能關鍵客戶放行生物藥產品用於臨床及上市申請而收穫多個客戶獎項。蘇州基地亦與關鍵客戶就後期及商業項目簽訂多項戰略合作協議，包括商業產品的批量放行及生物製品許可申請（BLA）項目的病毒清除服務。該等協議提升了本集團合作夥伴與蘇州基地之間的長期合作關係。

於報告期內，蘇州基地投入運營新實驗室大樓，大幅增加產能。憑藉佔地16,000平方米及配備先進設備，蘇州基地進一步向本集團的合作夥伴提供更多的服務項目，致力於成為亞太頂尖生物安全測試服務提供者之一。

研究及開發（「研發」）

於報告期內，本集團的研發團隊持續專注於：(i)加強創新生物藥生產能力並不斷優化目前已有的多種技術平台，包括傳統雜交瘤技術、優質人源化及抗體優化平台、噬菌體展示技術、全人抗體、雙特異性抗體、多特異性抗體、納米抗體及其他抗體片段，以加速創新治療生物藥的發現；(ii)賦能本集團合作夥伴應用擁有自主知識產權的雙特異性抗體技術平台WuXiBody™，大大加速新雙抗生物藥的開發進程；(iii)增強本集團於體外及（尤其是）體內生物學的能力及規模，以篩選、識別及鑒定指定生物藥作為候選開發藥物；(iv)持續識別及優選生物藥創新的新領域及開發專利技術，以使本集團的客戶能夠發現及開發差異化創新生物藥；(v)通過加深對疾病生物學及目標生物學的了解以及掌握頂尖的生物工程技術，不斷提高設計及發現同類最優(best-in-class)及創新臨床前候選藥物（「PCC」）的研發能力；及(vi)完善系統與團隊建設，不斷提高營運效率及優化成本控制，以確保給客戶提供優質高效的技術解決方案。本集團通過研發活動獲得多項專有技術，藉以向使用該等技術的客戶收取里程碑付款及銷售分成。

管理層討論及分析

截至二零一九年十二月三十一日止年度，研發開支為人民幣259.7百萬元，佔本集團收益的6.5%。本公司的研發團隊擁有約250名科學家，其中多人擁有在跨國製藥公司進行生物藥發現的經驗。

本集團致力於技術改進開創，以優化及擴大向全球生物藥行業提供的全方位服務，並為客戶及合作夥伴提供最佳的新藥研發解決方案，從而最終惠及全球患者。

銷售及營銷

本集團採取多渠道方式實現營銷目標。營銷計劃的目標是提升本集團的品牌知名度及推廣其開放式技術平台，與市場交流本集團的關鍵技術、營運和業務策略以影響現有及潛在客戶，使其發展成可與本集團進行積極雙向溝通的客戶以達到其整體業務增長目標。

多渠道營銷方式涉及在多種全球行業貿易會議上進行技術及銷售推廣。於二零一九年上半年內，本集團於一月在三藩市的摩根大通醫療保健會議週期間及其後六個月後在費城「BIO」年會上再次邀請首席高管和其他高級管理人員與會。該兩個會議均聚集來自全球生物製藥／製藥公司超過16,000名高管及其他重要行業領袖，使得本集團的營銷及高級管理人員與現有的主要客戶及潛在客戶討論本集團如何能對其關鍵的生物藥開發工作提供協助。本集團亦出席於更多區域的會場舉辦的活動，如BioEurope、BioKorea及CPhI Japan等更多區域性活動，進一步與高級管理人員討論本集團一站式生物藥開發平台的優勢及競爭力。本集團亦參加或出席致力於生物藥發現、開發及生產的學術會議，以展示其多種平台技術。本集團突破性的WuXiBody™雙特异性抗體技術平台在波士頓的蛋白與抗體工程及研發峰會(PEGS (Protein Engineering Summit))、三藩市的次世代蛋白質治療藥物峰會(Next Generation Protein Therapeutics Summit)及阿姆斯特丹的抗體工程及治療藥物會議(Antibody Engineering and Therapeutics Conference)等活動上進行密集展示。

於報告期內，本集團採用各種營銷及推廣策略，包括公司新聞稿、廣告及社交媒體，以推廣其多個技術，包括令業界激動的WuXiBody™雙特异性抗體平台、WuXia細胞系開發平台及WuXiUP連續生產工藝平台。本集團利用全球多方位營銷渠道宣傳差異化優勢，再次確立其作為生物藥行業的主要供應商和合作夥伴全球領導地位。

管理層討論及分析

質量保證

質量部門，包括質量保證、質量控制、全球質量合規、法規事務及培訓中心等職能部門，致力於確保本集團在提供高質量服務及產品滿足客戶需求的同時，符合最高法規認證要求。

質量部門負責運行本集團的全球質量體系及監督質量營運，以確保本集團的生產環境符合GMP。在本集團無錫基地MFG1的原液及製劑生產設施獲得美國FDA認證後，緊接著二零一九年一月完成的批准前檢查，該等設施及上海基地的細胞庫生產設施於二零一九年三月進一步獲得歐盟EMA GMP證書。

美國FDA及歐盟EMA認證使本集團成為中國首家及唯一獲兩大監管機構共同認證的生物藥公司。這充分證明本集團生物藥原液及製劑的生產營運以及細胞庫生產設施符合相關法規且質量部門已建立達到國際標準的全球質量體系。

於二零一九年四月，無錫基地MFG1原液及製劑生產基地成功完成美國FDA的例行批准後GMP檢查。檢查結果再次證明本集團的質量體系嚴格遵守美國FDA GMP法規。

此外，憑藉質量部門的鼎力支持及通力合作，本集團蘇州基地於二零一八年獲CMA及CNAS認證的生物安全檢測設施於二零一九年十二月就另一個上市許可申請成功完成歐盟EMA批准前檢查。

管理層討論及分析

產能擴張計劃

本集團持續投資於全球產能擴張計劃，以期滿足其不斷增加的後期項目、潛在客戶訂單及「藥明生物提供全球雙廠生產」生產模式所帶來的活躍產能需求。截至二零一九年十二月三十一日，本集團生物藥生產的總計劃產能已超過280,000升。

工廠編號	設計產能	地點	用途
MFG5	60,000升流加	無錫	商業
MFG6	6,000升灌流	愛爾蘭	商業
MFG7	48,000升流加	愛爾蘭	商業
MFG8	48,000升流加	石家莊	商業
MFG9	6,000升流加	無錫	臨床／商業
MFG10	4,500升流加／灌流	新加坡	臨床／商業
MFG11	4,500升流加／灌流	美國伍斯特	臨床／商業
MFG12	48,000升流加	成都	商業

本集團MFG5工廠的建設及啟動於報告期間進程良好。待落成後，MFG5將成為全世界最大的利用一次性生物反應器技術的cGMP生物藥工廠，其將配備九個4,000升生物反應器生產線及十二個2,000升生物反應器生產線。

愛爾蘭基地（即MFG6及MFG7）將成為本集團首個海外基地，於報告期內的建設進度令人鼓舞。於二零一九年十二月，該基地的主要建築已封頂。待落成後，此「未來工廠」將成為世界上規模最大的使用一次性生物反應器及新一代連續生產工藝技術的生產基地之一。



MFG8於二零一八年於中國北部河北省省會石家莊動工。MFG8的計劃產能為48,000升，亦將為全球最大的使用一次性平台技術的工廠之一，設計符合包括美國、歐盟及中國在內的國際最新cGMP規範。截至二零一九年十二月三十一日，MFG8已完成若干附屬建築的外殼建設並開始建設主體建築。

管理層討論及分析

MFG9、MFG10及MFG11正處於緊張設計及計劃階段。MFG9將成為本集團下一代生產平台的首個示範工廠，具有靈活度高、更佳成本效益及高產出等優勢。

於報告期間，本集團於中國西南最大的城市之一成都開展建設120,000平方米的新一體化創新生物藥生產中心（「MFG12」）。此新的一體化生產中心將包括生物藥開發及商業化生產設施，首期生物反應器產能為48,000升。

公司獎項

於報告期間，本集團因其為加快和轉變生物藥開發及生產而提供高質量服務的過程中的卓越表現，而獲得諸多獎項。其中包括：

- 獲得領先的諮詢公司IMAPAC「二零一八年亞洲最佳CMO獎」，本公司已經連續三年獲得IMAPAC的獎項；
- 獲得Life Science Leader Magazine二零一九年「CMO領軍企業獎」，並包攬大型製藥企業組六大核心所有獎項：質量、可靠性，服務、專業、能力及兼容性，是繼2018年榮獲單個獎項—可靠性後實現重大突破；
- 獲得智和財經和同花順二零一八年「金港股大獎」及「最具價值醫藥股獎」，本公司為唯一獲得「金港股大獎」的製藥公司；
- 獲得中國知名財經媒體新財富「最佳IR港股公司」；
- 獲得中國知名全球投資研究平台格隆匯首屆二零一九年「港股上市公司最具成長獎」；
- 獲得香港知名財經雜誌《中國融資》二零一九年「卓越生物醫藥企業大獎」；及

管理層討論及分析

- 於由愛爾蘭亞洲事務舉行的二零一九年全球商業峰會上獲得「愛爾蘭投資特殊貢獻獎」，亞洲事務為愛爾蘭唯一專注於亞洲的智庫，主要聚焦於亞歐貿易、投資、經濟及國際關係。



投資者關係

本公司致力於維持最高水平的企業管治，以確保其長期可持續發展策略。本公司通過各種渠道令其股東及投資者了解關鍵業務發展情況，包括但不限於公告、新聞稿、股東大會、中期和年度報告以及通函。

為促進有效溝通，本公司還參與了多個投資論壇和路演，務求貼近國內外投資者和股東，其中包括三藩市年度摩根大通醫療保健會議、倫敦摩根大通「亞洲最佳」會議、摩根士丹利在北京舉行的中國峰會、洛杉磯高盛全球醫療保健年會、蘇州摩根大通CEO-CFO醫藥論壇、瑞銀證券港股見面日、深圳瑞信中國投資峰會、澳門花旗中國投資者峰會、上海德意志銀行中國醫療保健行業論壇、摩根士丹利新加坡亞太峰會及北京美國銀行美林中國會議等。本公司亦於二零一九年六月於無錫市舉行其首個投資者開放日，雲集其管理團隊及逾200個國際投資者。

此外，本公司經常於上海及無錫基地向全球投資者提供工廠實地考察，以加深彼等對本公司的戰略、業務及文化的認識。

管理層討論及分析

本公司努力提高信息透明度，其中包括在其網站提供便利鏈接，供投資者及股東獲取最新公司簡報、文件及呈報資料。此外，亦可從網站查看過往及未來電話會議、會議及路演的日程。本公司亦提供聯繫方式，使投資者可以隨時諮詢公司，從而進一步提高透明度。

於報告期間，本公司已獲納入恒生香港上市生物科技指數，並就其投資者關係的專業有效管理而獲得獎項。請參閱「公司獎項」一節。

指數納入情況

- 恒生綜合大中型股指數(二零一七年)
- 恒生醫療保健指數(二零一七年)
- 恒生全球綜合指數(二零一七年)
- 恒生港股通中小型股指數(二零一七年)
- 恒生港股通香港公司指數(二零一七年)
- 恒生港股通非AH股公司指數(二零一七年)
- 恒生港股通指數(二零一八年)
- Loncar中國生物醫藥指數(二零一八年)
- MSCI中國指數(二零一八年)
- 恒生香港35指數(二零一八年)
- 恒生香港上市生物科技指數(二零一九年)

未來及展望

二零一九年是生物藥產業令人激動的一年。美國FDA一年批准約14種新型生物藥，中國也為促進創新而進行前所未有的醫療體制改革。在大批研發管線中的生物藥、持續增加的投資、更為有利的監管條件及不斷攀升的全球需求等因素的推動下，創新生物藥隨之蓬勃發展，生物藥市場預期將於未來幾年持續迅猛增長。

生物藥是製藥行業中最為亮眼的賽道，截至二零一八年底，生物藥在十大暢銷藥物中佔據八席。同時二零一八年全球生物藥市場價值為251.5百萬美元，並預計將於二零二六年達到625.6百萬美元，複合年增長率為11.9%。此外，儘管屬於生物藥業細分行業，ADC藥物在二零一九年大放異彩，市場上近一半的ADC藥物在此單一年份獲美國FDA批准。根據藥物公司研發管線數據，此增長趨勢可將仍然持續。部分業界人士估計ADC藥物的市場銷售額將於未來5至10年按年增長22%。而雙特异性抗體為另一顆生物藥業的超級新星，雖然其研發仍然相對複雜及具挑戰性，但未來或可取代單抗成為一種更安全有效的抗體類治療藥物。

管理層討論及分析

隨著生物藥市場的發展以及生物藥研發複雜程度的持續上升，開發創新生物藥所需的技術、經驗及成本亦隨之提高。無論大型製藥公司還是中小型生物技術公司都越來越重視將創新生物藥開發外包給富有經驗及聲譽良好的合同研發生產組織，作為維持自身競爭力並縮短創新與回報之間的距離的制勝法寶。過去五年大量於美國上市的創新生物藥由合同研發生產組織開發及生產，反映了製藥業對可靠的合同研發生產組織的依賴性。此外，生物藥行業更加傾向於單一綜合性合同研發生產組織提供從概念到商業化的一站式服務，從而可以利用其固有的速度優勢以及先進的技術和豐富的經驗。對於生物藥行業而言，轉向更具成本效益、高效及專業的綜合外包模式顯然更具吸引力。

中國已為全球第二大的醫藥市場。於二零一八年的醫藥銷售達1,370億美元，僅在六年內就實現倍增，且預計到二零二零年從目前僅為美國市場的四分之一增至一半。中國的生物藥佔其整個醫藥市場的12%，仍僅有全球平均水平(25%)的一半。巨大的市場潛力顯然仍有待解鎖。憑藉快速發展的市場，中國不斷通過將中國藥物法律法規逐步與國際標準接軌及其他措施，而對生物藥行業帶來改革春風。於二零一九年，中國頒佈被視為製藥法律框架基石的藥品管理法的重大修訂，正式採納使用臨床試驗通知書及臨床試驗機構備案。另外，於二零一九年十二月一日生效的新疫苗管理法正式確認疫苗CMO(合約生產外包)模式。加上NMPA(國家藥品監督管理局)改革的勢頭延續，創新生物藥的審核及批准速度大幅加快。與此同時，於二零一五年開始實行的公立醫院藥物集中採購壓制了仿製藥飛漲的價格，預計此舉可每年擠出300億美元用於採購價格更高的創新藥物，尤其是創新生物藥。

與此同時，民間資本也正大舉投資於生物藥研究及人才。中國大批科研人員正在生物藥創新領域馬不停蹄、百舸爭帆。二零一九年，資本市場為生物藥提供多元化融資渠道的熱情不減。聯交所及上海證券交易所的科創版為新進及尚未有盈利能力的生物藥企業提供更多所需資金來源。八家中國生物藥企業於二零一九年於聯交所的首次公開發售共募得23億美元，為其歐洲競爭對手的近十倍，而其中三家更躋身於當年全球十大生物藥業首次公開發售。

管理層討論及分析

得益於利好政策並獲具備豐富經驗的生物藥科學家團隊與資本市場的支持，中國於全球生物藥研發行業的地位節節上升，並成為不可或缺的角色。中國開發的生物藥很可能於不久將來由模仿者進化為創新者。緊跟創新生物藥發展的生物藥外包行業未來可期。

欣欣向榮的全球生物藥市場持續為合同研發生產組織帶來新合作夥伴及業務擴張機會。相較於與客戶進行一次性交易，合同研發生產組織更希望為客戶提供全方位的服務，並與客戶建立長期戰略性合作關係。另一方面，生物藥初創企業非常依賴於提供一站式服務的合同研發生產組織的技術、經驗及基礎設施，而大型製藥公司亦持續與合同研發生產組織建立合作關係，以減輕資產包袱並降低生物藥研發成本。

受生物藥外包市場的井噴趨勢，本集團將繼續與全球生物藥行業同步保持強勁增長。本集團提供端到端解決方案，幫助任何人及任何公司以極具成本和時間優勢的方式發現、開發及生產生物藥，實現從概念到商業化生產的全過程。同時，本集團也將持續提升能力及規模，尤其包括行業領先的ADC中心、雙特異性抗體技術平台WuXiBody™、位於愛爾蘭的「未來工廠」及綜合疫苗生產設施等。在「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」策略及「藥明生物提供全球雙廠生產」生產模式的雙輪驅動下，本集團將吸引更多客戶並導入更多生物藥項目，抓住更多生物藥行業的發展機會，從而提升里程碑及銷售分成收益。

展望二零二零年，秉承「精益求精、高效執行」的企業精神，我們將發揚「藥明生物韌度」，努力減輕COVID-19疫情爆發對業務帶來的影響，並將繼續提升能力及規模、增強我們的技術平台及賦能我們的合作夥伴。我們相信，通過我們不懈的奮鬥，我們終將實現「讓天下沒有難做的藥，難治的病」的美好願景。

管理層討論及分析

財務回顧

收益

本集團的收益由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣2,534.5百萬元，增長57.2%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣3,983.7百萬元。有關增長主要歸因於(i)憑借領先的技術平台、行業間最佳的項目交付時間及優秀的項目執行過往記錄，本集團贏得更高的市場份額，同時本集團新增綜合項目數保持快速增長；(ii)本集團包括雙特異性抗體平台WuXiBody™在內的多個擁有自主知識產權的創新技術平台持續穩定獲業界應用；及(iii)實施本集團「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」策略帶動收益大幅增長，包括WuXiBody™平台產生的里程碑收益及項目循序價值鏈推進產生的里程碑收益。

於報告期內，本集團的收益維持強勁增長。本集團通過為總部位於北美及中國的客戶提供服務而獲取其絕大部分收益。下表載列按國家／地區分析的收益分佈：

收益	截至十二月三十一日止年度			
	二零一九年		二零一八年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
— 北美	2,137.5	53.7%	1,284.0	50.6%
— 中國	1,407.6	35.3%	980.0	38.7%
— 歐洲	311.5	7.8%	171.7	6.8%
— 世界其他地區(附註)	127.1	3.2%	98.8	3.9%
總計	3,983.7	100.0%	2,534.5	100.0%

附註：世界其他地區主要包括新加坡、日本、韓國及澳大利亞。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的IND前服務收益增長24.6%至約人民幣1,808.4百萬元，佔總收益的45.4%。由於實施「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」戰略，更多項目由IND前階段進展至臨床早期及臨床後期等後續階段，本集團的IND後服務收益快速增長98.6%至約人民幣2,152.0百萬元，佔總收益的54.0%。

管理層討論及分析

下表列示於所示期間本集團按IND前服務、IND後服務及其他劃分的收益明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一九年		二零一八年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
IND前服務	1,808.4	45.4%	1,451.0	57.2%
IND後服務	2,152.0	54.0%	1,083.5	42.8%
其他	23.3	0.6%	—	—
總計	3,983.7	100.0%	2,534.5	100.0%

五大客戶收益由截至二零一八年十二月三十一日止年度約人民幣796.6百萬元增長57.6%至截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣1,255.7百萬元，佔截至二零一九年十二月三十一日止年度總收益的31.5%，而截至二零一八年十二月三十一日止年度則佔31.4%。

十大客戶收益由截至二零一八年十二月三十一日止年度約人民幣1,193.1百萬元增長65.6%至截至二零一九年十二月三十一日止年度約人民幣1,976.3百萬元，佔截至二零一九年十二月三十一日止年度總收益的49.6%，而截至二零一八年十二月三十一日止年度則佔47.1%。

服務成本

本集團的服務成本由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣1,516.7百萬元增長53.3%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣2,324.9百萬元。服務成本增長與本集團業務的增長保持一致。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣1,017.8百萬元增長63.0%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣1,658.8百萬元。本集團的毛利率由截至二零一八年十二月三十一日止年度的40.2%增長至截至二零一九年十二月三十一日止年度的41.6%。毛利率上升主要歸因於(i)本集團隨著綜合項目數量迅速增加帶來的強勁業務增長；(ii)從二零一八年下半年開始投入生產的MFG3的產能利用率顯著上升；(iii)於報告期內賺取更多毛利率相對較高的里程碑收益；(iv)二零一九年美元兌人民幣升值帶來的有利影響；及(v)運營效率的顯著提升，部分被於二零一九年下半年開始投入生產的新基地運營所抵銷。

管理層討論及分析

其他收入

本集團的其他收入由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣194.2百萬元下降7.4%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣179.9百萬元，主要由於(i)所收取的銀行利息收入減少；及(ii)於損益賬中確認的政府補助減少，但被以下因素部分抵銷：(iii)於本集團確認收到獨立第三方就購買其若干生物製劑生產設施選擇權的終止通知後，確認的不可退還購買權費收益2.0百萬美元(相當於約人民幣13.8百萬元)；及(iv)投資金融產品所得利息收益增加。

減值虧損(已扣除撥回)

本集團的減值虧損(已扣除撥回)由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣55.9百萬元減少87.8%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣6.8百萬元，歸因於年度內管理層增強的信用管控。

其他收益及虧損

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的其他收益淨額約為人民幣21.5百萬元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣21.1百萬元輕微增長1.9%。

銷售及營銷開支

本集團的銷售及營銷開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣42.4百萬元增長81.8%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣77.1百萬元，主要由於我們通過在全球吸引及招聘具豐富經驗的人才，持續提升業務發展能力。截至二零一九年十二月三十一日止年度，銷售及營銷開支佔本集團總收益的比例為1.9%，與截至二零一八年十二月三十一日止年度的1.7%相比保持相對穩定。

行政開支

本集團的行政開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣227.7百萬元增長61.3%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣367.3百萬元，主要由於(i)人力擴張以支持本集團於全球快速增長的業務及其長遠發展策略；(ii)折舊開支隨本集團業務擴展而增加；及(iii)與本集團業務增長及人員增長趨勢一致的辦公行政成本的增長。

研發開支

本集團的研發開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣169.3百萬元增長53.4%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣259.7百萬元，此乃由於我們增加對創新及科技的投資，以於不斷發展的行業中增強本集團的核心競爭力。

財務成本

財務成本主要包括(i)於應用自二零一九年一月一日起生效的國際財務報告準則第16號租賃產生的租賃負債利息開支；及(ii)銀行借款利息開支，此乃由於本集團自二零一九年下半年起借取銀行貸款，以增強其財務能力。

所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣107.3百萬元增長8.4%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣116.3百萬元，乃由於本集團業務增長所致。實際所得稅稅率由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約14.5%下降至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約10.3%，主要由於(i)更多研發開支加計扣除於報告期間確認；及(ii)於報告期內收到的一次性退稅。

純利及純利率

綜上所述，本集團純利由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣630.5百萬元增長60.2%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣1,010.3百萬元。本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的純利率為25.4%，而截至二零一八年十二月三十一日止年度為24.9%。純利率增加主要由於(i)本集團綜合項目數量的穩定增加導致收益大幅增長；及(ii)嚴格的成本控制及運營效率提升，部分被隨著本集團業務增長而增加的行政開支所抵銷。

管理層討論及分析

本集團的經調整純利¹由截至二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣751.5百萬元增長60.3%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣1,205.0百萬元。本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整純利率為30.2%，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的29.7%略有上漲。經調整純利率的擴大乃由於上文探討的相同因素所致。

稅息折舊及攤銷前利潤

本集團的稅息折舊及攤銷前利潤²由二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣962.1百萬元增長53.5%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣1,476.4百萬元。本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的稅息折舊及攤銷前利潤率為37.1%，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的38.0%而言頗為穩定。

本集團的經調整稅息折舊及攤銷前利潤³由二零一八年十二月三十一日止年度的約人民幣1,083.1百萬元增長54.3%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的約人民幣1,671.1百萬元。本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整稅息折舊及攤銷前利潤率為41.9%，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的42.7%而言頗為穩定。

每股基本及攤薄盈利

本集團的每股基本盈利由截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣0.52元增長57.7%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣0.82元。本集團的每股攤薄盈利由截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣0.48元增長58.3%至截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣0.76元。每股基本及攤薄盈利的增長乃主要由於本集團業務強勁增長而帶來的純利的增長。

- 1 經調整純利按報告期純利剔除以股份為基礎的薪酬開支以及外匯收益或虧損計算，以更好反映本集團現時業務及營運。
- 2 稅息折舊及攤銷前利潤指扣除(i)利息開支、所得稅開支；及(ii)攤銷與折舊前的純利。
- 3 經調整稅息折舊及攤銷前利潤按報告期純利扣除(i)利息開支、所得稅開支；(ii)若干非現金開支，包括以股份為基礎的薪酬開支、攤銷及折舊；及(iii)外匯收益或虧損計算，以更好反映本集團現時業務及營運。

管理層討論及分析

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整每股基本盈利為人民幣0.98元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣0.62元增長58.1%。本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整每股攤薄盈利為人民幣0.91元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣0.57元增長59.6%。經調整每股基本及攤薄盈利增加主要是由於經調整純利如上文所述增加。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備餘額由二零一八年十二月三十一日的約人民幣2,903.9百萬元增長118.3%至二零一九年十二月三十一日的約人民幣6,338.5百萬元，主要由於跟隨「蔡明生物提供全球雙廠生產」生產模式擴展中國及海外的研發及製造能力所致。

使用權資產／預付租賃款項

由於採用國際財務報告準則第16號租賃，承租人於會計處理中對經營租賃及融資租賃的區別被刪除，而所有承租人的租賃將以確認使用權資產及相應負債的模式所取代，惟短期租賃及低價值資產的租賃除外。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。於二零一九年十二月三十一日，使用權資產的賬面值約為人民幣457.9百萬元。

於二零一八年十二月三十一日，租賃土地的預付款項被分類為預付租賃款項。採用國際財務報告準則第16號後，分別約為人民幣2.9百萬元及人民幣168.6百萬元的預付租賃款項的流動及非流動部分被重新分類為使用權資產。

商譽

於二零一九年，本集團訂立協議收購兩間於中國成立的聯屬公司平湖優譜生物技術有限公司（「優譜」）及博格隆（上海）生物技術有限公司（「博格隆」）50.1%的權益，現金代價約為人民幣300.6百萬元。優譜及博格隆主要從事生物淨化介質及層析柱的生產及銷售。

該收購按照收購法入帳。由該收購產生的商譽金額約為人民幣185.4百萬元。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團管理層認為該商譽無減值。

管理層討論及分析

無形資產

本集團的無形資產由二零一八年十二月三十一日的約人民幣331.8百萬元增長25.3%至二零一九年十二月三十一日的約人民幣415.8百萬元，主要由於收購附屬公司（即優譜和博格隆）交易中確認的技術和客戶關係的增加，部分被報告期內的無形資產攤銷所抵銷。

於聯營公司的投資／應佔聯營公司虧損

於二零一九年四月，本集團收購上海多寧生物科技有限公司（「多寧」）的9.32%股權，總購買價格為5.0百萬美元（相當於約人民幣33.8百萬元）。於二零一九年十二月，其他投資者進一步投資於多寧而本集團的股權稀釋至8.13%。多寧致力於無血清培養基和一次性產品的銷售、製劑生產及服務。

聯營公司指本集團對其具有重大影響的實體。重大影響指參與被投資方的財務及經營政策決策的權力，但並非對該等政策的控制或共同控制。聯營公司的業績及資產和負債乃採用權益會計法計入本集團的綜合財務報表。

根據多寧的組織章程細則，由於本集團有權力委任多寧五名董事中的其中一名，因此本集團可對多寧行使重大的影響力。

按公允價值計量且其變動計入其他全面收益（「按公允價值計量且其變動計入其他全面收益」）的股權工具

本集團於二零一九年十二月三十一日的按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具約為人民幣138.8百萬元，較二零一八年十二月三十一日約人民幣136.6百萬元輕微增長1.6%，主要由於股權工具計值的美元匯率變動所致。

按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具包括本集團於二零一八年購入的Tysana Pte. Ltd.（「Tysana」）和Privus Biologics, LLC（「Privus」）各自19.9%的股權。於報告期內概無產生其他投資。

管理層討論及分析

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產（「按公允價值計量且其變動計入損益」）（流動部分及非流動部分）／其他金融資產

本集團的其他金融資產指投資於若干銀行的金融產品，其本金獲擔保且利率固定。該等金融產品獲確認為按攤銷成本計量的其他金融資產。二零一九年十二月三十一日，該等金融產品約為人民幣458.0百萬元，利率介乎每年3.2%至3.8%（二零一八年十二月三十一日：零）。

本集團計入流動資產的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產指投資於銀行的金融產品，而大部分金融產品的本金獲擔保。二零一九年十二月三十一日，該等金融產品的公允價值約為人民幣85.0百萬元，而預期回報率介乎每年3.15%至3.5%（二零一八年十二月三十一日：零）。

本集團計入非流動資產的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產由二零一八年十二月三十一日約人民幣55.7百萬元增長407.2%至二零一九年十二月三十一日約人民幣282.5百萬元，主要由於報告期內於非上市股份的若干新投資，包括：(i)於二零一九年一月的Inhibrx, Inc.（「**Inhibrx**」）1,719,197股系列夾層2優先股，現金代價為12.0百萬美元（相當於約人民幣82.2百萬元）（截至二零一八年十二月三十一日止年度：429,799股，現金代價為3.0百萬美元）；(ii)於二零一九年一月的CANBridge Pharmaceuticals Inc.（「**Canbridge**」）481,454股系列C-3優先股，現金代價為5.0百萬美元（相當於約人民幣33.7百萬元）（截至二零一八年十二月三十一日止年度：481,454股系列C-1優先股，現金代價為5.0百萬美元）；(iii)於二零一九年三月的Virtuoso Therapeutics, Inc.（「**Virtuoso**」）的2,856,055股系列A優先股，現金代價約為1.9百萬美元（相當於約人民幣12.6百萬元）；(iv)於二零一九年七月的I-Mab 1,428,571股系列C-1優先股，現金代價為10.0百萬美元（相當於約人民幣68.7百萬元）；及(v)於二零一九年下半年的BB Pureos Bioventures, LP（「**BB Pureos**」）總投資3.0百萬美元（相當於約人民幣21.2百萬元），作為其有限合夥人及策略投資者。

本集團根據本集團的投資策略按公允價值基準管理及評估已購買未上市投資的表現。截至二零一九年十二月三十一日止年度，已確認的上述未上市投資的公允價值變動包括(i)來自Canbridge的公允價值變動收益約人民幣6.5百萬元（截至二零一八年十二月三十一日止年度：約人民幣0.8百萬元）；及(ii)來自BB Pureos的公允價值變動虧損約人民幣3.0百萬元。

管理層討論及分析

存貨

本集團的存貨由二零一八年十二月三十一日的約人民幣227.2百萬元增長75.8%至二零一九年十二月三十一日的約人民幣399.4百萬元，主要由於(i)本集團業務增長；及(ii)優譜和博格隆的合併。隨著本集團的進行中的綜合項目數量增長，本集團須提高存貨水平以保障服務供應安全。

合約成本

本集團的合約成本由二零一八年十二月三十一日的約人民幣294.6百萬元減少3.5%至二零一九年十二月三十一日的約人民幣284.2百萬元，主要由於(i)產能利用率提升帶來的生產周轉率的加快；及(ii)更謹慎地計提了較多的合約成本撇減。

貿易及其他應收款項

本集團的貿易及其他應收款項由二零一八年十二月三十一日的約人民幣1,067.2百萬元增長62.7%至二零一九年十二月三十一日的約人民幣1,736.7百萬元，主要由於本集團的業務增長導致的貿易應收款項及可收回增值稅增加。

合約資產

本集團的合約資產由二零一八年十二月三十一日的約人民幣36.0百萬元增長11.1%至二零一九年十二月三十一日的約人民幣40.0百萬元，與本集團的收益增長趨勢一致，部分被項目達到合約規定的里程碑時重新分類為貿易應收款項所抵銷。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易及其他應付款項由二零一八年十二月三十一日的約人民幣711.8百萬元增長159.0%至二零一九年十二月三十一日的約人民幣1,843.7百萬元，主要由於(i)因本集團與一家獨立的全球疫苗巨頭達成訂立疫苗生產協議的合作意向，而收到墊款55.0百萬美元(相當於約人民幣390.1百萬元)；(ii)因本集團對其全球實驗室及生產能力的持續投資導致購買物業、廠房及設備的應付款項增加；(iii)本集團業務增長導致其他應付款項及應計費用增加；及(iv)隨着本集團人員增長，導致應付薪金及花紅增加。

合約負債

本集團的合約負債由二零一八年十二月三十一日的約人民幣499.7百萬元減少32.7%至二零一九年十二月三十一日的約人民幣336.4百萬元，主要由於更多項目於報告期內按照合約推進實施。

租賃負債(流動部分及非流動部分)

由於應用於二零一九年一月一日生效的國際財務報告準則第16號租賃，租賃負債初步按當日未付的租賃付款現值計量。於開始日期後，租賃負債就利息增加及租賃付款作出調整。

流動性及資金來源

於二零一九年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及現金約為人民幣6,205.5百萬元，而於二零一八年十二月三十一日則約為人民幣4,084.4百萬元，此乃由於(i)於二零一九年十一月收取配售所得款項約人民幣3,512.2百萬元；(ii)於二零一九年下半年的銀行借款所得款項淨額(扣除還款後)合共約為人民幣1,909.8百萬元；及(iii)經營活動產生的現金，部分被購買物業、廠房及設備及其他非流動資產的付款所抵銷。

現時，本集團遵循融資及財政政策以管理其資金來源及避免所涉及的風險。本集團期望通過各種來源組合(包括但不限於內部融資及基於合理市場價格的外部融資)向其營運資金及其他資本性需求提供資金。為更好地控制及減少資金成本，本集團集中化管理財政活動，且所有現金交易均與享有良好聲譽的國有銀行及國際銀行協作。

本集團的財政政策亦涉及緩解本集團全球運營所帶來的外匯匯率波動的影響。本集團持有的現金及現金等價物主要由人民幣及美元組成。本集團主要採用外匯遠期合約來對沖日常業務營運中的外匯風險。

重要投資、重大收購及出售

於二零一九年十二月三十一日，本公司並無持有任何重要投資，於報告期內亦無附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

管理層討論及分析

債項

借款

於二零一九年十二月三十一日，本集團有借款總額約為人民幣1,901.3百萬元。分別有以人民幣計值的固定利率借款約為人民幣280.0百萬元，實際利率介乎每年3.70%至3.92%；以美元計值的浮動利率借款約為人民幣1,409.2百萬元，實際利率介乎每年3.01%至3.33%；以及以歐元計值的浮動利率借款約為人民幣212.1百萬元，實際利率為每年1.50%左右。

於借款總額中，約人民幣506.1百萬元將於一年內到期；約人民幣139.5百萬元將於超過一年惟於兩年內到期；以及約人民幣1,255.7百萬元將於兩年後惟於五年內到期。

於二零一九年十二月三十一日，所有借款均為無抵押。

或然負債及擔保

於二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債或擔保。

資產抵押

於二零一九年十二月三十一日，本集團已抵押銀行存款合共約為人民幣431.6百萬元，較二零一八年十二月三十一日的約人民幣25.2百萬元增長1,612.7%，主要由於(i)隨著本集團的業務增長，更多銀行存款抵押予銀行，作為就有關本集團進口原材料及設備開具信用證的抵押品；及(ii) 50.0百萬歐元(相當於約人民幣390.8百萬元)的銀行存款作為愛爾蘭設施興建的抵押。

資本負債比率

資本負債比率按計息借款除以權益總額再乘以100%計算。於二零一九年十二月三十一日，資本負債比率為14.7%。

管理層討論及分析

僱員及薪酬政策

於二零一九年十二月三十一日，本集團僱用合共5,666名僱員：2,477名位於上海；2,719名位於江蘇省無錫市；258名位於江蘇省蘇州市；17名位於河北省石家莊市；68名位於浙江省杭州市；5名位於四川省成都市及122名位於海外。員工成本（包括董事薪酬，但不包括退休福利計劃供款及以股份為基礎的薪酬開支）截至二零一九年十二月三十一日止年度約為人民幣1,078.8百萬元，而截至二零一八年十二月三十一日止年度則約為人民幣690.3百萬元。僱員的薪酬待遇一般包括薪金及花紅。

一般而言，本集團根據僱員的資質、職位及表現確定薪酬待遇。本集團亦根據本集團經營所在國家的適用情況向社會保險基金（包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險）及住房公積金作出供款。

本集團已採納首次公開發售前購股權計劃及受限制股份獎勵計劃，以就合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向其提供獎勵或激勵。首次公開發售前購股權計劃及受限制股份獎勵計劃的詳情載於本年度報告第60至63頁及綜合財務報表附註43。

此外，本集團為僱員設有有效的培訓系統（包括入職及持續在職培訓），以加快員工的學習進度及提高其知識及技術水平。其入職流程涵蓋企業文化及政策、職業道德、生物藥開發過程介紹、質量管理及職業安全等主題，本集團的定期在職培訓涵蓋一體化服務的相關技術知識、環境、健康與安全管理制度以及適用法律及法規規定的強制性培訓。

董事及高級管理層薪酬由薪酬委員會審閱及董事會批准。於釐定董事及高級管理層薪酬時須考慮相關經驗、義務及責任、時間投入、工作表現及現行市況。

管理層討論及分析

報告期後事項

於二零一九年十二月三十一日後，本集團發生以下事件：

- 二零二零年一月爆發的COVID-19疫情為公共健康及全球經濟帶來重大危機。為應對該疫情，本集團立即實施全方位業務連續性計劃，覆蓋研發、生產、供應鏈、工作安全、員工健康監測及客戶溝通，以儘量降低疫情對我們運營、業務發展及員工健康帶來的影響。此外，本集團亦已動員超過240位科學家組建起一支大規模技術研發團隊，並與全球公司緊密合作開發潛在治療方案。

本集團在中國的研發基地也肩負著更多責任，為全球醫藥研發創新賦能，更好地賦能客戶，支持客戶「在家」推進新藥研發進展。本集團計劃進一步加強全球佈局，通過併購或者自建的方式，在美國拓展臨床生產服務的能力和規模，以滿足全球客戶供應鏈需求。

- 於二零二零年一月，本公司間接全資附屬公司WuXi Biologics Germany GmbH（「**WuXi Biologics Germany**」）與Bayer Aktiengesellschaft（「**Bayer**」，一間於德國註冊成立的公眾有限公司）訂立資產購買協議，據此，WuXi Biologics Germany將向Bayer購買位於德國利華古遜的生物藥製劑cGMP灌裝製造工廠的設施資產，以持續擴大本集團的產能，進一步滿足全球對生物藥生產不斷增長的需求。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二零年一月十六日及二零二零年一月二十日的公告。
- 於二零二零年二月，藥明海德與疫苗合作夥伴就疫苗產品訂立總合約生產合同，據此，藥明海德須於愛爾蘭建設集原液及製劑生產以及質量控制實驗室於一體的綜合疫苗生產基地，並為疫苗合作夥伴生產及供應若干疫苗產品，初步期限由二零二零年二月十四日起至二零三九年十二月三十一日，且疫苗合作夥伴可額外續新三年，總合約價值最高達約30億美元。更多詳情，請參閱本公司日期為二零二零年二月十八日的公告。

董事

執行董事

陳智勝博士，47歲，於二零一四年二月及二零一六年一月獲委任為執行董事及首席執行官。彼亦為本公司決策委員會主席。陳博士主要負責本集團的整體業務管理。彼於二零一一年六月加入本集團，亦擔任本公司大部分附屬公司的董事。於二零一一年六月至二零一六年一月，陳博士曾任上海藥明康德新藥開發有限公司的高級副總裁，及負責管理生物製劑開發及生產。於二零零八年八月至二零一一年六月，彼擔任上海賽金生物醫藥有限公司首席運營官，及負責生物製劑的開發、生產及質量控制。於二零零五年十一月至二零零八年八月，陳博士擔任Eli Lilly and Company（一間於紐約證券交易所上市的全球性醫藥公司（股份代號：LLY））的董事兼高級工程顧問，負責經營臨床生產設施及提供開發及生產生物製劑的技術指導。於二零零零年六月至二零零五年十一月，陳博士擔任Merck & Co. Inc.（一間於紐約證券交易所上市的醫藥公司（股份代號：MRK）（「Merck」））的工藝開發工程師及經理，負責就生物製劑及重組疫苗生產事宜提供技術支援及疑難解答。陳博士於一九九四年六月自清華大學取得化學工程學士學位及於二零零零年六月自德拉瓦大學取得化學工程博士學位。於二零一八年十一月，陳智勝博士獲國際製藥工程協會(ISPE)委任為新一屆國際董事，任期兩年。

周偉昌博士，56歲，於二零一六年五月、二零一六年十一月及二零一九年十月獲委任為執行董事、首席技術官及執行副總裁。彼主要負責統籌生物製劑的開發及生產。彼於二零一二年十二月加入本集團擔任副總裁，負責管理生物製劑開發及生產。於加入本集團前，周博士從二零零八年三月至二零一二年十二月擔任Genzyme Corporation的高級總監，負責商業細胞培養流程開發。從二零零二年十月至二零零八年二月，周博士擔任PDL BioPharma Inc.（一間於納斯達克上市的生物製劑公司（股份代號：PDLI））的高級總監，負責工藝及工程方面的職責。從一九九四年五月至二零零二年十月，周博士最高擔任Merck的副總監，負責發酵及細胞培養工藝開發。周博士於一九八二年七月於中國江西工學院取得化學工程學士學位。彼亦於一九八九年六月於德國漢諾威大學(University of Hannover)取得化學工程及生物技術專業的博士學位。

董事及高級管理層

非執行董事

李革博士，53歲，於二零一四年二月獲委任為董事長兼非執行董事。彼亦為本公司提名委員會主席及決策委員會成員。李博士主要負責就本集團業務、策略及企業發展提供整體指引。彼於二零一零年五月創立本集團，亦擔任本公司大部分附屬公司的董事。李博士自二零零零年十二月起擔任藥明康德（一間在上海證券交易所（股份代號：603259）及在聯交所主板（股份代號：2359）雙重上市的公司）的董事長兼首席執行官，負責該公司的整體業務、策略及企業發展管理。從二零零七年八月至二零一五年十二月，彼擔任WuXi PharmaTech的董事長兼首席執行官。從一九九三年五月至二零零零年十二月，李博士為其中一名創始科學家並最後擔任Pharmacopeia Inc.（一間納斯達克上市生物製劑公司（股份代號：PCOP））的研究主任，負責管理外商研究合作。李博士於一九九四年二月自美國的哥倫比亞大學（Columbia University）取得有機化學博士學位。彼於二零一七年二月獲委任為私立非營利研究機構Scripps Research Institute (TSRI)的董事。

李博士為本公司控股股東Biologics Holdings的董事、以及本公司控股股東緊密聯繫人New WuXi Life Science Investment Limited及WuXi NextCode Holdings Limited的董事，並為本公司控股股東緊密聯繫人的附屬公司WuXi Diagnostic Investment (Cayman) Limited的董事。

胡正國先生，57歲，於二零一四年二月獲委任為非執行董事。彼為本公司審核委員會及薪酬委員會的成員。胡先生主要負責就本集團業務策略、財務管理及新業務發展提供指引。彼於二零一零年五月加入本集團，亦擔任本公司大部分附屬公司的董事。自二零一六年三月起，胡先生一直擔任藥明康德的董事，負責其整體集團業務及管理。胡先生於二零零七年八月加入藥明康德，且從二零一八年八月擔任藥明康德聯繫首席執行官。胡先生曾先後擔任藥明康德首席財務官、首席投資官及首席運營官。從二零零零年十月至二零零七年七月，彼擔任Tanox Inc. 的多個職務並成為高級副總裁兼首席運營官，負責公司運營、質量控制、財務及信息技術。從一九九八年四月至二零零零年十月，彼擔任Biogen Inc.（一間納斯達克上市全球生物技術公司（股份代號：BIIB））的商業策劃經理，負責其研發分部的商業策劃及預算管理。從一九九六年五月至一九九八年十二月，彼擔任Merck的高級財務分析師，負責財務策劃及分析。胡先生於一九八三年七月自中國的杭州大學（現稱浙江大學）取得物理學士學位。彼亦分別於一九九三年五月及一九九六年五月自美國的卡耐基梅隆大學（Carnegie Mellon University）取得化學碩士學位及工商管理碩士學位。

胡先生為本公司控股股東Biologics Holdings的董事、以及本公司控股股東緊密聯繫人New WuXi Life Science Investment Limited及WuXi NextCode Holdings Limited的董事。

董事及高級管理層

吳亦兵先生，52歲，於二零一六年五月獲委任為非執行董事。彼亦為本公司決策委員會成員。吳先生主要負責就本集團的企業策略及管治提供指引。彼於二零一六年五月加入本集團。於加入本集團前，吳先生自二零一六年三月起一直擔任藥明康德董事。吳先生自二零一五年十一月起一直擔任Summer Bloom Investments Pte. Ltd.的董事。自二零一三年十月起，吳先生一直就職於Temasek International Pte. Ltd.，現任全球企業發展聯席總裁及中國區總裁。從二零一一年四月至二零一四年四月，吳先生擔任Neptune Orient Lines Limited(一間在新加坡證券交易所有限公司上市的公司(股份代號：RE2))的董事。從二零零九年十二月至二零一三年九月，彼擔任中信產業投資基金管理有限公司的總裁。從二零一二年一月至二零一三年九月，吳先生擔任中信金石投資有限公司的主席兼首席執行官。從二零零九年五月至二零一三年七月，彼擔任聯想集團有限公司(一間在聯交所主板上市的公司(股份代號：0992))的非執行董事。從二零零八年九月至二零零九年十一月，彼擔任聯想控股股份有限公司的執行副總裁。從二零零四年八月至二零零八年八月，彼由McKinsey & Company調任聯想集團有限公司的首席戰略官，首席整合官，首席轉型官兼首席信息官。從一九九六年九月至二零零八年八月，彼就職於McKinsey & Company，擔任高級合夥人、亞太區併購業務主管兼北京辦事處總經理。吳先生於一九八九年七月自中國的中國科學技術大學取得分子生物學學士學位，及於一九九六年六月自美國的哈佛大學取得生物化學及分子生物學博士學位。

吳先生為本公司控股股東Biologics Holdings、Life Science Holdings、Life Science Limited及WuXi PharmaTech的董事、亦為本公司控股股東緊密聯繫人WuXi NextCode Holdings Limited及New WuXi Life Science Investment Limited的董事。

曹彥凌先生，36歲，於二零一六年五月獲委任為非執行董事。彼主要負責就本集團的企業策略及管治提供指引。彼於二零一六年五月加入本集團。於加入本集團前，曹先生一直擔任博裕投資顧問有限公司的董事總經理，一直負責尋求、評估及管理私募股權交易(尤為專注醫療保健行業)。曹先生自二零一九年二月起成為博裕投資顧問有限公司合夥人。從二零零七年十二月至二零一一年一月，曹先生擔任General Atlantic LLC的投資專家，負責私募股權及風險投資。從二零零六年七月至二零零七年十一月，彼擔任高盛亞洲有限責任公司的投資銀行家，負責向亞洲客戶提供投資銀行諮詢服務。曹先生於二零零六年六月自美國的米德爾伯里學院(Middlebury College)取得經濟學及數學學士學位。此外，曹先生自二零一六年四月一日至二零一七年三月二十七日止期間為CStone Pharmaceuticals的董事。彼其後於二零一九年五月十五日獲委任為基石藥業(一間在聯交所主板上市的公司(股份代號：2616))的非執行董事。

董事及高級管理層

曹先生為本公司控股股東Biologics Holdings、Life Science Holdings、Life Science Limited及WuXi PharmaTech的董事、亦為本公司控股股東緊密聯繫人WuXi NextCode Holdings Limited及New WuXi Life Science Investment Limited的董事。

獨立非執行董事

William Robert Keller先生，72歲，於二零一七年五月十七日獲委任為獨立非執行董事。彼為本公司薪酬委員會主席、審核委員會成員及提名委員會成員。Keller先生主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。彼於二零一七年五月加入本集團。於加入本集團前，Keller先生從二零一零年十二月起一直擔任康聯藥業有限公司（一間於台灣證券交易所上市的公司（股份代號：4144））的主席，一直負責向該公司提供業務意見。從二零一四年九月至二零一五年十二月，Keller先生擔任WuXi PharmaTech的獨立董事，負責向公司董事會提出獨立意見。從二零零九年十二月至二零一五年五月，Keller先生擔任Alexion Pharmaceuticals, Inc.（一間納斯達克上市公司（股份代號：ALXN））的董事，負責提供獨立意見予公司董事會。自二零零三年二月至二零一四年六月，Keller先生擔任凱樂醫藥諮詢（上海）有限公司創始人及負責人，並負責市場進入及策略諮詢。從二零零三年三月至二零一四年六月，Keller先生擔任上海張江生物醫藥基地開發有限公司的副總經理，負責該高科園內製藥及生物技術初創企業產業發展諮詢。從二零零七年五月至二零一零年四月，Keller先生擔任HBM Biomed China Partners Ltd.的主席，負責生物技術公司投資。從二零零七年十二月至二零一四年十二月，Keller先生先後擔任太景醫藥研發控股股份有限公司（一間於台灣證券交易所上市的公司（股份代號：4157））的董事及監事，負責監督財務事宜。從一九九七年六月至二零一三年十二月，彼擔任上海市外商投資企業協會副主席，負責作為業務顧問向外資公司提供支援。二零零三年三月至二零一三年十二月，Keller先生擔任上海市外國投資促進中心高級顧問，負責提供有關外國投資促進的意見。自二零一八年九月十四日起，彼擔任華領醫藥（一家在聯交所主板上市公司（股份代號：2552））（「華領醫藥」）的獨立非執行董事。Keller先生於一九七二年七月自瑞士蘇黎世經濟及工商管理學院（School of Economics and Business Administration）取得理學士學位。

董事及高級管理層

郭德明先生，67歲，於二零一七年五月十七日獲委任為我們的獨立非執行董事。彼為本公司審核委員會主席及提名委員會成員。郭先生主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。郭先生於二零一七年五月加入本集團。於加入本集團前，彼自二零一四年九月起一直擔任阿里巴巴集團控股有限公司（一間紐約證券交易所上市公司（股份代號：BABA））的獨立董事兼審核委員會主席。自二零一八年九月起，郭先生擔任華領醫藥的獨立非執行董事，負責監督公司董事會並向其提出獨立判斷。自二零一四年六月至二零一六年八月，彼擔任中國虎都控股有限公司（一間聯交所主板上市公司（股份代號：2399））的獨立非執行董事兼審核委員會主席。自二零一四年八月至二零一五年十二月，彼擔任WuXi PharmaTech的獨立董事，負責向公司董事會提出獨立判斷。自二零一二年十月起，彼一直擔任中國擎天軟件科技集團有限公司（一間聯交所主板上市公司（股份代號：1297））的獨立非執行董事兼審核委員會主席。自二零零三年一月起，彼一直擔任摩托羅拉系統（中國）有限公司的高級顧問兼副總裁，一直負責就公司策略、融資及稅務提供意見。從一九七七年至二零零二年，郭先生為KPMG（一間主要從事提供審核、諮詢及稅務服務的會計師事務所）的合夥人，負責審核。郭先生分別於一九七五年四月及一九七七年四月自加拿大的英屬哥倫比亞大學取得理學士學位及會計學副博士學位。彼自一九八三年三月起成為香港會計師公會的會員。

董事及高級管理層

方和先生，69歲，*BBS, JP*，於二零一七年五月十七日獲委任為我們的獨立非執行董事。彼為本公司薪酬委員會成員。方先生主要負責監督董事會並向董事會提供獨立意見。方先生於二零一七年五月加入本集團。自一九八八年八月起，彼一直任職於金杜律師事務所（前稱Robert Lee & Fong, Felix Fong & Hon, Fong & Ng, Arculli Fong & Ng及King & Wood），並負責公司及金融實務領域的法律事務。於二零一零年五月至二零一六年五月，方先生擔任中海油田服務股份有限公司（一間於聯交所主板上市（股份代號：2883）及於上海證券交易所上市（股份代號：601808）的公司）的獨立非執行董事。自二零一一年四月至二零一八年七月，方先生亦擔任中國投資開發有限公司（一間於聯交所主板上市（股份代號：204）的公司）的獨立非執行董事。方先生亦擔任多家在聯交所主板上市的公司獨立非執行董事，包括自二零一九年十二月起於電視廣播有限公司（股份代號：00511）、自二零一五年六月起於新明中國控股有限公司（股份代號：2699）、自二零一二年六月起於順泰控股集團有限公司（股份代號：1335）、自二零一零年十月起於長興國際（集團）控股有限公司（股份代號：238）、自二零零七年一月起於粵海置地控股有限公司（股份代號：124）及自二零零六年九月起於綠地香港控股有限公司（股份代號：337）。方先生於一九七四年六月在加拿大獲得麥克馬斯特大學的工程學士學位，並於一九七八年六月在加拿大獲得約克大學Osgoode Hall Law School的法學博士學位。方先生分別於一九八六年九月及一九八七年二月在英格蘭和威爾士及香港獲認可為律師。方先生於一九九三年六月獲中華人民共和國司法部委任為香港其中一名中國委託公證人。

高級管理層

有關陳智勝博士及周偉昌博士的履歷請參閱「董事 — 執行董事」。

盧韶華女士，51歲，為本公司的首席財務官。盧女士與二零一六年一月加入本集團，主要負責本集團的整體財務管理、資本市場管理及併購活動。

加入本集團之前，於二零一二年至二零一五年，彼擔任學大教育集團的首席財務官，一間過往在紐約證券交易所上市的公司（股份代號：XUE），帶領了該公司的私有化交易。於二零一零年至二零一二年，彼擔任海輝軟件（國際）集團（現稱Pactera Technology International Ltd.，納斯達克股份代號：PACT）的首席財務官，一家主要從事提供信息技術諮詢及技術服務的公司，盧女士的主要職責是負責該公司的首次公開發售、併購及整體財務管理。於二零零七年至二零零九年，彼擔任WuXi PharmaTech的財務副總裁，負責該公司的整體財務管理。在加入WuXi PharmaTech之前，彼於世界500強企業如谷歌、甲骨文、惠普及羅兵咸永道會計師事務所中累積了13年的美國財務管理經驗。

董事及高級管理層

盧女士於一九九零年從中國廣東外語外貿大學取得外貿與經濟學學士學位，並於一九九四年從美國舊金山Golden Gate University取得會計學的工商管理碩士學位。盧女士於一九九八年取得美國加州的職業會計師資格。

辛強博士，65歲，為本公司高級副總裁和首席質量官，負責本公司質量運營，包括質量保證、質量控制、全球質量合規、法規事務及其培訓中心。

辛博士於生物及生物技術產品的FDA監管審核及藥品生產質量管理規範(GMP)合規擁有超過28年的經驗。加入本公司之前，彼擔任FDA駐華辦公室負責藥品和醫療器械檢查的副主任，直至其於二零一七年年初退休。在加入駐華辦公室之前，彼擔任FDA的生物製品評價與研究中心(CBER)的生物製品審評及檢查處處長，領導化學、製造及控制(CMC)的審評，及對上市前許可申請和上市後變更方面進行GMP的檢查。

在辛博士的職業生涯中，於二零零三年，在所有治療性生物產品都從CBER轉移到CDER的時候，彼在FDA的藥物評價和研究中心(CDER)建立了生物技術檢查小組。辛博士一直積極參與制定FDA藥品／生物製品的監管政策與指南，其中包括起草疫苗CMC和I期GMP的指南，以及二零一一年的工藝驗證指南的修訂。於二零一七年，辛博士擔任蓋茨項目國際專家，為國家醫療產品管理局(原中國FDA)的食品藥品檢驗中心提供諮詢服務。

辛博士畢業於台灣東海大學，獲得生物學學士學位，於美國的天主教大學獲得化學博士學位。並於美國國立衛生研究院的國家過敏與傳染病研究所完成了博士後研究。

顧繼傑博士，54歲，為本公司執行副總裁兼首席科學官。顧博士為公司帶來了二十餘年的經驗，包括十八年的靶點發現、藥物發現以及多個職能部門的建設和管理。彼在靶點選擇、藥物設計、抗體生成、蛋白工程、生物藥物的發現、臨床前和早期臨床開發方面擁有豐富的專業知識。

在加入本公司之前，顧博士曾擔任AbbVie劍橋研發中心的職能主管，負責領導小分子和大分子藥物在免疫治療領域的靶點驗證和先導藥物發現工作。在此之前，他是AbbVie生物研究中心全球生物製藥部腫瘤生物藥物發現部門負責人。

董事及高級管理層

在Abbott/AbbVie工作期間，顧博士為構建抗體平台技術做出了重要貢獻，領導了新型生物製劑平台技術的建設，包括Fc改造、ADC技術、TCR技術、雙特異性和多特異性抗體技術，以及T細胞募集抗體，並領導了與腫瘤學、免疫學、免疫腫瘤學、代謝性疾病、神經科學和眼科學有關的多個治療領域的項目。彼為AbbVie生物藥管線做出了廣泛貢獻，並將多個新的生物實體(NBEs)推進到臨床開發階段。

在顧博士的職業生涯中，與人共同發明了二十多項美國專利，並與人合著了四十多篇出版物。目前彼也是mAbs和Antibody Therapeutics專業期刊的編輯委員會成員。

顧博士在北京協和醫學院獲得分子生物學和生物化學博士學位，並曾在哈佛醫學院Dana Farber癌症研究所和哈佛公共衛生學院分別從事腫瘤免疫學和癌細胞生物學領域的博士後研究工作。

李競博士，48歲，是本公司新藥開發服務部的高級副總裁，負責創新生物藥生產線、產品組合管理、及臨床前和IND備案。彼於二零一三年加入公司，擔任生物藥開發副總裁。此後，李博士組建了一支一流的生物藥研發團隊，建立了多個自主研發的生物藥開發平台，建立了從確定IND申報目標到與本公司全球客戶建立合作關係的全面工作流程。彼領導的幾個項目已經提交了IND申請，其中五個項目已經獲准在中國、澳大利亞和美國進行臨床試驗。

李博士在抗體工程方面有超過20年的專業經驗，在藥物開發方面有超過18年的行業經驗。彼已經申請了三十多項專利，並撰寫了二十篇出版物。在加入本公司之前，李博士曾任諾華腫瘤公司的實驗室負責人和項目團隊負責人，諾華生物中心的組合和聯盟管理高級經理，以及惠氏公司(現輝瑞)的高級科學家和項目負責人。

李博士在北京大學醫學院(原北京醫科大學)獲得分子免疫學和腫瘤學碩士和博士學位，並在耶魯大學管理學院獲得工商管理碩士學位。彼於塔夫茨大學完成博士後培訓。彼為美國癌症研究協會、美國臨床腫瘤學會和臨床免疫學學會聯合會的成員。

董事及高級管理層

董健先生，56歲，於二零一四年加入本公司，此後被任命為全球生物製造高級副總裁，主要負責生物藥全球臨床和商業化生產，以及新設施開發。

董先生在生物藥生產和工藝開發方面有三十餘年的經驗。彼在30,000升反應器cGMP生物藥生產設施的設計、建設、認證及運營方面經驗深厚。

在加入本公司之前，董先生曾擔任深圳康泰生物製品有限公司副總工程師、Eli Lilly & Co.高級工藝工程師、上海賽金生物醫藥有限公司生產副總裁和質量副總裁，以及Unilab Bioscience和上海聯合塞爾生物工程有限(UNILAB子公司)副總經理。

董先生在中國武漢大學獲得生物學碩士學位，在美國韋伯斯特大學獲得工商管理碩士學位。於一九九六年被廣東省人事廳授予高級製藥工程師證書。

Angus Scott Marshall Turner先生，52歲，為本公司全球業務開發和聯盟管理副總裁。Turner先生於二零一六年加入公司，主要負責業務發展、戰略聯盟及合作關係。

在加入本公司之前，Turner先生曾於二零一零年至二零一六年擔任Lonza AG歐洲和亞洲區銷售總監及歐洲區銷售主管，一家為全球製藥、醫療保健和生命科學行業提供產品和服務的瑞士供應商。除了建立銷售團隊外，彼還負責管理合約製造業務單位所有技術的銷售戰略的成功實施。在Lonza AG工作之前，Turner先生擔任AppTec Laboratory Services, Inc.的歐洲和亞洲區業務開發總監，專注於生物製藥和醫療器械測試，以及基於生物製品的製造和相關服務。於二零零八年WuXi PharmaTech收購AppTec Laboratory Services, Inc.後，Turner先生擔任WuXi PharmaTech國際生物製藥業務發展總監。Turner先生還在拜耳公司工作了幾年，從事銷售和市場營銷，包括支持推出Kogenate®FS抗血友病因子(重組)。

Turner先生於英國斯特林大學獲得生物學學士學位、於英國斯特拉斯克萊德大學獲得生物技術碩士學位，以及於英國華威商學院獲得工商管理碩士學位，並獲得了哥本哈根商學院獎學金。

董事會報告

董事欣然呈報本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要活動

本集團主要從事向中國及其他海外國家的生物製劑行業的客戶提供就生物製劑發現、開發及生產的端到端解決方案及服務。

本公司附屬公司名單、連同其註冊成立地點、主要活動及彼等已發行股份／已繳足股本的詳情載於本年報綜合財務報表附註44。

業務回顧

本集團年內業務的回顧、本集團未來業務發展的討論及分析及董事於計量本集團業務表現時採取的財務及經營關鍵績效指標載於本年報第4至5頁的「董事長及首席執行官報告」一節，本年報第6至7頁的「財務概要」及本年報第8至39頁的「管理層討論及分析」。本集團財務風險管理目標及政策載於本年報內綜合財務報表附註37。於截至二零一九年十二月三十一日止財政年度後對本集團造成影響的重大事件載於本年報內綜合財務報表附註48。此外，本集團所面臨的主要風險及不確定因素、本集團與其僱員、客戶及供應商之間的主要關係、本集團的環境政策及擁有重大影響的相關法律及法規的合規情況載於下文。該等章節構成本董事會報告的一部分。

此外，有關本集團在環境及社會相關方面的關鍵績效指標和政策以及對本公司擁有重大影響的相關法律及法規的合規情況的更多詳情載於本年報第87至154頁的「環境、社會及管治報告」一節。

董事會報告

董事

於報告期間及直至董事會報告日期的董事為：

執行董事

陳智勝博士(首席執行官)

周偉昌博士(首席技術官)

非執行董事

李革博士(董事長)

胡正國先生

吳亦兵先生

曹彥凌先生

獨立非執行董事

William Robert Keller先生

郭德明先生

方和先生

董事及高級管理層履歷

本公司董事及高級管理層履歷詳情載於本年報第40至48頁「董事及高級管理層」一節。

董事服務合約

每名董事皆與本公司訂立為期三年的服務合約，但任何一方可向另一方發出不少於三個月的書面通知在期滿前終止服務合約。

概無擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事已與本公司或本集團任何成員公司訂立僱主若不支付賠償金(法定賠償除外)則不得於一年內終止的服務合約。

董事會報告

董事及五名最高薪人士的薪酬

董事及本集團五名最高薪人士的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註11。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無董事已放棄或同意放棄任何薪酬。

董事資料變動

根據上市規則第13.51B條，董事資料在二零一九年中期報告發佈後的變動於下文載列。

- 本公司獨立非執行董事方和先生已獲委任為電視廣播有限公司(股份代號：00511)的獨立非執行董事，自二零一九年十二月三日起生效。
- 本公司執行董事周偉昌博士已由本公司高級副總裁晉升為執行副總裁，自二零一九年十月一日起生效。

除上文所披露者外，概無須根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段披露及已由董事據此披露的資料變動。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書。本公司認為，根據上市規則所載指引，所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

不競爭承諾

誠如招股章程所披露，各控股股東已在一份不競爭契據中已各自向本公司承諾，根據招股章程所述限制及若干例外情況，其將不會，並促使其緊密聯繫人（本集團任何成員公司除外）不會直接或間接地（無論以當事人或代理的身份、無論為自身利益或與任何人士、商號或公司共同或代表彼等、無論在中國境內或境外）開展、從事、參與或收購直接或間接與或可能與本集團為就生物製品的發現、開發及生產提供服務的核心業務構成競爭的任何業務，或於該等業務中擁有任何權利或利益。各控股股東已各自向本公司書面確認，其於截至二零一九年十二月三十一日止年度已遵守本年報所披露的不競爭契據。於二零一九年十二月三十一日，彼等並無知會新業務機會。

獨立非執行董事已審閱不競爭契據的執行情況並認為控股股東於截至二零一九年十二月三十一日止年度一直遵守不競爭承諾。

董事於競爭業務的利益

除本年度報告所披露者外，於二零一九年十二月三十一日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務，或於其中擁有任何權益。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年度報告所披露者外，於報告期間或報告期間末，概無董事或董事關連實體直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約存續。

關連交易

截至二零一九年十二月三十一日止年度關聯方交易的詳情載於綜合財務報表附註42。由於創辦人自蔡明康德於二零一八年十二月十三日在香港上市以來不再持有其30%或以上的投票權，蔡明康德不再為創辦人的聯繫人，亦不再為本公司的關連人士。因此，本集團與蔡明康德集團之間的關聯方交易並不符合上市規則第十四A章「關連交易」或「持續關連交易」的定義。

於報告期間，本集團概無根據上市規則須予披露的關連交易或持續關連交易。

董事會報告

風險管理

本公司認為風險管理對本集團的高效及有效運營至關重要。本公司管理層協助董事會評估從本集團業務內外外部產生的重大風險(包括運營風險、財務風險、監管風險等)並積極於日常管理中設立適當的風險管理及內部控制機制。

監管風險

生物製藥行業，作為製藥和保健產業的分支，在近年來經歷了巨大的變革。一方面，國家藥品監督管理局(NMPA)推出若干措施以提高藥品研發審批標準並加快藥品審評審批效率，即「NMPA公告第126號(二零一七年)《關於鼓勵藥品創新實行優先審評審批的意見》」及「第23號公告(二零一八年)《關於優化藥品註冊審評審批有關事宜的公告》」；另一方面，雖然政府面向醫藥行業的政策預計將保持穩定及政府有望繼續致力於按照中國國務院制定的「健康中國二零三零年」目標來加大創新及整體醫療支出，但亦能看到業界公司需遵循的要求日益向國際化標準靠攏，相關處罰措施趨於嚴苛，以及來自監管部門的監督與檢查亦會趨於頻繁。對此，集團一貫秉承「科技創新」和「國際化標準」戰略宗旨以應對不斷變化的監管要求。本集團已組建了專門的法規事務團隊，該團隊由具有多年經驗並且富有海內外多元化從業經歷的專業人士組成。該團隊負責主動持續跟蹤監管當局所發佈的新的法律、法規和指引，並依據上述規定來推動本集團必要的改進，以持續滿足監管要求。

疫症大流行風險

新冠病毒(COVID-19)自二零二零年一月初開始史無前例地大範圍爆發，橫掃全球並帶來巨大影響。鑒於日益嚴峻的蔓延趨勢，世界衛生組織宣佈COVID-19的傳播已演變成大流行。不同國家為對抗COVID-19採取了不同的限制措施，包括但不限於封城及暫停部分業務活動、旅行限制及提高檢疫要求。隨之而來，企業的業務持續性被嚴重損害。長遠而言，疫症對全球經濟、行業增長或社會穩定的深遠影響尚待觀察。包括本集團在內的大多數企業將要面對COVID-19帶來的不確定性與挑戰。

自一月COVID-19爆發以來，本集團已採取一連串應變措施以盡量減輕潛在負面影響，包括召集了由高層管理人員領導的危機管理團隊。此外，有賴本集團完善的業務顧問計劃，即使本集團大部分設施均位於中國，我們仍得以避免嚴重業務中斷，僅在二月份經歷短暫放緩。儘管如此，截至三月底，我們已逐步恢復正常營運，有超過98%的員工已復工。

儘管COVID-19在中國的蔓延似乎已受控，惟世界各地仍然猖獗。作為生物合同研發生產組織提供者的先鋒，本集團甘願站在抵抗病毒的最前線，履行我們的使命。我們已動員了一支頂尖科學家團隊，為研發潛在的治療方法與不同團體合作。COVID-19為本集團的首要優先事項，亦為本集團創造多項商機。本集團將密切注視COVID-19的發展，並在適當時採取所需安排或措施。

全球政治經濟不確定性風險

儘管全球經濟活動持續增長，但仍存在若干影響全球經濟的不確定性和風險。美國與若干主要國家的貿易緊張關係升溫、英國脫歐、美元對全球主要貨幣匯率波動、原油價格不穩定、新型冠狀病毒廣泛爆發所帶來的影響以及地緣政治緊張局勢持續，令世界經濟及全球金融市場面臨不明朗因素。全球經濟增長放緩或者衰退可能會導致若干市場經濟收縮、商家及消費者違約、消費者信心轉弱及市場波動加劇。本集團實施全球化戰略，投資於多個國家，投資建設研發生產基地，向客戶提供全新的「藥明生物提供全球雙廠生產」生產策略，亦將緩解全球不確定性風險。另外，管理層亦積極審視內部管理的有效性和效率性，以加強成本控制和促進高績效文化，以維持可持續的高增長。

利率風險

本集團面臨與固定利率銀行借款、固定利率已抵押銀行存款及租賃負債有關的公允價值利率風險。本集團現時並無用以緩減利率風險的利率對沖政策；然而，管理層監察利率風險並將在必要時考慮對沖重大利率風險。

本集團同時面臨與浮動利率銀行結餘及浮動利率銀行借款有關的現金流利率風險。本集團的目標為保持借款利率浮動。本集團通過根據利率水平及前景評估任何利率變動產生的潛在影響來管理利率風險。管理層將審查固定及浮動利率借款的比例，並確保其在合理範圍內。

董事會報告

信用風險

於報告期內，本集團因對手方無法履行其責任對本集團造成財務損失而面對的最高信用風險為相關已確認金融資產於綜合財務報表中呈列的賬面值。為盡量降低信用風險，管理層已專派團隊負責檢討及監察客戶的信用風險，透過評估客戶信用資質、監察信用記錄、寄發確認函及啟動收賬程序以迅速收回逾期債務。隨著更多新客戶的引入，管理層亦已著力評估信用額度確定、信用審批及其他監察程序，以監測整體風險。此外，董事會認為，根據預期信用損失（預期信用損失）模型計算的減值虧損已從信貸風險控制較為保守的角度考慮。管理層亦已通過定期審閱及監控呆賬來持續管理信貸風險。

董事會認為由於大部分對手方均為聲譽良好的國有銀行或信用評級高的銀行及金融機構，故定期存款、已抵押銀行存款、銀行結餘及按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的信用風險有限。另外，為了加強對盈餘資金的管控，本集團已建立相應的制度和流程，其中明確禁止投機性交易。對於可選產品的評判標準，按其優先級規定如下：安全性、流動性、其後才是投資回報率。經批准的金融機構清單、單筆交易最大投資金額、在單一金融機構內投資總額等亦都作出了明確規定。綜上，董事認為本集團有關定期存款、已抵押銀行存款、銀行結餘及按公允價值計量且其變動計入損益的信用風險已大幅降低。

流動資金風險

本集團主要動用現金為營運資金及資本開支撥付資金。於報告期內，本集團主要以營運產生的現金、首次全球發售及配售籌集的資金撥付其現金需求。

本集團通過持續監察營運現金流和資本開支需求，以管理流動資金風險。

於二零一九年十二月三十一日，本公司尚有配售新股份的未動用所得款項淨額結餘，存放於本集團的銀行賬戶。有關詳情，請參閱本報告「所得款項淨額的用途」一節。

貨幣風險

本集團主要在中國經營業務。憑藉「藥明生物提供全球雙廠生產」生產模式，本集團加速於全球的業務擴張。本集團實體承受其功能貨幣以外外幣的外匯風險，主要涉及美元。

於報告期內，本集團的大部分收益來自以美元計值的銷售，絕大部分的原材料、物業、廠房及設備的採購及開支乃由人民幣結算，而位於愛爾蘭的設施建造以歐元結算。因此，倘外幣匯率波動（尤其是美元與人民幣之間），會對本集團的經營利潤造成影響。

本集團透過密切監控及降低其外匯淨額狀況來控制其面臨的外匯風險。本集團已訂立一系列遠期合約以管理本集團的貨幣風險。本集團亦已就衍生工具採納對沖會計以減少因匯率波動對損益賬造成影響。

國際貿易協議、關稅及進出口法規相關風險

自二零一八年以來，國際貿易協議、關稅及進出口法規（尤其是中美雙邊貿易）出現重大不確定性。中美兩國政府就關稅協議進行了多輪磋商。如實施任何新法例及／或法規，或重新磋商任何現有貿易協議，或倘美國或中國隊國際貿易施加額外負擔以負面影響美國及中國進出口貨品的能力，可能會導致本集團的材料供應或者服務需求下降。我們已密切關注相關事項的動態。

董事會報告

董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零一九年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有須登記於根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊的權益及淡倉；或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

I. 於本公司股份或相關股份的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	相關股份數目	總權益 ⁽¹⁾	股權概約百分比
李革博士	受控制法團的權益	520,880,600 (L) ⁽²⁾	—	520,880,600 (L)	40.24%
胡正國先生	實益擁有人	712,500 (L)	5,655股 受限制股份(L) ⁽³⁾	718,155 (L)	0.06%
陳智勝博士	實益擁有人及 酌情信託的成立人	1,211,418 (L) ⁽⁴⁾	986,500股 受限制股份(L) ⁽³⁾ 39,544,000份 購股權(L) ⁽⁵⁾	41,741,918 (L)	3.22%
周偉昌博士	實益擁有人	—	157,840股 受限制股份(L) ⁽³⁾ 5,931,000份 購股權(L) ⁽⁵⁾	6,088,840 (L)	0.47%
William Robert Keller 先生	實益擁有人	—	2,828股 受限制股份(L) ⁽³⁾	2,828 (L)	0.00%
方和先生	實益擁有人	—	5,655股 受限制股份(L) ⁽³⁾	5,655 (L)	0.00%

附註：

- (1) 「L」指該人士於股份或相關股份的好倉。
- (2) 李革博士控制Biologics Holdings已發行股本的22.32%以及其股東大會58.96%的投票權。因此，李革博士被視為於Biologics Holdings持有的520,880,600股股份中擁有權益。
- (3) 根據受限制股份獎勵股份計劃授出的受限制股份中的權益。
- (4) 陳智勝博士透過信託（陳智勝博士為委託人（成立人），其配偶及子女為受益人）持有的1,211,418股股份。
- (5) 根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權中的權益。

II. 於本公司相聯法團的股份或相關股份的權益

董事姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	於相聯法團的 相關股份數目 及類別 ⁽¹⁾	於相聯 法團的權益 概約百分比
李革博士	Biologics Holdings	受控制法團的 權益	188,753股A類 普通股(L) ⁽²⁾	58.96%

附註：

(1) 「L」指該人士於股份的好倉。

(2) 李革博士控制Biologics Holdings已發行股本的22.32%以及其股東大會58.96%的投票權。

除上文所披露者外，於二零一九年十二月三十一日，據董事或本公司最高行政人員所知，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中，擁有須登記於根據證券及期貨條例第352條所備存的登記冊；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零一九年十二月三十一日，據董事或本公司最高行政人員所知，下列人士（董事及本公司最高行政人員除外）記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條規定所備存的登記冊的股份或相關股份的權益及／或淡倉如下：

董事會報告

於本公司股份或相關股份的權益

股東名稱	身份／權益性質	股份／相關 股份數目 ⁽¹⁾	股權概約 百分比
李革博士	受控制法團的權益	520,880,600 (L) ⁽²⁾	40.24%
趙寧博士	配偶的權益； 一致行動人士權益	520,880,600 (L) ⁽³⁾⁽⁴⁾	40.24%
張朝暉先生	一致行動人士權益	520,880,600 (L) ⁽⁴⁾	40.24%
劉曉鐘先生	一致行動人士權益	520,880,600 (L) ⁽⁴⁾	40.24%
Life Science Holdings	受控制法團的權益	520,880,600 (L) ⁽⁵⁾	40.24%
Life Science Limited	受控制法團的權益	520,880,600 (L) ⁽⁵⁾	40.24%
WuXi PharmaTech	受控制法團的權益	520,880,600 (L) ⁽⁵⁾	40.24%
Biologics Holdings	實益擁有人	520,880,600 (L) ⁽⁵⁾	40.24%
JPMorgan Chase & Co.	受控制法團的權益	75,568,868 (L) ⁽⁶⁾ 9,322,474 (S) ⁽⁶⁾ 9,677,624 (LP) ⁽⁶⁾	5.84% 0.72% 0.75%
Citygroup Inc.	受控制法團的權益	64,840,191 (L) 131,500 (S) 61,334,911 (LP)	5.01% 0.01% 4.74%

附註：

- (1) 「L」指該人士於股份的好倉；「S」指該人士於股份的淡倉；而「LP」指該人士於股份的可借出股份。
- (2) 李革博士控制Biologics Holdings已發行股本的22.32%以及其股東大會58.96%的投票權。因此，李革博士被視為於Biologics Holdings持有的520,880,600股股份中擁有權益。
- (3) 趙寧博士為李革博士的配偶，被視為於李革博士擁有權益的股份中擁有權益。
- (4) 李革博士、趙寧博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生於二零一六年六月三十日訂立一致行動協議，以承認並確認彼等於本公司的一致行動關係。因此，李革博士、趙寧博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生被視為於彼此持有的股份中擁有權益。

- (5) Life Science Holdings 全資擁有Life Science Limited，Life Science Limited 則全資擁有WuXi PharmaTech，WuXi PharmaTech則控制Biologics Holdings股東大會41.04%投票權。Biologics Holdings直接擁有520,880,600股股份。Life Science Holdings、Life Science Limited及WuXi PharmaTech被視為於Biologics Holdings持有的股份中擁有權益。
- (6) JPMorgan Chase & Co. 持有的股份乃透過不同實體以下列身份持有：

股份數目 ⁽¹⁾	身份
12,257,609 (L)	受控制法團的權益
9,322,474 (S)	
50,791,572 (L)	投資經理
2,842,063 (L)	於股份中擁有保證權益的人士
9,677,624 (L)	核准借出代理人

- (7) Citigroup Inc.持有的股份乃透過不同實體以下列身份持有：

股份數目 ⁽¹⁾	身份
116,500(L)	於股份中擁有保證權益的人士
3,388,780(L)	受控制法團的權益
131,500(S)	
61,334,911(L)	核准借出代理人

控股股東於重大合約的權益

除本年報所披露者外，於報告期內，概無控股股東或其附屬公司因向本公司或其任何附屬公司所屬的本集團提供服務或其他原因而直接或間接於任何重大合約擁有任何重大權益。

首次公開發售前購股權計劃

本公司根據於二零一六年一月五日通過的股東決議案採納首次公開發售前購股權計劃，並於其後根據董事會決議案於二零一六年八月十日予以修訂。

首次公開發售前購股權計劃旨在吸引、挽留及鼓勵本集團僱員、董事及該等其他參與者，並透過授出首次公開發售前購股權計劃項下的購股權酬謝彼等對本集團的增長及溢利所作出的貢獻，以及讓彼等分享本集團發展及盈利。首次公開發售前購股權計劃的參與者包括(a) 本公司或其附屬公司的任何僱員（不論全職或兼職），包括任何執行董事；(b) 於上市日期前已委任或建議將委任的任何本公司非執行董事或獨立非執行董事，或任何附屬公司的任何董事；及(c) 董事會全權認為將會或已經對本集團作出貢獻的任何其他人士。概無購股權將根據首次公開發售前購股權計劃於上市日期或之後予以授出。於本年報日期，根據首次公開發售前購股權計劃可供發行的證券為91,590,098股，佔本公司總發行股本約7.06%。首次公開發售前購股權計劃的餘下年期為7年。

董事會報告

下表列示於報告期內根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權詳情：

參與者類型	授出日期	行使價	購股權數目					於二零一九年 十二月 三十一日 尚未行使
			於二零一九年 一月一日 尚未行使	於報告期內 已授出	於報告期內 已行使	於報告期內 已註銷	於報告期內 已失效	
董事								
陳智勝博士	二零一六年一月七日	0.50美元	35,000,000	—	1,300,000	—	—	33,700,000
	二零一七年三月十五日	1.02美元	5,844,000	—	—	—	—	5,844,000
			<u>40,844,000</u>	<u>—</u>	<u>1,300,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>39,544,000</u>
周偉昌博士	二零一六年一月七日	0.50美元	5,100,000	—	—	—	—	5,100,000
	二零一七年三月十五日	1.02美元	831,000	—	—	—	—	831,000
			<u>5,931,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>5,931,000</u>
小計			<u>46,775,000</u>	<u>—</u>	<u>1,300,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>45,475,000</u>
僱員合計								
230名僱員	二零一六年一月七日	0.50美元	36,012,259	—	7,483,600	—	108,000	28,420,659
24名僱員	二零一六年三月二十八日	0.50美元	1,276,275	—	346,575	—	—	929,700
102名僱員	二零一六年八月十日	0.66美元	5,006,438	—	974,355	—	102,314	3,929,769
92名僱員	二零一六年十一月十一日	0.79美元	5,032,000	—	1,315,200	—	156,000	3,560,800
321名僱員	二零一七年三月十五日	1.02美元	13,172,500	—	1,944,700	—	650,400	10,577,400
74名僱員	二零一七年五月十二日	1.80美元	3,718,000	—	535,300	—	664,000	2,518,700
小計			<u>64,217,472</u>	<u>—</u>	<u>12,599,730</u>	<u>—</u>	<u>1,680,714</u>	<u>49,937,028</u>
總計			<u>110,992,472</u>	<u>—</u>	<u>13,899,730</u>	<u>—</u>	<u>1,680,714</u>	<u>95,412,028</u>

就報告期內已行使的購股權而言，股份緊接購股權獲行使當日之前的加權平均收市價為79.94港元。

根據首次公開發售前購股權計劃，於任何12個月期間向各名參與者授出的購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）獲行使後已發行及將予發行的股份總數不得超過已發行股份的1%。行使價由董事會酌情考慮參與者對本集團發展及增長的貢獻釐定。

董事會報告

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權於購股權歸屬日期起至購股權授出日期起計十年期屆滿止期間可行使。於報告期內授出的購股權的條款及變動及根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權的影響詳情載於招股章程及本年度報告綜合財務報表附註43。

受限制股份獎勵計劃

於二零一八年一月十五日，本公司已採納受限制股份獎勵計劃，旨在(i)肯定選定參與者的貢獻；(ii)鼓勵、推動及挽留對本集團持續經營、發展及長期增長作出有利貢獻的選定參與者；及(iii)為選定參與者提供額外獎勵達成業績目標，以實現本集團提升價值以及透過對股份的擁有權將選定參與者與本公司股東的利益看齊的目標。受限制股份獎勵計劃於二零一八年一月十五日生效。除非被董事會提前終止，受限制股份獎勵計劃將自採納日期起計10年期間有效及生效。可根據受限制股份獎勵計劃授予選定參與者的股份數目最多不得超過本公司於採納日期的已發行股本的3%（即34,953,032股股份）。

本公司授予受限制股份時須遵守相關上市規則。倘向本集團董事或主要股東作出獎勵，根據上市規則第十四A章該獎勵將構成本公司的關連交易，而本公司將遵守上市規則的相關規定。

下表列示於報告期內根據受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份詳情：

		受限制股份數目					
參與者類型	授出日期	於二零一九年		於二零一九年		歸屬期	
		一月一日 尚未行使	於報告期 內已授出	於報告期 內已歸屬	於報告期內 已沒收		
董事							
陳智勝博士	二零一九年六月五日	—	986,500	—	—	986,500	5年
周偉昌博士	二零一九年六月五日	—	157,840	—	—	157,840	5年
胡正國先生	二零一九年六月五日	—	5,655	—	—	5,655	1年
William Robert Keller先生	二零一九年六月五日	—	2,828	—	—	2,828	1年
方和先生	二零一九年六月五日	—	5,655	—	—	5,655	1年
小計		—	1,158,478	—	—	1,158,478	

董事會報告

受限制股份數目

參與者類型	授出日期	受限制股份數目				於二零一九年十二月三十一日	
		於二零一九年一月一日尚未行使	於報告期內已授出	於報告期內已歸屬	於報告期內已沒收	尚未行使	歸屬期
僱員合計							
259名僱員	二零一八年一月十五日	2,778,660	—	—	271,000	2,507,660	5年
540名僱員	二零一八年三月二十日	1,750,883	—	—	99,153	1,651,730	5年
170名僱員	二零一八年六月十三日	741,702	—	—	94,265	647,437	5年
202名僱員	二零一八年八月二十一日	1,326,060	—	—	138,474	1,187,586	5年
124名僱員	二零一八年十一月二十日	1,021,371	—	—	137,872	883,499	5年
6名僱員	二零一九年三月十九日	—	64,986	—	9,865	55,121	5年
846名僱員	二零一九年六月五日	—	3,306,712	—	107,533	3,199,179	5年
335名僱員	二零一九年八月二十日	—	1,610,661	—	47,220	1,563,441	5年
67名僱員	二零一九年十一月二十日	—	545,498	—	9,824	535,674	5年
小計		7,618,676	5,527,857	—	915,206	12,231,327	
總計		7,618,676	6,686,335	—	915,206	13,389,805	

於報告期內授出的受限制股份的目的及變動詳情載於本年度報告綜合財務報表附註43。有關受限制股份獎勵計劃的詳情，請參閱本公司二零一八年一月十五日及二零一八年一月十八日公告。

主要客戶及供應商

主要客戶

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團對其五大客戶的銷售佔本集團收益總額的31.5%，而截至二零一八年十二月三十一日止年度為31.4%。本集團對最大客戶的銷售佔本集團收益總額的9.1%，而截至二零一八年十二月三十一日止年度為11.1%。

主要供應商

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔本集團採購總額的65.7%，而截至二零一八年十二月三十一日止年度為64.9%。本集團單一最大供應商佔本集團採購總額的22.0%，而截至二零一八年十二月三十一日止年度為21.2%。

截至二零一九年十二月三十一日止年度內，董事或其任何緊密聯繫人或任何股東（就董事所知，擁有本公司已發行股份數目超過5%）概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

管理合約

於報告期內，本公司概無與任何個人、公司或法人團體訂立任何合約，以管理或處理本集團任何業務的整體部分或任何重大部分。

董事准許彌償條文

根據組織章程細則，本公司各董事或其他高級職員可自本公司的資產獲取彌償，以補償彼履行職責時或就此在其他方面蒙受或產生的所有損失或責任。本公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度已為本集團董事及高級職員安排合適的董事及高級職員責任險保障，至今仍然生效。

業績及股息

本集團於報告期間的業績載於本年報第161至162頁的綜合損益及其他全面收益表。董事會不建議就截至二零一九年十二月三十一日止年度派付任何末期股息。

股本

本公司股本於報告期間的變動詳情載於本年報綜合財務報表附註35。

儲備

本集團及本公司儲備於年內的變動詳情載於本年報綜合權益變動表及綜合財務報表附註46。

截至二零一九年十二月三十一日，本公司可分配予股東的儲備詳情載於本年報綜合財務報表附註46。

捐款

報告期內，本集團作出的慈善及其他捐款為人民幣150,000元（二零一八年：人民幣198,000元）。

董事會報告

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於報告期間的變動詳情載於本年報綜合財務報表附註13。

上市的所得款項用途

本公司在上市時發行新股的所得款項總額(扣除包銷費用及相關開支之後)約為人民幣3,437.8百萬元⁽¹⁾。於二零一九年十二月底，上市的所得款項淨額(根據實際所得款項淨額按比例調整)已經根據招股章程所載用途悉數運用。

下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零一九年十二月三十一日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣 百萬元)	佔所得 款項總淨額 百分比	直至 二零一九年 十二月 三十一日的 實際用途 (人民幣 百萬元)	於二零一九年 十二月 於報告期 結轉的所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)	於二零一九年 十二月 三十一日的 未動用所得 款項淨額 (人民幣 百萬元)
償還本集團全部未清償銀行借款	1,238.6	37%	1,238.6	—	—
建設新設施以及改進及維護現有設施	1,739.7	52%	1,739.7	561.0	—
用於本集團的營運資金及 其他一般營運用途	275.9	8%	275.9	180.9	—
改進及維護本集團的現有設施	113.7	3%	113.7	—	—
總計	3,367.9⁽¹⁾	100%	3,367.9	741.9	—

附註：

- (1) 此金額包括部分於收取首次公開發售所得款項後結算的應付上市開支約人民幣69.9百萬元。剔除此部分後，計劃應用的所得款項淨額達約人民幣3,367.9百萬元。

配售所得款項用途

於二零一八年三月二十一日，本公司與摩根士丹利國際股份有限公司（「**配售代理**」）訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售57,000,000股股份（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）（「**首次配售**」）。首次配售價為每股70.00港元。

首次配售所得款項淨額約為人民幣3,186.7百萬元，該等款項已經並將會用於本集團的擴張，包括提升其研發及產能的資本性需求，其詳情披露於本公司日期為二零一八年三月二十二日的公告。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零一九年十二月三十一日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣百萬元)	佔所得款項 總淨額百分比	直至二零一九年		於二零一九年	
			十二月三十一日 的實際用途 (人民幣百萬元)	於報告期結轉的 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	十二月三十一日 的未動用 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	動用餘下未動用 所得款項淨額 的預期時間 ⁽¹⁾
建設新設施以及改進及維護 現有設施	3,186.7	100%	1,494.5	2,776.9	1,692.2	二零二零年 年底前

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間乃根據本集團對未來市場狀況作出的最佳估計作出。其將因應市場狀況的現時及未來發展而改變。

於二零一九年十月三十一日，本公司與配售代理訂立配售協議，據此，配售代理同意按悉數包銷基準向不少於六名獨立投資者配售46,500,000股股份（或如未能配售，則由配售代理以主事人身份自行購買）（「**第二次配售**」）。第二次配售價為每股85.00港元。

董事會報告

第二次配售所得款項淨額約為人民幣3,512.2百萬元，該等款項將會用於本集團的擴張，包括支持其疫苗及微生物產品開發以及繼續進行全球產能擴張的資本性需求，其詳情披露於本公司日期為二零一九年十一月一日的公告。下表載列所得款項淨額的計劃用途及直至二零一九年十二月三十一日的實際用途：

所得款項用途	計劃用途 (人民幣百萬元)	佔所得款項 總淨額百分比	直至二零一九年	於二零一九年	於二零一九年	動用餘下未動用 所得款項淨額 的預期時間 ⁽¹⁾
			十二月三十一日 的實際用途 (人民幣百萬元)	於報告期結轉的 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	十二月三十一日 的未動用 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	
支持其疫苗及微生物產品開發以及繼續進行全球產能擴張	3,512.2	100%	—	—	3,512.2	二零二二年底前

附註：

- (1) 動用餘下所得款項的預期時間乃根據本集團對未來市場狀況作出的最佳估計作出。其將因應市場狀況的現時及未來發展而改變。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一九年十二月三十一日止年度內，本公司及任何其他附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

購買股份或債權證的安排

除首次公開發售前購股權計劃外，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度內任何時間概無參與任何讓董事透過收購本公司或任何法團的股份或債權證獲得權益的安排。

股份掛鈎協議

除本年報第60至62頁所披露首次公開發售前購股權計劃外，報告期間本公司並無訂立或存續任何股份掛鈎協議。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

本公司股東週年大會將於二零二零年六月九日舉行。召開股東週年大會的通告預計將根據上市規則的規定適時刊發並寄予股東。

董事會報告

為釐定本公司股東出席股東週年大會及在會上投票的資格，本公司將於二零二零年六月四日至二零二零年六月九日（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會及在會上投票，未登記的股份持有人應確保所有過戶文件連同有關股票必須在不遲於二零二零年六月三日下午四時三十分送達至本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以進行登記。

企業管治

有關本公司所採納主要企業管治常規的報告載於本年報第69至86頁的企業管治報告。

公眾持股量的充足性

根據公開可得資料及據董事所知，本公司於上市日期至本年報日期維持上市規則規定的訂明公眾持股量。

稅項減免及豁免

據董事所知，概無股東因持有本公司上市證券而享有任何稅務減免及豁免。

優先購買權

組織章程細則或本公司註冊成立所在開曼群島的相關法律並無載列本公司須按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。

核數師

本公司已委任德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的核數師。有關重新委任德勤•關黃陳方會計師行擔任本公司核數師的決議案將於即將召開的股東週年大會上提呈以取得股東批准。

代表董事會

李革博士

董事長

香港，二零二零年三月二十六日

企業管治報告

董事會欣然提呈截至二零一九年十二月三十一日止年度的企業管治報告。

企業管治常規

董事會承諾維持高水平的企業管治標準。

董事會相信，良好的企業管治標準對於本公司設立框架以保障股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策，以及提高其透明度及問責性至關重要。

本公司已採納上市規則附錄十四企業管治守則所載的原則及守則條文作為本公司的企業管治常規的基礎。

董事會認為，本公司於報告期內一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。董事會將不時檢討企業管治架構及常規，並於董事會認為適當時作出必要安排。

證券交易的標準守則

本公司已採納條款不比上市規則附錄十所載的標準守則寬鬆的書面指引，作為其董事進行證券交易的操守準則。

經向全體董事作出具體查詢後，除獨立非執行董事William Robert Keller先生於禁售期內因無心之失買賣的5,500股股份外（已於本公司日期為二零一九年八月十九日的中期業績公告「遵守證券交易標準守則」一節披露），董事已確認於報告期內一直遵守標準守則及書面指引。

本公司亦已就很可能管有本公司內幕消息的僱員進行證券交易制定條款不比標準守則寬鬆的僱員進行證券交易的指引（「**僱員書面指引**」）。本公司並無發現有任何僱員違反僱員書面指引的情況。

董事會

董事會負責監督本集團的業務、策略決策及表現，並應客觀地為本公司的最佳利益作出決定。

董事會應定期審查董事在履行對本公司責任時所應作出的貢獻，以及董事是否有投放足夠時間執行職責。

本公司董事會現時由以下董事組成：

執行董事

陳智勝博士(首席執行官)
周偉昌博士(首席技術官)

非執行董事

李革博士(董事長)
胡正國先生
吳亦兵先生
曹彥凌先生

獨立非執行董事

William Robert Keller先生
郭德明先生
方和先生

董事履歷資料載於本年報第40至45頁「董事及高級管理層」一節。

董事彼此之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

董事會會議及董事出席記錄

董事會定期會議每年應至少舉行四次，由大多數董事以親身出席或透過電子通訊方式積極參與。

企業管治守則第A.2.7條守則條文規定董事長應至少每年與獨立非執行董事舉行會議，會上並無其他董事在場。本公司已作出安排以遵守該守則條文，並於報告期內舉行三次會議。

企業管治報告

於報告期內，董事會共舉行七次會議，而董事的出席記錄如下：

董事姓名	出席率
李革博士	7/7
陳智勝博士	7/7
周偉昌博士	7/7
胡正國先生	6/7
吳亦兵先生	6/7
曹彥凌先生	7/7
William Robert Keller先生	7/7
郭德明先生	6/7
方和先生	7/7

董事長及首席執行官

董事長及首席執行官職位分別由李革博士及陳智勝博士擔任。董事長發揮領導角色，負責確保董事會有效運作及帶領董事會為本集團提供業務、策略及企業發展方面的整體指引。首席執行官專注於本集團業務、策略及企業發展方面的整體管理。

獨立非執行董事

於報告期內，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事（即佔董事會人數三分之一）的規定，且其中一名董事具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專長。

本公司已根據上市規則第3.13條所載的獨立性指引，收到各獨立非執行董事就其獨立性提交的書面年度確認書。本公司認為，所有獨立非執行董事均屬獨立。

董事委任及重選

各董事均按指定三年期限的董事服務協議受聘，並可在雙方同意下續期，惟須符合本公司組織章程細則的規定。

根據本公司組織章程細則，每位董事（包括有指定任期者）亦須至少每三年在本公司股東週年大會上輪值退任及膺選連任。

本公司組織章程細則規定，所有為填補臨時空缺或作為董事會新成員而獲委任的董事須於即將舉行的本公司股東大會上由股東選出。

董事會及管理層的責任、問責及貢獻

董事會有責任領導及監控本公司；並集體負責指導及監督本公司的事務。

董事會直接及透過其委員會間接領導及指導管理層，包括制定戰略及監察其執行、監察本集團的營運及財務表現，以及確保備有良好的內部控制及風險管理制度。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）為董事會帶來廣泛且寶貴的業務經驗、知識及專長，使其可高效及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司的監管報告符合高標準，以及透過對企業行動及營運作出有效的獨立判斷，使董事會內部維持平衡。

全體董事均可全面並及時查閱本公司所有資料，以及在合適情況下要求尋求獨立專業意見以履行其對本公司的職責，而費用會由本公司承擔。

董事會保留其對於有關政策事務、戰略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突者）、財務資料、董事委任及本公司其他重大經營事務的一切重要事務的決策權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責已轉授予管理層。

董事的持續專業發展

董事應不斷接收監管發展及變動的最新消息，以有效履行其職責，並確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

每名新委任的董事均應在首次受委任時獲得正式、全面兼特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的業務及運作均有適當的理解，以及完全知道董事在上市規則及相關法律規定下的職責。此外，其亦會獲安排與本公司高級管理層會面。

企業管治報告

董事應參與適當的持續專業發展，發展並更新其知識及技能。本公司將為董事安排內部籌辦的簡報會，並在合適情況下向董事提供相關題材的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於報告期內，本公司為全體董事組織了由法律顧問及合規顧問進行的培訓課程。培訓課程涉及廣泛的相關主題，包括董事的職責及責任及須予公佈的交易等。此外，本公司亦向董事提供相關閱讀材料，包括法律及監管更新資訊供其參考及細閱。

於報告期內，以下概述董事的培訓紀錄：

董事	培訓類型 ^{附註}
執行董事	
陳智勝博士	A及B
周偉昌博士	A及B
非執行董事	
李革博士	A及B
胡正國先生	A及B
吳亦兵先生	A及B
曹彥凌先生	A及B
獨立非執行董事	
William Robert Keller先生	A及B
郭德明先生	A及B
方和先生	A及B

附註：

培訓類型

A: 出席培訓課程，包括但不限於簡報會、研討會、會議及／或工作坊

B: 閱讀相關的新聞快訊、報紙、期刊、雜誌及／或相關刊物

董事委員會

董事會已成立四個委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及決策委員會，以監督本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均已訂有書面的特定職權範圍，清楚列載其權力及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍於本公司及香港交易及結算有限公司（「香港交易所」）網站刊載，並可應要求供股東查閱。

審核委員會

審核委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即郭德明先生、William Robert Keller先生及胡正國先生，並由郭德明先生擔任主席。

審核委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。審核委員會的主要職責是協助董事會審閱本公司財務資料、監督本公司財務匯報制度、風險管理及內部控制制度、檢討及監察內部審核職能的有效性、審核範圍及外聘核數師的委任，以及檢討可讓本公司僱員就財務匯報、內部控制或本公司其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排。

審核委員會亦負責履行企業管治守則第D.3.1條守則條文所載的職能，當中包括制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；檢討及監察本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；制定、檢討及監察本公司僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）；及檢討本公司遵守本公司不時採納的企業管治守則的情況及在本公司年報所載企業管治報告內的披露。

審核委員會於報告期內舉行了四次會議，審閱及考慮截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度財務業績及報告、企業管治報告及環境、社會及管治報告、截至二零一九年六月三十日止六個月的中期財務業績及報告以及有關財務匯報、營運及合規監控的重大事宜、風險管理及內部控制制度的有效性以及內部審核職能、外聘核數師的委任及委聘非審核服務及相關工作範圍、關連交易，根據舉報與調查制度檢討及考慮報告案件及調查進展情況，並評價及評估審核委員會職權範圍條款的充足性。

企業管治報告

於報告期內，審核委員會亦在執行董事及管理層不在場的情況下與外聘核數師進行了一次會面。

審核委員會成員的出席記錄如下：

審核委員會成員姓名	出席率
郭德明先生	3/4
William Robert Keller先生	4/4
胡正國先生	4/4

薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即William Robert Keller先生、方和先生及胡正國先生，並由William Robert Keller先生擔任主席。

薪酬委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。薪酬委員會的主要職責包括就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇、全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構向董事會提出建議，設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，並確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其本身的薪酬。

薪酬委員會於報告期內舉行了四次會議，以檢討本公司的薪酬政策及架構、執行董事及高級管理人員的薪酬待遇及本公司高級／主要員工的僱用及離職，並就此向董事會提出建議，評價及評估薪酬委員會職權範圍條款的充足性和其他相關事務，以及考慮與執行董事、三名非執行董事及兩名獨立非執行董事訂立的新董事服務協議所包含的主要條款，以及根據受限制股份獎勵計劃授出受限制股份，並就此向董事會提出建議。

根據企業管治守則的守則條文第B.1.5條，截至二零一九年十二月三十一日止年度高級管理層（董事除外）的薪酬範圍詳情如下：

	僱員人數
6,500,001港元至7,000,000港元	1
6,000,001港元至6,500,000港元	1
2,000,001港元至4,500,000港元	4

薪酬委員會成員的出席記錄如下：

薪酬委員會成員姓名	出席率
William Robert Keller先生	4/4
方和先生	4/4
胡正國先生	4/4

提名委員會

提名委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成，即李革博士、William Robert Keller先生及郭德明先生，並由李革博士擔任主席。

提名委員會的職權範圍條款不比企業管治守則所載者寬鬆。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面）、物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提出建議、就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議，以及評核獨立非執行董事的獨立性。

評估董事會的組成時，提名委員會將考慮本公司董事會多元化政策所載的董事會多元化的各個方面及因素。必要時，提名委員會將討論及議定為實現董事會多元化的可衡量目標，並建議董事會採納該等目標。

物色及挑選合適的董事候選人時，提名委員會向董事會提出建議前，將考慮董事提名政策所載候選人的相關標準，以配合企業戰略及實現董事會多元化（如適用）。

提名委員會於報告期內舉行了一次會議，以檢討董事會的架構、規模及組成，考慮在二零一九年股東週年大會上候選的退任董事的資格，並評價及評估提名委員會職權範圍條款的充足性。

企業管治報告

提名委員會成員的出席記錄如下：

提名委員會成員姓名	出席率
李革博士	1/1
William Robert Keller先生	1/1
郭德明先生	1/1

董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策，當中列明實現董事會成員多元化的方針，並於本公司網站刊載。本公司確信多元化董事會所帶來的益處，並認為於董事會層面上提高多元化乃維持公司競爭優勢的重要因素。

根據董事會多元化政策，真正多元化的董事會將包含並可善用各董事在技能、地區及行業經驗、背景、種族、性別及其他質素方面的差異。這些差異將會在決定董事會的最佳組成時納入考慮。所有董事會成員的委任將以用人唯才為原則，同時亦會顧及多元化因素（包括性別差異）。

本公司旨在構建並維持董事會董事的多元化，包括技能、職業經驗、教育背景、知識、專業、文化、獨立性、年齡及性別。

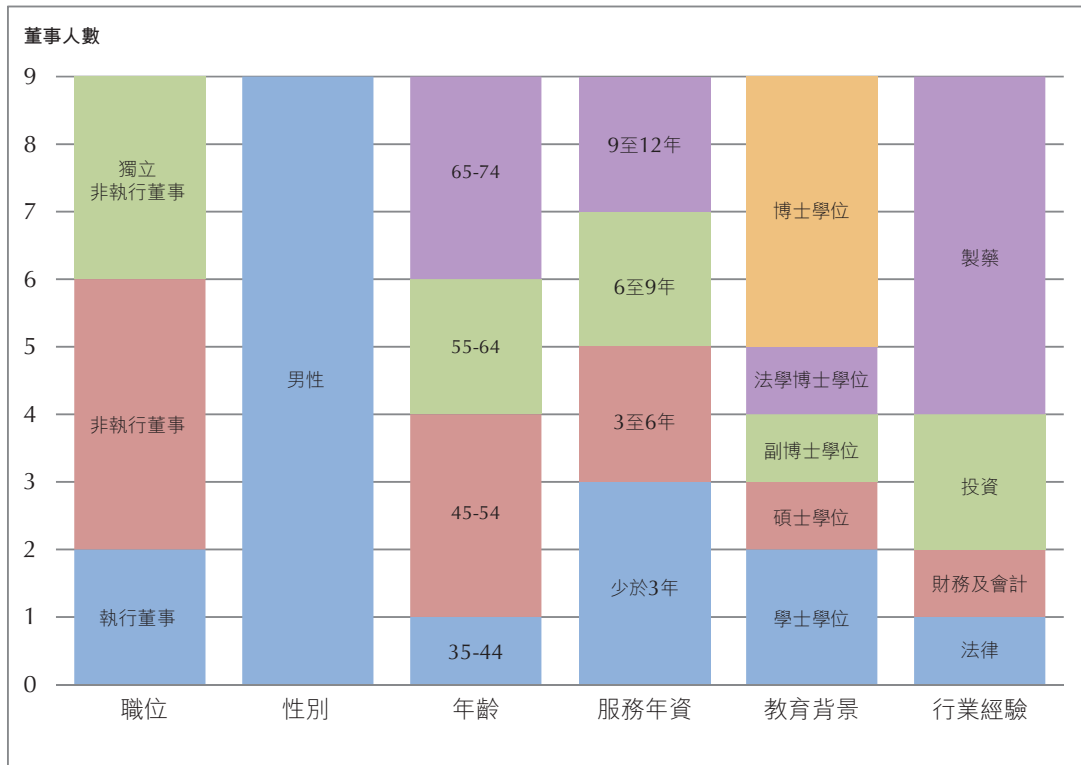
董事會將考慮制定可衡量目標以實施董事會多元化政策，並不時檢討此等目標，以確保其適當性並確定在實現此等目標方面取得進展。

目前，提名委員會認為董事會已充分多元化，董事會亦未制定任何可衡量目標。

提名委員會將每年於本公司年度報告所載的企業管治報告內，以多元化觀點報告有關董事會的組成情況，並監測本政策的執行情況。

提名委員會將審閱董事會多元化政策，以確保本政策的有效性。如有需要，提名委員會將討論任何有關的修訂，並將相關修訂提交董事會審議和批准。

下圖顯示於二零一九年十二月三十一日董事會的多元化概況：



董事提名政策

董事會已採納董事提名政策，該政策載列有關挑選、委任及重新委任董事的方法以指引提名委員會，並確保董事會維持在技能、經驗、知識及多元化視角方面的適當平衡，以符合公司業務要求。

董事提名政策載列挑擇候選人的標準，包括但不限於以下項目：

- 公司營運所需的多樣性；
- 就可用時間及有關利益而言，對於董事會的職責的承擔；
- 技能、資格及經驗；
- 獨立於本公司及其附屬公司；

企業管治報告

- 誠信聲譽；
- 可為董事會帶來的潛在貢獻；及
- 為董事會有序繼任而制定的計劃。

董事提名政策亦載列評估及建議董事會重新委任退任董事及獨立非執行董事職位的標準，以及提名董事的過程及程序。

於報告期內，董事會的組成並無變化。

提名委員會將審閱董事提名政策，以確保其有效性。

決策委員會

決策委員會由一名執行董事及兩名非執行董事組成，即陳智勝博士、李革博士及吳亦兵先生，並由陳智勝博士擔任主席。

決策委員會的主要職責包括就本集團的中長期戰略及其可行性進行研究並向董事會提出建議、就本集團的投資計劃、主要商業決策及投資盈利預測進行研究並向董事會提出建議，以及評估及監察決策委員會所採納戰略、計劃及措施的落實情況。

決策委員會於報告期內舉行了一次會議，以檢討及考慮本公司「跟隨藥物分子發展階段擴大業務」的策略、全球業務、併購策略及商業生產合約模型。

決策委員會成員的出席記錄如下：

決策委員會成員姓名	出席率
陳智勝博士	1/1
李革博士	1/1
吳亦兵先生	1/1

風險管理及內部控制

董事會確認其有關風險管理及內部控制制度以及檢討其成效的責任。該等制度旨在管理而非消除未能達到業務目標的風險，而且只能就不會有重大失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會有整體責任評估及釐定本集團為達成戰略目標所願意承擔的風險性質及程度，並建立和維持合適及有效的風險管理及內部控制制度。

審核委員會協助董事會領導有關風險管理及內部控制制度的管理，以及監督其設計、執行及監管情況。

本公司已制定風險管理政策，旨在：

- 支持以本集團使命及願景為導向作出的有效決策；
- 確保一致及有效的風險管理方法；
- 將其對風險管理原則的承諾正規化，並將其納入本集團各個範疇；
- 培養及提倡風險意識文化，將風險管理視為有利於決策的因素，而並非僅僅是糾正措施；
- 令本集團的規劃、合規及風險管理制度保持一致，並將其整合至本集團所有營運範疇；及
- 確保健全的營運及企業管治常規以有效管理風險，同時實現創新及可持續增長。

本公司致力追求卓越表現及持續改善，並將繼續鼓勵創新，同時保持低風險水平。本公司鼓勵僱員採取積極的風險管理方法，進一步加強本集團的風險意識文化（而並非避險文化）。

風險管理納入本集團各級別的戰略及運作程序，以盡量降低風險的影響。

風險與機遇被持續識別，並由僱員積極進行評估及監控。

本集團的風險管理方法參考了《COSO企業風險管理框架 — 風險管理與戰略與績效管理保持一致》(COSO Enterprise Risk Management Framework — Aligning Risk with Strategy and Performance)。

企業管治報告

為了將全集團的風險管理正規化，以及為了設定一致的透明度水平及風險管理表現，已為業務單位界定多項要求。本集團各部門、業務單位及小組職能有義務處理以下與風險管理有關的要求：

- 至少每年編製及審閱一份關於本集團風險承受能力的聲明；
- 至少每年以風險評估問卷或風險評估研討會形式進行正式風險評估，其中包括對可能影響本公司目標的所有主要風險的識別、優先排序、評估及分類；
- 每年按本集團的風險報告格式報告已識別的主要風險；
- 持續監察主要風險及控制措施，並在有需要時執行適當的風險應對措施；
- 將管理風險及維持本集團風險管理框架的責任正規化；
- 監察及檢討風險管理框架的應用。

本集團的內部控制制度建立於下列基礎上：明確的組織架構及管理職責、標準政策及程序、健全的會計制度、僱員的持續培訓，以及本公司內審部門（「內審部門」）對經營及財務業績的獨立審閱及監督。本公司已為全體僱員制定操守準則，確保其道德價值及勝任能力。本公司高度重視防範舞弊行為，並已制定內部舉報制度，鼓勵匿名舉報內部僱員或外部客戶及供應商的違規情況。本公司已制定政策規管內幕消息的處理及傳佈，明確界定內幕消息的範圍、角色及責任、報告及披露要求、內幕消息知情人的登記及保密管理，以及違反本政策的懲罰措施。本公司已就證券交易採納書面指引及僱員書面指引。本公司亦已頒佈利益衝突管理政策，其制訂了就利益衝突的諮詢、判斷、聲明及處理指引。

內審部門在風險管理及內部控制制度方面支持董事會及管理層，發揮著關鍵作用。內審部門的職能獨立於本公司的業務運作，在監察本集團的內部管理方面發揮重要作用。內審部門有責任至少每年對本集團進行內部控制評估，並向審核委員會及董事會作出客觀保證，保證管理層按照約定程序與標準及以風險為導向的方法維持及運作風險管理及內部控制制度。

企業管治報告

內審部門每季度定期向審核委員會報告內部審核結果，並透過審核委員會向董事會報告該等結果。

內審部門亦負責對風險管理及內部控制制度的充足性及有效性進行獨立檢討。董事會已檢討內部審核職能的有效性，所得出的檢討結果令人滿意。

管理層已向董事會及審核委員會確認報告期內風險管理及內部控制制度的有效性。董事會在審核委員會、管理層報告及內部審核結果的支持下，於報告期內檢討了本集團的風險管理及內部控制制度，包括財務、營運及合規監控，並認為該等制度有效及充足。年度檢討亦涵蓋財務報告及員工資質、經驗及相關資源。

本集團已作出安排以便於僱員可暗中就財務報告、內部控制或本集團其他方面可能發生的不正當行為提出關注。

本公司已制定其披露政策，為董事、高級職員、高級管理人員及相關僱員提供有關處理機密資料、監管消息披露及回應查詢的一般指引。

董事對財務報表的責任

董事確認其有責任編製本公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表。

董事並不知悉有任何關於可能對本公司的持續經營能力造成重大疑問的事件或情況的重大不明朗因素。

本公司獨立核數師就其對財務報表的匯報責任所作出的聲明，載於本年報第158至160頁的獨立核數師報告內。

企業管治報告

核數師酬金

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司就審核服務及非審核服務已支付／應支付予本公司外聘核數師的酬金分析如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
審核服務	4,996
非審核服務	
— 環境、社會及管治報告諮詢服務	200
總計	5,196

聯席公司秘書

黃躍先生及岑影文女士為本公司的聯席公司秘書。

於報告期內，鄭碧玉女士於二零一九年六月五日因退休而辭任聯席公司秘書一職，岑影文女士於二零一九年六月五日獲委任為聯席公司秘書。

岑影文女士為卓佳專業商務有限公司（一間專為客戶提供商務、企業及投資者綜合服務的全球性專業服務公司）企業服務部經理。本公司主要聯絡人為首席財務官盧韶華女士及本公司聯席公司秘書及董事會秘書辦公室高級主任黃躍先生。

聯席公司秘書於截至二零一九年十二月三十一日止年度已接受上市規則所規定的充足專業培訓，以更新其技能及知識。

股東權利

為保障股東的權益及權利，將就各重大獨立事項（包括選舉個別董事）於股東大會上提呈獨立決議案。根據上市規則，於股東大會提呈的所有決議案將以投票方式表決，投票結果將於各股東大會結束後在本公司及香港交易所網站登載。

召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第12.3條，股東特別大會亦可應本公司任何兩名或多名股東或身為認可結算所（或其代理人）的任何一名股東的書面要求召開，但彼等須將列明大會議題及經請求人簽署的書面要求送交本公司於香港的主要辦事處，惟該等請求人於送交要求之日須持有本公司不少於十分之一附帶本公司股東大會投票權的實繳股本。

於股東大會提呈決議案

本公司的組織章程細則或開曼群島公司法並無列明股東可在股東大會上提呈任何新決議案的條文。有意提呈決議案的股東可按上段所載程序要求本公司召開股東大會。有關提名人選參選本公司董事的資料，請參閱登載於本公司網站的「股東提名人選參選本公司董事的程序」。

向董事會作出查詢

有關向本公司董事會作出任何查詢，股東可向本公司發出書面查詢。本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

聯絡詳情

股東可將上述查詢或要求發送至以下地址：

地址： 中國上海外高橋自貿區富特中路299號46號樓
郵編：200131
(收件人：董秘辦)
傳真： 86 (21) 50461000

為免生疑問，股東須將妥善簽署的書面要求、通知或聲明或查詢（視情況而定）的正本存放於及寄發至上述地址，並須提供彼等全名、聯絡詳情及身份，以便使之有效。股東資料可依據法律規定進行披露。

企業管治報告

與股東及投資者的溝通

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略的了解相當重要。本公司盡力保持與股東之間的對話，尤其是透過股東週年大會及其他股東大會。董事(或其代表(如適用))將出席股東週年大會與股東會面並回答彼等的查詢。

董事出席於報告期內舉行的股東週年大會的記錄如下：

董事姓名	出席率
李革博士	1/1
陳智勝博士	1/1
周偉昌博士	1/1
胡正國先生	0/1
吳亦兵先生	0/1
曹彥凌先生	0/1
William Robert Keller先生	1/1
郭德明先生	1/1
方和先生	1/1

本公司設有網站，網址為www.wuxibiologics.com.cn，作為與本公司股東及投資者的溝通平台，而本公司的財務資料及其他相關資料刊登於該網站內，並可供公眾查閱。

憲章文件

於報告期內，本公司並無就其組織章程大綱及細則作出任何變動。本公司的組織章程大綱及細則的最新版本亦於本公司及香港交易所網站刊載。

與股東有關的政策

本公司已制定股東通訊政策，以確保妥善處理股東的意見及詢問。該政策會被定期檢討以確保其有效性。

本公司已制定股息政策，旨在根據企業管治守則的守則條文第E.1.5條（於二零一九年一月一日生效）載列本公司擬就宣派及派付股息採用的原則及指引。

董事會已採納股息政策，其中規定本公司可於股東大會上宣派以任何貨幣計價的股息，惟所宣派的股息不得超過董事會建議宣派的數額，且須受開曼群島公司法及本公司的組織章程大綱及細則規限。根據報告期的財務業績以及當前的現金流量狀況和資本支出計劃，董事會認為，考慮到由業務發展帶來的可觀資本性支出需求，因此，並不建議就本報告期及後續一年派息。董事會將不時檢討其財務狀況，並於其認為符合本公司及其股東利益之情況下進行股息分派。

環境、社會及管治報告

目錄

關於本報告	88
公司概況	89
業務介紹	89
2019年藥明生物大事記	90
經營理念	91
專題一：賦能全球合作夥伴	92
專題二：抵抗疫情，我們眾志成城	95
公司治理	99
公司治理	99
合規與反腐敗管理	102
實質性議題分析	105
權益人的識別與評估	105
實質性議題篩選	105
實質性議題的評估	107
創新為魂	108
創新技術平台	108
知識產權管理與保護	111
質量為本	113
質量團隊	113
質量控制與評審	114
員工為先	117
健康與安全	119
培訓與發展	122
薪酬與福利	128
平等與多元化	130
合作為贏	131
客戶第一	131
供應商管理	131
回饋社會	132
綠色為榮	136
EHS管理體系構建	136
資源使用	136
排放物管理	141
氣候應對與生態環境	145
附錄	146
ESG報告索引	146
指標統計表	151

環境、社會及管治報告

關於本報告

- 報告時間範圍：

環境、社會及管治報告(本報告)的時間跨度是二零一九年一月一日至二零一九年十二月三十一日。

- 實體範圍

根據經營影響重大性，本報告實體範圍為藥明生物技術有限公司的所有運營的生產基地，即上海基地，無錫基地和蘇州基地。

- 編製標準

本報告的編製參考香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄27所載的《環境、社會及管治報告指引》，以及其主要修訂概要。

- 指標選擇

本報告主要考慮了與主要議題績效披露相關的各具體指標的量化性、重要性、平衡性以及一致性。我們將會在今後的報告中對披露指標進行持續調整與優化。

量化性： 藥明生物通過披露可予以計量的關鍵績效指標體現了量化性原則。

重要性： 藥明生物使用權益人權力 — 利益模型，權益人參與機制，以及重要性評估矩陣，識別對公司及權益人而言重要或相關的企業社會責任議題。

平衡性： 藥明生物在報告中公正、客觀的呈現了公司在環境、社會以及管治方面的工作。

一致性： 藥明生物採用了一致的數據披露方法，並在報告中進行了數據的比對，並對統計方法、關鍵績效指標的變更進行了標註。

- 信息來源

本報告使用的定性、定量信息均來自藥明生物技術有限公司的公開信息、內部文件和相關統計數據。

環境、社會及管治報告

- 指代說明

為方便表述和閱讀，「藥明生物技術有限公司」在本報告中也以「藥明生物」，「公司」或「我們」表示。

- 發佈形式

本報告網絡版可在香港聯合交易所有限公司網站(www.hkex.com.hk)和藥明生物網站(www.wuxibiologics.com)查閱下載。

公司概況

1. 業務介紹

藥明生物建立於2010年，經過8年積極穩步的業務擴展，於2017年6月在香港聯交所掛牌上市。公司為全球生物製藥公司和生物技術公司提供全方位的端到端研發服務，幫助任何人、任何公司發現、開發及生產生物藥，實現從概念到商業化生產的全過程，加速全球生物藥研發進程，降低研發成本，造福病患。截至2019年12月31日，在藥明生物平台上研發的綜合項目達250個，包括121個處於臨床前研究階段，112個在臨床早期(I期，II期)階段，16個在後期臨床(III期)以及1個在商業化生產階段。預計到2022年，公司在中國、愛爾蘭、新加坡、德國、美國規劃的生物製藥生產基地合計產能將超過28萬升，這將有力確保公司通過健全強大的全球供應鏈網絡為客戶提供符合全球質量標準的生物藥。



公司使命

加快和變更全球生物藥發現、開發和生產進程，賦能全球合作夥伴，造福廣大病患



商業模式

跟隨藥物分子發展階段擴大業務 (Follow-the-Molecule)



商業生產策略

藥明生物提供全球雙廠生產 (Global Dual Sourcing within WuXi Bio)

環境、社會及管治報告

2. 2019年藥明生物大事記

二零一九年三月

藥明生物成為中國首家獲得美國食品藥品監督管理局(FDA)以及歐盟藥品局(EMA)良好作業規範(GMP)雙重認證的生物製藥公司

二零一九年五月

藥明生物與全球疫苗巨頭成功簽訂疫苗長期生產合作意向書，有關協議的初步期限為20年，合約價值共超過30億美元。

二零一九年七月

藥明生物投產國內首條機器人無菌生物製劑GMP灌裝線(DP4)

二零一九年十一月

藥明生物子公司上海藥明海德生物科技有限公司(「藥明海德」)宣佈將投資2.4億美元在愛爾蘭建立疫苗生產基地。



二零一九年四月

藥明生物順利完成美國FDA首次GMP例行檢查

二零一九年七月

藥明生物投產國內首個4,000升一次性生物反應器生產線(MFG4)

二零一九年十月

藥明生物抗體偶聯藥物ADC原液劑廠正式投入GMP商業化生產並達成創新ADC商業化生產戰略合作

環境、社會及管治報告

3. 經營理念

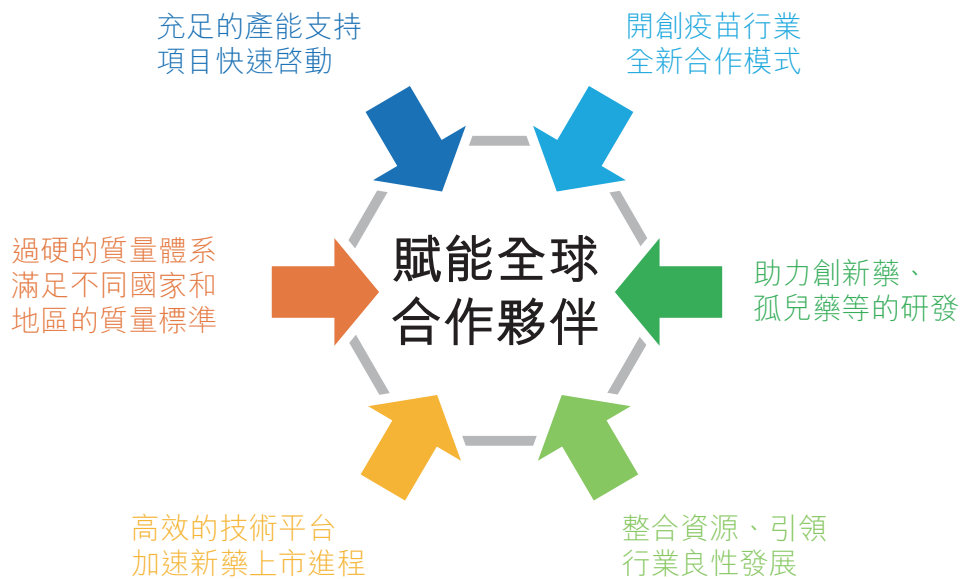
我們願景是成為全球醫藥健康產業最高、最寬和最深的能力和技術平台，讓天下沒有難做的藥，難治的病。同時我們致力於加快和變革全球生物藥發現、開發和生產進程，賦能全球合作夥伴，造福廣大病患，並以此為使命。在運營過程中，我們秉持「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，持有變革創新的精神，保持精益求精的態度，永遠把客戶放在首位，以正直誠信的方式，開放共贏的心態，高效執行所賦予的任務。為了更好的落實我們的使命，體現核心價值觀，我們制定了一系列行為準則：

客戶第一 超越客戶期望，為客戶創造最大價值，實現100%客戶回頭率。	精益求精 堅持專注+專長，不斷學習積累提高創新，持續迭代優化，做到極致。	正直誠信 發揚主人翁精神，積極傳播正能量，做對的事，制止不對的事。
高效執行 以解決問題為中心，以結果為導向，高效完成任務。	跨界合作 保持開放共贏心態，優勢互補，資源共享，共同發展。	變革創新 不墨守陳規，支持變革，勇於創新，前進發展是硬道理。

環境、社會及管治報告

專題一：賦能全球合作夥伴

作為全球最大的生物藥研發生產團隊之一，我們專注於提供值得信賴、能夠改善人們生活的方案，讓全世界人們生活更加美好。但我們深知一家企業的能力有限，為了實現這個目標，我們一直致力於幫助全球的合作夥伴開發能夠促進全人類健康的生物藥，利用我們豐富的產品管線、強大的技術平台以及佈局全球的供應鏈網絡，賦能全球的合作夥伴，造福全球病患。



得益於強大的技術平台和產能，藥明生物賦能合作夥伴中裕新藥的Trogarzo上市，這是首例在中國生產並得到美國FDA批准進入美國臨床試驗的無菌生物製劑；另外，我們也一直致力於賦能罕見病和孤兒藥領域的企業，2019年2月，我們與Amicus就新一代龐貝氏症療法ATB200達成獨家商業化生產戰略合作，該藥物已被FDA授予突破性療法認定，我們助力Amicus在罕見病領域不斷開發探索。

不僅如此，藥明生物每年可以賦能合作夥伴提交60個新藥臨床試驗申請(IND)和5個生物製品上市申請(BLA)，任何新項目能夠在合約簽訂後4周之內啟動。

環境、社會及管治報告

憑藉優秀的技術平台和「客戶第一」的理念，藥明生物曾創紀錄地用不到7個月的時間幫助合作夥伴Tychan完成其全球首創黃熱病毒單克隆抗體候選藥物TY014從項目啟動到臨床申報的流程。通常單抗開發過程中從篩選完DNA到IND申報的行業平均時間大約在18至24個月，而藥明生物為客戶完成的平均時間從15個月縮短至12個月。「藥明速度」一再令我們的合作夥伴驚艷。

治療性疫苗的研發和生產工藝相對於普通單抗來講更複雜，且當前尚未有外包服務商進入該領域。藥明海德的設立反映了公司優秀的研發能力和行業領先者的地位。2019年，藥明生物與一家全球疫苗巨頭達成戰略合作夥伴關係，雙方簽署了合作意向書(LOI)，根據意向書，其子公司藥明海德將建一座疫苗專用生產基地服務全球市場。這項長達二十年的生產合約總金額預計超過30億美元。此項戰略合作對藥明生物、藥明海德以及全球疫苗產業而言都具有歷史性意義。

另一方面，隨着生物製藥的蓬勃興起，不少國內傳統醫藥企業都有向生物製藥方向轉型創新的渴望。藥明生物的到來，為這些傳統醫藥企業提供了一個快速通道，使傳統醫藥企業向生物藥轉型的時間大大縮短，也豐富了其產品管綫。截至2019年12月31日，我們已經賦能中國新藥50強企業中的23家，包括正大天晴藥業集團股份有限公司、廣州白雲山拜迪生物醫藥有限公司等。在最高質量標準下，藥明生物希望賦能更多本土創新藥走向國際市場。

例如，2019年4月16日，藥明生物與天境生物(I-Mab)共同宣佈，雙方針對天境生物創新研發管綫中的多個臨床試驗和商業化項目，在工藝開發及生產領域達成長期戰略合作。根據合作協議，天境生物將借助藥明生物製藥領域積累的豐富經驗與強大產能實力，推進其產品管綫中至少五個項目的生產工藝開發與至少一個項目的商業化生產，合作項目包括單克隆抗體、雙特異性抗體和融合蛋白等，這標志着雙方的緊密合作邁入新篇章。

環境、社會及管治報告

在藥明生物短短十年的歷史中，我們已經創造了多項國內或者世界「第一」：

NO.1

中國第**1**家FDA和EMA
GMP雙重認證的生物製
藥企業

中國第**1**家生產無菌生
物製品經FDA批准進入
美國市場的公司

中國第**1**家投產國內
首個業界最大單台
一次性生物反應器
(4000升)

中國第**1**家投產機器人
無菌生物製劑GMP灌裝
綫的生物製藥企業

中國第**1**家投產業界最
大單台一次性生物反應
器的生物製藥企業

全球**最大**使用一次性
反應器的生物製藥
cGMP生產基地之一

中國規模**最大**的
cGMP生物製藥生產
基地之一

中國第**1**家幫助國際
藥企開發創新生物藥
的企業

中國第**1**家獲得全人單
克隆抗體發現技術的
企業

中國第**1**家提供創新
抗體藥物偶聯物一體化
研發生產服務的企業

亞洲第**1**家有能開展
符合國際標準的生物
安全性研究的企業

中國第**1**家生產獲准用
於美國和歐洲臨床試驗
的GMP生物製品的公司

環境、社會及管治報告

專題二：抵抗疫情，我們眾志成城

2020年新年伊始，面對新型冠狀病毒（以下簡稱「新冠病毒」或COVID-19）在中國的大面積爆發，新年假期的歡樂氣氛也隨之被打破。不僅如此，這次突發事件也對企業綜合管理能力提出了巨大考驗。藥明生物作為全球領先的開放式生物製藥技術平台企業，我們在第一時間承擔起了應盡的社會責任，不僅保障了我們自己員工的健康和生命安全，同時積極投入新冠病毒的抗體開發，為全球病患的健康爭分奪秒。

— 快速推進新冠病毒抗體開發及應用

我們在疫情第一時間動員超過240位科學家組成一支大規模專項攻關技術團隊，並與國內外企業密切合作赋能開發多個新冠病毒中和抗體，精準狙擊疫情，確保提供及時有效的疫情干預措施。2020年2月25日，藥明生物已經和Vir Biotechnology (“Vir”)針對新冠病毒抗體達成了全球研發合作，將加速新冠病毒的抗體療法開發以及生產進程，我們和Vir一致認為推進COVID-19抗體進入臨床應用，早日惠及全球患者已迫在眉睫。Vir從感染SARS的倖存者體內成功分離及鑒定出多個結合SARS-CoV-2的單克隆抗體，正進一步研究以確定這些抗體或其他可識別的抗體能夠有效治療和／或預防SARS-CoV-2。藥明生物將支持抗體細胞系開發、工藝和製劑開發以及臨床開發早期生產。一旦這些抗體獲得監管機構批准，藥明生物將有權在大中華區商業化相關產品，全球其他市場的商業化權利則歸Vir所有。

憑藉國際領先的生物醫藥開發平台和健全強大的全球生物藥供應網絡，我們將在加速COVID-19抗體療法開發和生產進程中貢獻獨特力量。此次合作再次表明藥明生物正攜手全球生物技術公司加快生物藥開發進程，充分踐行「赋能全球合作夥伴，造福廣大病患」的使命。

環境、社會及管治報告

— 立即啟動重大風險事件應急方案

為了將本次事件的影響降到最低，藥明生物立即啟動重大風險事件應急方案，公司成立以CEO為組長，CEO辦公室、業務部負責人、環保衛生安全部、人事部、基地運營部、採購部、供應鏈、政府事務部等為成員的疫情防控應急小組，統一協調和指揮防疫流程、員工防控、應急物資保障、社會聯防聯控等機制。

— 我們重視員工的健康和安全

我們制定了《藥明生物新型冠狀病毒疫情預防措施及細則》，明確了公司復工後員工上下班的防控措施、辦公及生產場所防控措施、公共區域的管控措施等。除此之外，我們通過內部郵件以及企業微信號向員工普及冠狀病毒的科普視頻、個人居家防護措施以及防疫應急處置措施，幫助員工科學看待和應對本次突發事件。

藥明生物在全國有多處生產研發基地，我們第一時間與員工和當地政府緊密合作，確保完全符合當地的檢疫要求。為了盡快收集員工的身體狀況，我們第一時間開發並啓用了一個在線工具，用於實時收集員工的出行歷史、居住位置、健康狀況等，隨時掌握全體員工動態。此外我們對潛在風險員工進行每日排查，確保大家嚴格遵守返工程序。為了降低員工瞞報或者漏報出行信息，保障全體員工的工作場所安全，經公司研究決定，在員工因疫情防控自我隔離期間仍然支付全薪。另外，我們採取了多種措施保障復工後員工的健康與安全，如：對外地返回公司的員工提供臨時安置點，對所有進入辦公園區的員工進行體溫監測，每日向員工派發醫用外科口罩，定時對食堂、辦公樓、班車等公共場所進行消毒，重新安排員工就餐位以減少人員聚集，安排員工錯峰上下班，進行線上會議，取消所有非必要的拜訪，並加強對所有承包商的管理等。截至2020年3月底，藥明生物復工總人數已經超過98%。通過強大的應急管理及細微的關心部署，藥明生物快速恢復正常生產運營。

環境、社會及管治報告



圖為藥明生物設置出入口防疫通道，為每位員工測量體溫



圖為藥明生物為員工提供安全潔淨的班車環境，並按照編號入座，每日體溫合格者獲得綠色小卡片，允許乘坐班車

— 我們重視產品的質量和GMP生產安全

我們把產品的質量和GMP生產安全視作我們的生命線，在疫情期間，為了嚴格確保產品的質量不受影響，保障GMP車間的生產安全，我們在生產的各個階段都採取了預防性措施以降低可能存在的風險。生產開始之前，每一名員工進入GMP車間之前，必須依據公司的相關政策進行檢查，只有經過授權的員工才被允許進入GMP區域；生產過程中，每一名員工需嚴格執行一天兩次的體溫監測；生產完成後，由公司的質量保證部門回顧並檢查參與生產人員中是否包含疑似或者新冠病毒確診案例，並在必要的時候對產品質量進行影響評估。為了向客戶承諾我們的產品質量安全，我們將提供每批產品的質量證明，包括所有參與生產及運輸人員的健康狀況，確保無疑似或者確診新冠病毒案例存在。

環境、社會及管治報告

此外，藥明生物依託強大的全球供應鏈系統，在疫情全面爆發之前，機警響應，從全球採購了重要的防疫物資，不僅確保了公司內部員工的復工需求，同時還積極主動向疫情嚴重地區捐贈採購來的抗疫物品。

一 積極捐獻捐物，支援防護物資

疫情的發展時刻牽動著藥明生物的每個人，隨著疫情的蔓延，各種醫療物資都處於緊缺狀態，我們的全球供應鏈部門，美國以及愛爾蘭採購團隊，及時從全球各地積極搶購醫療物資，並將物資在最短時間內運送至藥明生物。我們在保證員工健康的基礎上，第一時間通過雲鵲醫平台向136家各省市的醫院捐贈了價值超過一百萬人民幣的抗疫物資，包括無菌手套711箱，防護服1,800多件，護目鏡以及口罩等。收到物資的醫務人員，都對藥明生物表達了誠摯的感謝！不僅如此，我們還積極組織員工捐款，通過可靠渠道將善款第一時間送達武漢防控前線。



圖為湖南省平江縣第一人民醫院對藥明生物的捐獻發來感謝信



圖為藥明生物捐贈防護服給江蘇省20家社區醫院

當前，新型冠狀病毒疫情仍在持續。藥明生物通過強大的應急管理能力、行業專精力量，在努力減輕此次疫情對公司造成的影響的同時，積極履行其承擔的社會責任，為打贏疫情防控戰貢獻自己的力量！

環境、社會及管治報告

公司治理

1. 公司治理

藥明生物遵守《公司條例》、《證券法》、香港聯交所《上市規則》、《上市公司治理準則》等法律法規和規範性文件的要求，設立現代化組織架構。截至2019年12月31日，公司董事會共有9名董事，其中3名獨立董事。公司董事會下設提名委員會，薪酬委員會，審核委員會，決策委員會及相對應的實施細則，符合《上市公司治理準則》的要求，並滿足公司的發展需求。

藥明生物採納《上市規則》附錄十四所載《企業管治守則》作為自身的企業管治守則。我們充分考慮全球治理大背景，結合國際社會對本行業綠色發展的期望，在企業內部樹立可持續發展的管治要求，將可持續發展戰略作為企業的核心競爭優勢之一。藥明生物董事會負責可持續發展戰略的制定並監督可持續發展戰略實施情況。我們致力於提高資源利用水平，加快構建綠色生產體系，堅持秉承綠色經營的發展模式，以履行藥明生物對股東和社會的責任。

環境、社會及管治報告

藥明生物設立環境、社會及管治工作小組，旨在為公司的可持續發展管理保駕護航。工作小組涵蓋內審部、CEO辦公室、環保衛生安全部、人力資源部、質量保證部、全球供應鏈部、法務部、制度與合規部、財務部、企業傳訊部、物流部和運營部等各個關鍵職能部門，按管理層訂立的願景牽頭設計可持續發展舉措以及行動方案，指導並實踐藥明生物社會責任事務，保障可持續發展工作的進一步落實。工作小組每年至少召開兩次會議，討論可持續發展工作開展過程中遇到的問題，並定期向管理層彙報，管理層視情況將重大事項上報至董事會。



藥明生物在追求高效運營的同時，持續關注企業風險管理。藥明生物董事會負責持續監督和審查與公司可持續發展相關的風險管理以及內部控制體系的有效性，檢討報告期內風險管理以及內部監控工作，審閱年度風險管理報告，確保已設立有效的風險管理及內部監控系統。公司制定《藥明生物風險管理規定》對公司的風險管控進行明確規範，定期評估戰略實行過程中企業面臨的內外部風險，對重大風險進行持續關注與跟蹤，並委任相關業務職能部門定期舉行內部討論，來識別及評估有關事宜對我們利益相關方的重要性。藥明生物的管理層共同參與編製公司的環境、社會及管治報告，重視可持續發展過程中的風險管控。藥明生物堅持根據風險控制點回溯公司的運營狀況，不斷優化公司的風險管理體系，逐步成為行業以及全球可持續發展的領先者。

環境、社會及管治報告

一 與股東及其他利益相關者的溝通

藥明生物致力於保護股東權益，並認為與股東及其他利益相關者進行有效溝通對提升投資者關係，以至投資者對本公司業務表現及業務戰略的理解極為重要。就此，藥明生物建立了《投資者管理制度》，明確了多種與股東及其他利益相關者的正式溝通渠道，以確保本公司的表現及活動得以公平、全面且透明地進行披露及報告。

2019年藥明生物參與券商策略交流會、投行峰會等50餘場，開展投資者開放日等活動，積極搭建投資者溝通橋樑。與此同時，公司也冀盼瞭解投資者期望以做更好的準備，所以未來公司會繼續與各方溝通並作出回應。



投資者開放日

在無錫舉行的以「洞見·創新·飛躍」為主題的首屆投資者開放日，吸引超過200名海內外投資人到訪公司參與活動。藥明生物高管集體亮相直接對話投資者，就公司整體戰略與未來規劃、近年公司財務、生物製藥開發與生產服務、生物新藥研發服務、質量管理體系等情況為投資者進行了詳細介紹，並邀請投資者實地參觀無錫研發實驗室、生產車間，讓投資者更形象更直觀地瞭解生物藥的生產過程。該活動搭建了一個公開透明的溝通橋樑，獲得了投資界廣泛關注和積極參與，這也是公司繼每年兩次業績發佈會後又一大面向投資者的互動交流平台。

2. 合規與反腐敗管理

— 合規經營

目前國家有關部門越來越重視醫藥行業的改革，醫藥行業監管合規趨勢越發嚴格。2019年7月，財政部對全國77家藥企進行「穿透式」財務檢查，2019年8月新版《藥品管理法》通過，並於12月實施。為了防範和化解合規風險，促進公司穩健運營與持續發展，藥明生物建立了完善的合規管理體系，提高和加強了公司合規管理的有效性，有效防範合規管理風險，落實合規經營的管理目標。

藥明生物制度與合規部制定了《藥明生物合規管理制度》，明確合規管理部門及其相應職責，形成了合規諮詢與引導、合規監督與檢查、風險識別與管理、合規舉報與調查、合規自查、問責與考評等一套成熟的運行流程。2019年，制度與合規部開展了多種形式的合規管理工作，除每月的合規專題檢查工作外，還開展了合規創新獎評選等活動，不僅提高了員工合規管理工作的積極性，還提高了合規管理工作的質量和效率。同時，制度與合規部門通過開展年度審計以及專題檢查的形式對科研活動以及內部管理合法合規性進行了評估，提出潛在的合規風險，給予合理整改建議並監督檢查。制度與合規部在2019年共召開了多次部門間的合規總結會議，會議中主要針對合規專項審計和年度審計問題進行了總結和分析，並討論預防和整改措施，以持續完善公司的合規管理體系。

環境、社會及管治報告

信息安全也是企業合規運營的重要基礎。為加強信息安全管理，藥明生物以風險管理為優先策略，從管理和技術層面持續加強網絡安全建設，基於數據資產的生命週期全路徑構建了數據安全防護體系，為公司業務連續性提供信息安全保障。我們信息技術部門定期為員工推送信息技術合規相關知識，向大家普及信息安全重要知識，如：密碼安全、移動介質安全、病毒木馬等方面的信息，以加強員工的信息安全合規意識，促進公司的健康發展。

為了提高全員的合規意識，藥明生物於2019年7月和11月針對全體員工開展了兩次全範圍的合規培訓，培訓的主要內容涵蓋合規管理與合規例會、商業秘密保護、信息安全等方面，11月份的合規培訓測試完成度達到了100%。同時，為了給藥明生物的員工提供更便捷的合規諮詢服務，藥明生物(中國區)共享服務中心開通了合規熱線，員工有任何合規問題都可以通過撥打電話以及發送郵件的方式進行及時諮詢。

— 反腐敗

藥明生物堅決反對和抵制各種形式的商業賄賂以及腐敗行為，明確內審部為反腐敗工作的牽頭管理部門。為了杜絕腐敗事件發生，規範利益衝突管理，內審部在滿足法律法規要求的基礎上，對標行業標準和相關操守規定，制定了《藥明生物反腐敗制度》，明確了對禮品和饋贈、宴請和商業款待方面的管理要求，並定期審核商業道德標準以及反貪污反腐敗措施以持續完善管理方法。無論是在制度制定亦或是日常業務活動中，管理層始終貫徹對腐敗行為的「零容忍」標準，樹立行為榜樣，積極推崇誠實守信的商業行為操守。

環境、社會及管治報告

此外，我們通過開通舉報郵箱、舉辦反腐敗培訓等活動，不斷完善反腐敗監督管理職能，營造廉潔的企業文化氛圍。



開通舉報郵箱

為了進一步提高內部監督管理能力，我們開通了舉報郵箱，專人負責跟進舉報事項，同時對舉報人的身份和舉報內容進行保密。



反腐敗培訓

2019年，內審部舉辦了針對蔡明生物全員的反腐敗培訓，參與人通過線上和線下的方式接受了本次培訓，參與率達到約94%，反腐敗培訓提高了全體人員廉潔從業意識。

同時，我們注重供應鏈的反腐敗管理，要求所有與我們合作的供應商簽訂《廉政共建協議書》，並約定在履約過程中，雙方應當廉潔自律、誠實守信。公司內審部會在合約執行過程對廉政情況進行監督，並將監督結果彙報給審核委員會。

環境、社會及管治報告

實質性議題分析

1. 權益人的識別與評估

本報告的撰寫重點圍繞權益人關注的實質性議題展開。為了更好地瞭解權益人的需求和關注點，藥明生物對權益人進行了分析，識別出重要權益人，並利用權益人權利 — 利益模型，從影響力與依賴性程度兩個維度，對不同權益人進行評估。

經過評估，**客戶、員工以及股東**是藥明生物最重要的權益人，這三方權益人在對我們的影響力以及依賴性這兩個維度上均取得了較高的評分，如圖所示。因此，本報告在披露ESG指引所要求的關鍵性指標的同時，對於這三方所關注的實質性議題，將進行重點的披露。



2. 實質性議題篩選

針對各類權益人，藥明生物建立了不同的溝通機制，並嚴格按照監管要求和政策要求披露相關信息，與權益人就關注的實質性議題進行對話和回應。根據權益人對藥明生物的期望和反饋，並參照國際可持續發展趨勢和標準、本年度醫藥行業關注議題，最終確定了2019年19個比較重要的實質性議題。

環境、社會及管治報告

權益人	關注的實質性議題	企業溝通機制或回應方式	對應章節
客戶	產品質量保證	質量管理體系	質量為本
	創新與研發	加大研發投入	創新為魂
	高效交付	客戶滿意度調查	質量為本
	客戶第一	客戶投訴處理機制	客戶第一
	知識產權保護	合規檢查	知識產權管理與保護
	全球戰略佈局	加快全球佈局	研發生產基地
員工	員工薪酬與福利	完善薪酬體系	薪酬與福利
	員工平等與多元化	員工活動	平等與多元化
	員工培訓與發展	員工心聲	培訓與發展
股東	公司治理	股東大會	與股東及其他利益相關者的溝通
	合規經營	合規制度制定與落實	合規經營
	創新與研發	加大研發投入	創新為魂
供應商	採購與供應商管理	供應商評估與交流	供應商管理
合作夥伴	創新與研發	行業間交流	創新為魂
政府機構	安全生產	安全檢查	健康與安全
	合規經營	信息披露	合規經營
環境組織	節能減排	政策制定與執行	綠色為榮
	排放物管理	嚴格管理排放物	排放物管理
	極端天氣應對	應急措施	氣候應對與生態環境
	促進健康與福祉	踐行慈善	回饋社會
社區	促進當地就業	提供就業機會	回饋社會
	踐行公益慈善	踐行慈善	回饋社會

環境、社會及管治報告

3. 實質性議題的評估

基於篩選的實質性議題，為了使藥明生物管理資源發揮最大效用，我們對實質性議題進行了重要性評估，確定了高度、中度以及輕度實質性議題。

評估：藥明生物通過訪問、會議、行業交流、意見調查等形式與權益人進行了溝通，並通過總結日常經營過程中收集的權益人的訴求和期望，運用重要性矩陣模型形成初步實質性議題評估結果。

確定：在初步評估的基礎上，由藥明生物相關部門負責人組成的專家組進行綜合評價，最終確定出對權益人和藥明生物影響較大的實質性議題，作為藥明生物可持續發展經營管理和信息披露的重要依據。

通過運用重要性矩陣，我們確定了藥明生物2019年的高度、中度以及輕度議題。相比2018年，2019年新增了員工平等與多元化以及極端天氣應對的實質性議題，並將公司治理、創新與研發的重要性由中度調整為高度，節能減排由輕度調整為中度。

2019年藥明生物實質性議題

高度重要實質性議題

- 1 產品質量保證
- 2 安全生產
- 3 公司治理
- 4 創新與研發
- 5 合規經營
- 6 全球戰略佈局
- 7 高效交付
- 8 客戶第一
- 9 知識產權保護
- 10 員工培訓與發展

中度重要實質性議題

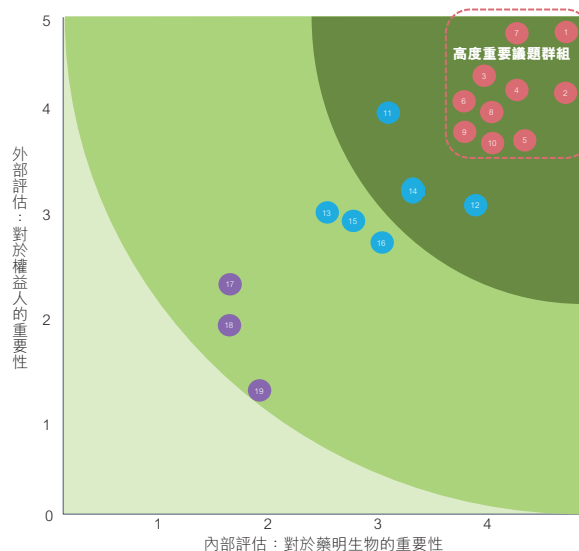
- 11 員工薪酬與福利
- 12 員工平等與多元化
- 13 節能減排
- 14 排放物管理
- 15 採購與供應商管理
- 16 促進健康與福祉

輕度重要實質性議題

- 17 促進當地就業
- 18 極端天氣應對
- 19 踐行公益慈善

根據關鍵性議題對公司的相關程度/重要性，按0至5分進行評級

0 - 不相關; 1 - 不太重要; 2 - 少許重要; 3 - 重要; 4 - 非常重要; 5 - 極其重要



後文的報告主體部分將圍繞權益人關注的實質性議題，根據企業回應內容之間的相關性，整合為創新為魂、質量為本、員工為先、合作為贏、綠色為榮模塊進行深度闡述。

環境、社會及管治報告

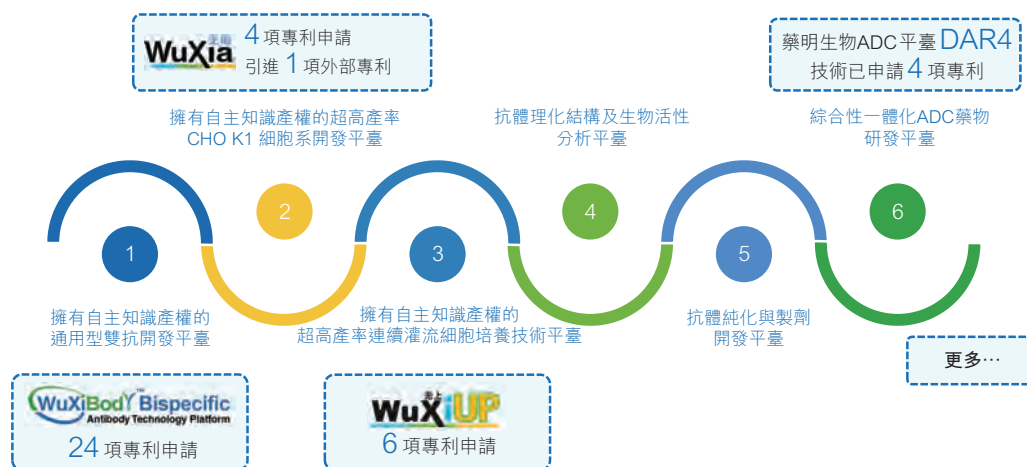
創新為魂

藥明生物一直以創新為可持續發展的不竭動力，我們持續加大研發投入不斷提升創新研發能力。2019年藥明生物的研發支出約2.59億元人民幣，較2018年增加了9,000萬元人民幣，增長比例達到了53%。另一方面，我們尊重所有人的知識產權和研發成果，知識產權保護是我們的紅線管理範圍，我們已建立完善的管理體系保護我們以及客戶的知識產權不受侵犯。

1. 創新技術平台

作為一個開放式、一體化生物製藥能力和技術賦能平台，我們提供的服務涵蓋了生物藥全產業鏈，滿足生物藥的發現、開發、檢測和生產外包需求。尤其是相較於行業內的其他公司，藥明生物在藥物發現領域從早期就介入，積極投入人力和資源並擁有著領先的技術平台。我們已通過雜交瘤平台、噬菌體技術平台和OMT技術平台先後為不同的客戶開發了多個單抗藥物。跟隨新藥研發的趨勢，我們亦在雙抗、ADC、融合蛋白等領域提前佈局，擁有技術優勢。

符合國際標準的六大生物製藥技術平臺



作為全球領先的生物藥合同研發生產組織服務供應商，藥明生物從研究大量不同抗體及其他生物分子、偶聯子、毒素化學物及上述合成物中獲得深厚經驗，令我們獨具向合作夥伴提供ADC發展策略定制計劃及解決方案的能力。基於我們世界級的研發能力，藥明生物亦成功開發一種用於賴氨酸偶聯的新型偶聯子，具更高反應活性、更易溶及更彈性的偶聯溫度範圍。藥明生物已成功開發一種獨特的毒素化學物，可以為半胱氨酸偶聯提供更多同質載藥量。

環境、社會及管治報告

知識小課堂：



抗體偶聯藥物(「ADC」)是一種新興高藥效生物藥，由抗體通過化學偶聯子連接具生物活性的藥物或細胞毒性化合物組成。該等極為複雜的「制導導彈」由抗體攜帶諸如強力抗癌藥等藥物，通常為治療的最後手段。相較於傳統化療及單抗(「mAbs」)，ADC功效卓越，對非目標的毒性較低且治療窗口範圍較大，相關研究顯示，ADC能夠幫助生存機率不樂觀的病人。於2019年，14個獲美國FAD批准的新生物藥中有三個為ADC，為歷年最多。ADC候選藥物數量也達到前所未有的水平，業界普遍對ADC的時代來臨保持樂觀。

一 研發生產基地

藥明生物不斷進行全球生產基地的戰略佈局，分佈在中國，愛爾蘭、新加坡、德國以及美國，橫跨三大洲五個國家，其中公司已投入運營的研發生產基地共4個，分別位於無錫(2個)、上海以及蘇州，2019年新增中國成都基地、愛爾蘭疫苗生產基地。其中，我們在成都基地開建48,000升創新生物製藥研發生產一體化中心，在無錫擴建生物偶聯藥物一體化研發生產技術中心，新增了GMP商業化生產能力，在愛爾蘭建設了首個海外生物製藥生產基地。預計到2022年，藥明生物總產能將超過28萬升。客戶可以選擇藥明生物位於中國、歐洲、美國的任意兩個生產基地進行商業化生產，降低在兩個供應商間進行技術轉移的風險。



圖為藥明生物研發生產基地分佈

環境、社會及管治報告

藥明生物速度 — 愛爾蘭生物製藥生產基地主體建築封頂

作為全球使用一次性生物反應器規模最大的生物製藥基地之一，愛爾蘭「未來工廠」於2019年2月正式開建，同年12月如期完成主體建築封頂，該基地在開建後短短10個月內就實現主體建築封頂這一重要里程碑，這也是「藥明生物速度」在中國市場以外的首次力證。



圖為愛爾蘭基地建設最新進展

藥明生物成都基地開工，助推西南地區，加快構建具有國際競爭力的醫藥生態圈

2019年5月16日，藥明生物在成都正式開建包括藥明生物十二廠的創新生物製藥研發生產一體化中心。初始規劃產能高達48,000升，提供生物藥研發及商業化生產等服務。藥明生物將助力成都醫藥產業高質量、國際化發展。該基地未來也將進一步吸引更多本地人才，助推西南地區加快構建具有國際競爭力的醫藥生態圈。



圖為成都基地建設效果圖

環境、社會及管治報告

2. 知識產權管理與保護



藥明生物致力於推動新藥創新，珍視客戶給予的充分信賴。知識產權是藥明生物和客戶共同的生命線。在藥明生物，我們堅持誠實敬業的立業之本，完善世界一流的保護系統，堅持對侵權行為零容忍，嚴厲打擊任何侵犯知識產權的犯罪行為。這是藥明生物至高的責任、義務和承諾。我們必須精誠回報全球客戶的信任，徹底杜絕任何侵權行為。

— 知識產權管理

我們遵守《中華人民共和國專利法》、《中華人民共和國商標法》、《中華人民共和國著作權法》和巴黎公約、《專利合作條約》等國內外與知識產權有關的法律法規，以及GB/T29490-2013的標準，實時關注與知識產權有關的法律條文的變動，並且建立了《藥明生物知識產權手冊》、《藥明生物項目中知識產權管理規定》、《知識產權風險管理及爭議處理規定》等管理辦法，在專利、商標、著作權、域名、商業秘密等方面明確了管理要求。

2019年，藥明生物法務部聯合外部專業機構針對藥明生物有關員工，開展了知識產權培訓共計11場。其中針對專利板塊，開展了以業務發展專利的申請策略、專利制度基礎知識等為主題的培訓活動。知識產權培訓活動不僅推動了藥明生物知識產權的創造、運用和保護，促進了藥明生物知識產權實施與轉化，也助力公司深層挖掘知識產權，以實現公司知識產權價值利益最大化。

環境、社會及管治報告

2019年，藥明生物法務部申請國際專利(PCT) 51件，CN專利53件，TW專利7件，新取得2項著作權，新增2個註冊商標。同時，知識產權認證機構對藥明生物知識產權管理體系進行了認證審計，其中專利版塊審計內容涵蓋了專利的申請、維護、轉讓、變更、放棄、專利的知識產權檢索等方面，審計過程中未發現不符合情況。



藥明生物知識產權管理體系(GB/T29490-2013)證書

— 商業秘密保護

我們注重客戶與自身商業秘密的保護，為了預防商業秘密被非法入侵、黑客攻擊、洩露等事件的發生，藥明生物加強了信息安全技術以及安全運營體系的建設，並且制定了《商業秘密合規管理制度》，明確了商業秘密信息、人員、介質載體、物理區域等方面的管理要求；建立了商業秘密洩露的應急工作機制，並開通了舉報熱線，鼓勵檢舉行為。同時，我們也在日常運營過程中，定期開展相關的培訓與檢查，進一步加強員工的商業秘密保護意識，完善管理體系。

2019年，藥明生物制度與合規部開展2次全範圍的合規培訓，內容涵蓋了商業秘密保護、信息安全等方面，全體員工通過線上接入和現場參與的方式積極參與培訓。與此同時，2019年我們也開展了4次商業秘密保護專題檢查和6次數據合規專題檢查以保障商業秘密受到恰當保護。

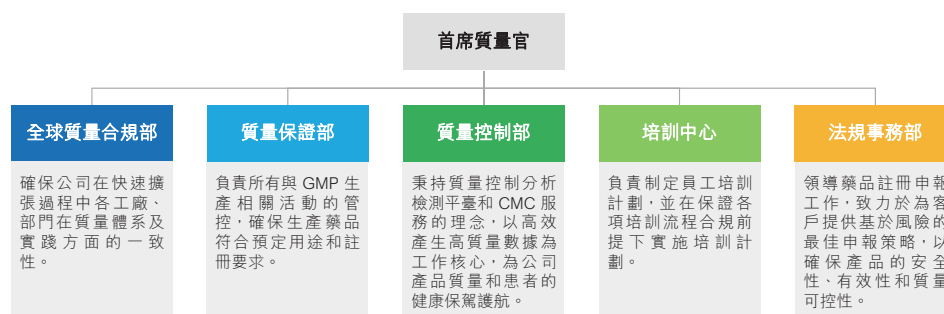
環境、社會及管治報告

質量為本

1. 質量團隊

藥明生物作為一家全球領先的開放式生物製藥技術平台公司，致力於建設世界一流的質量體系。

我們的質量團隊由公司首席質量官、高級副總裁直接領導，下設全球質量合規部(GQC)、質量保證部(QA)、質量控制部(QC)、培訓中心(TC)和法規事務部(RA)五個部門。



在我們的質量團隊中，約一半的成員擁有碩士及以上學歷，20位管理團隊成員均擁有豐富的海內外行業經驗。通過質量團隊的通力協作，我們以卓越的質量控制體系及生產工藝，協助客戶完成**100+**全球IND申報，申報成功率為**100%**，並屢次以超出客戶預期的短時間、高質量，出色地完成了各項工作，保障了客戶產品的研發質量以及申報的順利推進，獲得50餘次客戶獎項，包括但不限於「最佳合作夥伴」獎、感謝獎盃及感謝信等，並持續得到客戶的續約。面對公司不斷加快的全球化步伐，質量團隊始終致力於提升公司的質量和合規水平，為公司商業化生產業務奠定基礎。

環境、社會及管治報告

2. 質量控制與評審

在日常運營過程中，藥明生物執行中國、美國以及歐盟的GMP，從原料、人員、設施設備、生產過程、包裝運輸、質量控制等方面按各個國家有關法規，同時結合自身的特點制定了質量手冊，並在此基礎上形成一套詳細的作業規範以指導員工作業，同時我們也建立了質量控制七步流程，對從原材料的甄選到產品的召回的每一個環節都嚴格把控。2019年，我們共收到2起投訴，目前已經全部處理完畢，沒有發生产品召回的事件。



質量控制七步流程

- 原材料採購：對原材料採購進行風險評估，獲取質檢報告並進行自檢。
- 設備管理：對生產設備進行挑選，並定期測試、保養以及升級。
- 員工培訓：對員工進行全方位的培訓，內容不限於標準操作流程講解、安全生產培訓等。
- 精益提升：鼓勵人人參與企業的持續改善，對好的建議進行實踐、回顧和再落實。
- 放行監測：制定產品監測標準，嚴格執行並定期評估。
- 產品投訴：質量保證部對收集的投訴進行判斷，若與質量有關，質量保證部門將進行投訴調查，分析原因，跟蹤進度，並在必要情況下制定糾正預防措施，並將結果及時反饋給客戶。
- 产品召回：若滿足产品召回條件，藥明生物成立專門的召回小組跟蹤並落實產品的召回。

環境、社會及管治報告



蘇州檢測榮獲中國檢驗檢測機構（「CMA」）及中國合格評定國家認可委員會（「CNAS」）認可證書

藥明生物全資子公司蘇州檢測是亞洲唯一可提供符合國際標準(USP, EP, JP)和中國標準(CN)的第三方生物安全性檢測機構。2019年初，CMA以及CNAS資質認定評審專家分別重點對藥明生物蘇州檢測檢驗公司質量體系的符合性和有效性、技術能力的持續性進行了評審。評審專家對蘇州檢測質量管理體系、病毒和支原體檢測領域的技術能力都給予了充分肯定和認可。2019年1月7日，藥明生物蘇州檢測檢驗公司榮獲CMA和CNAS認可證書，標誌著公司質量體系和檢測能力又邁上一個新台階，進一步彰顯了藥明生物對全球生物製藥客戶更高的質量承諾。



2019年，藥明生物順利完成美國FDA首次GMP例行檢查，這也使得藥明生物成為中國首家通過FDA上市批准前檢查（PLI）檢查的生物醫藥公司，也是中國首家同時獲得美國FDA和歐盟EMA GMP雙重認證的生物製藥公司。

2019年4月17日，公司位於無錫的生物藥原液及製劑生產基地順利完成FDA 3位審查員針對中裕新藥艾滋病治療抗體Trogarzo™為期7天的現場檢查，這是該產品獲批上市後的首次GMP例行檢查。順利完成首次FDA cGMP例行檢查彰顯了藥明生物嚴格遵循FDA cGMP管理規範，並將促進公司繼續完善質量體系。藥明生物以強大的專業實力滿足了國際高標準質量的法規要求。

同時，我們也接受了來自於全球客戶的質量審查，均已順利通過。

質量審查類型	地區	2019年 審查次數
政府藥檢機構	中國	0
	美國	1
	歐洲	3
客戶質量審查	亞洲	48
	美國	42
	歐盟	10

環境、社會及管治報告

以下列舉2019年我們所獲得的行業類榮譽：



藥明生物榮獲IMAPAC「2018年亞洲最佳CMO獎」

「亞太生物工藝卓越獎」旨在表彰為生物製藥工藝和生產領域積極探索與實踐，加速生物藥研發進程、降低成本和提高質量領先技術的行業領導者、趨勢創造者和引領未來的創新者。



藥明生物包攬2019年美國「CMO領軍企業獎」 六大核心獎項

藥明生物斬獲大型製藥企業組「質量」、「可靠性」、「服務」、「專業」、「能力」及「兼容性」所有獎項，繼2018年榮獲「可靠性」單個獎項後實現重大突破，成為中國生物製藥領域唯一獲此殊榮的企業。這些獎項充分肯定了公司在不懈追求卓越質量、提供優質研發生產服務方面取得的成就，以及高效的執行力和日益提升的全球影響力。

環境、社會及管治報告

員工為先

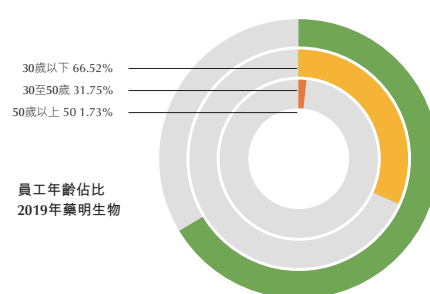
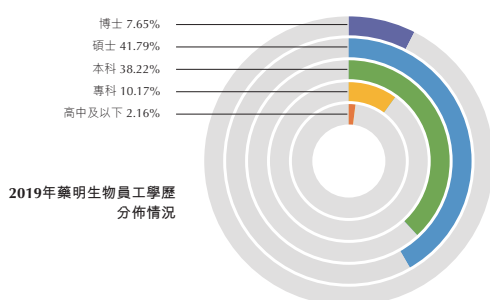
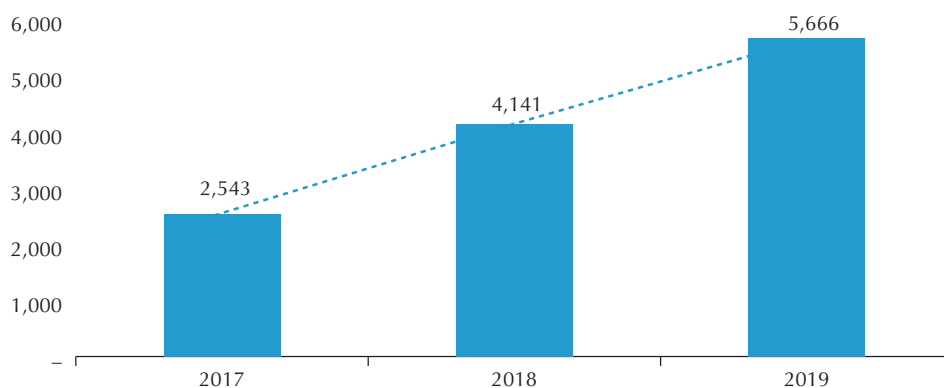
作為一家全球性研發創新公司，人才一直是我們珍視的寶貴財富，我們時時刻刻將員工放在首位，我們關注員工的健康與安全，預防人身安全和職業危害事件的發生；我們注重人才的培養與發展，提供多渠道培訓機會，並為員工構建清晰的職業發展道路；我們提供有市場競爭力的薪酬與福利保障，提高員工的歸屬感和幸福感；我們平等對待所有員工，注重員工的多元化，創造包容開放的工作環境。

2019年，由於業務發展需要與海外佈局戰略，藥明生物國內與海外員工共計5,666人，較去年上升36.83%，較2017年增長一倍多。此外，我們建立了一支高素質、高學歷的人才隊伍，有半數的員工學歷為碩士研究生及以上，近88%的員工學歷為本科及以上。同時，我們還是一支年輕有活力的高素質人才隊伍，年輕員工比例不斷提高，30歲以下員工佔比由2018年61.41%上升至66.52%，增強了公司活力。

環境、社會及管治報告

我們重視人才的發展和保留，通過提供健康安全的工作環境、完善培訓發展體系，不斷提升員工滿意度。

藥明生物員工總人數



* 由於約分，數據加總可能不為100%。

藥明生物嚴格遵守國家法律法規，抵制聘用童工和強制勞動等行為。在《藥明生物員工招募管理制度》中明確規定，藥明生物所有正式錄用的員工年齡均需年滿18周歲，決不允許在工作場所非法僱傭或剝削兒童（即16周歲以下的孩童）。2019年，藥明生物無聘用童工或者強制勞工等行為。

環境、社會及管治報告

1. 健康與安全

公司堅持以人為本的經營價值觀，切實關愛員工身體健康與安全。我們通過組織員工體檢、開展職業病防治宣傳活動、構建安全文化、建立應急響應機制、提升實驗室防護措施、拓展隱患彙報渠道、組織安全培訓、開展安全巡檢等方式，構建健康安全的工作環境，保障員工的職業安全與健康。2019年，公司無錫馬山基地一期取得ISO45001職業健康安全管理体系認證。

我們專注同事的身心健康，讓他們能夠靈活地安排工作和生活，在事業上蓬勃發展，在工作與家庭生活中取得出色的成績。公司在2019年推出舞蹈、足球、籃球、羽毛球和網球等俱樂部，為同事帶來豐富多彩的活動，促進跨部門交流、傳播健康生活，努力工作的理念，並鼓勵員工重視自身及其家人的福祉。

— 職業健康

公司制定了《工業衛生(職業健康)管理制度》，堅持「預防為主，綜合治理」的方針，就員工健康衛生、原料／試劑、職業健康風險、設備、個人防護用品、事故應急方案、應急設施、急救等管理要求進行規範。同時，我們採取消除、替代、工程控制、管理控制和個人防護等措施來消除或減少各種職業危害因素。我們定期接受第三方有資質的檢測單位對有職業危害的崗位進行檢測，報告顯示職業危害因素檢測合格。此外，公司根據《職業健康監護技術規範》對接觸職業危害因素崗位的員工進行職業健康體檢，包括崗前、崗中和離崗體檢。我們為全部員工提供體檢福利，體檢項目涵蓋一般檢查、肝腎功能檢查、全數字X光、高清彩色多普勒B超等，體檢套餐較去年有所升級。同時，我們還開展季度、年度職業病防治宣傳培訓，共計2,431人參與，通過宣傳職業病危害、職業健康要求以及防護措施切實保障員工職業健康。

環境、社會及管治報告

一 生產安全

除了保障員工健康，我們還將安全生產作為工作的第一要務，構建完善的健康和安全管理體系。我們制定了《藥明生物安全風險評估管理制度》、《藥明生物安全防範系統管理制度》等文件，旨在預防人身安全和職業危害事件的發生。此外，環保衛生安全部門(以下簡稱「EHS」)通過多種方式建設安全文化，例如成立EHS委員會、發佈EHS方針和標準、組織EHS培訓和安全生產月活動，進行現場EHS審核和檢查，在項目過程中貫穿EHS理念和設計，邀請專業講師進行應急響應專項培訓，組織個人防護用品(PPE)路演、設置EHS宣傳欄、參與BU晨會等。通過多維度的方式，不斷培養員工的安全價值觀和安全行為習慣，逐步實現「自我約束、自主管理和團隊管理」的安全文化氛圍，從而減少各類事故的發生，逐步提高員工的安全意識。

2019年，公司未發生員工工傷死亡事件，因員工工傷事件損失工作日為46天，年度職業病危害因素現場檢測結果均為合格，符合國家相關規定。



組織常規安全培訓

2019年，藥明生物組織開展了年度、季度、月度EHS培訓，新員工入職培訓等培訓活動共計**95**場，培訓主題包括職業健康、應急響應、危險化學品、EHS標準、事故調查、承包商安全、作業許可證、特種作業人員、蟲害控制、員工出行安全等，培訓總計參加人次為**44,850**人次。



聘請外部專業機構
進行專項應急響應培訓

EHS部門特邀有美國心臟協會專業培訓資質的培訓人員進行AHA急救員培訓，增加了員工應急意識，提高員工安全素質，增強防災減災救災能力。

環境、社會及管治報告

拓展隱患彙報渠道並開展安全巡檢

我們始終認為保障員工安全需要從識別可能存在的安全隱患開始，因此，我們通過自下而上的員工彙報與自上而下的安全巡檢，識別公司運營中的安全隱患，並監督部門積極進行整改。



通過手機釘釘，公司全體員工均可以報告安全隱患，相關人員每週查看隱患上報情況，並採取及時整改舉措有效應對。2019年整改完成率78%，有效減少了各類事故的發生。除了自下而上的隱患匯報，我們還自上而下執行嚴格的安全巡檢制度，每週、雙週、節前均進行安全巡檢，製作巡檢記錄，對發現問題出具整改意見並跟蹤整改。

安全事故應急響應機制

2019年，為了提升藥明生物的應急能力和應急處置水平，最大程度降低突發事件帶來的損失，公司建立應急響應機制，由EHS部門組建應急響應隊，承擔應急響應責任，並制定6個應急響應專項預案，內容涵蓋火災爆炸、化學品洩漏、環境事件、特種設備、生物危害事故、自然災害事故專項預案。此外，公司還開通24小時應急報警電話，員工可以通過該熱線報告任何緊急情況。

環境、社會及管治報告

實驗室安全保護

除了針對公司全體員工的安全保護措施，我們還根據醫藥研發行業的特點，針對實驗室操作中的安全隱患、化學試劑的使用等進行有效規範。為了保護實驗室員工健康安全，公司制定《藥明生物生物實驗室環境、健康和安全管理制度》，採取不同控制層級措施控制風險，以工程控制措施為主，個人防護用品為輔，有效應對並保障員工的安全。

使用硬質隔離器 保護員工健康和 safety

2019年，無錫藥明偶聯生物在化學小分子活性藥物稱量配置過程，根據活性藥物的職業暴露限值，使用硬質隔離器進行操作，有效保護員工健康和 safety。

個人防護用品優化整合項目

2019年，藥明生物進行個人防護用品(PPE)優化整合項目，EHS部門建立PPE使用清單，指導用戶選擇PPE，保證PPE使用合規性，保障操作人員的安全。

2. 培訓與發展

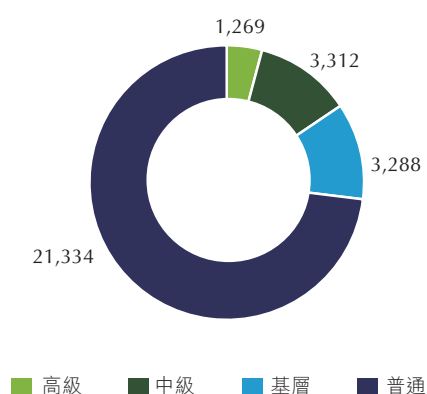
公司注重員工能力、知識、技能的培訓與提升，構建了完善的培訓體系及晉升發展機制，旨在提升員工的專業知識、技術水平、職業素質，並為員工創造具有前景的職業發展機會。

環境、社會及管治報告

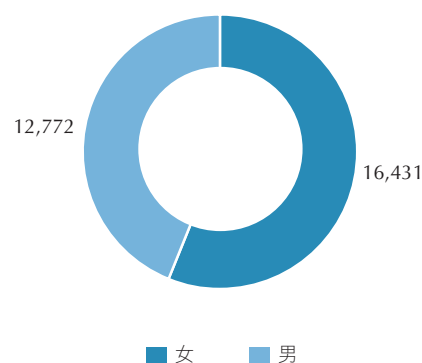
一 員工培訓

我們制定了《藥明生物培訓管理制度》，就培訓人員、培訓類型、培訓要求等內容進行了規範，並嚴格按照要求開展培訓活動。在2019年的新增員工人數占比達到37%的情況下，培訓依然保持了高質量和高覆蓋。截至2019年12月31日，我們共計開展培訓160場次，較2018年增加53場；培訓總時長為29,202.50小時，平均受訓小時為5.27小時，較2018年增長25.26%，受訓人數佔比約為44.53%，所有受訓的員工中，普通員工的受訓時數達到21,334小時，女性員工的受訓時數超過男性，達16,431小時，從各職級的受訓百分比來看，高級管理層的受訓百分比為59.80%，人均受訓時數達12.44小時。

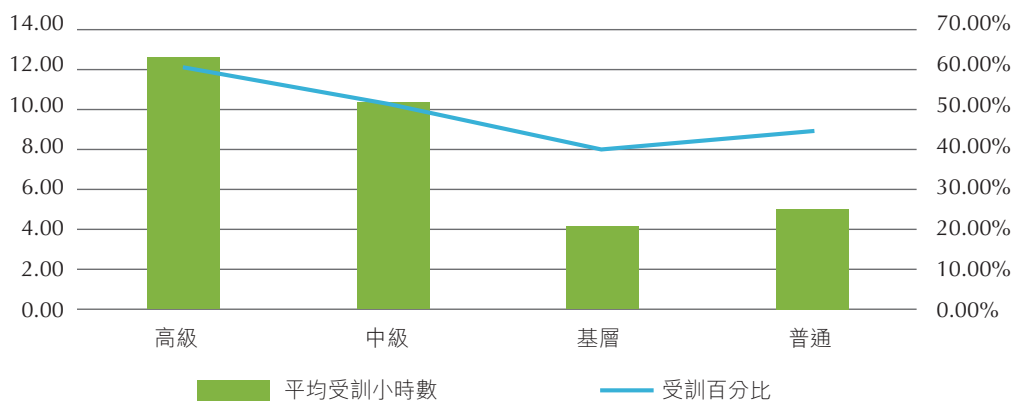
2019年藥明生物各職級受訓時數
(單位：小時)



2019年藥明生物男女受訓時數
(單位：小時)



2019年藥明生物各職級人均受訓情況



環境、社會及管治報告

我們的培訓分為新員工融入培訓、通用技能培訓及領導力培訓三大類，形式包含線上平台、短期課程以及長期人才培養項目等方式。



啟航計劃 (新員工融入培訓)

啟航計劃是一項針對所有新加入藥明生物的中基層員工，為期一年的員工發展計劃。旨在通過入職培訓、企業文化學習、工作記錄與輔導、管理層分享會等活動幫助新員工盡快適應公司的文化、了解公司戰略及發展、明確崗位職責，順利渡過融入期，早日成為一名優秀的藥明生物人。



公開課培訓項目 (通用技能培訓)

為了打造學習型文化組織，公司針對中基層員工，舉辦公開課培訓項目，培訓內容主要包括溝通技巧、時間管理、財務管理基礎、代際領導力等，能夠有效幫助員工提升通用技能及基礎領導力。



中高層領導力提升培訓項目 (領導力培訓)

為了培養更專業的管理人才，公司針對中高層管理員工，舉辦中高層領導力提升培訓項目，培訓內容主要包括績效管理、團隊凝聚、非職權影響力等，有效幫助員工確立科學、有效的領導力體系及方法論。

中高層領導力發展項目是人力資源部面向在職滿1年的中高層管理人員，旨在通過豐富的課堂教學及課後行動計劃，幫助中高層管理人員更全面、系統地學習領導力能力體系，提升團隊溝通技巧及績效管理，並更好地將其運用到公司實際業務拓展、團隊管理及人才發展中去。希望通過該項目為藥明生物培養出一批強有力的領導梯隊，助推藥明生物達成組織戰略及願景。

環境、社會及管治報告

每期培訓均持續3個月時間，包括2個模塊的核心課堂培訓，及圍繞各模塊展開的課前閱讀、課後行動計劃以及結業匯報。通過培訓，旨在幫助管理者面對獨特而迅猛成長的業務模式，培養其面對各種挑戰的領導與協同作戰能力，同時系統性地梳理自身應該扮演的積極角色，必須具備的管理理念，將過往零散的管理經驗串聯成一幅有章可循的管理路線圖。

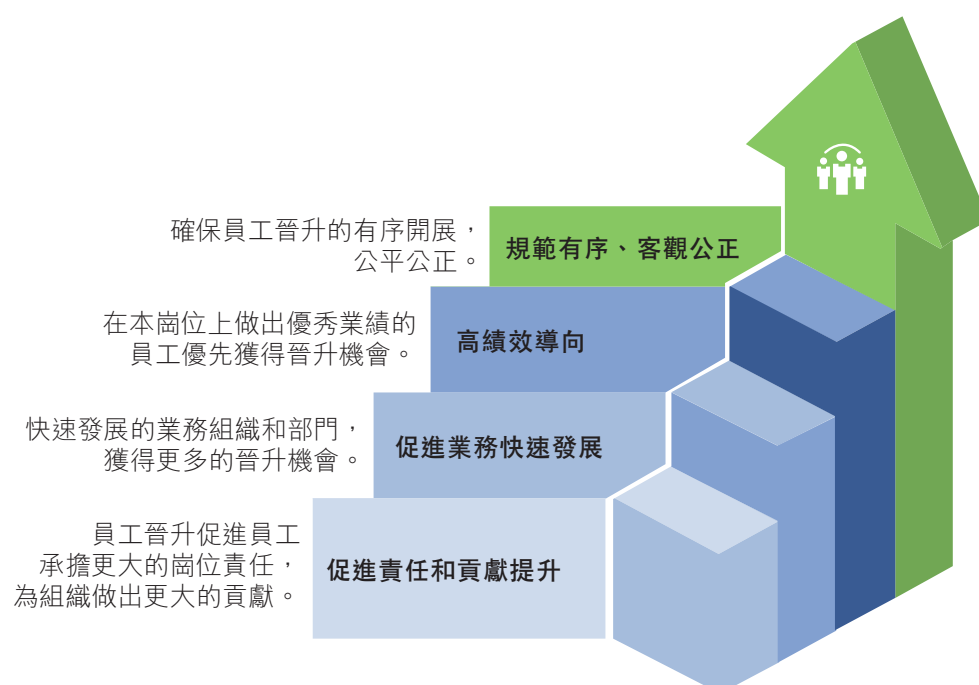
為了更好地支持員工在職提升學歷，2019年人力資源部繼續推出「藥明生物在職研究生」項目。項目為藥明生物員工承擔50%的學費，鼓勵同事報考復旦大學、交通大學和江南大學的生物工程在職工程碩士，為公司及行業培養更多的生物製藥領域中技術及學術專長的優秀員工。

此外，我們還組建了內部培訓師團隊，目前已有34位內部培訓師獲得公司授權認證，2019年，公司共開展由內部培訓師主講的培訓活動89場，參與人數達2,938人次，滿意度高達97%。講師全部來自業務部門績效最優秀的骨幹員工。

一 職業發展

在職業發展、員工晉升與績效考核方面，公司制定《藥明生物員工晉升管理制度》，就晉升條件、晉升名額、晉升評審等內容進行明確，規定了員工晉升管理原則，有效加強組織的人才梯隊建設，規範員工的有序晉升，促進人才的識別、選拔、任用和發展，為員工提供了清晰的職業發展路徑即專業技術職位體系內的晉升、管理職位體系內的晉升，以及從專業技術職位晉升為管理職位。

員工晉升管理四大原則



環境、社會及管治報告

同時，我們還制定《藥明生物員工績效管理制度》，規定各級管理者和員工共同參與績效目標制定、績效輔導溝通、績效考核評估、績效結果應用、績效改進提升的一系列管理活動，不斷提高和改善員工工作業績和職業能力，促進員工成功達成目標、取得優異績效。

海外派遣員工發展項目

隨著公司全球化佈局的深入，讓同事有機會去海外基地工作，提高工作能力，獲得全球化視野，公司系統化地啟動海外派遣項目。在2019年，隨著海外工廠項目的推進，為幫助海外團隊快速建立起相關的流程、體系，保證海外團隊和中國總部各團隊溝通順暢，確保海外工廠項目的順利進行以及後續的順利投產，同時也為內部員工提供更多的發展機會、尤其是海外工作的機會。

3. 薪酬與福利

為了有效提高員工忠誠度，降低員工流失率，我們制定了《藥明生物薪資福利制度》、《藥明生物核薪及調薪管理制度》等，構建完善的員工薪酬體系。我們有效利用調薪比例矩陣，從員工的個人績效和員工的付薪水平兩個維度決定員工的年度調薪比例，並根據經營狀況、所在地消費指數變化及市場薪酬狀況、同行業公司情況以及員工的工作表現和業績，結合崗位的變動、工作性質的改變，決定調整薪酬的幅度。

我們嚴格遵守《中華人民共和國社會保險法》、《住房公積金管理條例》等規定，為員工繳納養老、醫療、生育、工傷及失業等社會保險金。此外，我們制定《藥明生物各類員工補貼及津貼管理制度》、《藥明生物薪資福利制度》等，為全體員工提供班車／交通補貼、免費過渡住房、員工食堂、高溫帶薪假、優秀員工獎勵等，有效保障員工福利權益。2019年，國內員工流失率為9.88%，海外員工流失率為0.21%。

我們關心員工在工作和生活中遇到的困難，通過藥明生物基金會為員工提供幫助，讓每位員工時刻感受到溫暖。此外，我們還定期舉辦員工生日會，國際勞動婦女節舉辦支持女性同事的活動，六一國際兒童節為同事的子女準備禮物。

2019年，我們在無錫基地舉辦了首次家庭日活動，有100多名員工、200多名員工家屬參與，該活動幫助員工的家屬更好地瞭解他們親人工作的環境、工作的內容，增強了員工的歸屬感與自豪感。



此外，我們始終保持與員工的溝通，傾聽員工的心聲。2019年開通HR熱線，收到員工關於薪酬、福利、休假、培訓等問題約4,500個，已全部有效解決。同時，我們還開展了員工心聲調查項目，調查並加強員工的歸屬感和幸福感。

環境、社會及管治報告

— 開展員工敬業度調查



各位藥明生物的夥伴們

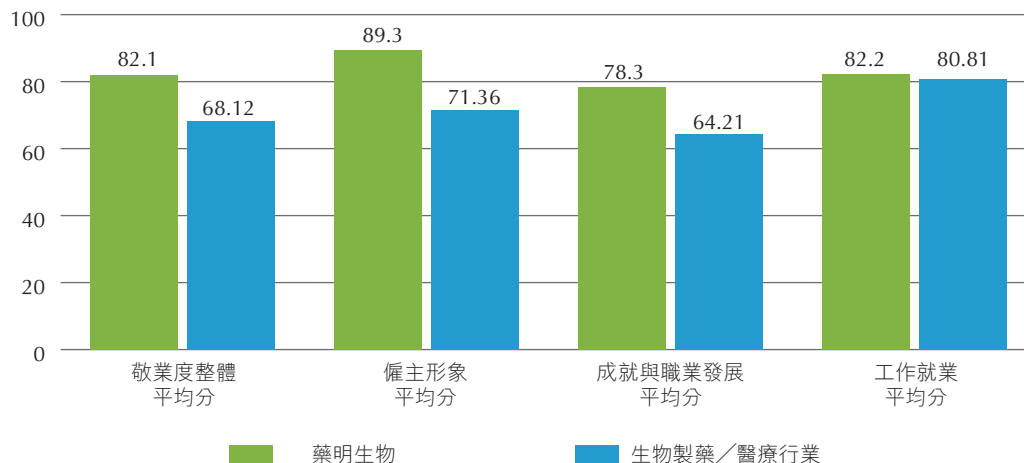
感謝大家踴躍參與藥明生物 PROUD Survey。我們總共收到了超過4000份來自於藥明生物人的反饋，整體反饋率達到了受邀夥伴總數的 91%。在這4000多份來自於藥明生物人的反饋中，我們感受到了：

- 高層成員的使命感：為公司的發展不斷尋找方向，帶領公司打硬仗，打好仗，不斷創造業績高峰
- 高層幹部的執行力：分解戰略，並通過日常事務的高質量完成將戰略落地，與此同時，不斷發展員工核心能力
- 基層夥伴的自豪感：持續奮鬥，不斷突破自我，為自己以及身邊的小夥伴所取得的成就喝彩

PROUD

2019年，公司開展員工Engagement Survey及Proud Survey，旨在調查員工敬業度和企業滿意度。此次調查共收到超過4,000份問卷反饋，員工參與率達92.3%，根據北森公司《2018-2019中國企業敬業度報告》，藥明生物在組織敬業度、僱主形象、成就與職業發展、工作就業四方面的分數均高於生物製藥/醫療行業公司平均分數。在僱主形象這個維度，藥明生物的平均得分為89.3，高出行業平均25%。此外，我們還分析各部門的問卷反饋，進行總結分析，編寫總結報告，向各部門解讀調查反饋結果，據此制定行動計劃。

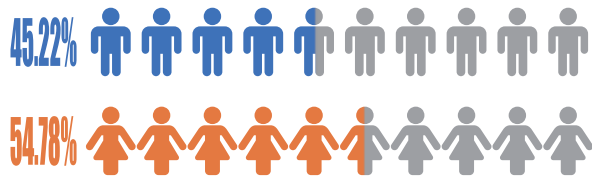
2019年藥明生物與同行業員工敬業度評分結果對比



4. 平等與多元化

我們嚴格遵循人權、勞工國際公約、《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》，與員工簽訂勞動合約。我們堅持平等僱傭與多元化，創造平等包容的企業文化，鼓勵員工提出不同的想法與建議。我們尊重員工依法享有的自由結社和集體談判的權利，不反對員工在自願及不違反當地法律的基礎上，參加當地合法註冊的工會合法活動，不會因員工參加此類活動而對其進行騷擾、歧視、脅迫或者報復。此外，我們制定的《藥明生物員工手冊》第三條反歧視政策明確規定，公司提供公平、公正、合理的工作機會，不可從事或支持任何基於種族、社會階層、宗教信仰、殘疾、性別、性取向、年齡、婚姻狀況、懷孕、工會會員資格和政治關係等方面的歧視，公司管理人員和保安不可對員工帶有強迫性、威脅性、凌辱性或剝削性的侮辱行為。同時，公司在招聘、績效考核與晉升、培訓等各方面都保障員工享有平等權益。為保障內部員工擁有同等崗位競爭機會，公司開放崗位機會將會每月以郵件形式通知全體成員；為保障員工在績效考核與晉升方面被平等對待，公司建立完善的薪酬考核體系，從任職資格與個人績效兩個維度評價員工的工作表現，任職資格維度注重崗位薪酬與市場付薪水平的匹配，個人績效維度注重員工的日常業績表現，以保證員工績效考評的公正性與客觀性；為確保員工擁有平等接受培訓的機會，我們的培訓範圍做到全員全覆蓋。此外，公司根據《外國人在中國就業管理規定》、《定居外國人員在滬就業管理辦法》等法律法規制定《藥明生物外籍人才管理辦法》有效管理外籍員工，規定公司將確保外籍、定居海外和港澳台員工在公司工作期間可同樣享受健康保險。

2019年，我們女性員工佔比約為55%，達到男女均衡狀態，並且做到同工同酬。公司非常重視女性領導力的培養，管理職級員工中女性佔比約45%。高級管理人員中，女性比例達到約31%。除中國籍外，我們還有來自美國、馬來西亞、德國、俄羅斯的外籍員工，海外員工佔比超過2%。



環境、社會及管治報告

合作為贏

我們始終將客戶的訴求放在第一位，積極維護與客戶關係，並持續提升服務質量。為此我們嚴格管理供應商，不斷提升質量管理團隊，完善質量管理制度。同時，我們也積極參與社會公益項目，關注生態環境，以尋求與客戶、供應商、社會團體之間的合作共贏。

1. 客戶第一

藥明生物作為一家全球領先的開放式、一體化生物製藥能力和技術賦能平台，主要為全球生物製藥公司和生物技術公司提供全方位的端到端研發服務。我們的客戶服務部每年都會組織一到兩次的客戶滿意度調查。客戶滿意度調查的主要對象是年銷售收益排名前20位的客戶群體。在客戶滿意度調查的內容方面，主要包含報價反饋時效、溝通、產品和服務、項目週期、物流及改進建議等。調查覆蓋三個階段：前端銷售、項目進行中和項目結束後。通過客戶滿意度調查，我們希望瞭解到客戶對於我們提供的服務和產品的意見，以及在項目過程中是否有溝通不暢等問題，並根據結論有針對性地優化產品和流程並制定改進計劃，以此做到業務上精益求精、提高客戶滿意度和忠誠度，促進業務的可持續增長和發展。經過我們2019年的努力，反饋得到的客戶滿意度達89%。

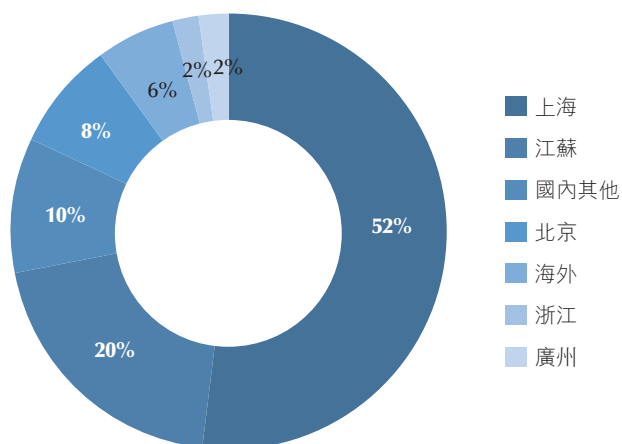
2. 供應商管理

藥明生物十分重視供應鏈的管理，杜絕一切違反商業道德以及市場規則的行為，嚴格遵守《中華人民共和國招標投標法實施條例》，並在此基礎上制定了《藥明生物供應商管理辦法》，明確了對供應商的分類以及各部門對於供應商的管理職責，從新供應商挖掘與引入、供應商績效管理、供應商審計等重要環節對供應商進行全面管理，並且將供應商社會責任方面的表現納入考量範圍。

- 供應商挖掘與引入：藥明生物通過電話溝通、書面信函等方式瞭解供應商合作意願、生產能力、公司規模、經營狀況以及合規狀況等情況，將符合條件的供應商納入數據庫，並根據供應商的生產能力、質量保證體系完善度以及信譽度等方面對供應商進行篩選。

環境、社會及管治報告

- 供應商績效管理：藥明生物建立合格供應商清單，對於清單中的供應商至少每年進行一次績效評審。
- 供應商審計：對於重點供應商進行年度審計，審計內容主要覆蓋信用度、質量管理、內部管理、生產可靠性等方面。



供應商分佈情況

藥明生物積極與供應商建立長期互惠的合作關係，優先與本地供應商進行合作，保護當地的供應商，為地方產業鏈的發展做出貢獻。2019年，藥明生物合作供應商數目達到近800個，國內供應商佔比達到94%，其中長三角地區供應商數量最多，佔比為74%。

3. 回饋社會

藥明生物對於促進地方發展、宣傳疾病知識、保護生態環境、開展政企合作、助力教育事業、參與公益活動一直保持著高度的熱情。公司認為公益活動對內能提高員工的凝聚力與歸屬感，對外可將公司「樂於奉獻」的企業文化傳遞給社會大眾。

環境、社會及管治報告

— 社區

藥明生物作為一個國際化的醫藥研發平台在國內外積極承擔企業社會責任。在社區方面，我們積極促進國內外地方發展，以助力當地經濟增長，促進地區人才就業，賦能區域合作夥伴，達成產業的協同發展。



在海外拓展的過程中，我們不斷推動當地經濟增長、創造區域就業機會並促進地區科研與製藥產業發展。2019年，我們投資2.4億美元在愛爾蘭敦多克建立疫苗生產基地，將為當地新增600個工作崗位，約佔當地人口總數的2%。同時我們還賦能當地合作夥伴，助力生物製藥產業發展。

憑藉著對愛爾蘭當地發展做出的傑出投資貢獻，我們在2019年全球商業峰會上，榮獲了當地智庫機構頒發的「愛爾蘭投資特殊貢獻獎」。

— 公益

我們不僅關注社區的發展，還積極投身公益事業，作為醫藥行業的一員，我們將社會公眾的健康與福祉作為長期追求的目標。為了向社會普及並傳播醫學知識，我們開展疾病宣傳活動，幫助社會公眾對罕見疾病有更加全面的瞭解和認識。同時鼓勵員工參與無償獻血等活動，傳遞生命正能量。

環境、社會及管治報告



推出罕見病科普展廳，宣傳疾病知識

為更好地普及罕見病與孤兒藥知識，2019年藥明生物創新性地推出罕見病科普展廳，向公眾介紹罕見病的病症、患病原因、孤兒藥的發展狀況、治療方法等內容。



鼓勵員工參與無償獻血活動

我們連續多年組織獻血活動，通過最簡單直接的方式體現我們承擔社會責任的決心。2019年，為了積極響應各地血液管理辦公室的號召，提高藥明生物員工關心社會、服務社會、回饋社會的思想理念，藥明生物上海及無錫行政部紛紛在公司內部組織開展年度無償獻血活動。上海及無錫地區共有120位員工積極參與，共計獻血32,300毫升。

— 生態環境

健康、公益與社會公眾息息相關，而生態環境則與整個世界的存亡密不可分。因此，為了更好地保護地球與自然，承擔起在生態環境方面的企業社會責任，我們在日常工作中嚴格遵循動物研究試驗標準，同時還積極與非政府組織開展合作，保護地球生態環境。

在日常工作中，我們所進行的任何動物研究都遵守實驗室動物護理評估和鑒定協會(AAALAC)制定的所有標準，同時遵循3R (replacement, reduction, refinement)原則，即以替代技術代替對動物的使用，將使用的動物數量減少到最少，並完善我們的實驗以最大程度地減少傷害。我們擁有組織機構完善的實驗動物管理與使用委員會(Institutional Animal Care and Use Committee，簡稱IACUC)，對實驗動物項目進行嚴格的審查和監督。

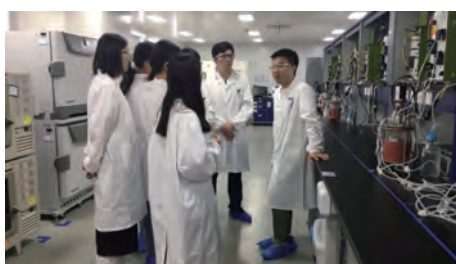
環境、社會及管治報告



2019年，我們正式宣佈加入由世界動物保護協會發起的「藥者仁心，保護瀕危動物」公益項目，並簽署「野生動物友好型」醫藥企業承諾書，承諾在公司提供生物藥發現、開發和生產服務的過程中，拒絕瀕危野生動物成分，並倡導消費者不購買、不使用含有瀕危野生動物成分的藥物和保健品。藥明生物作為生物醫藥領域首批簽署「野生動物友好型」承諾的企業，充分彰顯了其社會責任和前瞻性。

一 教育

教育作為與社會發展密不可分的另一大重要方面，藥明生物積極投身其中，為學生謀求福利，提供實習機會、組織學生參訪。我們堅信，要以優秀的人才和領先的學科為基礎，努力做到企業的人才需求和高校培養相結合，與高校共同努力，實現共贏。



藥明生物開展暑期參訪周，提供教育培訓與行業深度認知機會

2019年，藥明生物開展暑期參訪周活動，面向全球生物、化學、藥學相關專業的碩博學生，提供暑期參訪藥明生物機會，並提供交通補貼及免費住宿。本次活動共有48位碩士和48位博士學生參與，在為期5天的參訪活動中，學生們深入上海研發基地和無錫生產基地瞭解生物製藥的全貌。

環境、社會及管治報告

綠色為榮

我們堅持可持續發展，秉持綠色環保的理念，構建EHS管理體系，合理使用資源，積極推行節能減排，優化排放物管理，有效應對氣候變化，努力降低公司運營對周圍環境的影響。2019年，公司無錫馬山基地一期取得ISO14001環境管理體系認證。

1. EHS管理體系構建

為了提升藥明生物EHS管理體系水平並有效管控EHS相關風險，2019年公司EHS法規和管理體系團隊對接跨國製藥公司EHS管理體系要求，開展了藥明生物EHS管理體系構建工作。該體系包含四個層級和1個審計工具，即EHS方針、EHS標準和法規符合性、EHS管理制度、EHS相關記錄及EHS審計工具。藥明生物EHS管理體系已初具規模，該管理體系對藥明生物業務運行、新項目EHS設計和客戶EHS審計等方面具有重要意義。



2. 資源使用

我們消耗的資源主要包括天然氣、電力、水資源及包裝材料。公司堅持循環發展的原則，倡導提高能源使用效率，利用日常辦公與生產過程中切實可行的機會，節約資源消耗，減少對於環境的影響，有效進行資源使用與管理。

環境、社會及管治報告

一 能源消耗

我們消耗的能源主要為天然氣與電力，由於生產規模擴大，產量增加，2019年消耗天然氣5,389,428立方米，以單位銷售收入產出計算密度為13.53立方米／萬元，較2018年略有上升，耗電總量為73,641,241千瓦時，以單位銷售收入產出計算密度為184.86千瓦時／萬元，較2018年下降13.17%。

指標	2019年數據	2018年數據
用電總量 (千瓦時)	73,641,241	53,954,373
用電密度 (千瓦時／萬元)	184.86	212.88
用氣總量 (立方米)	5,389,428	3,381,315
用氣密度 (立方米／萬元)	13.53	13.34

在日常生產中，公司採用更節能的技術及設備如一次性生物反應器，有效降低能源消耗並減少污染。此外，為了更好地對具體項目進行節能管理，公司聘請外部專業機構對新項目進行能源消耗評估，並對我們採取的節能措施如空壓機／水泵／風機變頻、綠色照明等進行評估。其中公司2019年的無錫馬山基地新建項目和上海基地新建項目均取得由外部專業機構出具的節能評估報告。在廠區建設過程中，我們充分考慮運行設備的工藝設計，識別出有效的節能措施，以減少所需的能源消耗。

知識小課堂：



一次性使用技術(SUT, Single Use Technology)，也稱可拋棄型技術(Disposable Technology)，是專為一次性使用或單一產品製造而設計的生物加工設備，現在被普遍應用於生物製藥領域，尤其在涉及到動物細胞培養物的流程，生產治療性抗體、激素、酶和疫苗時。

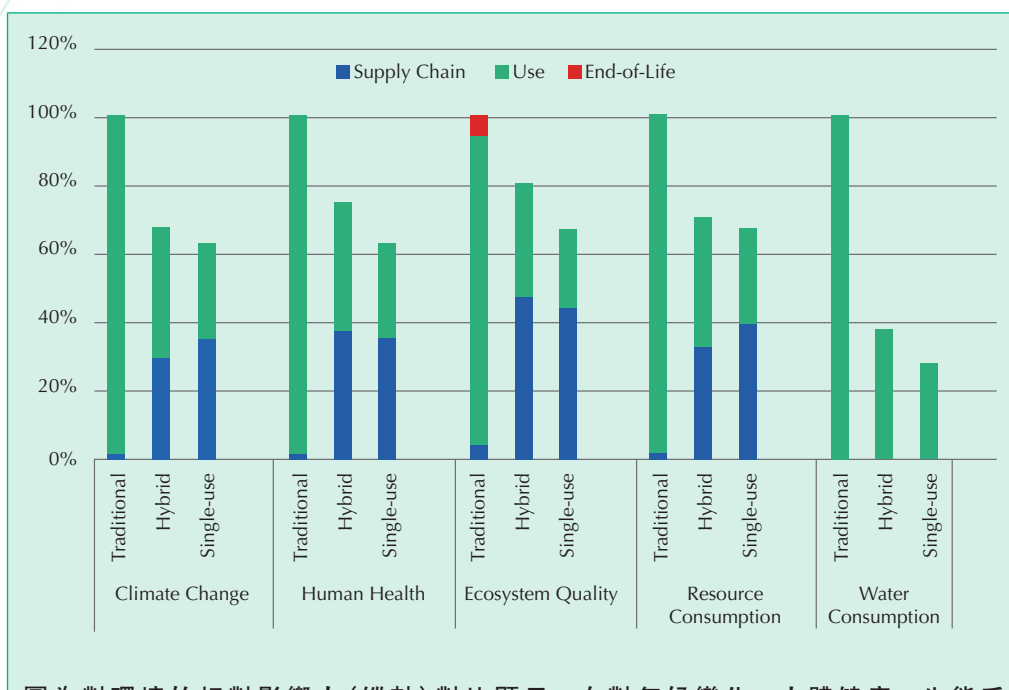
優點：一次性技術因為使用封閉系統，所以對操作所在的潔淨間等級要求低於傳統不銹鋼工藝，對應的建設與維護潔淨程度的能源消耗有相當節省，增加生產企業應對環境安全的靈活性與可控性。一次性技術因為可以拿來即用，用後即拋，每個生產週期結束後不需要對製藥設備、部件等進行清潔以及滅菌，因此降低了交叉污染的可能性，節約了對消毒以及清潔設備的投入以及維護成本；減少了水資源以及電能的消耗，也從源頭上避免了廢水的產生。

當然，一次性技術的應用也會在其生產、運輸和廢棄處理環節對環境帶來影響。因一次性材料的特殊性，難於降解，並含有部分有害物質，處理過程會對環境產生負面影響。現有的處理方式為滅菌後填埋、粉碎滅菌後填埋、焚燒、焚燒發電、回收¹。研究表明²，一次性材料的生產與廢棄處理本身對環境影響佔大約10%左右，大部分影響產生於運輸、建築系統本身(主要指供熱通風與空氣調節HVAC)和生產過程。

¹來源：D. Estape, "Sustainable Facilities: Global Environment Impact of a Biopharmaceutical Facility," presentation at 2017 ISPE Annual Meeting & Expo (San Diego, Oct. 30, 2017).
J. Paben. Recycling biopharma plastics into lumber products. Plastics Recycling Update (2019)

²來源：Single-use technology and sustainability -quantifying the environmental impact. GE Healthcare, 29275073 AB (2017)

環境、社會及管治報告



圖為對環境的相對影響力(縱軸)對比顯示，在對氣候變化、人體健康、生態系統質量、資源損耗、水源損耗幾個考察方面，一次性技術都比傳統不銹鋼降低40%–70%。

國外多家企業的系統性調查和案例研究，對比了整個生命週期裏一次性技術與傳統不銹鋼工藝對環境的直接影響(包括碳排放、能源與水消耗)和整體影響(氣候變化、自然資源、生態系統質量、和人體健康)，在不同國家、生產不同生物藥、或使用的各種規模的生產工藝中，一次性技術通常降低生產活動對環境的影響。影響的降低主要通過簡化生產過程的維護支持系統得以實現，但供應鏈環節的運輸一次性材料和設備本身相對增加了對環境的負擔。這也是為什麼降低的程度會對生產地點的選擇更敏感。在整體環境影響上，一次性技術都比傳統不銹鋼降低40%至70%左右。

環境、社會及管治報告

— 水資源消耗

公司注重水資源管理，根據生產及公司日常運營需要，因地制宜保護並有效使用水資源，鼓勵各部門員工合理使用各類實驗室操作的工藝用水、清洗用水、冷凝用水等，合理使用生活用水，採取一水多用、循環使用等方法，提高水資源綜合利用率，避免水資源浪費。公司EHS部門通過對水資源設施定期維修、實時監測水資源耗用情況、對異常數據進行分析追蹤、積極組織宣傳國家相關法律法規、普及節水科學知識等方式提高全員節水意識。2019年，由於產能增加，公司用水總量為719,168立方米，其中生產用水佔比78.40%，以單位銷售收入產出計算用水密度為1.81噸／萬元，較2018年下降11.98%。

指標	2019年數據	2018年數據
用水總量（噸）	719,168	519,787
用水密度（噸／萬元）	1.81	2.05

— 包裝材料消耗

我們主要使用的包裝材料為西林瓶、膠塞、鋁蓋以及小紙盒。2019年，由於產能增加，我們消耗包裝物材料15,600千克，以單位銷售收入產出計算密度為0.039千克／萬元，較2018年略有下降。我們積極鼓勵我們的客戶運用可再生材料，或以循環利用的方式進行包裝，從而減少包裝材料的消耗量。

指標	2019年數據	2018年數據
包裝材料消耗總量（千克）	15,600	10,287
包裝材料消耗密度（千克／萬元）	0.039	0.041

環境、社會及管治報告

3. 排放物管理

藥明生物配置專業的環境管理人員，開展有效的排放物管理監察工作。公司制定《藥明生物環境保護管理制度》，對溫室氣體、廢氣、污水、廢棄物、噪聲的排放管理進行規範。此外，藥明生物定期聘請具有合格資質的檢測機構對上海、無錫、蘇州三個基地進行相應的環境監測，並出具環境監測報告，對廢氣、污水、和環境噪聲的排放情況進行監測。2019年，藥明生物無排放超標的情況發生。

— 溫室氣體

2019年，由於產能增加，上海基地新增了鍋爐使用，增加了天然氣耗用，導致溫室氣體排放量增加，溫室氣體排放總量為78,923.45噸，其中約86.59%為範圍二溫室氣體，以單位銷售收入產出計算排放密度為0.20噸／萬元，較2018年略有下降。

指標	2019年數據	2018年數據
範圍一排放量（噸）	10,584.38	4,182
範圍二排放量（噸）	68,339.07	50,069.66*
總排放量（噸）	78,923.45	54,251.66*
排放密度（噸／萬元）	0.20	0.21

* 2018年範圍二溫室氣體總排放量數據已重述。

環境、社會及管治報告

一 廢氣

我們產生的廢氣主要為工業廢氣，如鍋爐廢氣、氮氧化物、煙塵等。我們嚴格遵守《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國大氣污染物排放標準》等規定，控制廢氣的排放。2019年，由於產能增加，上海基地新增鍋爐，我們排放的廢氣總量均有所上升，密度與2018年持平，廢氣排放符合國家規定，未發生超標排放事件。

指標	2019年數據	2018年數據
鍋爐廢氣排放量（萬標立方米）	5,389	3,139
氮氧化物排放量（噸）	3.28	2.35
煙塵排放量（噸）	0.07	0.07



低氮燃燒器

2019年，為了減少廢氣污染物排放，公司開展鍋爐低氮改造項目，涵蓋無錫馬山基地三期A區3台8噸／小時和1台4噸／小時鍋爐，上海基地2台10噸／小時鍋爐，鍋爐低氮改造通過低溫燃燒及煙氣再循環(FGR)原理，可以實現NO_x排放濃度從150毫克／立方米以下降低至50毫克／立方米以下。

環境、社會及管治報告

一 廢棄物

有害廢棄物

我們嚴格遵守《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國放射性污染防治法》、《城市放射性廢物管理辦法》、《醫療廢物管理條例》、制定了《藥明生物廢棄物管理制度》，對生產和經營活動中所產生的有害廢棄物的收集、儲存、轉移、處置等進行監督管理。

在處理過程中，我們首先按照《國家危險廢物名錄》、《醫療廢物分類目錄》對有害廢棄物進行分類辨識，然後對廢棄物進行分級別處理。我們要求產生危險廢棄物的部門內員工都必須清楚危險廢棄物的分類，以及危險廢棄物的處理方法。在處置過程中，所有危險廢棄物均按照規定流程處理，處理過程中員工得到必要的防護，不同廢棄物分門別類地放置在不同的暫存點，確保各類固廢處置率為100%，不會對周圍環境產生影響。

此外，為了有效應對危廢產生量大、分類不到位和處置困難的三大痛點，2019年公司開展了一系列危險廢棄物優化項目，包括蘇州新增危廢處置供應商項目，通過對現有處置商進行評估，找出機會點，引入新處置商，降低危廢處置價格。此外我們還開展了外高橋危廢分類優化項目、外高橋危廢打包壓縮項目、無錫危廢處置工藝變更項目等管理優化項目，對不同種類的危廢進行合理分類並根據其特點改善工藝處置流程，從而有效減少危廢的排放量以及對環境的不利影響。這些項目在保障公司業務的順利運行和保證危廢處置合法合規方面具有積極和重要的意義。EHS廢棄物管理優化項目榮獲公司內部舉辦的創意項目獎競賽第二名。2019年，由於產能增加，藥明生物有害廢棄物排放量為1,152噸，以單位銷售收入產出計算單位排放量為0.0029噸／萬元，較去年下降了14.49%。

環境、社會及管治報告

無害廢棄物

我們產生的無害廢棄物主要是辦公固廢。2019年，由於產能增加，無錫新增廠區，藥明生物產生的無害廢棄物共計1,231.09噸。在無錫廠區，我們聘用有資質的供應商對辦公固廢進行回收，對有價值的垃圾如紙箱、鐵等，每月結算費用，按噸收費。在上海廠區，藥明生物向上海廢棄物管理中心申報辦公固廢的處置費用，由政府進行清運及處置的工作。

指標	2019年數據	2018年數據
有害廢物總量（噸）	1,152	857.11
無害廢物總量（噸）	1,231.09	367.50
廢物總排放量（噸）	2,383.09	1,224.61
廢物排放密度（噸／萬元）	0.006	0.005

一 污水

我們嚴格遵守《中華人民共和國水污染防治法》、《城鎮排水與污水處理條例》等規定，對生產項目中排放的三類廢水均納管排放，最終經污水處理廠處理達標後排放，不排入周邊地表水系，對周邊地表水環境不產生直接影響。2019年，公司共計排放工業廢水368,871噸。



無錫基地污水處理站

2019年，為了減少水污染物排放，公司新建無錫基地污水處理站，通過AO+HBF方式有效對廢水、廢液等進行處理，該污水處理站設計處理能力為720噸／天，2019年公司啓用該污水處理站，出水水質污染物濃度預計降至納管標準濃度一半以下。

環境、社會及管治報告

4. 氣候應對與生態環境

能源的過度使用和溫室氣體的超標排放，導致了全球氣候極具變化。藥明生物為了有效應對災難性天氣，制定了《藥明生物應急響應預案》，按照「誰主管、誰負責」原則，堅持「預防為主，防消結合」方針，建立應急響應小組，負責在緊急狀態下調動內部、外部資源指導和領導營救工作。在災難性天氣期間應急響應小組及時瞭解氣象信息，掌握天氣變化情況，保持和相關政府部門溝通。此外，各部門在日常運營中加強日常巡檢，全面檢查部門可能受影響的部位，及時採取措施消除隱患，工程部加強檢查室外懸掛的固定設備、設施和可能的墜落物，加強室外電器、儀錶的檢查、防護。物流部、行政部注意原料堆場、原料倉庫和成品倉庫儲存情況，檢查排水系統，預備緊急排水設施，將物料轉移處理。

除了對於氣候變化的影響，我們還關注自身對於生態環境的影響，在廠區建設過程中，我們維護當地鳥類、昆蟲等動物的棲息地，以確保不會對當地生態系統造成不利影響。

環境、社會及管治報告

附錄

1. ESG報告索引

層面	指引編號	章節
A環境	A1 排放物 有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	排放物管理
	A1.1 排放物種類及相關排放數據。	指標統計表
	A1.2 溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量為單位、每項設施計算)	指標統計表
	A1.3 所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量為單位、每項設施計算)	指標統計表
	A1.4 所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量為單位、每項設施計算)	指標統計表
	A1.5 描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	排放物管理
	A1.6 描述處理有害及無害廢棄物的方法及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	排放物管理
	A2 資源使用 有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策	資源使用

環境、社會及管治報告

層面	指引編號	章節
	A2.1 按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)	指標統計表
	A2.2 總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)	指標統計表
	A2.3 描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	資源使用
	A2.4 描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	資源使用
	A2.5 製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量。	指標統計表
	A3環境及天然資源 減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策	EHS管理體系構建
	A3.1 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	綠色為榮
	A4 識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	氣候應對與生態環境
	A4.1 描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	氣候應對與生態環境

環境、社會及管治報告

層面	指引編號	章節
B 社會	B1 僱傭 有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	員工為先
	B1.1 按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	指標統計表
	B1.2 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	指標統計表
	B2 健康與安全 有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	健康與安全
	B2.1 因工作關係而死亡的人數及比率。	指標統計表
	B2.2 因工傷損失工作日數。	指標統計表
	B2.3 描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	健康與安全
	B3 培訓及發展 有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	培訓與發展
	B3.1 按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層等）劃分的受訓僱員百分比。	指標統計表
	B3.2 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	指標統計表

環境、社會及管治報告

層面	指引編號	章節
	B4 勞工準則 有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	平等與多元化
	B4.1 描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	平等與多元化
	B4.2 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	員工為先
	B5 供應鏈管理 管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應商管理
	B5.1 按地區劃分的供應商數目	供應商管理
	B5.2 描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	供應商管理
	B5.3 描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應商管理
	B5.4 描述在揀選供貨商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應商管理
	B6 社會責任 有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	質量為本

環境、社會及管治報告

層面	指引編號	章節
	B6.1 已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	質量為本
	B6.2 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	質量為本
	B6.3 描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	知識產權管理與保護
	B6.4 描述質量檢定過程及產品回收程序。	質量為本
	B6.5 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	客戶第一
	B7 反貪污 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	合規與反腐敗管理
	B7.1 於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	合規與反腐敗管理
	B7.2 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	合規與反腐敗管理
	B7.3 描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	合規與反腐敗管理
	B8 社區 有關以社區參與來瞭解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	回饋社會
	B8.1 專注貢獻範疇（如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育）。	回饋社會
	B8.2 在專注範疇所動用資源（如金錢或時間）。	回饋社會

環境、社會及管治報告

2. 指標統計表

環境			
類別	單位	2019	2018
能源消耗			
電	千瓦時	73,641,241.00	53,954,373.00
用電密度	千瓦時／萬元	184.86	212.88
天然氣	立方米	5,389,428.00	3,381,315.00
天然氣密度	立方米／萬元	13.53	13.34
廢棄物			
有害廢棄物	噸	1,152.00	857.11
有害廢棄物密度	噸／萬元	0.0029	0.0034
無害廢棄物	噸	1,231.09	367.50
無害廢棄物密度	噸／萬元	0.0031	0.0015
廢棄物總量	噸	2,383.09	1,224.61
廢棄物密度	噸／萬元	0.006	0.005
用水			
生產及辦公用水	噸	719,168.00	519,787.00
生產及辦公用水密度	噸／萬元	1.81	2.05
包裝材料			
包材消耗	千克	15,600.00	10,287.00
包材消耗密度	千克／萬元	0.039	0.041

環境、社會及管治報告

類別	單位	2019	2018
溫室氣體¹			
範圍一排放量	噸	10,584.38	4,182.00
範圍一排放量密度	噸/萬元	0.03	0.02
範圍二排放量	噸	68,339.07	50,069.66 ²
範圍二排放量密度	噸/萬元	0.17	0.20
合計		78,923.45	54,251.66 ³
合計排放密度	噸/萬元	0.20	0.21
廢氣⁴			
鍋爐廢氣	萬標立方米	5,389.00	3,139.00
鍋爐廢氣排放密度	萬標立方米/萬元	0.01	0.01
氮氧化物	噸	3.28	2.35
煙塵	噸	0.07	0.07

¹ 範圍一溫室氣體：鍋爐天然氣燃燒釋放的二氧化碳量計為範圍一溫室氣體， $\text{CH}_4+2\text{O}_2=\text{CO}_2+2\text{H}_2\text{O}$ ，故1立方天然氣生產1立方 CO_2 ， CO_2 摩爾體積22.4L/mol，物質的量為44g/mol，1立方 CO_2 質量為1L/22.4L/mol*44g/mol=1.964g。

範圍二溫室氣體：工廠用電是通過火力發電，產生的二氧化碳量計為範圍二溫室氣體，1kwh電轉化成0.928kg CO_2 ，係數來源於發改辦氣候[2011]1041號省級溫室氣體編製指南

² 已根據實際情況進行數據重述

³ 已根據實際情況進行數據重述

⁴ 鍋爐廢氣：採用1、排污系數法：根據天然氣國標民用1類天然氣高位發熱量最低36MJ/m³，低位發熱量取90%*36=32.4。根據《排污許可證申請與核發技術規範—鍋爐》表5基準煙氣量取值表天然氣鍋爐 $V_{gy}=0.285Q_{net}+0.343=0.285*32.4+0.343=9.577$ 。上述高位發熱量所取為最低值，故計算結果為最低值，適當調整取10。或者2、物料平衡法： $\text{CH}_4+2\text{O}_2=\text{CO}_2+2\text{H}_2\text{O}$ ，1立方天然氣燃燒需要2立方氧氣，氧氣佔空氣比例21%，即需要空氣9.52立方參與燃燒，生產1立方二氧化碳和2立方水蒸氣，生成廢氣10.52方，考慮空氣中部分 N_2 參與燃燒，1立方氮氣+2立方氧氣生產2立方 NO_2 ，氣體體積會減小部分，故煙氣量會略小於10.52，取整10。
氮氧化物：鍋爐廢氣總量*氮氧化物排放濃度，排放濃度為第三方實測
煙塵：鍋爐廢氣總量*煙塵排放濃度，排放濃度為第三方實測

環境、社會及管治報告

社會類			
類別	單位	2019	2018
員工架構			
僱員人數 ⁵	總數	5,666	4,141
性別*	女	3,037	2,271
	男	2,507	1,870
年齡*	30歲以下	3,688	2,543
	30至50歲	1,760	1,507
	50歲以上	96	91
學歷分佈*	博士	424	364
	碩士	2,317	1,723
	本科	2,119	1,509
	專科	564	432
	高中及以下	120	113
僱傭類型*	全職	5,544	4,141
	兼職	—	—
職級*	高級管理層	102	86
	中級管理層	322	237
	基層管理層	806	546
	普通員工	4,314	3,272
地區分佈	海外	122	33
	國內	5,544	4,108
員工流失			
員工流失總人數	總數	572	358
員工流失率	流失比率	10%	9%
性別(比率)*	女	5%	4%
	男	5%	4%
年齡(比率)*	30歲以下	6%	5%
	30至50歲	4%	3%
	50歲以上	0%	0%
地區分佈(比率)	海外	0%	0%
	國內	10%	9%

⁵ 由於海外員工的具體信息無法獲取，所以帶星號的數據範圍為國內員工。

環境、社會及管治報告

類別	單位	2019	2018
因工作關係而死亡的人數及比率			
因工傷而死亡人數	總數	0	0
因工傷而死亡比率	比率	0%	0%
因工傷損失工作日數			
因工傷損失的工作日數	工作日數	46	17
受訓僱員百分比⁶			
受訓員工百分比	百分比	45%	48%
性別*	女	46%	47%
	男	43%	49%
職級*	高級管理層	60%	62%
	中級管理層	51%	52%
	基層管理層	40%	38%
	普通員工	45%	49%
受訓的平均時數⁷			
人均時數	小時	5	4
性別*	女	5	4
	男	5	4
職級*	高級管理層	12	8
	中級管理層	10	5
	基層管理層	4	3
	普通員工	5	4
供應商分佈			
國內	百分比	94%	96%
海外	百分比	6%	4%
產品責任			
產品及服務投訴	個數	2	0
安全及健康導致的召回	個數	0	0
反貪污			
貪污訴訟案件	個數	0	0

⁶ 已根據實際情況，對2018年的數據進行重述

⁷ 已根據實際情況，對2018年的數據進行重述

Deloitte.

德勤

致藥明生物技術有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

吾等已審核載於第161至291頁的藥明生物技術有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此等綜合財務報表包括於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況表以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實及公平反映 貴集團於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照《香港公司條例》的披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則下的責任於吾等的報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「道德守則」)獨立於 貴集團，吾等亦已根據道德守則履行吾等的其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當可為吾等的意見提供基準。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等的專業判斷而言，對吾等審核本期間的綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理，且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。

關鍵審核事項

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

預期信用損失模型下貿易應收款項及合約資產的減值評估

吾等將貿易應收款項及合約資產的減值評估識別為關鍵審核事項，原因是 貴集團的貿易應收款項及合約資產在 貴集團綜合財務報表中的重要性，加之涉及管理層預計。

誠如綜合財務報表附註25及26所披露，於二零一九年十二月三十一日，貿易應收款項的賬面值為約人民幣1,335百萬元(扣除信用損失撥備人民幣64百萬元)，合約資產為約人民幣40百萬元(扣除信用損失撥備人民幣8百萬元)，合計佔 貴集團流動資產總值約14.2%。誠如綜合財務報表附註4所披露，貿易應收款項及合約資產的預計減值評估需要使用管理層之估算。

吾等有關貿易應收款項及合約資產減值評估的程序包括：

- 了解管理層估算貿易應收款項及合約資產損失撥備的關鍵控制；
- 按抽樣基準，通過比較分析支持文件中的單個項目，測試管理層用於建立撥備矩陣的信息(包括貿易應收款項和合約資產的歷史回款記錄)的完整性；
- 挑戰管理層於二零一九十二月三十一日用於確定貿易應收款項及合約資產信用損失撥備的基礎和判斷，包括他們對信貸減值的貿易應收款項及合約資產的識別、管理層將剩餘貿易債務人按內部信貸評級劃入撥備矩陣的不同分組的合理性，及撥備矩陣每一類運用的預計損失率的基礎(參考歷史違約率和前瞻性信息)；及
- 評價綜合財務報表附註37(b)有關貿易應收款項及合約資產減值評估的披露。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

吾等的審核如何處理關鍵審核事項

確認來自收購業務的無形資產及商譽

誠如綜合財務報表附註15及34所披露，於二零一九年九月，貴集團收購平湖優譜生物技術有限公司及博格隆(上海)生物技術有限公司50.1%的權益，代價為人民幣301百萬元。由於收購，主要為人民幣105百萬元的無形資產(人民幣58百萬元的技術及人民幣47百萬元的客戶關係)以及人民幣185百萬元的商譽已被確認。

吾等將產生自收購的無形資產及商譽確認識別為關鍵審核事項，原因是所涉金額屬重大，以及估計產生自收購的可識別無形資產及商譽的公允價值極視乎需要作出的重大判斷及估計。

吾等有關產生自收購業務的無形資產及商譽的程序包括：

- 檢查收購協議及其他相關文件，以識別包括交割日期的主要交易條款，此乃有關考慮該收購的會計處理；
- 詢問 貴集團委任的外部估值師，了解其評估於收購日期可識別資產的公允價值所採用的方式，以及評估其獨立性及勝任能力；
- 引入吾等內部估值專家協助吾等評估於估值模型中採納的估值方法及關鍵假設，並參考現行會計準則的要求；
- 根據吾等對業務及過往表現的了解，質疑於估值模型中採納的關鍵假設及重大判斷，包括預期未來收益增長及長遠增長率；
- 審核由管理層及外部估值師編製無形資產及商譽的數學計算方法，以及評估產生自收購的無形資產及商譽是否已參考現行會計準則要求進行確認；及
- 評估綜合財務報表附註15及34收購業務的披露。

其他資料

貴公司董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的資料，但不包括綜合財務報表及吾等的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合吾等對綜合財務報表的審核，吾等的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於吾等已執行的工作，如果吾等認為其他資料存在重大錯誤陳述，吾等需要報告該事實。在這方面，吾等並無作出任何報告。

董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製作出真實公允列報的綜合財務報表，並負責 貴公司董事認為就確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制。

於編製綜合財務報表時， 貴公司董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項（如適用）。除非董事有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告流程。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並根據委聘的協定條款僅向 閣下（作為整體）出具包括吾等意見的核數師報告，除此以外，吾等的報告書不作其他用途。吾等不就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響使用者依據綜合財務報表所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對 貴集團內部控制的效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及所作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注或倘有關的披露資料不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所取得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表(包括披露資料)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易和事項。
- 就 貴集團中實體或業務活動的財務資料獲取充分及適當的審核證據，以對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行集團審核。吾等僅對吾等的審核意見承擔責任。

吾等與治理層溝通了(其中包括)計劃的審核範圍、審核時間安排、重大審核發現等事項，包括吾等在審核期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等亦向治理層提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性的相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性的關係及其他事項，以及相關防範措施(倘適用)。

從與治理層溝通的事項中，吾等決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等會在核數師報告中描述這些事項，惟法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在吾等的報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，吾等將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

負責此審核項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為Joseph Wing Ming Chan先生。

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
香港

二零二零年三月二十六日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益	5	3,983,687	2,534,453
服務成本		(2,324,858)	(1,516,698)
毛利		1,658,829	1,017,755
其他收入	6	179,869	194,217
減值虧損(已扣除撥回)	9	(6,842)	(55,940)
其他收益及虧損	7	21,520	21,128
銷售及營銷開支		(77,080)	(42,430)
行政開支		(367,288)	(227,721)
研發開支		(259,651)	(169,287)
應佔聯營公司虧損	16	(3,119)	—
財務成本	8	(19,605)	—
除稅前溢利	9	1,126,633	737,722
所得稅開支	10	(116,296)	(107,257)
年內溢利		<u>1,010,337</u>	<u>630,465</u>
其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(2,628)	102
現金流量對沖指定的對沖工具的公允價值收益		3,419	11,701
年內其他全面收益		<u>791</u>	<u>11,803</u>
年內全面收益總額		<u>1,011,128</u>	<u>642,268</u>

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年內應佔溢利歸因於：			
本公司擁有人		1,013,805	630,592
非控股權益		(3,468)	(127)
		1,010,337	630,465
年內應佔全面收益總額歸因於：			
本公司擁有人		1,014,596	642,395
非控股權益		(3,468)	(127)
		1,011,128	642,268
		人民幣	人民幣
每股盈利 — 基本	12	0.82	0.52
— 攤薄	12	0.76	0.48

綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	6,338,457	2,903,900
使用權資產	14	457,930	—
預付租賃款項	19	—	168,623
商譽	15	185,408	—
無形資產	18	415,845	331,813
於聯營公司的投資	16	30,857	—
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益 (「按公允價值計量且其變動計入其他全面 收益」)的股權工具	20	138,826	136,578
按公允價值計量且其變動計入損益(「按公允價值 計量且其變動計入損益」)的金融資產	21A	282,479	55,699
衍生金融資產	30	—	9,847
遞延稅項資產	17	36,043	22,481
其他長期按金及預付款	22	44,568	19,021
		7,930,413	3,647,962
流動資產			
存貨	23	399,389	227,189
貿易及其他應收款項	25	1,736,659	1,067,235
合約資產	26	39,981	36,026
合約成本	24	284,235	294,569
預付租賃款項	19	—	2,910
可收回稅項		10	793
衍生金融資產	30	31,446	6,874
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	21A	85,000	—
其他金融資產	21B	458,000	—
已抵押銀行存款	27	431,640	25,197
銀行結餘及現金	27	6,205,496	4,084,395
		9,671,856	5,745,188
流動負債			
貿易及其他應付款項	28	1,843,652	711,779
借款	31	506,107	—
合約負債	29	336,395	499,743
應付所得稅		142,149	88,244
租賃負債	32	26,489	—
衍生金融負債	30	16,406	18,991
		2,871,198	1,318,757
流動資產淨值		6,800,658	4,426,431
總資產減流動負債		14,731,071	8,074,393

綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
非流動負債			
遞延稅項負債	17	24,734	2,680
借款	31	1,395,240	—
租賃負債	32	266,112	—
衍生金融負債	30	—	77
遞延收益	33	148,885	77,408
		<u>1,834,971</u>	<u>80,165</u>
資產淨值		<u>12,896,100</u>	<u>7,994,228</u>
資本及儲備			
股本	35	214	202
儲備		<u>12,784,149</u>	<u>7,993,553</u>
本公司擁有人權益		12,784,363	7,993,755
非控股權益		<u>111,737</u>	<u>473</u>
權益總額		<u>12,896,100</u>	<u>7,994,228</u>

第161至291頁的綜合財務報表於二零二零年三月二十六日獲董事會批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

陳智勝
董事

周偉昌
董事

綜合權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔										
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元 (附註i)	以股權結算 以股份為基礎 的薪酬儲備 人民幣千元 (附註ii)	現金流 對沖儲備 人民幣千元	集團重組儲備 人民幣千元 (附註iii)	外匯換算儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	192	3,436,155	51,939	146,472	—	(4,636)	—	386,640	4,016,762	—	4,016,762
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	630,592	630,592	(127)	630,465
年內其他全面收益											
— 指定為現金流量對沖的外匯遠期 合約的公允價值調整	—	—	—	—	11,701	—	—	—	11,701	—	11,701
— 換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	102	—	102	—	102
年內全面收益總額	—	—	—	—	11,701	—	102	630,592	642,395	(127)	642,268
轉撥至法定儲備	—	—	55,006	—	—	—	—	(55,006)	—	—	—
確認以股權結算以股份為基礎的薪酬	—	—	—	128,374	—	—	—	—	128,374	—	128,374
行使首次公開發售前購股權	1	27,375	—	(7,842)	—	—	—	—	19,534	—	19,534
發行新股(附註35)	9	3,205,917	—	—	—	—	—	—	3,205,926	—	3,205,926
發行新股應佔交易成本	—	(19,236)	—	—	—	—	—	—	(19,236)	—	(19,236)
非控股股東的注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	600	600
於二零一八年十二月三十一日	202	6,650,211	106,945	267,004	11,701	(4,636)	102	962,226	7,993,755	473	7,994,228
調整(附註2)	—	—	—	—	—	—	—	(2,899)	(2,899)	—	(2,899)
於二零一九年一月一日(經重列)	202	6,650,211	106,945	267,004	11,701	(4,636)	102	959,327	7,990,856	473	7,991,329
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	1,013,805	1,013,805	(3,468)	1,010,337
年內其他全面收益											
— 指定為現金流量對沖的外匯遠期 合約的公允價值調整	—	—	—	—	(13,477)	—	—	—	(13,477)	—	(13,477)
— 外匯遠期合約產生的轉撥現金流量 對沖儲備至損益	—	—	—	—	16,896	—	—	—	16,896	—	16,896
— 換算海外業務產生的匯兌差額	—	—	—	—	—	—	(2,628)	—	(2,628)	—	(2,628)
年內全面收益總額	—	—	—	—	3,419	—	(2,628)	1,013,805	1,014,596	(3,468)	1,011,128
轉撥至法定儲備	—	—	94,237	—	—	—	—	(94,237)	—	—	—
確認以股權結算以股份為基礎的薪酬	—	—	—	203,938	—	—	—	—	203,938	—	203,938
行使首次公開發售前購股權	2	97,785	—	(35,035)	—	—	—	—	62,752	—	62,752
發行新股(附註35)	10	3,533,604	—	—	—	—	—	—	3,533,614	—	3,533,614
發行新股應佔交易成本	—	(21,393)	—	—	—	—	—	—	(21,393)	—	(21,393)
收購附屬公司(附註34)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	114,732	114,732
於二零一九年十二月三十一日	214	10,260,207	201,182	435,907	15,120	(4,636)	(2,526)	1,878,895	12,784,363	111,737	12,896,100

綜合權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

附註：

- (i) 根據藥明生物技術有限公司(「本公司」)所有於中華人民共和國(「中國」)成立的附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須將除稅後溢利的10%轉入法定儲備，直至該儲備達到註冊資本的50%。轉入此儲備後，方可向權益持有人分派股息。法定儲備可用以彌補過往年度的虧損、擴充現有的經營業務或轉換為附屬公司的額外資本。
- (ii) 該款項指與WuXi PharmaTech (Cayman) Inc. (「WuXi PharmaTech」) (本公司集團重組(見下文附註iii)完成前本公司當時最終控股公司)就本公司若干董事及本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)僱員提供予本集團的服務向彼等授出股權工具的股份購股權有關的以股權結算以股份為基礎的薪酬以及附註43披露的本公司首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)及本公司受限制股份獎勵計劃(「受限制股份獎勵計劃」)項下以股權結算以股份為基礎的薪酬。
- (iii) 集團重組儲備指為合理化目前集團架構於二零一五年十二月三十一日完成集團重組前本集團旗下實體的合併出資，扣除清償彼等應付其當時股東的款項，及本公司自行負擔或代表其附屬公司承擔的行政服務成本。

綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
經營活動		
除稅前溢利	1,126,633	737,722
就以下各項作出調整：		
財務成本	19,605	—
利息收入	(55,129)	(78,394)
應佔聯營公司虧損	3,119	—
物業、廠房及設備折舊	172,547	131,563
無形資產攤銷	20,814	9,969
使用權資產折舊	28,004	—
預付租賃款項攤銷	—	2,238
留任獎金攤銷	3,012	2,113
減值虧損(撥回)		
— 貿易及其他應收款項	5,128	60,271
— 合約資產	1,714	(4,331)
存貨撇減	3,561	4,041
合約成本撇減	6,897	2,475
淨外匯虧損(收益)	9,187	(17,736)
以股份為基礎的薪酬開支	203,938	128,374
政府補助及補貼收入	(10,137)	(2,845)
來自其他金融資產的利息收入	(8,727)	—
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資收益	(11,896)	(10,374)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值 變動產生的收益	(3,515)	(796)
衍生金融負債的(收益)虧損	(14,047)	93,942
出售物業、廠房及設備的虧損	1,437	1,215
營運資金變動前的經營現金流量	1,502,145	1,059,447
存貨增加	(94,005)	(95,683)
合約成本減少(增加)	111,563	(14,075)
貿易及其他應收款項增加	(643,856)	(452,521)
合約資產增加	(5,669)	(11,064)
其他長期按金增加	(1,218)	(9,756)
合約負債(減少)增加	(164,862)	153,853
貿易及其他應付款項增加	579,621	183,509
遞延收益增加	2,361	—
經營產生現金	1,286,080	813,710
已付所得稅	(78,001)	(52,103)
經營活動提供的現金淨額	1,208,079	761,607

綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
投資活動		
出售物業、廠房及設備所得款項	47,645	530
購買物業、廠房及設備	(3,210,583)	(1,340,586)
購買預付租賃款項	—	(156,643)
購買按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具	—	(130,993)
收購附屬公司的現金淨流出(附註34)	(267,023)	—
購買無形資產	(1,191)	(333,254)
使用權資產付款	(22,881)	—
租賃按金付款	(4,531)	—
收購聯營公司	(33,798)	—
已收政府補助及補貼	79,253	60,542
收回已抵押銀行存款	33,164	71,512
存置已抵押銀行存款	(439,607)	(75,520)
收回其他金融資產	1,041,891	—
存置其他金融資產	(1,496,099)	—
收回按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	2,706,722	1,444,708
存置按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(2,961,364)	(846,325)
收取銀行利息	53,618	79,755
收回定期存款	164,993	890,087
存置定期存款	(164,993)	—
結算衍生金融工具	(19,146)	(79,887)
投資活動所用現金淨額	<u>(4,493,930)</u>	<u>(416,074)</u>
融資活動		
銀行借款所得款項	2,049,825	—
償還銀行借款	(140,000)	—
已付利息	(49,801)	—
償還租賃負債	(22,174)	—
發行普通股所得款項	3,533,614	3,205,926
支付發行成本	(21,393)	(19,236)
行使首次公開發售前購股權所得款項	62,752	19,534
一間附屬公司非控股權益注資的所得款項	—	600
融資活動提供的現金淨額	<u>5,412,823</u>	<u>3,206,824</u>
匯率變動的影響	(5,871)	28,157
現金及現金等價物增加淨額	2,121,101	3,580,514
年初現金及現金等價物	4,084,395	503,881
年末現金及現金等價物，以銀行結餘及現金列示	<u>6,205,496</u>	<u>4,084,395</u>

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司於二零一四年二月二十七日在開曼群島成立為獲豁免有限公司，其股份自二零一七年六月十三日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司註冊辦事處及主要營業地點於年報公司資料一節披露。本公司為一間投資控股公司。本集團的主要業務為提供生物製劑發現、開發及生產服務。

於此等綜合財務報表出具日期，本公司的直接及最終控股公司為WuXi Biologics Holdings Limited（「Biologics Holdings」，一間在英屬處女群島註冊成立的公司），而其最終由一致行動的李革博士（「李博士」）、趙寧博士（李博士的配偶）、劉曉鐘先生及張朝暉先生（統稱為「控股股東」）控制。

本公司的功能貨幣為人民幣（「人民幣」），與綜合財務報表的呈列貨幣相同。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）

本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團於本年度已首次應用以下由國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的新增及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理之不確定性
國際財務報告準則第9號修訂本	具有負補償的預付款特性
國際會計準則第19號修訂本	計劃修訂、縮減或結清
國際會計準則第28號修訂本	於聯營公司及合資企業之長期權益
國際財務報告準則修訂本	國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進

除下文所述者外，於本年度應用新增及經修訂國際財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務表現及狀況及／或此等綜合財務報表所載的披露事項並無重大影響。

2.1 國際財務報告準則第16號租賃

於本年度，本集團已首次應用國際財務報告準則第16號。國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號租賃（「國際會計準則第17號」）及相關詮釋。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（續）

2.1 國際財務報告準則第16號租賃（續）

租賃的定義

本集團已選擇可行權宜方法，就先前應用國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第4號釐定安排是否包括租賃識別為租賃的合約應用國際財務報告準則第16號，而並無對先前並未識別為包括租賃的合約應用該準則。因此，本集團並無重新評估於首次應用之日前已存在的合約。

就二零一九年一月一日或之後訂立或修訂的合約而言，本集團於評估合約是否包括租賃時，根據國際財務報告準則第16號所載的規定應用租賃的定義。

作為承租人

本集團已追溯應用國際財務報告準則第16號，並於首次應用之日（二零一九年一月一日）確認累計影響。

於二零一九年一月一日，本集團確認額外租賃負債，按照假設自租賃開始之日起即應用了國際財務報告準則第16號的賬面價值計量使用權資產，但應用國際財務報告準則第16號C8(b)(i)過渡規定於首次應用之日使用相關集團實體的增量借款利率進行折現。於首次應用之日的任何差額於期初保留溢利確認，而並無重列比較資料。

於過渡應用國際財務報告準則第16號項下的經修訂追溯法時，在與各租賃合約相關的情況下，本集團已按每個租賃逐項對根據國際會計準則第17號先前分類為經營租賃的租賃應用下列可行權宜方法：

- i. 依賴根據國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產對租賃是否繁重所作出的評估，以此替代減值檢討；
- ii. 於首次應用之日計量使用權資產時撇除初始直接成本；及
- iii. 使用對首次應用之日的事實和情況的事後了解，確定本集團含有延期和終止選擇權之租賃的租期。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（續）

2.1 國際財務報告準則第16號租賃（續）

作為承租人（續）

確認先前分類為經營租賃的租賃的租賃負債時，本集團已於首次應用之日應用相關集團實體的增量借款利率。應用的年增量借款利率介乎4.75%至4.90%。

	附註	二零一九年 一月一日 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承擔		239,229
減：計入經營租賃承擔的增值稅		(20,935)
		<u>218,294</u>
按相關增量借款利率貼現的租賃負債		188,153
加：合理確定可行使續租權	#	50,385
減：確認豁免 — 短期租賃		(165)
提前終止一份租賃合約		(9,283)
		<u>229,090</u>
於二零一九年一月一日的租賃負債		<u>229,090</u>
分析為		
流動		26,524
非流動		<u>202,566</u>
		<u>229,090</u>

該金額指本集團合理確定行使續租權的租賃合約產生的租賃負債。該租賃合約為一間廠房的附有續租權的十年租賃合約，本集團可選擇按租賃合約指定的預定利率續租十年。於二零一九年一月一日，本集團根據事實及情況釐定其合理確定行使續租權。租賃合約的租金自租賃合約開始之日起計五年內不變，並將根據市價磋商每五年增加一次，增加上限為10%。續租期的租金應遵循此安排。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（續）

2.1 國際財務報告準則第16號租賃（續）

作為承租人（續）

於二零一九年一月一日，使用權資產賬面值包括以下各項：

	附註	使用權資產 人民幣千元
於應用國際財務報告準則第16號時確認有關經營租賃 的使用權資產	(a)	212,821
從預付租賃款項重新分類	(b)	171,533
		<u>384,354</u>
按類別：		
租賃土地		171,533
樓宇		212,821
		<u>384,354</u>

(a) 於二零一九年一月一日，本集團根據國際財務報告準則第16號C8(b)(i)過渡規定，按照假設自租賃開始之日起即應用了國際財務報告準則第16號的賬面值計量使用權資產。使用權資產於其估計可使用年期及租期的較短者按直線法折舊。於二零一九年一月一日，根據國際財務報告準則第16號C8(b)(i)過渡計量的使用權資產為人民幣212,821,000元。

(b) 中國及愛爾蘭租賃土地的預付款項於二零一八年十二月三十一日分類為預付租賃款項。於應用國際財務報告準則第16號，預付租賃款項的流動及非流動部分，分別為人民幣2,910,000元及人民幣168,623,000元，被重新分類為使用權資產。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（續）

2.1 國際財務報告準則第16號租賃（續）

作為承租人（續）

下表概述過渡至國際財務報告準則第16號對於二零一九年一月一日的保留溢利的影響。

	附註	於二零一九年 一月一日 應用國際財務 報告準則 第16號的影響 人民幣千元
保留溢利		
根據國際財務報告準則第16號自租賃開始之日起計量		
使用權資產時產生的額外開支淨額	*	5,645
稅務影響		(2,746)
於二零一九年一月一日的影響		<u>2,899</u>

- * 於二零一九年一月一日，本集團按照假設自租賃開始之日起即應用了國際財務報告準則第16號的賬面價值確認了使用權資產，但根據國際財務報告準則第16號C8(b)(i)過渡規定按首次應用之日相關集團實體的增量借款利率進行折現。使用權資產於其估計可使用年期及租期的較短者按直線法折舊。租賃負債按於二零一九年一月一日未付的剩餘租賃付款的現值計量。於二零一九年一月一日的使用權資產賬面值與租賃負債的差額計入二零一九年一月一日的期初保留溢利。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（續）

2.1 國際財務報告準則第16號租賃（續）

作為承租人（續）

以下為對於二零一九年一月一日綜合財務狀況表中確認的金額所作出的調整。不受變動影響的細列項目並無包括在內。

	附註	過往於 二零一八年 十二月 三十一日 呈列的 賬面值 人民幣千元	調整 人民幣千元	於 二零一九年 一月一日根 據國際 財務報告 準則第16號 呈列的 賬面值 人民幣千元
非流動資產				
預付租賃款項	(b)	168,623	(168,623)	—
使用權資產		—	384,354	384,354
其他長期按金	(c)	19,021	(2,392)	16,629
物業、廠房及設備	(c)	2,903,900	267	2,904,167
遞延稅項資產		22,481	2,746	25,227
流動資產				
預付租賃款項	(b)	2,910	(2,910)	—
合約成本	(c)	294,569	(704)	293,865
資本及儲備				
儲備		7,993,553	(2,899)	7,990,654
流動負債				
貿易及其他應付款項	(c)	711,779	(13,453)	698,326
租賃負債		—	26,524	26,524
非流動負債				
租賃負債		—	202,566	202,566

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

2.1 國際財務報告準則第16號租賃(續)

作為承租人(續)

(c) 於二零一九年一月一日，本集團按照假設自租賃開始之日起即應用了國際財務報告準則第16號的賬面價值確認了使用權資產，但按照國際財務報告準則第16號C8(b)(i)過渡規定按首次應用之日相關集團實體的增量借款利率進行折現。使用權資產於其估計可使用年期及租期的較短者按直線法折舊。租賃負債按於二零一九年一月一日未付的剩餘租賃付款的現值計量。於二零一九年一月一日的使用權資產賬面值與租賃負債的差額於二零一九年一月一日計入期初保留溢利。於二零一九年一月一日，應用國際財務報告準則第16號C8(b)(i)過渡規定導致對可退還租賃按金(列入其他長期按金)、在建工程(列入物業、廠房及設備)、合約成本及應計租賃負債(列入貿易及其他應付款項)的相應調整。

附註：為根據間接法呈報截至二零一九年十二月三十一日止年度經營活動現金流量而言，營運資金之變動已根據上文所披露於二零一九年一月一日的期初綜合財務狀況表計算。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提前應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約 ¹
國際財務報告準則第3號修訂本	業務的定義 ²
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業間的資產銷售或注 入 ³
國際會計準則第1號修訂本	負債分類為即期或非即期 ⁵
國際會計準則第1號及 國際會計準則第8號修訂本	重大的定義 ⁴
國際財務報告準則第9號、國際 會計準則第39號及國際財務 報告準則第7號修訂本	利率基準改革 ⁴

¹ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 就收購日期為二零二零年一月一日或之後開始的首個年度期間開始時或較後的業務合併及資產收購生效

³ 於有待確定日期或之後開始的年度期間生效

⁴ 於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁵ 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）（續）

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則（續）

除上述新訂國際財務報告準則及其修訂本外，經修訂財務報告概念框架於二零一八年頒佈。其相應修訂對國際財務報告準則概念框架之提述（修訂本）將於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述新訂及經修訂國際財務報告準則外，本公司董事預期，於可見未來，應用所有其他新訂及經修訂國際財務報告準則將不會對綜合財務報表產生重大影響。

二零一八年財務報告概念框架（「新框架」）及提述國際財務報告準則概念框架的修訂

新框架：

- 重新引入管理及審慎此等術語；
- 引入著重權利的新資產定義以及範圍可能比所取代定義更廣的新負債定義，惟不會改變負債與權益工具之間的區別；
- 討論歷史成本及現值計量，並就如何為某一資產或負債選擇計量基準提供額外指引；
- 指出財務表現的主要計量標準為損益，且於特殊情況下方會使用其他全面收益，且僅用於資產或負債現值變動所產生的收益或開支；及
- 討論不確定因素、終止確認、會計單位、報告實體及合併財務報表。

相應修訂已作出，致使若干國際財務報告準則中的提述已更新至新框架，惟部分國際財務報告準則仍參考該框架的先前版本。該等修訂本於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效，並可提早應用。除仍參考該框架先前版本的特定準則外，本集團將於其生效日期按新框架決定會計政策，尤其是會計準則未有處理的交易、事件或情況。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策

綜合財務報表乃按國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)及香港《公司條例》所規定的適用披露。

綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具乃按報告期末的公允價值計量，如下文所載的會計政策所解釋。

歷史成本一般按為換取貨物及服務所支付代價的公允價值確定。

公允價值是於計量日市場參與者間於有秩序交易中出售資產所收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格是否可直接觀察取得或可使用其他估值方法估計。於估計資產或負債的公允價值時，本集團會考慮該等市場參與者於計量日對資產或負債定價時所考慮的資產或負債的特點。於綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公允價值乃按此基準釐定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範圍內的以股份為基礎的付款交易、按照國際財務報告準則第16號(自二零一九年一月一日起)或國際會計準則第17號(自應用國際財務報告準則第16號之前)入賬的租賃交易及與公允價值相若但並非公允價值的計量(如國際會計準則第2號存貨中的可變現價值淨額或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值)除外。

此外，就財務報告而言，公允價值計量根據公允價值計量的輸入數據可觀察程度及公允價值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第一、第二或第三級，詳情如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日可獲取的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為資產或負債的可直接或間接觀察的輸入數據，惟第一級所包括的報價除外；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

3. 重大會計政策(續)

主要會計政策載於下文：

綜合入賬基準

綜合財務報表包括本公司及本公司及其附屬公司所控制實體的財務報表。本公司符合以下條件即取得控制權：

- 可對被投資方行使權力；
- 因其參與被投資方業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 可行使權力影響其回報。

倘事實及情況顯示上述控制權的三項因素中一項或以上出現變動，本集團會重新評估是否控制被投資方。

附屬公司綜合入賬於本公司取得附屬公司控制權時開始，並於本公司失去附屬公司控制權時終止。具體而言，年內所收購或出售附屬公司之收益及開支自本集團取得控制權之日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團不再控制該附屬公司之日為止。

損益及其他全面收益各項目歸屬於本公司擁有人及非控股權益。即使會導致非控股權益錄得虧絀結餘，附屬公司之全面收益總額仍歸於本公司擁有人及非控股權益。

必要時會對附屬公司的財務報表作出調整，以令其會計政策與本集團會計政策一致。

所有與本集團成員公司間交易有關的集團內公司間資產及負債、權益、收益、開支及現金流量於綜合入賬時全面對銷。

附屬公司的非控股權益與本集團的權益分開呈列，指目前擁有權益的持有人可於相關附屬公司清盤時按比例取得相關附屬公司資產淨值部分。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

業務合併

收購業務以收購法入賬。業務合併所轉讓代價以公允價值計量，而公允價值按本集團所轉讓資產、本集團對被收購方前擁有人所產生負債以及本集團就交換被收購方控制權所發行股權於收購之日的公允價值總和計算。收購有關成本一般於產生時於損益內確認。

於收購之日，所購入可識別資產及所承擔負債，按其公允價值確認，但以下各項除外：

- 遞延稅項資產或負債及有關僱員福利安排之資產或負債分別遵循國際會計準則第12號*所得稅*及國際會計準則第19號*僱員福利*確認和計量；
- 與被收購方以股份為基礎的支付安排或為替代被收購方以股份為基礎的支付安排而訂立的本集團以股份為基礎的支付安排有關的負債或股權工具，於收購之日根據國際財務報告準則第2號*以股份為基礎之支付*計量(見下文會計政策)；
- 根據國際財務報告準則第5號*持作出售非流動資產及已終止經營*分類為持作出售之資產(或出售組合)按該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款的現值(按照國際財務報告準則第16號的定義)確認及計量，尤如所獲得的租賃於收購當日為全新租賃，惟租賃期於收購租賃當日起12個月內終止者除外。使用權資產的確認及計量與相關租賃負債的金額相同，並進行調整以反映與市場條款相比租賃較有利或不利的條款。

商譽按所轉讓代價、於被收購方任何非控股權益之金額及收購方過往所持被收購方股權(如有)之公允價值總和超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購之日之淨額計量。倘於重新評估後，所收購可識別資產及所承擔負債之淨額超出所轉讓代價、於被收購方任何非控股權益之金額及收購方過往所持被收購方權益(如有)之公允價值之總和，差額即時於損益確認為按折價收購收益。

非控股權益為現有所有權權益，授權持有人於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值，其根據非控股權益按比例分佔被收購方可識別資產淨值之已確認金額或按公允價值進行初始計量。計量基準可按個別交易選擇。

3. 重大會計政策(續)

商譽

收購業務產生的商譽按收購業務之日的成本(見上文會計政策)減累計減值虧損(如有)列賬。

為進行減值測試，商譽乃分配至預期將從合併所帶來的協同效益中受惠的本集團各現金產生單位(或現金產生單位組合)，而該單位或單位組合指就內部管理目的監控商譽的最低級別且不大於一個經營分部。

獲得商譽分配的現金產生單位(或現金產生單位組合)每年進行減值測試及每當有跡象顯示該單位可能出現減值時更為頻繁地進行減值測試。就於某一報告期間收購產生的商譽而言，獲得商譽分配的現金產生單位(或現金產生單位組合)於該報告期間結束前進行減值測試。倘可收回金額低於該單位的賬面值，則首先分配減值虧損以減低任何商譽的賬面值，然後按該單位(或現金產生單位組合)內各項資產的賬面值所佔比例分配至該單位的其他資產。

於出售相關現金產生單位或一組現金產生單位的任何現金產生單位後，商譽的應佔金額計入出售損益金額。當本集團處置現金產生單位(或一組現金產生單位內的現金產生單位)內一項業務時，所處置的商譽金額以所處置的該業務(或現金產生單位)及所保留部分現金產生單位(或一組現金產生單位)的相對價值為基礎計量。

本集團就收購一間聯營公司產生之商譽的政策載於下文。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

於聯營公司之投資

聯營公司指本集團能對其行使重大影響力之實體。重大影響指參與被投資方的財務及經營政策決策的權利，但並非對該等政策的控制或共同控制。

聯營公司的業績以及資產及負債以權益會計法於該等綜合財務報表入賬。作權益會計法用途的聯營公司的財務報表乃按與本集團就同類交易及同類事項的統一會計政策編製。根據權益法，於聯營公司的投資初步按成本於綜合財務狀況表內確認，並於其後就確認本集團應佔該聯營公司損益及其他全面收益予以調整。除損益及其他全面收益外，聯營公司的資產淨值變動不予計入，除非該變動導致本集團持有的所有權出現變動。當本集團應佔該聯營公司的虧損超出本集團於該聯營公司的權益(包括實質上成為本集團於該聯營公司投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團終止確認其應佔之進一步虧損。僅於本集團已產生法律或推定責任，或已代表聯營公司支付款項之情況下，方會確認進一步虧損。

於聯營公司的投資乃自被投資方成為聯營公司當日起按權益法入賬。收購於聯營公司的投資時，投資成本超出本集團應佔該被投資方的可識別資產及負債之公允價值淨額的任何數額確認為商譽，並計入該投資之賬面值。本集團所佔的可識別資產及負債之公允價值淨額超出投資成本部分，於重新評估後，即時於投資收購期間於損益內確認。

本集團評估有否客觀證據表明於聯營公司的權益可能出現減值。當存在任何客觀證據時，該投資的全部賬面值(包括商譽)按照國際會計準則第36號作為單一資產測試減值，方法為比較其可收回金額(使用價值與公允價值減出售成本的較高者)與賬面值。所確認的任何減值虧損並不會分配至任何資產(包括商譽)，構成該投資賬面值的一部分。倘其後該投資的可收回金額增加，則按照國際會計準則第36號確認撥回該減值虧損。

3. 重大會計政策(續)

於聯營公司之投資(續)

倘本集團對聯營公司失去重大影響力，其入賬列作出售於被投資方的全部權益，所產生的損益於損益表確認。倘本集團保留於聯營公司的權益且該保留權益為國際財務報告準則第9號範圍內的金融資產，則本集團會於該日按公允價值計量保留權益，而該公允價值被視為於初始確認時之公允價值。於聯營公司的賬面值與任何保留權益及出售聯營公司相關權益之所得款項的公允價值之間的差額，將計入釐定出售聯營公司的收益或虧損。此外，本集團會將先前於其他全面收益就該聯營公司確認的所有金額入賬，基準與該聯營公司直接出售相關資產或負債所需基準相同。因此，倘該聯營公司先前已於其他全面收益確認的收益或虧損，會於出售相關資產或負債時重新分類至損益。本集團會於全部／部分出售相關聯營公司時將收益或虧損由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

倘本集團削減其於聯營公司的所有權權益而本集團繼續採用權益法，若有關收益或虧損會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團會將先前已於其他全面收益確認的，與削減所有權權益有關的收益或虧損部分重新分類至損益。

倘集團實體與本集團的聯營公司進行交易，僅在聯營公司的權益與本集團無關的情況下，方會於本集團綜合財務報表中確認與聯營公司進行交易所產生之溢利及虧損。

客戶合約收益

當本集團達成履約責任時確認收益，即當特定履約責任所涉及貨物或服務的「控制權」轉移至客戶時。

履約責任指不同的貨物或服務(或一組貨物或服務)或一系列基本相同的不同貨物或服務。

3. 重大會計政策(續)

客戶合約收益(續)

控制權隨時間轉移，而倘滿足以下其中一項標準，則收益乃參照完全滿足相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 隨本集團履約，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約創建或增強客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 本集團的履約未創建對本集團具有替代用途的資產，而本集團有強制執行權收取至今已履約部分的款項。

否則，收益於客戶獲得特定貨物或服務控制權的時間點確認。

本集團主要透過各份有償服務(「有償服務」)合約向其客戶提供研究服務賺取收益。合約期限介乎幾個月至幾年。根據有償服務法，合約通常具有多個可交付單位(其形式一般為技術實驗報告及／或樣品)，其各自的售價於合約內有述。本集團識別每個可交付單位為個別履約責任，及於完成、交付及驗收可交付單位後或於確認期末後確認合約元素的有償服務收益。

就按全時當量(「全時當量」)提供的研究服務而言，本集團向其客戶提供一個僱員項目團隊，於特定期間內專門從事客戶的研究，並按每名僱員每小時／天的固定費率向客戶收費。本集團確認服務期間的全時當量服務收益。

本集團亦透過生產及銷售客戶特定訂購的原液及／或製劑而提供商業生產合約(「商業生產合約」)。本集團於客戶特定訂購的原液及／或製劑交付接納的時間點確認商業生產合約收益。

此外，本集團從事根據客戶特定訂單生產及銷售生物淨化介質及層析柱(「其他生物製品」)。本集團於接納其他生物製品的時間點確認該收益。

3. 重大會計政策(續)

客戶合約收益(續)

合約資產指本集團就向客戶換取本集團已轉讓的貨物或服務收取代價的權利(尚未成為無條件)。其根據國際財務報告準則第9號評估減值。相反，應收款項指本集團收取代價的無條件權利，即代價付款到期前僅需時間推移。

合約負債指本集團因已自客戶收取代價(或已可自客戶收取代價)，而須轉讓貨物或服務予客戶的義務。

相同合約的合約資產及合約負債以淨額基準入賬及呈列。

有多項履約責任的合約(包括交易價格的分配)

對於包含多於一項履約責任的合約(有償服務合約通常具有多個可交付單位(其形式一般為技術實驗報告及/或樣品))，本集團以相對獨立的銷售價格基準將交易價格分配至各項履約責任，惟分配折扣及可變代價除外。

各項履約責任下不同貨物或服務的單獨售價於合約成立時釐定。其指本集團將承諾的貨物或服務單獨出售予客戶的價格。倘一項獨立的售價不能直接觀察，本集團採用適當技術進行估計，以便最終分配至任何履約責任的交易價格反映本集團預期將承諾的貨物或服務轉讓予客戶有權換取的代價金額。

選擇計量完成進度的方法需要作出判斷並根據所提供的貨物或服務的性質。取決於何種方法可更好預測向客戶轉移的價值，本集團一般以迄今已生產單位/已向客戶轉移的服務(輸出法)計量其進度。本集團於對轉讓價值予客戶進行最佳說明時使用已知成本衡量進度，由於本集團於合約內產生的成本通常與固定收費服務合約有關。迄今已生產單位/已向客戶轉移服務的進度計量通常與單位合約或服務交付合約的比率有關，由於完成進度的程度是基於離散服務或基於時間的增量進行計量，例如已測試樣本或已轉移服務。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

客戶合約收益(續)

可變代價

就包含可變代價的合約而言(通常以里程碑花紅形式,當提供予客戶的服務達到若干階段或達成若干業績時),本集團使用(a)預期價值法或(b)最可能的金額估計其有權收取的代價金額,具體取決於何種方法可更好預測本集團有權收取的代價金額。

僅於當與可變代價相關的不確定因素隨後獲解決,有關金額計入有很大可能不會導致於未來重大收益撥回時,可變代價的估計金額將計入交易價格。

於各報告期末,本集團更新估計交易價格(包括更新其對可變代價估計是否受限的評估),以忠實反映報告期末的情況及報告期內的情況變動。

當事人與代理人

當另一方涉及向客戶提供貨物或服務時,本集團將確定其承諾的性質是否屬於其自身提供特定貨物或服務的履約義務(即,本集團為當事人),或是否屬於安排其他方提供該等貨物或服務的履約義務(即,本集團為代理人)。

倘於貨物或服務轉移給客戶之前本集團控制該特定貨物或服務,則本集團為當事人。

倘履約義務為安排另一方提供該特定貨物或服務,則本集團為代理人。這種情況下,於該特定貨物或服務轉移給客戶之前,本集團對另一方提供的特定貨物或服務不具有控制。當本集團作為代理人時,本集團將安排其他方提供特定貨物或服務,並相應地以其預期有權獲得的任何手續費或佣金金額確認收益。

3. 重大會計政策(續)

客戶合約收益(續)

履約成本

本集團會首先評估為實現收益而產生的成本是否可產生符合其他相關準則有關資產確認要求的合約，否則僅於該成本符合以下全部標準的情況下就其確認資產：

- (a) 與本集團可明確識別的合約或預期合約直接相關的成本；
- (b) 創建或增強本集團資源的成本，有關資源將被用於未來履行(或繼續履行)履約責任；及
- (c) 預計將被收回的成本。

所確認資產隨後按與向客戶轉讓與該資產相關的貨物或服務一致的系統基準於損益攤銷。該項資產亦須進行減值檢討。

租賃

租賃的定義(自根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第16號起)

倘合約賦予於一段時期內控制一項已識別資產的使用權利以換取代價，則該合約是一項租賃或包含一項租賃。

對於首次應用之日或之後訂立或修訂或業務合併產生的合約，本集團根據國際財務報告準則第16號項下之定義，於開始日、修訂日或收購日(如適用)評估合約是否是一項租賃或包含一項租賃。除非合約條款和條件於後續發生變更，否則不會對此類合約進行重新評估。

本集團作為承租人(自根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第16號起)

將代價分攤至合約各組成部分

倘合約包含一個租賃組成部分以及一個或多個額外租賃或非租賃組成部分，則本集團基於租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分的單獨價格總和，將合約代價於各租賃組成部分之間進行分攤。

非租賃組成部分以其相對單獨價格之基準獨立於租賃組成部分。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(自根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第16號起)(續)

短期租賃

本集團對從開始日租賃期為12個月或更短的租賃及不包含購買選擇權的租賃應用短期租賃的確認豁免。短期租賃的租賃付款於租賃期內採用直線法或另一種系統法確認為開支。

使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於租賃期開始日或之前支付的任何租賃付款額，減去所取得的所有租賃激勵；
- 本集團發生的任何初始直接成本；及
- 本集團拆卸及移除相關資產、復原相關資產所在地或將相關資產恢復至租賃條款和條件所規定的狀態所發生的預計成本，除非該等成本已產生以製造存貨。

使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並於重新計算租賃負債時進行調整。

對於本集團可合理確定於租賃期結束時取得相關租賃資產所有權的使用權資產，自租賃期開始日至可使用年期結束的期間內計提折舊。否則，使用權資產應按估計可使用年期和租賃期兩者中的較短者以直線法計提折舊。

當本集團於租賃期完結時行使購買權取得相關租賃資產所有權，相關使用權資產成本及相關累計折舊及減值虧損會轉移至物業、廠房及設備。

本集團將使用權資產作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

3. 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(自根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第16號起)(續)

可退回租賃按金

已支付的可退回租賃按金根據國際財務報告準則第9號金融資產進行核算，並且按公允價值進行初始計量。初始確認時的公允價值的調整視為額外租賃付款並計入使用權資產的成本。

租賃負債

於租賃期開始日，本集團按該日尚未支付的租賃付款額現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款額的現值時，倘不易於確定租賃的內含利率，本集團則使用租賃期開始日的增量借款利率。

租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質上的固定付款額)，減去應收的任何租賃激勵；
- 取決於一項指數或比率的可變租賃付款額，初始計量時使用開始日的指數或比率；
- 本集團預期應支付的剩餘價值擔保金額；
- 倘本集團合理確定將行使購買選擇權的行權價；及
- 終止租賃的罰款金額，倘租賃期反映出本集團將行使終止租賃的選擇權。

租賃期開始日之後，租賃負債通過利息增加和租賃付款額進行調整。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(自根據附註2的過渡條文應用國際財務報告準則第16號起)(續)

租賃負債(續)

倘符合下述兩種情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量(並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租賃期發生變化或對行使購買選擇權的評估發生變化，於此情況下，使用重新評估日經修改折現率對經修改租賃付款額進行折現重新計量相關的租賃負債。
- 租賃付款因市場租金審查後的市場租金變化而變化，於此情況下，使用初始折現率對經修改租賃付款額進行折現來重新計量相關的租賃負債。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

租賃修改

倘同時符合以下條件，本集團將租賃修改作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該修改通過增加對一項或多項相關資產的使用權擴大了租賃範圍；及
- 租賃代價增加的金額與針對擴大租賃範圍的單獨價格及為反映特定合約之具體情況而對單獨價格作出任何適當調整相稱。

對於不作為一項單獨租賃進行會計處理的租賃修改，於租賃修改生效日，本集團根據修改後租賃的租賃期，通過使用經修改折現率對經修改租賃付款額進行折現以重新計量租賃負債。

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，對租賃負債的重新計量進行會計處理。當經修改合約包含一個租賃組成部分和一個或多個其他租賃或非租賃組成部分時，本集團會根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格將經修改合約之代價分配至各租賃組成部分。

3. 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(二零一九年一月一日前)

當租約條款將絕大部分所有權風險及回報轉移至承租人，則分類為融資租賃。所有其他租約被分類為經營租賃。

經營租約付款(包括經營租約項下之土地收購成本)乃按租期以直線基準確認為開支。經營租約產生之或然租金於產生期間確認為開支。

外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外的貨幣(外幣)計價的交易按交易日期的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣性項目會按當日現行匯率重新換算。以外幣計值並按公允價值列賬的非貨幣性項目按釐定公允價值之日的適用匯率重新換算。以歷史成本計量並以外幣計價的非貨幣性項目不會重新換算。

結算貨幣性項目及重新換算貨幣項目的匯兌差額於產生期間於損益中確認。

就呈報綜合財務報表而言，本集團海外業務的資產及負債已按各個報告期末的適用匯率換算成本集團的呈報貨幣(即人民幣)。而收益及開支項目均已按期內平均匯率換算。所產生的匯兌差額，如有，則於其他全面收益中確認，並於權益中外幣換算儲備項下累計。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

借款成本

因收購、建設或生產符合規定之資產(需於一段長時間方能達致其原定用途或出售者)而直接產生的借款成本撥充該等資產的成本，直至該等資產已大致上可作其原定用途或出售。

自二零一九年一月一日起生效，於相關資產可用於其原定用途或出售後仍未償還的任何特定借款，均計入一般借款，以計算一般借款的資本化率。於特定借款用於符合條件的資產的支出之前，將其暫時投資所賺取的投資收益從符合資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於產生期間於損益確認。

政府補助

於能夠合理保證本集團將遵守政府補助所附帶條件及將會獲取補助前，本集團不會確認政府補助。

政府補助於本集團確認補助擬補償的相關成本為開支的期間，於損益中按系統基準確認。具體而言，主要條件為本集團應購置、建設或以其他方式收購非流動資產的政府補助於綜合財務狀況表中被確認為遞延收益，並於相關資產可使用年期按系統及合理基準撥至損益。

倘應收政府補助用作補償已產生開支或虧損或是為給予本集團即時財務支援，且無未來相關成本，則於應收期間於損益中確認。

退休福利成本

向定額供款退休福利計劃所作付款於僱員提供服務後有權享有該等供款時確認為開支。

退休金責任

本集團加入國家管理屬界定供款計劃的退休福利計劃，據此，本集團須按照合資格員工薪資固定比例向計劃供款。向退休福利計劃作出的付款於僱員提供服務而有權享受供款時列為開支。

3. 重大會計政策(續)

退休福利成本(續)

短期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時以預期支付的未折現福利金額確認。除非其他國際財務報告準則規定或准許將福利計入資產成本，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

僱員福利(例如工資和薪金、年假及病假)於扣除任何已支付金額後確認為負債。

以股份為基礎的付款

以股權結算以股份為基礎的付款交易

授予僱員的購股權

予僱員(包括本公司董事)以股權結算以股份為基礎的支付款項按授出當日股權工具的公允價值計量。

以股權結算以股份為基礎的付款於授出日釐定公允價值(並無計及所有非市場歸屬條件)乃基於本集團對最終歸屬之股權工具的估計按直線法於行權期支銷，並相應增加計入權益(以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備)。於各個報告期末，本集團根據對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其對預期行權之股權工具數量的估計。對原有估計修訂之影響(如有)於損益確認，以使累計開支符合經修訂估計，並相關調整計入以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備。

行使購股權時，先前於以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備中確認的金額會轉撥至股份溢價。倘若購股權於行權日後被沒收或於到期日仍未行使，則先前於以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備中確認的金額將繼續維持於以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備內。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

以股份為基礎的付款(續)

以股權結算以股份為基礎的付款交易(續)

當時最終控股公司向本集團僱員授出的股權工具

當時最終控股公司根據其僱員股份獎勵計劃向本集團僱員(包括本公司董事)授出的股權工具於綜合財務報表中被當作以股權結算以股份為基礎的付款。有關僱員股份獎勵計劃下股權工具授出日期公允價值的開支於工具行權期內確認，並相應增加計入權益。權益增加被視作對本集團之出資，並計入以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備。

受限制股份獎勵付款交易

就本集團根據受限制股份獎勵計劃而授出的股份(「受限制股份」)，來自僱員服務的公允價值乃參照已授出受限制股份於授出日期的公允價值釐定，並以直線法於行權期支銷，並相應增加權益(以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備)。於各報告期末，本集團根據對所有相關非市場歸屬條件的評估修訂其對預期行權的受限制股份數目所作的估計，重訂估計的任何影響(如有)乃於損益中確認，藉以於累計開支反映經修訂的估算，並相應調整以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備。

行使受限制股份時，此前於以股權結算以股份為基礎的薪酬儲備中確認的金額將轉撥至股份溢價。

稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項的總和。

現時應付稅項乃按年內應課稅溢利計算。由於其他年度的應課稅或可扣減收益或開支項目以及從未課稅或扣減的項目，應課稅溢利不同於除稅前溢利。本集團的即期稅項負債按照報告期末已實行或實質上已實行的稅率計算。

3. 重大會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項乃按綜合財務報表中資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。所有可扣稅暫時差額的遞延稅項資產一般於可能有應課稅溢利抵銷該等可扣稅暫時差額時確認。若於一項交易中因業務合併以外原因初始確認資產及負債而引致不影響應課稅溢利及會計溢利之暫時差額，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。此外，若暫時差額乃產生自商譽的初始確認，亦不會確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債乃就因於附屬公司及聯營公司的投資而引致的應課稅暫時差額確認，惟若本集團可控制暫時差額撥回及暫時差額可能不會於可預見未來撥回則除外。因與有關投資相關的可扣稅暫時差額所產生的遞延稅項資產僅於有可能有足夠應課稅溢利以動用暫時差額之利益，並預期於可見未來撥回時方予確認。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末作檢討，並扣減直至再無可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產價值為止。

遞延稅項資產及負債根據報告期末已實行或實質上已實行的稅率(及稅法)，按預期負債清償或資產變現期間的適用稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映按本集團所預期的方式於報告期末收回或清償其資產及負債賬面值的稅務影響。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團一同應用國際會計準則第12號*所得稅*的規定。使用權資產及租賃負債的暫時差額按淨額基礎評估。使用權資產折舊額超過租賃負債本金部分之租賃付款的金額產生可扣除暫時差額淨額。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

稅項(續)

當有合法執行權利許可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且與同一稅務機關向同一應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延稅項資產及負債可互相對銷。

即期及遞延稅項於損益內確認，惟於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關則除外，於此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生的即期稅項或遞延稅項而言，稅務影響乃計入業務合併的會計處理。

於評估所得稅處理方面的任何不確定性時，本集團考慮相關稅務機關是否有可能接受個別集團實體於彼等所得稅申報中使用或擬使用的不確定稅務處理。倘有此可能，則即期及遞延稅項一貫採用所得稅申報之稅務處理方式釐定。倘有關稅務機關不可能接受不確定稅務處理，則採用最可能的金額或預期價值反映各項不確定性的影響。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(在建工程項下資產除外)按成本減其後累計折舊及累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

用於生產、供應或行政用途的在建物業、廠房及設備乃按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括直接歸因於將資產移至使其能夠以管理層預期的方式運作所必需的地點和條件的直接成本，以及對於合資格資產而言，根據本集團會計政策資本化的借款成本。有關資產可用於擬定用途時，會按與其他資產相同的基準開始折舊。

折舊以直線法於資產(在建物業、廠房及設備除外)估計可使用年期內確認(減去剩餘價值)，以撇銷資產成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法於報告期末檢討，並採用未來適用法對估計變更的影響進行核算。

物業、廠房及設備項目於出售或預期日後當持續使用有關資產而不會產生經濟利益時終止確認。因出售或停用物業、廠房及設備而產生的收益或虧損均由出售所得款項與資產賬面值之間的差額釐定，並於損益中確認。

3. 重大會計政策(續)

無形資產

單獨收購的無形資產

可使用年期有限及單獨收購的無形資產乃按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。可使用年期有限之無形資產的攤銷乃於估計可使用年期以直線法確認。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末檢討，並採用未來適用法對估計變更的影響進行核算。

內部產生的無形資產 — 研發開支

研究活動的開支於產生期間確認為開支。

倘或僅倘出現下列情況，確認開發活動內部產生的無形資產：

- 完成無形資產至可用或出售程度的技術可行性；
- 完成無形資產並作運用或銷售的意向；
- 運用或銷售無形資產的能力；
- 無形資產可能產生日後經濟利益的方式；
- 完成開發並運用或銷售無形資產的可用充足技術、財務或其他資源；及
- 可靠計量無形資產於開發階段產生開支的能力。

倘無形資產首次符合上列確認標準，則內部產生無形資產的初始確認金額為自該日起產生的開支總額。倘未能確認任何內部產生無形資產，則開發開支於其產生期內於損益中確認。

於初始確認後，內部產生無形資產按與單獨收購的無形資產相同之基準，列賬為成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)。

3. 重大會計政策(續)

無形資產(續)

於業務合併中獲得的無形資產

業務合併中獲得的無形資產與商譽分開確認，並於購買當日以其公允價值進行初始確認(被視為其成本)。

初始確認後，於業務合併中獲得的可使用年期有限的無形資產，按與單獨取得的無形資產相同的基礎，以成本減去累計攤銷及任何累計減值損失後的餘額列示。

無形資產於出售或當預期使用或出售時不會帶來未來經濟利益時取消確認。取消確認無形資產產生的收益及虧損按出售所得款項淨額與資產賬面值間的差額計算，並於取消確認資產的期間於損益中確認。

物業、廠房及設備、使用權資產、合約成本及商譽以外無形資產的減值

於報告期末，本集團檢討其物業、廠房及設備、使用權資產、有限可使用年期的無形資產以及合約成本的賬面值，以確定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何有關跡象，則會對相關資產的可收回金額作出估計，以確定減值虧損(如有)程度。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的可收回金額為個別估計，倘無法個別估計資產的可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團評估是否有指標顯示公司資產可能會減值。如有，且當可確定合理且貫徹一致的分配基準時，公司資產亦可分配至個別現金產生單位，或另行分配至能確定合理且貫徹一致的分配基準的現金產生單位最小組別。

3. 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備、使用權資產、合約成本及商譽以外無形資產的減值(續)

於本集團確認根據國際財務報告準則第15號資本化為合約成本的資產的減值虧損之前，本集團根據適用準則評估及確認與相關合約有關其他資產的任何減值虧損。屆時，倘賬面值超過本集團預期收取以換取相關貨物或服務的代價餘額減與直接關於提供該等貨物或服務的成本(尚未確認為開支)，則確認資本化為合約成本的資產之減值虧損(如有)。資本化為合約成本的資產屆時就評估相關現金產生單位減值，而計入其所屬的現金產生單位之賬面值。

可收回金額指扣除處置成本後的公允價值與使用價值兩者間的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量會採用反映目前市場對貨幣時間價值及該資產(或現金產生單位)特定風險(未就該風險調整估計未來現金流量)所作評估的稅前貼現率貼現至其現值。

倘估計資產(或現金產生單位)的可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)的賬面值會撇減至其可收回金額。對於無法持續合理地分配予現金產生單位的公司資產或其一部分，本集團會比較一組現金產生單位的賬面值，包括分配予該組現金產生單位的公司資產或其一部分的賬面值，以及該組現金產生單位的可收回金額。於分配減值損失時，減值損失首先會分配至減少商譽賬面值(如適用)，然後根據單位或該組現金產生單位每項資產的賬面值按比例分配予其他資產。資產的賬面值不會低於其公允價值減去處置成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)及零這三項之最高者。原分配至資產的減值損失金額按比例分配至該單位或該組現金產生單位的其他資產。減值虧損即時於損益中確認。

倘其後撥回減值虧損，資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)的賬面值乃增加至其經修訂估計之可收回金額，惟致令經增加的賬面值不得超出於過往年度並無就該資產(或現金產生單位或一組現金產生單位)確認減值虧損下原已釐定的賬面值。減值虧損撥回會即時於損益確認。

3. 重大會計政策(續)

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本按加權平均法釐定。可變現淨值指訂約售價減完工之所有估計成本及進行銷售所必要的成本。

金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為工具合約條文訂約方時確認。所有日常買賣之金融資產於交易日確認及終止確認。日常買賣指須根據市場規則或慣例訂立之時間內交付資產之金融資產買賣。

金融資產及金融負債初始按公允價值計量，惟根據國際財務報告準則第15號初始計量客戶合約產生的貿易應收款項除外。收購或發行金融資產及金融負債(按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產除外)直接應佔的交易成本於初步確認時計入金融資產或金融負債的公允價值，或於該公允價值中扣除(如適用)。收購按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產直接應佔的交易成本即時於損益內確認。

實際利率法指於有關期間計算金融資產或金融負債的攤銷成本及分配利息收入和利息支出的方法。實際利率指於金融資產或金融負債的預期存續期內或(如適用)更短期間內，將估計未來現金收款及付款(包括所支付或收取屬實際利率組成部分的所有費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至初始確認時其賬面淨值的利率。

金融資產

金融資產分類及後續計量

符合下列條件之金融資產其後按攤銷成本計量：

- 金融資產以收取合約現金流量為目標的業務模式下持有；及
- 合約條款於指定日期產生之現金流量純粹為支付本金及未償還本金之利息。

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產分類及後續計量(續)

符合下列條件之金融資產其後以按公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量：

- 金融資產同時以出售及收取合約現金流為目標的業務模式下持有；及
- 合約條款於指定日期產生之現金流量純粹為支付本金及未償還本金之利息。

所有其他金融資產其後按公允價值計量且其變動計入損益計量，惟於首次應用國際財務報告準則第9號／初始確認金融資產當日，本集團可不可撤銷地選擇於其他全面收益(「其他全面收益」)呈列股權投資公允價值的其後變動，倘該等股權投資並非持作買賣，亦非收購方於國際財務報告準則第3號業務合併所應用的業務合併中確認的或然代價。

於下列情況下，金融資產列作持作交易：

- 主要為於短期內出售而購入；或
- 於初始確認時屬於本集團共同管理且於近期內有短期獲利實際模式的已辨別金融工具組合的部份；或
- 屬於未指定及有效作為對沖工具的衍生工具。

此外，倘如此可消除或大幅減少會計錯配，則本集團可不可撤銷地將須按攤銷成本或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量的金融資產指定為按公允價值計量且其變動計入損益計量。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產分類及後續計量(續)

(i) 攤銷成本及利息收入

利息收入就其後按攤銷成本計量的金融資產採用實際利率法確認。利息收入透過將實際利率用於金融資產總賬面值來計算，惟其後已變為信貸減值的金融資產除外。就其後已變為信貸減值的金融資產而言，利息收入透過將實際利率用於自下個報告期起計的金融資產攤銷成本來確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險降低令金融資產不再維持信貸減值，則利息收入透過將實際利率用於釐定資產不再維持信貸減值後的報告期初開始起計的金融資產總賬面值來確認。

(ii) 指定按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具

指定按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具投資其後按公允價值計量，其公允價值變動產生的收益及虧損於其他全面收益確認並於按公允價值計量且其變動計入其他全面收益儲備中累計；且無須作減值評估。於股權工具處置時，累計收益或虧損將不會重新分類至損益，並將轉移至保留溢利。

當本集團確認收取股息的權利時，該等股權工具投資的股息於損益中確認，除非股息明確代表投資成本部分的收回。股息計入損益內的「其他收益及虧損」項目。

(iii) 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本計量或按公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量或指定為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產按公允價值計量且其變動計入損益計量。

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按各報告期末的公允價值計量，任何公允價值收益或虧損於損益中確認。於損益確認的收益或虧損淨額包括該金融資產所賺取的任何利息，並計入「其他收益及虧損」項目。

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值

本集團根據預期信用損失(「預期信用損失」)模型對根據國際財務報告準則第9號須予減值的金融資產(包括貿易應收款項、代客戶購買原材料的應收款項、其他應收款項、其他金融資產、其他長期按金、應收票據、已抵押銀行存款、銀行結餘及現金及合約資產)進行減值評估。預期信用損失的金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自初始確認以來的變動。

全期預期信用損失指於相關工具於預計全期內所有可能違約事件產生的預期信用損失。相反，12個月預期信用損失(「12個月預期信用損失」)指預計於報告日期後12個月內可能發生的違約事件產生的部分全期預期信用損失。評估乃根據本集團過往信用損失經驗，並就債務人特定因素、一般經濟狀況以及對於報告日期的當時狀況及未來狀況預測的評估作調整。

本集團一直就貿易應收款項及合約資產確認全期預期信用損失。該等資產的預期信用損失乃使用合適分組的撥備矩陣進行整體評估，按債務人的財務質素及基於債務人過往逾期情況的歷史信用損失經驗估計，並作出適當調整以反映報告日的當前狀況及未來經濟狀況的估計。

就所有其他工具而言，本集團計量損失撥備等於12個月預期信用損失，除非當信貸風險自初始確認以來顯著上升，則本集團確認全期預期信用損失。是否應以全期預期信用損失確認乃根據自初始確認以來發生違約的可能性或風險顯著上升而評估。

(i) 信貸風險大幅增加

於評估信貸風險是否自初始確認以來已大幅增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

(i) 信貸風險大幅增加(續)

尤其是，評估信貸風險是否大幅增加時會考慮下列資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 信貸風險的外界市場指標的重大惡化，例如信貸息差大幅增加、債務人的信貸違約掉期價顯著上升；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的業務、財務或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

無論上述評估結果如何，本集團假定合約付款逾期超過60日時，信貸風險自初始確認以來已大幅增加，除非本集團有合理及可靠資料證明可予收回則當別論。

本集團定期監控用以識別信貸風險有否大幅增加的標準之有效性，且修訂標準(如合適)來確保標準能於金額逾期前識別信貸風險大幅增加。

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

(ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理而言，本集團認為違約事件於內部建立或自外界來源所得的資料顯示債務人不大可能悉數向債權人(包括本集團)還款(未計及本集團所持任何抵押品)時發生。

無論上述分析如何，倘金融資產已逾期超過180日，則本集團認為已產生違約，除非本集團有合理及可靠資料證明較寬鬆的違約標準更為適用則當別論。

(iii) 信貸減值金融資產

金融資產於一項或以上違約事件(對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響)發生時出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- a) 發行人或借款人的重大財務困難；
- b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- c) 借款人的貸款人因有關借款人財務困難的經濟或合約理由而向借款人批出貸款人不會另行考慮的優惠；
- d) 借款人將可能陷入破產或其他財務重組；或
- e) 該金融資產的活躍市場因財務困難而消失。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

(iv) 撇銷政策

當有資料顯示對手方處於嚴重財務困難及無實際收回可能，則本集團撇銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，遭撇銷的金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。撇銷構成取消確認事項。任何其後收回於損益中確認。

(v) 預期信用損失的計量及確認

預期信用損失的計量為違約概率，違約虧損率(即違約虧損程度)及違約風險的函數。違約概率及違約虧損率乃基於根據前瞻性資料調整的歷史數據評估。預期信用損失的預估乃無偏概率加權平均金額，以發生違約的風險為權重確定。

一般而言，預期信用損失按本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預計收取的現金流量之間的差額估計，並按初始確認時釐定的實際利率貼現。

倘預期信用損失按集體基準計量或為應對尚未獲得個別工具層面證據的情況，則金融工具按以下基準歸類：

- 金融資產的性質(即本集團的貿易應收款項、應收票據、代客戶購買原材料的應收款項、其他應收款項、其他金融資產、已抵押銀行存款及銀行結餘及現金，為獨立組別各自進行評估)；
- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 可得的外部信貸評級。

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融資產(續)

根據國際財務報告第9號進行金融資產及需進行減值評估的其他項目的減值(續)

(v) 預期信用損失的計量及確認(續)

分組工作經管理層定期檢討，以確保各組別成份繼續具備類似信貸風險特徵。

利息收入按金融資產的總賬面值計算，惟倘金融資產信貸減值，則利息收入按金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整所有金融工具的賬面值於損益確認彼等之減值收益或虧損，惟貿易應收款項、代客戶購買原材料的應收款項及合約資產除外，此種情況下透過虧損撥備賬確認相應調整。

終止確認金融資產

本集團從資產中收取現金流量的合約權利到期，或金融資產轉讓且資產所有權的絕大部分風險及回報轉予另一實體時終止確認金融資產。若本集團既沒有轉移也沒有保留資產所有權的絕大部分風險及回報，且繼續控制已轉讓資產，本集團應確認資產內其保留權益，並就其可能需支付的金額確認相關負債。若本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，本集團應繼續確認金融資產，亦就已收取所得款項確認抵押借款。

終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價的總和之間的差額於損益確認。

於終止確認本集團於初始確認時選擇以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具投資時，先前於投資重估儲備中累積的累計損益不會重新分類至損益，而是轉移至保留溢利。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及股權

分類為債務或股權

集團實體發行的債務及股權工具按照合約安排內容及金融負債與股權工具的定義分類為金融負債或股權。

股權工具

股權工具為證明實體於扣減所有負債後的資產中擁有剩餘權益的任何合約。本集團發行的股權工具於收取所得款項時扣除直接發行成本予以確認。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(借款及貿易及其他應付款項)後續採用實際利率法按攤銷成本計量。

終止確認金融負債

當且僅當本集團的責任已履行、解除或到期時，本集團終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益確認。

衍生金融工具

衍生工具初始按照訂立衍生工具合約當日的公允價值確認，隨後於報告期末重新計量公允價值。除非衍生工具被指定為及為有效的對沖工具，在這種情況下，確認損益的時間取決於對沖關係的性質，否則產生的收益或虧損於損益中確認。

對沖會計法

本集團指定若干衍生工具為對沖工具，用於現金流量對沖。

於對沖關係開始時，本集團明文記錄對沖工具與對沖項目之間的關係，以及其風險管理目標及其進行多種對沖交易的策略。此外，於對沖開始階段及按持續基準，本集團明文記錄對沖工具能否高效抵銷對沖風險造成的對沖項目之現金流量變動。

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及股權(續)

對沖關係及有效性評估

對於對沖有效性評估，本集團於對沖關係滿足所有下述對沖有效性要求時，考慮對沖工具是否有效抵銷了對沖風險引起的被對沖項目的現金流量變動：

- 被對沖項目與對沖工具間存在經濟關係；
- 經濟關係產生的價值變動中，信貸風險的影響不佔主導地位；及
- 對沖關係的對沖比率與本集團實際對沖的被對沖項目數量以及實體實際用於對沖被對沖項目的對沖工具數量之間的比率相同。

倘若對沖關係不再滿足對沖比率相關的對沖有效性要求，但指定的對沖關係風險管理目標仍保持不變，則本集團將調整對沖關係的對沖比率(即：重新平衡對沖關係)，再次符合合格標準。

現金流量對沖

指定及合資格作現金流量對沖之衍生工具的公允價值變動的有效部分於其他全面收益確認並於現金流量對沖儲備中累計，不超過被對沖項目自建立對沖起累計的公允價值變動金額。無效部分有關之收益或虧損即時於損益中確認，並計入「其他收益及虧損」項目。

被對沖項目影響損益期間，先前於其他全面收益確認並於權益中累計的金額則重新分類至損益，與已確認被對沖項目於同一項目確認。然而，倘被對沖的預期交易導致確認一項非金融資產或非金融負債，則先前於其他全面收益確認並於權益累計的收益及虧損自權益轉出，並計入非金融資產或非金融負債的成本初始計量。此轉撥並不影響其他全面收益。再者，倘本集團預計於現金流量對沖儲備中累計的部分或全部虧損將不會於未來收回，則該款項即時重新分類至損益。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 重大會計政策(續)

金融工具(續)

金融負債及股權(續)

終止運用對沖會計

本集團僅於對沖關係(或其一部分)不再符合合格標準(經再平衡(如適用)後)時終止運用對沖會計。有關情況包括對沖工具到期或被出售、終止或已行使。終止運用對沖會計可影響對沖關係的全部或其中一部分(剩餘未受影響的部份仍適用對沖會計)。

就現金流量對沖而言，當時於其他全面收益中確認並於權益中累計的任何收益或虧損會保留於權益內，並於預計的交易最終於損益中確認時獲得確認。當預期的交易不再預期發生，於權益項下累計的收益或虧損將即時於損益確認。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源

應用本集團會計政策(載於附註3)時，本公司董事需要對於無法從其他來源清楚得知的資產的賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設以過往經驗及其他視為相關的因素為基礎。實際結果可能與此等估計不同。

估計及相關假設受持續審閱。倘會計估計的修訂僅影響該期間，則有關估計修訂將於作出修訂的期間確認，或倘修訂對本期及未來期間均會構成影響，則會於作出修訂的期間及未來期間確認。

應用會計政策時的重大判斷

以下為本公司董事於應用本集團的會計政策過程中作出的重大判斷(不包括涉及估計的重大判斷)，該等判斷對於綜合財務報表中確認的金額有極重大影響。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

應用會計政策時的重大判斷(續)

確定履約責任及履約責任完成時間的判斷

本集團與不同客戶有不同的合約安排。於確定履約責任及履約責任完成時間時，本公司管理層審閱各個別合約的合約條款。於彼等作出判斷時，本公司董事考慮載於國際財務報告準則第15號有關收益確認的詳細準則。

履約責任釐定

履約責任指一項特定貨物及服務或一系列大致相同的特定貨物或服務。於若干長期銷售合約，本集團須履行多項承諾貨物及／或服務。於確定履約責任，本公司董事考慮承諾(包括於合約內容中)的性質是否為個別轉移或整體轉移該等貨物及／或服務。考慮到該等貨物及／或服務被視為有區別、可獨立識別，本公司董事認為該等貨物及／或服務為多項履約責任。

釐定附有續租權的合約的租期

本集團運用判斷去釐定其作為承租人且附有續租權的租賃合約的租期，特別是與廠房十年租期有關的租賃，詳見附註2。

對本集團是否合理確定行使該續租權的評估影響租期，而租期對租賃負債及使用權資產的確認金額有重大影響。當出現重大影響事件或對承租人控制範圍內的情況發生重大變動且會影響評估，會進行重新評估。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

應用會計政策時的重大判斷(續)

釐定附有續租權的合約的租期(續)

評估合理確定性時，本集團會考慮所有相關事實和情況，包括行使或不行使權利的經濟誘因／處罰。考慮的因素包括：

- 與市場價格相比的可選期間的合約條款及條件(例如可選期間的付款金額是否低於市場價格)；
- 與終止租賃有關的成本(例如搬遷成本，物色另一適合本集團需求的相關資產的成本)。

於二零一九年一月一日採用國際財務報告準則第16號後，本集團根據事實及情況釐定可合理確定對一廠房十年租期的租賃行使續租權(詳見附註2)，導致確認額外租賃負債人民幣50,385,000元。

對上海多寧生物科技有限公司(「多寧」)的重大影響

附註16說明多寧為本集團聯營公司，儘管本集團僅擁有多寧的8.13%所有權。本集團憑藉可於該公司董事會的五名董事中任命一位的合約權而對多寧具有重大影響。多寧的詳情載於附註16。

估計不確定性的主要來源

以下為有關未來的主要假設，以及報告期末估計不確定性的其他主要來源，而此可能會於下一財政年度對資產及負債的賬面價值產生重大調整的重大風險。

商譽的估計減值

為釐定商譽是否受損，需要估計已分配商譽的現金產生單位(或一組現金產生單位)的可收回金額，即使用價值或公允價值減去處置成本中的較高者。計算使用價值需要本集團估計預期從現金產生單位(或一組現金產生單位)產生的未來現金流及適當的折現率，以計算現值。如實際的未來現金流量少於預期，或由於事實及情況變化導致未來現金流量的下調，則可能會產生重大減值損失。於二零一九年十二月三十一日，商譽的賬面值為人民幣185,408,000元。可收回金額的計算於附註15詳細披露。

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

貿易應收款項及合約資產預期信用損失撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項及合約資產預期信用損失。撥備率乃根據具有類似虧損模式的不同應收賬款分組的內部信貸評級計算。撥備矩陣以本集團的過往違約率為基礎，並考慮合理及有理據及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。於各報告日期，會重新評估過往已觀察的違約率及會考慮前瞻性資料的變動。

預期信用損失撥備受到估計變動的影響。有關預期信用損失及本集團的貿易應收款項及合約資產的資料於附註37(b)披露。

於二零一九年十二月三十一日，貿易應收款項及合約資產的賬面值分別為人民幣1,334,640,000元及人民幣39,981,000元。

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產的估計減值

物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產按成本減累計折舊／攤銷及減值(如有)列賬。於釐定資產是否發生減值時，本集團必須作出判斷並估計，特別是在評估：(1)是否發生了事件或可能影響資產價值的任何指標；(2)資產的賬面值是否可由可收回金額支持，就使用價值而言，則其未來現金流的淨現值乃根據該資產的繼續使用估計；及(3)用於估計可收回金額的適當主要假設，包括現金流預測及適當折現率。當無法估計個別資產(包括使用權資產)的可收回金額時，本集團會估計資產所屬的現金產生單位的可收回金額。更改假設及估計，包括折現率或現金流預測中的增長率，可能會嚴重影響減值測試中使用的淨現值。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團管理層評估是否發生任何可能影響資產價值的事件或出現可能影響資產價值的任何指標，結論為未發生任何可能影響資產價值的事件或指標，因此不再就物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產進行進一步減值評估。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 重大會計判斷及估計不確定性的主要來源(續)

估計不確定性的主要來源(續)

物業、廠房及設備及無形資產的估計可使用年期

本集團釐定其物業、廠房及設備及無形資產的估計可使用年期，以及所產生的相關折舊／攤銷費用。該估計乃以具類似性質及功能的物業、廠房及設備及無形資產的實際可使用年期過往經驗為基準。倘可使用年期較先前所估計的年期為短，則本集團將增加折舊／攤銷費用，或將撇銷或撇減已棄置或出售的陳舊技術或非策略性資產。

合約成本減值

本集團根據本集團預期收取以貨物或服務換取的代價餘額，定期評估合約成本的可收回性。倘發生事件或環境的變化顯示所收取代價餘額減與提供該等貨物或服務直接相關的成本(尚未確認為開支)低於合約成本賬面值，減值會應用於合約成本。所收取的代價餘額根據預期於完成履約後確認的代價餘額而釐定。倘預期與原先估計有所不同，則該差額將於該等估計變動發生的年內對合約成本賬面值造成影響。

於二零一九年十二月三十一日，合約成本的賬面值為人民幣284,235,000元(扣除撇減人民幣9,372,000元)

公允價值計量及估值程序

若干本集團金融資產(包括於二零一九十二月三十一日按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產為人民幣282,479,000元及按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具為人民幣138,826,000元)按公允價值計量，公允價值乃根據使用估值技術的不可觀察數據、確立相關估值技術所需的判斷及估計及相關輸入數據而釐定。有關該等因素的假設的變動可影響該等工具呈報的公允價值。進一步披露請見附註37(c)。

5. 收益

(i) 客戶合約收益的分類

本集團的收益來自於下列主要服務項目中某一時間點及某時間段之貨物和服務轉移：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貨物或服務的種類		
研究服務		
— 按有償服務基準的收益	3,707,378	2,405,627
— 按全時當量基準的收益	98,941	84,226
	3,806,319	2,489,853
銷售貨物		
— 按商業生產合約基準的收益	154,041	44,600
— 其他生物製品收益	23,327	—
	177,368	44,600
總計	3,983,687	2,534,453
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
確認收益的時間		
某一時間點	3,884,746	2,450,227
一段時間內	98,941	84,226
總計	3,983,687	2,534,453

(ii) 分配至客戶合約剩餘履約責任的交易價格

於二零一九年十二月三十一日，分配至未完成（或部分未完成）貨物或服務種類的履約責任的交易價格總額約為人民幣35,594百萬元（二零一八年十二月三十一日：人民幣10,799百萬元），不包括可變代價。本集團管理層預計分配至未完成合約的交易價格將於一年之內確認為收益的部分的金額約為人民幣2,773百萬元（二零一八年十二月三十一日：人民幣2,391百萬元），二至五年內確認為收益的部分的金額約為人民幣6,426百萬元（二零一八年十二月三十一日：人民幣3,614百萬元），五至十年內確認為收益的部分的金額約為人民幣19,052百萬元（二零一八年十二月三十一日：人民幣4,794百萬元）及剩餘部分約為人民幣7,343百萬元將於截至二零一九年十二月三十一日止年度後的超過十年確認為收益。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

5. 收益(續)

(ii) 分配至客戶合約剩餘履約責任的交易價格(續)

就資源分配及業績評估而言，主要經營決策者(即本公司首席執行官)審閱本集團的整體業績及財務狀況(按與附註3所載相同會計政策基準編製)。因此，本集團僅有單一經營及呈報分部，故並無呈列此單一分部的進一步分析。

地區資料

對本集團來自外部客戶收益的分析(按其各自所在國家/經營地區進行分析)載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益		
— 北美	2,137,515	1,283,935
— 中國	1,407,617	980,024
— 歐洲	311,457	171,664
— 全球其他地區	127,098	98,830
	3,983,687	2,534,453

於二零一九年十二月三十一日，本集團位於愛爾蘭的非流動資產金額為人民幣2,088,621,000元(二零一八年：人民幣549,426,000元)，餘下非流動資產主要位於中國。

有關主要客戶的資料

佔本集團總收益10%以上的客戶收益如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
客戶A	不適用*	281,281

* 相關收益佔本集團於相關年度總收益的比例未超過10%。

5. 收益(續)

(iii) 客戶合約的履約責任

就根據有償服務模型的收益而言，本公司董事已確定履約責任於完成、交付及驗收可交付單位後達成，其形式一般為技術實驗報告及／或產品／樣品。關鍵的判斷為本集團的履約所創造的資產無法用於其他客戶，故視為不會創造可用作日後其他用途的資產，惟本集團於完成、交付及驗收可交付單位時，有權就已履行的服務向客戶收取費用。因此，本公司董事信納有償服務履約責任於某一時點履行，並確認某一時點的有償服務收益。本集團的研究合約內有要求於研究期間達到若干特定里程碑的階段收費的付款時間表。

就按全時當量模型的服務而言，本公司董事已作出評估，客戶同時收到並消費本集團履約提供的利益。因此，本公司管理層信納全時當量服務的履約責任於某一時段履行，並確認服務期間的全時當量收益。客戶須就服務根據每位僱員的固定費率向本集團支付按比例分配的金額。

就按商業生產合約模型的收益而言，本公司董事已確定於接納根據客戶特定訂單交付的原液及／或製劑後，履約責任已告完成。因此，本公司董事信納商業生產合約的履約責任於某一時間點已告完成以及收益於某一時間點確認。

就銷售其他生物製品收益而言，本公司董事已確定於接納根據客戶特定訂單交付的生物製品後，履約責任已告完成。因此，本公司董事已信納銷售其他生物製品的履約責任於某一時間點已告完成以及收益於某一時間點確認。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

6. 其他收入

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行利息收入	55,129	78,394
其他金融資產的利息收入	8,727	—
與下列各項有關的政府補助及補貼		
— 資產(附註i)	10,137	2,845
— 收入(附註ii)	92,112	112,978
不可退還權利費的收益(附註28(i))	13,764	—
	179,869	194,217

附註：

- (i) 本集團已收到若干政府補助及補貼以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內於損益中確認。補助及補貼的詳情載於附註33。
- (ii) 該等政府補助乃就本集團對地方高科技產業及經濟的貢獻而收取。該等補助無條件，入賬列作直接財政支持，預期日後不會產生相關成本，亦不與任何資產相關。

7. 其他收益及虧損

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
外匯(虧損)收益淨額	(5,967)	101,224
衍生金融工具收益(虧損)	14,047	(93,942)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公允價值收益	3,515	796
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 投資收益	11,896	10,374
其他	(1,971)	2,676
	21,520	21,128

8. 財務成本

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行借款的利息開支	12,427	—
租賃負債的利息開支	12,534	—
減：合資格資產成本中已資本化金額	(5,356)	—
	19,605	—

年內已資本化借款成本源自於專項借款，且分別按照每年1.5%及3.33%的利率計算合資格資產的開支。

9. 除稅前溢利

除稅前溢利經扣除(加回)：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	280,245	212,143
減：已資本化的合約成本	107,698	80,580
	172,547	131,563
使用權資產折舊	34,892	—
減：已資本化的合約成本	1,131	—
已資本化的物業、廠房及設備	5,757	—
	28,004	—
員工成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	1,075,774	688,228
— 退休福利計劃供款	100,515	67,806
— 留任獎金	3,012	2,113
— 以股份為基礎的薪酬開支	203,938	128,374
	1,383,239	886,521
減：已資本化的合約成本	323,226	264,353
已資本化的物業、廠房及設備	137,203	41,883
	922,810	580,285
減值虧損(已扣除撥回)		
— 貿易應收款項	5,005	60,275
— 合約資產	1,714	(4,331)
— 代客戶購買原材料的應收款項	123	(4)
	6,842	55,940
無形資產的攤銷	20,814	9,969
預付租賃款項的解除	—	2,238
核數師酬金	4,996	4,591
存貨撇減(列入服務成本)	3,561	4,041
合約成本撇減(列入服務成本)	6,897	2,475
處置物業、廠房及設備虧損	1,437	1,215
確認為開支的存貨成本	728,042	449,306

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
即期稅項：		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	174,591	133,011
— 香港利得稅	11,782	—
— 美國聯邦及州所得稅	522	1,018
— 英國所得稅	4	218
過往年度超額撥備：		
— 企業所得稅	(54,440)	(8,098)
	132,459	126,149
遞延稅項：		
— 本年度	(16,163)	(18,892)
	116,296	107,257

本公司註冊為一間獲豁免公司，因此毋須繳納開曼群島稅項。

於二零一八年三月二十一日，香港立法會通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「草案」)，引入利得稅兩級制。該草案於二零一八年三月二十八日簽署成為法律，並於翌日刊憲。根據利得稅兩級制，合資格集團實體首2百萬港元溢利將按8.25%繳稅，而2百萬港元以上之溢利將按16.5%繳稅。不符合資格根據利得稅兩級制計稅的集團實體的溢利將繼續按單一稅率16.5%繳稅。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的企業所得稅稅率為25%，惟無錫藥明生物技術股份有限公司(「無錫生物技術」)、上海藥明生物技術有限公司(「上海生物技術」)、蘇州藥明檢測檢驗有限責任公司(「蘇州檢測」)及平湖優譜生物技術有限公司(「優譜」)除外。

無錫生物技術於二零一三年八月五日獲認定為「高新技術企業」。於二零一六年，無錫生物技術更新其高新技術企業地位，並已獲政府有關當局批准，自二零一六年起有權享有15%的優惠稅率，為期三年。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，無錫生物技術申請更新，隨後獲得政府有關當局認定其為高新技術企業的批准。因此，無錫生物技術於截至二零一九年十二月三十一日止年度的預計稅率為15%(二零一八年：15%)。

10. 所得稅開支(續)

上海生物技術於二零一六年十一月獲得「高新技術企業」認定，因此有權於二零一六年免交企業所得稅，且於二零一七年至二零一九年減半徵收。因此，於截至二零一九年十二月三十一日止年度，上海生物技術的適用企業所得稅率為12.5%(二零一八年：12.5%)。於二零一九年十月二十八日，上海生物技術更新其高新技術企業地位，並已獲得政府有關當局批准，自二零二零年起有權享有15%的優惠稅率，為期三年。

蘇州檢測於二零一八年十二月十二日獲得「高新技術企業」認定，自二零一八年起有權享有三年優惠稅率15%。因此，於截至二零一九年十二月三十一日止年度，蘇州檢測的適用企業所得稅率為15%(二零一八年：15%)。

優譜於二零一六年十一月二十一日獲得「高新技術企業」認定。於二零一九年，優譜更新其高新技術企業地位，並已獲得政府有關當局批准，自二零一九年起有權享有15%的優惠稅率，為期三年。

於其他司法權區產生的稅項乃按相關司法權區的現行稅率計算。

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
除稅前溢利	1,126,633	737,722
按25%的企業所得稅率計算的稅項支出	281,658	184,431
免稅收入的稅務影響	(10,191)	(39,214)
不可扣稅開支的稅務影響	49,847	31,065
過往年度超額撥備	(54,440)	(8,098)
加計扣除的研發開支的稅務影響	(45,525)	—
未確認為遞延稅項資產的未動用稅項虧損之影響	8,793	9,023
現確認為遞延資產而此前未確認及未動用的 暫時差額之影響	—	(548)
動用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損	(1,872)	(1,477)
按優惠稅率計算的稅項	(103,397)	(64,396)
遞延稅項及即期稅項應用不同企業所得稅稅率之影響	(2,259)	503
於其他司法權區營運的實體稅率不同之影響	(6,318)	(4,032)
所得稅開支	116,296	107,257

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度已付或應付本公司董事及主要行政人員(為本集團提供服務)的酬金詳情如下:

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
主要行政人員兼執行董事:		
陳智勝博士(附註i)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	3,003	2,438
— 表現掛鈎花紅(附註V)	1,620	1,261
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	20,573	15,823
	<u>25,196</u>	<u>19,522</u>
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
執行董事:		
周偉昌博士(附註ii)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	1,545	1,455
— 表現掛鈎花紅(附註V)	800	668
— 退休福利計劃供款	55	89
— 以股份為基礎的薪酬	3,222	2,416
	<u>5,622</u>	<u>4,628</u>

以上所示執行董事酬金乃關於彼等為管理本公司及本集團事務所提供的服務。

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
非執行董事：		
李博士		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅(附註V)	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
胡正國先生		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅(附註V)	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	187	—
	<u>187</u>	<u>—</u>
	187	—
	<u>187</u>	<u>—</u>
吳亦兵先生(附註iii)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅(附註v)	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
曹彥凌先生(附註iii)		
— 董事袍金	—	—
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鉤花紅(附註v)	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>

以上所示非執行董事酬金乃關於彼等於本公司或其附屬公司擔任董事所提供的服務。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
獨立非執行董事：		
William Robert Keller先生(附註iv)		
— 董事袍金	297	380
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅(附註v)	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	94	—
	391	380
郭德明先生(附註iv)		
— 董事袍金	396	380
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅(附註v)	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	—	—
	396	380
方和先生(附註iv)		
— 董事袍金	198	380
— 薪金及其他福利	—	—
— 表現掛鈎花紅(附註v)	—	—
— 退休福利計劃供款	—	—
— 以股份為基礎的薪酬	187	—
	385	380

以上所示獨立非執行董事的酬金乃關於彼等於本公司或其附屬公司擔任董事所提供的服務。

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

附註：

- (i) 陳智勝博士為本集團的主要行政人員，而其於上文披露的酬金包括彼作為主要行政人員所提供的服務。
- (ii) 周偉昌博士於二零一六年五月獲委任為本公司董事。
- (iii) 吳亦兵先生及曹彥凌先生於二零一六年五月獲委任為本公司非執行董事。
- (iv) William Robert Keller先生、郭德明先生及方和先生於二零一七年五月獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (v) 表現掛鈎花紅由本集團管理層依據本集團財務業績與董事表現酌情決定發放。

五名最高薪酬人士的酬金

本集團五名最高薪酬人士中包括上文披露的兩名(二零一八年：兩名)董事。截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的五名最高薪酬人士(包括董事)的薪酬載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
薪金及其他福利	11,612	8,493
表現掛鈎花紅	4,334	3,242
退休福利計劃供款	55	179
以股份為基礎的薪酬	30,138	24,417
	46,139	36,331

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

11. 董事、主要行政人員及僱員酬金(續)

五名最高薪酬人士的酬金(續)

五名最高薪酬人士的酬金在以下範圍內：

	人數 二零一九年	人數 二零一八年
3,500,001港元至4,000,000港元	—	1
4,000,001港元至4,500,000港元	1	1
5,000,001港元至5,500,000港元	—	1
6,000,001港元至6,500,000港元	2	1
6,500,001港元至7,000,000港元	1	—
23,000,001港元至23,500,000港元	—	1
28,500,001港元至29,000,000港元	1	—
	<u>5</u>	<u>5</u>

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團概無(二零一八年：無)向本公司董事或五名最高薪酬人士(包括董事及僱員)支付薪酬作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或離職賠償。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司董事概無(二零一八年：無)放棄收取任何薪酬。

12. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
盈利：		
用於計算每股基本及攤薄盈利的盈利	1,013,805	630,592
股份數目：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,239,039,948	1,210,539,897
攤薄潛在普通股的影響：		
購股權	88,679,703	101,850,082
受限制股份	4,655,382	1,481,453
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	1,332,375,033	1,313,871,432

以上列示的普通股加權平均數已扣除根據附註35受限制股份獎勵計劃由一位受托人持有的8,184,866股股份的加權平均影響。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司概無向本公司普通股股東派發或擬派發股息，且自報告期末後亦未提出派發任何股息(二零一八年：零)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	機器 人民幣千元	傢具、 裝置及設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於二零一八年一月一日	1,037,858	68,137	747	556,671	466,001	2,129,414
添置	11,355	6,967	—	25,361	1,293,933	1,337,616
轉撥自在建工程	428,990	49,907	995	233,966	(713,858)	—
出售	(5,123)	(1,015)	(218)	—	—	(6,356)
於二零一八年十二月三十一日	1,473,080	123,996	1,524	815,998	1,046,076	3,460,674
根據國際財務報告準則第16號 進行的調整(附註2)	—	—	—	—	267	267
於二零一九年一月一日	1,473,080	123,996	1,524	815,998	1,046,343	3,460,941
添置	9,237	6,623	—	35,176	3,656,404	3,707,440
收購附屬公司(附註34)	7,795	344	397	—	—	8,536
轉撥自在建工程	521,816	61,188	—	302,033	(885,037)	—
出售	(8,126)	(1,135)	—	—	—	(9,261)
於二零一九年十二月三十一日	2,003,802	191,016	1,921	1,153,207	3,817,710	7,167,656
折舊及減值						
於二零一八年一月一日	(233,943)	(20,641)	(410)	(94,248)	—	(349,242)
年內撥備	(142,939)	(13,037)	(155)	(56,012)	—	(212,143)
出售時撇銷	3,716	699	196	—	—	4,611
於二零一八年十二月三十一日	(373,166)	(32,979)	(369)	(150,260)	—	(556,774)
年內撥備	(191,821)	(22,631)	(347)	(65,446)	—	(280,245)
出售時撇銷	6,865	955	—	—	—	7,820
於二零一九年十二月三十一日	(558,122)	(54,655)	(716)	(215,706)	—	(829,199)
賬面值						
於二零一八年十二月三十一日	1,099,914	91,017	1,155	665,738	1,046,076	2,903,900
於二零一九年十二月三十一日	1,445,680	136,361	1,205	937,501	3,817,710	6,338,457

上述物業、廠房及設備項目(在建工程除外)經計及剩餘價值後，以直線法計算折舊如下：

機器	每年9%–18%
傢具、裝置及設備	每年9%–18%
運輸設備	每年18%
租賃物業裝修	租期或十年(以較短者為準)

14. 使用權資產

	租賃土地 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日 賬面值(附註2)	171,533	212,821	384,354
於二零一九年十二月三十一日 賬面值	191,026	266,904	457,930
截至二零一九年十二月三十一日止年度 折舊費用	3,274	31,618	34,892
已資本化的合約成本	—	(1,131)	(1,131)
已資本化的物業、廠房及設備	—	(5,757)	(5,757)
	<u>3,274</u>	<u>24,730</u>	<u>28,004</u>
與短期租賃及租期於首次應用國際財務 報告準則第16號當日起12個月內 終止的其他租賃有關的開支			1,184
租賃現金流出總額			63,304
添置使用權資產(附註)			<u>113,385</u>

附註：金額包括租賃土地、業務合併及新訂立租約產生的使用權資產。

於各年，本集團租賃若干辦公室、實驗室及廠房作營運用途。租約年期固定為兩至十年，惟可按下述者選擇延長。租期按個別基礎進行磋商，並載有不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤銷期間的長短時，本集團應用合約的定義釐定合約可強制執行的期間。

租賃土地主要指中國租賃土地的前期款項，而本集團已就此取得土地使用權證。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

14. 使用權資產(續)

租賃限制或契諾

此外，租賃負債人民幣292,601,000元已於二零一九年十二月三十一日就相關使用權資產人民幣266,904,000元進行確認。除出租人所持租賃資產的擔保權益外，租賃協議並無對施加任何契諾。租賃資產不得用作借款用途的擔保。

15. 商譽

	二零一九年 人民幣千元
成本	
於年初	—
產生自收購附屬公司(附註34)	<u>185,408</u>
於年末	<u>185,408</u>

就減值測試而言，商譽已分配至一個獨立的現金產生單位(「單位」)，該單位由兩間附屬公司組成，即平湖優譜生物技術有限公司及博格隆(上海)生物技術有限公司(統稱為「目標公司」)。

該單位的可收回金額已基於使用價值計算而釐定。有關計算利用按經管理層批准、覆蓋5年期間的財務預算及17%的稅前貼現率所作的現金流推算。該單位超出該5年期間的現金流量已利用穩定的3%增長率作外推。此增長率乃基於相關行業增長預測，且並不高於相關行業的長期平均增長率。使用價值計算的其他關鍵假設與估計現金流入／流出(包括預算內銷售及毛利率)有關，有關估計乃基於該單位的過往表現及管理層對市場發展的預測。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的管理層認為該單位並無減值。

16. 於聯營公司的投資

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於未上市聯營公司的投資成本	33,798	—
應佔收購後虧損及其他全面開支	(3,119)	—
其他調整	178	—
	<u>30,857</u>	<u>—</u>

於報告期末，本集團的聯營公司詳情如下：

實體名稱	註冊國家	主要 營業地點	本集團持有的 所有者權益比例		本集團持有的 表決權比例		主要業務
			二零一九年	二零一八年	二零一九年	二零一八年	
多寧	中國	中國	8.13%	—	20%	—	無血清培養基和一次性產品的銷售、製劑生產及服務

於二零一九年四月，本集團向獨立第三方收購多寧的9.32%股權，總購買價為5,000,000美元（相當於人民幣33,798,000元）。於二零一九年十二月，其他投資者進一步投資於多寧，而本集團的股權攤薄為8.13%。由於本集團有權根據多寧的組織章程細則委任其五名董事當中的一名董事，故能夠對多寧施加重大影響力。

聯營公司財務資料概要

上述財務資料概要與已於綜合財務報表確認的於聯營公司權益的賬面值對賬如下：

	二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元
資產淨值	377,355
本集團於多寧的所有者權益比例	8.13%
本集團應佔多寧資產淨值	30,679
其他調整	178
本集團權益賬面值	<u>30,857</u>

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

17. 遞延稅項

就呈列綜合財務狀況表而言，若干遞延稅項資產及負債已予抵銷。以下為就財務報告目的而言的遞延稅項結餘概要：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
遞延稅項資產	36,043	22,481
遞延稅項負債	(24,734)	(2,680)
	11,309	19,801

以下為於報告期間已確認的主要遞延稅項資產及負債及其於抵銷前的變動：

	遞延收益 人民幣千元	存貨及信用 損失撥備 人民幣千元	應計費用 人民幣千元	加速 稅項折舊 人民幣千元	根據國際 財務報告 準則第16號 的遞延租金 人民幣千元	收購附屬 公司產生 的公允 價值調整 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	2,467	3,611	3,548	(8,717)	—	—	—	909
計入(扣自)損益	10,916	7,169	2,577	(1,770)	—	—	—	18,892
於二零一八年十二月三十一日 國際財務報告準則第16號調整 (附註2)	13,383	10,780	6,125	(10,487)	—	—	—	19,801
	—	—	—	—	2,746	—	—	2,746
於二零一九年一月一日	13,383	10,780	6,125	(10,487)	2,746	—	—	22,547
收購附屬公司(附註34)	—	—	—	—	—	(27,401)	—	(27,401)
計入損益	5,795	2,512	1,465	2,390	1,307	2,667	27	16,163
於二零一九年十二月三十一日	19,178	13,292	7,590	(8,097)	4,053	(24,734)	27	11,309

於二零一九年十二月三十一日，於扣除開曼附屬公司產生的逾期稅項虧損人民幣12,806,000元後，本集團可供抵銷未來溢利的未動用稅項虧損為人民幣88,366,000元(二零一八年：人民幣73,490,000元)。由於無法預測日後溢利來源，故並未就二零一九年及二零一八年的有關虧損確認遞延稅項資產。

17. 遞延稅項(續)

除上述未動用稅項虧損外，於二零一九年十二月三十一日，本集團可供抵銷未來溢利的其他可扣減暫時差額為人民幣218,947,000元(二零一八年：人民幣191,503,000元)。於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，所有可扣減暫時差額已於遞延稅項資產確認。

於二零一九年十二月三十一日，未確認稅項虧損包括產生自香港、開曼及愛爾蘭附屬公司人民幣69,026,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣69,698,000元)虧損將無限期結轉直至悉數抵銷。剩餘未確認稅項虧損將於年內結轉及屆滿，載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
二零二零年	—	140
二零二一年	—	25
二零二二年	736	1,455
二零二三年	2,172	2,172
二零二四年	16,432	—
	19,340	3,792

由於本集團就中國附屬公司累計溢利的暫時差額轉回時間是可控的，且暫時差額可能不會於可預見的將來轉回，故於綜合財務報表內，並無就中國附屬公司於二零一九年十二月三十一日的累計溢利人民幣1,950,000,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣939,159,000元)應佔的暫時差額計提遞延稅項。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

18. 無形資產

	技術 人民幣千元 (附註i)	客戶關係 人民幣千元 (附註i)	專利及許可 人民幣千元 (附註ii)	總計 人民幣千元
成本				
於二零一八年一月一日	—	—	—	—
增加	—	—	333,254	333,254
匯兌調整	—	—	8,528	8,528
於二零一八年十二月三十一日	—	—	341,782	341,782
收購附屬公司(附註34)	57,600	47,400	—	105,000
增加	—	—	1,191	1,191
匯兌調整	—	—	(1,345)	(1,345)
於二零一九年十二月三十一日	57,600	47,400	341,628	446,628
攤銷				
於二零一八年一月一日	—	—	—	—
年內支出	—	—	(9,969)	(9,969)
於二零一八年十二月三十一日	—	—	(9,969)	(9,969)
年內支出	(1,309)	(2,370)	(17,135)	(20,814)
於二零一九年十二月三十一日	(1,309)	(2,370)	(27,104)	(30,783)
賬面值				
於二零一八年十二月三十一日	—	—	331,813	331,813
於二零一九年十二月三十一日	56,291	45,030	314,524	415,845

附註：

- i. 技術及客戶關係於附屬公司的收購中確認(詳情見附註34)。此等為知識產權及現有客戶關係，其可使用年期有限，並按直線法於其估計可使用年期(分別11年及5年)內攤銷。
- ii. 於二零一八年六月二十五日，本集團已與Open Monoclonal Technology, Inc. (「OMT」)(為獨立第三方，與本集團並無關聯)訂立平台許可協議。根據平台許可協議，OMT以51,000,000美元(相等於約人民幣333,254,000元)現金代價授予本集團非獨家、不可轉讓及不可分許可使用許可，以使用若干動物，包括OmniRat、OmniMouse及OmniFlic，用於研發及製造抗體。本集團估計許可的可使用年期為18年，因此許可付款於18年內按直線法攤銷。

19. 預付租賃款項

	二零一八年 人民幣千元
用於報告目的的分析如下：	
流動資產	2,910
非流動資產	<u>168,623</u>
	<u>171,533</u>

預付租賃款項指分別位於中國及愛爾蘭的土地使用權，其於50年租賃期及與土地使用權證書一致的999年按直線法撥至損益。於二零一八年十二月三十一日預付租賃款項一年內的攤銷金額呈列為流動部分，但於二零一九年一月一日起重新分類為使用權資產（詳情見附註2）。

20. 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具

於二零一八年六月二十五日，本集團認購一家新加坡公司Tysana Pte. Ltd.（「Tysana」）的19.9%股權，現金代價為9,950,000美元（相當於約人民幣64,569,000元）。Tysana致力於單克隆抗體傳染病藥物研究、開發和商業化業務。

於二零一八年七月十六日，本集團認購一家根據美國特拉華州法律成立的有限公司Privus Biologics, LLC（「Privus」）的19.9%股權，代價為9,950,000美元（相當於約人民幣66,424,000元）。Privus致力於優化、製造及開發用於含有一種或多種作為活性成分的特定抗體領域的藥物業務。

本集團對Tysana及Privus的管理及營運並無控制權或重大影響力。於初步確認時，本集團不可撤回選擇指定該等股權工具為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益，因本公司管理層相信，於損益賬確認該等投資公允價值的短期波動與本集團長期持有該等投資及長遠實現表現潛力的策略不一致。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團根據本集團的投資策略按公允價值基準管理及評估上述已購買未上市投資。有關按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具的公允價值計量詳情載於附錄37(c)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

20. 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具(續)

按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具變動如下：

	人民幣千元
於二零一九年一月一日	136,578
匯兌調整	2,248
於二零一九年十二月三十一日	138,826

21A. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
流動資產		
金融產品	543,000	—
減：其他金融資產(附註21B)	458,000	—
按公允價值計量且其變動計入損益的其他金融資產 (附註i)	85,000	—
非流動資產		
未上市投資(附註ii)	282,479	55,699

- i. 於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團與不同銀行訂立若干金融產品合約，期限最多為一年。大部分金融產品獲本金擔保，其回報乃參考相關工具於貨幣市場、銀行同業拆借市場、債券市場、證券及股票市場的表現及衍生金融資產而釐定。因此，該等金融產品獲確認為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。於二零一九年十二月三十一日，該等金融產品的公允價值為人民幣85,000,000元；其預期回報率介乎每年3.15%至3.5%。

21A. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

- ii. 於二零一八年五月及二零一九年一月，本集團訂立協議，分別以現金代價3,000,000美元(相當於約人民幣19,130,000元)及12,000,000美元(相當於約人民幣82,178,000元)購買Inhibrx, Inc. (「Inhibrx」)的429,799股及1,719,197股系列夾層2優先股。Inhibrx為一家特拉華州公司，致力於交付優化生物治療於性命受威脅的人士的業務，並建立大型而多元化的管道，有望影響癌症、傳染病及罕見病。

於二零一八年九月及二零一九年一月，本集團訂立協議，分別以現金代價5,000,000美元(相當於約人民幣34,195,000元)及5,000,000美元(相當於約人民幣33,672,000元)購買CANBridge Pharmaceuticals Inc. (「Canbridge」)的481,454股系列C-1優先股及481,454股系列C-3優先股。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，已確認於Canbridge的股權工具的公允價值變動收益人民幣6,468,000元(二零一八年：人民幣796,000元)。Canbridge為一家根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，致力於開發、銷售或營銷用於治療或預防腫瘤或罕見疾病適應症的藥物業務。

於二零一九年三月，本集團訂立協議，以現金代價1,875,000美元(相當於約人民幣12,572,000元)購買Virtuoso Therapeutics, Inc. (「Virtuoso」)的2,856,055股系列A優先股。Virtuoso為一家根據開曼群島法律正式註冊成立並獲有效存續的豁免有限公司，致力於腫瘤抗體和治療的研發業務。

於二零一九年七月，本集團訂立協議，以現金代價10,000,000美元(相當於約人民幣68,737,000元)購買I-Mab的1,428,571股系列C-1優先股。I-Mab為一家根據開曼群島法律註冊成立並獲有效存續的獲豁免有限公司，致力於發現、開發及商業化生產新型或高度差異化的生物藥，以治療嚴重缺乏藥物的疾病，尤其癌症及自體免疫失調。

於二零一九年十月及十二月，本集團作為有限合夥人及策略投資者，向BB Pureos Bioventures, LP (「BB Pureos」)分別投資2,000,000美元(相當於約人民幣14,146,000元)及1,000,000美元(相當於約人民幣7,038,000元)。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，已確認於BB Pureos的投資的公允價值變動虧損人民幣2,953,000元。BB Pureos於根西島註冊成立，主要於私人創新藥物開發公司進行風險投資，專注於下一代生物藥及藥物劑型。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

21A. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團根據本集團的投資策略按公允價值基準管理及評估已購買未上市投資。有關按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值計量詳情載於附錄37(c)。

按公允價值計量且其變動計入損益的未上市投資變動如下：

	Inhibrx 人民幣千元	Cambridge 人民幣千元	Virtuoso 人民幣千元	I-Mab 人民幣千元	BB Pureos 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	19,130	—	—	—	—	19,130
增加	—	34,195	—	—	—	34,195
公允價值變動	—	796	—	—	—	796
匯兌調整	1,460	118	—	—	—	1,578
於二零一八年十二月三十一日	20,590	35,109	—	—	—	55,699
增加	82,178	33,672	12,572	68,737	21,184	218,343
公允價值變動	—	6,468	—	—	(2,953)	3,515
匯兌調整	1,875	1,754	508	1,025	(240)	4,922
於二零一九年十二月三十一日	104,643	77,003	13,080	69,762	17,991	282,479

按相關集團實體功能貨幣以外之貨幣計值的按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
美元(「美元」)	282,479	55,699

21B. 其他金融資產

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團與銀行訂立多個金融產品合約，期限為二至六個月，金額為人民幣458,000,000元。該等金融資產獲本金擔保且利息固定，因此獲確認為按攤銷成本計量的其他金融資產。固定利率介乎每年3.2%至3.8%。

22. 其他長期按金及預付款

其他長期按金指為若干辦公場所的租賃安排所支付的租金按金及為擔保建設項目的若干里程碑所支付的按金。

預付款指已付借款利息。

23. 存貨

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
原材料及消耗品	336,906	227,189
在製品	43,874	—
製成品	18,609	—
總計	<u>399,389</u>	<u>227,189</u>

於二零一九年十二月三十一日，存貨乃經扣除撇減金額約為人民幣10,267,000元（二零一八年：人民幣6,706,000元）。

24. 合約成本

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
履約成本	<u>284,235</u>	<u>294,569</u>

於二零一九年十二月三十一日，合約成本乃經扣除撇減金額約為人民幣9,372,000元（二零一八年：人民幣2,475,000元）。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

25. 貿易及其他應收款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
來自客戶合約的貿易應收款項		
— 關聯方	4,184	8,791
減：信用損失撥備	(22)	(3)
— 第三方	1,394,856	810,365
減：信用損失撥備	(64,378)	(56,295)
	<u>1,334,640</u>	<u>762,858</u>
來自客戶合約的應收票據	<u>2,248</u>	<u>—</u>
代客戶購買原材料的應收款項		
— 第三方	87,080	87,980
減：信用損失撥備	(1,137)	(1,014)
	<u>85,943</u>	<u>86,966</u>
向供應商墊款	21,565	18,647
預付款項	4,096	3,153
其他應收款項	42,030	26,273
可收回增值稅	246,137	169,338
	<u>313,828</u>	<u>217,411</u>
貿易及其他應收款項總額	<u>1,736,659</u>	<u>1,067,235</u>

有關應收關聯方的貿易及其他應收款項詳情載於附註42(2)。

已付租金按金於首次應用國際財務報告準則第16號作出調整。調整詳情載於附註2。

於二零一八年一月一日，客戶合約貿易應收款項為人民幣289,857,000元。

25. 貿易及其他應收款項(續)

本集團給予客戶的信用期介乎10至90天。下表載列按發票日期呈列的貿易應收款項(經扣除信用損失撥備)賬齡分析：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
未逾期	833,005	461,772
90天以內	309,276	236,288
91天至1年	168,467	60,556
1年以上	23,892	4,242
	1,334,640	762,858

於二零一九年十二月三十一日，本集團貿易應收款項結餘中，總賬面值為人民幣501,635,000元(二零一八年：人民幣301,086,000元)的應收賬款於報告日已逾期。於逾期結欠中，人民幣192,359,000元(二零一八年：人民幣64,798,000元)為已逾期90天或以上且並不視為違約，因根據該等客戶的承諾及過往經驗，該等金額將可收回。本集團並無就該等結欠持有任何抵押品。

就截至二零一九年十二月三十一日止年度的貿易應收款項及代客戶購買原材料的應收款項的減值評估詳情載於附註37(b)。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應收款項載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
美元	1,007,555	520,779
新加坡元	114	1,178

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

26. 合約資產

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
合約資產	48,331	42,657
減：信用損失撥備	(8,350)	(6,631)
	<u>39,981</u>	<u>36,026</u>

於二零一八年一月一日，合約資產為人民幣20,631,000元。

合約資產主要關於本集團對已完成而未開票工作的收取代價權利，因為權利視乎於本集團未來達成按合約規定的特定里程碑的表現。當權利成為無條件時，合約資產轉為貿易應收款項。

對經確認合約資產金額構成影響的一般支付條款如下：

— 按有償服務基準的收益

本集團的研究合約內有要求於研究期間達到若干特定里程碑的階段收費的付款時間表。本集團根據其信貸風險管理政策的一部分，要求若干客戶支付合約總值的20%至50%，作為項目啟動成本。

本集團將該等合約資產分類為流動，因本集團預期於其正常經營週期將其變現。

有關截至二零一九年十二月三十一日止年度合約資產減值評估的詳情載於附註37(b)。

按相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的合約資產載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
美元	<u>2,998</u>	<u>22,967</u>

27. 銀行結餘及現金／已抵押銀行存款

本集團的銀行結餘及現金包括現金及原到期日為三個月或以下的短期銀行存款。於二零一九年十二月三十一日，短期銀行存款按介乎0%至3.32%（二零一八年：0.001%至3.55%）的市場年利率計息。

若干存款已抵押予銀行作為銀行就有關本集團購置原材料、物業、廠房及設備開具信用證的抵押物。該等銀行存款享有固定利率。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，本集團就已質押銀行存款及銀行結餘進行減值評估，並認為銀行對手方違約的可能性低微，因此，並無就信用損失提供撥備。

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的銀行結餘及現金及已抵押銀行存款載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
美元	4,814,698	708,093
港元（「港元」）	76,005	44,934
歐元	241	6,461

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

28. 貿易及其他應付款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貿易應付款項		
— 關聯方	9,507	9,143
— 第三方	176,303	211,840
	<u>185,810</u>	<u>220,983</u>
其他應付款項及應計費用		
— 關聯方	736	—
— 第三方	216,665	107,855
	<u>217,401</u>	<u>107,855</u>
已收選擇權費用(附註i)	—	27,453
客戶墊款(附註i及ii)	404,077	—
出售物業、廠房及設備所收墊款	47,641	—
購買物業、廠房及設備應付款項	695,798	210,052
收購附屬公司應付代價(附註34)	28,702	—
應付薪金及花紅	257,043	142,161
其他應付稅項	7,180	3,275
	<u>1,843,652</u>	<u>711,779</u>

28. 貿易及其他應付款項(續)

附註：

- i. 二零一八年十二月三十一日的結餘指就授予一名獨立第三方對本集團若干資產的購買權而向其收取的不可退回購買權費4百萬美元。於二零一五年十二月，本公司與本公司一名戰略客戶訂立一份協議(以下統稱為「購買權協議」)，據此本公司授予該客戶其若干生物製劑生產設施的購買權。該購買權的總代價為8百萬美元，其中50%已於二零一六年三月支付，而剩餘50%將於本公司完成若干規定文件後支付。根據購買權協議，該客戶有權於二零二零年六月三十日或之前行使購買權，經本公司與該客戶共同協定，該購買權可延期至不遲於二零二三年六月三十日。倘該客戶選擇行使購買權，其須按購買權協議所列基準就已釐定生物製劑生產設施向本公司支付收購價，而本公司須滿足若干規定條件，包括完成向該客戶或其指定人士轉讓生物製劑生產設施的所有權，及就設施轉讓取得所有必要監管批文及同意。隨後購買權費將用作部分支付生產設施收購價。倘客戶選擇不經行使購買權終止協議，客戶將購買權費用作支付任何到期及應付本集團就本集團提供服務的服務費，最高達已付購買權費的最多50%，餘下50%將成為本集團的沒收款項。

於本年度，本集團確認收到該客戶的購買權協議終止通知，相應地將2百萬美元(相當於人民幣13,952,000元)重新分類至「客戶墊款」，餘下的2百萬美元(相當於人民幣13,764,000元)於「其他收入」確認。

- ii. 於二零一九年五月，本集團與一家獨立的全球疫苗巨頭(「疫苗合作夥伴」)簽署意向書，據此，本集團與疫苗合作夥伴正擬訂立合約生產協議(「疫苗生產協議」)，據此協議，本集團將於愛爾蘭建設綜合疫苗生產基地，並為疫苗合作夥伴生產及供應若干疫苗產品。本集團於二零一九年十二月收取第一筆款項55百萬美元(相當於人民幣390,125,000元)，並確認該金額為「客戶墊款」。本集團隨後於二零二零年二月與疫苗合作夥伴簽訂疫苗生產協議，詳情載列於附註48。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

28. 貿易及其他應付款項(續)

應付關聯方的貿易及其他應付款項的詳情載於附註42(2)。

向供應商付款的期限主要為自供應商處收到貨物起計90日內掛賬。以下為於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
3個月內	165,838	192,189
3個月以上至一年內	18,764	27,721
一年以上至兩年內	1,208	1,073
	185,810	220,983

以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易及其他應付款項載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
美元	150,797	154,276
歐元	279,771	12,187
瑞士法郎(「瑞士法郎」)	6,690	5,258

29. 合約負債

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
合約負債	336,395	499,743

於二零一八年一月一日，合約負債為人民幣345,890,000元。

於二零一九年初納入合約負債的人民幣451,352,000元於截至二零一九年十二月三十一日止年度確認為收益(二零一八年：人民幣303,337,000元)。

本集團將該等合約負債分類為流動，因本集團預期於其正常經營週期將其實現。

29. 合約負債(續)

對經確認合約負債金額構成影響的一般支付條款如下：

— 按有償服務基準的收益

本集團根據其信貸風險管理政策的一部分，通常會要求若干客戶支付合約總值的一定百分比，作為項目啟動成本。預付款項導致合約負債，即指本集團就本集團經已自客戶收取的代價(或已可自客戶收取代價)而負有向該客戶轉移服務的責任。

— 按商業生產合約基準的收益

本集團就開始向客戶提供產品及服務而開發票，此舉將於合約開始階段產生合約負債。本集團一般於接納生產訂單並開始工作時按一定百分比的價格向客戶開具發票。

— 來自其他生物製品的收益

本集團一般於接納其他生物製品訂單並開始工作時按一定百分比的價格向客戶開具發票，此舉將於合約開始階段產生合約負債。

按相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的合約負債載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
美元	209,563	359,038
歐元	—	650

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

30. 衍生金融資產及負債

	資產		負債	
	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
<i>未進行對沖會計處理的衍生工具</i>				
外匯遠期合約	—	—	—	14,010
減：即期部分	—	—	—	14,010
非即期部分	—	—	—	—

	資產		負債	
	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
<i>進行對沖會計處理的衍生工具</i>				
外匯遠期合約				
— 現金流量套期	31,446	16,721	16,406	5,058
減：即期部分	31,446	6,874	16,406	4,981
非即期部分	—	9,847	—	77

未進行對沖會計處理的衍生工具

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團已與銀行訂立若干美元兌人民幣的外匯遠期合約，以管理本集團的貨幣風險。根據外匯遠期合約，本集團將向銀行支付美元名義金額並自銀行收取與有關美元名義金額產品等值的人民幣金額，而有關遠期匯率於各合約中訂明。

本集團並無選擇就該等合約採納對沖會計處理方法，因此截至二零一九年十二月三十一日止年度，已結算外匯遠期合約收益為人民幣14,047,000元，於其他收益及虧損內「衍生金融工具收益(虧損)」確認，而已結算外匯遠期合約虧損為人民幣11,799,000元，於其他收益及虧損內「外匯虧損淨額」確認。

30. 衍生金融資產及負債(續)

進行對沖會計處理的衍生工具

本集團與銀行訂立外匯遠期合約，以管理因預期未來最多12個月(二零一八年：18個月)的外幣銷售交易而產生的匯率風險，尤其是美元與人民幣以及美元與歐元之間的匯率，並指定為現金流量對沖。於二零一九年十二月三十一日，按淨額結算的該等合約的主要條款呈列如下：

	平均行使／ 遠期匯率	外幣 千美元	未結算部分 名義總值 人民幣千元	公允價值資產 人民幣千元
賣出美元				
少於3個月	7.0000	52,000	364,000	1,242
4至6個月	7.0004-7.0067	74,000	518,336	953
7至12個月	7.0744-7.2132	279,000	1,987,925	29,251

	平均行使／ 遠期匯率	外幣 千美元	未結算部分 名義總值 人民幣千元	公允價值負債 人民幣千元
賣出美元				
少於3個月	6.7540-6.9675	97,000	671,924	4,516
4至6個月	6.7655-7.0000	97,000	673,487	4,719
7至12個月	6.8820-7.0169	189,000	1,319,210	6,121

	平均行使／ 遠期匯率	外幣 千美元	未結算部分 名義總值 千歐元	公允價值負債 人民幣千元
賣出美元				
7至12個月	1.1358-1.1525	16,018	14,000	1,050

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

30. 衍生金融資產及負債(續)

進行對沖會計處理的衍生工具(續)

於二零一九年十二月三十一日，已於其他全面收益中確認並累計至與該等以美元計值的未來預期銷售交易及償還借款的風險相關的現金流量對沖儲備的外匯遠期合約稅後收益總額為人民幣15,120,000元(二零一八年：人民幣11,701,000元)。預期銷售將於未來12個月內發生(二零一八年：18個月)，屆時於權益中遞延的金額將重新分類至損益。

於本年度，與非實際發生的交易部分相關的虧損人民幣7,346,000元(二零一八年：零)已即時於損益確認，並已計入其他收益及虧損內「外匯虧損淨額」。

於本年度，過往於其他全面收益確認為減項並累計至權益的金額為人民幣9,550,000元於對沖項目影響損益時重新分類至收益。

按相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的衍生金融工具載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
資產		
美元	31,446	16,721
負債		
美元	16,406	19,068

31. 借款

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
無抵押銀行貸款	1,901,347	—
上述借款應償還賬面值*：		
於一年內	506,107	—
於一年以上但不超過兩年期間	139,524	—
於兩年以上但不超過五年期間	1,255,716	—
	1,901,347	—
減：於流動負債項下列示於一年內到期的金額	(506,107)	—
於非流動負債項下列示的金額	1,395,240	—

* 到期款項乃基於貸款協議所示的預定還款日期。

本集團的銀行借款風險敞口如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
固定利率借款	280,000	—
浮動利率借款	1,621,347	—
	1,901,347	—

本集團的浮動利率借款按倫敦銀行同業拆借利率（「倫敦銀行同業拆借利率」）加1.2%及歐洲中央銀行利率加1.5%計息。按照合約，每一至三個月重置利息。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

31. 借款(續)

本集團借款的實際利率(亦等同於合約利率)的範圍列示如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
實際利率：		
固定利率借款	3.70% to 3.92%	不適用
浮動利率借款	1.50% to 3.33%	不適用

本集團的銀行借款以相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣計值如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
美元	1,409,192	—
歐元	212,155	—

於報告期末，本集團未提取的借款額度如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
浮動利率		
— 於一年內到期	1,473,360	—
固定利率		
— 於一年內到期	160,000	—
	<u>1,633,360</u>	<u>—</u>

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

32. 租賃負債

	二零一九年 人民幣千元
應付租賃負債：	
於一年內	26,489
於一年以上但不超過兩年期間	28,057
於兩年以上但不超過五年期間	79,591
超過五年期間	158,464
	292,601
減：於流動負債項下列示於一年內到期的金額	(26,489)
	266,112

33. 遞延收益

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
與資產有關的政府補助	146,524	77,408
與收入有關的政府補助	2,361	—
	148,885	77,408

政府補助的變動：

	資產有關 人民幣千元	收入有關 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	19,711	—	19,711
已收取政府補助	60,542	—	60,542
計入損益(附註6)	(2,845)	—	(2,845)
於二零一八年十二月三十一日	77,408	—	77,408
已收取政府補助	79,253	94,473	173,726
計入損益(附註6)	(10,137)	(92,112)	(102,249)
於二零一九年十二月三十一日	146,524	2,361	148,885

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團取得用於其投資實驗室設備的政府補助人民幣79,253,000元(二零一八年：人民幣60,542,000元)。有關補助於相關資產的可使用年期內確認為損益。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

34. 收購附屬公司

於二零一九年九月二十六日，本集團的全資附屬公司無錫生物技術與獨立第三方（與本集團並無關聯）訂立協議，以代價人民幣300,600,000元收購目標公司50.1%股權。此項收購已使用收購法入賬。收購中產生的商譽金額為人民幣185,408,000元。目標公司為根據中國法律成立的有限責任公司，主要從事生物淨化介質及層析柱生產及銷售。收購目標公司乃為整合上遊供應商。

與收購相關的成本並不重大，並已於發生時支銷作為綜合損益及其他全面收益表中行政開支的一部分。

於收購日所收購的資產及負債的公允價值詳情如下：

	人民幣千元
物業、廠房及設備	8,536
使用權資產	2,663
無形資產	105,000
存貨	81,934
貿易及其他應收款項	23,390
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	38,000
銀行結餘及現金	4,875
貿易及其他應付款項	(2,685)
合約負債	(1,514)
租賃負債	(2,645)
應付所得稅	(229)
遞延稅項負債	(27,401)
已收購資產淨值	<u>229,924</u>

34. 收購附屬公司(續)

收購產生的商譽：

	人民幣千元
已轉讓代價	300,600
加：非控股權益	114,732
減：已收購資產淨值	<u>229,924</u>
收購產生的商譽	<u><u>185,408</u></u>

因合併成本包括控制權溢價，故收購目標公司產生商譽。此外，就合併支付的代價實際上包括與目標公司的預期協同效應、收益增長、未來市場發展及配套員工有關的金額。該等利益並無與商譽分開確認，原因為其並不符合可識別無形資產的確認標準。

收購產生的商譽預期將不可扣稅。

收購代價：

	人民幣千元
已付代價	271,898
應付代價	<u>28,702</u>
總代價	<u><u>300,600</u></u>

收購的現金淨流出：

	人民幣千元
已付代價	271,898
減：所得銀行結餘及現金	<u>(4,875)</u>
	<u><u>267,023</u></u>

來自目標公司收購後業績虧損人民幣3,978,000計入本集團年內溢利。年內收益包括人民幣23,327,000元乃產生自目標公司。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

34. 收購附屬公司(續)

假設收購已於二零一九年一月一日完成，本集團年內收益將為人民幣4,024,022,000元，而本集團年內溢利將為人民幣1,013,848,000元。備考資料僅供說明用途，未必可作為如收購於二零一九年一月一日完成，本集團將實現的收益及經營業績的指標，亦非旨在預測未來業績。

於釐定本年初已收購目標公司假設下本集團的「備考」收益及溢利時，本公司董事乃根據業務合併時初始會計處理產生的公允價值為基礎計算所取得無形資產的攤銷，而非收購前財務報表中確認的賬面值。

35. 股本

	股份數目	金額 美元
--	------	----------

每股法定面值0.000025美元的普通股：

於二零一八年一月一日、二零一八年十二月三十一日 及二零一九年十二月三十一日	2,000,000,000	50,000
--	---------------	--------

已發行及悉數支付：

	股份數目	金額 美元	列於財務報表 人民幣千元
於二零一八年一月一日	1,163,065,057	29,077	192
發行新股(附註i)	57,000,000	1,425	9
行使首次公開發售前認股權	5,876,333	147	1
於二零一八年十二月三十一日	1,225,941,390	30,649	202
發行新股(附註ii)	54,684,866	1,368	10
行使首次公開發售前認股權	13,899,730	347	2
於二零一九年十二月三十一日	1,294,525,986	32,364	214

35. 股本(續)

附註：

- i. 於二零一八年三月二十九日，本公司發行57,000,000股每股面值0.000025美元新普通股，以每股70.00港元的價格向若干獨立第三方配售。扣除發行成本23,940,000港元(相當於約人民幣19,236,000元)，所得款項的淨額為3,966,060,000港元(相當於約人民幣3,186,690,000元)。
- ii. 於二零一九年五月三十日，本公司根據受限制股份獎勵計劃向受託人無償發行及配發8,184,866股新普通股。受限制股份獎勵計劃詳情載於附註43。於二零一九年十一月八日，本公司發行46,500,000股每股面值0.000025美元新普通股，以每股85.00港元的價格向若干獨立第三方配售。扣除發行成本23,740,000港元(相當於約人民幣21,393,000元)，所得款項的淨額為3,928,760,000港元(相當於約人民幣3,512,221,000元)。

本公司發行的所有股份在所有方面均享有同等地位。

36. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團旗下實體將可以持續方式經營，同時透過優化債務與權益平衡為股東帶來最大回報。

本集團的資本結構由債務淨額(包括於附註31披露的借款扣除現金及現金等價物)以及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)組成。

本公司董事經考量資本成本及與各類資本有關的風險持續檢討資本架構。本集團將透過派付股息、注資、發行新股份及發行新債務或贖回現有債務平衡整體資本架構。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

37. 金融工具

a. 金融工具的類別

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
金融資產		
按攤銷成本計量的金融資產(包括銀行結餘及現金)	8,579,104	4,985,689
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	367,479	55,699
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 股權工具	138,826	136,578
衍生金融資產	31,446	16,721
金融負債		
衍生金融負債	16,406	19,068
按攤銷成本計量的金融負債	2,683,200	495,186

b. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融資產及負債包括貿易及其他應收款項、應收票據、其他長期按金、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具、衍生金融資產、其他金融資產、已抵押銀行存款、銀行結餘及現金、衍生金融負債、銀行借款及貿易及其他應付款項。有關該等金融工具的詳情於各相關附註披露。與該等金融工具相關的風險及如何減低該等風險的政策載列於下文。本集團管理層管理及監察該等風險以確保及時有效採取適當措施。

市場風險

本集團的業務主要面對貨幣風險、利率風險及其他價格風險。本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度面對的該等風險或其管理及衡量風險的方式概無變動。

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

貨幣風險

若干集團實體有以外幣進行的交易，包括買賣及銀行借款，令本集團面對外匯風險。本集團若干銀行結餘及現金、定期存款、已抵押銀行存款、貿易及其他應收款項以及貿易及其他應付款項以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值，並面對有關外匯風險。相關集團實體以其功能貨幣以外的外幣計值的貨幣資產及負債的賬面值披露於有關附註。

本集團主要面對美元、歐元、港元及瑞士法郎的外匯風險。截至二零一九年十二月三十一日止年內，本集團與銀行訂立若干美元兌人民幣以及美元兌歐元的外匯遠期合約，以管理因未來最多12個月(二零一八年：18個月)的預期銷售交易及償還銀行借款而產生的貨幣風險(詳情請見附註30)。所有外匯遠期合約均作為對沖美元兌人民幣與歐元的下跌(二零一八年：美元兌人民幣下跌)。

於報告期末，於考慮對沖活動前，本集團以外幣計值的貨幣資產(貿易及其他應收款項、已抵押銀行存款及銀行結餘及現金)及負債(貿易及其他應付款項及借款)的賬面值如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
資產		
美元	5,822,253	1,268,560
歐元	241	6,461
港元	76,005	44,934
負債		
美元	1,559,989	532,382
歐元	491,926	12,837
瑞士法郎	6,690	5,258

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

貨幣風險(續)

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌美元及歐元(本集團可能面臨重大風險的外幣)升值及貶值5%的敏感度。由於對溢利影響不大，故並無披露以港元及瑞士法郎計值的資產／負債的敏感度分析。5%代表管理層對匯率合理可能變動的評估。敏感度分析使用未結以外幣計值貨幣項目為基準並於報告期末就匯率變動5%對其換算作出調整。下列負數顯示當人民幣兌美元升值5%時除稅後溢利的減少，而正數顯示當人民幣兌歐元升值5%時除稅後溢利的增加情況。

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
對沖敏感度前對溢利或虧損的影響		
美元	(191,162)	(31,457)
歐元	<u>22,052</u>	<u>273</u>

利率風險

本集團面對與固定利率銀行借款(詳情見附註31)、固定利率已抵押銀行存款(詳情見附註27)及租賃負債(詳情見附註32)有關的公允價值利率風險。本集團現時並無用以緩減利率風險的利率對沖政策；然而，管理層監察利率風險並將於必要時考慮對沖重大利率風險。

本集團同時面臨與浮動利率銀行結餘(詳情見附註27)及浮動利率銀行借款(詳情見附註31)有關的現金流利率風險。本集團的現金流利率風險主要集中於銀行結餘的利率、本集團銀行借款產生的倫敦銀行同業拆借利率及歐洲中央銀行利率的波動。本集團的目標為保持借款於浮動利率。本集團通過根據利率水平及前景評估任何利率變動產生的潛在影響來管理其利率風險。管理層將審查固定及浮動利率借款的比例，並確保其在合理範圍內。

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

利率風險(續)

敏感度分析

敏感度分析不包括銀行結餘、已抵押銀行存款及浮動利率銀行借款，因為本公司董事認為浮動利率銀行存款、已抵押銀行存款及浮動利率銀行借款產生的現金流利率風險極微。

其他價格風險

本集團就其按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具及按公允價值計量且其變動計入損益的金融工具面對其他價格風險。管理層通過維持不同風險之投資組合管理此風險。此外，本集團已委聘專責團隊監控價格風險，並於需要時考慮對沖風險。本公司董事認為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具及按公允價值計量且其變動計入損益的金融工具產生的其他價格風險並不重大，因此並無就此等風險編製敏感度分析。

信貸風險及減值評估

信貸風險指交易對手未履行其合約責任而導致本集團產生財務損失的風險。於各報告期末，本集團因對手方未能履行責任而對本集團造成財務損失而面對的最高信貸風險來自綜合財務狀況表中所呈列各類已確認金融資產的賬面值。

為盡量減低信貸風險，本集團已建立及維護本集團的信貸風險評級以根據違約風險程度將風險分類。管理層使用公開所得財務資料及本集團本身的歷史還款記錄對主要客戶及其他債務人進行評級。本集團持續監控本集團的風險及其交易對手的信貸評級，達成交易的總值分佈於獲核准交易對手當中。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

本集團當前的信貸風險評級框架包括以下各類：

內部 信貸評級	說明	貿易應收款項／ 合約資產	代客戶 購買原材料的 應收款項／ 其他金融資產
低風險	交易對手的違約風險低， 並無任何逾期款項	全期預期信用損失 － 無信貸減值	12個月預期 信用損失
監察名單	債務人經常於到期日後 還款，但通常於到期日後 全額結算	全期預期信用損失 － 無信貸減值	12個月預期 信用損失
可疑	透過內部所得資料或外部 資源，得悉自初步確認 以來信貸風險大幅增加	全期預期信用損失 － 無信貸減值	全期預期信用損失 － 無信貸減值
損失	有證據表明資產出現信貸 減值	全期預期信用損失 － 信貸減值	全期預期信用損失 － 信貸減值
撇銷	有證明表明債務人處於 嚴重財務困難，而本集團 收回款額的前景渺茫	有關款項獲撇銷	有關款項獲撇銷

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

下按載列獲預期信用損失評估的本集團金融資產及合約資產所承受的信貸風險詳情：

	內部 信貸評級	12個月或 全期預期 信用損失	二零一九年 總賬面值 人民幣千元	二零一八年 總賬面值 人民幣千元
按攤銷成本計量的金融資產				
已抵押銀行存款	低風險	12個月預期 信用損失	431,640	25,197
銀行結餘	低風險	12個月預期 信用損失	6,205,496	4,084,395
其他金融資產	低風險	12個月預期 信用損失	458,000	—
其他應收款項	低風險	12個月預期 信用損失	42,030	24,604
代客戶購買原材料的應收款項	附註1	12個月預期 信用損失	87,080	87,980
貿易應收款項	附註2	全期預期 信用損失 (撥備矩陣)	1,399,040	819,156
應收票據	附註3	全期預期 信用損失	2,248	—
其他長期按金	低風險	12個月預期 信用損失	19,107	—
其他項目				
合約資產	附註2	全期預期 信用損失 (撥備矩陣)	48,331	42,657

附註：

- 就代客戶購買原材料的應收款項而言，本集團已採用12個月預期信用損失方式。
- 就貿易應收款項及合約資產而言，本集團已採用國際財務報告準則第9號的簡化方式按全期預期信用損失計量損失撥備。本集團使用撥備矩陣釐定該等項目的預期信用損失，並根據債務人的財務質素以及基於債務人逾期狀況的過往信用損失經驗將其客戶分為三類型：策略客戶、正常風險客戶及高風險客戶，進行適當調整以反映當時狀況及估計未來經濟狀況。
- 就應收票據而言，本集團會個別評估。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

撥備矩陣 — 內部信貸評級

作為本集團的信貸風險管理的一環，本集團為其客戶設立內部信貸評級。下表呈列有關貿易應收款項及合約資產所承受的信貸風險資料，乃基於二零一九年十二月三十一日全期預期信用損失內的撥備矩陣評估。

總賬面值	二零一九年			二零一八年		
	平均損失率	貿易應收款項 人民幣千元	合約資產 人民幣千元	平均損失率	貿易應收款項 人民幣千元	合約資產 人民幣千元
內部信貸評級						
等級A：低風險 及監察名單	0.06%	957,601	16,351	0.08%	643,606	25,350
等級B：可疑	3.52%	391,471	24,459	3.39%	123,841	11,177
等級C：損失	100%	49,968	7,521	100%	51,709	6,130
		<u>1,399,040</u>	<u>48,331</u>		<u>819,156</u>	<u>42,657</u>

估計損失率乃基於債務人預期存續期的過往可觀察違約率，並按毋須花費過多成本或精力即可取得的前瞻性資料調整。本公司管理層定期檢討分類，確認個別債務人的有關資料屬最新資料。就同類合約而言，合約資產與貿易應收款項的風險特性極為相似。因此本集團認為就貿易應收款項的損失率與合約資產的損失率合理相若。

於二零一九年十二月三十一日，根據撥備矩陣，本集團分別為貿易應收款項及合約資產計提人民幣64,400,000元及人民幣8,350,000元(二零一八年：人民幣56,298,000元及人民幣6,631,000元)減值撥備。

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

撥備矩陣 — 內部信貸評級(續)

下按呈列使用簡化方式就貿易應收款項及合約資產確認的全期預期信用損失變動。

	全期預期 信用損失 (無信貸減值) 人民幣千元	全期預期 信用損失 (信貸減值) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	(7,451)	(17,364)	(24,815)
於一月一日確認的金融工具 造成的變動：			
— 已確認減值損失	—	(22,296)	(22,296)
— 已撥回減值損失	7,105	3,948	11,053
— 撇銷	—	17,830	17,830
產生或購買的新金融資產	(4,744)	(39,957)	(44,701)
於二零一八年十二月三十一日	(5,090)	(57,839)	(62,929)
收購附屬公司(附註34)	(509)	(2,057)	(2,566)
於二零一九年一月一日確認的 金融工具變動：			
— 已確認減值損失	—	—	—
— 已撥回減值損失	3,696	41,360	45,056
— 撇銷	200	53	253
產生或購買的新金融資產	(13,558)	(39,006)	(52,564)
於二零一九年十二月三十一日	(15,261)	(57,489)	(72,750)

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

撥備矩陣 — 內部信貸評級(續)

下表呈列就代客戶購買原材料的應收款項確認的損失撥備對賬。

	12個月預期 信用損失 人民幣千元
於二零一八年一月一日	(1,018)
於一月一日確認的金融工具造成的變動：	
— 已撥回減值損失	959
產生或購買的新金融資產	(955)
於二零一八年十二月三十一日	(1,014)
於一月一日確認的金融工具造成的變動：	
— 已撥回減值損失	816
產生或購買的新金融資產	(939)
於二零一九年十二月三十一日	(1,137)

就進行減值評估而言，其他流動資產被視為有低信貸風險。因此，就該等金融資產進行減值評估時，損失撥備按12個月預期信用損失計量。釐定按攤銷成本計量的其他金融資產的預期信用損失時，本公司董事已計及過往違約經驗及行業未來前景及／或考慮各個外部實際及預測經濟信息來源(如適用)，以估計各項按攤銷成本計量的其他金融資產於彼等各自的虧損評估周期內的違約可能性，以及各自出現違約時將會導致之虧損金額。本公司董事認為於各報告期末的12個月預期信用損失撥備金額不大。

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監督及維持管理層認為足以撥付本集團業務經營所需資金的銀行結餘及現金及未動用銀行授信的水平，以緩減現金流波動的影響。

本集團管理層監察銀行借款的動用情況，並確保遵守借貸契諾。

本集團依賴銀行借款作為流動資金來源。於二零一九年十二月三十一日，本集團可用未動用銀行貸款額約為人民幣1,633,360,000元。其詳情載於附註31。

下表詳述本集團金融負債及衍生工具的剩餘合約期限。該表乃根據本集團可能被要求付款的最早日期所計算的金融負債未貼現現金流量編製。利息及本金現金流量均載於該表。對於按浮動利率計息之利息流量而言，未貼現金額乃使用報告期末的利率計算。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

b. 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

此外，下表詳述本集團衍生金融工具的流動性分析。下表根據按淨額基準結清的衍生工具的未貼現合約淨現金(流入)及流出以及該等需要總額結算的衍生工具的未貼現(流入)及流出總額編製。倘應付款項仍未確定，披露金額參考於報告期末現有收益率曲線所顯示的利率釐定。由於管理層認為結算日期對瞭解衍生工具現金流量的時間性屬必要，因此本集團的衍生金融工具流動性分析根據合約結算日期編製。

	加權 平均利率	按需或 一年以內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	未貼現 現金流量 總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
二零一九年						
貿易及其他應付款項	不適用	780,645	1,208	—	781,853	781,853
銀行借款						
— 固定利率	3.70% to 3.92%	287,056	—	—	287,056	280,000
— 浮動利率	1.50% to 3.33%	272,195	1,463,705	—	1,735,900	1,621,347
金融負債總額		1,339,896	1,464,913	—	2,804,809	2,683,200
租賃負債	4.75% to 4.90%	39,916	148,910	193,999	382,825	292,601
		<u>1,379,812</u>	<u>1,613,823</u>	<u>193,999</u>	<u>3,187,634</u>	<u>2,975,801</u>
衍生工具 — 淨額結算						
外匯遠期合約		16,406	—	—	16,406	16,406
		<u>16,406</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>16,406</u>	<u>16,406</u>
二零一八年						
貿易及其他應付款項	不適用	495,186	—	—	495,186	495,186
衍生工具 — 淨額結算						
外匯遠期合約		4,981	77	—	5,058	5,058
		<u>4,981</u>	<u>77</u>	<u>—</u>	<u>5,058</u>	<u>5,058</u>

37. 金融工具(續)

c. 金融工具的公允價值計量

按經常性基準以公允價值計量本集團金融資產及金融負債的公允價值。

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債的公允價值(尤其是所使用的估值技術及輸入數據),以及公允價值計量按照公允價值計量的輸入數據的可觀察程度進行分類的公允價值層級(一至三級)的資料。

- 第一級公允價值計量指以於活躍市場就相同資產或負債取得的報價(未經調整);
- 第二級公允價值計量指以第一級報價以外的資產或負債的可觀察輸入數據,無論是直接(即價格)或間接(即按價格推算);及
- 第三級公允價值計量指透過運用並非基於可觀察市場數據的資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)的估值技術所進行的計量。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

37. 金融工具(續)

c. 金融工具的公允價值計量(續)

金融資產/金融負債	公允價值於		公允價值級別	估值技術及主要輸入數據
	二零一九年十二月三十一日	二零一八年十二月三十一日		
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	Inhibrx: 人民幣104,643,000元 Virtuoso: 人民幣13,080,000元 I-Mab: 人民幣69,762,000元 BB Pureos: 人民幣17,991,000元	Inhibrx: 人民幣20,590,000元	第二級	近期交易價(附註)
	金融產品: 人民幣85,000,000元	零	第三級	貼現現金流方法、按預期回報及市場利率估計
	Canbridge: 人民幣77,003,000元	Canbridge: 人民幣35,109,000元	第三級	從最近期交易價的倒推
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權工具	Tysana: 人民幣69,413,000元	Tysana: 人民幣68,289,000元	第三級	從近期交易價的倒推(附註)
	Privus: 人民幣69,413,000元	Privus: 人民幣68,289,000元		
分類為按公允價值計量且其變動計入損益的衍生金融資產及負債的外匯遠期合約	零	衍生金融負債: 人民幣14,010,000元	第二級	貼現現金流。未來現金流估計乃基於遠期匯率及合約遠期匯率,按可反映銀行信貸風險的利率貼現。
分類為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的衍生金融資產及負債的外匯遠期合約	衍生金融資產: 人民幣31,446,000元	衍生金融資產: 人民幣16,721,000元	第二級	貼現現金流。未來現金流估計乃基於遠期匯率及合約遠期匯率,按可反映銀行信貸風險的利率貼現。
	衍生金融負債: 人民幣16,406,000元	衍生金融負債: 人民幣5,058,000元		

附註：該等投資分別於二零一八年中至二零一九年購入。本集團管理層已評估由於自購入後各投資無重大里程碑達成，因此，最近期交易價格，即收購成本，被視為公允價值的最佳估計。

37. 金融工具(續)

c. 金融工具的公允價值計量(續)

本集團擁有Tysana和Privus19.9%的股權，該等股權被分類為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益之投資，並於各報告日期按公允價值計量。於二零一九年十二月三十一日，投資公允價值為人民幣138,826,000元(二零一八年：人民幣136,578,000元)。於二零一九年十二月三十一日，該投資的公允價值是使用具有重大不可觀察輸入數據的估值技術計量的，因此被歸類為公允價值層級的第三級。本公司董事認為，於綜合財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

金融資產第三級公允價值計量的對賬

	按公允 價值計量 且其變動 計入其他 全面收益的 股權工具 人民幣千元	按公允 價值計量 且其變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元
於二零一九年一月一日	—	35,109
總收益 — 損益內	—	6,468
收購附屬公司(附註34)	—	38,000
出售	—	(2,696,021)
購買	—	2,776,693
轉移至第三級	138,826	—
匯兌調整	—	1,754
於二零一九年十二月三十一日	138,826	162,003

非按經常性基準計量公允價值的金融資產及金融負債的公允價值

本集團管理層認為，於綜合財務報表中以攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。

該等以攤銷成本計量的金融資產及金融負債的公允價值，乃根據公認定價模型並基於貼現現金流分析確定，當中最重要輸入為反映交易對手信貸風險的貼現率。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

38. 經營租賃

本集團作為承租人

年內根據經營租約支付的最低租賃款項：

	二零一八年 人民幣千元
年內根據經營租約支付的最低租賃款項	<u>239,229</u>

本集團根據不可撤銷經營租約就土地及樓宇應付的未來最低租賃款項承擔如下：

	二零一八年 人民幣千元
一年內	40,327
第二至五年(包括首尾兩年)	124,648
超過五年	<u>74,254</u>
	<u>239,229</u>

經營租賃付款指本集團應付其若干辦公室物業、廠房及實驗室的租金。租約為期8至10年不等且租金於8至10年內固定。

39. 資本承擔

本集團有關根據不可撤銷合約的土地、設備採購及樓宇建造及計入按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資的資本承擔如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
已訂約但未計提 土地、物業、廠房及設備	3,744,458	1,366,689
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	118,595	—
	<u>3,863,053</u>	<u>1,366,689</u>

40. 退休福利計劃

本集團附屬公司的僱員為政府管理的國家管理退休福利計劃的成員。附屬公司須按薪酬成本的特定百分比向退休福利計劃供款以支付福利。本集團就退休福利計劃的唯一責任為作出所需的供款。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，就上述計劃自損益扣除的成本總額約為人民幣100,515,000元（截至二零一八年十二月三十一日止年度：人民幣67,806,000元）。

41. 融資活動產生的負債的對賬

下表詳述本集團融資活動產生的負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債是指現金流量已經或未來現金流量將會於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動產生的現金流量的負債。

	銀行借款 人民幣千元	預付及 應付利息 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日及 於二零一八年十二月三十一日	—	—	—	—
國際財務報告準則第16號調整	—	—	229,090	229,090
於二零一九年一月一日（經重列）	—	—	229,090	229,090
融資現金流量	1,909,825	(49,801)	(22,174)	1,837,850
利息開支	—	24,961	—	24,961
收購附屬公司（附註34）	—	—	2,645	2,645
新訂租賃	—	—	87,841	87,841
提早終止租賃	—	—	(4,801)	(4,801)
匯兌調整	(8,478)	369	—	(8,109)
於二零一九年十二月三十一日	<u>1,901,347</u>	<u>(24,471)</u>	<u>292,601</u>	<u>2,169,477</u>

銀行借款的融資現金流量指綜合現金流量表內銀行借款的所得款項及償還銀行借款及已支付利息。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

42. 關聯方交易及結餘

除附註25、28及29所披露的結餘外，本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度有以下與關聯方的重大交易及結餘：

(1) 關聯方交易：

(a) 向關聯方提供研發服務

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
無錫藥明利康生物醫藥有限公司 (「藥明利康」)	12,558	19,763
上海藥明巨諾生物科技有限公司 (「巨諾生物科技」)	499	391
上海藥明康德新藥開發有限公司 (「藥明康德上海」)	417	—
和徑醫藥科技(上海)有限公司	205	—
	<u>13,679</u>	<u>20,154</u>

附註：

藥明利康為WuXi PharmaTech的間接全資附屬公司藥明康德(香港)有限公司(「藥明康德香港」)所持有的合營公司。

上海藥明巨諾生物科技有限公司為藥明康德香港持有的聯營公司。

和徑醫藥科技(上海)有限公司為WuXi PharmaTech的間接全資附屬公司藥明康德上海持有的聯營公司。

(b) 向關聯方提供材料

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
無錫生基醫藥科技有限公司	796	—
多寧(附註)	10	—
	<u>806</u>	<u>—</u>

附註： 誠如附註16所披露，多寧為本集團聯營公司。

42. 關聯方交易及結餘(續)

(1) 關聯方交易：(續)

(c) 獲取檢測服務

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
明碼(上海)生物科技有限公司	693	622
WuXi AppTec, Inc.	2,972	8,998
藥明康德上海	3,159	—
蘇州藥明康德新藥開發股份有限公司 (「藥明康德蘇州」)	5,801	—
Wuxi AppTec HDB LLC(「HDB」)	906	—
上海康德弘翼醫學臨床研究有限公司	202	—
	13,733	9,620

(d) 所收取其他服務

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
藥明康德上海	939	—

(e) 購買材料、廠房及設備

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
多寧	13,689	—
上海合全藥業股份有限公司(「合全」)	112	—
	13,801	—

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

42. 關聯方交易及結餘(續)

(1) 關聯方交易：(續)

(f) 獲取物業租賃服務

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
藥明康德上海	1,340	1,431
— 租賃負債利息開支	90	—
— 經營租賃開支	1,250	1,431
上海外高橋藥明康德眾創空間管理有限公司 (「藥明康德眾創」)	1,669	—
— 租賃負債利息開支	201	—
— 經營租賃開支	1,468	—
WuXi AppTec Sales LLC	153	—
	3,162	1,431

藥明康德眾創為WuXi PharmaTech的間接全資附屬公司藥明康德上海持有的合營公司。

上述交易乃根據與對手方協定的條款進行。

(2) 關聯方結餘：

於二零一九年十二月三十一日，本集團有與關聯方的結餘如下：

	二零一九年 人民幣千元 免息	二零一八年 人民幣千元 免息
應收關聯方款項		
貿易相關		
藥明利康	3,535	8,791
減：信用損失撥備	(1)	(3)
藥明康德上海	117	—
多寧	12	—
無錫生基醫藥科技有限公司	520	—
減：信用損失撥備	(21)	—
	4,162	8,788

42. 關聯方交易及結餘(續)

(2) 關聯方結餘：(續)

	二零一九年 人民幣千元 免息	二零一八年 人民幣千元 免息
應付關聯方款項		
貿易相關		
藥明康德蘇州	5,801	—
多寧	2,810	—
HDB	491	—
藥明康德上海	405	8,894
巨諾生物科技	—	249
	<u>9,507</u>	<u>9,143</u>
非貿易相關		
藥明康德上海	493	—
合全	127	—
多寧	116	—
	<u>736</u>	<u>—</u>
租賃負債		
藥明康德上海	1,272	—
藥明康德眾創	3,402	—
	<u>4,674</u>	<u>—</u>

除租賃負債以外，上述所有關聯方結餘均為無抵押、免息及應按需償還。

除藥明利康、巨諾生物科技、和徑醫藥科技(上海)有限公司及多寧(彼等與本集團的關係此前已於上文予以披露)外，所有其他上述關聯方均被視為與本集團有關聯，乃由於彼等為本集團於控股股東共同控制下的同系附屬公司。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

42. 關聯方交易及結餘(續)

(3) 主要管理層人員薪酬

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司董事及本集團主要管理層其他成員的薪酬如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
董事袍金	891	1,140
薪金及其他福利	11,612	10,840
表現掛鉤花紅	4,334	4,162
退休福利計劃供款	55	245
以股份為基礎的薪酬	30,607	25,914
	47,499	42,301

主要管理層的薪酬乃參考個人表現及市場趨勢釐定。

43. 以股份為基礎的薪酬

WuXi PharmaTech授予本集團僱員的股權工具

WuXi PharmaTech曾於紐約證券交易所上市及過去曾設有僱員股份獎勵計劃(「WuXi PharmaTech股份及購股權」)。根據WuXi PharmaTech股份及購股權，若干本公司董事及本集團僱員獲發行WuXi PharmaTech股份，惟受限於該等股份須遵守一至五年的行權期(「WX受限制股份」)。股份限制將於行權時解除。

WuXi PharmaTech於二零一五年十二月十日私有化及從紐約證券交易所除牌，並由New WuXi Life Science Holdings Limited(「Life Science Holdings」)控制，而Life Science Holdings為由控股股東控制的公司。作為私有化過程的一部分，WuXi PharmaTech股份及購股權的條款及條件已獲修訂。

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

WuXi PharmaTech授予本集團僱員的股權工具(續)

根據經修訂WuXi PharmaTech股份及購股權，發行在外WX受限制股份的總數保持不變，但於二零一五年十二月十日所有發行在外WX受限制股份已按WuXi PharmaTech於二零一五年十二月十日的收市價(每股股份5.75美元)以現金代價結算。部分現金代價即時向持有發行在外WX受限制股份的本集團部分指定僱員(「指定僱員」)支付，原因為彼等的WX受限制股份被視為即時行權。對於持有發行在外WX受限制股份的本集團其他剩餘僱員(「非指定僱員」)，Life Science Holdings作出一項託管安排，將現金代價撥入一個託管賬戶，且現金代價將於WX受限制股份的原行權條件滿足時向非指定僱員支付。

由於原有及經修訂WuXi PharmaTech股份及購股權項下發行在外WX受限制股份按修訂之日計量的公允價值釐定為相同，故發行在外WX受限制股份將繼續按原授出之日公允價值計量。對於指定僱員而言，由於彼等的發行在外WX受限制股份被視為即時行權，本集團即時於其截至二零一五年十二月三十一日止年度的損益賬中確認與該加快行權有關的以股份為基礎的薪酬開支。對於非指定僱員而言，本集團繼續就彼等發行在外WX受限制股份在原行權期內於本集團損益賬確認相應以股份為基礎的薪酬開支。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團就WuXi PharmaTech股份及購股權確認以股份為基礎的薪酬開支人民幣823,000元(二零一八年：人民幣2,495,000元)。

首次公開發售前購股權計劃

本公司的首次公開發售前購股權計劃根據於二零一六年一月五日通過的決議案獲採納，其主要目的為吸引、留任及激勵僱員及董事。根據首次公開發售前購股權計劃，本公司董事可向合資格僱員(包括本公司及其附屬公司的董事)授出最多144,600,000份購股權，以認購本公司股份。接納本公司所要約的購股權授出的承授人須簽署接納函，並向本公司支付1.00港元作為授出的代價。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

首次公開發售前購股權計劃(續)

- (1) 於二零一九年十二月三十一日，向本集團僱員及本公司董事授出的首次公開發售前購股權如下：

授出日期	購股權數目	每股行使價
二零一六年一月七日	89,364,668	0.50美元
二零一六年三月二十八日	2,412,750	0.50美元
二零一六年八月十日	5,729,313	0.66美元
二零一六年十一月十一日	6,321,000	0.79美元
二零一七年三月十五日	20,970,000	1.02美元
二零一七年五月十二日	3,804,000	1.80美元

- (2) 根據首次公開發售前購股權計劃授出的每份購股權僅可以下列方式行使(購股權任何部分的各個行權日期在此統稱為「行權日期」，而購股權任何部分行權的各批次在此統稱為「批次」)：

批次	行權日期
所授出購股權涉及的股份百分之二十(20%)	購股權要約日期的第二(2)週年
所授出購股權涉及的股份百分之二十(20%)	購股權要約日期的第三(3)週年
所授出購股權涉及的股份百分之二十(20%)	購股權要約日期的第四(4)週年
所授出購股權涉及的股份百分之四十(40%)	購股權要約日期的第五(5)週年

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

首次公開發售前購股權計劃(續)

下文載列於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度根據首次公開發售前購股權計劃授出的尚未行使購股權變動詳情：

購股權批次	於二零一九年			於二零一九年	
	一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內沒收	十二月三十一日 尚未行使
二零一六年一月七日	76,112,259	—	8,783,600	108,000	67,220,659
二零一六年三月二十八日	1,276,275	—	346,575	—	929,700
二零一六年八月十日	5,006,438	—	974,355	102,314	3,929,769
二零一六年十一月十一日	5,032,000	—	1,315,200	156,000	3,560,800
二零一七年三月十五日	19,847,500	—	1,944,700	650,400	17,252,400
二零一七年五月十二日	3,718,000	—	535,300	664,000	2,518,700
	<u>110,992,472</u>	<u>—</u>	<u>13,899,730</u>	<u>1,680,714</u>	<u>95,412,028</u>
於年末可行使	<u>12,353,416</u>				<u>22,261,563</u>
加權平均行使價(美元)	<u>0.66</u>	<u>—</u>	<u>0.66</u>	<u>1.25</u>	<u>0.65</u>

購股權批次	於二零一八年			於二零一八年	
	一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內沒收	十二月三十一日 尚未行使
二零一六年一月七日	81,281,882	—	4,995,983	173,640	76,112,259
二零一六年三月二十八日	1,414,750	—	102,475	36,000	1,276,275
二零一六年八月十日	5,570,313	—	470,275	93,600	5,006,438
二零一六年十一月十一日	5,575,000	—	307,600	235,400	5,032,000
二零一七年三月十五日	20,048,000	—	—	200,500	19,847,500
二零一七年五月十二日	3,758,000	—	—	40,000	3,718,000
	<u>117,647,945</u>	<u>—</u>	<u>5,876,333</u>	<u>779,140</u>	<u>110,992,472</u>
於年末可行使	<u>—</u>				<u>12,353,416</u>
加權平均行使價(美元)	<u>0.65</u>	<u>—</u>	<u>0.53</u>	<u>0.81</u>	<u>0.66</u>

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

首次公開發售前購股權計劃(續)

於二零一六年一月七日、二零一六年三月二十八日、二零一六年八月十日、二零一六年十一月十一日、二零一七年三月十五日及二零一七年五月十二日的授出中，已授出的首次公開發售前購股權的估計公允價值分別約為20,489,000美元、555,000美元、1,773,000美元、2,227,000美元、9,430,000美元及2,974,000美元。公允價值使用二項式模型計算。該模型的主要輸入數據如下：

授出日期	二零一六年 一月七日	二零一六年 三月二十八日	二零一六年 八月十日	二零一六年 十一月十一日	二零一七年 三月十五日	二零一七年 五月十二日
股價(美元)	0.48	0.48	0.65	0.75	0.95	1.65
行使價(美元)	0.50	0.50	0.66	0.79	1.02	1.80
預期波幅	40.80%	40.80%	40.92%	40.87%	40.65%	40.46%
預期年期(年)	10	10	10	10	10	10
無風險利率	2.92%	2.92%	2.72%	2.83%	3.39%	3.67%
沒收率	7.70%	7.70%	7.70%	7.70%	7.70%	7.70%

股價按本公司股權的公允價值總值除以股份總數釐定，假設股份配發已於二零一六年一月一日生效。為釐定本公司股權於本公司在二零一七年五月三十一日首次公開發售前的授出日期公允價值，本公司主要採用收益法下的貼現現金流量法，使用基於管理層批准的五年期財務預測(如適用)及13%的貼現率推算的現金流量。超出五年期的現金流量採用5%的穩定增長率推測。該增長率並無高於本集團營運所在市場的長期平均增長率。收益法的結果與市場法的結果進行交叉核對，市場法包含若干假設，包括可比上市公司的市場表現及本公司的財務業績及增長趨勢，從而得出本集團的股權總額。

無風險利率乃以期限與購股權合約年期一致的中國政府債券的市場收益率為基準。預計波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

首次公開發售前購股權計劃(續)

計算購股權公允價值所用的變量及假設以董事的最佳估算為依據。購股權的價值因若干主觀假設變動而有所不同。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團就本公司根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權確認總開支約人民幣35,789,000元(截至二零一八年十二月三十一日止年度：人民幣50,515,000元)。

就年內已行使的購股權而言，於行使之日的加權平均股價為81.71港元(二零一八年：66.28港元)。

受限制股份獎勵計劃

於二零一八年一月十五日，本公司採納受限制股份獎勵計劃，主要目的是(i)肯定本集團若干僱員(「選定參與者」)的貢獻；(ii)鼓勵、推動及挽留對本集團持續經營、發展及長期增長作出有利貢獻的選定參與者；及(iii)為選定參與者提供額外獎勵達成業績目標，以實現本集團提升價值以及透過對股份的擁有權將選定參與者與本公司股東的利益看齊的目標。所有根據受限制股份獎勵計劃授出的相關受限制股份總數不得超出本公司於採納之日的已發行股本百分之三(即34,953,032股股份)。

本公司將根據本公司股東不時授出的一般授權向受託人發行及配發新股份。所發行的新股份將以信託方式持有直至各行權期末，並將於滿足相關原行權條件後轉讓予選定參與者。

獎勵的受限制股份的公允價值乃根據本公司股份於授出之日的市場價值釐定。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

受限制股份獎勵計劃(續)

- (1) 於二零一九年十二月三十一日，向本集團僱員及本公司董事授出的受限制股份如下：

授出日期	受限制 股份數目	每股 公允價值
二零一八年一月十五日	3,122,240	55.00港元
二零一八年三月二十日	1,846,677	75.70港元
二零一八年六月十三日	784,946	88.50港元
二零一八年八月二十一日	1,339,787	70.50港元
二零一八年十一月二十日	1,026,230	65.55港元
二零一九年三月十九日	1,223,464	83.35港元
二零一九年六月五日	3,306,712	71.70港元
二零一九年八月二十日	1,610,661	83.00港元
二零一九年十一月二十日	545,498	89.40港元

- (2) 除於二零一九年六月五日授出且行使期為一年的14,138股受限制股份以外，根據受限制股份獎勵計劃授出的每股受限制股份僅可以下列方式行使(受限制股份任何部分的各個行權日期在此統稱為「行權日期」，而受限制股份任何部分行權的各批次在此統稱為「批次」)：

批次	行權日期
所授出受限制股份的百分之二十(20%)	受限制股份授出日期的第二(2)週年
所授出受限制股份的百分之二十(20%)	受限制股份授出日期的第三(3)週年
所授出受限制股份的百分之二十(20%)	受限制股份授出日期的第四(4)週年
所授出受限制股份的百分之四十(40%)	受限制股份授出日期的第五(5)週年

43. 以股份為基礎的薪酬(續)

受限制股份獎勵計劃(續)

下文載列截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度根據受限制股份獎勵計劃授出的尚未行使受限制股份變動詳情：

股權批次	於二零一九年			於二零一九年	
	一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內沒收	十二月三十一日 尚未行使
二零一八年一月十五日	2,778,660	—	—	271,000	2,507,660
二零一八年三月二十日	1,750,883	—	—	99,153	1,651,730
二零一八年六月十三日	741,702	—	—	94,265	647,437
二零一八年八月二十一日	1,326,060	—	—	138,474	1,187,586
二零一八年十一月二十日	1,021,371	—	—	137,872	883,499
二零一九年三月十九日	—	1,223,464	—	9,865	1,213,599
二零一九年六月五日	—	3,306,712	—	107,533	3,199,179
二零一九年八月二十日	—	1,610,661	—	47,220	1,563,441
二零一九年十一月二十日	—	545,498	—	9,824	535,674
	<u>7,618,676</u>	<u>6,686,335</u>	<u>—</u>	<u>915,206</u>	<u>13,389,805</u>
加權平均每股公允價值(港元)	<u>67.13</u>	<u>78.00</u>	<u>—</u>	<u>68.71</u>	<u>72.45</u>

股權批次	於二零一八年			於二零一八年	
	一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內沒收	十二月三十一日 尚未行使
二零一八年一月十五日	—	3,122,240	—	343,580	2,778,660
二零一八年三月二十日	—	1,846,677	—	95,794	1,750,883
二零一八年六月十三日	—	784,946	—	43,244	741,702
二零一八年八月二十一日	—	1,339,787	—	13,727	1,326,060
二零一八年十一月二十日	—	1,026,230	—	4,859	1,021,371
	<u>—</u>	<u>8,119,880</u>	<u>—</u>	<u>501,204</u>	<u>7,618,676</u>
加權平均每股公允價值(港元)	<u>—</u>	<u>66.84</u>	<u>—</u>	<u>62.37</u>	<u>67.13</u>

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團就本公司根據受限制股份獎勵計劃授出的受限制股份確認總開支約人民幣167,326,000元(截至二零一八年十二月三十一日止年度：人民幣75,364,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

44. 附屬公司詳情

於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，本公司於下列附屬公司持有直接及間接權益如下：

附屬公司名稱	註冊成立／營運地點， 註冊成立日期	法定股本／ 註冊資本	繳足股本	本公司於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零一九年 %	二零一八年 %	
直接持有：						
藥明生物投資有限公司 (「藥明生物投資」)	香港 二零一零年 十一月十八日	不適用	人民幣 2,065,376,000元	100	100	投資控股
WuXi Biologics Ireland Limited (「Biologics Ireland」)	愛爾蘭 二零一八年 三月	不適用	1,875,001歐元	100	100	於歐洲的銷售及市場推廣服務
無錫明德生物醫藥有限公司 (附註b)	中國 二零一六年 九月二十六日	20,000,000美元	—	100	100	開發及提供有關生物製藥技術的諮詢服務
WuXi Biologics HealthCare Venture (Cayman) Inc.	開曼群島 二零一八年 四月十日	不適用	—	100	100	投資控股
WuXi Biologics HealthCare Venture Hong Kong Holding Limited	香港 二零一八年 四月二十五日	不適用	—	100	100	投資控股
間接持有：						
無錫藥明康德企業管理有限公司 (附註b)	中國 二零一四年 八月十四日	人民幣 2,711,180,000元	人民幣 2,221,180,000元	100	100	投資控股
無錫藥明生物技術股份 有限公司(「無錫生物技術」) (附註a)	中國 二零一零年 五月二十五日	人民幣 4,915,770,000元	人民幣 3,985,770,000元	100	100	開發及提供有關醫藥技術的諮詢服務
WuXi Biologics (Hong Kong) Limited	香港 二零一四年 五月十二日	不適用	1港元	100	100	國際銷售合約服務

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

44. 附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點, 註冊成立日期	法定股本/ 註冊資本	繳足股本	本公司於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零一九年 %	二零一八年 %	
間接持有：(續)						
蘇州藥明檢測檢驗有限 責任公司(「蘇州檢測」) (附註c)	中國 二零一二年 五月三十日	人民幣 42,860,000元	人民幣 42,860,000元	100	100	檢測及檢測技術開發
上海藥明生物技術有限公司 (「上海生物技術」)(附註c)	中國 二零一五年 一月六日	人民幣 1,330,000,000元	人民幣 1,330,000,000元	100	100	生物製劑研發
WuXi Biologics USA, LLC. (「USA Biologics」)	美利堅合眾國 二零一六年 四月二十一日	6,200,100美元	6,200,100美元	100	100	在美國銷售及營銷服 務，生物製品臨床與製 造服務
WuXi Biologics UK Ltd. (「UK Biologics」)	英國 二零一六年 十二月二日	1,000英鎊	1,000英鎊	100	100	在歐洲銷售及營銷服務
上海藥明生物醫藥有限公司 (附註a)	中國 二零一七年 四月七日	50,000,000美元	人民幣 180,341,000元	100	100	生產及銷售醫藥及提供 有關生物製藥技術的服 務
成都藥明生物技術有限公司 (附註a)	中國 二零一七年 十二月四日	80,000,000美元	人民幣 179,340,000元	100	100	生物製劑研發
上海藥明海德生物科技 有限公司(附註a)	中國 二零一八年 八月一日	人民幣 500,000,000元	人民幣 2,000,000元	70	70	生物製劑生產服務
無錫藥明偶聯生物技術有限 公司(「偶聯生物技術」) (附註b)	中國 二零一八年 三月十三日	40,000,000美元	人民幣 275,048,000元	100	100	生物製劑發現、開發及 生產服務
河北藥明生物技術有限公司 (附註a)	中國 二零一八年 六月十九日	17,000,000美元	人民幣 51,912,000元	100	100	生物製劑發現、開發及 生產服務

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

44. 附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/營運地點， 註冊成立日期	法定股本/ 註冊資本	繳足股本	本公司於十二月三十一日 持有的應佔股權		主要業務
				二零一九年 %	二零一八年 %	
間接持有：(續)						
WuXi Biologics HealthCare Venture	香港 二零一八年 五月二十九日	不適用	—	100	100	投資控股
杭州明德生物醫藥技術有限 公司(附註a)	中國 二零一九年 九月十六日	35,000,000美元	人民幣 70,521,000元	100	不適用	生物製劑發現、開發及 生產服務
WuXi Biologics Singapore Private Limited	新加坡 二零一九年 二月一日	1美元	—	100	不適用	生物製劑生產服務
WuXi Vaccines (Hong Kong) Limited	香港 二零一九年 五月二十四日	1,000港元	—	100	不適用	投資控股
WuXi Vaccines Ireland Limited	愛爾蘭 二零一九年 六月二十日	1,000歐元	—	100	不適用	疫苗合同研發生產組織 及相關業務
WuXi Biologics Alliance Limited	香港 二零一九年 六月二十七日	1,000港元	—	100	不適用	投資控股
平湖優譜生物技術有限公司 (附註a)	中國 二零一三年 六月十八日	人民幣 2,000,000元	人民幣 2,000,000元	50.1 (附註1)	不適用	生物製劑生產服務及材 料供應
博格隆(上海)生物技術有限公司 (附註a)	中國 二零零八年 七月一日	150,000美元	150,000美元	50.1 (附註1)	不適用	生物製劑生產服務及材 料供應
WuXi Biologics Germany GmbH	德意志聯邦共和國 二零一九年 十二月二十日	25,000歐元	—	100	不適用	生物製劑生產服務

附註：

- 該公司為中外合資企業。
- 該公司為外商獨資企業。
- 該公司為本地獨資企業。

附註1：該等公司於二零一九年新收購。詳情載於附註34。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

45. 本公司的財務狀況

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的投資	2,491,115	2,288,456
衍生金融資產	—	7,211
	2,491,115	2,295,667
流動資產		
其他應收款項及預付款項	5,892	4,301
應收附屬公司款項	3,843,108	1,429,652
已抵押銀行存款	431,640	—
銀行結餘及現金	4,125,961	3,275,568
衍生金融資產	—	3,465
	8,406,601	4,712,986
流動負債		
貿易及其他應付款項	38,537	41,719
應付附屬公司款項	64,599	2,883
衍生金融負債	—	4,351
	103,136	48,953
流動資產淨額	8,303,465	4,664,033
總資產減流動負債	10,794,580	6,959,700
非流動負債		
衍生金融負債	—	77
資產淨值	10,794,580	6,959,623
股本及儲備		
股本	214	202
儲備	10,794,366	6,959,421
本公司擁有人應佔權益總額	10,794,580	6,959,623

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

46. 本公司的儲備變動

本公司的儲備變動如下：

	股份溢價 人民幣千元	以股權結算 以股份為基礎 的薪酬儲備 人民幣千元	累計 溢利(虧損) 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元
於二零一八年一月一日	3,436,155	97,201	(131,767)	3,401,589
年內全面收益總額	—	—	225,739	225,739
發行新股份，減交易成本	3,206,214	—	—	3,206,214
確認以股權結算以股份為基礎的薪酬	—	125,879	—	125,879
於二零一八年十二月三十一日	6,642,369	223,080	93,972	6,959,421
年內全面收益總額	—	—	119,536	119,536
發行新股份，減交易成本	3,512,212	—	—	3,512,212
確認以股權結算以股份為基礎的薪酬	—	203,197	—	203,197
於二零一九年十二月三十一日	<u>10,154,581</u>	<u>426,277</u>	<u>213,508</u>	<u>10,794,366</u>

47. 於附屬公司的投資

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
未上市股份，按成本(附註i)		
藥明生物投資	2,065,376	2,065,376
視作出資予(附註ii)：		
無錫生物技術	192,313	92,225
上海生物技術	207,995	120,276
USA Biologics	11,368	4,513
蘇州檢測	8,685	4,389
UK Biologics	1,222	838
Biologics Ireland	3,050	641
偶聯生物技術	885	198
河北藥明生物技術有限公司	116	—
上海藥明生物醫藥有限公司	87	—
成都藥明生物技術有限公司	18	—
	2,491,115	2,288,456

附註：

- (i) 該款項指於本公司於香港註冊成立的全資附屬公司藥明生物投資的投資成本2,357,198,000港元(相當於約人民幣2,065,376,000元)。
- (ii) 該等款項指與本公司根據附註43所披露本公司首次公開發售前購股權計劃及受限制股份獎勵計劃就僱員向特定附屬公司提供服務而授予有關附屬公司若干僱員的購股權及受限制股份有關的以股權結算以股份為基礎的薪酬。由於該等附屬公司並無責任償付該開支，故該款項按本公司對附屬公司的視作出資處理，並計入本公司於附屬公司的投資成本內。

48. 期後事件

本集團於二零一九年十二月三十一日後發生以下事件：

資產收購

於二零二零年一月十六日，本公司間接全資附屬公司WuXi Biologics Germany GmbH（「WuXi Biologics Germany」）（於德國註冊成立的有限公司）與Bayer Aktiengesellschaft（「Bayer」，其股份於德國證券交易所上市的上市公司）訂立資產購買協議，據此，WuXi Biologics Germany將以總代價77百萬歐元（相當於約人民幣602百萬元）向Bayer購買位於德國利華古遜的生物藥製劑製造工廠的設施資產，以持續擴大本集團的產能，進一步滿足全球對生物藥生產不斷增長的需求。為確保製造工廠於收購後運作暢順，WuXi Biologics Germany亦已與Bayer就相關長期分租製造工廠建築樓房及若干相關過渡服務分別訂立分租協議及過渡服務協議。

疫苗生產協議

於二零二零年二月十四日，本公司全資附屬公司WuXi Vaccines Ireland Limited（「藥明海德」）與疫苗合作夥伴訂立總疫苗生產協議，據此，藥明海德須於愛爾蘭建設集原液及製劑生產以及質量控制實驗室於一體的綜合疫苗生產基地，並為疫苗合作夥伴生產及供應若干疫苗產品，初步期限由二零二零年二月十四日起至二零三九年十二月三十一日，且疫苗合作夥伴可額外續新三年，總合約價值最高達約30億美元（相當於約人民幣210億元）。

二零一九新型冠狀病毒的影響

在中國爆發的2019年新型冠狀病毒（「COVID-19」）及中國政府隨後實施的強制性檢疫措施，以及其他國家於二零二零年初實施的旅行限制，對本集團的業務及營運產生了影響，因為本集團大部分業務都位於中國。根據本集團營運所在地的地方政府部門要求，包括本集團在內的企業不得於二零二零年二月中之前恢復營運，以遏制疫症蔓延。於批准該等綜合財務報表之日，COVID-19並未對本集團造成重大影響。待COVID-19的進一步發展及擴散，由此對本集團經濟狀況造成的進一步變化可能會對本集團的財務業績產生影響。然而，截至批准該等綜合財務報表當日，尚未能估計影響程度。

釋義

「審核委員會」	指	董事會轄下的審核委員會
「Biologics Holdings」	指	WuXi Biologics Holdings Limited，於二零一五年十二月十七日根據英屬處女群島法律註冊成立的有限公司，為本公司的控股股東
「董事會」	指	本公司的董事會
「CDMO」	指	合同開發與生產外包
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則
「cGMP」	指	現行優良生產質量管理規範，即美國食品藥品監督管理局對製藥及生物技術公司實施的規範，以確保所生產的產品符合特點、強度、質量及純度等方面的指定要求
「董事長」	指	董事會董事長
「中國」	指	中華人民共和國，就本年度報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予的涵義，除文義另有規定外，包括創辦人、Biologics Holdings、G&C Limited、G&C I Limited、G&C III Limited、G&C V Limited、G&C VI Limited、G&C IX Limited、G&C Partnership L.P.Group & Cloud Limited及New WuXi ESOP L.P.

釋義

「本公司」	指	WuXi Biologics (Cayman) Inc. (藥明生物技術有限公司*)，一家於二零一四年二月二十七日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「董事」	指	本公司董事
「合資格參與者」	指	本公司或其任何附屬公司的任何董事或僱員
「歐盟」	指	由主要位於歐洲的28個成員國組成的政治經濟聯盟
「歐盟EMA」	指	歐洲藥品管理局
「創辦人」	指	李革博士、趙寧博士、劉曉鐘先生及張朝暉先生
「GMP」	指	優良生產質量管理規範
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「IND」	指	正式新藥臨床，製藥公司的實驗性藥物的營銷申請獲得批准之前，獲許可將有關藥物運送至其他司法權區（通常是臨床調查人員所在司法權區）

「Life Science Holdings」	指	New WuXi Life Science Holdings Limited，於二零一五年七月二日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，持有Life Science Limited的全部已發行股本
「Life Science Limited」	指	New WuXi Life Science Limited，於二零一五年七月二日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，持有WuXi PharmaTech的全部已發行股本
「上市」或「首次公開發售」	指	股份於二零一七年六月十三日在聯交所主板上市
「上市日期」	指	二零一七年六月十三日，即股份於主板上市之日
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂或補充)
「主板」	指	聯交所主板
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司採納並於二零一六年一月五日生效及於二零一六年八月十日修訂的首次公開發售前購股權計劃，其主要條款概述於招股章程附錄四「法定及一般資料—E.首次公開發售前購股權計劃」

釋義

「招股章程」	指	本公司刊發的日期為二零一七年五月三十一日的招股章程
「薪酬委員會」	指	董事會轄下的薪酬委員會
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「報告期」	指	二零一九年一月一日至二零一九年十二月三十一日一年期間
「受限制股份獎勵計劃」	指	本公司於二零一八年一月十五日採納的受限制股份獎勵計劃
「選定參與者」	指	董事會根據受限制股份獎勵計劃的條款選定的任何合資格參與者
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂或補充)
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.000025美元的普通股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元

「美國FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「書面指引」	指	本公司採納的董事證券交易管理辦法
「藥明康德」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，於二零零零年十二月一日在中國註冊成立的公司，其股份於上海證券交易所（股份代號：603259）及聯交所主板（股份代號：2359）上市
「藥明康德集團」	指	藥明康德及其附屬公司
「WuXi PharmaTech」	指	WuXi PharmaTech (Cayman) Inc.，於二零零七年三月十六日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，其股份於紐約交易所（股份代號：WX）上市，並於二零一五年十二月十日自紐約交易所除牌

於本年報內，除非文義另有所指，「聯繫人」、「聯繫公司」、「關連人士」、「控股股東」、「附屬公司」及「主要股東」等詞語具有上市規則賦予彼等的涵義。