



## 二零一九年年報

RAZER INC.

雷蛇\*

於開曼群島註冊成立的有限公司

\* 僅供識別

## 目錄

2	公司資料
6	財務概覽及摘要
10	主席報告
18	管理層討論及分析
26	董事及高級管理層
34	董事會報告
46	企業管治報告
60	環境、社會及管治報告
77	獨立核數師報告
83	綜合損益及其他全面收益表
85	綜合財務狀況表
87	綜合權益變動表
89	綜合現金流量表
91	綜合財務報表附註
147	釋義及技術詞彙表

# 公司 資料

## 董事會

### 執行董事

陳民亮先生  
(主席兼行政總裁)

曾辰裕先生  
(於2020年3月24日辭任)

廖秀蘭女士

陳崇能先生  
(於2020年3月24日獲委任)

### 非執行董事

LIM Kaling先生

### 獨立 非執行董事

周國勳先生

李鏞新先生  
Gideon YU先生

### 審計及風險管理委員會

周國勳先生 (主席)  
李鏞新先生  
Gideon YU先生

### 薪酬委員會

Gideon YU先生 (主席)  
周國勳先生  
陳民亮先生

### 提名委員會

李鏞新先生 (主席)  
周國勳先生  
LIM Kaling先生

### 聯席公司秘書

朱威炳先生  
陳蕙玲女士

### 核數師

畢馬威會計師事務所於  
《財務匯報局條例》下的  
註冊公眾利益實體核數師  
香港中環遮打道10號  
太子大廈8樓

### 註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited,  
PO Box 309 Ugland House,  
Grand Cayman KY1-1104,  
Cayman Islands

### 公司總部

9 Pasteur, Suite 100, Irvine, CA 92618,  
United States

514 Chai Chee Lane #07-05,  
Singapore 469029

### 香港主要營業地點

香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

### 主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited,  
PO Box 1093, Boundary Hall, Cricket Square,  
Grand Cayman KY1-1102,  
Cayman Islands

### 香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室

### 投資者關係聯絡

電郵: [ir@razer.com](mailto:ir@razer.com)

### 公司網站

[www.razer.com](http://www.razer.com)

股份代號: 1337





# 財務概覽 及摘要



# 財務概覽及摘要

## 截至2019年12月31日止年度



收益創新高達  
8.208億美元  
按年增長15.2%



無負債並持有  
逾5億美元現金



服務業務持續  
取得突破  
收益按年增長55.2%至7,700萬美元  
本集團毛利貢獻約20%



2019年下半年  
經調整除息稅折舊攤銷前  
盈利達收支平衡\*  
撇除已退出的手機業務



\* 以全年計算，經調整除息稅折舊攤銷前盈利虧損收窄37.3%至2,940萬美元。2019年將會是手機業務對我們業績產生影響的最後一年，因為我們退出手機業務，成功將移動遊戲策略由手機轉型至發展移動/雲端遊戲(周邊設備、軟件及服務)。我們2019年下半年的經調整除息稅折舊攤銷前盈利達到收支平衡(如果將除息稅折舊攤銷前盈利進行調整以撇除我們已退出的手機業務)。

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

	截至12月31日止年度				
	2015年 千美元	2016年 千美元	2017年 千美元	2018年 千美元	2019年 千美元
收益	319,706	392,099	517,937	712,439	<b>820,795</b>
毛利	100,201	109,451	151,025	170,078	<b>168,063</b>
除所得稅前虧損	(17,146)	(63,270)	(164,585)	(89,547)	<b>(77,816)</b>
年內虧損	(20,356)	(59,616)	(165,839)	(97,908)	<b>(83,470)</b>
年內全面收益總額	(20,461)	(59,696)	(164,877)	(103,308)	<b>(83,252)</b>
本公司權益股東應佔虧損	(20,356)	(59,332)	(164,020)	(96,966)	<b>(84,179)</b>
本公司權益股東應佔全面收益總額	(20,461)	(59,412)	(163,058)	(102,453)	<b>(81,755)</b>

## 簡明綜合財務狀況表

	於12月31日				
	2015年 千美元	2016年 千美元	2017年 千美元	2018年 千美元 (經重列)	2019年 千美元
非流動資產	23,165	52,722	93,429	144,576	<b>146,879</b>
流動資產	165,245	263,758	911,834	885,156	<b>847,928</b>
總資產	188,410	316,480	1,005,263	1,029,732	<b>994,807</b>
流動負債	104,881	164,776	217,966	353,879	<b>401,920</b>
流動資產淨值	60,364	98,982	693,868	531,277	<b>446,008</b>
非流動負債	4,145	3,516	3,921	13,911	<b>18,099</b>
資產淨值	79,384	148,188	783,376	661,942	<b>574,788</b>
本公司權益股東應佔權益總額	79,384	144,601	781,608	659,810	<b>568,275</b>
非控股權益	–	3,587	1,768	2,132	<b>6,513</b>
權益總額	79,384	148,188	783,376	661,942	<b>574,788</b>



# 主席 報告



II

MANUAL



136

0

00:37

Progress

1

2

STRIKER



18 HITS!

Critical Rate Increase

39049



56788 / 56788

LEVEL 70

POWER:



WIFI 100%

# 主席報告



雷蛇於2019年的表現再度亮麗。我們的核心遊戲生態系統業務在硬件、軟件及服務業務分部均表現出色。同時，我們亦繼續透過持續投資拓展新增長動力。

## 2019年：收益破紀錄、經調整除息稅折舊攤銷前盈利（撇除已退出的手機業務）於2019年下半年達到收支平衡、服務業務持續取得突破、資產負債表強勁、無負債並持有逾5億美元現金

雷蛇的增長勢頭繼續強勁，收益創歷來新高，達820.8百萬美元，按年增長15.2%。

以全年計算，經調整除息稅折舊攤銷前盈利虧損收窄37.3%至2,940萬美元。2019年將會是手機業務對我們業績產生影響的最後一年，因為我們退出手機業務，成功將移動遊戲策略由手機轉型至發展移動／雲端遊戲（周邊設備、軟件及服

務）。我們2019年下半年的經調整除息稅折舊攤銷前盈利達到收支平衡（如果將除息稅折舊攤銷前盈利進行調整以撇除我們已退出的手機業務）。這結果是由所有業務分部的收益均錄得增長，加上嚴控營運成本，使營運槓桿持續改善所致。

我們的服務業務持續取得突破，收益按年增長55.2%至77.0百萬美元，佔本集團毛利接近20%。Razer Gold虛擬信用積分於2019年下半年的交易量上升接近一倍，主要受惠於全球渠道迅速擴張、內容





**Razer Blade 靈刃  
遊戲手提電腦：  
全球首部超輕薄  
遊戲手提電腦、  
2020年最佳遊戲  
手提電腦**

合作夥伴推出新內容和遊戲道具、強勁的營銷工作以及較少程度由季節性因素所帶動。此外，Razer Gold 虛擬信用積分亦於為內容發展商變現手機收益方面擔任至關重要的角色。最近，我們其中一名內容合作夥伴推出的新遊戲內容令我們的每日付款總值（「付款總值」）創下歷史新高。自2018年5月收購MOL Global後，2019年是首個MOL Global貢獻全年收益的年度。2019年下半年，我們亦出售了部分土耳其業務，佔我們2018年服務業務收益的9.3%。

我們的資產負債表繼續表現強勁，截至2019年12月31日，我們並無負債，現金及現金等價物達528.3百萬美元。這個條件為我們帶來了優勢，即使面對全球經濟形勢嚴峻，我們仍能承受挑戰，保持增長。

## 核心業務

硬件：

### 按年增長 16.0% 至 714.0 百萬美元

2019年，受到周邊設備及電腦系統業務的強勁增長帶動，我們的硬件業務按年增長16.0%至714.0百萬美元。

我們推陳出新的產品創造力，並致力打造行業標準，令我們成為行業先驅。最近，在一年一度於拉斯維加斯舉行的全球最具代表性科技展之一的美國消費電子展（「CES」）上，雷蛇獲CES官方頒發「Best of CES」，是雷蛇史上第八次獲此殊榮。年內，我們亦公佈 Razer DeathAdder 自2006年推出以來，在全球範圍已售出1,000萬套，這款旗艦遊戲滑鼠亦是我們迄今為止最暢銷的滑鼠。

雖然2018年的業務表現受到兩款Battle Royale類遊戲發佈所帶動而錄得非比尋常的增長，並令到比較基準提高，然而，我們在年內，尤其在年底的時候，仍是美國排名第一的遊戲周邊設備品牌，並在歐洲、亞太地區及中國的市場份額均錄得強勁增長<sup>1</sup>。這是由於我們對玩家有深入的了解，並能善用創新技術，例如推出廣受歡迎的

Razer Viper Ultimate 無線遊戲滑鼠，以及備有移動配件及移動手掣的移動遊戲組合。

另外，我們已發展成為美國排名第一的高級遊戲手提電腦品牌<sup>2</sup>，而電腦系統業務方面亦繼續在美國以外市場如歐洲及亞太地區等地迅速擴張，市場份額亦在所有地區均錄得增長<sup>3</sup>。

軟件：

### 總註冊賬戶按年增長 44.6% 至 約 8,000 萬個

我們的軟件業務持續擴大，截至2019年12月31日，總註冊賬戶按年增長44.6%至約8,000萬個，主要是受軟件產品組合的強勁增長所帶動。在年內，我們亦積極採取能夠進一步提升軟件產品用戶體驗的措施，以吸納新用戶及提升現有用戶活躍度。





我們的開放式軟件平台是用戶群增長策略的關鍵因素。透過此平台，我們將軟件產品組合及生態系統帶給全球更多合作夥伴及玩家。

於2018年啟動的RAZER CHROMA™ RGB幻彩連接設備計劃亦日益擴大，為雷蛇生態系統引入更多第三方品牌，該計劃在年內亦為我們的軟件產品吸納更多新用戶及提升用戶活躍度。截至2019年12月31日，我們合共與40個品牌達成合作關係，其中包括AMD、Ducky、MSI、Thermaltake，涉及超過500個RAZER CHROMA™ RGB的連接設備。

服務：

## 收益按年增長55.2%至77.0百萬美元

我們的服務業務日益壯大，收益按年增長55.2%至77.0百萬美元，佔本集團毛利接近20%。此外，Razer Gold虛擬信用積分於2019年下半年的交易量上升接近一倍，主要受惠於全球渠道的迅速擴張、內容合作夥伴推出新內容和遊戲道具、強勁的營銷工作及較少程度由季節性因素所帶動。2019年下半年，我們亦出售了部分土耳其業務，佔我們2018年服務業務收益的9.3%。

在年內，我們大幅擴張Razer Gold虛擬信用積分的地域覆蓋範圍。現在，超過130個國家的用戶可使用Razer Gold虛擬信用積分在340萬個渠道接觸點購買遊戲及娛樂內容或虛擬道具。

另外，我們亦進一步鞏固了雷蛇作為全球領先遊戲發展商首選的合作夥伴地位。我們的Razer Gold虛擬信用積分平台目前有33,250隻電子娛樂內容，新遊戲內容產品包括《龍之谷M：世界》等。我們亦會將使用場景擴展到遊戲以外的領域，如串流直播及電子書或電子漫畫等數碼娛樂平台。

## 增長動力

移動／雲端遊戲：

## 帶領遊戲行業改革



雲端遊戲在遊戲產業改革中的角色舉足輕重。至2022年，雲端遊戲的潛在用戶預料會達到1.247億<sup>4</sup>。此外，由於高質素的遊戲體驗逐漸依靠輸入控制，手機的周邊設備及輸入設備預計將變得更加重要。隨著設計更複雜和競爭更激烈的遊戲將陸續登錄各個平台，消費者對於更精準的輸入（手掣及周邊設備）和溝通方面（耳機）的需求或可帶動手機周邊設備的收益<sup>5</sup>。



我們與Google Stadia、微軟Xbox Game Streaming (Preview)及騰訊雲等雲端遊戲領域的主要市場參與者擁有穩固的行業關係。

在年內，我們成功將我們的移動遊戲策略由手機轉型至發展移動／雲端遊戲（周邊設備、軟件及服務）。

周邊設備方面，我們於年底推出了遊戲手掣及無線耳機，構成移動／雲端遊戲產品組合，並受到市場的熱烈追捧，例如通用於iOS及Android手機的Razer Kishi雷蛇騎仕移動／雲端遊戲手掣，亦在最近的CES推出以來便屢獲市場好評。

軟件方面，Razer Cortex雷遊移動版遊戲推薦應用程式表現強勁，亦是自2018年12月推出以來首度反映完整年度表現，截至2019年12月31日，總賬戶數達150萬個。同時，Razer Silver忠誠積分獎勵等挽留用戶及用戶個性化設定等新功能亦令Razer Cortex雷遊移動版遊戲推薦應用程式的每月活躍用戶顯著增加，用戶參與度及用戶轉化率分別大幅增長50倍及33倍。

服務方面，Razer Gold虛擬信用積分在協助內容發展商變現手機收益方面亦擔任至關重要的角色。最近，我們其中一名內容合作夥伴推出的新遊戲內容令我們的每日付款總值創下歷史新高。

我們亦計劃進一步投資及發展移動遊戲，包括移動電競平台、團隊及賽事等。

#### RAZER FINTECH：

### 擴展品牌、年輕一代／千禧世代用戶群 與Razer Gold虛擬信用積分基礎

現時，全球有17億人口並無持有銀行賬戶／所享銀行服務不足<sup>6</sup>。全球金融科技市場規模預計將於2025年達到4,600億美元<sup>7</sup>。研究亦顯示，金融科技解決方案已成為主流，全球採用率從2015年的16%攀升至2019年的64%<sup>8</sup>。此外，我們注意到全球各地已開始實行多項金融科技方面的監管措施，如發放虛擬銀行牌照。有關措施均旨在開放金融服務行業，而這些趨勢均對雷蛇有利。

#### Razer Kishi雷蛇騎仕：CES獲獎 雲端遊戲通用手機手掣



Razer Fintech成立於2018年4月，是雷蛇的金融科技分支，現已發展為東南亞等新興市場最大的線下對線上（「O2O」）電子支付網絡之一。

在年內，Razer Fintech表現強勁，產生付款總值約21億美元，按年增加50.0%，受惠於商戶基礎擴大，以及更專注於提升平均交易額及每名用戶的每月平均交易數量。

雷蛇商業服務（「RMS」）為領先的B2B（企業對企業）解決方案，佔Razer Fintech收益及付款總值的一大部分，並於年內錄得顯著增長。

線上RMS為區內領先的卡處理網關，同樣取得良好發展，原因為我們繼續招攬新商戶採用我們的處理功能，當中包括主要地區的電子商務市場參與者。此業務的付款總值增長亦受主要地區電子錢包合作夥伴所推動。

線下RMS是擁有超過100萬個實體支付點的東南亞最大線下支付網絡之一。受手機增值、公用服務費等賬單支付、現金櫃台服務以及分銷銷售點終端激活（「POSA」）遊戲及娛樂禮品卡所推動而錄得強勁增長。

Razer Pay為B2C（企業對顧客）電子錢包解決方案，於2018年中先於馬來西亞推出，其後於2019年底在新加坡推出，業務增長迅速。

速，自2019年2月於馬來西亞推出升級版Razer Pay應用程式以來，每月付款總值及每月交易量分別增長1,763%及271%。

有見我們的金融服務業務增長顯著並深受年輕一代和千禧世代的支支持，我們計劃於區內以至全球設立青年銀行Razer Youth Bank。

現今大量人口並未能享受全面的銀行服務，我們認為，透過創新、以數碼為先的銀行平台來應對此類未獲滿足的需求，是我們支付業務的自然延伸。

雷蛇擁有：

- 獲遍佈全球的年輕一代及千禧世代支持的強大品牌：超過70%的千禧世代為玩家<sup>9</sup>，而雷蛇正正是屬於全球年輕一代的品牌。截至2019年12月31日，我們8,000萬個註冊賬戶中，當中超過80%年齡為35歲以下；
- 對年輕一代的深切了解：深入了解年輕一代和千禧世代的生活需要，並能夠為他們訂制相關產品及服務；及
- 豐富的科技及金融科技專長：利用Razer Fintech創新和豐富的金融科技專長及數據驅動的技術組合，為用戶提供非凡體驗。



於2020年1月，我們宣佈Razer Fintech已向新加坡金融管理局（「新加坡金管局」）提交全數碼銀行牌照的申請。

Razer Fintech已聚集一個戰略合作夥伴財團，當中所揀選的合作夥伴能夠在戰略上和財政上為Razer Youth Bank提供支持。Razer Fintech將佔Razer Youth Bank大部分股權，而其他財團成員將佔餘下的股權。

該戰略合作夥伴包括：

- **昇菘集團(Sheng Siong Holdings Pte Ltd)**—林氏兄弟的私人產業，是白手起家的創業家，擁有新加坡最大的連鎖超級市場之一；
- **富衛(FWD)**—投資集團盈科拓展集團(Pacific Century Group)的保險分支；
- **LinkSure Global**—亞洲最大的私營互聯網公司之一，為「WiFi 萬能鑰匙」的運營商，在全球每月活躍用戶約為8億，並隸屬於

中國領先的第三方支付公司「盛付通」，2018年總交易量超過3,700億元人民幣；

- **Insignia Ventures Partners**—專注於東南亞地區的新加坡初創階段科技風險投資基金；以及
- **Carro**—總部設於新加坡的東南亞領先汽車批發平台，每年在印尼、泰國、馬來西亞和新加坡的汽車交易額超過5億美元。

Razer Youth Bank致力將生活潮流體驗與數碼銀行平台融合，為年輕一代重塑銀行業格局。因此，除了戰略合作夥伴之外，Razer Fintech還與世界一流的服務商、產品及科技平台夥伴結盟，為Razer Youth Bank提供服務及產品。

根據新加坡金管局，預計將於2020年下半年宣佈數碼銀行牌照的申請結果。

電競：

## 擴大電競品牌的領先優勢

雷蛇是全球領先的電競品牌之一。雷蛇戰隊支持頂尖電競團隊在美國、歐洲及亞太地區（包括中國）的各大電競項目中競賽。年內，雷蛇戰隊於多項賽事中取得重要勝利，部分更為遊戲社群及電競界最重大的賽事：

- ESL One: New York 2019 (CS:GO, Evil Geniuses)
- DreamHack Open Tours 2019 (CS:GO, Mousesports)
- DOTA Summit 10 (Dota 2, Alliance)
- April Annihilation 2019 (Street Fighter V, Mousesports & Dragon Ball Fighterz, Evil Geniuses)
- South East Asia Major 2019 (Street Fighter V, Fuudo)

雷蛇成功推動電競成為2019年東南亞運動會（「2019年東南亞運動會」）的官方運動賽事，實現首次將電競納入大型世界運動賽事的獎牌運動項目。我們深感自豪能夠成為2019年東南亞運動會的官方電競合作夥伴，這亦是電競發展的歷史時刻。

來自各界的電競支持者紛紛在網上收看比賽或親臨San Juan Arena觀看現場比賽，以支持首個電競獎牌賽事。雷蛇的串流平台僅於比賽首日便錄得超過100萬觀看次數，約有70,000人同時收看。

於高峰期間，San Juan Arena座無虛席，而雷蛇的串流平台錄得2,000萬瀏覽次數，並有90,000人同時收看。同時，觀眾於YouTube的觀看時數亦超過20萬小時，使其進佔YouTube十大熱門遊戲視頻。

## 展望

我們的業務維持穩定，繼續實現長期戰略及增長目標。

## 核心業務

於2020年，我們預期遊戲硬件業務將繼續保持市場份額的領導地位，同時推出創新並且成為確立行業標準的產品。

軟件業務方面，我們擬繼續於2020年擴大及推動用戶基礎和活躍度，並率先以Razer Cortex雷遊移動版應用程式尋求變現機會。

服務業務方面，Razer Gold虛擬信用積分將致力維持增長，同時添加新內容、合作夥伴及渠道。

## 增長動力

我們會深入拓展移動／雲端遊戲（周邊設備、軟件、服務）業務並與業內其他主要市場參與者合作。

Razer Fintech方面，我們會繼續鞏固現有市場地位，並於其他新興市場探索B2B業務機會。我們亦將投資於拓展B2C市場，例如數碼銀行。

**Razer Viper  
Ultimate  
無線遊戲  
滑鼠：2019  
年最佳無線  
遊戲滑鼠**



雷蛇亦致力與全球體育團體深度合作，藉以繼續將電競提升至主流地位，更會聯同頂尖電競選手開發優秀的電競產品。

新型冠狀病毒(COVID-19)疫情不斷變化，爆發程度及持續時間尚不確定。我們對影響的初步評估如下：

2020年第一季：

- 消費者需求仍然殷切，雖然硬件供應受短期影響。於3月中，供應鏈問題已大致解決。

2020年整個年度：

“Stay-at-home”「留在家中」：

- 鑒於“Stay-at-home”「留在家中」的情況安排，我們預期雷蛇遊戲生態系統會獲得更多機遇及增長。

電競：

- 隨著多個傳統運動賽事相繼取消，我們預期電競將繼續發展，主要由於電競賽事透過網上串流直播觀看。

Razer Fintech：

- 預期錄得穩健增長，尤其於B2B領域，特別是由日趨活躍的電子商務活動以及以電子支付代替現金的趨勢所推動。

整體而言，我們預期由硬件、軟件及服務構成的生態系統將持續為集團的增長發展提供動力，雖然新型冠狀病毒(COVID-19)爆發帶來各種不確定因素，我們會密切監察事態發展。除此之外，透過繼續嚴格控制營運成本，我們有信心推動業務繼續提升。我們的業務根基維持穩固。我們並無負債，而超過500百萬美元的良好現金狀況使我們能安然應對充滿挑戰的全球經濟狀況，例如新型冠狀病毒(COVID-19)疫情所帶來的不確定因素。

始於玩家，賦予玩家。

**陳民亮**

聯合創辦人、主席兼行政總裁

<sup>1,3</sup> GfK、NPD、公司數據  
<sup>2</sup> 根據NPD的資料，1,800美元以上的15吋遊戲手提電腦  
<sup>4,5,9</sup> Newzoo全球遊戲市場報告  
<sup>6</sup> 世界銀行集團—2017全球普惠金融指數報告  
 (The Global Findex Database 2017)  
<sup>7</sup> Adroit市場研究(Adroit Market Research)  
<sup>8</sup> 安永2019年全球金融科技採納率指數  
 (EY Global Fintech Adoption Index 2019)



# 管理層討論 及分析





# 管理層討論及分析

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
<b>收益</b>	<b>820,795</b>	712,439
銷售成本	(652,732)	(542,361)
<b>毛利</b>	<b>168,063</b>	170,078
銷售及市場推廣開支	(112,675)	(117,995)
研發開支	(52,418)	(76,298)
一般及行政開支	(89,267)	(75,383)
商譽及其他資產減值	(9,525)	-
<b>經營虧損</b>	<b>(95,822)</b>	(99,598)
其他非經營收入／(開支)	6,188	(1,857)
財務收入	13,193	12,218
財務成本	(1,375)	(310)
<b>除所得稅前虧損</b>	<b>(77,816)</b>	(89,547)
所得稅開支	(5,654)	(8,361)
<b>年內虧損</b>	<b>(83,470)</b>	(97,908)
<b>以下各方應佔虧損：</b>		
本公司權益股東	(84,179)	(96,966)
非控股權益	709	(942)
<b>年內虧損</b>	<b>(83,470)</b>	(97,908)
<b>未經審核非公認會計原則計量</b>		
<b>除所得稅前經調整虧損</b>	<b>(40,316)</b>	(57,263)
<b>經調整除息稅折舊攤銷前盈利</b>	<b>(29,415)</b>	(46,887)

## 收益

我們的收益由2018年的712.4百萬美元增加15.2%至2019年的820.8百萬美元，乃由於我們的硬件以及軟件及服務業務產生的收益增加所致。

我們自四個業務分部產生收益：(i)周邊設備；(ii)電腦系統；(iii)軟件及服務；及(iv)其他。下表載列我們於所示期間分部收益的金額及所佔收益百分比。

	截至12月31日止年度			
	2019年		2018年	
	千美元	%	千美元	%
<b>分部收益</b>				
硬件				
周邊設備	<b>444,902</b>	<b>54.2</b>	429,606	60.3
電腦系統	<b>269,077</b>	<b>32.8</b>	185,919	26.1
軟件及服務	<b>77,027</b>	<b>9.4</b>	49,564	7.0
其他	<b>29,789</b>	<b>3.6</b>	47,350	6.6
	<b>820,795</b>	<b>100.0</b>	712,439	100.0

我們的硬件業務主要包括周邊設備及電腦系統銷售，其由2018年的615.5百萬美元增加16.0%至2019年的714.0百萬美元。周邊設備分部的收益由2018年的429.6百萬美元增加3.6%至2019年的444.9百萬美元。電腦系統分部的收益由2018年的185.9百萬美元增加44.8%至2019年的269.1百萬美元，主要是由於不同地區的市场擴展所致。

軟件及服務。軟件及服務分部的收益由2018年的49.6百萬美元增加55.2%至2019年的77.0百萬美元。有關增加主要受到渠道及內容擴展所帶動。

其他。其他分部的收益由2018年的47.4百萬美元減少37.1%至29.8百萬美元，乃由於在2019年並無發佈新款雷蛇手機。

有關收益確認政策的進一步論述，請參閱財務報表附註5。

## 銷售成本及毛利

銷售成本由2018年的542.4百萬美元增加20.3%至2019年的652.7百萬美元。毛利由2018年的170.1百萬美元減少1.2%至2019年的168.1百萬美元，毛利率則由2018年的23.9%減少至2019年的20.5%。

周邊設備。周邊設備的分部成本由2018年的292.2百萬美元增加12.0%至2019年的327.4百萬美元，大致上與我們周邊設備的收益增長一致。我們周邊設備分部的毛利率由2018年的32.0%減少至2019年的26.4%，主要是由於投資於產品及渠道所致。

電腦系統。電腦系統的分部成本由2018年的168.5百萬美元增加44.0%至2019年的242.6百萬美元，大致上與我們電腦系統的收益增長一致。我們電腦系統分部的毛利率由2018年的9.4%增加至2019年9.8%，主要是由於持續的規模經濟效益以及大部分現有電腦系統產品線的利潤率整體增加。

軟件及服務。軟件及服務的分部成本由2018年的25.8百萬美元增加72.1%至2019年的44.4百萬美元，與我們銷售增長一致。軟件及服務分部的毛利率由2018年的48.0%減少至2019年的42.4%，主要是由於在2018年5月收購前與MOL Global就Razer Gold虛擬信用積分銷售達成的收益分成安排，該安排擁有更高毛利率。

其他。其他的分部成本由2018年的55.9百萬美元減少31.5%至2019年的38.3百萬美元，大致上與其他收益的減幅一致，原因是我們於2019年並無如2018年那樣推出新款雷蛇手機。其他分部毛利率由2018年的(18.1)%下降至2019年的(28.6)%，主要由於智能手機市場的競爭加劇所致。

## 銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由2018年的118.0百萬美元減少4.5%至2019年的112.7百萬美元。該減少主要是由於銷售及市場推廣費用整體減少5.6百萬美元，原因是我們於2019年精簡市場推廣計劃及減少雷蛇手機業務的市場推廣費用。

## 研發開支

研發開支由2018年的76.3百萬美元減少31.3%至2019年的52.4百萬美元。該減少主要是由於(i)外部研發成本減少13.2百萬美元，原因是我們在2019年並無推出新款雷蛇手機及(ii)僱員福利減少11.4百萬美元，這主要與以股份為基礎的酬金開支有關。有關減少被2019年的重組開支1.3百萬美元輕微抵銷。

## 一般及行政開支

一般及行政開支由2018年的75.4百萬美元增加18.4%至2019年的89.3百萬美元。該增加主要是由於2019年以股份為基礎的酬金開支增加15.8百萬美元所致。

## 商譽及其他資產減值

商譽及其他資產減值9.5百萬美元與撇銷手機相關資產有關，我們評估認為該等資產無可收回價值。

## 其他非經營收入／(開支)

其他非經營收入由2018年的1.9百萬美元開支增加至2019年的6.2百萬美元收入。該增加主要是由於2019年出售一家附屬公司所得收益4.8百萬美元以及我們的軟件及服務業務的外匯收益所致。

## 財務收入淨額

財務收入淨額由2018年的11.9百萬美元略微減少至2019年的11.8百萬美元。

## 除所得稅前虧損

鑒於上文所述，我們的除所得稅前虧損由2018年的虧損89.5百萬美元減少13.1%至2019年的虧損77.8百萬美元。

## 所得稅開支

所得稅開支由2018年的8.4百萬美元減少至2019年的5.7百萬美元，主要是由於我們訂立2014年至2018年美國預約定價協議的影響，導致我們在美國註冊成立的附屬公司的2018年稅前收入增加。

## 年內虧損

鑒於上文所述，我們的年內虧損由2018年的虧損97.9百萬美元減少14.7%至2019年的虧損83.5百萬美元。

## 非公認會計原則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務資料，我們亦採用國際財務報告準則並無規定或並非按照國際財務報告準則呈列的經調整虧損及經調整除息稅折舊攤銷前盈利作為額外財務計量。我們相信，該等非公認會計原則計量有利於通過去除我們的管理層認為對我們經營表現不具指示性的項目的潛在影響，來比較不同期間及不同公司間的經營表現。我們相信，該等計量為投資者及其他人士提供有幫助的資料，以通過與我們管理層相同的方式瞭解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整虧損及經調整除息稅折舊攤銷前盈利未必可與其他公司所呈列的類似計量指標相比。使用該等非公認會計原則計量作為分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於或可代替對我們根據國際財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況所作的分析。

## 除所得稅前經調整虧損

我們將除所得稅前經調整虧損界定為年內虧損加所得稅開支、以股份為基礎的酬金開支、重組開支、手機相關資產減值及併購開支，再扣除出售附屬公司所得收益。下表載列我們於呈報年度的經調整虧損與按照根據國際財務報告準則呈列的財務資料計算的最直接可比較財務計量（即所示年度虧損）的對賬。

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
<b>年內虧損</b>	<b>(83,470)</b>	(97,908)
加：所得稅開支	5,654	8,361
除所得稅前虧損	<b>(77,816)</b>	(89,547)
加：		
以股份為基礎的酬金開支	30,432	29,644
出售附屬公司所得收益	(4,770)	–
重組開支	1,832	–
商譽及其他資產減值	9,525	–
併購開支	481	2,640
<b>除所得稅前經調整虧損</b>	<b>(40,316)</b>	(57,263)

## 經調整除息稅折舊攤銷前盈利

我們將經調整除息稅折舊攤銷前盈利界定為經營虧損加折舊及攤銷、以股份為基礎的酬金開支、重組開支、手機相關資產減值及併購開支。下表載列我們於呈報年度的經調整除息稅折舊攤銷前盈利與按照根據國際財務報告準則呈列的財務資料計算的最直接可比較財務計量（即所示年度的經營虧損）的對賬。

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
<b>經營虧損</b>	<b>(95,822)</b>	(99,598)
加：		
折舊及攤銷	24,137	20,427
以股份為基礎的酬金開支	30,432	29,644
重組開支	1,832	–
商譽及其他資產減值	9,525	–
併購開支	481	2,640
<b>經調整除息稅折舊攤銷前盈利</b>	<b>(29,415)</b>	(46,887)

## 流動資金及資本資源

我們於2019年及2018年12月31日的現金及銀行結餘(包括銀行及手頭現金、定期存款及貨幣市場基金)如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
銀行及手頭現金	121,807	136,533
定期存款及貨幣市場基金	406,523	478,704
<b>綜合現金流量表及綜合財務狀況表中的現金及銀行結餘</b>	<b>528,330</b>	615,237

於2019年12月31日，我們的現金及及銀行結餘為528.3百萬美元。該減少主要由於(i)經營所用現金35.9百萬美元及(ii)於2019年回購股份約31.9百萬美元。

我們致力將現金結餘存放在多個司法管轄權區的金融機構，其主要以美元計值。我們現時預期不會因從外國附屬公司匯回盈利而招致任何與稅務相關的重大法律責任。

## 其他財務資料

### 資本開支

	截至12月31日止年度	
	2019年 千美元	2018年 千美元
<b>資本開支</b>		
收購物業、廠房及設備	10,369	13,763
收購無形資產	4,492	1,418
<b>總計</b>	<b>14,861</b>	15,181

我們的資本開支包括收購物業、廠房及設備(如工具資產、零售裝置、電腦軟件及設備)及購買無形資產(如若干技術資產)以應付我們的業務發展需要。

### 庫務政策

我們已制訂政策監控與我們業務營運及庫務活動相關的風險，以便我們及時履行財務責任。我們的庫務政策務求規管交易對手、利率及外匯風險等方面，以確保本集團擁有充足的資金來源應付營運資金及各項投資。作為我們現金管理活動的一部分，我們通常將現金盈餘投資於可賺取合理回報的低風險及／或高投資級別的工具上。

### 外匯風險

當銷售、採購、應收款項及應付款項的計值貨幣與我們附屬公司的相關功能貨幣之間出現錯配時，我們面臨交易外匯風險。我們的主要功能貨幣是美元。我們交易的計值貨幣主要是美元、歐元、新加坡元及馬來西亞令吉。

### 銀行貸款及其他借款

於2019年及2018年12月31日，我們並無任何重大銀行貸款、債務證券、借款、債務、擔保、租購承擔或按揭。

### 或然負債

於2019年及2018年12月31日，我們並無任何重大或然負債。

### 股息

於截至2019年及2018年12月31日止年度，我們概無派付或宣派任何股息。

### 所持重大投資、附屬公司的重大收購及出售

除下文所披露者外，於截至2019年12月31日止年度，概無持有其他重大投資，亦無附屬公司的重大收購或出售。

於2019年8月8日，本集團與Emre Gürsoy及Kuntay Kutlu訂立買賣協議，以出售MOL AccessPortal Sdn. Bhd.所持Klon Ödeme Kuruluşu Anonim Şirketi(「PaybyMeJ」)的51%股權，現金代價總額為2,608,000美元。

### 重大投資

我們並無於任何其他公司的股權中持有任何重大投資。



董事及  
高級管理層





# 董事及 高級管理層

## 執行董事



### 陳民亮先生

42歲，於2017年6月獲委任為執行董事及董事會主席。彼亦為本公司的薪酬委員會成員。陳先生為本公司聯合創辦人之一，自2006年9月起擔任行政總裁。彼自2006年9月起亦擔任創意總監，負責指引並監管本公司全部產品的設計及開發。

陳先生亦於雷蛇集團其他成員公司擔任職務，包括於Razer (AsiaPacific) Pte. Ltd.、Razer USA Ltd.、Razer (Europe) GmbH、Jook, Inc.、Razer Everglide Pte. Ltd.、台灣雷蛇有限公司、Razer Chengdu Pte. Ltd.、Razer Korea LLC、Razer Online Pte. Ltd.、OUYA Global Pte. Ltd.、OUYA Publishing Inc.、RazerVentures Holdings Pte. Ltd.、ZVF2 Pte. Ltd.、THX Ltd.、THX Holdings Limited、ZVMidas Pte. Ltd.、Razer Midas Pte. Ltd.、Razer Pay Holdings Pte. Ltd.、RazerPay Pte. Ltd.、Respawn Pte. Ltd.、Zuti.io Pte. Ltd.、Razer Health Pte. Ltd.、Razer Ningmei Pte. Ltd.、MOL Global, Inc.、Razer Pay Wallet (M) Sdn. Bhd.、Razer Pay (M) Sdn. Bhd.、Razer Pay Reloads (M) Sdn. Bhd.、MOL AccessPortal Sdn. Bhd.、MyCNX Holdings (M) Sdn. Bhd.、MOLCube Sdn. Bhd.、MOLPay Sdn. Bhd.、MOL Loyalty Sdn. Bhd.、MOL Wallet Sdn. Bhd.、MOL Online Sdn. Bhd.、MOL SocialPayments

Sdn. Bhd.、Sept 3 Technology Sdn. Bhd.、PT MOL AccessPortal、MOL AccessPortal Pty Ltd.、Uniwiz Trade Sales, Inc.、萬利線上股份有限公司、網錢支付股份有限公司、Rixty, Inc.、MOLPay International Ltd.、MOL Group (Thailand) Co., Ltd.、MOL AccessPortal Co., Ltd.、MMOG Asia (Thailand) Co., Ltd.、Zest Interactive Co., Ltd.、MOL Solutions Co., Ltd.、e-Innovations Systems & Networks Thai Co., Ltd.、3Sept Corporation Co., Ltd.、MOL Payment Co., Ltd.、Razer B Holdings Pte. Ltd.、Razer B (Singapore) Pte. Ltd.、MOL AccessPortal Pte. Ltd.、MOLPay Pte. Ltd.、MMOG Asia Sdn. Bhd.、MOL ManagedServices Sdn. Bhd.、MOL AccessPortal, Inc.擔任董事，以及於Razer USA Ltd.、OUYA Publishing Inc.及THX Ltd擔任行政總裁。

於2005年成立雷蛇前，陳先生於Rajah & Tann (新加坡律師事務所)擔任律師。

陳先生於2002年8月取得新加坡國立大學法學學士學位。



### 曾辰裕先生

(於2020年3月24日辭任)

42歲，於2017年6月獲委任為執行董事。曾先生自2020年1月起擔任投資總監。曾先生先前自2009年7月至2011年5月擔任企業融資主管、自2011年5月至2013年5月擔任戰略及企業融資副總裁，並自2013年6月至2019年12月擔任財務總監。

曾先生亦為本公司若干附屬公司的董事，包括Razer (Asia-Pacific) Pte. Ltd.、RazerVentures Holdings Pte. Ltd.、ZVF2 Pte. Ltd.、THX Ltd.、ZVF1 Pte. Ltd.、ZVMidas Pte. Ltd.、MOL Turkey Bilgi Sistemleri Yayıncılık Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi及Razer Turkey Bilişim, Teknoloji ve Ticaret Anonim Sirketi。

曾先生於融資及資本市場方面擁有逾17年經驗，包括六年財務申報經驗。曾先生此前曾任職於全球投資銀行及全球對沖基金公司。

曾先生於2001年7月獲得倫敦政治經濟學院頒發的會計及財務學一級榮譽學士學位。



## 廖秀蘭女士

55歲，於2019年3月獲委任為執行董事。廖女士自2018年2月起擔任雷蛇的幕僚長，負責帶領本公司的策略規劃、監督在全公司實施的專案與策略計畫。廖女士亦規劃並指導雷蛇的所有行政、人力資源、資訊科技、電子商務以及客戶體驗活動。

廖女士自2016年8月至2018年1月擔任雷蛇的客戶總監，並自2012年至2013年擔任本公司全資附屬公司Razer (Asia-Pacific) Pte. Ltd.的顧問。

廖女士亦擔任本公司多家附屬公司MOL Global Inc.、MOL AccessPortal Sdn. Bhd.、MOLCube Sdn. Bhd.、MOLPay Sdn. Bhd.、Razer Pay Holdings Pte. Ltd.、e-Innovations Systems & Networks Thai Co., Ltd.、3Sept Corporations Co., Ltd.、Razer Pay (M) Sdn. Bhd.、Razer Pay Reloads (M) Sdn. Bhd.、Razer Pay Wallet (M) Sdn. Bhd.、MOL AccessPortal Pty. Ltd.、Rixty, Inc.、MyCNX Holdings (M) Sdn. Bhd.、MOL Wallet Sdn. Bhd.、MOL SocialPayments Sdn. Bhd.、Sept 3 Technology Sdn. Bhd. 及UniWiz Trade Sales, Inc. 的董事。

加入雷蛇前，廖女士擔任Spectris plc旗下Omega Engineering亞太地區的董事總經理，Spectris plc為倫敦證券交易所上市公司（股份代號：SXS），從事精密儀器及精度控制。廖女士曾在惠普任職15年，期間擔任多個職位，包括銷售營運部副總裁與總經理、亞太區全球營運暨資訊科技部門幕僚長，以及行銷、產品管理、整體客戶體驗、品質管理與公司通訊等方面的其他領導職位。

廖女士持有新加坡國立大學工商管理學士學位及新加坡管理大學董事行政人員文憑。



## 陳崇能先生

46歲，於2020年3月24日獲委任為執行董事。陳先生自2020年1月起擔任財務總監。陳先生先前自2017年11月至2019年12月擔任高級副總裁及財務主管。

陳先生擁有超過20年的金融從業經驗，於加入雷蛇前曾擔任Tri-Star Group的集團財務總監。彼亦曾擔任亞太地區Stanley Security Solutions的首席運營官及財務總監。此前，陳先生於United Technologies Corporation的十年間獲得多次晉升，由區域財務總監一職晉升至區域財務總裁，遍佈多個國家。

陳先生擁有曼徹斯特商學院工商管理碩士學位及南洋理工大學會計學士學位，並且為新加坡特許會計師。

## 非執行董事

### Lim Kaling先生

56歲，於2017年6月獲委任為非執行董事。彼亦為本公司的提名委員會成員。Lim先生自2005年5月起為我們的創辦投資者之一，並自2012年11月起擔任董事會成員。

Lim先生曾任職於Slot Speaker Technologies, Inc.，彼自2012年6月起擔任行政總裁及主席，自2002年11月起擔任董事及自2005年11月起擔任行政管理人員。Lim先生在私募股權方面擁有逾32年經驗，並為種子投資者。Lim先生為納斯達克上市公司Premisys Communications Inc.的創辦投資者，該公司其後被Zhone Technologies Pte Ltd.收購。Lim先生於1990年至1996年擔任Premisys Communications Inc.的董事。Lim先生亦為Lucasfilm Animation Singapore Pte Ltd.的創辦投資者，並自2004年起擔任董事。現時，Lim先生為其擁有100年歷史的家族企業Lim Teck Lee Pte Ltd.的主席。Lim先生亦曾任職於與Volvo、NSK Bearings (Malaysia) Sdn. Bhd.及Singapore Electrical Steel Services Pte Ltd.成立的合資公司的董事會。

Lim先生於1983年6月獲得加州大學伯克萊分校(University of California, Berkeley)的工商管理理學學士學位。

## 獨立 非執行董事

### 周國勳先生

59歲，獲委任為獨立非執行董事，自2017年10月起生效。周先生亦為本公司的審計及風險管理委員會主席以及薪酬委員會及提名委員會成員。

周先生於1982年於一家在紐約從事定息及衍生銀團交易的美國銀行開展事業，其後獲調任至該銀行的倫敦及東京辦事處。於1990年，周先生於美國加利福尼亞州開設其自有房地產投資公司，於德克薩斯州及加利福尼亞州投資房地產項目。自1996年起，周先生為聯交所上市公司大生地產發展有限公司(股份代號：89)的獨立非執行董事。於2005年至2012年，周先生於聯交所上市公司Sincere Watch (Hong Kong) Limited(股份代號：444) (「Sincere Watch集團」)擔任執行副主席，期間彼負責Sincere Watch集團的整體業務發展，以及Sincere Watch集團的戰略規劃、定位及管理。加入Sincere Watch集團前，彼於1993年至1996年曾為香港一家從事中國房地產及餐飲業的投資公司的主要人員。於2008年至2009年，周先生於東華三院擔任董事。周先生自2012年起為私人投資公司KRC Projects Limited的擁有人及負責人，以及自2015年起為專門向電子商貿平台提供特設解決方案的技術軟件公司Custom Gateway International Limited的合夥人及董事。

周先生於1983年6月獲得美國康乃狄克州Wesleyan University經濟學學士學位。

## 李鏞新先生

75歲，獲委任為獨立非執行董事，自2017年10月起生效。李先生亦為本公司的提名委員會主席以及審計及風險管理委員會成員。

李先生於銀行、會計及金融方面擁有豐富經驗。於2001年至2008年，李先生為聯交所上市公司香格里拉(亞洲)有限公司(股份代號：69)的非執行董事。於2000年至2015年，李先生為上海證券交易所上市公司中國國際貿易中心股份有限公司(股份代號：600007)的董事。於1992年至2011年，李先生為嘉里集團有限公司的董事。李先生自1976年2月起為嘉里控股有限公司的董事及自1999年12月起為嘉里控股有限公司的副董事長。

李先生於1971年6月獲得新加坡大學(University of Singapore)會計學學士學位。彼自2004年8月、2004年12月及2006年4月起分別成為新加坡特許會計師協會、澳洲會計師公會及英國特許公認會計師公會資深會員。

## Gideon Yu先生

48歲，自2014年9月起擔任獨立董事，並於2017年10月獲委任為獨立非執行董事。Yu先生亦為本公司的薪酬委員會主席以及審計及風險管理委員會成員。

Yu先生曾在科技行業擔任多個財務及行政管理職位，包括自2007年至2009年於其後在納斯達克證券市場上市的公司Facebook Inc. (股份代號：FB)擔任財務總監、自2006年至2007年於YouTube, LLC擔任財務總監(YouTube, LLC其後由納斯達克證券市場上市公司Google(股份代號：GOOG)所收購)，以及自2002年至2006年在Yahoo Inc.擔任不同領導職位，離職前擔任司庫兼財務部高級副總裁。

Yu先生亦於其他領域擁有廣泛經驗。自2000年至2002年，Yu先生擔任NightFire Software的財務總監。自1993年至1998年期間，Yu先生在紐約證券交易所上市公司華特迪士尼公司(股份代號：DIS)、另一家紐約證券交易所上市公司希爾頓全球控股有限公司(股份代號：HLT)，及Donaldson, Lufkin & Jenrette(瑞士信貸集團前身，該公司於瑞士證券交易所及紐約證券交易所上市，股份代號分別為CSGN及CS)擔任若干職位。此外，Yu先生於2009年至2011年為Khosla Ventures的普通合夥人。

目前，Yu先生為國家美式足球聯盟的職業美式足球隊三藩市四九人隊的共同擁有人，彼曾於2012年至2014年任該聯盟總裁，及於2011年至2012年任其戰略總監。Yu先生自2014年起擔任私營技術及媒體公司EVA Automation Inc.的創辦人、主席兼行政總裁。於2016年，EVA Automation收購Bowers & Wilkins Group, Ltd.，而Yu先生自收購起擔任其執行主席。

Yu先生於1993年6月獲得史丹福大學工業工程及工程管理學士學位。Yu先生亦於1999年6月獲得哈佛商學院工商管理碩士學位。於1989年，彼於第40屆國際科技工程大獎賽(40th International Science and Engineering Fair)獲得環境科學類一等大獎(First Place Grand Award in Environmental Science)。

## 高級管理層

### 陳民亮先生

陳民亮先生，自2006年9月起擔任行政總裁。有關陳先生的履歷，請參閱「執行董事」一節。

### 曾辰裕先生

曾辰裕先生，自2020年1月起擔任投資總監。有關曾先生的履歷，請參閱「執行董事」一節。

### 廖秀蘭女士

廖秀蘭女士，自2018年2月起擔任幕僚長。有關廖女士的履歷，請參閱「執行董事」一節。

### 陳崇能先生

陳崇能先生自2020年1月起擔任財務總監。有關陳先生的履歷，請參閱「執行董事」一節。



### 朱威炳先生

48歲，雷蛇的首席法律及合規事務官，負責雷蛇在知識產權、公司秘書事宜及監管合規等方面的全球法律事務。彼自2015年7月出任本公司的公司秘書。

朱先生於2015年1月加入雷蛇，擔任法律及企業發展部副總裁。

朱先生擔任本公司多家附屬公司Razer Ventures Holdings Pte. Ltd.、ZVF1 Pte. Ltd.、ZVMidas Pte. Ltd.及Razer Pay Holdings Pte. Ltd.的董事。

朱先生於1998年5月取得新加坡共和國最高法院出庭辯護人及律師資格，彼被認可為首席內部律師。

加入雷蛇前，朱先生於新加坡、香港及馬來西亞上市公司擔任總法律顧問及公司秘書。彼先前為新加坡一間大型律師事務所的合夥人。

朱先生於1996年5月畢業於萊斯特大學(University of Leicester)，獲法學學士學位，並於2002年6月修畢加州大學洛杉磯分校Anderson學院工商管理碩士課程。

**董事資料變更：**自本公司上一份中報日期起，部分董事的資料有所變更。已向本公司匯報並須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露的有關變更詳情載列如下：

**陳民亮先生：**於2019年11月28日獲委任為Razer B Holdings Pte. Ltd.的董事。於2019年12月3日獲委任為Razer B (Singapore) Pte. Ltd.的董事。於2019年12月9日獲委任為MOL AccessPortal Pte. Ltd.的董事。於2019年12月9日獲委任為MOL Pay Pte. Ltd.的董事。於2019年12月16日獲委任為MOL ManagedServices Sdn. Bhd.的董事。於2019年12月17日獲委任為MMOG Asia Sdn. Bhd.的董事。於2019年12月19日獲委任為MOL AccessPortal, Inc.的董事。於2020年1月15日獲委任為Sihirli Kule Bilgi Sistemleri Ltd的董事。

**曾辰裕先生：**於2019年10月15日獲委任為Razer Turkey Bilişim Teknoloji ve Ticaret Anonim Sirketi的董事。



## 許慶裕先生

71歲，許先生自2012年6月起擔任本公司運營總監。自2009年10月至2009年11月，許先生擔任代理行政總裁，而自2011年2月至2012年5月，許先生擔任顧問兼代理運營總監及自2017年6月至2019年3月擔任執行董事。

自2000年至2001年，許先生擔任亞洲大型電子承包製造商Omni Electronics總裁，該公司其後於2001年被Celestica Inc.收購。該收購事項後，許先生擔任Celestica Inc.高級副總裁至2002年。此前，許先生在惠普公司任職26年，在技術及生產運營方面均積累了豐富經驗。自2002年至2009年，許先生於移動端VoIP、語音、數據及計算服務公司MediaRing Ltd擔任行政總裁兼董事會成員。自2005年至2011年，彼任職於SATS Ltd.的董事會。自2011年起，許先生為Credence Partners Pte. Ltd.資源小組的一員。自2011年至2013年，許先生任職於Multi-Fineline Electronix Inc.的董事會。

許先生於1973年8月獲得新加坡理工學院電子及通訊工程學文憑，於1982年6月獲得俄勒岡州立大學(Oregon State University)電子及電腦工程學士學位，並於1987年6月獲得Santa Clara University工商管理碩士學位。



## 李立民先生

42歲，自2018年3月起擔任策略總監，負責制定和執行雷蛇持續的企業策略，推動雷蛇的策略方針，包括合作夥伴關係以及進一步滲透至更廣泛的娛樂領域，以推動雷蛇生態系統的遊戲硬件、軟件和服務的發展。彼亦自2020年1月擔任Razer Fintech的行政總裁並負責推動我們的Razer Fintech業務及於青年和千禧一代中擴展雷蛇品牌的業務範圍。李先生擔任MOLPay Sdn. Bhd. (本公司附屬公司)的董事。

李先生在為併購進行企業融資及在資本市場諮詢方面擁有逾16年經驗，並擁有寶貴的人脈網絡。在加入雷蛇前，李先生為全球領先的獨立投資銀行諮詢公司Evercore新加坡辦事處的董事總經理。彼更是新加坡辦事處於2013年創立時的初始成員，並協助Evercore連續三年獲得《財資雜誌》(The Asset)的「新加坡最佳收購及合併公司」獎項。李先生參與雷蛇的融資活動，並於2017年就其首次公開發售擔任主要銀行家，一直是雷蛇信賴的顧問。彼曾擔任澳新銀行新加坡的債務資本市場主管、毅鳴投資負責人等高級職務，並曾在摩根大通任職八年，離職時為副總裁。

李先生持有紐約哥倫比亞大學工業工程與運營研究理學士學位。

**廖秀蘭女士**：於2019年12月9日獲委任為MOL AccessPortal Pty Ltd的董事。於2019年12月9日獲委任為Rixty, Inc.的董事。於2019年12月17日獲委任為MyCNX Holdings (M) Sdn. Bhd.的董事。於2019年12月17日獲委任為MOL Wallet Sdn. Bhd.的董事。於2019年12月17日獲委任為MOL SocialPayments Sdn. Bhd.的董事。於2019年12月17日獲委任為Sept 3 Technology Sdn. Bhd.的董事。於2019年12月19日獲委任為Uniwiz Trade Sales, Inc.的董事。於2020年1月3日獲委任為MOLPay Philippines Inc.的董事。於2020年3月18日獲委任為Zest Interactive Co., Ltd、MOLAccessPortal Co., Limited及MOL Solutions Company Limited的董事

**董事及高級管理層的關係**：董事或高級管理層成員與任何其他董事或高級管理層成員之間概不存在其他關係。



會  
事  
董  
報  
告





# 董事會報告

## 董事會報告

董事會欣然提呈2019年年報及本集團截至2019年12月31日止年度的經審計綜合財務報表（「財務報表」）。

## 主要業務

本公司主要業務為投資控股。本公司附屬公司主要從事設計、製造、分銷及研究及開發遊戲周邊設備、電腦系統、軟件、服務、手機及配件。

有關本公司主要附屬公司的主要業務詳情載於財務報表附註15。

## 業務審視

本年報第10至15頁「主席報告」及第18至23頁「管理層討論及分析」各節載有本集團截至2019年12月31日止年度業務的中肯審視，包括對本集團年內表現的分析及本集團業務相當可能有的未來發展的揭示。

本年報內所提述的其他各節或報告構成本董事會報告的一部分。

## 主要風險及不確定因素

可能對本公司表現及戰略執行構成不利影響的本集團主要風險及不確定因素的詳情披露於本年報第52至55頁企業管治報告「風險管理及內部監控」一節。

## 財務資料概覽

摘錄自經審計財務報表的過往五個財政年度的財務資料摘要載於本年報第6至7頁「財務概覽及摘要」一節。

## 銀行借款及其他借款

於2019年12月31日，本集團並無任何銀行借款及其他借款。

## 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於截至2019年12月31日止年度的變更詳情載於財務報表附註13。

## 資產抵押

於2019年12月31日，我們並無質押任何物業、廠房及設備予銀行作為貸款抵押品。

## 股本

於2019年11月1日，本公司向受限制股份單位受託人發行總面值為1,500,000.00美元的150,000,000股股份，就非關連人士以信託方式持有，以於獎勵歸屬後向非關連人士償付根據2016年股權獎勵計劃授出的獎勵。新股已按面值發行。截至2019年12月31日，本公司的法定股本為150,000,000美元，分為15,000,000,000股股份，其中8,930,703,033股股份已發行及繳足。

於截至2019年12月31日止年度，有關本公司股本的變動詳情載於財務報表附註27。

## 附屬公司

本公司主要附屬公司的名稱、主要營運國家、註冊成立地點及已發行／註冊股本的詳情載於財務報表附註15。

## 購買、出售或贖回本公司已上市股份

於截至2019年12月31日止年度，本公司於聯交所購回167,934,000股股份，總代價為248,856,130.85港元（不包括佣金及其他費用）。購回經董事會批准，以提高股東長期價值。有關購回股份的詳情如下：

月份	購買股份 數目	每股購買價		總代價 港元
		最高 港元	最低 港元	
1月	52,619,000	1.36	1.02	59,100,438.30
2月	30,735,000	1.49	1.32	44,275,621.20
3月	7,507,000	1.66	1.60	12,260,637.80
4月	38,400,000	2.10	1.66	70,663,280.66
5月	22,847,000	2.03	1.46	38,943,247.59
6月	15,826,000	1.70	1.41	23,612,905.30

購回的167,934,000股股份其後已全數註銷。除上文所披露者外，於截至2019年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司已上市證券。

## 業績及股息

本集團截至2019年12月31日止年度的業績載於本年報第83至84頁綜合損益及其他全面收益表。

董事會不建議就截至2019年12月31日止年度派付任何股息。

## 儲備

截至2019年12月31日，本公司概無可供分派儲備。

截至2019年12月31日止年度，本集團及本公司各自儲備的變更詳情載於綜合權益變動表及財務報表附註27。

## 股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記

應屆股東週年大會（「股東週年大會」）的通告將根據上市規則及組織章程細則的規定刊發並寄發予本公司股東。本公司將於將予刊發的股東週年大會通告中公佈暫停辦理股份過戶登記的期間。

## 主要客戶及供應商

於截至2019年12月31日止年度，本集團採購總額約77.9%來自本集團五大供應商，而本集團採購總額約37.9%來自最大供應商。於截至2019年12月31日止年度，本集團收益總額約28.3%來自本集團五大客戶，而本集團收益總額約9.1%來自最大客戶。

概無董事、彼等的緊密聯繫人或本公司任何股東（據董事所知，其擁有本公司已發行股份數目5%以上）於本集團五大供應商或五大客戶中擁有任何權益。

## 董事

於截至2019年12月31日止年度及直至本年報日期的董事如下：

### 執行董事

陳民亮先生 (主席)  
曾辰裕先生 (於2020年3月24日辭任)  
許慶裕先生 (於2019年3月21日辭任)  
廖秀蘭女士 (於2019年3月21日獲委任)  
陳崇能先生 (於2020年3月24日獲委任)

### 非執行董事

Lim Kaling先生

### 獨立非執行董事

周國勳先生  
李鏞新先生  
Gideon Yu先生

根據組織章程細則第16.18條，陳民亮先生、Lim Kaling先生及Gideon Yu先生將於應屆股東週年大會上退任，並符合資格且願意膺選連任。

根據組織章程細則第16.2條，陳崇能先生 (於2020年3月24日獲董事會委任) 將於應屆股東週年大會上退任，並符合資格且願意膺選連任。

## 董事及高級管理層

於截至2019年12月31日止年度，本公司董事及高級管理層的履歷詳情及董事會組成的變更載於本年報第26至31頁。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條的規定就其獨立性作出的年度確認，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

## 董事的服務合約

董事與本公司概無訂立任何本公司於一年內須支付賠償 (法定賠償除外) 方可終止的服務合約。

## 董事於重大交易、安排及合約中的權益

除本報告「持續關連交易」及「關聯方交易」各節所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何就本集團業務而言屬重大及於年內任何時間身為董事或其關連實體的人士於其中直接或間接擁有重大權益且於截至2019年12月31日止年度任何時間或於2019年12月31日仍然存續的交易、安排或合約。

## 管理合約

於截至2019年12月31日止年度，概無訂立或存在任何有關本公司整體或其任何重要業務之管理及行政的合約。

## 董事於競爭業務中的權益

董事概無於直接或間接與本公司或本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益。

## 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2019年12月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內或根據上市規則附錄十所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉如下：

### (a) 於本公司股份中的好倉

董事姓名	身份	權益性質	持有的股份數目	概約股權百分比 <sup>(1)</sup>
陳民亮（「陳先生」）	實益擁有人	個人權益	290,593,794 <sup>(2)</sup>	3.25%
	全權信託設立人	其他權益	2,837,935,801 <sup>(3)</sup>	31.78%
曾辰裕	實益擁有人	個人權益	54,785,622 <sup>(4)</sup>	0.61%
廖秀蘭	實益擁有人	個人權益	6,126,241 <sup>(5)</sup>	0.07%
Lim Kaling（「Lim先生」）	實益擁有人	個人權益	1,089,246 <sup>(6)</sup>	0.01%
	受控法團權益	公司權益	453,852,460 <sup>(7)</sup>	5.08%
	全權信託設立人	其他權益	1,673,090,441 <sup>(8)(9)</sup>	18.73%
周國勳	實益擁有人	個人權益	847,155 <sup>(10)</sup>	0.01%
	全權信託設立人	其他權益	600,000	0.01%
李鏞新	實益擁有人	個人權益	616,112 <sup>(11)</sup>	0.01%
Gideon Yu	實益擁有人	個人權益	4,665,074 <sup>(12)</sup>	0.05%

附註：

- (1) 有關百分比按照本公司於2019年12月31日的已發行股份總數（即8,930,703,033股）計算。
- (2) 陳先生於合共290,593,794股股份中擁有實益權益，包括於2019年12月31日已授出但尚未歸屬的135,386,116個受限制股份單位（「受限制股份單位」）相關的135,386,116股股份中擁有實益權益。
- (3) 該2,837,935,801股股份由Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited以陳氏家族信託受託人的身份持有，陳氏家族信託實益擁有Chen Family (Global) Holdings Limited，而該公司全資擁有Chen Family (Hivemind) Holdings Limited，陳氏家族信託由陳先生（作為設立人及投資顧問）設立。陳先生及其家族成員為陳氏家族信託的受益人。陳先生亦為Chen Family (Hivemind) Holdings Limited的董事。
- (4) 曾辰裕於合共54,785,622股股份中擁有實益權益，包括於2019年12月31日已授出但尚未歸屬的13,844,574個受限制股份單位相關的13,844,574股股份中擁有實益權益。
- (5) 廖秀蘭於合共6,126,241股股份中擁有實益權益，包括於2019年12月31日已授出但尚未歸屬的3,058,482個受限制股份單位相關的3,058,482股股份中擁有實益權益。
- (6) Lim先生於合共1,089,246股股份中擁有實益權益，包括於2019年12月31日已授出但尚未歸屬的467,282個受限制股份單位相關的467,282股股份中擁有實益權益。
- (7) 該453,852,460股股份由Lim先生透過其受控法團Lim Teck Lee Land Pte Ltd、Archview Capital Ltd及Sandalwood Associates Limited持有。Lim Teck Lee Land Pte Ltd由Lim先生透過Lim Teck Lee (Pte.) Ltd間接擁有93.66%。Archview Capital Ltd及Sandalwood Associates Limited均由Lim先生透過Immobilari Limited間接全資擁有。
- (8) 該1,342,446,474股股份由Risolutio Pte. Ltd.以Quadri Trust受託人的身份持有，Quadri Trust實益擁有Voyager Equity Limited，Quadri Trust由Lim先生（作為設立人及投資顧問）設立。Lim先生及其家族成員為Quadri Trust的受益人。
- (9) 該330,643,967股股份由Risolutio Pte. Ltd.以Campagnion Trust受託人的身份持有，Campagnion Trust實益擁有Primerose Ventures Inc.。Campagnion Trust由Lim先生（作為設立人及投資顧問）設立。Lim先生及其家族成員為Campagnion Trust的受益人。
- (10) 周國勳於合共847,155股股份中擁有實益權益，包括於2019年12月31日已授出但尚未歸屬的628,414個受限制股份單位相關的628,414股股份中擁有實益權益。
- (11) 李鏞新於合共616,112股股份中擁有實益權益，包括於2019年12月31日已授出但尚未歸屬的457,027個受限制股份單位相關的457,027股股份中擁有實益權益。
- (12) Gideon Yu於合共4,665,074股股份中擁有實益權益，包括於2019年12月31日已授出但尚未歸屬的599,235個受限制股份單位相關的599,235股股份中擁有實益權益。

**(b) 於本公司相聯法團股份、相關股份及債權證的好倉**

董事姓名	持有權益的公司	股份類別	身份	權益性質	持有的股份 數目	股權 百分比 <sup>(1)</sup>
Lim Kaling	THX Ltd.	普通股	受控法團權益	公司權益	3,420,000 <sup>(2)</sup>	20.00%

附註：

- (1) 有關百分比按照THX Ltd.於2019年12月31日的已發行普通股總數(即17,100,000股普通股)計算。  
(2) 3,420,000股普通股由Archview Capital Ltd持有，該公司由Lim先生透過Immobilari Limited間接全資擁有。

**主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉**

於2019年12月31日，就董事所知，下列人士或實體(董事或本公司主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或被視為直接或間接擁有本公司已發行股份總數5%或以上權益：

**於本公司股份中的好倉**

股東姓名／名稱	身份	持有或擁有權益的 股份數目	概約股權 百分比 <sup>(1)</sup>
Julius Baer Group Ltd	受控法團權益	2,837,935,801 <sup>(2)</sup>	31.78%
Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited	受託人	2,837,935,801 <sup>(2)</sup>	31.78%
Chen Family (Global) Holdings Limited	受控法團權益	2,837,935,801 <sup>(2)</sup>	31.78%
Chen Family (Hivemind) Holdings Limited	實益擁有人	2,837,935,801 <sup>(2)</sup>	31.78%
Risoluto Pte. Ltd.	受託人	1,673,090,441 <sup>(3)(4)</sup>	18.73%
Voyager Equity Limited	實益擁有人	1,342,446,474 <sup>(3)</sup>	15.03%

附註：

- (1) 有關百分比按照本公司於2019年12月31日的已發行股份總數(即8,930,703,033股股份)計算。  
(2) 該2,837,935,801股股份由Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited以陳氏家族信託受託人的身份持有，陳氏家族信託實益擁有Chen Family (Global) Holdings Limited，而該公司全資擁有Chen Family (Hivemind) Holdings Limited。陳氏家族信託由陳先生(作為設立人及投資顧問)設立。陳先生及其家族成員為陳氏家族信託的受益人。陳先生亦為Chen Family (Hivemind) Holdings Limited的董事。Julius Baer Group Limited是Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited的母公司，後者以若干信託的受託人身份於股份中擁有權益。  
(3) 該1,342,446,474股股份由Risoluto Pte. Ltd.以Quadri Trust受託人的身份持有，Quadri Trust實益擁有Voyager Equity Limited。Quadri Trust由Lim先生(作為設立人及投資顧問)設立。Lim先生及其家族成員為Quadri Trust的受益人。  
(4) 該330,643,967股股份由Risoluto Pte. Ltd.以Campagnion Trust受託人的身份持有，Campagnion Trust實益擁有Primerose Ventures Inc.，Campagnion Trust由Lim先生(作為設立人及投資顧問)設立。Lim先生及其家族成員為Campagnion Trust的受益人。

除上文所披露者外，於2019年12月31日，概無任何其他人士(董事及本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內或須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 獲准許彌償

根據組織章程細則規定，每名董事就其作為董事在任何民事或刑事訴訟提出抗辯而獲判勝訴或獲判無罪所招致或蒙受的一切損失或責任，及其須個人承擔主要由本公司結欠的任何款項而蒙受任何損失，均有權從本公司資產中獲得彌償。本公司已投購董事責任保險，以保障本公司或其附屬公司的董事免受因向其索償所產生的潛在費用及責任。

## 薪酬政策

董事、高級管理層及僱員以薪金、津貼、花紅、以股份為基礎的獎勵及其他實物福利形式收取薪酬。彼等的薪酬根據彼等的資格、職位及資歷釐定，而彼等的變動薪酬部分乃根據本集團及個人表現釐定。截至2019年12月31日，本集團有1,355名僱員。本集團亦僱用獨立承包商，讓本集團在整體人手方面更具靈活性。

本公司已採納2016年股權獎勵計劃，讓本集團能夠吸引、挽留及激勵為本集團業務成果作出貢獻的僱員、董事及顧問，據此，本公司可向合資格參與者授出獎勵。2016年股權獎勵計劃的主要條款及本公司已授出的受限制股份單位詳情於下文「2016年股權獎勵計劃」一節概述。

於截至2019年及2018年12月31日止年度，概無向董事或五名最高薪人士支付任何金額，作為彼等加入本公司或加入本公司後的獎勵。此外，同期概無董事或前任董事因離任本集團任何成員公司的董事職位或任何其他有關本集團任何成員公司管理事務的職位而獲付賠償。此外，同期亦無董事就放棄或同意放棄任何薪酬訂立其他安排。

董事及主要行政人員、高級管理層及五名最高薪人士的薪酬詳情載於財務報表附註9、附註10及附註30。

## 2016年股權獎勵計劃

本公司透過2016年7月25日的董事會決議案及2016年8月23日的本公司股東決議案採納2016年股權獎勵計劃，及已於2017年10月25日透過董事會決議案及本公司股東決議案，以及於2019年3月8日透過董事會決議案進一步修訂該計劃。由於2016年股權獎勵計劃並不涉及本公司授出購股權以認購新股份，故有關授出受限制股份單位的2016年股權獎勵計劃的條款毋須遵守上市規則第十七章的條文規定。

2016年股權獎勵計劃的目的為(i)認可2016年股權獎勵計劃承授人對本公司的貢獻，並藉以挽留本集團的人才；及(ii)吸引新員工及加強本集團的人才庫。

除非本公司提早終止條款，否則2016年股權獎勵計劃項下受限制股份單位的條款自2016年7月25日起生效，有效期為10年，其後不會再有受限制股份單位授出或獲接納，惟該計劃的條款將維持十足效力，以使2016年股權獎勵計劃期限屆滿之前授出及獲接納的受限制股份單位有效歸屬。

除非經本公司股東另行正式批准，否則2016年股權獎勵計劃項下可能授出的受限制股份單位的相關股份總數不可超過1,594,406,095股，相當於2017年11月13日的已發行股份總數約18.0%（「計劃上限」）。

為方便管理2016年股權獎勵計劃，本公司分別於2017年11月13日及2019年11月1日向香港中央證券信託有限公司（作為受託人）發行合共708,104,004股及150,000,000股股份。因此，根據計劃上限仍然可予授出的受限制股份單位涉及的股份數目為736,302,091股。根據2016年股權獎勵計劃授出及歸屬已授出的受限制股份單位符合上市規則第10.08條。



## 2016年股權獎勵計劃項下已授出及尚未行使的受限制股份單位詳情

受限制股份單位的承授人姓名	於2019年1月1日 尚未行使的受限制 股份單位相關 股份數目	於2019年1月1日至 2019年12月31日止 期間授出的受限制 股份單位	於2019年1月1日至 2019年12月31日止 期間歸屬的受限制 股份單位	於2019年1月1日至 2019年12月31日止 期間註銷的受限制 股份單位	於2019年12月31日 尚未行使的受限制 股份單位相關 股份數目
<b>本公司董事</b>					
陳民亮	3,422,117	178,396,938	(46,432,939)	–	135,386,116
曾辰裕 <sup>(1)</sup>	25,608,142	1,135,730	(12,899,298)	–	13,844,574
許慶裕 <sup>(2)</sup>	42,010,798	385,070	(21,100,626)	–	21,295,242
廖秀蘭 <sup>(3)</sup>	3,016,677	1,660,904	(1,619,099)	–	3,058,482
Lim Kaling	201,671	568,260	(302,649)	–	467,282
周國勳	–	847,155	(218,741)	–	628,414
李鏞新	–	616,112	(159,085)	–	457,027
Gideon Yu	1,048,271	757,679	(1,206,715)	–	599,235
小計	75,307,676	184,367,848	(83,939,152)	–	175,736,372
其他僱員 <sup>(4)</sup>	224,378,085	56,572,293	(105,328,522)	(29,340,052)	146,281,804
<b>所有承授人總計</b>	<b>299,685,761</b>	<b>240,940,141</b>	<b>(189,267,674)</b>	<b>(29,340,052)</b>	<b>322,018,176</b>

附註：

(1) 曾辰裕辭任執行董事，於2020年3月24日生效。

(2) 許慶裕辭任執行董事，於2019年3月21日生效。

(3) 廖秀蘭獲委任為執行董事，於2019年3月21日生效。

(4) 截至2019年1月1日及2019年12月31日分別包括538名及462名其他僱員。

## THX股權獎勵計劃

根據日期為2019年5月30日的THX董事及股東決議案，本公司的非全資附屬公司THX採納一項股權獎勵計劃（「THX股權獎勵計劃」）。由於THX股權獎勵計劃並不涉及THX授出購股權以認購THX的新股份（「THX股份」），故有關授出THX受限制股份單位（「THX受限制股份單位」）的THX股權獎勵計劃的條款毋須遵守上市規則第十七章的條文規定。

除非經THX股東另行批准，否則THX股權獎勵計劃項下將予授出的THX受限制股份單位的相關THX股份總數不可超過2,900,000股THX股份（即於2019年12月31日的THX已發行股本的14.5%）。於2019年12月9日，THX按照THX股權獎勵計劃的條款，向THX的行政總裁陳民亮先生授出900,000個THX受限制股份單位，涉及900,000股THX股份。

採納THX股權獎勵計劃並不構成上市規則第十四章項下的須予披露交易，而向陳民亮先生授出THX受限制股份單位構成符合最低豁免水平的關連交易，並全面獲豁免遵守上市規則第十四A章項下公告及股東批准的規定。

## 董事購買股份或債權證的權利

除上文所披露者外，於本年度內任何時間或本年度結束時，本公司及其任何附屬公司概無訂立任何安排使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益。

## 股票掛鈎協議

除本報告「2016年股權獎勵計劃」一節所披露者外，概無任何於2019年12月31日仍然存續的股票掛鈎協議。

## 足夠的公眾持股量

根據於本年報日期本公司可得的公開資料及據董事所知，本公司一直按照上市規則規定維持足夠的公眾持股量。

## 優先購買權

組織章程細則或本公司註冊成立地點開曼群島的適用法律並無有關優先購買權的條文。

## 持續關連交易

於2019年12月23日，Razer (Asia-Pacific) Pte. Ltd. (「RAP」) 與THX (本公司一家附屬公司) 就向RAP授出音頻軟件許可訂立THX技術許可協議 (有效期自2019年1月1日起至2021年12月31日)，該軟件集成至雷蛇產品或由RAP作為一款獨立產品售予終端客戶，及就雷蛇產品由THX進行測試、認證及提供技術協助訂立THX認證修訂協議 (自2019年12月23日起生效)，以修訂THX認證協議。THX技術許可協議及THX認證協議項下的所有交易乃於本集團之日常及一般業務過程中按一般商業條款進行。

THX由非執行董事Lim Kaling先生間接擁有20%。由於Lim先生(i)身為董事，為本公司的關連人士及(ii)可行使或控制行使THX的10%或以上投票權，故根據上市規則第14A.16條，THX為本公司的關連附屬公司。因此，THX技術許可協議、經修訂THX認證協議及其項下擬進行交易構成上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

RAP就THX技術許可協議及經修訂THX認證協議項下的交易應付THX之總金額受限於以下年度上限：

	2019年	2020年	2021年
RAP根據THX技術許可協議應付THX			
總金額之年度上限	2,000,000美元	4,000,000美元	5,000,000美元
RAP根據經修訂THX認證協議應付THX			
總金額之年度上限	250,000美元	100,000美元	不適用
THX技術許可協議及經修訂THX			
認證協議年度上限之合併金額	2,250,000美元	4,100,000美元	5,000,000美元

根據THX技術許可協議向THX支付的費用包括每件雷蛇音頻硬件產品 (包括售予終端客戶的音頻軟件) 的單位成本、雷蛇的終端客戶購買的每個音頻軟件 (作為獨立產品) 的收益百分比，以及雷蛇客戶將低端軟件轉換為THX許可的音頻軟件的每例單位成本，惟須支付最低約定費用。單位成本乃由RAP與THX經公平磋商後釐定，並參考基於類似軟件的其他第三方供應商的報價或所收取價格的定價基準。RAP就作為獨立產品購買的音頻軟件的應付費用基於收入分成，此乃對於分銷商類型安排的標準議定定價結構。根據THX技術許可協議向THX支付的許可費用的費率不高於THX就類似服務向其他第三方收取的費率。截至2019年12月31日止財政年度，THX根據THX技術許可協議的實際交易總額為1,437,880美元 (2018年：143,976美元)。

根據經修訂THX認證協議向THX支付的費用包括初步產品類別指定費(該費用根據產品的性質而有所不同)、根據所需工作量確定的額外產品測試費,以及基於所售產品數量計算的特許權使用費。根據經修訂THX認證協議就測試及認證服務向THX支付的費用的費率不高於THX就類似服務向其他第三方收取的費率。截至2019年12月31日止財政年度,THX根據經修訂THX認證協議的實際交易總額為94,072美元(2018年:73,705美元)。

以上持續關連交易由獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事已確認此等交易均乃於下列情況訂立:

- (a) 屬本集團日常及一般業務;
- (b) 按一般商業條款或以對本集團而言該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供的條款(如適用);及
- (c) 根據管轄該等交易之相關協議,按屬公平合理並符合股東整體利益的條款。

畢馬威會計師事務所已獲委聘按照香港會計師公會頒佈的《香港核證工作準則》第3000號(經修訂)「非審核或審閱過往財務資料的核證工作」,並參照實務說明第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」,對本集團的持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條,畢馬威會計師事務所已就本集團年度報告所披露的持續關連交易的核證結果及結論,發出無保留意見的函件,確認其並未注意到任何事情可使他們相信該等持續關連交易(i)並未獲董事會批准、(ii)涉及由本集團提供貨品或服務的交易,在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行、(iii)在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行;及(iv)超逾上限。本公司已將畢馬威會計師事務所函件的副本呈交聯交所。

## 關聯方交易

本集團於截至2019年12月31日止年度訂立的所有重大關聯方交易的概要載於財務報表附註30。附註30所述的關聯方交易均並非須遵守上市規則的申報、公告及股東批准規定的關連交易。

## 重大合約

除本年報所披露者外,本公司或其任何附屬公司於年內任何時間均無與控股股東或其任何附屬公司訂立任何重大合約,亦無就控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供的服務訂立任何重大合約。

## 首次公開發售所得款項用途

於2017年11月13日,股份於聯交所主板上市。首次公開發售所得款項淨額約為596百萬美元。截至2019年12月31日,本集團已:

- 動用約76百萬美元作為收購的資金,有關收購將持續擴大本集團的生態系統;
- 約77百萬美元部署作一般營運資金用途,包括股份回購活動;
- 動用約4百萬美元開發Razer Fintech等新板塊;及
- 耗資約8百萬美元用作新銷售及營銷活動,包括電競。

所得款項淨額的餘額431百萬美元存放於銀行及金融機構。本集團將按照招股章程所載方式應用餘下的所得款項淨額。

## 遵守企業管治守則

本公司已採納及應用上市規則附錄十四所載企業管治守則所載的原則及守則條文。截至2019年12月31日止年度,除守則條文A.2.1條及E.1.5條外,本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。有關本公司企業管治守則常規的詳情載於本年報第46至57頁「企業管治報告」一節內。

## 遵守標準守則

董事會已採納標準守則作為規管董事進行本公司證券買賣的行為守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事均確認彼等於截至2019年12月31日止年度一直遵守標準守則所載標準。

## 遵守法律及法規

於截至2019年12月31日止年度，本集團並無發現任何違反法律法規而對本集團構成重大影響的違規情況。

## 環境政策及表現

有關本公司環境政策及表現的資料載於本年報第60至75頁的環境、社會及管治報告內。

## 重大法律訴訟

截至2019年12月31日止年度，本集團並無涉及任何重大訴訟或仲裁事項，據董事所知，本集團亦無任何待決或要脅採取的重大訴訟或索償。

## 與持份者的關係

本集團明白僱員、客戶和業務夥伴是本公司可持續發展的關鍵。本集團一直透過讓員工參與其中、為其客戶提供優質服務、與業務夥伴合作及支持社區，致力實現企業可持續發展。

本集團的成果取決於我們吸引、挽留及激勵合資格人才的能力。作為我們挽留人才策略的一部分，本集團為僱員提供具競爭力的薪酬、績效現金獎勵，以及其他福利及激勵。本集團亦相信，雷蛇的僱員為雷蛇全球社群的一份子，感受到雷蛇品牌的親和力，這能加強我們挽留人才的能力，在員工之間及整個工作環境建立團隊精神。本集團為所有新僱員提供入職培訓，致力將培訓及發展計劃擴展到我們各個級別的所有員工。

本集團致力為本集團客戶提供售前及售後服務，讓客戶時刻稱心如意。客戶可透過本公司網站、電話、即時聊天、電郵或社交媒體聯繫本集團，亦可透過我們位處全球的三個客戶服務中心聯繫我們的客戶服務專員，務求為所有本集團客戶提供最佳的服務。

本集團的產品由獨立合約製造商依照產品規格製作。本集團於設計製造流程所有階段與製造商緊密合作，以確保生產過程流暢。本集團亦與技術提供商訂約提供可能需要額外技術專長的子部件（如芯片組和傳感器），並與製造商合作組裝該等部件至製成品。

## 審計及風險管理委員會

本公司審計及風險管理委員會已審閱財務報表。有關審計及風險管理委員會的工作及組成的進一步資料載於第48頁企業管治報告內。

## 核數師

財務報表由畢馬威會計師事務所審計，其將於本公司股東週年大會上退任並符合資格且願意接受續聘。



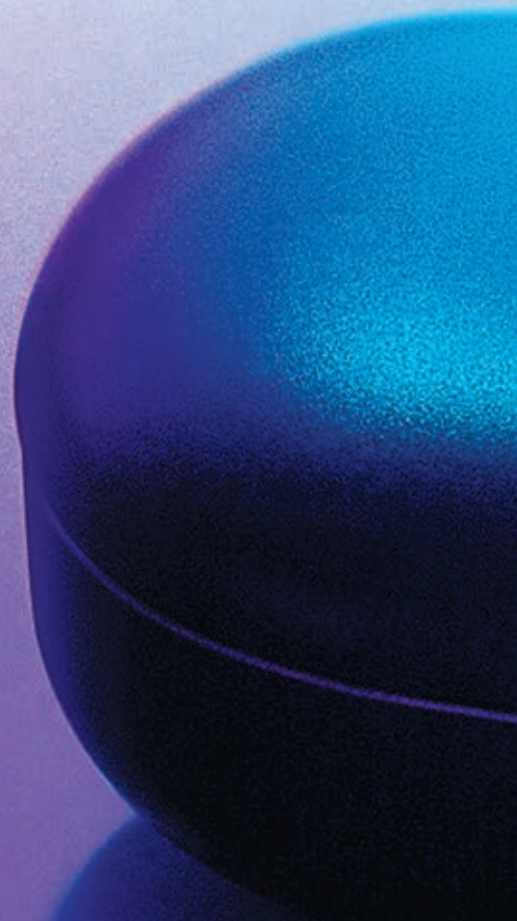
代表董事會

主席

陳民亮

新加坡，2020年3月24日

企業管治  
報告



RAZER



# 企業管治報告

## 企業管治常規

董事會致力確保本公司遵循高水平的企業管治。

董事會相信，良好的企業管治標準對於為本公司保障股東利益、提升企業價值、制訂其業務策略和政策以及提升其透明度和問責性提供框架至關重要。

本公司採納及應用企業管治守則所載的原則。

董事會認為，截至2019年12月31日止財政年度（「報告期間」），除「董事會－主席與行政總裁」一段所述守則條文A.2.1條及守則條文E.1.5條外，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

守則條文第E.1.5條規定，本公司應就派付股息制定政策，並於年度報告披露有關政策。由於本公司於2019年12月31日仍處於虧損狀況，因此尚未就派付股息實施政策。本公司有責任遵守企業管治守則，並會就此作適當安排。

## 進行證券交易的標準守則

董事會已採納標準守則作為規管董事進行本公司證券買賣的行為守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事均確認彼等於報告期間一直遵守標準守則。本公司並無發現僱員違反僱員交易政策的事件。

## 董事會

董事會監督本集團的業務、策略性決定及表現，並以本公司及持份者的最佳利益為依歸客觀地作出決策。

董事會定期檢討董事履行其對本公司的職責方面需要付出的貢獻及董事是否投放足夠時間履行有關職責。

於報告期間，董事會已舉行四次董事會會議。主席亦於2019年8月與獨立非執行董事舉行年度大會。

## 董事會組成

董事會現時由七名董事組成，包括三名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。

董事會由以下成員組成：

## 執行董事

陳民亮先生 (主席)  
曾辰裕先生 (於2020年3月24日辭任)  
廖秀蘭女士  
陳崇能先生 (於2020年3月24日獲委任)

## 非執行董事

Lim Kaling先生

## 獨立非執行董事

周國勳先生  
李鑄新先生  
Gideon Yu先生

董事的履歷載於本年報第26至29頁「董事及高級管理層」一節。

董事會成員之間概無任何關係。

許慶裕先生於2019年3月21日辭任董事會，而廖秀蘭女士於2019年3月21日獲委任為執行董事。除上文所披露者外，於報告期間，董事會或董事委員會的組成並無任何變動。

報告期間後，曾辰裕先生於2020年3月24日辭任董事會，而陳崇能先生於2020年3月24日獲委任為執行董事。

## 主席與行政總裁

企業管治守則的守則條文A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，且不應由一人兼任。

主席與行政總裁的角色由陳民亮先生兼任。陳先生為聯合創辦人兼執行董事，自2006年9月起擔任行政總裁，並於2017年6月獲委任為董事會主席。

董事會認為，陳先生應繼續承擔行政總裁及董事會主席的職責，因為有關安排能有效地改善本公司決策及執行程序。本公司已透過董事會及獨立非執行董事制訂全面的權力制衡機制。鑒於以上所述，董事會認為，就本公司的情況而言，偏離企業管治守則的守則條文A.2.1條屬恰當。

## 獨立非執行董事

於報告期間，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事及其中一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或具備適當的會計或相關的財務管理專長的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載的獨立指引就其獨立性呈交的年度書面確認。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

## 委任及重選董事

非執行董事(包括獨立非執行董事)的指定任期為三年，須受組織章程細則及上市規則規限。

組織章程細則規定，所有獲委任以填補臨時空缺的董事須於本公司下屆股東週年大會上接受股東選舉。

根據組織章程細則，在每屆股東週年大會上，當時三分之一(或倘董事人數並非三或三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的人數)的董事須輪值退任，惟每名董事須至少每三年輪值退任一次。退任董事須留任直至其退任的大會結束為止，並符合資格於大會上膺選連任。

## 董事的責任

董事會負責領導及管理本公司，並共同負責領導及監督本公司事務。

董事會透過制訂策略和監督策略實施，直接及通過其委員會間接領導及指導管理層、監察本集團的營運及財務表現，並確保有健全的內部監控及風險管理制度。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會帶來豐富和廣泛的寶貴業務經驗、知識和專業技能，使董事會能有效率及有效地運作。

獨立非執行董事負責確保本公司進行高水平的監管申報，並在董事會內發揮制衡作用，以就企業行動及營運作出有效的獨立判斷。

所有董事均可充分、適時地獲得所有有關本公司的資料，並可經要求後，於適當情況下就履行其對本公司的職責尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。



董事須向本公司披露彼等承擔的其他職務的詳情。

董事會負責所有重要事宜的決策，當中涉及政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突者）、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜。董事會已按照組織章程細則的規定將其若干策略及管理方面的權力轉授予行政總裁兼執行董事陳民亮先生。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責則授權管理層負責。

## 董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審計及風險管理委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監察本公司特定範疇的事務。本公司已成立的所有董事委員會均有書面訂明的職權範圍，當中清楚界定其權力及職責。審計及風險管理委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍已上載本公司網站及聯交所網站，股東亦可要求索取有關資料。

各董事委員會主席及成員名單載於本年報第2頁「公司資料」內。

## 審計及風險管理委員會

審計及風險管理委員會由三名獨立非執行董事組成，即周國勳先生、李鏞新先生及Gideon Yu先生。周國勳先生為審計及風險管理委員會主席。

審計及風險管理委員會的職權範圍不比企業管治守則所載規定寬鬆。審計及風險管理委員會的主要職責是協助董事會檢討財務資料及報告程序、風險管理及內部監控制度、內部審計職能的成效、審計範圍及外部核數師的委聘，以及讓本集團僱員舉報有關本集團財務報告、內部監控或其他事宜可能出現的不當行為的安排。

於報告期間，審計及風險管理委員會舉行過三次會議，而審計及風險管理委員會所進行的的工作包括：

- (a) 於提交予董事會批准前審閱中期及年度財務報表；
- (b) 與外部核數師審閱關鍵審計事項；
- (c) 與內部核數師審閱關鍵內部審計事項；
- (d) 審閱本集團的內部監控及風險管理制度；
- (e) 批准就報告期間應付外部核數師的酬金，並向董事會就續聘外部核數師提出建議，以及為其本身達致外部核數師的獨立性和客觀性；
- (f) 審閱持續關連交易；
- (g) 與外部核數師討論截至2019年12月31日止年度的審計計劃及策略。

## 薪酬委員會

薪酬委員會由三名成員組成，即獨立非執行董事Gideon Yu先生、獨立非執行董事周國勳先生及執行董事陳民亮先生。Gideon Yu先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的職權範圍不比企業管治守則所載規定寬鬆。薪酬委員會的主要職能包括釐定／檢討個別董事及高級管理層的薪酬待遇、全體董事及高級管理層的薪酬政策和架構並向董事會作出建議；訂立透明的程序以制定有關薪酬政策及架構，確保董事或其任何聯繫人不會參與決定其本身的薪酬。

於報告期間，薪酬委員會舉行過一次會議，並於會上審閱及批准以下事項：

- (a) 全體僱員2019年績效目標以及短期及長期的建議酬金；
- (b) 2019年主要管理人員的建議酬金；
- (c) 截至2019年12月31日止財政年度董事的建議酬金；及
- (d) 向僱員授出受限制股份單位的建議。

已支付或應支付予董事及五名最高薪人士的袍金及其他酬金詳情分別載於財務報表附註9及10。

年內按薪酬等級支付予高級管理層成員的薪酬載列如下：

以港元計（「港元」）	2019年	2018年
1,000,001 - 1,500,000	-	1
3,500,002 - 4,000,000	2	-
4,000,001 - 4,500,000	-	1
5,500,002 - 6,000,000	1	-
8,500,002 - 9,000,000	1	-
9,000,001 - 9,500,000	-	1
13,000,001 - 13,500,000	1	-
15,000,001 - 15,500,000	-	1
17,500,001 - 18,000,000	-	1
24,500,001 - 25,000,000	-	1
28,000,001 - 28,500,000	-	1
167,000,001 - 167,500,000	1	-

## 提名委員會

提名委員會由三名成員組成，即獨立非執行董事李鏞新先生、獨立非執行董事周國勳先生及非執行董事Lim Kaling先生。李鏞新先生為提名委員會主席。

提名委員會的職權範圍不比企業管治守則所載規定寬鬆。提名委員會的主要職責包括檢討董事會的組成、就提名及委任董事制定相關程序、就董事的委任和繼任計劃向董事會提出建議，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

提名委員會評估及提名任何董事候選人的政策涵蓋多個方面，包括董事會非執行董事的集體技能，以釐定董事會整體是否具備所需技能達致本集團的戰略及經營目標。進行有關評估時，提名委員會考慮董事會組成需要反映技能、任期、經驗、年齡範圍及多元化等方面的平衡。提名委員會亦會物色適當人選供董事會聘任。提名委員會會不時挽留外部顧問，以接觸更多非執行董事人選。獲考慮人選將根據一套標準進行評審，包括背景、經驗、專業技能及誠信和聲譽等個人質素。提名委員會亦將考慮候選人的技能及經驗會否補足現時董事會，並考慮是否具備充足時間履行董事職責。

本公司已按照上市規則第13.92條採納董事會多元化政策，自2019年1月1日起生效。董事會一直並將繼續在考慮年齡、專業經驗、資格、文化及教育背景等因素，以及考慮董事會及本公司提名委員會可能認為與本公司策略、管治和業務相關及對提高董事會效率具有作用的任何其他因素後，基於有助補充及擴大董事會整體技能、經驗及專長的特質作出委任。

於報告期間，提名委員會舉行過一次會議，並審閱及批准以下事項：

- (a) 審閱提名政策；
- (b) 經審閱各獨立非執行董事根據上市規則的規定就其獨立性呈交的年度書面確認，提名委員會向董事會推薦，各獨立非執行董事根據上市規則被視為獨立人士；
- (c) 為於本公司2019年股東週年大會上重選退任董事，提名委員會已評估及確認各膺選連任的退任董事之貢獻，並推薦董事會於本公司2019年股東週年大會上建議重選各膺選連任的退任董事；
- (d) 經審閱董事會的架構、規模及組成後，提名委員會同意董事會具備獨立性且在切合本集團業務所需的技能、經驗、不同觀點方面取得平衡。

## 企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文D.3.1條所載職能。

於報告期間，董事會已檢討本公司的企業管理政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司有關遵守法律及監管規定方面的政策及常規、標準守則的遵守情況及本公司有關企業管治守則的遵守情況及本企業管治報告內的披露。

## 董事出席紀錄

下表載列各董事於報告期間舉行的本公司董事會會議、董事委員會會議及股東週年大會的出席紀錄：

董事姓名	於報告期間出席會議次數／舉行會議次數				
	董事會會議	審計及風險管理 委員會會議	薪酬委員會會議	提名委員會會議	股東週年大會
<b>執行董事</b>					
陳民亮先生	4/4	-	1/1	-	1/1
曾辰裕先生	4/4	-	-	-	1/1
許慶裕先生 <sup>(1)</sup>	1/1	-	-	-	-
廖秀蘭女士 <sup>(2)</sup>	3/3	-	-	-	1/1
<b>非執行董事</b>					
Lim Kaling先生	4/4	-	-	1/1	1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
周國勳先生	4/4	3/3	1/1	1/1	1/1
李鏞新先生	4/4	3/3	-	1/1	1/1
Gideon Yu先生	4/4	3/3	0/1	-	0/1

附註：

(1) 許慶裕辭任執行董事，自2019年3月21日生效。

(2) 廖秀蘭獲委任為執行董事，自2019年3月21日生效。

於報告期間，我們於2019年6月28日於新加坡舉行股東週年大會。

上述股東週年大會上所有建議股東決議案均以投票方式表決，並已正式通過。各有關決議案的投票結果載於本公司於股東週年大會當日發佈的公告內。

董事會及／或各董事委員會成員於股東週年大會的出席記錄載於上表。本公司外部核數師畢馬威會計師事務所已出席股東週年大會。

## 董事的持續專業發展

每名新任董事於首次獲委任時均接受正式、全面及專門的入職培訓，以確保董事對本公司的業務及營運有適當理解，以及完全明白上市規則及相關法定要求下董事的責任和義務。

本公司為董事安排持續專業發展培訓，如內部簡報及提供相關議題的閱讀材料，確保董事掌握監管發展及轉變以有效地履行其責任，並確保其在知情情況下對董事會作出適切貢獻。本公司鼓勵亦所有董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

下列董事曾進行持續專業發展，有關詳情概述如下：

董事姓名	培訓 <sup>附註</sup>
<b>執行董事</b>	
陳民亮先生	√
曾辰裕先生	√
廖秀蘭女士	√
<b>非執行董事</b>	
Lim Kaling先生	√
<b>獨立非執行董事</b>	
周國勳先生	√
李鏞新先生	√
Gideon Yu先生	√

附註：於報告期間，所有董事均已接受培訓及獲取培訓資料，包括來自本公司外部法律顧問關於2019年法律法規更新。彼等透過出席研討會及會議及／或閱讀有關金融、商業、經濟、法律、監管及業務的資料，亦掌握與其作為董事相關的事宜。

## 風險管理及內部監控

董事會承擔風險管理及內部監控制度以及其成效檢討的責任。該等制度旨在管理無法達到業務目標的風險而非消除有關風險，且僅可針對重大的錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

董事會全權負責評估及釐定其於達至本集團戰略目標的過程中願意承擔的風險性質和程度，並建立及維持適當並有效的風險管理及內部監控制度。

審計及風險管理委員會協助董事會領導管理層，以及監督其對風險管理及內部監控制度的設計、實施和監察。

本公司已就各業務範疇制訂內部監控過程及程序，並清楚界定職責範圍，為本集團的內部監控制度提供基礎，以確保業務營運遵守適用法規。

於報告期間，管理層亦委聘獨立風險顧問進行全企業的风险評估，以便識別各項業務的主要及重大風險。風險評估採用由下而上及由上而下的方式進行，即由下而上對各板塊及業務部門的主要內部持份者的意見進行整理及評估，並且由上而下透過高級管理層的意見進行提煉及調整，兩者良性互動。評估後確定了七(7)項企業主要風險範疇及風險緩減策略。作為管理層持續評估本集團內部監控制度的一部分，管理層將不時委聘獨立內部監控顧問針對全球各業務職能的內部監控是否適切有效對本集團的內部監控制度進行分析及獨立評估。

於報告期間，管理層將其內部審計職能外判予一家獨立內部審計公司（「內部核數師」）。內部核數師直接向審計及風險管理委員會匯報所有內部審計事宜。內部審計工作展開前，將提交內部審計計劃予審計及風險管理委員會批准。審計及風險管理委員會審閱內部審計報告及監督落實因內部監控不足而需要作出的改進。

董事會已透過管理層及審計及風險管理委員會對本集團截至2019年12月31日止年度的風險管理及內部監控制度的成效進行檢討。基於本集團已建立及維持的內部監控措施以及管理層及審計及風險管理委員會進行的檢討，董事會與審計及風險管理委員會共同認為，內部監控及風險管理制度對於控制本集團認為屬重大及與其業務相關的財務、營運、合規及資訊科技風險方面適切有效。

我們的商業行為及道德守則（「行為守則」）清楚列明僱員在各方面的指導原則及責任，諸如守法、以合乎道德及正直的態度行事，以及於雷蛇內外公平及誠實地對待他人。新聘僱員須於入職時確認其明白其於本公司的職責和職位所適用的行為守則，並須每年提交書面合規確認。所有僱員均可透過內聯網查閱行為守則，本公司不時評估行為守則以確保其反映最佳常規及符合所有持份者的期望。

本公司亦制訂舉報及投訴政策，以便本公司僱員私下舉報有關本集團財務報告、內部監控或其他事宜方面可能出現的不當行為。

本集團亦已採納資料披露管理政策，當中載有關於處理及發佈內幕消息的全面指引。該政策列明關於確保適時披露本集團資料及履行本集團持續披露責任的程序及內部監控措施，包括：

- 確定、評估及向上匯報至公司秘書有關潛在內幕消息的流程；
- 將內幕消息的接觸局限於有需要知情的少數僱員，包括披露管理辦公室人員；
- 確定獲授權發放內幕消息的高級管理人員；及
- 規定本集團所有董事、高級職員及僱員遵守資料披露管理政策。

董事會受委託負責監督及實施資料披露管理政策內的程序規定。

### 本集團的重大風險

本集團的業務、財務狀況及經營業績受多項業務風險及不確定因素影響。審計及風險管理委員會檢討本集團的風險管理制度時，會考慮本集團面臨的重大風險以及該等風險的性質及程度。本節所載的風險管理及內部監控管理流程詳述本集團風險管理及內部監控制度的主要特點，以及本集團如何識別、評估及管理重大風險。

本集團透過風險管理程序識別及確定重大風險。本集團認為可對本集團財務狀況或經營業績構成不利影響且與預期或過往業績存在重大差異的風險載列如下。除下文所示者外，可能會有本集團未知的或目前可能不屬重大但日後或會變為重大的其他風險。

### 1.1 競爭格局

由於消費者的喜好不斷轉變，加上產品和服務的生命周期不斷縮短，導致科技、互聯網、遊戲及消費電子行業競爭激烈、創意層出不窮且日新月異。因此，本集團面對的其中一項挑戰，是如何既能及時預測、評估及回應不斷轉變的消費者喜好和科技發展趨勢，又能保持我們品牌的可靠度及我們產品的品質和適切性。同時，在擴大現有市場份額之際，本集團亦注重吸引新的消費者。鑒於以上挑戰，缺乏新技術及產品欠缺創新將會削弱本集團的核心競爭力。

為緩減該等風險，本集團透過及時緊貼新技術的最新發展、捕捉用戶體驗的轉變以及不斷開發新產品和服務以專注於用戶體驗，從而滿足市場期望。本集團不僅鼓勵員工創新，而且還投放大量資源，包括聘請人員研發新技術、優化產品功能以及提升用戶體驗。

本集團亦密切監察全球金融及實物供應鏈發展、其產品生命周期管理以及監督第三方製造商及服務供應商的能力和表現，以讓本集團及時將產品和服務推出市場。

新型冠狀病毒(COVID-19)疫情不斷變化，爆發程度及持續時間尚不確定。儘管新型冠狀病毒(COVID-19)疫情爆發對本集團2020年第一季的硬件供應構成短期影響，但供應鏈問題已於2020年3月中大致解決。本集團會繼續密切監察新型冠狀病毒(COVID-19)疫情的事態發展。

### 2.1 生態系統策略風險

**產品質量及可靠性：**我們的品牌、獨特的三頭蛇標誌以及標誌性的酸綠色與黑色美學特點廣受玩家社群認可。本集團認為，我們的品牌、標誌及顏色是高性能及行業領先技術的代名詞，代表遊戲玩家的生活方式。

確保本集團向市場推出優質及高性能的產品和服務，本集團由所採購原材料的質量到製造過程均實施監督，並執行品質及可靠性測試計劃，以及對第三方製造商進行實地審查，以確保符合產品規格及要求。

**軟件及服務交付基礎設施：**在雷蛇的生態系統中，本集團產品及平台所用伺服器及網絡基礎設施的穩定性對於本集團業務能否成功運作及提供高質素的用戶體驗均極為重要。網絡如出現重大功能上的缺陷、中斷、故障或其他連接問題，均可能因用戶體驗差劣而對本集團的業務構成重大不利影響。

為緩減該風險，本集團透過合約協議約束第三方服務供應商，要求實施足夠的預防措施維持服務水平及恢復所需服務。本集團亦持續評估其資訊科技基礎設施的能力以配合日益增加的需求及／或突然增加的需求，實行必要的系統保護及建立冗餘容量，以確保資訊科技系統具備彈性。

### 3. 資訊安全風險

保障用戶資料是本集團的優先事項，本集團清楚理解用戶敏感資料的任何遺失或洩漏均可對受影響用戶及本集團的聲譽構成負面影響，甚至可能令本集團面臨法律責任。

本集團有義務保障用戶的敏感資料，因此，本集團致力為該等資料提供最高程度的保護。就此，本集團已制訂政策及管理措施保障用戶資料。本集團透過有效的管理系統、加密技術、訪問限制及處理協議以確保資訊安全。

### 4. 知識產權風險

本集團的品牌及知識產權（「知識產權」）資產對我們的業務至關重要。本集團依靠我們經營所在各司法管轄權區的商標、專利、設計及其他知識產權相關法律以及與我們合作的持份者簽署的保密協議保障該等知識產權資產。

為緩減該等風險，我們擁有一支不斷壯大的專責知識產權團隊，該團隊負責涉及我們業務商標、專利、設計及其他知識產權的法律事宜的日常管理。本集團持續監察具爭議的知識產權相關事宜，並對侵權者採取追索法律行動。本集團亦在各司法管轄權區註冊其知識產權，並在協議內以知識產權條款約束合約方，以管理及執行本集團的知識產權。

### 5. 法律及合規風險

隨著互聯網及科技行業仍在持續演進，多個司法管轄權區的監管部門一直努力制訂更全面和嚴格的行業法規以跟上演進步伐。由於本集團正在海外擴展業務，因此須遵守不同司法管轄權區內與本集團業務有直接關係的適用新法律及法規，例如有關資料保護、互聯網資訊安全、知識產權、電子遊戲及互聯網金融的法律。

本集團已聘請專業團隊與各企業集團的管理層緊密合作，以監察及識別任何相關法律法規的變更，從而採取適當行動或措施確保本集團遵守適用法律法規。本集團亦利用第三方專業公司提供諮詢及合規顧問服務。

### 6. 人才風險

本集團的成功依靠本集團所聘人才的持續服務及我們吸引及挽留人才的能力。本集團成功與否亦主要取決於高級管理層團隊能否持續提供服務。尤其是我們的聯合創辦人兼行政總裁陳先生，其遠見及創意對本集團業務舉足輕重，而且他一直密切參與產品的開發和設計。

為緩減該風險，本集團積極尋找具才能及經驗的人才加入本集團，亦已為主要人員及高級管理層制訂繼任計劃。

### 7. 疾病爆發風險

新型冠狀病毒病（COVID-19）等流行病的爆發，可能令我們的業務中斷或影響我們的業績。倘若我們的僱員受感染或被懷疑受感染，有關僱員以及彼等的密切接觸者（有可能是受影響地區的絕大部分員工）可能需住院、被隔離或無法工作。我們亦須按要求為受影響辦公室進行消毒或暫時停止業務營運。由於本集團依賴第三方供應商、生產商及分銷商運作，倘若上述廠商受隔離影響或因政府施加措施而須停止營運，我們亦同樣會受影響。此外，類似的疫症爆發可能導致受影響地區的經濟活動減少，或引致對活動施加法律限制，因而亦會對我們的業務及經營業績構成不利影響。

有見及此，本集團已推行業務持續計劃，旨在保障本集團的僱員、業務、系統及架構。有關計劃確定並製定政策以減輕對本集團業務及服務的風險，宗旨為盡量減低流行病爆發或其他災難事件的影響。例如，本集團已設置適當的技術解決方案讓員工能夠遠程工作，即使辦公室須關閉仍能保持業務繼續營運。



## 董事就財務報表須承擔的責任

董事確認其負責編製本公司截至2019年12月31日止年度的財務報表。

董事並不知悉任何與可能會對本公司持續經營能力造成重大疑慮的事件或情況有關的重大不確定因素。

本公司獨立核數師就財務報表作出的申報責任聲明載於獨立核數師報告第77至82頁。

## 核數師酬金

下表載列截至2019年12月31日止年度就審計服務及非審計服務支付予本公司外部核數師畢馬威會計師事務所的酬金分析：

服務類別	已付／應付費用 (美元)
審計服務	1,187,000
非審計服務	249,000
合計	1,436,000

上述非審計服務所佔費用包括與中期審核及稅務服務相關的專業費用。

## 聯席公司秘書

朱威炳先生及陳蕙玲女士為本公司聯席公司秘書。朱威炳先生為本公司首席法律及合規事務官。本公司已委聘外聘服務供應商卓佳專業商務有限公司的陳蕙玲女士擔任本公司聯席公司秘書之一。彼於本公司的主要聯絡人為本公司法律總監Sandra Phung女士。

全體董事均可就企業管治及董事會常規及有關事宜獲聯席公司秘書提供意見及服務。

朱先生及陳女士於截至2019年12月31日止年度已遵照上市規則第3.29條的規定各自接受不少於15個小時的相關專業培訓。

## 股東權利

本公司透過不同的通訊渠道與股東溝通，並制訂股東通訊政策，確保妥善回應股東意見和關注事項。本公司定期檢討有關政策以確保其成效。

為保障股東的權益和權利，本公司會就各項重大個別事宜（包括選舉個別董事）於股東大會上提呈單獨決議案。根據上市規則，於股東大會上提呈的所有決議案將以投票方式表決，投票結果將於各股東大會結束後於本公司及聯交所網站登載。

### 召開股東大會並於會上提出建議

股東大會可應持有本公司繳足股本（附帶本公司股東大會投票權）不少於十分之一的任何兩名或以上股東的書面要求召開，有關書面要求須送交本公司於香港的主要營業地點，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。書面要求必須註明大會議題及經有關請求人簽署。

### 向董事會作出查詢

股東可以透過電郵至ir@razer.com或郵寄至514 Chai Chee Lane, #07-05, Singapore 469029（註明投資者關係總監收啟）向董事會發送書面查詢。

## 投資者關係

本公司認為，與股東進行有效溝通對於促進投資者關係以及讓投資者了解本集團的業務表現和策略至關重要。本公司致力持續與股東保持對話，尤其是透過股東大會或其他有效參與方式進行溝通。

除反映股東在本公司於2018年5月30日舉行的股東週年大會上批准本公司法定股本增加至150,000,000美元分為15,000,000,000股每股面值0.01美元的普通股外，自2017年11月13日（於聯交所上市日期）起，本公司並無更改其組織章程大綱及細則。本公司最新的組織章程大綱及細則可於本公司網站及聯交所網站查閱。

# 環境、社會及 管治報告





Resistance



20015

Profile

SILUSK

150

100

# 環境、社會及 管治報告

## 關於本報告

### 報告期及範圍

本報告涵蓋本集團於2019年1月1日至2019年12月31日止期間的可持續性表現。除非另有明確指明，否則本報告的範圍包括我們所有辦公室及我們供應鏈內的五大合約製造商的業務活動及數據。

### 環境、社會及管治策略方針以及報告準則

本集團的環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）策略貫徹其為本集團持份者創造長遠價值的承諾，有關詳情載於本報告內。我們實施環境、社會及管治政策，為環境、社會及管治方面的考慮因素提供指引，並在日常營運中推動環境、社會及管治措施。在本報告中，我們將逐一重闡述各個方面，尤其是對我們業務營運的可持續性有重大影響及與持份者利益攸關的環境及社會問題。

### 報告準則

本報告按照環境、社會及管治指引編製。有關環境、社會及管治指引「不遵守就解釋」條文的詳情，請參閱第72至75頁的環境、社會及管治指引的內容索引。

## 環境、社會及管治

董事會及管理層致力透過健全的企業管治框架管理我們營運過程中面對的環境、社會及管治相關風險和機遇，從而不斷提高持份者的價值。董事會視環境、社會及管治相關風險和機遇為本集團整體戰略規劃的其中一環，而日常營運和業務活動往往對環境、社會及管治構成重大影響。董事會一直監察與業務營運及各主要持份團體利益攸關的環境、社會及管治問題，並批准有關問題的確定和評估。

管理層已制定內部監控制度及風險管理程序以規管與可持續性相關的做法，以在有效管理環境、社會及管治方面向董事會及主要持份者提供合理的保證。就本報告而言，我們讓本集團上下各主要內部持份者參與其中，彼等推動可持續性措施及積極管理和監督重大環境、社會及管治表現。

## 環境方面

### 環境

#### ■ A3. 環境與天然資源

我們對於可持續發展的願景是致力於不斷改善，以減少及盡量減低對環境的不良影響。我們期望能在我們經營所在各司法權區及價值鏈中，提高所有持份者對於可持續發展的意識及加強他們的參與，以減少碳足跡以及對環境的負面影響。

我們鼓勵所有員工節約能源，並將保護生態環境的措施融入工作環境的日常習慣當中。我們未來將繼續推出更多措施和環境意識培訓，以減少資源耗用及環境影響。

#### ■ A1. 排放物

**碳排放：**本集團意識到使用購買電力會導致碳排放及其他溫室氣體排放。我們特意量度及監察各營運地點的公司辦事處耗電量以及合約製造商的耗電量。

為確保辦事處的日常業務運作正常，我們必須消耗電力。我們亦意識到需要關注合約製造商的生產設施所用的電力。於本環境、社會及管治報告中，我們披露按每年耗電量總佔比計我們五大合約製造商的耗電量。

下表載列我們及我們的合約製造商於報告期間的耗電量及二氧化碳排放量。溫室氣體數據的計算和披露乃基於跨政府氣候轉變委員會 (Intergovernmental Panel on Climate Change)發表的第二份評估報告中載列的全球暖化潛勢值作出。

耗電源頭	總耗電量 (千瓦時)		二氧化碳當量排放* (公噸)	
	2019年	2018年	2019年	2018年
<b>公司辦事處</b>				
新加坡－雷蛇	999,999	936,861	707	697
美國－雷蛇	307,496	309,536	217	230
美國－THX	39,000	39,000	29	29
歐洲－雷蛇	27,886	21,309	20	15
中國－雷蛇	91,693	68,847	65	51
中國－THX	1,600	1,600	1	1
台灣－雷蛇	353,004	159,998	250	119
香港－雷蛇	57,625	38,466	41	29
馬來西亞－MOL Global	259,187	213,424	183	151
新加坡－MOL Global	-	4,044	-	3
印尼－MOL Global	23,476	15,071	17	11
菲律賓－MOL Global	69,776	54,336	49	38
泰國－MOL Global	60,280	51,605	43	37
土耳其－MOL Global	16,008	34,295	11	24
<b>周邊設備合約製造商</b>				
合約製造商1	2,970,000	2,700,000	2,100	1,909
合約製造商2	3,293,942	2,147,468	2,329	1,519
合約製造商3	459,983	462,408	325	327
合約製造商4	127,730	103,115	90	73
<b>電腦系統</b>				
合約製造商5	2,180,000	1,442,000	1,541	1,020

\* 溫室氣體排放以排放係數計算：  
 $1,640.7 \text{ 磅二氧化碳} / \text{兆瓦時} \times (4.536 \times 10^{-4} \text{ 公噸} / \text{磅}) \times 0.001 \text{ 兆瓦時} / \text{千瓦時} = 7.44 \times 10^{-4} \text{ 公噸二氧化碳} / \text{千瓦時}$

**監管合規：**於報告期間，本集團並不知悉任何在廢氣及溫室氣體排放、向水及土地排污，以及產生有害及無害廢棄物等方面違反相關法律及規例而對本集團構成重大影響的情況。

**廢棄物管理：**本集團致力以負責任的方式處理有害廢棄物，並遵守相關地方及國際環境、安全及健康法規以及行業標準。我們已制定廢棄物處理程序規管我們維修中心及倉庫的有害及無害廢棄物。

**有害廢棄物管理：**我們業務營運中產生的有害廢棄物包括有問題或退回的手提電腦中及手機中的鋰電池。該等有害廢棄物由政府認可的廢棄物處理公司處理。有害廢棄物的總處理量合併於下表。於報告期間，本集團並不知悉在處理我們的有害廢棄物方面有任何違反環境、健康及安全標準的違規行為。

維修中心	處理量 (公斤)	
	2019年	2018年
澳洲	16	46
加拿大	20	-
中國	101	35
杜拜	5	10
德國	267	174
香港	52	37
日本	28	20
韓國	5	-
新加坡	133	112
台灣	29	17
美國	709	318

**無害廢棄物管理：**無害廢棄物包括退貨、過時及有問題的周邊設備產品，例如鼠標、耳機、電線、鍵盤，以及紙板盒、紙張和塑膠等包裝物料。這些廢棄物均收集於我們位於香港、德國及美國的倉庫內，並將在倉庫內進行分類及記錄。該等廢棄物隨後將由政府認可的廢棄物處理公司處理。

下表載列我們棄置無害廢棄物及包裝物料的合計數字。於報告期間，我們並無有關處理無害廢棄物的違規行為。

無害廢棄物類型	數量 (公噸)		
	香港	美國	歐洲
<b>2019年</b>			
<b>周邊設備產品</b> (鼠標、耳機、鍵盤、電線等)	14.724	14.872	22.879
<b>包裝物料</b> (紙板盒、塑膠、紙張、發泡膠等)	3.681	22.003	29.547
<b>2018年</b>			
<b>周邊設備產品</b> (鼠標、耳機、鍵盤、電線等)	23.664	8.616	21.606
<b>包裝物料</b> (紙板盒、塑膠、紙張、發泡膠等)	5.916	12.179	34.650

## I A2. 資源利用

**能源消耗：**我們採取各項措施鼓勵在辦公室內節約能源。我們亦積極鼓勵僱員進行無紙化通訊。

於報告期間，我們公司辦事處及五大合約製造商的能源消耗情況如下：

地區	耗水量 (公噸)	耗電量 (千瓦時)	耗水密度 (每平方米)	耗電密度 (每平方米)
<b>2019年</b>				
新加坡－雷蛇	218.70	999,999	0.04	172.30
美國－雷蛇	*	307,496	*	76.40
美國－THX	*	39,000	*	48.40
歐洲－雷蛇	*	27,886	*	37.20
中國－雷蛇	*	91,693	*	32.70
中國－THX	*	1,600	*	35.60
台灣－雷蛇	659.80	353,004	0.40	198.10
香港－雷蛇	33.70	57,625	0.20	303.30
馬來西亞－MOL Global	791.00	259,187	0.23	74.87
印尼－MOL Global	*	23,476	*	234.76
菲律賓－MOL Global	559.00	69,776	1.30	162.50
泰國－MOL Global	43.00	60,280	0.09	129.49
土耳其－MOL Global	136.00	16,008	0.23	26.68
<b>2018年</b>				
新加坡－雷蛇	199.10	936,861	0.03	161.50
美國－雷蛇	*	309,536	*	80.02
美國－THX	*	39,000	*	163.70
歐洲－雷蛇	*	21,309	*	28.45
中國－雷蛇	*	68,847	*	33.50
中國－THX	*	1,600	*	30.80
台灣－雷蛇	492.74	159,998	0.40	144.80
香港－雷蛇	38.50	38,466	0.20	202.50
馬來西亞－MOL Global	909.00	213,424	0.26	61.65
新加坡－MOL Global	5.80	4,044	0.04	29.30
印尼－MOL Global	*	15,071	*	150.71
菲律賓－MOL Global	1,070.00	54,336	2.49	126.54
泰國－MOL Global	*	51,605	*	110.85
土耳其－MOL Global	113.00	34,295	0.10	31.18

\* 耗水量由業主管理



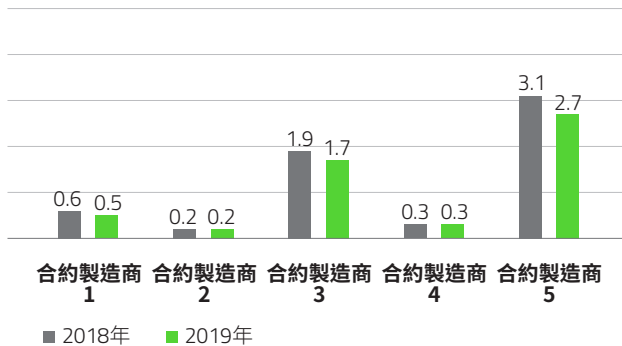
耗電量／單位 (千瓦時／單位)



**採購物料：**我們在歐洲及美國出售的產品所用的所有原材料及部件均符合有害物質限制 (「RoHS2」) 指令、化學品註冊、評估、授權和限制「(REACH)」法規及廢棄電器及電子設備「(WEEE)」指令的規定。本公司確保所用的原材料及包裝物料均採購自優質可靠的ISO 9001及ISO 14001認證供應商。

我們的採購團隊計量及追蹤我們五大合約製造商每單位生產所用包裝物料總數。下圖呈列每單位生產的包裝物料合計數字：

包裝／單位 (公斤／單位)



## 社會方面

### 僱傭及勞工措施

#### B1.1 僱傭

我們認為，我們經營所在的行業環境競爭激烈，要繼續獲得成功，我們必須吸引和挽留合適和優秀的人才，藉此繼續推動雷蛇品牌再創高峰。我們致力提供一個重視誠信、多元化、協作與溝通，亦尊重所有僱員的勞工權益和人權的工作環境。

**僱傭關係：**我們所有僱員與本集團之間的僱傭關係均屬自願性質。僱員可按照適當的通知期隨時辭職。

**平等機會：**雷蛇為提供平等就業機會的僱主。我們用人唯才，並基於業務需要作出僱用決定，而不基於種族、膚色、公民身分、宗教信仰、國籍、血統、性別、性取向、年齡、婚姻狀況、退伍軍人身分、肢體或心智殘障、醫療狀況或任何其他法律禁止的條件。

**歧視和騷擾：**本集團不容許工作場所內出現非法歧視及騷擾行為。我們在行為守則中明文禁止任何形式基於種族、膚色、宗教、性取向、性別、性別認同、國籍、年齡、殘疾、基因信息、軍人或退伍軍人身分、懷孕、生育或相關醫療狀況或受國家或地方法律保障的任何團體的身分的非法歧視和騷擾行為。本集團亦不容許任何影響僱員履行其預期職責的不適當干擾行為。

**工資及福利：**我們致力按照我們經營業務所在地區的相關國家法律法規且在不產生任何不良影響的情況下，為所有僱員提供高於當地法定最低工資及福利的薪酬待遇，連同年假、病假、分娩假期及／或待產假。

**監管合規：**於報告期間，本集團並不知悉任何在薪酬及解僱、招聘及晉升、工時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利方面違反相關法例及規例而對本集團構成重大影響的情況。

## ■ B2. 健康與安全

我們認同工作場所安全的重要性，並已為所有辦事處制訂必要的安全措施。同時，我們亦鼓勵僱員視安全為己任及共同責任。我們為所有僱員提供培訓，讓他們了解及遵守安全規則、於工作期間保持警覺，以及有責任於工作環境有欠安全時立即向其負責主管／經理匯報。於報告期間，並無出現任何違反工作場所健康及安全相關法律法規的重大違規行為。

**健康與養生：**我們為僱員制訂各項健康計劃，藉此在雷蛇全面推廣健康生活文化，計劃包括一個獎勵計劃及多項健康活動，包括瑜珈、踩單車、緩步跑及打乒乓球。這些活動持續進行，並全部由員工帶動參與。

**安全：**我們非常重視為全球員工創造一個安全的工作場所。除了常規的安全程序（例如消防演習以及在辦公場所內提供安全設施），我們還舉行有關消防安全及應急準備的午餐講座，以使我們的員工掌握緊急情況下的必要知識。

**員工參與：**雷蛇一直秉持開放溝通的理念，僱員可透過團隊討論隨時掌握公司公佈，亦可藉多個社交平台與其他國家的同事聯絡。我們每月舉行全公司溝通大會，會上高級管理層報告業務表現、未來數季度的目標及其他關注議題的最新情況，並在各雷蛇辦公室進行同步直播。溝通大會最後均以現場問答環節結束，歡迎僱員提出各種問題。

**監管合規：**於報告期間，本集團並不知悉任何在提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害方面違反相關法例及規例而對本集團構成重大影響的情況。

## ■ B3. 培訓及發展

本集團認同培訓及發展的重要性，並相信協助員工發揮最大潛能對本集團有利。我們為好學不倦的僱員提供必要資源和支援，讓他們於公司的工作中發展技能。我們於2018年推出Razer Academy，以使我們的僱員負責個人發展升級。Razer Academy提供各種課程並涵蓋廣泛主題，從軟技能（例如溝通、個人效率、領導能力及管理）到功能及技術技能（例如項目管理及編碼）。這些主題經過精心設計以滿足僱員的學習需求，並可以在教室環境進行以及以零碎的線上學習方式進行，使僱員可隨時隨地進行學習。

於報告期間，人力資源部持續與LinkedIn保持合作關係，以供僱員進入LinkedIn Learning廣泛的內容庫，在此我們的僱員可以選擇與他們的發展目標相匹配的相關主題。人力資源部試點推行為期12週的學習計劃「LinkedIn Learning Journey」，僱員可選擇報名參與自己感興趣的「模塊」，並開始使用LinkedIn Learning作為學習模式。該計劃吸引將近170名參加者，他們於整個過程使用了670多個小時的學習時間。於推行此試點計劃後，這些參與者還於其他主題上使用了額外350個小時的學習時間。

## ■ B4. 勞工準則

**童工及強制勞工：**我們致力遵守有關人權及勞工待遇的所有相關當地及國際法規。於報告期間，並無因違反有關童工及強制勞工的相關法例及規例而引起不滿或出現違反有關童工及強制勞工的相關法例及規例的情況。

## 經營手法

### I B5. I 供應鏈管理

雷蛇致力以環保及對社會負責任的方式管理我們的供應鏈。為確保在我們的價值鏈上貫徹合乎道德及對社會負責任的經營手法，我們絕不姑息不道德待遇及非法勞工行為，包括強制勞工、童工及不人道的工作環境。為加強執行政策，我們於委聘各合約製造商前，會先對其進行審核。

我們制訂供應鏈管理協定，以規管我們於採購、委聘、表現評估及品質檢查方面的事宜。我們亦採取必要措施確保供應商及合約製造商遵守其各自營運地點的法規。例如，在委聘過程中，我們巡視場地並要求合約製造商提供證據或參考資料，以證明其服務質素、經營手法、財政能力及合規往績紀錄。

下表概述我們要求合約製造商具備的認證：

生產設施認證	
ISO 9001	質量管理體系
ISO 14001	環境管理體系
OHSAS 18001	職業健康及安全管理體系
SA 8000	社會責任

此外，我們亦強制規定合約製造商確保我們產品所用的原材料及部件均符合國際安全、健康及質量規定，包括有害物質限制「(RoHS2)」指令及化學品註冊、評估、授權和限制「(REACH)」法規。

為保持監督，我們定期進行廠房審查及實地視察。此外，我們與五大合約製造商每兩年進行一次業務回顧，有關審計及業務審查結果由雷蛇營運單位保存。我們亦定期通過電話會議、電郵及業務檢討會議與我們的供應商及合約製造商聯繫。我們視供應商及製造商為我們的合作夥伴，致力與彼等建立建基於互信及尊重的可持續長期關係。

為確保全球客戶均可購買我們的產品，我們與分銷商及零售商網絡建立戰略夥伴關係。我們透過大型網上及實體零售商出售產品，如北美的亞馬遜、百思買及沃爾瑪；中國的京東及天貓；以及歐洲的MediaMarket、Saturn及Fnac。

### I B6. I 產品責任

**品質保證：**我們站在玩家的立場，秉持熱誠製作切合玩家高要求的高質量產品，驅使我們在各個流程中實施嚴格的品質監控措施及合規檢查。我們的檢查涵蓋範圍包括進料檢驗以至製造過程中的抽樣檢驗，並對若干百分比的製成品進行獨立質量評估及可靠度測試，以確保所有產品於交貨前並無缺陷，且符合相關安全標準。

為保持始終如一的質量標準，我們的所有產品均在通過ISO 9001及ISO 14001認證的設施製造。我們亦會不時實地審查及巡查我們的合約製造商，以確保彼等的流程符合我們的規格及要求。

我們確保產品遵守其出售所在市場的相關環境及安全標準及規定。我們於美國及歐洲出售的周邊設備、電腦系統及移動設備已全面遵守有害物質限制「(RoHS2)」指令、化學品註冊、評估、授權和限制「(REACH)」法規及廢棄電器及電子設備「(WEEE)」指令。所有其他相關產品規格及資料(包括安全指引)已連同製成品清楚標籤及包裝。

下表載列國家產品認證清單：

國家	認證機構
<b>非無線設備</b>	
美國	FCC 15B
加拿大	ICES-003
歐洲	CE 標誌 (EMC/LVD 指令)
澳洲／紐西蘭	RCM 標誌
台灣	BSMI
中國	CCC
韓國	KC 標誌
日本	PSE 標誌
<b>無線設備</b>	
歐洲	CE ETSI (R&TTE 指令)
澳洲／紐西蘭	C-Tick
美國	FCC ID
加拿大	IC ID
台灣	NCC
韓國	KC
中國	SRRC
日本	TELEC
馬來西亞	SIRIM
印尼	SDPPI
新加坡	IMDA
泰國	NBTC
菲律賓	NTC
阿聯酋	TRA
沙特阿拉伯	CITC
印度	DoT

我們的所有產品如出現缺陷及手工問題均可獲保修。我們設有多種渠道讓客戶聯絡我們以解決任何產品問題，如聯絡中心、社交媒體平台或透過我們的分銷商及零售商聯繫我們。支援工程專責團隊會積極處理所有匯報個案，並進行必要調查及產品評估，然後作出改正措施，以即時解決客戶的所有問題。於報告期間，已售或已運送產品並無出現因品質、安全或健康理由而須回收的任何事件。

**知識產權：**雷蛇品牌及知識產權（「知識產權」）對我們的業務至關重要。為保障雷蛇品牌及知識產權資產，我們倚賴專利、商標、外觀設計、版權及／或其他知識產權權利來保護我們的所有權及利益。我們亦與戰略夥伴及持份者簽署及訂立保密或不披露協議，以保障我們的商業機密及敏感商業資料。

我們設有專責的知識產權團隊，負責所有知識產權權利相關法律問題的行政及管理工作。本集團具備全面的策略以促進、識別及獎勵創新，以及註冊、保障及維持為我們經營所在國家及地區的可註冊知識產權權利及資產。我們亦聘用全球商標監察服務來監控及阻止任何第三方註冊具有混淆性質的類似商標。

我們採取謹慎態度保障我們的知識產權權利及利益，並會透過各種民事及／或行政訴訟程序強制執行我們的知識產權權利，以防止第三方侵權。我們經常與執法機構、海關及／或其他品牌保護機構合作，針對假冒產品經銷商或賣家，獨立地或聯同地方當局進行監察及採取行動。

**服務責任：**本公司以「始於玩家，賦予玩家」為宗旨，務求能持續滿足甚至超越客戶的期望，並且預期客戶未來的需要。為確保我們的玩家及粉絲群於售前到售後均得到支援、保持聯繫並參與其中，我們提供多種渠道及平台（如聯絡中心、razer.com、社交媒體平台以及透過分銷商及零售商聯繫我們等）及時接收客戶的回饋及意見。

我們設有專責的工程團隊，積極處理所有有關售後技術支援的匯報個案，彼等將會進行所需調查及產品評估，然後作出改正措施，以確保及時解決客戶的問題。

我們的客戶支援團隊熱心服務，玩家及粉絲群可隨時透過該團隊向我們求助。除設有該團隊外，我們亦利用聊天技術，通過客戶於網上討論區及其他社交媒體平台上表達的意見及想法，積極瞭解及回應客戶所關注的問題。我們亦透過razer.com的即時聊天提供售前客戶支援，使客戶於購買前或購買時能與我們實時交流。於報告期間，已售或已運送產品並無出現因品質、安全或健康理由而須回收的任何事件。

**個人資料私隱：**我們極為重視客戶數據私隱，並按照所有相關法例及規例採取一切所需行動保障客戶的個人資料。收集得到的所有個人資料只供獲授權人員查閱，並以保密方式處理。我們的資料分類政策（所有僱員均可於內聯網查閱）就保障資料而需作出的基準安全控制提供了指引。於報告期間，並無發生有關違反客戶私隱或遺失客戶資料的任何重大事件及經證實的投訴。

**監管合規：**本集團並無發現任何在所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法方面違反相關法律及規例而對本集團構成重大影響的情況。

## ■ B7.1 反貪污

於商業行為方面，雷蛇致力提倡最高的道德及法律標準，並嚴格遵守適用法律、規則及法規。我們的核心價值是我們進行日常業務的關鍵原則。作為雷蛇僱員，必須堅守我們的核心價值。

**行為守則：**我們的商業行為及道德守則（「行為守則」）清楚列明僱員在下述各方面的指導原則及責任，諸如遵守法律、以合符道德及正直的態度行事，以及於雷蛇內外公平誠實地對待他人等。新聘僱員須於入職時確認其已明白其於本公司的職責及職位所適用的行為守則，並須每年提交書面合規確認。所有僱員均可透過內聯網查閱行為守則，本公司將不時評估行為守則以確保行為守則反映最佳常規及符合所有持份者的期望。

**舉報：**我們已制訂舉報及投訴政策，鼓勵及協助舉報者通過保密及匿名的渠道舉報任何已知及懷疑違反法例及規例的事件以及涉及不當行為、舞弊或違規行為的不當活動。我們已透過內聯網向所有僱員傳達有關政策。根據有關政策，舉報者可透過電郵(play.fair@razer.com)或致函雷蛇（郵寄地址：514 Chai Chee Lane, #07-05, Singapore 469029，註明「收件人：法律主管」或「收件人：人力資源主管」）或直接發送電郵(armc.ww@razer.com)予審計及風險管理委員會作出舉報。法律主管及人力資源主管為獲委派負責審閱舉報個案、釐定適當的調查方向及改正措施的行政人員，彼等其後將會向審計及風險管理委員會匯報適用個案。

**反貪污及業務誠信：**雷蛇禁止僱員向任何第三方提供或給予款項或任何有價物，從而換取任何商業利益。我們期望僱員對其個人及職業網絡內的關係所產生的任何潛在利益衝突保持警惕。本集團並無作出可能被視作向政黨或政治候選人提供捐獻的任何捐獻或付款，但只要捐獻與雷蛇僱員身分不存在利益衝突，我們並不會限制僱員作出捐獻。

於報告期間，本集團並無發現任何因嚴重違反相關法例及規例而對本集團構成重大影響的情況，亦不存在任何經確認的針對雷蛇或其僱員提出與貪污有關的法律案件。

**反洗錢：**雷蛇嚴格遵守所有與反洗錢及反恐怖主義融資有關的適用法例及規例，並已履行有關反洗錢的社會責任及法律義務。並無任何與違反反洗錢及反恐怖主義融資適用法例及規例有關的已確認法律訴訟。

**監管合規：**本集團並無發現任何在賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢方面違反法例及規例而對本集團構成重大影響的情況。

## 社區

### ■ B8. 社區投資

我們透過企業慈善活動、建立社區合作及動員我們的僱員參與義工活動，藉以支持可為社區創造有效及長遠利益的地方措施，致力建設一個可持續社區。身為玩家、電競及經營所在社區的一份子及領先公司，我們承諾促進社區成長和發展，致力回饋我們的社區。



## 電競－2019年8月

### 電競訓練營活動

我們於國際上帶領推動電競成為官方認可的體育賽事。於2019年東南亞運動會（「2019年東南亞運動會」），電競首次在國際運動賽事被列為官方獎牌運動項目。雷蛇身為2019年東南亞運動會的官方電競合作夥伴，舉辦了首屆地區電競訓練營，新加坡、馬來西亞、印尼、泰國及菲律賓均派電競國家隊參與，國際電競勁旅團隊 Evil Geniuses亦參與其中。訓練營為國家隊提供平台，接受最高水平的比賽技術指導，為2019年東南亞運動會DOTA 2錦標賽備戰。訓練營標誌著雷蛇致力於該地區將電競提升至新水平。



## 電競－2019年12月

### 2019年東南亞運動會

2019年東南亞運動會是首個將電競列為獎牌運動項目的主要運動賽事，並且成功舉辦了六場電競錦標賽，我們十年來促進電競發展所付出的努力，終在2019年東南亞運動會上取得成果。來自各界的電競支持者紛紛在網上收看比賽或親臨San Juan Arena觀看現場比賽。雷蛇的串流平台於比賽首日錄得超過100萬觀看次數，約有70,000人同時收看。於高峰期間，San Juan Arena座無虛席，而雷蛇的串流平台錄得2,000萬瀏覽次數，並有90,000人同時收看。同時，觀眾於YouTube的觀看時數亦超過20萬小時，使其進佔YouTube十大熱門遊戲視頻。於2019年東南亞運動會電競賽事取得成功後，雷蛇現專注於奧林匹克運動會。



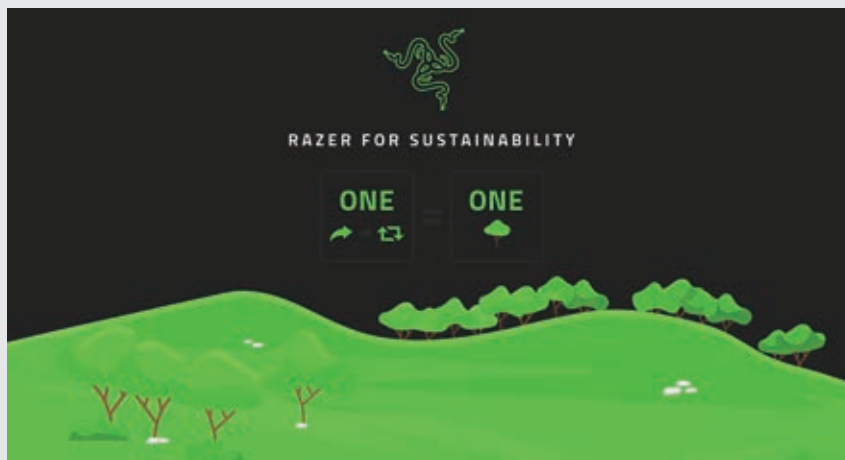
## 社區—2019年9月及10月

### 雷蛇全力支持Breast Cancer Research

我們於美國舉辦#QuartzForACause活動，全力支持Breast Cancer Research。我們為Breast Cancer Research Foundation (「BCRF」) 舉辦此全國活動，承諾就十月所售出的限量版BCRF雷蛇個人化自訂手機套及精選粉晶版周邊設備，分別捐出購買價格50%及20%的善款金額。

此外，我們於兩灣辦事處的員工參加了健走活動Susan G. Komen's Race for Cure，一再展示我們對乳癌研究工作的支持。





## 社區－可持續發展

### #TeamTrees公益運動

雷蛇不負眾望，熱心環保公益。多達20,000位社群成員希望雷蛇參與全球環保運動，我們當然樂此不疲。全球社群團隊在雷蛇Facebook專頁舉辦活動，我們承諾為每個帖子分享捐出1美元種植新樹。是次活動與#TeamTrees運動合辦。我們於2019年底總共獲得8,200個分享，並以社群的名義捐出款項。



## 社區－校園參與

### 雷蛇辦事處迎接明日領袖

我們歡迎來自萊佛士書院(Raffles Institution)的18位學生到訪新加坡辦事處，他們都盼望了解雷蛇由一間新興初創公司發展成跨國企業的歷程。到訪學生參加講座活動，了解雷蛇以及我們為遊戲社群創建的生態系統。人力資源團隊更為學生提供就業建議，協助他們預備投身職場生涯。我們安排三名員工與學生深入交流，分享他們在雷蛇的職責職能，並回應學生提問。

10月，爾灣辦事處有幸聯同United Way為一眾高中生舉辦Youth Career Connections計劃。Youth Career Connections是一個以工作為本的學習模型，直接連繫學生與僱主，將課堂教學與實際就業機會融合，讓學生在專業環境下應用課堂知識，並且透過導師演講、參觀工作場所和實地考察深入了解實際工作環境。我們邀請了來自Rancho Alamitos High School的20位學生和兩位老師參與活動。學生能藉此機會認識雷蛇，並聆聽六名雷蛇員工講解他們的學業心得，以及現時和過往的工作經驗分享。學生更有機會參觀辦公室，與我們的員工對談交流。



## 環境、社會及管治層面的內容索引

層面	披露	頁碼
<b>主要範疇A. 環境</b>		
<b>I A1.1 排放物</b>		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的； (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例  的資料。	第60至62頁
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	第60至61頁
關鍵績效指標A1.2	溫室氣體總排放量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	第61頁
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	第62頁
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	第62頁
關鍵績效指標A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果。	第60至61頁
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	第62頁
<b>I A2.1 資源使用</b>		
一般披露	有效使用資源（包括能源、水及其他原材料）的政策。	第63頁
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源（如電、氣體燃料或石油）總耗量（以千個千瓦時計算）及密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	第63至64頁
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	第63頁
關鍵績效指標A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果。	第63頁
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果。	本集團於求取適用水源上並無任何問題。
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量（以噸計算）及（如適用）每生產單位佔量。	第64頁
<b>I A3.1 環境及天然資源</b>		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	第60頁
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	第60頁

層面	披露	頁碼
<b>主要範疇B. 社會</b>		
<b>I B1.1 僱傭</b>		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例  的資料。	第64頁
關鍵績效指標B1.2 (選擇性)	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	我們的平均僱員流失比率維持於12%或以下。
<b>I B2.1 健康與安全</b>		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例  的資料。	第65頁
關鍵績效指標B2.1 (選擇性)	因工作關係而死亡的人數及比率。	於報告期間並無任何因工作關係而死亡的事件。
關鍵績效指標B2.2 (選擇性)	因工傷損失工作日數。	不適用
關鍵績效指標B2.3 (選擇性)	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	第65頁
<b>I B3.1 發展及培訓</b>		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	第65頁
關鍵績效指標B3.1 (選擇性)	按性別及僱員類別(例如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓僱員百分比。	不適用
關鍵績效指標B3.2 (選擇性)	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	不適用
<b>I B4.1 勞工準則</b>		
一般披露	有關防止童工及強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例  的資料。	第65頁
關鍵績效指標B4.1 (選擇性)	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	本集團會視察供應商並作出評估，以確保我們的合約製造商並無童工及強制勞工。
關鍵績效指標B4.2 (選擇性)	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的措施。	於報告期間並無有關事件的匯報。

層面	披露	頁碼
<b>I B5.I 供應鏈管理</b>		
一般披露	管理供應鏈環境及社會風險的政策。	第66頁
關鍵績效指標B5.1 (選擇性)	按地區劃分的供應商數目。	不適用
關鍵績效指標B5.2 (選擇性)	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	第66頁
<b>I B6.I 產品責任</b>		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第66至68頁
關鍵績效指標B6.1 (選擇性)	已售或已運送產品總數中因安全及健康理由而須回收的百分比。	於報告期間並無進行產品回收。
關鍵績效指標B6.2 (選擇性)	接獲有關產品及服務的投訴數目以及應對方法。	於報告期間，本集團並無發現任何有關產品及服務的重大投訴。我們認為的重大問題乃關於嚴重違反有關健康與安全的準則、規則及規例、失實廣告及標籤及知識產權等問題。在接獲任何投訴後，我們會即時進行正式調查及採取相應的跟進行動。
關鍵績效指標B6.3 (選擇性)	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	第67頁
關鍵績效指標B6.4 (選擇性)	描述質量檢定過程及產品回收程序。	第66至67頁
關鍵績效指標B6.5 (選擇性)	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	第68頁
<b>I B7.I 反貪污</b>		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	第68頁
關鍵績效指標B7.1 (選擇性)	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	零宗
關鍵績效指標B7.2 (選擇性)	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	第68頁

層面	披露	頁碼
<b>I B8.1 社區投資</b>		
一般披露	有關以社區參與來了解發行人營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	第69頁
關鍵績效指標B8.1 (選擇性)	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	第69至71頁
關鍵績效指標B8.2 (選擇性)	在專注範疇所動用的資源(如金錢或時間)。	第69至71頁

# 財務報表



# 獨立核數師報告



獨立核數師報告

致RAZER INC.股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第83至146頁Razer Inc.(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於2019年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2019年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)以及與我們對開曼群島綜合財務報表的審計相關的道德規定,我們獨立於貴集團,並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 獨立核數師報告致RAZER INC.股東(續)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

### 無形資產及商譽潛在減值的評估

請參閱綜合財務報表附註4(a)及14以及附註3(d)及3(h)(ii)所載會計政策。

#### 關鍵審計事項

貴集團無形資產及商譽於2019年12月31日的賬面值分別為30,898,000美元及73,997,000美元。管理層分配無形資產及商譽至各可識別現金產生單位(「現金產生單位」)，並評估該等現金產生單位是否存在減值跡象。

管理層每年對商譽及無預計可使用年限的無形資產進行減值評估，並在有跡象顯示有預計可使用年限的無形資產可能出現減值時進行減值評估。管理層透過編製折現現金流量預測，把無形資產及商譽被分配至的現金產生單位總賬面值與其估計可收回金額進行比較，以釐定年內應確認的減值金額(如有)。

編製折現現金流量預測涉及行使重大判斷，尤其是估計所採用的收益增長率及折現率方面。

我們把無形資產及商譽潛在減值的評估列為關鍵審計項目，因為管理層作出的減值評估複雜，且包含若干判斷假設，而管理層在作出選擇時可能存在偏頗。

#### 我們的審計如何處理該事項

我們就無形資產及商譽潛在減值的評估的審計程序包括以下程序：

- 評估管理層對現金產生單位的識別以及無形資產及商譽分配至各現金產生單位的價值，並參照現行會計準則的規定，評估管理層編製折現現金流量預測時採用的方法；
- 把管理層編製的折現現金流量預測數據與管理層通過的財務預算內所載包括收益及經營開支的相關數據進行比較；
- 參照行業及其他可得的第三方資料、須進行減值評估的各現金產生單位的近期財務表現及管理層的未來計劃，對管理層在編製折現現金流量預測時採用的主要假設提出質疑，包括折現現金流量預測採用的稅前折現率及收益增長率；
- 安排我們的內部估值專家協助我們評估折現現金流量預測內採用的折現率是否屬於同行業其他公司所採用的範圍內；及
- 評估主要假設變動對減值評估得出的結論構成的影響，以及是否有任何跡象顯示管理層存在偏頗。

**獨立核數師報告致RAZER INC.股東(續)**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

**銷售貨品所得收益確認**

請參閱綜合財務報表附註5及附註3(i)所載會計政策。

**關鍵審計事項**

貴集團的收益主要來自銷售貨品，貨品透過三個銷售渠道出售：分銷商、零售商及直銷。

銷售貨品所得收益於客戶取得合約中承諾貨品的控制權時確認，並按扣除估計退貨及就銷售渠道激勵計劃的預期付款(如有)後的已收或應收代價公平值計量。

管理層對銷售渠道激勵計劃及退貨的預期付款作出的估計是基於銷售安排內的條款及條件以及過往經驗和對未來狀況的預期。

我們把有關銷售貨品所得收益確認列為關鍵審計項目，因為 貴集團有各種不同類型的銷售渠道激勵計劃，加上就估計銷售渠道激勵計劃付款所用假設進行評估本身的複雜程度以及需要的管理層主觀判斷，而管理層在作出選擇時可能存在偏頗。

**我們的審計如何處理該事項**

我們就銷售貨品所得收益確認的審計程序包括以下程序：

- 評估管理層對於收益確認的主要內部控制措施的設計、實施及操作成效；
- 以抽樣方式，檢查與分銷商及零售商訂立的銷售合約，以了解與個別客戶協定的交易條款，包括交付及認收條款、銷售渠道激勵計劃付款的適用安排及任何銷售退貨安排，以參考現行會計準則的規定評估 貴集團的收益確認政策；
- 以抽樣方式，把財務報告期內記錄的銷售交易與載有客戶收貨確認相關證據的有關交付文件進行比較，以及評估相關收益是否已按照各銷售合約所載的交易條款妥為確認；
- 以抽樣方式，透過檢查與個別客戶協定的交易條款及相關產品的交付狀態，對於在財務報告期末左右記錄的特定收益交易是否已於適當的財務期間確認進行評估；
- 檢查財務報告期後的銷售分類帳，並向管理層作出查詢，以確定重大的已開出退款單及銷售退貨，以及檢查有關相關文件以評估相關收益是否已按照現行會計準則的要求於適當的財務期間入賬；
- 以抽樣方式，檢查與個別客戶協定的交易條款及比較假設與合約條款以及 貴集團於銷售渠道激勵計劃的相關經驗，以評估管理層於估計銷售渠道激勵計劃撥備時採用的主要假設；及
- 以抽樣方式，對報告日期後的銷售渠道激勵計劃實際付款與於報告日期就該等付款作出的撥備進行比較，以評估是否存在任何嚴重撥備不足／過多的情況。



**獨立核數師報告致RAZER INC.股東(續)**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

**綜合財務報表及其核數師報告以外的信息**

董事須對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

**董事就綜合財務報表須承擔的責任**

董事須負責根據國際會計準則委員會發出的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計及風險管理委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

**獨立核數師報告致RAZER INC.股東(續)**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

**核數師就審計綜合財務報表承擔的責任**

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告之內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。

**獨立核數師報告致RAZER INC.股東(續)**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

**核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)**

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計及風險管理委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計及風險管理委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計及風險管理委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是朱雅儀。

**畢馬威會計師事務所**

執業會計師

香港中環  
遮打道十號  
太子大廈八樓

2020年3月24日

**綜合損益及其他全面收益表**

截至2019年12月31日止年度 (以美元呈列)

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
<b>收益</b>	5	<b>820,795</b>	712,439
銷售成本		<b>(652,732)</b>	(542,361)
<b>毛利</b>		<b>168,063</b>	170,078
銷售及市場推廣開支		<b>(112,675)</b>	(117,995)
研發開支		<b>(52,418)</b>	(76,298)
一般及行政開支		<b>(89,267)</b>	(75,383)
商譽及其他資產減值		<b>(9,525)</b>	-
<b>經營虧損</b>		<b>(95,822)</b>	(99,598)
其他非經營收入／(開支)		<b>6,188</b>	(1,857)
財務收入	7	<b>13,193</b>	12,218
財務成本	7	<b>(1,375)</b>	(310)
<b>除所得稅前虧損</b>	8	<b>(77,816)</b>	(89,547)
所得稅開支	11(a)	<b>(5,654)</b>	(8,361)
<b>年度虧損</b>		<b>(83,470)</b>	(97,908)
<b>年內其他全面收益 (除另有指明外，扣除零稅項)</b>			
其後或重新分類至損益之項目：			
外幣換算差額－海外業務		<b>860</b>	(5,647)
重新計量界定福利淨負債		<b>(81)</b>	2
		<b>779</b>	(5,645)
不會重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收益的股本投資			
－公平值儲備 (不可回撥) 變動淨值		<b>(561)</b>	245
		<b>(561)</b>	245
<b>年內其他全面收益</b>		<b>218</b>	(5,400)
<b>年內全面收益總額</b>		<b>(83,252)</b>	(103,308)
<b>以下各方應佔虧損：</b>			
本公司權益股東		<b>(84,179)</b>	(96,966)
非控股權益		<b>709</b>	(942)
<b>年度虧損</b>		<b>(83,470)</b>	(97,908)

**綜合損益及其他全面收益表(續)**

截至2019年12月31日止年度(以美元呈列)

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
<b>以下各方應佔全面收益總額：</b>			
本公司權益股東		<b>(81,755)</b>	(102,453)
非控股權益		<b>(1,497)</b>	(855)
<b>年內全面收益總額</b>		<b>(83,252)</b>	(103,308)
<b>每股虧損</b>			
基本	12	<b>(0.01)美元</b>	(0.01)美元
攤薄		<b>(0.01)美元</b>	(0.01)美元

**綜合財務狀況表**

於2019年12月31日 (以美元呈列)

	附註	2019年 12月31日 千美元	2018年 12月31日 千美元 (經重列)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	29,982	18,120
無形資產及商譽	14	104,895	115,435
其他投資	20	1,297	1,210
遞延稅項資產	17	5,647	6,346
受限制現金	21	2,047	1,771
預付款項		182	230
其他應收款項	19	2,829	1,464
		<b>146,879</b>	144,576
<b>流動資產</b>			
存貨	18	74,820	68,511
貿易及其他應收款項	19	215,096	181,589
預付款項		6,268	6,941
應收即期稅項		2,785	4,457
其他投資	20	6,234	1,544
受限制現金	21	14,395	6,877
現金及銀行結餘	22	528,330	615,237
		<b>847,928</b>	885,156
<b>總資產</b>			
		<b>994,807</b>	1,029,732
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	23	377,590	344,476
合約負債		999	1,066
客戶資金	24	12,869	4,355
租賃負債	25	4,029	17
應付即期稅項		3,073	1,644
其他稅項負債	16	3,360	2,321
		<b>401,920</b>	353,879
<b>流動資產淨值</b>			
		<b>446,008</b>	531,277
<b>總資產減流動負債</b>			
		<b>592,887</b>	675,853
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	17	3,265	4,944
合約負債		1,655	77
界定退休福利責任淨額		515	334
其他應付款項	23	1,588	7,306
其他稅項負債	16	1,095	1,240
租賃負債	25	9,981	10
		<b>18,099</b>	13,911
<b>資產淨值</b>			
		<b>574,788</b>	661,942

**綜合財務狀況表(續)**

於2019年12月31日(以美元呈列)

	附註	2019年 12月31日 千美元	2018年 12月31日 千美元 (經重列)
<b>資本及儲備</b>			
股本	27(b)	<b>89,482</b>	89,661
股份溢價		<b>683,847</b>	714,082
儲備		<b>(205,054)</b>	(143,933)
<b>本公司權益股東應佔權益總額</b>		<b>568,275</b>	659,810
<b>非控股權益</b>		<b>6,513</b>	2,132
<b>權益總額</b>		<b>574,788</b>	661,942

經董事會於2020年3月24日批准及授權刊發。

陳民亮 )  
 )  
 ) 董事  
 陳崇能 )  
 )

## 綜合權益變動表

截至2019年12月31日止年度 (以美元呈列)

	本公司權益股東應佔												
	附註	股本 千美元	股份溢價 千美元	合併儲備 千美元	外幣換算 儲備 千美元	公平值 儲備 (不可回撥) 千美元	庫存股 儲備 千美元	以股份為 基礎的 付款儲備 千美元	授予 非控股 權益的 認沽期權 千美元	累計虧損 千美元	總計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
<b>於2018年1月1日結餘</b>		90,225	725,125	(4,000)	20	753	(7,081)	173,179	-	(196,613)	781,608	1,768	783,376
<b>2018年權益變動：</b>													
年度虧損		-	-	-	-	-	-	-	-	(96,966)	(96,966)	(942)	(97,908)
其他全面收益		-	-	-	(5,734)	245	-	-	-	2	(5,487)	87	(5,400)
全面收益總額		-	-	-	(5,734)	245	-	-	-	(96,964)	(102,453)	(855)	(103,308)
發行已歸屬股份 (扣除稅項)	26	-	-	-	-	-	(17,640)	(85,792)	-	81,643	(21,789)	-	(21,789)
以股份為基礎的酬金開支	26	-	-	-	-	-	-	18,232	-	-	18,232	-	18,232
向非控股權益發行一家 附屬公司的普通股		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,274	1,274
發行普通股 (作為首次公開 發售前業務合併的 一部分)	27(c)	87	1,719	-	-	-	-	-	-	-	1,806	-	1,806
重新計量授予非控股權益 的認沽期權	31(e)	-	-	-	-	-	-	-	(1,567)	-	(1,567)	-	(1,567)
分階段收購一家附屬公司 購回股份	27(c)	(651)	(12,762)	-	-	-	-	-	-	(2,609)	(16,022)	-	(16,022)
<b>於2018年12月31日結餘</b>		89,661	714,082	(4,000)	(5,714)	998	(24,721)	105,619	(1,567)	(214,548)	659,810	2,132	661,942



**綜合權益變動表(續)**

截至2019年12月31日止年度(以美元呈列)

附註	本公司權益股東應佔											
	股本 千美元	股份溢價 千美元	合併儲備 千美元	外幣換算 儲備 千美元	公平值 儲備 (不可回撥) 千美元	庫存股 儲備 千美元	以股份 為基礎的 付款儲備 千美元	授予 非控股 權益的 認沽期權 千美元	累計虧損 千美元	總計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
於2019年1月1日結餘	89,661	714,082	(4,000)	(5,714)	998	(24,721)	105,619	(1,567)	(214,548)	659,810	2,132	661,942
<b>2019年權益變動：</b>												
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(84,179)	(84,179)	709	(83,470)
其他全面收益	-	-	-	3,066	(561)	-	-	-	(81)	2,424	(2,206)	218
全面收益總額	-	-	-	3,066	(561)	-	-	-	(84,260)	(81,755)	(1,497)	(83,252)
發行已歸屬股份 (扣除稅項)	26	-	-	-	-	1,893	(41,237)	-	39,344	-	-	-
以股份為基礎的酬金開支	26	-	-	-	-	-	30,154	-	-	30,154	52	30,206
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(191)	(191)
於附屬公司的所有權變動	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,017)	(6,017)	6,017	-
發行庫存股	-	1,500	-	-	-	(1,500)	-	-	-	-	-	-
重新計量授予非控股權益 的認沽期權	31(e)	-	-	-	-	-	-	(2,003)	-	(2,003)	-	(2,003)
購回股份	27(c)	(1,679)	(30,235)	-	-	-	-	-	-	(31,914)	-	(31,914)
於2019年12月31日結餘	89,482	683,847	(4,000)	(2,648)	437	(24,328)	94,536	(3,570)	(265,481)	568,275	6,513	574,788

附註： 庫存股為指定受託人持有的本公司股份，以準備作為根據2016年股權獎勵計劃(附註26)授出的現有及未來受限制股份單位(「受限制股份單位」)。向受限制股份單位持有人發行的股份按先入先出法確認。

**綜合現金流量表**

截至2019年12月31日止年度 (以美元呈列)

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
<b>經營活動現金流量</b>			
年度虧損		<b>(83,470)</b>	(97,908)
按下列各項調整：			
物業、廠房及設備折舊	13	<b>15,462</b>	12,706
無形資產攤銷	14	<b>8,675</b>	7,721
出售物業、廠房及設備的虧損		<b>33</b>	662
出售無形資產的虧損		<b>40</b>	7
商譽及其他資產減值		<b>9,525</b>	-
(撥回)／貿易應收款項的減值虧損	31	<b>241</b>	(1,341)
出售一家附屬公司的收益		<b>(4,770)</b>	-
重新計量投資虧損		<b>523</b>	-
存貨撇減	18	<b>1,925</b>	3,944
財務收入	7	<b>(13,193)</b>	(12,218)
財務成本	7	<b>1,375</b>	310
以股份為基礎的酬金開支		<b>30,432</b>	29,644
所得稅開支	11(a)	<b>5,654</b>	8,361
營運資金變動：			
存貨增加		<b>(9,209)</b>	(22,720)
貿易及其他應收款項增加		<b>(37,778)</b>	(19,909)
預付款項減少／(增加)		<b>407</b>	(4,257)
受限制現金(增加)／減少		<b>(7,794)</b>	931
貿易及其他應付款項增加		<b>48,829</b>	59,230
客戶資金(減少)／增加		<b>(2,841)</b>	82
界定退休福利責任淨額增加		<b>81</b>	25
經營所用現金		<b>(35,853)</b>	(34,730)
已付所得稅		<b>(2,640)</b>	(3,718)
<b>經營活動所用現金淨額</b>		<b>(38,493)</b>	(38,448)
<b>投資活動現金流量</b>			
已收利息		<b>12,764</b>	10,889
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>69</b>	-
收購物業、廠房及設備		<b>(10,369)</b>	(13,763)
收購無形資產		<b>(4,492)</b>	(1,418)
短期定期存款增加		<b>-</b>	30,764
金融資產投資		<b>(5,300)</b>	(1,408)
出售股本證券所得款項		<b>-</b>	1,023
收購附屬公司(扣除所用現金)	28	<b>-</b>	(28,013)
收購聯營公司		<b>-</b>	(15,000)
出售附屬公司		<b>(2,710)</b>	-
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(10,038)</b>	(16,926)

**綜合現金流量表(續)**

截至2019年12月31日止年度(以美元呈列)

	附註	2019年 千美元	2018年 千美元
<b>融資活動現金流量</b>			
已付利息		<b>(294)</b>	(310)
向非控股權益發行一家附屬公司的普通股		-	1,274
支付受限制股份單位淨股份結算相關稅項		-	(21,789)
購回普通股		<b>(31,914)</b>	(16,022)
租賃負債的付款 (2018年：融資租賃負債的付款)		<b>(5,380)</b>	(124)
收購一家附屬公司的非控股權益		-	(60)
向附屬公司股東支付股息		<b>(191)</b>	-
<b>融資活動所用現金淨額</b>		<b>(37,779)</b>	(37,031)
<b>現金及現金等價物淨減少</b>		<b>(86,310)</b>	(92,405)
<b>於1月1日現金及現金等價物</b>	22	<b>615,237</b>	709,249
<b>匯率波動對現金及現金等價物的影響</b>		<b>(597)</b>	(1,607)
<b>於12月31日現金及現金等價物</b>	22	<b>528,330</b>	615,237

於截至2018年12月31日止年度，本集團發行8,739,120股普通股作為部分收購Nextbit Systems Inc. (「Nextbit」) 業務的代價。

## 綜合財務報表附註

### 1 一般資料

Razer Inc. (「本公司」) 為一家於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Uglund House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司的全球雙總部及主要業務地點分別位於9 Pasteur, Suite 100, Irvine, CA 92618, the United States of America及514 Chai Chee Lane, #07-05, Singapore 469029。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事設計、製造、分銷、研究及開發遊戲周邊設備、電腦系統、軟件、服務、手機及配件的相關業務。附屬公司的主要業務活動載列於財務報表附註15。

於2018年4月23日, RazerVentures Holdings Pte. Ltd. (「RazerVentures」)及ZVMidas Cayman Inc. (「ZVMC」) (均為本公司間接全資附屬公司)與MOL Global訂立合併協議(「合併協議」), 據此ZVMC將與MOL Global合併(「合併」)。合併導致本公司間接全資附屬公司RazerVentures(為ZVMC的唯一股東)持有MOL Global的100%股權。合併已於2018年5月10日完成。於合併完成後, 本集團持有MOL Global 100%已發行股本總額, 並已將該項投資入賬列作業務收購及相應併入MOL Global的業績。

### 2 編製基準

#### (a) 合規聲明

此等財務報表乃按照國際財務報告準則(「國際財務報告準則」, 此統稱包括國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港《公司條例》的披露規定編製。此等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文。已採納的主要會計政策的更多詳情載列於附註3。

國際會計準則委員會已頒佈若干新訂及經修訂國際財務報告準則, 該等準則於本集團本會計期間首次生效或可提早採納。附註3(s)載有關於該等財務報表內所反映於本會計期間及過往會計期間首次應用該等與本集團相關的發展而引致的任何會計政策變動的資料。

#### (b) 計量基準

除其他投資按公平值入賬(如下文附註3(f)所載的會計政策所解釋)外, 財務報表以歷史成本作為編製計量基準。

#### (c) 功能及呈列貨幣

此等綜合財務報表以美元(「美元」)(亦為本公司之功能貨幣)呈列。

## 綜合財務報表附註(續)

### 2 編製基準(續)

#### (d) 估計及判斷的應用

按照國際財務報告準則編製財務報表要求管理層須作出判斷、估計和假設，該等判斷、估計和假設會影響政策的應用和所呈報資產、負債、收入及開支金額。此等估計與相關假設乃基於過往經驗及在當時情況下認為合理的各項其他因素而作出，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續被審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對該修訂期間及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層應用國際財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷及估計不確定性的主要來源於附註4論述。

### 3 重大會計政策

#### (a) 綜合

##### (i) 附屬公司

附屬公司為由本公司控制的實體。附屬公司的財務報表自控制開始日期起至控制結束日期止計入綜合財務報表。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司權益股東及非控股權益，即使這會導致非控股權益出現虧絀結餘。

於附屬公司的投資乃按成本減減值虧損(附註3(h))於本公司的財務狀況表內列賬，除非分類為持作出售則除外。

##### (ii) 業務合併

業務合併於收購日(控制權轉移到本集團之日)按收購法進行會計處理。控制權指監管一家實體的財務及經營政策的權力，以從其業務活動中獲取利益。評估控制權時，本集團會考慮現時可行使的潛在表決權。

遞延代價包括於未來日期支付特定金額的責任。遞延代價於收購日期按公平值確認及計量，並計入已轉讓代價。遞延代價任何利息部分的解除於損益內確認。

已轉讓代價不包括與處理預先存在關係有關的款項。該等款項一般於損益內確認。

本集團就業務合併產生的收購相關成本(與發行債務或股本證券相關者除外)於產生過程中支銷。任何應付或然代價於收購日期按公平值確認，並計入已轉讓代價。倘或然代價分類為權益，則不會重新計量，而結算乃於權益中入賬。否則，其他或然代價於各報告日期按公平值重新計量，而或然代價公平值的期後變動於損益中確認。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (a) 綜合(續)

##### (ii) 業務合併(續)

如業務合併乃分階段達成，本集團以往所持的被收購對象股權於收購日期(即本集團取得控制權當日)按公平值重新計量。所產生的盈虧(如有)在綜合損益及其他全面收益表中確認。

##### (iii) 非控股權益

對屬於現時所有權權益並賦予其持有人在清盤時按比例分佔收購對象資產淨值之非控股權益，本集團於收購日期按個別交易逐一選擇是否以公平值或以非控股權益按比例分佔收購對象可識別資產淨值的已確認金額計量。所有其他非控股權益以收購日期的公平值計量，除非國際財務報告準則規定須以其他計量基準計量。

本集團於附屬公司的權益變動(但不導致喪失控制權)乃按與擁有人(彼等以其擁有人之身份)進行的交易入賬，因此毋須對商譽進行調整且並無於損益中確認收益或虧損。

並不涉及控制權喪失的交易產生的非控股權益調整乃基於所佔附屬公司淨資產比例而作出。

##### (iv) 綜合賬目時抵銷的交易

編製綜合財務報表的過程中，集團內部結餘及交易與集團內部交易產生的任何未變現收入或開支抵銷。

#### (b) 外幣

##### (i) 外幣交易

以外幣進行的交易按交易當日的匯率換算為本集團實體各自的功能貨幣。

以外幣計值的貨幣資產及負債按報告日期的匯率重新換算為功能貨幣。貨幣項目的外幣收益或虧損指期初功能貨幣的攤銷成本(按期內實際利率及付款進行了調整)與期末按匯率換算的外幣攤銷成本的差額。以公平值計量以外幣計值的非貨幣資產及負債按公平值釐定日期的匯率重新換算為功能貨幣。以歷史成本計量以外幣計值的非貨幣項目採用交易當日的匯率進行換算。

因換算產生的外幣差額於綜合損益及其他全面收益表中確認，但不包括實質上屬本集團對海外業務(見下文)的淨投資的貨幣項目的換算所產生的差額。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (b) 外幣(續)

##### (ii) 海外業務

海外業務的資產及負債按報告日期的現行匯率換算為美元。海外業務的收支按交易當日的現行匯率換算為美元。外幣差額於其他全面收益中確認，並累計於外幣換算儲備，惟匯兌差額分配至非控股權益除外。

倘本集團僅出售涉及海外業務的附屬公司的部分權益並保留控制權，累計金額的相關部分應重新歸屬於非控股權益。倘本集團僅出售涉及海外業務的聯營公司或合營公司部分投資並保留重大影響力或共同控制權，累計金額的相關部分重新分類至綜合損益及其他全面收益表。

#### (c) 物業、廠房及設備

##### (i) 確認及計量

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損計量(附註3(h))。

成本包括收購資產的直接應佔開支。自建資產的成本包括材料及直接勞工成本、將該資產達到預定可使用狀態的任何其他直接應佔成本、拆卸及移送項目與修復項目所在地的成本以及資本化借貸成本。所購軟件(作為相關設備運作必備部分)視為該設備一部分撥充資本。

倘物業、廠房及設備不同部分的可使用年期不同，則有關部分視為物業、廠房及設備的獨立項目(主要部分)入賬處理。

報廢或出售一項物業、廠房及設備項目的收益或虧損乃通過對比出售事項的所得款項與物業、廠房及設備的賬面值釐定，並於綜合損益及其他全面收益表中的行政開支中按淨值確認。

##### (ii) 後續成本

如果某項物業、廠房及設備的某部分替換後，其所具有的未來經濟利益將很可能流入本公司且其成本可以可靠地計量時，則相關替換成本按該物業、廠房及設備項目的賬面值確認。替換部分的賬面值將取消確認。物業、廠房及設備日常維護成本於產生期間在綜合損益及其他全面收益表中確認。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (c) 物業、廠房及設備(續)

##### (iii) 折舊

折舊乃按資產的成本減其殘餘價值計算。個別資產其中的重要部分均會被評估，倘若某部分的可使用年期與該資產其餘的不同，則該部分會分開計算折舊。

折舊乃按物業、廠房及設備項目各部分的估計可使用年期以直線法於綜合損益及其他全面收益表中確認。

估計可使用年期如下：

樓宇	20年
辦公室設備	3至5年
電腦軟件及設備	3年
租賃物業裝修	租期與5年兩者間的較短者
傢俱及裝置	5年
汽車	5年
零售裝置	租期與3年兩者間的較短者
工具資產	1至3年

#### (d) 無形資產及商譽

##### (i) 商譽

於初步確認時，商譽按成本計量，指：

- 轉讓代價的公平值；加
- 收購對象任何非控股權益的已確認金額；
- 再加倘業務合併分階段進行，收購對象此前已存在的股權的公平值，減已收購可識別資產及所承擔負債的淨確認金額(通常為公平值)之差額。

當差額為負數時，則即時於損益確認議價購買收益。來自業務合併的商譽計入無形資產。於初步確認後，商譽按成本減累計減值虧損計量(附註3(h))。商譽不予攤銷，且每年會進行減值測試。

##### (ii) 商標

本集團透過業務合併購入的商標具有無限使用年期並按成本減累計減值虧損計量(附註3(h))。基於商標目前的市場份額及強勁品牌形象，由於商標的價值預計不會隨著使用而減少，加上使用商標期內的商標重續成本微不足道，故管理層認為預期商標為本集團產生的現金流量淨額並無可預測期限。因此，商標的估計可使用年期被釐定為無限期。



**綜合財務報表附註(續)****3 重大會計政策(續)****(d) 無形資產及商譽(續)****(iii) 研發**

因有希望取得新科技或技術知識及理解而進行的研究活動的開支，乃於產生期間在綜合損益及其他全面收益表中確認。

開發活動涉及生產新的產品或顯著改進產品及程序的計劃或設計。僅在開發成本能可靠地計量、產品或程序在技術及商業上可行、可能取得未來經濟利益，且本集團有意並具備充裕資源完成開發工作以及使用或出售該資產，開發開支方會予以資本化。資本化的開支包括預備資產作擬定用途而直接應佔的材料成本、第三方服務及一般成本。其他開發開支於產生期間在綜合損益及其他全面收益表中確認。已資本化的開發開支按成本減累計攤銷及減值虧損計量(附註3(h))。

攤銷按估計可使用年期1至3年以直線法於綜合損益及其他全面收益表中確認。

**(iv) 其他無形資產**

本集團購入的其他無形資產按成本減累計攤銷(倘估計可使用年期為有限)及減值虧損(附註3(h))列賬。內部產生的商譽及品牌的開支於產生期間確認為開支。

可使用年期有限的無形資產攤銷，於資產的估計可使用年期以直線法在損益表內支銷。下列可使用年期有限的無形資產由可使用當日起攤銷，其估計可使用年期如下：

購入技術資產	3至5年
專利	7至17年
分銷合約	4至7年
客戶關係	20年

攤銷方法及可使用年期於各報告日期進行檢討並調整(倘適用)。資產的預計可使用年期或消耗未來經濟利益的預期模式的變動以改變攤銷年期或方法(倘適用)的方式列賬，並視為會計估計變動。

**(e) 存貨**

存貨按成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨的成本按加權平均法釐定，並包括所有購買成本、加工成本及將存貨達至現行地點及狀況產生的其他成本。

可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完工成本及銷售開支。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (f) 金融工具

##### (i) 非衍生金融資產

###### 確認及初步計量

貿易應收款項於產生時進行初步確認。所有其他金融資產及金融負債於本集團成為工具合約條款訂約方時進行初步確認。

金融資產(除非是並無重大融資部分的貿易應收款項)或金融負債初步按公平值加上(就並非按公平值計入損益計量的項目而言)其收購直接產生的交易成本計量。並無重大融資部分的貿易應收款項初步按交易價格計量。

###### 分類及後續計量

於初步確認時，金融資產的計量類別為：按攤銷成本；按公平值計入其他全面收益—股本投資；或按公平值計入損益。

金融資產在初步確認後不會進行重新分類，除非本集團改變管理金融資產的業務模式，而在此情況下，所有受影響的金融資產會在業務模式改變後首個報告期間的第一天進行重新分類。

倘金融資產符合以下兩項條件，且並非指定為按公平值計入損益，則該金融資產以攤銷成本計量：

- 其為在持有資產以收取合約現金流量為目標的業務模式下持有；及
- 其合約條款在特定日期產生純粹為支付本金及未償還本金額利息的現金流量。

於初步確認並非持作買賣的股本投資時，本集團或會不可撤銷地選擇於其他全面收益中呈列投資公平值的後續變動。此項選擇按逐項投資作出。

所有並非分類為上述按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的金融資產均按公平值計入損益計量。於初步確認時，如可消除或大幅減少將產生的會計錯配，本集團或會不可撤銷地將符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量規定的金融資產指定為按公平值計入損益。

倘自金融資產收取現金流的合約權利已到期，或因於交易中轉讓收取金融資產合約現金流的權利，而當中轉讓擁有權的絕大部分風險及回報且並不保留對金融資產的控制權，則本集團取消確認金融資產。本集團就已轉讓金融資產產生或保留的任何權益將單獨確認為一項資產或負債。

本集團的非衍生金融資產如下：現金及現金等價物、貿易及其他應收款項以及其他投資。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (f) 金融工具(續)

##### (i) 非衍生金融資產(續)

###### 貿易及其他應收款項

當本集團擁有無條件收取對價的權利時確認應收款項。倘支付該等對價前僅隨時間推移即會到期，則收取對價的權利為無條件。倘收益於本集團有權無條件收取代價前已確認，則數額按合約資產呈列。

應收款項初步按公平值加任何直接應佔交易成本減銷售折扣及退回撥備(統稱「貿易應收款項撥備」)確認。初步確認後，應收款項使用實際利率法按攤銷成本減信貸虧損撥備列賬(附註3(h))。

###### 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金、銀行結餘、定期存款以及並無面對重大價值變動風險、可隨時轉換為已知現金金額並於購買時原到期日為三個月或以內的存於銀行的通知貨幣市場基金。現金及現金等價物根據載於附註3(h)之政策評估預期信用損失(「預期信用損失」)。

###### 其他投資

本集團在承諾購入/出售投資當日確認/終止確認股本及債務證券投資。投資初步按公平值加上直接應佔成本列報，惟按公平值計入損益計量的投資除外，該等投資的交易成本直接於損益內確認。

股本及債務證券投資分類為按公平值計入損益，除非股本投資並非為交易用途而持有，以及於初始確認投資時，本集團選擇將有關股本投資指定按公平值計入其他全面收益(不可回撥)，以致公平值的後續變動在其他全面收益內確認。有關選擇為按逐項工具基準作出，惟只有在有關投資從發行人的角度符合權益的定義時，方可作出。倘若作出有關選擇，在其他全面收益內累計的金額會留在公平值儲備(不可回撥)，直至投資出售為止。於出售時，在公平值儲備(不可回撥)內累計的金額會轉撥至保留盈利，而不會透過損益回撥。來自股本證券投資(不論分類為按公平值計入損益抑或按公平值計入其他全面收益)的股息，均在損益內確認為其他非經營收入。

##### (ii) 非衍生金融負債

金融負債於交易日期(即本集團成為金融工具合約條文的訂約方當日)初步確認。

本集團於其合約責任解除、註銷或屆滿時終止確認金融負債。

該等金融負債初步按公平值加任何直接應佔交易成本確認。初步確認後，該等金融負債採用實際利率法按攤銷成本計量。

非衍生金融負債包括貿易及其他應付款項。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (f) 金融工具(續)

##### (iii) 抵銷

金融資產及負債僅於本集團現有可依法強制執行權利抵銷該金額並計劃按淨額基準結算，或在變現資產的同時清償負債時予以抵銷，並於綜合財務狀況表內呈列款項淨額。

#### (g) 股本

##### 普通股

普通股被分類為權益。發行普通股及購股權之直接應佔遞增成本於權益列作所得款項(扣除稅項)之削減。

##### 優先股股本

倘優先股股本無法贖回或僅可由本公司選擇贖回，且股息須酌情派發，則優先股股本被分類為權益。待本公司股東批准後，分類為權益的優先股股本的股息確認為權益內分派。

##### 購回股本(庫存股)

倘購回確認為權益的股本，則包括直接應佔成本在內的已付代價扣除任何稅務影響後的金額確認為權益削減。購回股份乃分類為庫存股份，並呈列為權益總額的扣減。倘庫存股份其後被出售及再次發行，已收金額乃確認為權益增加，而換算所產生的盈餘或虧絀乃轉撥至保留溢利或自保留溢利轉撥。

#### (h) 信貸虧損及資產減值

##### (i) 金融工具產生的信貸虧損

本集團對按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物以及貿易及其他應收款項)確認預期信用損失的虧損撥備。

按公平值計量的金融資產(包括指定為按公平值計入其他全面收益(不可回撥)的股本證券)毋須進行預期信用損失評估。

##### 計量預期信用損失

預期信用損失乃信用損失之概率加權估計。信用損失以所有現金差額(即根據合約應付實體之現金流量與本集團預期收取之現金流量之間的差額)之現值計量。

貿易應收款項的虧損撥備總是按等同於全期預期信用損失的金額計量。

於估計預期信用損失時考慮之最長期間為本集團承受信貸風險之最長合約期間。

在計量預期信用損失時，本集團會考慮無須花費不必要成本或精力即可獲取的合理且有依據的資料，包括關於過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的資料。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (h) 信貸虧損及資產減值(續)

##### (i) 金融工具產生的信貸虧損(續)

計量預期信用損失(續)

預期信用損失按以下方式之一計量：

- 12個月預期信用損失：預計報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的虧損；及
- 全期預期信用損失：預計採用預期信用損失模式的項目在整個預計期內所有可能發生的違約事件而導致的虧損。

貿易應收款項的虧損撥備總是按等同於全期預期信用損失的金額計量。於報告日期，該等金融資產的預期信用損失乃根據本集團的過往信貸虧損經驗使用撥備矩陣進行估計，根據債務人的特定因素及對當前及預計一般經濟狀況的評估進行調整。

就所有其他金融工具而言，本集團確認相等於12個月預期信用損失的虧損撥備，除非金融工具信貸風險自初步確認後大幅增加，在此情況下，虧損撥備乃按相等於全期預期信用損失的金額計量。

撤銷政策

倘實際上並無收回的可能，金融資產的總賬面值會被撤銷(部分或全部)。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠現金流量以償還應撤銷的金額。

隨後收回先前撤銷的資產於收回期間在損益內確認為減值撥回。

##### (ii) 非金融資產的減值

本集團的非金融資產(存貨及遞延稅項資產除外)賬面值於各報告日期予以檢討，以釐定是否存在任何減值跡象。倘存在任何有關跡象，則會估計該資產的可收回金額。不論是否有減值跡象，本集團亦會每年估計商譽以及具有無限使用年期或尚未可供使用的無形資產的可收回金額。倘資產或其現金產生單位(「現金產生單位」)的賬面值超過其估計可收回金額，則確認減值虧損。

資產或現金產生單位的可收回金額為其使用價值與其公平值減去出售成本後兩者間的較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量採用反映當時市場對貨幣時間值及該資產特定風險評估的稅前折現率計算現值。就減值測試而言，不能獨立測試的資產匯總於可從持續使用中產生大致上獨立於其他資產或資產組別現金流入的現金流入的最小資產組別。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (h) 信貸虧損及資產減值(續)

##### (ii) 非金融資產的減值(續)

減值虧損於綜合損益及其他全面收益表內確認。就現金產生單位確認的減值虧損首先獲分配，以減少現金產生單位(現金產生單位組別)所獲分配的任何商譽的賬面值，繼而按比例減少該現金產生單位(現金產生單位組別)其他資產的賬面值。

商譽的減值虧損不會撥回。過往年度已確認的其他資產的減值虧損於各報告日進行評估，以確定該虧損是否有任何跡象顯示已減少或不再存在。倘釐定可收回金額所用的估計出現變動，則撥回減值虧損。減值虧損僅於資產的賬面值並無超過假設未確認減值虧損而原應已釐定的賬面值(扣除折舊或攤銷)時，方可撥回。

#### (i) 來自客戶合約的收益

本集團已自2018年1月1日起初次應用國際財務報告準則第15號。有關本集團客戶合約的相關會計政策載於附註5。

#### (j) 僱員福利

##### (i) 短期僱員福利

薪金、年假、有薪年假、定額供款退休金計劃供款及非金錢利益之成本乃於僱員提供相關服務之年度內計提。倘付款或結算被遞延，而其將會造成重大影響，則該等數額乃按其現值列賬。

##### (ii) 定額福利退休計劃責任

本公司若干附屬公司設有界定福利計劃。界定福利計劃為界定供款計劃以外的離職後福利計劃。該計劃界定了僱員退休時將獲得的福利，本集團向計劃作出供款以符合計劃中界定的福利成本。

界定福利計劃的付款於僱員提供服務使其有權取得供款時確認為開支。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (j) 僱員福利(續)

##### (ii) 定額福利退休計劃責任(續)

提供福利的成本乃採用預計單位給付成本法於各年度報告期末進行精算估值予以釐定。包括精算盈虧、資產上限變動的影響(如適用)及計劃資產回報(不計利息)等重新計量即時反映在綜合財務狀況表內,並於其出現的期間在其他全面收益確認扣除或進賬。在其他全面收益中確認的重新計量即時反映在保留盈利中,且不會重新分類至損益。過往服務成本於計劃修訂期間在損益確認。利息淨額以界定福利淨負債或資產乘以期初折現率計算。界定福利成本分類如下:

- 服務成本(包括現行服務成本、過往服務成本以及削減及結算盈虧);
- 利息開支或收入淨額;及
- 重新計量。

削減盈虧入賬列作過往服務成本。

於綜合財務狀況表確認的退休福利責任指本集團界定福利計劃的實際虧絀或盈餘。該計算方法導致的任何盈餘不超過任何以計劃退款或削減未來計劃供款的形式出現的經濟利益的現值。

辭退福利產生的負債於實體不能撤回所提供的辭退福利及實體確認任何相關重組成本(以較早者為準)時確認。

##### (iii) 以權益結算以股份為基礎的酬金開支

於授出日期授予僱員的以股份為基礎支付的獎勵之公平值於授出日期計量,並於僱員成為無條件有權獲得獎勵前需達致歸屬條件的期間內確認為僱員開支,而權益亦相應增加。於歸屬期內,確認為開支的金額將會作出調整,以反映預期符合相關服務和非市場歸屬條件的獎勵數目,如此最終確認為開支的金額乃以符合歸屬日期相關服務和非市場表現條件的獎勵數目為依據。授出日期為本公司與僱員協定以股份為基礎的付款安排當日(即實體與對手方共同商定安排的條款及條件之時)。

倘確定授出日期未獲達成,但僱員已開始提供服務,則本公司估計於報告日期以股份為基礎付款的授出日期公平值,以確認自服務開始日期直至授出日期的服務。於確定授出日期後,本公司會修訂其先前的估計,以使就獲得服務確認的金額按以股份為基礎的付款的授出日期公平值確認。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (k) 撥備及或然負債

倘本集團因過往事件而須承擔法律或推定責任而可能會導致需要經濟利益流出以清償責任，且有關金額可能可靠估計，則須確認撥備。倘金錢的時間價值重大，則有關撥備按清償責任的預期開支的現值列賬。

倘不大可能需要經濟利益流出，或相關金額未能可靠估計，則須披露有關責任為或然負債，除非經濟利益流出的機會極低。當潛在責任須視乎一項或多項未來事件是否發生方可確定存在與否，則該等責任亦披露為或然負債，除非經濟利益流出的機會極低。

#### 產品保修

本集團為保證其大部分產品的原料及工藝無缺陷，提供介乎六個月至兩年的產品保修期。於銷售時，本集團就為履行保修責任而提供產品、零部件或服務以更換產品的估計成本計提保修責任。本集團對履行保修責任所需成本的估計乃基於過往經驗及對未來環境的預期得出。當本集團的保修索賠事項或有關履行該等索賠的成本出現變更時，保修責任亦隨之調整。

#### (l) 合約負債

合約負債乃於本集團確認相關收益之前，於客戶支付代價時確認。合約負債亦會於本集團確認相關收益之前，於本集團擁有無條件權利收取代價時確認。在該等情況下，相應的應收款項亦將予以確認。

對於與客戶簽訂的單獨合約，應以淨合約資產或淨合約負債列賬。對於多項合約，無關聯合約的合約資產及合約負債不以淨值為基礎進行列報。

合約包含重大融資成分時，合約結餘乃包括根據實際利息法計算的應計利息。

#### (m) 租賃

本集團已運用經修訂追溯方法採用國際財務報告準則第16號「租賃」，因此並未重述比較資料以及繼續在國際會計準則第17號與國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號下繼續報告。國際會計準則第17號與國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號項下會計政策的詳情則單獨披露。

於合約開始時，本集團評估合約是否屬於或是否包含租賃。倘合約給予一段時間內控制使用已識別資產的權利以換取對價，則該合約屬於或包含租賃。當客戶既有權指示使用已識別資產，亦有權從該用途獲得絕大部分經濟利益時，即表示擁有控制權。

#### (A) 自2019年1月1日起適用的政策

於合約成立時，本集團會評估合約是否屬於或包含租賃。倘合約給予權利於一段時間內使用已識別資產以換取代價，則合約屬於或包含租賃。為評估合約是否給予權利控制已識別資產的使用權，本集團會使用國際財務報告準則第16號項下租賃的定義。



## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (m) 租賃(續)

##### (A) 自2019年1月1日起適用的政策(續)

該政策適用於在2019年1月1日當日或之後訂立的合約。

##### (i) 作為承租人

當包含租賃要素的合約開始或修訂之時，本集團根據其相對的獨立價格將合約中的對價分配到各個租賃要素當中。然而，對於物業租賃，本集團選擇不拆分非租賃要素，而是將租賃和非租賃要素作為單獨的租賃要素處理。

本集團於租賃開始日期確認使用權資產及租賃負債。使用權資產初步以成本計量，其包括租賃負債的初始金額，經調整於開始日期或之前的任何租賃付款，加上任何產生的初始直接成本及拆卸及搬遷相關資產或恢復相關資產或其所在地原貌的估算成本，減任何已收取租賃獎勵。

使用權資產隨後於開始日期至租期結束時採用直線法予以折舊，除非租賃在租期結束前將相關資產的所有權轉讓予本集團，或使用權資產的成本反映本集團將行使購買權。在此情況下，使用權資產將於相關資產的使用期限內予以折舊，而該使用期限乃根據與物業及設備相同的基礎確定。此外，使用權資產會定期就減值虧損(如有)作出扣減，並就租賃負債的若干重新計量作出調整。

租賃負債初步按並非於開始日期支付租賃付款的現值計量，並按租賃中的隱含利率貼現，倘不能即時釐定該利率，則以本集團遞增借款利率貼現。一般而言，本集團使用遞增借款利率作為貼現率。

本集團通過從各種外部融資來源獲取利率來確定其遞增借款利率，並作出若干調整以反映該租賃的條款及所租賃資產的類別。

計入租賃負債計量的租賃付款包括下列各項：

- 固定付款，包括實質固定支付；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，初步利用於開始日期的指數或利率計量；
- 剩餘價值擔保下的預期支付款項；及
- 本集團合理地確定行使之採購權的行使價格、可選重續期的租賃付款(倘若本集團合理地確定行使延期選擇權)，以及支付提早終止租賃的罰款，除非本集團合理地確定不提早終止。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (m) 租賃(續)

##### (A) 自2019年1月1日起適用的政策(續)

##### (i) 作為承租人(續)

租賃負債使用實際利率法以攤餘成本計量。若未來租賃付款因指數或利率變動而產生變動；倘本集團根據剩餘價值擔保預期應付之估算金額出現變動，或倘本集團變更其會否行使購買、延期或終止選擇權之評估，或倘有修改後的實質固定租賃付款，則租賃負債將重新計量。

當租賃負債在此情況下獲重新計量，須向使用權資產的賬面值作出相應調整，或倘使用權資產的賬面值已歸零，則於損益入賬。

本集團在財務狀況表中於「物業、廠房及設備」中呈列不符合投資物業定義的使用權資產。

##### 短期租賃及低價值資產租賃

本集團已選擇不就低價值資產租賃及短期租賃確認使用權資產及租賃負債。本集團於租賃期內以直線法確認與該等租賃有關的租賃付款為開支。

##### (B) 於2019年1月1日前適用的政策

對於在2019年1月1日前訂立的合約，本集團根據下列評估確定安排是否屬於或包含租賃：

- 安排的履行是否獨立於對一項或多項特定資產的使用；及
- 安排是否轉移對資產的使用權。若滿足下列一項條件，則視為一項安排轉移對資產的使用權：
  - 買家是否有能力或權利在取得或控制超過一項非大額產出的同時運作資產；
  - 買家是否有能力或權利在取得或控制超過一項非大額產出的同時控制資產的實際進出；或
  - 相關事實及情況是否表明，其他方取得超過一項非大額產出的可能性不大，以及單位價格既非固定的產出單位價格，也不等於產出單位的現行市價。

在比較期間，本集團作為承租人將轉移所有權絕大部分風險及報酬的租賃分類為融資租賃。如屬該情況，租賃資產初步按其公平值與最低租賃付款的現值的較低者計量。最低租賃付款指承租人在租期內須作出的付款(不含任何或有租金)。初步確認後，資產根據對該項資產所適用的會計政策入賬。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (m) 租賃(續)

##### (B) 於2019年1月1日前適用的政策(續)

在其他租賃下持有的資產被分類為經營租賃，且不在本集團財務狀況表中確認。經營租賃下的付款按直線法於相關租期內於損益內確認。所收取的租賃獎勵作為總租賃開支不可分割的一部分於租期內確認。

#### (n) 財務收入及財務成本

本集團的財務收入及財務開支包括：

- 利息收入；
- 利息開支；
- 按公平值計入損益的金融資產的淨損益；
- 金融資產及金融負債的外幣損益。

利息收入或開支乃採用實際利率法確認。

#### (o) 所得稅

稅項開支包括即期及遞延稅項。即期稅項及遞延稅項於綜合損益及其他全面收益表內確認，惟有關業務合併，或直接於權益或其他全面收益確認的項目除外。

即期稅項為就年內應課稅收入或虧損的預期應付稅項或應收稅項，採用報告日期已頒佈或實質頒佈的稅率並就過往年度應付稅項作出任何調整。

遞延稅項乃因就財務報告而言資產與負債之賬面值與就稅務而言之數值之暫時差異而確認。遞延稅項不會就以下暫時差異確認：

- 在一項非業務合併的交易中的資產或負債初步確認，其並不影響會計或應課稅利潤或虧損的暫時差異；
- 有關於附屬公司及聯營企業投資的暫時差異，僅限本集團可控制該暫時差異的撥回時間及於可見將來應不會撥回的情況；及
- 初步確認商譽時所產生的應課稅暫時差異。

遞延稅項的計量反映本集團預計於報告日期收回或結算的資產及負債賬面值的基準計量的稅務影響。遞延稅項根據暫時差異撥回時預期適用的稅率計算，該稅率按報告日期頒佈或實質頒佈的法律確定。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (o) 所得稅(續)

倘若具有合法執行權利抵銷即期稅項負債及資產，而遞延稅項資產及負債乃有關相同的稅務機構於相同的徵稅實體或於不同的徵稅實體徵收所得稅，但彼等有意以即期稅項負債及資產的淨值結算或彼等的資產及負債將同時變現，遞延稅項資產及負債可互相抵銷。

遞延稅項資產只有在未來有應課稅利潤可用予抵扣未動用稅項虧損、稅項抵免及可扣稅暫時差異才確認。遞延稅項資產將於各報告日期評估，倘相關的稅項利益不再可能變現，則將其減計至可變現數額。

本集團在釐定即期及遞延稅項的金額時已考慮到稅務狀況不確定性的影響及是否有額外稅項與利息須繳付。本集團經評估眾多因素後(包括稅法解釋及過往經驗)，認為所有未評定稅務年度已有充分的應計稅項負債撥備。上述評估依據估計及假設並可能涉及一系列有關未來事件的判斷。本集團可能獲得新資訊導致本集團須更改其有關對現有稅項負債是否充足的判斷，有關更改稅項負債將影響作出決定當期的稅項開支。

#### (p) 公平值計量

公平值乃市場參與者之間於計量日在本集團可進入的主要市場(如沒有主要市場，則為該日最有利的市場)進行的有序交易中出售一項資產所收取的價格或轉移一項負債所支付的價格。

初始確認金融工具公平值的最佳依據通常為其交易價格，即支付或收取的代價的公平值。本集團使用金融工具於活躍市場的報價計量該工具的公平值(如適用)。

倘並無於活躍市場的報價，本集團則採用估值技術，並盡量使用相關的可觀察輸入值和盡量避免使用不可觀察的輸入值。所選用的估值技術包含市場參與者於釐定交易價格時會考慮的所有因素。

本集團於變動發生的報告期末確認公平值層級之間的轉移。

#### (q) 每股盈利

本集團就其普通股呈列每股基本及攤薄盈利的數據。每股基本盈利乃按本公司普通股持有人應佔損益除以期內已發行在外普通股的加權平均數計算，並經庫存股調整。每股攤薄盈利則透過調整普通股持有人應佔損益及已發行在外普通股的加權平均數而釐定，並經庫存股調整，以計算所有潛在攤薄普通股的影響。

#### (r) 分部呈報

經營分部為本集團從事可賺取收益及產生開支(包括與本集團任何其他組成部分交易涉及的收益及開支)的業務活動的組成部分。本集團管理層已確定行政總裁(「行政總裁」)為主要經營決策者(「主要經營決策者」)。進一步詳情披露於附註6分部資料內。

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (s) 會計政策變動

本集團已於2019年1月1日首次採用國際財務報告準則第16號「租賃」。多項其他新準則於2019年1月1日起生效，但其並無對本集團的財務報表產生重大影響。

本集團已使用修正追溯法應用國際財務報告準則第16號，據此，首次應用的累計影響於2019年1月1日的保留盈利確認。因此，並無重列已於2018年呈列(即於以往呈報並根據國際會計準則第17號及相關詮釋呈列)的比較資料。有關會計政策變動的詳情於下文披露。此外，國際財務報告準則第16號的披露規定一般不應用於比較資料。

#### a. 租賃的定義

本集團過往根據國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號「釐定一項安排是否包含租賃」，於訂立合約時確定一項安排是否為或包含租賃。誠如附註3(m)所解釋，本集團目前根據租賃的定義評估合約是否為或包含租賃。

於國際財務報告準則第16號的過渡期，本集團選用實際權宜措施持續評估交易是否為租賃。本集團僅應用國際財務報告準則第16號到過往獲識別為租賃的合約。根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號不獲識別為租賃的合約不會就是否屬於國際財務報告準則第16號項下的租賃予以重新評估。因此，根據國際財務報告準則第16號項下租賃的定義僅應用於2019年1月1日或之後訂立或變更的合約。

#### b. 作為承租人

作為承租人，本集團租賃了多項辦公室設備、汽車及物業。本集團先前根據其對租賃是否將與相關資產所有權有關的絕大部分風險及報酬轉移予本集團的評估，將該等租賃分類為經營或融資租賃。根據國際財務報告準則第16號，本集團就該等大部分租賃(即在資產負債表上的該等租賃)確認使用權資產及租賃負債。

在訂立或重新評估包含租賃組成部分的合約時，本集團將合約的代價分配至各租賃組成部分和非租賃組成部分(以其獨立價格為基準)。

然而，對於物業租賃，本集團選擇不將非租賃組成部分分開，而會將租賃及相關非租賃組成部分作為一項單一租賃組成部分入賬。

#### (i) 根據國際會計準則第17號歸類為經營租賃的租賃

- 本集團過往根據國際會計準則第17號將物業租賃分類為經營租賃。於過渡時，對於該等租賃，租賃負債按租賃付款餘額的現值計量，並按本集團於2019年1月1日的遞增借款利率貼現(參見附註3(m))。使用權資產按相等於租賃負債的金額計量，並就任何預付或應計租賃付款作出調整：本集團將此方法應用於所有其他租賃。

本集團已於過渡日期測試其使用權資產是否存在減值，及所得結論為並無跡象表明該等使用權資產已發生減值。

## 綜合財務報表附註(續)

## 3 重大會計政策(續)

## (s) 會計政策變動(續)

## b. 作為承租人(續)

## (i) 根據國際會計準則第17號歸類為經營租賃的租賃(續)

本集團使用多項實際權宜措施，對過往根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃應用國際財務報告準則第16號，尤其是，本集團：

- 未確認租期自首次應用日期起不足12個月的租賃的使用權資產及負債；
- 未確認低價值資產租賃的使用權資產及負債；
- 計算首次應用日期使用權資產時，不計入初始直接費用；及
- 事後釐定租期。

## (ii) 根據國際會計準則第17號分類為融資租賃的租賃

本集團租用根據國際會計準則第17號分類為融資租賃的辦公室設備。於2019年1月1日該等融資租賃的使用權資產及租賃負債賬面值根據國際會計準則第17號按緊接當日前的租賃資產及租賃負債賬面值釐定。

## c. 對財務報表的影響

## (i) 對過渡的影響

於國際財務報告準則第16號的過渡期，本集團確認額外使用權資產及額外租賃負債。對過渡的影響概述如下。

	2019年1月1日 千美元
於物業、廠房及設備呈列的使用權資產	12,967
租賃負債	12,622
貿易及其他應收款項	(1,070)
貿易及其他應付款項	(725)

本集團於計量分類為經營租賃的租賃的租賃負債時，以2019年1月1日的遞增借款利率貼現租賃付款。所用加權平均利率為6.9%。

	千美元
於本集團綜合財務報表內披露	
於2018年12月31日的經營租賃承擔	14,869
於2019年1月1日按遞增借款利率的貼現	(1,050)
於2018年12月31日確認的融資租賃負債	(27)
— 就低價值資產租賃的確認豁免	(10)
— 就過渡時租期不足12個月租賃的確認豁免	(1,160)
於2019年1月1日確認的租賃負債	12,622

## 綜合財務報表附註(續)

### 3 重大會計政策(續)

#### (s) 會計政策變動(續)

##### c. 對財務報表的影響(續)

##### (ii) 年內影響

本集團就過往分類為經營租賃的租賃首次應用國際財務報告準則第16號，因此於2019年12月31日確認使用權資產13,348,000美元及租賃負債14,010,000美元。

本集團亦就根據國際財務報告準則第16號的租賃確認折舊及利息費用(而非經營租賃開支)。於截至2019年12月31日止年度，本集團自該等租賃確認折舊開支4,493,000美元及利息費用963,000美元。

#### (t) 尚未採納的新訂會計準則及詮釋

截至該等財務報表刊發日期，國際會計準則委員會已頒佈於截至2019年12月31日止年度尚未生效且並無於該等財務報表中採納之若干修訂及新訂準則國際財務報告準則第17號「保險合約」。此等發展包括以下可能與本集團有關者。

	在以下日期 或之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第3號修訂本，業務的定義	2020年1月1日
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號修訂本，重大的定義	2020年1月1日

本集團正在評估預計此等發展將於首次應用期間產生的影響。預計此等發展不會對本集團的綜合財務報表產生重大影響。

### 4 重大會計判斷、估計及假設

編製財務報表須管理層根據影響於財務報表日期所呈報資產、負債及或然負債金額以及於報告期內所呈報收益及開支金額的現時可得資料，作出判斷、估計及假設。估計及判斷乃根據管理層的經驗及其他因素(包括於有關情況下視為合理的未來事件的預期)進行評估。然而，實際結果可能有別於所估計者。因其性質使然，該等估計存在計量不明朗因素且或會對未來期間的財務報表產生重大影響。

## 綜合財務報表附註(續)

### 4 重大會計判斷、估計及假設(續)

附註14載有關於商譽減值的假設及風險因素的相關資料。估計不確定性的其他主要來源如下：

#### 估計及假設

##### (a) 界定現金產生單位

釐定現金產生單位須於界定最小可識別資產組別時作出判斷，該等資產組別可產生現金流入且大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入。

##### (b) 遞延稅項

本集團採用與附註3(o)貫徹一致的財務狀況表法。評估遞延稅項資產的可收回性須本集團就營運產生的預期未來現金流量及現有稅法的應用作出重大估計。倘未來現金流量及應課稅收入與有關估計差異甚大，本集團變現於財務狀況表日期入賬的遞延稅項資產及負債的能力或會受到影響。此外，稅法變動或會限制本集團日後取得稅項減免的能力。

##### (c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為日常業務過程的估計售價減完成交易的估計成本及進行銷售所需的估計成本。該等估計乃基於現時市況及過往銷售性質類似產品的經驗作出。假設的任何變動將會增加或減少存貨撇減或過往年度相關撇減的撥回金額，並影響本集團的資產淨值。

##### (d) 折舊及攤銷

物業、廠房及設備／無形資產的折舊／攤銷是於估計使用年期內經計及估計殘餘價值後以直線法計算。本集團定期審閱資產的估計使用年期，以釐定在任何報告期內應被記錄的折舊／攤銷開支數額。使用年期乃根據本集團以往在類似資產上的經驗而釐定，並考慮到預期發生的技術上之變化。倘若原來估計發生重大變化，則未來期間的折舊／攤銷開支將作出追溯調整。

##### (e) 業務合併

當控制權轉讓予本集團時，本集團採用收購法將業務合併入賬。收購所轉讓代價乃按公平值計量，為所收購可識別資產淨額。所產生的任何商譽須每年進行減值測試。交易成本於產生時支銷(與發行債務或股本證券相關者除外)。

所轉讓代價不包括與處理預先存在關係有關的款項。該等款項於損益內確認。

任何或然代價均於收購日期按公平值計量。倘支付或然代價的義務(符合金融工具的定義)被分類為權益，則其不會重新計量，而結算乃予以入賬。否則，或然代價公平值的其後變動於損益內確認。



## 綜合財務報表附註(續)

## 5 收益

## (a) 來自客戶合約的收益分類

來自客戶合約的收益按主要產品或服務系列分類如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
銷售貨品	737,937	657,363
服務收入	78,638	50,254
專利權費收入	4,220	4,822
<b>總計</b>	<b>820,795</b>	712,439

## (b) 履約義務及收益確認政策

下表提供有關達成客戶合約中履約義務的性質及時間的資料，包括重大付款條款及相關收益確認政策：

## (i) 銷售貨品

達成履約義務的性質及時間(包括重大付款條款)	收益確認政策
<p>當貨品根據協定的國際貿易術語交付及接納時，客戶取得硬件產品的控制權。發票於該時間點備妥，並一般於30至60日內支付。</p> <p>部分合約允許客戶退回貨品。已退回貨品可換成新貨品或現金退款，視乎已協定條款及條件而定。</p> <p>所有硬件產品附有1至2年的標準保修，客戶可據此退回及替換任何有問題的產品。</p>	<p>當貨品根據協定的國際貿易術語交付及由客戶接納時，則確認收益。</p> <p>就允許客戶退回貨品的合約而言，倘若不大可能發生已確認累計收益金額的重大撥回，則確認收益。</p> <p>因此，已確認收益的金額就預期退貨而調整，其根據按地區劃分的特定產品類型的過往退貨趨勢等因素估計。於該等情況，確認退款負債及收回已退回貨品資產的權利。</p> <p>收回已退回貨品資產的權利按存貨的先前賬面值減收回貨品的任何預期成本計量。退款負債包括於貿易及其他應收款項，而收回已退回貨品的權利包括於存貨。本集團於每個報告日期審閱其預期退貨，並相應更新資產及負債金額。</p>

## 綜合財務報表附註(續)

## 5 收益(續)

## (b) 履約義務及收益確認政策(續)

## (ii) 服務收入

達成履約義務的性質及時間(包括重大付款條款)	收益確認政策
本集團提供Razer Gold虛擬信用積分及Razer Pay服務。	已遞延在履行服務前收到的付款收益。
當達成履約義務後，客戶獲得所承諾服務的控制權。收益於履約義務達成時的時間點確認。就Razer Gold虛擬信用積分服務而言，大部分金額已獲預付，並確認為客戶資金。就Razer Pay服務而言，商戶將獲發發票，並一般於2至90天內支付。	收益於履約義務達成時確認。
大部分合約不允許客戶退回服務或就服務退款。	

## (iii) 專利權費收入

達成履約義務的性質及時間(包括重大付款條款)	收益確認政策
本集團根據銷售獲授權產品從授權安排賺取收益。發票乃根據獲授權方所呈報來自彼等銷售獲授權產品的專利權費發出，並於30天內支付。	當發生獲授權產品後續銷售時(由獲授權方向本集團呈報)，則確認收益。

## 綜合財務報表附註(續)

### 6 分部資料

如下文所述，本集團擁有四個須報告分部，即本集團的業務單位。各業務單位提供不同產品及服務，並進行獨立管理，此乃由於該等業務單位要求不同的技術及營銷策略。

本集團的主要經營決策者基於產品線使用下列分部報告架構，定期審閱及作出營運決策，並管理業務的增長及盈利能力：

- 周邊設備主要包括已開發、推廣及出售的遊戲鼠標、鍵盤、音效裝置及鼠標墊；
- 電腦系統包括已開發、推廣及出售的手提電腦；
- 軟件及服務主要包括透過雷蛇軟件平台提供軟件、虛擬信用積分及支付相關服務；及
- 其他主要包括新產品及服務，包括雷蛇手機及THX。

與各須報告分部業績有關的資料載於下文。表現乃根據分部毛利計量，所用分部毛利已包含於內部管理報告中，並由主要經營決策者審閱。主要經營決策者並無使用資產資料評估經營分部。

	周邊設備 千美元	電腦系統 千美元	軟件及服務 千美元	其他 千美元	總計 千美元
<b>2019年</b>					
收益	<b>444,902</b>	<b>269,077</b>	<b>77,027</b>	<b>29,789</b>	<b>820,795</b>
折舊及攤銷	<b>(6,776)</b>	<b>(3,122)</b>	<b>(10,021)</b>	<b>(4,219)</b>	<b>(24,138)</b>
毛利	<b>117,462</b>	<b>26,449</b>	<b>32,675</b>	<b>(8,523)</b>	<b>168,063</b>
<b>2018年</b>					
收益	429,606	185,919	49,564	47,350	712,439
折舊及攤銷	(6,106)	(4,320)	(6,016)	(3,985)	(20,427)
毛利	137,425	17,440	23,799	(8,586)	170,078

於2019年及2018年，並無佔本集團收益10%以上的來自客戶的收益。

## 綜合財務報表附註(續)

## 6 分部資料(續)

下表呈列根據客戶所在地按地區劃分的收益概要，及根據資產所在地劃分的非流動資產金額。本集團根據客戶所在地對銷售進行區域分類。

按地區劃分的收益如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
美洲 <sup>1</sup>	364,650	294,044
歐洲、中東及非洲(「歐非中東地區」)	203,638	203,601
亞太地區(中國除外) <sup>2</sup>	143,054	119,533
中國	109,453	95,261
<b>收益總額</b>	<b>820,795</b>	712,439

按地區劃分的非流動資產<sup>3</sup>如下：

	2019年 千美元	2018年 (經重列) 千美元
美洲 <sup>1</sup>	26,706	18,508
歐非中東地區	4,217	236
亞太地區(中國除外) <sup>2</sup>	93,808	106,114
中國	10,146	8,697
<b>非流動資產總值<sup>3</sup></b>	<b>134,877</b>	133,555

有關按國家劃分的重大收益及非流動資產披露另行披露如下。

<sup>1</sup> 截至2019年12月31日止年度，來自美洲地區的收益包括來自美利堅合眾國(「美國」)的收益336,501,000美元(2018年：269,499,000美元)。於2019年12月31日，美洲地區的非流動資產包括於美國的非流動資產26,706,000美元(2018年：18,508,000美元)。

<sup>2</sup> 截至2019年12月31日止年度，來自亞太地區的收益包括來自新加坡的收益50,792,000美元(2018年：15,235,000美元)。於2019年12月31日，亞太地區的非流動資產包括新加坡及馬來西亞的非流動資產分別8,512,000美元(2018年：16,486,000美元)及83,449,000美元(2018年：81,913,000美元)。

<sup>3</sup> 所呈列的非流動資產包括物業、廠房及設備、無形資產及商譽。

## 綜合財務報表附註(續)

## 7 財務收入及財務成本

	2019年 千美元	2018年 千美元
<b>財務收入</b>		
定期存款利息收入及貨幣市場基金	<b>13,193</b>	12,218
<b>財務成本</b>		
銀行收費	<b>163</b>	104
租賃負債利息	<b>963</b>	15
其他	<b>249</b>	191
	<b>1,375</b>	310

## 8 除所得稅前虧損

計算除所得稅前虧損時已計及下列項目：

	2019年 千美元	2018年 千美元
核數師酬金		
— 審計服務	<b>1,395</b>	1,194
— 其他服務	<b>196</b>	242
經營租賃開支	<b>1,668</b>	5,671
外匯收益	<b>880</b>	1,119
員工成本		
— 薪金及其他福利	<b>67,992</b>	77,174
— 定額供款計劃的供款 <sup>1</sup>	<b>5,912</b>	5,400
— 以股份為基礎的酬金開支	<b>29,933</b>	29,101

<sup>1</sup> 本集團在新加坡的附屬公司參與由新加坡中央公積金(「中央公積金」)管理局管理的定額供款計劃。倘僱員為新加坡公民及新加坡永久居民，其僱主須按現行中央公積金供款比率向中央公積金作出強制性供款，惟每名僱員的每月收入上限為6,000新加坡元。

其他國家的定額供款計劃按符合當地慣例及法規規定的若干供款比率作出供款。定額供款計劃相關供款於產生時計入損益。

向定額供款計劃作出的供款即時歸屬。除本集團根據相關定額供款計劃作出的強制性供款外，本集團毋須承擔其他實質退休金或任何退休後福利的責任。

## 綜合財務報表附註(續)

## 9 董事酬金

於報告日期的董事酬金如下：

	董事袍金 千美元	薪金、津貼及 實物利益 <sup>1</sup> 千美元	退休計劃 供款 千美元	酌情花紅 千美元	以股份為 基礎的酬金 <sup>2</sup> 千美元	2019年 總計 千美元
<b>董事</b>						
Gideon Yu	40	–	–	–	82	122
Lim Kaling	30	–	–	–	63	93
陳民亮	60	524	13	43	20,718	21,358
曾辰裕	25	225	12	19	860	1,141
李鏞新	40	–	–	–	63	103
周國勳	55	–	–	–	86	141
許慶裕 <sup>3</sup>	6	299	6	25	1,340	1,676
廖秀蘭 <sup>4</sup>	19	262	11	22	189	503
	<b>275</b>	<b>1,310</b>	<b>42</b>	<b>109</b>	<b>23,401</b>	<b>25,137</b>
	董事袍金 千美元	薪金、津貼及 實物利益 <sup>1</sup> 千美元	退休計劃 供款 千美元	酌情花紅 千美元	以股份為 基礎的酬金 <sup>2</sup> 千美元	2018年 總計 千美元
<b>董事</b>						
Gideon Yu	30	–	–	–	161	191
Lim Kaling	23	–	–	–	71	94
陳民亮	45	511	13	84	1,276	1,929
曾辰裕	19	212	13	34	1,990	2,268
許慶裕 <sup>3</sup>	19	281	6	46	3,245	3,597
李鏞新	30	–	–	–	47	77
周國勳	41	–	–	–	65	106
	<b>207</b>	<b>1,004</b>	<b>32</b>	<b>164</b>	<b>6,855</b>	<b>8,262</b>

<sup>1</sup> 津貼及實物利益包括有薪假期及保險保費。

<sup>2</sup> 指就各董事記錄入賬的估計以股份為基礎的酬金開支。

<sup>3</sup> 許慶裕於2019年3月21日辭任本公司董事。

<sup>4</sup> 廖秀蘭於2019年3月21日獲委任為本公司董事。

<sup>5</sup> 支付予董事的金額一般為就該人士為管理本公司或其附屬公司事務提供的其他服務而支付或應收的酬金。

除上述披露者外，於截至2019年及2018年12月31日止年度，並無向其他董事支付任何薪酬。

## 綜合財務報表附註(續)

## 10 最高薪人士

在五名最高薪人士中，三名(2018年：三名)為董事，其酬金於附註9披露。餘下人士的酬金總額如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
薪金、津貼、實物利益及退休計劃供款	561	727
以股份為基礎的酬金 <sup>1</sup>	1,625	4,208
	<b>2,186</b>	4,935

<sup>1</sup> 指就該等人士記錄入賬的以股份為基礎的酬金開支。

除附註9所披露的三名(2018年：三名)董事外，兩名(2018年：兩名)最高薪人士的酬金介乎以下範圍：

	2019年	2018年
港元		
5,500,001—6,000,000	1	—
11,000,001—11,500,000	1	—
14,000,001—14,500,000	—	1
24,500,001—25,000,000	—	1

## 11 所得稅開支

(a) 於綜合損益表的稅項為：

	2019年 千美元	2018年 千美元
<b>即期稅項開支</b>		
本年度	6,810	2,083
<b>遞延稅項開支</b>		
暫時差異的產生及撥回	(1,156)	6,278
<b>所得稅開支總額</b>	<b>5,654</b>	8,361

於截至2019年12月31日止年度，並無與以股份為基礎的酬金有關的稅項利益於權益確認。於截至2018年12月31日止年度，與以股份為基礎的酬金有關的稅項利益10,269,000美元已於權益確認。

## 綜合財務報表附註(續)

## 11 所得稅開支(續)

## (b) 稅項開支及會計虧損按適用稅率計算的對賬：

	2019年 千美元	2018年 千美元
除所得稅前虧損	<b>(77,816)</b>	(89,547)
使用新加坡稅率17%計算的所得稅	<b>(13,229)</b>	(15,223)
外國司法管轄權區不同稅率的影響	<b>(1,484)</b>	(281)
不可課稅收入	<b>(1,352)</b>	-
不可扣稅開支	<b>5,596</b>	4,985
本年度並無確認遞延稅項資產的虧損	<b>16,005</b>	16,475
稅項優惠	<b>(2,221)</b>	2,321
其他	<b>2,339</b>	84
所得稅開支總額	<b>5,654</b>	8,361

## (c) 稅項優惠

Razer (Asia-Pacific) Pte. Ltd. (一家附屬公司) 於2012年7月30日獲貿易與工業部(「貿易與工業部」)頒發International Headquarters Award的發展及擴展獎勵計劃(「獎勵計劃」)。自2011年10月1日起至2018年9月30日止, 超過2,699,000新加坡元(相當於1,980,000美元)的合資格活動收入按優惠稅率繳稅, 惟該附屬公司須符合有關獎勵的條件。獎勵計劃未有涵蓋的活動收入將按現行新加坡公司稅率繳稅。該附屬公司符合資格條件, 並已提交延長獎勵計劃要求。新加坡貿易與工業部原則上已授出延長獎勵計劃, 直至2023年9月30日止。

此外, 本集團幾家附屬公司獲馬來西亞財政部和馬來西亞國際貿易和工業部授予馬來西亞多媒體超級走廊(「馬來西亞MSC」)資格, 並享有若干優惠, 包括「新興工業地位」, 該地位使本公司獲豁免就馬來西亞MSC相關業務活動所得收入繳納馬來西亞所得稅, 為期五年, 並可予第二次續期五年, 惟須符合若干條件。所授豁免期屆滿後, 該等附屬公司其後將須繳納馬來西亞所得稅。



## 綜合財務報表附註(續)

## 12 每股虧損

## (a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃根據本公司權益股東應佔虧損84,179,000美元(2018年:96,966,000美元)，再除以年內已發行普通股加權平均數8,645,305,099股(2018年:8,598,592,264股)計算。

普通股加權平均數：

	2019年	2018年
於1月1日已發行普通股	<b>8,966,137,033</b>	9,022,560,913
庫存股的影響	<b>(342,873,250)</b>	(708,104,004)
購回及註銷股份的影響	<b>(129,300,268)</b>	(11,047,063)
已發行庫存股的影響	<b>(25,068,493)</b>	
就受限制股份單位發行股份的影響(扣除預繳預扣稅股份)	<b>176,410,077</b>	291,183,971
就業務合併發行股份的影響	-	3,998,447
於12月31日普通股加權平均數	<b>8,645,305,099</b>	8,598,592,264

## (b) 每股攤薄虧損

於截至2019年及2018年12月31日止年度，轉換所有發行在外的潛在普通股將對每股虧損構成反攤薄影響。因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 綜合財務報表附註(續)

## 13 物業、廠房及設備

## (a) 賬面值對賬

	樓宇 千美元	辦公室 設備 千美元	電腦軟件 及設備 千美元	租賃物業 裝修 千美元	傢俱及 裝置 千美元	汽車 千美元	零售 裝置 千美元	工具 資產 千美元	使用權 資產 千美元	在建 工程 千美元	總計 千美元
<b>成本：</b>											
於2018年1月1日	-	3,364	10,990	3,697	1,534	508	3,551	30,706	-	440	54,790
添置	-	794	1,069	717	89	127	-	4,173	-	6,794	13,763
透過業務合併進行添置 (附註28(a))	896	108	515	260	106	2	-	-	-	-	1,887
出售	(21)	(90)	(628)	(34)	(64)	(31)	(130)	(457)	-	(542)	(1,997)
轉讓	-	41	57	94	(51)	-	-	6,343	-	(6,484)	-
匯率變動的影響	(32)	(7)	(57)	(40)	(12)	(89)	-	-	-	-	(237)
於2018年12月31日	843	4,210	11,946	4,694	1,602	517	3,421	40,765	-	208	68,206
於2019年1月1日	<b>843</b>	<b>4,210</b>	<b>11,946</b>	<b>4,694</b>	<b>1,602</b>	<b>517</b>	<b>3,421</b>	<b>40,765</b>	-	<b>208</b>	<b>68,206</b>
首次應用國際財務報告準則 第16號時確認使用權資產	-	-	-	-	-	-	-	-	12,967	-	12,967
於2019年1月1日的經調整 結餘	<b>843</b>	<b>4,210</b>	<b>11,946</b>	<b>4,694</b>	<b>1,602</b>	<b>517</b>	<b>3,421</b>	<b>40,765</b>	<b>12,967</b>	<b>208</b>	<b>81,173</b>
添置	-	41	1,095	1,012	199	156	121	4,526	4,866	3,220	15,236
出售	-	(487)	(3,013)	(186)	(58)	(350)	-	(160)	(26)	(37)	(4,317)
轉讓	-	-	12	992	49	-	304	1,654	-	(3,011)	-
匯率變動的影響	55	17	39	22	5	(2)	1	-	44	-	181
於2019年12月31日	<b>898</b>	<b>3,781</b>	<b>10,079</b>	<b>6,534</b>	<b>1,797</b>	<b>321</b>	<b>3,847</b>	<b>46,785</b>	<b>17,851</b>	<b>380</b>	<b>92,273</b>
<b>累計折舊：</b>											
於2018年1月1日	-	2,280	7,607	3,051	977	449	2,232	22,257	-	-	38,853
本年折舊	36	517	2,012	725	236	70	1,179	7,931	-	-	12,706
出售	(4)	(73)	(556)	(20)	(63)	(32)	(130)	(457)	-	-	(1,335)
匯率變動的影響	10	2	(35)	(22)	(5)	(87)	(1)	-	-	-	(138)
於2018年12月31日	42	2,726	9,028	3,734	1,145	400	3,280	29,731	-	-	50,086
於2019年1月1日	<b>42</b>	<b>2,726</b>	<b>9,028</b>	<b>3,734</b>	<b>1,145</b>	<b>400</b>	<b>3,280</b>	<b>29,731</b>	-	-	<b>50,086</b>
本年折舊	<b>49</b>	<b>529</b>	<b>1,973</b>	<b>759</b>	<b>222</b>	<b>28</b>	<b>155</b>	<b>7,254</b>	<b>4,493</b>	-	<b>15,462</b>
減值	-	-	-	-	-	-	-	844	-	-	844
出售	-	(485)	(2,999)	(166)	(54)	(350)	-	(161)	-	-	(4,215)
匯率變動的影響	31	18	34	15	5	-	1	-	10	-	114
於2019年12月31日	<b>122</b>	<b>2,788</b>	<b>8,036</b>	<b>4,342</b>	<b>1,318</b>	<b>78</b>	<b>3,436</b>	<b>37,668</b>	<b>4,503</b>	-	<b>62,291</b>
<b>賬面淨值：</b>											
於2019年12月31日	<b>776</b>	<b>993</b>	<b>2,043</b>	<b>2,192</b>	<b>479</b>	<b>243</b>	<b>411</b>	<b>9,117</b>	<b>13,348</b>	<b>380</b>	<b>29,982</b>
於2018年12月31日	801	1,484	2,918	960	457	117	141	11,034	-	208	18,120

## 綜合財務報表附註(續)

## 13 物業、廠房及設備(續)

## (b) 於綜合損益及其他全面收益表中確認的款項：

	千美元
<b>2019年—國際財務報告準則第16號項下的租賃</b>	
租賃負債利息	<b>963</b>
短期租賃相關開支	<b>1,652</b>
租賃低價值資產相關開支，不包括短期租賃低價值資產	<b>16</b>
<b>2018年—國際會計準則第17號項下的經營租賃</b>	
租賃開支	5,671

## (c) 於綜合現金流量表中確認的款項：

	2019年 千美元
租賃產生的現金流出總額	<b>5,380</b>

## 綜合財務報表附註(續)

## 14 無形資產及商譽

	開發成本 千美元	購入技術 資產 千美元	專利 千美元	商標 千美元	分銷合約 千美元	客戶關係 千美元	商譽 千美元	總計 千美元
<b>成本：</b>								
於2018年1月1日	15,341	6,574	14,441	2,736	-	407	11,343	50,842
添置	831	3,253	13	-	-	-	-	4,097
透過業務合併添置	-	2,801	4,328	-	18,138	-	67,279	92,546
出售	(100)	-	-	-	-	-	-	(100)
匯率變動的影響	-	(149)	(243)	-	(988)	-	(3,667)	(5,047)
於2018年12月31日 (經重列) <sup>1</sup>	16,072	12,479	18,539	2,736	17,150	407	74,955	142,338
於2019年1月1日	<b>16,072</b>	<b>12,479</b>	<b>18,539</b>	<b>2,736</b>	<b>17,150</b>	<b>407</b>	<b>74,955</b>	<b>142,338</b>
添置	<b>3,273</b>	<b>1,113</b>	<b>106</b>	-	-	-	-	<b>4,492</b>
出售	<b>(22)</b>	<b>(125)</b>	<b>(67)</b>	-	-	-	-	<b>(214)</b>
匯率變動的影響	<b>153</b>	<b>43</b>	<b>120</b>	-	<b>207</b>	-	<b>765</b>	<b>1,288</b>
於2019年12月31日	<b>19,476</b>	<b>13,510</b>	<b>18,698</b>	<b>2,736</b>	<b>17,357</b>	<b>407</b>	<b>75,720</b>	<b>147,904</b>
<b>累計攤銷及減值虧損：</b>								
於2018年1月1日	14,038	2,594	1,374	-	-	25	805	18,836
年內攤銷	1,248	3,174	1,550	-	1,729	20	-	7,721
出售	(93)	-	-	-	-	-	-	(93)
匯率變動的影響	-	64	33	-	342	-	-	439
於2018年12月31日	15,193	5,832	2,957	-	2,071	45	805	26,903
於2019年1月1日	<b>15,193</b>	<b>5,832</b>	<b>2,957</b>	-	<b>2,071</b>	<b>45</b>	<b>805</b>	<b>26,903</b>
年內攤銷	<b>296</b>	<b>3,736</b>	<b>1,498</b>	-	<b>3,125</b>	<b>20</b>	-	<b>8,675</b>
減值	-	-	<b>6,476</b>	-	-	-	<b>918</b>	<b>7,394</b>
出售	<b>(22)</b>	<b>(86)</b>	-	-	-	-	-	<b>(108)</b>
匯率變動的影響	<b>4</b>	<b>21</b>	<b>75</b>	-	<b>45</b>	-	-	<b>145</b>
於2019年12月31日	<b>15,471</b>	<b>9,503</b>	<b>11,006</b>	-	<b>5,241</b>	<b>65</b>	<b>1,723</b>	<b>43,009</b>
<b>賬面淨值：</b>								
於2019年12月31日	<b>4,005</b>	<b>4,007</b>	<b>7,692</b>	<b>2,736</b>	<b>12,116</b>	<b>342</b>	<b>73,997</b>	<b>104,895</b>
於2018年12月31日 (經重列) <sup>1</sup>	879	6,647	15,582	2,736	15,079	362	74,150	115,435

<sup>1</sup> 有關調整就於截至2018年12月31日止年度收購MOL Global業務的有關資產淨值所作出，其金額先前以暫定基準釐定。於交易後十二個月的計量期間，本集團已確認暫定金額的調整，猶如業務合併的會計處理已於收購日期完成。因此，調整已追溯確認，而比較資料經已重列。除商譽調整4,016,000美元外，截至收購日期，流動資產、流動負債及非流動負債分別上升505,000美元、2,908,000美元及1,613,000美元。

## 綜合財務報表附註(續)

## 14 無形資產及商譽(續)

## (a) 攤銷費用

開發成本及購入技術資產的攤銷計入一般及行政開支以及銷售及市場推廣開支內。專利及客戶關係的攤銷計入銷售及市場推廣開支內。

## (b) 包含商譽及具有無限使用年期無形資產的現金產生單位減值測試

就減值測試而言，商譽及具有無限使用年期的商標已分配至本集團的現金產生單位(經營部門)如下：

	2019年		2018年 (經重列)	
	商譽 千美元	商標 千美元	商譽 千美元	商標 千美元
「其他」分部內的現金產生單位A	9,620	2,736	9,620	2,736
「其他」分部內的現金產生單位B	-	-	918	-
「軟件及服務」分部內的現金產生單位C	26,556	-	26,241	-
「軟件及服務」分部內的現金產生單位D	37,821	-	37,371	-
	<b>73,997</b>	<b>2,736</b>	74,150	2,736

## (i) 現金產生單位A

現金產生單位A為「其他」分部內業務經營的一部分。現金產生單位A的可收回金額乃基於其使用價值的計算。此等計算採用經管理層批准並覆蓋五年期間的財務預測為基礎而編製的現金流量預測。超出上述財務預測期間的現金流量使用下述估計增長率推算。用於估計可收回金額的重要假設載列於下文。重要假設的分配值指管理層對相關行業未來趨勢的評估，並以來自外部及內部的過往數據作基準。

	2019年	2018年
除稅前貼現率	20%	30%
最終價值增長率	3%	3%
預算收益增長率(財務預測期間的平均數)	20%	36%

除稅前貼現率指現金產生單位A特定風險的現行市場評估，當中考慮到貨幣的時間價值及尚未納入現金流量估計中的相關資產的個別風險。貼現率乃根據本集團及其營運分部的特定情況計算，並取自其加權平均資本成本(「加權平均資本成本」)。加權平均資本成本計及債務及權益。權益成本自本集團投資者的預期投資回報計算得出。債務成本乃根據本集團有責任償還的計息借款計算。

於2019年及2018年12月31日，根據估計使用價值計算的現金產生單位A的可收回金額(包括商譽)高於其賬面值。因此，毋須就商譽的減值虧損作撥備。使用價值評估模式所用的其他重要假設的任何合理可能變動不會對管理層於2019年及2018年12月31日對減值的意見構成影響。

## 綜合財務報表附註(續)

## 14 無形資產及商譽(續)

## (b) 包含商譽及具有無限使用年期無形資產的現金產生單位減值測試(續)

## (ii) 現金產生單位B

於2019年，本集團決定終止銷售雷蛇手機後已就現金產生單位B長期資產的賬面值悉數確認減值，包括商譽及專利分別918,000美元及6,476,000美元。

現金產生單位B為「其他」分部內業務經營的一部分。

就2018年進行的可收回性評估而言，現金產生單位B的可收回金額乃基於其使用價值的計算。此等計算採用經管理層批准並覆蓋九年期間的財務預測為基礎而編製的現金流量預測。超出上述財務預測期間的現金流量使用下述估計增長率推算。穩定年度的現金流量相等於或低於業務計劃第九年的現金流量。用於估計可收回金額的重要假設載列於下文。重要假設的分配值指管理層對相關行業未來趨勢的評估，並以來自外部及內部的過往數據作基準。

	2018年
除稅前貼現率	13%
最終價值增長率	0%
預算收益增長率(財務預測期間的平均數)	72%

除稅前貼現率指現金產生單位B特定風險的現行市場評估，當中考慮到貨幣的時間價值及尚未納入現金流量估計中的相關資產的個別風險。貼現率乃根據本集團及其營運分部的特定情況計算，並取自其加權平均資本成本。加權平均資本成本計及債務及權益。權益成本自本集團投資者的預期投資回報計算得出。債務成本乃根據本集團有責任償還的計息借款計算。該比率由外部估值師計算及提供，亦用於購買價分配。

於2018年12月31日，根據估計使用價值計算的現金產生單位B的可收回金額(包括商譽)高於其賬面值。因此，毋須就商譽的減值虧損作撥備。使用價值評估模式所用的其他重要假設的任何合理可能變動，不會對管理層於2018年12月31日對減值的意見構成影響。

## (iii) 現金產生單位C

現金產生單位C為「軟件及服務」分部內業務經營的一部分。現金產生單位C的可收回金額乃基於其使用價值的計算。此等計算採用經管理層批准並覆蓋十年期間的財務預測為基礎而編製的現金流量預測。超出上述財務預測期間的現金流量使用下述估計增長率推算。穩定年度的現金流量相等於或低於業務計劃第四年的現金流量。用於估計可收回金額的重要假設載列於下文。重要假設的分配值指管理層對相關行業未來趨勢的評估，並以來自外部及內部的過往數據作基準。

	2019年	2018年
除稅前貼現率	<b>13%</b>	13%
最終價值增長率	<b>0%</b>	0%
預算收益增長率(財務預測期間的平均數)	<b>20%</b>	20%

## 綜合財務報表附註(續)

### 14 無形資產及商譽(續)

#### (b) 包含商譽及具有無限使用年期無形資產的現金產生單位減值測試(續)

##### (iii) 現金產生單位C(續)

除稅前貼現率指現金產生單位C特定風險的現行市場評估，當中考慮到貨幣的時間價值及尚未納入現金流量估計中的相關資產的個別風險。貼現率乃根據本集團及其營運分部的特定情況計算，並取自其加權平均資本成本。加權平均資本成本計及債務及權益。權益成本自本集團投資者的預期投資回報計算得出。債務成本乃根據本集團有責任償還的計息借款計算。

於2019年12月31日，根據估計使用價值計算的現金產生單位C的可收回金額(包括商譽)高於其賬面值。因此，毋須就商譽的減值虧損作撥備。使用價值評估模式所用的其他重要假設的任何合理可能變動，不會對管理層於2019年12月31日對減值的意見構成影響。

##### (iv) 現金產生單位D

現金產生單位D的可收回金額乃基於其使用價值的計算。此等計算採用經管理層批准並覆蓋十年期間的財務預測為基礎而編製的現金流量預測。超出上述財務預測期間的現金流量使用下述估計增長率推算。穩定年度的現金流量相等於或低於業務計劃第四年的現金流量。用於估計可收回金額的重要假設載列於下文。重要假設的分配值指管理層對相關行業未來趨勢的評估，並以來自外部及內部的過往數據作基準。

	2019年	2018年
除稅前貼現率	13%	13%
最終價值增長率	0%	0%
預算收益增長率(財務預測期間的平均數)	17%	20%

除稅前貼現率指現金產生單位D特定風險的現行市場評估，當中考慮到貨幣的時間價值及尚未納入現金流量估計中的相關資產的個別風險。貼現率乃根據本集團及其營運分部的特定情況計算，並取自其加權平均資本成本。加權平均資本成本計及債務及權益。權益成本自本集團投資者的預期投資回報計算得出。債務成本乃根據本集團有責任償還的計息借款計算。

於2019年12月31日，根據估計使用價值計算的現金產生單位D的可收回金額(包括商譽)高於其賬面值。因此，毋須就商譽的減值虧損作撥備。使用價值評估模式所用的其他重要假設的任何合理可能變動，不會對管理層於2019年12月31日對減值的意見構成影響。

## 綜合財務報表附註(續)

## 15 於附屬公司的投資

下表僅載列對本集團業績、資產或負債有重大影響的附屬公司詳情。所有附屬公司均為有限責任公司。

附屬公司名稱	主要業務	註冊成立及營業地點	已發行及繳足資本詳情	本集團持有應佔股權	
				直接 %	間接 %
Razer (Asia-Pacific) Pte.Ltd.	設計、製造、分銷、研究及開發電腦周邊設備、電腦系統及配件	新加坡	已發行及繳足資本 88,049,876.36新加坡元， 包含58,141,548股普通股	100	-
Razer USA Ltd.	電腦周邊設備、電腦系統及配件貿易	註冊成立地點位於美國特拉華州；營業地點位於美國加利福尼亞州的爾灣及三藩市	已發行及繳足資本0.10美元， 包含10股每股面值0.01美元的普通股	-	100
Razer (Europe) GmbH	電腦周邊設備及配件貿易	德國漢堡	繳足資本25,000.00歐元	-	100
MOL AccessPortal Sdn. Bhd.	互聯網媒體、利用連接互聯網的實體專營店作為電子分銷及電子支付中心的電子商務，以及提供電子解決方案服務	馬來西亞	已發行及繳足資本 12,770,409.00馬來西亞元， 包含98,162,200股普通股	-	100
MyCNX Holdings (M) Sdn. Bhd.	供應電腦遊戲、資訊科技相關軟件及硬件	馬來西亞	已發行及繳足資本 2,100,000.00馬來西亞元， 包含2,000,000股普通股	-	100
Rixty, Inc.	為國內及國際用戶提供替代支付系統，就線上遊戲，虛擬商品及電子內容使用現金和硬幣	美國	已發行及繳足資本 3,599,770.29美元， 包含12,651,213股普通股	-	100
MOL Payment Co., Ltd.	處理數據及金融交易付款	泰國	已發行及繳足資本 200,000,000.00泰銖， 包含2,000,000股每股面值100.00泰銖的普通股	-	86.73
Uniwiz Trade Sales, Inc	菲律賓預付服務的分銷解決方案提供商	菲律賓	已發行及繳足資本 11,000,000.00菲律賓比索， 包含11,000,000股每股面值1.00菲律賓比索的普通股	-	100
Rixty Brasil Intermediação e Agenciamento de Negócios Ltda	為國內及國際用戶提供替代支付系統，就線上遊戲，虛擬商品及電子內容使用現金和硬幣	巴西	已發行及繳足資本 229,907.00巴西雷亞爾， 包含229,907股每股面值1.00巴西雷亞爾的普通股	-	100

附註：

- (i) 於2019年8月8日，本集團與Emre Gürsoy及Kuntay Kutlu訂立買賣協議，出售MOL AccessPortal Sdn. Bhd.於Klon Ödeme Kuruluşu Anonim Şirketi (「PaybyMe」)持有的51%股權，現金代價合共為2,608,000美元。



## 綜合財務報表附註(續)

## 16 其他稅項負債

已確認的所得稅稅務狀況按對將予繳付稅項金額的最佳估計量。確認或計量變動已於判斷出現變動的年度內反映。於2019年12月31日，本集團已就未確定所得稅稅務狀況確認稅務影響4,455,000美元(2018年：3,000,000美元)。

## 17 遞延稅項資產及負債

## (a) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產／(負債)組成部分及於年內的變動如下：

	於2018年 1月1日 千美元	於損益 確認/ (計入損益) (附註11) 千美元	於權益 確認 千美元	於業務 合併收購 千美元	於2018年 12月31日 千美元	於損益 確認/ (計入損益) (附註11) 千美元	於權益 確認/ (計入權益) 千美元	於其他損益 確認/ (計入損益) 千美元	於2019年 12月31日 千美元
<b>資產</b>									
未動用研究減免	860	602	-	-	1,462	(130)	-	-	<b>1,332</b>
貿易應收款項虧損撥備	748	75	-	-	823	237	-	-	<b>1,060</b>
以股份為基礎的酬金	18,309	(5,404)	(10,269)	-	2,636	(937)	-	-	<b>1,699</b>
其他撥備	3,021	(938)	-	-	2,083	1,544	18	(172)	<b>3,473</b>
其他項目	646	200	-	-	846	48	-	-	<b>894</b>
	23,584	(5,465)	(10,269)	-	7,850	762	18	(172)	<b>8,458</b>
<b>負債</b>									
物業、廠房及設備	(1,494)	(735)	-	-	(2,229)	(886)	-	-	<b>(3,115)</b>
無形資產及商譽	-	(78)	-	(4,141)	(4,219)	1,280	(36)	14	<b>(2,961)</b>
<b>遞延稅項資產淨值</b>	<b>22,090</b>	<b>(6,278)</b>	<b>(10,269)</b>	<b>(4,141)</b>	<b>1,402</b>	<b>1,156</b>	<b>(18)</b>	<b>(158)</b>	<b>2,382</b>

於截至2019年及2018年12月31日止年度，本集團授出受限制股份單位，而相應的以股份為基礎的酬金開支於各附屬公司確認。根據現時的美國稅法，該等以股份為基礎的酬金開支就美國稅務而言不可扣減，直至有關受限制股份單位歸屬。因此，已就該等本集團美國附屬公司錄得的以股份為基礎的酬金開支所產生的暫時差異確認遞延稅項資產。由於可能出現可供本集團從中動用其利益的未來應課稅利潤，因此已確認遞延稅項資產。

## 綜合財務報表附註(續)

## 17 遞延稅項資產及負債(續)

## (a) 遞延稅項資產及負債各組成部份的變動(續)

倘有合法可強制執行權利以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，以及當遞延稅項涉及同一稅務機關，遞延稅項負債與資產會互相抵銷。進行適當抵銷後厘定的金額按以下方式計入綜合財務狀況表：

	2019年 千美元	2018年 千美元
遞延稅項資產	5,647	6,346
遞延稅項負債	(3,265)	(4,944)
	2,382	1,402

動用稅項虧損須獲稅務機關同意，及遵守若干附屬公司各自營運所在國家的稅務條例。根據現行稅法，可扣減暫時差異不會到期。

## (b) 未確認遞延稅項資產

	2019年 千美元	2018年 千美元
可扣減暫時差異	2,899	10,946
稅項虧損	339,195	232,773

由於不大可能有未來應課稅利潤將可供本集團從中動用其利益，故此尚未確認遞延稅項資產。

## (c) 未確認稅項虧損

於2019年12月31日，本集團的稅項虧損為339,195,000美元(2018年：232,773,000美元)，可用作抵銷產生虧損公司的未來應課稅利潤，由於不確定其可收回性，故並無就其確認遞延稅項資產。於2019年12月31日，累計稅項虧損339,195,000美元(2018年：232,772,000美元)可無限期結轉。

## 18 存貨

	2019年 千美元	2018年 千美元
原材料	11,941	8,210
製成品	62,879	60,301
	74,820	68,511

於銷售成本確認的原材料及製成品變動為652,473,000美元(2018年：542,361,000美元)，包括為本集團撇減至可變現淨值的1,925,000美元(2018年：3,944,000美元)。

## 綜合財務報表附註(續)

## 19 貿易及其他應收款項

	2019年 千美元	2018年 千美元 (經重列)
貿易應收款項	<b>202,896</b>	175,603
減：貿易應收款項撥備	<b>(43,885)</b>	(30,361)
減：虧損撥備	<b>(598)</b>	(357)
	<b>158,413</b>	144,885
按金	<b>3,148</b>	1,111
其他應收款項 <sup>1</sup>	<b>56,364</b>	35,987
遞延租金信貸 <sup>2</sup>	<b>-</b>	1,070
貿易及其他應收款項	<b>217,925</b>	183,053
非即期	<b>2,829</b>	1,464
即期	<b>215,096</b>	181,589
	<b>217,925</b>	183,053

<sup>1</sup> 其他應收款項主要包括若干安排的應收款項，本集團根據有關安排向第三方供應商採購部件，其後售予合約製造商。

<sup>2</sup> 本集團已於2019年1月1日首次應用國際財務報告準則第16號。「貿易及其他應收款項」項下所包括的遞延租金信貸已獲重新分類為附註3(s)所示使用權資產的調整。

## 賬齡分析

截至報告期末，按到期日呈列的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元 (經重列)
未逾期亦未減值	<b>141,392</b>	117,421
逾期1至30天	<b>14,715</b>	17,856
逾期31至60天	<b>1,768</b>	4,297
逾期61至90天	<b>249</b>	5,091
超過90天	<b>289</b>	220
	<b>158,413</b>	144,885

本集團通常授出自發票日期起計2天至60天(2018年：2天至60天)的信貸期。有關本集團信貸政策及貿易應收款項產生的信貸風險的更多詳情載於附註31(b)。

## 綜合財務報表附註(續)

## 20 其他投資

	2019年 千美元	2018年 千美元
指定為按公平值計入其他全面收益(不可回撥)的股本證券		
股本證券(有報價)－即期	1,196	1,544
股本證券(無報價)－非即期	997	1,210
	<b>2,193</b>	2,754
指定為按公平值計入損益的金融資產		
金融資產(有報價)－即期	5,038	–
金融資產(無報價)－非即期	300	–
	<b>5,338</b>	–
	<b>7,531</b>	2,754

於2019年，本集團向一個風險投資基金作出資本承擔10,000,000美元，其中500,000美元於截至2019年12月31日已被提取。該基金可提取資本承擔用於投資用途及用作其投資期間(於2024年終止)的管理費以及用於投資期結束後的有限用途(包括後續投資及管理費)，直至該基金的規定年期於2029年結束為止(可兩次延期一年)。

本集團所面臨的信貸及市場風險以及公平值計量於附註31披露。

## 21 受限制現金

於2019年12月31日的受限制現金結餘為16,442,000美元(2018年：8,648,000美元)，其中732,000美元(2018年：1,061,000美元)與尚未使用的虛擬信用積分Razer Gold及流動錢包(統稱「電子貨幣負債」)結餘有關。根據馬來西亞國家銀行發出有關電子金融牌照的指引，本集團須存置電子貨幣負債總額至少1.02倍的受限制現金。目前，該筆款項由受託人以信託方式持有，並維持在電子貨幣負債總額1.02倍的水平。

此外，受限制現金亦包括向客戶收取的保證金、於銀行持有作為抵押品(主要就信用證)的款項以及當地法規規定於銀行持有用作支付相關服務的款項。

## 22 現金及銀行結餘

	2019年 千美元	2018年 千美元
銀行及手頭現金	121,807	136,533
定期存款及貨幣市場基金	406,523	478,704
<b>綜合現金流量表及綜合財務狀況表中的現金及現金等價物</b>	<b>528,330</b>	615,237

於報告日期定期存款的加權平均實際年利率為2.8%(2018年：3.0%)。利率會按月重新釐定。

## 綜合財務報表附註(續)

## 23 貿易及其他應付款項

	2019年 千美元	2018年 千美元 (經重列)
貿易應付款項	301,318	269,575
應計經營開支	43,600	45,045
保修支出撥備	12,958	8,676
應計材料負債	1,043	9,207
已收按金	795	4,271
其他應付款項 <sup>1</sup>	19,464	15,008
	<b>379,178</b>	351,782
非即期	1,588	7,306
即期	377,590	344,476
	<b>379,178</b>	351,782

<sup>1</sup> 其他應付款項主要包括授予若干附屬公司非控股權益的認沽期權所產生的銷售及預扣稅以及債務。

截至報告期末，根據到期日呈列的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元 (經重列)
不超過3個月	297,416	267,010
超過3個月但少於6個月	1,214	2,261
超過6個月但少於12個月	2,510	277
超過12個月	178	27
	<b>301,318</b>	269,575

就授予附屬公司非控股權益的認沽期權的贖回金額的估計總債務的撥備變動如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
於1月1日	8,394	-
透過業務合併添置	-	8,057
修改預計行使價	1,548	1,567
透過與非控股權益交易出售	(2,908)	-
外匯差額	10	(1,230)
於12月31日	<b>7,044</b>	8,394

## 綜合財務報表附註(續)

### 23 貿易及其他應付款項(續)

保修支出撥備於年內的變動如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
於1月1日	8,676	7,005
年內作出的撥備	24,129	17,164
年內動用的撥備	(19,847)	(15,493)
於12月31日	12,958	8,676

根據本集團的保修條款及責任，本集團將修正任何於保修期內產生的產品缺陷。本集團因此須對保修條款項下與報告期末前作出的銷售有關的預期結算作出最佳估計，並就此計提撥備。撥備金額計及本集團過往的索償經驗。

本集團所面臨與貿易及其他應付款項有關的貨幣及流動資金風險於附註31披露。

### 24 客戶資金

客戶資金主要包括Razer Gold客戶於網上及預付卡中儲存的未動用虛擬積分、日後可能用作付款的客戶儲存結餘及客戶在途現金。

### 25 租賃負債

於2019年12月31日，租賃負債的合約到期狀況如下：

	2019年 千美元
少於1年	4,975
1年至5年	9,777
超過5年	1,560
總合約現金流量	16,312
減：租賃負債的估算利息	(2,302)
賬面值	14,010

## 綜合財務報表附註(續)

### 26 以股份為基礎的酬金開支

本集團以股份為基礎的付款安排如下：

#### 受限制股份單位

於2016年8月23日，本公司的股東批准2016年股權獎勵計劃。2016年股權獎勵計劃乃用以獎賞、挽留和激勵本集團僱員的股份獎勵計劃。於2016年，本公司向若干僱員、顧問及本公司董事授出受限制股份單位（「受限制股份單位」）。每個受限制股份單位將賦予持有人權利獲發本公司一股普通股。

於2017年11月13日本公司首次公開發售前授予僱員及顧問的受限制股份單位於達成服務條件及流動性條件後歸屬。該等獎勵的服務條件分四批達成，有關獎勵按25%的比率歸屬，惟獲授獎勵者須於每批歸屬日期仍然任職本公司。流動性條件於合資格事件（定義為控制權變動交易或本公司完成首次公開發售後六個月）發生後達成。流動性條件於2018年3月15日達成。根據該等獎勵適用的結算程序，本集團獲准於達成流動性條件當日前30天或達成流動性條件當日後30天內交付相關股份。就會計目的而言，流動性條件於估計預期歸屬的受限制股份單位數目時被視為非市場表現歸屬條件（附註3(j)(iii)）。於本公司首次公開發售後授予僱員及顧問的受限制股份單位的歸屬不受流動性條件所規限，而該獎勵的服務條件分四批達成，有關獎勵按25%的比率歸屬，惟獲授獎勵者須於每批歸屬日期仍然任職本公司。

與授予僱員的獎勵相關的以股份為基礎的酬金開支分四批按漸進式加速歸屬攤銷方式確認。與授予顧問的獎勵相關的以股份為基礎的酬金開支按直線法分四批確認。

就於首次公開發售前的授出而言，授出日期的公平值乃按第三方投資者近期向本公司作出投資的價格釐定。就於首次公開發售後的授出而言，授出日期的公平值乃按截至授出日期本公司股份的收市價釐定。於2019年授出的受限制股份單位數目為240,940,141個（2018年：29,503,217個）。於2019年授出的受限制股份單位於授出日期的公平值加權平均值為每股0.20美元（2018年：每股0.41美元）。

於2017年10月，本公司董事會及股東批准向一名董事(a)授出105,104,724個受限制股份單位（「首次授出」）及(b)於2017年至2019年財政年度分三批授出合共265,890,627個受限制股份單位（「後續授出」）。首次授出已於緊隨簽立的最終受限制股份單位協議後即時歸屬，而後續授出須待本公司的薪酬委員會進一步考慮、審核及批准，並須符合適用法律法規及本公司與該董事訂立的最終受限制股份單位協議。

董事會認為，薪酬委員會對後續授出酌情權屬重大，而授出日期尚未訂立，惟須待薪酬委員會釐定歸屬條件、批准授出以及簽立最終受限制股份單位協議。

根據後續授出，第一及第二批受限制股份單位經薪酬委員會批准後已於2019年3月27日授出。已授出的第一及第二批受限制股份單位的會計處理乃按照附註3(j)(iii)所載會計政策。截至2019年12月31日，第三批的88,630,209個受限制股份單位有自2019年起的四年歸屬期，且未予批准，儘管服務期被視為已經開始，薪酬委員會亦無訂立授出日期。

因此，本集團根據2019年各資產負債表日期本公司普通股的公平值，就第三批受限制股份單位估計並確認以股份為基礎的酬金開支。第三批以股份為基礎的酬金開支金額於各資產負債表日期重新估計，直至訂立授出日期為止。

於截至2019年及2018年12月31日止年度，已就該等受限制股份單位在綜合損益及其他全面收益表確認以股份為基礎的酬金開支分別20,235,000美元及904,000美元。

## 綜合財務報表附註(續)

## 27 資本及儲備

## (a) 權益組成部分的變動

本集團的綜合權益各組成部分的期初及期終結餘的對賬載於綜合權益變動表中。年初至年終期間本公司的個別權益組成部分的變動詳情載列如下：

	股本 千美元	股份溢價 千美元	庫存股儲備 千美元	以股份為 基礎的 付款儲備 千美元	保留盈利/ (累計虧損) 千美元	總計 千美元
<b>於2017年12月31日及2018年1月1日</b>	90,225	725,125	(7,081)	173,179	(11,183)	970,265
<b>2018年的權益變動：</b>						
年內利潤	-	-	-	-	7,763	7,763
購回股份	(651)	(12,762)	-	-	(2,609)	(16,022)
發行已歸屬股份(扣除稅項)	-	-	(17,640)	(85,792)	81,643	(21,789)
以股份為基礎的酬金開支	-	-	-	18,232	-	18,232
於首次公開發售後發行股份(作為 首次公開發售前業務合併的一部分)	87	1,719	-	-	-	1,806
<b>於2018年12月31日及2019年1月1日</b>	<b>89,661</b>	<b>714,082</b>	<b>(24,721)</b>	<b>105,619</b>	<b>75,614</b>	<b>960,255</b>
<b>2019年的權益變動：</b>						
年內利潤	-	-	-	-	10,593	10,593
購回股份	(1,679)	(30,235)	-	-	-	(31,914)
發行已歸屬股份(扣除稅項)	-	-	1,893	(41,237)	39,344	-
以股份為基礎的酬金開支	-	-	-	29,946	-	29,946
公司間貸款豁免	-	-	-	-	(148)	(148)
發行庫存股	1,500	-	(1,500)	-	-	-
<b>於2019年12月31日</b>	<b>89,482</b>	<b>683,847</b>	<b>(24,328)</b>	<b>94,328</b>	<b>125,403</b>	<b>968,732</b>



## 綜合財務報表附註(續)

## 27 資本及儲備(續)

## (b) 股本

	2019年		2018年	
	股份數目	金額 千美元	股份數目	金額 千美元
<b>法定：</b>				
於1月1日	<b>15,000,000,000</b>	<b>150,000</b>	10,000,000,000	100,000
法定普通股增加	-	-	5,000,000,000	50,000
普通股	<b>15,000,000,000</b>	<b>150,000</b>	15,000,000,000	150,000
<b>已發行及繳足普通股</b>				
於1月1日	<b>8,966,137,033</b>	<b>89,661</b>	9,022,560,913	90,225
購回及註銷股份	<b>(185,434,000)</b>	<b>(1,679)</b>	(65,163,000)	(651)
於首次公開發售後向受限制股份 單位受託人發行普通股	<b>150,000,000</b>	<b>1,500</b>	-	-
於首次公開發售後在首次公開 發售前業務合併中發行	-	-	8,739,120	87
於12月31日	<b>8,930,703,033</b>	<b>89,482</b>	8,966,137,033	89,661

## (c) 普通股

普通股(庫存股除外)持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司的股東大會上按其所持每一股份投一票。所有普通股(庫存股除外)在有關本公司剩餘資產方面均享有同等地位。

於截至2019年12月31日止年度，本集團購回其本身於香港聯合交易所有限公司的普通股如下：

年/月	購回股份數目	每股最高 已付價格 港元	每股最低 已付價格 港元	總已付價格 千美元
2019年1月	52,619,000	1.36	1.02	7,547
2019年2月	30,735,000	1.49	1.32	5,645
2019年3月	7,507,000	1.66	1.60	1,562
2019年4月	38,400,000	2.10	1.66	9,003
2019年5月	22,847,000	2.03	1.46	5,103
2019年6月	15,826,000	1.70	1.41	3,054
				31,914

於截至2018年12月31日止年度，本集團已發行8,739,120股普通股，作為收購Nextbit業務的部分代價。

## 綜合財務報表附註(續)

### 27 資本及儲備(續)

#### (d) 庫存股

本公司的庫存股包括本集團所持有本公司股份的成本。本集團於2017年在首次公開發售前已註銷所有庫存股。於首次公開發售完成後，已按面值向指定受限制股份單位受託人發行708,104,004股入賬列作繳足股份，以供根據2016年股權獎勵計劃(附註26)的條款授出的現有及未來受限制股份單位所用。

於2019年，就已歸屬受限制股份單位已發行189,267,674股普通股，其中並無預扣股份作預扣稅用途。

於2018年，就已歸屬受限制股份單位已發行414,927,946股普通股，其中49,697,192股已預扣作預扣稅用途。

#### (e) 資本管理

本集團將「資本」界定為包括股本的所有部分。本集團的政策是保持穩健的資本基礎，從而維持投資者、債權人及市場信心，並維持業務的日後發展。本集團的資本管理方針於年內並無變動。本集團不受外部施加的資本要求所規限。

#### (f) 外幣匯兌儲備

外幣匯兌儲備包括換算海外業務(其功能貨幣與本公司的功能貨幣不同)的財務報表所產生的外匯差額。

#### (g) 併購儲備

併購儲備指於2006年收購一家附屬公司的購買代價超出其資產淨值賬面值的部分。該收購入賬列作共同控制進行的收購。

#### (h) 以股份為基礎的付款儲備

以股份為基礎的付款儲備指本公司及其附屬公司的董事、僱員及顧問獲授的受限制股份單位於授出日期的公平值部分，其已根據附註3(j)(iii)所載就以股份為基礎的付款而採用的會計政策確認。

### 28 業務合併

#### 收購MOL Global

於截至2017年12月31日止年度，本公司間接全資附屬公司ZVMidas Pte. Ltd. (「ZVMidas」)收購MOL Global當時已發行股本總額約19.9%，以本公司72,551,502股普通股作為交換，估計公平值為19,900,000美元。

於2018年2月8日，ZVMidas與MOL.com Sdn. Bhd.訂立一項購股協議(「購股協議」)，據此ZVMidas同意購買10,125,670股MOL Global的普通股，相當於購股協議日期MOL Global已發行股本總額約15.0%。購股協議項下所支付的總現金代價為15,000,000美元。有關收購於購股協議日期同日完成。因此，本集團持有MOL Global 34.9%股權。

## 綜合財務報表附註(續)

### 28 業務合併(續)

#### 收購MOL Global(續)

於2018年4月23日，RazerVentures及ZVMC與MOL Global訂立合併協議，據此ZVMC與MOL Global合併(「合併」)，使RazerVentures(即ZVMC的唯一股東)持有MOL Global的100%股權。作為合併的一部分，MOL Global的2,637,789股庫存股被無償註銷。由於本集團已持有MOL Global已發行股本總額34.9%(就註銷庫存股進行調整後為36.3%)，故合併的影響近似於由本集團收購MOL Global的全部股權，相當於佔MOL Global已發行股本總額約65.1%(就註銷庫存股進行調整後為63.7%)。合併的購買代價約為61,193,000美元。合併已於2018年5月10日完成。合併完成後，本集團持有MOL Global已發行股本總額100%，且已將該項投資入賬列作業務收購及相應併入MOL Global的業績。

收購MOL Global將有助本集團透過接觸MOL Global的客戶及合作夥伴網絡，發展其虛擬信用積分平台，亦有助本集團發展其Razer Pay業務。截至2018年12月31日止年度，MOL Global帶來收益41,524,000美元及淨利潤1,313,000美元。倘收購於2018年1月1日進行，管理層估計其帶來的綜合收益及淨利潤將分別為61,057,000美元及3,198,000美元。

#### 已轉讓代價

下表概述各主要類別已轉讓代價的收購日期公平值：

	千美元
現金—已轉讓代價總額	61,193
已收購現金及現金等價物	(33,180)
<b>收購所用現金流量淨額</b>	<b>28,013</b>
已收購短期定期存款	(580)
已收購受限制現金	(7,734)
<b>現金流出淨額</b>	<b>19,699</b>

#### 已收購可識別資產及所承擔負債

下表概述於收購日期已收購資產及所承擔負債的已確認金額：

	千美元 (經重列)
物業、廠房及設備	1,887
無形資產	25,267
遞延稅項資產	153
股本投資	17
其他應收款項	179
流動資產淨值	14,038
稅項負債	(4,214)
遞延稅項負債	(4,540)
界定退休福利責任淨額	(309)
非控股權益的認沽期權債務	(3,603)
<b>已收購可識別資產總淨值</b>	<b>28,875</b>

**綜合財務報表附註(續)****28 業務合併(續)****收購MOL Global(續)****已收購可識別資產及所承擔負債(續)**

自收購確認的商譽如下：

	千美元 (經重列)
所轉讓代價總額	61,193
MOL Global的現有權益公平值	34,900
收購附屬公司產生的非控股權益	61
減：可識別資產淨值的公平值	(28,875)
<b>商譽</b>	<b>67,279</b>

商譽主要歸因於MOL Global員工的技術及才能，以及將MOL Global結合本集團現有業務而預期達致的協同效應。預期已確認商譽不可作抵扣所得稅用途。

**29 與非控股權益的交易**

根據本公司與(其中包括)Berjaya Corporation Berhad(「Berjaya」)於2018年4月16日訂立的認購及股東協議(「該協議」)條款，就成立Razer Pay Holdings Pte Ltd.(「Razer Pay」)，Razer Midas Pte. Ltd.及Berjaya按比例出資初始實繳資本2,600,000美元，以分別換取Razer Pay 51%及49%股權。根據該協議，本公司同意轉讓其支付服務業務予Razer Pay，而Berjaya承諾運用其零售網絡，協助擴展本集團的支付服務業務。

於截至2019年12月31日止年度，本集團支付服務業務已轉讓予Razer Pay。

出售事項作為共同控制權交易入賬，而資產及負債轉讓乃根據賬面值記錄。本集團就出售事項錄得6,017,000美元的保留盈利調整。

## 綜合財務報表附註(續)

### 30 重大關聯方交易

除該等財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團訂立以下重大關聯方交易：

#### 主要管理人員酬金

以下載列本集團主要管理人員的酬金(包括附註9所披露向本公司董事支付的金額及附註10所披露向若干最高薪酬僱員支付的金額)：

	2019年 千美元	2018年 千美元
短期僱員福利	2,095	2,414
權益酬金福利	23,833	10,419
	25,928	12,833

### 31 金融風險管理

#### (a) 金融風險管理目標及政策

風險管理乃本集團整體業務的主要部分。本集團設有一套控制系統，使風險產生成本與管理風險成本之間達致可接受的平衡。管理層持續監察本集團的風險管理程序，以確保風險與控制之間取得適當的平衡。

#### (b) 信貸風險

信貸風險指交易對手未能履行其合約義務而使本集團產生財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項。本集團所面對來自現金及現金等價物的信貸風險有限，此乃由於交易對手為獲標準普爾指定的最低信貸評級為A(本集團認為信貸風險較低)的銀行。

#### 貿易應收款項

本集團承受的信貸風險主要受各客戶個人特徵的影響，而並非來自客戶所經營之行業或所在之國家，因此倘本集團承受個別客戶的重大風險，則會使信貸風險重大集中。於報告期末，貿易應收款項總額中分別有20%(2018年：6%)屬本集團最大客戶，以及45%(2018年：38%)屬本集團五大客戶。

管理層已制定信貸政策，本公司面臨的信貸風險亦受到持續監控。本公司對所有要求信貸的客戶進行信貸評估。該等評估著眼於客戶過往的到期付款紀錄及目前的付款能力，並計及客戶的個別資料及與客戶經營所在經濟環境有關的資料。擁有未結餘額的債務人須結付所有未結餘額，方可進一步獲授任何信貸。

本集團的貿易應收款項虧損撥備以相當於整個存續期的預期信用損失的金額計量，其乃按撥備矩陣計算。由於本集團的過往信用虧損經驗並未表明不同客戶分部會有重大不同虧損模式，基於逾期狀態的虧損撥備不再於本集團不同客戶基礎之間進一步區分。

## 綜合財務報表附註(續)

## 31 金融風險管理(續)

## (b) 信貸風險(續)

## 貿易應收款項(續)

下表載列於2019年12月31日本集團就貿易應收款項的信貸風險及預期信用損失的資料：

	預期虧損率	總賬面值 千美元	虧損撥備 千美元
即期(未逾期)	0.1%	141,508	116
逾期1至30天	0.1%	14,730	15
逾期31至60天	2.0%	1,805	37
逾期61至90天	10.4%	278	29
逾期超過90天	58.1%	690	401
			598

預期虧損率乃根據過往一年的實際虧損經驗得出。該等比率會作出調整以反映已收集歷史數據的期間的經濟狀況、當前狀況及本集團對應收款項預期期間的經濟狀況的觀點的差異。

年內貿易應收款項虧損撥備賬變動如下：

	2019年 千美元	2018年 千美元
於1月1日	357	1,756
(撥回)／確認貿易應收款項減值虧損	241	(1,341)
撇銷不能收回款項	-	(58)
於12月31日	598	357

## 綜合財務報表附註(續)

## 31 金融風險管理(續)

## (c) 外匯風險

本集團就以本公司功能貨幣美元以外的貨幣計值的買賣產生外匯風險。產生該風險的貨幣主要為歐元、港元、馬來西亞元及新加坡元。

本集團亦持有以外幣計值的銀行現金，作營運資金用途。於報告期末，有關外幣結餘主要為歐元、港元、馬來西亞元及新加坡元。

本集團面臨的外匯風險如下：

	歐元 千美元	2019年 港元 千美元	新加坡元 千美元	馬來西亞元 千美元
貿易及其他應收款項	33,474	180	3,818	12,112
現金及銀行結餘	1,956	5,811	4,451	16,707
貿易及其他應付款項	(3,840)	(1,341)	(6,116)	(57,983)
	31,590	4,650	2,153	(29,164)

	2018年 歐元 千美元	2018年 港元 千美元	新加坡元 千美元	馬來西亞元 千美元
貿易及其他應收款項	35,583	209	1,440	17,149
現金及銀行結餘	8,863	10,204	3,062	16,921
貿易及其他應付款項	(3,478)	(5,463)	(4,753)	(36,854)
	40,968	4,950	(251)	(2,784)

## 敏感度分析

於報告日期，美元兌以下貨幣升值10%將使虧損增加／(減少)下文列示的金額。該分析假設所有其他變量(包括利率)維持不變。就此而言，假設美元兌其他貨幣的價值變動不會嚴重影響美元與港元的固定匯率。

	2019年 千美元	2018年 千美元
歐元	(3,159)	(4,097)
新加坡元	(215)	25
馬來西亞元	2,916	278

倘美元兌以上貨幣貶值10%，而所有其他變量維持不變，將對上文列示的貨幣金額產生程度相同但方向相反的影響。

## 綜合財務報表附註(續)

### 31 金融風險管理(續)

#### (d) 利率風險

本集團因利率變動而面臨的市場風險主要涉及本集團於附註22披露的定期存款。於報告日期，本集團並無面臨任何重大利率風險。

#### (e) 公平值

由於該等結餘的到期日較短，故本集團金融資產及負債(如貿易及其他應收款項、銀行及手頭現金、定期存款、貨幣市場基金以及貿易及其他應付款項)的賬面值與其公平值相若。

#### 公平值架構

下表分析以估值法按公平值列賬的金融工具。不同分級的定義如下：

第1級： 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。

第2級： 除第1級所包括的報價外，該資產或負債的可觀察輸入數據，可為直接(即作為價格)或間接(即源自價格)。

第3級： 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入數據(不可觀察輸入數據)。



## 綜合財務報表附註(續)

## 31 金融風險管理(續)

## (e) 公平值(續)

## 公平值架構(續)

下表列示以公平值架構等級劃分按公平值列賬的金融工具分析：

	相同資產 在活躍 市場的報價 (第1級) 千美元	重大其他 輸入數據 (第2級) 千美元	重大 不可觀察 輸入數據 (第3級) 千美元	總計 千美元
<b>2019年</b>				
<b>金融資產</b>				
貨幣市場基金	-	20,286	-	20,286
其他投資(有報價)	6,234	-	-	6,234
其他投資(無報價)	-	-	1,297	1,297
	<b>6,234</b>	<b>20,286</b>	<b>1,297</b>	<b>27,817</b>
<b>金融負債</b>				
非控股權益的認沽期權債務	-	-	7,044	7,044
<b>2018年</b>				
<b>金融資產</b>				
貨幣市場基金	-	21,095	-	21,095
股本投資(有報價)	1,544	-	-	1,544
股本投資(無報價)	-	-	1,210	1,210
	1,544	21,095	1,210	23,849
<b>金融負債</b>				
非控股權益的認沽期權債務	-	-	4,973	4,973

<sup>1</sup> 按公平值列賬的金融工具按經常性基準計量。

貨幣市場基金乃根據取自第三方金融機構(為該交易的對手方)的指示性價格資料,按經常性基準以公平值計量。

有報價投資的公平值乃使用於報告日期取得的該等投資的報價釐定。就並無報價的投資而言,公平值使用估值方法釐定。相關估值方法包括近期公平市場交易。就非控股權益的認沽期權債務而言,公平值使用計及經風險調整利率折現的總債務現值的估值方法釐定。

於截至2019年及2018年12月31日止年度,第1級及第2級之間並無轉換,亦無轉入第3級或從第3級轉出。

## 綜合財務報表附註(續)

## 31 金融風險管理(續)

## (e) 公平值(續)

## 公平值架構(續)

下表呈列第3級工具變動：

	2019年 千美元	2018年 千美元
<b>金融資產</b>		
於1月1日	1,210	20,250
添置	300	408
透過業務合併添置(附註28(a))	-	17
於其他全面收益確認未變現收益淨額	(213)	435
轉撥至聯營公司的權益	-	(19,900)
	<b>1,297</b>	1,210
<b>金融負債</b>		
於1月1日	4,973	-
透過業務合併添置(附註28(a))	-	3,603
於其他全面收益確認未變現外匯虧損淨額	68	(197)
折現撥回	2,003	1,567
	<b>7,044</b>	4,973

於2019年及2018年12月31日，本集團概無任何其他以公平值計量的金融工具。

## (f) 流動資金風險

本集團維持充足的現金及現金等價物水平，以監控整體流動資金風險，並積極管理現金流波動，為業務營運提供資金及支持。預期營運現金流為短期性質。預計所有目前的貿易及其他應付款項將於一年內結算並確認為收入或可應要求償還。本集團一年後產生的現金流的影響預期並不重大。

## 綜合財務報表附註(續)

## 32 公司層面財務狀況表

	2019年 12月31日 千美元	2018年 12月31日 千美元
<b>非流動資產</b>		
附屬公司投資	<b>368,973</b>	341,421
預付款項	<b>182</b>	229
	<b>369,155</b>	341,650
<b>流動資產</b>		
其他投資	<b>5,038</b>	-
其他應收款項	<b>186,147</b>	138,115
預付款項	<b>81</b>	81
現金及銀行結餘	<b>410,626</b>	484,403
	<b>601,892</b>	622,599
<b>流動負債</b>		
貿易及其他應付款項	<b>2,315</b>	3,994
<b>流動資產淨值</b>	<b>599,577</b>	618,605
<b>資產淨值</b>	<b>968,732</b>	960,255
<b>資本及儲備</b>		
股本	<b>89,482</b>	89,661
股份溢價	<b>683,847</b>	714,082
儲備	<b>195,403</b>	156,512
<b>權益總額</b>	<b>968,732</b>	960,255

## 33 比較數字

本集團已於2019年1月1日首次應用國際財務報告準則第16號。根據所選用的過渡方式，比較資料不予重列。有關會計政策變動的進一步詳情於附註3(s)作出披露。

## 釋義及技術詞彙表

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「2016年股權獎勵計劃」	指	董事會於2016年7月25日及本公司股東於2016年8月23日就向合資格參與者授出(其中包括)受限制股份單位而批准(並隨後於2017年10月25日及2019年3月8日修訂)的2016年股權獎勵計劃
「組織章程細則」	指	於2017年10月25日採納及於2017年11月13日(股份於聯交所上市的日期)生效的本公司組織章程細則(經不時修訂)
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載《企業管治守則》
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本公告及地理參考目的而言，不包括香港、澳門及台灣
「本公司」或「雷蛇」	指	Razer Inc.，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：1337)
「董事」	指	本公司董事
「除息稅折舊攤銷前盈利」	指	扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「環境、社會及管治指引」	指	上市規則附錄二十七所載《環境、社會及管治報告指引》
「公認會計原則」	指	《公認會計原則》
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指	《國際財務報告準則》
「首次公開發售」	指	本公司股份首次公開發售，進一步詳情載於本公司日期為2017年11月1日的招股章程
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「MOL Global」	指	MOL Global, Inc.，自2018年5月起為本公司附屬公司
「招股章程」	指	本公司日期為2017年11月1日的招股章程
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位，即根據2016年股權獎勵計劃授出的收取本公司股份的或有權利

**釋義及技術詞彙表 (續)**

「股份」	指	本公司已發行股本中每股0.01美元的普通股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「THX」	指	THX Ltd. (前稱Razer Tone, Inc.)，一家於2016年8月19日在美國特拉華州註冊成立的公司，及我們擁有80%權益的附屬公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國的法定貨幣
「%」	指	百分比

本詞彙表載有本年報所使用有關本公司業務的若干詞彙的涵義。該等詞彙及其涵義可能與業界標準定義或用法不同，且未必可與本公司的其他同業公司所採用類似名稱的詞彙直接比較。

「雲端遊戲」	指	將遊戲內容串流到玩家的設備的遊戲
「電競」	指	職業電子遊戲競賽
「玩家」	指	在任何平台上玩遊戲的人
「遊戲」	指	主要在個人電腦、移動設備及主機上進行的遊戲
「移動遊戲」	指	在移動設備上進行的遊戲
「周邊設備」	指	鼠標、鍵盤、耳機、音效裝置及控制器等硬件裝置，利用個人電腦、移動設備或主機玩遊戲時使用

始於玩家, 賦予玩家。™

