
歷史、重組及集團架構

本集團的歷史及發展

我們成為室內裝修服務供應商超過30年，為私營商業領域不同種類的物業(包括辦公空間、酒店及餐飲零售店)提供服務。本集團的歷史可追溯至1978年，盧先生的父親Low Chew先生與盧先生於該年創立Ngai Chin Furniture Manufacturer，從事建造業以及製造傢俬及木製設備。透過與我們擔任分包商的現有項目的專業顧問建立關係，於1986年，我們獲邀競投一項室內裝修項目。為此，於1986年6月30日，盧立發先生、Ong Kian Heng Gary先生、Leong Nam Heng先生及盧先生註冊成立Ngai Chin，並成為Ngai Chin股東及董事。我們投得一間國際保險經紀及風險管理公司位於新加坡哥烈碼頭(Collier Quay) Tung Centre的辦公空間的室內裝修項目，擔任總承建商。同年，我們取得首項室內裝修項目，為一間位於新加坡Scotts Road的國際酒店提供服務。其後，於1988年，我們取得另一項室內裝修項目，為一間位於新加坡烏節路(Orchard Road)的國際酒店提供服務。於1988年，Ong Kian Heng Gary先生辭任Ngai Chin董事。其後，盧先生、盧立發先生、Leong Nam Heng先生及Low Lek Guan先生(其於1991年加入Ngai Chin)(「創辦人」)繼續以室內裝修服務供應商身份營運Ngai Chin。於2009年，我們承接一項項目，為一間跨國能源公司120,000平方呎的公司辦公室提供室內裝修工程。項目完成後，我們接獲該客戶的嘉許信，對我們提供的優質服務、工藝及項目管理技能，以及我們在緊迫時限內處理不斷變更的設計並完成項目的能力表示讚賞。

後來，Chua先生、陳先生及梁先生(Leong Nam Heng先生的兒子)於1986年至1999年加入Ngai Chin，分別受僱為Ngai Chin的項目總監、工地主管及項目主管。2011年，Chua先生成為董事總經理(「董事總經理」)及股東，而陳先生、吳先生及梁先生則成為Ngai Chin的董事及股東。創辦人將日常業務管理權轉讓予Chua先生、陳先生、吳先生及梁先生(合稱「現任管理層」)，而彼等自此可更積極參與業務經營。在現任管理層帶領下，Ngai Chin將服務規模由室內裝修業擴充，使Ngai Chin獲授的項目數目因此上升。

重組後及[編纂]時，根據控股股東確認書，盧先生、Chua先生、陳先生、梁先生、盧立喜先生、盧立發先生、吳先生及終極環球為一組控股股東。

本集團的主要里程碑

下表載列本集團發展的主要里程碑：

年份	里程碑
----	-----

1986年	Ngai Chin註冊成立
-------	---------------

歷史、重組及集團架構

年份	里程碑
1986年	Ngai Chin獲授首份標書，為一間位於新加坡哥烈碼頭(Collyer Quay)的國際保險經紀及風險管理公司提供服務
1986年	Ngai Chin取得其首項服務業室內裝修項目，為一間位於新加坡Scotts Road的國際酒店提供服務
2008年	Ngai Chin就(1)項目管理及室內翻新及建造；及(2)室內翻新及建造相關產品製造商獲頒授ISO 9001:2000
2008年	Ngai Chin獲頒授ISO 9001:2008質量管理體系標準、ISO 14001:2004環境管理體系標準及OHSAS 18001:2007職業健康安全管理体系標準
2009年	Ngai Chin向建設局註冊為第二類一般建造商
2009年	Ngai Chin獲職業安全健康局頒授bizSAFE星級證書(bizSAFE Level Star Certificate)
2013年	Ngai Chin遷入其目前位於新加坡59 Sungei Kadut Loop的處所
2013年	Ngai Chin獲貿易及行業協會(新加坡)(Trade and Industry Association (Singapore))頒授2013/2014年度亞洲中小型企業獎(SMEs Asia Award，其為頒授予亞洲頂尖中小型企業的獎項)
2016年	Ngai Chin分別就室內翻新工程及為環境管理系統進行的室內翻新工程獲頒ISO 9001:2015及ISO 14001:2015
2018年	Ngai Chin向建設局註冊為第一類一般建造商

歷史、重組及集團架構

公司歷史

於最後實際可行日期，本集團由本公司、芊榮及Ngai Chin組成。本公司及附屬公司的公司成立簡史及往績記錄期間主要股權變動如下。

本公司

為進行[編纂]，本公司於2019年1月7日在開曼群島根據公司法註冊成立為獲豁免有限公司，法定股本為380,000港元，分為38,000,000股股份。本公司註冊成立後，Conyers Trust Company (Cayman) Limited的代名人獲配發及發行一股未繳款初始股份（「初始股份」）。同日，初始股份無代價轉讓予終極環球。因此，本公司成為終極環球的全資附屬公司。於2019年3月21日，本公司根據公司條例第16部註冊為非香港公司。

於[●]，本公司透過增設9,962,000,000股在各方面與現有股份享有同地位的股股份，將法定股本由分為38,000,000股股份的380,000港元增加至包含10,000,000,000股股份的100,000,000港元。有關本集團股本變動的詳情，請參閱本文件附錄四「有關本公司及其附屬公司的進一步資料—2.本公司股本變動」一段。

由於重組所致，本公司成為本集團的最終控股公司。有關該等轉讓的其他詳情，請參閱本節下文「重組」一段。

芊榮有限公司

於2018年7月27日，芊榮在英屬處女群島註冊成立為有限公司，獲批准發行最多50,000股單一類別的股份，每股面值1.00美元。於2019年1月18日，本公司按面值獲配發及發行其中一股1.00美元的股份，代價以現金支付。因此，芊榮成為本公司的全資附屬公司。

芊榮是一間投資控股公司，為Ngai Chin的中介控股公司。

終極環球

於2018年11月8日，終極環球在英屬處女群島註冊成立為有限公司。終極環球獲批准發行最多50,000股單一類別的股份，每股面值1.00美元。於2019年1月2日，盧先生、盧立發先生、盧立喜先生、Chua先生、陳先生、吳先生及梁先生按面值分別獲配發及發行其中33股、10股、10股、15股、12股、10股及10股股份，代價以現

歷史、重組及集團架構

金支付。因此，終極環球分別由盧先生、Chua先生、陳先生、梁先生、盧立喜先生、盧立發先生及吳先生全資擁有33.0%、15.0%、12.0%、10.0%、10.0%、10.0%及10.0%權益。

Ngai Chin

Ngai Chin(為重組完成後的間接全資及主要經營附屬公司)承辦於新加坡提供室內裝修服務的業務。Ngai Chin於1986年6月30日在新加坡註冊成立，已發行股本為4.00新加坡元，包括四股每股1.00新加坡元的股份，盧立發先生、Ong Kian Heng Gary先生、Leong Nam Heng先生及盧先生各自獲配發一股股份，各代價為1.00新加坡元。

自1988年至2014年，Ngai Chin的已繳足股本因以下配發由4.00新加坡元(由4股每股1.00新加坡元的股份組成)增加至1,500,000新加坡元(由1,500,000股每股1.00新加坡元的股份組成)。

於1988年11月1日，合共49,996股股份按以下方式以代價每股1.00新加坡元發行予盧先生、Leong Nam Heng先生及盧立發先生：(i)9,999股股份發行予盧先生；(ii)9,999股股份發行予Leong Nam Heng先生；及(iii)29,998股股份發行予盧立發先生。有關配發後，Ngai Chin的已發行股本增至50,000新加坡元，由50,000股每股1.00新加坡元的股份組成。

於1991年7月29日，合共50,000股股份按以下方式以代價每股1.00新加坡元發行予盧先生、Leong Nam Heng先生及盧立發先生：(i)30,000股股份發行予盧先生；(ii)10,000股股份發行予Leong Nam Heng先生；及(iii)10,000股股份發行予盧立發先生。有關配發後，Ngai Chin的已發行股本增至100,000新加坡元，由100,000股每股1.00新加坡元的股份組成。

於1997年6月30日，合共200,000股股份按以下方式以代價每股1.00新加坡元發行予盧先生、Leong Nam Heng先生、盧立發先生及Low Lek Guan先生：(i)118,000股股份發行予盧先生；(ii)40,000股股份發行予Leong Nam Heng先生；(iii)40,000股股份發行予盧立發先生；及(iv)2,000股股份發行予Low Lek Guan先生。有關配發後，Ngai Chin的已發行股本增至300,000新加坡元，由300,000股每股1.00新加坡元的股份組成。

於1997年12月5日，合共200,000股股份按以下方式以代價每股1.00新加坡元發行予盧先生、Leong Nam Heng先生、盧立發先生及Low Lek Guan先生：(i)118,000股股份發行予盧先生；(ii)40,000股股份發行予Leong Nam Heng先生；(iii)40,000股股份發行予盧立發先生；及(iv)2,000股股份發行予Low Lek Guan先生。有關配發後，Ngai Chin的已發行股本增至500,000新加坡元，由500,000股每股1.00新加坡元的股份組成。

歷史、重組及集團架構

於2011年1月1日，股東作出的轉讓載列如下，每次轉讓的代價乃按每股股份面值1.00新加坡元釐定。

轉讓人	承讓人	於Ngai Chin的 股份數目	代價
盧立洲	Chua Boon Par	75,000	75,000新加坡元
盧立洲	陳明輝	10,000	10,000新加坡元
盧立發	陳明輝	50,000	50,000新加坡元
Low Lek Guan	吳富華	50,000	50,000新加坡元
Low Lek Guan	梁偉杰	50,000	50,000新加坡元
總計		235,000	235,000新加坡元

有關轉讓後，Ngai Chin的股權架構如下：

股東姓名	於Ngai Chin 持有的股份數目	股權百分比
盧立洲	195,001	39.0%
盧立發	69,999	14.0%
Chua Boon Par	75,000	15.0%
陳明輝	60,000	12.0%
吳富華	50,000	10.0%
梁偉杰	50,000	10.0%
總計	500,000	100.0%

於2014年2月18日，合共1,000,000股股份按以下方式以代價每股1.00新加坡元發行予Chua先生、陳先生、盧立發先生、吳先生、梁先生及盧先生：(i) 150,000股股份發行予Chua先生；(ii) 120,000股股份發行予陳先生；(iii) 100,000股股份發行予盧立發先生；(iv) 100,000股股份發行予吳先生；(v) 100,000股股份發行予梁先生；及(vi) 430,000股股份發行予盧先生。有關配發後，Ngai Chin的已發行股本增至1,000,000新加坡元，由1,000,000股每股1.00新加坡元的股份組成。

由於於1988年至2017年進行的上述一系列配發及一系列轉讓，包括但不限於下文所述於2011年1月1日的轉讓及於2017年1月1日的轉讓，Ngai Chin由控股股東共同持有。

歷史、重組及集團架構

隨後，於2017年1月1日，盧先生轉讓150,000股普通股予其兄弟盧立喜先生，代價總額為150,000新加坡元，乃基於每股股份面值1.00新加坡元釐定。於2017年1月1日，控股股東持有Ngai Chin的股權架構如下：

股東姓名	於Ngai Chin 持有的股份數目	股權百分比
盧立洲	495,000	33.0%
Chua Boon Par	225,000	15.0%
盧立發	150,000	10.0%
吳富華	150,000	10.0%
盧立喜	150,000	10.0%
陳明輝	180,000	12.0%
梁偉杰	150,000	10.0%
總計	1,500,000	100%

上述情況後，Ngai Chin的股本維持不變，根據重組，Ngai Chin成為本公司的間接全資附屬公司。重組詳情載於本節下文「重組」一段。

重組

本集團已為籌備[編纂]進行重組，步驟如下：

- 於2019年1月7日，本公司在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，法定股本為380,000港元，分為38,000,000股股份。本公司註冊成立後，Conyers Trust Company (Cayman) Limited的代名人獲配發及發行初始股份，初始股份同日其後轉讓予終極環球。
- 於2018年7月27日，芊榮在英屬處女群島註冊成立為有限公司，獲批准發行最多50,000股單一類別的股份，每股面值1.00美元。於2019年1月18日，芊榮按面值向本公司配發及發行一股股份，代價以現金支付。
- 於[●]，盧先生、Chua先生、陳先生、梁先生、盧立喜先生、盧立發先生、吳先生及本公司訂立買賣協議，據此，盧先生、Chua先生、陳先生、梁先生、盧立喜先生、盧立發先生及吳先生轉讓彼等於Ngai Chin的全部股權予芊榮(即本公司的代名人)，代價為本公司(i)向終極環球(即盧先生、Chua

歷史、重組及集團架構

先生、陳先生、梁先生、盧立喜先生、盧立發先生及吳先生的代名人)配發及發行99股入賬列作繳足的股份；及(ii)將初始股份入賬列作繳足。於[●]，轉讓及發行及配發已妥善合法地完成及結清。

[編纂]及[編纂]

重組完成後，但在[編纂]及[編纂](並無計及因行使[編纂]或根據購股權計劃可能授出的購股權而可能配發及發行的任何股份)前，本公司的全部已發行股本將由終極環球持有，而終極環球則由盧先生、Chua先生、陳先生、梁先生、盧立喜先生、盧立發先生及吳先生分別持有其33.0%、15.0%、12.0%、10.0%、10.0%、10.0%及10.0%權益。

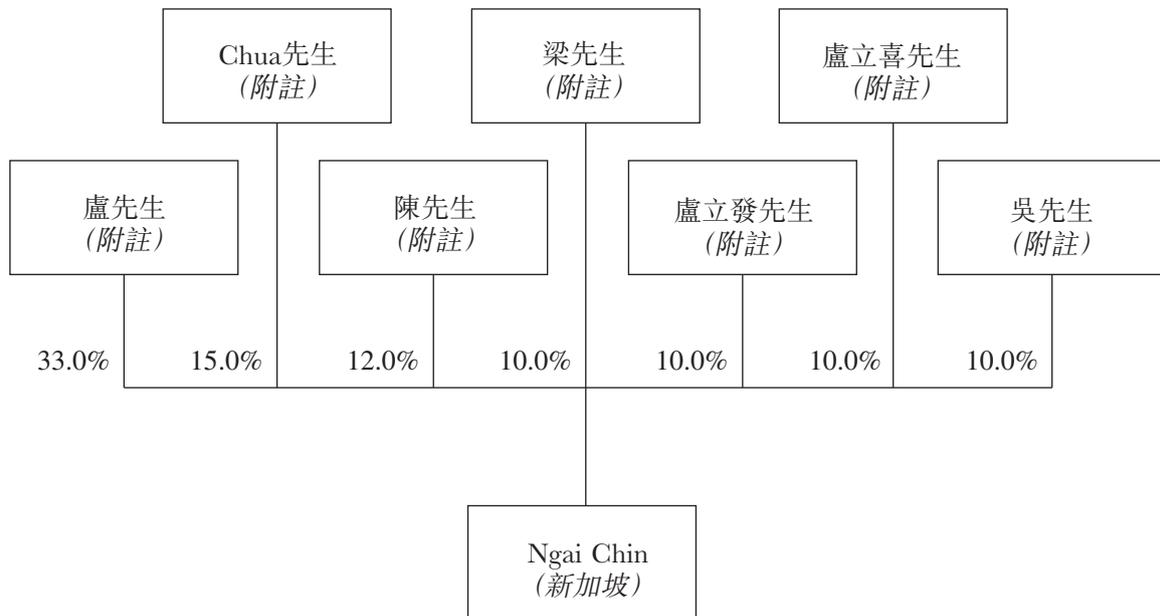
待本公司根據[編纂]發行新股份而增設本公司股份溢價賬，本公司股份溢價賬內的[編纂]便會撥作資本，應用於按面值悉數支付合共[編纂]股新股份，以配發及發行予當時按這種方式於[編纂]之前之日營業時間結束前(或按其指示)登記的現有股東。

歷史、重組及集團架構

本集團的公司架構

下圖說明我們(i)緊接重組前；(ii)緊隨重組後(但在[編纂]及[編纂]前，且並無計及因行使[編纂]或根據購股權計劃可能授出的購股權而可能配發及發行的任何股份)；及(iii)緊隨[編纂]及[編纂]完成後(但並無計及因行使[編纂]或根據購股權計劃可能授出的購股權而可能配發及發行的任何股份)的公司架構：

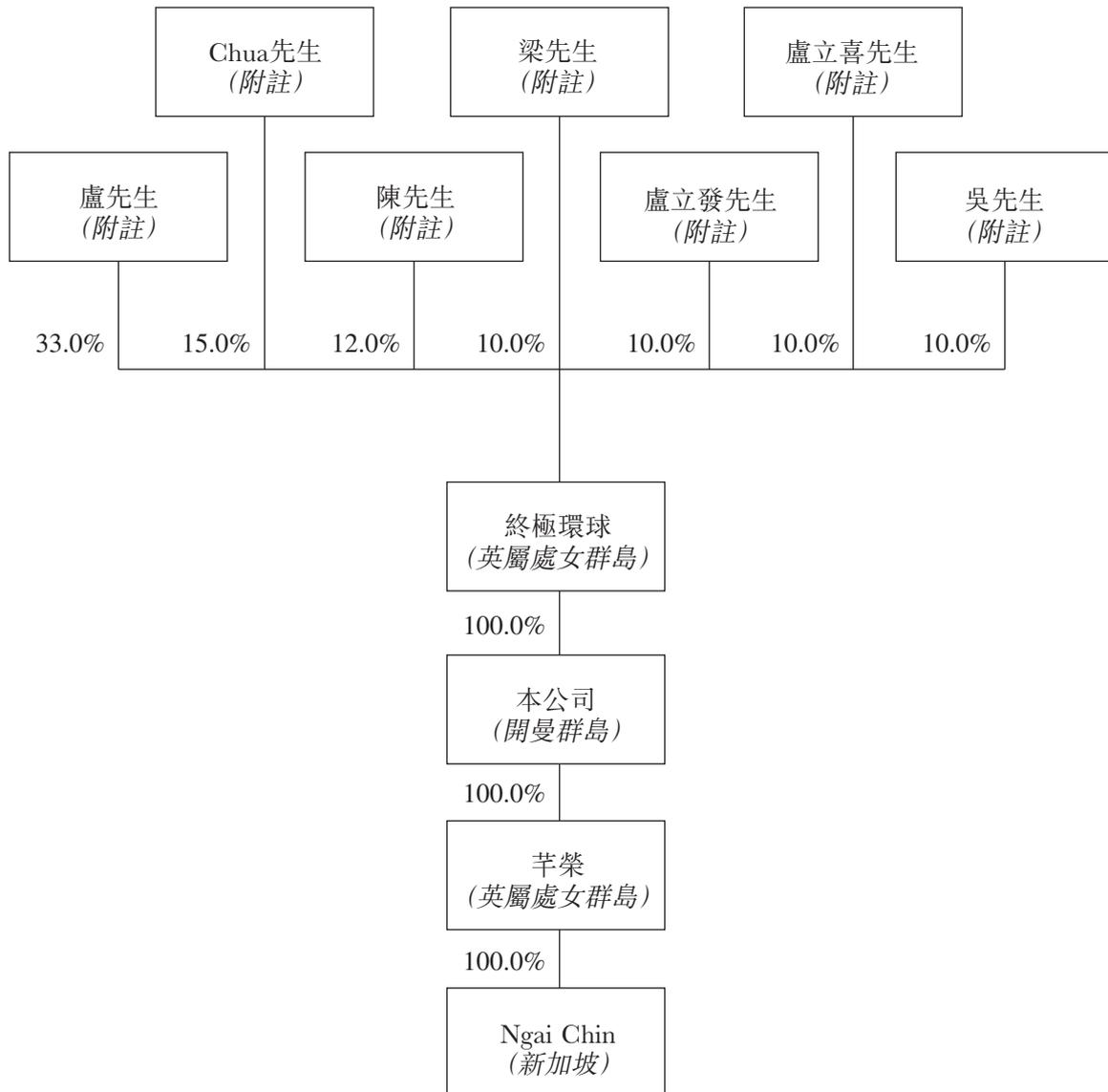
本集團緊接重組前的股權結構載列如下：



附註： 盧先生、Chua先生、陳先生、梁先生、盧立喜先生、盧立發先生及吳先生於往績記錄期間為一組控股股東，並將於[編纂]後繼續擔任控股股東，其他詳情請參閱本文件「與控股股東的關係」一節內「我們的控股股東」一段。

歷史、重組及集團架構

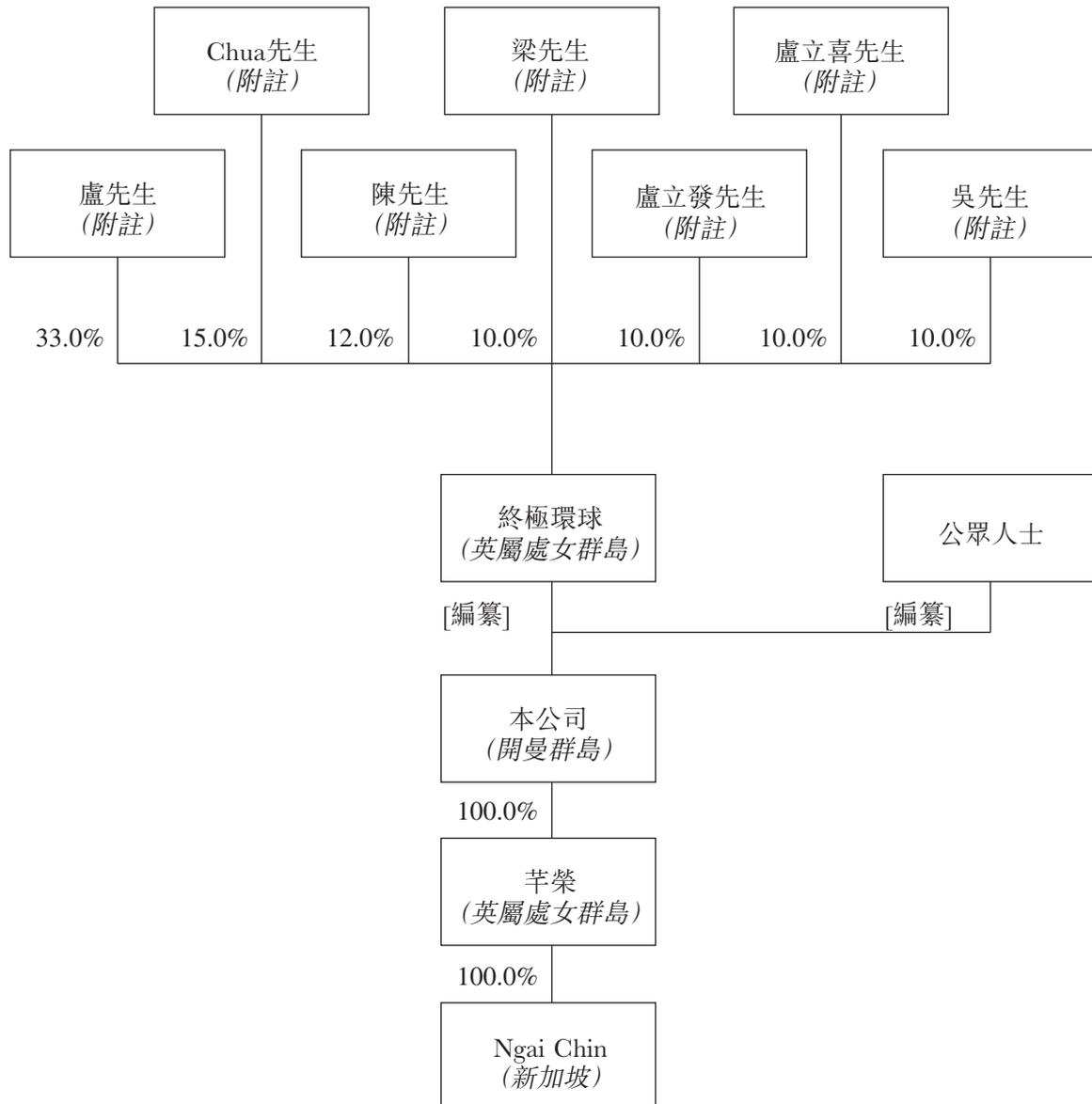
本集團緊隨重組後(但在[編纂]及[編纂]前，且並無計及因行使[編纂]或根據購股權計劃可能授出的購股權而可能配發及發行的任何股份)的股權結構載列如下：



附註： 盧先生、Chua先生、陳先生、梁先生、盧立喜先生、盧立發先生及吳先生於往績記錄期間為一組控股股東，並將於[編纂]後繼續擔任控股股東，其他詳情請參閱本文件「與控股股東的關係」一節內「我們的控股股東」一段。

歷史、重組及集團架構

本集團緊隨[編纂]及[編纂]完成後(但並無計及因行使[編纂]或根據購股權計劃可能授出的購股權而可能配發及發行的任何股份)的股權結構載列如下：



附註： 盧先生、Chua先生、陳先生、梁先生、盧立喜先生、盧立發先生及吳先生於往績記錄期間為一組控股股東，並將於[編纂]後繼續擔任控股股東，其他詳情請參閱本文件「與控股股東的關係」一節內「我們的控股股東」一段。