

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

### 未來計劃

有關業務策略及未來計劃的詳情，請參閱本文件「業務—業務策略」一段。

### [編纂]用途

#### [編纂]

假設每股[編纂]的[編纂]為[編纂]（為[編纂]範圍的中位數）及根據[編纂]將提呈發售[編纂]，以及經扣除[編纂]及有關[編纂]的開支後，[編纂][編纂]估計將約[編纂]。

我們計劃利用[編纂]的[編纂]作以下用途：

(a) 約[編纂]（相當於約[編纂]）（佔估計[編纂]約[編纂]）：

- (1) 約[編纂]（相當於約[編纂]）（佔估計[編纂]約[編纂]）用作加強人力資源，提升能力以承接更多室內裝修項目。本集團計劃於2020年6月30日前增聘僱員，減低對分包商的依賴。經考慮(i)於往績記錄期間分包商分配的人力資源及彼等各自提供專業服務的費用；(ii)透過招聘自家僱員，節省每年成本；及(iii)董事就辦公空間及服務業的室內裝修服務的市場需求增加進行的評估，我們認為，增聘89名僱員對發展我們作為綜合室內裝修供應商的業務而言屬充足及最為理想；
- (2) 約[編纂]（相當於約[編纂]）（佔估計[編纂]約[編纂]）用作招聘技術人員及向建設局申請註冊若干MEP工種，提升我們自家提供MEP服務的能力，以拓寬我們相關服務的範圍；

如本文件「業務—業務策略」一節所述，自家MEP能力擴展是為（其中包括）減少委聘MEP分包商的需要。

本集團計劃於2020年6月30日前招聘MEP僱員，以減低對分包商提供MEP服務的依賴。經考慮(i)於往績記錄期間分包商分配的人力資源及彼等各自提

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

供MEP服務的費用；(ii)透過招聘自家MEP技術人員，節省每年成本；(iii)自於項目期間提供MEP工程及於保修期後的特定保養工程確認的收益金額；及(iv)董事就機電服務的市場需求進行的評估，我們認為，聘請49名MEP技術人員對發展我們作為綜合室內裝修供應商的業務而言屬充足及最為理想。

- (b) 約[編纂](相當於約[編纂])(佔估計[編纂]約[編纂])用作透過租賃新租賃物業、為新租賃物業購入機器及設備以及為新租賃物業聘請額外員工，擴大我們的產能以跟上我們業務擴充的步伐。

董事認為，透過租賃新租賃物業擴充現有生產設施將為我們的業務及財務狀況帶來(其中包括)以下裨益：

- (i) 我們將能精確地按照客戶的需求及要求所指示的尺寸及規格，更好地監督及控制粗／細木器及室內設備的製造質量；
- (ii) 當我們的生產設施並無足夠能力製造粗／細木器及室內設備時，我們將不再高度依賴分包商，並將能夠掌握有關分包商賺取的利潤率；
- (iii) 我們將因內部產能增加而擴充市場份額及鞏固我們作為綜合室內裝修解決方案供應商的市場地位；
- (iv) 我們估計生產自家粗／細木器及室內設備的直接成本與分包予分包商相比，成本將略低，原因為產品銷售與透過大批採購及集中管理購入原材料及組件帶來的經濟效益。
- (c) 約[編纂](相當於約[編纂])(佔估計[編纂]約[編纂])用作策略性收購一間總部設於新加坡的室內設計公司，以(其中包括)(i)透過展示自家承接室內設計工程的能力，提高我們於投標過程的競爭力；(ii)提高效率及促進客戶關係；及(iii)向經擴大客源推廣服務；

## 未來計劃及[編纂]用途

- (d) 約[編纂](相當於約[編纂])(佔估計[編纂]約[編纂])用作投資於硬件設備及電腦軟件以提升資訊科技能力及項目實施效率；
- (e) 約[編纂](相當於約[編纂])(佔估計[編纂]約[編纂])用作購置新機器及設備以降低對分包商提供有關機器及設備的依賴，從而拓展我們的經營範圍；
- (f) 約[編纂](相當於約[編纂])(佔估計[編纂]約[編纂])用作一般營運資金。

### 實施計劃

為達致業務目標，董事已就截至2022年6月30日止六個月期間擬定實施計劃。實施計劃詳情及擴展時間表載列如下：

業務策略	[編纂]用途 (概約)	實施計劃
<b>截至2020年6月30日止六個月</b>		
購置新機器及設備	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [編纂]，分配如下： <ul style="list-style-type: none"> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 購置： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 兩輛巴士運載僱員</li> <li>— 一輛叉車</li> <li>— MEP設備</li> <li>— 金屬及泥水工程設備</li> </ul> </li> </ul>
提升自家能力以承接更多室內裝修項目及擴展服務範圍至MEP服務	<ul style="list-style-type: none"> <li>• [編纂]，分配如下： <ul style="list-style-type: none"> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> </ul> </li> <li>• [編纂]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 聘請以下員工的員工成本： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 三名銷售及營銷人員</li> <li>— 三名工料測量師／品質監控人員</li> <li>— 三名司機</li> <li>— 增聘50名工地建築工人</li> <li>— 九名金屬及泥工程人員</li> <li>— 49名技術人員，包括聘請必要的人員以符合ME01、ME05、ME06及ME12工種的要求，使我們毋須向外分包全部MEP工程</li> </ul> </li> <li>• 安置50名增聘工地建築工人的宿舍租金</li> </ul>
提升資訊科技能力及項目實施效率	[編纂]	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 硬件及電腦軟件設備(包括ERP系統等工作流程管理系統)的購買價25%</li> </ul>

## 未來計劃及 [ 編纂 ] 用途

### 業務策略

### [ 編纂 ] 用途

### 實施計劃

( 概約 )

截至2020年12月31日止六個月期間

提高產能

- [ 編纂 ]，  
分配如下：
- [ 編纂 ]

- 為新租賃物業購置機器及設備：
  - 一台精加工設備
  - 生產設備
  - 建模許可證與軟件；傢俱及裝置
  - 兩輛貨車
  - 一輛叉車

- [ 編纂 ]

- 為提高產能而聘32名員工的員工成本

- [ 編纂 ]

- 新租賃物業租金

- [ 編纂 ]

- 安置32名增聘工人的宿舍租金

提升自家能力以承接更多  
室內裝修項目及擴展服  
務範圍至MEP服務

- [ 編纂 ]，  
分配如下：
- [ 編纂 ]

- 挽留以下員工的員工成本：
  - 三名銷售及營銷人員
  - 三名工料測量師／品質監控人員
  - 三名司機
  - 50名增聘工地建築工人
  - 九名金屬及泥水工程人員
  - 49名於2020年7月中聘請的MEP技術人員

- [ 編纂 ]

- 安置50名增聘工地建築工人及生產工人的宿舍租金

提升資訊科技能力及項目  
實施效率

[ 編纂 ]

硬件及電腦軟件設備(包括ERP系統等工作流程管理系統)的購買價75%

## 未來計劃及[編纂]用途

業務策略	[編纂]用途 (概約)	實施計劃
<b>截至2021年6月30日止六個月期間</b>		
收購一間總部設於新加坡的室內設計公司	[編纂]	<ul style="list-style-type: none"> <li>我們擬於進行全面盡職審查及磋商後收購的總部設於新加坡的室內設計公司的購買代價</li> </ul>
提升自家能力以承接更多室內裝修項目及擴展服務範圍至MEP服務	<ul style="list-style-type: none"> <li>[編纂]，分配如下：                             <ul style="list-style-type: none"> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>挽留以下員工的員工成本：                             <ul style="list-style-type: none"> <li>— 三名銷售及營銷人員</li> <li>— 三名工料測量師／品質監控人員</li> <li>— 三名司機</li> <li>— 50名增聘工地建築工人</li> <li>— 九名金屬及泥水工程人員</li> <li>— 挽留49名於2020年7月中聘請的MEP技術人員的員工成本</li> </ul> </li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>[編纂]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>安置50名增聘工地建築工人的宿舍租金</li> </ul>
提高產能	<ul style="list-style-type: none"> <li>[編纂]</li> <li>[編纂]</li> <li>[編纂]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>新租賃物業租金</li> <li>挽留為提高產能而增聘的32名員工的員工成本</li> <li>安置32名增聘生產工人的宿舍租金</li> </ul>
<b>截至2021年12月31日止六個月期間</b>		
提升自家能力以承接更多室內裝修項目及擴展服務範圍至MEP服務	<ul style="list-style-type: none"> <li>[編纂]，分配如下：                             <ul style="list-style-type: none"> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>挽留以下員工的員工成本：                             <ul style="list-style-type: none"> <li>— 三名銷售及營銷人員</li> <li>— 三名工料測量師／品質監控人員</li> <li>— 三名司機</li> <li>— 50名增聘工地建築工人</li> <li>— 九名金屬及泥水工程人員</li> <li>— 挽留49名於2020年7月中聘請的MEP技術人員的員工成本</li> </ul> </li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>[編纂]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>安置50名增聘工地建築工人的宿舍租金</li> </ul>
提高產能	<ul style="list-style-type: none"> <li>[編纂]</li> <li>[編纂]</li> <li>[編纂]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>新租賃物業租金</li> <li>挽留為提高產能而增聘的32名員工的員工成本</li> <li>安置32名生產工人的宿舍租金</li> </ul>

## 未來計劃及[編纂]用途

業務策略	[編纂]用途 (概約)	實施計劃
<b>截至2022年6月30日止六個月期間</b>		
提升自家能力以承接更多 室內裝修項目及擴展服 務範圍至MEP服務	<ul style="list-style-type: none"> <li>● [編纂]， 分配如下：                             <ul style="list-style-type: none"> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> <li>— [編纂]</li> </ul> </li> <li>● [編纂]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 挽留以下員工的員工成本：                             <ul style="list-style-type: none"> <li>— 三名銷售及營銷人員</li> <li>— 三名工料測量師／品質監控人員</li> <li>— 三名司機</li> <li>— 50名增聘工地建築工人</li> <li>— 九名金屬及泥水工程人員</li> <li>— 挽留49名於2020年7月中聘請的MEP技術人員的員工成本</li> </ul> </li> <li>— 安置50名增聘工地建築工人的宿舍租金</li> </ul>
提高產能	<ul style="list-style-type: none"> <li>● [編纂]</li> <li>● [編纂]</li> <li>● [編纂]</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 新租賃物業租金</li> <li>● 挽留為提高產能而增聘的32名員工的員工成本</li> <li>● 安置32名生產工人的宿舍租金</li> </ul>

### 基準及假設

投資者應注意實施計劃乃按照以下基準及假設制訂：

- (i) 新加坡的現有政治、法律、財政及經濟狀況將不會有重大變動；
- (ii) 新加坡不會爆發傳染病或發生不可抗力事件或自然災難而嚴重妨礙我們的業務營運，或導致我們的財產或設施遭受重大損失、損害或損毀；
- (iii) 新加坡或世界任何地方的相關或適用於我們的現有法律、法規、政策或行業標準將不會有重大變動；
- (iv) 新加坡的稅基或稅率將不會有重大變動；
- (v) [編纂]將根據及按本文件「[編纂]的架構及條件」一節所述完成；
- (vi) 董事及主要高級管理層將繼續參與我們現有及未來的發展，而我們亦將能挽留我們的主要管理層人員；

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

- (vii) 我們將不會受到本文件「風險因素」一節所載的風險因素的重大不利影響；
- (viii) 於業務目標相關期內，我們將擁有充足財務資源滿足資本開支及業務發展需求；
- (ix) 我們將能於有需要時聘請額外主要管理層人員；
- (x) 就本文件所述各業務策略的融資要求而言，董事估計的款項將不會有任何變動；及
- (xi) 我們將能以與往績記錄期間相同的方式繼續大部分的經營，而本集團將能實行發展計劃，而不會發生在任何方面對其經營或業務目標造成不利影響的中斷。

上述基準及假設於本質上受不確定性及無法預測的因素影響，尤其是本文件「風險因素」一節中所載的風險因素。我們的實際業務流程可能與本文件所載的業務目標有所不同。概無保證我們的計劃將根據我們的預期時間框架執行或我們的目標將會實現。縱使事情的實際發展可能難免遇上無法預見的變動及波動，我們將盡最大努力預測變動，也容許彈性實施實施計劃。

### 概無於新加坡作出[編纂]申請

董事確認，我們並無申請於新加坡[編纂]，且就彼等所知及所悉，我們申請於新加坡證券交易所有限公司[編纂]的[編纂]申請將並無障礙。

### [編纂]理由

董事相信[編纂]對本集團有所裨益，原因如下：

#### 1. 就實施業務策略而產生的資金需求

如本文件「財務資料—流動資產淨值」所載，於2019年8月31日，我們的銀行結餘及現金（即我們的隨時可動用的營運資金）約3.0百萬新加坡元。董事認為我們的銀行結餘及現金金額不時出現波動，視乎(i)我們向客戶收取付款；及(ii)向分包商及材料供應商付款的時間而定。因此，截至特定日期的銀行結餘及現金未必完全反映一般流動資金狀況。

## 未來計劃及[編纂]用途

於截至2019年8月31日，可動用的3.0百萬新加坡元中，本集團已在目前的儲蓄賬戶預留總計2.5百萬新加坡元，以履行已動用銀行信貸的財務契諾，而該契諾要求本集團於用作借款的經常賬戶保持最少平均結餘2.5百萬新加坡元。經考慮前文所述及並無計及於2019年8月31日進行的其他交易（例如來自客戶的現金流入及支付開支而導致的現金流出），我們目前可動用銀行現金約0.5百萬新加坡元。

根據我們目前的經營規模及我們於往績記錄期間產生的成本，並無計及分包費及材料成本等項目成本，董事估計目前我們產生的平均每月工種成本約1.3百萬新加坡元，主要包括租金成本、員工成本及行政開支，供日常營運。我們目前可動用現金資源約0.5百萬新加坡元，僅足以應付少於一個月的平均每月開支。此外，儘管我們的項目僅為期三至六個月，但分包費及材料成本等若干項目成本通常需要我們自客戶收取付款前支付。概無保證我們於結清供應商發票及其他流動負債前將能收到客戶付款，而這可能導致現金流不匹配。

於2019年8月31日，本集團擁有未被動用銀行融資約17.7百萬新加坡元，包括(i)履約保函約8.6百萬新加坡元（其由銀行向承建商發出，以保證合約按時履行）；(ii)貿易融資額約8.9百萬新加坡元（其可用作項目融資）；及(iii)信用卡限額及特定預墊信貸約0.2百萬新加坡元（其可用作我們的營運資金）。儘管上文所述，本集團僅能提取約3.9百萬新加坡元作營運資金，原因如下：

- (a) 就本集團未動用履約保函約8.6百萬新加坡元而言，本集團僅能悉數動用約3.6百萬新加坡元。為動用餘下5.0百萬新加坡元，本集團須將所動用金額的50%存作定期存款，以作為相關款項的抵押。未動用履約保函亦專門指定為向承建商作出的用於保證按時履約的履約保函，且不得用於為我們的擴充計劃及業務策略撥資。
- (b) 就本集團未動用貿易融資約8.9百萬新加坡元（包括應付賬款融資5.0百萬新加坡元及應收賬款融資3.9百萬新加坡元）而言，本集團僅能動用該信用額度為項目融資。為動用本集團的應付賬款融資，本集團須於用作借款的經常賬戶保持最少1百萬新加坡元。如上文所載，由於本集

## 未來計劃及[編纂]用途

團僅擁有約0.5百萬新加坡元的可動用現金資源，本集團無法於用作借款的經常賬戶中存置最低所需金額以動用應付賬款融資的信用額度5.0百萬新加坡元。此外，根據與貸方的應付賬款融資安排，我們須提交發票以及專業建築師或工料測量師發出的付款證書供貸方批准。我們的應付賬款融資安排亦受限於貸方存置的許可借方名單。再者，根據與貸方的應收賬款融資安排，我們須提交應收賬款發票予貸方批准，並提供付款證書或證明認可工作的文件。本集團獲取貿易融資安排以提升我們的財務狀況，原因為客戶於招標期間可能考慮投標人的財務狀況及是否有貸款信用額度。因此，鑒於使用貸方的未動用貿易融資的條款限制，本集團無法動用該等款項為我們的擴充計劃及業務策略提供資金。

- (c) 就本集團的未動用信用卡及特定預墊信貸0.2百萬新加坡元(包括特定預墊信貸零百萬新加坡元及信用卡額度0.2百萬新加坡元)而言，本集團擬動用0.2百萬新加坡元用於結付估計應付所得稅，其將於2019年5月至2019年9月分批到期。

經考慮上文所述，於合共17.7百萬新加坡元的未動用銀行融資中，本集團僅能夠提取3.9百萬新加坡元，即應收賬款融資動用的3.9百萬新加坡元(受限於貸方施加的條件，包括許可借方名單)，用作營運資金開支。因此，董事認為，本集團有籌集額外資金的真正籌資需求，以推動我們業務策略順利實施。因此，董事認為尋求[編纂]符合本集團的利益。

董事現時擬將本公司將自[編纂]收取的[編纂]約[編纂](按[編纂]每股[編纂][編纂](即指示性[編纂]範圍每股[編纂][編纂]至[編纂]的中位數)計算，估計將約[編纂])用於實施上述業務策略。

當考慮為擴充計劃撥資進行選擇時，董事已計及以下因素並認為以[編纂]的方式而非同時使用內部資源及銀行借款進行股權融資符合本集團及股東的整體利益：

- (i) 董事已考慮通過動用未動用銀行融資17.7百萬新加坡元為擴充計劃撥資。然而，如上文所述，本集團僅可提取約3.9百萬新加坡元用於應收

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

賬款融資(受限於貸方施加的條件，包括許可借方名單)。因此，董事認為未動用銀行融資不足以為我們的擴充計劃撥資。

- (ii) 董事亦考慮通過外部融資租賃安排為我們的擴充計劃提供資金，以購置新機器、設備及車輛。就本集團可動用的未動用銀行融資3.9百萬新加坡元而言，根據與貸方的融資安排，未動用款項須用於本集團的項目，不能用於資產收購。此外，根據與貸方的初步討論，於貸方審閱機器、設備及車輛名單後，我們擬購置的大部分機器、設備及車輛不能由融資租賃安排撥資(即貸方無法為軟件及ERP系統撥資)。因此，經計及(i)我們擬購置的大部分機器、設備及車輛不能由融資租賃安排撥資及無法確認我們可取得相關融資租賃安排；及(ii)於往績記錄期間租賃負債的實際利率約5.70%至6.48%，通過融資租賃為購置機器、設備及車輛撥資會令我們利息開支增加並可能會對我們的財務表現造成不利影響，董事認為，以[編纂]的方式而非融資租賃進行股權融資符合本集團的最佳利益。

### 2. 提升我們提供全套室內裝修服務的能力，以成為室內裝修服務及配套需要的全面一站式供應商

誠如弗若斯特沙利文報告所載，室內裝修服務供應商正在拓展彼等的服務範圍以滿足客戶不斷提高的期望。因此，董事相信，為保持競爭力，有能力提供全套室內裝修服務以成為室內裝修服務及配套需要的全面一站式供應商符合本集團的利益。由於成為綜合室內裝修解決方案供應商為我們的業務策略，董事認為，本集團具備提供若干於室內裝修項目屬關鍵的主要服務(如MEP服務、金屬工程及泥水工程服務)的競爭力屬必要。

此外，於內部提供有關服務將降低本集團對分包商(一般就彼等的服務收取溢利提價)的依賴。倘我們能夠自行提供有關服務，我們的項目溢利率將有所增加。於往績記錄期間，我們依賴分包商提供彼等的服務(其中包括)(i)當我們並無相關專業知識進行工程及/或(ii)當我們缺乏能力及資源自行承接工程。於往績記錄期間，我們因MEP服務而產生的分包成本分別約9.4百萬新加坡元、15.7百萬新加坡元、25.9百萬新加坡元及11.0百萬新加坡元，分別佔總銷售成本

## 未來計劃及[編纂]用途

約18.8%、27.8%、39.3%及37.7%。我們產生的分包成本(不包括MEP服務產生的分包成本)約29.3百萬新加坡元、27.2百萬新加坡元、25.9百萬新加坡元及11.3百萬新加坡元，分別佔總服務成本約58.2%、48.1%、39.3%及38.6%。於往績記錄期間，本集團並未就室內設計服務產生任何分包成本。

下表載列於往績記錄期間金屬工程及泥水工程服務以及製造粗／細木工產品及其他室內設備產生的分包成本詳情：

	截至12月31日止財政年度			截至6月30日
				止六個月
	2016年	2017年	2018年	2019年
	(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)	(千新加坡元)
金屬工程及泥水工程				
服務	2,286	2,286	1,508	953
製造粗／細木工產品				
製品及其他室內設備	3,102	2,084	707	558

由於我們計劃全面減少委聘分包商以降低分包成本及提高市場競爭力，董事認為，[編纂]集資以提升我們提供目前因欠缺能力而須分包的服務(如MEP服務、金屬工程及泥水工程)的能力，以及透過加強人力及擴充生產設施，提升現時能力，以承接更多項目，符合本集團的商業利益。

基於上文，董事認為，動用[編纂]籌集的資金為(i)增聘員工以設立自家MEP團隊及金屬工程及泥水工程團隊；(ii)購置提供MEP服務及金屬工程及泥水工程服務所需的機器及設備；(iii)擴充生產設施產能，製造更多粗／細木器及室內設備撥資，符合本集團的商業利益。

此外，作為成為全面一站式供應商的業務策略的一部分，我們擬收購一間總部設於新加坡的室內設計公司，讓我們可承接設計及建造項目的室內設計工程。董事認為，收購有關公司將讓本集團鞏固作為綜合室內裝修解決方案供應商的定位。具體而言，我們將能夠(i)透過展示自家承接室內設計工程的能力，

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

提高我們於投標過程中的競爭力；(ii)提高效率以將項目延期的可能性降至最低及促進客戶關係，原因為我們更了解其特定要求；及(iii)向經擴大客源推廣服務，原因為我們可接觸我們擬收購的室內設計公司的現有客源。

### 3. 把握新加坡商業領域室內裝修服務日益增加的市場需求

根據弗若斯特沙利文報告，預期私營商業領域(包括辦公空間及服務業分部)將自2018年至2022年按複合年增長率7.9%增長，原因為土地規劃開發加快，以及辦公室分部需求急增。預期辦公空間及服務業的項目的需求因零售空間(即作店舖、餐飲、娛樂及健康健身用途的空間)及酒店房間的平均在建建築面積增加而上升。鑒於有利的市場趨勢及我們為商業辦公室提供室內裝修服務的良好往績記錄，以及我們過往於服務業提供室內裝修服務的經驗，董事認為，現時為適當時機擴展經營規模及實施本文件「業務—業務策略」一段所載的業務計劃。董事相信，[編纂]將可讓我們取得充足資金實施業務計劃，從而將能夠加強我們於室內裝修業的市場定位，以及讓我們進入辦公室及服務業以內的新市場行業以尋求涉及額外及更多具規模的室內設計項目的新商機。

### 4. 加強於新加坡作為室內裝修服務供應商的競爭力及聲譽

如董事所確認，於招標過程中，客戶一般考慮投標人的能力，包括提供自家室內設計服務的能力及該公司是否已根據承建商註冊制度註冊。此外，根據弗若斯特沙利文報告，鑒於工程生產力上升，具備自家生產設施的承建商處於有利位置，原因為彼等能夠管理彼等的生產期及於較短的交貨週期交付粗／細木器及室內設備。於往績記錄期間，視乎項目的長度及複雜性，我們能夠承接同時平均六個需要製造定製粗／細木器及室內設備的項目。

因此，董事相信，憑藉[編纂]取得的資金，我們將能夠(其中包括)建立自家室內設計能力、MEP能力、金屬工程及泥水工程服務，以及因我們能夠承接更多要求製造定製粗／細木器及室內設備的項目而提升我們的產能。董事相

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

信，此舉讓我們有能力改善作為新加坡的室內裝修服務供應商的整體競爭力及聲譽，以及提高我們的中標率。

### 5. 提升企業形象

董事相信，鑒於上市公司須持續就公告、財務披露及企業管治方面遵守監管合規性，[編纂]將提升本集團的形象及讓本集團獲專業顧問、客戶、供應商及銀行家視為更有利。

具體而言，於往績記錄期間，我們的客戶包括跨國公司、主要金融機構及其他具有國際定位的跨國專業服務企業。請參閱本文件「業務—競爭優勢」一段。此外，於往績記錄期間的若干主要客戶為於全球不同股票市場上市公司的附屬公司或成員公司。請參閱本文件「業務—客戶—主要客戶」一段。因此，董事認為，[編纂]將能加強客戶對本集團服務、財力及信譽的信心，從而可能提高投得國際知名客戶的項目的機會及加強作為新加坡領導室內裝修服務供應商的聲譽。

### 6. 促進招聘及挽留人才

董事相信，於聯交所[編纂]將有助我們吸引人才加入本集團。接觸更多人才將能改善我們的服務質素及有助我們根據擴充計劃聘請額外人手。此外，作為上市公司的地位亦將能夠透過挽留員工及員工發展促進我們的內部人才管理，而鑒於為一間於聯交所上市的公司工作相關的認知地位，現有員工可能受鼓勵進一步與我們發展彼等的事業。

除上述者外，我們擬實施本節及本文件「業務—業務策略」一段所詳述的業務策略及未來計劃，該等業務策略及未來計劃需要資金，並擬將由[編纂][編纂]撥資。

我們已評估[編纂]的多項途徑(包括新加坡)，而經考慮於香港[編纂]的裨益，我們認為香港為本集團的最合適地點。我們相信，聯交所獲世界認可，尤其為東南亞投資者，於香港[編纂]將獲潛在投資者視為更有利。經考慮聯交所的國際化水平，我們相信，於香港[編纂]將能提升在國際層面上的企業形象及知名度，讓本集團的品牌能透過作為上市公司建立正面的品牌形象接觸東南亞

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

市場的零售客戶，以及有助我們憑藉[編纂]平台從該等國家的競爭對手中脫穎而出，提升我們的財力，於有需要時為擴充撥資。因此，我們相信，鑒於聯交所的國際化水平、投資者多元化、機構資本及緊隨上市公司持續的投資者利益的資金流量，聯交所為提升品牌知名度及聲譽以及集資的最合適平台。

董事亦認為，證券交易所的交易活動水平為[編纂]後進行二次籌資活動便利程度的主要指標之一。根據證監會網站可得證券交易所市值計算的全球排名，於2018年12月底，按市值計算，聯交所榮膺全球第五大證券交易所，總市值約38,192.2億美元。其於2018年12月底亦為亞洲第三大證券交易所，次於日本及上海。此外，根據世界銀行編製的數據，於2018年，於香港股票市場進行買賣的股票成交量比率約59.4%，而於新加坡證券交易所進行買賣的股票成交量比率僅約31.9%。因此，董事認為，與新加坡股票市場相比，香港股票市場擁有較高的買賣流通性及成交量。因此，董事認為，於香港[編纂]將使我們能夠更容易地進入資本市場，通過發行股票及債券於後期進行籌資，從而長遠地實施業務戰略。董事亦相信香港公開[編纂]地位將使我們更廣泛的接觸國際金融市場及投資社區，從而可能開闢一條嶄新的融資渠道，使我們能更有效地豐富股東基礎。

此外，本公司選擇香港[編纂]的一個重要原因為聯交所的活力。例如，科技公司過往尋求於美國上市，乃由於儘管該等公司未必在美國設有辦事處(業務或其他方面)，美國貿易平台一般被視為吸引該類行業投資者的理想地點。出於同樣原因，董事認為，我們於新加坡的營業地點不應成為我們尋求[編纂]地位的決定因素，而應基於對上述考慮因素的評估及上述於香港[編纂]的裨益。憑藉能夠滿足眾多證券交易所需要的信息技術及零售股票交易平台，董事認為，營業地點不必與我們尋求[編纂]的地點相同。

---

## 未來計劃及[編纂]用途

---

因此，董事認為，儘管我們並無於香港設有業務，聯交所將為協助我們吸引投資者及提升我們作為新加坡室內裝修業主要參與者的市場地位的最合適平台。再者，於香港[編纂]亦可增強我們與其他行業參與者(部分為現有上市公司)競爭的能力。

我們認為，[編纂]地位於戰略上對我們的長期發展極為重要，原因為[編纂]將為我們提供額外集資渠道，以應付擴張及其他發展需要。如上所述，於[編纂]後，我們將可進入資本市場，為日後集資提供額外途徑，可透過發行股本及債務證券進行業務擴展。股本融資不會涉及經常性利息開支，而融資過程較洽商銀行貸款簡單及快捷，從而讓本集團對市況及商機作出迅速回應。此外，我們相信[編纂]地位將有利於本集團以較優惠的條款獲取銀行融資以作為擴張之用。因此，[編纂]將讓我們在集資方面獲得更大靈活性，而這極其有益於我們進行擴展及改善經營及財務表現以提高股東回報。

倘[編纂]獲悉數行使，我們估計，我們將自銷售該等額外[編纂]收取額外[編纂]約[編纂](經扣除我們應付的[編纂]及其他估計[編纂]開支並假設[編纂]為每股[編纂](即建議[編纂]範圍[編纂]至[編纂]的中位數)。倘[編纂]定為建議[編纂]範圍的下限及[編纂]獲悉數行使，本公司將收取額外[編纂]約[編纂]。倘[編纂]定為建議[編纂]範圍的上限及[編纂]獲悉數行使，本公司將收取額外[編纂]約[編纂]。額外[編纂]的分配將按上文所載相同比例予以使用。

假設[編纂]未獲行使及倘[編纂]定為指示性[編纂]範圍的上限或下限，自[編纂]收取的[編纂]將分別增加或減少約[編纂]。於此情況下，[編纂]將按上文所披露的相同比例予以使用。

如上文所披露，倘[編纂]所得款項用途發生任何重大變動，我們將刊發公告。