



新焦點汽車技術控股有限公司*

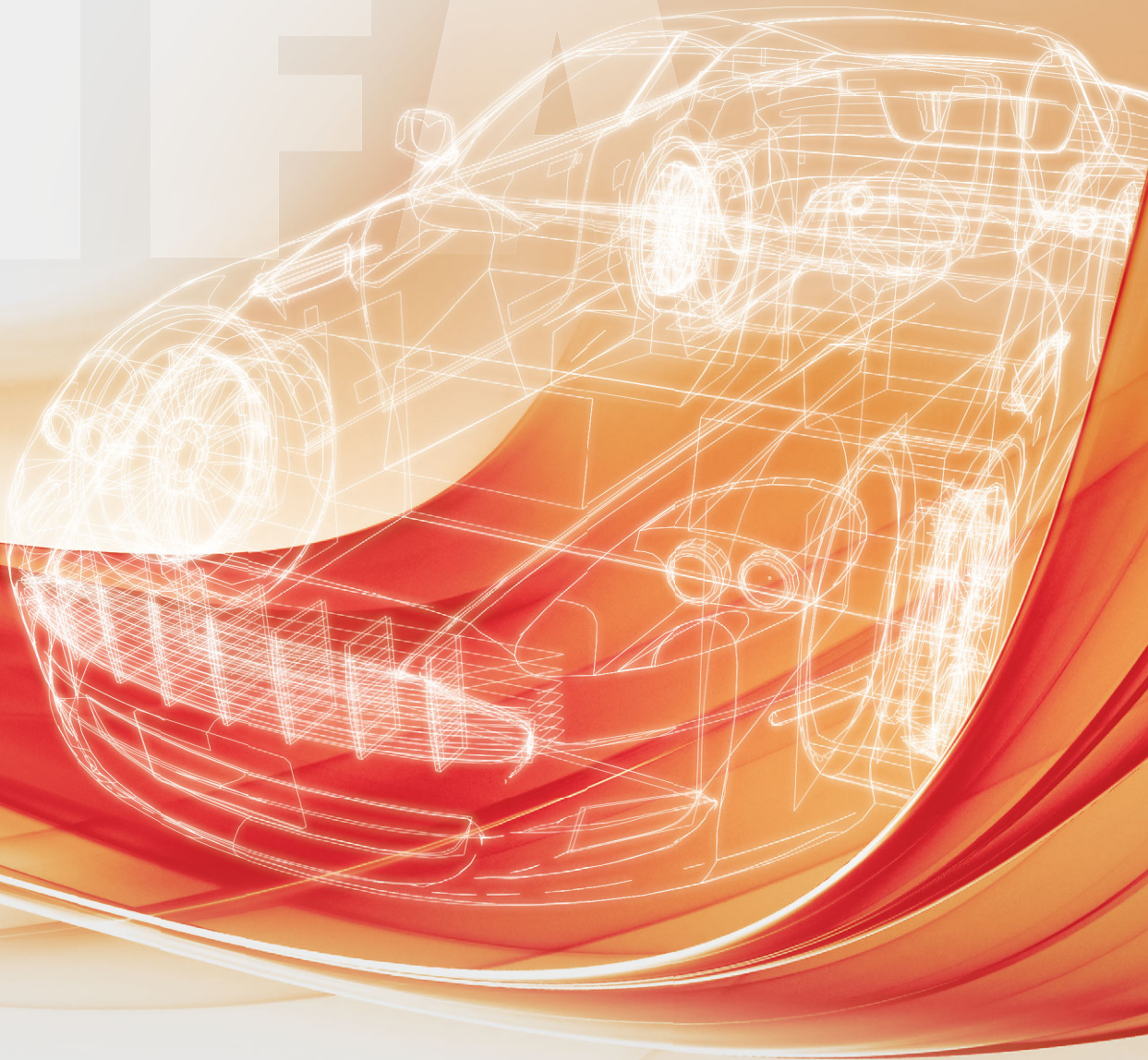
New Focus Auto Tech Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司) 股份代號: 360

2019 年報



NEFA



* 僅供識別

目 錄

公司資料	2
管理層討論與分析	3
董事及高級管理人員個人資料	15
企業管治報告	18
環境、社會及管治報告	29
董事會報告	37
獨立核數師報告	53
綜合損益及其他綜合收入報表	60
綜合財務狀況報表	62
綜合權益變動表	64
綜合現金流量表	65
綜合財務報表附註	67
財務摘要	176

公司資料

董事

執行董事

佟飛(委任自二零一九年七月一日起生效)

非執行董事

王振宇

張健行(代理主席，自二零一九年七月一日起生效)

獨立非執行董事

胡玉明

林雷

張曉亞

公司秘書

劉小華

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

香港主要營業地點

香港

灣仔

軒尼詩道180號5樓

核數師

國衛會計師事務所有限公司

執業會計師

香港

中環畢打街11號置地廣場

告羅士打大廈31樓

法律顧問

普衡律師事務所

香港

花園道1號

中銀大廈21-22樓

主要股份過戶登記處

SMP Partner (Cayman) Limited

3rd Floor, Royal Bank House

24 Shedden Road

George Town

Grand Cayman KY1-1110

Cayman Islands

股份過戶登記處香港分處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心17M樓

股份代號

360

網址

<https://www.nfa360.com>

管理層討論與分析

綜覽

於二零一九年，本集團致力於汽車電子產品的研發、生產和銷售，以及汽車經銷網絡、獨立汽車服務連鎖網絡和汽車用品電子商務平台的建設與發展。本集團生產的汽車電子產品主要包括逆變器、充電器、多功能電源和冷暖箱，主要售往中國大陸、北美與歐洲市場。本集團汽車經銷及服務業務主要在內蒙古自治區經營汽車銷售、汽車售後服務和汽車保險產品及汽車金融產品的分銷。本集團獨立汽車服務連鎖網絡旗下的零售服務門店主要為市區加油站門店，向廣大車主提供汽車清洗、美容、養護、鈹噴和維修服務，以及汽車用品的銷售。本集團的汽車用品電子商務平台為客戶提供汽車維修保養零配件以及汽車用品的採購、配送及倉儲服務。於二零一九年十二月三十一日，本集團零售服務業務已終止經營。

業務摘要

收入

於截至二零一九年十二月三十一日止年度（「本年度」），本集團來自持續經營業務之綜合收入約為人民幣1,750,632,000元（二零一八年：人民幣1,412,883,000元），上升約23.90%，主要源於本集團於二零一八年九月完成收購的汽車經銷及服務業務（「汽車經銷業務收購」）併入本集團報表之二零一九年全年綜合收入較併入本集團報表之二零一八年最後三個月綜合收入增加約人民幣638,343,000元。若去除上述影響，本集團之綜合收入較二零一八年減少約人民幣300,594,000元，下降約36.22%。

本集團批發服務業綜合收入約為人民幣61,285,000元（二零一八年：人民幣234,747,000元），下降約73.89%，主要由於本年度調整了業務模式，終止了銷售收入高但邊際貢獻過低的輪胎銷售業務，重點拓展輕資產的「美車驛站」電子商務平台業務。

本集團製造業綜合收入約為人民幣468,050,000元（二零一八年：人民幣595,182,000元），下降約21.36%，主要由於受到中美貿易戰影響，導致出口銷售收入減少。

管理層討論與分析

本集團汽車經銷及服務業務綜合收入約為人民幣1,221,297,000元(二零一八年：人民幣582,954,000元)，上升約109.50%，主要源於併入本集團報表的二零一九年全年綜合收入較併入本集團報表的二零一八年最後三個月綜合收入有所增加。中國宏觀經濟增長放緩及中美貿易戰對消費者信心及意欲帶來不利影響。具體而言，本年度的新汽車以及相關汽車產品及服務需求整體較二零一八年有所減少，導致汽車經銷及服務行業整體業績轉差。因此，本集團本年度的汽車經銷及服務業務與二零一八年相比表現不佳。

毛利及毛利率

本年度來自持續經營業務之綜合毛利約為人民幣140,082,000元(二零一八年：人民幣160,178,000元)，下降約12.55%；毛利率由11.34%下降到8.00%。毛利下降主要由於本年度批發服務業及製造業之綜合收入較二零一八年減少。毛利率下降主要由於汽車經銷業務收購所致，是因為本集團汽車經銷及服務業務的毛利率一般低於本集團其他業務的毛利率，故導致本集團整體業務的毛利率下降。

本集團批發服務業毛利約為人民幣10,757,000元(二零一八年：人民幣18,990,000元)，下降約43.35%；毛利率由約8.09%上升到約17.55%。毛利下降主要由於本年度收入較二零一八年減少，毛利率上升主要由於淘汰了邊際貢獻過低的輪胎銷售業務。

本集團製造業毛利約為人民幣72,553,000元(二零一八年：人民幣94,774,000元)，下降約23.45%；毛利率由約15.92%下降到約15.50%。毛利和毛利率下降的主要原因包括中美貿易戰導致外貿銷售收入下降以及原材料和人力成本上升。

管理層討論與分析

本集團汽車經銷及服務業務毛利約為人民幣56,772,000元(二零一八年：人民幣46,414,000元)，上升約22.32%；毛利率由約為7.96%下降到4.65%。毛利上升主要源於併入本集團財務報表的二零一九年全年毛利較併入本集團財務報表的二零一八年最後三個月毛利有所增加。由於本年度消費者信心及意欲較二零一八年更為悲觀，故本集團本年度的汽車經銷及服務業務表現轉差。毛利率下降主要由於本年度中國汽車銷售行業整體低迷導致新車銷售利潤下降。

其他收入及盈虧

本年度來自持續經營業務之其他收益約為人民幣4,153,000元(二零一八年：收益人民幣244,653,000元)。下降主要由於本年度本公司因二零一七年九月一日向中國建設銀行股份有限公司間接全資持有的附屬公司High Inspiring Limited(「投資者」)發行的本金為35,000,000美元於二零一九年到期的可換股票據(「建設銀行可換股票據」)相關的嵌入式衍生金融工具的公平價值變動，導致於本年度錄得衍生金融工具公平價值變動導致的收益較二零一八年減少約人民幣138,964,000元(「衍生金融工具公平價值變動差額」)。其次，本年度因向數家第三方公司提供借款而錄得利息收入較二零一八年減少約人民幣57,584,000元(「利息收入差額」)。此外，二零一八年由於汽車經銷業務收購的對價低於淨資產公允價值產生負商譽約人民幣13,837,000元，本年度不存在該等負商譽。

開支

本年度來自持續經營業務之分銷成本約為人民幣169,649,000元(二零一八年：人民幣122,477,000元)，上升約38.51%，主要源於汽車經銷及服務業務併入本集團報表之二零一九年全年分銷成本較其併入本集團報表之二零一八年最後三個月分銷成本增加約人民幣57,206,000元。若剔除汽車經銷業務收購的影響，本年度分銷成本下降約13.19%，主要由於本年度銷售人員工資及獎金、運費、其它銷售及市場推廣開支因綜合收入的下降而有所減少。

管理層討論與分析

本年度來自持續經營業務之行政開支約為人民幣**118,546,000**元(二零一八年：人民幣**106,858,000**元)，上升約**10.94%**。汽車經銷及服務業務並入本集團報表之二零一九年全年行政開支較其並入本集團報表之二零一八年最後三個月行政開支增加約人民幣**26,953,000**元。若剔除汽車經銷業務收購的影響，本集團本年度行政開支下降約**15.09%**，主要由於本年度控制管理人員數量以及壓縮行政開支。此外，二零一八年產生汽車經銷業務收購相關的法律及專業服務費約人民幣**13,139,000**元，本年度不存在該等開支。

經營(虧損)/溢利

本年度本集團來自持續經營業務之經營虧損約為人民幣**143,960,000**元(二零一八年：溢利人民幣**175,496,000**元)。由盈轉虧主要由於本集團本年度的其他收入及盈虧相較二零一八年減少約人民幣**240,500,000**元、綜合毛利減少約人民幣**20,096,000**元及分銷成本增加約人民幣**47,172,000**元。主要源於中國汽車銷售行業整體低迷以及中美貿易戰對製造業產生衝擊。

融資成本

本年度來自持續經營業務之融資成本約為人民幣**63,390,000**元(二零一八年：人民幣**42,655,000**元)，上升約**48.61%**，主要源於本集團於二零一九年一月一日首次應用國際財務報告準則第十六號租賃而於本年度確認租賃負債利息約人民幣**5,487,000**元，以及汽車經銷及服務業務並入本集團報表之二零一九年全年銀行借款利息開支較並入本集團報表之二零一八年最後三個月銀行借款利息開支增加約人民幣**15,848,000**元。

稅項

本年度來自持續經營業務之所得稅抵免約為人民幣**33,804,000**元(二零一八年：所得稅開支約人民幣**2,314,000**元)。所得稅開支減少主要源於經營虧損而確認遞延所得稅費用。

管理層討論與分析

本公司權益股東應佔(虧損)/溢利

本年度本公司來自持續經營及已終止經營業務之權益股東應佔虧損約為人民幣191,108,000元(二零一八年：溢利人民幣107,833,000元)。扣除衍生金融工具公平價值變動差額約人民幣138,964,000元、利息收入差額約人民幣57,584,000元以及二零一八年汽車經銷業務收購產生的負商譽約人民幣13,837,000元，本公司權益股東應佔虧損相較二零一八年應增加約人民幣88,556,000元。本年度來自持續經營及已終止經營業務之每股虧損約人民幣2.82分(二零一八年：每股盈利人民幣1.84分)。

財務狀況與流動資金

本集團於本年度繼續保持一貫穩健的財務狀況，本集團資產維持良好流動性。本集團經營性活動的現金流入淨額約為人民幣53,584,000元(二零一八年：現金流出淨額人民幣99,251,000元)。

於二零一九年十二月三十一日，非流動資產約為人民幣365,408,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣494,651,000元)。

於二零一九年十二月三十一日，流動資產淨值約為人民幣562,676,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣512,783,000元)。

於二零一九年十二月三十一日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率約為58.11%(二零一八年十二月三十一日：61.66%)。

於二零一九年十二月三十一日，本集團銀行及其他借款總額約為人民幣489,982,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣552,309,000元)，其中約5.77%以美元(「美元」)借入，約94.23%以人民幣(「人民幣」)借入。所有借款須於一年內償還並按固定利率計息。本集團於本年度對借款的需求整體平穩。本集團在本年度內於借款到期時已予以償還或延期。於二零一九年十二月三十一日，本集團獲承諾提供但未動用的借貸額約為人民幣65,733,000元。本集團擁有健康及充足的經營現金流、銀行存款及銀行信貸額度，足以支付日常營運。

管理層討論與分析

資本結構

於二零一七年八月二十一日，本公司與投資者訂立可換股票據購買協議，據此，本公司有條件同意發行而投資者有條件同意購買建設銀行可換股票據。假設建設銀行可換股票據按初步轉換價每股0.306085港元全獲悉數轉換，建設銀行可換股票據將可轉換為約886,191,744股本公司股份。發行建設銀行可換股票據所得款項淨額（經扣除所有相關費用及開支後）約為34,916,000美元。建設銀行可換股票據已於二零一七年九月一日完成發行。上述交易的詳情載列於本公司日期為二零一七年八月二十一日及二零一七年九月八日的公告。

於接獲投資者發出日期分別為二零一七年九月十二日及二零一七年九月二十八日的兩份轉換通知後，各就轉換本金額為5,000,000美元的部分建設銀行可換股票據，本公司分別於二零一七年九月十四日及二零一七年十月三日按每股轉換股份0.306085港元的轉換價向投資者分別配售及發行126,598,820股轉換股份。根據建設銀行可換股票據相關的條款和條件，本公司完成配發及發行1,904,761,905股新股份後，建設銀行可換股票據項下的轉換價於二零一八年六月十九日由每股股份0.306085港元調整至每股股份0.280511港元。於接獲投資者發出日期為二零一八年八月三十一日轉換通知後，就轉換本金額為800,000美元的部分建設銀行可換股票據，本公司於二零一八年九月四日按每股轉換股份0.280511港元的轉換價向投資者配售及發行22,102,520股轉換股份。

於二零一九年九月二十六日（交易時段後），本公司已與投資者及建銀國際光電（控股）有限公司（「新投資者」），為建銀國際（控股）有限公司的間接全資特殊目的公司訂立票據交換協議（「票據交換協議」），據此，本公司（作為一方）與投資者及新投資者（作為另一方）已同意以未轉換本金總額為24,200,000美元的建設銀行可換股票據換取本公司將向新投資者發行的本金總額為24,200,000美元的票據（「票據」）。交割已於票據交換協議日期當日完成，建設銀行可換股票據同時被註銷。上述交易的詳情載列於本公司日期為二零一九年九月二十六日的公告。

如上所述，本集團繼續保持穩定的財務狀況及良好的資產流動性。本集團能夠履行票據項下的贖回責任。

本集團對其庫務政策採取審慎的財務管理方法，於本年度維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可不時滿足其資金需求。

管理層討論與分析

本集團製造業務約80%的收入來自於以美元結算的產品出口，且本集團的其他業務均位於中國大陸。因此，本集團的現金及現金等值物以及借款主要以人民幣及美元計值。

於二零一九年十二月三十一日，本集團總資產為人民幣1,937,231,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣2,570,157,000元)，當中包括：(1)股本人民幣556,286,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣556,286,000元)；(2)儲備人民幣255,313,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣429,138,000元)；及(3)債務人民幣1,125,632,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣1,584,733,000元)。

財務擔保與資產抵押

於二零一九年十二月三十一日，已抵押作本集團銀行借款之擔保之存貨、投資物業、物業、機器及設備以及使用權資產／租賃土地及土地使用權之賬面淨值合計約為人民幣178,168,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣398,065,000元)。

附屬公司收購及出售

北京愛義行股權出售

於二零一九年十一月二十二日，本公司全資附屬公司紐福克斯光電科技(上海)有限公司(「紐福克斯光電」)與北京愛義行汽車服務有限責任公司(「北京愛義行」)、上海尚摯科技合夥企業(有限合夥)(「上海尚摯」)和平潭商智投資合夥企業(有限合夥)(「平潭商智」)簽署股權轉讓協議。邢愛義(其為北京愛義行的創始人和董事，並通過一間公司持有北京愛義行38.8%的股權)為上海尚摯的一名合夥人並認繳其1%的出資，亦同時擔任平潭商智的一名合夥人並認繳其28%的出資。根據股權轉讓協議，紐福克斯光電將其持有的北京愛義行43%和15.2%的股權分別轉讓給上海尚摯和平潭商智(「北京愛義行股權出售」)，轉讓對價各為人民幣1元。北京愛義行股權出售已經於二零一九年十二月十三日完成，北京愛義行已經不再是本公司的附屬公司。

於二零一九年十一月二十二日，紐福克斯光電、北京愛義行、北京愛義行的其他三名股東、邢愛義和湖州國金佐譽股權投資合夥企業(有限合夥)(「湖州佐譽」)簽署增資協議。根據增資協議，協議各方同意由湖州佐譽對北京愛義行進行增資，北京愛義行將根據增資協議的約定將部分增資款項用於償還其對紐福克斯光電的部分債務。此外，根據增資協議，紐福克斯光電確認將其對北京愛義行享有的共計人民幣6,500萬元的債權及其對應的全部利息折價為人民幣5,000萬元。增資協議項下增資的履行以北京愛義行股權出售的完成為前提條件。增資已經於二零一九年十二月十七日完成。湖州佐譽為本公司的獨立第三方。

管理層討論與分析

長春廣達股權出售

於二零一九年九月十二日，紐福克斯光電與長春市廣達汽車貿易有限公司（「長春廣達」）的另一名股東吳彥德先生簽署股權轉讓合同（「長春廣達股權轉讓合同」）。吳彥德先生為長春廣達的一名董事，並持有長春廣達8.37%的股權。根據長春廣達股權轉讓合同，吳彥德先生同意購買且紐福克斯光電同意出售其持有的長春廣達61%的股權，對價為現金人民幣12,000,000元（「長春廣達股權出售」）。長春廣達股權出售於二零一九年九月十九日完成後，長春廣達不再是本公司的附屬公司。

重大投資

本集團於本年度無重大投資。本集團沒有明確的未來重大投資或購入業務的計劃。

匯兌風險

本集團的批發服務以及汽車經銷及服務業務主要位於中華人民共和國（「中國」），結算貨幣為人民幣，因此不存在匯兌風險。

本集團製造業務約80%的營業額來自於以美元結算的產品出口，而購買用於生產這些產品的原材料則以人民幣結算，因此美元兌人民幣貶值通常會對本集團製造業務的盈利能力造成負面影響。本集團通過借入美元借款管理其美元外匯風險，以降低匯兌風險。於二零一九年十二月三十一日，本集團的美元借款金額約為4,000,000美元（二零一八年十二月三十一日：4,000,000美元）。

此外，票據於二零二零年應付的本金及利息約為25,591,500美元將部分由本集團製造業務的出口所產生的收益支付，此舉將有助對沖本集團製造業務所面對的匯兌風險。

其他主要風險及不確定性

本集團的主要業務位於中國，面對的其他主要風險及不確定性主要包括中國經濟的未來發展。如果中國的經濟走向疲軟，將會影響到車主的消費意願，從而減少本集團的營收。本集團將密切關注中國的經濟走向，已採取精簡人員和合理減少其他開支的方式來降低成本，及時應對該等風險及不確定性。

或然負債

於二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

管理層討論與分析

僱員及酬金政策

於二零一九年十二月三十一日，本集團僱用合共1,591名全職員工(二零一八年十二月三十一日：4,181名)，其中管理人員284名(二零一八年十二月三十一日：627名)。本集團的薪酬政策旨在吸引人才並挽留優質員工。本集團的僱員酬金組合包括工資、獎金(例如根據工作表現的花紅)及津貼。本集團同時為員工提供社會保險和福利，並制定和實施期權計劃作為本集團的長期獎勵計劃。有關期權計劃之詳情於本年報「董事會報告」內披露。本集團重視員工的發展，並基於本集團的戰略目標和本集團員工的績效持續提供相關培訓計劃。

環境政策及表現

本集團一直持續推動建立環境相關管理體系及制度並不斷加以完善。該等制度要求本集團所有員工在日常工作中遵守適用的環境法律及法規。本集團的汽車經銷網點及獨立售後服務門店在正式運營前均取得環保部門的許可，並在後續運營中嚴格遵守適用的環境法律及法規，把對環境的損害降至最低。本集團的製造業務主動將綠色理念融入產品的設計及製造中，為客戶提供節能環保的產品。本集團鼓勵員工節約能源和珍惜資源。

遵守法律及法規

於本年度，本集團在各重大方面均遵守對本集團經營有重大影響的相關法律及法規，該等法律及法規涵蓋勞動、消防、環保、產品責任等方面，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國商標法》及《中華人民共和國廣告法》。

與僱員、客戶和供應商的關係

本集團重視與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係，因為該等關係是本集團持續發展的關鍵。本集團在日常經營中遵循合法、公平、合理和互利的原則，妥善處理與其僱員、客戶、供應商和其他相關各方的關係。

管理層討論與分析

行業發展、業務進展及展望

本集團汽車經銷及服務業務

根據中國汽車工業協會的統計，中國於本年度的乘用車銷量約為2,144萬輛，相較二零一八年下降約9.6%。中國汽車工業協會的分析指出，二零一九年我國汽車產業面臨較大的壓力，主要原因包括宏觀經濟增速回落、中美貿易戰、環保標準切換和新能源汽車購置補貼減少等因素。

本集團的汽車經銷及服務業務的網絡位於內蒙古自治區，主要業務包括汽車銷售及售後服務，以及汽車保險產品和金融產品的分銷。為應對相對不利的宏觀經濟環境和行業狀況，本集團在汽車經銷及服務業務領域實施了下述經營策略：

第一，剔除部分盈利水平差的汽車品牌，優化了本集團經銷的汽車品牌結構，得以集中資源支持業績較好的汽車品牌經銷業務。

第二，合併總部管理部門以精簡管理層，同時降低門店的管理人員佔比，提升管理效率。

第三，改善二手車業務和汽車用品業務的運營方式和業務形態。

預計汽車經銷行業短期內仍面臨較大的壓力，為提升經營業績，本集團計劃在二零二零年採取以下經營策略：

第一，順應汽車消費升級趨勢，引入豪華汽車品牌以及具備市場潛力的中端汽車品牌，持續優化本集團經銷的汽車品牌結構。

第二，在銷售環節加強零售產品套餐的設計和差異化營銷手段的使用。在售後環節，加強對現有客戶資源的管理和開發；對售後業務過程進行細化管控，提升客戶滿意度。

第三，致力於精益管理，在各個汽車經銷網點完善經營目標責任制，全面梳理經營和管理環節，提升經營效率。

管理層討論與分析

本集團獨立汽車售後服務及汽車用品批發業務

於獨立汽車服務連鎖網絡的拓展以及汽車用品電商平台的建設與拓展方面，本年度的經營狀況主要包括：

第一，本集團在北京等地經營大型連鎖門店，為車主提供汽車維修、輪胎改裝、鈹金噴漆、環保洗車和汽車美容服務。此外，本集團與中國石化銷售有限公司及中國石油天然氣股份有限公司若干分公司體系內的加油站合作經營汽車售後服務門店。

第二，本集團以「美車驛站」電子商務平台為基礎經營汽車用品批發業務。該電子商務平台面向小型零售服務門店，為這些客戶提供維修保養零配件和汽車用品的採購、配送及倉儲服務；同時也吸納相關廠家及大型批發商於「美車驛站」平台上開設店鋪，為其提供銷售、收款及配送服務，構建集汽車用品批發業務自營及第三方銷售於一體的電子商務平台。

本集團製造業

於本年度，本集團製造業實施人員精簡措施，以提升效率。同時，整合了研發資源，建立產品經理制，並對產品進行了系統性的梳理。就出口業務而言，在梳理原有市場和客戶的基礎上，優化了現有客戶群體，並成功向市場推出一系列新產品。但因受到美國調整進口關稅的嚴重影響以及人力和物料成本上漲的不利因素，來自於美國客戶的訂單下降明顯，導致出口銷售收入和毛利水平與預期差距較大。就內銷業務而言，進一步調整了產品結構，加大自有品牌產品的銷售比重。在向車廠供應前裝產品業務方面，加強了基礎研發與製造能力，以鞏固與優質車廠的合作關係。

本集團製造業將致力於以客戶為導向，優化產品結構，提高產品成本競爭力和供應鏈議價能力。同時將加強開發創新產品，提高產品核心競爭力，形成新的增長點。此外，提升品質管控，釐清並解決產品品質和服務問題，提升獲利能力。我們將繼續優化國外客戶結構，積極應對產品出口美國所面臨的不利因素，同時積極開拓東南亞市場。



管理層討論與分析

業務優化、收購與展望

於二零二零年，本集團將對現有業務進行評估，並考慮妥善處置長期虧損且前景不明的相關業務，以優化資源配置，改善本集團的盈利能力。此外，本集團也將考慮在適當時機收購盈利良好且具發展潛力的業務，提升本集團的經營業績。

本集團主營業務的市場規模龐大，且仍有很大的發展空間。但二零二零年初席捲全中國的新型冠狀病毒(COVID-19)疫情已經對包括本集團在內的諸多經營實體造成了較大的負面影響，且預期該等影響仍將持續一段時間。因此就二零二零年的宏觀經營環境而言，機遇與挑戰並存。

董事及高級管理人員個人資料

於本年報日期，本公司董事(「董事」)及高級管理人員個人資料載列如下：

執行董事

佟飛先生

佟先生，37歲，研究生學歷，於二零一二年畢業於北京大學，取得工商管理碩士學位，歷任華潤租賃有限公司業務發展部總監、華中融資租賃有限公司助理總裁、世紀華中資本管理有限公司董事總經理及北京森沃資本管理有限公司總經理。就專業資格而言，佟先生於二零一六年從中國證券投資基金業協會取得基金從業資格證。佟先生具備豐富的金融知識及資本運作經驗。佟先生於二零一九年七月加入本集團。

非執行董事

王振宇先生

王先生，56歲，非執行董事，畢業於合肥工業大學，於一九八五年獲得機械工程學士學位及於一九八八年獲得工業管理工程專業碩士學位。王先生自二零零八年起一直受聘於CDH Investments Management (Hong Kong) Limited(「鼎暉投資」)，其目前職位為董事總經理。自二零零二年起，王先生擔任鼎暉投資多家聯屬公司的副總裁及董事總經理。加入鼎暉投資前，自二零零零年至二零零二年，王先生於中國國際金融有限公司擔任投資顧問部門的經理。王先生自二零一二年六月至二零一四年七月擔任協眾國際控股有限公司(股份代號：3663)非執行董事。王先生於二零一三年八月加入本集團。

張健行先生

張先生，53歲，非執行董事，畢業於同濟大學，持有土木工程理學士學位，自二零一一年起一直受聘於鼎暉投資，其目前職位為董事總經理。加入鼎暉投資之前，自二零零九年至二零一一年，張先生於華潤資產管理有限公司擔任董事運營總監。張先生於二零一三年八月加入本集團。

董事及高級管理人員個人資料

獨立非執行董事

胡玉明先生

胡先生，54歲，獨立非執行董事，分別於一九八六年、一九八九年及一九九五年自廈門大學取得經濟學學士學位、經濟學碩士學位及經濟學博士學位，亦為中國註冊會計師協會非執業會員。自二零零零年起至今為暨南大學管理學院教授，並自一九八九年至二零零零年於廈門大學擔任多項教職。自二零零四年至二零一零年間，胡先生為華潤錦華股份有限公司(深圳證券交易所(「深交所」)股份代號：000810，現更名為創維數字股份有限公司)的獨立董事。自二零零九年至二零一二年間及二零一零年至二零一三年間，胡先生亦曾分別於廣州珠江啤酒股份有限公司(深交所股份代號：002461)及廣東宏大爆破股份有限公司(深交所股份代號：002683)擔任獨立董事。其后，自二零零八年十二月至二零一五年一月擔任廣州卡奴迪路服飾股份有限公司(深交所股份代號：002656，現更名為摩登大道時尚集團股份有限公司)獨立董事。自二零一一年九月二十六日至二零一七年九月二十二日間擔任湯臣倍健股份有限公司(深交所股份代號：300146)獨立董事。自二零一三年一月一日至二零一七年十二月二十六日間擔任廣州視源電子科技股份有限公司(深交所股份代號：002841)的獨立董事。目前，胡先生為廣東三雄極光照明股份有限公司(深交所股份代號：300625)、廣州證券股份有限公司(現更名為中信證券華南股份有限公司)及深圳市特力(集團)股份有限公司(深交所股份代號：特力A，000025；特力B，200025)的獨立董事。胡先生於二零一三年八月加入本集團。

林雷先生

林先生，52歲，獨立非執行董事，於一九九零年自中國人民大學取得經濟應用數學專業學士學位，為新華信國際信息諮詢(北京)有限公司(現更名為特恩斯新華信市場諮詢(北京)有限公司，「新華信」)的創辦人及董事局主席。於一九九二年創辦新華信前，自一九九零年至一九九二年，林先生於對外經濟貿易部工作。二零一四年八月十八日至二零一八年二月二十七日，林先生為神州租車有限公司(股份代號：00699)的獨立非執行董事。二零一七年四月二十一日至二零二零年一月二十二日，林先生為樂普(北京)醫療器械股份有限公司(深交所股份代碼：300003)的董事。目前，林先生為協眾國際控股有限公司(股份代號：3663)的獨立非執行董事、北汽藍穀新能源科技股份有限公司(於上海證券交易所上市的公司，股票代碼：600733)的獨立董事和北京大鈺管理諮詢有限公司的董事總經理。就專業會籍及資格而言，林先生曾任中國市場信息調查業協會(CAMIR)副會長和中國汽車工程學會(SAE)理事，現任中國汽車流通協會(CADA)專家委員會委員。林先生於二零一三年八月加入本集團。

董事及高級管理人員個人資料

張曉亞先生

張先生，57歲，獨立非執行董事。張先生畢業於山東大學及北京航空航天大學管理學院，為高級工程師。張先生現任中鼎聯合牧業股份有限公司董事長，同時還擔任北京信達嘉鼎投資有限公司經理、中國蒙牛乳業有限公司(股份代號：02319)獨立非執行董事以及廣州珠江數碼集團股份有限公司(NEEQ上市公司，股份代號：871828)獨立董事。張先生之前曾擔任航美傳媒集團(納斯達克股份代號：AMCN)董事兼總裁、銀廣通傳媒集團董事長及思源經紀(於紐約證券交易所上市至二零一三年四月)獨立董事。張先生於二零一五年三月加入本集團。

高級管理人員

洪瑛蓮女士

洪女士，54歲，本公司副總裁兼運營總監，負責本集團運營相關事宜。

洪女士於一九八八年畢業於台灣輔仁大學，持有會計學學士學位，於批發零售服務業及財務方面具有多年經驗，於加入本集團之前，洪女士由一九九一年至二零零一年期間一直在台灣一家超級市場連鎖店工作，擔任多個職位，負責批發營運、人力資源管理、產品管理、存貨物流及財務管理；洪女士於二零零一年七月加入本集團。

左雲貴先生

左先生，47歲，本公司副總裁，負責本集團製造業、IT部、戰略投資部之運營和管理。左先生亦擔任本公司若干附屬公司的董事。

左先生於一九九六年畢業於成都紡織高等專科學校機織與產品設計專業，本科學歷，擁有工程師職稱。左先生曾供職於華潤錦華股份有限公司、華潤紡織集團有限公司以及梅花生物科技集團股份有限公司。左先生擁有豐富的生產製造業管理經驗，以及連續七年集團戰略管理經歷。左先生於二零一三年八月加入本集團。

李海東先生

李先生，50歲，本公司附屬公司遼寧新天成實業股份有限公司(「遼寧新天成」)董事長兼執行總經理，負責本集團批發服務業務之營運及管理。李先生於一九九四年創立遼寧新天成，於二零一零年六月加入本集團。

企業管治報告

董事會(「**董事會**」)謹此提呈本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度年報內的本企業管治報告。

企業管治常規

董事會相信良好企業管治常規為帶動本集團業務增長及管理的要素。

本公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度採用香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十四所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)。

董事會認為，本公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度一直遵守企業管治守則所載守則條文，惟偏離守則條文第E.1.2條之情況除外。

守則條文第E.1.2條規定，董事會主席應出席股東週年大會。時任董事會主席杜敬磊先生因個人原因未能出席本公司於二零一九年六月二十八日舉行之股東週年大會。張健行先生擔任為該股東週年大會主席，且本公司審核委員會(「**審核委員會**」)、薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)、提名委員會(「**提名委員會**」)及戰略委員會(「**戰略委員會**」)主席亦有出席該大會。本公司認為，參與股東週年大會之董事能夠解答股東於股東週年大會之提問，並可與股東有效溝通。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為董事及標準守則所定義的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。本公司已經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於截至二零一九年十二月三十一日止財務年度一直遵守標準守則的規定。

董事會

職責與授權

本公司的整體管理及控制由董事會負責，董事會的主要職責為發揮領導作用及批准策略政策與計劃，以提升股東價值。全體董事真誠地執行職務，並遵守適用法律及法規，客觀地作出決定以及時刻以本公司及其股東的利益行事。

所有董事均可全面適時地取得所有相關資料，以及獲得本公司的公司秘書(「**公司秘書**」)與高級管理層的意見及服務。任何董事可於適當情況下向董事會提出合理要求以尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。董事會已實施合適措施及內部監控程序，確保本公司根據一切適用法律及監管規定以謹慎及誠信的方式經營業務。

企業管治報告

高級管理人員有責任及時向董事會提供足夠資料，以使董事會適時作出知情決定。各董事有權獲得致使彼等作出知情決定所需的本公司有關記錄。有關董事履歷詳情以及彼等的關係載於本年報「董事及高級管理人員個人資料」一節。

預留由董事會討論及批准的事宜包括下列各項：(i)企業策略；(ii)年度預算及年度業務計劃；(iii)年度及中期業績；(iv)內部監控及風險管理；(v)重大收購、出售及資金交易；及(vi)其他重要運營及財務事項。

由董事會特別向管理層授權的主要企業事項包括編製年度及中期財務報表以讓董事會在刊發前批准、執行董事會採納的業務策略及行動、充分實施內部監控及風險管理系統以及遵守相關法定規定及規則與法規。執行董事肩負個人責任，須監督及監察特定業務單位的運營及執行董事會所制定的策略及政策。獨立非執行董事將向董事會提供獨立意見，並與董事會其他成員分享彼此的知識及經驗。

董事會組成

董事會現包括一名執行董事與五名非執行董事，其中三名為獨立非執行董事：

執行董事

佟飛先生(獲委任為執行董事，自二零一九年七月一日起生效)

非執行董事

王振宇先生

張健行先生(獲委任為代理主席，自二零一九年七月一日起生效)

獨立非執行董事

胡玉明先生

林雷先生

張曉亞先生

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就獨立性作出的年度確認書或確認書，而本公司認為有關董事為獨立人士。

全體董事為董事會投入大量寶貴的業務經驗、知識及專業精神，使董事會高效及有效運作。此外，透過積極參與董事會會議、帶領管理涉及潛在利益衝突的事宜及為董事委員會服務，全體獨立非執行董事對本公司的有效方針作出多項貢獻。

董事委任及重選

董事均以三年固定任期獲委任。本公司組織章程細則(「章程細則」)規定，三分之一董事(包括執行及非執行董事)須每年退任。每年退任的董事應為董事會於該年委任的董事以及自推選或重選起計任期最長者。退任董事符合資格重選連任。

除各非執行董事所訂立服務協議或委任書(視情況而定)外，彼等並無與本公司或其任何附屬公司簽訂任何形式的服務合約。

董事的持續專業發展

根據守則條文第A.6.5條，董事應參與適當的持續專業發展，以建立及更新其知識及技能，藉此確保其繼續向董事會作出知情的相關貢獻。

本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，費用由本公司支付。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司安排由公司秘書為董事(包括佟飛先生、王振宇先生、張健行先生、胡玉明先生、林雷先生及張曉亞先生)就企業管治進行講解，並向彼等提供規管更新的閱讀材料以供彼等參考及研究。董事須向公司秘書提供其培訓記錄以作記錄。

董事委員會及企業管治職能

於二零一三年八月二十八日，董事會成立審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及戰略委員會，以監督本公司特定範疇的事項。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會已制訂明確的書面職權範圍，該等職權範圍刊載於本公司網站「www.nfa360.com」及聯交所網站，並可按要求供股東查閱。所有董事委員會就其決策或建議向董事會匯報。

所有董事委員會獲提供充足資源以履行職務，並可於適當情況下作出合理要求以尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

審核委員會共有三名成員，包括兩名獨立非執行董事胡玉明先生(主席)及林雷先生，以及一名非執行董事王振宇先生。胡玉明先生為審核委員會主席，擁有上市規則第3.10(2)條所規定的合適會計及財務管理專業知識。審核委員會成員均非本公司現有外聘核數師的前任合夥人。

審核委員會參考企業管治守則釐定職權範圍。審核委員會的首要職務為(i)審閱財務報表及報告，並在提交董事會前考慮本集團財務主任或外聘核數師提出的任何重大或特別事項；(ii)審閱及監察外聘核數師的獨立性以及核數過程的客觀性及成效；(iii)就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事會作出建議；及(iv)審閱本公司財務報告系統、內部監控系統、風險管理系統、內部審核功能以及有關程序及安排是否充足及行之有效，以便本公司僱員在保密情況下就本公司財務報告、內部監控或其他事宜可能出現的不正當行為提出關注。

於二零一五年十二月十日，董事會採納經更新的審核委員會職權範圍，據此，審核委員會自二零一六年一月一日起亦須監察本集團的風險管理系統。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，審核委員會通過其分別於二零一九年三月二十九日及二零一九年八月十六日舉行的會議進行(其中包括)以下工作：

- 審閱及討論有關截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度財務業績及報告，以及截至二零一九年六月三十日止六個月的中期財務業績及報告，並與管理層討論本集團採納的會計原則及慣例；
- 討論及建議重新委任外聘核數師；及
- 審閱本集團內部監控、財務報告及風險管理系統以及內部審核職能的有效性。

外聘核數師獲邀出席於本年度內舉行的審核委員會會議，並就審核及財務報告事宜引起的問題與審核委員會成員展開討論。

薪酬委員會

薪酬委員會共有三名成員，包括兩名獨立非執行董事胡玉明先生(主席)及張曉亞先生，以及一名非執行董事張健行先生(獲委任以替代杜敬磊先生，自二零一九年七月一日起生效)。

薪酬委員會職權範圍經參考企業管治守則後確定。根據薪酬委員會職權範圍，薪酬委員會職責包括(其中包括)(i)就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及架構以及建立正式及具透明度的程序以制訂有關薪酬政策及架構向董事會作出建議，以確保概無董事或其任何聯繫人士參與釐定其本身薪酬；及(ii)獲轉授責任釐定個別執行董事及本公司高級管理人員的薪酬待遇。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，薪酬委員會通過其於二零一九年三月二十九日及二零一九年七月一日舉行的會議進行(其中包括)以下工作：

- 審閱並討論本集團薪酬政策、董事及本公司高級管理人員的薪酬待遇及評估執行董事的表現。
- 討論並決定本公司新委任的執行董事佟飛先生的薪酬。

企業管治報告

董事的薪酬由董事會聽取薪酬委員會的建議後釐定。根據現行薪酬安排，執行董事有權獲取的報酬包括薪金及董事會釐定的表現相關花紅。非執行董事有權獲取董事袍金及董事會釐定的年度花紅。所有獨立非執行董事均有權獲取固定金額的薪酬。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無向董事或五名最高薪酬人士支付或應付薪酬，作為加入或加盟本集團時的獎勵或作為就有關本集團旗下任何成員公司的管理事務而離職的補償。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，各董事薪酬及五名最高薪酬人士的薪酬詳情載於本年報財務報表附註10。

於二零一九年，向本公司高級管理人員支付的薪酬介乎以下範圍：

	員工人數
零至1,000,000港元	2
1,000,000港元至1,500,000港元	4
1,500,001港元至2,000,000港元	—
2,000,001港元至2,500,000港元	—
2,500,001港元至3,000,000港元	—

提名委員會

提名委員會共有三名成員，分別為兩名獨立非執行董事張曉亞先生及林雷先生以及一名非執行董事張健行先生（主席）（獲委任以替代杜敬磊先生，自二零一九年七月一日起生效）。

提名委員會參考企業管治守則釐定職權範圍。根據提名委員會的職權範圍，提名委員會的首要職務主要為(i)每年檢討董事會的架構、規模及組成；(ii)物色具備合適資格擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會作出建議；(iii)評核獨立非執行董事的獨立性；及(iv)就委任或重新委任董事向董事會作出建議。

提名委員會將通過考慮董事候選人的品格、誠信、成就、經驗、資格和可投入予本集團業務的時間等因素評估候選人擔任董事的合適度。於提名委員會向董事會提名合適的董事候選人後，董事會應就所有有關任命候選人為董事的事項和就其建議於任何股東大會上參選的候選人的事項作出最終決定。

董事會已於二零一三年八月採納董事會成員多元化的政策，當中載有達致董事會成員多元化的方針。因此，在甄選董事會成員的候選人時，會考慮的因素包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗及資歷、技能、知識及工作年資，並考慮本公司本身的業務模式及不時的具體需要。本公司目前並沒有為執行政策而制定可計量目標。於本年報日期，董事會包括六名董事，其中三名為獨立非執行董事，彼等獨立於本集團管理層，有助於監督管理過程。就性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗及資歷、技能、知識及工作年資而言，鑒於現時董事會成員來自不同業務及專業背景且分佈於不同年齡段，故董事會相當多元化。有關董事會各成員的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員個人資料」一節中。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，提名委員會通過其分別於二零一九年三月二十九日及二零一九年七月一日舉行的會議進行以下工作：

- 審閱董事會的架構、規模及組成，以確保董事會具備切合本公司業務所需的均衡專業知識、技能及經驗；
- 建議重新委任於本公司二零一九年股東週年大會上膺選連任的董事；
- 建議委任佟飛先生為本公司執行董事及上市規則第3.05條項下授權代表；及
- 建議委任張健行先生為董事會代理主席、薪酬委員會成員及提名委員會主席。

戰略委員會

本公司戰略委員會（「**戰略委員會**」）由三名成員組成，分別為張曉亞先生、王振宇先生及林雷先生（主席）。戰略委員會的職責包括制定及修訂本集團未來發展戰略、開展程序及提高重大決策程序的效率和質素。戰略委員會須就重大投資及融資事宜召開會議進行商討。

企業管治報告

於本年度內，本集團概無參與任何需要戰略委員會參與的企業行動。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文第D.3.1條所載的職能。

截至本年報日期，董事會曾舉行一次會議，檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理人員的培訓及持續職業發展、本公司在遵守標準守則方面的政策及常規、本公司遵守企業管治守則的情況以及於本企業管治報告內的披露事宜。

董事及委員會成員的會議出席記錄

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，董事會曾舉行四次董事會會議。下表載列各董事出席截至二零一九年十二月三十一日止年度舉行的董事會會議、董事委員會會議及本公司股東大會的記錄：

董事姓名	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東大會
杜敬磊先生(附註1)	1/1	—	1/1	1/1	0/1
佟飛先生(附註2)	2/2	—	—	—	0/0
王振宇先生	4/4	2/2	—	—	1/1
張健行先生	4/4	—	—	—	1/1
胡玉明先生	4/4	2/2	2/2	—	1/1
林雷先生	4/4	2/2	—	2/2	1/1
張曉亞先生	4/4	—	2/2	2/2	1/1

附註：

1. 杜敬磊先生辭任本公司董事會主席、執行董事、薪酬委員會成員、提名委員會主席及上市規則第3.05條項下授權代表，自二零一九年七月一日起生效。
2. 佟飛先生獲委任為本公司執行董事及上市規則第3.05條項下授權代表，自二零一九年七月一日起生效。

董事及核數師就財務報表的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度財務報表的責任。董事須對賬目承擔的責任及外聘核數師對股東承擔的責任載於第57、58及59頁。

董事並不知悉任何有關可能會對本公司持續經營能力造成重大疑問的事項或情況的重大不明朗因素。

內部監控及風險管理

本集團的內部監控及風險管理系統旨在保障本集團的資產，盡量減低本集團所承受的風險，並用作日常業務營運的管理工具。該系統旨在管理(而非消除)失誤的風險，以達成業務目標，並僅可就錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。於本年度內，本集團設有內部審核職能，以審視其內部監控及風險管理系統是否足夠及有效。

董事會負責維持及檢討本集團風險管理及內部監控系統的有效性。於本年度內，本集團內部審核人員透過檢討該等系統每項重要措施及程序，評估本集團業務可能存在的營運及合規風險，詳細評估本集團風險管理及內部監控系統的成效。審核委員會審閱及討論本集團內部審核人員的發現以及本公司外部核數師就本集團風險管理及內部監控系統成效提供的意見及建議。參考審核委員會的報告，董事會已舉行會議藉以審閱本集團涵蓋內部監控、財務、營運、合規控制等所有主要控制及風險管理職能的風險管理及內部監控系統成效，並認為本集團的風險管理及內部監控系統屬有效及足夠。

本集團已制定用於發佈內幕消息的系統及程序，以確保得以及時識別內幕消息。董事及本集團管理層瞭解內幕消息必須根據上市規則和證券及期貨條例(第571章)的規定予以處理及發佈。於本年度內，本集團已有效及一致地發佈內幕消息，該等工作由公司秘書協助執行，並於有需要時尋求外部法律顧問協助。

於本年度內，董事會亦已評估本集團在會計、內部審核及財務報告職能方面的資源、員工資歷和經驗，以及其培訓計劃和預算是否足夠，並認為該等措施有效及足夠。

外聘核數師及核數師酬金

於本年度內，就國衛會計師事務所有限公司(「核數師」)於二零一九年的核數服務已付／應付核數師的費用為人民幣2,930,000元，用於年度審核服務費用。

於本年度內，審核委員會已審閱核數師的表現。

公司秘書

本公司並無委聘外部服務供應商為公司秘書。截至二零一九年十二月三十一日止年度，公司秘書劉小華先生已接受不少於15個小時的相關專業培訓。

與股東溝通及投資者關係

本公司認為，與股東保持有效溝通對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的瞭解至為重要。本公司亦明白保持透明度及適時披露公司資料的重要性，因其有利於股東及投資者作出最佳投資決策。

為促進有效溝通，本公司設有網站「www.nfa360.com」以刊載有關本集團業務發展及運作、財務資料及企業管治常規的廣泛最新資料及其他資料供公眾查閱。如有垂詢，股東及投資者可直接將意見投寄本公司總辦事處，地址為中華人民共和國上海市長寧區長寧路1133號來福士廣場T1幢19樓1907室。本公司將儘快處理及詳細解答查詢。

董事會歡迎股東提出意見，並鼓勵彼等出席股東大會以直接就其可能對董事會或管理層的任何關注事項提問。本集團董事會成員會出席大會，解答股東的任何提問。

本公司繼續加強與投資者的溝通及關係，並指定高級管理人員保持與機構投資者及分析員進行定期會談，以知會彼等有關本集團的發展。

股東權利

為保障股東權益及權利，股東大會上會就各重大事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案，供股東審議及投票。此外，根據章程細則，持有不少於十分之一本公司附有股東大會投票權的繳足股本的股東可透過向董事會或公司秘書發出書面要求以要求本公司召開股東特別大會。大會目的須載於書面要求內。

股東可向本公司寄發書面查詢以向董事會作出任何查詢或建議。聯絡詳情如下：

地址：中華人民共和國上海市長寧區長寧路1133號來福士廣場T1幢19樓1907室(收件人為公司秘書)

傳真：86-(0)21-6140 8810

電子郵件：gavin_liu@nfa360.com

企業管治報告

為免生疑問，股東須將妥為簽署的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本存放於及寄發至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡詳情及身份，方為有效。股東資料可能根據法律規定予以披露。

於本年度內，本公司並無對其章程細則作出任何變動。章程細則的最新版本可在本公司網站及聯交所網站查閱。股東亦可參考章程細則以取得有關其權利的進一步詳情。

根據上市規則，所有在股東大會提呈的決議案將以投票方式表決，而投票表決結果將於緊隨有關股東大會後於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.nfa360.com)刊登。

環境、社會及管治報告

關於本報告

本報告根據上市規則附錄27所載環境、社會及管治報告指引(「環境、社會及管治指引」)編製。本報告為本公司向公眾發佈的第四份報告，旨在闡述截至二零一九年十二月三十一日止年度本公司根據環境、社會及管治指引規定履行其有關可持續發展及社會責任方面義務的政策。董事會認為，本公司於本年度已遵守環境、社會及管治指引所載「不遵守就解釋」條文。

本公司相信，良好的環境、社會及管治表現對其業務及社區的可持續發展至關重要。本公司不僅致力於為股東創造價值，亦致力於促進環境保護、社會責任及有效的企業管治。本集團各成員公司已於營運及活動中納入若干環境、社會及管治標準。本集團管理層持續監測本集團各成員公司所開展的各項環境、社會及管治舉措的發展、執行及成效。

本報告所披露資料主要涉及本集團的兩間生產廠房、零售服務業務(截至2019年12月31日，本集團零售服務業務已終止經營)、批發服務業務及汽車經銷及服務業務。

1. 環境保護

為實踐本公司致力於可持續發展並遵守環保法律及法規的承諾，我們力求將業務活動對環境的影響減至最低，保持綠色營運及綠色辦公室的慣例。

1.1 資源使用

本集團資源消耗主要為水、電、紙(包括辦公用紙和包裝用紙)。在運營過程中，本集團積極倡導綠色辦公理念，通過多種舉措減少資源消耗。例如：

- 減少使用一次性包裝材料，將零部件的包裝材料逐漸由紙箱轉變為可循環利用的塑料箱；
- 採用電腦自動洗車技術，節約水電使用；
- 在公共區域設置節約用水、節約用電的標語；
- 節假日提前關閉水電，派遣專人管理，避免休息日裏產生的不必要的資源浪費；

環境、社會及管治報告

- 辦公區域及營業場所統一使用LED節能燈管，分區分排控制；
- 優先採用網絡電話會議，減少不必要的長短途差旅碳排放；及
- 採用OA (office automation)系統進行文件審批、報銷，並採取指紋考勤打卡，實現無紙化辦公。

經過各項節能措施，本集團二零一九年用水量、用電量及用紙量顯著下降。本集團二零一九年用水總量為193,108.9噸，相較於二零一八年減少了24.73%。其中，長春廣達股權出售導致用水總量較二零一八年減少7,416噸。去除上述影響，本集團二零一九年用水量較二零一八年減少了56,029.8噸。本集團的用水主要來自市政供水管道，並無求取水源上的困難。本集團二零一九年用電總量為8,324,313千瓦時，去除長春廣達股權出售導致用電總量較二零一八年減少223,148千瓦時，本集團二零一九年用電量較二零一八年減少346,626千瓦時。本集團二零一九年用紙總量為886,677張，相較於二零一八年減少49.20%。去除長春廣達股權出售導致用紙量較二零一八年減少3,700張，本集團二零一九年用紙量較二零一八年減少855,220張。本集團所用包裝材料主要包括硬紙板、紙張、塑料，二零一九年包裝材料總量為3,708噸(二零一八年：3,537.5噸)，相比二零一八年減少了170.5噸。

	二零一八年	二零一九年	同比減少 (%)	本年度密度 (按每名僱員計算)
水(噸)	256,554.7	193,108.9	24.73	121.38
電(千瓦時)	8,894,087	8,324,313	6.41	5,232.13
辦公用紙(張)	1,745,597	886,677	49.20	557.31

環境、社會及管治報告

1.2 排放物

本集團遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》及《中華人民共和國環境噪聲污染防治法》並受其規管。本集團總部參考有關法律規定及國家標準制訂一套相關指引，以令本集團成員公司於日常營運中遵守該等指定規則及規定。年內，本集團未因涉及環境污染而遭受任何罰款或相關訴訟。

本集團的溫室氣體排放一方面產生於本集團辦公室、製造業兩家工廠廠房、零售門店和汽車經銷網點營運的電力使用，另一方面產生於集團車輛燃油消耗、廢紙、污水等。為減少碳排放量，本集團除採取節約用電的措施外，還大幅推廣綠色能源，在工廠廠房採用太陽能光伏發電。另外，本集團大力倡導員工綠色出行，主張廢紙重複使用，持續將處理後的污水進行回用，有效地降低了二氧化碳的排放量。本集團二零一九年二氧化碳排放量為**9,608.51**噸，相較二零一八年減少**1,682.49**噸。本年度的二氧化碳排放量密度(按每名僱員計算)為每人**6.04**噸。

本集團的廢氣排放(包括氮氧化物、硫氧化物及顆粒物)主要源於車輛的使用。為了減少廢氣排放，本集團定期對車輛進行維修、清潔，使用優質汽油，提倡員工使用公共交通工具出行。本集團二零一九年廢氣排放數據如下：

	二零一八年	二零一九年	同比減少 (%)	本年度密度 (按每名僱員計算)
氮氧化物(噸)	0.251	0.123	51.00	0.00008
二氧化硫(噸)	0.006	0.003	50.00	0.000002
顆粒物(噸)	0.019	0.009	52.63	0.000006

環境、社會及管治報告

本集團運營時產生的各種廢棄物中，有害廢棄物主要為各附屬公司辦公室產生的辦公垃圾(包括廢硒鼓、廢墨盒等)、車輛維修業務產生的廢油；無害廢棄物主要為營運產生的廢輪胎、廢電瓶及廢水。本集團對於產生的有害廢棄物和無害廢棄物進行分類處理，針對可以循環利用或再加工的廢棄物，回收出售給相應供應商以節約能源。針對其他廢棄物，本集團交給有資質的第三方進行合法處理，以降低對環境的影響。本集團注重廢水排放管理，採用循環利用等措施，降低廢水排放量。下表列示了本集團於二零一九年和二零一八年各種廢棄物的產生量。

有害廢棄物：

	二零一八年	二零一九年	同比減少 (%)	本集團密度 (按每名僱員計算)
廢硒鼓(噸)	0.41	0.30	26.83	0.0002
廢墨盒(噸)	1.35	0.81	40.00	0.0005
廢油(噸)	59	51.62	12.51	0.03

無害廢棄物：

	二零一八年	二零一九年	同比減少 (%)	本集團密度 (按每名僱員計算)
廢輪胎(噸)	227	225.98	0.45	0.14
廢電瓶(噸)	43	17.94	58.28	0.01
廢水(噸)	205,243.76	154,487.12	24.73	97.10

1.3 環境及天然資源

本集團生產過程中對環境及天然資源造成的重大影響主要為水、電使用造成的資源消耗和碳排放，為減低對環境和資源的影響，本集團不僅嚴格遵守各項環境法律法規，而且踐行清潔運營，堅持技術創新，不斷提高資源使用效率，降低廢棄物的排放。

2. 社會責任

2.1 僱傭及勞工常規

本集團相信與僱員保持良好的關係為其成功的一個關鍵，為確保僱員的滿意度，本集團提供具競爭力的僱員福利及綜合培訓計劃以鼓勵僱員發揮其潛能並善用其能力。

本集團內部所採用有關(i)招聘及晉升；(ii)工作時數；(iii)假期；(iv)平等機會；(v)多樣化；(vi)反歧視；(vii)其他待遇及福利；(viii)薪酬及解僱的常規及政策符合《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》及其他相關法律及法規。藉由該等常規及政策，本集團旨在平等對待每一位員工並確保概無員工(包含本集團潛在候選人)因民族、種族、國籍、性別、宗教、年齡、性取向、婚姻情況等社會身份而受到歧視。

本集團各成員公司已採納一份員工手冊，其中包括有關僱傭管理、終止僱傭權利、業務行為、社會保障基金、薪酬、僱員福利、休假福利、工作時數／加班及績效管理和其他僱員福利政策的資料。本集團為僱員提供具有競爭力的薪酬福利，除法定福利外，本集團還設立《期權計劃》，以向為本集團業務之成功作出貢獻之董事及僱員提供激勵及獎勵。

為提升員工歸屬感和幸福感，本集團還開展豐富多彩的各類文體活動，以豐富員工工作和生活，為員工創造更好的工作體驗。下圖為本集團附屬公司舉行各類文體活動的照片。



2.2 健康及安全

為保障僱員的職業健康及安全，本集團致力於提供安全、健康及舒適的工作環境並遵守《中華人民共和國勞動法》、《工傷保險條例》及其他適用法規。僱員須嚴格遵循所有安全規則及法規，並隨時採取現有適當保護措施避免意外，保護彼等及其同事遠離安全風險。就新招聘的僱員而言，本集團將安排相關培訓以確保該等僱員能完全理解僱員手冊中的規則（包括與工作相關的風險及相應的保護措施）。於本集團的工廠，新進僱員的主管負責密切監督彼等於生產廠房的活動，以保障該等新進僱員的健康及安全。本集團亦向僱員提供充足的安全設備。

我們每年舉辦消防安全研討會，以確保僱員理解並熟悉消防安全及消防救援知識並於必要且適當時安排消防演習。

本集團為全體僱員投保工傷保險，僱員因工受傷時可根據相關法律及法規的規定獲得若干賠償。

2.3 發展及培訓

為鼓勵僱員發展，本集團提供人力資源培訓（包括定製培訓課程），幫助彼等發展能推進其職業生涯的管理知識及其他專業技能。

本集團向新進僱員提供入職培訓以幫助彼等熟悉本集團相關附屬公司的文化、業務及營運。此外，為提升僱員的職業技能，本集團亦定期開展各項業務培訓。

本集團已制定科學的表現評估管理系統，以確保表現評估的標準公開且評估的過程及結果公正及公平。個人表現結果與僱員的收入及於本集團內晉升的機會相關。

環境、社會及管治報告

2.4 勞工標準

本集團嚴格禁止童工及強迫勞動，並遵守《中華人民共和國勞動合同法》的規定。在招聘過程中，我們會對員工的身份進行審核及驗證，以確保並無聘用童工。本集團亦嚴格遵守有關工時、休息與假期的中國勞動法規，以保證全體僱員身心健康。僱員不會被強迫加班，並有權根據當地法規獲得加班費。

2.5 供應鏈管理

在選擇供應商時，本集團已就審查供應商資質設立若干標準，包括檢討企業法人資質、資歷級別、註冊資本、ISO質量認證、ISO環境認證、ISO職業健康安全認證、生產安全及財務狀況。我們亦對供應商的生產廠房進行實地考察，並審閱供應商所提供資料的真實性。

本集團亦致力確保其供應商履行社會責任，並敦促供應商採取措施減少環境及社會風險。本集團密切監督供應商的表現並定期進行評估。

2.6 產品責任

本集團遵守若干與其業務營運各方面(如健康及安全、廣告、標籤及與其產品及服務有關的私隱事宜)相關的中國法規，包括《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國商標法》及《中華人民共和國廣告法》。

本集團意識到保證其產品及服務安全至關重要。本集團的製造業在設計及生產汽車配件的過程中採取嚴格的品質控制體系，並根據適用法律及法規的規定以及客戶要求為其產品投購產品責任保險。本集團的服務業務審慎審查供應商的資質，以確保該等供應商所提供產品的品質。

本集團的客戶資料透過客戶關係管理系統集中管理。本集團所有僱員(尤其是從事本集團服務業務工作的僱員)均須對客戶資料嚴格保密，嚴禁未經授權使用任何客戶資料。

環境、社會及管治報告

本年度內，本集團概不知悉任何違反產品及服務(包括產品及服務品質、廣告、標籤、客戶私隱、客戶權利及權益等)的法律及法規，從而對本集團產生重大影響。

2.7 反貪污

本集團於營運過程中維持高水平的商業誠信，絕不容忍任何形式的貪污或賄賂，並且嚴格遵守《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》及其他有關反貪污、賄賂、勒索、欺詐行為及洗錢的相關法律及法規。

本集團亦建立行為守則以打擊及防止本集團發生賄賂、貪污、勒索及其他非法活動。該行為守則包括舉報政策，鼓勵本集團僱員、供應商及客戶舉報本集團內任何有關涉嫌非法行為。

2.8 社區投資

本集團一直致力於社會責任及社區溝通，並已按照社區的需求進行相關社區活動。心懷社會責任，本集團不斷加強其對慈善工作方面的努力。本集團致力透過對教育、慈善及其他領域作出貢獻促進社會發展及進步。

董事會報告

董事欣然提呈截至二零一九年十二月三十一日止年度的年報，以及本集團本年度內的經審核綜合財務報表（「財務報表」）。

集團重組、附屬公司及編製基礎

本公司於二零零二年五月十五日根據開曼群島法例第22章公司法（一九六一年第三冊，經綜合及修訂）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。根據於本公司日期為二零零五年二月十七日的招股章程附錄六第4節「公司重組」詳述的集團重組，為籌備本公司股份於聯交所主板上市，本公司於二零零五年二月十三日成為組成本集團其他公司的控股公司。

主要業務

本集團專注於汽車綠色照明和汽車電子電源產品領域的創新生產（本集團製造業），以及汽車銷售、提供售後服務及分銷汽車保險及金融產品（本集團汽車經銷及服務業務），向汽車消費者提供優質性價比的產品和服務。

本公司附屬公司的主要業務詳情載於財務報表附註21。

業務回顧

本集團業務討論及回顧載於本年報的管理層討論及分析。該等討論及回顧乃本董事會報告的一部分。

股息政策

本公司股息政策旨在保留足夠儲備供本集團未來發展，同時讓本公司股東可分享本公司的溢利。董事將根據各種因素於股東大會提呈會否分派股息的決議案，包括但不限於本集團溢利、流動資金、營運資金、資本開支及未來計劃。本集團亦須遵守開曼群島公司法、章程細則以及任何適用法律及法規的相關規定。

董事會報告

業績及股息

本集團於本年度內的綜合業績載於本年報第60頁的綜合綜合收入報表。本年度內按地區及業務分部劃分的營業額及分部業績分析載於財務報表附註6。

董事不建議派付本年度內的末期股息(二零一八年：無)。

物業、機器及設備

於本年度內，本集團物業、機器及設備的變動詳情載於財務報表附註16。

投資物業

於本年度內，本集團投資物業的變動詳情載於財務報表附註18。

發行票據

於二零一九年九月二十六日，本公司已與投資者及建銀國際光電(控股)有限公司(「新投資者」，由建銀國際(控股)有限公司間接全資擁有的特別目的公司)訂立票據交換協議(「票據交換協議」)，據此，本公司(作為一方)與投資者及新投資者(作為另一方)已同意以本金總額為24,200,000美元的有待行使建設銀行可換股票據(「有待行使可換股票據」)換取本公司將向新投資者發行的本金總額為24,200,000美元的票據(「票據」)。交割已於票據交換協議日期當日完成(「交割」)。有待行使可換股票據已自交割起被註銷。

票據包含三個批次，本金額分別為4,840,000美元、7,260,000美元及12,100,000美元，將分別於二零二零年三月一日、二零二零年六月一日及二零二零年九月一日到期。票據將按年利率10%計息。

發行票據(續)

CDH Fast Two Limited(「CDH」，為本公司的控股股東)與新投資者於二零一九年九月二十六日訂立股份押記契據(「股份押記」)，據此，CDH持有的2,889,580,226股股份將悉數按第一固定押記方式向新投資者押記，作為本公司及CDH根據或就任何一份或多份交易文件(包括票據交換協議、票據及票據證書(連同票據證書隨附條款及條件(「票據條款及條件」))以及抵押文件(「交易文件」))妥為準時支付及履行所有現時及未來責任的持續擔保。票據條款及條件向CDH施加特定履約責任，違反有關責任將導致其中所定義的違約事件(「違約事件」)。票據當時的未償還本金額將在新投資者向本公司發出還款通知後即時到期償還。根據票據條款及條件，倘發生(其中包括)下列事項，即發生違約事件：(i)CDH法定及實益擁有的股份數目於任何時間按全面攤薄基準少於全部已發行及發行在外股份的42.697%；(ii)股份押記項下押記的股份數目按全面攤薄基準少於全部已發行及發行在外股份的42.697%；(iii)導致(a)CDH無法維持控制組成、委任或罷免大部分董事會成員的權力；或(b)CDH無法繼續作為本公司最大股東的事件或情況發生；及(iv)CDH就其當前及未來可能擁有的任何股份增設、允許存在或產生任何留置權(根據交易文件增設的任何留置權除外)。因此，票據條款及條件間接向CDH施加特定履約責任，違反有關責任將導致對本公司營運而言屬重大的違約事件。

有關票據交換協議的進一步詳情載於本公司日期為二零一九年九月二十六日的公告。

儲備

本集團及本公司儲備的變動載於綜合權益變動表及財務報表附註31。

股本

有關本公司本年度內已發行股本及其變動詳情連同有關原因載於財務報表附註30。

可供分派儲備

根據開曼群島公司法，股份溢價約人民幣1,482,219,000元可供分派予股東，惟在緊隨作出有關分派或股息建議的日期後，本公司須有能力在日常業務中償還到期債務。

於二零一九年十二月三十一日，本公司概無可供分派予本公司股東的儲備。

董事會報告

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二零年六月二十三日至二零二零年六月三十日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間概不辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會，所有過戶文件連同有關股票須於二零二零年六月二十二日下午四時三十分前，送呈本公司的股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖。

董事

於本年度內及截至本年報日期的任職董事如下：

執行董事

杜敬磊

(已辭任本公司董事會主席、執行董事、薪酬委員會成員、提名委員會主席及上市規則第3.05條項下本公司的授權代表，自二零一九年七月一日起生效。)

佟飛(獲委任為執行董事及上市規則第3.05條項下本公司的授權代表，自二零一九年七月一日起生效)

非執行董事

王振宇

張健行(獲委任為董事會代理主席、薪酬委員會成員及提名委員會主席，自二零一九年七月一日起生效)

獨立非執行董事

胡玉明

林雷

張曉亞

董事履歷詳情載於本年報「董事及高級管理人員個人資料」一節。

根據章程細則第87(1)條，張曉亞先生及張健行先生將於本公司應屆股東週年大會上輪席退任。根據章程細則第86(3)條，佟飛先生的任期僅至本公司下屆股東週年大會為止。所有有關董事均合資格並願意重選連任。

本公司已接獲各獨立非執行董事的獨立性年度確認書或確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

董事的服務合約

佟飛先生已與本公司訂立為期三年的服務協議，自二零一九年七月一日起生效，及王振宇先生已與本公司訂立為期三年的服務協議，自二零一九年八月二十八日起生效，以及張健行先生已與本公司訂立為期三年的服務協議，自二零一七年九月十五日起生效，惟須根據章程細則輪席退任。

根據兩名獨立非執行董事胡玉明先生及林雷先生的相關委任函，彼等各自獲委任為期三年，自二零一九年八月二十八日起生效，惟須根據章程細則輪席退任。

獨立非執行董事張曉亞先生已與本公司訂立為期三年的委任函，自二零一八年三月二十日起生效，惟須根據章程細則輪席退任。

除上文披露者外，概無董事與本公司訂立本公司在一年內不可在毋須支付賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

本公司董事及主要行政人員資料的變動

根據上市規則第13.51(B)(1)條，本公司董事及主要行政人員資料於二零一八年年報日期後的變動載列如下：

姓名	變動詳情
林明先生	— 辭任本公司行政總裁，自二零一九年五月三十一日起生效。
杜敬磊先生	— 辭任董事會主席、執行董事、薪酬委員會成員、提名委員會主席及上市規則第3.05條項下本公司的授權代表，自二零一九年七月一日起生效。
佟飛先生	— 獲委任為執行董事及上市規則第3.05條項下本公司的授權代表，自二零一九年七月一日起生效。
張健行先生	— 獲委任為董事會代理主席、薪酬委員會成員及提名委員會主席，自二零一九年七月一日起生效。

本公司董事及主要行政人員資料的變動(續)

姓名	變動詳情
王振宇先生	— 於原先服務協議的任期屆滿後，與本公司訂立為期三年的服務協議，自二零一九年八月二十八日起生效，惟須根據章程細則輪席退任。根據該服務協議，王振宇先生現時無權自本公司收取任何酬金。另外，王振宇先生有權在董事會酌情決定下於年末或之前獲發酌情花紅。
胡玉明先生	— 於原先委任函的任期屆滿後，與本公司訂立為期三年的委任函，自二零一九年八月二十八日起生效，惟須根據章程細則輪席退任。根據該委任函，胡玉明先生現時有權每年收取袍金人民幣100,000元，惟須待董事會進行年度檢討，並按其於本集團的職務、職責及經驗以及現行市場利率而釐定。
林雷先生	— 於原先委任函的任期屆滿後，與本公司訂立為期三年的委任書，自二零一九年八月二十八日起生效，惟須根據章程細則輪席退任。根據該委任書，林雷先生現時有權每年收取袍金人民幣100,000元，惟須待董事會進行年度檢討，並按其於本集團的職務、職責及經驗以及現行市場利率而釐定。 — 因任期屆滿而不再擔任樂普(北京)醫療器械股份有限公司(深交所股份代號：300003)的董事，自二零二零年一月二十三日起生效。

董事於合約的權益

除本報告「關連交易」一節披露者外，於本年度內或年末時，概無存在任何董事或與董事有關的實體於其中直接或間接擁有或曾擁有重大權益的任何重大交易、安排或合約。

管理合約

於本年度內並無訂立或存在任何有關本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政的合約。

期權計劃

本公司根據於二零一四年六月二十五日通過的股東決議案終止原有期權計劃並採納一項新时期權計劃（「計劃」），作為對本集團經營成果有貢獻的合資格參與者的鼓勵及獎賞。計劃的合資格參與者包括董事、本集團僱員、供應商、客戶及業務或策略聯盟夥伴。計劃於二零一四年六月二十五日起生效，除非遭註銷或修訂，否則將於當日起計十年內有效。計劃主要條款的摘要載於已向本公司股東寄發日期為二零一四年四月三十日的通函內。

根據計劃授出及將予授出的期權獲悉數行使後可予發行的股份最高數目為**376,116,501**股，分別相當於本公司在採納計劃當日及本年報日期已發行股份的**10%**及**5.56%**，除非獲本公司股東批准更新**10%**限額則作別論。於任何十二個月期間內，根據計劃授予各合資格參與者的期權（包括已行使及尚未行使的期權）所發行及可發行的股份最高數目，以本公司已發行股份的**1%**為限。凡進一步授出超出此限額的期權均須經股東於股東大會上批准。

向董事、本公司主要行政人員或主要股東或彼等任何聯繫人士授出期權，均須事先獲獨立非執行董事批准。此外，凡於截至及包括授出期權之日止十二個月期間內，向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等的任何聯繫人士授出的期權超出本公司已發行股份**0.1%**及其總值（按授出當日本公司股份的收市價計算）超過**5,000,000**港元，須事先獲股東於股東大會批准。

授出期權的要約可由承授人於要約日期起計**28**日內支付象徵式代價合共**10**港元後接納。所授期權的行使期由董事會決定，惟於計劃所載提早終止條文規限下，該行使期不得超過期權授出之日起計十年。除非董事全權酌情另行決定，否則，並無規定行使期權前必須達到的最短持有期限或表現目標。

期權計劃(續)

期權的行使價將為下列三者中的最高值：(i)本公司股份於授出日期的面值；(ii)授出期權當日本公司股份於聯交所每日報價表所報的收市價；及(iii)緊接授出日期前五個營業日本公司股份於聯交所的平均收市價。

期權並無授予持有人獲取股息或於股東大會投票的權利。

於二零一九年十二月三十一日，概無本公司根據計劃授出惟尚未行使的期權，且該計劃項下概無可供發行的股份。根據計劃可供發行的股份總數為363,215,310股，相當於本公司在該日已發行股本總額約5.37%。

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有的權益及淡倉

於二零一九年十二月三十一日，據董事及本公司主要行政人員所知，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債券中並無擁有或視作擁有須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊，或根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部以及上市發行人董事進行證券交易的標準守則的規定須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)。

董事會報告

主要股東於本公司股份中擁有的權益及淡倉

據董事及本公司主要行政人員所知，於二零一九年十二月三十一日，以下人士(董事及本公司主要行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須知會本公司，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊中的權益或淡倉：

姓名	身份/權益性質	擁有權益 (根據股本衍生工具 擁有者除外) 的股份數目 (附註1)	根據股本衍生工具 擁有權益 的股份數目 (附註1)	股份及根據股本 衍生工具擁有的 相關股份數目總數 (附註1)	佔已發行 股份百分比
CDH Fast Two Limited (附註2)	實益擁有人	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
CDH Fast One Limited (附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
Fast Point Limited(附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
CDH Fund IV, L.P.(附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
CDV IV Holdings Company Limited(附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
China Diamond Holdings IV, L.P.(附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
China Diamond Holdings Company Limited (附註3)	於受控公司的權益	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
建銀國際光電(控股) 有限公司	於股份中擁有保證權益的 人士(附註4)	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%

主要股東於本公司股份中擁有的權益及淡倉(續)

姓名	身份/權益性質	擁有權益 (根據股本衍生工具 擁有者除外) 的股份數目 (附註1)	根據股本衍生工具 擁有權益 的股份數目 (附註1)	股份及根據股本 衍生工具擁有的 相關股份數目總數 (附註1)	佔已發行 股份百分比
High Inspiring Limited	實益擁有人(附註5)	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
CCBI Investments Limited (附註6)	於股份中擁有 保證權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
建銀國際(控股)有限公司 (附註6)	於股份中擁有 保證權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
建行金融控股有限公司 (附註6)	於股份中擁有 保證權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
建行國際集團控股有限公司 (附註6)	於股份中擁有 保證權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%

主要股東於本公司股份中擁有的權益及淡倉(續)

姓名	身份／權益性質	擁有權益		股份及根據股本 衍生工具擁有的 相關股份數目總數 (附註1)	佔已發行 股份百分比
		(根據股本衍生工具 擁有者除外) 的股份數目 (附註1)	根據股本衍生工具 擁有權益 的股份數目 (附註1)		
中國建設銀行股份有限公司 (附註6)	於股份中擁有 保證權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160(L)	3.94%
中央匯金投資有限責任公司 (附註6)	於股份中擁有 保證權益的人士	2,889,580,226 (L)	-	2,889,580,226 (L)	42.70%
	於受控公司的權益	266,900,160 (L)	-	266,900,160 (L)	3.94%
Fame Mountain Limited (附註7)	實益擁有人	1,904,761,905 (L)	-	1,904,761,905 (L)	28.15%
武強(附註8)	於受控公司的權益	1,904,761,905 (L)	-	1,904,761,905 (L)	28.15%

附註：

- 「L」代表股份的好倉。
- CDH Fast Two Limited於二零一三年六月二十五日與本公司訂立投資協議(「投資協議」)，據此，CDH Fast Two Limited同意認購本公司發行的1,262,564,333股新股份及本金額為48,685,000美元的可換股債券(「可換股債券」)。投資協議項下擬進行的交易已於二零一三年八月二十八日完成。於二零一四年六月十二日，根據本金額為24,342,500美元的可換股債券的部分轉換，本公司按轉換價每股股份0.2328港元向CDH Fast Two Limited配發及發行合共813,507,946股股份。於二零一五年十二月二十八日，根據餘下可換股債券的悉數轉換，本公司按轉換價每股股份0.2328港元向CDH Fast Two Limited配發及發行合共813,507,947股股份。

主要股東於本公司股份中擁有的權益及淡倉(續)

附註：(續)

3. CDH Fast One Limited(CDH Fast Two Limited的唯一股東)、Fast Point Limited(CDH Fast One Limited的唯一股東)、CDH Fund IV, L.P.(Fast Point Limited的唯一股東)、CDH IV Holdings Company Limited(CDH Fund IV, L.P.的普通合夥人)、China Diamond Holdings IV, L.P.(CDH IV Holdings Company Limited的控股股東)及China Diamond Holdings Company Limited(China Diamond Holdings IV, L.P.的普通合夥人)均被視為根據證券及期貨條例於本公司享有間接權益。
4. 誠如本公司日期為二零一九年九月二十六日的公告所披露，本公司與High Inspiring Limited及建銀國際光電(控股)有限公司訂立票據交換協議，據此，本公司(作為一方)與High Inspiring Limited及建銀國際光電(控股)有限公司(作為另一方)已同意以有待行使可換股票據換取票據。根據票據交換協議，CDH Fast Two Limited與建銀國際光電(控股)有限公司訂立股份押記，據此，CDH(作為本公司的控股股東)持有的2,889,580,226股股份已向建銀國際光電(控股)有限公司押記。交割已於票據交換協議日期當日完成(「交割」)。有待行使可換股票據已自交割起被註銷。

根據票據的條款，除非獲建銀國際光電(控股)有限公司豁免，否則於票據期限內(將於二零二零年九月一日到期)，倘CDH Fast Two Limited未能保留控制本公司大多數董事組成或委任或罷免大多數董事的權力，或不再是本公司的最大股東，則本公司可能需要按票據所述的贖回金額贖回票據的全部或部分未償還本金額。於二零一九年十二月三十一日，票據的未償還本金額為19,360,000美元。

5. 誠如本公司日期為二零一七年八月二十一日的公告所披露，本公司與High Inspiring Limited訂立可換股票據購買協議(「可換股票據購買協議」)，據此，本公司有條件同意發行，而High Inspiring Limited有條件同意購買本金總額為35,000,000美元於二零一九年到期的可換股票據(「建設銀行可換股票據」)。

根據可換股票據購買協議，建設銀行可換股票據可按初步轉換價每股股份0.306085港元(可予調整)轉換，並將於悉數轉換時轉換為約886,191,744股股份。根據本金總額為10,000,000美元的建設銀行可換股票據按轉換價每股股份0.306085港元的部分轉換，本公司配發及發行合共253,197,640股股份，其中8,400,000股股份其後由High Inspiring Limited售出。

本公司、High Inspiring Limited與CDH Fast Two Limited訂立修訂案，以修訂有關建設銀行可換股票據的條款及條件。

於附註7所載認購事項完成後，建設銀行可換股票據的轉換價由每股股份0.306085港元調整至每股股份0.280511港元。

於接獲High Inspiring Limited發出日期為二零一八年八月三十一日的轉換通知後，就轉換本金額為800,000美元的部分建設銀行可換股票據，本公司於二零一八年九月四日按轉換價每股轉換股份0.280511港元向High Inspiring Limited配發及發行22,102,520股轉換股份。

主要股東於本公司股份中擁有的權益及淡倉(續)

附註：(續)

6. CCBI Investments Limited (High Inspiring Limited及建銀國際光電(控股)有限公司的唯一股東)、建銀國際(控股)有限公司(CCBI Investments Limited的唯一股東)、建行金融控股有限公司(建銀國際(控股)有限公司的唯一股東)、建行國際集團控股有限公司(建行金融控股有限公司的唯一股東)、中國建設銀行股份有限公司(建行國際集團控股有限公司的唯一股東)及中央匯金投資有限責任公司(中國建設銀行股份有限公司的控股股東)均被視為根據證券及期貨條例於本公司享有間接權益。
7. Fame Mountain Limited與本公司訂立認購協議，據此，本公司有條件同意配發及發行，而Fame Mountain Limited同意按每股認購股份0.42港元的認購價認購合共1,904,761,905股認購股份(「認購事項」)。認購事項的完成(「完成」)已於二零一八年六月十九日落實。於完成後，已按每股認購股份0.42港元的認購價正式向Fame Mountain Limited配發及發行合共1,904,761,905股認購股份。
8. 武強(Fame Mountain Limited的唯一董事及唯一股東)被視為根據證券及期貨條例於本公司享有間接權益。

除上文披露者外，於二零一九年十二月三十一日，董事並不知悉任何人士(董事或本公司主要行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊中的權益或淡倉。

購買股份或債券的安排

除上文及「期權計劃」一節所披露者外，於本年度內任何時間概無任何董事或彼等各自的配偶或18歲以下之子女獲賦予權利，以藉購入本公司股份或債券而獲益，彼等亦無行使任何該等權利；而本公司、其任何控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司亦無涉及任何安排致使董事可獲得任何其他法人團體的該等權利。

股票掛鈎協議

除本年報本董事會報告、管理層討論與分析及財務報表附註27所披露的建設銀行可換股票據以及本董事會報告「期權計劃」一節所披露的計劃外，截至二零一九年十二月三十一日止年度內，概無訂立或存在任何股票掛鈎協議。

優先購買權

章程細則或開曼群島法例並無有關優先購買權的條文，規定本公司須按比例向其現有股東提呈發售新股。

關連交易

於本年度內，本公司及其附屬公司根據上市規則第14A章進行以下關連交易。

(i) 遼寧新天成從李海東先生獲取的財務資助

於二零一九年，李海東先生（「李先生」）通過質押李先生擁有的物業，就一家供應商向本公司附屬公司遼寧新天成所授出上限為人民幣18,013,000元的債務提供擔保（「李先生提供的財務資助」）。李先生為遼寧新天成的董事，並持有遼寧新天成約27.63%股本權益。因此，李先生為本公司的附屬公司層面的關連人士。李先生提供的財務資助構成上市規則第14A章項下本公司的關連交易。李先生提供的財務資助是按一般商務條款進行，且並無以本集團的資產作抵押。因此，根據14A.90條，李先生提供的財務資助獲全面豁免遵守股東批准、年度審閱以及所有披露規定。該債務於二零一九年六月予以償還。

(ii) 北京愛義行從邢愛義先生獲取的財務資助

於二零一九年，邢愛義先生（「邢先生」）於二零一九年十二月完成北京愛義行股權出售前就銀行向本公司附屬公司北京愛義行所授出人民幣20,000,000元的貸款提供擔保（「邢先生提供的財務資助」）。邢先生為北京愛義行的董事。此外，邢先生及其配偶間接持有北京愛義行38.8%股本權益。因此，邢先生為本公司的附屬公司層面的關連人士。邢先生提供的財務資助構成上市規則第14A章項下本公司的關連交易。邢先生提供的財務資助按一般商務條款進行，且並無以本集團的資產作抵押。因此，根據上市規則第14A.90條，邢先生提供的財務資助獲全面豁免遵守股東批准、年度審閱以及所有披露規定。

(iii) 北京愛義行股權出售

於二零一九年十一月二十二日，(i) 紐福克斯光電、北京愛義行、上海尚摯及平潭商智訂立股權轉讓協議，據此，紐福克斯光電同意將其於北京愛義行的43%及15.2%股權分別轉讓予上海尚摯及平潭商智，代價各為人民幣1元（「北京愛義行股權出售」）；及(2) 紐福克斯光電、北京愛義行、北京愛義行的其他三名股東、邢先生及湖州佐譽（本公司的獨立第三方）訂立增資協議，內容有關（其中包括）湖州佐譽對北京愛義行進行增資（「增資」）以及紐福克斯光電確認將其對北京愛義行享有的債權合共人民幣6,500萬元及相應利息折價為人民幣5,000萬元。

董事會報告

各方之間的整體商業協定包括(1)紐福克斯光電將其於北京愛義行的43%及15.2%股權分別轉讓予上海尚摯及平潭商智，象徵式代價各為人民幣1元；(2)紐福克斯光電確認將其對北京愛義行享有的債權就其股東貸款合共人民幣6,500萬元及相應利息折價為人民幣5,000萬元；(3)湖州佐譽將認購北京愛義行的新註冊資本人民幣6,000萬元；及(4)北京愛義行將於增資完成後償還拖欠紐福克斯光電的部分股東貸款。

因此，各方訂立股權轉讓協議及增資協議。根據增資協議，完成北京愛義行股權出售為湖州佐譽履行其於增資協議項下責任的先決條件。

北京愛義行股權出售的代價為人民幣2元，由各方經參考(1)北京愛義行因其虧損淨額及負債淨額而出現財務表現及狀況惡化；(2)北京愛義行的前景；及(3)股權轉讓協議及增資協議項下擬進行的整體交易(包括由本集團收回部分股東貸款)後釐定。

由於根據上市規則就北京愛義行股權出售所計算的適用百分比超過25%但低於75%，北京愛義行股權出售構成本公司的主要交易，須遵守上市規則第14章項下申報、公告及股東批准規定。邢愛義為北京愛義行的董事及主要股東，因此，邢愛義為本公司的附屬公司層面的關連人士。據董事經作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，邢愛義為上海尚摯及平潭商智的執行事務合夥人並根據相關合夥協議負責上海尚摯及平潭商智的日常營運及管理。因此，上海尚摯及平潭商智各為邢愛義的聯繫人士，並為本公司的附屬公司層面的關連人士。北京愛義行股權出售構成本公司的關連交易，須遵守上市規則第14A章項下申報、公告及獨立股東批准規定。

獲准許彌償

本公司已為其董事及高級管理人員因公司活動引致的法律行動安排合適的董事及行政人員責任保險。各董事有權就於或有關彼履行職務或在其他有關情況所蒙受或產生的所有損失或責任，由本公司資產獲取彌償。

董事於競爭業務的權益

於二零一九年十二月三十一日及截至本年報日期，概無董事被視為直接或間接從事與本集團業務競爭或可能有競爭的業務。

董事會報告

買賣或贖回本公司上市證券

於本年度內，本公司並無根據於二零一九年六月二十八日舉行的股東週年大會所授出一般授權於聯交所購回任何本公司普通股，且於本年度內，本公司或其任何附屬公司並無買賣或贖回本公司上市證券。

主要客戶及供應商

向五大客戶作出的銷售額約佔年度收入總額不足30%。向五大供應商作出的採購額佔本年度總採購額不足30%。

概無董事、彼等任何聯繫人士或任何股東(據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上的權益)在本集團五大客戶或供應商中擁有任何實益權益。

釐定應付董事酬金的基準

董事的酬金乃由董事會接獲薪酬委員會的推薦建議後釐定。於釐定董事酬金時，本公司計及每位董事的資歷、經驗、其於本公司的職責和責任、本公司業績及目前市場狀況。

稅項減免

本公司並不知悉本公司股東因持有本公司股份而獲得任何稅項減免的事宜。

公眾持股量

於本年報日期，根據本公司取得的公開資料及據董事所深知，本公司維持上市規則所規定相當於本公司已發行股本25%的足夠公眾持股量。

核數師

財務報表已經由本公司核數師國衛會計師事務所有限公司審核。

代表董事會

執行董事

佟飛

香港，二零二零年五月十四日

獨立核數師報告



國衛會計師事務所有限公司
HODGSON IMPEY CHENG LIMITED

香港
中環
畢打街11號
置地廣場
告羅士打大廈31樓

致新焦點汽車技術控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第60至175頁的新焦點汽車技術控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況報表與截至該日止年度的綜合損益及其他綜合收入報表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的所有適用的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映 貴集團於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況及 貴集團截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行這些道德要求以及守則中其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本年度綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

物業、機器及設備以及使用權資產減值評估

請參閱綜合財務報表附註16及17

於二零一九年十二月三十一日，貴集團有關於中華人民共和國生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件的物業、機器及設備以及使用權資產分別約為人民幣104,762,000元及人民幣130,262,000元。

管理層已委聘獨立外部估值師協助釐定現金產生單位(「現金產生單位」)使用價值。減值評估是一個判斷過程，需對與現金產生單位相關的預測未來現金流量進行重大估計及判斷，包括收入及成本增長率以及貼現率。

我們集中於此範圍，原因是物業、機器及設備以及使用權資產結餘重大，而該等評估過程涉及重大估計及判斷以及高度主觀，乃基於選取恰當的比較數據及假設，例如未來收入及成本增長率以及貼現率。已取得獨立外部估值以支持管理層的估計。

我們的審計如何處理該事項

我們有關管理層減值評估的程序包括以下各項：

- 評估獨立專業外部估值師的專業勝任能力及客觀性；
- 根據我們對相關行業的認識及借助估值專家評估所用估值方法、關鍵假設及估計的適當性；
- 根據我們對業務及行業的認識，對關鍵假設的合理性提出質疑；及
- 抽樣查核所採用輸入數據的準確性及相關性。

吾等發現，基於現有證據，管理層就使用價值計算及減值評估所作出的假設屬合理。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

商譽減值評估

請參閱綜合財務報表附註19

商譽減值虧損人民幣19,967,000元於本年度確認，而於二零一九年十二月三十一日，若干商譽於出售有關透過其在中華人民共和國的服務連鎖門店網絡提供修飾服務及進行商品零售分銷的附屬公司後終止確認。

管理層基於使用價值模式就商譽進行減值評估。

我們專注於該等範疇乃由於管理層所進行的評估涉及貼現率及相關現金流量(尤其是未來收入增長及資本開支)的重大估計及判斷。管理層的估計已獲獨立外部估值支持。

我們的審計如何處理該事項

我們有關管理層減值評估的程序包括以下各項：

- 評估獨立專業外部估值師的專業勝任能力及客觀性；
- 根據我們對相關行業的認識及借助估值專家評估所用估值方法、關鍵假設及估計的適當性；
- 根據我們對業務及行業的認識，對關鍵假設的合理性提出質疑；及
- 抽樣查核所採用輸入數據的準確性及相關性。

吾等發現，基於現有證據，管理層就使用價值計算及減值評估所作出的假設屬合理。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

就金融資產所確認的預期信貸虧損撥備

請參閱綜合財務報表附註23(a)、23(b)、34(b)及40(a)

於二零一九年十二月三十一日，就應收貿易賬款、其他應收款項、應收貸款、按金及預付款項以及應收關連人士款項分別作出虧損撥備約人民幣1,391,000元、人民幣23,351,000元、人民幣2,675,000元、人民幣1,277,000元及人民幣749,000元前，貴集團錄得應收貿易賬款、其他應收款項、應收貸款、按金及預付款項以及應收關連人士款項分別約人民幣147,932,000元、人民幣719,763,000元、人民幣200,585,000元、人民幣150,701,000元及人民幣37,809,000元。

應收貿易賬款、其他應收款項、應收貸款、按金及預付款項以及應收關連人士款項的虧損撥備基於管理層對使用年期或將予產生的12個月預期信貸虧損的估算，其透過計及信貸虧損經驗、逾期應收貿易賬款的賬齡、客戶及債務人還款記錄、抵押品及財務狀況以及對目前及預測一般經濟狀況的評估以進行估算，當中各項均涉及重大程度的管理層判斷及估計。

我們專注於這一方面，是由於預期信貸虧損模型下的應收貿易賬款、其他應收款項、應收貸款、按金及預付款項以及應收關連人士款項的減值評估涉及使用重大管理層判斷及估計。

我們的審計如何處理該事項

我們就管理層對應收貿易賬款、其他應收款項、應收貸款、按金及預付款項以及應收關連人士款項的預期信貸虧損評估的程序包括以下各項：

- 透過將應收貿易賬款賬齡報告的個別項目與相關銷售發票和信貸條款互相比較，抽樣評估在報告中的項目是否已歸類至適當賬齡範圍內；
- 透過審查管理層用以構成相關判斷的資料(包括抽樣測試過往違約數據的準確性、評估過往虧損率是否按目前狀況及前瞻性資料進行適切調整以及審查目前財政年度內錄得的實際虧損)評估管理層就應收貿易賬款、其他應收款項、應收貸款、按金及預付款項以及關連人士的虧損撥備估算的合理性，並在確認虧損撥備時評估管理層有否出現偏頗；及
- 經參考貿易債權人的過往動用模式及信貸記錄(包括違約或延遲付款、結算記錄、後續結算及賬齡分析)後，評估收回應收貿易賬款、其他應收款項、應收貸款、按金及預付款項以及應收關連人士款項的合理性。

我們發現管理層評估應收貿易賬款、其他應收款項、應收貸款、按金及預付款項以及應收關連人士款項可收回性及釐定減值撥備所運用的判斷及估計得到現有證據支持。

獨立核數師報告

其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告（「其他信息」）。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，並保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足且適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計在有關情況下屬適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性以及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，就可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請注意綜合財務報表中的相關披露；倘該等披露不充分，則修改我們的意見。我們的結論基於截至核數師報告日所獲取的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容(包括披露)，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責指導、監督及執行集團審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與審核委員會溝通(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及相關防範措施(倘適用)。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

經與審核委員會所溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，惟法律法規禁止公開披露，或在極少數情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們確定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目董事為田新傑。

國衛會計師事務所有限公司

執業會計師

田新傑

執業證書編號：P07364

香港，二零二零年五月十四日

綜合損益及其他綜合收入報表

截至二零一九年十二月三十一日止年度(以人民幣列示)

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務：			
收入	6	1,750,632	1,412,883
銷售及服務成本		(1,610,550)	(1,252,705)
毛利		140,082	160,178
其他收入及盈虧淨額	7	4,153	244,653
分銷成本		(169,649)	(122,477)
行政開支		(118,546)	(106,858)
融資成本	8	(63,390)	(42,655)
應佔一間聯營公司虧損		—	(159)
來自持續經營業務之除稅前(虧損)/溢利	9	(207,350)	132,682
所得稅抵免/(開支)	11	33,804	(2,314)
來自持續經營業務之年度(虧損)/溢利		(173,546)	130,368
已終止經營業務			
來自已終止經營業務之年度虧損，除所得稅後	12	(35,667)	(76,563)
年度(虧損)/溢利		(209,213)	53,805
年度其他綜合(虧損)/收入			
可能在其後重新分類至損益的項目：			
換算海外業務匯兌差額	15	(4,427)	20,190
不會重新分類至損益的項目：			
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產：			
公平價值儲備變動淨額	15	(8,016)	30,933
年度其他綜合(虧損)/收入，除稅後		(12,443)	51,123
年度綜合(虧損)/收入總額		(221,656)	104,928

綜合損益及其他綜合收入報表

截至二零一九年十二月三十一日止年度(以人民幣列示)

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
年度應佔(虧損)/溢利			
本公司權益股東			
—來自持續經營業務		(159,947)	146,038
—來自已終止經營業務		(31,161)	(38,205)
		(191,108)	107,833
非控股權益			
—來自持續經營業務		(13,599)	(15,670)
—來自已終止經營業務		(4,506)	(38,358)
		(18,105)	(54,028)
		(209,213)	53,805
應佔綜合(虧損)/收入總額			
本公司權益股東			
—來自持續經營業務		(172,390)	197,161
—來自已終止經營業務		(31,161)	(38,205)
		(203,551)	158,956
非控股權益			
—來自持續經營業務		(13,599)	(15,670)
—來自已終止經營業務		(4,506)	(38,358)
		(18,105)	(54,028)
		(221,656)	104,928
每股(虧損)/盈利：			
基本及攤薄(人民幣分)	14		
—來自持續經營業務		(2.36)	2.49
—來自已終止經營業務		(0.46)	(0.65)
—來自持續經營及已終止經營業務		(2.82)	1.84

第67頁至第175頁的附註屬此等財務報表的一部分。屬年度溢利的應付本公司權益股東股息詳情載於附註13。

綜合財務狀況報表

於二零一九年十二月三十一日(以人民幣列示)

	附註	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
資產及負債			
非流動資產			
物業、機器及設備	16	104,762	234,588
使用權資產	17	130,262	–
租賃土地及土地使用權	17	–	28,083
投資物業	18	48,639	46,481
商譽	19	–	43,919
其他無形資產	20	2,663	48,578
應收關連人士款項	34(b)	–	24,262
遞延稅項資產	28	42,866	18,498
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產	29	36,216	44,232
其他非流動資產		–	6,010
		365,408	494,651
流動資產			
存貨	22	202,808	516,886
可退回稅款		1,479	2,400
應收貿易賬款	23(a)	146,541	221,238
按金、預付款項及其他應收款項	23(b)	1,119,238	517,206
應收關連人士款項	34(b)	37,060	678,816
已抵押定期存款	32	–	4,500
現金及現金等值物	32	64,697	134,460
		1,571,823	2,075,506
流動負債			
已抵押銀行及其他借款	24	489,982	552,309
應付貿易賬款	25(a)	238,927	316,168
應計費用及其他應付款項	25(b)	181,787	218,444
合約負債	25(c)	82,016	214,320
應付關連人士款項	34(c)	–	66,523
租賃負債	26	12,329	–
應付稅項		4,106	12,439
可換股債券	27	–	182,520
		1,009,147	1,562,723
流動資產淨值		562,676	512,783
資產總值減流動負債		928,084	1,007,434

綜合財務狀況報表

於二零一九年十二月三十一日(以人民幣列示)

	附註	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債	26	105,630	—
遞延稅項負債	28	10,855	22,010
		116,485	22,010
淨資產		811,599	985,424
資本及儲備			
股本	30	556,286	556,286
儲備	31	239,611	443,162
本公司權益股東應佔權益總額		795,897	999,448
非控股權益		15,702	(14,024)
權益總額		811,599	985,424

此等財務報表於二零二零年五月十四日經董事會批准並授權發佈。

佟飛
董事

張健行
董事

綜合權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	股本 人民幣千元 (附註30)	股份溢價 人民幣千元 (附註31(i)(a))	法定儲備金 人民幣千元 (附註31(i)(b))	企業擴充基金 人民幣千元 (附註31(i)(c))	股本贖回 儲備 人民幣千元 (附註31(i)(d))	匯兌儲備 人民幣千元 (附註31(i)(e))	其他 人民幣千元 (附註31(i)(f))	累計虧損 人民幣千元	本公司權益 股東應佔 人民幣千元	非控制權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日的結餘	556,286	1,482,219	61,750	2,756	1,545	(7,872)	75,228	(1,172,464)	999,448	(14,024)	985,424
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(191,108)	(191,108)	(18,105)	(209,213)
其他綜合虧損	-	-	-	-	-	(4,427)	(8,016)	-	(12,443)	-	(12,443)
年度綜合虧損總額，除稅後	-	-	-	-	-	(4,427)	(8,016)	(191,108)	(203,551)	(18,105)	(221,656)
已沒收購股權(附註37)	-	-	-	-	-	-	(16,530)	16,530	-	-	-
出售附屬公司(附註12)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,831	47,831
撤銷註冊一間附屬公司	-	-	(2,871)	-	-	-	-	2,871	-	-	-
於二零一九年十二月三十一日	556,286	1,482,219	58,879	2,756	1,545	(12,299)	50,682	(1,344,171)	795,897	15,702	811,599
於二零一八年一月一日的結餘	398,481	1,002,899	56,873	2,756	1,545	(28,062)	34,133	(1,272,204)	196,421	21,506	217,927
首次應用國際財務報告準則第9號的影響	-	-	-	-	-	-	-	(3,863)	(3,863)	(249)	(4,112)
於二零一八年一月一日的經調整結餘	398,481	1,002,899	56,873	2,756	1,545	(28,062)	34,133	(1,276,067)	192,558	21,257	213,815
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	107,833	107,833	(54,028)	53,805
其他綜合收入	-	-	-	-	-	20,190	30,933	-	51,123	-	51,123
年度綜合收益/(虧損)總額，除稅後	-	-	-	-	-	20,190	30,933	107,833	158,956	(54,028)	104,928
轉撥儲備	-	-	4,877	-	-	-	-	(4,877)	-	-	-
兌換可換股債券(附註27)	1,919	5,673	-	-	-	-	-	-	7,592	-	7,592
根據股份認購協議發行股份	155,886	473,647	-	-	-	-	-	-	629,533	-	629,533
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	10,809	-	10,809	1,190	11,999
已沒收購股權(附註37)	-	-	-	-	-	-	(647)	647	-	-	-
收購附屬公司(附註44)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,028	18,028
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(471)	(471)
於二零一八年十二月三十一日	556,286	1,482,219	61,750	2,756	1,545	(7,872)	75,228	(1,172,464)	999,448	(14,024)	985,424

第67頁至第175頁的附註屬此等財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
經營活動			
除稅前(虧損)/溢利			
—來自持續經營業務		(207,350)	132,682
—來自已終止經營業務		(35,278)	(50,913)
		(242,628)	81,769
就以下各項調整：			
—撇減存貨	9	579	439
—可收回存貨減值		—	(1,558)
—其他無形資產攤銷	20	1,082	1,082
—物業、機器及設備折舊	9、12、16	43,657	44,857
—使用權資產折舊	17	43,957	—
—預期信貸虧損撥備	9、12	16,044	9,228
—商譽減值	19	19,967	—
—利息收入	7、12	(3,836)	(62,140)
—利息開支	8、12	69,997	43,508
—出售物業、機器及設備(收益)/虧損	7、12	(259)	1,703
—投資物業公平價值變動	18	(2,158)	(83)
—出售附屬公司及一間聯營公司收益	12	(1,165)	(178)
—議價收購收益	7	—	(13,837)
—換股權的公平價值變動	27	(13,624)	(152,588)
營運資金變動前的經營現金流量		(68,387)	(47,798)
存貨減少		280,075	23,995
應收貿易賬款減少		61,783	34,671
按金、預付款項及其他應收款項減少		29,230	125,047
應付貿易賬款增加		35,987	25,198
應計費用及其他應付款項以及合約負債減少		(7,851)	(214,238)
應付關連人士款項減少		(66,523)	(45,423)
其他非流動資產減少		1,008	—
汽車經銷及服務業務貸款及其他借款減少		(206,056)	—
經營活動產生/(使用)的現金		59,266	(98,548)
已付所得稅		(5,682)	(703)
經營活動產生/(使用)的現金淨額		53,584	(99,251)

綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
投資活動：			
購置物業、機器及設備	16	(37,394)	(54,578)
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產投資		–	(13,299)
出售物業、機器及設備以及投資物業的所得款項		19,268	10,236
給予第三方的貸款		(134,370)	(154,430)
第三方償還的貸款		131,430	123,500
收購附屬公司的現金流出淨額	44	–	(349,801)
出售附屬公司的現金流入淨額	12	3,815	4,192
已收利息		2,751	59,202
提取已抵押銀行存款		4,000	–
投資活動使用的現金淨額		(10,500)	(374,978)
融資活動			
一間附屬公司非控制擁有人注資		–	11,999
新銀行貸款所得款項		189,080	630,340
償還銀行貸款		(196,177)	(614,985)
償還租賃負債		(40,383)	–
已付利息		(66,517)	(17,034)
根據認購協議發行股份的所得款項淨額		–	450,121
融資活動(使用)/產生的現金淨額		(113,997)	460,441
現金及現金等值物減少淨額		(70,913)	(13,788)
年初的現金及現金等值物		134,460	132,944
匯率變動的影響		1,150	15,304
年末的現金及現金等值物		64,697	134,460
現金及現金等值物結餘分析			
銀行存款及手頭現金		64,697	134,460

第67頁至第175頁的附註屬此等財務報表的一部分。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件；及汽車配件貿易以及經營4S經銷店及相關業務。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

本公司董事(「董事」)認為CDH Fast Two Limited(一間於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司)為直接控股公司，而China Diamond Holdings Company Limited(一間於英屬處女群島註冊成立的公司)則為最終控股公司。

2. 編製基準

(a) 合規聲明

此等綜合財務報表乃遵照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒布的所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」，國際會計準則理事會頒布的所有適用個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋的統稱)及香港公司條例的披露規定編製。此外，此等財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適當披露條文。本集團採納的重要會計政策於下文披露。

(b) 編製財務報表的基準

截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表涵蓋本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)及本集團於聯營公司的權益。

編製財務報表所用計量基準為歷史成本基準，惟下列以公平價值計量的資產及負債除外，其解釋於下列會計政策闡述：

- 投資物業；
- 按公平價值計入其他綜合收入的金融資產；及
- 計入可換股債券的衍生金融工具。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

2. 編製基準(續)

(b) 編製財務報表的基準(續)

歷史成本一般按交換貨品及服務所收取代價的公平價值釐定。

公平價值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可收取或轉讓負債須支付的價格，而不論該價格是否可直接觀察或使用其他估值方法估計。倘市場參與者於計量日期對資產或負債定價時會考慮資產或負債的特點，則本集團於估計資產或負債的公平價值時將計及該等特點。綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公平價值按此基準釐定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款範疇內以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號(自二零一九年一月一日起)或國際會計準則第17號(於採納國際財務報告準則第16號之前)列賬的租賃交易以及某種程度上與公平價值相似，惟非公平價值的計量(如國際會計準則第2號存貨中的可變現淨值或國際會計準則第36號資產減值中的使用價值)。

此外，就財務報告而言，公平價值計量根據公平價值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平價值計量的整體重要性分類為第一級、第二級或第三級，載述如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據為就資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據(第一級內包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

(c) 功能及呈列貨幣

財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，是由於本集團主要實體經營所處首要經濟環境的貨幣為人民幣。本公司的功能貨幣為美元。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度，本集團首次應用以下由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際會計準則第19號(修訂本)	計劃修訂、縮減或清償
國際會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司及合營企業的長期權益
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進
國際財務報告準則第9號(修訂本)	具有負補償的提前還款特性
國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告詮釋委員會－詮釋第23號	所得稅處理的不確定性

除下文所述者外，本年度應用新訂及經修訂國際財務報告準則對本集團本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或綜合財務報表當中所載披露並無重大影響。

國際財務報告準則第16號租賃

本集團於本年度首次應用國際財務報告準則第16號。國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號租賃(「國際會計準則第17號」)及相關詮釋。

租賃的定義

本集團已選擇可行的權宜方法將國際財務報告準則第16號應用於先前根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會－詮釋第4號釐定安排是否包括租賃識別為租賃的合約，惟該準則不應用於先前並未識別為包括租賃的合約。因此，本集團並未對於首次應用日期之前已經存在的合約進行重新評估。

就於二零一九年一月一日或之後訂立或修改的合約而言，本集團於評估合約是否包括租賃時應用國際財務報告準則第16號所載規定下租賃的定義。

作為出租人

國際財務報告準則第16號大致沿用國際會計準則第17號內出租人的會計處理方式。出租人將繼續使用與國際會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營租賃或融資租賃。因此，國際財務報告準則第16號對本集團作為出租人的租賃並無任何影響。轉承自國際會計準則第17號的出租人會計要求大致上維持不變。

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

國際財務報告準則第16號租賃(續)

作為承租人

本集團已追溯應用國際財務報告準則第16號，並於首次應用日期(即二零一九年一月一日)確認累計影響。

於二零一九年一月一日，本集團透過應用國際財務報告準則第16.C8(b)(ii)號過渡按與相關租賃負債相等的金額確認額外租賃負債及使用權資產。其於首次應用日期的任何差額已於年初保留溢利確認，且並無重列比較資料。

應用國際財務報告準則第16號項下的經修訂追溯法進行過渡時，本集團按逐項租賃基準就先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃且與各租賃合約相關的租賃應用以下可行權宜方法：

- (i) 於首次應用日期計量使用權資產時不計入初始直接成本；
- (ii) 就類似經濟環境內屬類似相關資產類別且剩餘租期相若的租賃組合應用單一貼現率；
- (iii) 依靠應用國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產作為減值審閱的替代方法，評估租賃是否屬虧損；
- (iv) 根據於首次應用日期的事實及情況，於事後釐定本集團附帶延續及終止選擇權的租賃的租期。

於確認先前分類為經營租賃的租賃的租賃負債時，本集團已於首次應用日期應用相關集團實體的增量借貸率。相關集團實體所應用的加權平均增量借款率介乎4.61%至4.83%。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

國際財務報告準則第16號租賃(續)

下表載列於二零一八年十二月三十一日在年報披露的經營租賃承擔與於二零一九年一月一日確認的租賃負債的期初結餘對賬：

	於二零一九年 一月一日 人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承擔	569,163
按有關增量借款利率貼現的租賃負債	438,067
減：租賃終止	(204,269)
減：確認豁免－短期租賃	(3,877)
於二零一九年一月一日的租賃負債	<u>229,921</u>
分析為：	
流動	46,708
非流動	<u>183,213</u>
於二零一九年一月一日的租賃負債	<u>229,921</u>

與先前分類為經營租賃的租賃有關的使用權資產已按與餘下租賃負債已確認金額相等的金額確認，並按與於二零一九年一月一日的綜合財務狀況報表確認租賃有關的任何預付或應計租賃付款金額進行調整。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續)

國際財務報告準則第16號租賃(續)

於二零一九年一月一日的使用權資產賬面值包括下列各項：

	於二零一九年 一月一日 人民幣千元
應用國際財務報告準則第16號後確認有關經營租賃的使用權資產	229,921
加：自租賃土地及土地使用權重新分類	28,083
	<u>258,004</u>
按類別劃分：	
租賃物業	229,921
租賃土地及土地使用權	28,083
	<u>258,004</u>

下表概述於本集團於二零一九年一月一日的綜合財務狀況報表採納國際財務報告準則第16號的影響。並不包括不受變動影響的項目。

綜合財務狀況報表(摘錄)	過往於	重新分類	調整	根據國際財務
	二零一八年 十二月三十一日 呈報的賬面值 人民幣千元			報告準則第16號 於二零一九年 一月一日 的賬面值 人民幣千元
非流動資產				
使用權資產(附註1)	-	28,083	229,921	258,004
租賃土地及土地使用權(附註2)	28,083	(28,083)	-	-
流動負債				
租賃負債	-	-	46,708	46,708
非流動負債				
租賃負債	-	-	183,213	183,213

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(續) 國際財務報告準則第16號租賃(續)

附註：

- (1) 對先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃應用國際財務報告準則第16號導致於首次採納國際財務報告準則第16號時確認使用權資產人民幣229,921,000元及租賃負債人民幣229,921,000元。
- (2) 於二零一八年十二月三十一日，中國自用物業的租賃土地及土地使用權預付款項獲分類為預付土地租賃款項。於應用國際財務報告準則第16號後，預付土地租賃款項人民幣28,083,000元獲分類為使用權資產。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並未提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號 (修訂本)	重要性的定義 ¹
國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 ²
國際財務報告準則第10號及國際會計準則 第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁴
國際財務報告準則第17號	保險合約 ³
國際財務報告準則第9號、國際會計準則 第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革 ¹

¹ 於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。

² 對收購日期為於二零二零年一月一日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後的業務合併及資產收購生效。

³ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效。

⁴ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

除上述新訂及經修訂國際財務報告準則外，經修訂「財務報告概念框架」於二零一八年頒布。其相應修訂(即國際財務報告準則中「概念框架指引的修訂」)將於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。本公司董事預計，應用新訂及經修訂國際財務報告準則將不會於可見未來對綜合財務報表造成重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策

(a) 業務合併及綜合基準

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司所控制實體(其附屬公司)所作出直至十二月三十一日止各年的財務報表。本公司於下列情況下取得控制權：

- 可對被投資方行使權力；
- 因參與被投資方的業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力行使其權力影響其回報。

倘有事實及情況反映上述所列三項控制因素的其中一項或多項因素出現變動，則本集團會重新評估是否仍然控制被投資方。

當本公司取得附屬公司的控制權，則會將該附屬公司綜合入賬；當本公司失去附屬公司的控制權，則停止將該附屬公司綜合入賬。具體而言，年內收購或出售的附屬公司業績會於本公司取得控制權當日起計入損益，直至本公司不再控制該附屬公司當日為止。

損益及其他綜合收入的各個組成部分均歸屬於本公司擁有人及非控股權益。即使綜合收入總額歸屬予該等非控股權益會導致非控股權益出現負數結餘，綜合收入總額仍須歸屬於該等非控股權益。

於必要時就附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

所有與本集團成員公司間交易有關的集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流的交易均於綜合入賬時對銷。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

(a) 業務合併及綜合基準(續)

綜合基準(續)

於附屬公司的非控股權益與本集團的權益獨立呈列，以表示現時擁有權權益賦予其擁有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司的資產淨值。

倘本集團於附屬公司的權益變動並未導致喪失控制權，則作為權益交易列賬。本集團權益及非控股權益的賬面值已予調整，以反映其於附屬公司的相關權益變動。非控股權益的經調整金額與已付或已收代價公平價值之間的任何差額直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

倘本集團喪失對附屬公司的控制權，則出售產生並於損益確認的收益或虧損會根據(i)已收代價公平價值與任何保留權益公平價值的總額與(ii)該附屬公司的資產(包括商譽)過往賬面值減負債以及任何非控股權益兩者間的差額計算。先前於其他綜合收入內確認與該附屬公司有關的所有金額按猶如本集團已直接出售該附屬公司的相關資產或負債(即根據適用國際財務報告準則的規定／批准重新分類至損益或轉移至其他權益類別)的方式入賬。前附屬公司保留的任何投資於失去控制權當日的公平價值，根據國際財務報告準則第9號(如適用)在其後會計處理中被視作首次確認的公平價值，或於聯營公司或合營企業的投資首次確認的成本。

業務合併

收購業務採用收購法列賬。業務合併所轉讓的代價按公平價值計量，為本集團所轉讓的資產、本集團所產生被收購方的前擁有人須承擔的負債及本集團為交換被收購方的控制權所發行的股權於收購日期的公平價值的總和。收購相關成本一般於產生時在損益中確認。

於收購日期，所收購的可確認資產及所承擔負債已於收購日期按其公平價值確認，惟下列各項除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排相關的資產或負債分別根據國際會計準則第12號及國際會計準則第19號確認及計量；
- 於收購日期，被收購方以股份為基礎的付款安排或本集團以股份為基礎的付款安排替代被收購方以股份為基礎的付款安排的負債或權益工具，按國際財務報告準則第2號計量(見下文)；及
- 按照國際財務報告準則第5號分類為持作銷售的資產(或處置組別)按該準則予以計量。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

(a) 業務合併及綜合基準(續)

業務合併(續)

商譽按所轉讓的代價、任何非控股權益於被收購方中的金額及收購方過往持有的被收購方股權(如有)公平價值的總和超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購日期的淨值的部份計量。倘經過重新評估後，所收購可識別資產及所承擔負債的淨值超出所轉讓代價、任何非控股權益於被收購方的金額及收購方過往持有的被收購方權益(如有)公平價值的總和，則超出部份即時於損益中確認為議價收購收益。

屬現時擁有權益且賦予其持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司淨資產的非控股權益可初步按非控股權益分佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例或按公平價值計量。

倘本集團於業務合併時轉讓的代價包含或然代價安排，或然代價按收購日期的公平價值計量，並計入業務合併時所轉讓代價的一部份。符合作為計量期間調整的或然代價的公平價值變動，須以追溯方式進行調整，並對商譽作出相應調整。計量期間調整是指於「計量期間」(不超出收購日期起計一年)取得與於收購日期已存在的事實及情況相關的額外資料而產生的調整。

不符合計量期間調整的或然代價公平價值變動的其後會計處理，取決於或然代價的分類。分類為權益的或然代價不會於其後報告日期重新計量，而其後結算於權益內列賬。其他或然代價於其後報告日期重新計量至公平價值，而公平價值的變動於損益中確認。

當業務合併分階段實現，本集團過往持有的所收購實體權益(包括共同經營)於收購日期重新計量至公平價值，而由此產生的收益或虧損(如有)則於損益中確認。於收購日期前自被收購方權益產生且過往已於其他綜合收入中確認的金額，均重新分類至損益(該處理方法在出售該權益時適用)。

倘業務合併的初步會計處理於合併發生的報告期末尚未完成，則本集團呈報未完成會計處理的項目的臨時金額。該等臨時金額會於計量期間(見上文)內調整，或確認額外資產或負債，以反映所取得於收購日期已存在而據所知可能影響該日已確認金額的相關事實與情況的新資料。

4. 主要會計政策(續)

(b) 已終止經營業務

已終止經營業務為本集團業務的一部分，其業務及現金流量可明顯地與本集團餘下業務區分，並代表一項獨立主要業務或地區性業務或出售一項獨立主要業務或地區性業務的單一協調計劃的一部分或僅為轉售而購入的一間附屬公司。

分類為已終止經營業務於出售時或該業務符合分類為持作出售的條件時(倘為較早者)發生。其亦於業務被放棄時發生。

倘業務被分類為已終止經營，則於損益表上呈列單一金額，當中包括：

- 已終止業務的除稅後溢利或虧損；及
- 就構成已終止經營業務的資產或出售集團計算公平價值減銷售成本(或於出售時)所確認的除稅後收益或虧損。

(c) 商譽

收購業務所產生的商譽按收購業務日期(請參閱上述會計政策)的成本減任何累計減值虧損(如有)列賬。

就進行減值檢測而言，商譽乃分配予預期受惠於合併所產生協同效益的本集團各現金產生單位，該等現金產生單位為就內部管理而言所監察商譽的最低級別，且小於經營分部。已獲分配商譽的現金產生單位會每年或於有跡象顯示單位可能出現減值時更頻密地進行減值檢測。倘現金產生單位的可收回金額少於單位的賬面值，則減值虧損首先分配以減少分配予該單位任何商譽的賬面值，其後根據該單位各資產的賬面值按比例分配至該單位的其他資產。就商譽確認的減值虧損不會於往後期間撥回。

於出售附屬公司時，商譽的應佔金額於釐定出售時的損益時計算在內。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

(d) 物業、機器及設備

物業、機器及設備為持作用於生產或供應貨品或服務、或持作行政用途的有形資產。物業、機器及設備於綜合財務狀況報表內呈列，並按成本扣除其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列賬。資產於其可作擬定用途時開始計算折舊。一項物業、機器及設備項目的歷史成本包括其購入價及將該資產達至其營運狀態及地點以作擬定用途的任何直接應佔成本。該物業、機器及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修及保養，一般在其產生期間自損益扣除。倘若可清楚顯示有關開支導致使用該物業、機器及設備項目預計可取得的未來經濟效益有所增加，且該項目的成本能可靠計量，則有關開支予以資本化，作為該資產的額外成本或替代。

永久業權土地並無折舊，並按成本減其後累計減值虧損計量。

於租賃土地及樓宇的擁有權權益

當本集團就於物業的擁有權權益(包括租賃土地及樓宇部分)付款時，全部代價於租賃土地及樓宇部分之間按初始確認時的相關公平價值的比例分配。

倘相關付款分配能作出可靠分配，租賃土地的權益列作經營租賃入賬，並於綜合財務狀況表呈列為「使用權資產」(於應用國際財務報告準則第16號之後)或「預付租賃款項/(另行指明)」(於應用國際財務報告準則第16號之前)。當代價無法在相關租賃土地的非租賃樓宇部分及未分割權益之間可靠分配時，整項物業分類為物業、機器及設備。

除在建物業外，折舊乃按資產估計可使用年期以直線法撇銷其成本計算。於各報告期間結算日審閱估計可使用年期、剩餘價值及折舊方式，而任何估計變動乃按預期基準入賬。主要估計可使用年期如下：

永久業權土地	未折舊
樓宇	二十年
租賃物業裝修	租賃餘下年期但不超過十年
廠房及機器	三至十年
汽車	五年
辦公室設備、傢俬及裝置	三至五年

4. 主要會計政策(續)

(d) 物業、機器及設備(續)

在建工程指按成本扣除任何減值虧損入賬且並無折舊的在建樓宇。成本包括於建築及裝置期間的直接建築成本及撥作資本的借貸成本。當準備該資產以作擬定用途所需的絕大部分活動已完成時，則停止資本化成本，並將在在建工程轉移至適宜類別的物業、機器及設備。在建工程於完成及可按擬定用途使用前不計提折舊撥備。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，該項資產將即時撇減至其可收回金額。

物業、機器及設備項目於出售時或當繼續使用該資產預期不會產生任何日後經濟利益時終止確認。物業、機器及設備項目出售或報廢時產生的任何收益或虧損釐定為該資產出售所得款項與賬面值的差額，並於損益確認。

(e) 租賃土地及土地使用權

就取得租賃土地及土地使用權而支付的款項被視為預付經營租賃付款。租賃土地及土地使用權按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬，而攤銷則以直線法按權利的期限或各企業獲授土地使用權的期限(以較短者為準)於損益中扣除。

就租賃分類而言，租賃土地及樓宇的土地及樓宇部份會單獨計算，除非租賃付款無法可靠地在土地及樓宇部份之間作出分配，則在此情況下，整份租賃一般視作融資租賃，並作為物業、機器及設備入賬。倘能可靠地分配租賃付款，則土地的租賃權益作為經營租賃入賬，並按直線法於租賃期內攤銷。

(f) 投資物業

投資物業乃為賺取租金及／或資本增值而持有，而非持作在日常業務過程中出售、用作生產或供應貨物或服務或用作行政用途的物業。投資物業初步按成本(包括交易成本)計量。於初步確認後，投資物業乃按公平價值計量。投資物業公平價值變動產生的盈虧於其產生年度計入損益。

投資物業於出售後或投資物業永久不再使用及預期出售物業不會產生未來經濟利益時終止確認。有關出售投資物業的任何盈虧(按出售所得款項淨額與該項目賬面值間差額計算)於損益中確認。倘先前分類為物業、機器及設備的投資物業售出，則任何計入重估儲備的有關金額轉撥至保留盈利。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

(g) 其他無形資產

獨立購入的其他無形資產初步按成本確認。於業務合併時購入的其他無形資產，其成本為收購日期的公平價值。具無限可使用年期的其他無形資產其後按成本減任何減值虧損入賬，而具有限可使用年期的其他無形資產則按成本減累計攤銷及減值虧損入賬。

其後支出僅於其會增加相關特定資產內含未來經濟利益的情況下撥充資本。所有其他支出，包括內部產生商譽及品牌的支出，在產生時於損益確認。

攤銷按直線基準於其估計可使用年期扣除。估計可使用年期及攤銷方式於各年度報告期間結算日審閱，任何估計變動的影響按預期基準入賬。具有限可使用年期的其他無形資產的主要年率如下：

具有限可使用年期的商標	6.6%至10%
技術知識	20%

無形資產於出售後或預期使用或出售該資產不會產生任何未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生的收益及虧損按出售所得款項淨額與該資產賬面值之間的差額計量，並在該資產終止確認時於損益確認。

(h) 其他資產減值

於各報告期間結算日審閱內部及外部資料來源，以識別是否有跡象顯示以下資產可能出現減值或(除商譽外)之前確認的減值虧損不再存在或可能已減少：

- 物業、機器及設備(除按重估金額列賬的物業外)；
- 根據經營租賃分類為持有租賃土地的預付權益；
- 無形資產；及
- 使用權資產。

於報告期末，本集團審閱其具有限使用期的物業、機器及設備、租賃土地及土地使用權、使用權資產、無形資產的賬面值，以釐定是否有任何跡象顯示該等資產已出現減值。倘出現任何該等跡象，則估計相關資產的可收回價值，以釐定減值虧損程度(如有)。具有無限使用期的無形資產及仍未可用的無形資產將至少每年進行一次減值測試，並於有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。

4. 主要會計政策(續)

(h) 其他資產減值(續)

— 計算可收回金額

物業、機器及設備、租賃土地及土地使用權、使用權資產及無形資產的可收回金額各自進行個別估計。倘無法估計個別可收回金額，則本集團估計資產所屬現金產生單位的可收回金額。

此外，本集團對是否有跡象顯示公司資產可能出現減值進行評估。倘出現有關跡象，公司資產於可識別合理一致的分配基準時亦會分配至個別現金產生單位，否則有關資產會分配至可識別合理一致分配基準的現金產生單位最小組別。

資產的可收回金額是其公平價值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量會按可以反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的稅前貼現率，貼現至其現值。如果資產並不產生基本上獨立於其他資產的現金流入，則就能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)釐定可收回金額。

— 確認減值虧損

當資產或其所屬現金產生單位的賬面值高於其可收回金額時，則在損益中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損首先分配用以調低分配至現金產生單位(或一組單位)的任何商譽的賬面值，之後則按比例基準調低該單位(或一組單位)內其他資產的賬面值，惟資產的賬面值不會調減低於其個別公平價值減出售成本(倘可測量)或使用價值(倘可釐定)。

— 撥回減值虧損

就商譽以外的資產而言，倘釐定可收回金額所用的估計出現有利變動，則減值虧損將予撥回。商譽的減值虧損不得撥回。

所撥回的減值虧損以過往年度未確認任何減值虧損而應已釐定的資產賬面值為限。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度內計入損益中。

4. 主要會計政策(續)

(i) 政府補貼

政府補貼不予確認入賬，除非有合理保證證明本集團將遵守其附帶條件及將收取補貼。

政府補貼於擬補償的成本系統地配對所需期間確認為收入。作為已產生開支或虧損的應收補償或就給予本集團即時財務資助目的而無未來相關成本的政府補貼，於成為應收款項的期間於損益內確認。

(j) 存貨

存貨初步按成本確認，其後按成本及可變現淨值兩者中的較低者確認。成本，包括適當部分的固定及可變間接費用，通過最適合特定類別存貨的方法分配予存貨，其中大部分採用加權平均法進行估價。可變現淨值為存貨的估計售價減所有估計完工成本及銷售所需成本。

(k) 應收貿易賬款及其他應收款項

應收貿易賬款及其他應收款項初步按公平價值確認，其後則採用實際利率法按攤銷成本扣除預期信貸虧損撥備列賬(見附註4(cc))，惟倘應收款項為向關聯方提供而並無任何固定還款期的免息貸款或貼現的影響微不足道則除外。在該等情況下，應收款項按成本減呆賬減值撥備列賬。

(l) 可換股債券

(i) 含股權部分的可換股債券

就持有人可選擇兌換為權益股本的可換股債券而言，倘因兌換而發行的股份數目及於當時收取的代價價值不會變動，則列作複合金融工具入賬，其中包括負債部分及股權部分。

於初步確認時，可換股債券的負債部分按未來利息及本金付款的現值計量，並按在初步確認時適用於並無兌換權的同類負債的市場利率貼現。所得款項超出初步確認為負債部分的任何金額乃確認為股權部分。與發行複合金融工具有關的交易成本按所得款項的分配比例撥入負債及股權部分。

4. 主要會計政策(續)

(I) 可換股債券(續)

(i) 含股權部分的可換股債券(續)

負債部分其後以攤銷成本列賬。就負債部分於損益中確認的利息開支乃使用實際利率法計算。於債券獲兌換或贖回時，股權部分於資本儲備中確認。

倘債券獲兌換，則資本儲備將連同兌換時負債部分的賬面值轉撥至股本及股份溢價，作為所發行股份的代價。倘債券被贖回，則資本儲備將直接轉撥至保留盈利。

(ii) 其他可換股債券

不包含股權部分的可換股債券按下列方式列賬：

於初步確認時，可換股債券的衍生部分按公平價值計量，並呈列為衍生金融工具的一部分。所得款項超出初步確認為衍生部分金額的任何差額會確認為負債部分。有關發行可換股債券的交易成本將按所得款項分配比例分配至負債及衍生部分。有關負債部分交易成本首先確認為負債的一部分，而有關衍生部分的金額則即時於損益中確認。

衍生部分其後會按照附註4(o)重新計量。負債部分其後按攤銷成本列賬。於損益中確認的負債部分利息支出以實際利率法計算。

倘債券已兌換，衍生工具及負債部分的賬面值轉撥至股本及股份溢價，作為所發行股份的代價。倘債券已贖回，已付金額與兩個部分的賬面值間的差額於損益確認。

4. 主要會計政策(續)

(l) 可換股債券(續)

(iii) 因合約條款修訂或有效條款更改而重新分類

本公司或會修訂一項工具的合約條款，致使該工具的分類由金融負債變為權益或由權益變為金融負債。在其他情況下，倘一項工具的相關合約條文已生效或因下列事宜而不再生效，則其有效條款被視為已更改：

- 隨時間過去；
- 一方的行動；或
- 預期於該工具的合約條款中出現的其他或然事件。

當一項工具的分類基於合約條款修訂或有效條款更改而由金融負債變為權益，此即註銷一項金融負債及發行股本工具。在此情況下，註銷該項負債產生的盈虧須於損益確認。

(m) 衍生金融工具

衍生金融工具初步按公平價值確認，並於各報告期間結算日重新計量公平價值。於按公平價值重新計量時所得收益或虧損即時於損益中確認，惟合資格作現金流量對沖會計處理或對沖海外業務淨投資的衍生工具於重新計量時所得收益或虧損的確認則須視乎所對沖項目的性質而定。

(n) 計息借款

計息借款初步按公平價值扣除應佔交易成本確認。初步確認後，計息借款按攤銷成本入賬，而初步所確認的金額與贖回金額的差額以及任何應付利息及費用按借款期限使用實際利率法於損益確認。

4. 主要會計政策(續)

(o) 應付貿易賬款及其他應付款項

應付貿易賬款及其他應付款項初步按公平價值確認，其後按攤銷成本列賬，除非貼現影響屬輕微，則會按成本入賬。

(p) 現金及現金等值物

現金及現金等值物包括手頭現金及銀行活期存款以及可隨時轉換為已知數額現金、價值變動風險微小且原到期日為三個月或以內的短期高流通投資。就綜合現金流量表而言，須應要求償還及構成本集團現金管理重要部分的銀行透支，亦為現金及現金等值物的一部分。

(q) 經營租賃(於二零一九年一月一日前)

出租人保留資產擁有權的絕大部分回報及風險的租賃入賬列作經營租賃。倘本集團為出租人，本集團根據經營租賃出租的資產計入非流動資產，而根據經營租賃應收的租金乃按直線基準於租賃期內計入損益。磋商及安排經營租賃所產生初步直接成本計入該項租賃資產的賬面值內，並按直線法在租賃期內確認為開支。倘本集團為承租人，經營租賃付款按直線法在租賃期內確認為開支，惟有另一系統基準更能代表消耗來自租賃資產經濟利益的時間模式則除外。已收租賃獎勵按租賃期確認為租金開支總額的一部分。經營租賃項下產生的或有租金於產生期內確認為開支。

經營租賃項下持作自用的租賃土地及土地使用權指收購承租人佔用物業的長期權益的預付款。該等款項乃按成本列賬，並於租賃期內以直線法列作開支扣除任何減值虧損而攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

(r) 撥備

本集團因過往事件而須承擔現有法定或推定責任，且可能須履行該責任，並可對有關責任金額作出可靠估計時確認撥備。

已確認為撥備的金額為計及與責任有關的風險及不明朗因素後，於報告期間結算日履行現有責任所需的最佳估計代價。倘使用履行現有責任的估計現金流量計量撥備，其賬面值為該等現金流量的現值。

當須用於結算撥備的部分或全部經濟利益預期可向第三方收回時，倘幾乎肯定將可獲償付且能可靠估計應收款項金額，則應收款項確認為資產。

(s) 稅項

所得稅開支指當前應付稅項及遞延稅項總額。

當前應付稅項按本年度應課稅溢利計算。應課稅溢利與除稅前損益不同，原因為在其他年度應課稅或可扣稅的收入或開支項目屬永不課稅或扣稅的項目。本集團的即期稅項負債使用於報告期末前已頒佈或實際上已頒佈的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利時所採用相應稅基之間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般會就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產一般於可扣稅暫時差額將有可能用以抵銷應課稅溢利時就所有可扣稅暫時差額確認。倘暫時差額因首次確認概不影響應課稅溢利及會計溢利的交易(業務合併除外)的資產及負債所產生，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。此外，倘暫時差額產生自首次確認商譽，則不會確認遞延稅項負債。

就與投資附屬公司及聯營公司以及於合營企業的權益相關的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟本集團能控制暫時差額的撥回且暫時差額可能將不會於可見將來撥回則另作別論。與該等投資及權益相關的可扣稅暫時差額所產生的遞延稅項資產僅於動用暫時差額利益時有充足應課稅溢利且預期該等暫時差額在可見將來被撥回的情況下，方會確認。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末作檢討，並在不大可能再有足夠應課稅溢利收回全部或部分資產時予以扣減。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

(s) 稅項(續)

遞延稅項資產及負債以負債償付或資產變現的期間內預期應用的稅率且根據於報告期末前已頒佈或實際上已頒佈的稅率(及稅法)計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映隨本集團預期於報告期末時收回或償付其資產及負債賬面值所引致的稅務後果。

就稅項扣減歸因於租賃負債的租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號*所得稅*規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用首次確認豁免，有關使用權資產及租賃負債的暫時差額不會於首次確認及租賃期內確認。

當有法定可執行權利將即期稅項資產抵銷即期稅項負債以及當其與同一稅務機關向同一稅務實體徵收的所得稅有關時，遞延稅項資產及負債均予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟當其與其他綜合收入或直接於權益所確認的項目有關時，則即期及遞延稅項亦分別於其他綜合收入或直接於權益確認。倘即期稅項或遞延稅項產生自業務合併的初步會計處理，稅務影響計入業務合併的會計處理。

(t) 租賃

本集團作為承租人(自二零一九年一月一日起適用)

本集團於合約開始時評估合約是否屬租賃或包含租賃。本集團就其作為承租人的所有租賃安排確認使用權資產及相應租賃負債，除短期租賃(定義為租期為十二個月或以內的租賃)及低價值資產租賃(如平板電腦及個人電腦、小型辦公傢俱以及電話)外。就該等租賃而言，本集團按直線法在租賃期內確認租賃付款為經營開支，惟有另一系統基準更能代表消耗來自租賃資產經濟利益的時間模式則除外。

租賃負債初步按租賃付款(並非於開始日期支付)的現值計量，並採用租賃隱含利率進行貼現。倘該利率不能較容易地釐定，則本集團會採用增量借款利率。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

(t) 租賃(續)

本集團作為承租人(自二零一九年一月一日起適用)(續)

計入租賃負債計量的租賃付款包括：

- 固定租賃付款(包括實質固定付款)，減去任何應收租賃獎勵；
- 可變租賃付款，取決於一項指數或利率，初步計量時使用開始日期的指數或利率；
- 承租人根據剩餘價值擔保預期應付金額；
- 購買選擇權的行使價(倘承租人合理確定行使該等選擇權)；及
- 終止租賃的罰金付款(倘租賃條款反映行使終止租賃的選擇權)。

租賃負債在綜合財務狀況報表中單獨呈列。租賃負債其後透過增加賬面值反映租賃負債的利息(採用實際利率法)及透過削減賬面值反映已支付的租賃付款進行計量。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租賃期有所變動或發生重大事件或情況變動導致行使購買選擇權的評估發生變化，在該情況下，租賃負債透過使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 租賃付款因指數或利率變動或有擔保剩餘價值下預期付款變動而出現變動，在此情況下，租賃負債使用未變動的貼現率貼現經修訂租賃付款重新計量(除非租賃付款由於浮動利率改變而有所變動，在這種情況下則使用經修訂貼現率)。
- 租賃合約已修改且租賃修改不作為一項單獨租賃入賬，在該情況下，租賃負債於修改生效之日基於經修改租賃的租賃期透過使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

本集團於呈報期間並無作出任何該等調整。

4. 主要會計政策(續)

(t) 租賃(續)

本集團作為承租人(自二零一九年一月一日起適用)(續)

使用權資產包括相應租賃負債、在開始日期或之前支付的租賃付款的初始計量，減去任何已收租賃獎勵及初始直接成本。使用權資產隨後按成本減累計折舊及減值虧損計量。

當本集團產生拆除及移除租賃資產、恢復相關資產所在場地或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定狀態的成本責任時，將根據國際會計準則第37號確認和計提撥備。該等成本如與使用權資產有關則計入相關使用權資產，惟該等成本是因生產存貨而產生除外。

使用權資產乃按租賃期及相關資產的使用年期以較短者折舊。倘租賃轉讓相關資產的擁有權或使用權資產的成本反映本集團預期行使購買選擇權，則相關使用權資產於相關資產的使用年期內折舊。折舊自租賃開始日期開始計算。使用權資產於綜合財務狀況報表內單獨列示。本集團採用國際會計準則第36號釐定使用權資產是否已減值，並就「使用權資產」政策所述任何已識別減值虧損入賬。

不取決於指數或比率的可變租金不包括在租賃負債及使用權資產的計量內。相關付款於導致該等付款的情況或條件發生的期間確認為開支並於損益「其他開支」項下列示。

作為一項可行權宜之計，國際財務報告準則第16號允許承租人不區分非租賃成分，而將任何租賃成分及任何相關的非租賃成分作為單項成分入賬。本集團並無使用該可行權宜之計。就包含租賃成分及一項或以上額外租賃或非租賃成分的合約而言，本集團基於租賃部分相對獨立價格及非租賃部分的總計獨立價格將合約中的代價分配至各租賃成分。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

(t) 租賃(續)

本集團作為出租人(自二零一九年一月一日起適用)

本集團作為出租人就其部分投資物業訂立租賃協議。本集團亦向零售商出租展示及客戶裝配及鞋品測試所需的設備及本集團製造的設備。

本集團作為出租人的租賃分類為融資或經營租賃。倘租賃條款將擁有權的絕大部分風險及回報轉移至承租人，有關合約分類為融資租賃。所有其他租賃分類為經營租賃。

倘本集團為轉租出租人，則將主租賃及轉租作為兩項單獨合約入賬。轉租參考主租賃產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。

經營租賃的租金收入於相關租賃期按直線法確認。協商及安排經營租賃而產生的初始直接成本加入租賃資產的賬面值並於租賃期按直線法確認。

融資租賃項下應收承租人款項按本集團於租賃的投資淨額確認為應收款項。融資租賃收入分配至各會計期間以反映本集團就租賃的尚餘淨投資額的固定定期回報率。

倘合約包含租賃及非租賃成分，本集團應用國際財務報告準則第15號分配合約項下代價至各成分。

(u) 外幣

本集團實體以其經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)以外幣訂立交易，乃以進行交易當時的匯率記賬。外幣貨幣資產及負債按報告期間結算日通行的匯率換算。按公平價值以外幣計值的非貨幣項目按釐定公平價值當日的匯率重新換算。按歷史成本以外幣計量的非貨幣項目不作重新換算。

結算及換算貨幣項目所產生的匯兌差額於其產生期間在損益中確認。重新換算按公平價值列賬的非貨幣項目所產生的匯兌差額計入該年度的損益，惟重新換算有關盈虧在其他綜合收入確認的非貨幣項目所產生的差額除外，在此情況下，有關匯兌差額亦於其他綜合收入確認。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

(v) 僱員福利

綜合賬目時，海外業務的收支項目以年內平均匯率換算為本集團的呈列貨幣(即人民幣)，除非期內匯率大幅波動，則按進行該等交易時通行的匯率換算。所有海外業務的資產及負債均以報告期間結算日的適用匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他綜合收入確認，並於權益內累計入賬為匯兌儲備(非控制權益應佔外匯儲備(如適用))。於換算構成本集團於所涉海外業務的部分投資淨額的長期貨幣項目時，在集團實體獨立財務報表的損益內確認的匯兌差額則重新分類至其他綜合收入，並於權益內累計入賬為匯兌儲備。

出售海外業務時，匯兌儲備內確認該業務截至出售日期止的累計匯兌差額將重新分類至損益，作為出售溢利或虧損的一部分。

收購海外業務產生的已收購可識別資產商譽及公平價值調整，乃作為該海外業務的資產及負債處理，並按報告期間結算日通行的匯率換算。產生的匯兌差額於匯兌儲備中確認。

(i) 短期福利

薪金、年終花紅、帶薪年假及其他津貼乃於僱員提供相關服務年度內累計。倘延遲支付或償付有關福利，且影響重大，則該等金額會以現值列賬。

(ii) 定額供款退休金責任

定額供款退休計劃的供款乃於僱員提供服務時支銷。本集團於支付供款後即無進一步付款責任。

(iii) 終止福利

終止福利於本集團不再提取該等福利及本集團就重組確認成本時(以較早者為準)支銷。倘預期福利不會於報告期間結算日後12個月內悉數償還，則會貼現處理。

4. 主要會計政策(續)

(w) 以股本結算的股份付款交易

向僱員及提供類似服務的其他人士所作出以股本結算的股份付款乃按授出日期股本工具的公平價值計量。

於授出日期釐定的以股本結算的股份付款公平價值，乃以本集團對最終歸屬股本工具的估計為基準，於歸屬期內以直線法支銷，並對權益(即購股權儲備)作出相應增加。於各報告期間結算日，本集團修訂其預期將會歸屬的估計股本工具數目。修訂原先估計的影響(如有)乃按剩餘歸屬期於損益確認，並於購股權儲備作出相應調整。

當購股權獲行使時，先前於購股權儲備確認的金額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後遭沒收，或於屆滿日期仍未行使，先前於購股權儲備確認的金額將轉撥至保留溢利。

與其他人士進行以股本結算的股份付款交易乃以所收取貨品或服務的公平價值計量，惟若公平價值無法可靠估計，則按授出股本工具的公平價值(於本集團取得貨品或對手方提供服務之日計量)計量。

(x) 借款成本

與收購、建造或生產需要一段頗長時間方可達致擬定用途或銷售的合資格資產直接相關的借款成本，均會撥充資本作為該等資產成本的一部分。將有待用於該等資產的特定借款作短期投資賺取的收入會於撥充資本的借款成本扣除。所有其他借款成本會於產生期間於損益確認。

(y) 關連人士

(a) 倘屬以下人士，即該人士或該人士的近親與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本公司母公司的主要管理層成員。

4. 主要會計政策(續)

(y) 關連人士(續)

(b) 倘符合下列任何條件，即該實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或為另一實體所屬集團成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關連的實體就僱員利益設立的離職福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)所識別人士控制或共同控制。
- (vii) (a)(i)所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。
- (viii) 實體或其所在集團任何一間成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

該名人士的近親指與該實體進行交易時預期可影響該名人士或受該名人士影響的該等家族成員。

4. 主要會計政策(續)

(z) 收入及其他收入

客戶合約收入

根據國際財務報告準則第15號，本集團於履行履約責任時(或就此)確認收入，即與特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉移至客戶時。

履約責任代表一項明確貨品或服務(或一批貨品或服務)或大致相同的一系列明確貨品或服務。

控制權隨著時間的推移而轉移，倘滿足以下標準之一，則參考完全履行相關履約責任的進度確認收入：

- 客戶在本集團履約的同時取得及消耗本集團履約所提供的利益；
- 本集團的履約行為創造及改善客戶在本集團履約時已控制的資產；或
- 本集團的履約行為並未創造一項可被本集團用於替代用途的資產，且本集團具有就迄今為止已完成的履約部分獲得付款的可執行權利。

否則，收入在客戶獲得對明確貨品或服務的控制權時確認。

合約資產代表本集團就本集團已轉讓予客戶的貨品或服務有權收取的交換代價(尚未成為無條件)，其根據國際財務報告準則第9號進行減值評估。相反，應收款項代表本集團收取代價的無條件權利，即在代價付款到期之前，只需要經過一段時間。

合約負債指本集團就本集團已收客戶代價(或應收客戶代價金額)將貨品或服務轉移至客戶的責任。與同一份合約有關的合約資產及合約負債按淨額列賬。

對於包含多項履約責任的合約，本集團以相對獨立銷售價格為每項履約責任分配交易價格。

(i) 銷售貨品

當汽車配件的控制權被視為已轉移至客戶時，確認收入。

4. 主要會計政策(續)

(z) 收入及其他收入(續)

(ii) 服務收入

汽車維修、養護及修飾服務所產生的收入於提供服務發生的會計期間確認。客戶於服務完成時獲出具發票。

服務收入於提供汽車維修、養護及修飾服務發生的會計期間確認。客戶於服務完成時或定期獲出具發票。

部分合約載有多項履約責任，但並無載有任何綜合服務，故按獨立履約責任入賬。各項履約責任所產生的收入按單獨服務價格確認。

(iii) 利息收入

利息收入採用實際利率法於產生時確認。就按攤銷成本計量且並無出現信貸減值的金融資產而言，實際利率用於該資產的賬面總值。就出現信貸減值的金融資產而言，實際利率用於資產的攤銷成本(即賬面總值扣除虧損撥備)。

(iv) 政府補貼

政府補貼於本集團能夠合理保證將會收取及將遵守附帶條件的情況下初步於財務狀況表確認。補償本集團已產生開支的補貼將於開支產生的同一期間於損益中系統化確認為收入。補償本集團資產成本的補貼，初步確認為遞延收入，其後於該資產的使用年期內以扣減折舊開支方式按系統化基準於損益確認。

(v) 來自股本工具的股息收入

非上市股本投資的股息收入於股東收取付款的權利確定時予以確認。

上市股本投資的股息收入於投資的股價除息時予以確認。

(aa) 或然負債

或然負債為由過往事件而可能產生的責任，且其存在與否只可由一項或多項並非本集團可控制的未確定未來事件是否發生而確定。或然負債亦可為過往事件產生的現有責任，惟並無確認，因為不可能需要流出經濟資源或責任金額不能可靠計量。

或然負債並無確認，惟已於財務報表披露。當流出的機率有變，致令有可能流出，則屆時將確認為撥備。

4. 主要會計政策(續)

(bb) 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其業績而定期向本集團最高行政管理層提供的財務資料當中識別出來。

個別重大的經營分部不會合計以供財務報告之用，但如該等經營分部的經濟特性類似，且其產品和服務性質、生產工序性質、客戶類別或階層、分銷產品或提供服務的方法以至監管環境的性質等均屬類似，則作別論。個別不重大的經營分部倘符合以上大部分條件，則可以合計為一個報告分部。

(cc) 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為工具合約條文的訂約方時確認。所有以常規途徑買賣的金融資產按交易日期基準確認及終止確認。常規途徑買賣是按市場法規或慣例所確定的時間框架內交付資產的金融資產買賣。

金融資產及金融負債初步按公平價值計量，惟產生自客戶合約的應收貿易賬款除外，其按國際財務報告準則第15號初步計量。收購或發行金融資產及金融負債的直接應佔交易成本(按公平價值計量計入損益的金融資產除外)，於初步確認時加入金融資產或金融負債的公平價值或從中扣減(如適用)。收購按公平價值計入損益的金融資產的直接應佔交易成本即時於損益確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤銷成本及分配有關期間利息收入及利息開支的方法。實際利率為按金融資產或金融負債的預計年期或適用的較短期間準確貼現估計未來現金收入及付款(包括構成實際利率不可或缺部分的一切已付或已收費用或點數、交易成本及其他溢價或折扣)至該資產或負債於初步確認時的賬面淨值的利率。

來自金融資產及股東權利的利息及股息收入作為其他收益及其他收入列報。

4. 主要會計政策(續)

(cc) 金融工具(續)

金融資產

金融資產的分類及後續計量

滿足下列條件的金融資產其後按攤銷成本計量：

- 持有該金融資產的業務模式以收取合約現金流量為目的；及
- 合約條款規定特定日期產生現金流量僅為本金及未償還本金的利息付款。

滿足下列條件的金融資產其後按公平價值計入其他綜合收入計量：

- 持有該金融資產的業務模式以出售及收取合約現金流量為目的；及
- 合約規定特定日期產生現金流量僅為本金及未償還本金的利息付款。

所有其他金融資產其後按公平價值計入損益計量，除非於首次應用國際財務報告準則第9號／初步確認金融資產之日，本集團可以不可撤銷地選擇於其他綜合收入呈列股本投資的其後公平價值變動，前提是該股本投資並非持作買賣或為應用國際財務報告準則第3號業務合併的業務合併中收購方確認的或然代價。

倘符合以下條件，金融資產將持作買賣：

- 收購該金融資產的目的為於近期出售；或
- 於初步確認時，該金融資產為已識別金融工具組合的一部分，該組合由本集團共同管理且近期具備實際短期獲利模式；或
- 該金融資產為並非指定為有效對沖工具的衍生工具。

此外，本集團可以不可撤回地指定一項規定按攤銷成本或按公平價值計入其他綜合收入計量的金融資產按公平價值計入損益計量，前提是此舉能消除或顯著減少會計錯配。

4. 主要會計政策(續)

(cc) 金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及後續計量(續)

攤銷成本及利息收入

其後按攤銷成本計量的金融資產的利息收入按實際利率法確認。利息收入透過將實際利率應用於金融資產賬面總值計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，自下個報告期間起其利息收入透過將實際利率應用於該金融資產的攤銷成本確認。倘信貸減值的金融資產信貸風險改善，導致該金融資產不再出現信貸減值，則於釐定資產不再出現信貸虧損後的報告期初起，其利息收入透過將實際利率應用於該金融資產的賬面總值確認。

按公平價值計入損益的金融資產

不符合按攤銷成本或按公平價值計入其他綜合收入計量標準或並非指定為按公平價值計入其他綜合收入的金融資產按公平價值計入損益計量。

按公平價值計入損益的金融資產於各報告期間結算日按公平價值計量，而任何公平價值收益或虧損於與損益確認。於損益確認的收益或虧損淨額不包括金融資產賺取的任何股息或利息，且計入「其他收益及盈虧」項目。

金融資產減值

本集團對根據國際財務報告準則第9號進行減值的金融資產(包括應收貿易賬款、按金及其他應收款項、應收關連人士款項、已抵押定期存款以及現金及銀行結餘)根據預期信貸虧損模式進行減值評估。預期信貸虧損的金額自初步確認後於各報告期更新以反映信貸風險變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具預期使用期限內所有可能違約事件產生的預期信貸虧損，而12個月預期信貸虧損指預期因報告期後12個月內可能發生的違約事件所產生的全期預期信貸虧損的部分。評估根據本集團的歷史信貸虧損經驗採用撥備矩陣進行，並根據債務人的特定因素、整體經濟狀況及對於報告期間的現狀以及未來狀況預測的評估進行調整。

本集團對其他所有工具按12個月預期信貸風險計量虧損撥備，惟倘自初步確認後信貸風險顯著增加，本集團會確認全期預期信貸虧損。有關是否確認全期預期信貸虧損的評估須以自初步確認後發生違約事件的可能性或風險是否顯著增加為基準。

4. 主要會計政策(續)

(cc) 金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

信貸風險顯著增加

為評估信貸風險是否於初步確認後顯著增加，本集團將報告期內金融工具發生的違約風險與初步確認日期金融工具發生的違約風險進行比較。進行評估時，本集團對合理可靠的定量及定性資料給予考量，包括歷史經驗及無需過多成本或投入即可獲得的前瞻性資料。

具體而言，當評估信貸風險是否顯著增加時，將考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如可獲得)或內部信貸評級出現實際或預期的顯著惡化；
- 信貸風險的外部市場指標顯著惡化，例如信貸息差及債務人信貸違約掉期價格顯著增加；
- 商業、金融或經濟狀況中預期將導致債務人履行債務的能力顯著降低的現有或預測不利變動；
- 債務人的經營業績發生實際或預期的顯著惡化；
- 發生於債務人的監管、經濟或科技環境中將導致債務人履行債務的能力顯著降低的實際或預期顯著不利變動。

不論以上評估結果如何，當合約規定付款逾期超過30日，則本集團假定信貸風險自初步確認後已顯著增加，除非本集團有合理可靠資料說明信貸風險並未顯著增加。

本集團定期監測用於識別信貸風險是否顯著增加的標準的有效性，並於適當情況下進行修改，以確保該標準能夠於有關款項逾期前識別信貸風險的顯著增加。

4. 主要會計政策(續)

(cc) 金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

違約的定義

就內部信貸風險管理而言，當內部生成或從外部資源獲得的資料提示債務人可能無法全額償還其包括本集團在內的債權人的債務時，則本集團認為發生違約事件。

儘管有上述內容，當金融資產逾期已超過90日，則本集團認為違約已經發生，除非本集團有合理可靠資料說明採用較滯後的違約標準更為適當。

信貸減值的金融資產

倘一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件已經發生，則該金融資產會出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的憑證包括下列事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人出現重大財政困難；
- (b) 違反合約，例如違約或逾期事件；
- (c) 借款人的貸方出於對借款人財政困難的經濟或合約原因，已給予借款人於其他情況下不會考慮的優惠；
- (d) 借款人很可能破產或進行其他財務重組；或
- (e) 該金融資產因財政困難而失去活躍市場。

撤銷政策

倘有資料顯示對手方處於嚴重財務困難，且並無實際收回可能(例如對手方已被清盤或已進入破產程序)，或就應收貿易賬款而言，有關金額逾期超過兩年(以較早發生者為準)，本集團會撤銷金融資產。在考慮法律意見(如適用)後，已撤銷的金融資產仍可根據本集團的收回程序實施強制執行。撤銷構成終止確認事件。其後收回的任何資產會於損益內確認。

4. 主要會計政策(續)

(cc) 金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量取決於違約概率、違約損失率(即倘發生違約的損失程度)及違約風險。違約概率及違約損失率的評估乃基於經前瞻性資料調整的歷史數據作出。預期信貸虧損的估計反映無偏概率加權金額，以各自發生違約的風險為權重釐定。

一般而言，預期信貸虧損為根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的現金流量之間的差額，並按初步確認時釐定的實際利率貼現。

倘預期信貸虧損按集體基準計量或應對未能獲得個別工具水平層面的憑證的情況，則金融工具按以下基準歸類：

- 金融工具的性質(即本集團的應收貿易賬款及其他應收款項分別作為單獨組別逐一評估。給予關連人士的貸款按個別基準評估預期信貸虧損)；
- 逾期狀態；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 可獲得的外部信貸評級。

管理層將定期檢討分類以確保各組別的組成部分繼續保持相似的信貸風險特徵。

利息收入根據金融資產的賬面總值計算，除非該金融資產出現信貸虧損，則在此情況下，利息收入根據該金融資產的攤銷成本計算。

本集團通過調整其賬面值於損益確認所有金融工具的減值收益或虧損，惟應收貿易賬款除外，其相應調整乃透過虧損撥備賬確認。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

4. 主要會計政策(續)

(cc) 金融工具(續)

金融負債及權益

分類為債務或股本

債務及股本工具根據合約安排的實際內容以及金融負債及股本工具的釋義分類為金融負債或股本。

股本工具

股本工具為證明實體資產於扣除其所有負債後的剩餘權益的任何合約。本集團所發行的股本工具按已收所得款項減直接發行成本確認。購回本公司本身的股本工具於股本中確認及直接扣除。概無就購買、銷售、發行或註銷本公司本身的股本工具於損益確認收益或虧損。

金融負債

所有金融負債其後使用實際利率法按攤銷成本或按公平價值計入損益計量。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債包括應收貿易賬款、應計費用及其他應付款項、應付關連人士款項、租賃負債、銀行及其他借款以及可換股債券，其於其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法為計算金融負債攤銷成本及於相關期間內分配利息開支的方法。實際利率為透過金融負債的預期可使用年期或(倘適用)較短期間內將估計未來現金款額(包括構成實際利率一部份的已支付或已收取的所有費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至金融負債的攤銷成本的利率。

4. 主要會計政策(續)

(cc) 金融工具(續)

財務擔保合約負債

財務擔保合約為規定發行人向持有人因指定債務人未能根據債務工具的條款於到期時作出付款而引致之損失作出指定款額作為補償的合約。

財務擔保合約負債初步按其公平價值計量，倘並非指定按公平價值計入損益且轉讓資產時並無產生財務擔保合約負債，則其後按以下兩者的較高者計量：

- 根據國際財務報告準則第9號釐定的虧損撥備金額(見上文金融資產)；及
- 根據上文所載收入確認政策首次確認的金額減(如適用)已確認的累計攤銷。

終止確認金融負債

本集團僅會於本集團的責任獲解除、取消或已到期時終止確認金融負債。已終止確認金融負債賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益確認。

當本集團與現有貸款人以一項債務工具交換另一項有重大不同條款的債務工具時，有關交換以抵銷原有金融負債並確認新金融負債的方式入賬。同樣，本集團將現有負債條款或其中部分的條款的重重大修改入賬為以抵銷原有金融負債並確認新金融負債。當中的假設為，當新條款項下現金流量(包括任何已付費用扣除任何已收取及使用原先實際利率貼現的費用)的經貼現現值與原有金融負債剩餘現金流量的經貼現現值之間有至少百分之十的差距時，則條款會有重大差異。倘有關修改並不重大，則(1)修改前負債的賬面值；與(2)修改後現金流量的現值之間的差異於損益中確認為其他收益及虧損中的修改收益或虧損。

5. 重要會計判斷及估計不確定因素的主要來源

在應用本集團會計政策時，董事須對未能從其他來源輕易獲得的資產及負債賬面值作出判斷、估計和假設。估計和相關假設以過往經驗及視為有關的其他因素為基準作出。實際結果可能與該等估計有所不同。

估計及相關假設會持續審閱。會計估計的修訂採用未來適用法進行確認。

(a) 應用會計政策的重要判斷

以下為董事於應用本集團會計政策時作出且對財務報表已確認金額造成最重大影響的重要判斷。

(i) 投資物業與自用物業間的分類

本集團決定一項物業是否合資格作為投資物業，並已制定作出該判斷的標準。投資物業為就賺取租金或資本增值或兩者兼得而持有的物業。因此，本集團認為，該物業能否產生現金流量，很大程度不受本集團持有的其他資產影響。判斷乃就個別物業作出，以決定配套服務是否重大，令該物業不符合資格作為投資物業。

(ii) 其他無形資產及攤銷

本集團就本集團其他無形資產釐定估計可使用年期及相關攤銷。其他無形資產的可使用年期按市場需求變動或資產服務輸出的預期用途及技術陳舊程度基準評估為有限或無限。具有有限可使用年期的其他無形資產隨預期可使用經濟年限攤銷，並於無形資產有跡象顯示會出現減值時作出減值評估。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷法由管理層至少於各報告期間結算日作出檢討。

(b) 估計不確定因素的主要來源

有重大風險會導致截至二零一九年十二月三十一日止年度重大調整的假設及估計不明朗因素資料包括下列各項：

(i) 機器及設備以及使用權資產減值評估

本集團在各報告期檢討其機器及設備以及使用權資產有否出現減值跡象。在分析已識別的潛在減值時，本集團依據管理層指定可以反映當時市場對貨幣時間價值的評估及資產特定風險的稅前貼現率，預測資產的未來現金流量。

(ii) 商譽減值評估

釐定商譽是否減值須估計獲分配商譽的現金產生單位使用價值。計算使用價值時，管理層須估計預期可自現金產生單位產生的未來現金流量及適當貼現率以計算現值。

5. 重要會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

(b) 估計不確定因素的主要來源(續)

(iii) 非金融資產的減值(商譽除外)

本集團於各報告期間結算日評估所有非金融資產是否出現任何減值跡象。具無限年期的無形資產每年及於出現減值跡象的其他時候測試減值。其他非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時測試減值。資產或現金產生單位賬面值超逾其可回收金額(即公平價值減出售成本與使用價值兩者間的較高者)時，則存在減值。計量公平價值減出售成本時，按以公平基準就類似資產進行具有約束力的銷售交易可得數據，或可觀察所得市價減資產處置的增量成本得出。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。

(iv) 就金融資產確認的預期信貸虧損撥備

金融資產的虧損撥備基於有關違約風險的假設及預期虧損率而得出。本集團基於其過往記錄、現行市況以及於各報告期末的前瞻性估算使用判斷以作出該等假設及挑選減值計算的數入數據。

本集團的歷史信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦未必對客戶未來的實際違約情況具代表性。有關本集團應收貿易賬款、其他應收款項、應收貸款、按金及預付款項以及應收關連人士款項的預期信貸虧損的資料分別於財務報表附註23(a)、23(b)、34(b)及40(a)披露。

(v) 中國企業所得稅及遞延稅項

本公司於中國營運的附屬公司須繳納中國所得稅。釐定所得稅撥備需要管理層作出判斷。於日常業務過程中有多項最終釐定金額屬不明確的交易及計算。倘該等事宜的最終稅務結果與初步入賬的金額不同，則有關差額將影響釐定稅款期間的所得稅及遞延稅項撥備。

當管理層認為日後有足夠應課稅溢利用以抵銷暫時差額或稅務虧損，則確認有關若干暫時差額及稅務虧損的遞延稅項資產。實際動用結果或會有異。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

5. 重要會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

(b) 估計不確定因素的主要來源(續)

(vi) 按公平價值計入其他綜合收入的金融資產的公平價值計量

按公平價值計入其他綜合收入的金融資產的公平價值計量歸入公平價值等級第三級，當中須透過考慮市況等因素作出重大判斷及估算。按公平價值計入其他綜合收入的金融資產的公平價值將於未來表現與此前預測不相符時向上或向下調整。按公平價值計入其他綜合收入的金融資產的公平價值及估值的相應重大不可觀察輸入數據於附註41(b)披露。

(vii) 存貨撥備

本集團於各結算日審閱存貨的賬面值，以決定存貨是否以成本值及可變現淨值(以較低者為準)入賬。管理層基於現時市況及類似存貨的過往經驗估計可變現淨值。假設的任何變動將會令存貨的撇減金額或所作撇減的相關撥回增加或減少，因而影響本集團的資產淨值。

6. 收入及分部資料

收入指向客戶供應貨品及提供服務的銷售價值，分析如下：

持續經營業務：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
於某一時間點確認：		
銷售貨品	1,528,631	1,322,195
服務收入	222,001	90,688
	1,750,632	1,412,883

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

6. 收入及分部資料(續)

(a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定其經營分部。

持續經營業務

本集團經營三項可呈報分部，分別為(i)汽車配件生產及銷售(「製造業務」)；(ii)汽車配件貿易(「批發業務」)；及(iii)經營4S經銷店及相關業務(「汽車經銷及服務業務」)。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，終止就提供汽車維修、養護及修飾服務分部(「零售服務業務」)計提撥備。

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心開支並未計入主要營運決策人評估分部表現時使用的分部業績計量方法，故並無分配至各經營分部。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

6. 收入及分部資料(續)

(a) 可呈報分部

下文載列分部資料的分析：

	持續經營業務						已終止經營業務				總計	
	製造業務		批發業務		汽車經銷及服務業務		小計		零售服務業務			
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元		
外部收入	468,050	595,182	61,285	234,747	1,221,297	582,954	1,750,632	1,412,883	195,815	379,665	1,946,447	1,792,548
分部間收入	-	77	-	4	-	-	-	81	-	-	-	81
分部收入	468,050	595,259	61,285	234,751	1,221,297	582,954	1,750,632	1,412,964	195,815	379,665	1,946,447	1,792,629
可呈報分部業績	(34,091)	3,860	(15,020)	(29,218)	(112,684)	5,206	(161,795)	(20,152)	(35,279)	(52,431)	(197,074)	(72,583)
利息收入	1,995	740	32	137	604	168	2,631	1,045	95	451	2,726	1,496
未分配利息收入	-	-	-	-	-	-	1,110	60,644	-	-	1,110	60,644
利息收入總額	-	-	-	-	-	-	3,741	61,689	95	451	3,836	62,140
利息開支	(1,142)	(1,097)	(102)	-	(23,835)	(2,947)	(25,079)	(4,044)	(6,607)	(853)	(31,686)	(4,897)
未分配利息開支	-	-	-	-	-	-	(38,311)	(38,611)	-	-	(38,311)	(38,611)
利息開支總額	-	-	-	-	-	-	(63,390)	(42,655)	-	-	(69,997)	(43,508)
商譽的減值虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,967)	-	(19,967)	-
折舊及攤銷費用	(15,037)	(11,578)	(2,788)	(1,864)	(13,234)	(4,039)	(31,059)	(17,481)	(54,960)	(26,985)	86,019	(44,466)
未分配折舊及攤銷費用	-	-	-	-	-	-	(2,677)	(1,473)	-	-	(2,677)	(1,473)
折舊及攤銷費用總額	-	-	-	-	-	-	(33,736)	(18,954)	(54,960)	(26,985)	(88,696)	(45,939)
可呈報分部資產	322,070	424,736	41,026	85,600	1,164,724	1,351,099	1,527,820	1,861,435	-	361,459	1,527,820	2,222,894
添置非流動資產	17,044	11,751	592	871	15,738	15,161	33,374	27,783	4,013	26,083	37,387	53,866
未分配添置非流動資產	-	-	-	-	-	-	7	712	-	-	7	712
添置非流動資產總額	-	-	-	-	-	-	33,381	28,495	-	-	37,394	54,578
可呈報分部負債	350,332	352,558	25,142	54,230	562,566	671,177	938,040	1,077,965	-	304,113	938,040	1,382,078

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

6. 收入及分部資料(續)

(b) 可呈報分部損益以及資產及負債的對賬

持續經營業務：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
除稅前虧損		
可呈報分部虧損	(161,795)	(20,152)
未分配其他收入及盈虧淨額	17,210	222,003
未分配公司開支	(24,454)	(30,558)
未分配融資成本	(38,311)	(38,611)
除稅前合併(虧損)/溢利	(207,350)	132,682

	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
資產：		
可呈報分部資產	1,527,820	2,222,894
未分配公司資產	409,411	347,263
合併資產總值	1,937,231	2,570,157
負債：		
可呈報分部負債	938,040	1,382,078
未分配公司負債	187,592	202,655
合併負債總額	1,125,632	1,584,733

就各分部之間的資源分配及績效評估而言：

- 所有開支獲分配至可呈報分部，惟部分行政開支及部分其他經營開支則除外；及
- 所有資產獲分配至可呈報分部，惟部分按金、預付款項及其他應收款項、部分現金及銀行結餘、部分物業、機器及設備、應收關連人士款項、部分使用權資產以及按公平價值計入其他綜合收入的金融資產則除外；及
- 所有負債獲分配至可呈報分部，惟部分銀行及其他借款、部分應計費用及其他應付款項以及部分租賃負債及非流動租賃負債則除外。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

6. 收入及分部資料(續)

(c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團投資物業、物業、機器及設備、使用權資產、租賃土地及土地使用權、其他無形資產及商譽(「特定非流動資產」)所在地區的資料：

	來自外部客戶的收入		特定非流動資產	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中國(所在地)	1,400,043	956,453	286,326	401,649
美洲	299,446	402,623	—	—
歐洲	17,381	19,772	—	—
亞太地區	33,762	34,035	—	—
	1,750,632	1,412,883	286,326	401,649

以上收入資料按照客戶所在地點作出。

(d) 主要客戶

本年度，本集團的客戶基礎分散，並無(二零一八年：無)客戶的交易額佔本集團收入超過10%。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

7. 其他收入及盈虧淨額

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務：		
換股權的公平價值變動(附註27)	13,624	152,588
議價收購收益	—	13,837
匯兌收益淨額	2,021	12,098
利息收入	3,741	61,689
投資物業公平價值收益(附註18)	2,158	83
投資物業的租金及其他租金收入總額(附註18)	3,072	2,455
出售物業、機器及設備的收益/(虧損)	573	(777)
政府補貼	3,486	1,122
撇銷其他應收款項	(15,000)	—
財務擔保撥備	(10,171)	—
其他	649	1,558
	4,153	244,653

8. 融資成本

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務：		
可換股債券的利息(附註27)	24,298	33,006
於五年內銀行及其他借款利息	33,605	9,649
租賃負債利息	5,487	—
	63,390	42,655

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

9. 除稅前(虧損)/溢利

持續經營業務：

除稅前(虧損)/溢利乃經扣除以下各項後達致：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)
存貨成本*	1,609,971	1,252,266
存貨撇減	579	439
	1,610,550	1,252,705
物業、機器及設備折舊	22,812	18,460
使用權資產折舊	10,924	—
租賃土地及土地使用權攤銷	—	494
應收貿易賬款、其他應收款項及應收關連人士款項信貸虧損撥備	16,044	9,131
撇銷其他應收款項(附註12)	15,000	—
財務擔保撥備	10,171	—
核數師酬金		
— 審核服務	2,930	2,930
— 其他服務	—	3,750
經營租賃開支	—	12,839
僱員福利開支(包括董事酬金)		
薪金及津貼	152,645	128,999
退休計劃供款	19,057	19,268
其他福利	2,363	12,250
僱員福利開支總額	174,065	160,517

* 存貨成本包括人民幣46,422,000元(二零一八年：人民幣61,208,000元)與僱員福利開支、折舊及攤銷費用有關，該款項亦計入上文個別披露的相關總額內。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

10. 董事及五名最高薪酬人士的酬金

(a) 董事酬金

董事酬金根據香港公司條例第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露如下：

	二零一九年					總計 人民幣千元
	薪金及		退休		股份付款 人民幣千元	
	董事袍金 人民幣千元	其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	計劃供款 人民幣千元		
執行董事：						
佟飛(附註1)	-	1,345	-	-	-	1,345
杜敬磊(附註2)	-	-	-	-	-	-
非執行董事：						
王振宇	-	-	-	-	-	-
張健行(署理主席)(附註3)	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：						
胡玉明	100	-	-	-	-	100
林雷	100	-	-	-	-	100
張曉亞	100	-	-	-	-	100
	300	1,345	-	-	-	1,645

附註：

- (1) 佟飛於二零一九年七月一日獲委任為執行董事。
- (2) 杜敬磊於二零一九年七月一日辭任董事會主席兼執行董事。
- (3) 張健行於二零一九年七月一日獲委任為署理主席。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

10. 董事及五名最高薪酬人士的酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

二零一八年

	薪金及		退休		股份付款	總計
	董事袍金	其他津貼	酌情花紅	計劃供款		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事：						
杜敬磊(主席)	-	-	-	-	-	-
非執行董事：						
王振宇	-	-	-	-	-	-
張健行	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：						
胡玉明	100	-	-	-	-	100
林雷	100	-	-	-	-	100
張曉亞	100	-	-	-	-	100
	300	-	-	-	-	300

於本年度，本集團並無向任何董事支付酌情花紅、獎勵金、僱主退休計劃供款或董事離職補償(二零一八年：無)。

年內，概無董事放棄或同意放棄本集團支付的酬金(二零一八年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

10. 董事及五名最高薪酬人士的酬金(續)

(b) 五名最高薪酬人士

本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度的五名最高薪酬人士中包括一名董事(二零一八年：無)，彼等的酬金於上文附註10(a)呈列的分析內反映。

向該四名(二零一八年：五名)並非本公司董事的非董事最高薪酬僱員支付或應付的酬金載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
薪金及其他津貼	3,693	4,625
退休計劃供款	55	142
股份付款	—	—
總計	3,748	4,767

該四名(二零一八年：五名)並非本公司董事的最高薪酬人士的酬金介乎以下範圍：

	二零一九年	二零一八年
零至1,000,000港元	1	1
1,000,001港元至1,500,000港元	3	4
總計	4	5

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

11. 所得稅

(a) 綜合損益及其他綜合收入報表的所得稅(抵免)/開支指：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
即期稅項		
年內撥備	10,506	8,923
過往年度超額撥備	(12,236)	(4,375)
	(1,730)	4,548
遞延稅項		
暫時差額的產生及撥回淨額	(31,685)	23,416
	(33,415)	27,964
持續經營業務	(33,804)	2,314
已終止經營業務	389	25,650
	(33,415)	27,964

(b) 由於本集團於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度內並無於香港產生應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項乃同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

本年度適用的中國所得稅率為25%(二零一八年：25%)。本公司一家主要中國附屬公司重續中國高新技術企業的資格，自二零一八年一月一日起三年按優惠所得稅率15%(二零一八年：15%)繳稅。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

11. 所得稅(續)

(c) 按適用稅率計量的稅項開支與會計虧損之間的對賬：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
除稅前(虧損)/溢利		
— 持續經營業務	(207,350)	132,682
— 已終止經營業務	(35,278)	(50,913)
	(242,628)	81,769
按25%(二零一八年：25%)適用稅率計算的稅項	(60,657)	20,442
不可扣稅開支的稅務影響	4,975	903
未確認稅項虧損	25,277	48,314
稅務優惠及稅務豁免的影響	(1,457)	(1,643)
於其他司法權區經營的附屬公司不同稅率的影響	10,683	(35,677)
過往年度超額撥備	(12,236)	(4,375)
稅項(抵免)/開支	(33,415)	27,964

12. 已終止經營業務

於二零一九年九月四日，本公司間接控制的附屬公司紐福克斯光電科技(上海)有限公司(「紐福克斯光電」)及一名持有長春市廣達汽車貿易有限公司(「長春廣達」)61%股本權益的股東，與長春廣達董事兼股東吳彥德先生及其配偶訂立購股協議，根據買賣協議，吳彥德先生同意購買紐福克斯光電於長春廣達持有的所有股本權益。出售長春廣達及其附屬公司的61%股本權益於二零一九年九月十二日完成，而長春廣達不再為本公司的附屬公司。

	自二零一九年 一月一日至 二零一九年 九月十二日 (完成日期) 人民幣千元	截至 二零一八年 十二月 三十一日 止年度 人民幣千元
來自零售服務業務的當期/年度虧損	(21,421)	(9,486)
出售虧損	(17,837)	-
來自長春廣達的當期/年度虧損	(39,258)	(9,486)

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

12. 已終止經營業務(續)

長春廣達的業績分析載列如下：

	自二零一九年 一月一日至 二零一九年 九月十二日 (完成日期) 人民幣千元	截至 二零一八年 十二月 三十一日 止年度 人民幣千元
收入	18,299	54,921
銷售成本	(20,177)	(44,247)
毛利	(1,878)	10,674
其他收入及盈虧淨額	12	416
分銷成本	(9,130)	(15,655)
行政開支	(10,704)	(4,938)
融資成本	(9)	—
經營業務前虧損	(21,709)	(9,503)
稅項	288	17
當期／年度虧損	(21,421)	(9,486)
以下人士應佔當期／年度虧損：		
本公司擁有人	(21,425)	(4,078)
非控制權益	4	(5,408)
	(21,421)	(9,486)

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

12. 已終止經營業務(續)

來自長春廣達的當期／年度虧損經(計入)／扣除下列各項後達致：

	自二零一九年 一月一日至 二零一九年 九月十二日 (完成日期) 人民幣千元	截至 二零一八年 十二月 三十一日 止年度 人民幣千元
存貨成本	9,906	24,135
物業、機器及設備折舊	2,876	2,330
使用權資產折舊	529	-
租賃土地及使用權資產攤銷	-	575
應收貿易賬款及其他應收款項信貸虧損撥備	-	(23)
經營租賃費用	-	7,035
利息收入	(57)	(422)
利息開支	9	-
出售物業、機器及設備虧損	181	-
僱員福利開支		
薪金及津貼	10,901	19,621
退休計劃供款	298	2,466
其他福利	33	769
僱員福利開支總額	11,232	22,856

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

12. 已終止經營業務(續)

	人民幣千元
已收代價	12,000
下列各項已失去控制權的資產及負債分析：	
物業、機器及設備	11,671
使用權資產	13,170
其他無形資產	37,892
遞延稅項資產	1,498
存貨	4,107
應收貿易賬款	2,653
按金、預付款項及其他應收款項	14,376
已抵押定期存款	500
現金及現金等值物	6,419
應付貿易賬款	(2,739)
應計費用及其他應付款項	(20,481)
租賃負債－流動	(287)
遞延稅項負債	(9,473)
已出售資產淨值	<u>59,306</u>
出售附屬公司的虧損	
應收代價	12,000
已出售資產淨值	(59,306)
非控制權益	29,469
出售虧損	<u>(17,837)</u>
出售產生的現金流入淨額：	
應收代價	12,000
減：已出售現金及現金等值物結餘	(6,419)
	<u>5,581</u>
來自已終止經營業務的當期／年度現金流量如下：	
經營活動所用現金流量淨額	(15,048)
投資活動所用現金流量淨額	(86)
融資活動所用現金流量淨額	—
已終止經營業務產生的現金流出淨額	<u>(15,134)</u>

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

12. 已終止經營業務(續)

於二零一九年十一月二十二日，本公司全資附屬公司紐福克斯光電科技(上海)有限公司(「紐福克斯光電」)與北京愛義行汽車服務有限責任公司(「北京愛義行」)、上海尚摯科技合夥企業(有限合夥)(「上海尚摯」)和平潭商智投資合夥企業(有限合夥)(「平潭商智」)簽署股權轉讓協議。邢愛義(其為北京愛義行的創始人和董事，並通過一間公司持有北京愛義行38.8%的股權)為上海尚摯的一名合夥人並認繳其1%的出資，亦同時擔任平潭商智的一名合夥人並認繳其28%的出資。根據股權轉讓協議，紐福克斯光電將其持有的北京愛義行43%和15.2%的股權分別轉讓給上海尚摯和平潭商智(「北京愛義行股權出售」)，轉讓對價各為人民幣1元。北京愛義行股權出售已經於二零一九年十二月十三日完成，北京愛義行已經不再是本公司的附屬公司。

此外，根據協議，紐福克斯光電確認將其對北京愛義行享有的共計人民幣65,000,000元的債權及其對應的全部利息折價為人民幣50,000,000元。由於管理層認為北京愛義行難以在三年內達到合格條件，故對此債務確認減值人民幣15,000,000元，有關更多詳情，請參閱附註7。

	自二零一九年 一月一日至 二零一九年 十二月十三日 (完成日期) 人民幣千元	截至 二零一八年 十二月 三十一日 止年度 人民幣千元
來自零售服務業務的當期/年度虧損	(15,411)	(67,077)
出售收益	19,002	-
來自北京愛義行的當期/年度溢利/(虧損)	3,591	(67,077)

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

12. 已終止經營業務(續)

北京愛義行的業績分析載列如下：

	附註	自二零一九年 一月一日至 二零一九年 十二月十三日 (完成日期) 人民幣千元	截至 二零一八年 十二月 三十一日 止年度 人民幣千元
收入		177,516	324,744
銷售成本		(140,780)	(245,293)
毛利		36,736	79,451
其他收入及盈虧淨額		40,775	(1,066)
商譽的減值虧損	19	(19,967)	-
分銷成本		(43,748)	(70,569)
行政開支		(21,932)	(48,373)
融資成本		(6,598)	(853)
經營業務前虧損		(14,734)	(41,410)
稅項		(677)	(25,667)
當期/年度虧損		(15,411)	(67,077)
以下人士應佔當期/年度虧損：			
本公司權有人		(10,901)	(34,127)
非控制權益		(4,510)	(32,950)
		(15,411)	(67,077)

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

12. 已終止經營業務(續)

來自北京愛義行的當期/年度虧損經(計入)/扣除下列各項後達致：

	自二零一九年 一月一日至 二零一九年 十二月十三日 (完成日期) 人民幣千元	截至 二零一八年 十二月 三十一日 止年度 人民幣千元
存貨成本	62,356	129,288
物業、機器及設備折舊	17,969	22,998
使用權資產折舊	32,504	—
其他無形資產攤銷	1,082	1,082
應收貿易賬款、其他應收款項信貸虧損撥備	—	120
經營租賃費用	—	37,785
利息收入	(38)	(29)
利息開支	6,598	853
出售物業、機器及設備虧損	133	926
僱員福利開支		
薪金及津貼	80,194	122,139
退休計劃供款	2,638	13,556
其他福利	673	7,672
僱員福利開支總額	83,505	143,367

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

12. 已終止經營業務(續)

人民幣千元

代價	—*
下列各項已失去控制權的資產及負債分析：	
物業、機器及設備	92,883
使用權資產	77,623
商譽	23,952
其他無形資產	6,941
遞延稅項資產	5,872
存貨	29,316
應收貿易賬款	22,024
按金、預付款項及其他應收款項	30,000
現金及現金等值物	1,766
已抵押銀行借款	(16,228)
應付貿易賬款	(98,489)
應計費用及其他應付款項	(177,337)
租賃負債—流動	(42,075)
長期應付款項	(30,000)
遞延稅項負債	(1,735)
租賃負債—非流動	(45,765)
已出售負債淨額	<u>(121,252)</u>
出售附屬公司的收益：	
豁免應付紐福克斯光電科技(上海)有限公司的款項	(24,950)
已出售負債淨額	121,252
非控制權益	<u>(77,300)</u>
出售收益	<u>19,002</u>
出售產生的現金流出淨額：	
已收代價	—*
減：已出售現金及現金等值物結餘	(1,766)
	<u>(1,766)</u>
來自已終止經營業務的當期／年度現金流量如下：	
經營活動所產生現金流量淨額	27,431
投資活動所用現金流量淨額	(3,460)
融資活動所用現金流量淨額	<u>(30,102)</u>
已終止經營業務產生的現金流出淨額	<u>(6,131)</u>

* 根據股權轉讓協議，代價為人民幣2元。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

13. 股息

董事會並不建議就截至二零一九年十二月三十一日止年度派付末期股息(二零一八年：無)。截至二零一九年十二月三十一日止年度概無宣派中期股息(二零一八年：無)。

14. 每股(虧損)/盈利

(a) 每股基本(虧損)/盈利

持續經營及已終止經營業務

來自持續經營及已終止經營業務的每股基本虧損按來自持續經營及已終止經營業務的本公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣191,108,000元(二零一八年：本公司普通權益股東應佔溢利人民幣107,833,000元)及本年度普通股加權平均數6,767,636,000(二零一八年：5,870,809,000)計算。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，來自持續經營及已終止經營業務的每股基本與攤薄(虧損)/盈利相同，原因為包括本公司的購股權及可換股債券在內的潛在普通股影響為反攤薄。

持續經營業務

來自持續經營的每股基本虧損按來自持續經營的本公司普通權益持有人應佔年度虧損人民幣159,947,000元(二零一八年：本公司普通權益股東應佔溢利人民幣146,038,000元)及本年度普通股加權平均數6,767,636,000(二零一八年：5,870,809,000)計算。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，來自持續經營業務的每股基本與攤薄(虧損)/盈利相同，原因為包括本公司的購股權及可換股債券在內的潛在普通股影響為反攤薄。

已終止經營業務

來自已終止經營業務的每股基本虧損按來自已終止經營業務的本公司普通權益持有人應佔期內虧損人民幣31,161,000元(二零一八年：人民幣38,205,000元)及本年度普通股加權平均數6,767,636,000(二零一八年：5,870,809,000)計算。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，來自已終止經營業務的每股基本與攤薄(虧損)/盈利相同，原因為包括本公司的購股權及可換股債券在內的潛在普通股影響為反攤薄。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

15. 其他綜合收入，除稅後

(a) 有關其他綜合收入各組成部分的稅務影響

	二零一九年			二零一八年		
	除稅前金額 人民幣千元	稅項開支 人民幣千元	扣除稅項金額 人民幣千元	除稅前金額 人民幣千元	稅項開支 人民幣千元	扣除稅項金額 人民幣千元
換算海外業務的匯兌差額	(4,427)	-	(4,427)	20,190	-	20,190
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產	(8,016)	-	(8,016)	30,933	-	30,933
	(12,443)	-	(12,443)	51,123	-	51,123

(b) 其他綜合收入的組成部分，包括重新分類調整

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
換算海外業務的匯兌差額：		
期內確認的匯兌差額	(4,427)	20,190
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產：		
期內確認的公平價值變動	(8,016)	30,933

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

16. 物業、機器及設備

	永久業權土地				辦公室設備、		總計
	在建工程	及樓宇	租賃物業裝修	機器及機械	汽車	傢俬及裝置	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一八年一月一日的年初賬面淨值	3,515	56,786	69,920	47,332	4,782	23,698	206,033
添置	26,536	393	-	14,530	8,868	4,251	54,578
完成時轉撥	(23,737)	-	22,457	1,280	-	-	-
出售	-	(33)	(115)	(720)	(9,465)	(1,792)	(12,125)
年內折舊費用	-	(3,896)	(18,512)	(11,099)	(3,389)	(6,892)	(43,788)
收購一間附屬公司(附註44)	-	-	2,490	2,894	22,232	2,274	29,890
<hr/>							
於二零一八年十二月三十一日及							
二零一九年一月一日的賬面淨值	6,314	53,250	76,240	54,217	23,028	21,539	234,588
添置	-	127	9,169	17,570	7,197	3,331	37,394
完成時轉撥	(672)	-	474	198	-	-	-
出售	-	-	(537)	(371)	(17,661)	(440)	(19,009)
年內折舊費用	-	(6,116)	(15,529)	(13,016)	(4,710)	(4,286)	(43,657)
出售附屬公司(附註12)	(5,642)	(4,476)	(58,556)	(27,600)	(938)	(7,342)	(104,554)
<hr/>							
於二零一九年十二月三十一日的							
年末賬面淨值	-	42,785	11,261	30,998	6,916	12,802	104,762
<hr/>							
於二零一八年十二月三十一日：							
成本	6,314	92,408	152,425	190,134	47,720	91,055	580,056
累計折舊及減值	-	(39,158)	(76,185)	(135,917)	(24,692)	(69,516)	(345,468)
<hr/>							
	6,314	53,250	76,240	54,217	23,028	21,539	234,588
<hr/>							
於二零一九年十二月三十一日：							
成本	-	83,376	21,325	153,788	22,743	63,163	344,395
累計折舊及減值	-	(40,591)	(10,064)	(122,790)	(15,827)	(50,361)	(239,633)
<hr/>							
	-	42,785	11,261	30,998	6,916	12,802	104,762

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

17. 使用權資產／租賃土地及土地使用權

使用權資產：

	租賃土地及 土地使用權 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本			
於二零一九年一月一日(附註3)	37,801	229,921	267,722
添置	—	7,008	7,008
出售附屬公司(附註12)	(17,254)	(110,405)	(127,659)
於二零一九年十二月三十一日	<u>20,547</u>	<u>126,524</u>	<u>147,071</u>
累計折舊			
於二零一九年一月一日(附註3)	9,718	—	9,718
年內已計提撥備的支出	877	43,080	43,957
出售附屬公司(附註12)	(4,217)	(32,649)	(36,866)
於二零一九年十二月三十一日	<u>6,378</u>	<u>10,431</u>	<u>16,809</u>
賬面淨值			
於二零一九年十二月三十一日	<u>14,169</u>	<u>116,093</u>	<u>130,262</u>
於二零一九年一月一日(經重列)	<u>28,083</u>	<u>229,921</u>	<u>258,004</u>

本集團於香港境外持有的租賃土地及土地使用權權益以中期租賃持有。

本集團若干租賃土地及土地使用權已就取得本集團銀行借款作出抵押，有關詳情刊載於附註24。

首次應用國際財務報告準則第16號後，租賃土地及土地使用權獲分類為使用權資產。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

17. 使用權資產／租賃土地及土地使用權(續)

租賃土地及土地使用權：

	二零一八年 人民幣千元
賬面淨值：	
於一月一日	29,152
年內攤銷費用	(1,069)
於十二月三十一日	28,083
成本	37,801
累計攤銷	(9,718)
賬面淨值	28,083

18. 投資物業

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於一月一日		46,481	46,398
公平價值變動	7	2,158	83
於十二月三十一日		48,639	46,481

本集團所有投資物業均位於香港境外，其中投資物業人民幣24,000,000元(二零一八年：人民幣21,870,000元)及人民幣24,639,000元(二零一八年：人民幣24,611,000元)分別以長期及中期年期持有。

於二零一九年十二月三十一日，上海加策房地產評估有限公司按下列基準估值的投資物業公平價值為人民幣48,639,000元(二零一八年：人民幣46,481,000元)，該事務所為獲中國相關估值機構認可的獨立合資格專業估值師事務所，對所估值物業的位置及類別有近期估值經驗。

估值乃經參考下列事項達致：(i)類似物業的市場交易價格實況；(ii)根據現有租約所持物業目前的租金及租賃的復歸收入潛力；及(iii)土地價值連同工業樓宇的重置成本。

本集團自其投資物業賺取物業租金收入，該等投資物業全部根據經營租賃出租，詳情載於附註7及33。

若干投資物業已就取得本集團銀行借款作出抵押，有關詳情刊載於附註24。

於二零一九年十二月三十一日，來自投資物業的組金總額及其他租金收入為人民幣3,072,000元(二零一八年：人民幣2,455,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

18. 投資物業(續)

有關使用重大不可觀察輸入數據的公平價值計量資料

下表顯示釐定投資物業公平價值所使用的估值方法及估值模型所使用的不可觀察輸入數據。

於二零一九年十二月三十一日

	公平價值 等級	估值方法	公平價值 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據	不可觀察輸入數據 與公平價值的關係
1)	第三級	收入法	24,000	經計及可資比較項目與有關物業之間的地點以及面向及規模等個別因素差異，市場月租平均為每月每平方米人民幣36.17元。	所採用的市場租金大幅上升將導致公平價值大幅上升，反之亦然。
2)	第三級	收入法	24,639	經計及可資比較項目與有關物業之間的地點以及面向及規模等個別因素差異，市場月租平均為每月每平方米人民幣173.60元。	所採用的市場租金大幅上升將導致公平價值大幅上升，反之亦然。

於二零一八年十二月三十一日

	公平價值 等級	估值方法	公平價值 人民幣千元	不可觀察 輸入數據範圍	不可觀察輸入數據 與公平價值的關係
1)	第三級	收入法	21,870	經計及可資比較項目與有關物業之間的地點以及面向及規模等個別因素差異，市場月租平均為每月每平方米人民幣32.55元。	所採用的市場租金大幅上升將導致公平價值大幅上升，反之亦然。
2)	第三級	收入法	24,611	經計及可資比較項目與有關物業之間的地點以及面向及規模等個別因素差異，市場月租平均為每月每平方米人民幣170.42元。	所採用的市場租金大幅上升將導致公平價值大幅上升，反之亦然。

於兩個年度內，概無於第一級、第二級及第三級之間轉撥。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

19. 商譽

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於一月一日		43,919	43,919
年內減值		(19,967)	—
出售附屬公司	12	(23,952)	—
於十二月三十一日		—	43,919

於業務合併時收購的商譽，於收購時分配至預期將從該業務合併中受惠的現金產生單位（「現金產生單位」）。

商譽的賬面值分配如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
提供汽車維修、養護及修飾服務： 北京愛義行汽車服務有限公司	—	43,919
於十二月三十一日	—	43,919

現金產生單位的可收回金額乃本公司董事經參照獨立專業合資格估值師泓亮諮詢及評估有限公司（二零一八年：永利行評值顧問有限公司）發出的專業估值報告後，按使用價值計算方式釐定。計算所有可收回金額乃採用基於董事批准的五年期財政預算作出的現金流量預測。五年期以後的現金流量則按3%（二零一八年：3%）的估計比率預測。增長比率並無超越現金產生單位所營運業務的長期平均增長率。年內商譽的減值虧損為人民幣19,967,000元（二零一八年：零）。

使用價值計算方式所採用主要假設如下：

	二零一九年 十二月三十一日 %	二零一八年 十二月三十一日 %
毛利率	21	19-24
於預測年期內的增長率	0-9	3-7
貼現率	19.34	20.03-21.12

董事根據過往業績及其對市場發展的預測釐定預算毛利率。所使用加權平均增長率乃與各行業一般採納的預測貫徹一致。所採用貼現率並未計入稅項，反映相關分部的特定風險。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

20. 其他無形資產

	商標 人民幣千元	合作協議 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	40,555	9,105	49,660
年內攤銷費用	–	(1,082)	(1,082)
於二零一八年十二月三十一日及二零一九年一月一日	40,555	8,023	48,578
年內攤銷費用	–	(1,082)	(1,082)
出售附屬公司(附註12)	(37,892)	(6,941)	(44,833)
於二零一九年十二月三十一日	2,663	–	2,663
於二零一九年十二月三十一日：			
成本	274,843	10,816	285,659
累計攤銷及減值	(234,288)	(3,875)	(238,163)
出售附屬公司	(37,892)	(6,941)	(44,833)
賬面淨值	2,663	–	2,663
於二零一八年十二月三十一日：			
成本	274,843	10,816	285,659
累計攤銷及減值	(234,288)	(2,793)	(237,081)
賬面淨值	40,555	8,023	48,578

於二零一九年十二月三十一日，上述無形資產包括與收購一間附屬公司有關的若干商標。現金產生單位的減值評估詳情載於附註19。

於報告期間結算日，成本為人民幣231,649,000元(二零一八年：人民幣274,843,000元)的商標具無限使用年期，原因為其被視為可以最低成本重續。本集團董事認為，本集團應會且有能力繼續重續商標。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

21. 附屬公司權益

於二零一九年十二月三十一日，本公司的主要附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立/成立國家/ 地點及日期	於中國成立的實體的 法律形式	註冊資本/股本	已發行及 繳足股本	應佔股權百分比	主要業務/經營地點
<i>直接持有權益：</i>						
Perfect Progress Investments Limited (「Perfect Progress」)	英屬處女群島 二零二零年四月八日	-	50,000美元 普通股	500美元	100%	投資控股/香港
New Focus Auto Tech International Limited	英屬處女群島 二零零七年四月二日	-	1美元 註冊資本	1美元	100%	銷售汽車配件/香港
New Focus Auto Autolife Holdings Limited	香港 二零一零年 十一月十六日	-	10,000港元 註冊資本	1港元	100%	投資/香港
<i>間接持有權益：</i>						
紐福克斯光電科技(上海) 有限公司(「紐福克斯光電」)	中國 二零零一年 四月二十四日	外商獨資企業	67,800,000美元 註冊資本	67,800,000美元	100%	生產及銷售汽車配件/ 中國
遼寧新天成實業股份有限公司 (「遼寧新天成」)	中國 二零零一年 四月二十四日	有限公司	人民幣 20,000,000元 註冊資本	人民幣 20,000,000元	50.098%	汽車產品貿易/中國
山東新焦點龍盛汽車配件 有限公司	中國 二零零六年 四月二十六日	有限公司	4,012,700美元 註冊資本	4,012,700美元	59%	生產及銷售汽車配件/ 中國

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

21. 附屬公司權益(續)

公司名稱	註冊成立/成立國家/ 地點及日期	於中國成立的實體的 法律形式	註冊資本/股本	已發行及 繳足股本	應佔股權百分比	主要業務/經營地點
浙江歐特隆實業有限公司 (「浙江歐特隆」)	中國 二零零八年十二月	有限公司	人民幣 28,000,000元 註冊資本	人民幣 28,000,000元	50.098%	汽車產品貿易/中國
寧波梅山保稅港區馳豐投資 管理有限公司	中國 二零一六年 八月二十九日	有限公司	人民幣 10,000,000元 註冊資本	人民幣50,000元	100%	投資控股/中國
內蒙古創贏汽車有限公司	中國 二零一八年二月九日	有限公司	人民幣 627,339,666元 註冊資本	人民幣 627,339,666元	100%	分銷汽車保險及金融 產品；銷售汽車產品/ 中國

上表載列董事認為會影響年度業績或構成本集團大部分資產淨值的本公司附屬公司。董事認為提供其他附屬公司的詳情將會令資料過於冗長。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

21. 附屬公司權益(續)

下表列示本集團擁有重大非控制權益(「非控制權益」)的三間附屬公司遼寧新天成、北京愛義行及長春廣達的有關資料。以下呈列的財務資料概要乃公司間對銷前的金額。

遼寧新天成

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
非控制權益百分比	49.902%	49.902%
流動資產	34,754	79,272
非流動資產	5,911	6,534
流動負債	(59,477)	(88,207)
非流動負債	(1,112)	(692)
淨負債	(19,924)	(3,093)
非控制權益賬面值	(9,442)	(1,543)
收入	61,535	236,195
年度虧損	(16,830)	(29,461)
綜合虧損總額	(16,830)	(29,461)
非控制權益應佔虧損	(8,399)	(14,701)
經營活動(所用)/所產生現金流量	(9,653)	28,834
投資活動所產生/(所用)現金流量	34,720	(518)
融資活動所用現金流量	-	(30,000)

上述財務資料指遼寧新天成及其全資附屬公司(包括浙江歐特隆)的綜合財務資料。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

21. 附屬公司權益(續)

北京愛義行

	二零一八年 人民幣千元
非控制權益百分比(有效)	47.05%
流動資產	90,729
非流動資產	132,452
流動負債	(357,934)
非流動負債	(2,005)
淨負債	(136,758)
非控制權益賬面值	(72,792)
收入	324,744
年度虧損	(70,023)
綜合收入總額	(70,023)
非控制權益應佔虧損	(32,950)
經營活動所產生現金流量	71,937
投資活動所用現金流量	(22,637)
融資活動所用現金流量	(51,799)

上述財務資料指北京愛義行及其附屬公司的綜合財務資料，包括全資附屬公司山東行者及北京愛義行擁有60%股權的湖北愛義行。

北京愛義行已於二零一九年十二月十三日出售，有關詳情請參閱附註12。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

21. 附屬公司權益(續)

長春廣達

	二零一八年 人民幣千元
非控制權益百分比	39%
流動資產	37,554
非流動資產	72,466
流動負債	(14,518)
非流動負債	(10,798)
淨資產	84,704
非控制權益賬面值	29,466
收入	54,921
年度虧損	(9,485)
綜合虧損總額	(9,485)
非控制權益應佔虧損	(5,409)
經營活動所用現金流量	(2,122)
投資活動所用現金流量	(1,183)
融資活動所用現金流量	-

上述財務資料指長春廣達及其附屬公司的綜合財務資料，其中包括長春廣達擁有60%股權的長春廣達二手車經紀有限公司。

長春廣達已於二零一九年九月十二日出售，有關詳情請參閱附註12。

22. 存貨

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
原材料	30,078	41,994
在製品	18,448	33,020
製成品	52,645	62,608
商品貨物	101,637	379,264
	202,808	516,886

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

23. 應收貿易賬款、按金、預付款項及其他應收款項

(a) 應收貿易賬款

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
應收貿易賬款	147,932	238,805
減：信貸虧損撥備	(1,391)	(17,567)
	146,541	221,238

(i) 給予本集團客戶的信貸期介乎0至360天(二零一八年：0至360天)。

(ii) 應收貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	52,102	75,828
31天至60天	33,439	76,308
61天至90天	12,278	18,051
超過90天	50,113	68,618
	147,932	238,805
減：信貸虧損撥備	(1,391)	(17,567)
	146,541	221,238

(iii) 預期信貸虧損評估的詳情載於附註40(a)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

23. 應收貿易賬款、按金、預付款項及其他應收款項(續)

(b) 按金、預付款項及其他應收款項

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
應收貸款(附註(i))	200,585	196,495
按金及預付款項	121,927	120,018
4S經銷業務的按金及預付款項	28,774	45,518
向僱員墊款	109	3,563
可收回增值稅	11,364	18,603
應收供應商回扣	64,019	85,843
其他(附註(ii))	719,763	53,429
	1,146,541	523,469
減：信貸虧損撥備(iii)	(27,303)	(6,263)
	1,119,238	517,206

(i) 應收貸款

本集團的應收貸款產生自按介乎5厘至6厘(二零一八年：5厘)年利率提供的無抵押公司貸款，貸款期限介乎5個月至2年(二零一八年：3個月至1年)。於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，所有借款人均為獨立第三方。

(ii) 其他

於二零一九年十二月三十一日，其他應收款項主要為應收前關聯人士的無抵押、免息及可應要求收回款項人民幣636,199,000元。有關詳情請參閱附註34(b)。

(iii) 於二零一九年十二月三十一日，就其他應收款項、應收貸款以及按金及預付款項分別作出虧損撥備約人民幣23,351,000元、人民幣2,675,000元及人民幣1,277,000元前，本集團錄得其他應收款項、應收貸款以及按金及預付款項分別約人民幣719,763,000元、人民幣200,585,000元及人民幣150,701,000元。

(iv) 預期信貸虧損評估的詳情載於附註40(a)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

24. 已抵押銀行及其他借款

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
銀行貸款	155,971	552,309
其他借款	334,011	—
須償還銀行借款如下： 應要求或一年內	489,982	552,309

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，銀行融資乃由以下各項作抵押：(i)總賬面淨值為人民幣42,785,000元(二零一八年：人民幣46,480,000元)的本集團若干樓宇；(ii)人民幣14,169,000元(二零一八年：人民幣14,663,000元)的本集團若干使用權資產／土地使用權；(iii)人民幣48,639,000元(二零一八年：人民幣46,481,000元)的本集團若干投資物業；(iv)人民幣71,888,000元(二零一八年：人民幣287,619,000元)的本集團若干存貨；(v)人民幣687,000元(二零一八年：人民幣2,822,000元)的本集團若干物業、機器及設備；(vi)本公司一名高級管理人員、一間附屬公司的一名董事及其配偶授出的個人擔保；(vii)本公司及其附屬公司提供的公司擔保。

二零一九年九月二十五日，一間銀行(「轉讓人」)與一名獨立第三方(「受讓人」)簽訂債務轉讓協議，同意將包括本集團應付利息在內的債務轉讓予受讓人。於二零一九年十二月三十一日，本金及應付利息人民幣63,843,000元以已抵押的物業及土地作抵押、按要求償還、及按固定年利率6.09厘計息。

於二零一九年九月二十六日，本集團與建銀國際及建銀國際光電(控股)有限公司(「新投資者」)訂立票據交換協議。根據該票據交換協議，建銀國際可換股債券的主合約人民幣171,537,000元已轉撥至其他借款。票據將按年利率10%計息。有關詳情，請參閱附註27。

於二零一九年十二月三十一日，來自其他金融機構的已抵押借款主要指就購買汽車而收取各汽車製造商汽車金融公司的貸款，該等貸款為已抵押、按年利率介乎3.48%至13.80%計息。

大部分銀行及其他借款的固定年利率介乎4.00厘至13.80厘(二零一八年：年利率4.00厘至10.80厘)。

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
以下列貨幣計值的本集團銀行及其他借款		
人民幣	462,123	524,799
美元(「美元」)	27,859	27,510
	489,982	552,309

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

25. 應付貿易賬款、應計費用及其他應付款項

(a) 應付貿易賬款

本集團應付貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	135,245	140,018
31天至60天	18,268	39,870
61天至90天	13,474	38,656
超過90天	71,940	97,624
	238,927	316,168

本集團應付貿易賬款的平均信貸期為60天。

(b) 應計費用及其他應付款項

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
應付工資	20,111	34,835
其他應付稅項	12,595	7,766
其他	113,493	141,393
4S經銷業務的應收款項	17,312	34,144
應付利息	8,105	306
財務擔保負債(附註)	10,171	—
	181,787	218,444

附註：於二零一九年十二月三十一日，本公司一間附屬公司向一名獨立第三方提供財務擔保，以向本公司前主席兼執行董事杜敬磊先生提供借款約人民幣16,000,000元。倘債權人選擇行使全部或部分擔保，上述附屬公司隨之須償還借款。於二零一九年十二月三十一日，財務擔保的公平價值約為人民幣10,171,000元。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

25. 應付貿易賬款、應計費用及其他應付款項(續)

(c) 合約負債

	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
合約負債	82,016	214,320

年內確認且被計入年初合約負債結餘的收入約為人民幣214,320,000元(二零一八年：人民幣135,210,000元)。合約負債將於本集團履行其合約責任後確認為收入。合約負債將於一年內確認為收入。

提供的汽車維修、養護及修飾服務通常為期一年。如國際財務報告準則第15號所准許，須披露分配予該等未履行合約的交易價格。

合約負債變動：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於一月一日	214,320	140,413
已收代價	82,016	209,117
收入確認	(214,320)	(135,210)
於十二月三十一日	82,016	214,320

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

26. 租賃負債

	二零一九年 人民幣千元
分析為	
— 流動	12,329
— 非流動	105,630
	117,959
於下列期間到期的最低租賃付款	
— 一年內	12,554
— 一年後但不遲於兩年	11,034
— 兩年後但不遲於五年	27,921
— 五年後	116,071
	167,580
減：未來財務費用	(49,621)
租賃負債的現值	117,959
	二零一九年 人民幣千元
最低租賃付款現值	
— 一年內	12,329
— 一年後但不遲於兩年	10,367
— 兩年後但不遲於五年	24,059
— 五年後	71,204
	117,959

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

27. 可換股債券

可換股債券的賬面值分析如下：

	建銀國際可換股債券		
	主合約 人民幣千元	換股權 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	145,287	159,973	305,260
隱含利息開支(附註8)	33,006	–	33,006
已付利息	(11,720)	–	(11,720)
換股權之公平價值變動(附註41(b))	–	(152,588)	(152,588)
轉換建銀國際可換股債券	(5,379)	(2,213)	(7,592)
匯兌調整	8,134	8,020	16,154
於二零一八年十二月三十一日及二零一九年一月一日	169,328	13,192	182,520
隱含利息開支(附註8)	24,298	–	24,298
已付利息	(29,174)	–	(29,174)
換股權之公平價值變動(附註41(b))	–	(13,624)	(13,624)
註銷建銀國際可換股債券	(171,537)	–	(171,537)
匯兌調整	7,085	432	7,517
於二零一九年十二月三十一日	–	–	–

27. 可換股債券(續)

建銀國際可換股債券

於二零一七年九月，本公司根據其簽署的可換股票據購買協議向High Inspiring Limited(「High Inspiring」，為一間註冊成立的有限公司及建銀國際(控股)有限公司(「建銀國際」)的間接全資附屬公司)發行本金額為35,000,000美元(相等於人民幣230,681,500元)的可贖回可換股票據(「建銀國際可換股債券」)。扣除發行成本人民幣553,075元後，本集團可動用的建銀國際可換股債券所得款項淨額為人民幣230,128,425元。建銀國際可換股債券的息票利率為7厘，須每半年在各年的三月一日及九月一日到期後支付。建銀國際可換股債券的到期日將為發行日期起滿兩週年，即二零一九年九月，及建銀國際可換股債券可按持有人的選擇，以初步轉換價每股0.306085港元(可作若干調整)轉換為本公司的普通股。

除非先前已根據條件贖回、轉換或註銷，否則本公司將於到期日以支付下列金額的方式贖回可換股債券全部未償還本金額：(i)基本贖回金額；(ii) 7%應計及未付利息；(iii)任何15%應計及未付的違約利息；(iv)將提供予High Inspiring與基本贖回金額合計的溢價，按基本贖回金額每年12%的投資回報率及按可換股債券發行日期至有關贖回日期計算，並計及可換股債券的全部已付利息及上述第(ii)項所指的任何應計及未付利息，但不包括任何已付的違約利息或任何應計及未付的違約利息；及(v)根據交易文件向持有人支付的任何其他應計及未付款項。

作為建銀國際的擔保，本公司控股股東CDH Fast Two Limited以建銀國際為受益人押記其於本公司所擁有的全部股份。

根據建設銀行可換股票據相關的條款和條件，於認購事項完成後，建設銀行可換股票據項下的轉換價於二零一八年六月十九日由每股股份0.306085港元調整至每股股份0.280511港元。於接獲High Inspiring發出日期為二零一八年八月三十一日的轉換通知後，就轉換本金額為800,000美元的部分建設銀行可換股票據，本公司於二零一八年九月四日按每股轉換股份0.280511港元的轉換價向High Inspiring配發及發行22,102,520股轉換股份。截至二零一八年十二月三十一日，建設銀行可換股票據的未轉換本金總額為24,200,000美元。

於二零一九年九月二十六日，本公司已與建銀國際及建銀國際光電(控股)有限公司(「新投資者」)訂立票據交換協議，據此，本公司(作為一方)與建銀國際及新投資者(作為另一方)已同意換取本公司將向新投資者發行的本金總額為24,200,000美元的未轉換建銀國際可換股債券，新投資者由建銀國際指定並將成為票據(「票據」)持有人。根據票據交換協議，未轉換建銀國際可換股債券須於票據交換及發行票據完成時註銷。票據包含三個批次，本金額分別為4,840,000美元、7,260,000美元及12,100,000美元，將分別於二零二零年三月一日、二零二零年六月一日及二零二零年九月一日到期(除非因發生違約事件或票據條款及條件項下的贖回事件而加速)。票據將按年利率10%計息。有關更多詳情，請參閱日期為二零一九年九月二十六日的公告。於二零一九年九月二十六日，可換股債券獲註銷且剩餘結餘人民幣171,537,000元轉撥至其他借款。有關更多詳情，請參閱日期為二零一九年九月二十六日的公告。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

28. 遞延稅項

遞延稅項資產／(負債)變動如下：

遞延稅項資產

	稅項虧損 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	遞延收入 人民幣千元	準備及撥備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	2,125	4,051	27,639	3,812	37,627
首次應用國際財務報告準則第9號的影響	-	-	-	407	407
於損益確認(附註11)	1,672	489	(25,912)	77	(23,674)
收購附屬公司	4,138	-	-	-	4,138
於二零一八年十二月三十一日及 二零一九年一月一日	7,935	4,540	1,727	4,296	18,498
於損益確認(附註11)	32,686	-	(948)	-	31,738
出售附屬公司(附註12)	(7,370)	-	-	-	(7,370)
於二零一九年十二月三十一日	33,251	4,540	779	4,296	42,866

遞延稅項資產已就上述項目確認，乃由於董事認為可能有應課稅溢利及上述項目可供使用。

於報告期末，本集團有未動用稅項虧損人民幣261,689,000百萬元(二零一八年：人民幣160,580,000百萬元)可供抵銷未來溢利。遞延稅項資產已就有關虧損人民幣133,004,000百萬元(二零一八年：31,740,000百萬元)予以確認。由於無法預測未來溢利流，故並無就剩餘人民幣128,685,000百萬元(二零一八年：人民幣128,840,000百萬元)確認遞延稅項資產。將於二零二四年全數到期的虧損人民幣128,685,000百萬元(二零一八年：人民幣128,840,000百萬元)計入尚未確認的稅項虧損。尚未確認的稅項虧損的到期年度如下：

中國實體到期年度	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
二零一九年	-	19,582
二零二零年	24,211	24,211
二零二一年	9,223	9,223
二零二二年	27,510	27,510
二零二三年	48,314	48,314
二零二四年	19,427	-
	128,685	128,840

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

28. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債

	其他 無形資產 人民幣千元	投資物業的 公平價值收益 人民幣千元	應計 補貼收入 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一八年一月一日	(12,439)	(9,637)	(192)	(22,268)
於損益確認(附註11)	270	(12)	—	258
於二零一八年十二月三十一日及二零一九年一月一日	(12,169)	(9,649)	(192)	(22,010)
於損益確認(附註11)	487	(540)	—	(53)
出售附屬公司(附註12)	11,208	—	—	11,208
二零一九年十二月三十一日	(474)	(10,189)	(192)	(10,855)

上述已確認遞延稅項資產及負債不可互相抵銷。

於中國成立的外資企業向外國投資者宣派的股息須繳納10%的中國預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效及適用於二零零七年十二月三十一日後的盈利。倘中國與外國投資者所在司法權區訂有稅務條約，或可應用較低預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為10%。因此，本集團須就該等於中國成立的附屬公司就二零零八年一月一日起產生的盈利宣派的股息繳納預扣稅。

概無就本集團於中國成立的附屬公司未匯出盈利(須繳納預扣稅)而應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，此等附屬公司不大可能於可見將來分派有關盈利。於二零一九年十二月三十一日，與投資於中國附屬公司有關而尚未確認遞延稅項負債的暫時差額總額約為人民幣23,437,000元(二零一八年：人民幣23,116,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

29. 按公平價值計入其他綜合收入的金融資產

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產 非上市股本證券，按公平價值(附註(i))	36,216	44,232

附註：

- (i) 於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團按成本人民幣13,299,000元投資非上市股本證券。非上市股本證券於二零一九年十二月三十一日的公平價值虧損約為人民幣8,016,000元(二零一八年：收益：人民幣30,933,000元)，確認至其他綜合收入。有關非上市股本證券公平價值計量的詳情載於附註41(b)。

30. 股本

	二零一九年		二零一八年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定 每股面值0.1港元的普通股	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000

附註	二零一九年			二零一八年		
	股份數目 千股	金額 千港元	金額 人民幣千元	股份數目 千股	金額 千港元	金額 人民幣千元
已發行及悉數繳足：						
於年初	6,767,636	676,764	556,286	4,840,772	484,078	398,481
轉換可換股債券	27	-	-	22,102	2,210	1,919
根據認購協議發行的股份(附註)	-	-	-	1,904,762	190,476	155,886
於年末	6,767,636	676,764	556,286	6,767,636	676,764	556,286

附註：於二零一八年六月十九日，本公司向Fame Mountain Limited發行1,904,761,905股每股面值0.10港元的認購股份，發行價為0.42港元，總代價(扣除費用前)為800,000,000港元。

31. 儲備

(i) 本集團的儲備

(a) 股份溢價

結餘指就發行股份已收取代價高於已發行股份相關面值的差額。應用股份溢價賬須受開曼群島適用法例所監管。

(b) 法定儲備金

本集團於中國成立的附屬公司須轉撥不少於除稅後溢利(按中國適用會計準則釐定)的10%至法定儲備金，直至該儲備金累積至各附屬公司註冊資本的50%為止。法定儲備金僅可於各自董事會批准後，用作抵銷累計虧損或增加資本。

(c) 企業擴充基金

根據中華人民共和國中外合資企業法律及附屬公司章程細則，附屬公司須將其年度法定純利(經抵銷任何過往年度虧損)的5%轉撥至企業擴充基金。

(d) 資本贖回儲備

當全數動用本公司溢利贖回或購回公司股份時，則出現資本贖回儲備，而因註銷已贖回或購回股份以致本公司已發行股本金額減少的金額將轉撥至資本贖回儲備。倘股份贖回或購買全部或部分動用發行新股所得款項進行，且此等所得款項總額少於總面值，有關差額將轉撥至資本贖回儲備。

(e) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算海外業務財務報表產生的所有匯兌差額。該儲備已根據附註4(v)所載會計政策處理。

(f) 其他儲備

其他儲備包括購股權儲備、物業重估儲備及公平價值儲備。

購股權儲備指實際或估計授予本公司僱員及其他人士的未行使購股權數目的公平價值，並根據附註4(x)所載的會計政策確認。

物業重估儲備指重估物業(投資物業除外)產生之收益/虧損。此項儲備之結餘全數不得分派。

公平價值儲備指於報告期間結算日持有的按公平價值計入其他綜合收入的金融資產的公平價值累計變動淨額。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

31. 儲備(續)

(ii) 本公司的儲備

	附註	股份溢價 人民幣千元	繳入盈餘 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日		1,002,899	84,242	(14,587)	17,485	(1,158,041)	(68,002)
首次應用國際財務報告準則 第9號的影響		-	-	-	-	(2,108)	(2,108)
年度綜合收入總額		-	-	24,171	-	(135,440)	(111,269)
被沒收的購股權轉讓		-	-	-	(647)	647	-
轉換可換股債券		5,673	-	-	-	-	5,673
根據股份認購協議發行的股份		473,647	-	-	-	-	473,647
於二零一八年十二月三十一日及 二零一九年一月一日		1,482,219	84,242	9,584	16,838	(1,294,942)	297,941
年度綜合收入總額		-	-	(4,224)	-	17,481	13,257
被沒收的購股權轉讓		-	-	-	(16,530)	16,530	-
於二零一九年十二月三十一日		1,482,219	84,242	5,360	308	(1,260,931)	311,198

32. 現金及現金等值物以及已抵押定期存款

(a) 現金及現金等值物

銀行存款按每日銀行存款利率計算之浮動利率計息，並存入近期並無違約紀錄及信譽可靠之金融機構。

(b) 已抵押定期存款

已抵押定期存款分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
發行銀行承兌匯票之保證金	-	4,500

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

32. 現金及現金等值物以及已抵押定期存款(續)

(c) 融資活動產生的負債對賬：

下表詳載本集團來自融資活動的負債變動(包括現金及非現金變動)。融資活動產生的負債為現金流量或未來現金流量於本集團的綜合現金流量表中分類為或將分類為來自融資活動的現金流量的負債。

	銀行及 其他借款 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日的結餘	552,309	182,520	—	734,829
經營所用現金：				
零售服務貸款及其他借款減少	(206,056)	—	—	(206,056)
經營所用現金總額	(206,056)	—	—	(206,056)
融資現金流量產生的變動：				
貸款及借款所得款項	189,080	—	—	189,080
償還借款	(196,177)	—	—	(196,177)
已付利息	(37,343)	(29,174)	—	(66,517)
支付租賃負債	—	—	(40,383)	(40,383)
融資現金流量產生的變動總額	(44,440)	(29,174)	(40,383)	(113,997)
匯兌調整	(2,689)	7,517	2	4,830
公平價值變動	—	(13,624)	—	(13,624)
其他非現金變動：				
轉換交換票據	171,537	(171,537)	—	—
利息開支	35,549	24,298	10,150	69,997
額外租賃負債	—	—	6,396	6,396
確認租賃負債	—	—	229,921	229,921
出售附屬公司	(16,228)	—	(88,127)	(104,355)
其他變動總額	190,858	(147,239)	158,340	201,959
於二零一九年十二月三十一日的結餘	489,982	—	117,959	607,941

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

32. 現金及現金等值物以及已抵押定期存款(續)

(c) 融資活動產生的負債對賬：(續)

	銀行借款 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元	預收投資者款項 (納入應計費用及 其他應付款項) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日的結餘	157,051	305,260	188,975	651,286
投資現金流量產生的變動：				
收購附屬公司的現金流量淨額	374,715	-	-	374,715
投資現金流量產生的變動總額	374,715	-	-	374,715
融資現金流量產生的變動：				
根據股份認購協議發行股份的所得款項	-	-	(188,975)	(188,975)
貸款及借款所得款項	630,340	-	-	630,340
償還借款	(614,985)	-	-	(614,985)
已付利息	(5,314)	(11,720)	-	(17,034)
融資現金流量產生的變動總額	10,041	(11,720)	(188,975)	(190,654)
匯兌調整	-	16,154	-	16,154
公平價值變動	-	(152,588)	-	(152,588)
其他變動：				
兌換可換股債券	-	(7,592)	-	(7,592)
利息開支	10,502	33,006	-	43,508
其他變動總額	10,502	25,414	-	35,916
於二零一八年十二月三十一日的結餘	552,309	182,520	-	734,829

(d) 主要非現金交易

截至二零一九年十二月三十一日止年度，建銀國際可換股債券的主合約人民幣171,537,000元轉撥至其他借款。有關進一步詳情載於附註24。截至二零一八年十二月三十一日止年度，年內收購附屬公司所產生的部分代價通過抵銷向賣方提供的其他借款予以結清。有關收購的進一步詳情載於附註44。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

33. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期間結算日，未於財務報表撥備之資本承擔如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
已訂約	—	12,841
已授權但未訂約	16,308	50,576
	16,308	63,417

(b) 經營租賃承擔

於二零一八年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃應付之未來最低租賃付款總額如下：

作為承租人

	二零一八年 人民幣千元
一年內	149,318
一年後但於五年內	302,704
五年後	117,141
	569,163

作為出租人

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團根據經營租賃出租其投資物業。於報告期間結算日，本集團根據不可撤銷經營租賃應收之未來最低租賃付款總額如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
一年內	1,254	1,979
一年後但於五年內	3,075	2,646
五年後	—	—
	4,329	4,625

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

34. 關連人士交易

本公司與其附屬公司(為本公司的關連人士)之間的交易已於綜合賬目時全數對銷，並無於此附註披露。除財務報表其他附註披露者外，本集團與其他關連人士間的交易詳情披露如下。

(a) 關連人士交易

(i) 於本年度，本集團在日常業務過程中與關連公司(並非本集團成員公司)進行的重大交易如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
向以下擁有共同董事的公司銷售貨品：		
錫林郭勒盟利豐泰裕汽車服務有限公司	—#	2,039
內蒙古利豐慶宇汽車服務有限公司	—#	1,882
內蒙古利豐泰宇汽車服務有限公司	—#	811
其他	—#	519
向以下擁有共同董事的公司購買貨品：		
內蒙古鈺盛汽車服務有限公司	—#	1,944
內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司	—#	1,742
巴彥淖爾市利豐泰迪汽車銷售服務有限公司	—#	774
內蒙古利豐慶宇汽車服務有限公司	—#	497
其他	—#	599
向以下擁有共同董事的公司支付租賃開支：		
內蒙古利豐汽車有限公司	—#	2,896
呼和浩特市利豐實業有限公司	—#	970
呼倫貝爾市利豐汽車行有限公司	—#	738
興安盟利豐恒泰汽車銷售有限責任公司	—#	621
通遼市通華投資有限責任公司	—#	590
其他	—#	815

由於主席兼執行董事杜敬磊先生於二零一九年七月一日辭任，該等公司不再獲分類為關連人士。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

34. 關連人士交易(續)

(a) 關連人士交易(續)

- (ii) 於二零一九年十二月三十一日，附屬公司一名非控股擁有人授予附屬公司其自有物業金額為人民幣零元(二零一八年：人民幣18,013,000元)的債權作為債權人抵押品。
- (iii) 於二零一九年十二月三十一日，本公司一名高級管理層成員(其亦為本集團附屬公司的非控股擁有人)為附屬公司所獲授的銀行貸款人民幣零元(二零一八年：人民幣20,000,000元)提供擔保(連同其他擔保)。
- (iv) 與重要管理層人員的交易
於年內與重要管理層成員的交易(包括附註10(a)所披露執行董事及非執行董事的酬金)如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
薪金及其他津貼	4,285	4,110
退休計劃供款	254	115
	4,539	4,225

酬金總額計入「僱員福利開支」內(見附註9)。

- (v) 本公司與High Inspiring Limited及建銀國際光電(控股)有限公司訂立票據交換協議，High Inspiring Limited及建銀國際光電(控股)有限公司已同意以有待行使可換股票據換取本公司將向新投資者發行的本金總額為24,200,000美元的票據。有待行使可換股票據已自交割起被註銷。
- (vi) 有關關連交易上市規則的適用性
上述第(i)、(ii)、(iii)、(iv)及(v)項關連人士交易構成上市規則第14A章項下的關連交易或持續關連交易。該等交易(除第(v)項外)獲豁免遵守上市規則第14A章的披露規定，因為該等交易低於第14A.76(1)條的最低門檻規定或符合第14A.90條項下上市發行人集團收取財務援助的豁免標準。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

34. 關連人士交易(續)

(b) 應收關連人士款項

於報告期間結算日，本集團與其關連人士的重大應收賬款結餘如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
Car House	24,262	24,262
新焦點麗車坊	13,547	12,679
內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司	—#	443,992
通遼市通華投資有限責任公司	—#	49,036
赤峰市利豐汽車行有限公司	—#	44,132
興安盟利豐恒泰汽車銷售有限責任公司	—#	42,222
呼倫貝爾市利豐汽車行有限公司	—#	25,295
包頭市利豐汽車貿易服務有限公司	—#	20,860
寧波北輪慧東商務服務有限公司	—#	10,800
錫林郭勒盟利豐汽車行有限公司	—#	8,581
內蒙古利豐五菱汽車銷售服務有限公司	—#	7,898
寧波勝藍財務服務有限公司	—#	4,280
鄂爾多斯市天意汽車銷售有限公司	—#	3,382
呼和浩特市利豐汽車行有限公司	—#	1,395
其他	—#	8,709
	37,809	707,523
減：信貸虧損撥備(i)	(749)	(4,445)
	37,060	703,078

由於主席兼執行董事杜敬磊先生於二零一九年七月一日辭任，該等公司不再獲分類為關連人士。截至二零一九年十二月三十一日止年度，應收前關連人士款項人民幣636,199,000元重新分類為其他應收款項。

(i) 預期信貸虧損評估詳情載於附註40(a)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

34. 關連人士交易(續)

(c) 應付關連人士款項

於報告期間結算日，本集團與其關連人士的重大應付賬款結餘如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
北京宇陽世紀貿易有限公司	—	1,211
赤峰市利豐汽車行有限公司	—#	19,514
通遼市通華投資有限責任公司	—#	17,794
內蒙古鈺盛汽車服務有限公司	—#	6,389
內蒙古利豐汽車有限公司	—#	3,935
呼和浩特市利豐實業有限公司	—#	1,766
內蒙古利豐泰奇汽車服務有限公司	—#	1,754
錫林郭勒盟利豐汽車行有限公司	—#	1,698
內蒙古利豐三菱汽車銷售服務有限公司	—#	1,524
包頭市利豐汽車貿易服務有限公司	—#	1,024
其他	—#	9,914
	—	66,523

由於主席兼執行董事杜敬磊先生於二零一九年七月一日辭任，該等公司不再為關連人士。

35. 期後事項

於二零一九年十二月三十一日的預期信貸虧損根據該日期的各種預測經濟狀況作出估計。自二零二零年一月初起，冠狀病毒爆發擴散至中國內地及其他地方，導致業務及經濟活動中斷。就二零二零年根據國際財務報告準則第9號估算預期信貸虧損而言，以上情況對釐定經濟下行境況嚴重程度及可能性的國內生產總值及其他主要指標所構成的影響會被納入考慮因素。

訴訟個案：

尚欠債權人杜智強(「原告1」)的款項情況

二零二零年四月十七日，原告1向包頭市昆都侖區人民法院申請強制執行，稱被申請人僅按調解書約定償還人民幣3,000,000元借款，剩餘借款本息均未償還。包頭市昆都侖區人民法院二零二零年四月二十九日作出(2020)內0203執827號《執行通知書》，責令被告及擔保人之一的內蒙古創贏履行下列義務：

- (i) 向原告1支付案款約人民幣14,946,000元以及利息
- (ii) 向原告1支付遲延履行期間加倍債務利息
- (iii) 案件受理費及保全費人民幣600,000元，執行費人民幣82,000元

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

35. 期後事項(續)

訴訟個案：(續)

尚欠債權人辰藤(「原告2」)的款項情況

二零二零年四月十四日，原告2向呼和浩特市回民區人民法院申請強制執行。呼和浩特市回民區人民法院二零二零年四月二十七日作出(2020)內0103執591號之一《執行裁定書》，裁定如下：

- (i) 凍結內蒙古創贏汽車有限公司持有的內蒙古利豐泰迪汽車服務有限公司股權(以人民幣2,834,000元為限)。
- (ii) 凍結內蒙古創贏汽車有限公司持有的內蒙古利豐泰祥汽車服務有限公司股權(以人民幣2,834,000元為限)。

36. 僱員退休福利

根據中國的相關勞工規則及法規，本公司的中國附屬公司參與其所登記註冊的中國地方政府機關組織的界定供款退休計劃(「計劃」)，據此，該等中國附屬公司須按合資格僱員薪金有關的當地比率向計劃作出供款。本集團已經累計規定的退休金供款，於該等供款到期時匯入相關社保辦公室。社保辦公室負責向計劃涵蓋的退休僱員作出福利付款。

除上述年度供款外，本集團並無有關退休金福利付款的其他重大責任。

37. 股本結算股份付款交易

本公司透過於二零一四年六月二十五日通過股東決議案採納新購股權計劃(「新計劃」)，並於同日終止本公司於二零零五年二月十三日採納的購股權計劃(「舊計劃」)。新計劃主要目的為激勵及獎勵為本集團作出或可能作出貢獻的合資格參與者。

於二零一四年十月十四日，本公司根據新計劃向合資格人士授出購股權，以認購合共149,500,000股每股面值0.1港元的本公司普通股。所授購股權的行使價為每股0.5港元，等同於授出日股份收市價，每位承授人獲授的購股權有效期自授出日期翌日起計為期五年(即有效期直至二零一九年十月十四日)，三批購股權的每批(相當於平均三分之一的購股權)將分別於二零一五年十月十四日、二零一六年十月十四日及二零一七年十月十四日可予行使，並須達成若干表現目標及本公司向每位承授人發出的授出函中所載的其他歸屬條件後方可歸屬。

為換取授出購股權所取得服務的公平價值乃經參考授出購股權的公平價值計量。授出購股權的公平價值估算乃根據二項式點陣模式計量。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，並無購股權已由承授人根據購股權計劃的條款行使(二零一八年：零股)，而88,659,720份購股權被沒收(二零一八年：4,051,003份購股權)。

於二零一九年十二月三十一日新計劃的可行使購股權數目為零份(二零一八年：88,659,720份)。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

37. 股本結算股份付款交易(續)

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日尚未行使購股權的到期日及行使價如下：

二零一九年

於二零一九年十月十四日，餘下88,659,720份購股權已失效。

二零一八年

到期日	行使價 每股港元	購股權		
		授予董事 千份	授予僱員 千份	總計 千份
二零一九年十月十四日	0.5	—	88,660	88,660
加權平均行使價(港元)	—	0.5	0.5	0.5

38. 訴訟

(a) 尚欠債權人杜智強的款項情況

於二零一九年十二月二十七日，本公司前執行董事杜敬磊(「被告1」)向杜智強(「原告1」)就月利率1%的借貸人民幣16,000,000元的借款合同糾紛訴訟中各方自願達成和解協議並作出(2019)內0203民初7246號《民事調解書》，確認了各方截止二零一九年十二月二十一日的債務本息金額、還款方案及擔保方式等事項。本集團子公司內蒙古創贏汽車有限公司(「內蒙古創贏」)為此筆借貸作其中之一名擔保人。

二零二零年四月十七日，原告1向包頭市昆都侖區人民法院申請強制執行，稱被申請人僅按調解書約定償還人民幣3,000,000元借款，剩餘借款本金均未償還。包頭市昆都侖區人民法院二零二零年四月二十九日作出(2020)內0203執827號《執行通知書》，責令被告及擔保人之內的內蒙古創贏履行下列義務：

- (i) 向原告1支付案款約人民幣14,946,000元以及利息
- (ii) 向原告1支付遲延履行期間加倍債務利息
- (iii) 案件受理費及保全費人民幣600,000元，執行費人民幣82,000元

就此訴訟而言，本公司已二零一九年十二月三十一日確認人民幣10,171,000元的財務擔保負債。

38. 訴訟(續)

(b) 尚欠債權人辰藤的款項情況

二零一九年三月十三日，辰藤(「原告2」)向內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司提供借款人民幣3,000,000元，借款利息為月利率2%。二零一九年八月二十九日，內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司與原告2及內蒙古創贏簽訂債務轉讓協議，原告2債務會由內蒙古創贏承擔，內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司轉欠內蒙古創贏。在此借款合同糾紛訴訟中，各方自願達成和解協議。並於二零一九年十二月二十九日作出(2020)內0103民初24號《民事調解書》，確認了各方截至二零二零年一月十五日的債務本息金額、還款方案等事項。

二零二零年四月十四日，原告2向呼和浩特市回民區人民法院申請強制執行。呼和浩特市回民區人民法院二零二零年四月二十七日作出(2020)內0103執591號之一《執行裁定書》，裁定如下：

- (i) 凍結內蒙古創贏汽車有限公司持有的內蒙古利豐泰迪汽車服務有限公司股權(以人民幣2,834,000元為限)。
- (ii) 凍結內蒙古創贏汽車有限公司持有的內蒙古利豐泰祥汽車服務有限公司股權(以人民幣2,834,000元為限)。

39. 資本風險管理

本集團的資本管理目標為保障本集團按持續經營基準繼續營運的能力，以為股東帶來回報，同時兼顧其他權益持有人的利益，並維持最佳的資本架構，以減低資金成本。

本集團的資本架構由(i)債務(包括分別於附註24及27披露的銀行及其他借款以及可換股債券)；(ii)附註32的現金及現金等值物以及已抵押定期存款；(iii)本公司權益股東應佔權益(包括於附註30披露的股本及於綜合權益變動表披露的儲備)等構成。

本集團的風險管理人員每半年檢討一次資本架構。作為檢討其中一環，管理層會考慮資本成本及與各類資本有關的風險。本集團根據經濟狀況變動及相關資產的風險特性管理資本架構及對其作出調整。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

39. 資本風險管理(續)

於報告期間結算日的淨債務對權益比率如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
債務	489,982	734,829
現金及現金等值物以及已抵押定期存款	(64,697)	(138,960)
淨債務狀況	425,285	595,869
本公司權益股東應佔權益	795,897	999,448
淨債務對權益比率	53.4%	59.6%

40. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括權益及債務投資、銀行及其他借款、應收貿易賬款及其他應收款項、應收關連人士款項、已抵押定期存款、現金及現金等值物、應付貿易賬款及其他應付款項、租賃負債、應付關連人士款項以及可換股債券。金融工具的詳情於各附註披露。與該等金融工具相關的風險包括市場風險(外匯風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。有關如何降低該等風險的政策於下文載列。管理層管理並監控該等風險以確保以及時有效的方式實施適當措施。

(a) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自現金及現金等值物、應收貿易賬款、按金及其他應收款項以及應收關連人士款項。該等結餘的賬面值指本集團就有關金融資產所承擔的最高信貸風險。

就銀行現金存款而言，因交易對手為信譽良好的銀行，故本集團認為面對的信貸風險低。現有交易對手於過往並無違約。因此，估計銀行現金預期信貸風險率接近零及於二零一九年及二零一八年十二月三十一日並無作出撥備。

本集團應用國際財務報告準則第9號所訂明的簡化方法，就預期信貸虧損作出撥備。國際財務報告準則第9號允許就所有應收貿易賬款採用全期預期信貸虧損撥備。為計量預期信貸虧損，應收貿易賬款已按相同信貸風險特徵分組。本集團已進行歷史分析並確定影響信貸風險及預期信貸虧損的主要經濟變數。其考慮可得的合理且可靠的前瞻性資料。

40. 金融風險管理目標及政策(續)

(a) 信貸風險(續)

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，個別重大的應收貿易賬款、按金及其他應收款項以及應收關連人士款項已分別作出減值評估。本集團根據客戶背景及聲譽、歷史結算記錄及過往經驗定期評估應收款項的可回收性。

本集團大部分收益來自向個別客戶銷售電子及電力相關汽車零件及配件以及進行商品零售分銷。於年末，三大債務人及最大債務人分別佔本集團應收貿易賬款結餘約16.40%及5.57%(二零一八年：36.88%及15.83%)。鑒於過往與該等債務人的業務往來及應收該等債務人款項的良好收款記錄，管理層認為本集團尚未收回的應收該等債務人(下文所披露與已減值應收貿易賬款相關的債務人除外)款項結餘本質上並無重大信貸風險。管理層根據債務人的過往付款記錄、逾期時長、財務實力及是否與債務人存有任何糾紛，定期評估應收貿易賬款及其他應收款項的可回收性。

對於所有要求一定金額信貸的客戶均會進行個別信貸評估。該等評估注重客戶過往按期付款的記錄及現時的付款能力，並考慮有關客戶的特定資料，以及客戶業務營運所在地的經濟環境。應收貿易賬款由發出賬單當日起計0至360日內到期。本集團一般不向客戶收取抵押品。

本集團按相等於全期預期信貸虧損的金額(採用撥備矩陣計算)計量應收貿易賬款的虧損撥備。由於本集團的過往信貸虧損記錄並未就不同客戶分部顯示重大不同虧損模式，故基於逾期狀態的虧損撥備不會在本集團不同客戶群間作進一步區分。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

40. 金融風險管理目標及政策(續)

(a) 信貸風險(續)

本集團的內部信貸風險評級評估包括下列類別：

內部信貸評級	說明	應收貿易賬款	其他金融資產／其他項目(包括其他應收款項及應收關連人士款項)
低風險	對手方的違約風險較低及並無任何逾期款項	全期預期信貸虧損—並無出現信貸減值	十二個月預期信貸虧損
呆賬	透過內部建立的資料或外部資源，自初步確認以來信貸風險顯著增加	全期預期信貸虧損—並無出現信貸減值	全期預期信貸虧損—並無出現信貸減值
虧損	證據顯示資產已出現信貸減值	全期預期信貸虧損—出現信貸減值	全期預期信貸虧損—出現信貸減值
撤銷	證據顯示債務人處於嚴重財務困難，且本集團日後並無實際收回可能	撤銷款項	撤銷款項

下表詳述本集團金融資產的信貸風險，該等金融資產須進行預期信貸虧損評估：

於二零一九年十二月三十一日

	內部信貸評級	十二個月或全期預期信貸虧損	賬面總值	
			人民幣千元	人民幣千元
按攤銷成本計量的金融資產				
應收貿易賬款 (附註23(a))	低風險(附註(a))	全期預期信貸虧損 (並無出現信貸減值)	1,165	
	呆賬	全期預期信貸虧損 (並無出現信貸減值)	140	
	虧損	出現信貸減值	86	1,391
其他金融資產／其他項目(包括其他應收款項及應收關連人士款項)(附註23(b)、34(b))	低風險	十二個月預期信貸虧損	4,210	
	呆賬	全期預期信貸虧損 (並無出現信貸減值)	20,840	
	虧損	出現信貸減值	3,002	28,052

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

40. 金融風險管理目標及政策(續)

(a) 信貸風險(續)

於二零一八年十二月三十一日

	內部信貸評級	十二個月或全期預期信貸虧損	賬面總值	
			人民幣千元	人民幣千元
按攤銷成本計量的金融資產				
應收貿易賬款 (附註23(a))	低風險(附註(a))	全期預期信貸虧損 (並無出現信貸減值)	1,799	
	呆賬	全期預期信貸虧損 (並無出現信貸減值)	428	
	虧損	出現信貸減值	348	
	撤銷	撤銷款項	14,992	17,567
<hr/>				
其他金融資產/ 其他項目(包括其他 應收款項及 應收關連人士款項) (附註23(b)、34(b))	低風險 呆賬	十二個月預期信貸虧損 全期預期信貸虧損 (並無出現信貸減值)	9,663	-
	虧損	出現信貸減值	95	
	撤銷	撤銷款項	950	10,708

附註：(a) 就應收貿易賬款而言，本集團已應用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量全期預期信貸虧損的虧損撥備。本集團以個別結餘基準釐定該等項目的預期信貸虧損。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，就包括應收貿易賬款、按金及其他應收款項以及應收關連人士款項在內的期末虧損撥備與期初虧損撥備的對賬如下：

	應收貿易賬款 人民幣千元	其他金融資產/ 其他項目(包括 其他應收款項及 應收關連人士 款項) 人民幣千元
於二零一八年一月一日－國際財務報告準則第9號 年內於損益確認的預期信貸虧損撥備	14,761 2,806	4,286 6,422
<hr/>		
於二零一八年十二月三十一日－國際財務報告準則第9號 年內於損益確認的預期信貸虧損(撥回)/撥備 年內撤銷 出售附屬公司	17,567 (2,250) (5,749) (8,177)	10,708 18,294 (800) (150)
<hr/>		
於二零一九年十二月三十一日－國際財務報告準則第9號	1,391	28,052

40. 金融風險管理目標及政策(續)

(a) 信貸風險(續)

應收貿易賬款於無法合理預期收回時撇銷。無法合理預期收回的指標包括(其中包括)債務人未能實行與本集團的還款計劃,及無法就逾期超過60日至90日的賬款作出合約付款。

應收貿易賬款預期信貸虧損撥備於經營溢利內以預期信貸虧損撥備呈列。先前撇銷而其後回收金額計入相同項目。

應收關連人士款項以及按金及其他應收款項(不包括預付款項)的信貸質素經參考對手方過往違約率及對手方財務狀況的歷史資料作出評估。董事認為,由於應收款項良好的過往收款記錄,故按金及其他應收款項以及應收關連人士款項的信貸風險低。因此,應收關連人士款項以及按金及其他應收款項(不包括預付款項)的預期信貸虧損率被評估為微不足道及於二零一九年十二月三十一日的預期信貸虧損撥備為人民幣18,294,000元(二零一八年:人民幣6,422,000元)。

(b) 流動資金風險

本集團的政策為定期監控當前及預期流動資金需求,確保維持充裕現金儲備,以應付短期及較長期流動資金需求。

於二零一九年十二月三十一日,本集團與新投資者訂立票據交換協議。投資者及新投資者同意以未轉換本金總額為24,200,000美元的建設銀行可換股票據換取本公司將向新投資者發行的本金總額為24,200,000美元的票據。交割已於票據交換協議日期完成,而建設銀行可換股票據則同時被註銷。建設銀行可換股債券的剩餘結餘轉撥至其他借款。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

40. 金融風險管理目標及政策(續)

(b) 流動資金風險(續)

下表詳述於報告期間結算日本集團金融負債的餘下合約到期日，此乃根據合約未貼現現金流量(包括以合約利率計算的利息金額，或倘為浮息，則按於報告期間結算日當時的利率計算)及本集團須償還款項的最早日期計算得出：

	加權平均 實際利率 %	賬面值 人民幣千元	合約未貼現 現金流量總額 人民幣千元	一年內或應 要求償還 人民幣千元	超過一年但 少於兩年 人民幣千元	超過兩年 但少於五年 人民幣千元	超過五年 人民幣千元
二零一九年							
已抵押銀行及其他借款	6.87	489,982	526,361	526,361	-	-	-
應付貿易賬款	-	238,927	238,927	238,927	-	-	-
其他應付款項	-	181,787	181,787	181,787	-	-	-
租賃負債	4.83	117,959	167,580	12,554	11,034	27,921	116,071
總計		1,028,655	1,114,655	959,629	11,034	27,921	116,071
二零一八年							
已抵押銀行及其他借款	7.27	552,309	586,344	586,344	-	-	-
應付貿易賬款	-	316,168	316,168	316,168	-	-	-
其他應付款項	-	218,444	218,444	218,444	-	-	-
可換股債券	23.83	169,328	194,603	194,603	-	-	-
應付關連人士款項	-	66,523	66,523	66,523	-	-	-
總計		1,322,722	1,382,082	1,382,082	-	-	-

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

40. 金融風險管理目標及政策(續)

(c) 利率風險

本集團的公平價值利率風險主要來自於附註27披露的可換股債券的負債部分。大部分銀行借款以固定利率發行，令本集團承擔公平價值利率風險。

倘利率整體上調／下調100個基點，而所有其他變數維持不變，估計本集團本年度虧損及於二零一九年十二月三十一日的累計虧損將增加／減少人民幣2,247,000元(二零一八年：人民幣2,214,000元)。本集團並無使用任何金融工具對沖利率的潛在波動。本集團借款的利率及還款期於附註24披露。

(d) 外匯風險

本集團主要透過與其業務有關的功能貨幣以外的貨幣列值的買賣而承擔外匯風險。產生該風險的貨幣主要為美元。

本集團亦面對以美元列值現金及現金等值物產生的外匯風險。

下表詳述本集團於報告期間結算日承擔來自以與其有關實體的功能貨幣以外貨幣所列值交易或已確認資產或負債的貨幣風險。

	二零一九年			二零一八年		
	千美元	千港元	新臺幣千元	千美元	千港元	新臺幣千元
應收貿易賬款及其他應收款項	9,272	151,000	58,240	16,188	151,000	166,757
應付貿易賬款及其他應付款項	(380)	-	(26)	(407)	(500)	(4)
現金及現金等值物以及已抵押						
定期存款	4,629	689	-	5,657	2,771	1,458
銀行借款	(4,000)	-	-	(4,000)	-	-
整體淨風險	9,521	151,689	58,214	17,438	153,271	168,211

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

40. 金融風險管理目標及政策(續)

(d) 外匯風險(續)

下表顯示因應於報告期間結算日本集團面對重大風險的匯率合理可能變動的本集團本年度虧損及累計虧損以及綜合權益其他部分的概約變動。敏感度分析包括本集團成員公司間的結餘，該等結餘以放款人或借款人功能貨幣以外的貨幣列值。下述正數顯示於人民幣兌相關貨幣貶值時虧損減少或溢利及其他權益增加。倘人民幣兌相關貨幣升值，則對溢利或虧損及其他權益造成同等的相反影響，而以下結餘將為負數。

	二零一九年			二零一八年		
	匯率上升	對年度虧損及累計虧損的影響 人民幣千元	對權益其他部分的影響 人民幣千元	匯率上升	對年度溢利及累計虧損的影響 人民幣千元	對權益其他部分的影響 人民幣千元
美元	5%	3,318	-	5%	(5,993)	-
港元	5%	6,794	-	5%	(6,715)	-
新臺幣	5%	677	-	5%	(1,251)	-
		10,789	-		(13,959)	-

敏感度分析乃按於報告期間結算日已出現匯率變動，並已應用於本集團各實體，而衍生及非衍生金融工具的外匯風險於結算日已存在，而所有其他變數，特別是利率維持不變的假設釐定。

所述變動指管理層對匯率於直至下個報告期間結算日止期間合理可能變動的評估。上表所呈列分析結果代表對年內本集團各實體的業績，及對就呈列而言按於報告期間結算日的適用匯率將有關功能貨幣兌換為人民幣計算得出的權益的綜合影響。分析按與二零一八年相同的基準進行。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

41. 按類別劃分的金融資產及金融負債概要

本集團於二零一九年及二零一八年十二月三十一日確認的金融資產及金融負債賬面值及公平價值可分類如下：

	二零一九年		二零一八年	
	賬面值 人民幣千元	公平價值 人民幣千元	賬面值 人民幣千元	公平價值 人民幣千元
金融資產				
— 按攤銷成本計量(包括現金及現金等值物以及已抵押定期存款)	1,356,172	1,356,172	1,561,879	1,561,879
金融負債				
— 按攤銷成本計量的金融負債	1,028,655	1,028,655	1,494,876	1,494,876
— 按公平價值計量的可換股債券內嵌的換股權	—	—	13,192	13,192

(a) 金融資產及金融負債的公平價值根據下列因素釐定：

- 附帶標準條款及條件並於活躍流通市場買賣的金融資產及負債的公平價值參考市場所報價格釐定。
- 根據公認的定價模式，按使用可觀察現時市場交易及交易商所報類似工具的價格的貼現現金流量分析，以及根據或然代價安排被購買方的財務表現預測及其他計量，釐定其他金融資產及負債的公平價值。董事認為於公平價值計量輸入資料中並無合理可能替代假設。

(b) 公平價值等級

下表呈列於報告期末按經常性基準計量的本集團金融工具的公平價值，有關公平價值乃分類為國際財務報告準則第13號公平價值計量所界定的三級公平價值等級。公平價值計量分類的等級乃經參考以下估值技術所使用的輸入數據的可觀察性及重要性釐定：

- 第一級估值： 僅使用第一級輸入數據(即於計量日期相同資產或負債於活躍市場的未經調整報價)計量的公平價值。
- 第二級估值： 使用第二級輸入數據(即未能達致第一級的可觀察輸入數據，且未使用重大不可觀察輸入數據)計量的公平價值。不可觀察輸入數據為無市場數據的輸入數據。
- 第三級估值： 使用重大不可觀察輸入數據計量的公平價值。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

41. 按類別劃分的金融資產及金融負債概要(續)

(b) 公平價值等級(續)

下表提供按可觀察公平價值程度歸入第一至三級的金融工具(於初步確認後按公平價值計量)的分析：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日				
按公平價值計入其他綜合收入的 金融資產	—	—	36,216	36,216
於二零一八年十二月三十一日				
按公平價值計入其他綜合收入的 金融資產	—	44,232	—	44,232
金融負債				
可換股債券內嵌的換股權	—	—	(13,192)	(13,192)

截至二零一九年十二月三十一日止年度，賬面值為人民幣36,216,000元(二零一八年：人民幣44,232,000元)的按公平價值計入其他綜合收入的金融資產由第二級轉撥至第三級(二零一八年：第二級)。

下表為於報告期間結算日按公平價值計量的金融工具分為三個等級的分析。

敏感度分析

截至二零一九年十二月三十一日止年度，倘各非上市股本工具的不可觀察輸入數據增加／減少10%，則本年度虧損將減少／增加人民幣4,479,000元，權益總額因按公平價值計入其他綜合收入計量的金融資產的公平價值變動而增加／減少約人民幣4,479,000元。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

41. 按類別劃分的金融資產及金融負債概要(續)

(b) 公平價值等級(續)

第三級公平價值計量的對賬

	按公平價值 計入其他綜合 收入的 金融資產 人民幣千元	可換股債券 內嵌的 換股權 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	—	(159,973)	(159,973)
年內於損益確認的公平價值變動	—	152,588	152,588
轉換建銀國際可換股債券	—	2,213	2,213
匯兌調整	—	(8,020)	(8,020)
於二零一八年十二月三十一日	—	(13,192)	(13,192)
年內於損益確認的公平價值變動	—	13,624	13,624
匯兌調整	—	(432)	(432)
轉撥至第二級	44,232	—	44,232
年內於其他綜合收入確認的未變現虧損淨額	(8,016)	—	(8,016)
於二零一九年十二月三十一日	36,216	—	36,216

計入其他綜合收入為一筆有關在本報告期末所持有按公平價值計入其他綜合收入的金融資產虧損人民幣8,016,000元(二零一八年：收益人民幣30,933,000元)，並呈報為其他儲備。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

41. 按類別劃分的金融資產及金融負債概要(續)

(b) 公平價值等級(續)

	公平價值 二零一九年 人民幣千元	公平價值 等級	估值方法及 關鍵輸入數據	重大不可觀察輸入數據
金融資產				
按公平價值計入其他綜合收入計量的金融資產	36,216	第三級	市場比較	複合年增長率：-18%
	公平價值 二零一八年 人民幣千元	公平價值 等級	估值方法及 關鍵輸入數據	重大不可觀察輸入數據
金融資產				
按公平價值計入其他綜合收入的金融資產	44,232	第二級	市場比較	不適用
金融負債				
可換股債券內嵌的換股權	(13,192)	第三級	二項式期權定價模式	貼現率 16.43% 無風險利率(香港) 1.75% 無風險利率(美國) 2.584% 波幅 54.908%

可換股債券內嵌的換股權的公平價值乃採用二項式期權定價模式釐定，而公平價值計量所用重大不可觀察輸入數據乃為預期波幅。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，所有換股權已失效。詳情披露於財務報表附註27。

於二零一八年十二月三十一日，按公平價值計入其他綜合收入的公平價值使用市場法下的指引交易法釐定，主要基於獨立投資者於二零一九年一月最近一輪投資(「該交易」)的估值。該交易代表按公平價值計入其他綜合收入的公平市場價值。

該交易已於二零一九年一月完成，但加密貨幣市場於二零一九年經歷大幅波動，降低加密貨幣的總成交量。因按公平價值計入其他綜合收入的價值與其所處理的貿易有關，加密貨幣的活躍程度與按公平價值計入其他綜合收入的價值直接相關。因此，根據二零一八年及二零一九年世界主要加密貨幣的總成交量的變動，本集團更改該交易按公平價值計入其他綜合收入計量的金融資產的估值方法，呈現其營運所在市場更平衡的狀況，而公平價值層級由第二級轉變為第三級。

此估值所考慮的主要加密貨幣包括比特幣、比特幣現金、Dash、EOS、以太幣、以太經典、萊特幣、門羅幣、瑞波幣及大零幣。根據彭博社收集的公共數據，其於二零一七年、二零一八年及二零一九年的總成交量分別約為294,284百萬美元、362,303百萬美元及198,376百萬美元。自二零一七年至二零一九年的複合年增長率約為-18%。

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

42. 或然負債

於二零一八年及二零一九年十二月三十一日結束時，本集團並無重大或然負債。

43. 公司層面的財務狀況表

	附註	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
資產及負債			
非流動資產			
附屬公司權益		810,387	804,501
應收關連人士款項	34(b)	–	24,262
		810,387	828,763
流動資產			
按金、預付款項及其他應收款項		195,246	211,060
應收關連人士款項	34(b)	37,060	–
現金及現金等值物		15	13,569
		232,321	224,629
流動負債			
應計費用及其他應付款項		8,169	11,030
可換股債券	27	–	182,520
應付關連人士款項		–	5,615
銀行及其他借款		167,055	–
		175,224	199,165
流動資產淨值		57,097	25,464
資產總值減流動負債		867,484	854,227
資產淨值		867,484	854,227
資本及儲備			
股本	30	556,286	556,286
儲備	31(ii)	311,198	297,941
權益總額		867,484	854,227

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

44. 收購附屬公司

於二零一八年九月三十日，本集團全資附屬公司自內蒙古利豐鼎盛汽車有限公司(「利豐」)收購內蒙古創贏汽車有限公司(「創贏」)的全部已發行股本，總代價約為人民幣635,219,000元。創贏主要從事4S經銷店及相關業務，當中包括(i)銷售汽車及提供售後服務，主要包括維修及保養服務；及(ii)分銷汽車保險產品及汽車金融產品。

購買代價及已收購資產淨值的詳情如下：

購買代價

	人民幣千元
已付現金	391,006
由向賣方提供的其他借款抵銷	244,213
購買代價總額	635,219

因收購事項所確認的資產及負債如下：

	公平價值 人民幣千元
物業、機器及設備	29,890
遞延稅項資產	4,138
應收貿易賬款	23,810
存貨	361,751
預付款項、按金及其他應收款項	174,798
應收供應商回扣	74,328
可退回稅款	2,082
應收關連人士款項	650,963
現金及現金等值物	41,205
應付貿易賬款及應付票據	(56,416)
其他應付款項及應計費用	(168,981)
應付稅項	(3,834)
應付關連人士款項	(91,935)
借貸	(374,715)
已收購的可識別資產淨值	667,084
減：非控制權益	(18,028)
減：代價	(635,219)
議價購買	13,837

綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

44. 收購附屬公司(續)

自二零一八年十月一日至十二月三十一日止期間，有關收購事項向本集團貢獻收入人民幣546,105,000元及淨虧損人民幣3,800,000元。倘收購事項於二零一八年一月一日發生，則截至二零一八年十二月三十一日止年度備考收入及虧損應分別為人民幣2,599,240,000元及人民幣31,465,000元。本集團董事認為該等備考數字代表合併集團按年計算的表現概約計量，以於日後期間就比較提供一個參考值。

收購代價－現金流出：

	人民幣千元
現金代價	391,006
減：現金及現金等值物	(41,205)
	<hr/>
	349,801

45. 比較數字

本集團於二零一九年一月一日首次採用國際財務報告準則第16號。根據過渡方法設計，不再重列比較資料。會計政策變動的進一步詳情於綜合財務報表附註3披露。

損益表的比較資料已予重列，猶如本年度終止經營的業務已於比較期間期初終止經營。

財務摘要

截至二零一九年十二月三十一日止年度

本集團過去五個財政年度已公佈業績及資產與負債摘要摘錄自經審核財務報表，載列如下：

業績

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元 (經重列)	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
收入	1,750,632	1,412,883	1,267,928	1,292,665	1,254,191
除稅前(虧損)/溢利					
—來自持續經營業務	(207,350)	132,682	(371,338)	(145,811)	(103,302)
—來自自己終止經營業務	(35,667)	(76,563)	—	—	—
所得稅	33,804	(2,314)	1,368	(2,507)	(645)
年度(虧損)/溢利	(209,213)	53,805	(369,970)	(148,318)	(103,947)
以下人士應佔：					
本公司權益股東	(191,108)	107,833	(315,465)	(123,459)	(90,967)
非控制權益	(18,105)	(54,028)	(54,505)	(24,859)	(12,980)
	(209,213)	53,805	(369,970)	(148,318)	(103,947)

資產與負債

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
資產總值	1,937,231	2,570,157	1,380,184	1,212,834	1,319,032
負債總額	(1,125,632)	(1,584,733)	(1,162,257)	(783,667)	(734,319)
資產淨值	811,599	985,424	217,927	429,167	584,713