



CHINA FORDOO HOLDINGS LIMITED
中國虎都控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號：2399



2019 年報



有關虎都

虎都是中國領先的男裝企業之一。我們專注於設計、採購、生產及銷售自有品牌的男裝產品。



目錄

02	公司資料
03	財務摘要
04	主席報告
06	管理層討論及分析
18	企業管治報告
28	董事及高級管理層履歷詳情
30	環境、社會及管治報告
49	董事會報告
60	獨立核數師報告
67	綜合損益及其他全面收益表
69	綜合財務狀況表
71	綜合權益變動表
72	綜合現金流量表
73	財務報表附註
146	五年概要

公司資料

董事會及委員會

執行董事

郭建新先生(主席)
郭漢鋒先生
莫薇女士

獨立非執行董事

張照東先生
潘翼鵬先生
黃宇敏女士
陳安之先生(於2020年1月31日獲委任)

審核委員會

潘翼鵬先生(主席)
張照東先生
黃宇敏女士

薪酬委員會

張照東先生(主席)
潘翼鵬先生
黃宇敏女士

提名委員會

郭建新先生(主席)
潘翼鵬先生
黃宇敏女士

公司秘書

黎子賢先生

授權代表

黎子賢先生
郭漢鋒先生

核數師

開元信德會計師事務所有限公司，執業會計師

有關香港法例之法律顧問

鍾氏律師事務所(與德恒律師事務所聯營)

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

總部及中華人民共和國主要營業地點

中國福建省泉州市
豐澤區濤美工業區
虎都工業園E12

香港主要營業地點

香港中環
皇后大道中9號
19樓1908室812號辦事處

開曼群島證券登記處

SMP Partners (Cayman) Limited
Royal Bank House – 3rd Floor,
24 Shedden Road, P.O. Box 1586,
Grand Cayman KY1-1110, Cayman Islands

香港證券登記處

寶德隆證券登記有限公司
香港北角
電氣道148號21樓2103B室

主要往來銀行

中信銀行股份有限公司
中國建設銀行股份有限公司

投資者關係查詢

中國虎都控股有限公司
投資者關係部門
香港中環
皇后大道中9號
19樓1908室812號辦事處
聯絡電話：(852) 3892 5980
傳真：(852) 3892 5981
電郵：ir@fordoo.cn

公司網址

www.fordoo.cn

財務摘要

來自持續經營業務

- 本集團收益減少38.2%至人民幣359.0百萬元(2018年(經重列): 人民幣580.6百萬元)。
- 本集團毛利減少30.5%至人民幣135.2百萬元(2018年(經重列): 人民幣194.5百萬元)。
- 本集團純損為人民幣303.7百萬元(2018年(經重列): 純損人民幣45.2百萬元)。
- 每股基本及攤薄虧損為人民幣15.79分(2018年(經重列): 每股基本及攤薄虧損人民幣2.35分)。
- 董事會議決不建議就本年度派付末期股息(2018年: 無)。

	2019年	2018年 (經重列)	變動
盈利比率			
來自持續經營業務			
毛利率	37.7%	33.5%	+4.2個百分點
純損率	-84.6%	-7.8%	-77.4個百分點
來自持續經營及已終止經營業務			
股本回報率 ⁽¹⁾	-28.4%	-3.1%	-25.3個百分點
流動性比率			
來自持續經營業務			
存貨周轉天數 ⁽²⁾	55	43	
貿易應收款項及應收票據周轉天數 ⁽³⁾	165	140	
貿易應付款項周轉天數 ⁽⁴⁾	19	20	
資本比率			
利息覆蓋率 ⁽⁵⁾	不適用	不適用	
債務淨額對權益比率 ⁽⁶⁾	1.4%	淨現金	
資產負債比率 ⁽⁷⁾	46.0%	37.5%	+8.4個百分點

附註:

- (1) 年度純損除以權益總額。
- (2) 年初及年末存貨平均值除以銷售成本乘以年內天數。
- (3) 年初及年末貿易應收款項及應收票據平均值除以收益乘以年內天數。
- (4) 年初及年末貿易應付款項及應收票據平均值除以銷售成本乘以年內天數。
- (5) 年度除息稅前溢利除以年度利息開支。
- (6) 年末債務淨額除以權益總額。債務淨額包括銀行及其他借款以及公司債券，扣除現金及現金等價物、已抵押銀行存款以及存放銀行的定期存款。
- (7) 債務總額除以年末權益總額。

主席報告

致各位股東：

本人謹代表中國虎都控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)，欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2019年12月31日止年度(「本年度」)的經審核綜合業績。

業務概覽

2019年中國服裝行業面臨巨大壓力，可以說是很艱難的一年。國際環境日趨複雜，市場增長動力不足，尤其是國際貿易摩擦負面影響所帶來的溢出效應深刻影響著國際貿易的發展。在這種大的國際環境下，我國宏觀經濟同時也呈現出下行壓力加大的態勢，消費信心不足，市場低迷不振，同時加上消費需求變革步伐的加快，給行業發展帶來前所未有的挑戰和困難。本集團的業績無可避免地受到負面的影響，於2019年，本集團來自持續經營業務的收益較去年減少38.2%至人民幣359.0百萬元，而本集團年內純損較去年增加605.2%至人民幣311.3百萬元。

面對挑戰，本集團多管齊下，我們繼續對於表現欠佳的商鋪進行關閉及整合，加強了對分銷商的管理，以提升整體營運效益。我們加強了前線及後勤業務營運及其相關工作程序的優化，提升工作效率和合理控制成本。此外，我們強化對市場和消費情況的分析，使我們在產品設計、生產和市場推廣策略上更有前瞻性，從而提高客戶忠誠度並鞏固自營零售店網絡。本集團於2018年開始致力探索新機遇，擴展並多元化發展其他業務及活動以拓寬本集團之收入來源。於2018年下半年本集團亦拓展業務至在山東經營朗德鵝的孵化、飼養及屠宰業務，以及於中國設立網上平台及實體店，以進行高端食品等消費品的零售和分銷業務。可是，經過一年多的努力之下，該新業務之財務表現並未達管理層之期望，為了避免對該業務繼續投入更多資源並且減少虧損，本集團已於2019年10月把該業務出售。

未來前景

新型冠狀病毒(COVID-19)在全國爆發，導致大部份城市的社會及經濟活動暫停，對中國的近期的經濟增長前景構成下行風險，包括旅行、娛樂和零售行業可能受影響較大，並且工廠擴建停工可能會影響工業生產和貿易。但是我們相信影響是暫時性的，並且將在首季後恢復。在此不確定性因素下，本集團將迎難而上，我們仍將持續監察業務經營，控制及減少不必要的開支及節約成本，開拓其他地區的市場或品牌，開發多種不同風格及規格的產品，擴大產品組合，增加客戶訂貨的選擇，迎合市場喜好，及開拓其他銷售渠道，如網絡經銷商及第三方分銷商，以應對不利市場環境對本集團所造成的負面影響。除此以外，本集團將繼續探索其他可能的投資機會，以提升其對本公司股東(「股東」)的價值。

主席報告

致謝

最後，我謹藉此機會對全體股東、董事會成員、高級管理層及所有員工在年內所作的奉獻和貢獻表示衷心感謝。我代表董事會感謝我們的客戶、供應商和商業夥伴的不懈支持和信賴。展望未來，我們將努力開拓更多機遇，克服挑戰，同時堅定不移，致力於為本集團取得更好的成績。

郭建新

主席

香港，2020年5月8日

管理層討論及分析

概覽

本集團是中國領先的男裝企業之一，主要從事設計、採購、生產及銷售自有品牌的男裝產品。

於2019年，隨著電子商務不斷興起及快速時尚服飾湧現，改變了消費模式及消費者喜好，男裝行業的營商環境依然艱難且競爭激烈。除此之外，由於中美貿易戰持續及中國經濟增長放緩，消費者對知名品牌產品的興趣減弱，傾向於購買快速時尚等價格更為相宜的產品，導致營商環境更加複雜。此外，經營成本上升亦導致情況更加惡化，尤以中國部分一線城市為甚。

為了應對零售市場競爭激烈及消費氣氛疲弱，本集團繼續藉由關閉若干表現欠佳的零售店舖整頓其分銷網絡，並開發新分銷渠道（如網絡分銷商），務求提高營運效率。此外，本集團堅持提升其設計及產品開發能力，亦銳意多元化發展產品組合，從而迎合客戶需求及提升客戶忠誠支持度。於2018年下半年，本集團多元化發展其業務及活動，涉足朗德鵝業務，並就於中國銷售及分銷消費品設立網上平台及零售店舖。然而，該等新業務尚未符合管理層的預期，因此管理層出售該等業務以變現投資，而非投入更多資源。本集團將繼續探索新機會，盡力提高本集團及股東的回報。



管理層討論及分析

財務回顧

於本年度，本集團錄得虧損約人民幣311.3百萬元(2018年：虧損人民幣44.1百萬元)。錄得虧損主要由於(i)終止本集團錄得虧損的出口貿易業務、本集團零售店舖網絡整合策略，以及本集團因終止與一些還款記錄欠佳的分銷商的分銷關係而導致批發訂單減少；(ii)確認於2017年在中國收購男裝零售業務產生的商譽及無形資產減值虧損分別約人民幣46.9百萬元及約人民幣6.5百萬元；及(iii)就建設虎都商業中心確認在建工程減值虧損約人民幣147.3百萬元。截至2019年12月31日，本集團設有498家零售店舖(包括2家位於泉州的自營零售店舖及28家位於北京的自營零售店舖)，較2018年12月31日的672家零售店舖淨減少174家零售店舖。

收益

於本年度，來自持續經營業務的收益由去年約人民幣580.6百萬元減少約38.2%至約人民幣359.0百萬元。收益減少主要由於終止本集團錄得虧損的出口貿易業務、本集團零售店舖網絡整合策略，以及本集團因終止與一些還款記錄欠佳的分銷商的分銷關係而導致批發訂單減少。

按產品類別劃分的收益

	截至12月31日止年度				變動 %
	2019年		2018年		
	人民幣百萬元	佔收益百分比	人民幣百萬元 (經重列)	佔收益百分比 (經重列)	
持續經營業務					
服裝					
男士褲子	189.8	52.9%	321.9	55.4%	-41.1%
男士上裝	168.5	46.9%	257.8	44.4%	-34.6%
配飾	0.7	0.2%	0.9	0.2%	-22.2%
總計	359.0	100.0%	580.6	100.0%	-38.2%

於本年度，男士褲子仍為收益的主要來源，佔總收益約52.9%(2018年(經重列)：55.4%)。

管理層討論及分析

按產品款式劃分的收益

	截至12月31日止年度					變動 %
	2019年		2018年			
	人民幣百萬元	佔收益百分比	人民幣百萬元 (經重列)	佔收益百分比 (經重列)		
持續經營業務						
服裝						
商務休閒	228.0	63.6%	238.9	41.1%		-4.6%
商務正裝	72.6	20.2%	81.8	14.1%		-11.2%
休閒 ⁽¹⁾	57.6	16.0%	259.0	44.6%		-77.8%
配飾	0.7	0.2%	0.9	0.2%		-22.2%
總計	359.0	100.0%	580.6	100.0%		-38.2%

於本年度，商務休閒系列為我們最大的收益來源，佔總收益約63.6%(2018年(經重列)：休閒系列佔總收益的44.6%)。

附註：

(1) 休閒系列包括針對31至60歲顧客的牛仔褲及短褲，以及針對18至30歲顧客的男士休閒時尚系列產品。男士休閒時尚系列包括T恤、休閒襯衫、夾克、針織衫、休閒褲、牛仔褲及短褲。

按地區劃分的收益

地區	截至12月31日止年度					變動 %
	2019年		2018年			
	人民幣百萬元	佔收益百分比	人民幣百萬元 (經重列)	佔收益百分比 (經重列)		
持續經營業務						
服裝及配飾						
華北地區 ⁽¹⁾	117.3	32.7%	162.2	27.9%		-27.7%
東北地區 ⁽²⁾	1.8	0.5%	2.8	0.5%		-34.2%
華東地區 ⁽³⁾	145.5	40.5%	191.9	33.1%		-24.2%
中南地區 ⁽⁴⁾	13.9	3.9%	10.8	1.9%		28.2%
西南地區 ⁽⁵⁾	14.2	4.0%	17.1	2.9%		-17.1%
西北地區 ⁽⁶⁾	9.7	2.7%	14.7	2.5%		-34.2%
美國	-	-	0.7	0.1%		-100.0%
香港	9.5	2.6%	179.4	30.9%		-94.7%
小計	311.9	86.9%	579.6	99.8%		-46.2%
網絡分銷商	47.0	13.1%	0.9	0.2%		5,121.3%
總計	358.9	100%	580.5	100%		-38.2%

管理層討論及分析

附註：

- (1) 華北地區包括北京、河北、山西、天津及內蒙古。
- (2) 東北地區包括黑龍江、吉林及遼寧。
- (3) 華東地區包括江蘇、浙江、上海、安徽、福建、山東及江西。
- (4) 中南地區包括河南、湖北、湖南、廣東、廣西及海南。
- (5) 西南地區包括重慶、四川、貴州、雲南及西藏。
- (6) 西北地區包括陝西、甘肅、青海、寧夏及新疆。

華東及華北地區為本集團主要收益來源，合共佔本年度總收益約73.2%（2018年（經重列）：61%）。來自網絡分銷商的收益佔總收益由0.2%增加至13.1%，反映我們加大網絡營銷力度，並拓展分銷渠道。然而，於2019年來自香港的收益佔總收益由約30.9%減少至2.6%，乃由於終止低利潤的出口貿易所致。

銷售成本

銷售成本由去年約人民幣386.0百萬元減少約42.0%至本年度約人民幣223.8百萬元。減少與本年度收益下跌一致。

本集團繼續以自行生產與原始設備製造商採購相結合的方式製造產品。隨著產品種類不斷增加及擴闊，我們以內部生產設施製造大部分核心產品，而配飾及若干服裝產品則外判生產。此靈活的生產工序令我們達致最佳產品質量、成本效益、生產安排的靈活彈性及保障知識產權。

截至2019年12月31日止年度，服裝業務自行生產佔總銷售成本比例較2018年下跌約18.7個百分點至約41.7%（2018年：60.4%）。減少主要由於我們向原始設備製造商採購更多高價值產品以及利用若干生產設備以應付若干低價值海外大批量採購訂單。

毛利及毛利率

於本年度，毛利同比減少約30.5%至約人民幣135.2百萬元（2018年（經重列）：人民幣194.5百萬元）。毛利率同比增加約4.2個百分點至約37.7%，主要由於來自毛利率較高的自營店舖的收益增加。

其他收入及其他盈虧

於本年度，其他收入及其他盈虧由去年約人民幣10.1百萬元減少約人民幣7.4百萬元至約人民幣2.7百萬元。淨減少主要由於利息收入淨增加約人民幣3.2百萬元及財務顧問服務收入淨增加約人民幣1.4百萬元，惟被匯兌虧損淨增加約人民幣7.6百萬元及出售固定資產淨虧損之淨增加人民幣4.2百萬元所抵銷。

管理層討論及分析

銷售及分銷開支

於本年度，銷售及分銷開支同比增加約人民幣22.3百萬元至約人民幣78.8百萬元，佔總收益約21.9%，同比增加約12.2個百分點。銷售及分銷開支增加主要由於廣告及宣傳開支因使用更多網絡分銷商而有所增加，惟部份被(i)裝修費用減少，切合對表現欠佳的店舖實行的整合策略；及(ii)因銷售數量減少導致包裝材料開支減少所抵銷。

其中，廣告及宣傳開支合共約人民幣48.9百萬元，佔總收益約13.6%，較去年增加8.1個百分點。廣告及宣傳開支增加令透過網絡分銷商進行的銷售增加。本集團繼續採取措施透過多渠道市場營銷推廣其公司形象。

行政及其他經營開支

於本年度，本集團的行政及其他經營開支同比增加約人民幣17.1百萬元至人民幣166.5百萬元，佔總收益約46.4%，同比增加20.7個百分點。增加主要由於之前所採取的審慎應收賬款撥備政策以終止與若干於過往年度還款記錄欠佳的分銷商之間的分銷關係，令呆壞賬撥備淨增加人民幣43.4百萬元至人民幣62.7百萬元(2018年(經重列)：人民幣19.3百萬元)，並經扣除薪金減少人民幣3.5百萬元及研發成本減少人民幣7.3百萬元。撇除呆壞賬撥備的影響，本集團於本年度的行政及其他經營開支較過往年度減少約20.2%，主要由於2018年的一次性員工遣散賠償減少人民幣10.1百萬元及其他一般營運開支減少所致。

融資成本

於本年度，融資成本同比增加約20.2%至約人民幣28.8百萬元(2018年(經重列)：人民幣25.8百萬元)，主要由於公司債券增加及平均利率上升。

所得稅

於本年度，所得稅抵免同比增加約人民幣25.7百萬元至人民幣33.0百萬元(2018年(經重列)：人民幣7.3百萬元)。所得稅抵免主要由於除稅前溢利減少以及遞延稅項資產因無形資產攤銷及商譽減值增加而有所增加。

本公司股東應佔虧損

於本年度，股東應佔虧損約為人民幣303.7百萬元(2018年(經重列)：虧損人民幣45.2百萬元)。

董事會議決不建議就本年度派付末期股息(2018年：無)。

管理層討論及分析

業務回顧

分銷網絡

下表顯示於截至2019年12月31日止年度不同地區店舖數目變動：

地區	店舖數目			截至2019年 12月31日
	截至2019年 1月1日	期內開設的 店舖	期內關閉的 店舖	
華北地區	103	5	50	58
東北地區	38	0	12	26
華東地區	238	10	46	202
中南地區	72	5	24	53
西南地區	48	3	11	40
西北地區	137	5	53	89
小計	636	28	196	468
自營零售店舖	36	2	8	30
總計	672	30	204	498

截至2019年12月31日，我們的分銷網絡包括50名分銷商（包括一名網絡分銷商）及82名二級分銷商，經營468家零售店舖，遍佈中國逾250個城市以及29個省、自治區及中央政府直轄市。我們亦透過位於福建省泉州市的2家自營零售店舖及位於北京的28家自營零售店舖直接向終端客戶銷售我們的產品。

於2019年，本集團採取謹慎態度，暫停擴張計劃，繼續鞏固銷售網絡，並關閉若干表現欠佳的零售店舖。本集團主要將產品以批發方式銷售予第三方分銷商；然後第三方分銷商通過零售店舖將產品銷售予終端客戶，或轉售予二級分銷商；二級分銷商繼而透過其經營的零售店舖將產品銷售予終端客戶。

我們於福建省泉州市有2家自營零售店舖，這兩家店舖作為旗艦門店，以向分銷商及其二級分銷商展示我們對店舖環境的期望及標準。自我們於2017年收購北京浩垠服飾有限公司以來，我們於北京亦有28家自營零售店舖，在中國從事男裝零售業務。

截至2019年12月31日，本集團有498家零售店舖（包括位於泉州的2家自營零售店舖及位於北京的28家自營零售店舖），較2018年12月31日的672家零售店舖淨減少174家。本集團整合旗下店舖網絡及關閉部分表現欠佳的零售店舖。

截至2019年12月31日，82.3%的零售店舖位於百貨商場或購物中心，而11.6%的零售店舖為獨立店舖。

管理層討論及分析

我們繼續實施進一步打入中國次級城市市場的策略，且我們於該等城市已有重大市場參與。我們相信，相對於較高級城市，中國次級城市的城市化增長速度較快，加上可支配收入增加，令該等地區對高質素品牌產品有龐大需求，具較高潛力增加零售店舖數目。

截至2019年12月31日，我們零售店舖約有35.9%位於一二線城市，而其餘零售店舖則位於包括三四線城市在內的次級城市。我們相信，我們的足跡已為我們提供強大的根基，以掌握中國不同區域的未來發展機遇。

下表載列截至2019年12月31日及2018年12月31日一線城市、二線城市及次級城市的零售店舖(包括位於泉州的2家自營零售店舖及位於北京的28家自營零售店舖)數目：

地區	店舖數目			
	截至2019年12月31日		截至2018年12月31日	
一線城市 ⁽¹⁾	43	8.6%	57	8.5%
二線城市 ⁽²⁾	136	27.3%	177	26.3%
三線城市 ⁽³⁾	231	46.4%	287	42.7%
四線城市 ⁽⁴⁾	88	17.7%	151	22.5%
	498	100.0%	672	100.0%

附註：

- (1) 一線城市包括北京、上海、深圳及廣州。
- (2) 二線城市包括中國各省的省會(不包括廣州)、中國中央政府直轄市(不包括上海及北京)，及中國自治區的首府。
- (3) 三線城市包括中國的地級市，不包括任何一線及二線城市。
- (4) 四線城市包括縣級市及其他鎮級市。

此外，本集團開始加大網絡分銷商方面的力度，以填補未如理想的零售表現。向網絡分銷商出售更多優質產品，然後彼等透過不同的第三方網上平台(如天貓(Tmall.com)及京東(JD.com))將產品出售予終端客戶。

分銷渠道管理

截至2019年12月31日，本集團的分銷網絡包括50名(2018年：50名)分銷商及82名(2018年：104名)二級分銷商。於50名分銷商中，9名(包括其前身)已與我們有十年以上的業務關係。我們相信我們已與分銷商建立牢固、穩定及持久的關係，此乃品牌建立及過往經營佳績的關鍵。

管理層討論及分析

為方便管理我們的分銷商及零售店舖，我們在中國將分銷網絡分成多區，並就每區指派專責管理團隊。各團隊負責招攬及篩選潛在的分銷商候選人、監督分銷商及與彼等溝通，以及對有關區內零售店舖進行監控並進行現場檢查。本集團與分銷商訂立分銷協議，當中包含額外條款，其中包括其分銷商須向本集團提供季度銷售報告（當中載有「虎都」產品的零售店舖數目、銷量及存貨水平的資料）及分銷商須與彼等的二級分銷商訂立二級分銷協議，且協議條款大致上與本集團提供的二級分銷協議形式的條款及條件相同。

本集團為分銷商及其管理團隊提供培訓。培訓課程涵蓋品牌形象、營銷策略、其他分銷商的最佳營運慣例以及產品知識。我們亦於產品展銷會向我們的分銷商及其二級分銷商提供有關市場發展、客戶喜好、我們的設計主題、生產技術及所用布料的一般培訓，讓彼等互相分享零售店舖營運知識及提出反饋意見。

市場營銷及宣傳

本集團相信，品牌知名度對於長遠業務的發展非常重要，可謂未來成功的基石。於本年度，本集團適度地投資於廣告及宣傳活動，以提升其品牌知名度，包括舉辦新產品發佈會，參與在線廣告，透過互聯網（例如www.163.com）及軟件增值服務推廣品牌。

本集團繼續升級其現有零售店舖，從而提高及加強其品牌形象。於本年度，本集團裝修28家新店舖及翻新24家現有店舖。我們繼續致力透過店舖翻新以及改善店內設計及佈局，逐步升級分銷商及二級分銷商所經營部分零售店舖。

設計及產品開發

本集團一直非常重視產品設計及質量，深信我們提供時尚舒適產品的能力及承諾是成功關鍵。截至2019年12月31日，我們旗下產品設計及開發團隊由37名成員組成，其中主要成員平均具備10年時裝行業經驗，負責計劃、實施、監督及管理設計及開發。我們將繼續投資產品設計及研發能力，以捕捉流行趨勢及產品設計。

展銷會

我們一般在泉州總部舉辦展銷會，以向我們的現有及潛在分銷商以及其二級分銷商展示我們即將推出的春夏及秋冬產品系列。我們於展銷會審視分銷商的訂單，以確保訂單合理並切合相關分銷商的能力及發展計劃。2019年秋冬產品系列及2020年春夏產品系列的展銷會已先後於2019年3月及2019年8月舉行。

流動資金及財務資源以及資本架構

於2019年12月31日，本集團現金及銀行結餘總額約為人民幣488.1百萬元（2018年：人民幣624.5百萬元），包括現金及現金等價物約人民幣471.4百萬元（2018年：人民幣541.4百萬元）、已抵押銀行存款約人民幣12.7百萬元（2018年：人民幣70.6百萬元）及並無原到期日為三個月以上的銀行定期存款約人民幣4百萬元（2018年：人民幣12.5百萬元）。

管理層討論及分析

於2019年12月31日，本集團計息借款總額約為人民幣503.1百萬元(2018年：人民幣529.3百萬元)，包括銀行及其他借款約人民幣409.8百萬元(2018年：人民幣484.8百萬元)及公司債券約人民幣93.3百萬元(2018年：人民幣44.5百萬元)。本集團借款主要以人民幣及港元計值(2018年：以人民幣及港元計值)，按固定利率(2018年：固定利率)計息，年利率介乎5.0%至7.5%(2018年：3.75%至9.0%)。

借款於2019年12月31日的到期情況如下：

	2019年		2018年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
— 一年內或應要求	438.4	87.2%	434.8	82.1%
— 一年後但兩年內	44.4	8.8%	26.5	5.0%
— 兩年後但五年內	3.2	0.6%	7.7	1.5%
— 超過五年	17.1	3.4%	60.3	11.4%
總計	503.1	100.0%	529.3	100.0%

於2019年12月31日，資產負債比率約為46.0%(2018年：37.5%)。增加主要由於權益總額減少。本集團資產負債比率乃按計息借款總額除以權益總額再乘以100%計算得出。

截至2019年12月31日，本集團的權益總額減少約人民幣315.5百萬元至約人民幣1,094.2百萬元(2018年：人民幣1,409.7百萬元)。減少主要由於本年度產生虧損。

貿易營運資金比率

本集團於本年度的平均存貨周轉天數為55天，而去年則為43天。增長主要由於來自客戶的訂單減少以致營業額水平表現欠佳。

本集團於本年度的平均貿易應收款項周轉天數為165天，較去年的140天增加25天。於2019年12月31日，本集團的貿易應收款項總額按年減少約28.1%至人民幣136.2百萬元(2018年12月31日(經重列)：人民幣189.3百萬元)。貿易應收款項周轉天數增加，主要由於若干不再與本集團進行交易的客戶的長期未償還貿易應收款項所致。由於收回該等逾期應收款項的可能性較低，故已就部分應收款項作出撥備。

本集團於本年度的平均貿易應付款項周轉天數為20天，較去年的19天增加1天。我們一般得到供應商介乎30至60天的信貸期。本集團與供應商進行磋商以取得較長信貸期，從而改善流動資金，因此增加貿易應付款項結餘及貿易應付款項周轉天數。

於2019年12月31日，本集團淨負債權益比率約1.4%(2018年12月31日：淨現金狀況)。

本集團積極定期監控其資本結構，務求確保本集團擁有經營業務所需的充足營運資金，在為股東帶來穩定回報及為其他持份者帶來利益與足夠借款水平及保障之間取得平衡。

管理層討論及分析

資產抵押

於2019年12月31日，有抵押銀行借款由銀行存款、若干樓宇、投資物業及土地使用權作抵押，賬面值分別約為人民幣12.7百萬元(2018年：人民幣70.6百萬元)、約人民幣237.9百萬元(2018年：人民幣218.9百萬元)、約人民幣21.4百萬元(2018年：人民幣22.6百萬元)及約人民幣246.0百萬元(2018年：人民幣253.1百萬元)。

重大投資、重要收購及出售附屬公司及聯營公司

出售附屬公司

於2019年10月，我們完成一項出售交易，根據股份轉讓協議出售Rich Smooth Investment International Limited及其附屬公司(統稱「出售集團」)的100%股權，總現金代價為人民幣17,000,000元(「出售事項」)。

出售集團的主要業務為(i)網上平台及零售店舖以及(ii)在中國零售鵝隻及副產品。出售集團的財務表現未符合管理層的預期。本集團擬變現於出售集團的投資，而非向錄得虧損的出售集團投入更多資源。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)，出售事項不構成須予披露交易。

除上述出售事項外，於本年度，本公司概無重大投資、重要收購或出售附屬公司及聯營公司。

重大投資及資本資產的未來計劃

虎都商業中心

我們於惠安的虎都商業中心項目正在建設階段。整個項目的資金主要來自我們透過營運所產生現金及銀行借款。

就年度減值審查而言，本公司已委聘一名獨立估值師(「獨立估值師」)對在建工程進行估值及一名獨立工料測量師(「工料測量師」)編製進度報告以評估截至2019年12月31日的建設進度。

獨立估值師及工料測量師於2020年4月底進行實地考察後發出在建工程的估值報告及進度報告。進度報告顯示建設進度不符合預期，亦與獨立估值師於估值報告所得出結論相符。因此，在建工程估值低於在建工程及在建工程預付款項的合併賬面值。誠如綜合報表附註14所載，已就在建工程確認減值虧損約人民幣147.3百萬元。

由於負責建設商業中心配套設施的地方政府部門官員調動頻密，有關虎都商業中心配套設施仍未竣工(如道路及廢水管)，從而阻礙項目的建設進度。因此，虎都商業中心項目未能按照2018年年報所述的原定時間表如預期於2021年完成。董事知悉基建項目經常出現成本超支及/或延期情況，故本公司一直致力在與有關當局進行磋商。

根據經修訂時間表，我們預期整個建築項目將於2022年之前完成。

管理層討論及分析

資本承擔及或然事項

於2019年12月31日，本集團有資本承擔總額約人民幣169.5百萬元，主要與福建省惠安市虎都商業中心的建議建設有關。所有的資本承擔預期將透過營運所產生現金及銀行借款提供資金。

於2019年12月31日，本集團並無重大或然負債。

外匯風險

本公司的功能貨幣為港元，而本公司的財務報表已換算成人民幣作申報及綜合賬目之用。因財務報表換算而產生的外匯匯兌差額乃於權益直接確認為獨立儲備。本集團主要以人民幣進行其業務交易，除銀行美元定期存款外，本集團經營層面的匯率風險甚微。本集團並無利用任何金融工具作對沖目的。

僱員、培訓及發展

本集團於2019年12月31日共有518名僱員(2018年(經重列)：918名)。於本年度內總員工成本約為人民幣45.9百萬元(2018年(經重列)：人民幣66.6百萬元)。

本集團非常重視從大學和技術學院招募高素質人才，並為員工提供持續培訓和發展機會。我們的培訓課程主題涵蓋銷售與生產、客戶服務、質量監控、展銷會規劃及受僱前培訓等。我們亦提供有關工作操守、消防及其他產業相關領域的培訓。我們相信，僱員培訓於招聘及留聘人才以及提高員工忠誠效力方面擔當重要角色。

本集團根據市場薪酬、工作責任、工作難度及本集團業績等因素，為其僱員提供具競爭力的薪酬待遇，包括基本薪金、津貼、保險、佣金／花紅及購股權。

股息

董事會不建議就本年度派付末期股息。

暫停辦理股份過戶登記手續

為決定合資格出席應屆股東週年大會(「2020年股東週年大會」)並於會上投票的股東身分，將於2020年6月12日至2020年6月18日(包括首尾兩天)暫停辦理本公司股份(「股份」)過戶登記手續。為符合資格出席2019年股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票必須於2020年6月11日(星期四)下午4時30分前一併送達本公司股份過戶登記處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室。

所得款項用途

股份於2014年7月16日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，全球發售所得款項淨額(「所得款項淨額」)約為454.7百萬元(扣除包銷佣金及相關開支後)。該等所得款項部分於財政年度已按本公司日期為2014年6月30日的招股章程(「招股章程」)「未來計劃及所得款項用途」一節所載擬定用途予以動用。於2019年12月31日，本集團已動用所得款項淨額385.1百萬元，而未獲動用所得款項淨額為69.6百萬元。

管理層討論及分析

下表載列於本年度的所得款項淨額用途詳情：

年內所得款項淨額用途	百萬港元
品牌推廣及營銷	-
研究、設計及產品開發	4.7
償還部分銀行借款	-
擴大分銷網絡及提供店面裝修	-
安裝ERP系統	-
營運資金及其他一般公司用途	-
	4.7

截至2019年12月31日所得款項 淨額累計用途載列如下：	可予動用 百萬港元	已獲動用	未獲動用
		(截至2019年 12月31日) 百萬港元	(截至2019年 12月31日) 百萬港元
品牌推廣及營銷	122.8	(122.8)	-
研究、設計及產品開發	90.9	(46.8)	44.1
償還部分銀行借款	90.9	(90.9)	-
擴大分銷網絡及提供店面裝修	59.1	(59.1)	-
安裝ERP系統	45.5	(20.0)	25.5
營運資金及其他一般公司用途	45.5	(45.5)	-
	454.7	(385.1)	69.6

未獲動用的所得款項存入中國持牌商業銀行的計息銀行賬戶。董事擬繼續按招股章程所載方式應用未動用所得款項。

企業管治報告

董事會致力貫徹良好的企業管治，並採用健全的企業管治常規。本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）的原則及守則條文。

企業管治守則

經審閱本公司的企業管治慣例及企業管治守則的相關規例，董事會信納本公司於本年度已遵守企業管治守則條文，惟守則條文第A.6.7條的偏離情況除外。

根據守則條文第A.6.7條，獨立非執行董事及其他非執行董事須出席股東大會，並公正瞭解股東意見。由於事先另有其他事務，獨立非執行董事張照東先生及黃宇敏女士未能出席本公司於2019年5月31日舉行的股東週年大會（「2019年股東週年大會」）。

董事會目前由三名執行董事及四名獨立非執行董事組成，其中獨立非執行董事佔董事會超過50%，此比例高於上市規則規定。獨立非執行董事佔董事會的比例高，可確保彼等的意見具有足夠比重的影響力，並加強董事會獨立性。基於上述理由，董事會認為，目前的董事會架構不會損害董事會權力與權限的平衡。然而，董事會應根據當時環境不時檢討董事會架構及組成，以使本公司維持高水準的企業管治常規。

董事會

董事會負責本公司的管治工作，並管理股東所委託的資產。董事明白及確認彼等共同及個別對股東所負的責任，並勤勉盡職，為本公司達到理想業績及為股東爭取最大回報。

董事會目前包括三名執行董事，即郭建新先生、郭漢鋒先生及莫薇女士，以及四名獨立非執行董事，即張照東先生、潘翼鵬先生、黃宇敏女士及陳安之先生。

陳安之先生獲委任為獨立非執行董事，自2020年1月31日起生效。

彼等的個人履歷及（倘適用）彼等之間的親屬關係載於本年報第28至29頁「董事及高級管理層履歷詳情」一節。

郭建新先生為本公司主席（「主席」）兼執行董事，並為本公司執行董事兼行政總裁（「行政總裁」）郭漢鋒先生的父親。除已披露者外，董事會成員間並無其他財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

董事會訂立本集團的整體目標和策略，及監管和評估本集團營運與財務表現，並檢討本集團的企業管治水平。董事會亦須決定各項公司事宜，其中包括全年及中期業績、主要交易、董事聘任或續聘、投資政策、股息及會計政策。董事會已授權執行董事及高級管理人員負責推行其商業策略及管理本集團的日常商業運作。本集團定期檢討按上述方式委派的職責及權力，確保其仍然適用。

企業管治報告

董事會亦負責制定、檢討及監察本集團的企業管治政策及慣例與遵守法律及法規情況，以及董事及高級管理層的培訓及持續專業發展。董事會亦審閱企業管治報告內的披露資料以確保符合要求。

各董事會成員可分別獨立接觸本集團的高級管理層，以履行彼等的職責。相關董事亦可自身要求徵詢獨立專業意見，協助彼等履行職責，費用由本集團承擔。

全體董事須於首次獲委任時向董事會申報彼等同時在其他公司或機構擔任的董事或其他職務，有關利益申報每年及需要時更新。

全體董事每月均獲提供有關本公司表現及財務狀況的最新資料，以便董事會整體及各董事履行職務。

董事及行政人員的保險

本公司已就其董事及行政人員可能會面對的法律訴訟作出適當投保安排。

董事持續培訓及專業發展

全體董事均知悉彼等對股東的責任，審慎、有技巧及勤勉盡責地履行彼等的職責，致力發展本集團。各新任董事均獲提供必要的入職資料，確保其對本公司的營運及業務有適當認識，並充分理解其於相關法例及規例下的責任。

全體董事亦獲鼓勵參與持續專業發展計劃，以培養及提升本身的知識及技能。各董事獲提供上市規則及其他適用監管規定的最新發展簡介及更新資料，確保有關規定獲得遵守及提升董事對良好企業管治常規的關注。

根據企業管治守則條文A.6.5，全體董事已向本公司提供其參與持續專業發展的培訓記錄。

主席及行政總裁

主席與行政總裁的角色應當區分且不應由一人同時兼任，以確保發揮較好的制衡作用，從而達致更佳的企業管治。郭建新先生現任主席職務，主要負責策略定位。郭漢鋒先生現任行政總裁，主要負責本集團營運及業務發展。

獨立非執行董事的獨立身分

獨立非執行董事的角色為向董事會提供獨立及客觀的意見，為本集團提供足夠的制約及平衡，以保障股東及本集團整體利益。彼等於董事會及其委員會上積極提供獨立及客觀的意見。

遵照上市規則第3.10(1)及3.10A條，本公司已委任四名獨立非執行董事，超過董事會人數三分之一。按上市規則第3.10(2)條的規定，其中一名獨立非執行董事潘翼鵬先生具備合適會計專業資格或相關財務管理專業知識。

企業管治報告

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條向本公司提交其年度獨立身分確認書。根據該等確認書的內容，本公司認為全體獨立非執行董事對本公司及其附屬公司而言均屬獨立。

董事委員會

董事會獲得三個委員會支援，即審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。各董事委員會均設有經董事會批准的明確書面職權範圍，涵蓋其職責、權力及職能。彼等的職權範圍於本公司網站可供查閱。

所有董事委員會均獲提供充足資源以履行其職務，包括於需要時取得管理層或專業意見。

審核委員會

審核委員會包括三名獨立非執行董事，分別為潘翼鵬先生、張照東先生及黃宇敏女士。潘翼鵬先生具備合適專業資格及會計事務經驗，為審核委員會主席。

審核委員會的主要職能為協助董事會就財務申報程序、內部監控及風險管理系統的成效提供獨立意見、監督審核程序與履行董事會指派的其他職務及職責。該等職責包括審閱本集團的中期及全年業績及報告。

審核委員會成員已審閱並與本公司外聘核數師商討本集團截至2019年12月31日止年度的綜合財務報表（包括本集團所採納會計原則及慣例）以及外聘核數師涵蓋其於審核過程中主要調查結果而編製的報告。於本年度，審核委員會曾舉行兩次會議。

薪酬委員會

薪酬委員會包括三名獨立非執行董事，分別為張照東先生、潘翼鵬先生及黃宇敏女士。張照東先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職能為參考董事會所訂企業方針及目標檢討及審批管理層的薪酬建議，並就各執行董事及高級管理層的薪酬組合及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策向董事會提出建議。概無執行董事參與有關其本身薪酬的討論。本公司對薪酬政策的目標是根據業務所需及行業慣例，確保薪酬待遇公平及具競爭力。本公司因應市場水平以及各董事的工作量、表現、職責、工作難度及本集團表現等因素，釐定向董事會成員支付的薪酬及袍金水平。本公司亦於2014年6月9日採納購股權計劃，以獎勵（其中包括）本公司或其任何附屬公司的董事、行政人員、高級職員及僱員，以肯定其過往貢獻，並吸引及留聘有關人士及或與彼等維持長遠關係，有關人士對本集團的表現、增長或成功至關重要及／或其貢獻目前或將來會帶來裨益。

於本年度，薪酬委員會曾舉行一次會議，檢討有關董事及本公司高級管理層的薪酬政策及結構。

企業管治報告

截至2019年12月31日止年度，本集團高級管理層成員的薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍(港元)	人數
零至1,000,000港元	1

有關根據上市規則附錄16須予披露的董事薪酬及五名最高薪酬僱員的詳情載於綜合財務報表附註9及10。

提名委員會

提名委員會包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事，分別為郭建新先生、潘翼鵬先生及黃宇敏女士。郭建新先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職能為最少每年檢討董事會的組成一次，內容包括其架構、規模及多元化，以確保董事會具備適合本集團業務所需均衡專業知識、技能及經驗。其亦負責考慮及向董事會推薦適當合資格人士加入董事會，並監察董事繼任安排及評估獨立非執行董事的獨立身分。提名委員會於物色合適的合資格人選成為董事會成員時，亦考慮董事會多元化政策(定義見下文)，而董事會將檢討董事會多元化政策(定義見下文)以為執行董事會多元化政策(定義見下文)訂立及檢討可計量目標，並監察達成該等目標的進度。

於本年度，提名委員會曾舉行一次會議，檢討董事會的規模、多元化及組成。

企業管治職能

董事會根據其遵照企業管治守則守則條文第D.3.1條採納的書面職權範圍而履行本公司的企業管治職能，其中包括(a)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；(b)檢討及監察本集團董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；(c)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(d)制定、檢討及監察本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及(e)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告內的披露。

董事會程序

董事會定期每季度舉行會議，並於有需要時召開額外會議，以商討整體策略方針、本集團的營運、財務表現及批准中期及全年業績以及其他重大事宜。就定期會議而言，董事會成員於舉行相關會議前最少14天接獲通知，而議程(連同開會文件)於相關會議舉行前不少於3天內送呈各董事。董事可向本公司主席或公司秘書(「公司秘書」)建議於定期董事會會議議程內增加事項。

企業管治報告

下表載列各董事出席股東大會以及於本年度內舉行的董事會及董事委員會會議的情況：

	出席／舉行會議次數					
	於2019年 10月15日					
	2019年股東 週年大會	舉行的 股東特別大會	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
執行董事						
郭建新先生	1/1	1/1	9/9	不適用	不適用	1/1
郭漢鋒先生	1/1	1/1	9/9	不適用	不適用	不適用
莫薇女士	1/1	1/1	9/9	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事						
張照東先生	0/1	1/1	9/9	2/2	1/1	不適用
潘翼鵬先生	1/1	1/1	9/9	2/2	1/1	1/1
黃宇敏女士	0/1	1/1	9/9	2/2	1/1	1/1
陳安之先生 (於2020年1月31日獲委任)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用

董事在董事會會議考慮任何動議或交易時，須申報其直接或間接利益(如有)，並在適當情況下就相關董事會決議案放棄投贊成票。

董事會及董事委員會的會議記錄由公司秘書負責保存，其中包括會議所考慮事項及所作出決定的足夠詳情，包括所表達反對意見，而有關記錄可公開由任何董事於合理通知下查閱。於董事會會議舉行後合理時間內，全體董事均獲發會議記錄的初稿和定稿，以供彼等提供意見和記錄存檔。

為確保遵守董事會程序，全體董事皆可向公司秘書尋求建議及服務。

委任及重選董事

各執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂有服務合約或委聘書，任期為於2014年7月16日(「上市日期」)或各自委任日起計三年，惟須根據本公司組織章程細則(「章程細則」)於股東週年大會退任及重選。

根據章程細則，任何人士均可由股東於股東大會或由董事會委任為董事。任何獲董事會委任為新增董事或委任以填補臨時空缺的董事的任期僅直下屆股東大會為止，惟彼等符合資格由股東重選。此外，於每次股東週年大會，全體人數之三分之一的董事(或倘人數並非三的倍數，最接近但不少於三分之一的人數)須輪值退任，而每位董事均須最少每三年於股東週年大會輪值告退一次，並符合資格由股東重選。

企業管治報告

股息政策

股息宣派、派付及金額將由董事會酌情決定並須本公司股東批准，及將取決於以下因素：

- 我們的盈利及財務狀況；
- 營運規定；
- 資本規定；及
- 董事可能認為相關的其他因素。

本公司派付股息亦須遵守所有適用法律及法規以及本公司組織章程細則。

董事會多元化政策

根據與董事會多元化政策有關的企業管治守則(自2013年9月1日起生效)，董事會於2014年6月9日採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)。本公司肯定及接受董事會成員多元化的益處。在董事會所有任命將繼續奉行用人唯才原則的同時，本公司將確保董事會在切合本公司業務所需技能、經驗及多元化觀點方面取得平衡。挑選候選人將基於多種不同觀點，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業或其他經驗、技術及知識，本公司將此採納為實行董事會多元化政策的可計量目標。董事會已達成董事會多元化政策項下全部可計量目標。

提名政策

根據自2019年1月1日起生效有關提名政策的企業管治守則，董事會於2018年12月21日採納提名政策(「提名政策」)。提名委員會於作出提名時將考慮多項因素，包括但不限於聲譽；技能、經驗及專業知識；各方面多元化發展；可投放的時間，以及適用於提名為獨立非執行董事的候選人的獨立性準則。提名政策亦有載列部分提名程序：

- 公司秘書將召開提名委員會會議，並邀請董事會成員提名候選人(如有)，以供提名委員會於會議前考慮。提名委員會亦可提出並非由董事會成員提名的候選人；
- 就填補臨時空缺而言，提名委員會將作出推薦建議以供董事會考慮及批准。就建議候選人於股東大會參選或重選連任而言，提名委員會將向董事會作出提名以供考慮及推薦；
- 為提供有關由董事會提名於股東大會參選或重選連任的候選人資料，本公司將向股東寄發通函。根據適用法律、規則及規例所規定，建議候選人的姓名、履歷(包括資格及相關經驗)、獨立性、建議薪酬及任何其他資料將載入寄發予股東的通函內；及
- 董事會將就與於股東大會上參選或重選連任的候選人的推薦建議有關的一切事項有最終決定權。

企業管治報告

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄 10 所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為本公司有關董事進行證券交易的守則。

因受聘於本公司而可能獲得內幕消息的高級管理層亦須遵守標準守則的條文。

根據標準守則守則條文 A.3(a) 條，董事不得於刊發本公司財務業績當日及緊接全年業績刊發日期前 60 日期間以及延遲刊發全年業績公告之任何期間(「限制買賣期」)內買賣任何本公司證券。限制買賣期於 2020 年 1 月 27 日開始並於 2020 年 5 月 8 日結束(包括首尾兩天)。根據標準守則守則條文 B.8 條，董事如未事先書面通知主席或董事會為此而指定的另一名董事(該董事本人以外的董事)及接獲註明日期的確認書，均不得買賣發行人的任何證券。

執行董事郭漢鋒先生透過其全資擁有的公司均增有限公司在並無事先通知董事會主席的情況下於限制買賣期內在公開市場出售 433,000 股股份。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為 2020 年 4 月 28 日的公告。

除上文所披露者外，經作出特定查詢後，全體董事及本公司高級管理層確認彼等於整個本年度期間一直遵守標準守則的相關條文。

公司秘書

公司秘書黎子賢先生為執業會計師，擁有逾 25 年的會計及審計經驗。

於財政年度，公司秘書已遵守上市規則第 3.29 條項下相關專業培訓規定。

財務報告及內部監控

財務報告

董事會明白本身有責任根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製本公司賬目，真實公平反映本集團於本年度的事務狀況、業績及現金流量。本公司已根據審慎及合理判斷及估計選擇合適的會計政策並貫徹採用。董事會認為，本集團備有充足資源於可見將來繼續經營業務，且並不知悉有關可能影響本公司業務或致令本公司持續經營能力成疑的事件或狀況出現任何重大不確定因素。

本公司外聘核數師開元信德會計師事務所有限公司就財務申報承擔的責任載於本年報「獨立核數師報告」一節。

風險管理及內部監控

風險管理及內部監控系統的主要功能為提供清晰管治架構、政策及程序，以及申報機制以協助本集團管理各類業務營運的風險。

企業管治報告

董事會深明其確保本公司維持健全風險管理及內部監控系統的責任並檢討其成效。本集團已建立風險管理框架。董事會釐定達成本集團策劃目標將承擔風險的性質及程度，並全面負責監督設計及執行風險管理及內部監控系統以及其整體成效。

本集團已制定及採納風險管理政策，為識別、評估及管理重大風險提供方向。高級管理層須至少每年識別對達成本集團目標造成不利影響的風險，並根據一套標準準則評估及確定已識別風險的優先處理次序。隨後須就被視為重大的風險制定風險減輕計劃並確定風險負責人。

此外，本集團委聘獨立專業顧問，協助董事會及審核委員會持續監控本集團風險管理及內部監控系統，識別內部監控設計及執行缺失並提出改進建議。重大內部監控缺失會及時向審核委員會及董事會彙報，以確保迅速採取整改行動。

風險管理報告及內部監控報告至少每年一次提交到審核委員會及董事會。董事會已對本集團風險管理及內部監控系統的成效進行年度檢討，包括但不限於本集團處理其業務轉型及外在環境轉變的能力；管理層就風險管理及內部監控系統進行檢討的範圍及質素；內部審核工作的結果；就風險及內部監控檢討結果與董事會溝通的程度及次數；所識别的重大失誤或缺陷及其相關影響；及遵守上市規則的情況。董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統有效及充分。

風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

董事會委任中匯安達風險管理有限公司以檢討本集團內部監控及風險管理系統的成效，並就本年度企業風險管理提供服務。

處理及發佈內幕消息的程序及內部監控

本集團遵守證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）及上市規則的規定。本集團會在實際可行情況下盡快向公眾披露內幕消息，惟屬於證券及期貨條例規定的安全港條文的消息除外。在向公眾完全披露相關消息之前，本集團確保消息絕對保密。倘本集團認為無法維持必要的保密程度，或消息可能已外泄，則本集團將即時向公眾披露相關消息。本集團致力確保公告內所載資料就重大事實而言並非虛假或具誤導性，或以清晰及持平方式呈列資料，對正面及負面事實作出相等程度的披露，以確保不因遺漏重大事實而構成虛假或具誤導性。

外聘核數師

開元信德會計師事務所有限公司已獲委任為本公司外聘核數師。外聘核數師的獨立身分由董事會及本公司審核委員會確認及每年檢討。於財政年度，就向本集團提供核數服務（包括中期審閱）已付及應付開元信德會計師事務所有限公司的費用為人民幣2.7百萬元。

企業管治報告

控股股東作出的不競爭承諾

郭建新先生及保永有限公司為本公司控股股東(「控股股東」，定義見上市規則)。為保障本集團免於面對任何潛在競爭，控股股東已於2014年6月9日向本公司訂立不競爭契據(「不競爭契據」)。

本公司已採納如下措施管理任何本集團與控股股東之間有關遵守及執行不競爭契據的任何潛在或實際利益衝突：

- (a) 獨立非執行董事將每年檢討控股股東遵守不競爭契據項下承諾的情況；
- (b) 控股股東承諾提供本公司所要求就獨立非執行董事進行年度審閱及不競爭契據執行情況的一切所需資料；
- (c) 本公司將透過本公司年報披露獨立非執行董事有關檢討控股股東遵守及執行不競爭契據項下承諾事宜的任何決定；及
- (d) 控股股東將每年於本公司年報內就遵守彼等於不競爭契據項下承諾作出聲明。

董事認為，上述企業管治措施足以管理控股股東及彼等各自的聯繫人與本集團之間任何潛在利益衝突，以及保障股東(尤其是少數股東)的利益。各控股股東已向本公司書面確認，其已遵守不競爭契據。基於控股股東的書面確認及獨立非執行董事作出的其他適當查詢，獨立非執行董事認為控股股東於本年度內一直遵守不競爭契據項下一切承諾。

與股東溝通及股東權利

本公司旨在透過其企業管治架構，讓全體股東有平等機會在知情情況下行使其權利，並讓股東積極參與本公司業務。根據章程細則、股東溝通政策及本公司其他相關內部程序，股東可享(其中包括)以下權利：

(i) 參加股東大會

本公司的股東大會提供機會讓董事會與股東直接溝通。本公司鼓勵股東透過出席股東週年大會及其他股東大會參與本公司事務，會上股東可與董事會會面及交流意見，及行使其表決權利。符合章程細則及上市規則於適當通知期內發出的事先大會通告以及載有提呈決議案詳情的通函乃於舉行大會前向股東發出。於股東大會上，將就各重大事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

(ii) 向董事會查詢及提出建議

本公司鼓勵股東出席股東大會，並透過於股東大會向董事會及董事委員會就有關營運及管治事宜直接提問作出建議，或將有關建議的書面通知送交本公司的香港註冊辦事處，現時地址為香港中環皇后大道中9號19樓1908室812號辦事處，或電郵至 ir@fordoo.cn 以呈交公司秘書。

(iii) 召開股東特別大會

董事可酌情隨時召開股東特別大會。於提呈有關要求當日持有附帶權利於股東大會表決的本公司實繳股本不少於十分之一的一名或多名股東亦可要求召開股東特別大會。有關要求應以書面方式向董事或公司秘書提出，並送交本公司的香港註冊辦事處，現時地址為香港中環皇后大道中9號19樓1908室812號辦事處，以要求董事就處理有關要求提出的任何事務召開股東特別大會。有關大會須於提出要求後兩個月內召開。倘於提出有關要求後21天內董事仍未召開有關大會，則提出要求的人士可以相同形式自行召開大會，而提出要求人士因董事未有因應要求召開大會而產生的合理開支將由本公司償付。

除提名候選董事的建議外，章程細則或開曼群島第22章公司法(1961年第3號法案，綜合及經修訂)概無有關股東在股東大會提出建議的程序的規定。股東可根據上述程序召開股東特別大會，以處理有關書面要求提出的任何事務。

股東週年大會通告連同上市規則規定須列明相關資料的隨附通函，於大會前至少20個完整營業日向股東發出。於股東大會上的決定乃採納按股數投票方式表決，以確保每股股份均可投一票。按股數投票表決程序的詳情載於在大會前寄發予股東的通函，並於大會開始時加以解釋。投票結果於股東週年大會當日在本公司網站公佈。

(iv) 提名人士參選董事的程序

根據章程細則第85條，除非獲董事推薦參選，或由正式合資格出席大會並可於會上表決且並非擬參選者的股東(定義見章程細則)簽署通知(定義見章程細則)，表明擬提名相關人士參選，且獲提名人士簽署該通知表明願意參選，否則除會上退任董事外，概無任何人士有資格於任何股東大會上參選董事。上述通知須呈交總辦事處或過戶登記處，通知期不得少於七天，如該等通知於就選舉董事而召開股東大會的通告寄發後始呈交，則呈交該等通知的期間為就選舉董事而召開股東大會的通告寄發後翌日起計至不遲於該股東大會舉行日期前七天。

章程文件

於本年度，本公司的章程文件並無變動。

本公司於2014年6月9日所採納經修訂及重列的組織章程大綱及細則於聯交所及本公司網站可供查閱。

董事及高級管理層履歷詳情

董事會負責並擁有管理及經營業務的一般權力。董事會目前由六名董事組成，包括三名執行董事及三名獨立非執行董事。下文載列有關董事會成員的資料。

執行董事

郭建新先生，64歲，為本集團創辦人兼執行董事。彼亦為董事會主席。彼為執行董事郭漢鋒先生的父親。彼於2013年12月23日獲委任為執行董事，後於2014年6月9日獲委任為本公司提名委員會主席。郭先生於男裝行業擁有逾20年經驗，負責制定我們的整體公司策略、規劃及業務發展。郭先生的遠見、領導能力及對本集團自開辦以來發展的貢獻對我們今日的成功至關重要。

郭漢鋒先生，30歲，為本集團行政總裁兼執行董事，負責執行公司策略及日常營運的整體管理。彼為執行董事郭建新先生的兒子。彼於2009年1月加入本集團，並於2014年2月12日獲委任為執行董事。郭先生於2009年自上海華東師範大學獲得工商管理畢業證書。

莫薇女士，36歲，為執行董事。彼擁有逾10年的會計、人力資源和管理行業經驗。彼現任本集團若干附屬公司的董事。彼於加入本集團前，曾於一間私營生物科技公司擔任董事及財務總監，及曾於中興通訊股份有限公司及新疆人民政府駐西安辦事處任職。莫女士在西北大學取得漢語言文學學士學位。

獨立非執行董事

張照東先生，45歲，為獨立非執行董事。張先生加入本集團，擔任獨立非執行董事兼本公司薪酬委員會主席。彼現為華僑大學法學院副教授，並自2011年7月起擔任廈門市人民政府立法顧問（從事廈門市人民政府立法研究，實施和檢查行政和執法的責任機制以及評估和審查制度）。他曾自2009年1月起為中華全國律師協會勞動與社會保障法專業委員會的副主任。張先生於1996年取得中國廈門大學法學學士學位；於1999年取得中國華僑大學經濟法學碩士學位；於2003年9月取得廈門大學國際經濟法學博士學位；並於2009年取得中國福建師範大學經濟學博士後學位。

董事及高級管理層履歷詳情

潘翼鵬先生，50歲，為獨立非執行董事。彼於2016年8月16日加入本集團，擔任獨立非執行董事兼本公司審核委員會主席。潘翼鵬先生為利寶閣集團有限公司（一間於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市的公司，股份代號：1869）之首席財務官兼公司秘書。潘先生於企業財務及會計方面擁有逾二十年經驗。潘先生亦於2012年3月至2018年9月擔任俊知集團有限公司（股份代號：1300）及於2012年4月至2019年5月擔任江南集團有限公司（股份代號：1366）之獨立非執行董事，兩者均為於聯交所主板上市的公司。潘先生曾於香港及美國數家上市公司出任高級財務職位。潘先生亦於Advent International Corporation（一家全球私募股權投資公司）及於聯想集團有限公司（股份代號：992）及新鴻基地產發展有限公司（股份代號：16）（兩者均為於聯交所主板上市的公司）等主要香港上市公司擔任多項職務。潘先生於1993年於新南威爾斯大學取得商業學士學位，並持有特許金融分析師學會的特許金融分析師證照；以及為澳洲執業會計師及香港會計師公會資深會員。

黃宇敏女士，43歲，為獨立非執行董事。黃女士於2018年2月1日加入本集團。彼於2011年至2012年曾於昆吾九鼎投資管理有限公司擔任副總裁，並曾於中銀國際投資有限公司（於2009年至2011年）和海富通基金管理有限公司（於2007年至2008年）擔任多個職位。黃女士於2000年於復旦大學取得經濟學學士學位，並於2004年於麥格理大學取得會計學碩士學位。彼為澳洲執業會計師。

陳安之先生，52歲，為獨立非執行董事。陳先生於2020年1月31日加入本集團。彼擁有逾20年企業管理經驗。陳先生自2013年7月起擔任於OTCQB上市的互聯網媒體公司美國英特元控股集團（OTCQB:SEGN）的董事長兼董事。陳先生亦自1992年11月起擔任業務顧問公司陳安之管理顧問股份有限公司的董事。由2012年5月至2015年5月，彼出任於台灣證券交易所上市的卓越成功股份有限公司（TWSE:2496）的董事長兼董事。陳先生於1987年畢業於Mt. Carmel High School，獲頒文憑。

高級管理層

陳建鑫先生，46歲，為生產規劃部主管。彼於1996年10月加入本集團。彼於1996年成為本集團的車間技術主任，負責生產成衣產品。彼曾於2004年至2008年擔任西褲及休閒褲生產的廠長。彼於2009年獲委任為虎都（中國）實業有限公司生產計劃部門的主管，負責管理該部門。

環境、社會及管治報告

宗旨

中國虎都控股有限公司(「貴公司」)之董事會(「董事會」)欣然發佈根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則所載的附錄27環境、社會及管治報告指引(「環境、社會及管治指引」)編製環境、社會及管治報告(「本報告」)。董事會已審閱並批准該報告，並欣然發佈 貴公司及其附屬公司(統稱「貴集團」)2019年度的環境、社會及管治的政策及所需披露的關鍵績效指標。

本報告概述 貴集團在環境及社會層面的管理、戰略方針和重點以及承諾。本報告涵蓋 貴集團由2019年1月1日至2019年12月31日期間(「2019年」)從事男士服裝業務的公司，惟不包括新收購山東朗德鵝業務以及進行高端食品等消費品的零售及分銷的網上平台及零售店舖。

以下列出對 貴集團而言屬重大並與環境、社會及管治指引相關之環境、社會及管治事項：

環境、社會及管治指引

與 貴集團相關的環境、社會及管治事項

A. 環境

A1 排放物	二氧化碳排放及廢棄物管理
A2 資源使用	能源及消耗
A3 環境及自然資源	減少環境影響的措施

B. 社會

B1 僱傭	勞工常規
B2 健康及安全	工作場所健康與安全
B3 發展及培訓	員工發展及培訓
B4 勞工準則	童工及強制勞動
B5 供應鏈管理	供應商管理
B6 產品責任	產品安全及質素
B7 反貪污	反貪污及洗錢
B8 社區投資	社區參與

環境、社會及管治報告

權益人的參與

權益人參與是集團可持續發展工作的核心部分。貴集團注重與權益人建立常態化溝通機制，設立了線上及線下的溝通渠道，及時向權益人闡述貴集團可持續發展戰略規劃與績效表現，諮詢各方的意見與要求，以滿足貴集團能達到權益人的期望。

貴集團的權益人包括股東、員工、政府及監管機構、客戶、供應商及社區、股東／機構及個人投資者等。貴集團會就議題內容透過不同管道與權益人進行溝通，相關的溝通渠道及權益人對貴集團的期望與要求如下：

權益人	期望	溝通及反饋
股東	財務業績 企業透明度 完善的風險控制	提高盈利能力 定期信息披露 優化風險管理及內部控制
員工	職業發展平台 薪金及福利 安全的工作環境	晉升機制 具競爭力的薪金及員工福利 提供員工培訓及加強安全意識
政府及監管機構	遵守法例及規例 依法納稅	合規經營 按時足額納稅
客戶	物流及交付服務水準 客戶信息安全 客戶權利及權益保障	藉助產品跟蹤系統掌握交付狀態 客戶私隱保護 合規營銷
供應商	誠信合作 商業道德及信譽	構建負責任的供應鏈 依法履約
社區	環境保護 就業機會	將環保節能設備投入使用 提供就業機會
股東／機構及個人投資者	股東周年大會及通知 定期披露財務訊息 於實時發出通函及公告	建立與股東溝通平台 業績公告 增加企業發展透明度

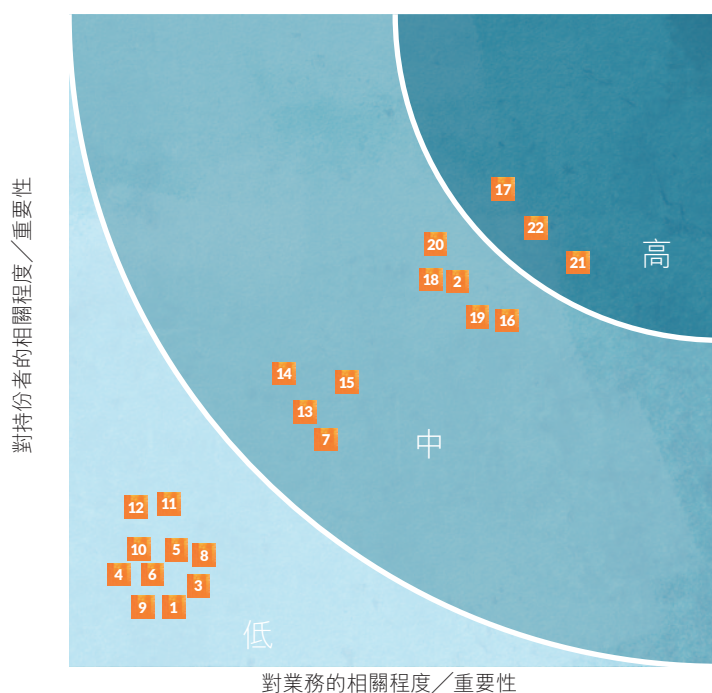
環境、社會及管治報告

重要性評估

於2019年，貴集團進行了全面的重要性評估。這涉及與內部及外部權益人開展小組討論、面談或進行問卷調查，以識別貴集團業務對其影響最為重大的環境、社會及營運的議題，以及與權益人切實相關的議題。

參考《環境、社會及管治報告指引》規定的披露範疇，結合貴集團業務特點，識別並確定了22項議題。有關議題涵蓋業務造成的溫室氣體排放、能源消耗、員工福利、職業健康與安全、培訓及發展、供應鏈管理、客戶私隱、反貪污及社區投資等各方面。

環境、社會及管治類別的重要性



環境範疇	社會範疇	營運範疇
1. 溫室氣體排放	9. 當地社區參與	17. 產生的經濟價值
2. 能源消耗	10. 社區投資	18. 企業管治
3. 耗水量	11. 職業健康及安全	19. 反貪污
4. 廢棄物	12. 供應鏈勞工準則	20. 供應鏈管理
5. 業務造成的環境影響	13. 培訓及發展	21. 客戶滿意度
6. 使用天然資源及包裝物	14. 員工福利	22. 客戶私隱
7. 環境議題的客戶參與	15. 共融及平等機會	
8. 使用化學品	16. 吸引及挽留人才	

環境、社會及管治報告

A. 環境

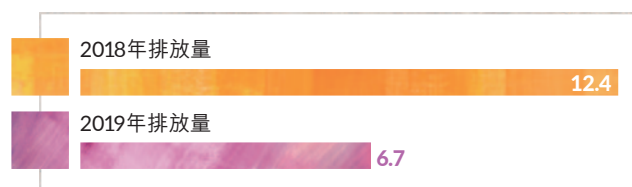
貴集團深明其有責任保護地球，為下一代保護優美的環境及資源。貴集團矢志提高生產效率及加強環保工作，節省業務活動的資源並妥善處理廢物。

A1：排放物

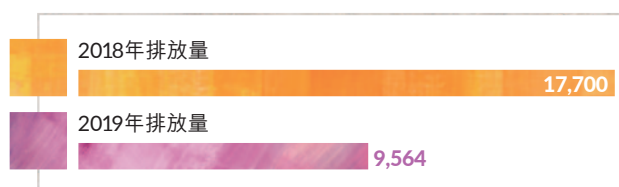
貴集團的生產過程中所產生的廢物主要為廢氣及廢布料。在燃燒天然氣時，會釋放出廢氣，廢棄物主要為一氧化碳（「CO」）、二氧化碳（「CO₂」）及氮氧化物（「NO_x」）。

2019年，因天然氣燃料消耗而產生的主要排放物如下：

總排放量—一氧化碳 一氧化碳(千克)



總排放量—二氧化碳 二氧化碳(千克)



總排放量—氮氧化物 氮氧化物(千克)



附註：上述廢氣於天然氣鍋爐供熱過程中排放。氣體排放量乃使用<http://www.combustionportal.org/bcalc3.cfm>的計算器估計得出。該網站提供聯邦及州法規資料以及不同燃燒過程的可持續性內容，有關資料受聯邦及州法規影響。該網站的計算器可用於估計丙烷、丁烷、天然氣及石油鍋爐排放量。

環境、社會及管治報告

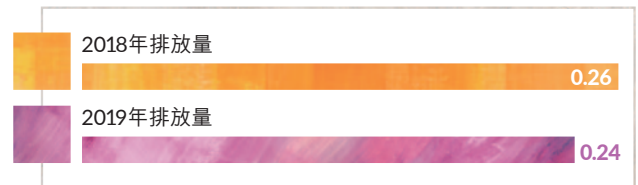
2019年，氮氧化物(「**NO_x**」)、硫氧化物(「**SO_x**」)及懸浮粒子(「**PM**」，亦稱「**顆粒物**」)等污染因數乃主要來自公司車輛。

2019年，因使用汽車而產生的主要空氣排放物如下：

總排放量—氮氧化物 氮氧化物(千克)



總排放量—硫氧化 硫氧化(千克)



總排放量—懸浮粒子 懸浮粒子(千克)



環境、社會及管治報告

貴集團溫室氣體排放的主要來源為流動燃燒源的直接排放(「範圍1」)、所獲電力排放的間接排放(「範圍2」)及其他間接排放(「範圍3」)。

2019年，溫室氣體排放如下：

溫室氣體排放	單位	2019	2018
溫室氣體排放(範圍1)	公斤二氧化碳當量	43,968	47,425
溫室氣體排放(範圍2)*	公斤二氧化碳當量	857,496	1,598,706
溫室氣體排放(範圍3)	公斤二氧化碳當量	7,006	12,320
溫室氣體排放總量	公斤二氧化碳當量	908,470	1,658,451
生產總量	件	1,128,345	2,637,165
溫室氣體密度(排放總量/生產總量)	公斤二氧化碳當量/件	0.8	0.6

* 以2017年中國南方地區電網排放係數為計算基準。該等數字乃根據「環境關鍵績效指標報告指引」計算。

範圍1：代表汽車所消耗的燃油。

範圍2：代表從電力供應商購買的電力。

範圍3：代表消耗的用水。

2019年，有害廢棄物及無害廢棄物產生量如下：

有害廢棄物及無害廢棄物產生	單位	2019	2018
有害廢棄物總量	千克	不適用	不適用
有害廢棄物密度 (有害廢棄物排放總量/生產總量)	千克/件	不適用	不適用
無害廢棄物總量	千克	8,395	12,775
無害廢棄物密度 (無害廢棄物排放總量/生產總量)	千克/件	0.007	0.005

減少廢氣排放

就排放監控而言，自2011年起，貴集團於鍋爐供熱過程中一直使用天然氣代替重燃油。天然氣為潔淨能源，對環境保護較佳。轉用天然氣供熱可大幅減少鍋爐燃燒時排放的氮氧化物及二氧化碳，並避免排放二氧化硫。

遵守有關法律法規

2019年，貴集團並沒發現有關貴集團空氣及溫室氣體排放、向水及土地之排放以及產生有害及無害廢棄物產生之重大影響之有關法律法規之任何重大違規情況。貴集團嚴格遵守與排放物有關的地方法律法規，如《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國水污染防治法》及《中華人民共和國固體廢物環境防治法》。此外，2019年亦沒有因未遵守有關法律法規而遭受大額罰款或非貨幣制裁。

環境、社會及管治報告

A2：資源使用

貴集團生產過程中所耗用主要資源為電、水及天然氣。貴集團的能源消耗主要用於生產男士褲子、成衣產品及布料。

自2011年起，貴集團在鍋爐供熱過程中一直使用環保天然氣替代重燃油，大幅度減少排放，有效降低對環境造成的負面影響。

2019年，貴集團於過去兩年的資源總耗量及每單位生產消耗密度如下：

環境表現	單位	2019	2018
天然氣消耗總量	立方米	159,396	295,753
天然氣消耗密度 (天然氣消耗總量/生產總量)	立方米/件	0.14	0.11
電力消耗量	千瓦時	1,581,659	2,948,826
電力消耗密度 (電力消耗總量/生產總量)	千瓦時/件	1.40	1.12
耗水量	立方米	14,630	25,727
耗水密度 (耗水消耗總量/生產總量)	立方米/件	0.01	0.01
包裝物總量	千克	213,860	494,520
包裝物密度 (包裝物消耗總量/生產總量)	千克/件	0.19	0.19

以上數據包括 貴集團生產男士褲子、成衣產品及布料的能源總耗量。

貴集團於2019年，採用一系列的節能減排措施，其具體內容及相關成效評估如下：

用電管理

貴集團於工場採用綠色照明以減少用電。當中包括 貴集團於辦公室及生產設施安裝節能燈及使用省電燈泡。貴集團亦鼓勵員工關掉工作場所中未使用的區域電燈，並盡可能使用自然光，以及於每日工作結束時關上電腦及打印機等辦公室設備。

環境、社會及管治報告

固體廢物分類及回收計劃

貴集團銳意盡力保存及循環再用固體廢物，並將固體廢物進行分類及處理程序。貴集團將生產過程中所產生可重用廢布料、廢紙箱、廢塑料及鐵屑出售予第三方，每週兩次，以作回收之用。



固體廢物回收站

可回收物料暫存於此回收站，等待認可回收商回收。

環境、社會及管治報告

A3：環境及天然資源

貴集團追求生產流程的高度自動化，以顯著提高生產效率，此舉能使貴集團更好地利用自然資源及減少由於生產排放物對環境所造成的壓力。貴集團近乎所有生產設備均從獲高度認可的國際設備供應商購入。例如：貴集團用於縫紉拉鏈、暗門襟及側縫以及添加褲兜的縫紉機乃購自領先的德國品牌；貴集團用於代替人手裁剪的剪板機乃購自領先美國設備生產商；以及貴集團的接縫機乃購自享譽盛名的美國設備生產商。透過採購獲高度認可的國際設備，貴集團的優化生產設備有助避免因設備零部件損壞而造成的廢棄物。

貴集團非常鼓勵使用電子方式以代替紙張進行通訊，另亦倡導採用雙面打印及由第三方回收已使用的碳粉盒，藉以盡量減少因打印及用紙而對環境造成的影響。

貴集團強調可持續發展，並將環保概念貫穿於日常生產和管理活動當中。貴集團相信在環保方面的努力將成為在業務競爭力的一部分，帶領貴集團在未來獲得更大的成就。



生產機地範圍內的綠化環境

環境、社會及管治報告

為嚴格遵守法律法規包括《中華人民共和國環境保護法》及相關法規，貴集團建立了符合ISO 14001標準的環境管理體系，有效減少了生產及營運帶來的污染物排放和資源消耗。

貴集團已取得ISO14001環境管理體系認證證書，
有效期由2019年2月11日至2022年2月16日



B. 社會

B1：僱傭

貴集團深信，一支積極主動且具均衡比例的員工團隊，對發展可持續業務模式及帶來長遠回報至關重要。

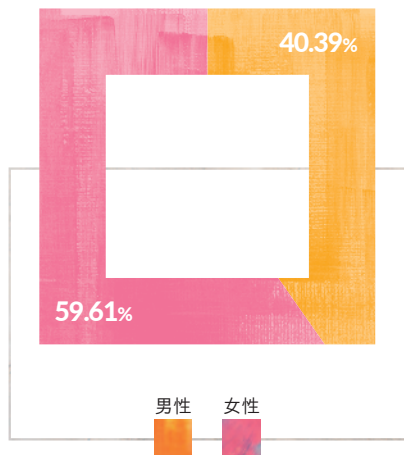
貴集團的員工來自不同性別及年齡層，提供多元化的思維及各種程度的技能，對貴集團的成功作出貢獻。貴集團在僱傭員工方面嚴格遵守貴集團的人力資源政策及中國勞動法的要求，包括以下各項：

1. 工作時數，假期和法定有薪假期均符合國家要求；
2. 員工的工資及相關福利均按照當地最低工資(或以上)計算。每月工資均全額及按時支付；
3. 為正規員工的社會保險基金供款；及
4. 貴集團制定反歧視政策，並符合相關法律要求。截至2019年12月31日，貴集團在員工招聘、培訓、薪酬和晉升方面並無發生因種族、地域、國籍、年齡、懷孕或殘疾而造成的歧視。

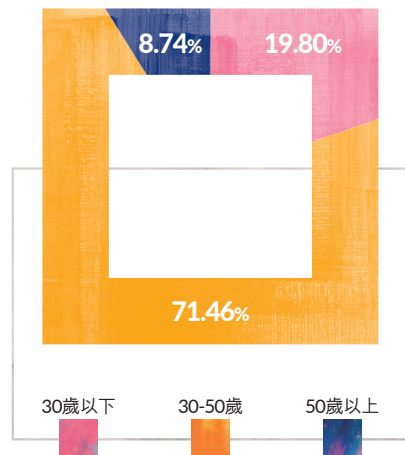
環境、社會及管治報告

截至2019年12月31日，貴集團共有518名員工(2018年(經重列)：918名)，當中515名員工從事男士服裝業務。下圖列示 貴集團於2019年12月31日的員工統計數據(只計算男士服裝業務)。

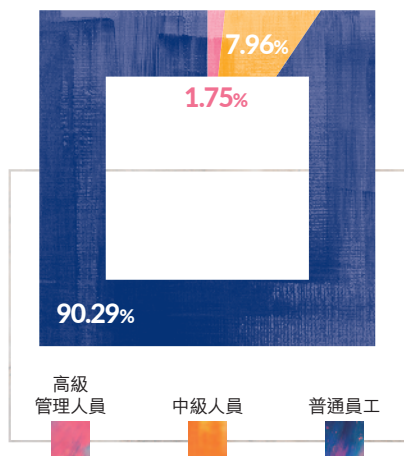
按性別劃分



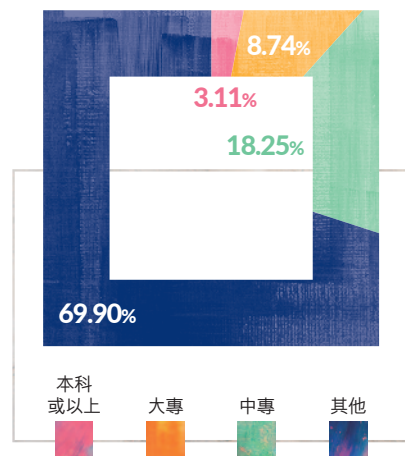
按年齡組別劃分



按職級劃分



按學歷水準劃分



環境、社會及管治報告

於2019年，貴集團每月平均員工流失率為6.2%（2018年：7.6%）。貴集團為減低員工流失率，提高員工對貴集團滿意度及歸屬感，下列相關制定措施及福利：

1. 貴集團於福建省泉州市設有總建築面積約27,269.9平方米的宿舍，為354名員工提供免費優質住宿。宿舍以舒適娛樂為理念設計，配備34吋LCD電視、WiFi網絡、中央空調、獨立衛浴及熱水器、洗衣及烹飪設施以及豐富的娛樂設施，包括籃球場、大型溜冰場、網吧、桌球室及健身室。貴集團亦設有四間餐廳，為員工提供多元化餐飲選擇。
2. 貴集團意識到員工愈趨重視育兒活動，故於2008年成立托兒中心「愛心屋」，支援需要照顧兒童的員工及其家庭。「愛心屋」的全職日間護理專家為員工介乎兩歲至六歲的子女提供一週六天的精心照顧、看護及歌唱、舞蹈課程等一系列學習活動。早於2017年，貴集團已重新裝修托兒中心，並更名為「虎娃之家」，其中包括一間臥室、一間遊戲室、兩間教室、一個大堂及兩間洗手間，不但變得更大更明亮，而且充滿趣味。
3. 於過去7年，貴集團每年平均出資約人民幣捌拾伍萬元，作為員工於農曆新年回鄉及年後復工的往返旅費補貼。
4. 貴集團致力打造和諧企業文化，有助增添員工的使命感及積極性。於2019年，貴集團定期舉辦不同的員工發展計劃及康樂活動，以增強員工凝聚力及團隊精神，如於假期舉行的公司團隊旅遊、於國際婦女節向所有女性員工派贈禮物，以及舉行虎都30週年慶祝晚宴「新旅程，悅不凡」。
5. 新裝修托兒中心「虎娃之家」，為貴集團的員工及其家庭提供支援，方便照料。

遵守有關法律法規

於2019年，貴集團並沒發現有關貴集團賠償及解僱、招聘及晉升、工作時間、休息時間、平等機會、多元化、反歧視及其他福利及待遇之產生重大影響之有關法律法規之任何重大違規情況。貴集團嚴格遵守與僱傭有關的地方法律法規，如《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》及《廣東省工資支付條例》。此外，於2019年亦沒因未遵守有關法律法規而遭受大額罰款或制裁。

環境、社會及管治報告

B2：健康及安全

貴集團向員工提供職業安全教育及培訓，藉以提高彼等的安全意識。貴集團亦僱用合資格技術顧問定期於工場維修設備及評估職業危害。

貴集團非常重視員工安全及福祉，制定並嚴格執行內部安全指引及操作流程並取得職業健康安全管理体系的國際標準OHSAS 18001證書，有效期由2019年2月11日至2022年2月16日。

貴集團的生產車間及辦事處區域均禁止吸煙，並均配有可供員工使用的滅火器、火警鐘及逃生路線。



工廠內的消防設備



2019年度內消防演習

環境、社會及管治報告

遵守有關法律法規

於2019年，貴集團並無發現有關對提供安全工作環境及保護員工避免職業性危害產生重大影響之有關法律法規之任何重大違規情況。貴集團嚴格遵守與健康及安全有關的地方法律法規，包括《中華人民共和國安全生產法》及《中華人民共和國工傷保險條例》。此外，於過去五年，並無發生死亡或工傷事故，而於2019年亦沒因未遵守有關法律法規而遭受大額罰款或制裁。

B3：發展及培訓

貴集團深信經驗豐富且熟練的員工對貴集團業務成功至關重要。貴集團支持員工增進及重溫其知識、技能及工作能力。貴集團定期舉辦各項培訓課程，以推廣員工盡忠職守、職業安全、展銷會規劃、質量監控、客戶服務技巧及產品知識。

於2019年，貴集團錄得1,374小時員工培訓。

貴集團有5項不同員工培訓計劃：

1. 董事及高級管理層培訓計劃 — 向董事及高級管理人員提供培訓，內容有關企業管治與更新有關上市規則以及其他適用法律及監管規定的最新發展情況。
2. 新員工培訓計劃 — 向新員工提供培訓，包括介紹貴集團的企業文化及政策、工作環境的安全及保安、產品知識、行業發展趨勢及其他行業相關領域。
3. 中層管理人員培訓計劃 — 向中層管理人員提供培訓，包括加強管理及領導技能、情緒智商及解決問題的技巧。
4. 生產員工及質量監控員工培訓計劃 — 為生產員工提供培訓，包括生產技術的技術技能及知識、安全指引及生產流程，以及產品質量監控保證。
5. 全體員工發展計劃 — 員工發展計劃旨在協助員工增進其軟技能，如自我激勵、適應及人際技巧。

環境、社會及管治報告



員工漳州歡樂遊

B4：勞工準則

貴集團藉由遵守法律及規例，致力支持其企業價值。貴集團採納一系列有關招聘及勞動力的全面政策及程序。貴集團嚴禁僱用童工及強制勞工。自2011年起，貴集團積極配合泉州市公安局，並於人力資源部安裝身分證識別系統。在招聘過程中，申請人必須提供身份證以供面試人員查閱，身份證會掃描至身分證識別系統，以核實有關證件。

遵守有關法律法規

於2019年，貴集團並未發現有關禁止貴集團僱用童工或強制勞工之有關法律法規之任何重大違規情況。貴集團嚴格遵守與勞工準則有關的地方法律法規，如《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國未成年人保護法》及《禁止使用童工規定》。此外，於2019年亦未有因未遵守有關法律法規而遭受大額罰款或制裁。

環境、社會及管治報告

B5：供應鏈管理

貴集團已制定一套嚴格標準，以確保購買的材料均達到 貴集團標準，並遵守若干認證以保證生產過程順暢及盡量降低 貴集團供應鏈的環境及社會風險。於挑選供應商時會考慮以下標準：

- 原材料質量 — 原材料質量符合國家紡織品標準GB18401及其他行業標準。
- 準時交貨及運輸 — 準時交付訂購的貨品至 貴集團的倉庫或指定地點。
- 其他 — 其他考慮因素包括資格、業務規模、產能、產品質量、環境措施、道德標準及供應商的行業聲譽。

此外， 貴集團所有供應商均接受年度表現評估，包括評估其產品質量、生產成本及產品交付時間。定期評估供應商的表現有助盡量使 貴集團的產品物超所值，從而提高產品競爭力及提升品牌形象。

B6：產品責任

貴集團積極透過其產品向公眾履行責任。 貴集團已採納 ISO 9001 管理體系，以加強產品質量管理。

貴集團已取得 ISO9001 品質管制體系認證證書，
有效期由 2019 年 2 月 11 日至 2022 年 2 月 16 日



環境、社會及管治報告

貴集團十分注重產品質量並已建立一套質量監控系統，此乃 貴集團成功的主要因素之一。 貴集團採納內部產品質量監控程序，確保產品符合國家、行業及 貴集團的內部標準。 貴集團的質量監控措施覆蓋 貴集團業務營運的各個階段，包括原材料採購、製作樣品及自行生產與外包生產。 貴集團自2004年起已就男士套裝、西褲、休閒褲、夾克及T恤的設計及生產申請並取得GB/T 19001-2008/ISO 9001:2008、GB/T 28001-2011/OHSAS 18001:2007及GB/T 24001-2004/ISO14001:2004認證證書。

獲得國際標準認證證書印證 貴集團質量監控系統的能力，同時表明 貴集團對消費者安全及涉及利益者關係的承諾。 貴集團亦已設立由質量監控部門主管的實驗室，根據ISO/IEC17025標準進行內部質量檢查。 貴集團認為旗下內部之質量標準相比國家標準更為嚴格，且所有產品於交付予客戶前均須通過相關國家及內部質量檢測。

截至2019年12月31日， 貴集團的質量監控部門擁有一支由12名員工組成的團隊。 貴集團的質量監控系統包括以下流程：

- 原材料 — 原材料供應商必須通過 貴集團的內部質量檢查、外部第三方質量檢查，以及國家若干健康、安全及環保標準。不符合標準的原材料將會退還供應商糾正或更換。
- 樣品 — 貴集團的質量監控團隊會於樣品在展銷會上展示前對所有樣品進行測試，以找出設計瑕疵並檢查用料是否得當。
- 生產 — 貴集團對生產流程的所有重要階段進行檢測以確保符合 貴集團的標準，包括對半製成品抽樣檢查及對製成品進行最後檢查，以確保產品符合規格且無嚴重瑕疵。



此外，貴集團注重產品開發，以迎合終端客戶不斷變化的需求及喜好。貴集團良好的創新往績得到其專利產品證明，如防盜褲、健康型西褲、使用一種新型拉鍊縫紉技術的褲子、使用一種新型胸襯縫紉技術的上衣、舒挺型西褲、舒挺型上衣及具有隱形鈕扣褲子。於2014年，貴集團獲中國服裝協會授予「品質大獎」，此乃對貴集團質量承諾的證明。

遵守有關法律法規

董事認為貴集團已遵守有關貴集團產品的相關法律及法規，如《中華人民共和國產品質量法》。於2019年，貴集團概無因安全或健康問題而遭退回產品，沒有收到任何客戶投訴，亦沒有因違規而遭受大額罰款。

B7：反貪污

貴集團制定「自律規則」以打擊貪污，並就防止貪污向員工提供清晰指引。貴集團亦與員工溝通，確保彼等了解貴集團堅決反貪污的立場。

貴集團承諾致力秉持公開、問責及廉潔的最高標準，並已制定書面舉報政策及匯報程序，以供直接向貴集團獨立董事舉報任何涉嫌行為不當或疏忽職守事件。此等匯報程序確保對每宗個案進行公平及獨立的調查。

環境、社會及管治報告

遵守有關法律法規

於2019年，貴集團或其員工概無發現牽涉有關賄賂、勒索、欺詐或洗黑錢之任何法律案件，亦沒有錄得賄賂或貪污指控。貴集團嚴格遵守《防止賄賂條例》、《中華人民共和國反不正當競爭法》及其他反貪污有關的地方法律法規。

B8：社區投資

貴集團視城市綠化為社區關愛重點項目之一。於過去數年，貴集團透過參與不同城市綠化活動，致力綠化及美化城市生活環境，包括於貴集團所在社區周圍的街道植樹、擴大現有綠化區、施肥、修復土壤並定期護養及保護喬木及灌木。

貴集團繼續為城市持續發展及充滿活力作出貢獻尤其重要。貴集團致力透過增強地域感及城市生態系統培育及保護城市內「綠色空間」。

於2019年1月12日，貴集團捐出人民幣一萬元到泉州市潯江小學百年校慶籌委會，以資助當地教育機構。



貴集團派出隊伍參與美裕藍山墅杯

董事會報告

董事欣然提呈本集團截至2018年12月31日止年度的年報，連同經審核綜合財務報表。

業務回顧

本集團於本年度的業務回顧及本集團未來業務發展的討論載於本年報第4至5頁的主席報告。

主要風險及不確定因素

本集團業績及業務營運或會受到多項因素所影響，部分因素為服裝業固有，而部分則來自外界。主要風險概述如下。

(i) 時尚風險

我們經營業務所在市場的時尚潮流、消費者需求及喜好經常變化，並取決於多項因素而定，包括全球時尚及生活方式潮流、消費模式、可支配收入及其他我們無法控制的因素。我們相信，我們適時預測、發現及回應該等趨勢的能力對我們能否成功至關重要。我們或未能準確預測客戶喜好的變化，或未能因應不斷變化的趨勢適時提供產品。我們無法確保設計及開發的產品將準確反映任何特定時間的流行時尚趨勢或客戶喜好，亦無法保證我們推出的新產品將大受市場歡迎或達到預期銷售水平。倘新產品未獲市場接納，我們的品牌形象、業務、財務狀況、經營業績及前景將受到不利影響。

(ii) 競爭激烈

我們不僅與中國本地男裝品牌競爭，亦與其他國際服裝品牌競爭。競爭領域包括產品設計、產品質量、生產成本、營銷計劃及是否獲客戶接納。倘我們無法適時應對競爭對手的挑戰，或會導致流失客戶，並將影響我們的收益及溢利。

(iii) 宏觀經濟環境

宏觀經濟變化或會影響消費者行為。客戶可能將男裝產品視為非必需品。消費支出放緩或會導致對產品需求減少，以致收益及利潤下降。因此，本集團須關注經濟環境的任何變化，並調整其在不同市況下的開店計劃、產品購買量及業務規劃。

(iv) 供應鏈

我們委聘獨立第三方製造商生產布料及原材料、所有配飾產品及若干成衣產品。供應商中斷供應任何布料、原材料及產品可能導致我們的供應鏈出現問題。我們並無與任何供應商訂有長期合約，並可能須就布料、原材料及其他產品與其他公司競爭。然而，我們已與多名賣方建立良好的長期合作關係，以盡量減少任何供應中斷所帶來的影響，並確保我們能夠隨時按合理價格覓得質素相若的其他供應商。截至2019年12月31日止年度，我們65.0% (2018年：56.5%) 的產品由五大供應商生產。

董事會報告

(v) 分銷商的信貸風險

我們考慮到分銷商的資金、訂單數量、信貸記錄、財務能力、營運規模及與我們的關係，給予分銷商介乎90天至180天的信貸期。我們依據賬齡、付款記錄及其他特定標準就呆壞賬作出撥備。然而，無法保證我們將能悉數收回應收分銷商的款項，亦無法保證該等款項將會按時償付。倘分銷商並無悉數或按時償付款項，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景或會受到重大不利影響。

(vi) 聲譽風險

品牌形象是客戶決定購買男裝產品時所考慮的關鍵因素。我們以「虎都」品牌銷售旗下所有產品。我們透過在中國推行多渠道營銷活動，致力維護及加強我們的品牌知名度。然而，我們的營銷及推廣活動未必奏效。倘我們未能成功維護並推廣品牌，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景或會受到重大不利影響。此外，任何有關我們的負面報導可對我們的經營及財務業績造成不利影響或降低我們的市場份額。

(vii) 天氣

我們的零售店舖、供應商及客戶所在地區的極端天氣狀況或會對我們的經營業績及財務狀況造成不利影響。

重要關係

(i) 僱員

僱員為本集團的最大資產之一，本集團高度重視僱員的個人發展。本集團有意繼續吸引盡忠職守的僱員加盟。本集團致力以清晰的事業前途以及提供機會增進及完善技能激勵其僱員。

本集團為僱員提供職前及在職培訓及發展機會。培訓課程包括管理技能、銷售及生產、質量監控、展銷會策劃以及其他與行業相關範疇的培訓。

此外，本集團為僱員提供具競爭力的薪酬待遇。本集團亦已採納購股權計劃，以表揚及獎勵對本集團增長與發展作出貢獻的僱員。

(ii) 供應商

我們已與多名供應商建立良好的長期合作關係，並盡力確保其遵守我們對產品質量的承諾。我們審慎挑選供應商，並要求其達到若干評估標準，包括往績記錄、經驗、財務實力、聲譽、生產優質產品的能力及質量監控成效。

(iii) 分銷商

我們透過第三方分銷商向終端客戶出售產品。我們與身為業務夥伴的分銷商緊密合作，確保共同提升我們的品牌價值及客戶服務，尤其是主力為我們的客戶提供優質產品方面。分銷商發出訂單前，我們與分銷商會就銷售目標及店舖擴張計劃達成協議。我們亦會監督分銷商的財務狀況及還款記錄。

董事會報告

環保政策

我們銳意打造成環保企業，密切關注保護天然資源。我們透過節約用電以及鼓勵循環再用辦公室用品及其他物料，盡量降低對環境所帶來的影響。

主要營業地點

本公司於開曼群島註冊成立，並以香港為居駐地，其註冊辦事處地址為香港中環皇后大道中9號19樓1908室812號辦事處。本集團的主要營業地點位於中國。

主要業務

本集團主要於中國內地從事製造及批發男裝業務。附屬公司的主要業務及其他資料載於綜合財務報表附註40。

主要客戶及供應商

於本年度內，向本集團最大及五大客戶銷售總額分別佔本集團本年度總收益約8.5%（2018年：14.5%）及25.6%（2018年：38.3%）。

向本集團最大及五大原材料供應商採購總額分別佔本年度原材料採購總額約8.2%（2018年：12%）及34%（2018年：39%）。

向本集團最大及五大原始設備製造商產品供應商採購總額分別佔本集團本年度自原始設備製造外包商採購總額約24.1%（2018年：42%）及65%（2018年：92%）。

董事、彼等的聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本超過5%的股東）於本年度內任何時間概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何權益。

五年財務概要

本集團於最近五個財政年度的業績及資產負債概要載於本年報第146頁。該概要並非經審核綜合財務報表的組成部分。

財務報表

本集團於本年度的溢利以及本公司及本集團於該日的事務狀況載於年報第67至145頁的綜合財務報表內。

物業、廠房及設備

於本年度，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註12。

儲備

本公司及本集團的儲備變動詳情分別載於綜合財務報表附註35及綜合權益變動表內。

於2019年12月31日，本公司的可供分派儲備約為56.8百萬港元。

董事會報告

股息

於本年度內並無派付任何中期股息。董事會不建議就本年度派付末期股息。

借款

本集團截至2019年12月31日的借款詳情載於綜合財務報表附註27。

非流動資產

非流動資產(包括物業、廠房及設備、投資物業及租賃預付款項)的購置及其他變動詳情載於綜合財務報表附註12及21。

股本

本公司股本於財政年度變動詳情載於綜合財務報表附註35。

足夠公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料及就董事於本報告日期所知，本公司於截至本報告日期一直維持上市規則所指定公眾持股量。

優先購股權

根據章程細則或開曼群島(即本公司註冊成立地點)的法律，概無有關優先購股權的條文。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司均無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

股份拆細

本公司將每一(1)股面值0.01港元的本公司已發行及未發行股份拆細為四(4)股每股面值四分之一港仙的拆細股份(「股份拆細」)於2019年10月17日生效後，本公司的法定股本為10,000,000港元(分為4,000,000,000股每股面值四分之一港仙的股份)，當中1,923,600,000股每股面值四分之一港仙的拆細股份為以已繳足股款方式發行，並與於股份拆細前已發行股份彼此間在所有方面享有同等權益。

稅項減免及豁免

董事並不知悉本公司股東因持有本公司證券而可享有任何稅務減免及豁免。

董事會報告

董事

本財政年度的董事為：

執行董事

郭建新先生(主席)

郭漢鋒先生(行政總裁)

莫薇女士

獨立非執行董事

張照東先生

潘翼鵬先生

黃宇敏女士

陳安之先生(於2020年1月31日獲委任)

各執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約或委聘書，任期為自上市日期或各自委任日期起計三年，惟須根據章程細則於股東週年大會退任及重選。各董事的薪酬詳情已於綜合財務報表附註9披露。

董事的履歷詳情載於本年報第28至29頁。根據章程細則第84條，郭漢鋒先生、莫薇女士及黃宇敏女士將於2020股東週年大會輪值告退，惟彼等符合資格並願意重選連任。此外，根據章程細則第83(3)條，陳安之先生的任期將直至本公司下屆股東大會為止，並須重選連任。因此，陳安之先生將於2020股東週年大會告退，惟彼符合資格並願意於2020股東週年大會重選連任。

本集團概無與擬將於2020年股東週年大會至選連任的董事訂有不可於一年內由本公司或其任何附屬公司終止而免付賠償(法定賠償除外)的未屆滿服務合約。

薪酬政策

執行董事及高級管理層的薪酬政策及薪酬待遇由本公司薪酬委員會檢討，有關詳情載於本年報第20頁企業管治報告「薪酬委員會」一段。

管理合約

於本年度，概無就本集團整體或任何業務重大部分的管理及行政工作訂立任何合約。

獨立身分確認

本公司認為，陳安之先生符合上市規則第3.13條所載獨立性指引。

本公司亦已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立身分確認書，並認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會報告

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2019年12月31日，各董事及本公司主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊，或根據標準守則而另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於股份、相關股份及債權證以及相聯法團的權益及淡倉：

姓名	倉位	權益性質	根據所持有		總計	概約持股 百分比
			所持已發行 普通股數目	購股權之相關 股份數目 ⁽³⁾		
郭建新先生 ⁽¹⁾	好倉	於受控法團權益	925,000,000	-	925,000,000	48.09%
郭漢鋒先生 ⁽²⁾	好倉	於受控法團權益	201,398,000	-	201,398,000	10.47%
張照東先生	好倉	實益擁有人	-	1,200,000	1,200,000	0.0624%

附註：

- (1) 董事會主席兼執行董事郭建新先生因其於保永有限公司(「保永」)的股本中擁有70%的權益而被視為於保永所持所有股份中擁有權益。
- (2) 執行董事兼本集團行政總裁及郭建新先生兒子郭漢鋒先生因其於均增有限公司(「均增」)的股本中擁有100%的權益而被視為於均增所持所有股份中擁有權益。
- (3) 該等股份須待行使本公司於2015年10月7日根據購股權計劃授出的購股權方可發行。有關購股權計劃詳情載於下文「購股權計劃」一節。

除上文所披露者外，於2019年12月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有須根據證券及期貨條例第352條予以記錄，或根據標準守則而另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事購買股份或債權證的權利

除下文「購股權計劃」一節所披露者外，於本年度，概無任何董事或彼等各自的配偶或未成年的子女獲授藉購入本公司股份或債權證而獲得利益的任何權利，彼等亦無行使該等權利；而本公司或其任何附屬公司亦無訂立任何安排，使該等董事能購入任何其他法團的該等權利。

董事會報告

主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2019年12月31日，據董事作出一切合理查詢後所知，下表載列本公司根據證券及期貨條例第XV部第336條規定須存置的權益登記冊內所記錄佔本公司已發行股本5%或以上的權益(除上文披露的董事及主要行政人員權益外)：

姓名(名稱)	倉位	權益性質	股份數目	概約持股百分比
東海國際金融控股有限公司	好倉	股份的抵押權益	925,000,000	48.09%
東海證券股份有限公司	好倉	股份的抵押權益	925,000,000	48.09%
黃東吟女士 ⁽¹⁾	好倉	配偶權益	925,000,000	48.09%
保永	好倉	實益擁有人	925,000,000	48.09%
Prosper Synergy Holdings Limited	好倉	實益擁有人	242,868,732	12.63%
Zhao Wei女士	好倉	實益擁有人	242,868,732	12.63%
均增	好倉	實益擁有人	201,398,000	10.47%

附註：

(1) 董事會主席兼執行董事郭建新先生的配偶黃東吟女士被視為於郭建新先生所擁有權益的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2019年12月31日，本公司概不知悉任何人士或法團於本公司的股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露，或須記錄於根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊內的權益或淡倉。

更改董事

有關本年度董事之變動的詳情載於本年報「企業管治報告」一節。

關連交易

於本年度，本集團並無訂立任何未獲上市規則第14A章全面豁免的關連交易。本集團於本年度訂立的重大關聯方交易並不構成綜合財務報表附註38所披露(董事酬金除外)的關連交易(定義見上市規則)。

董事所佔合約權益

除綜合財務報表附註38所披露者外，董事概無於本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於本年度訂立的重大合約中擁有重大權益。

董事會報告

重大交易、安排或合約

於財政年度，除綜合財務報表附註38所披露者外，董事或控股股東（或與董事或控股股東有關連的實體）概無於任何重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

競爭業務

於本年度內，董事概無於與本公司或其任何附屬公司競爭的任何業務中擁有任何權益。控股股東郭建新先生及保永有限公司已各自向本公司確認，其已遵守其於2014年6月9日向本公司出具的不競爭承諾。獨立非執行董事已檢討不競爭契約的遵守及執行情況，並確認於本年度所有承諾已獲得遵守。

購股權計劃

本公司於2014年6月9日採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），旨在獎勵合資格人士（定義見下文）對本集團過往的貢獻，以及吸引及留聘對本集團表現、增長或成功而言屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團表現、增長或成功的合資格人士（定義見下文），或維持與彼等的持續關係。購股權計劃自2014年6月9日起計十年內維持有效，惟可根據購股權計劃所載規則提前終止購股權計劃。截至2018年12月31日，購股權計劃的剩餘年限約為5年零5個月。

購股權計劃的合資格參與者包括(i)本公司或其任何附屬公司的任何候任、全職或兼職僱員、行政人員或高級職員；(ii)本公司或其任何附屬公司的任何董事或候任董事（包括獨立非執行董事）；(iii)本公司或其任何附屬公司的任何直接或間接股東；(iv)本公司任何成員公司或其任何附屬公司的任何供應商、客戶、顧問、業務或合資夥伴、特許經營人、承包商、代理商或代表；(v)為本公司任何成員公司或其任何附屬公司提供設計、研究、開發或其他支援或任何顧問、諮詢、專業或其他服務的個人或實體；及(vi)上文第(i)至(v)段所述任何人士的聯繫人（上述人士均為「合資格人士」）。

因根據購股權計劃及本集團任何其他計劃授出的所有購股權獲行使而可能發行的最高股份數目，合共不得超過於上市日期已發行股份的10%（即48,000,000股股份）。在本公司刊發通函及股東於股東大會批准及／或上市規則不時規定的有關其他要求規限下，董事會可：

- (i) 隨時更新有關限額至獲股東在股東大會批准當日的已發行股份10%；及／或
- (ii) 向董事會指定的合資格參與者授出超過10%限額的購股權。

儘管上文有所規定，根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有購股權獲行使而可能發行的股份數目最多不得超過不時已發行股份的30%。

董事會報告

因根據購股權計劃向每名承授人授出的購股權(包括已行使或尚未行使購股權)獲行使而可發行及將予發行的最高股份數目，於任何十二個月期間內不得超過任何時間已發行股份的1%。凡進一步授出的購股權超過此1%限額，須受以下事項所限：(i)本公司刊發通函；及(ii)獲股東於股東大會批准及／或符合上市規則項下不時規定的其他要求。

向董事、本公司主要行政人員或主要股東或彼等的任何聯繫人授出購股權，須事先經獨立非執行董事批准。此外，倘於任何十二個月期間內，向主要股東或獨立非執行董事或彼等的任何聯繫人授出任何購股權，超過任何時間已發行股份的0.1%或根據於授出日期股份的收市價計算總值超過5百萬港元，則須獲股東於股東大會事先批准，方可作實。

董事會在知悉內幕消息後不得向任何合資格人士授出購股權，直至本公司根據上市規則規定公佈相關資料為止。尤其於緊接為批准本公司任何年度、半年、季度或任何其他中期業績(不論上市規則規定與否)而召開的董事會會議當日(根據上市規則首先通知聯交所的日期)及本公司刊發任何年度、半年、季度或任何其他中期業績(不論上市規則規定與否)的公告最後期限(以較早者為準)前一個月開始，至刊發業績公告當日止期間，本公司不得授出購股權，惟於延遲刊發業績公告期間內不得授出購股權。

授出的購股權行使期由董事釐定，該期間可自購股權提呈授出日期開始，至購股權授出日期起計不超過十年止，並受限於有關提早終止條文。行使購股權前毋須先行持有有關購股權一段最短期限。購股權計劃參與者須就接納購股權於提呈日期後30日內向本公司支付1.0港元。

購股權行使價由董事釐定，惟不得低於下列最高者：(i)股份於提呈授出購股權當日(必須為營業日)在聯交所每日報價表所報收市價；(ii)股份於緊接提呈日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報平均收市價；及(iii)股份面值。

於2015年10月7日(「提呈日期」)，本公司根據購股權計劃向本集團的合資格人士授出購股權，可按行使價每股3.56港元認購合共3,300,000股本公司股本中每股面值0.01港元的普通股。股份於緊接提呈日期前及於提呈日期的收市價分別為3.54港元及3.56港元。承授人已於提呈日期後30日內接納要約。由於股份拆細於2019年10月17日生效，行使價調整至0.89港元。

董事會報告

於本年度內，購股權變動詳情載列如下：

類別	授出日期	行使價 (港元)	行使期	購股權數目					
				於2018年 1月1日	已授出	已行使	已註銷	已失效	於2018年 12月31日
董事									
張照東	2015年10月7日	0.89	2016年10月7日至2021年10月6日	400,000	-	-	-	-	400,000
	2015年10月7日	0.89	2017年10月7日至2022年10月6日	400,000	-	-	-	-	400,000
	2015年10月7日	0.89	2018年10月7日至2023年10月6日	400,000	-	-	-	-	400,000
小計				1,200,000	-	-	-	-	1,200,000
僱員^(附註)									
	2015年10月7日	0.89	2016年10月7日至2021年10月6日	-	-	-	-	-	-
	2015年10月7日	0.89	2017年10月7日至2022年10月6日	800,000	-	-	-	800,000	-
	2015年10月7日	0.89	2018年10月7日至2023年10月6日	800,000	-	-	-	800,000	-
小計				1,600,000	-	-	-	(1,600,000)	-
總計				2,800,000	-	-	-	(1,600,000)	1,200,000

附註：在僱員於年內辭任後，僱員所持有的購股權於年內失效。

誠如上文所披露，400,000股股份的行使期由2016年10月7日至2021年10月6日、400,000股股份的行使期由2017年10月7日至2022年10月6日及400,000股股份的行使期由2018年10月7日至2023年10月6日，故根據購股權計劃可供發行的股份總數為1,200,000股，佔2019年12月31日本公司已發行股本的0.06%。

退休計劃

本集團就合資格的中國僱員參與由中國省及市政府機關組織的界定供款退休福利計劃，並為香港僱員安排參與強制性公積金計劃。該等退休計劃的詳情載於綜合財務報表附註31。

合規及監管事宜的最新進展

本公司於中國內地的附屬公司主要進行本集團的營運工作，而本公司本身則於聯交所上市。因此，我們的成立及營運須遵守中國內地及香港相關法例及法規。於本年度至本報告日期為止，我們一直遵守中國內地及香港所有相關法例及法規，包括規管勞工及安全以及排放控制的法例及法規。董事並不知悉有針對本公司提起且將對我們的業務、財務狀況或經營業績構成重大不利影響的任何法律、仲裁或行政訴訟。

董事會報告

重大報告期後事件

於2020年初，COVID-19爆發對本集團業務構成一定影響，惟本集團審慎地迅速應對，並積極採取一切可能措施使業務營運及時回復正常。於本公告日期，本集團所有工廠已恢復生產。本集團管理層將保持關注COVID-19爆發的進展，並持續評估對其業務的潛在影響。

核數師

本年度的綜合財務報表已獲開元信德會計師事務所有限公司審核，其將退任並符合資格及願意於2019年股東週年大會接受續聘。本公司將於2019股東週年大會提呈決議案，以續聘開元信德會計師事務所有限公司為本公司核數師。

代表董事會

主席

郭建新

香港

2020年5月8日

獨立核數師報告



致中國虎都控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

本核數師已審核列載於第67至145頁的中國虎都控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，當中包括於2019年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，該綜合財務報表已根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於2019年12月31日的綜合財務狀況，及 貴集團截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見的基礎

吾等已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。吾等於該等準則項下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會之國際職業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證是充足和適當地為吾等的審核意見提供基礎。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

根據吾等的專業判斷，關鍵審核事項為吾等審計截至2019年12月31日止年度綜合財務報表中最重要的事項。吾等在整體審核綜合財務報表和就此形成意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。

關鍵審核事項

在審核中的處理方法

在建工程減值評估

於2019年12月31日，貴集團的在建工程約為人民幣376,700,000元，指建設位於福建省惠安的商業中心，有關詳情載於附註14。截至2019年12月31日止年度，貴集團確認在建工程減值虧損約人民幣147,275,000元。

就在建工程減值評估而言，貴集團委聘獨立外部估值師評估於報告期末在建工程的可收回金額。

吾等識別在建工程減值為關鍵審核事項，原因為結餘屬重大以及估計未來可收回金額涉及重大管理層判斷、假設及其他輸入數據。

吾等關於在建工程減值評估的主要審核程序包括以下方面：

- 吾等與管理層討論是否存在任何減值指標。
- 吾等取得由管理層編製及經貴公司董事批准的施工時間表。
- 吾等與管理層及貴公司所委聘獨立外部估值師討論達致公平比較市值所用方法、基準及假設以釐定所用方法及假設是否合理及適當。
- 吾等抽樣檢查所用輸入數據的準確性及可靠性。
- 經考慮獨立外部估值師的經驗及資格，吾等評估獨立外部估值師的能力。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

在審核中的處理方法

商譽及無形資產的減值評估

截至2019年12月31日止年度，貴集團確認商譽及無形資產減值虧損分別約人民幣46,880,000元及人民幣6,457,000元，屬多個現金產生單位（「現金產生單位」），詳情載於附註15及附註19。

就商譽及無形資產減值評估而言，貴集團委聘獨立外部估值師評估於報告期末現金產生單位的可收回金額。

吾等識別商譽及無形資產的減值評估為關鍵審核事項，原因為結餘屬重大以及釐定主要假設（包括估計未來收入、經營利潤及貼現率等）需要作出重大管理層判斷。

吾等關於商譽及無形資產減值評估的主要審核程序包括以下方面：

- 吾等與管理層討論是否存在任何減值指標。
- 吾等取得由管理層編製及經貴公司董事批准與現金產生單位有關的現金流量預測。
- 吾等與管理層及貴公司所委聘獨立外部估值師討論達致預測所用方法、基準及假設（例如估計銷售增長率及貼現率等）以釐定所用方法及假設是否合理及適當。
- 吾等抽樣檢查所用輸入數據的準確性及可靠性。
- 經考慮獨立外部估值師的經驗及資格，吾等評估獨立外部估值師的能力。

獨立核數師報告

關鍵審核事項

在審核中的處理方法

貿易應收款項減值

於2019年12月31日，貴集團的貿易應收款項為約343,712,000港元，並已扣除撥備約207,532,000港元。

於評估及釐定貿易應收款項的可收回性以及使用國際財務報告準則第9號「金融工具」項下預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）模式作出撥備的充足性時，須行使管理層判斷。

吾等識別貿易應收款項的減值評估為關鍵審核事項，原因是對貿易應收款項可收回性的評估及確認虧損撥備本質屬主觀，需作出重大管理層判斷，此增加出錯或潛在管理層偏見的風險。

吾等關於貿易應收款項減值評估的主要審核程序包括以下方面：

- 吾等已測試對評估及監察信貸風險以及釐定預期信貸虧損撥備的相關關鍵控制的設計及實施。
- 吾等與管理層討論，並評估用於釐定預期信貸虧損撥備的預期信貸虧損模式。吾等質疑及評估管理層對其認為合理及具理據的定量及定性資料的評估，包括過往經驗及前瞻性資料，如信貸評級、貿易應收款項賬齡分析、報告期末後收款、當地經濟狀況、過往收款記錄及趨勢分析以及業務知識。
- 吾等按抽樣基準測試貿易應收款項結餘的其後結算。
- 吾等評估預期信貸虧損減值模式有否考慮金錢時間價值及檢查計算在算術上的準確性。
- 吾等評估 貴集團就綜合財務報表所載有關貿易應收款項的披露是否充足。

獨立核數師報告

其他資料

董事須對其他資料承擔責任。其他資料包括年報中所包含的資料，但不包括綜合財務報表及吾等就此發出的核數師報告。

吾等對綜合財務報表作出的意見並未考慮其他資料。吾等不對其他資料發表任何形式的核證結論。

就審核綜合財務報表而言，吾等的責任是閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此一事實。吾等就此並無須報告事項。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製及真實而公允地列報該等綜合財務報表，並負責董事認為編製綜合財務報表所必需的有關內部控制，以確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事有意將 貴集團清盤，或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

審核委員會須承擔監督 貴集團的財務報告流程的責任。

獨立核數師報告

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標是合理確定整體而言此等綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述，並發出包含審核意見的核數師報告，此報告僅為閣下（作為整體）根據吾等的約定條款而編製，並無其他用途。吾等並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何義務或負上任何責任。合理確定屬高層次的核證，但不能擔保根據香港核數準則進行的審核工作總能發現所存在的重大錯誤陳述。重大錯誤陳述可源於欺詐或錯誤，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據綜合財務報表作出的經濟決定時，被視為重大錯誤陳述。

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一，是運用專業判斷，在整個審核過程中抱持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估綜合財務報表由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述風險，因應這些風險設計及執行審核程序，以及獲得充足及適當的審核憑證為吾等的意見提供基礎。由於欺詐涉及合謀串通、偽造、故意遺漏、誤導性陳述或凌駕內部控制，因此未能發現由此造成的重大錯誤陳述風險比未能發現由於錯誤而導致的重大錯誤陳述風險更高。
- 了解與審核有關的內部控制，以設計恰當的審核程序，但並非旨在對貴集團的內部控制的有效性發表意見。
- 評估所用會計政策是否恰當，以及董事所作出的會計估算和相關披露是否合理。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審核憑證，總結是否有可能對貴集團持續經營的能力構成重大疑問的事件或情況等重大不確定因素。倘若吾等總結認為有重大不確定因素，吾等需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或如果相關披露不足，則修訂吾等的意見。吾等的結論是基於截至核數師報告日期所獲得的審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不再具有持續經營的能力。
- 評估綜合財務報表（包括資料披露）的整體列報、架構和內容，以及綜合財務報表是否已公允地反映相關交易及事項。
- 就貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲得充足的審核憑證，以就綜合財務報表發表意見。吾等須負責指導、監督和執行貴集團的審核工作。吾等須為吾等的審核意見承擔全部責任。

吾等就（其中包括）審核工作的計劃範圍和時間以及重大審核發現（包括吾等在審核過程中發現的任何內部控制的重大缺失）與審核委員會進行溝通。

獨立核數師報告

吾等亦向審核委員會作出聲明，確認吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響吾等獨立性的關係和其他事宜以及相關保障措施(如適用)，與負責管治的成員進行溝通。

吾等通過與審核委員會溝通，確定哪些是本期綜合財務報表審核工作的最重要事項，即關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，吾等認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則吾等會在核數師報告中描述此等事項。

負責此審核項目與簽發獨立核數師報告的項目合夥人為葉啟賢，其執業證編號為P05131。

開元信德會計師事務所有限公司

執業會計師

香港

九龍尖沙咀

天文臺道8號10樓

2020年5月8日

綜合損益及其他全面收益表

截至2019年12月31日止年度
(以人民幣列值)

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務			
收益	5	358,987	580,560
銷售成本		(223,770)	(386,025)
毛利		135,217	194,535
其他收入及其他盈虧	6	2,683	10,139
商譽減值虧損		(46,880)	(25,576)
無形資產減值虧損		(6,457)	-
在建工程減值虧損		(147,275)	-
銷售及分銷開支		(78,780)	(56,452)
行政及其他經營開支		(166,500)	(149,357)
經營虧損		(307,992)	(26,711)
融資成本	7(a)	(28,810)	(25,813)
除稅前虧損	7	(336,802)	(52,524)
所得稅	8	33,059	7,320
持續經營業務的年內虧損		(303,743)	(45,204)
已終止經營業務			
已終止經營業務的年內(虧損)/溢利		(7,534)	1,065
年內虧損		(311,277)	(44,139)
年內其他全面(開支)/收益			
其後將不會重新分類至損益的項目：			
換算中華人民共和國(「中國」)內地境外 附屬公司的財務報表為呈列貨幣的匯兌差額		(1,309)	4,813
出售附屬公司的已變現匯兌儲備		245	-
年內其他全面(開支)/收益		(1,064)	4,813
年內全面開支總額		(312,341)	(39,326)

綜合損益及其他全面收益表

截至2019年12月31日止年度
(以人民幣列值)

附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元 (經重列)
本公司權益持有人應佔年內(虧損)/溢利		
— 來自持續經營業務	(303,743)	(45,204)
— 來自已終止經營業務	(7,178)	767
	(310,921)	(44,437)
非控股權益應佔年內(虧損)/溢利		
— 來自持續經營業務	-	-
— 來自已終止經營業務	(356)	298
	(356)	298
	(311,277)	(44,139)
以下人士應佔全面(開支)/收益總額：		
本公司權益持有人	(311,985)	(39,624)
非控股權益	(356)	298
	(312,341)	(39,326)
每股虧損(人民幣分)		
基本及攤薄	11	
— 來自持續經營及已終止經營業務	(16.16)	(2.31)
— 來自已終止經營業務	(15.79)	(2.35)

綜合財務狀況表

於2019年12月31日
(以人民幣列值)

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	245,277	254,476
生物資產	13	-	2,774
在建工程	14	376,700	359,906
在建工程預付款項		-	150,000
商譽	15	-	46,976
就人壽保險存入的按金		7,050	6,858
投資物業	16	21,368	22,556
租賃預付款項	17	-	253,938
使用權資產	18	249,000	-
無形資產	19	120,122	158,012
用以購買無形資產定金		-	12,917
於一間聯營公司的投資	20	-	-
遞延稅項資產	29(a)	72,948	58,469
按攤銷成本計量之金融資產	21	-	41,612
		1,092,465	1,368,494
流動資產			
存貨	22	28,785	44,669
生物資產	13	-	1,871
貿易及其他應收款項	23	185,040	222,880
已抵押銀行存款	24	12,708	70,565
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款	25(a)	4,000	12,530
現金及現金等價物	25	471,354	541,359
		701,887	893,874
流動負債			
貿易、票據及其他應付款項	26	141,307	244,461
銀行及其他借款	27	409,800	434,800
租賃負債	28	2,043	-
公司債券	30	28,604	-
即期稅項		6,711	8,662
		588,465	687,923
流動資產淨值		113,422	205,951
資產總值減流動負債		1,205,887	1,574,445

第73至145頁附註構成本財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

於2019年12月31日
(以人民幣列值)

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
非流動負債			
遞延稅項負債	29(a)	46,041	70,225
銀行及其他借款	27	-	50,000
租賃負債	28	943	-
公司債券	30	64,729	44,494
		111,713	164,719
資產淨值			
		1,094,174	1,409,726
資本及儲備			
股本	35(a)	3,819	3,819
儲備	35(b)	1,090,355	1,402,340
本公司權益持有人應佔權益		1,094,174	1,406,159
非控股權益		-	3,567
權益總額		1,094,174	1,409,726

經董事會於2020年5月8日批准及授權刊發。

郭建新
主席

郭漢鋒
董事

第73至145頁附註構成本財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至2019年12月31日止年度
(以人民幣列值)

	本公司權益擁有人應佔									
	股本 人民幣千元 附註 附註35(a)	股份溢價 人民幣千元 附註35(b)(i)	法定儲備 人民幣千元 附註35(b)(ii)	資本儲備 人民幣千元 附註35(b)(iii)	匯兌儲備 人民幣千元 附註35(b)(iv)	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元 附註35(b)(v)	保留溢利 人民幣千元	小計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2017年12月31日及2018年1月1日	3,819	136,871	127,396	39,023	(15,805)	347	1,160,618	1,452,269	-	1,452,269
首次應用國際財務報告準則第9號的影響	-	-	-	-	-	-	(6,750)	(6,750)	-	(6,750)
於2018年1月1日的經調整結餘	3,819	136,871	127,396	39,023	(15,805)	347	1,153,868	1,445,519	-	1,445,519
2018年權益變動：										
年內(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	(44,437)	(44,437)	298	(44,139)
年內其他全面收益	35(b)(iv)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	4,813	-	-	4,813	-	4,813
全面收益總額	-	-	-	-	4,813	-	(44,437)	(39,624)	298	(39,326)
轉至法定儲備	35(b)(ii)	-	1,502	-	-	-	(1,502)	-	-	-
向僱員作出的權益結算以股份 為基礎的付款	35(b)(v)	-	-	-	-	264	-	264	-	264
收購一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	3,269	3,269
於2018年12月31日	3,819	136,871	128,898	39,023	(10,992)	611	1,107,929	1,406,159	3,567	1,409,726
2019年1月1日	3,819	136,871	128,898	39,023	(10,992)	611	1,107,929	1,406,159	3,567	1,409,726
2019年權益變動：										
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(310,921)	(310,921)	(356)	(311,277)
年內其他全面收益	35(b)(iv)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	(1,309)	-	-	(1,309)	-	(1,309)
出售附屬公司的已變現匯兌儲備	-	-	-	-	245	-	-	245	-	245
全面收益總額	-	-	-	-	(1,064)	-	(310,921)	(311,985)	(356)	(312,341)
購股權失效	-	-	-	-	-	(445)	445	-	-	-
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,211)	(3,211)
於2019年12月31日	3,819	136,871	128,898	39,023	(12,056)	166	797,453	1,094,174	-	1,094,174

第73至145頁附註構成本財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度
(以人民幣列值)

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
經營活動			
經營(所用)/所得現金	25(b)	(76,058)	110,329
已付所得稅		(8,177)	(11,012)
經營活動(所用)/所得現金淨額		(84,235)	99,317
投資活動			
購置物業、廠房及設備以及無形資產付款		(35,720)	(7,945)
在建工程預付款項		(14,069)	(16,592)
收購附屬公司之現金流入淨額		-	(4,882)
出售物業、廠房及設備所得款項		171	4,673
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款減少/(增加)		8,530	(4,775)
已抵押銀行存款減少/(增加)		57,857	(2,679)
已收利息		4,148	2,336
就人壽保險存入的按金		-	(6,576)
購買按攤銷成本計量的金融資產付款		-	(42,000)
退回按攤銷成本計量之金融資產		2,000	-
出售附屬公司的現金流入淨額		12,757	-
投資活動所得/(所用)現金淨額		35,674	(78,440)
融資活動			
銀行及其他借款所得款項		453,800	529,800
償還銀行及其他借款		(491,627)	(527,992)
已付利息		(24,024)	(31,309)
發行公司債券所得款項		42,521	47,876
租賃負債之資本部分		(2,109)	-
使用權資產付款		(5)	-
融資活動(所用)/所得現金淨額		(21,444)	18,375
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(70,005)	39,252
1月1日的現金及現金等價物		541,359	502,107
12月31日的現金及現金等價物		471,354	541,359

第73至145頁附註構成本財務報表的一部分。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

1 一般資料

中國虎都控股有限公司(「本公司」)於2013年12月23日在開曼群島根據開曼群島第22章公司法(1961年第3號法案，綜合及經修訂)註冊成立為獲豁免有限公司。本公司及其附屬公司以下統稱「本集團」。

本公司主要業務為投資控股。本公司之附屬公司主要於中華人民共和國(「中國」)從事生產及批發男裝。

於2019年12月31日，董事視本公司之直接母公司為於英屬處女群島註冊成立之保永有限公司，而本公司之最終控股方為郭建新先生。

2 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂

2.1 對於本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂

於本年度，本集團首次採用國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的以下新訂國際財務報告準則及其修訂：

國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
國際財務報告準則第9號的修訂	具有負補償的預付款項特性
國際會計準則第19號的修訂	計劃修改、縮減或結算
國際會計準則第28號的修訂	於聯營公司及合營企業的長期權益
國際財務報告準則的修訂	國際財務報告準則2015年至2017年週期的年度改進

除下述者外，於本期間應用新訂國際財務報告準則及其修訂對此等未經審核綜合財務報表所載本集團本期間及過往期間的財務表現及狀況及／或披露並無重大影響。

應用國際財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動

本集團已於本年度首次應用國際財務報告準則第16號。國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號「租賃」(「國際會計準則第17號」)及相關詮釋。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

2 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂(續)

2.1 對於本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂(續)

應用國際財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動(續)

過渡及首次應用國際財務報告準則第16號所產生影響的摘要

租賃的定義

本集團已選用實際權宜之計，將國際財務報告準則第16號應用於先前根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號「決定一項安排是否包含租賃」識別為租賃的合約，而不會就先前未識別為包含租賃的合約應用此準則。因此，本集團尚未重新評估於首次應用日期之前已存在的合約。

就於2019年1月1日或之後訂立或修訂的合約而言，本集團根據國際財務報告準則第16號所載規定應用租賃的定義，以評估合約是否包含租賃。

作為承租人

本集團已追溯應用國際財務報告準則第16號，並於首次應用日期2019年1月1日確認累計影響。於首次應用日期的任何差額於期初保留溢利確認，惟並無重列比較資料。

於過渡期間應用國際財務報告準則第16號項下經修訂追溯法時，本集團將以下實際權宜之計應用於先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃(按個別租賃基準並以相關租賃合約所涉及範圍為限)：

- i. 運用國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產作為減值評估的替代方法，以評估租賃是否有虧損性；
- ii. 選擇不就租期於首次應用日期起12個月內結束的租賃確認使用權資產及租賃負債；
- iii. 於首次應用日期計量使用權資產時撇除初始直接成本。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

2 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂(續)

2.1 對於本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂(續)

應用國際財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動(續)

過渡及首次應用國際財務報告準則第16號所產生影響的摘要(續)

作為承租人(續)

本集團於過渡及應用國際財務報告準則第16號後作出以下調整：

本集團於2019年1月1日確認租賃負債人民幣942,000元及使用權資產人民幣254,898,000元。

就先前分類為經營租賃的租賃確認租賃負債時，本集團已於首次應用日期應用相關集團實體的增量借款利率。所應用加權平均承租人增量借款利率為4.59%。

以下對賬闡述於2018年12月31日應用國際會計準則第17號披露的經營租賃承擔與於2019年1月1日在綜合財務狀況表所確認於首次採納日期的租賃負債的對賬情況：

	人民幣千元
於2018年12月31日的經營租賃承擔	1,615
減：確認豁免－短期租賃	(581)
減：未來利息開支	(92)
於2019年1月1日的租賃負債總額	942
租賃負債	
流動	548
非流動	394
	942

使用權資產於2019年1月1日的賬面值包括以下各項：

	人民幣千元
於應用國際財務報告準則第16號後確認的經營租賃相關使用權資產	942
從計入其他應收款項、按金及預付款項的預付租金重新分類	18
從預付租賃款項重新分類	253,938
	254,898

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

2 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂(續)

2.1 對於本年度強制生效的國際財務報告準則的修訂(續)

應用國際財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動(續)

過渡及首次應用國際財務報告準則第16號所產生影響的摘要(續)

作為承租人(續)

就於2019年1月1日的綜合財務狀況表中確認的金額已作出以下調整。不受有關變動影響的項目並無包括在內。

	先前於2018年 12月31日 呈報的賬面值 人民幣千元	調整 人民幣千元	於2019年 1月1日根據 國際財務報告 準則第16號的 賬面值 人民幣千元
非流動資產			
租賃預付款項	253,938	(253,938)	-
使用權資產	-	254,898	254,898
流動資產			
其他應收款項、按金及預付款項	18	(18)	-
流動負債			
租賃負債	-	548	548
非流動負債			
租賃負債	-	394	394

附註：為於截至2019年12月31日止年度按間接方法呈報經營活動的現金流量，營運資金變動已根據上文所披露於2019年1月1日的期初綜合財務狀況表計算。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

2 應用新訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及其修訂(續)

2.2 於本年度尚未強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無應用任何以下已頒佈但尚未強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約 ¹
國際財務報告準則第3號的修訂	業務的定義 ²
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司及合營企業之間的資產出售或注資 ³
國際會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動 ⁵
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號的修訂	重大的定義 ⁴
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號的修訂	利率基準改革 ⁴

¹ 對2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 適用於收購日期為2020年1月1日或之後開始的首個年度期間開始當日或之後進行的業務合併及資產收購

³ 對特定日期或之後開始的年度期間生效

⁴ 對2020年1月1日或之後開始的年度期間生效

⁵ 對2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

本公司董事認為應用所有新訂國際財務報告準則及國際會計準則以及其修訂不大可能於可預見未來會對本集團財務狀況及表現以及披露造成重大影響。

除新訂國際財務報告準則及其修訂外，經修訂財務報告概念框架於2018年發佈。其後續修訂國際財務報告準則中對概念框架的提述的修訂將於2020年或之後開始的年度期間生效。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策

(a) 合規聲明

本綜合財務報表已根據國際財務報告準則編製。國際財務報告準則包括由國際會計準則委員會頒佈的所有適用的個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋，及香港公司條例的披露規定以及聯交所證券上市規則的適用披露條文。

(b) 財務報表編製基準

截至2019年12月31日止年度綜合財務報表涵蓋本公司及其附屬公司。

誠如下文所載會計政策所述，綜合財務報表於各報告期末按照歷史成本基準編製。

歷史成本一般以交易貨品或服務所付代價的公平值為基準。

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產可能收取或轉讓負債可能支付的價格，不論該價格是否直接觀察可得或使用另一種估值方法估計。估計資產或負債的公平值時，本集團考慮市場參與者在計量日期為該資產或負債進行定價時將會考慮的資產或負債特徵。在該等綜合財務報表中作計量及／或披露用途的公平值均在此基礎上予以確定，惟國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款確認範圍內的以股份為基礎的付款交易、根據國際財務報告準則第16號(自2019年1月1日起)或國際會計準則第17號(應用國際財務報告準則第16號之前)入賬的租賃交易、以及與公平值類似但並非公平值的計量(例如國際會計準則第2號存貨的可變現淨值或香港會計準則第36號—資產減值中的使用價值)除外。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(b) 財務報表編製基準(續)

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及輸入數據對公平值計量的整體重要性分類為第一級、第二級及第三級，載述如下：

- 第一級輸入數據是實體於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級輸入數據是就資產或負債直接或間接地可觀察的輸入數據(第一級內包括的報價除外)；及
- 第三級輸入數據是資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載列如下。

本綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)列值，除另外指明者外，四捨五入至最接近千位數。編製綜合財務報表所用計量基準為歷史成本基準。

管理層在編製符合國際財務報告準則的綜合財務報表時，須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及資產、負債、收入及開支的呈報金額。該等估計及相關假設乃基於過往經驗及因應當時情況相信為合理的多項其他因素，而所得結果構成用作判斷顯然無法透過其他來源獲得資產及負債的賬面值的基準。實際結果可能有別於該等估計。

各項估計及相關假設按持續基準審閱。會計估計的修訂如僅影響修訂當期，則有關修訂於當期確認。如該項會計估計的修訂影響現行及未來期間，則有關修訂於現行及未來期間確認。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(c) 附屬公司

附屬公司指本集團控制的實體。倘本集團因參與實體而獲得或有權享有可變回報，且有能力透過其對實體的權力影響該等回報，則本集團對該實體有控制權。於評估本集團是否有權力時，僅會考慮(由本集團及其他方持有的)實質權利。

於附屬公司的投資自控制權開始之日至控制權終止當日被列入綜合財務報表。集團內公司間的結餘、交易及現金流量以及集團內公司間交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時予以全數對銷。集團內公司間交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值證據的情況下，按與對銷未變現收益相同的方法對銷。

於附屬公司的投資按成本減去減值虧損於本公司財務狀況表列賬(見附註39)。

(d) 業務合併及商譽

業務合併乃採用收購法入賬。轉撥的代價按收購日期公平值計量，乃本集團轉撥的資產及本集團承擔的負債(至收購對象的前擁有人及本集團於交換收購對象的控制權所發行的股權)於收購日期的公平值總和。就每宗業務合併而言，本集團選擇是否按公平值或按應佔收購對象可識別資產淨值的比例，計量於收購對象的非控股權益，非控股權益屬現時擁有權益，賦予持有人權利，可於清盤時按比例分佔實體的資產淨值。非控股權益一切其他部分均以公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

本集團收購業務時會根據合約條款、於收購日期的經濟情況及相關條件評估金融資產及所承擔的負債，以作出適當分類及指定，當中包括收購對象自主合約分列內含衍生工具。

倘業務合併分階段完成，先前持有的股權按其收購日期公平值計量而任何產生的收益或虧損於損益內確認。

收購方將轉賬的任何或然代價於收購日期按公平值確認。分類為資產或負債的或然代價乃按公平值計量，而其公平值變動則於損益確認。分類為權益的或然代價不會重新計量，而其後結算乃於權益內入賬。

商譽初步按成本計量，而成本乃指轉讓代價、確認非控股權益金額及本集團以往持有收購對象股權的任何公平值總和超出所購入可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘此代價與其他項目總和低於所購入資產淨值的公平值，則經重新評估後其差額於損益確認為議價收購收益。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(d) 業務合併及商譽(續)

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年進行減值測試，或如發生事件或情況變化顯示可能出現賬面值減值，則會更頻密地進行減值測試。本集團於十二月三十一日就商譽進行年度減值測試。就減值測試而言，因業務合併而購入的商譽自購入日期起分配予預期可受惠於合併協同效益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額確定。凡現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，即確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於其後年度撥回。

倘商譽已分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位的部分業務已出售，則在釐定所出售業務的盈虧時，與所出售業務相關的商譽計入該業務賬面值。在此情況下出售的商譽根據所出售業務的相對價值和現金產生單位的保留份額計量。

(e) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括物料成本、直接勞工成本，及如適用，初步估計拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本，以及按適當比例分攤的生產經常費用及借款成本。

概無就在建工程計提任何折舊。

物業、廠房及設備項目的折舊按下列估計可使用年期，以直線法撇銷其成本減其估計剩餘價值(如有)計算：

- 位於租賃土地上持作自用的樓宇按未屆滿租賃期及其估計可使用年期(以較短者為準，且不超過完成日期後30年)折舊。
- 廠房及機器 10年
- 汽車 5年
- 傢具及固定裝置 5年

資產的可使用年期及其剩餘價值(如有)均每年審閱。

報廢或出售物業、廠房及設備項目產生的盈虧以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日於損益內確認。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(f) 在建工程

在建工程指正在建造的項目，按成本減去任何減值虧損列示，並非折舊成本包括在建造期間直接建造成本和資本化相關借款資金的借款費用。當在建工程建成且可供使用時，將重新分類至適當類別的物業，廠房及設備。

(g) 投資物業

投資物業為根據租賃權益為賺取租金收入及／或資本增值而擁有或持有的物業。投資物業按成本減累計折舊及減值虧損計量。折舊按未屆滿租賃期及其估計可使用年期(以較短者為準，且不過完成日期後30年)以直線法於損益內確認。

(h) 租賃預付款項

根據國際會計準則第17號(於2019年1月1日前)

租賃預付款項即就取得土地使用權而付予中國政府機關的費用。土地使用權按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷按各自使用權年期(即33至36年)以直線法自損益扣除。

於2019年1月1日採納國際財務報告準則第16號後

租賃的定義

倘合約於一段時間內轉讓控制使用已識別資產的權利以換取代價，則合約屬於或包含租賃。

就於首次應用日期或之後訂立或修訂的合約而言，本集團根據國際財務報告準則第16號的定義評估合約於開始或修訂日期是否屬於或包含租賃。除非隨後更改合約條款及條件，否則不會重新評估有關合約。

作為承租人

短期租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於租期自開始日期起計12個月或以下且不含購買選擇權的租賃物業租賃。

短期租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(h) 租賃預付款項(續)

於2019年1月1日採納國際財務報告準則第16號後(續)

作為承租人(續)

使用權資產

除短期租賃外，本集團於租賃開始當日(即相關資產可供使用的日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。

使用權資產成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠；及
- 本集團產生的任何初始直接成本。

本集團合理確定可於租期屆滿時取得相關租賃資產所有權的使用權資產自開始日期起至可使用年期結束當日止計提折舊。否則，使用權資產於估計可使用年期與租期兩者中的較短者以直線法折舊。

使用權資產呈列為綜合財務狀況表的獨立項目。

可退回租賃按金

已支付的可退還租賃按金按國際財務報告準則第9號入賬，並初始按公平值計量。初始確認的公平值調整被視為額外租賃付款，並計入使用權資產成本。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(h) 租賃預付款項(續)

於2019年1月1日採納國際財務報告準則第16號後(續)

作為承租人(續)

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按當日未付租賃付款現值確認及計量租賃負債。計算租賃付款現值時，倘租賃中隱含的利率難以確定，則本集團於租賃開始日期採用增量借款利率。

租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)。

租賃負債呈列為綜合財務狀況表的獨立項目。

租賃負債其後按調增賬面值以反映租賃負債的利息(使用實際利率法)及按調減賬面值以反映作出的租賃付款的方式計量。

稅項

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債之租賃交易之遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣除是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債之租賃交易而言，本集團就使用權資產及租賃負債單獨應用國際會計準則第12號所得稅之規定。與使用權資產及租賃負債有關之暫時性差異因應用首次確認豁免而在首次確認時及租期期間不予以確認。

作為出租人

本集團就其向其他方租賃投資物業訂立租賃協議(作為出租人)。

已收可退回租賃按金乃根據國際財務報告準則第9號入賬，初步按公平值計量。就初始確認的公平值作出的調整被視為來自承租人的額外租賃付款。

租賃的租金收入在有關租賃期內以直線法於其他收入確認。磋商及安排租賃產生的初始直接成本被添加到租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按直線法確認為開支。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(i) 無形資產

本集團購入的無形資產按成本減累計攤銷(如估計可使用年期屬有限)及減值虧損列賬。

可使用年期有限的無形資產攤銷按資產的估計可使用年期以直線法自損益扣除。電腦軟件自可供使用日期起攤銷，其估計可使用年期為10年。

可使用年期及攤銷方法均每年審閱。

(j) 資產信貸虧損及減值

(i) 金融工具信貸虧損

本集團對以下項目的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)確認虧損撥備：

- 以攤銷成本計量的金融資產(包括現金和現金等價物，應收賬款及其他應收款，其乃為收取合約現金流量而持有(僅為支付本金及利息))；

以公允價值計量的金融資產，不適用預期信貸虧損評估。

預期信貸虧損的計量

預期信貸虧損是對信貸虧損所作的概率加權估計。信貸虧損以預期現金短缺的現值(即根據合約應歸還予的現金流量與本集團預計收到的現金流量之間的差額)計量。

如果貼現的影響重大，則使用以下貼現率貼現預期現金短缺：

- 固定利率金融資產、應收賬款和其他應收款；初始確認時確認的實際利率或其近似值；
- 租賃應收款；用於計量租賃應收款的折現率。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(j) 資產信貸虧損及減值(續)

(i) 金融工具信貸虧損(續)

預期信貸虧損的計量(續)

估計預期信貸虧損時，考慮的最長期間為本集團須承受信貸風險的最長合約期間。

計量預期信貸虧損時，本集團考慮無須付出過多成本及努力後即可獲得及相關的合理及可靠資料。這包括過往事件、現行條件和未來經濟條件的預測。

預期信貸虧損在下列情況下計量：

- 12個月的預期信貸虧損：因報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的虧損；以及
- 整個存續期的預期信貸虧損：整個預期生命週期內所有可能發生的違約事件而導致的虧損。

應收賬款的虧損撥備總是以等於整個存續期的預期信貸虧損金額計量。該等金融資產的預期信貸虧損基於本集團歷史信貸虧損經驗使用準備矩陣進行估計，並根據債務人的特定情況以及對報告日現行和預測整體經濟狀況的評估，作出調整。

對於其他金融工具，本集團確認12個月的預期信貸虧損作為虧損撥備，除非該等金融工具於初始確認後信貸風險顯著增加，在此情況下虧損撥備等於整個生命週期的預期信貸虧損金額。

信貸風險顯著增加

在評估自初始確認後金融工具的信貸風險是否顯著增加時，本集團將報告日評估的金融工具違約風險與初始確認日評估的風險進行比較。在進行重新評估時，本集團認為，當(i)借款人不大可能全額支付其對本集團的信貸責任，而本集團未採取追索行動，如實現擔保(如有)等行為時；或(ii)該金融資產逾期90天，便會構成違約事件。本集團考慮了無須付出過多成本及努力後即可獲取的合理及可靠定量和定性資訊，包括歷史經驗和預測資料。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(j) 資產信貸虧損及減值(續)

(i) 金融工具信貸虧損(續)

信貸風險顯著增加(續)

尤其是，在評估自初始確認後信貸風險是否顯著增加時，會考慮以下資訊：

- 未能在合約到期日支付本金或利息；
- 金融工具的外部或內部信貸評級(如有)已發生或預期將發生顯著惡化；
- 債務人的經營業績已發生或預期將發生顯著惡化；以及
- 技術、市場、經濟或法律環境的現有或預測變化，對債務人履行其對本集團義務的能力產生重大負面影響。

根據金融工具的性质，對信貸風險顯著增加的評估是以單個或組合基準進行。當以組合基準進行評估時，金融工具根據共有信貸風險特徵進行分組，例如逾期狀態和信貸風險評級。

預期信貸虧損於各報告日進行重新計量，以反映自初始確認後金融工具信貸風險的變化。預期信貸虧損金額的任何變化均在損益內確認為減值收益或虧損。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬戶對其賬面金額進行相應調整。

利息收入計算基礎

利息收入根據金融資產的總賬面金額計算，除非金融資產發生信貸減值，在這種情況下，利息收入以金融資產的攤銷成本(即總賬面金額減虧損撥備)計量。

於報告日，本集團評估金融資產是否發生信貸減值。發生對金融資產預計未來現金流量有不利影響的一項或多項事件時，金融資產便發生信貸減值。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(j) 資產信貸虧損及減值(續)

(i) 金融工具信貸虧損(續)

利息收入計算基礎(續)

金融資產發生信貸減值的跡象包括以下可觀察事件：

- 債務人重大財務困難；
- 違反合約，例如違約或逾期事件；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境的重大改變對債務人有不利影響。

撤銷政策

若日後收回不可實現時，本集團則會撤銷(部份或全部)金融資產、租賃應收款的總賬面金額。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或收入來源以可產生足夠的現金流量來償還應扣除的金額時。

前期撤銷的資產的期後收回，於發生的期間在損益內確認為減值撥回。

(ii) 其他非流動資產減值

本集團會於報告期末審閱內部及外部資料來源，以確定下列資產是否減值，或過往確認的減值虧損是否不再存在或已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 在建工程；
- 投資物業；
- 使用權資產；及
- 無形資產；

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(j) 資產減值(續)

(ii) 其他非流動資產減值(續)

倘若存在任何有關跡象，則會估計資產的可收回金額。

- **計算可收回金額**

資產的可收回金額為其公平值減出售成本與使用價值之間的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃按能反映現時市場對貨幣時間價值及資產特定風險的評估的稅前貼現率，貼現至其現值。倘資產所產生的現金流入大致上不能獨立於其他資產所產生的現金流入，則就能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)釐定可收回金額。

- **確認減值虧損**

每當資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，即會於損益內確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損首先按比例分配，以減少單位(或一組單位)中其他資產的賬面值，惟資產賬面值不會減少至低於其個別公平值減出售成本(若能計量)或使用價值(若能釐定)。

- **減值虧損撥回**

倘用以釐定可收回金額的估計出現有利變動，有關減值虧損將予撥回。撥回的減值虧損以在過往年度並無確認減值虧損的情況下原應釐定的資產賬面值為限。撥回的減值虧損乃於確認撥回的年度內計入損益。

(k) 存貨

存貨以成本及可變現淨值兩者的較低者入賬。

成本乃使用加權平均成本公式計算，並包括所有採購成本、轉換成本以及將存貨運至現址及使其達至現時狀況所產生的其他成本。

可變現淨值乃於日常業務過程中的估計售價，減估計完成的成本及進行銷售所需的估計成本。

於出售存貨時，該等存貨的賬面值在相關收益確認的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的金額及存貨的所有虧損，在撇減或出現虧損的期間確認為開支。存貨的任何撇減撥回金額確認為存貨金額的減少，並於撥回發生期間確認為開支。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(l) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團有無條件權利收取代價時確認。倘代價到期付款前須時間推移，收取代價的權利方為無條件。倘於本集團有無條件權利收取代價前已確認收益，則有關金額會呈列為合約資產。

應收款項使用實際利率法按攤銷成本減信貸虧損撥備入賬。

應收票據於應收票據所有權絕大部分風險及回報轉讓時取消確認。倘保留應收票據所有權絕大部分風險及回報，應收票據繼續於綜合財務狀況表確認。

(m) 計息借款

計息借款初步按公平值減應佔交易成本確認。初步確認後，計息借款按攤銷成本列賬，而初步確認金額與贖回值之間的任何差額連同任何利息及應付費用使用實際利率法於借款期內在損益內確認。

(n) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公平值確認，其後按攤銷成本列賬，如貼現的影響並不重大，在此情況下則按成本列賬。

(o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、銀行及其他金融機構的活期存款，以及可隨時兌換為已知數額現金的短期高流動性投資，該等投資所面對的價值變動風險並不重大，並於購入起計三個月內到期。

(p) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及界定供款退休計劃供款

薪金、年度花紅、有薪年假、界定供款退休計劃供款以及非貨幣性福利成本均在僱員提供相關服務的年度內計算。倘付款或結算遭遞延，且影響重大，則該等金額按其現值列賬。

除已計入存貨成本但尚未確認為開支者外，根據中國及香港有關勞工規則及法規向當地適當界定供款退休計劃作出的供款在損益內確認為開支。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(p) 僱員福利(續)

(ii) 向僱員作出的以股份為基礎的付款

本集團僱員獲授購股權的公平值確認為僱員成本，相應的增加會於權益內的資本儲備反映。公平值於授出日期採用二項式模式，並計及授出購股權的條款及條件。倘僱員須符合歸屬條件方可無條件享有購股權，則購股權的估計總公平值會於考慮購股權將歸屬的可能性後在歸屬期內分攤。

於歸屬期內，本公司會檢討預期歸屬的購股權數目。所導致於過往年度確認累計公平值的任何調整乃扣自／計入有關檢討年度的損益，除非原有的僱員開支符合確認為資產的資格而資本儲備作出相應調整則作別論。於歸屬日期，本公司調整確認為一項開支的款額，以反映歸屬的實際購股權數目(連同資本儲備的相應調整)，惟倘沒收僅因未達致與本公司股份市價有關的歸屬條件則除外。股權款額乃於資本儲備內確認，直至購股權獲行使(當其轉撥至股份溢價賬時)或購股權屆滿(當其直接轉出至保留溢利時)為止。

(q) 所得稅

年度所得稅包括即期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。即期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均在損益內確認，惟倘其與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關，則在此情況下，有關稅項金額分別於其他全面收益或直接於權益內確認。

即期稅項為年度應課稅收入的預期應付稅項(採用報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計算)及就過往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產及負債分別由可扣稅及應課稅暫時性差額所產生，暫時性差額即資產及負債就財務報告而言的賬面值與其稅基兩者之間的差額。遞延稅項資產亦會因未動用稅項虧損及未動用稅項抵免而產生。

所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均於日後可能有應課稅溢利用以抵銷可動用資產時確認。可支持確認產生自可扣稅暫時性差額的遞延稅項資產的日後應課稅溢利包括該等將產生自撥回現有應課稅暫時性差額的數額，惟該等差額須與相同稅務機關及相同應課稅實體有關，並預期於撥回可扣稅暫時性差額的同一期間或產生自遞延稅項資產的稅項虧損可承後或承前結轉的期間撥回。在釐定現有應課稅暫時性差額是否支持確認由未動用稅項虧損及抵免產生的遞延稅項資產時採用相同的標準，即倘該等暫時性差額與相同稅務機關及相同應課稅實體有關，且預期在可動用稅項虧損或抵免期間內撥回則會計入該等暫時性差額。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(q) 所得稅(續)

已確認的遞延稅項金額乃按資產及負債賬面值的預期變現或清償方式，使用於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率計量。遞延稅項資產及負債並無貼現。

遞延稅項資產的賬面值會於各報告期末審閱，並減至不再可能有足夠應課稅溢利以利用有關稅務優惠時為止。任何減幅會於可能有足夠應課稅溢利時撥回。

即期稅項結餘及遞延稅項結餘以及其變動分開列示，並不予抵銷。即期稅項資產與即期稅項負債以及遞延稅項資產與遞延稅項負債只會在本集團有合法可執行權利以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，並在符合下列附帶條件的情況下，方可互相抵銷：

- 若屬即期稅項資產及負債，本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 就遞延稅項資產及負債而言，倘與相同稅務機關就下列其中一項所徵收的所得稅有關：
 - 同一應課稅實體；或
 - 不同應課稅實體，該等實體計劃於日後各個預期償還或收回重大遞延稅項負債或資產的期間內，按淨額基準變現即期稅項資產及償還即期稅項負債或同時變現該資產及償還該負債。

(r) 撥備及或然負債

倘本集團須因過去事件而承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而導致經濟利益流出，及其能可靠估計時，則就未能確定時間或數額的其他負債確認撥備。倘貨幣的時間價值屬重大，則按預計履行責任所需開支的現值將撥備列賬。

倘經濟利益未必會流出，或無法可靠估計有關金額，則將有關責任披露為或然負債，除非經濟利益流出的可能性甚微。倘可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生方能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非經濟利益流出的可能性甚微。

(s) 收益確認

客戶合約收益

根據國際財務報告準則第15號，本集團於(或當)完成履約責任時(即與特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉讓予客戶時)確認收益。

履約責任指個別貨品及服務(或一組貨品或服務)或一系列大致相同的個別貨品或服務。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(s) 收益確認(續)

客戶合約收益(續)

倘符合以下其中一項標準，則控制權隨時間轉移，而收益則參照完全履行相關履約責任的進展情況而隨時間確認：

- 於本集團履約時，客戶同時接收並耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團履約創造及提升一項資產，而該項資產於本集團履約時由客戶控制；或
- 本集團履約並無創造對本集團而言有其他用途的資產，而本集團有強制權利可收取至今已完成履約部分的款項。

否則，收益於客戶獲得個別貨品或服務控制權的某時刻確認。

合約負債指本集團因已向客戶收取代價(或到期收取代價)而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。

(t) 外幣換算

本集團各實體財務報表內項目按最能反映該實體相關事項及情況的實際經濟狀況的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司及其他中國境外附屬公司的功能貨幣為港元(「港元」)，而中國附屬公司的功能貨幣為人民幣。

綜合財務報表以人民幣呈列，乃由於組成本集團的大部分公司以人民幣經營業務，而組成本集團的大部分公司的功能貨幣為人民幣。

年內外幣交易按交易日適用的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末適用的匯率換算。匯兌損益乃於損益內確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。

中國境外業務的業績按與交易當日匯率相若的年內平均匯率換算為人民幣。財務狀況表項目按報告期末的收市匯率換算為人民幣。所產生匯兌差額於其他全面收益確認，於匯兌儲備的權益獨立累計。

(u) 借款成本

凡直接與購置、興建或生產某項資產(該資產必須經過頗長時間籌備以作預定用途或出售)有關的借款成本，均資本化為資產的部分成本。其他借款成本均於產生期間內支銷。

屬於合資格資產成本一部分的借款成本在就資產產生開支時、借款成本產生時及使資產投入預定用途或出售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使合資格資產投入預定用途或出售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借款成本便會暫停或停止資本化。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(v) 研究及開發開支

研究活動產生的開支在其產生年度確認為支出。如果某項產品或程序在技術和商業上可行，而且本集團有充足的資源及有意完成開發工作，開發活動的開支便會予以資本化。資本化開支包括物料成本、直接勞工成本及適當比例的經常費用。其他開發開支則在其產生年度確認為支出。

(w) 股息

股息於宣派期間確認為負債。

(x) 關聯人士

(a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士的近親與本集團有關聯：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，則該實體與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體所屬集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員利益設立的離職福利計劃。
- (vi) 實體受(a)內所識別人士控制或共同控制。
- (vii) (a)(i)內所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)的主要管理層成員。
- (viii) 實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

該人士的近親指在與該實體往來的過程中，預期可影響該人士或受其影響的家庭成員。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(y) 金融工具

金融資產及金融負債於集團實體成為該工具合約條文的訂約方時於綜合財務狀況表內確認。

金融資產及金融負債初步按公平值計量，惟客戶合約產生的貿易應收款項(自2018年1月1日起初步根據國際財務報告準則第15號計量)除外。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔交易成本於初步確認時加入或從金融資產或金融負債的公平值扣除(如適用)。

金融資產

金融資產的分類及其後計量

當符合以下條件，則金融資產其後按攤銷成本計量：

- 於目的為收取合約現金流量的業務模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於特定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金利息。

當符合以下條件，則金融資產其後按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)計量：

- 於目的為同時收取合約現金流量及出售的業務模式下持有的金融資產；及
- 合約條款於特定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金利息。

所有其他金融資產其後按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)計量，惟於首次應用／初步確認金融資產日期，倘該股本投資並非持作買賣，亦非收購方在國際財務報告準則第3號業務合併適用的業務合併中確認的或然代價，則本集團可不可撤回選定於其他全面收益(「其他全面收益」)呈列股本投資公平值的其後變動除外。

倘符合以下條件，則金融資產分類為持作買賣：

- 收購金融資產之主要目的為於短期內出售；或
- 於初步確認時，其為本集團共同管理的可識別金融工具組合其中一部分，並具有短期獲利的近期實際模式；
或
- 其屬並非指定及有效作為對沖工具的衍生工具。

此外，倘可消除或大幅減少會計錯配，則本集團可不可撤回指定須按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的金融資產按公平值計入損益計量。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(y) 金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產的分類及其後計量(續)

(i) 攤銷成本及利息收入

就其後按攤銷成本計量的金融資產以及其後按公平值計入其他全面收益計量的債務工具／應收款項而言，利息收入乃採用實際利率法確認。利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產(見下文)除外。就其後出現信貸減值的金融資產而言，自下一報告期起，利息收入乃對金融資產攤銷成本應用實際利率予以確認。倘出現信貸減值的金融工具的信貸風險有所改善，致使金融資產不再出現信貸減值，於釐定資產不再出現信貸減值後，自報告期初起利息收入乃對金融資產賬面總值應用實際利率予以確認。

取消確認金融資產

僅在獲取資產所產生現金流量的合約權利屆滿，或將金融資產以及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓予另一實體的情況下，本集團方會取消確認金融資產。倘本集團並無轉讓或保留所有權的絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，則本集團確認其於資產的保留權益，並就可能須支付的金額確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認金融資產，亦就已收取的所得款項確認有抵押借款。

倘取消確認按攤銷成本計量的金融資產，資產的賬面值與已收及應收的代價總和之間的差額在損益內確認。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

3 重大會計政策(續)

(y) 金融工具(續)

金融負債及權益

分類為債務或權益

債務及股本工具乃根據合約安排的內容與金融負債及股本工具的定義分類為金融負債或權益。

股本工具

股本工具乃在扣除所有負債後顯示實體資產的剩餘權益的任何合約。本公司發行的股本工具確認為扣除直接發行成本後的已收所得款項。

購回本公司本身股本工具直接於權益內確認及扣除。於購買、出售、發行或註銷本公司本身股本工具時所產生的收益或虧損不會於損益內確認。

金融負債

所有金融負債其後使用實際利率法按攤銷成本或按公平值計入損益計量。

按攤銷成本計量的金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付款項)其後使用實際利率法按攤銷成本計量。

財務擔保合約

財務擔保合約指規定發行人須支付特定款項以補償持有人因特定債務人未能按照債務工具條款於到期時支付款項所蒙受損失的合約。財務擔保合約負債初步按其公平值計量。

有關款項其後按以下各項的較高者計量：

- 根據國際財務報告準則第9號(自2018年1月1日起)／根據國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產(於2018年1月1日應用國際財務報告準則第9號前)釐定的虧損撥備金額；及
- 初步確認金額減(如適用)擔保期間已確認累計攤銷。

(z) 生物資產

生物資產為本集團管理的活牲畜，涉及由持作銷售生物資產轉型為其他新增生物資產的農業活動。生物資產於初次確認及各報告期末以公平值減銷售成本計量。生物資產的公平值按生物資產的預期現金流量淨額以市場當時訂定的稅前比率折現的現值釐定。

於初次按公平值減銷售成本確認生物資產時產生的收益或虧損，以及於公平值變動減銷售成本時所產生的收益或虧損乃在產生的財政年度的損益確認。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

4 分部資料

綜合財務報表中報告的營運分部及各分部項目的金額乃自定期向本集團最高行政管理層提供有關分配資源予本集團各業務線及地理區域並評估其表現的綜合財務報表中識別。

個別重大營運分部不會就財務報告目的而合計，惟各分部具有類似的經濟特徵及產品與服務性質、生產過程的性質、客戶類型或級別、分銷產品或提供服務的方法及監管環境的性質類似則除外。並非個別重大的營運分部倘符合以上絕大部分標準則可能被合計。

本集團之主要業務為於中國製造及批發男裝。

以下為本集團按分部劃分的收益及業績分析：

分部收益和業績

截至2019年12月31日止年度

	持續經營業務			已終止經營業務			綜合 人民幣千元
	男裝 人民幣千元	未分配 人民幣千元	小計 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配 人民幣千元	小計 人民幣千元	
收益	358,987	-	358,987	19,960	-	19,960	378,947
未計以下項目的分部業績	(42,405)	-	(42,405)	(12,900)	-	(12,900)	(55,305)
無形資產減值	(6,457)	-	(6,457)	-	-	-	(6,457)
商譽減值	(46,880)	-	(46,880)	-	-	-	(46,880)
預期信貸虧損撥備淨額	(62,745)	-	(62,745)	-	-	-	(62,745)
分部業績	(158,487)	-	(158,487)	(12,900)	-	(12,900)	(171,387)
其他收益及未分配利潤		1,374	1,374		5,405	5,405	6,779
公司及其他未分配支出		(179,689)	(179,689)		-	-	(179,689)
除稅前虧損			(336,802)			(7,495)	(344,297)
稅項開支	33,059	-	33,059	(39)	-	(39)	33,020
			(303,743)			(7,534)	(311,277)

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

4 分部資料(續)

分部資產及負債

	持續經營業務			已終止經營業務			綜合 人民幣千元
	男裝 人民幣千元	未分配 人民幣千元	小計 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配 人民幣千元	小計 人民幣千元	
分部資產	1,148,580	645,772	1,794,352	-	-	-	1,794,352
分部負債	562,384	137,794	700,178	-	-	-	700,178

截至2018年12月31日止年度

	持續經營業務			已終止經營業務			綜合 人民幣千元 (經重列)
	男裝 人民幣千元 (經重列)	未分配 人民幣千元 (經重列)	小計 人民幣千元 (經重列)	其他 人民幣千元 (經重列)	未分配 人民幣千元 (經重列)	小計 人民幣千元 (經重列)	
收益	580,560	-	580,560	30,489	-	30,489	611,049
未計以下項目的分部業績	20,531	-	20,531	2,505	-	2,505	23,036
無形資產減值	-	-	-	-	-	-	-
存貨減值	(3,954)	-	(3,954)	-	-	-	(3,954)
商譽減值	(25,576)	-	(25,576)	-	-	-	(25,576)
預期信貸虧損撥備淨額	(19,280)	-	(19,280)	-	-	-	(19,280)
分部業績	(28,279)	-	(28,279)	2,505	-	2,505	(25,774)
其他收益及未分配利潤		626	626		790	790	1,416
公司及其他未分配支出		(24,871)	(24,871)		(1,906)	(1,906)	(26,777)
除稅前虧損			(52,524)			1,389	(51,135)
稅項開支	7,320	-	7,320	(420)	96	(324)	6,996
			(45,204)			1,065	(44,139)

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

4 分部資料(續)

分部資產及負債(續)

	持續經營業務			已終止經營業務			綜合 人民幣千元 (經重列)
	男裝 人民幣千元	未分配 人民幣千元	小計 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配 人民幣千元 (經重列)	小計 人民幣千元 (經重列)	
分部資產	1,398,714	755,076	2,153,790	63,127	45,451	108,578	2,262,368
分部負債	669,112	79,333	748,445	42,769	61,428	104,197	852,642

(a) 地區資料

下表呈列本集團按截至2019年及2018年12月31日止年度的收益劃分的地區資料：

	持續經營業務		已終止經營業務		總計	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元 (經重列)	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元 (經重列)	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元 (經重列)
中國	349,487	400,463	19,960	30,489	369,447	430,952
美國	-	678	-	-	-	678
香港	9,500	179,419	-	-	9,500	179,419
	358,987	580,560	19,960	30,489	378,947	611,049

(b) 非流動資產

本集團經營的主要地點於中國。根據國際財務報告準則第8號之分部資料披露，本集團將中國視為其居籍國。本集團90%以上的非流動資產位於中國。

有關主要客戶的資料

本集團並無任何單一客戶的收益(2018年：一名客戶約人民幣88,366,000元)佔本集團總收益超過10%。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

5 收益

本集團主要業務為於中國製造及批發男裝。收益指已售貨品銷售額扣除折扣及增值稅(「增值稅」)。

按產品類別劃分的收益如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務		
男士褲子	189,758	321,860
男士上裝	168,508	257,747
配飾	721	953
	358,987	580,560
確認收益時間 於時間點	358,987	580,560

6 其他收入及其他盈虧

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務		
利息收入	4,758	1,522
投資物業的租金收入減直接支出	1,415	1,472
服務收入	1,380	-
政府補貼	353	474
匯兌(虧損)/收益淨額	(947)	6,616
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	(4,447)	(279)
其他	171	334
	2,683	10,139

政府補貼來自多個地方政府機關，有關補貼為由有關機關酌情授出。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

7 除稅前虧損

除稅前虧損乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

	2019 年 人民幣千元	2018 年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務		
(a) 融資成本：		
公司債券利息	7,836	4,895
銀行及其他借款利息	20,896	20,918
租賃負債利息	78	-
	28,810	25,813
(b) 員工成本(包括董事薪酬)：		
向界定供款退休計劃供款	956	1,331
薪金、工資及其他福利	42,515	65,957
向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款開支	-	264
	43,471	67,552
(c) 其他項目：		
租賃預付款項攤銷	-	7,109
無形資產攤銷	44,164	43,734
物業、廠房及設備折舊	17,449	17,617
投資物業折舊	1,188	1,187
使用權資產折舊	8,496	-
核數師薪酬	1,936	1,928
研發開支(附註(i))	8,534	16,129
存貨成本(附註(ii))	223,770	386,025
預期信貸虧損撥備淨額	62,745	19,280
存貨減值	-	3,954
撤銷貿易應收款項	857	-
經營租賃付款	-	1,842
與短期租賃有關的開支	631	-

附註：

- (i) 研發成本包括於本集團設計及產品開發部門工作的員工成本，附註7(b)所披露的員工成本已包括該金額在內。
- (ii) 銷售成本中包括截至2019年12月31日止年度的員工成本、折舊及攤銷費用人民幣20,601,000元(2018年：人民幣47,683,000元)，有關金額亦計入附註7(b)披露的相關金額內。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

8 綜合損益及其他全面收益表內的所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收益表內的稅項指：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務		
即期稅項		
年內中國企業所得稅撥備	6,226	15,705
遞延稅項抵免	(39,285)	(23,025)
	(33,059)	(7,320)

附註：

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島(「英屬處女群島」)的規則及規例，本集團的成員概毋須繳納任何開曼群島或英屬處女群島所得稅。
- (ii) 並無就香港利得稅計提撥備，原因是概無本集團的成員於截至2019年及2018年12月31日止年度產生任何須繳納香港利得稅的收入。
- (iii) 根據中國的所得稅規則及規例，於中國註冊成立的附屬公司的中國企業所得稅撥備就應課稅溢利按法定稅率25%計算。
- (iv) 根據企業所得稅法及其實施細則，就2008年1月1日以來所賺取溢利，非中國企業居民應收中國企業的股息須繳納10%的預扣稅，除非按照稅務條約或安排扣減。遞延稅項負債已就此根據此等附屬公司將於可見將來就2008年1月1日以來產生的溢利分派的預期股息計提撥備。

(b) 按適用稅率計算的稅項開支與會計溢利之間的對賬：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務		
除稅前虧損	(336,802)	(52,524)
除稅前溢利的名義稅項，按相關稅務司法權區適用於溢利的稅率計算	(78,402)	(9,757)
不可扣稅開支的影響	335	213
毋須課稅收入的稅務影響	(16,233)	(730)
未確認稅項虧損的影響	61,241	2,954
實際稅項抵免	(33,059)	(7,320)

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

9 董事薪酬

參照香港公司條例第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事薪酬如下：

截至2019年12月31日止年度

	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 實物福利 人民幣千元 (附註i)	退休 計劃供款 人民幣千元	2019年 總計 人民幣千元
執行董事				
郭建新先生	-	512	16	528
郭漢鋒先生	-	512	16	528
莫薇女士(附註(vi))	-	512	16	528
小計	-	1,536	48	1,584
獨立非執行董事				
張照東先生	110	-	-	110
潘翼鵬先生	194	-	-	194
黃宇敏女士(附註(v))	106	-	-	106
小計	410	-	-	410
總計	410	1,536	48	1,994

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

9 董事薪酬(續)

截至2018年12月31日止年度

	董事袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 人民幣千元 (附註i)	退休 計劃供款 人民幣千元	小計 人民幣千元	向僱員作出 的以股份為 基礎的付款 人民幣千元 (附註ii)	2018年 總計 人民幣千元
執行董事						
郭建新先生	-	508	12	520	-	520
郭漢鋒先生	-	508	15	523	-	523
袁美榮女士(附註(iv))	-	486	-	486	28	514
莫薇女士(附註(vi))	-	423	13	436	-	436
小計	-	1,925	40	1,965	28	1,993
獨立非執行董事						
張照東先生	110	-	-	110	14	124
潘翼鵬先生	187	-	-	187	-	187
沈力先生(附註(iii))	7	-	-	7	-	7
黃宇敏女士(附註(v))	102	-	-	102	-	102
小計	406	-	-	406	14	420
總計	406	1,925	40	2,371	42	2,413

附註：

- (i) 以薪金、津貼及實物福利方式支付予執行董事，一般為彼等就管理本公司及其附屬公司事務而提供其他服務所得的已付或應收的薪酬。
- (ii) 該等金額指根據本公司購股權計劃授予董事的購股權有關金額。上文披露的金額乃根據附註3(p)(ii)所載本集團以股份為基礎的付款交易的會計政策計量。
- (iii) 沈力先生於2018年2月1日辭任本公司獨立非執行董事。
- (iv) 袁美榮女士於2018年12月21日辭任本公司執行董事，並將留任本集團副總經理。
- (v) 黃宇敏女士於2018年2月1日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (vi) 莫薇女士於2018年3月1日獲委任為本公司執行董事。

於該兩年內，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或準備加入本集團之誘因或作為離職之補償。概無董事於本年度放棄任何酬金。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

10 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士中三名(2018年：三名)為董事，其薪酬於上文附註9披露。2019年其餘兩名(2018年：兩名)人士的薪酬總額如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
薪金及其他薪酬	900	877
酌情花紅	90	4
退休計劃供款	4	-
	994	881

兩名(2018年：兩名)最高薪酬人士的薪酬屬以下範圍：

	2019年 人數	2018年 人數
零港元至1,000,000港元	2	2

於該兩年內，本集團並無向上述個人支付任何酬金作為加入本集團或準備加入本集團之誘因或作為離職之補償。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

11 每股虧損

(a) 每股基本虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損乃按以下數據計算：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元 (經重列)
虧損		
就計算每股基本虧損而言的年內(虧損)/溢利		
— 來自持續經營業務	(303,743)	(45,204)
— 來自已終止經營業務	(7,178)	767
	(310,921)	(44,437)

	股份數目	
	千股	千股 (經重列)
股份數目		
已發行普通股加權平均數(附註)	1,923,600	1,923,600

附註：截至2018年12月31日止年度的已發行普通股加權平均數已就2019年10月17日的股份拆細予以調整。有關股份拆細的詳情載於附註35。

(b) 每股攤薄虧損

由於假設行使本公司尚未行使的購股權會導致每股虧損減少，故計算截至2018年及2019年12月31日止年度的每股攤薄虧損時並無假設行使該等購股權。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

12 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及 機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢具、 固定裝置 及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：					
於2018年1月1日	347,087	100,505	5,791	31,380	484,763
添置	5,026	2,388	-	531	7,945
透過業務合併收購	14,527	4,459	832	2,146	21,964
出售	(4,899)	(3,468)	-	(1,727)	(10,094)
匯兌調整	4	-	-	5	9
於2018年12月31日及2019年1月1日	361,745	103,884	6,623	32,335	504,587
添置	35,342	257	10	61	35,670
出售附屬公司	(16,146)	(6,072)	(1,111)	(3,553)	(26,882)
出售	(2,105)	(31,898)	(9)	(8,210)	(42,222)
匯兌調整	-	-	-	3	3
於2019年12月31日	378,836	66,171	5,513	20,636	471,156
累計折舊：					
於2018年1月1日	113,685	88,982	5,086	29,683	237,436
年內扣除	14,584	2,213	184	826	17,807
出售時撥回	(299)	(3,152)	-	(1,692)	(5,143)
匯兌調整	4	-	-	7	11
於2018年12月31日及2019年1月1日	127,974	88,043	5,270	28,824	250,111
年內扣除	15,662	2,136	346	1,092	19,236
出售附屬公司	(1,901)	(2,112)	(467)	(1,385)	(5,865)
出售時撥回	(830)	(28,572)	(8)	(8,194)	(37,604)
匯兌調整	-	-	-	1	1
於2019年12月31日	140,905	59,495	5,141	20,338	225,879
賬面值：					
於2019年12月31日	237,931	6,676	372	298	245,277
於2018年12月31日	233,771	15,841	1,353	3,511	254,476

(a) 座立於中國的地皮上持作自用樓宇按中期租約持有。

(b) 於2019年12月31日，賬面值為人民幣237,931,000元(2018年：人民幣233,771,000元)的若干樓宇已向銀行質押作為銀行借款的抵押(見附註27)。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

13 生物資產

	鵝隻	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於1月1日	4,645	-
透過業務合併收購	-	4,635
生物資產公平值變動	5	10
出售附屬公司	(4,650)	-
於12月31日	-	4,645

於2019年及2018年12月31日的生物資產乃按公平值減出售成本列賬，分析如下：

	鵝隻	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
非流動部分	-	2,774
流動部分	-	1,871
	-	4,645

附註：

公平值計量

(i) 公平值層級

於報告期末，本集團生物資產按經常性基準以公平值減出售成本計量，並根據所採用估值技術之輸入數據分類為第三級公平值計量。鵝隻將按年進行估值。

截至2018年12月31日止年度，層級之間並無轉移。

(ii) 第三級公平值

下表顯示用於計量公平值減出售成本的估值技術，以及所使用重大不可觀察輸入數據。

類型	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	範圍		關鍵不可觀察輸入與公平值 計量之間的相互關係
			2019年	2018年	
鵝隻	市場法，當中參考具有類似大小、 種類及年齡的市場定價	市場定價	不適用	加權平均價 人民幣 352元	市場定價愈高，所釐定公平值 減出售成本愈高

於各報告期末的生物資產數量如下：

	2019年 數目(千隻)	2018年 數目(千隻)
鵝隻	-	42

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

14 在建工程

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
成本：		
於1月1日	359,906	343,314
添置	164,069	16,592
減值	(147,275)	-
於12月31日	376,700	359,906
賬面淨值：		
於12月31日	376,700	359,906

- (a) 在建工程是指建設位於福建省惠安的商業中心產生的成本。本集團建議興建三座商業大廈及地下停車庫，目標於2022年前完工。本公司董事尚未確定該商業中心的用途。
- (b) 於2019年12月31日，本集團評估在建工程的可收回金額，並將有關賬面值撇減至其可收回金額約人民幣376,700,000元(2018年：人民幣359,906,000元)。因此，截至2019年12月31日止年度確認減值虧損約人民幣147,275,000元(2018年：無)。可收回金額由獨立合資格估值師國際評估有限公司按替代成本法估計。

15 商譽

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於1月1日	46,976	72,456
因業務合併而添置	-	96
減值	(46,880)	(25,576)
出售附屬公司	(96)	-
於12月31日	-	46,976

本集團就分配至Chameleon Ventures Limited及其附屬公司(「Chameleon集團」)的商譽進行年度減值測試，方法為比較其於報告期末的可收回金額與其賬面值。現金產生單位的可收回金額乃基於使用價值計算法釐定。該等計算法使用的現金流量預測乃基於管理層所批准五年期財務預算。管理層所批准超出五年期的現金流量使用估計一般年度增長率3%(2018年：3%)推算。所用貼現率10.5%(2018年：12.7%)反映與相關分部有關的特定風險。使用價值計算法的其他主要假設與估計現金流入/流出有關，當中包括預算銷售及毛利率，該等估計乃按該單位的過往表現及管理層對市場發展的預期作出。

因此，分配至Chameleon集團的商譽減值人民幣46,880,000元(2018年：人民幣25,576,000元)已於年內確認。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

16 投資物業

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
成本：		
於1月1日及12月31日	35,613	35,613
累計折舊：		
於1月1日	13,057	11,870
年內扣除	1,188	1,187
於12月31日	14,245	13,057
賬面淨值：		
於12月31日	21,368	22,556

- (a) 位於中國的投資物業按中期租約持有。
- (b) 於2019年12月31日，本集團投資物業的公平值為人民幣35,975,000元(2018年：人民幣34,100,000元)。該公平值由與本集團並無關連的獨立估值師艾升評值諮詢有限公司進行估值後所得。
- (c) 投資物業已質押作為銀行借款的抵押(見附註27)。
- (d) 本集團根據經營租約出租投資物業，為期由二年至五年。其後可選擇重續租約，並於當日重新協商所有條款。概無任何租約包含或然租金。

本集團根據不可撤銷經營租約應收的未來最低租賃款項總額如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
一年內	1,550	1,550
一年後但五年內	10	53
	1,560	1,603

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

17 租賃預付款項

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
成本：		
於1月1日	292,283	291,497
收購一間附屬公司	-	786
於採納國際財務報告準則第16號後轉撥至使用權資產	(292,283)	-
於12月31日	-	292,283
累計攤銷：		
於1月1日	38,374	31,259
年內扣除	-	7,086
於採納國際財務報告準則第16號後轉撥至使用權資產	(38,374)	-
於12月31日	-	38,345
賬面值：		
於12月31日	-	253,938

- (a) 租賃預付款項指本集團對位於中國的租賃土地的土地使用權。於2018年12月31日，土地使用權的餘下期限介乎34至37年。
- (b) 於2018年12月31日，賬面值為人民幣253,938,000元的租賃預付款項已質押作為銀行借款的抵押(見附註27)。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

18 使用權資產

	土地使用權 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本			
於2019年1月1日	-	-	-
根據國際財務報告準則第16號轉撥	253,938	960	254,898
添置	5	4,583	4,588
出售附屬公司	(820)	(1,325)	(2,145)
匯兌調整	-	59	59
於2019年12月31日	253,123	4,277	257,400
累計攤銷			
於2019年1月1日	-	-	-
年內攤銷	7,213	1,842	9,055
出售附屬公司	(110)	(559)	(669)
匯兌調整	-	14	14
於2019年12月31日	7,103	1,297	8,400
賬面淨值			
於2019年12月31日	246,020	2,980	249,000

附註：

- 本集團的所有租賃土地的土地使用權均位於中國。於2019年12月31日，土地使用權的餘下期間介乎33至36年。
- 於2019年12月31日，賬面值為人民幣246,020,000元的土地使用權已質押作為銀行借款的抵押(見附註27)。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

19 無形資產

	ERP系統 人民幣千元	分銷網絡 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：			
於2018年1月1日	4,429	217,000	221,429
透過業務合併收購	189	-	189
於2018年12月31日及2019年1月1日	4,618	217,000	221,618
添置	12,967	-	12,967
出售附屬公司	(241)	-	(241)
於2019年12月31日	17,344	217,000	234,344
累計攤銷及減值：			
於2018年1月1日	1,785	18,083	19,868
年內扣除	338	43,400	43,738
於2018年12月31日及2019年1月1日	2,123	61,483	63,606
年內扣除	809	43,400	44,209
減值	-	6,457	6,457
出售附屬公司	(50)	-	(50)
於2019年12月31日	2,882	111,340	114,222
賬面淨值			
於2019年12月31日	14,462	105,660	120,122
於2018年12月31日	2,495	155,517	158,012

誠如附註15所詳述，截至2019年12月31日止年度，管理層進行減值評估後確認約人民幣6,457,000元與Chameleon集團(構成現金產生單位)有關的無形資產減值虧損。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

20 於一間聯營公司的投資

本集團於一間聯營公司的投資詳情如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於一間聯營公司的投資成本	2,000	2,000
分佔收購後虧損及其他全面開支	(2,000)	(2,000)
	-	-

於報告期末，本集團聯營公司詳情如下：

聯營公司名稱	成立國家	主要營業地點	擁有權比例	主要業務
北京寅盛科技發展有限公司	中國	中國	50%	發展網上時裝平台

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
未確認年內分佔一間聯營公司虧損	-	-
累計未確認分佔一間聯營公司虧損	(4,406)	(4,406)

根據該公司的組織章程大綱及細則，所有決議案須獲三分之二的股東／董事通過，而本集團擁有少於三分之二的投票權。由於本集團於安排中並無擁有資產淨值決策的絕對控制權及當中權利，故此該公司被視為聯營公司。

21 按攤銷成本計量的金融資產

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
投資基金	-	42,000
減：預期信貸虧損撥備	-	(388)
	-	41,612

本集團持有投資基金，每年固定回報率為12%，自投資基金成立起計為期3年。投資基金最終投資但不限於直接股權收購、可轉換債券、股份認購及參與私募。投資基金主要側重於新零售及商業領域的投資。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

21 按攤銷成本計量的金融資產(續)

(a) 按攤銷成本計量的金融資產按發行人劃分的分析如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
發行人：		
金融機構	-	42,000
減：預期信貸虧損撥備	-	(388)
	-	41,612

(b) 預期信貸虧損撥備變動概述如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於1月1日的預期信貸虧損撥備	388	-
年內確認	-	388
出售附屬公司	(388)	-
於12月31日的預期信貸虧損撥備	-	388

預期信貸虧損撥備因截至2018年12月31日止年度新購而分類為第一級。

(c) 賬面總值變動概述如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於1月1日的賬面總值	41,612	-
產生或購買新金融資產	-	42,000
預期信貸虧損撥備	-	(388)
退款	(2,000)	-
出售附屬公司	(39,612)	-
於12月31日的賬面總值	-	41,612

投資基金因截至2018年12月31日止年度新購而分類為第一級，而於報告期末信貸風險並無顯著增加。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

22 存貨

綜合財務狀況表中的存貨包括：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
原材料	3,987	8,648
在製品	1,024	3,425
製成品	23,774	32,596
	28,785	44,669

23 貿易及其他應收款項

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
貿易應收款項	343,712	425,974
減：預期信貸虧損虧損撥備	(207,532)	(234,115)
貿易應收款項	136,180	191,859
向供應商支付的預付款項	1,731	15,640
其他按金、預付款項及應收款項	47,129	15,381
	185,040	222,880

賬齡分析

於報告期末，貿易應收款項(扣除呆賬撥備)按發票日期的賬齡分析如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
三個月以內	122,952	136,736
超過三個月但六個月內	11,419	50,881
超過六個月但於一年內	1,589	4,242
超過一年	220	-
	136,180	191,859

貿易應收款項一般自發票日期起計90至180天內到期還款。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

24 已抵押銀行存款

於2019年及2018年12月31日，銀行存款已質押作為銀行借款的抵押，有關借款須由報告期末起計一年內償還(見附註27)。已抵押銀行存款將於償付有關銀行借款後解除及重新分類為流動資產。

25 現金及現金等價物以及存放於銀行的定期存款

(a) 現金及現金等價物以及存放於銀行的定期存款包括：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
所持有原到期日為三個月以內的銀行定期存款	8,708	14,800
銀行及手頭現金	462,646	526,559
於綜合財務狀況表及綜合現金流量表內的現金及現金等價物	471,354	541,359
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款	4,000	12,530
	475,354	553,889

於2019年12月31日，於中國的現金及現金等價物約為人民幣463,814,000元(2018年：人民幣554,595,000元)。自中國匯出資金須遵守中國政府實施的外匯限制。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

25 現金及現金等價物以及存放於銀行的定期存款(續)

(b) 除稅前虧損與經營所得現金的對賬：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
除稅前虧損		
— 持續經營業務	(336,802)	(52,524)
— 已終止經營業務	(7,534)	1,389
就以下各項作出調整：		
— 就人壽保險保單收取的保險費	572	374
— 物業、廠房及設備折舊	19,236	17,807
— 投資物業折舊	1,188	1,187
— 使用權資產折舊	9,055	-
— 無形資產攤銷	44,209	43,650
— 租賃預付款項攤銷	-	7,086
— 利息開支	28,810	26,414
— 利息收入	(4,758)	(2,760)
— 生物資產公平值變動	(5)	(10)
— 存貨減值	-	3,954
— 商譽減值	46,880	25,576
— 無形資產減值	6,457	-
— 在建工程減值	147,275	-
— 貿易應收款項減值	857	-
— 按攤銷成本計量的金融資產減值	-	388
— 出售物業、廠房及設備以及租賃預付款項的虧損	4,447	278
— 向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款	-	264
— 淨匯兌虧損	660	6,443
— 預期信貸虧損撥備	81,296	20,306
— 預期信貸虧損撥備撥回	(18,551)	(1,026)
— 存貨撥回	3,486	-
— 出售附屬公司的收益	(5,405)	-
營運資金變動：		
— 存貨減少	610	4,366
— 貿易及其他應收款項減少	(40,279)	39,147
— 貿易及其他應付款項減少	(57,762)	(31,980)
經營(所用)/所得現金	(76,058)	110,329

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

26 貿易、票據及其他應付款項

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
貿易應付款項	11,282	27,932
應付票據	36,500	90,350
其他應付款項	36,864	61,996
收購附屬公司的最終付款	-	3,500
應計費用	56,661	60,683
	141,307	244,461

於報告期末，貿易應付款項及應付票據按相關發票日期的賬齡分析如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
一個月內或按要求	4,216	54,796
一個月後但三個月內	7,066	33,486
三個月後但六個月內	36,500	30,000
六個月後但一年內	-	-
	47,782	118,282

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

27 銀行及其他借款

(a) 銀行及其他借款須於以下期限內償還：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
一年內或按要求	409,800	434,800
一年後但兩年內	-	50,000
	409,800	484,800

(b) 分析如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
銀行及其他借款		
— 已抵押	349,800	384,800
— 無抵押	60,000	100,000
	409,800	484,800

(c) 若干銀行及其他借款乃以本集團下列資產作為抵押如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註12(b))	237,931	233,771
投資物業(附註16(c))	21,368	22,556
使用權資產(附註17及18(b))	246,020	253,938
已抵押銀行存款(附註24)	12,708	70,565
	518,027	580,830

於2019年及2018年12月31日，若干銀行及其他借款乃由本集團的最終控股方郭建新先生作擔保。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

27 銀行及其他借款(續)

(d) 銀行及其他借款的主要條款及變動：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
銀行及其他借款的變動如下：		
於1月1日	484,800	482,992
銀行及其他借款所得款項	453,800	529,800
償還銀行及其他借款	(491,627)	(527,992)
出售附屬公司	(37,173)	-
於12月31日	409,800	484,800

(e) 於報告期末的銀行融資及已動用金額載列如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
融資金額	917,690	964,900
銀行借款的已動用融資金額	494,010	459,149

本集團為數人民幣349,800,000元(2018年：人民幣349,800,000元)的若干銀行借款須達成若干有關本集團財務狀況表比率的契約，有關契約常見於與財務機構的貸款安排。倘本集團違反契約，所提取融資即成為可按要求償還。本集團定期監察該等契約的遵守情況。於2019年及2018年12月31日，並無違反有關提取融資的契約。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

28 租賃負債

	2019年 人民幣千元
租賃負債	
流動	2,043
非流動	943
	2,986
於以下日期到期的最低租賃付款	
– 一年內	2,134
– 超過一年但不超過兩年	959
	3,093
未來財務費用	-
租賃負債現值	3,093
於一年內到期結清的款項	2,134
於一年後到期結清的款項	959
	3,093
最低租賃付款現值	
– 一年內	2,043
– 超過一年但不超過兩年	943
	2,986
未來財務費用	107
租賃負債現值	3,093
於一年內到期結清的款項	2,043
於一年後到期結清的款項	943
	2,986
本集團面臨之租賃負債如下：	
於2019年1月1日	942
添置	4,583
利息開支	111
還款	(2,109)
出售附屬公司	(586)
匯兌調整	45
於2019年12月31日	2,986

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

29 綜合財務狀況表內的所得稅

(a) 已確認遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分以及年內變動如下：

以下各項所產生遞延稅項：	股息的預扣稅 人民幣千元	於業務合併 日期確認的 無形資產 人民幣千元	貿易應收 款項減值 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2018年1月1日	(37,740)	(49,729)	52,050	(35,419)
透過業務合併收購	-	-	542	542
於綜合損益及其他全面收益表內計入	-	17,244	5,877	23,121
於2018年12月31日及2019年1月1日	(37,740)	(32,485)	58,469	(11,756)
出售附屬公司	-	-	(622)	(622)
於綜合損益及其他全面收益表內計入	-	24,184	15,101	39,285
於2019年12月31日	(37,740)	(8,301)	72,948	(26,907)

(ii) 綜合財務狀況表的對賬

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產	72,948	58,469
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債	(46,041)	(70,225)

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

29 綜合財務狀況表內的所得稅(續)

(b) 未確認遞延稅項資產

於2019年12月31日，本集團若干附屬公司並未就結轉累計稅項虧損人民幣263,550,000元(2018年：人民幣104,447,000元)確認遞延稅項資產，其中人民幣195,585,000元(2018年：人民幣62,541,000元)將於現行稅務法例下五年內屆滿。並無確認累計稅項虧損，乃因在相關稅務司法權區及實體日後有應課稅溢利以抵銷該等虧損的可能性不大。

(c) 未確認遞延稅項負債

根據中國企業所得稅法及其相關條例，本集團須就應收其中國附屬公司自2008年1月1日以來所產生溢利的有關股息，按10%的稅率繳納預扣稅(按稅務條約/安排扣減者除外)。於2019年12月31日，並未確認與本公司中國附屬公司未分派溢利有關的遞延稅項負債人民幣1,312,393,000元(2018年：人民幣1,365,492,000元)，乃由於本公司控制該等附屬公司的股息政策，並已決定不會於可見未來分派該等溢利。

30 公司債券

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
無抵押公司債券	93,333	44,494

本集團須償還的公司債券如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
一年內	28,604	-
一年後但兩年內	36,500	26,543
兩年後但五年內	13,245	7,696
五年後	14,984	10,255
	93,333	44,494

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

30 公司債券(續)

公司債券變動如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於1月1日	44,494	-
發行公司債券所得款項	42,521	47,876
推算利息	4,481	(4,895)
匯兌調整	1,837	1,513
於12月31日	93,333	44,494

截至2019年12月31日止期間，本集團已發行本金額合共人民幣111,390,000元(2018年：人民幣56,564,000元)之債券，按年利率0.1至7.5%(2018：年利率5%至7.5%)計息。發行債券應佔總交易成本為人民幣9,436,000元(2018：人民幣6,710,000元)。債券為無抵押，於發行日期起計2至8年(2018：2至8年)到期。

債券實際年利率介乎6.73%至13.63%(2018年：年利率9.2%至13.16%)。

31 僱員退休福利

界定供款退休計劃

本集團的中國附屬公司參與由中國市及省政府機關籌辦的界定供款退休福利計劃(「計劃」)，據此，中國附屬公司須按合資格僱員薪金18%的比率向計劃供款。本集團已計提所需供款，將於供款到期時向各相應地方政府機關匯出。地方政府機關負責向計劃所覆蓋的退休僱員支付退休金。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為於香港僱傭條例的司法權區受僱的僱員營辦強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃乃由獨立信託人管理的界定供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，以每月相關收入30,000港元為限。計劃供款即時歸屬。

除上述供款外，本集團並無其他就養老金福利付款的重大責任。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

32 出售附屬公司

於2019年10月29日，本公司與一名獨立第三方訂立買賣協議，內容有關以現金代價為人民幣17,000,000元出售Rich Smooth Investment International Limited及其附屬公司(「Rich Smooth集團」)100%已發行股本。Rich Smooth Investment International Limited為投資控股公司，而其附屬公司主要於中國從事鵝隻及副產品零售以及網上平台及零售店舖。出售Rich Somooth集團已於2019年10月31日完成。

Rich Smooth集團於出售日期的資產淨值如下：

	2019年 10月31日 人民幣千元
物業、廠房及設備	21,017
生物資產	4,650
無形資產	191
使用權資產	1,476
商譽	96
遞延稅項資產	622
按攤銷成本計量的金融資產	39,612
存貨	11,788
貿易及其他應收款項	14,512
現金及銀行等價物	4,243
銀行及其他借款	(37,173)
貿易及其他應付款項	(45,642)
租賃負債	(586)
應付控股公司款項	(23,733)
所出售Rich Smooth集團的資產淨值	(8,927)
非控股權益	(3,211)
股東貸款	23,733
	11,595
現金代價	(17,000)
出售收益	(5,405)
已收現金代價	17,000
所出售現金及現金等價物	(4,243)
出售現金流入淨額	12,757

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

33 收購附屬公司

臨胸東大鵝業有限公司

於2018年8月31日，本公司全資附屬公司寧波百協商貿有限公司與獨立第三方訂立協議，以收購臨胸東大鵝業有限公司已發行股本60%，現金代價為人民幣5,000,000元。臨胸東大鵝業有限公司主要於山東從事鵝隻零售。收購臨胸東大鵝業有限公司已於2018年11月20日完成。

於收購日期，所收購對象的可識別資產及所承擔負債如下：

	人民幣千元
所收購資產淨值：	
物業、廠房及設備	21,964
生物資產	4,635
無形資產	101
長期預付款項	786
現金及現金等價物	118
貿易及其他應收款項	2,338
存款	779
貿易及其他應付款項	(434)
應計開支	(22,655)
遞延稅項	542
應付稅項	(1)
按公平值計量的可識別資產淨值總額	8,173
非控股權益	(3,269)
	4,904
現金代價	5,000
減：所收購資產淨值的公平值	(4,904)
商譽(附註15)	96
	人民幣千元
收購事項所產生現金流出淨額：	
已付現金代價	5,000
減：所收購現金及現金等價物	(118)
	4,882

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

34 向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款

本公司於2015年10月7日採納一項購股權計劃，據此，本公司董事獲授權酌情邀請本集團若干僱員(包括本集團若干董事)承購購股權，代價為每位購股權持有人1港元(於授出日期相當於人民幣0.821元)。每份購股權賦予持有人權利可認購一股本公司普通股，全部將以股份結算。

(a) 授出購股權的詳情如下：

授出日期		行使價	已授出		可行使期間
			購股權數目	歸屬期間	
授予本公司董事的購股權：					
2015年10月7日	第1批	0.89*港元	2,000,000	授出日期起計一年	5年
2015年10月7日	第2批	0.89*港元	2,000,000	授出日期起計兩年	5年
2015年10月7日	第3批	0.89*港元	2,000,000	授出日期起計三年	5年
授予本公司僱員的購股權：					
2015年10月7日	第1批	0.89*港元	2,400,000	授出日期起計一年	5年
2015年10月7日	第2批	0.89*港元	2,400,000	授出日期起計兩年	5年
2015年10月7日	第3批	0.89*港元	2,400,000	授出日期起計三年	5年
			0.89*港元	13,200,000	

* 於2019年10月15日，本公司於股東特別大會上批准股份拆細，股份拆細於2019年10月17日生效，據此將每股面值0.01港元的已發行及未發行普通股拆細為四股每股面值0.0025港元的拆細普通股。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

34 向僱員作出的權益結算以股份為基礎的付款(續)

(b) 購股權數目及加權平均行使價

	2019年		2018年	
	加權平均 行使價	購股權數目	加權平均 行使價	購股權數目
於1月1日尚未行使	3.56 港元	700,000	3.56 港元	700,000
年內失效	3.56 港元	(400,000)	-	-
就股份拆細作出調整	0.89 港元	900,000	-	-
於12月31日尚未行使	0.89 港元	1,200,000	3.56 港元	700,000
年末可予行使	0.89 港元	1,200,000	3.56 港元	700,000

截至2019年12月31日止年度，本公司概無授出購股權(2018年：無)，而1,200,000份(2018年：700,000份)購股權於2019年12月31日為可予行使。

於2019年12月31日，尚未行使的購股權的行使價為0.89港元(2018年：3.56港元)，其加權平均合約年期餘下2.5年(2018年：3.5年)。

(c) 購股權的公平值及假設

決定於授出日期的購股權的公平值由本集團委聘的獨立估值師中誠達資產評估顧問有限公司按二項式模式計量。購股權的合約年期將用作該模式的輸入數據。預期提早行使已計入二項式模式內。

於授出日期的購股權的公平值及假設

於計量日期的公平值(港元)	0.67-0.68
股價(港元)	3.56
行使價(港元)	3.56
預期波幅(以二項式模式項下模式使用的平均波幅表示)	43%
購股權年期	6-8年
預期股息	10.11%
無風險利率(根據香港政府債券收益率計算)	1.03%-1.30%

預期波幅以可資比較公司股價的歷史波幅為基準。預期股息由本公司根據其於購股權預計年期的預期股息政策估算。主觀輸入數據假設的任何轉變均足以對公平值估計構成重大影響。

授出購股權時設有服務條件。此項條件並無計及已收服務於授出日期的公平值計量。概無與授出購股權有關的市場條件。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

35 資本、儲備及股息

(a) 股本

	每股面值 0.01 港元之 普通股數目	每股面值 0.0025 港元之 普通股數目	金額 千港元
法定：			
於2018年1月1日、2018年12月31日及2019年1月1日	1,000,000,000	-	10,000
股份拆細(附註)	(1,000,000,000)	4,000,000,000	-
於2019年12月31日	-	4,000,000,000	10,000

	每股面值 0.01 港元之 普通股數目	每股面值 0.0025 港元之 普通股數目	金額 千港元	金額 人民幣千元
已發行及繳足：				
於2018年1月1日、2018年12月31日 及2019年1月1日	480,900,000		4,809	3,819
股份拆細(附註)	(480,900,000)	1,923,600,000	-	-
於2019年12月31日	-	1,923,600,000	4,809	3,819

附註：於2019年10月15日，本公司於股東特別大會上批准股份拆細，股份拆細於2019年10月17日生效，據此將每股面值0.01港元的已發行及未發行普通股拆細為四股每股面值0.0025港元的拆細普通股。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

35 資本、儲備及股息(續)

(b) 儲備性質及目的

(i) 股份溢價

股份溢價指本公司股份面值與本公司自發行股份收訖的所得款項間的差額。

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用於向股東作出分派或派付股息，前提為於緊隨建議作出分派或派付股息當日後，本公司於其債務於一般業務過程中到期時有能力償還有關債務。

(ii) 法定儲備

根據中國法規，本公司於中國內地成立及經營的附屬公司須將彼等按中國會計規則及規例釐定的稅後溢利(經抵銷上一個年度的虧損後)的10%轉撥至法定盈餘儲備，直至儲備的結餘達註冊資本50%為止。溢利必須先轉撥至該儲備，方可用於向母公司作出分派。

法定儲備可於獲得相關機關的批准後用作抵銷附屬公司的累計虧損或增加其資本，惟有關發行後的結餘不得少於其註冊資本的25%。

(iii) 資本儲備

於2014年4月30日，應付款項人民幣39,023,000元已獲最終控股方郭建新先生豁免且資本化作資本儲備。

(iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算中國境外業務的財務報表產生的所有匯兌差額。

(v) 以股份為基礎的付款儲備

以股份為基礎的付款儲備包括以下各項：

- 僱員以外的人士就本公司上市向本集團提供服務的公平值，而有關服務乃以本公司的權益工具結算。有關服務根據國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款確認。以股份為基礎的付款已根據本公司於2014年7月16日上市歸屬。於2019年及2018年，概無款項由以股份為基礎的儲備轉撥至股份溢價賬內。
- 授予本集團僱員的購股權的授出日期公平值已根據附註3(p)(ii)就以股份為基礎的付款所採納會計政策確認的部分。

(c) 可供分派儲備

於2019年12月31日，可供分派予本公司股東的儲備(包括股份溢價及累計虧損)總金額為56,795,000港元(2018年：83,377,000港元)。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

35 資本、儲備及股息(續)

(d) 資本管理

本集團管理資本的主要目標為保障本集團持續經營的能力，使其能因應風險水平為產品定價及以合理成本獲取融資，藉以繼續為股東帶來回報並使其他持份者受惠。

本集團積極並定期檢討及管理其資本結構，以在較高借款水平可能帶來較高股東回報與穩健資本狀況所帶來的優勢及保障間取得平衡，並因應經濟狀況的轉變對資本結構作出調整。

本集團參照其債務狀況監察其資本結構。本集團的策略為保持權益及債務的平衡及確保有充裕營運資金應付其債務責任。本集團於2019年12月31日的資產負債比率(即本集團總負債(不包括遞延稅項負債)與總資產(不包括遞延稅項資產)的比率)為37%(2018年：37%)。

本公司或其任何附屬公司概不受外部施加的資本要求規限。

36 財務風險管理及金融工具的公平值

本集團於日常業務過程中會產生信貸、流動資金、利率及貨幣風險。本集團所面對的該等風險以及本集團用以管理該等風險的財務風險管理政策及慣例載述如下。

(a) 金融工具類別

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
金融資產		
就人壽保險存入的按金	7,050	6,858
收購無形資產定金	-	12,917
按攤銷成本計量的金融資產	-	41,612
貿易及其他應收款項	185,040	222,880
已抵押銀行存款	12,708	70,565
所持有原到期日為三個月以上的銀行定期存款	4,000	12,530
現金及銀行結餘	471,354	541,359
按攤銷成本計量的金融資產	680,152	908,721
金融負債		
貿易、票據及其他應付款項	141,307	244,461
銀行及其他借款	409,800	484,800
公司債券	93,333	44,494
按攤銷成本計量的金融負債	644,440	773,755

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

36 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項以及銀行存款。管理層已制定信貸政策，並會持續監察所面對該等信貸風險。

(i) 貿易及其他應收款項

就貿易及其他應收款項而言，本集團會對所有要求信貸額超過一定金額的客戶進行個別信貸評估。該等評估注重客戶到期還款記錄以及目前的還款能力，並會考慮關於客戶以及客戶經營所在經濟環境的特定資料。貿易應收款項自發出賬單日期起計90至180天內到期。一般而言，本集團不會要求客戶提供抵押品。

本集團所面對信貸風險主要受每名客戶本身的個別特性影響，因此，倘本集團與個別客戶頻繁往來，則會出現重大信貸集中風險。於2019年12月31日，貿易應收款項總額中3%(2018年：1%)為應收本集團最大客戶的款項，而貿易應收款項總額中20%(2018年：34%)為應收本集團五大客戶的款項。

所面對信貸風險上限指各項金融資產於扣除任何減值撥備後於綜合財務狀況表內的賬面值。本集團並無提供令本集團面對信貸風險的財務擔保。

本集團採用國際財務報告準則第9號簡化法計量預期信貸虧損，並就所有應收賬款使用全期預期信貸虧損撥備。為計量預期信貸虧損，應收賬款已根據共同信貸風險特徵及逾期天數分組。下表載列有關本集團於2019年及2018年12月31日的貿易應收款項信貸風險及預期信貸虧損的資料：

截至2019年12月31日止年度

	預期虧損	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
3個月內	0%	122,952	-
超過3個月但6個月內	63%	31,145	19,726
超過6個月但1年內	95%	34,131	32,542
超過1年	100%	155,484	155,264
		343,712	207,532

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

36 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 貿易及其他應收款項(續)

截至2018年12月31日止年度

	預期虧損	貿易應收款項	
		賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
3個月內	0%	136,736	-
超過3個月但6個月內	9%	55,879	4,998
超過6個月但1年內	82%	23,155	18,913
超過1年	100%	210,204	210,204
		425,974	234,115

預期虧損率基於過去一年的實際虧損經驗。歷史虧損率予以調整，以反映影響客戶結清應收款項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻資料。

其他應收款項(不包括預付款項)的信貸質素已參考有關交易對手違約率及交易對手財務狀況的歷史資料進行評估。董事認為，其他應收款項的信貸風險較低，原因是其應收有關交易對手款項的收款記錄良好。因此，其他應收款項(不包括預付款項)的預期信貸虧損率評估接近零，故於2018年12月31日並無撥備。

貿易應收款項減值

貿易應收款項的減值虧損以撥備賬紀錄，除非不大可能收回有關應收款項，於該情況下則直接撇銷應收款項。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

36 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(b) 信貸風險(續)

(i) 貿易及其他應收款項(續)

貿易應收款項減值(續)

年內呆賬撥備變動如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於1月1日(2018年1月1日的金額已重列)	234,115	214,835
撥回過往年度確認的預期信貸虧損	(18,551)	(1,026)
因撤銷貿易應收款項而撥回	(89,328)	-
已確認預期信貸虧損	81,296	20,306
於12月31日	207,532	234,115

於2019年12月31日，本集團呆賬撥備淨額為人民幣81,296,000元(2018年：人民幣20,306,000元)的貿易應收款項個別釐定為已減值。該等個別減值的應收款項與有財政困難的客戶有關，故管理層已於年內就該等貿易應收款項作全面減值。過往年度確認的呆賬撥備撥回已於年內以現金全數收訖。

(ii) 銀行存款

本集團於信貸評級良好的金融機構存放存款，藉此降低所面對信貸風險。鑑於有關銀行獲高信貸評級，管理層預期不會出現對手方未能履行責任的情況。

(iii) 按攤銷成本計量的金融資產

於2018年12月31日，本集團按攤銷成本計量的金融資產虧損撥備為人民幣388,000元，均為階段虧損撥備。相應金融資產的賬面值為人民幣41,612,000元。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

36 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(c) 流動資金風險

本集團內的個別營運實體負責其本身的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及籌措貸款以應付預期的現金需求，惟於借款超過當局預先釐定的若干水平時須獲管理層及董事批准。本集團的政策為定期監察其流動資金需要，並遵守借貸契約，確保其維持充足現金儲備及獲主要金融機構承諾提供充足的融資額度，以應付其短期及長期流動資金需要。

下表列示本集團的金融負債於報告期末的剩餘計劃到期情況，乃基於合約未貼現現金流量(包括按合約利率或(若為浮息)按報告期末當時利率計算的利息付款)及本集團可能須付款的最早日期：

	合約未貼現現金流量			賬面值 人民幣千元
	一年內或 按要求 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元	
於2019年12月31日				
流動負債				
銀行及其他借款	424,487	-	424,487	409,800
貿易、票據及其他應付款項	141,307	-	141,307	141,307
租賃負債	2,133	-	2,133	2,043
公司債券	30,208	-	30,208	28,604
非流動負債				
租賃負債	-	959	959	943
公司債券	-	89,205	89,205	64,729
	598,135	90,164	688,299	647,426
於2018年12月31日				
流動負債				
銀行及其他借款	446,561	-	446,561	434,800
貿易、票據及其他應付款項	244,461	-	244,461	244,461
非流動負債				
銀行及其他借款	-	57,094	57,094	50,000
公司債券	-	50,784	50,784	44,494
	691,022	107,878	798,900	773,755

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

36 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(d) 利率風險

本集團的利率風險主要由銀行借款產生。以浮息及定息發出的銀行借款分別令本集團面對現金流量利率風險及公平值利率風險。管理層所監察本集團利率概況載列如下。

(i) 利率概況

下表詳述本集團借款於報告期末的利率概況。

	2019年		2018年	
	實際利率	金額 人民幣千元	實際利率	金額 人民幣千元
定息借款：				
銀行及其他借款	5.35%	409,800	5.05%	484,800
銀行及其他借款總額		409,800		484,800
定息借款淨額佔借款總額 百分比		100%		100%

(ii) 敏感度分析

於2019年12月31日，在所有其他變量保持不變的情況下，估計倘利率整體上升／下降100個基點，本集團的除稅後溢利及保留溢利將減少／增加約人民幣零元(2018年：無)。其他權益組成部分將不會受利率變動所影響。

上述敏感度分析顯示，假設利率變動於報告期末已發生並已應用於重新計量本集團於報告期末所持該等令本集團面對公平值利率風險的金融工具，本集團的除稅後溢利(及保留溢利)以及綜合權益的其他組成部分將產生即時變動。就本集團於報告期末持有的浮息非衍生工具所產生的現金流量利率風險而言，本集團的除稅後溢利(及保留溢利)以及綜合權益的其他組成部分的影響以利息開支或該利率變動所得收入作為年度化影響予以估計。分析乃按與2018年相同的基準進行。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

36 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(e) 貨幣風險

導致產生本集團貨幣風險的貨幣主要為美元。

(i) 所面對貨幣風險

下表詳述以本集團功能貨幣以外貨幣計值的已確認資產所產生本集團於報告期末面對的主要貨幣風險。所面對風險的金額就呈列以人民幣列示，乃按報告期末即期匯率換算。

	所面對外幣風險 (以人民幣列值)	
	2019年 美元 人民幣千元	2018年 美元 人民幣千元
現金及現金等價物	1	1,653

(ii) 敏感度分析

下表載列敏感度分析，顯示倘美元匯率上升或下降對本集團損益的影響：

外幣	2019年		2018年	
	除稅後溢利及 保留溢利 升值(貶值) (%)	增加/(減少) 人民幣千元	除稅後溢利及 保留溢利 升值(貶值) (%)	增加/(減少) 人民幣千元
美元	5%	-	5%	83

(f) 公平值

所有金融資產及負債均按與其於2019年及2018年12月31日的公平值並無重大差異的金額列賬。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

37 承擔

(a) 資本承擔

於2019年12月31日，本集團有關在建工程(並無於綜合財務報表內撥備)的資本承擔如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
已訂約	169,506	182,866

(b) 經營租約

根據不可撤銷經營租約應付的未來最低租賃付款總額如下：

	2018年 人民幣千元
一年內	1,177
一年後但兩年內	438
	1,615

概無租約包括或然租金。

本集團為過往根據國際會計準則第17號分類為經營租賃之租賃所持有若干物業的承租人。本集團採用經修訂追溯法首次應用國際財務報告準則第16號。根據該方法，本集團調整於2019年1月1日的期初結餘，以確認有關該等租賃的租賃負債。自2019年1月1日起，未來租賃付款於綜合財務狀況表確認為租賃負債。

38 重大關聯方交易

除財務報表其他部分所披露關聯方資料外，本集團訂立以下重大關聯方交易。

(a) 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員薪酬(包括支付予附註9所披露本公司董事及附註10所披露若干最高薪酬僱員的款項)如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
短期僱員福利	2,846	2,379
退休計劃供款	52	31
向僱員作出的以股份為基礎的付款	-	42
	2,898	2,452

上述薪酬計入「員工成本」(附註7(b))。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

39 公司財務狀況表

附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的投資	-	-
使用權資產	1,598	-
	1,598	-
流動資產		
其他應收款項	25,046	496
應收附屬公司款項	229,438	234,855
現金及現金等價物	9,757	5,761
	264,241	241,112
流動負債		
應計費用及其他應付款項	2,436	2,918
應付附屬公司款項	107,849	106,504
租賃負債	1,001	-
公司債券	28,604	44,494
	139,890	153,916
流動資產淨值	124,351	87,196
總資產減流動負債	125,949	87,196
非流動負債		
租賃負債	606	-
公司債券	64,729	-
	65,335	-
資產淨值	60,614	87,196
資本及儲備		
股本	35(a) 3,819	3,819
儲備	35(b) 56,795	83,377
權益總額	60,614	87,196

經董事會於2020年5月8日批准及授權刊發。

郭建新
主席

郭漢鋒
董事

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

39 公司財務狀況表(續)

(a) 權益部分變動

本集團綜合權益各組成部分的年初及年末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司權益個別組成部分於年初至年末的變動詳情載列如下：

附註	股本	股份溢價	匯兌儲備	以股份為基礎		總計
	人民幣千元 附註 32(a)	人民幣千元 附註 32(b)(i)	人民幣千元 附註 32(b)(iv)	付款儲備 人民幣千元 附註 32(b)(v)	累計虧損 人民幣千元	人民幣千元
於2018年1月1日	3,819	136,871	4,769	347	(55,267)	90,539
年內全面收益總額	-	-	8,801	-	(12,408)	(3,607)
向僱員作出的以股份為基礎付款 35(b)(v)	-	-	-	264	-	264
於2018年12月31日及2019年1月1日	3,819	136,871	13,570	611	(67,675)	87,196
年內全面收益總額	-	-	4,086	-	(30,668)	(26,582)
失效的購股權 35(b)(v)	-	-	-	(445)	445	-
於2019年12月31日	3,819	136,871	17,656	166	(97,898)	60,614

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

40 於附屬公司的投資詳情

本集團附屬公司的詳情如下。除另有指明者外，所持股份類別均為普通股。

公司名稱	註冊成立/ 成立及經營地點	已發行及繳足股本	本公司應佔股權比例				主要業務
			2019年		2018年		
			直接	間接	直接	間接	
碧泰環球有限公司(「碧泰環球」)	英屬處女群島	10美元	100%	-	100%	-	投資控股
香港虎都集團有限公司(「香港虎都」)	香港	100,000港元	-	100%	-	100%	投資控股
虎都(中國)服飾有限公司 (「虎都服飾」)(附註(ii))	中國	100,000,000港元	-	100%	-	100%	批發男裝
虎都(中國)實業有限公司 (「虎都實業」)(附註(ii))	中國	353,436,677港元	-	100%	-	100%	製造及批發男裝
惠安虎都科技有限公司 (「虎都科技」)(附註(ii))	中國	人民幣30,000,000元	-	100%	-	100%	研究及開發
泉州虎都商貿有限公司(附註(ii)及(iv))	中國	-	-	100%	-	100%	男裝貿易
嘉龍投資有限公司	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	100%	投資控股
雋煌有限公司	香港	100港元	-	100%	-	100%	投資控股
泉州百盈服飾有限公司(附註(ii)及(v))	中國	-	-	100%	-	100%	投資控股
裕順投資國際有限公司	英屬處女群島	1美元	-	-	-	100%	投資控股
北京浩垠服飾有限公司(附註(ii))	中國	人民幣5,000,000元	-	100%	-	100%	男裝貿易
寧波百協商貿有限公司 (附註(ii)及(vi))	中國	人民幣6,785,793元	-	-	-	100%	投資控股
天津悅心億彩電子商務有限公司 (附註(ii)及(vi))	中國	人民幣10,000,000元	-	-	-	100%	消費品的零售及分銷
臨朐東大鵝有限公司 (附註(ii)及(vi))	中國	人民幣20,000,000元	-	-	-	60%	鵝隻零售

附註：

- (ii) 所有於中國成立的附屬公司均為外商獨資企業。
- (iii) 董事認為，完整載列本公司所有附屬公司的詳情將使篇幅過於冗長，因此，上文所列僅包括主要影響本集團業績或財務狀況的附屬公司的詳情。
- (iv) 該附屬公司於2016年成立，其資本於2018年及2019年12月31日尚未支付。
- (v) 該附屬公司於2017年成立，其資本於2018年及2019年12月31日尚未支付。
- (vi) 該等公司為自2019年10月31日起出售的Rich Smooth Investment International Limited附屬公司。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

41 重大會計估計及判斷

本集團會根據經驗及其他因素(包括對在有關情況下相信為合理的未來事件的預期)持續評估估計及判斷。

主要會計政策的選擇、影響該等政策應用的判斷及其他不明朗因素以及所呈報業績對條件及假設變動的敏感度均為審閱財務報表時所考慮的因素。主要會計政策載於附註3。本集團相信，下列主要會計政策涉及編製綜合財務報表時所採用的最重大判斷及估計。

(a) 折舊

物業、廠房及設備以及投資物業以直線法於其估計可使用年期內折舊。本集團根據其對類似資產的經驗，並考慮預期技術變動後於報告期末審閱資產的可使用年期及其剩餘價值(如有)。倘過往估計出現重大變動，未來期間的折舊開支則會作出調整。

(b) 減值

倘情況顯示資產的賬面值或不可收回，則該資產可被視為「已減值」，並可於損益內確認減值虧損。資產的賬面值會定期予以檢討，以評估可收回金額是否已跌至低於賬面值。當有事件或情況變動顯示其已記錄賬面值或不可收回時，則就該等資產進行減值測試。倘可收回金額下跌，賬面值會減至可收回金額。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者中的較高者。釐定使用價值時，有關資產所產生的預期現金流量乃貼現至其現值，貼現需要對銷量水平、銷售收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團運用一切可得資料，釐定可收回金額的合理約數，包括根據對銷量、銷售收益及經營成本金額的合理且具理據的假設及預測作出的估計。

(c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值乃於日常業務過程中的估計售價，減完成的估計成本及進行銷售所需的估計成本。該等估計乃基於目前市況及銷售同類產品的經驗作出。假設的任何變動將導致過往年度存貨撇減的金額或相關的撇減撥回增加或減少，並影響本集團的資產淨值。本集團於報告期末重新評估該等估計。

財務報表附註

(除另有指明者外，以人民幣列值)

41 重大會計估計及判斷(續)

(d) 貿易應收款項預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於最後到期賬齡，按具有類似虧損模式的各項應收款項分組。撥備矩陣乃基於本集團的歷史違約率，並已考慮毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理及有理據前瞻性資料。在各報告日期，歷史觀察違約率將重新評估，並考慮前瞻性資料變化。此外，具有重大結餘及信貸減值的貿易應收款項將個別評估預期信貸虧損。

預期信貸虧損撥備對估計變動敏感。有關預期信貸虧損及本集團貿易應收款項的資料分別於附註36(b)披露。

42 報告期後事項

自2020年初以來，2019年冠狀病毒病疫情(「COVID-19爆發」)散播至中國及其他國家，於一定程度上影響商業及經濟活動。市場對本集團產品的需求可能受影響。截至本財務報表獲授權刊發日期，COVID-19爆發對本集團產品的市場需求及本集團客戶財務狀況的影響仍不明朗，本集團未能就相關財務影響定量。本集團將密切注視COVID-19爆發的進展、對其影響作進一步評估並採取相關措施。

43 批准綜合財務報表

綜合財務報表於2020年5月8日獲董事會批准及授權刊發。

五年概要

	2015年 人民幣千元	2016年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元 (經重列)	2019年 人民幣千元
收益	1,873,709	1,185,830	1,129,418	611,049	358,987
經營(虧損)/溢利	434,824	215,486	63,937	(24,721)	(307,992)
融資成本	(22,667)	(22,271)	(21,400)	(26,414)	(28,810)
除稅前(虧損)/溢利	412,157	193,215	42,537	(51,135)	(336,802)
分佔一間聯營公司虧損	-	-	(2,000)	-	-
所得稅	(123,490)	(61,626)	(18,411)	6,996	33,059
年內(虧損)/溢利	288,667	131,589	22,126	(44,139)	(303,743)
每股(虧損)/盈利(人民幣分)					
來自持續經營及已終止經營業務					
基本及攤薄	60	27	5	(2)	(16)
來自持續經營業務					
基本及攤薄	60	27	5	(2)	(16)
資產及負債					
非流動資產	760,731	854,775	1,363,605	1,368,494	1,092,465
流動資產	1,417,052	1,449,509	916,040	893,874	701,887
流動負債	612,927	846,889	739,907	687,923	588,465
流動資產淨值	804,125	602,620	176,133	205,951	113,422
總資產減流動負債	1,564,856	1,457,395	1,539,738	1,574,445	1,205,887
非流動負債	175,716	36,440	87,469	164,719	111,713
資產淨值	1,389,140	1,420,955	1,452,269	1,409,726	1,094,174
資本及儲備					
股本	3,811	3,819	3,819	3,819	3,819
儲備	1,385,329	1,417,136	1,448,450	1,402,340	1,090,355
本公司權益持有人應佔權益	1,389,140	1,420,955	1,452,269	1,406,159	1,094,174
非控股權益	-	-	-	3,567	-
權益總額	1,389,140	1,420,955	1,452,269	1,409,726	1,094,174