

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Lenovo™

Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：992)

二零一九/二零年財政年度全年業績公佈

全年業績

聯想集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）在此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二零年三月三十一日止年度經審核業績及去年的比較數字如下：

財務摘要

- 儘管面臨宏觀挑戰和持續的零部件短缺，但收入仍基本保持穩定；除稅前溢利有雙位數增長，得益於個人電腦和智能設備業務的強勁發展以及移動業務集團和數據中心集團的利潤改善
- 個人電腦和智能設備業務獲得了 120 基點的全球份額增長並保持了領先地位；在高增長和高級硬件領域，軟件和服務業務以及在家工作需求順風的推動下，取得了創紀錄的出貨量，收入和除稅前溢利
- 移動業務集團連續第三年提高了盈利能力；收入下降由於受到新冠肺炎的影響以及移動業務集團聚焦於有利可圖的核心市場的戰略
- 超大規模業務回落導致數據中心業務集團業務收入同比下降；出貨量和非超大規模業務收入的穩定增長推動了復甦
- 軟件和服務業務在實現雙位數的強勁增長後，佔集團收入的 6.9%
- 營運活動產生的現金流同比增長 7.37 億美元，達致 22 億美元

	截至二零二零年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零二零年 三月三十一日 止全年 百萬美元	截至二零一九年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零一九年 三月三十一日 止全年 百萬美元	年比年轉變	
					截至 三月三十一日 止三個月	全年
收入	10,579	50,716	11,710	51,038	(10)%	(1)%
毛利	1,861	8,357	1,895	7,371	(2)%	13%
毛利率	17.6%	16.5%	16.2%	14.4%	1.4 百分點	2.1 百分點
經營費用	(1,695)	(6,918)	(1,622)	(6,193)	5%	12%
經營溢利	166	1,439	273	1,178	(39)%	22%
其他非經營費用 - 淨額	(89)	(421)	(93)	(322)	(5)%	31%
除稅前溢利	77	1,018	180	856	(57)%	19%
期內/年內溢利	63	805	134	657	(53)%	22%
公司權益持有人應佔溢利	43	665	118	597	(64)%	12%
公司權益持有人應佔每股盈利						
基本	0.36 美仙	5.58 美仙	1.00 美仙	5.01 美仙	(0.64) 美仙	0.57 美仙
攤薄	0.35 美仙	5.43 美仙	0.96 美仙	4.96 美仙	(0.61) 美仙	0.47 美仙

建議股息

董事會已議決建議派發截至二零二零年三月三十一日止年度之末期股息，每股 21.5 港仙（二零一九年：21.8 港仙）。倘建議於二零二零年七月九日即將舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）上獲股東批准通過，建議的末期股息將於二零二零年七月二十四日派發予二零二零年七月十五日名列於本公司股東名冊之股東。

暫停辦理股份過戶登記

為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，及可獲派建議末期股息的權利，本公司將暫停辦理股份過戶登記，有關詳情載列如下：

- (i) 為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格：
- | | |
|-------------------|------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 二零二零年七月二日下午四時三十分 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 二零二零年七月三日至九日 |
| 記錄日期 | 二零二零年七月三日 |
- (ii) 為確定股東可獲派建議末期股息的權利：
- | | |
|-------------------|-------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 二零二零年七月十四日下午四時三十分 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 二零二零年七月十五日 |
| 記錄日期 | 二零二零年七月十五日 |

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票及可獲派建議末期股息，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須於上述的最後時限前，送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 54 樓。

為釐定股東出席本公司將於二零二零年七月九日舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）並於會上投票的資格，本公司將由二零二零年七月三日至七月九日暫停辦理股份過戶登記手續，期間內將不會登記任何股份之過戶。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須於二零二零年七月二日下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司，地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 54 樓，以辦理股份過戶登記手續。

業務回顧及展望

亮點

截至 2020 年 3 月 31 日的財年，聯想（集團）實現了創紀錄的業績，除稅前溢利按年增長 19% 至 10.18 億美元。強勁的利潤增長反映了其在卓越運營，環球足跡和戰略執行方面的核心競爭力。集團一直堅持不懈以客戶為中心，以優化其分部業務和智能轉型的發展。這建立了更加平衡的商業模式，並加速了新機會的增長。

集團成功地鞏固了資產負債表，並為各方面的持份者創造了可觀的價值，包括向股東派發穩定的股息。本財年經營活動產生的淨現金為 22 億美元，而一年前為 15 億美元。營運現金流的改善歸因於回顧年度內更強的利潤和營運資金管理。集團的淨債務按年減少 25% 至 12 億美元。為應對高度不確定的經濟發展狀況，提高流動性，集團於 2020 年 5 月發行了 5 年期債券，總額為 10 億美元，年利率為 5.875%。所得款項將用於強化集團的現金池和 2020 年 6 月到期的人民幣 40 億債務的再融資。有關票據的詳細信息，請參閱財務回顧下的流動性和財務資源部分。

集團被《財富》雜誌評為 2020 年「最受讚賞公司」之一，並且《企業騎士》雜誌將集團列入「全球 2020 年全球最具可持續性 100 家公司」之列，以表彰其對可持續性和社會責任的一直以來的承諾。

集團歷來都擁有在危機中展現穩定且強勁執行力的可靠記錄。新冠肺炎在全球範圍內的爆發加強了利用技術力量抗擊流行病和保護社會福祉的重要性。相關技術的普及讓在家工作和在家學習呈長期增長趨勢，因此加大對電腦，雲基礎設施和 5G 服務的投資。集團的目標是抓住這些機會，利用其卓越的運營和全球足跡實現優於市場的增長。為了履行其作為企業公民的責任，集團向北京基因組研究所（BGI）捐贈了高性能計算（HPC）集群，以加速新冠肺炎的基因組特徵分析。英國的主要研究型大學，包括牛津大學和伯明翰大學，都在使用聯想的超級電腦研發疫苗。

集團財務表現

在本財年，集團的除稅前溢利按年增長 19%，儘管總營業額按年輕微下降了 0.6%，至 507.16 億美元，但如果以固定匯率計算，營業額增長了 2.0%。過去一年中，在宏觀和行業上，都發生了重大的事件，阻礙了集團營業額的增長潛力。這些外部挑戰包括圍繞中美貿易衝突的地緣政治緊張局勢，關鍵零部件短缺，零部件成本波動導致超大規模伺服器庫存消化放緩，以及新冠肺炎。在這些事件中，史無前例的新冠肺炎爆發以及隨後的工廠停工對集團的營業額產生了重大影響，導致集團本財年最後一季的營業額按年下降了 9.7%。

儘管面臨這些挑戰，由於個人電腦及智能設備業務的銷售組合的變更，集團的毛利率按年增長了 2.1 個百分點至 16.5%。由於增加了對銷售，市場營銷和促銷的投入，以及為了獎勵表現更好的經營業績的長期激勵員工計劃而增加工資和薪金水平，經營費用佔營業額比率提高了 1.5 個百分點至 13.6%。集團本財年的除稅前溢利為 10.18 億美元，按年增長 19%。股東應占利潤按年增長 12% 至 6.65 億美元。

從業務類別來看，個人電腦和智能設備業務的除稅前溢利率達到了創紀錄的水平，而移動業務集團和數據中心業務集團盈利能力繼續改善。聯想在過去兩年一直是全球前五名廠商中增長最快的個人電腦設備製造商，並以創紀錄的個人電腦和智能設備營業額，出貨量和行業領先的盈利能力保持著全球個人電腦市場的領先地位。

移動業務兌現了提高盈利的承諾，並在本財年的前三個季度實現了健康的除稅前溢利。然而，新冠肺炎在第四季度給供應帶來了巨大挑戰，導致移動業務全年錄得虧損 4400 萬美元。數據中心業務集團繼續保持其在高增長細分市場中取勝的策略，其 19/20 財年的非超大規模業務營業額按年達致中個位數增長。然而，由於其超大規模業務的業績受到行業庫存和零部件價格下降的制約，數據中心業務集團整體營業額按年下降了 8.7%。

集團在智能轉型戰略方面取得了重大進展，以實現可持續的長期增長。其軟件和服務業務按年增長 43%，已開發票營業額佔本財年集團營業額近 7%，是集團所有產品中利潤率最高的。智能物聯網和行業智能業務實現了三位數增長，而電子商務營業額按年實現雙位數增長。

區域表現

聯想是一家全球企業，並持續在 180 多個市場運營。在 19/20 財年，中國，亞太地區，美洲和歐洲-中東-非洲分別佔集團總營業額的 21 至 32%。個人電腦和智能設備業務在亞太和美洲都實現雙位數增長，而其在歐洲-中東-非洲的業務仍然保持強勁增長，增速高於市場。在亞太區的增長主要得益於有機增長和自 2018 年五月併購富士通個人電腦業務的協同效應，充分應證了集團的策略。中美貿易衝突和新冠肺炎導致宏觀經濟放緩影響了集團在中國的個人電腦和智能設備業務。移動業務在據點市場拉丁美洲的智能手機市場中的出貨量穩居第二至於數據中心業務集團業務，整個行業的超大規模業務在除中國以外的所有地區，都受到了普遍性的影響。在中國，非超大規模業務錄得強勁的雙位數增長，超大規模業務影響則有限，由於營運的比重較低。綜上所述，集

團在亞太地區的營業額按年增長強勁，達到雙位數，其在中國的營業額下降了 12%，在美洲和歐洲-中東-非洲地區的營業額增長持平。

各產品業務集團的表現

智能設備業務集團

智能設備業務集團由個人電腦和智能設備和移動業務集團組成，利用其卓越的運營來確保營業額免受一系列變動的影響，並創盈利記錄新高。該業務集團的營業額按年增長 0.5%，保持了 452.16 億美元的歷史新高。其除稅前溢利按年大幅增長 25%，達到 23.02 億美元。個人電腦和智能設備業務的增長戰略一直是投資於高增長細分市場以及高利潤的軟件和服務業務。這些投資獲得回報，為該財政年度帶來了創紀錄的營業額和利潤。相比之下，儘管回顧財年營業額下降，移動業務集團發展核心市場的戰略卻使盈利能力按年改善了 9,600 萬美元。

智能設備業務集團- 個人電腦和智能設備業務

聯想不僅連續第二年成為全球 PC 市場領先的品牌，而且還創造了營業額和盈利的新紀錄。在 19/20 財年，該業務成功佔領了全球市場份額的 24.5%，按年增長了 1.2 個百分點。其營業額按年增長 3.6%，達到創紀錄的 398.59 億美元，佔集團總營業額的 79%。

個人電腦和智能設備業務已展示出其嚴格執行力，在回顧年度內，除稅前溢利按年增長了 18%，達到 23.45 億美元。由於其努力從高增長和高端細分市場以及更高的服務附加率中改善有利的產品組合，其行業領先的利潤率進一步提高了 0.7 個百分點，達到 5.9 的創紀錄水平。

個人電腦和智能設備業務部門採用了嚴謹的方式來抓住新機會，這使其與競爭對手區分開。其卓越的運營，戰略投資以及其全球團隊的共同努力，使業務向高增長和高端細分市場轉移。個人電腦和智能設備業務在工作站，輕薄本，顯示器和遊戲電腦的出貨量按年增長 28% 至 38%。加上其軟件和服務業務以及電子商務平台的更高滲透率，其銷售組合現在更側重有更高或改善獲利能力的產品類別。

智能設備業務集團- 移動業務

移動業務在 18/19 財年下半年啟動了一項聚焦戰略，該戰略在取得市場份額和保持盈利能力之間取得平衡方面一直行之有效。在 19/20 財年，集團的移動業務延續此策略，投資於具有競爭優勢的地區和/或國家。移動業務在前三個季度實現了盈利，並有望實現全年的盈利目標，直到第四季度新冠肺炎爆發，當時其在中國武漢的工廠需停產。中國生產線的暫時關閉導致供應短缺，從而阻礙了進一步提高利潤率的潛力。

移動業務在 19/20 財年的營業額下降 19.2%，達 52.18 億美元，其中，年度下降的 58% 來自第四季度的供應短缺。移動業務佔集團總營業額的 10%。該業務的盈利能力比去年同期顯著改善了 9,600 萬美元。由於新冠肺炎導致營業額大幅減少的不利影響，促使該業務迅速採取了費用控制措施，從而使第四季度的稅前虧損控制在 6,000 萬美元，而全年的數字為 4,300 萬美元。

該業務在其兩個最大的核心市場拉丁美洲和北美實現了健康的盈利能力。這兩個地區的 19/20 財年的除稅前溢利率均為正，盈利能力按年也有健康增長。在新冠肺炎之前，移動業務在拉丁美洲這個據點市場，雖然受到匯率波動的影響，仍然錄得營業額的持續上升。然而，新冠肺炎造成供應方面的挑戰和側重於利潤增長的戰略導致各地區的年度營業額下降。

移動業務宣布將通過創新產品，包括最近發布的 Motorola Edge 和 Edge+，以及之前推出的可折疊智能手機 razr，重新進入旗艦領域。由於自 20/21 財年開始以來供應狀況已趨於穩定，鑒於需求被積壓，同時目前渠道的存貨量少，未來的業務計劃將著眼推動利潤的復蘇。這些創新產品的推出將為移動業務提供一次向上銷售和重新進入旗艦領域的機會。

數據中心業務集團

數據中心業務集團業務已就進一步改善其長期增長前景進行了投資。在 19/20 財年，存儲，軟件定義基礎架構和軟件與服務業務這三個部門營業額按年實現了強勁的雙位數增長。在這些產品中，得益於 NetApp 合資企業以及入門級和中端閃存陣列中新產品的增長，存儲業務增長最為強勁。在第四季度，公司首次在入門級存儲市場上排名全球第三。其軟件和服務業務利用包括新的 Truscale HWaaS 產品（以硬件方式提供服務）在內的日益多樣化的產品組合實現了強勁的增長。同時，其高性能電腦（HPC）的銷售額繼續增長，該集團憑藉在 14 個國家/地區的 173 種設計，拓展了其在全球超級計算領域的領先地位。按地區劃分，中國數據中心業務集團業務一直是非超大規模業務的最大受益者。中國數據中心業務集團業務在 19/20 財年的最後三個季度錄得了強勁的雙位數營業額增長，在此期間，NetApp 合資企業開始運營，並以擴大其國內銷售範圍和產品組合而進行的投資也逐步到位。

相比之下，超大規模業務則受到行業周期性放緩的影響。由於全球超大規模客戶遇到的清庫存以及大宗商品價格的嚴重下滑等問題，超大規模營業額按年錄得雙位數下滑。但第四季度開始出現復甦跡象，主要表現為數據中心業務集團業務的超大規模出貨量按年有雙位數增長，這是自 18/19 財年第四以來的首次。

在回顧財年中，數據中心業務集團的營業額按年下降了 8.7%，而虧損則按年減少至 2.226 億美元。回顧財政年的首三個季度，盈利能力有了顯著改善。數據中心業務集團的第四季度稅前虧損有所擴大，佔其全年虧損的 34%。在新冠肺炎之後，某些地區的需求受到影響，但包括運費在內的供應鏈成本卻有所上升。不過，由於需求順風開始對雲訂單產生有利的影響，能讓數據中心業務集團業務在長期明顯受惠。該業務的定制超大規模服務器和存儲產品組合種類達歷史新高，並具有與眾不同的內部設計和全球製造能力。

展望

新冠肺炎為環球經濟帶來的史無前例的挑戰和動蕩。在這個複雜的全球環境中運營，集團的管理層將利用其卓越的運營和全球足跡來減輕多種宏觀風險並爭取穩定的業務表現。在市場不確定性的背景下，集團的策略是為最壞的情況做準備，並爭取做到最好。集團將迅速把握由於新冠肺炎帶來的典範轉移，包括在家工作和在家學習的興起。管理層認為，這些長期結構性轉變趨勢可以擴大個人電腦和智能設備業務和雲基礎設施需求的潛在市場，並加快 5G 服務的發展。同時，本集團將嚴格控制開支，以優化其流動性和財務狀況。

在個人電腦和智能設備業務中，集團的目標是通過對高增長和高端細分市場的持續投資來確保其優於市場的營業額增長和行業領先的盈利能力。通過能力強化以推動軟件和服務業務的銷售增長，並基於其完善的基礎架構擴展電子商務，也將有助於推動新的增長機會。就其移動業務而言，集團將繼續維護其在優勢市場的地位，並增強其在目標市場的競爭力，以高於市場的速度增長，提高長期盈利能力，並通過產品創新重新進入旗艦市場。

在數據中心業務集團業務中，集團的目標是實現優於市場的增長，同時提高利潤能力。在超大規模領域，集團將繼續加強其內部設計和製造能力，為全球型和二線超大規模客戶提供卓越的解決方案，並為該領域建立有利可圖的商業模式。集團提供的定制超大規模服務器和存儲解決方案的種類達歷史新高，並將利用這一機會來推動其超大規模業務的持續復興。在非超大規模領域，集團將繼續推動企業服務器，軟件定義基礎架構，存儲以及軟件和服務業務的增長。集團還將進一步增強其在專業服務和基於解決方案的專業知識方面的能力。

戰略亮點

本集團繼續實施其戰略，致力成為智能轉型的引領者和賦能者。聯想的願景是通過智能基礎架構，行業智能和智能物聯網為所有人提供更具智能的技術。這 3S 戰略與以客戶為中心的定位雙輔相成，帶來了更高的軟件和服務附加率。在過去的財年中，軟件和服務的已開發票營業額按年錄得雙位數增長，不僅貢獻了集團營業額的 7% 以上，其利潤率更是本集團所有產品中最高。軟件和服務業務被視為強勁和長期增長引擎。

智能基礎架構提供計算、存儲和網路功能，以支援智能設備。聯想在智能基礎架構推出其下一代數據中心解決方案，並預計智能基礎架構業務將繼續成為未來的增長引擎。這些新的解決方案包括與數名基於 ThinkAgile 平台的夥伴合作，於本財年錄得雙位數增長。

行業智能結合了智能設備裡的大數據和智能基礎架構的計算能力，為客戶提供更多前瞻性建議和流程改進。於本財年，數據智能業務集團（DIBG）在能源及製造行業成功擴大業務版圖，贏得更多項目。在醫療保健和教育虛擬現實解決方案方面，其增長勢頭強勁，帶動營業額增長。

本集團將繼續投資**智能物聯網**，智能物聯網為我們所處的互聯世界提供多個接觸點。具體而言，本集團亦將加大於邊緣計算、雲、大數據及人工智能（AI）領域向垂直行業進行戰略轉型的投資，進一步突出本集團的核心競爭力。這些投資旨在加強聯想作為智能轉型時代具競爭力的端對端解決方案供應商的能力。

財務回顧

截至二零二零年三月三十一日止全年業績

	二零二零年 百萬美元	二零一九年 百萬美元	年比年轉變
收入	50,716	51,038	(1)%
毛利	8,357	7,371	13%
毛利率	16.5%	14.4%	2.1 百分點
經營費用	(6,918)	(6,193)	12%
經營溢利	1,439	1,178	22%
其他非經營費用 – 淨額	(421)	(322)	31%
除稅前溢利	1,018	856	19%
年內溢利	805	657	22%
公司權益持有人應佔溢利	665	597	12%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	5.58 美仙	5.01 美仙	0.57 美仙
攤薄	5.43 美仙	4.96 美仙	0.47 美仙

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團的總銷售額約為 507.16 億美元。與去年相比，年內權益持有人應佔溢利增加 6,900 萬美元至約 6.65 億美元。在同一報告期內，毛利率較去年 14.4% 上升 2.1 百分點；而每股基本及攤薄盈利分別為 5.58 美仙和 5.43 美仙，增加 0.57 美仙和 0.47 美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二零及二零一九年三月三十一日止年度經營費用按功能分類的分析載列如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
銷售及分銷費用	(2,972,260)	(2,657,965)
行政費用	(2,524,818)	(2,209,340)
研發費用	(1,335,744)	(1,266,341)
其他經營費用 – 淨額	(85,886)	(59,181)
	<u>(6,918,708)</u>	<u>(6,192,827)</u>

年內經營費用較去年增長 12 %。僱員福利成本增加 3.75 億美元，主要由於較高的應計獎金和銷售佣金、長期激勵計劃獎勵和工資及薪酬。本集團亦增加廣告及宣傳費用 8,800 萬美元。隨著專利及技術（特別是在雲端技術和新產品開發方面）和內部使用軟件的投資增加，無形資產攤銷增加 9,400 萬美元。同時，個別金融資產和金融負債公允值淨收益亦減少至 4,200 萬美元（二零一九年：1.26 億美元）。整體增加部分被淨匯兌虧損減少至 9,300 萬美元（二零一九年：1.12 億美元）抵銷。

年內，集團採用新的會計準則：香港財務報告準則第 16 號，「租賃」。因此，使用權資產折舊已呈報，而除非獲得豁免，經營租賃下的付款已不會記錄為租金支出。有關採用香港財務報告準則第 16 號的資料，請參閱財務資料的附註 1。

主要費用類別包含：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
物業、廠房及設備折舊		
- 其他物業、廠房及設備	(155,156)	(169,284)
- 使用權資產	(86,679)	-
預付土地租賃款項攤銷	(2,599)	(2,677)
無形資產攤銷	(573,608)	(479,118)
僱員福利成本，包括	(3,835,085)	(3,460,520)
- 長期激勵計劃	(258,610)	(214,822)
經營租賃的租金支出	(11,356)	(114,538)
淨匯兌虧損	(92,614)	(111,529)
廣告及宣傳費用	(796,090)	(707,706)
法律及專業費用	(205,334)	(161,933)
信息技術費用	(121,053)	(120,162)
出售物業、廠房及設備虧損	(11,467)	(4,970)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	66,036	125,550
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損	(23,826)	-
出售附屬公司收益	12,844	-
視作出售附屬公司收益	-	22,811
減持聯營公司股權收益	-	24,189
出售聯營公司股權收益	3,922	-
其他	(1,086,643)	(1,032,940)
	(6,918,708)	(6,192,827)

截至二零二零及二零一九年三月三十一日止年度的其他非經營費用（淨額）包含以下項目：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
財務收入	47,850	27,399
財務費用	(454,194)	(337,027)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(14,545)	(11,525)
	(420,889)	(321,153)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

年內財務費用較去年增加 35 %，主要由於在過渡到新的保理合作夥伴和擴大新的保理業務過程中產生額外費用，導致保理成本增加 9,300 萬美元。改變亦由於可換股債券利息增加 3,200 萬美元，或有代價及簽出認沽期權負債利息成本增加 1,200 萬美元和租賃負債利息增加 1,700 萬美元，與票據利息減少 3,300 萬美元抵銷的綜合影響。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用集團分類為呈報格式。集團分類包括智能設備業務集團及數據中心業務集團。可報告分部之分部收入與除稅前溢利/(虧損)呈列如下：

	二零二零年		二零一九年	
	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元
智能設備業務集團	45,216,190	2,301,621	45,013,362	1,842,840
數據中心業務集團	5,500,159	(225,497)	6,024,581	(230,600)
分部合計	50,716,349	2,076,124	51,037,943	1,612,240
不予分配項目：				
總部及企業(費用)/收入 – 淨額		(725,457)		(640,542)
折舊及攤銷		(168,485)		(136,263)
財務收入		24,959		4,121
財務費用		(216,106)		(142,496)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(14,545)		(11,525)
出售物業、廠房及設備虧損		(9,423)		(1,651)
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產公允值收益		66,036		125,550
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融負債公允值虧損		(23,826)		-
視作出售附屬公司收益		-		22,811
減持聯營公司股權收益		-		24,189
出售聯營公司股權收益		3,922		-
股息收入		4,508		230
綜合除稅前溢利		1,017,707		856,664

年內的總部及企業(費用)/收入包含各種費用，例如僱員福利成本、法律及專業費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 7.25 億美元（二零一九年：6.41 億美元）。僱員福利成本增加 1.32 億美元，其中由於員工人數上升和較高的應計獎金增加共 7,500 萬美元。本集團錄得未分配給業務集團的中央研發及技術費用 1.34 億美元（二零一九年：6,800 萬美元）。

此外，年內集團錄得紅利認股權證公允值收益 2,100 萬美元（二零一九年：公允值虧損 1,900 萬美元）和收到獎勵及補助增加 4,200 萬美元。集團亦錄得於企業層面執行先前宣佈的資源配置措施而產生的一次性費用。這些一次性費用包括因簡化產品組合而處理若干存貨 4,500 萬美元（二零一九年：6,700 萬美元）和虧損性租賃合約相關的費用和索償共 300 萬美元（二零一九年：2,700 萬美元）。

二零一九/二零年第四季度與二零一八/一九年第四季度比較

	截至二零二零年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零一九年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	年比年轉變
收入	10,579	11,710	(10)%
毛利	1,861	1,895	(2)%
毛利率	17.6%	16.2%	1.4 百分點
經營費用	(1,695)	(1,622)	5%
經營溢利	166	273	(39)%
其他非經營費用 – 淨額	(89)	(93)	(5)%
除稅前溢利	77	180	(57)%
期內溢利	63	134	(53)%
公司權益持有人應佔溢利	43	118	(64)%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	0.36 美仙	1.00 美仙	(0.64) 美仙
攤薄	0.35 美仙	0.96 美仙	(0.61) 美仙

截至二零二零年三月三十一日止三個月，本集團的總銷售額約為 105.79 億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利減少 7,600 萬美元至約 4,300 萬美元。在同一報告期內，毛利率較去年 16.2% 上升 1.4 百分點；而每股基本及攤薄盈利分別為 0.36 美仙和 0.35 美仙，減少 0.64 仙和 0.61 美仙。

對截至二零二零及二零一九年三月三十一日止三個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二零年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	(614,866)	(646,847)
行政費用	(720,411)	(593,616)
研發費用	(347,169)	(371,285)
其他經營費用 – 淨額	(13,205)	(9,952)
	(1,695,651)	(1,621,700)

期內經營費用較去年同期增長 5 %。僱員福利成本增加 1.08 億美元，主要由於較高的應計獎金、長期激勵計劃獎勵和工資及薪酬。隨著專利及技術（特別是在雲端技術和新產品開發方面）和內部使用軟件的投資增加，無形資產攤銷增加 3,500 萬美元。同時，個別金融資產和金融負債公允值淨收益亦減少至 600 萬美元（二零一九年：2,600 萬美元）。整體增加部分被廣告及宣傳費用減少 8,300 萬美元抵銷。期內貨幣波動的影響對本集團構成挑戰並錄得淨匯兌虧損 2,200 萬美元（二零一九年：2,000 萬美元）。

期內，集團採用新的會計準則：香港財務報告準則第 16 號，「租賃」。因此，使用權資產折舊已呈報，而除非獲得豁免，經營租賃下的付款已不會記錄為租金支出。有關採用香港財務報告準則第 16 號的資料，請參閱財務資料的附註 1。

主要費用類別包含：

	截至二零二零年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊		
- 其他物業、廠房及設備	(38,816)	(40,390)
- 使用權資產	(22,114)	-
預付土地租賃款項攤銷	(647)	(671)
無形資產攤銷	(163,746)	(129,195)
僱員福利成本，包括	(1,011,193)	(903,291)
- 長期激勵計劃	(65,935)	(59,181)
經營租賃的租金支出	(2,852)	(25,599)
淨匯兌虧損	(22,304)	(19,665)
廣告及宣傳費用	(76,313)	(158,833)
法律及專業費用	(56,209)	(50,946)
信息技術費用	(45,770)	(52,215)
出售物業、廠房及設備虧損	(10,119)	(1,850)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	16,601	26,413
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允值虧損	(10,826)	-
減持聯營公司股權收益	-	6,068
其他	(251,343)	(271,526)
	(1,695,651)	(1,621,700)

截至二零二零及二零一九年三月三十一日止三個月的其他非經營費用（淨額）包含以下項目：

	截至二零二零年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止三個月 千美元
財務收入	10,007	9,924
財務費用	(95,359)	(97,542)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(3,438)	(5,639)
	(88,790)	(93,257)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期減少 2 %，主要是由於保理成本增加 200 萬美元和租賃負債利息增加 500 萬美元，與票據利息減少 900 萬美元抵銷的綜合影響。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用集團分類為呈報格式。集團分類包括智能設備業務集團及數據中心業務集團。可報告分部之分部收入與除稅前溢利/(虧損)呈列如下：

	截至二零二零年 三月三十一日止三個月		截至二零一九年 三月三十一日止三個月	
	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元
智能設備業務集團	9,366,372	465,786	10,458,866	462,535
數據中心業務集團	1,212,999	(75,781)	1,251,413	(52,549)
分部合計	10,579,371	390,005	11,710,279	409,986
不予分配項目：				
總部及企業(費用)/收入 – 淨額		(222,185)		(170,330)
折舊及攤銷		(50,147)		(37,268)
財務收入		5,433		2,836
財務費用		(39,653)		(50,986)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(3,438)		(5,639)
出售物業、廠房及設備虧損		(8,697)		(834)
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產公允值收益		16,601		26,413
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融負債公允值虧損		(10,826)		-
減持聯營公司股權收益		-		6,068
股息收入		205		-
綜合除稅前溢利		77,298		180,246

期內的總部及企業(費用)/收入包含各種費用，例如僱員福利成本、法律及專業費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 2.22 億美元（二零一九年：1.70 億美元）。僱員福利成本增加 8,700 萬美元，其中由於員工人數上升和較高的應計獎金增加共 7,700 萬美元。此外，期內集團錄得紅利認股權證公允值收益 500 萬美元（二零一九年：公允值虧損 1,500 萬美元）和收到的獎勵及補助增加 2,700 萬美元。

資本性支出

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團之資本性支出為 9.53 億美元（二零一九年：7.01 億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、預付土地租賃款項和新增在建工程項目及無形資產。年內增加 2.52 億美元，主要是由於對專利和技術，特別是在雲端技術和內部使用軟件的投資增加。

流動資金及財務資源

於二零二零年三月三十一日，本集團之總資產為 321.28 億美元（二零一九年：299.88 億美元），其中公司權益持有人應佔權益為 31.98 億美元（二零一九年：33.96 億美元），永續證券為 9.94 億美元（二零一九年：9.94 億美元）及扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為負 1.31 億美元（二零一九年：2.93 億美元），及總負債為 280.69 億美元（二零一九年：258.91 億美元）。於二零二零年三月三十一日，本集團之流動比率為 0.81（二零一九年：0.82）。

於二零二零年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 36.17 億美元（二零一九年：27.33 億美元），按主要貨幣分析如下：

	二零二零年	二零一九年
	%	%
美元	35.3	41.1
人民幣	25.4	32.0
日圓	10.3	6.8
歐元	7.8	5.4
英鎊	4.2	2.6
其他貨幣	17.0	12.1
總數	100.0	100.0

本集團在投資營運活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二零年三月三十一日，85.6%（二零一九年：78.6%）的現金為銀行存款，14.4%（二零一九年：21.4%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以滿足季與季間資金需求。本集團亦會在日常業務過程中進行一些保理安排以確保資金流動性。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金	年期	於三月三十一日已被動用	
				二零二零年	二零一九年
		百萬美元		百萬美元	百萬美元
信貸融資	二零一五年五月二十六日	300	5 年	300	300
循環貸款融資	二零一八年三月二十八日	1,500	5 年	1,500	825

於二零二零年三月三十一日本集團發行的未償還票據、永續證券、可換股債券及可換股優先股載列如下：

	發行日期	本金	年期	年息率/ 票息率	到期日	款項用途
2020 票據	二零一五年六月十日	40 億人民幣	5 年	4.95%	二零二零年六月	一般企業用途，包括作為營運資金及收購活動的資金
2022 票據	二零一七年三月十六日	5 億美元	5 年	3.875%	二零二二年三月	償還向 Google Inc. 發行的承兌票據項下的未償還款項及一般企業用途
永續證券	二零一七年三月十六日	8.5 億美元	不適用	5.375%	不適用	償還過往票據及一般企業用途
	二零一七年四月六日	1.5 億美元	不適用	5.375%	不適用	
2023 票據	二零一八年三月二十九日	7.5 億美元	5 年	4.75%	二零二三年三月	償還過往票據及一般企業用途
可換股債券	二零一九年一月二十四日	6.75 億美元	5 年	3.375%	二零二四年一月	償還過往票據及一般企業用途
可換股優先股	二零一九年六月二十一日	3 億美元	不適用	4%	不適用	一般企業資金及資本開支

於二零二零年四月二十四日，本集團完成發行於二零二五年四月到期的五年年期年息率為 5.875% 之 6.50 億美元票據。於二零二零年五月十二日，本集團以相同條款額外發行 3.50 億美元票據，該票據與上述 6.50 億美元票據合併並構成單一系列。所得款項將用於再融資和一般企業用途。

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	於三月三十一日可動用金額		於三月三十一日已提取金額	
	二零二零年 百萬美元	二零一九年 百萬美元	二零二零年 百萬美元	二零一九年 百萬美元
貿易信用額度	2,547	2,195	2,047	1,637
短期貨幣市場信貸	1,034	701	334	56
遠期外匯合約	9,278	9,525	9,222	9,525

於二零二零及二零一九年三月三十一日本集團之淨債務狀況和貸款權益比率如下：

	二零二零年 百萬美元	二零一九年 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	3,617	2,733
貸款		
- 短期貸款	2,125	1,167
- 長期貸款	3	-
- 票據	1,807	2,622
- 可換股債券	607	591
- 可換股優先股	318	-
淨債務	(1,243)	(1,647)
總權益	4,059	4,097
貸款權益比率 (貸款除以總權益)	1.20	1.07

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二零年三月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 92.22 億美元（二零一九年：95.25 億美元）。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

人力資源

於二零二零年三月三十一日，本集團全球總人數大約 63,000。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保集團競爭力。

財務資料

綜合損益表

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
收入	2	50,716,349	51,037,943
銷售成本		(42,359,045)	(43,667,299)
毛利		8,357,304	7,370,644
銷售及分銷費用		(2,972,260)	(2,657,965)
行政費用		(2,524,818)	(2,209,340)
研發費用		(1,335,744)	(1,266,341)
其他經營費用 – 淨額		(85,886)	(59,181)
經營溢利	3	1,438,596	1,177,817
財務收入	4(a)	47,850	27,399
財務費用	4(b)	(454,194)	(337,027)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(14,545)	(11,525)
除稅前溢利		1,017,707	856,664
稅項	5	(213,204)	(199,460)
年內溢利		804,503	657,204
溢利歸屬：			
公司權益持有人		665,091	596,343
永續證券持有人		53,760	53,760
其他非控制性權益持有人		85,652	7,101
		804,503	657,204
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	6(a)	5.58 美仙	5.01 美仙
攤薄	6(b)	5.43 美仙	4.96 美仙
股息	7	429,902	425,764

綜合全面收益表

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
年內溢利	804,503	657,204
其他全面(虧損)/收益：		
<u>不會被重新分類至損益表的項目</u>		
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	(46,275)	(25,641)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允價值變動 (扣除稅項)	(10,925)	(15,978)
<u>已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目</u>		
現金流量對沖(遠期外匯合約)公允價值變動(扣除稅項)		
- 公允價值收益 (扣除稅項)	177,545	284,542
- 重新分類至綜合損益表	(142,296)	(244,396)
貨幣換算差額	(424,422)	(434,816)
年內其他全面虧損	(446,373)	(436,289)
年內總全面收益	358,130	220,915
總全面收益歸屬：		
公司權益持有人	216,055	160,845
永續證券持有人	53,760	53,760
其他非控制性權益持有人	88,315	6,310
	358,130	220,915

綜合資產負債表

		二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
非流動資產	附註		
物業、廠房及設備		1,712,856	1,430,817
預付土地租賃款項		497,819	463,996
在建工程		304,241	232,097
無形資產		7,984,582	8,324,575
於聯營公司及合營公司權益		60,307	79,061
遞延所得稅項資產		2,059,582	1,862,902
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		494,807	449,363
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		56,136	71,486
其他非流動資產		224,396	187,985
		13,394,726	13,102,282
流動資產			
存貨	8	4,946,914	3,434,660
應收貿易賬款	9(a)	6,263,012	6,661,484
應收票據		11,529	46,454
衍生金融資產		138,813	70,972
按金、預付款項及其他應收賬款	10	3,559,239	3,753,926
可收回所得稅款		196,464	185,643
銀行存款		66,480	70,210
現金及現金等價物		3,550,990	2,662,854
		18,733,441	16,886,203
總資產		32,128,167	29,988,485

綜合資產負債表 (續)

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
股本	14	3,185,923	3,185,923
儲備		11,619	210,530
公司權益持有人應佔權益		3,197,542	3,396,453
永續證券	15	993,670	993,670
其他非控制性權益		634,321	473,178
向非控制性權益簽出認沽期權	12(b)	(766,238)	(766,238)
總權益		4,059,295	4,097,063
非流動負債			
貸款	13	1,564,619	2,426,770
保修費撥備	11(b)	258,840	254,601
遞延收益		864,805	678,137
退休福利責任		458,386	434,246
遞延所得稅項負債		342,805	359,679
其他非流動負債	12	1,321,296	1,247,646
		4,810,751	5,401,079
流動負債			
應付貿易賬款	9(b)	7,509,724	6,429,835
應付票據		1,458,645	1,272,840
衍生金融負債		73,784	74,426
其他應付賬款及應計費用	11(a)	9,025,643	8,942,336
撥備	11(b)	718,771	738,688
遞延收益		819,199	780,951
應付所得稅項		357,375	298,224
貸款	13	3,294,980	1,953,043
		23,258,121	20,490,343
總負債		28,068,872	25,891,422
總權益及負債		32,128,167	29,988,485

綜合現金流量表

	附註	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	16	3,006,556	2,115,996
已付利息		(404,691)	(324,427)
已付稅項		(391,942)	(318,996)
經營活動產生的現金淨額		<u>2,209,923</u>	<u>1,472,573</u>
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(246,663)	(234,682)
出售物業、廠房及設備		15,338	129,683
收購附屬公司，扣除所得現金淨額		-	(99,298)
出售附屬公司，扣除失去現金淨額		(18,155)	-
視作出售附屬公司，扣除失去現金淨額		-	(21,106)
購入於聯營公司及合營公司權益		(1,616)	(5,349)
預付土地租賃款項		(15,734)	-
支付在建工程款項		(417,552)	(303,045)
支付無形資產款項		(273,131)	(163,094)
購入以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(86,498)	(73,836)
購入以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		(429)	(4,739)
合營公司貸款		(72,603)	-
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		99,296	33,996
出售以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得淨款項		2,803	-
銀行存款減少		3,730	14,096
已收股息		6,411	230
已收利息		47,850	27,399
投資活動所耗的現金淨額		<u>(956,953)</u>	<u>(699,745)</u>
融資活動的現金流量			
其他非控制性權益資本投入		76,357	77,769
僱員股票基金供款		(159,147)	(157,343)
發行可換股優先股		300,000	-
發行可換股債券		-	675,000
可換股債券發行成本		-	(10,107)
償還票據		(786,244)	-
租賃付款的主要成分		(130,993)	-
已付股息		(431,148)	(404,350)
已付其他非控制性權益股息		(4,620)	(4,758)
已付可換股優先股股息		(6,000)	-
已付永續證券持有人票息		(53,760)	(53,760)
借貸所得款項		4,092,870	5,700,215
償還貸款		(3,135,800)	(5,700,000)
融資活動(所耗)/產生的現金淨額		<u>(238,485)</u>	<u>122,666</u>
現金及現金等價物增加		1,014,485	895,494
匯兌變動的影響		(126,349)	(80,657)
年初現金及現金等價物		2,662,854	1,848,017
年終現金及現金等價物		<u>3,550,990</u>	<u>2,662,854</u>

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬											
	股本 千美元	投資重估儲備 千美元	僱員股票基金 千美元	股票報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	永續證券 千美元	其他 非控制性 權益 千美元	向非控制性 權益簽出 認沽期權 千美元	合計 千美元
二零一九年四月一日	3,185,923	(36,095)	(140,209)	311,540	23,240	(1,371,932)	163,241	1,260,745	993,670	473,178	(766,238)	4,097,063
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	665,091	53,760	85,652	-	804,503
其他全面(虧損)/收益	-	(10,925)	-	-	35,249	(427,085)	-	(46,275)	-	2,663	-	(446,373)
年內總全面(虧損)/收益	-	(10,925)	-	-	35,249	(427,085)	-	618,816	53,760	88,315	-	358,130
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	11,995	(11,995)	-	-	-	-
轉撥已出售以公允價值計量且其 變動計入其他全面收益的金融 資產的投資重估儲備至保留盈 利	-	(1,696)	-	-	-	-	-	1,696	-	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬 有關長期激勵計劃下的遞延稅項 開支	-	-	197,889	(275,551)	-	-	-	-	-	-	-	(77,662)
出售附屬公司 股權報酬	-	-	-	(7,025)	-	-	(267)	-	-	-	-	(7,025)
出售附屬公司 股權報酬	-	-	-	258,610	-	-	-	-	-	-	-	258,610
僱員股票基金供款	-	-	(159,147)	-	-	-	-	-	-	-	-	(159,147)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(431,148)	-	-	-	(431,148)
其他非控制性權益資本投入 不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動	-	-	-	-	-	-	1,673	-	-	(1,673)	-	-
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,620)	-	(4,620)
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	(53,760)	-	-	-	(53,760)
於二零二零年三月三十一日	3,185,923	(48,716)	(101,467)	287,574	58,489	(1,799,017)	176,642	1,438,114	993,670	634,321	(766,238)	4,059,295
二零一八年四月一日	3,185,923	(2,741)	(101,702)	231,857	(16,906)	(937,907)	71,449	1,088,647	993,670	246,598	(212,900)	4,545,988
會計政策變動	-	(17,376)	-	-	-	-	-	5,746	-	-	-	(11,630)
總權益經重列	3,185,923	(20,117)	(101,702)	231,857	(16,906)	(937,907)	71,449	1,094,393	993,670	246,598	(212,900)	4,534,358
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	596,343	53,760	7,101	-	657,204
其他全面(虧損)/收益	-	(15,978)	-	-	40,146	(434,025)	-	(25,641)	-	(791)	-	(436,289)
年內總全面(虧損)/收益	-	(15,978)	-	-	40,146	(434,025)	-	570,702	53,760	6,310	-	220,915
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	151,167	-	151,167
長期激勵計劃下的股票歸屬 有關長期激勵計劃下的遞延稅項 抵免	-	-	118,836	(137,317)	-	-	-	-	-	-	-	(18,481)
視作出售附屬公司 股權報酬	-	-	-	2,178	-	-	-	-	-	(1,371)	-	(1,371)
股權報酬	-	-	-	214,822	-	-	-	-	-	-	-	214,822
終止向非控制性權益簽出認沽期權	-	-	-	-	-	-	11,913	-	-	-	212,900	224,813
向非控制性權益簽出認沽期權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(766,238)	-	(766,238)
僱員股票基金供款	-	-	(157,343)	-	-	-	-	-	-	-	-	(157,343)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(404,350)	-	-	-	(404,350)
其他非控制性權益資本投入 不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動	-	-	-	-	-	-	2,537	-	-	(2,537)	-	-
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,758)	-	(4,758)
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,760)	-	-	(53,760)
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	77,342	-	-	-	-	77,342
於二零一九年三月三十一日	3,185,923	(36,095)	(140,209)	311,540	23,240	(1,371,932)	163,241	1,260,745	993,670	473,178	(766,238)	4,097,063

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度有關並包括在二零一九/二零年財政年度全年業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3)條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零一九年三月三十一日止年度的綜合財務報表，並將呈交截至二零二零年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第 406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

本集團已於適當及與其業務相關時採納須於截至二零二零年三月三十一日止年度強制應用的新訂準則、詮釋及現有準則的修訂本：

- 香港財務報告準則第 16 號，「租賃」
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）- 詮釋第 23 號，「所得稅處理的不確定性」
- 香港財務報告準則第 9 號（修訂本），「帶有負補償特性之預付款項」
- 香港會計準則第 28 號（修訂本），「聯營公司及合資企業的長期權益」
- 香港會計準則第 19 號（修訂本），「計劃修訂、縮減及結算」
- 2015 年至 2017 年週期年度改進

除香港財務報告準則第 16 號，「租賃」外，採納新生效的詮釋和現有準則的修訂本並不會對本集團現在和前期的業績和財務狀況如何編制或呈列產生重大影響。

本集團於二零一九年四月一日起首次應用香港財務報告準則第 16 號。本集團選擇使用簡化過渡方法，所以比較數字不會重列並會繼續使用香港會計準則第 17 號，「租賃」呈現。因新租賃準則所產生的重新分類和調整於二零一九年四月一日的年初綜合資產負債表中確認。

由於毋須區分經營租賃與融資租賃，香港財務報告準則第 16 號要求幾乎所有承租人的租賃均於綜合資產負債表中確認。出租人的會計處理將不會有重大變動。根據新訂準則，租賃物件之使用權及繳納租金的義務會分別被確認為資產及金融負債，惟短期及低價值租賃不在此列。該準則主要影響本集團經營租賃的會計處理。

採納香港財務報告準則第 16 號時確認的調整

於採納香港財務報告準則第 16 號時，本集團就先前根據香港會計準則第 17 號的原則分類為經營租賃的租賃確認租賃負債。該等負債按租賃付款餘額的現值計量，並使用承租人於二零一九年四月一日的增量借款利率進行折現。不同的承租人增量借款利率（由 1% 至 11%）會根據區域地點被應用到租賃負債。

下表將披露於二零一九年三月三十一日的經營租賃承擔，調整至於二零一九年四月一日租賃負債的年初額：

	二零一九年四月一日 千美元
於二零一九年三月三十一日的經營租賃承擔	473,188
使用承租人於二零一九年四月一日的增量借款利率進行折現	(62,487)
減：按直線法作為費用確認的低價值租賃	(1,357)
	<hr/>
於二零一九年四月一日確認的租賃負債	409,344
	<hr/> <hr/>
歸類為：	
流動租賃負債	77,903
非流動租賃負債	331,441
	<hr/>
	409,344
	<hr/> <hr/>

相關使用權資產根據與租賃負債相等的金額計量，並按照於二零一九年三月三十一日綜合資產負債表內確認的與該租賃相關的預付或計提的租賃付款額予以調整。於二零二零年三月三十一日，本集團呈現在「物業、廠房及設備」中的使用權資產僅與租賃土地和樓宇有關，共 314,416,000 美元（二零一九年四月一日：320,174,000 美元）。本集團的預付土地租賃款項也歸類為使用權資產。

本集團於綜合資產負債表內將使用權資產呈列為「物業、廠房及設備」及「預付土地租賃款項」，和將租賃負債呈列為「其他應付帳款及應計費用」（流動部分）及「其他非流動負債」（非流動部分）。

會計政策變更影響綜合資產負債表於二零一九年四月一日的下列項目：

- 物業、廠房及設備 – 增加 320,174,000 美元
- 「其他應付帳款及應計費用」（流動部分）及「其他非流動負債」（非流動部分）中的租賃負債 – 增加 409,344,000 美元
- 「其他應付帳款及應計費用」（流動部分）及「其他非流動負債」（非流動部分）中的遞延租金負債 – 減少 89,170,000 美元

於二零一九年四月一日，分部資產和分部負債增加是由於會計政策的變更。

在首次應用香港財務報告準則第 16 號的過程中，本集團使用了該準則允許採用的實務簡易處理方法如下：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率
- 依靠前期評估租賃合同是否具虧損性
- 首次應用日計量使用權資產時不包括初始直接費用，以及
- 如果合同包含延長或終止租賃的選擇權，則可在確定租賃期時使用後見之明

本集團的租賃活動及其會計處理

本集團的租賃合同一般為固定 1 至 9 年期的固定期限。每份合同的租賃條款均單獨商定，並且包括眾多不同的條款和條件。租賃協議不包含財務契約條款，但租賃資產不得用作借款抵押。

截止於二零一九年三月三十一日，所有物業、廠房和設備租賃均為經營租賃。在經營租賃下支付的款項（扣除出租人提供的任何租賃激勵）在租賃期內按照直線法計入損益。

自二零一九年四月一日起，在本集團可使用租賃資產之日應確認使用權資產和相應負債。每筆租賃付款額均在相應負債與財務費用之間分攤。財務費用在租賃期限內計入損益，以使各期負債餘額產生的利息率保持一致。使用權資產按照直線法在資產可使用年期與租賃期兩者中較短的一個年內計提折舊。

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額（包括實質固定付款額），扣除應收的租賃激勵
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額
- 承租人根據餘值擔保預計應付的金額
- 購買選擇權的行權價，前提是承租人合理確定將行使該選擇權，以及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權

租賃付款額按照租賃內含利率折現。如果無法確定該利率，則應採用承租人的增量借款利率，即承租人為在類似經濟環境下獲得價值相近的資產，以類似條款和條件借入資金而必須支付的利率。

部分物業租賃包含與店鋪產生的銷售額掛鉤的可變付款額條款，所採用的銷售額比例範圍較大。使用可變付款額條款的原因有多種，包括使新設店鋪的固定成本基數最小化。取決於銷售額的可變租賃付款額在觸發可變租賃付款額的條件發生當期在損益中確認。

使用權資產按照成本計量，其中成本包括以下項目：

- 租賃負債初始計量金額
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵
- 任何初始直接費用，以及
- 還原成本

與低價值資產租賃相關的付款額按照直線法在損益表中確認為費用。低價值資產包括汽車以及辦公設備。

未生效的現有準則的新修訂本

以下認為適當及與本集團業務相關的現有準則的新修訂本已頒佈，但於截至二零二零年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始之年度期間生效
香港財務報告準則第 3 號（修訂本），「業務的定義」	二零二零年一月一日
香港會計準則第 1 號及香港會計準則第 8 號（修訂本），「重大的定義」	二零二零年一月一日
香港財務報告準則第 9 號，香港會計準則第 39 號及香港財務報告準則第 7 號（修訂本），「利率基準改革」	二零二零年一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號（修訂本），「綜合財務報表及聯營公司之投資」	待確定日期

本集團認為採納現有準則的新修訂本不會對其綜合財務報表造成重大影響。

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者 Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團和數據中心業務集團。

LEC 根據除稅前溢利/(虧損)的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性支出的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售固定資產收益/(虧損)。若某類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動，則該部分財務收入及費用不會分配至分部。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所屬業務集團而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

(a) 可報告分部之分部收入與除稅前溢利/(虧損)

	二零二零年		二零一九年	
	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元
智能設備業務集團	45,216,190	2,301,621	45,013,362	1,842,840
數據中心業務集團	5,500,159	(225,497)	6,024,581	(230,600)
分部合計	50,716,349	2,076,124	51,037,943	1,612,240
不予分配項目：				
總部及企業(費用)/收入 - 淨額		(725,457)		(640,542)
折舊及攤銷		(168,485)		(136,263)
財務收入		24,959		4,121
財務費用		(216,106)		(142,496)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(14,545)		(11,525)
出售物業、廠房及設備虧損		(9,423)		(1,651)
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產公允值收益		66,036		125,550
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融負債公允值虧損		(23,826)		-
視作出售附屬公司收益		-		22,811
減持聯營公司股權收益		-		24,189
出售聯營公司股權收益		3,922		-
股息收入		4,508		230
綜合除稅前溢利		1,017,707		856,664

(b) 可報告分部之分部資產

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
智能設備業務集團	20,045,317	19,797,625
數據中心業務集團	4,656,685	4,094,194
可報告分部之分部資產	24,702,002	23,891,819
不予分配項目：		
遞延所得稅項資產	2,059,582	1,862,902
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	494,807	449,363
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	56,136	71,486
衍生金融資產	138,813	70,972
於聯營公司及合營公司權益	60,307	79,061
銀行存款及現金及現金等價物	3,617,470	2,733,064
不予分配按金、預付款項及其他應收賬款	379,429	166,874
可收回所得稅款	196,464	185,643
其他不予分配資產	423,157	477,301
綜合資產負債表總資產	32,128,167	29,988,485

(c) 可報告分部之分部負債

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
智能設備業務集團	20,271,781	19,045,230
數據中心業務集團	1,666,557	1,456,268
可報告分部之分部負債	21,938,338	20,501,498
不予分配項目：		
遞延所得稅項負債	342,805	359,679
衍生金融負債	73,784	74,426
貸款	4,859,599	4,379,813
不予分配其他應付賬款及應計費用	470,200	246,467
不予分配撥備	-	1,336
不予分配其他非流動負債	26,771	29,979
應付所得稅項	357,375	298,224
綜合資產負債表總負債	28,068,872	25,891,422

(d) 區域收入分析

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
中國	10,857,955	12,357,527
亞太	11,263,518	9,764,456
歐洲/中東/非洲	12,419,641	12,502,510
美洲	16,175,235	16,413,450
	50,716,349	51,037,943

(e) 按收入確認時間的收入分析

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
於某一時點確認	49,406,643	50,052,707
隨時間確認	1,309,706	985,236
	50,716,349	51,037,943

(f) 其他分部資料

	智能設備業務集團		數據中心業務集團		合計	
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
截至三月三十一日止全年						
折舊及攤銷	562,748	452,511	238,554	209,846	801,302	662,357
財務收入	20,101	23,058	2,790	220	22,891	23,278
財務費用	218,726	174,245	19,362	20,286	238,088	194,531
新增非流動資產(附註)	919,914	976,339	244,487	102,449	1,164,401	1,078,788

附註：不包括其他非流動資產及包括通過收購附屬公司所得的非流動資產。

(g) 可報告分部之分部資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共 59.83 億美元（二零一九年：62.11 億美元）。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二零年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
- 個人電腦和智能 設備業務	1,002	686	215	297	-	-	2,200
- 移動業務	-	-	-	-	666	799	1,465
- 數據中心業務	471	159	77	343	-	-	1,050
商標及商品命名							
- 個人電腦和智能 設備業務	209	59	103	67	-	-	438
- 移動業務	-	-	-	-	197	263	460
- 數據中心業務	162	54	31	123	-	-	370

於二零一九年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
- 個人電腦和智能 設備業務	1,051	679	221	320	-	-	2,271
- 移動業務	-	-	-	-	679	905	1,584
- 數據中心業務	490	158	88	351	-	-	1,087
商標及商品命名							
- 個人電腦和智能 設備業務	209	59	104	67	-	-	439
- 移動業務	-	-	-	-	197	263	460
- 數據中心業務	162	54	31	123	-	-	370

董事認為，根據履行的減值測試，商譽及商標及商品命名於二零二零年三月三十一日並無減值（二零一九年：無）。

3 經營溢利

經營溢利已扣除/(計入)下列項目：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
物業、廠房及設備折舊		
- 其他物業，廠房及設備	276,453	288,965
- 使用權資產	100,886	-
預付土地租賃款項攤銷	2,714	2,795
無形資產攤銷	589,734	506,860
僱員福利成本, 包括	4,446,884	4,006,967
- 長期激勵計劃	258,610	214,822
經營租賃的租金支出	15,820	131,918
出售物業、廠房及設備虧損	11,467	4,970
出售無形資產虧損	1,067	743
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 公允值收益	(66,036)	(125,550)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債 公允值虧損	23,826	-
出售附屬公司收益	(12,844)	-
視作出售附屬公司收益	-	(22,811)
減持聯營公司股權收益	-	(24,189)
出售聯營公司股權收益	(3,922)	-

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
銀行存款利息	40,050	21,927
貨幣市場基金利息	7,800	5,472
	<u>47,850</u>	<u>27,399</u>

(b) 財務費用

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
銀行貸款及利息	87,859	92,103
可換股債券利息	39,488	7,109
票據利息	90,529	123,428
租賃負債利息	17,270	-
保理成本	189,363	96,730
或有代價及認沽期權負債利息成本	26,556	14,758
其他	3,129	2,899
	<u>454,194</u>	<u>337,027</u>

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
當期稅項		
香港利得稅	73,957	37,162
香港以外地區稅項	398,905	432,094
遞延稅項		
年內抵免	(259,658)	(269,796)
	<u>213,204</u>	<u>199,460</u>

香港利得稅已按估計應課稅溢利的 16.5%（二零一九年：16.5%）計提撥備。香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可撤回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	二零二零年	二零一九年
已發行普通股加權平均股數	12,014,791,614	12,014,791,614
僱員股票基金中的調整股數	(92,013,352)	(121,750,794)
計算每股基本盈利的已發行普通股加權平均股數	<u>11,922,778,262</u>	<u>11,893,040,820</u>
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	<u>665,091</u>	<u>596,343</u>

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司普通權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團發行的潛在攤薄普通股之影響（按適用）。計算所用的普通股加權平均數是計算每股基本盈利所用的年內已發行普通股加權平均股數，以及假設於所有攤薄潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有五類（二零一九年：四類）潛在普通股，為長期激勵獎勵、紅利認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股（二零一九年：長期激勵獎勵、紅利認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券）。長期激勵獎勵於截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度均會攤薄。紅利認股權證於截至二零二零年三月三十一日止年度會攤薄及截至二零一九年三月三十一日止年度不會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權於截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度均不會攤薄。可換股優先股於截至二零二零年三月三十一日止年度不會攤薄。

	二零二零年	二零一九年
計算每股基本盈利的已發行普通股加權平均股數	11,922,778,262	11,893,040,820
長期激勵獎勵相應的調整股數	233,802,440	136,193,366
紅利認股權證相應的調整股數	7,856,832	-
可換股債券相應的調整股數	<u>694,709,646</u>	<u>-</u>
計算每股攤薄盈利的已發行普通股加權平均股數	<u>12,859,147,180</u>	<u>12,029,234,186</u>
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	665,091	596,343
可換股債券利息相應的調整(扣除稅項)	<u>32,972</u>	<u>-</u>
計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利	<u>698,063</u>	<u>596,343</u>

7 股息

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
已於二零一九年十二月六日派發中期股息每股普通股 6.3 港仙（二零一九年：6.0 港仙）	96,640	92,071
擬派末期股息每股普通股 21.5 港仙（二零一九年：21.8 港仙）	333,262	333,693
	429,902	425,764

8 存貨

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
原材料及在製品	3,571,141	1,796,880
製成品	1,020,718	1,016,132
保修部件	355,055	621,648
	4,946,914	3,434,660

9 賬齡分析

- (a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
零至三十日	4,768,436	4,560,771
三十一至六十日	878,135	1,332,471
六十一至九十日	192,075	430,207
九十日以上	519,822	438,377
	6,358,468	6,761,826
減：虧損撥備	(95,456)	(100,342)
應收貿易賬款 – 淨額	6,263,012	6,661,484

- (b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
零至三十日	4,793,837	4,279,000
三十一至六十日	1,699,192	1,046,525
六十一至九十日	596,027	757,718
九十日以上	420,668	346,592
	7,509,724	6,429,835

10 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
按金	14,502	14,632
其他應收賬款	2,379,850	2,587,439
預付款項	1,164,887	1,151,855
	<u>3,559,239</u>	<u>3,753,926</u>

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款。

11 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
應計費用	2,340,811	1,969,914
銷售調整準備 (i)	1,618,374	1,650,226
或有代價 (附註12(a))	117,387	-
其他應付賬款 (ii)	4,857,095	5,322,196
租賃負債 (iii)	91,976	-
	<u>9,025,643</u>	<u>8,942,336</u>

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品將支付的金額。
- (iii) 租賃負債於二零一九年四月一日首次應用香港財務報告準則第 16 號時確認，詳情請參閱附註1。
- (iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修 千美元	環境修復 千美元	重組費用 千美元	合計 千美元
截至二零一九年三月三十一日				
止年度				
年初	1,081,218	8,919	54,053	1,144,190
匯兌調整	(37,163)	(274)	(1,991)	(39,428)
撥備	807,636	14,545	-	822,181
已用金額	(875,413)	(14,403)	(36,576)	(926,392)
收購附屬公司	-	24,510	-	24,510
	<u>976,278</u>	<u>33,297</u>	<u>15,486</u>	<u>1,025,061</u>
列作非流動負債的長期部份	<u>(254,601)</u>	<u>(31,772)</u>	<u>-</u>	<u>(286,373)</u>
年終	<u>721,677</u>	<u>1,525</u>	<u>15,486</u>	<u>738,688</u>
截至二零二零年三月三十一日				
止年度				
年初	976,278	33,297	15,486	1,025,061
匯兌調整	(32,815)	626	(91)	(32,280)
撥備	824,687	20,126	-	844,813
已用金額	(793,311)	(18,445)	(15,395)	(827,151)
	<u>974,839</u>	<u>35,604</u>	<u>-</u>	<u>1,010,443</u>
列作非流動負債的長期部份	<u>(258,840)</u>	<u>(32,832)</u>	<u>-</u>	<u>(291,672)</u>
年終	<u>715,999</u>	<u>2,772</u>	<u>-</u>	<u>718,771</u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據棄置回收自最終用家的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本集團因重組而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

12 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
或有代價 (a)	-	113,283
遞延代價 (a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債 (b)	802,273	783,505
租賃負債(附註11(a)(iii))	346,806	-
環境修復費用 (附註11(b))	32,832	31,772
預收政府獎勵及補助 (c)	51,938	50,087
遞延租金負債	-	83,977
其他	62,375	159,950
	1,321,296	1,247,646

- (a) 根據完成的業務合併，本集團須參考於相關協議中列明的若干表現指標，向相關賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，或有代價的公允值和遞延代價的現值已計入流動和非流動負債。於每個結算日，或有代價需根據預期表現變動計算公允價值，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。遞延代價隨後按攤銷成本列賬。

年內，富士通株式會社（「富士通」）的或有代價因將於二零二零年五月到期，已重新分類為流動負債。於二零二零年三月三十一日，於此等安排下，本集團就或有代價和遞延代價於未來應付相關賣方的潛在款項未折現金額如下：

與NEC Corporation成立的合營公司	2,500萬美元
富士通	25.5億日圓至127.5億日圓

- (b) (i) 根據本公司與富士通的合營協議，本公司及富士通分別向對方授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行（「DBJ」）購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司Shimane Fujitsu Limited（統稱「FCCL」）的49%股權。認購及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。在轉移至儲備和撥備後，在合營協議期間的每一個財政年度，根據合適用的法律，FCCL在可供分配利潤內將以各自的股權比例向股東支付股息。
- (ii) 二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司（「智聚晟寶」）從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司（「合營公司」）49%權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業（有限合夥）（「源嘉」）訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶99.31%股權，而本集團與源嘉則分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於二零二二年八月三十一日及二零二一年八月三十一日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為23億人民幣（約3.24億美元）。

於認沽期權和股息需求行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表，並分別按有關資產之預計年期以直線法確認。

13 貸款

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
流動負債		
短期貸款 (i)	2,124,562	1,166,907
票據 (ii)	563,249	786,136
可換股債券 (iii)	607,169	-
	<u>3,294,980</u>	<u>1,953,043</u>
非流動負債		
長期貸款 (i)	3,079	-
票據 (ii)	1,243,714	1,836,264
可換股債券 (iii)	-	590,506
可換股優先股 (iv)	317,826	-
	<u>1,564,619</u>	<u>2,426,770</u>
	<u>4,859,599</u>	<u>4,379,813</u>

- (i) 大部分短期貸款和長期貸款以美元計值。於二零二零年三月三十一日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度共為 28.34 億美元（二零一九年：25.01 億美元），已提取之信用額度為 21.34 億美元（二零一九年：11.81 億美元）。

發行日期	本金	年期	年利率	到期日	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
二零一四年五月八日	7.86 億美元	5 年	4.7%	二零一九年五月	-	786,136
二零一五年六月十日	40 億人民幣	5 年	4.95%	二零二零年六月	563,249	594,747
二零一七年三月十六日	5 億美元	5 年	3.875%	二零二二年三月	498,225	497,391
二零一八年三月二十九日	7.5 億美元	5 年	4.75%	二零二三年三月	745,489	744,126
					<u>1,806,963</u>	<u>2,622,400</u>

- (iii) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成發行於二零二四年一月到期的五年年期年息率為 3.375% 之 6.75 億美元可換股債券（「債券」）給予第三方專業投資者（「債券持有人」）。所得款項用於償還先前的票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的債券本金額，以轉換價每股 7.99 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價由二零一九年十一月三十日起調整為每股 7.62 港元。假設債券按調整後轉換價每股 7.62 港元獲悉數轉換，債券將可轉換為 694,709,646 股股份。根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

本公司將於二零二四年一月二十四日以債券本金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。於二零二一年一月二十四日，債券持有人有權選擇要求公司以其本金贖回部分或全部債券。為行使該權利，債券持有人必須於二零二一年一月二十四日之前的 60 日內和不遲於 30 日內完成、簽署並遞交妥善填寫和簽署的贖回通知。

債券負債部分的初始公允價值，是以於發行債券日以等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期日。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

- (iv) 於二零一九年六月二十一日，本集團透過其全資附屬公司聯想企業科技有限公司（「LETCL」）完成發行 2,054,791 可換股優先股。

可換股優先股可轉換成 LETCL 經擴大後已發行股本的 20%（按已轉換及悉數稀釋基準計算）。可換股優先股的持有人將享有每年 4% 的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至二零二三年十二月三十一日。在發生若干特定條件後，可換股優先股的持有人有權要求 LETCL 贖回或本公司按預定代價購買所有可換股優先股的權利。因此，可換股優先股被分類為金融負債。

可換股優先股的總認購價約 3 億美元。發行可換股優先股所得款項淨額將由 LETCL 及其附屬公司用於 LETCL 及其附屬公司的一般企業資金及資本開支。

根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二零年及二零一九年三月三十一日，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
一年內	3,294,980	1,953,043
一至三年	1,564,619	1,682,644
三至五年	-	744,126
	<u>4,859,599</u>	<u>4,379,813</u>

14 股本

	二零二零年		二零一九年	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
年初及年終	<u>12,014,791,614</u>	<u>3,185,923</u>	<u>12,014,791,614</u>	<u>3,185,923</u>

15 永續證券

於二零一七年三月，本集團透過其全資附屬公司 Lenovo Perpetual Securities Limited（「發行人」）發行合共 8.50 億美元永續證券。所得款項淨額約 8.42 億美元。證券於首 5 年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首 5 年按每年 5.375% 的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。根據香港會計準則第 32 號，按發行條款和條件，永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控股權益的一部分。

於二零一七年四月，本集團以相同條款額外發行 1.50 億美元永續證券。該 1.50 億美元永續證券可與上述 8.50 億美元永續證券互換並與其構成單一系列。

16 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
除稅前溢利	1,017,707	856,664
應佔聯營公司及合營公司虧損	14,545	11,525
財務收入	(47,850)	(27,399)
財務費用	454,194	337,027
物業、廠房及設備折舊		
- 其他物業、廠房及設備	276,453	288,965
- 使用權資產	100,886	-
預付土地租賃款項攤銷	2,714	2,795
無形資產攤銷	589,734	506,860
股權報酬	258,610	214,822
出售物業、廠房及設備虧損	11,467	4,970
出售無形資產虧損	1,067	743
出售附屬公司收益	(12,844)	-
視作出售附屬公司收益	-	(22,811)
出售聯營公司股權收益	(3,922)	-
減持聯營公司股權收益	-	(24,189)
紅利認股權證公允值變動	(20,856)	18,598
金融工具公允值變動	(12,378)	(12,802)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(66,036)	(125,550)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動	23,826	-
股息收入	(6,411)	(230)
存貨(增加)/減少	(1,526,131)	496,706
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款 減少/(增加)	674,050	(326,932)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用 增加/(減少)	1,128,570	(163,698)
匯率變動影響	149,161	79,932
經營業務產生的現金淨額	<u>3,006,556</u>	<u>2,115,996</u>

融資負債對賬表

本節載列期間融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
短期貸款 - 流動	2,124,562	1,166,907
長期貸款 - 非流動	3,079	-
票據 - 流動	563,249	786,136
票據 - 非流動	1,243,714	1,836,264
可換股債券 - 流動	607,169	-
可換股債券 - 非流動	-	590,506
可換股優先股 - 非流動	317,826	-
租賃負債 - 流動	91,976	-
租賃負債 - 非流動	346,806	-
	5,298,381	4,379,813
短期貸款 - 浮動利率	2,123,571	1,166,907
短期貸款 - 固定利率	991	-
長期貸款 - 固定利率	3,079	-
票據 - 固定利率	1,806,963	2,622,400
可換股債券 - 固定利率	607,169	590,506
可換股優先股 - 公允值	317,826	-
租賃負債 - 固定利率	438,782	-
	5,298,381	4,379,813

	短期貸款 流動 千美元	長期貸款 非流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	可換股 優先股 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零一八年四月一日的										
融資負債	1,166,692	-	-	2,648,725	-	-	-	-	-	3,815,417
借貸所得款	5,700,215	-	-	-	-	-	-	-	-	5,700,215
償還貸款	(5,700,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,700,000)
轉撥	-	-	774,341	(774,341)	-	-	-	-	-	-
發行可換股債券	-	-	-	-	-	675,000	-	-	-	675,000
可換股債券發行成本	-	-	-	-	-	(10,107)	-	-	-	(10,107)
外匯調整	-	-	-	(41,014)	-	-	-	-	-	(41,014)
其他非現金變動	-	-	11,795	2,894	-	(74,387)	-	-	-	(59,698)
於二零一九年三月三十一日的融資負債	1,166,907	-	786,136	1,836,264	-	590,506	-	-	-	4,379,813
於二零一九年四月一日的										
融資負債	1,166,907	-	786,136	1,836,264	-	590,506	-	-	-	4,379,813
會計政策變動	-	-	-	-	-	-	-	77,903	331,441	409,344
借貸所得款	4,089,791	3,079	-	-	-	-	-	-	-	4,092,870
償還貸款	(3,135,800)	-	(786,244)	-	-	-	-	-	-	(3,922,044)
轉撥	-	-	581,389	(581,389)	602,983	(602,983)	-	91,422	(91,422)	-
發行可換股優先股	-	-	-	-	-	-	300,000	-	-	300,000
租賃付款的主要成分	-	-	-	-	-	-	-	(130,993)	-	(130,993)
股息支付	-	-	-	-	-	-	(6,000)	-	-	(6,000)
外匯調整	-	-	(18,770)	(13,548)	-	-	-	(370)	(863)	(33,551)
其他非現金變動	3,664	-	738	2,387	4,186	12,477	23,826	54,014	107,650	208,942
於二零二零年三月三十一日的融資負債	2,124,562	3,079	563,249	1,243,714	607,169	-	317,826	91,976	346,806	5,298,381

17 資產負債表日後非調整事項

於二零二零年四月二十四日，本集團完成發行於二零二五年四月到期的五年期年息率為 5.875% 之 6.50 億美元票據。於二零二零年五月十二日，本集團以相同條款額外發行 3.50 億美元票據，該票據與上述 6.50 億美元票據合併並構成單一系列。所得款項將用於再融資和一般企業用途。

可換股債券

於二零一九年一月二十四日，本公司僅向第三方專業投資者發行於二零二四年到期675,000,000美元3.375%的可換股債券（「該等債券」），該等債券於二零一九年一月二十五日於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

自該等債券發行日期起，債券持有人或本公司於截至二零二零年三月三十一日止期間概無轉換任何該等債券，且並無行使任何贖回權。截至二零二零年三月三十一日，該等債券的尚未行使本金總額為6.75億美元。該等債券的進一步詳情，請參閱綜合財務報表的相關附註及本公司即將刊發的二零一九／二零年年報。

已發行債權證

本公司根據其於二零二零年三月八日設立的中期票據計劃於二零二零年四月二十四日發行於二零二五年到期650,000,000美元5.875%的無抵押票據。本公司因發行二零二五年票據收到代價649,846,340美元及本次發行所得款項乃用於再融資及一般企業用途。

本公司進一步於二零二零年五月十二日發行於二零二五年到期350,000,000美元5.875%的無抵押票據（連同於二零二零年四月二十四日發行的票據，統稱「二零二五年票據」）。

本公司收到代價354,493,125美元及本次發行所得款項乃用於再融資及一般企業用途。二零二五年票據已於聯交所上市。二零二五年票據的進一步詳情，請參閱綜合財務報表的相關附註及本公司即將刊發的二零一九／二零年年報。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二零年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共219,414,416股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該等計劃詳情將載於本公司二零一九／二零年年報內。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事Nicholas C. Allen先生，現時有四名成員，包括Nicholas C. Allen先生及另外三名獨立非執行董事William Tudor Brown先生、Gordon Robert Halyburton Orr先生及胡展雲先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二零年三月三十一日止年度的經審核全年業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治守則的遵守

於截至二零二零年三月三十一日止年度全年，本公司已遵守載於香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，並在適當的情況下採納多項企業管治守則內之建議最佳常規，惟本公司董事會主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第A.2.1條予以區分除外。

董事會已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的

穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任William O. Grabe先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事會在當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮(i)合併董事會主席及首席執行官的角色；及(ii)評核董事會主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等委員會會議及／或董事會會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信現時董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），能使本公司董事會與管理層達致有效的均衡權責。

除上文所述者外，本公司二零一九／二零年年報的相關章節內將載有本公司採納企業管治守則內建議最佳常規的詳情。尤其是，除中期及全年業績外，本公司亦刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計標準與中期及年度財務報表所採用的政策一致。

承董事會命
主席及
首席執行官
楊元慶

二零二零年五月二十日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事包括朱立南先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事包括Nicholas C. Allen先生、出井伸之先生、William O. Grabe先生、William Tudor Brown先生、楊致遠先生、Gordon Robert Halyburton Orr先生、胡展雲先生及楊瀾女士。