

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**le saunda holdings ltd.**  
**萊爾斯丹控股有限公司\***  
 (於百慕達註冊成立之有限公司)  
 (股份代號：0738)

**截至二零二零年二月二十九日止年度  
 全年業績公佈**

財務概要		截至 二零二零年 二月二十九日 止年度	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度	變動	變動 %
收益	百萬人民幣	<b>736.4</b>	908.8	(172.4)	(19.0%)
毛利	百萬人民幣	<b>456.5</b>	570.2	(113.7)	(19.9%)
本公司權益持有人 應佔虧損	百萬人民幣	<b>(30.5)</b>	(28.0)		
每股基本虧損	人民幣分	<b>(4.32)</b>	(3.97)		
每股股息					
- 建議末期	港仙	-	-		
- 建議末期特別	港仙	-	35.0		

\*僅供識別

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二零年二月二十九日止年度之綜合業績及去年比較數字。綜合業績已經本公司審核委員會審閱。

## 綜合損益表

	附註	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 人民幣千元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 人民幣千元
收益	4	<b>736,387</b>	908,784
銷售成本	6	<b>(279,912)</b>	(338,568)
毛利		<b>456,475</b>	570,216
其他收入	5	<b>7,589</b>	15,244
其他虧損，淨額	5	<b>(1,594)</b>	(7,226)
貿易應收賬項減值虧損，淨額	6	<b>(2,255)</b>	(5,454)
銷售及分銷開支	6	<b>(335,197)</b>	(436,745)
一般及行政開支	6	<b>(153,182)</b>	(160,982)
經營虧損		<b>(28,164)</b>	(24,947)
財務收入，淨額	7	<b>6,890</b>	11,508
除所得稅前虧損		<b>(21,274)</b>	(13,439)
所得稅支出	8	<b>(9,046)</b>	(13,889)
年內虧損		<b>(30,320)</b>	(27,328)
應佔年內（虧損）／溢利：			
- 本公司權益持有人		<b>(30,519)</b>	(28,032)
- 非控股權益		<b>199</b>	704
		<b>(30,320)</b>	(27,328)
本公司權益持有人應佔每股虧損（人民幣分）			
- 基本	9	<b>(4.32)</b>	(3.97)
- 攤薄	9	<b>(4.32)</b>	(3.97)
股息	10	<b>-</b>	210,428

## 綜合全面收入表

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 人民幣千元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 人民幣千元
年內虧損	<b>(30,320)</b>	(27,328)
年內除稅後之其他全面收入		
<i>其後不會重新分類為綜合損益表之項目</i>		
- 退休福利責任之精算虧損	<b>(23)</b>	(524)
<i>其後可重新分類為綜合損益表之項目</i>		
- 匯兌差額	<b>23,714</b>	19,918
年內全面虧損總額	<b><u>(6,629)</u></b>	<u>(7,934)</u>
應佔年內全面（虧損）／收入總額：		
- 本公司權益持有人	<b>(6,828)</b>	(8,638)
- 非控股權益	<b>199</b>	704
	<b><u>(6,629)</u></b>	<u>(7,934)</u>

## 綜合資產負債表

	於二零二零年 附註 二月二十九日 人民幣千元	於二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
投資物業	2,360	56,360
物業、機器及設備	127,613	153,306
使用權資產	37,969	-
土地使用權	-	20,442
長期按金及預付款項	3,421	4,632
遞延所得稅項資產	55,332	54,302
	<u>226,695</u>	<u>289,042</u>
<b>流動資產</b>		
存貨	273,093	325,444
貿易應收賬項及其他應收賬項	11 53,529	74,940
按金及預付款項	43,072	45,471
已抵押銀行存款	719	665
現金及銀行結餘	508,555	590,596
	<u>878,968</u>	<u>1,037,116</u>
<b>總資產</b>	<u><u>1,105,663</u></u>	<u><u>1,326,158</u></u>
<b>權益</b>		
本公司權益持有人應佔股本及儲備		
股本	59,979	59,979
儲備		
建議股息	-	210,428
其他	891,452	905,309
	<u>951,431</u>	<u>1,175,716</u>
<b>非控股權益</b>	<u>10,273</u>	<u>10,450</u>
<b>總權益</b>	<u><u>961,704</u></u>	<u><u>1,186,166</u></u>

綜合資產負債表(續)

		於二零二零年 附註 二月二十九日 人民幣千元	於二零一九年 二月二十八日 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延所得稅項負債		24,757	27,869
租賃負債		14,724	-
		<u>39,481</u>	<u>27,869</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬項、其他應付賬項及合約負債	12	85,341	106,378
租賃負債		17,635	-
當期所得稅負債		1,502	5,745
		<u>104,478</u>	<u>112,123</u>
<b>總負債</b>		<u>143,959</u>	<u>139,992</u>
<b>權益及負債總值</b>		<u>1,105,663</u>	<u>1,326,158</u>

附註：

## 1 一般資料

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事皮鞋及配飾之製造及銷售。本集團主要在中國大陸、香港及澳門經營業務。

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司，其註冊辦事處為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

除另有指明者外，綜合財務報表以人民幣呈列。

## 2 編製基準

本集團之綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）和香港《公司條例》第 622 章的披露要求編製。綜合財務報表按歷史成本法編製，並就重估投資物業作出調整，並按公平值列賬。

編製與香港財務報告準則一致之財務報表須運用若干關鍵會計估計，管理層亦須於應用本集團之會計政策時作出判斷。

### (a) 本集團採納之新準則、修訂之準則及詮釋

本集團於二零一九年三月一日或之後開始之財政年度採納以下已頒佈及生效之新準則、修訂之準則及詮釋：

香港財務報告準則（修訂本）	二零一五年至二零一七年週期香港財務報告準則之年度改進
香港會計準則第 19 號（修訂本）	計劃修正、縮減或清償
香港會計準則第 28 號（修訂本）	於聯營公司及合營企業的長期權益
香港財務報告準則第 9 號（修訂本）	具有負補償之預付款特性
香港財務報告準則第 16 號	租賃
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第 23 號	所得稅待遇之不確定性

本集團因採納香港財務報告準則第 16 號「租賃」而改變了會計政策。根據香港財務報告準則第 16 號之過度條文，本集團已採納經修訂追溯方法。於二零一九年三月一日，已生效之租賃合約有一定的過度緩和，且並未重列比較數字。此變動於下文附註 3 披露。大部分上文所列之其他修訂並無對於過往期間已確認的金額造成任何影響，且預期不會對當期或未來期間造成重大影響。

## (b) 尚未採納之新訂準則、修訂之準則及詮釋

本集團並沒有提早採納已頒佈但於二零二零年二月二十九日報告期間尚未強制生效之若干新訂會計準則、修訂之準則及詮釋。本集團對該等新訂準則、修訂之準則及詮釋的影響之評估載列如下。

香港會計準則第 1 號及第 8 號(修訂本)	重要的定義 <sup>(1)</sup>
香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 7 號及第 9 號(修訂本)	對沖會計處理 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第 3 號(修訂本)	業務的定義 <sup>(1)</sup>
二零一八年財務報告之概念框架	財務報告之經修訂概念框架 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第 17 號	保險合約 <sup>(2)</sup>
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號 (修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 <sup>(3)</sup>

<sup>(1)</sup> 於二零二零年三月一日或之後開始之會計期間生效

<sup>(2)</sup> 於二零二一年三月一日或之後開始之會計期間生效

<sup>(3)</sup> 生效日期尚未決定

以上的準則預期對本集團於本報告或未來報告期間，及可預見未來交易不會造成重大影響。

## 3 會計政策變動

如上文附註 2(a)所述，追溯由二零一九年三月一日起，本集團已採納香港財務報告準則第 16 號，根據準則內特定過渡條文許可下，本集團已採納經修訂追溯方法，且並未重列二零一九年度報告期間的比較數字。因新租賃準則所產生之重新分類及調整於二零一九年三月一日的期初資產負債表中確認。

於採納香港財務報告準則第 16 號後，本集團為之前根據香港會計準則第 17 號「租賃」的原則歸入「經營租賃」的租賃確認了租賃負債。該等負債乃按餘下租賃付款，用承租人截至二零一九年三月一日的新增借款利率折現計量的現值。於二零一九年三月一日，承租人應用於租賃負債的新增借款加權平均利率為 4.44%。

### (i) 實務簡易處理方法

於首次應用香港財務報告準則第 16 號時，本集團已採用下列該準則所允許的實務簡易處理方法：

- 依賴先前就租賃是否屬虧損性之評估；
- 將於二零一九年三月一日餘下租期少於十二個月的經營租賃作為短期租賃的會計處理；
- 於首次應用日期排除初始直接成本以計量使用權資產；及
- 倘合約包含延長或終止租賃的選擇權，則於事後釐定期租。

本集團亦已選擇不重新評估合約在首次應用日期是否租賃或是否包含租賃。相反，對於在過渡日期之前訂立的合約，本集團依據其應用香港會計準則第 17 號及香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第 4 號「釐定安排是否包括租賃」作出的評估。

(ii) 租賃負債之計量

	人民幣千元
於二零一九年二月二十八日所披露的經營租賃承擔	69,735
採用承租人於首次應用日期的新增借款利率折現	(16,811)
減：不確認為負債的短期租賃	<u>(6,510)</u>
於二零一九年三月一日確認的租賃負債	<u><u>46,414</u></u>
其中為：	
流動租賃負債	21,861
非流動租賃負債	<u>24,553</u>
	<u><u>46,414</u></u>

(iii) 使用權資產之計量

使用權資產相關之賬面值的計量與自開始日期就已應用新準則一樣，但使用了綜合資產負債表中首次應用日承租人的新增借款利率進行折現。並沒有虧損性租賃合約需要對於首次應用中的使用權資產進行調整。



(iv) 在二零一九年三月一日綜合資產負債表中所確認的調整

會計政策變更影響了二零一九年三月一日綜合資產負債表中的下列項目：

綜合資產負債表(摘錄)	二零一九年 三月一日 應用前 人民幣千元	香港財務 報告準則 第16號應用 人民幣千元	二零一九年 三月一日 應用後 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
使用權資產	-	63,869	63,869
土地使用權	20,442	(20,442)	-
<b>總資產</b>	<u>1,326,158</u>	<u>43,427</u>	<u>1,369,585</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	-	24,553	24,553
<b>流動負債</b>			
租賃負債	-	21,861	21,861
<b>總負債</b>	<u>139,992</u>	<u>46,414</u>	<u>186,406</u>
<b>權益</b>			
儲備	<u>1,115,737</u>	<u>(2,987)</u>	<u>1,112,750</u>
<b>總權益</b>	<u>1,186,166</u>	<u>(2,987)</u>	<u>1,183,179</u>

(v) 出租人之入賬

採納香港財務報告準則第16號後，本集團不需要對其作為出租人持有的資產的會計處理作出任何調整。

#### 4 收益及分類資料

管理層基於執行董事所審閱作為制定策略決定依據的報告釐定經營分類。

執行董事主要以零售及非零售觀點來審閱本集團的財務資料。就零售業務而言，執行董事進一步按地理分類（中國大陸、香港及澳門）評估業務表現。可呈報分類按執行董事審閱資料之方式分類。

執行董事根據可呈報分類虧損評估經營分類之表現。該計量基準不包括其他收入（不包括政府補貼）、其他虧損，淨額（不包括提前終止租賃合約收益）、財務收入，淨額、及未分配開支。

分類資產主要不包括遞延所得稅項資產及被集中管理之其他資產。

分類負債主要不包括當期所得稅負債、遞延所得稅項負債及被集中管理之其他負債。

就地區分類報告而言，銷售乃基於客戶所在國家而釐定，總資產及資本支出乃基於資產所在的國家釐定。

向執行董事提供作為截至二零二零年二月二十九日止年度之可呈報分類之分類資料如下：

	零售		其他	總額
	中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
外界客戶之收益	<b>705,621</b>	<b>30,766</b>	-	<b>736,387</b>
可呈報分類虧損	<b>(10,235)</b>	<b>(16,479)</b>	-	<b>(26,714)</b>
其他收入 (不包括政府補貼)				<b>81</b>
其他虧損，淨額 (不包括提前終止 租賃合約收益)				<b>(1,814)</b>
財務收入，淨額				<b>6,890</b>
未分配開支				<b>283</b>
除所得稅前虧損				<b>(21,274)</b>
所得稅支出				<b>(9,046)</b>
年內虧損				<b>(30,320)</b>
折舊及攤銷	<b>39,471</b>	<b>10,919</b>	-	<b>50,390</b>
物業、機器及設備減 值虧損	<b>9,182</b>	<b>792</b>	-	<b>9,974</b>
使用權資產減值虧損	<b>6,339</b>	<b>5,607</b>	-	<b>11,946</b>
非流動資產添置 (遞延所得稅項資 產除外)	<b>32,074</b>	-	-	<b>32,074</b>

向執行董事提供作為截至二零一九年二月二十八日止年度之可呈報分類之分類資料如下：

	零售		其他	總額
	中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元		
外界客戶之收益	<u>850,949</u>	<u>57,835</u>	-	<u>908,784</u>
可呈報分類虧損	<u>(10,551)</u>	<u>(6,891)</u>	-	(17,442)
其他收入 (不包括政府補貼)				78
其他收益，淨額				(7,226)
財務收入				11,508
未分配開支				<u>(357)</u>
除所得稅前虧損				(13,439)
所得稅支出				<u>(13,889)</u>
年內虧損				<u>(27,328)</u>
折舊及攤銷	<u>31,858</u>	<u>1,784</u>	-	<u>33,642</u>
非流動資產添置 (遞延稅所得稅項 資產除外)	<u>23,482</u>	<u>2,586</u>	-	<u>26,068</u>

截至二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日止年度，外界客戶之收益主要來自本集團自有品牌le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA, PITTI DONNA及CNE。

於二零二零年二月二十九日，本集團按可呈報分類劃分之資產及負債分析如下：

	零售		其他	總額
	中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分類資產	<u>773,649</u>	<u>240,541</u>	-	<u>1,014,190</u>
遞延所得稅項資產				55,332
未分配資產				<u>36,141</u>
綜合資產負債表之 資產總額				<u><u>1,105,663</u></u>
分類負債	<u>102,275</u>	<u>14,885</u>	-	<u>117,160</u>
當期所得稅負債				1,502
遞延所得稅項負債				24,757
未分配負債				<u>540</u>
綜合資產負債表之 負債總額				<u><u>143,959</u></u>

於二零一九年二月二十八日，本集團按可呈報分類劃分之資產及負債分析如下：

	零售		其他	總額
	中國大陸 人民幣千元	香港及 澳門 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分類資產	<u>929,287</u>	<u>314,366</u>	<u>145</u>	1,243,798
遞延所得稅項資產				54,302
未分配資產				<u>28,058</u>
綜合資產負債表之 資產總額				<u><u>1,326,158</u></u>
分類負債	<u>99,521</u>	<u>6,005</u>	<u>13</u>	105,539
當期所得稅負債				5,745
遞延所得稅項負債				27,869
未分配負債				<u>839</u>
綜合資產負債表之 負債總額				<u><u>139,992</u></u>

本集團按可呈報分類劃分之來自外界客戶收益如下：

### 收益

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
中國大陸	<b>705,621</b>	850,949
香港	<b>27,904</b>	54,550
澳門	<b>2,862</b>	3,285
總計	<u><b>736,387</b></u>	<u>908,784</u>

截至二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日止年度，並無與單一外界客戶進行金額達本集團收益10%或以上的交易。

本集團按可呈報分類劃分之非流動資產（遞延所得稅項資產除外）之分析如下：

### 非流動資產

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
中國大陸	92,779	151,262
香港	5,403	13,937
澳門	73,181	69,541
總計	<u>171,363</u>	<u>234,740</u>

### 5 其他收入及其他虧損，淨額

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
其他收入		
投資物業之租金總收入	81	78
政府補貼	7,508	15,166
	<u>7,589</u>	<u>15,244</u>
其他虧損，淨額		
投資物業公平值虧損	-	(6,909)
匯兌虧損，淨額（附註）	(7,457)	(4,531)
出售物業、機器及設備、使用權資產/土地 使用權及投資物業收益	5,643	4,214
提前終止租賃合約收益	220	-
	<u>(1,594)</u>	<u>(7,226)</u>

附註： 來自外幣計值交易結算及按年終匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債（包括集團公司間結餘）所產生之匯兌虧損淨額。

## 6 按性質分類之開支

計入銷售成本、貿易應收賬項減值虧損，淨額、銷售及分銷開支和一般及行政開支之分析如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
核數師酬金		
- 核數服務	1,814	1,912
- 非核數服務	225	228
土地使用權攤銷	-	791
物業、機器及設備折舊	25,348	32,851
使用權資產折舊	25,042	-
撇銷／出售物業、機器及設備虧損	8,869	3,725
銷售成本	279,912	338,568
土地及樓宇之經營租約租金		
- 最低租金款項	-	52,230
- 或然租金	-	1,299
短期經營租賃開支及可變租賃付款	117,998	-
運費	7,038	8,841
郵遞及速遞費	3,418	3,815
廣告及宣傳開支	21,890	40,536
商場特許銷售費	-	144,903
僱員福利開支（包括董事酬金）	247,506	301,325
存貨減值虧損／（減值撥回）	14,114	(409)
貿易應收賬項減值虧損，淨額	2,255	5,454
物業、機器及設備減值虧損（附註）	9,974	-
使用權資產減值虧損（附註）	11,946	-
賺取租金收入之投資物業所產生之直接經營開支	9	10

附註：

由於二零二零年一月爆發新型冠狀病毒疫情，並採取了相關的預防和控制措施，推遲了順德工廠於春節後的恢復生產。本集團已對順德工廠的物業、機器及設備及使用權資產進行減值評估。因此，順德工廠的機器及設備之賬面值已減低至其可收回金額，本集團並在一般及行政開支中確認了減值虧損人民幣 7,616,000 元。順德工廠在短暫恢復生產營運後於二零二零年五月停止生產（附註 13），因此，順德工廠之資產的可收回金額是根據其公允價值減去預計的出售費用。

若干經營超過一年的零售店舖在本年度產生虧損。本集團預計自二零二零年一月下旬以來，新型冠狀病毒疫情爆發所帶來的不確定性也將影響零售店舖的經營。本集團視每間零售店舖為單獨現金產生單位，並對有減值跡象的零售店舖進行減值評估。因此，本集團在銷售及分銷開支中分別為租約物業改善工程和使用權資產確認了減值虧損人民幣 2,358,000 元及人民



幣 11,946,000 元。估計可收回金額是基於使用價值計算，其中使用了銷售預測中的折現現金流量預測計算。

## 7 財務收入，淨額

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
銀行存款之利息收入	5,880	8,308
租賃負債之利息支出	(1,785)	-
其他財務收入	2,795	3,200
	<u>6,890</u>	<u>11,508</u>

## 8 所得稅支出

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
當期所得稅		
- 香港利得稅	-	-
- 中華人民共和國（「中國」）企業所得稅	13,180	16,839
遞延所得稅	(4,134)	(2,950)
	<u>9,046</u>	<u>13,889</u>

本集團中國附屬公司溢利乃按 25%（二零一九年：25%）之中國企業所得稅率計稅。

香港利得稅適用稅率為 16.5%（二零一九年：16.5%）。由於本集團於截至二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日止年度並無於香港產生任何應課稅盈利，故財務報表內並無就香港利得稅作出撥備。

澳門所得補充稅適用稅率為 12%（二零一九年：12%）。由於本集團於截至二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日止兩個年度各年內並無於澳門產生任何應課稅盈利，故財務報表內並無就澳門所得補充稅作出撥備。

## 9 每股虧損

### 基本

每股基本虧損乃將本公司權益持有人應佔虧損除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

	2020	2019
本公司權益持有人應佔虧損 (人民幣千元)	<u>(30,519)</u>	<u>(28,032)</u>
已發行普通股之加權平均數 (千計)	<u>705,895</u>	<u>705,895</u>
每股基本虧損 (人民幣分)	<u>(4.32)</u>	<u>(3.97)</u>

### 攤薄

截至二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日止年度，並無潛在攤薄影響之普通股，每股攤薄虧損相等於每股基本虧損。

## 10 股息

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
無建議末期股息 (二零一九年：無建議末期股息)	-	-
無建議末期特別股息 (二零一九年：每股普通股 35.0 港仙)	-	210,428
	<u>-</u>	<u>210,428</u>

於二零二零年五月二十五日舉行之董事會上，董事會不建議派發截至二零二零年二月二十九日止年度之末期股息。

## 11 貿易應收賬款項及其他應收賬項

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
貿易應收賬項	58,258	77,686
減：虧損撥備	<u>(7,709)</u>	<u>(5,454)</u>
	50,549	72,232
其他應收賬項	<u>2,980</u>	<u>2,708</u>
	<u>53,529</u>	<u>74,940</u>

本集團於百貨商場之特許銷售款項一般可於發票日起 30 至 60 天內收回。貿易應收賬項及其他應收賬項之賬面值與其公平值相若。由於本集團客戶眾多，故貿易應收賬項並無信貸風險集中情況。

報告期末，減值後之貿易應收賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
即期至 30 天	39,905	61,588
31 天至 60 天	7,037	6,312
61 天至 90 天	2,967	1,999
超過 90 天	640	2,333
	<u>50,549</u>	<u>72,232</u>

## 12 應付貿易賬項、其他應付賬項及合約負債

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
應付貿易賬項	11,435	19,203
其他應付賬項	55,564	65,762
應付增值稅	9,785	11,598
合約負債	8,557	9,815
	<u>85,341</u>	<u>106,378</u>

供應商提供之信貸期一般為 7 至 60 天。報告期末，應付貿易款項之賬齡按發票日期分析如下：

	2020 人民幣千元	2019 人民幣千元
即期至 30 天	7,993	9,637
31 天至 60 天	2,110	5,706
61 天至 90 天	449	1,909
91 天至 120 天	367	803
超過 120 天	516	1,148
	<u>11,435</u>	<u>19,203</u>

### 13 報告日後事項

於年結日後，本集團決定停止在順德工廠（「順德工廠」）生產其鞋履產品（「停止生產」）。自二零二零年五月起，本集團將其所有鞋類生產外判給第三方工廠，以便集團改善庫存管理及成本控制。因停止生產，將產生一次性終止僱員合同的賠償約人民幣36,000,000元，其中人民幣29,000,000元在二零二零/二一財政年度第一季度入賬。此終止僱員合同賠償是根據當地適用的勞動法律及法規計算得出。停止生產後，順德工廠若干地方繼續用作倉庫及個別部門的辦公室。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

#### 經營業績

本集團以縱向一體化的業務模式經營，在中國大陸、香港及澳門從事設計、開發、生產以及銷售男女裝鞋履、手袋及配飾等產品。旗下主要自營品牌包括 le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA、PITTI DONNA 及 CNE，以不同定位的產品，覆蓋廣闊的目標客戶群。

於回顧年度，集團總體收益錄得同比下跌19.0%至人民幣736,400,000元（二零一八／一九：人民幣908,800,000元）。綜合毛利同比減少19.9%至人民幣456,500,000元（二零一八／一九：人民幣570,200,000元），整體毛利率較去年同期微跌0.7個百分點至62.0%。就費用而言，與去年同期比較，銷售及分銷開支減少23.3%至人民幣335,200,000元（二零一八／一九年：人民幣436,700,000元），一般及行政開支亦較去年減省4.8%至人民幣153,200,000元（二零一八／一九年：人民幣161,000,000元）。最終本公司權益持有人應佔綜合虧損為人民幣30,500,000元（二零一八／一九：虧損人民幣28,000,000元）。

人民幣（百萬元）	二零一九／二零	二零一八／一九	變動
收益	<b>736.4</b>	908.8	(19.0%)
毛利	<b>456.5</b>	570.2	(19.9%)
毛利率	<b>62.0%</b>	62.7%	(0.7個百分點)
權益持有人應佔綜合虧損	<b>(30.5)</b>	(28.0)	
末期股息(港仙)	-	-	
末期特別股息(港仙)	-	35.0	
全年派息率	不適用	不適用	

#### 盈利狀況分析

二零一九／二零財政年度，受中美貿易摩擦影響，內地消費意慾減弱，加上新型冠狀病毒疫情於第四季度爆發，集團銷售同比及同店俱錄得負增長。由於銷售下跌及存貨撥備增加，全年毛利額同比下19.9%至人民幣456,500,000元（二零一八／一九年：人民幣570,200,000元），毛利率較去年降低0.7個百分點至62.0%。

為應對銷售下跌，集團積極控制銷售及分銷開支，使其減少23.3%至人民幣335,200,000元（二零一八／一九年：人民幣436,700,000元），銷售及分銷開支佔總收益的佔比改善2.6個百分點至45.5%（二零一八／一九年：48.1%）。

一般及行政開支較去年減省4.8%至人民幣153,200,000元（二零一八／一九年：人民幣161,000,000元）。年內集團繼續採取適當措施調控相關開支（但多為固定費用），加上資產減值虧損增加，致該開支對總收益的佔比仍上升3.1個百分點至20.8%（二零一八／一九年：17.7%）。

其他收入較去年同比下跌50.2%至人民幣7,600,000元（二零一八／一九年：人民幣15,200,000元），該項收入主要來自地方政府補貼。

其他虧損及收益錄得淨額虧損人民幣1,600,000元（二零一八／一九年：淨額虧損人民幣7,200,000元），同比有改善主因去年入賬投資物業公平值虧損人民幣6,900,000元。

本公司權益持有人應佔綜合虧損為人民幣30,500,000元（二零一八／一九年：虧損人民幣28,000,000元）。每股基本虧損為人民幣4.32分（二零一八／一九年：虧損人民幣3.97分）。考慮集團目前流動資金狀況及其未來發展計劃之資金需求，董事會不建議宣派末期股息（二零一八／一九年：無末期股息及末期特別股息每股普通股35.0港仙）。

## 所得稅開支

於回顧年度，所得稅開支約為人民幣9,000,000元（二零一八／一九年：人民幣13,900,000元），同比減少34.9%。集團所有於中國經營的業務按照25%的稅率繳納所得稅，香港業務的所得稅稅率維持在16.5%的水平。根據中國企業所得稅法，由二零零八年一月一日起，中國附屬公司向境外母公司支付股息時須繳交5至10%的預扣所得稅。

## 存貨管理

於二零二零年二月二十九日，集團的存貨結餘為人民幣273,100,000元，較去年減少16.1%。

存貨結餘明細如下：

人民幣（百萬元）	於二零二零年 二月二十九日	於二零一九年 二月二十八日	變動金額	變動 百分比
原材料及 半製成品	<b>10.3</b>	22.8	(12.5)	(54.8%)
製成品	<b>262.8</b>	302.6	(39.8)	(13.2%)
合計	<b>273.1</b>	325.4	(52.3)	(16.1%)

由於經營規模變化，原材料及半製成品的存貨同比減少54.8%。製成品存貨同比減少13.2%，期末存貨中當季及來季的貨品（賬齡皆少於一年）佔比達63.6%（二零一九年二月二十八日：78.0%），反映集團為應對市場轉變，已適時減少訂購新貨品以舒緩存貨壓力。由於銷售下滑幅度較存貨變化為大，製成品存貨週轉期增加43天至369天（二零一九年二月二十八日：326天）。

## 流動資金及財務資源

本集團財務狀況非常穩健。於二零二零年二月二十九日，本集團現金及銀行結餘為人民幣508,600,000元（二零一九年二月二十八日：人民幣590,600,000元），同比減少13.9%。速動比率為5.4倍（二零一九年二月二十八日：5.9倍）。年內，本集團沒有借入任何銀行貸款（二零一八／一九年：無）及於財政年末日集團沒有銀行貸款餘額（二零一九年二月二十八日：無）。如有需要，本集團將以遠期合同對沖因海外採購引起之相關債務及銀行借貸。本集團於年內並無訂立任何遠期合同以對沖其匯兌風險。此外，如有需要，中國大陸業務所需之營運資金將以當地銀行之人民幣貸款進行。

截至二零二零年二月二十九日止財政年度，本集團之現金及銀行結餘以港元、美元及人民幣呈列，並將一年內到期之存款存放於數間大銀行。

基於本集團之穩定經營業務現金流入，加上手持現金及銀行融資，本集團擁有充裕的財務資源以應付未來所需。

## 業務回顧

### 概況

二零一九年環球經濟充滿不確定性，長達超過一年半的中美貿易戰對兩國的經濟均有影響。二零一九年中國國內生產總值增長6.1%，是自一九九零年以來最低的增速。社會消費品零售總額增長8.0%，較去年同期下降1.0個百分點，顯示零售銷售受經濟影響下，增長有所減慢。於回顧年度，集團零售收益較去年減少19.0%至人民幣736,400,000元（二零一八／一九年：人民幣908,800,000元）。

二零二零年一月中，中美兩國終於簽署第一階段貿易協議，經濟發展有望逐步改善。正當市場消化這個利好信息，新型冠狀病毒爆發迅速蔓延全球各地，釀成全球疫症大流行的公共衛生危機。經濟及金融學專家普遍推算這次疫症大流行對國內以至全球經濟的衝擊，嚴重程度將遠超二零零三年沙士。面對經濟負面因素及疫症大流行的挑戰，實體店銷售承受巨大下行壓力。集團採取了一系列措施應對，因封城令阻止了民衆外出，集團加快發展電商業務以開拓新客源及讓線下客人轉至網上購買，另一方面為更有效控制存貨及成本，自二零二零年五月已停止集團唯一生產基地順德工廠一切鞋類生產活動（詳情請看附錄十三報告日後事項），以向外採購全面代替自家生產，讓我們的團隊能夠集中資源於產品開發及設計。同時繼續利用資訊科技工具提升營運效率。

## 零售網絡分佈

本集團的零售業務以中國大陸為主，於回顧期年末，集團於中國大陸、香港及澳門合共擁有441家實體店舖，較去年期末淨減少85家店舖。年內自營店淨減少74家，特許經營店舖淨減少11家。

於二零二零年二月二十九日，核心品牌 le saunda 331家店舖，於回顧年末淨減少60家店舖；高端時尚品牌LINEA ROSA店舖數目較去年末淨減少15家為52家。

於二零二零年二月二十九日，集團的線下零售網絡分佈如下：

按地區劃分的店舖數目	自營 (按年變動)		特許經營 (按年變動)		總計 (按年變動)	
中國大陸	384	(-69)	51	(-11)	435	(-80)
• 北部、東北及西北	85	(0)	44	(-8)	129	(-8)
• 東部	136	(-25)	2	(0)	138	(-25)
• 中部及西南	73	(-20)	5	(-3)	78	(-23)
• 南部	90	(-24)	0	(0)	90	(-24)
香港及澳門	6	(-5)	-	-	6	(-5)
總數	<u>390</u>	<u>(-74)</u>	<u>51</u>	<u>(-11)</u>	<u>441</u>	<u>(-85)</u>

## 中國大陸

二零一九年社會消費品零售總額增長8.0%，是自一九九九年亞洲金融危機以來的低點(6.8%)。然而，國內消費已連續6年成為經濟增長的第一拉動力，對於最終經濟增長的貢獻率為57.8%。消費升級則是國內零售業增長的主引擎，帶動市場消費結構不斷優化，業界轉型升級持續推進，新消費熱點加速形成。這造就消費升級類別的需求顯著提高，而一般生活類別產品的需求則增長平穩。

截至本財政年度第三季末，集團的自營零售同比銷售及同店銷售增長俱持續改善，反映集團過去兩、三年的營銷網絡精簡及架構優化策略漸見成效。可是，新型冠狀病毒疫情卻嚴重打擊二零二零年一、二月的消費市場，最終回顧年度集團於中國大陸地區的零售額下跌17.1%至人民幣705,600,000元（二零一八／一九年：人民幣850,900,000元）。

分析全年的營商環境變化，以下幾個重要因素影響回顧年內的業績：一、集團持續優化銷售網絡及營運架構以提升營運效益，大幅減低了低效店舖的比例，令同店銷售於疫症爆發前錄得增長；二、百貨業的體驗及數字化轉型成效好壞參半，部分遇到瓶頸，部分轉型成功，而新購物商場的落成數目亦有所減少。對於傳統零售品牌而言，尤其百貨專櫃佔比高的，需花費不少資源努力趕上各種新業態及營運模式的轉變；三、網上消費繼續快速增長，高於整體社會消費品零售總額的增長，侵佔了實體店的市場份額；四、受市場環境及外圍經濟影



響，消費者變得較為冷靜理性，且對零售商有更高的要求。

集團過去兩、三年的營運策略令業績逐步改善。我們將努力減省成本以持續提高營運效益，利用資訊科技工具收集及分析客戶的喜好，提高長期客戶的忠誠度；發揮線上線下渠道融合的優勢，以不同渠道的特性吸引不同的客戶群，期望疫情減退後，迅速反彈及回復增長。

## 香港及澳門

香港本地生產總值二零一九年第三及第四季度錄得負增長，二零一九年全年本地生產總值較上年實質下跌1.2%（預估數字），是自二零零九年以來首次錄得年度跌幅，意味著香港經濟正陷於衰退。回顧期內，本港的社會活動持續多月，六月至十二月期間，集團店舖營業的地區屢受影響，營業時間被迫縮短，人流銳減且嚴重打擊消費者的購買意欲。訪港旅客下半年錄得39.1%的跌幅，全年旅客數字按年下跌14.2%；二零一九年第四季零售銷貨量按年下跌24.1%（預估數字），是有紀錄以來最大的季度跌幅，全年零售業總銷貨價值較二零一八年下跌11.1%（預估數字），數據反映本地社會活動對於消費及旅遊相關行業影響嚴重。

正當市場憧憬農曆新年期間的傳統旺季將刺激消費，卻迎來了新型冠狀病毒疫情的威脅，令原本已經受悲觀情緒籠罩的本地市場雪上加霜，本港零售業可謂步入「超級寒冬」。在本地社會活動及新型肺炎疫情，以及外圍經濟不確定性等因素影響下，回顧年內，集團在香港及澳門地區的銷售額按年下跌46.8%至人民幣30,800,000元（二零一八／一九年：人民幣57,800,000元）。於回顧年末，集團於香港及澳門地區的店舖數目淨減少5家至6家。鑑於租金市場沒有明顯下降，集團會按情況再削減實體店數目，集中資源提升優質店舖的服務及營運效率，同時加速發展本地線上業務。

## 電商業務

二零一九年全國網上零售額為人民幣106,324億元，增長率為16.4%，佔社會消費品零售總額的25.8%，網上零售的佔比進一步提高。然而，最早駐足於電商市場的大型電商平台的公共流量優勢有所減弱，被林林總總的社交電商瓜分了部份市場份額。大型電商轉戰下沉市場（三線及以下城市），投放大量資源開發渠道以釋放下沉市場的購買力。熱衷於網上消費的千禧世代喜歡嘗試新事物，對於品牌忠誠度相對低，令品牌的獲客成本及營銷費用大大提高。此外，新型冠狀病毒疫情亦對電商市場帶來影響，物流運輸方面產生了很大限制，但相比實體店的程度較輕。於回顧年內，電商業務收益同比減少16.8%。集團將積極開發電商渠道，與線下融合，接觸年輕客群以及尚未開拓的新市場。

## 品牌建設

作為時尚女鞋品牌，le saunda 勇於作出多方面的新嘗試，為市場帶來含有新元素的產品。回顧年內，le saunda聯同意大利設計師品牌Cristiano Burani 分別於2019年9月及2020年2月在米蘭發佈2020春夏季及秋冬季膠囊系列女鞋，這次是le saunda 首次登上極具代表性的米蘭時裝週，是全球「四大時裝週」之一。這次的合作系列，演繹了現代職場穿搭文化，正裝帶有悠閒風的品味，打破正裝予人一成不變的印象。設計師Cristiano Burani曾任Blumarine Jeans的設計總監，現兼任日本Takisada集團的創意總監，也曾服務於奢侈品牌Versace 、La Perla 等。

集團於回顧年內亦舉辦了le saunda 與LINEA ROSA 2019秋冬季及2020年春夏季媒體預覽日，地點為兩所頂級酒店：上海浦東麗思卡爾頓酒店及北京怡亨酒店。活動當天邀請了主流媒體出版人、資深時尚編輯、明星造型師、時尚KOL等出席，品鑒兩個品牌的新一季產品，場面熱鬧。LINEA ROSA更前往米蘭繁華的圖拉提區舉行2019秋冬媒體預覽日，開設新品展廳，吸引了外國媒體及時尚造型師的目光。

另外，集團通過了香港旅遊發展局的「優質旅遊服務」認證計劃的評審，獲認證為認可零售商戶。受評商戶的產品和服務需通過「明碼實價、資料清晰及優質服務」三大標準的評審才獲得計劃的認證，值得消費者信賴。集團亦再度上榜獲頒「2019年度廣東省電商企業100強」。廣東省電子商務企業100強每年評選一次，旨在嘉許廣東省內資產規模較大、社會影響力突出、具有良好發展潛力和較強社會責任感的電子商務企業。

除了營銷及推廣和奪得獎項外，集團亦透過與社會服務機構合作，參加公益慈善及環保行動、提供青年實習計劃、參與培育青年項目等，實踐企業社會責任。回顧年內，集團榮幸再度獲授予「10年Plus商界展關懷」標誌及「開心企業」嘉許。集團會繼續努力，創出更佳業績的同時，亦主動參與關心社區的事務，回饋社會！

## 集團展望及長期策略

二零二零年開首，新型冠狀病毒疫情的爆發，大大打擊消費意欲。在疫情肆虐期間聚集了一些尚未滿足的購物需求，集團將把握電商「無接觸」消費的優點，加快發展電商業務，積極推動線上線下相互引流，並準備於疫情過後於實體店推出新體驗服務，滿足消費者於疫情期間積聚的購買欲，爭取提高銷售業績。同時，環球經濟及市場的不確定性仍然籠罩香港及國內消費市場，集團會採取審慎務實的態度，短期內不計劃開店擴張，縮減某些地區的店舖數目，持續減省成本以提升營運效率。

電商業務仍然是集團的重點發展方向之一。新零售的潮流步入穩定發展期，不少新競爭對手加入電商市場，亦有電商營運者開設實體零售店。市場則由以往的引流導向，轉變為需求導向。要在芸芸眾多市場競爭者中突圍，必須要滿足消費者的需求與期望。集團利用資訊科技工具分析客戶的購買習慣和喜好，通過與合適關鍵意見領袖的推廣合作，挖掘市場潛在需求。此外，VIP關係培養是另一個重點工作，與VIP建立更個人化的溝通，並提供更貼心的服務。一如以往，集團於幾個大型電商平台均有業務，來年將加強與電商平台合作，開發下沉市場為消費新動力。

除了跟電商平台和社交電商合作，集團亦積極尋求其他合作夥伴，包括百貨公司。在百貨業的轉型過程中，部份百貨公司成功轉型，提升了核心營運能力，引入體驗式服務吸引人流，於供應鏈、營銷、支付、會員數據庫等方面實施數字化管理。與這些百貨公司成為策略合作夥伴能夠發揮雙方的優點，而雙方目標也是一致的，就是為顧客提供更佳的服務。未來購物不單單指產品本身而是充滿趣味性的，讓顧客在情感上感覺滿足。

此外，集團將持續削減成本，提升營運效率，由自產自銷為主，改為全面向外採購。集團將集中資源專注產品開發及設計方面，通過加強與海外意大利設計師的合作，進一步提高產品的時尚感，從而增加品牌於市場的知名度。集團亦採用現代數碼科技，與時並進，實施現代化管理模式，更有效地運用人力資源。

集團相信持續執行以上策略及措施，將加強自身核心競爭力。在市場及經濟環境改善後，爭取更佳業績，為股東帶來穩定回報。

## 抵押資產

於二零二零年二月二十九日，集團已將人民幣700,000元（二零一九年二月二十八日：人民幣700,000元）之銀行存款抵押，作為本公司的一間附屬公司之租金按金。

## 公司擔保

本公司已就若干附屬公司所獲授之信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額人民幣135,000,000元（二零一九年二月二十八日：人民幣212,900,000元）向銀行提供公司擔保，於二零二零年二月二十九日已動用信用狀及銀行貸款人民幣780,000元（二零一九年二月二十八日：人民幣2,400,000元）。

## 股息

董事會不建議派發截至二零二零年二月二十九日止年度之末期股息（二零一九年二月二十八日：無末期股息及末期特別股息每股普通股35.0港仙）。

截至二零一九年八月三十一日止六個月並無派發中期股息及中期特別股息（二零一八年八月三十一日止六個月：無中期股息及中期特別股息）。

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年二月二十九日，本集團共有2,394名僱員（二零一九年二月二十八日：2,958名僱員）。其中，53人駐於香港及澳門，2,341人駐於中國大陸。本集團之僱員薪酬符合市場趨勢，與同業之薪金水平相若。本集團之僱員薪酬包括基本薪金、獎金及長期服務獎金。截至二零二零年二月二十九日止十二個月之僱員福利開支總額（包括董事酬金、退休金供款淨額及僱員服務價值）為人民幣247,500,000元（二零一八／一九年：人民幣301,300,000元）。本集團為不同職級僱員設有完善之培訓計劃。本集團亦邀請外界顧問擔任導師加強培訓計劃之內容。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二零年二月二十九日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 審核委員會

於本年度內，董事會之審核委員會（「審核委員會」）包括三名獨立非執行董事林兆麟先生（審核委員會主席）、梁偉基先生及許次鈞先生。林先生具備聯交所證券上市規則（「上市規則」）第3.21條所規定之適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會之主要功能及職責為就外聘核數師之委任、重新委任及罷免提供推薦建議、監督本公司財務資料之真實性及其披露、就本集團之財務監控、風險

管理及內部監控系統之有效性提供獨立檢討，並就本集團採納之會計政策及實務進行檢討。審核委員會之職權範圍詳情已分別於聯交所及本公司網站登載。

審核委員會已審閱本集團採納之會計政策及實務、截至二零二零年二月二十九日止年度本集團之全年業績、及與本公司管理層討論有關本集團內部監控系統之整體有效性。

### 就股東周年大會暫停辦理股份過戶登記手續

本公司之股東周年大會擬於二零二零年七月十三日（星期一）舉行。為確定出席股東周年大會及於會上投票之資格，本公司將於二零二零年七月八日（星期三）至二零二零年七月十三日（星期一）（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東周年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票及轉讓表格，必須於二零二零年七月七日（星期二）下午四時三十分前送達本公司之香港股份登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室，以辦理登記手續。

### 企業管治守則

本集團致力達至及維持最高質素的企業管治。董事會與其管理層明白，其有責任制定良好的企業管理架構系統及守則，並嚴格遵循獨立、問責、負責、及公平的公司管理原則，致使不斷提高公司運作的透明度，保障股東權益及為股東創造價值。

於本年度內，本公司貫徹遵守上市規則附錄十四中所載之企業管治守則（「守則條文」）的守則條文，惟下列有所偏離除外：

- (i) 企業管治守則條文第 A.6.7 條訂明（其中包括）獨立非執行董事及其他非執行董事一般而言應出席股東大會。本公司於二零一九年七月八日舉行之股東周年大會，時任非執行董事李子彬先生（自二零一九年十月十六日起辭任）因其他公務未能出席該股東周年大會。
- (ii) 企業管治守則條文第 A.2.1 條訂明主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時擔任。自鄭宏先生於二零一九年十月十六日辭任行政總裁及執行董事後，行政總裁職位一直懸空，本公司正物色適當人選擔任該職位，行政總裁職務及職責目前由本公司其他執行董事承擔。

董事會將會繼續加強適合本集團業務行為及增長之企業管治常規，並不時檢討本集團之企業管治常規，以確保其遵守法規及專業標準，並符合最新發展。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零五年十月四日起已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為董事進行證券交易之行為守則（「行為守則」）。行為守則之條款不低於標準守則之規定標準，且行為守則適用於行為守則所界定之所有相關人士，包括本公司董事或任何僱員，或本公司附屬公司或控股公司之董事或僱員（其基於該等職務或僱傭關係，而可能掌握本公司或其證券之尚未公開之股價敏感資料）。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認截至二零二零年二月二十九日止年度內及直至本公佈日期已遵從行為守則及標準守則所載之規定。

## 外聘核數師的工作範圍

本集團截至二零二零年二月二十九日止年度的初步公告中所載列之綜合資產負債表、綜合損益表、綜合全面收入表以及相關附註之金額與本集團本年度綜合財務表之草擬本所載金額，已經由本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所核對一致。根據香港會計師公會所頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則，羅兵咸永道會計師事務所執行的工作不屬於核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所對初步公告概無發出任何保證。

## 刊登年報

截至二零二零年二月二十九日止年度之本公司年報已載有上市規則規定之所有資料，並將於二零二零年六月三十日或之前寄發予股東及分別於聯交所網站 (<http://www.hkex.com.hk>)及本公司網站(<http://www.lesaunda.com.hk>)登載。

## 致謝

本人（代表董事會）謹藉此機會向全體員工所付出之熱誠及努力致以深切之謝意，並感謝所有客戶、業務夥伴及股東一直以來之支持。

承董事會命  
萊爾斯丹控股有限公司  
主席  
倪雅各

香港，二零二零年五月二十五日

於本公佈刊發日期，本公司執行董事為徐群好女士、廖健瑜女士及李永揚先生；非執行董事為倪雅各先生；獨立非執行董事為林兆麟先生、梁偉基先生及許次鈞先生。

(本公佈內所有幣值，除特別註明外，均以人民幣計算。)