

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.

(於日本註冊成立的有限公司)

(股份代號：06889)

截至二零二零年三月三十一日止年度的 年度業績公告

概要

- 總投注為732,862百萬日圓(或52,235百萬港元[△])，較截至二零一九年三月三十一日止年度減少4.7%；
- 收益為141,919百萬日圓(或10,115百萬港元[△])，較截至二零一九年三月三十一日止年度減少3.0%；
- 除所得稅前溢利為19,506百萬日圓(或1,390百萬港元[△])，較截至二零一九年三月三十一日止年度增加0.7%；
- 本公司擁有人應佔年內純利為12,748百萬日圓(或908百萬港元[△])，較截至二零一九年三月三十一日止年度增加1.2%；
- 於二零二零年三月三十一日，我們經營448間遊戲館(於二零一九年三月三十一日：450間遊戲館)；
- 本公司每股基本盈利為16.6日圓(或1港元[△])；及
- 董事會議決宣派末期股息每股普通股3日圓(中期：每股普通股6日圓)。

[△] 按二零二零年三月三十一日(即二零二零年三月份最後一個營業日)的匯率14.03日圓兌1.00港元換算為港元。

附註：以上增減百分比指日圓金額的變動，而並非已換算為港元的金額。

DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd. (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然宣佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至二零二零年三月三十一日止年度的年度業績。業績已由本公司核數師 PricewaterhouseCoopers Aarata LLC 及審核委員會審核。

財務業績概要

	截至三月三十一日止年度			
	(以百萬計)			
	二零二零年		二零一九年	
	日圓	港元	日圓	港元
總投注	732,862	52,235	768,857	54,375
減：總派彩	(590,943)	(42,120)	(622,486)	(44,023)
收益	141,919	10,115	146,371	10,352
遊戲館經營開支	(121,912)	(8,689)	(128,024)	(9,054)
一般及行政開支	(5,020)	(358)	(5,023)	(355)
其他收入	9,010	642	8,971	634
其他經營開支	(2,483)	(177)	(2,953)	(209)
經營溢利	21,514	1,533	19,342	1,368
融資收入	461	33	471	33
融資開支	(2,469)	(176)	(444)	(31)
除所得稅前溢利	19,506	1,390	19,369	1,370
所得稅	(6,759)	(482)	(6,778)	(479)
年內純利	12,747	908	12,591	891
以下人士應佔純利：				
本公司擁有人	12,748	908	12,596	891
非控股權益	(1)	0	(5)	0
年內純利	12,747	908	12,591	891
每股盈利				
基本	16.6 日圓	1 港元	16.4 日圓	1 港元
攤薄	不適用	不適用	不適用	不適用
EBITDA(*)	33,151	2,363	31,136	2,202

* EBITDA 指扣除融資成本、稅項、折舊、攤銷及外幣兌換收益或虧損淨額前的盈利。

於三月三十一日
(以百萬計)

	二零二零年		二零一九年	
	日圓	港元	日圓	港元
非流動資產	221,441	15,783	125,457	8,873
流動資產	55,798	3,977	59,875	4,234
流動負債	44,028	3,138	36,452	2,578
流動資產淨值	11,770	839	23,423	1,656
資產總值減流動負債	233,211	16,622	148,880	10,529
非流動負債	98,479	7,018	7,080	501
權益總額	<u>134,732</u>	<u>9,604</u>	<u>141,800</u>	<u>10,028</u>

採納國際財務報告準則第16號「租賃」

本集團自二零一九年四月一日開始的會計期間採納國際財務報告準則第16號「租賃」。

有關國際財務報告準則第16號「租賃」及綜合財務報表內受影響項目的詳情，載於綜合財務報表附註3。

業務回顧

遊戲館數目

本集團經營兩類投注額不同的日式彈珠機遊戲館，並以低投注額遊戲為推廣重點。

於本財政年度，本集團於檢討商業範疇後開設1間新低投注額遊戲館及關閉3間遊戲館。我們將2間高投注額遊戲館轉為低投注額遊戲館。透過此項對策，截至二零二零年三月底，遊戲館的數目為448間。按遊戲館類型劃分而言，我們經營174間高投注額遊戲館及274間低投注額遊戲館。低投注額遊戲館佔遊戲館總數的61%。

本集團連鎖店管理及增長策略

本集團將盡量發揮其作為日式彈珠機行業龍頭公司(就日式彈珠機遊戲館數目而言)之優勢，並將透過多館發展及低成本營運穩定累積長遠利潤。

■ 實現成為日常娛樂的措施

我們的目標是將日式彈珠機遊戲重塑成為人人均可以輕易享受的日常娛樂，成為地區基礎設施。為了達成目標，我們管理業務的方式須令顧客在遊戲館花費的時間及金錢在日常娛樂可接受水平。

因此，本集團將連鎖店管理作為其管理政策之一。

我們現正建立一個可以充分利用多館發展優勢並以低成本管理所有遊戲館營運的框架。

以低成本管理日式彈珠機遊戲館可以令顧客享受低投注額遊戲，實現日式彈珠機成為日常娛樂。

■ 多館發展及低成本營運為溢利來源

本集團連鎖店管理之特點為多館發展及以低投注額遊戲為重點的低成本營運。制定低成本措施及有關開店以至店舖管理所需專業知識，對推廣低投注額遊戲至為重要。本集團透過多館發展在購買遊戲機及普通獎品時享有規模經濟的好處，在發展日式彈珠機遊戲館業務方面佔據穩健有利的地位。我們亦將向前邁進，繼續利用作為日式彈珠機行業的龍頭公司(就日式彈珠機遊戲館數目而言)之優勢，並透過實施連鎖店管理穩定累積長遠利潤。

多館發展

本集團根據連鎖店經營理論，開設新的標準遊戲館及收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下，從而實行多館發展，以推動遊戲館數目上升。

■ 開設新的標準遊戲館

本集團透過將遊戲館類型標準化控制其初始開業成本，並集中於人口密集小區開設遊戲館。與此同時，本集團享有多館發展下規模經濟的好處，以控制購買遊戲機及普通獎品的成本。

一 以居住人口介乎三萬至五萬的小型商業區為目標

本集團透過於居住人口介乎三萬至五萬的小型商業區開設新遊戲館，推行於郊區發展遊戲館的策略。

一 標準化遊戲館規格

本集團將遊戲館的佈局及遊戲機安裝數目標準化。此舉有助本集團削減初始投資成本及縮短建設時間。

一 20年租約土地上的木製遊戲館

根據經驗，本集團於租賃土地建設木製遊戲館可避免過度投資於購買土地，以便日後市場若出現變化亦易於撤館。

■ 收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下

本集團盡量利用上市公司身分的優勢，透過執行股份交換等計劃收購其他日式彈珠機遊戲館營運商納入本集團旗下，拓展遊戲館網絡。例如，本公司於二零一五年十一月一日透過股份交換收購Yume Corporation納入本集團旗下。

低成本營運

為享有規模經濟之好處，本集團採用二手遊戲機、設立配送中心及利用ICT*系統以精簡遊戲館營運及節省遊戲機及人手開支等主要成本，當中佔遊戲館營運開支約60%。

■ 採用二手遊戲機及設立配送中心

本集團不僅裝設最新且最受歡迎的流行遊戲機型號，亦於遊戲館設有一系列以低成本採購的二手遊戲機。本集團於日本全國設立16個配送中心，每個配送中心應對遊戲館的物流需要及方便共享遊戲機。遊戲館內裝設的遊戲機由該等配送中心根據其所覆蓋地區進行中央管理。該等中心有助本集團靈活管理遊戲館的遊戲機組合。

■ 利用ICT*系統

本集團已安裝獨立彈珠點算系統點算遊戲館內每台遊戲機送出的日式彈珠機彈珠及日式角子機遊戲幣數目。此舉有助提升員工生產力並減低人力開支，並節省顧客的時間及精力。此外，ICT系統按策略需要應用，可精簡遊戲館管理、制訂市場策略、人事管理及會計等企業職能以及降低成本。

* 資訊及通訊科技(*Information and communication technology*)

飛機租賃業務

本集團自去年起涉足盈利相對穩定的飛機租賃業務。本集團已於市場內購入三架較普及的窄體飛機，並開始出租予航空公司。本集團將繼續提升其對業績所帶來貢獻。

財務回顧

下表載列於所示年度按遊戲館類別劃分的總投注、總派彩及收益：

	截至三月三十一日止年度				變動 ⁽³⁾ %
	二零二零年		二零一九年		
	日圓	港元 ⁽¹⁾	日圓	港元 ⁽²⁾	
	(以百萬計，百分比除外)				
總投注					
— 高投注額遊戲館	410,270	29,242	441,304	31,210	-7.0%
— 低投注額遊戲館	322,592	22,993	327,553	23,165	-1.5%
總投注總額	732,862	52,235	768,857	54,375	-4.7%
總派彩					
— 高投注額遊戲館	340,651	24,280	368,190	26,039	-7.5%
— 低投注額遊戲館	250,292	17,840	254,296	17,984	-1.6%
總派彩總額	590,943	42,120	622,486	44,023	-5.1%
收益					
— 高投注額遊戲館	69,619	4,962	73,114	5,171	-4.8%
— 低投注額遊戲館	72,300	5,153	73,257	5,181	-1.3%
總收益	141,919	10,115	146,371	10,352	-3.0%

(1) 按二零二零年三月三十一日(即二零二零年三月份最後一個營業日)的匯率14.03日圓兌1.00港元換算為港元。

(2) 按二零一九年三月二十九日(即二零一九年三月份最後一個營業日)的匯率14.14日圓兌1.00港元換算為港元。

(3) 有關增減指日圓金額的變動，而並非已換算為港元的金額。

由於顧客數目減少、營運商以高投注額遊戲館為重點業務及遊戲收益持續減少，日式彈珠機遊戲館行業的經營環境持續嚴峻。另一方面，我們透過增加低投注額遊戲館數目及分階段減少設置賭博遊戲機的百分比，營造方便到訪及安全的環境以吸引顧客。

在有關情況下，本集團採納的主要政策包括以客戶的角度創建遊戲館及於各遊戲館內以客戶為促銷對象，並對遊戲館進行翻新工程，以及實施多項具試驗性質的銷售政策，均為與當地社區共同成長及發展的舉措。此外，本集團在公司內分享遊戲業內環境改善及各遊戲館採取銷售措施的成功例子，致力改善營運。

本集團的目標是將日式彈珠機遊戲館建設成為社區設施之一部分，提供人人均可輕易享受的日常娛樂。本集團亦致力擴大其於低投注額遊戲館行業所佔份額以達成此項目標。

於本財政年度，本集團於檢討商業範疇後開設1間新低投注額遊戲館及關閉3間遊戲館。我們將2間高投注額遊戲館轉為低投注額遊戲館。透過此項對策，截至二零二零年三月底，遊戲館的數目為448間。按遊戲館類型劃分而言，我們經營174間高投注額遊戲館及274間低投注額遊戲館。低投注額遊戲館佔遊戲館總數的61%。

下文載列我們於本財政年度的總投注、總派彩及收益的詳細業績。

總投注

總投注指租給顧客的日式彈珠機彈珠及日式角子機遊戲幣減未用的彈珠及遊戲幣所取得的金額。

我們的總投注總額由截至二零一九年三月三十一日止年度的768,857百萬日圓(相當於約54,375百萬港元)減少35,995百萬日圓(相當於約2,566百萬港元*)或4.7%*至截至二零二零年三月三十一日止年度的732,862百萬日圓(相當於約52,235百萬港元)。

按遊戲館類別劃分的總投注如下。

高投注額遊戲館的總投注由截至二零一九年三月三十一日止年度的441,304百萬日圓(相當於約31,210百萬港元)減少31,034百萬日圓(相當於約2,212百萬港元*)或7.0%*至截至二零二零年三月三十一日止年度的410,270百萬日圓(相當於約29,242百萬港元)。總投注減少主要是由於遊戲機使用率下降。

低投注額遊戲館的總投注由截至二零一九年三月三十一日止年度的327,553百萬日圓(相當於約23,165百萬港元)減少4,961百萬日圓(相當於約354百萬港元*)或1.5%*至截至二零二零年三月三十一日止年度的322,592百萬日圓(相當於約22,993百萬港元)。總投注減少主要是由於遊戲機使用率下降。

總派彩

總派彩指顧客在遊戲館換取特別獎品及普通獎品的總成本。

我們的總派彩總額由截至二零一九年三月三十一日止年度的**622,486**百萬日圓(相當於約**44,023**百萬港元)減少**31,543**百萬日圓(相當於約**2,248**百萬港元*)或**5.1%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**590,943**百萬日圓(相當於約**42,120**百萬港元)。

按遊戲館類別劃分的總派彩如下。

高投注額遊戲館的總派彩由截至二零一九年三月三十一日止年度的**368,190**百萬日圓(相當於約**26,039**百萬港元)減少**27,539**百萬日圓(相當於約**1,963**百萬港元*)或**7.5%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**340,651**百萬日圓(相當於約**24,280**百萬港元)，主要由於總投注的減少。

低投注額遊戲館的總派彩由截至二零一九年三月三十一日止年度的**254,296**百萬日圓(相當於約**17,984**百萬港元)減少**4,004**百萬日圓(相當於約**285**百萬港元*)或**1.6%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**250,292**百萬日圓(相當於約**17,840**百萬港元)。總派彩減少主要是由於總投注下跌所致。

收益及收益率

收益指總投注減給予顧客的總派彩，而收益率則指收益除以總投注。

收益由截至二零一九年三月三十一日止年度的**146,371**百萬日圓(相當於約**10,352**百萬港元)減少**4,452**百萬日圓(相當於約**317**百萬港元)或**3.0%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**141,919**百萬日圓(相當於約**10,115**百萬港元)。

按遊戲館類別劃分的收益如下。

高投注額遊戲館的收益由截至二零一九年三月三十一日止年度的**73,114**百萬日圓(相當於約**5,171**百萬港元)減少**3,495**百萬日圓(相當於約**249**百萬港元*)或**4.8%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**69,619**百萬日圓(相當於約**4,962**百萬港元)。收益減少主要是由於總投注減少所致。截至二零二零年三月三十一日止年度的收益率按年增加**0.4**個百分點至**17.0%**，反映總派彩對總投注的比率下降。

低投注額遊戲館的收益由截至二零一九年三月三十一日止年度的**73,257**百萬日圓(相當於約**5,181**百萬港元)減少**957**百萬日圓(相當於約**68**百萬港元*)或**1.3%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**72,300**百萬日圓(相當於約**5,153**百萬港元)。收益率為**22.4%**，處於與去年相同水平。

遊戲館經營開支

截至二零二零年三月三十一日止年度的遊戲館經營開支為**121,912**百萬日圓(相當於約**8,689**百萬港元)，較上一個財政年度的**128,024**百萬日圓(相當於約**9,054**百萬港元)減少**6,112**百萬日圓(相當於約**437**百萬港元*)或**4.8%***。

按遊戲館類別劃分的遊戲館經營開支如下。

高投注額遊戲館的遊戲館經營開支由截至二零一九年三月三十一日止年度的**57,521**百萬日圓(相當於約**4,068**百萬港元)減少**2,998**百萬日圓(相當於約**214**百萬港元*)或**5.2%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**54,522**百萬日圓(相當於約**3,886**百萬港元)。

低投注額遊戲館的遊戲館經營開支由截至二零一九年三月三十一日止年度的**70,503**百萬日圓(相當於約**4,986**百萬港元)減少**3,113**百萬日圓(相當於約**222**百萬港元*)或**4.4%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**67,390**百萬日圓(相當於約**4,803**百萬港元)。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至二零一九年三月三十一日止年度的**5,023**百萬日圓(相當於約**355**百萬港元)減少**3**百萬日圓(相當於約**0**百萬港元*)或**0.1%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**5,020**百萬日圓(相當於約**358**百萬港元)。

其他收入

其他收入由截至二零一九年三月三十一日止年度的**8,971**百萬日圓(相當於約**634**百萬港元)增加**39**百萬日圓(相當於約**3**百萬港元*)或**0.4%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**9,010**百萬日圓(相當於約**642**百萬港元)。

其他經營開支

其他經營開支由截至二零一九年三月三十一日止年度的**2,953**百萬日圓(相當於約**209**百萬港元)減少**470**百萬日圓(相當於約**33**百萬港元*)或**15.9%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**2,483**百萬日圓(相當於約**177**百萬港元)。減少主要由於災害損失減少。

融資收入

融資收入由截至二零一九年三月三十一日止年度的**471**百萬日圓(相當於約**33**百萬港元)減少**10**百萬日圓(相當於約**1**百萬港元*)或**2.1%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**461**百萬日圓(相當於約**33**百萬港元)。

融資開支

融資開支由截至二零一九年三月三十一日止年度的**444**百萬日圓(相當於約**31**百萬港元)增加**2,025**百萬日圓(相當於約**144**百萬港元*)或**456.1%***至截至二零二零年三月三十一日止年度的**2,469**百萬日圓(相當於約**176**百萬港元)。增加主要由於採納國際財務報告準則第**16**號導致利息開支增加。

* 有關增減指日圓金額的變動，而並非已換算為港元的金額。

綜合損益表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	附註	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
收益	5	141,919	146,371
遊戲館經營開支	6(a)	(121,912)	(128,024)
一般及行政開支	6(b)	(5,020)	(5,023)
其他收入	8(a)	9,010	8,971
其他經營開支	8(b)	(2,483)	(2,953)
經營溢利		21,514	19,342
融資收入	9	461	471
融資開支	10	(2,469)	(444)
除所得稅前溢利		19,506	19,369
所得稅	11	(6,759)	(6,778)
年內純利		12,747	12,591
以下人士應佔純利：			
本公司擁有人		12,748	12,596
非控股權益		(1)	(5)
純利		12,747	12,591
每股盈利	13		
基本(日圓)		16.6	16.4
攤薄(日圓)		16.6	16.4

綜合全面收益表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	二零二零年 百萬元	二零一九年 百萬元
年內純利	12,747	12,591
其他全面收益：		
不會重新分類至損益的項目：		
按公平值計入其他全面(虧損)/收益的 金融資產的公平值變動	(921)	233
一按公平值計入其他全面收益的金融 資產的公平值變動產生的所得 稅影響	45	7
	<u>(876)</u>	<u>240</u>
其後可重新分類至損益的項目：		
換算海外業務的匯兌差額	(304)	646
	<u>(304)</u>	<u>646</u>
年內其他全面(虧損)/收益(已扣稅)	<u>(1,180)</u>	<u>886</u>
年內全面收益總額	<u>11,567</u>	<u>13,477</u>
以下人士應佔：		
本公司擁有人	11,567	13,481
非控股權益	0	(4)
	<u>11,567</u>	<u>13,477</u>

綜合財務狀況表

於二零二零年三月三十一日

	附註	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
非流動資產			
物業、廠房及設備		105,206	95,445
使用權資產		79,048	–
投資物業		2,928	1,351
無形資產		3,623	3,112
按公平值計入其他全面收益的金融資產		2,813	3,774
租賃應收款項		5,478	1,254
遞延稅項資產		14,706	10,615
其他非流動資產		7,639	9,906
		221,441	125,457
流動資產			
存貨		3,378	1,949
貿易應收款項	14	554	614
租賃應收款項		2,137	81
經營日式彈珠機遊戲館的獎品		4,574	3,791
其他流動資產		3,345	5,903
現金及現金等價物		41,810	47,537
		55,798	59,875
資產總值		277,239	185,332
流動負債			
貿易及其他應付款項	15	14,801	19,297
借貸		3,008	2,124
融資租賃應付款項		–	227
租賃應付款項		12,185	–
撥備		2,054	2,013
所得稅應付款項		3,301	4,310
其他流動負債		8,679	8,481
		44,028	36,452
流動資產淨值		11,770	23,423
資產總值減流動負債		233,211	148,880

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
非流動負債		
遞延稅項負債	21	8
借貸	10,220	502
融資租賃應付款項	-	353
租賃應付款項	81,611	-
其他非流動負債	1,027	687
撥備	5,600	5,530
	<u>98,479</u>	<u>7,080</u>
資產淨值	<u>134,732</u>	<u>141,800</u>
資本及儲備		
股本	15,000	15,000
資本儲備	12,741	12,741
保留盈利	109,317	115,204
其他權益部分	(2,305)	(1,124)
本公司擁有人應佔權益	<u>134,753</u>	<u>141,821</u>
非控股權益	<u>(21)</u>	<u>(21)</u>
權益總額	<u>134,732</u>	<u>141,800</u>

附註

綜合財務報表附註

截至二零二零年三月三十一日止年度

1. 一般資料

DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd. (「本公司」) 於二零一一年九月二十日根據公司法在日本註冊成立。本公司在日本的註冊辦事處及主要營業地點均位於日本東京都荒川區西日暮里2-25-1-702，郵編：116-0013，而本公司在香港的主要營業地點為香港干諾道西188號香港商業中心32樓1室。自二零一二年八月六日起，本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司於二零二零年三月三十一日的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(「本集團」)。本集團的主要業務為經營日式彈珠機遊戲館及與經營有關的服務。

董事會於二零二零年五月二十七日批准及授權刊發綜合財務資料。

本公司董事認為，於二零二零年三月三十一日，佐藤洋治先生及佐藤家族成員為本公司的最終控制人。

2. 財務報表的編製基準

該等財務報表根據所有適用國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)以及聯交所證券上市規則及香港公司條例的適用披露規定編製。

該等財務報表乃按歷史成本法編製，通過重估按公平值列賬的按公平值計入其他全面收益的金融資產及投資物業而修改。

3. 採納新訂及經修訂國際財務報告準則

以下新訂準則及修訂本已於二零一九年四月一日開始的年度期間頒佈及生效，除國際財務報告準則第16號外，對本集團經營業績及財務狀況並無重大影響：

- 國際會計準則第28號(修訂本)，「於聯營公司及合營企業的長期權益」
- 國際財務報告準則(修訂本)，「國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期年度改進」
- 國際財務報告準則第9號(修訂本)，「提早還款特性及負補償」
- 國際財務報告準則第16號，「租賃」
- 國際財務報告詮釋委員會詮釋第23號，「所得稅不確定性的處理」

國際財務報告準則第16號「租賃」

國際財務報告準則第16號「租賃」取代租賃會計處理的現有準則國際會計準則第17號「租賃」(「國際會計準則第17號」)及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號「釐定安排是否包括一項租賃」。該等準則就承租人引入單一租賃會計處理模式，並規定須就所有為期超過12個月的租賃確認使用權資產及負債，除非相關租賃並不重大。該準則取消承租人須就租賃合約分類為經營租賃或融資租賃的現行規定。相對而言，涉及出租人的會計處理規定大致上維持不變，尤其是租賃須繼續按照國際會計準則第17號分類。

按照國際財務報告準則第16號的過渡性寬免規定，本集團已於首次應用日期(二零一九年四月一日)確認初始應用的累計影響，而非追溯應用並全面就各過往呈報期重列。作為可行權宜之計，本集團於首次應用日期並無就合約是否屬租賃或包含租賃進行任何重新評估。因此，我們對所有於二零一九年四月一日前訂立的合約應用國際財務報告準則第16號，並根據國際會計準則第17號及相關註釋將之確認為租賃。本集團應用國際會計準則第36號「資產減值」，對使用權資產於首次應用日期有否減值進行評估。

物業租賃的相關使用權資產乃按追溯基準計量，猶如新規定一直獲採用，並於首次應用日期採用遞增借款率貼現。

其他使用權資產按租賃負債的相等金額計量，並按二零一九年四月一日的綜合財務狀況表內所確認租賃有關的任何預付或應計款項金額作出調整。

我們在對先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃應用國際財務報告準則第16號時已實施以下可行合宜舉措：

- 對具有合理類似特徵的租賃組合採用單一貼現率；
- 豁免確認短期租賃及相關資產為低價值的租賃；及
- 當合約包含延長或終止租賃的選擇權時，以事後分析確定租期。

就根據國際會計準則第17號分類為融資租賃的租賃而言，使用權資產及租賃負債於首次應用日期的賬面值被視為租賃資產及負債於緊接首次應用日期前一日根據國際會計準則第17號計量的賬面值。

國際財務報告準則第16號對本集團綜合財務報表(尤其對財務狀況及除所得稅前溢利的呈列)的重大影響如下：

綜合財務狀況表：

就根據國際會計準則第17號於二零一九年三月三十一日所披露不可註銷經營租賃協議而言，於首次應用日期按遞增借款率貼現的金額與於首次應用日期的綜合財務狀況表內所確認租賃負債金額兩者之間已作出以下調整：

	(百萬日圓)
於二零一九年三月三十一日披露的經營租賃合約	3,127
於首次應用日期採用遞增借款率貼現的金額	<u>2,915</u>
加：於過往財政年度末確認的融資租賃負債	580
加：可註銷經營租賃合約的經貼現現值(附註)	90,944
豁免確認規定	
(減)：短期租賃	(102)
(減)：低價值資產租賃	<u>(5)</u>
於首次應用日期的租賃負債	<u><u>94,332</u></u>

附註：本公司董事認為本集團於二零一九年四月一日合理確定行使租賃合約中的延長選擇權。

於二零一九年四月一日的使用權資產賬面值包括以下各項：

於應用國際財務報告準則第16號時確認的使用權資產：

	二零一九年 四月一日 百萬日圓
自預付租金重新分類	3,547
自物業、廠房及設備以及無形資產產生的融資租賃資產重新分類	382
於應用國際財務報告準則第16號時確認與經營租賃相關的使用權資產	<u>75,430</u>
總計	<u><u>79,359</u></u>

已確認使用權資產與以下類別資產有關：

	二零二零年 三月三十一日 百萬日圓	二零一九年 四月一日 百萬日圓
物業	78,565	78,840
工具及設備	134	357
汽車	99	72
其他	<u>250</u>	<u>90</u>
使用權資產總額	<u><u>79,048</u></u>	<u><u>79,359</u></u>

除上述使用權資產及租賃負債外，會計政策變動主要對綜合財務狀況表構成的影響為租賃應收款項增加5,651百萬日圓，而對於二零一九年四月一日保留盈利的淨影響為減少9,443百萬日圓。

綜合損益表：

綜合損益表內除所得稅前溢利增加835百萬日圓。

4. 已頒佈但本集團尚未採納的新訂準則、現有準則的修訂本及詮釋

於綜合財務報表批准日期前已頒佈但本集團並無提早採納的新訂準則、現有準則的修訂本及詮釋如下。採納後對綜合財務報表的影響仍在調查中，故目前難以估計。

國際財務報告準則		於下列日期或 之後開始的財政 年度強制執行	本集團自 下列日期止 財政年度起採納	新訂準則及修訂本概要
國際財務報告 準則第3號	業務合併	二零二零年 一月一日	二零二一年 三月三十一日	澄清業務的定義
國際會計準則 第1號	財務報表的呈列	二零二零年 一月一日	二零二一年 三月三十一日	澄清重大的定義
國際會計準則 第8號	會計政策、會計 估計變動及錯誤	二零二零年 一月一日	二零二一年 三月三十一日	澄清重大的定義

5. 分部資料

經營分部乃根據主要營運決策人為向分部分配資源及評估分部表現而定期審閱本集團各部門的內部報告確定。

就管理而言，本集團於單一地理位置經營單一業務，即於日本經營日式彈珠機遊戲館及其相關服務，且全部資產主要位於日本。因此，本集團只有一個單一可呈報分部定期經主要營運決策人檢討。

本集團的顧客基礎分散，概無與任何顧客的交易金額超過本集團收益的10%。

收益

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
總投注	732,862	768,857
減：總派彩	(590,943)	(622,486)
收益	<u>141,919</u>	<u>146,371</u>

6. 遊戲館經營開支以及一般及行政開支

(a) 遊戲館經營開支

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
廣告開支	3,419	3,954
清潔及配套服務	3,808	3,975
折舊開支	10,224	10,770
遊戲館員工成本	47,282	49,326
日式彈珠機及日式角子機開支	27,753	25,320
使用權資產折舊開支	10,349	—
租金開支	169	12,604
維修及保養開支	3,413	4,125
公用服務費	5,554	6,334
其他	9,941	11,616
	<u>121,912</u>	<u>128,024</u>

(b) 一般及行政開支

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
薪金、花紅及津貼	3,151	3,119
審核費用	99	96
非審核費用	3	7
其他	1,767	1,801
	<u>5,020</u>	<u>5,023</u>

7. 員工成本及董事薪酬

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
薪金、花紅及津貼	54,170	56,234
界定供款退休計劃的供款	933	921
	<u>55,103</u>	<u>57,155</u>

8. 其他收入及其他開支

(a) 其他收入

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
自動販賣機及店內銷售所得佣金	4,729	4,633
沒收客戶會員卡所得收入	205	221
餐飲服務收入	918	784
持作出售物業的銷售收益	68	161
融資租賃收益	480	841
經營租賃收益—飛機	564	—
出售二手遊戲機的收益淨額	420	221
租金收入	652	868
保險收入	—	470
其他	974	772
	<u>9,010</u>	<u>8,971</u>

(b) 其他經營開支

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
非金融資產出售成本	608	158
非金融資產減值虧損	718	924
持作出售物業的銷售成本	26	83
融資租賃的銷售成本	180	483
經營租賃成本—飛機	399	—
租金成本	130	334
災難損失	—	616
其他	422	355
	<u>2,483</u>	<u>2,953</u>

9. 融資收入

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
銀行利息收入	175	21
融資租賃利息收入	173	90
股息收入	29	273
其他	84	87
	<u>461</u>	<u>471</u>

10. 融資開支

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
利息開支	185	100
銀團貸款費用攤銷	82	99
匯兌虧損淨額	237	158
租賃負債利息	1,880	—
其他	85	87
	<u>2,469</u>	<u>444</u>

11. 所得稅

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
即期稅項—日本利得稅		
年度撥備	6,396	6,739
過往年度撥備不足	—	—
	<u>6,396</u>	<u>6,739</u>
即期稅項—海外		
年度撥備	37	2
過往年度撥備不足	—	9
	<u>37</u>	<u>11</u>
遞延稅項		
年度撥備	326	28
	<u>326</u>	<u>28</u>
所得稅開支	<u>6,759</u>	<u>6,778</u>

計入上述海外稅項的香港利得稅已就截至二零二零年三月三十一日止年度的估計應課稅溢利按稅率約16%計提撥備。

所得稅開支與除稅前溢利乘以日本利得稅率的乘積的對賬如下：

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
除稅前溢利	<u>19,506</u>	<u>19,369</u>
日本利得稅率	31%	31%
按國內所得稅率計算的稅項	6,136	6,094
毋須課稅收入的稅務影響	(10)	(65)
不可扣稅開支的稅務影響	573	616
未確認暫時差額的稅務影響	(7)	(23)
未確認稅項虧損	124	103
過往年度撥備不足	-	9
附屬公司不同稅率的影響	(69)	(71)
商譽減值虧損	-	111
其他	<u>12</u>	<u>4</u>
所得稅開支	<u><u>6,759</u></u>	<u><u>6,778</u></u>

12. 股息

向其股東宣派及派付／應付 的股息：	二零二零年		二零一九年	
	每股股息 日圓	股息總額 百萬日圓	每股股息 日圓	股息總額 百萬日圓
— 中期	6.00	4,596	6.00	4,596
— 末期	3.00	<u>2,298</u>	6.00	<u>4,596</u>
		<u><u>6,894</u></u>		<u><u>9,192</u></u>

於二零二零年五月二十七日，董事會宣派末期股息每股本公司普通股3.00日圓，須於二零二零年六月二十四日向本公司股東派付。

當綜合財務報表獲董事會批准時，截至二零二零年三月三十一日止年度的建議末期股息金額乃基於二零二零年五月二十七日的765,985,896股已發行股份計算。

倘本集團於股息記錄日期二零二零年六月八日擁有任何庫存股份，建議末期股息金額指已發行股份數目(撇除本集團於該日擁有的庫存股份數目)乘以每股股息金額。

13. 每股盈利

每股基本盈利乃基於以下數據計算：

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
用於計算每股基本盈利的盈利	<u>12,748</u>	<u>12,596</u>
加權平均普通股數目	<u>765,985,896</u>	<u>765,985,896</u>
每股基本盈利(日圓)	<u>16.6</u>	<u>16.4</u>

由於截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度不存在潛在攤薄普通股，故截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

14. 貿易應收款項

本集團貿易應收款項的信貸期一般介乎1至30日。

於二零二零年三月三十一日，貿易應收款項的總賬面值為554百萬日圓(二零一九年：614百萬日圓)。

根據發票日期，本集團貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
1至30日	525	504
31至60日	15	31
超過60日	<u>14</u>	<u>79</u>
	<u>554</u>	<u>614</u>

於二零二零年三月三十一日，概無重大已逾期結餘或就貿易應收款項確認虧損撥備(二零一九年：無)。

15. 貿易及其他應付款項

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
貿易應付款項	1,238	1,465
遊戲館建造及系統應付款項	1,129	1,681
其他稅項開支	3,190	3,144
日式彈珠機及日式角子機應付款項	1,108	2,192
應計員工成本	6,363	8,689
廣告及宣傳	191	297
房租	213	223
其他	1,369	1,606
	<u>14,801</u>	<u>19,297</u>

按發票日期，本集團貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二零年 百萬日圓	二零一九年 百萬日圓
1至30日	1,187	1,401
31至60日	-	6
超過60日	51	58
	<u>1,238</u>	<u>1,465</u>

企業管治

本公司奉行貫徹審慎管理的企業管治原則及企業責任。董事會相信，此承諾將於長遠而言提升股東價值。董事會已設立符合守則規定的企業管治程序。

遵守企業管治守則

於二零一九年四月一日至二零二零年三月三十一日期間(「呈報期」)內，本公司已遵守守則載列的一切適用守則條文，惟下列偏離情況除外。

守則條文E.1.3

守則條文E.1.3規定股東週年大會(「股東週年大會」)通告須於會議前最少足20個營業日寄交股東。截至二零一九年三月三十一日止年度的股東週年大會於二零一九年六月二十日舉行，而股東週年大會通告則於二零一九年五月二十九日寄發。上述安排符合組織章程細則內有關最短通知期為21日的規定，但股東週年大會通知期為股東週年大會前不足20個營業日。

根據公司法及組織章程細則，本公司須於各財政年度屆滿後三個月內(即於二零一九年六月三十日或之前)舉行股東週年大會。公司法亦規定股東週年大會通告須連同根據日本公認會計原則編製的經審核財務報表(須獲董事會批准)一併寄發。另一方面，年報須符合上市規則所規定載有根據國際財務報告準則編製的經審核財務報表。因此，我們需更多時間落實連同股東週年大會通告一併寄交股東的年報。

呈報期的股東週年大會將於二零二零年六月二十四日舉行，其通告將於二零二零年六月二日寄發，因前段所述相同原因而無法符合守則條文E.1.3規定的最短通知期。

守則條文A.2.1

守則條文A.2.1規定，董事長及行政總裁的職責應由不同人士擔任。於呈報期內，董事長及行政總裁的職責並無分開，由佐藤公平先生同時擔任。

然而，董事會相信，佐藤公平先生兼任董事長及行政總裁可為本公司及其附屬公司的發展提供出色而穩健的領導，使本公司及其股東受惠，符合彼等利益。此外，董事會認為，呈報期內董事會的組成中過半數董事會成員均為獨立非執行董事，可確保權限及權力平衡。

佐藤公平先生自二零二零年四月二十七日起辭任董事長，而藤本達司先生則於二零二零年四月二十七日獲委任為董事長。佐藤公平先生亦於二零二零年四月二十七日辭任行政總裁，而坂本誠先生則於同日獲委任為行政總裁。

遵守董事進行證券交易的標準守則及涉及董事的「防止內幕交易的規則」

本公司已採納標準守則及「防止內幕交易的規則」，作為有關董事進行本公司上市證券交易的行為守則。除標準守則外，本公司已於二零一四年四月一日為有可能接觸本集團未公開內幕消息的董事、本公司高級管理人員及僱員制定及採納「防止內幕交易的規則」（上一次作出修訂的日期為二零二零年二月二十七日）。本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認，彼等於呈報期內一直遵守標準守則所載規定交易標準及「防止內幕交易的規則」。

呈報期後事項

(a) 爆發新型冠狀病毒(COVID-19)

因應日本政府就二零二零年一月之後爆發新型冠狀病毒(COVID-19)而於四月七日宣佈全國進入緊急狀態，多個地方政府要求本身管轄的各都道府縣境內娛樂設施(包括日式彈珠機遊戲館)停業。

因應地方政府的有關要求，於二零二零年五月六日，本集團旗下**448**間日式彈珠機遊戲館其中**436**間已暫停營業。於五月七日之後，本集團旗下遊戲館已陸續恢復營業，於五月二十五日，**45**間日式彈珠機遊戲館仍然暫停營業。

於二零二零年四月後，日式彈珠機遊戲館停業對本集團財政狀況及營運構成重大不利影響。由於停業仍然持續，本集團預期該等不利影響或會於未來持續。

本集團無法合理估計籠罩業務環境的不明朗因素及日式彈珠機遊戲館因新型冠狀病毒(COVID-19)爆發而停業對本集團未來營運業績、現金流量及財政狀況所造成的財務影響。

(b) 本公司董事長及行政總裁辭任及委任

佐藤公平先生於二零二零年四月二十七日辭任董事長及行政總裁職務，並由執行董事調任為非執行董事。

藤本達司先生獲委任為董事長及坂本誠先生獲委任為行政總裁，均自二零二零年四月二十七日起生效。

審核委員會及審閱財務報表

本公司已根據上市規則規定成立本公司審核委員會(「審核委員會」)。目前審核委員會成員包括三名獨立非執行董事高野一郎先生(主席)、葉振基先生及神田聖人先生。

審核委員會的主要職責為制訂審核政策及審核計劃、審核董事及行政人員履行彼等各自的職責及編製審核委員會報告、審閱財務資料及核數師報告以及審閱本集團內部審核團隊所作出報告，監督財務申報程序、風險管理及內部監控制度以及履行董事會分派的其他職責及責任。

末期股息

董事會於二零二零年五月二十七日建議宣派呈報期內的末期股息每股普通股3日圓，該項末期股息將於二零二零年六月二十四日派付予於二零二零年六月八日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。假設按於二零二零年五月二十七日的765,985,896股已發行股份計算，預期應付末期股息將約為2,298百萬日圓(相當於約164百萬港元)。概無股東已放棄或同意放棄任何股息。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於呈報期內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

刊載年度業績及年報

本年度業績公告乃於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.dyjh.co.jp>)登載。本公司截至二零二零年三月三十一日止年度的年報載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候寄發予股東，並在上述網站登載以供審閱。

貨幣換算

僅供說明用途及除本公告另有說明外，若干以日圓計值的款項乃按如下匯率換算為港元(視情況而定)：

1. 二零二零年三月三十一日(即二零二零年三月份最後一個營業日)的匯率為14.03日圓兌1.00港元；或
2. 二零一九年三月二十九日(即二零一九年三月份最後一個營業日)的匯率為14.14日圓兌1.00港元。

並不表示日圓款項應可或可以於有關日期或任何其他日期按有關匯率或任何其他匯率兌換為港元或將港元款項兌換為日圓。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。

「Cabin Plaza」 (キャビンプラザ)	指	Cabin Plaza Co., Ltd.(株式会社キャビンプラザ)，於日本註冊成立的株式会社，為本公司全資附屬公司
「Dynam」(ダイナム)	指	DYNAM Co.,Ltd.(株式会社ダイナム)，於日本註冊成立的株式会社，為本公司全資附屬公司
「Yume Corporation」 (夢コーポレーション)	指	Yume Corporation Co., Ltd.(夢コーポレーション株式会社)，於日本註冊成立的株式会社，為本公司全資附屬公司

承董事會命

DYNAM JAPAN HOLDINGS Co., Ltd.

董事長

藤本達司

日本東京，二零二零年五月二十七日

截至本公告日期，本公司非執行董事為佐藤洋治先生、藤本達司先生、牛島憲明先生及佐藤公平先生；及本公司獨立非執行董事為高野一郎先生、加藤光利先生、葉振基先生、村山啓先生及神田聖人先生。