

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。

# I.T I.T LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：999)

## 截至二零二零年二月二十九日止年度 末期業績公布

### 財務摘要

- 本集團之總營業額減少12.6%至7,719,400,000港元。
- 香港及澳門市場之零售總收入減少23.3%至2,580,200,000港元。可供比較店舖銷售增長率為-23.2%（一八／一九財政年度：2.4%）。總銷售面積減少2.5%。
- 中國大陸市場之零售總收入減少9.4%至3,700,100,000港元。可供比較店舖銷售增長率為-5.3%（一八／一九財政年度：1.7%）。總銷售面積減少1.5%。
- 日本及美國市場之零售總收入為1,066,000,000港元，較一八／一九財政年度增加1.1%。
- 本集團之毛利減少16.1%至4,733,700,000港元，毛利率為61.3%（一八／一九財政年度：63.9%）。
- 本集團之淨虧損為745,800,000港元（一八／一九財政年度：純利444,100,000港元）。
- 若撇除商譽、物業、傢具及設備以及使用權資產的非現金減值撥備613,400,000港元，本集團的淨虧損應為132,400,000港元。
- 每股基本虧損為62.5港仙（一八／一九財政年度：每股基本盈利37.0港仙）。
- 董事會建議截至二零二零年二月二十九日止年度不派發末期股息（一八／一九財政年度：每股普通股18.0港仙）。

I.T Limited (「本公司」) 董事會 (「董事會」) 欣然宣布本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至二零二零年二月二十九日止年度的經審核綜合業績，此乃按附註2所載基準編製，並連同截至二零一九年二月二十八日止年度的比較數字如下：

## 綜合全面收益表

截至二零二零年二月二十九日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
營業額	4	<b>7,719,378</b>	8,832,157
銷售成本	6	<b>(2,985,674)</b>	(3,192,446)
毛利		<b>4,733,704</b>	5,639,711
其他虧損，淨額	5	<b>(21,262)</b>	(13,532)
商譽減值		<b>(231,520)</b>	–
經營開支	6	<b>(4,904,283)</b>	(4,927,676)
其他收入	7	<b>43,305</b>	55,111
經營(虧損)／溢利		<b>(380,056)</b>	753,614
財務收入	8	<b>19,797</b>	24,946
融資成本	8	<b>(154,777)</b>	(42,922)
應佔聯營公司溢利		<b>22,031</b>	–
應佔合營企業虧損		<b>(55,336)</b>	(27,846)
除所得稅前(虧損)／溢利		<b>(548,341)</b>	707,792
所得稅開支	9	<b>(197,429)</b>	(263,647)
年內(虧損)／溢利		<b>(745,770)</b>	444,145
其他全面(虧損)／收益：			
可能重新分類至損益之項目			
匯兌差額		<b>(106,703)</b>	(115,727)
確認為融資成本之現金流量對沖		–	(33,047)
現金流量對沖之公平值變動，扣除稅項		<b>11,003</b>	18,209
年內其他全面虧損總額		<b>(95,700)</b>	(130,565)
年內全面(虧損)／收益總額		<b>(841,470)</b>	313,580

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應佔(虧損)／溢利：			
－本公司權益持有人		(747,254)	442,599
－非控股權益		<u>1,484</u>	<u>1,546</u>
		<u>(745,770)</u>	<u>444,145</u>
應佔全面(虧損)／收益總額：			
－本公司權益持有人		(842,964)	312,427
－非控股權益		<u>1,494</u>	<u>1,153</u>
		<u>(841,470)</u>	<u>313,580</u>
年內本公司權益持有人應佔			
每股(虧損)／盈利(每股以港仙列示)			
－基本	10	<u>(62.5)</u>	<u>37.0</u>
－攤薄	10	<u>(62.5)</u>	<u>35.7</u>
股息	11	<u>—</u>	<u>215,243</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二零年二月二十九日

	附註	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
<b>資產</b>			
非流動資產			
土地、物業及設備		1,161,391	954,964
使用權資產		1,900,465	–
無形資產		91,169	321,948
投資於合營企業及貸款予合營企業		121,303	167,879
投資於聯營公司		441,879	–
租金按金		271,172	346,422
非流動資產之預付款項		21,236	52,672
遞延所得稅資產		137,517	110,327
		<b>4,146,132</b>	<b>1,992,843</b>
流動資產			
存貨		1,722,110	1,538,037
應收賬款及其他應收款項	12	218,006	300,171
應收合營企業款項		33,765	132,311
應收聯營公司款項		272	–
租賃按金、預付款項及其他按金		284,573	379,256
可收回即期所得稅		2,474	1,989
現金及現金等值物		1,456,807	1,771,957
		<b>3,718,007</b>	<b>4,123,721</b>
<b>負債</b>			
流動負債			
借貸	13	(463,290)	(505,995)
應付賬款及其他應付款項	14	(491,317)	(414,120)
應計費用及其他應付款項		(469,974)	(680,339)
合約負債		(37,844)	(21,922)
租賃負債		(958,142)	–
衍生金融工具	15	–	(11,003)
應付合營企業款項		(26,840)	(24,165)
即期所得稅負債		(81,593)	(78,327)
		<b>(2,529,000)</b>	<b>(1,735,871)</b>
流動資產淨值		<b>1,189,007</b>	<b>2,387,850</b>
非流動負債			
借貸	13	(1,463,928)	(653,981)
應計費用		(6,163)	(6,125)
租賃負債		(1,440,713)	–
衍生金融工具	15	(4,145)	(1,773)
遞延所得稅負債		(52,621)	(67,294)
		<b>(2,967,570)</b>	<b>(729,173)</b>
資產淨值		<b>2,367,569</b>	<b>3,651,520</b>
<b>權益</b>			
資本及儲備			
股本		119,580	119,580
儲備		2,244,153	3,528,701
非控股權益		3,836	3,239
權益總額		<b>2,367,569</b>	<b>3,651,520</b>

## 附註

### 1 一般資料

本公司乃一家投資控股公司，其附屬公司（連同本公司統稱為「本集團」）主要從事時裝及配飾銷售。

本公司於二零零四年十月十八日根據一九八一年百慕達公司法於百慕達註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

除另有指明者外，此綜合財務報表以港元呈報。

### 2 編製基準

本公司之綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒布之所有適用之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港法例第622章香港公司條例之披露規定編製。綜合財務報表乃以歷史成本法編製，並就按公平值列賬之透過損益按公平值列賬之金融負債（包括衍生工具）作出修訂。

#### (a) 本集團採納之新訂及經修訂準則

本集團已應用以下對二零一九年三月一日開始的年度報告期間首次生效的準則及修訂：

年度改進項目之修訂	二零一五年至二零一七年周期之年度改進
香港財務報告準則第9號之修訂	具負值補償之預付特徵
香港會計準則第19號之修訂	計劃修訂、縮減或結算
香港會計準則第28號之修訂	於聯營公司及合營企業之長期權益
香港財務報告準則第16號	租賃
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第23號	有關所得稅處理之不確定性

如附註3所披露，於採納香港財務報告準則第16號後，本集團已更改會計政策。預期大部分上列準則之其他修訂及詮釋不會對目前或未來期間產生顯著影響。

**(b) 尚未生效及本集團尚未提前採納之新準則及現行準則之修訂**

下列新準則及現行準則之修訂已經頒布並對二零二零年二月二十九日或之後開始之會計期間或較後期間強制實行，而本集團尚未提前採納：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	重要性之釋義 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第3號之修訂	業務之釋義 <sup>1</sup>
二零一八年財務報告之概念框架	財務報告之經修訂概念框架 <sup>1</sup>
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號之修訂	對沖會計 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出繳 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 對本集團二零二零年三月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 對本集團二零二一年三月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 生效日期有待釐定

本集團將於上述新準則及現行準則之修訂生效時應用上述各項。本集團預期應用上述新準則及現行準則之修訂對本集團之業績及財務狀況並無重大影響。

**3 主要會計政策之變動**

本附註說明採納香港財務報告準則第16號「租賃」對本集團綜合財務報表的影響。

正如香港財務報告準則第16號的特定過渡條文所允許，本集團自二零一九年三月一日起追溯採納該準則但並無重列上年度的比較數字。因此，該等新租賃規則導致的重新分類及調整於二零一九年三月一日的期初綜合財務狀況表中確認。

於採納香港財務報告準則第16號時，本集團已就先前根據香港會計準則第17號「租賃」的原則分類為「經營租賃」的租賃確認租賃負債。該等負債乃以剩餘租賃付款的現值計量，使用承租人於二零一九年三月一日的增量借款利率貼現。於二零一九年三月一日已應用於租賃負債之承租人增量借款利率為介乎3%至5%。

(i) 所應用的可行權宜方法

於首次應用香港財務報告準則第16號時，本集團使用了以下該準則所允許的可行權宜方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合應用單一貼現率；
- 將於二零一九年三月一日剩餘租期少於12個月的經營租賃入賬列作短期租賃；
- 就於首次應用日期計量使用權資產撇除初始直接成本；及
- 倘合約包含延長或終止租賃的選擇權時，以事後分析結果確定租期。

本集團亦已選擇不重新評估合約在首次應用日期是否為或包含租賃。相反，對於在過渡日期之前訂立的合約，本集團依據其應用香港會計準則第17號所作出的評估。

本集團亦已選擇不倚賴過往對租賃於二零一九年三月一日是否虧損性的評估，而是對使用權資產進行減值審視。

(ii) 計量租賃負債

	二零一九年 千港元
於二零一九年二月二十八日已披露的經營租賃承擔	3,073,059
(減)：於二零一九年三月一日已承諾但尚未開始的租賃	<u>(398,639)</u>
於二零一九年三月一日已開始的租賃的經營租賃承擔	<u>2,674,420</u>
使用承租人在首次應用日期的增量借貸利率進行貼現	2,463,281
(減)：按直線法確認為開支的短期租賃	<u>(18,972)</u>
於二零一九年三月一日的已確認租賃負債	<u><u>2,444,309</u></u>
當中：	
流動租賃負債	1,083,403
非流動租賃負債	<u>1,360,906</u>
	<u><u>2,444,309</u></u>

(iii) 計量使用權資產

相關使用權資產的賬面值乃按猶如新規則自開始日期已應用的方式計量，但在綜合財務狀況表內使用承租人於首次應用日期的增量借貸利率貼現。

已確認的使用權資產關於以下類別的資產：

	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 三月一日 千港元
物業租賃	1,864,575	2,140,655
土地使用權	35,890	38,631
<b>使用權資產總值</b>	<b>1,900,465</b>	<b>2,179,286</b>

(iv) 於二零一九年三月一日在綜合財務狀況表內確認的調整

會計政策的變動已影響於二零一九年三月一日在綜合財務狀況表中的以下項目。不受變動影響的單行項目並無納入。

綜合財務狀況表(摘要)	二零一九年 二月二十八日 如原先呈列 千港元	採納香港 財務報告準則 第16號的影響 千港元	二零一九年 三月一日 經重列 千港元
<b>非流動資產</b>			
土地使用權	38,631	(38,631)	—
使用權資產	—	2,179,286	2,179,286
遞延所得稅資產	110,327	51,699	162,026
<b>流動資產</b>			
預付款項及其他按金	379,256	(77,779)	301,477
<b>流動負債</b>			
應計費用及其他應付款項	(680,339)	103,394	(576,945)
租賃負債	—	(1,083,403)	(1,083,403)
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	—	(1,360,906)	(1,360,906)
<b>權益</b>			
儲備	3,528,701	(226,341)	3,302,360



#### 4 營業額及分部資料

##### (a) 營業額

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
營業額—時裝及配飾銷售	<u>7,719,378</u>	<u>8,832,157</u>

本集團按時間點確認營業額。

##### (b) 分部資料

執行董事被視為作出策略決定的主要營運決策者（「主要營運決策者」）。主要營運決策者審閱本集團之內部報告，從而評估表現及分配資源。管理層已根據此等報告而決定營運分部。

主要營運決策者從地區市場的角度審視業務，並且根據未計所得稅、應佔合營企業虧損、應佔聯營公司溢利、財務收入及融資成本前的（虧損）／溢利（「分部（虧損）／溢利」）、商譽、物業、傢具及設備以及使用權資產之減值、折舊及攤銷前的溢利（「EBITDA」）之計量方式來評估地區分部之表現。向主要營運決策者提交之資料的計量方式，與財務報表的計量方式一致。

分部資產不包括中央管理的遞延所得稅資產、可收回即期所得稅、投資於合營企業及聯營公司以及應收合營企業及聯營公司款項。

提供予主要營運決策者截至二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日止年度之報告分部的分部資料如下：

	香港及澳門		中國大陸		日本及美國		其他		總計	
	截至 二零二零年 二月 二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月 二十八日 止年度 千港元	截至 二零二零年 二月 二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月 二十八日 止年度 千港元	截至 二零二零年 二月 二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月 二十八日 止年度 千港元	截至 二零二零年 二月 二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月 二十八日 止年度 千港元	截至 二零二零年 二月 二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月 二十八日 止年度 千港元
營業額	<u>2,620,158</u>	<u>3,424,832</u>	<u>3,751,430</u>	<u>4,122,541</u>	<u>1,209,238</u>	<u>1,152,738</u>	<u>138,552</u>	<u>132,046</u>	<u>7,719,378</u>	<u>8,832,157</u>
EBITDA (i)	296,398	102,348	734,401	411,043	570,151	494,639	55,552	40,792	1,656,502	1,048,822
折舊及攤銷 物業、傢具 及設備(減 值)/減值	(724,536)	(93,063)	(600,991)	(182,598)	(87,295)	(19,781)	(10,303)	(3,750)	(1,423,125)	(299,192)
回撥	(44,283)	3,324	(23,213)	660	-	-	-	-	(67,496)	3,984
使用權資產 減值	(199,297)	-	(115,120)	-	-	-	-	-	(314,417)	-
商譽減值	-	-	(231,520)	-	-	-	-	-	(231,520)	-
分部(虧損) /溢利	<u>(671,718)</u>	<u>12,609</u>	<u>(236,443)</u>	<u>229,105</u>	<u>482,856</u>	<u>474,858</u>	<u>45,249</u>	<u>37,042</u>	<u>(380,056)</u>	<u>753,614</u>
財務收入									19,797	24,946
融資成本									(154,777)	(42,922)
應佔合營 企業虧損									(55,336)	(27,846)
應佔聯營 公司溢利									22,031	-
除所得稅前 (虧損)/ 溢利									<u>(548,341)</u>	<u>707,792</u>
總分部非流動 資產	<u>1,426,886</u>	<u>558,100</u>	<u>1,580,280</u>	<u>980,078</u>	<u>415,572</u>	<u>171,216</u>	<u>22,695</u>	<u>5,243</u>	<u>3,445,433</u>	<u>1,714,637</u>
總分部資產	<u>2,699,425</u>	<u>2,215,679</u>	<u>3,325,340</u>	<u>2,733,039</u>	<u>1,003,627</u>	<u>693,045</u>	<u>98,537</u>	<u>62,295</u>	<u>7,126,929</u>	<u>5,704,058</u>

附註：

- (i) 於採納香港財務報告準則第16號後，不再錄得香港會計準則第17號項下之物業經營租賃租金。取而代之的是錄得使用權資產折舊以及與租賃負債有關之融資成本，而兩者均在計算截至二零二零年二月二十九日止年度之EBITDA時撇除。

報告分部之資產與總資產的對賬如下：

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
報告分部之分部資產	7,028,392	5,641,763
其他分部資產	<u>98,537</u>	<u>62,295</u>
	7,126,929	5,704,058
未分配：		
遞延所得稅資產及可收回即期所得稅	139,991	112,316
投資於合營企業及聯營公司以及 應收合營企業及聯營公司款項	<u>597,219</u>	<u>300,190</u>
	<u><u>7,864,139</u></u>	<u><u>6,116,564</u></u>
<b>5 其他虧損，淨額</b>		
	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
衍生金融工具之公平值(虧損)/收益		
—外幣掉期合約	(2,372)	2,976
匯兌虧損淨額	<u>(18,890)</u>	<u>(16,508)</u>
	<u><u>(21,262)</u></u>	<u><u>(13,532)</u></u>

## 6 按性質劃分的開支

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
售出存貨成本	2,882,586	3,127,159
存貨虧損撥備	56,866	14,532
僱員成本(包括董事酬金)	1,478,638	1,531,325
有關短期租賃之開支／物業及其他之經營租約租金		
—最低租金付款(附註)	48,103	1,481,877
有關可變租賃付款之開支／物業及其他之經營租約租金		
—或然租金	225,144	284,380
樓宇管理費	265,011	268,869
廣告及宣傳成本	186,644	237,176
佣金開支	116,448	116,198
銀行收費	78,969	86,430
公用事業費用	50,015	55,767
運費	42,413	43,483
折舊開支(附註)		
—物業、傢具及設備	281,224	287,064
—使用權資產	1,123,601	—
非金融資產之減值／(回撥減值)		
—物業、傢具及設備	67,496	(3,984)
—使用權資產	314,417	—
出售物業、傢具及設備虧損	3,783	12,131
特許權費用	33,248	28,870
無形資產攤銷	18,300	12,128
應收合營企業款項減值撥備	53,009	—
核數師酬金		
—核數服務	2,385	2,802
—非核數服務	550	550
其他開支	561,107	533,365
總額	<u>7,889,957</u>	<u>8,120,122</u>
代表：		
銷售成本	2,985,674	3,192,446
經營開支	<u>4,904,283</u>	<u>4,927,676</u>
	<u>7,889,957</u>	<u>8,120,122</u>

附註：

於採納香港財務報告準則第16號後，再無根據香港會計準則第17號錄得物業之經營租賃租金。取而代之的是，使用權資產的折舊記入截至二零二零年二月二十九日止年度綜合全面收益表的「經營開支」。本集團亦採用實際權宜法按直線基準於損益支銷短期租賃。

## 7 其他收入

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
政府補助	26,051	37,034
佣金收入	1,539	1,970
服務費	15,715	16,107
	<u>43,305</u>	<u>55,111</u>

## 8 財務收入及融資成本

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
來自以下項目的利息收入		
— 銀行存款	15,690	20,487
— 應收合營企業款項	724	455
— 其他(i)	3,383	4,004
財務收入	<u>19,797</u>	<u>24,946</u>
須於五年內全數償還的借貸之利息開支	(58,969)	(41,908)
租賃負債之利息開支(ii)	(103,575)	—
外匯交易虧損淨額	—	(34,061)
轉撥自對沖儲備		
— 利率及貨幣掉期：現金流量對沖	—	33,047
減：合資格資產之資本化金額	7,767	—
融資成本	<u>(154,777)</u>	<u>(42,922)</u>
融資成本淨額	<u>(134,980)</u>	<u>(17,976)</u>

附註：

- (i) 此等款項代表將按攤銷成本確認之金融資產的折讓平倉所產生的利息。
- (ii) 於採納香港財務報告準則第16號後，再無根據香港會計準則第17號錄得物業之經營租賃租金。取而代之的是，使用權資產的折舊及與租賃負債相關的融資成本記入截至二零二零年二月二十九日止年度綜合全面收益表的「經營開支」及「融資成本」。

## 9 所得稅開支

本公司獲豁免繳納百慕達所得稅，直至二零三五年三月為止。本公司於英屬處女群島成立的各附屬公司乃根據英屬處女群島之英屬處女群島商業公司法註冊成立，因此獲豁免繳納英屬處女群島所得稅。

香港利得稅以稅率16.5% (截至二零一九年二月二十八日止年度：16.5%) 按本集團香港業務之估計應課稅溢利計算撥備。

中國大陸企業所得稅以適用稅率25% (截至二零一九年二月二十八日止年度：25%) 按本集團中國大陸業務之估計應課稅溢利計算撥備。

台灣所得稅以稅率20% (截至二零一九年二月二十八日止年度：20%) 按本集團台灣業務之估計應課稅溢利計算撥備。

澳門補充(企業)稅以適用稅率12% (截至二零一九年二月二十八日止年度：12%) 按本集團澳門業務之估計應課稅溢利超出582,000港元(約澳門幣600,000元)之部份計算撥備。

日本企業所得稅以適用稅率34.59% (截至二零一九年二月二十八日止年度：34.59%) 按本集團日本業務之估計應課稅溢利計算撥備。

美國企業所得稅以適用稅率21% (截至二零一九年二月二十八日止年度：21%) 按本集團美國業務之估計應課稅溢利計算撥備。

在綜合全面收益表扣除之所得稅數額指：

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
即期所得稅		
— 香港利得稅	6,746	4,342
— 中國大陸企業所得稅	11,488	46,893
— 海外所得稅	174,151	185,272
— 去年(超額撥備) / 撥備不足	(3,566)	342
	<u>188,819</u>	<u>236,849</u>
遞延所得稅	8,610	26,798
	<u>197,429</u>	<u>263,647</u>

## 10 每股(虧損)/盈利

### 基本

年內每股基本(虧損)/盈利乃按年內本公司權益持有人應佔綜合(虧損)/溢利及已發行普通股加權平均數計算。

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度
本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利(千港元)	<u>(747,254)</u>	<u>442,599</u>
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>1,195,797</u>	<u>1,195,797</u>
每股基本(虧損)/盈利(港仙)	<u>(62.5)</u>	<u>37.0</u>

### 攤薄

每股攤薄(虧損)/盈利乃經調整已發行普通股加權平均數，以假設轉換所有具攤薄潛力普通股而計算。根據購股權計劃可予發行之股份為唯一造成攤薄效應之潛在普通股。計算方法是按尚未行使購股權所附帶認購權之貨幣價值，釐定可按公平值(按本公司股份平均每日所報市價釐定)收購之股份數目。如上述計算之股份數目會與假設行使購股權而應已發行之股份數目比較。

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度
本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利(千港元)	<u>(747,254)</u>	<u>442,599</u>
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>1,195,797</u>	<u>1,195,797</u>
*購股權調整(千股)	<u>-</u>	<u>44,346</u>
就計算每股攤薄(虧損)/盈利之 普通股加權平均數(千股)	<u>1,195,797</u>	<u>1,240,143</u>
每股攤薄(虧損)/盈利(港仙)	<u>(62.5)</u>	<u>35.7</u>

\* 由於行使尚未行使購股權將具有反攤薄作用，截至二零二零年二月二十九日止年度之每股攤薄虧損與每股基本虧損相等。

## 11 股息

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
已建議宣派末期股息	<u>-</u>	<u>215,243</u>

截至二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日止年度內已派付之股息分別為215,243,000港元(每股18.0港仙)及212,852,000港元(每股17.8港仙)。

建議截至二零二零年二月二十九日止年度不派發末期股息(截至二零一九年二月二十八日止年度：每股普通股18.0港仙)。

## 12 應收賬款及其他應收款項

	於 二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
應收賬款	192,697	281,769
減：應收賬款減值撥備	<u>(2,416)</u>	<u>(1,253)</u>
應收賬款－淨額	190,281	280,516
應收利息	331	249
其他應收款項	<u>27,394</u>	<u>19,406</u>
應收賬款及其他應收款項	<u>218,006</u>	<u>300,171</u>

應收賬款之減值撥備變動如下：

	於 二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
年初	1,253	2,726
應收賬款減值撥備／(回撥)	2,416	(1,374)
撇銷減值撥備	(1,270)	-
匯兌差額	<u>17</u>	<u>(99)</u>
年結	<u>2,416</u>	<u>1,253</u>



於二零二零年二月二十九日，2,416,000港元(二零一九年二月二十八日：1,253,000港元)之應收賬款被減值。此等應收款項之賬齡如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
超過90日	<b>2,416</b>	1,253

應收賬款之賬齡分析如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
0至30日	<b>88,818</b>	210,961
31至60日	<b>76,939</b>	55,224
61至90日	<b>20,050</b>	7,912
超過90日	<b>6,890</b>	7,672
	<b>192,697</b>	281,769

### 13 借貸

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
非流動借貸		
— 銀行借貸	<u>1,463,928</u>	<u>653,981</u>
	<u>1,463,928</u>	<u>653,981</u>
流動借貸		
— 於一年內到期償還之銀行借貸部份	411,940	444,045
— 於一年後到期償還並載有須應要求還款條文之 銀行借貸部份	<u>51,350</u>	<u>61,950</u>
	<u>463,290</u>	<u>505,995</u>
	<u>1,927,218</u>	<u>1,159,976</u>

由於貼現之影響並非重要，流動借貸之公平值與其賬面值相若。於二零二零年二月二十九日，實際借貸成本為每年3.2厘（二零一九年二月二十八日：2.9厘）。銀行借貸按跟隨市場走勢的浮動利率計息。

於二零二零年二月二十九日，61,950,000港元（二零一九年二月二十八日：72,550,000港元）的銀行借貸是以賬面值為177,211,000港元（二零一九年二月二十八日：183,694,000港元）之本集團若干土地及樓宇作抵押。

借貸之到期情況如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
一年內	463,290	505,995
一至兩年	645,000	176,918
二至五年	818,928	477,063
	<u>1,927,218</u>	<u>1,159,976</u>

#### 14 應付賬款

應付賬款之賬齡分析如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
0至30日	152,173	148,260
31至60日	146,034	154,392
61至90日	109,050	58,107
91至180日	46,215	23,458
181至365日	10,937	6,952
超過365日	26,908	22,951
	<u>491,317</u>	<u>414,120</u>

應付賬款之賬面值與其公平值相若。

## 15 衍生金融工具

	於	
	二零二零年 二月二十九日	二零一九年 二月二十八日
	負債 千港元	負債 千港元
符合對沖會計資格－現金流量對沖：		
貨幣掉期合約，按市值 (附註a)	-	(11,003)
並不符合對沖會計資格：		
貨幣掉期合約，按市值 (附註b)	<u>(4,145)</u>	<u>(1,773)</u>
	<b>(4,145)</b>	<b>(12,776)</b>
減：即期部份		
貨幣掉期合約，按市值 (附註b)	<u>-</u>	<u>11,003</u>
	<u><b>(4,145)</b></u>	<u><b>(1,773)</b></u>

### 附註：

- (a) 於二零一九年二月二十八日，未履行外幣掉期合約之名義本金額為486,341,168瑞典克朗(「克朗」)，已指定為於二零一八年十二月二十二日與Acne Studios Holding AB訂立有關收購其10.9%已發行股本的股份購買協議項下代價之承諾付款之對沖工具。掉期匯率為1.145克朗兌1港元。於二零一九年二月二十八日就外幣掉期合約而於權益之對沖儲備內確認之收益及虧損將繼續轉出至綜合全面收益表，直至該項收購結算為止。於二零一九年五月十日，外幣掉期合約已於同日結清代價而令收購事項完成後到期。
- (b) 於二零二零年二月二十九日，本集團用以經濟對沖以美元計值之負債有關之外匯風險的相關未履行購入美元之貨幣掉期合約之名義本金額為10,500,000美元(二零一九年二月二十八日：8,000,000美元)。

## 16 期後事項

自二零二零年年初爆發COVID-19疫情以來，全球各地已經並繼續實施一系列防控措施，包括停課、居家辦公、鼓勵大眾保持社交距離、限制和控制進出境旅遊、提高衛生及防疫要求。

二零二零年二月二十九日後至今，隨著本集團營運所在地區的形勢逐漸好轉，本集團的銷售，尤其是在中國大陸的銷售，已經逐漸開始恢復。然而，疫情對本集團的銷售及店舖發展造成重大干擾，繼而對本集團的業務、財務狀況及經營表現造成不利影響。本集團一直積極採取成本控制措施，包括重新編排工作計劃的優次，改善流動資金水平，密切注視市場形勢，以及根據疫情發展適時調整業務策略。直至本綜合財務報表獲授權刊發之日，本集團繼續監察COVID-19疫情對本集團於二零二零年業績的影響，目前無法估計對本集團的量化影響。

## 末期股息

董事會建議截至二零二零年二月二十九日止年度不派發末期股息（一八／一九財政年度：每股18.0港仙）。

## 管理層討論與分析

### 業務回顧

#### (a) 本集團

回顧截至二零二零年二月二十九日止年度（一九／二零財政年度），本集團身處的經營環境極具挑戰。於財政年度下半年，香港社會的不穩定局面不斷加劇，加上全球經濟增長放緩及中美貿易糾紛愈演愈烈，本集團在數個營運地區的業務遭受重創。

自二零二零年一月以來，COVID-19疫情爆發，對本已艱難的經營環境而言可謂雪上加霜。本集團數個主要營運市場（如香港及中國大陸）的入境旅客人次及消費意欲急遽下降。

為應對市況變化，本集團專注於創新兼增加促銷及折扣優惠等相關活動，以此刺激銷量。與此同時，我們全面檢討店舖組合，重新磋商租約或退出若干錄得虧損的零售點。我們專注於節省成本及調整採購水平。我們亦重新編排工作計劃的優次，以加強我們的流動資金狀況。

然而，這些措施所省卻的開銷不足以抵消銷售和毛利率下降帶來的不利影響，本集團的盈利能力亦因此受到影響。因此，我們於下半年業績遠遜預期，有別於過去在季節性因素的影響下，下半年業績較上半年為強勁的傳統。

本集團的營業額較去年減少12.6%至7,719,400,000港元。毛利率亦下降，此主要是由於我們在財政年度提供的額外折扣優惠活動所致。截至二零二零年二月二十九日止年度，本集團錄得淨虧損745,800,000港元，而截至二零一九年二月二十八日止年度則錄得純利444,100,000港元。

如有事件顯示可能無法收回資產的賬面值，則本集團必須對其非金融資產進行減值評估。於截至二零二零年二月二十九日止年度，我們已對出現減值跡象的非金融資產進行減值評估並因此於一九／二零財政年度對非金融資產作出非現金減值613,400,000港元。有關的明細如下：

	百萬港元
物業、傢具及設備減值	67.5
使用權資產減值	314.4
商譽減值	231.5
	<hr/>
非現金減值總額	<u>613.4</u>

如撇除上述非現金項目，本集團的淨虧損應為132,400,000港元。

#### *按市場劃分之營業額*

於截至二零二零年二月二十九日止年度，香港及澳門分部的營業額減少23.5%至2,620,200,000港元，佔本集團總營業額的33.9%（一八／一九財政年度：38.8%）。營業額減少是由於香港的店舖分銷網絡縮減，加上社會不穩和COVID-19疫情爆發等多項因素使可供比較店舖的銷售錄得負增長。

中國大陸業務營業額減少9.0%至3,751,400,000港元，佔本集團總營業額的48.6%（一八／一九財政年度：46.7%）。我們於二零二零年一月及二月的銷售大幅下跌，當時國內部份城市的店舖因COVID-19疫情需要暫時關閉，加上當局實施出行限制，令其時市道低迷。

儘管經營環境充滿挑戰，但日本及美國分部的營業額仍能上升4.9%至1,209,200,000港元，我們對此表現甚感滿意。該分部的銷售佔本集團總營業額的15.7%（一八／一九財政年度：13.0%）。我們於這些地區的獨特品牌合集，即A Bathing Ape系列及其副線，在飽受多項不利宏觀經濟因素困擾的市道中充份展現其韌勁。

按營運地區劃分之營業額：

	營業額			佔營業額之百分比	
	一九／二零 財政年度 百萬港元	一八／一九 財政年度 百萬港元	變動	一九／二零 財政年度	一八／一九 財政年度
香港及澳門	<b>2,620.2</b>	3,424.8	-23.5%	<b>33.9%</b>	38.8%
只計零售收入	<b>2,580.2</b>	3,363.6	-23.3%		
中國大陸	<b>3,751.4</b>	4,122.6	-9.0%	<b>48.6%</b>	46.7%
只計零售收入	<b>3,700.1</b>	4,082.7	-9.4%		
日本及美國	<b>1,209.2</b>	1,152.7	+4.9%	<b>15.7%</b>	13.0%
只計零售收入	<b>1,066.0</b>	1,054.5	+1.1%		
其他	<b>138.6</b>	132.1	+4.9%	<b>1.8%</b>	1.5%
總計	<b>7,719.4</b>	8,832.2	-12.6%	<b>100.0%</b>	100.0%

品牌組合

本集團的實力和韌勁源自我們一直致力推動本集團的業務在不同地區作多元化發展，在不同時裝概念之間細選出最佳組合。我們喜見財政年度內有新品牌登陸，相信新品牌的加盟進一步增強及豐富我們本已精彩紛陳的品牌組合。於截至二零二零年二月二十九日止年度，自創品牌分部繼續是我們的最大收益貢獻來源，達到60.0%（一八／一九財政年度：60.5%）。

按品牌類別劃分之零售收入：

	零售收入			佔零售收入之百分比	
	一九／二零 財政年度 百萬港元	一八／一九 財政年度 百萬港元	變動	一九／二零 財政年度	一八／一九 財政年度
自創品牌	<b>4,492.2</b>	5,219.2	-13.9%	<b>60.0%</b>	60.5%
國際品牌	<b>2,960.3</b>	3,332.7	-11.2%	<b>39.6%</b>	38.6%
特許品牌	<b>32.4</b>	81.0	-60.0%	<b>0.4%</b>	0.9%
	<b>7,484.9</b>	8,632.9	-13.3%	<b>100.0%</b>	100.0%



### 毛利率及成本的變化及趨勢

中美貿易爭端、區域性社會事件以及二零二零年初爆發的COVID-19疫情等多重宏觀因素，對旗下眾多營運地區的零售環境和消費意欲帶來顯著的下行壓力。儘管我們最初的策略是主攻全價銷售，減少折扣優惠促銷活動，以此維持毛利率，但面對異常艱難的市況，我們最終不得不提高折扣幅度以刺激銷量。與去年相比，本集團的營業額減少12.6%，毛利亦下降16.1%及毛利率減少2.6個百分點至61.3%。

總經營成本佔銷售額的百分比上升至63.5%（一八／一九財政年度：55.8%）。這主要是由於銷售下跌及非現金減值撥備所致。倘若撇除非現金減值撥備的影響，則總經營成本佔銷售額的百分比為58.6%。

本集團錄得經營虧損為380,100,000港元，減少主要是由於毛利下降及非現金減值撥備的壓力所致。若撇除非現金減值撥備的影響，本集團應錄得經營溢利233,300,000港元。

#### (b) 香港及澳門

本集團香港及澳門業務於一九／二零財政年度下半年的業績整體上是財政年度上半年負面發展的延續。香港社會不穩局面在財政年度下半年度加劇，加上全球經濟增長放緩及中美貿易關係持續緊張，對該等地區的時裝零售市道造成不利影響。

自二零二零年一月以來，COVID-19疫情爆發，構成全球公共衛生緊急狀態，全球旅遊幾近中斷，進一步影響到香港及澳門地區的入境旅遊。

為應對嚴峻的經營環境，本集團已採取多項措施控制成本，包括全面檢討零售店舖組合，並因此而重新磋商租約及退出若干錄得虧損的零售點，同時慎選新址開店。截至二零二零年二月二十九日止年度，香港及澳門分部錄得28間店舖的淨關閉數字。其他成本項目如員工成本和市場推廣開支等也有所減省。

香港及澳門分部的營業額較去年下降23.5%至2,620,200,000港元。零售收入亦減少23.3%至2,580,200,000港元。可供比較店舖銷售增長為-23.2%（一八／一九財政年度：2.4%）。

毛利率下降至57.7%（一八／一九財政年度：62.5%）。毛利率下降是由於多項因素造成，但主要是由於在困難的營商環境中增加折扣優惠等相關活動。

因此，截至二零二零年二月二十九日止年度，香港及澳門分部錄得經營虧損671,700,000港元（一八／一九財政年度：經營溢利12,600,000港元）。倘若撇除非現金減值撥備的影響，香港及澳門分部應錄得經營虧損428,100,000港元。

(c) 中國大陸

中國大陸業務在財政年度的起步不俗，但一九／二零財政年度下半年的業績判若雲泥，反映出宏觀經濟環境不明朗及全球經濟增長放緩。由於中國大陸多個城市的店舖因COVID-19疫情爆發而暫時關閉，此分部在二零二零年一月及二月的表現急跌。

為此，我們格外重視成本管理及靈活性，作出投資前定必三思細想，特別是在店舖網絡擴張方面。因此，我們在財政年度內僅錄得五間店舖的淨增加。儘管如此，我們仍然看好中國未來發展前景，因為我們看到其蘊藏的良好發展動力和潛在回報，當中尤以擁有優質和創新產品的企業為然。

中國大陸地區應佔營業額減少9.0%至3,751,400,000港元。零售總收入減少9.4%至3,700,100,000港元，而可供比較店舖銷售增長為-5.3%（一八／一九財政年度：1.7%）。毛利率減少2.0個百分點至60.1%，主要因為在財政年度內提供額外的折扣優惠宣傳活動以刺激銷量。因此，中國大陸分部的經營虧損為236,400,000港元（一八／一九財政年度：經營溢利229,100,000港元）。倘若撇除非現金減值撥備的影響，中國大陸分部的經營溢利應為133,400,000港元。

(d) 日本及美國

本集團於財政年度在日本東京、大阪及美國邁阿密開設合共四間「A Bathing Ape」及「AAPE」的新店，我們喜見這些新店大受歡迎。同時，我們亦為這些品牌在其他勢頭強勁的策略市場拓展線上和線下業務的前景感到振奮。在A Bathing Ape品牌的發展路上，總會出現叫人驚喜期待的風景。我們的宏圖大計包括推出嶄新時尚概念和產品系列，以及聯袂全球更多知名的時尚品牌和業務單位進行耳目一新的創新合作。

日本及美國的表現可喜，該分部在連續多年取得驕人佳績後，於充滿挑戰的經營環境中再一年錄得穩健的基本增長。此分部的銷售額增長4.9%至1,209,200,000港元，而毛利率下降至70.0%（一八／一九財政年度：71.2%）。經營溢利增加1.7%至482,900,000港元。

**應佔合營企業業績及應佔聯營公司業績**

於截至二零二零年二月二十九日止年度內錄得應佔合營企業虧損55,300,000港元（一八／一九財政年度：應佔合營企業虧損27,800,000港元）。

於截至二零二零年二月二十九日止年度內錄得應佔聯營公司溢利為22,000,000港元（一八／一九財政年度：無），此乃關於本集團於二零一九年五月收購ACNE Studios Holding AB（「ACNE Studios集團」）之少數股東權益。

**存貨**

本集團之平均存貨周轉期較去年增加31天至199天。存貨周轉效率下降，是由於宏觀經濟環境不景，以及COVID-19疫情爆發，令本集團數個營運地區內的店舖需要暫時關閉，加上銷售業績疲弱所致。本集團正著眼於未來的採購和庫存水平調節工作。

**現金流量及財務狀況**

本集團於二零二零年二月二十九日的現金及銀行結餘達1,456,800,000港元，而於二零一九年二月二十八日則為1,772,000,000港元，其淨債務結餘（淨債務之定義為1,456,800,000港元之現金及現金等值物減去1,927,200,000港元之借貸）為470,400,000港元，而於二零一九年二月二十八日之淨現金結餘則為612,000,000港元。

截至二零二零年二月二十九日止年度之經營活動現金流入為1,485,200,000港元（一八／一九財政年度：439,100,000港元）。增加主要是因為在採納香港財務報告準則第16號後，經營租賃開支之付款列入租賃負債之償還而計入融資活動（而有別於過去計作經營活動）所致。

## 流動資金及銀行融資

於二零二零年二月二十九日，本集團就透支、銀行貸款及貿易融資之銀行融資總額約為3,307,000,000港元(二零一九年二月二十八日：2,162,600,000港元)，當中約1,232,800,000港元(二零一九年二月二十八日：854,300,000港元)於同日為尚未動用。此等融資乃主要由本公司及若干附屬公司提供之公司擔保以及若干土地及樓宇作抵押。

## 資產抵押

於二零二零年二月二十九日，銀行借貸是以賬面值為177,200,000港元(二零一九年二月二十八日：183,700,000港元)之土地及樓宇作抵押。

## 重大投資

本集團於二零一九年五月十日以483,306,000瑞典克朗(約421,733,000港元)完成收購Acne Studios集團的10.9%股權，Acne Studios集團現入賬列作本集團的聯營公司。

截至二零二零年二月二十九日止年度，本集團分佔該聯營公司溢利22,031,000港元，並從該聯營公司收取股息11,658,000港元。

Acne Studios集團之主要業務為在歐洲及亞洲多國及美國以「Acne Studios」品牌經營男士和女士成衣時裝、鞋類、配飾及牛仔布服裝的零售及批發業務。本集團一直是Acne Studios集團的長期批發合作夥伴，我們相信此項收購將進一步增強兩個集團之間的合作關係，亦可讓兩個集團的管理層進一步發揮本身在零售業的強大專業知識，進一步推動業務增長。

## 或然負債

於二零二零年二月二十九日，本集團並無重大或然負債(一八／一九財政年度：無)。

## 外匯

本集團面對日圓、澳門幣、英鎊、歐羅、美元、新台幣及人民幣兌港元所產生的外匯風險。港元兌其他貨幣價值波動可能對本集團之毛利率及盈利能力造成影響。然而，管理層將繼續定期監察本集團之外匯風險，並可能與主要及具信譽的金融機構訂立遠期外匯合約及外幣掉期合約以對沖外匯風險。

## 僱傭、培訓及發展

人才是我們最珍貴的資產，我們極為重視僱員的個人發展。於二零二零年二月二十九日，本集團合共聘有全職僱員7,116人（一八／一九財政年度：7,760人）。本集團投資於為僱員而設的定期培訓及其他發展課程，以提升其技術和產品知識以及業務管理技能。本集團為僱員提供具競爭力的薪酬組合，包括基本薪金、津貼、保險及佣金／花紅。

## 展望－迎難而上

本集團目前難以準確評估COVID-19疫情對本集團二零二零年業務表現的實際影響，但預計旗下業務在未來一段時期內仍要繼續面對嚴峻考驗。

雖然自二零二零年三月以來，隨著中國的情況逐步好轉，本集團在中國大陸的銷售已逐步開始恢復，但成本控制工作仍在繼續進行，並可能會以更快的速度實行以及推廣至本集團所有部門。

與此同時，我們盡全力實行最高的預防措施標準，以保障員工、客戶及業務夥伴的健康及安全。我們將密切關注市況以作出相應業務策略調整。

## 企業管治

本公司致力推行良好的企業管治常規，著重透明度及對其股東及權益持有人負責。董事會認為，除以下所述偏離事項外，本公司於截至二零二零年二月二十九日止年度一直應用聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）之原則並已遵守守則條文。

企業管治守則之守則條文A.2.1訂明，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。沈嘉偉先生目前兼任該兩個職位。董事會相信，由一人兼任董事會主席與行政總裁角色，可讓本公司更有效及有效率地制訂長遠業務策略以及執行業務計劃。此外，於逾半成員為獨立非執行董事的董事會監察下，股東的權益將獲得充分及公允地體現。

本集團企業管治常規之詳盡資料將於本公司二零一九／二零年年報所載之企業管治報告內披露。

## **董事進行證券交易的標準守則**

本公司已就董事進行證券交易採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。經本公司查詢後，全體董事確認，於截至二零二零年二月二十九日止年度，彼等一直就董事進行證券交易遵守標準守則所載之必守準則。

## **審閱初步業績公布**

本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所已將初步業績公布所載截至二零二零年二月二十九日止年度的本集團綜合財務狀況表、綜合全面收益表及相關附註中所列數字與本集團該年度的經審核綜合財務報表所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒布的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並無對初步業績公布發出任何核證。

審核委員會已與管理層審閱本公司採納之會計原則和慣例，並討論核數、風險管理及內部監控制度以及財務匯報事宜，包括審閱本集團截至二零二零年二月二十九日止年度之綜合財務報表及年報。

## **購買、出售或贖回本公司上市證券**

本公司或其任何附屬公司於截至二零二零年二月二十九日止年度內概無購買、出售或贖回任何本公司上市股份。

## **股東周年大會**

本公司謹訂於二零二零年八月十九日星期三下午三時三十分假座香港黃竹坑道29號維他大廈A座2樓A1-A2室舉行股東周年大會（「二零二零年度股東周年大會」）。二零二零年度股東周年大會之通告將於適當時候按上市規則規定之方式公布及送交股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席將於二零二零年八月十九日星期三舉行之二零二零年度股東周年大會(或其任何續會)並在會上投票之股東名單,本公司將由二零二零年八月十三日星期四至二零二零年八月十九日星期三(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記。為符合資格獲得出席二零二零年度股東周年大會(或其任何續會)並在會上投票之權利,所有股份過戶文件連同有關股票須於二零二零年八月十二日星期三下午四時三十分前,送達本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(「股份過戶登記處」)。

股份過戶登記處之地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

承董事會命  
主席  
沈嘉偉

香港,二零二零年五月二十七日

於本公布日期,董事會成員包括執行董事沈嘉偉先生、沈健偉先生及陳惠軍先生,以及獨立非執行董事Francis GOUTENMACHER先生、黃天祐博士,太平紳士及曾憲芬先生。