

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



CAFÉ DE CORAL HOLDINGS LIMITED

大家樂集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址: www.cafedecoral.com

(股份代號: 341)

全年業績公告

截至二零二零年三月三十一日止年度

撮要

- ◆ 集團本年度錄得收入 7,963.1 百萬港元，較上年度下跌 6.2%。股東應佔溢利減少 87.1% 至 73.6 百萬港元。各業務表現於下半年進一步下滑，並於第四季度當新冠肺炎疫情爆發時錄得虧損。
- ◆ 為應付挑戰，香港速食餐飲業務採取強力措施控制人力資源及租金等營運成本，並調整業務策略及營運，以配合因保持社交距離趨勢而改變的消費模式。
- ◆ 休閒餐飲業務表現因需求銳減而受到嚴重打擊，已迅即重新調配人力資源、提升生產力及整合業務。
- ◆ 中國內地業務於新冠肺炎疫情爆發前，成績令人鼓舞，分店網絡擴展迅速。集團深信該業務於市場環境回復正常後可持續增長。
- ◆ 集團將在瞬息萬變的營商環境中保持抵禦能力，繼續嚴格控制成本以保障利潤。
- ◆ 鑒於本年度業績以及維持穩健的現金流，董事局建議不派發本年度末期股息(二零一八/一九年度: 65 港仙)。年內派發中期股息每股 19 港仙，全年派息率為 151.1%。

* 僅供識別

主席獻辭

過去一年香港經濟環境充滿挑戰，市場接二連三受到連串事件影響，對各行各業造成嚴重打擊。

充滿挑戰的一年

二零一九／二零年度在中美貿易戰的不確定性籠罩下拉開序幕，削弱了消費者信心，使他們對價格變得更敏感。隨後多月，香港市場氣氛偏向不穩低迷，加上門店開店日子減少，影響了收入。儘管中期業績受疲弱市場氣氛影響拖累，但集團已努力透過租金商議及整合門店網絡，設法保障利潤率。對於管理團隊在艱難時期仍能繼續團結一致，應對當前的挑戰，我謹在此表達衷心的感謝。

二零二零年一月，種種跡象顯示新冠肺炎疫情可能演變成全球疫症。儘管政府實施的旅遊限制及保持社交距離措施有效降低感染數字，但同時對香港多個行業，包括飲食業帶來沉重的打擊。

若按集團業務規模而言，速食餐飲業務所受的影響最大；而隨著消費者基於安全考慮選擇留在家中，尤其在週末人流暢旺及晚市時段，對休閒餐飲的需求急跌，以致對相關業務的打擊亦非常嚴重。機構飲食業務同樣大受影響，主要由於醫院限制訪客探訪，導致食堂客流量大減。同時，學校停課多月，學校午膳餐飲業務需求銳減，需待復課後才可逐漸恢復正常營運。

中國內地業務於新冠肺炎疫情爆發前的表現相對穩健，因為當地市場未有受香港疲弱氣氛影響，而且位置優越的門店表現持續強勁，年內門店數目亦有所增加。儘管經濟難免受新冠肺炎疫情的防疫政策影響，但於防疫初期嚴格推行的保持社交距離措施，為中國內地業務有序恢復正常營運奠下基礎，而內地顧客的需求將持續支持我們的業務發展。

與時並進 迎接未來

撰文之時，疫症仍然肆虐全球，行業發展趨勢依然受外圍因素影響。一旦疫情受到控制，我相信香港以至全世界將需要適應新的營商模式。新冠肺炎疫情的爆發將促使我們改變業務營運方式，如同全球各地企業一樣，迎接「新常態」。

集團正積極與業主檢討租賃協議，以改善日後的成本結構。有賴集團過去 50 年來的良好聲譽，以及作為本港領先的上市餐飲集團，業主們均樂意協助，讓我們可在租金成本結構上取得平衡。與此同時，我們不斷尋求提高員工效率的有效方法。為此，我們正引入先進科技，不單可提高員工的生產力，更可改善工作環境及提升員工工作上的滿足感。

另一項重點工作是集團與顧客溝通互動的方式。為此，我們積極協助顧客使用門店內的自助點餐機、推廣網上點餐及外賣速遞服務，幫助顧客適應新的社交互動模式。

同時，我們正對業務進行內部重整，透過調整菜式及更新餐單來增加外賣選擇。預期日後將會由過往的堂食為主，轉變成混合堂食及外賣的用餐模式。因此，我們將更重視科技、效率及成本效益，以作應對。

在這個非常時期，集團管理層仍能保持冷靜並提出具前瞻性的方案，我感到十分滿意。面對荊棘滿途的一年，他們勇往直前，沉著應對，意志堅定。儘管外圍因素非我們所能控制，但憑藉管理層團隊的才幹與實力，我有信心集團定能在疫症威脅解除後恢復持續增長。

鳴謝

最後，我要感謝大家樂集團董事局、所有業務夥伴、員工、投資者和顧客對我們堅定不移的支持。我要特別感謝機構飲食業務的員工，因為你們的勇氣與努力，醫護人員和病人才能在此艱難時期獲得膳食供應，為紓緩香港疫情給予直接的支持。

儘管目前環球經濟陰霾持續，但餐飲是民生基本需求，我對集團的長遠前景仍然甚為樂觀。

集團持續秉承為顧客提供美味、健康及高性價比餐飲服務的承諾，讓我們的業務融入顧客的日常生活之中。展望未來，我深信我們的業務可適應新的市場形勢，帶領行業為顧客提供安全的用餐環境，並透過健康美味的菜式和餐單，促進顧客健康。

我相信，只要我們抱持開放的態度，並保持敏銳的市場觸覺，我們的業務定能延續過去 50 年蓬勃發展的態勢，繼續與香港人一起邁步向前。

主席
羅開光

香港，二零二零年六月十五日

管理層討論及分析

簡介及撮要

於回顧年度內，外圍環境充滿前所未有的挑戰。截至二零二零年三月三十一日止年度，集團收入下跌，股東應佔溢利亦大幅減少。

香港市場氣氛積弱多月，對集團收入造成嚴重影響，導致中期股東應佔溢利下跌34.5%。雖然期望下半年的情況或有改善，但市場於第三季度持續疲弱。二零二零年年初新冠肺炎疫情爆發後，加倍嚴重地衝擊集團香港所有業務，包括速食餐飲、休閒餐飲及機構飲食，以及中國內地業務，令集團的利潤進一步下跌，並於第四季度錄得虧損。

此外，集團於本財政年度追溯採納香港財務報告準則16「租賃」，錄得使用權資產減值虧損40.6百萬港元，影響業績表現。集團亦錄得投資物業公平值虧損42.4百萬港元，而上一個報告年度則錄得19.8百萬港元溢利。受上述各種因素影響，集團股東應佔溢利較去年下跌87.1%。

為應對市場情況，集團第二季度起於人力資源、生產力管理及租金重議方面採取積極措施，以縮減營運開支。為應對因保持社交距離規例而轉變的消費模式，我們積極推廣外賣自取餐飲概念，並與第三方速遞平台合作提供外賣速遞服務，致力保障利潤率。

集團內地業務於新冠肺炎疫情爆發前，表現相對強勁，分店網絡迅速擴展。儘管中國政府於二零二零年一月針對新冠肺炎疫情實施嚴格的防疫措施，導致大部分餐廳的營運受到限制，但截至三月，保持社交距離規例已逐漸放寬。

目前這個全球性疫症仍未有確切的解決方案，政府因應不斷變化的疫情亦會作出不同的反應，因而影響消費者行為。集團抱持審慎態度，嚴格管理營運資金，以確保維持健康的現金流及穩健的現金狀況。這對於我們要渡過如此艱巨的經營環境十分重要。我們將繼續密切注視市場狀況，專注於切實控制成本及制訂業務策略，以保障股東利益，為可持續增長作好準備。

業績概要

集團已採納香港財務報告準則 16「租賃」，生效日期追溯至二零一九年四月一日，並重列了上年比較數字。除短期和低價值租賃外，所有租賃使用權資產和租賃負債已獲確認。因此，使用權資產的折舊和租賃負債的財務成本已在綜合損益表中確認。年內，使用權資產減值虧損錄得 40.6 百萬港元，投資物業的公平值虧損 42.4 百萬港元，上一個報告年度則錄得公平值溢利 19.8 百萬港元。年內亦獲香港特別行政區政府（「香港特區政府」）防疫抗疫基金資助 57.2 百萬港元（二零一八/一九年度：無）。

收入

截至二零二零年三月三十一日止年度，集團收入減少 6.2% 至 7,963.1 百萬港元（二零一八/一九年度：8,493.9 百萬港元）。集團收入按業務載列如下：

	二零一九／二零 年度 百萬港元	二零一八／一九 年度 百萬港元	變動 %
香港			
速食餐飲及機構飲食	5,938.8	6,264.4	(5.2)
休閒餐飲	779.2	905.8	(14.0)
其他*	155.1	171.8	(9.7)
小計	<u>6,873.1</u>	<u>7,342.0</u>	<u>(6.4)</u>
中國內地	<u>1,090.0</u>	<u>1,151.9</u>	<u>(5.4)</u>
集團	<u><u>7,963.1</u></u>	<u><u>8,493.9</u></u>	<u><u>(6.2)</u></u>

* 主要為食品加工和分銷以及租金收入

毛利率

毛利率下跌至 9.2%（二零一八/一九年度：14.4%），雖然集團已採取嚴格控制成本措施，但成本減少不足以抵銷新冠肺炎疫情對收入減少的負面影響。

行政費用

行政費用增加 8.1% 至 481.4 百萬港元（二零一八/一九年度：445.5 百萬港元），主要由於上一個報告年度未達到設定目標，以致已獎授之業績股份未獲歸屬，以股份支付的酬金開支增加至 23.8 百萬港元（二零一八/一九年度：溢利 1.2 百萬港元）。

主要成本

主要開支載列如下：

	截至三月三十一日止年度			
	二零二零年		二零一九年	
	百萬港元	收入佔比 (%)	百萬港元 (經重列)	收入佔比 (%)
原材料及包裝成本	2,258.2	28.4	2,334.8	27.5
人工成本	2,696.4	33.9	2,667.4	31.4
租金成本*	1,045.0	13.1	1,049.4	12.4

* 包括與租金有關的使用權資產折舊及租賃負債的財務成本，以及短期租賃和低價值租賃的租金成本和營業額租金。

其他收入及其他淨（虧損）／溢利

其他虧損增加 58.2 百萬港元，主要由於投資物業公平值虧損 42.4 百萬港元（二零一八／一九年度：溢利 19.8 百萬港元）、使用權資產減值虧損 40.6 百萬港元（二零一八／一九年度：無）及政府資助增加至 60.3 百萬港元（二零一八／一九年度：1 百萬港元）。年內獲得香港特區政府防疫抗疫基金資助 57.2 百萬港元（二零一八／一九年度：無）。

所得稅費用

所得稅費用減少 68.9% 至 39.9 百萬港元（二零一八／一九年度：128.5 百萬港元）

股權持有人應佔溢利

集團股權持有人應佔溢利減少 87.1% 至 73.6 百萬港元（二零一八／一九年度：569.9 百萬港元），主要由於香港市場氣氛疲弱及第四季度新冠肺炎疫情爆發導致收入下跌。

分類業績

香港分類業績下跌 43.2% 至 491.5 百萬港元（二零一八／一九年度：866.0 百萬港元），主要由於市場氣氛疲弱及新冠肺炎疫情爆發導致收入下跌。中國內地業績下跌 51.3% 至 77.3 百萬港元（二零一八／一九年度：158.9 百萬港元），主要由於新冠肺炎疫情爆發及人民幣貶值。

每股基本溢利

集團每股基本溢利減少 86.7% 至 0.13 港元（二零一八／一九年度：0.98 港元）。

股息

鑒於本年度業績以及維持穩健的現金流，董事局建議不派發本年度末期股息（二零一八／一九年度：每股 65 港仙）。年內派發中期股息每股 19 港仙，全年派息率為 151.1%。

業務分析

速食餐飲和機構飲食

受香港市場氣氛疲弱及新冠肺炎疫情爆發的雙重影響，集團速食餐飲和機構飲食業務經歷了嚴峻的一年，收入下跌 5.2% 至 5,938.8 百萬港元（二零一八／一九年度：6,264.4 百萬港元）。該業務佔集團二零一九／二零年度總收入的 74.6%，門店總數於二零二零年三月三十一日為 294 間（二零一九年三月三十一日：298）。

速食餐飲業務方面，**大家樂**快餐及**一粥麵**於回顧年度內的同店銷售分別錄得 6% 及 7% 負增長。香港持續疲弱的市場氣氛，令人流及需求放緩，上半年業績表現因而受衝擊。為保障收入及市場份額，該業務調整市場策略，由推廣以「鐵板餐」為主打的招牌產品，改為提供更多超值火鍋早鳥及晚市優惠，以及午市及茶市特別優惠。

自第二季度以來，速食餐飲業務已縮減營運開支，積極管理人力資源和生產力，並重新商議租金條款。然而，下半年的市場氣氛持續疲弱，進一步打擊需求。新冠肺炎疫情於第四季度爆發，政府隨之實施的保持社交距離措施，進一步削弱消費者的需求，為業務收入帶來顯著的影響。

該業務除了自第二季度採取針對租金、人力資源及其他營運開支的成本控制措施外，亦積極推廣外賣餐飲概念，包括推出超值家庭晚市套餐及指定食品特快外賣服務，並與第三方外賣速遞平台合作提供外賣速遞服務，以配合因保持社交距離規例而改變的消費模式。

與此同時，我們正加快應用科技於消費者層面，如向 Club 100 會員推出手機點餐應用程式及網上平台，同時亦不斷改進營運層面的科技使用，如增設自助點餐機、取餐輪候系統及二維碼，以提高銷售及生產力。

大家樂快餐開設 7 間新門店，於年底經營 162 間門店（二零一九年三月三十一日：162）。**一粥麵**開設 6 間新門店，於財政年度末門店數目達 45 間（二零一九年三月三十一日：49）。儘管集團於下半年暫緩網絡拓展計劃，但仍會積極把握機遇，於租賃條款理想及優越位置開設門店。

集團機構飲食品牌**泛亞飲食**及**活力午餐**於年內面對重大挑戰。雖然**泛亞飲食**取得 7 項新的重要合約，年末營運單位數目達 87 個（二零一九年三月三十一日：87），但大學及香港專業教育學院（IVE）於二零一九年十一月中至二零二零年一月期間關閉，並因新冠肺炎疫情從農曆新年起停課，導致收入受到嚴重打擊。另外，由於保持社交距離措施禁止醫院訪客以防止疫症蔓延，令醫院分店客流量減少。**活力午餐**亦因全港學校自農曆新年起停課而收入大減。面對目前環境，集團正為機構飲食業務發掘新機遇，並對新冠肺炎疫情受控後的業務前景感到樂觀。

休閒餐飲

休閒餐飲業務整體收入於年內下跌 14.0%至 779.2 百萬港元（二零一八／一九年度：905.8 百萬港元）。該業務於年末經營 62 間門店（二零一九年三月三十一日：60）。

面對疲弱的市況及新冠肺炎疫情爆發，休閒餐飲業務採取了一系列措施，以適應嚴峻的營商環境，包括實施彈性營運時間、短暫關閉門店、重議租金條款、密切監察生產力、重新調配人力資源及整合表現遜色的品牌及門店。

為了吸引對價格敏感的消費者，該業務為堂食及外賣顧客提供超值的套餐及推廣優惠，並透過第三方外賣速遞平台提供免費網上外賣速遞服務，以及推行會員獎賞計劃。

集團中餐品牌**上海姥姥**和**米線陣**於年內分別開設 2 間及 4 間門店，年末分別經營 13 間及 20 間門店（二零一九年三月三十一日：分別為 12 間及 17 間）。**上海姥姥**憑藉較明確的品牌特色及經營模式，繼續專注於提供正宗的季節性菜式及餐單。**米線陣**重新調整其品牌定位，致力成為價錢合理、餐單吸引及質量可靠的快速休閒餐廳品牌。

集團非中餐品牌 **The Spaghetti House (意粉屋)** 及 **Oliver's Super Sandwiches (利華超級三文治)** 於年內分別開設 3 間及 4 間新門店，年末分別經營 8 間及 16 間門店（二零一九年三月三十一日：分別為 7 間及 13 間）。**The Spaghetti House (意粉屋)** 繼續致力將品牌打造成為顧客首選之「家庭餐廳」，而 **Oliver's Super Sandwiches (利華超級三文治)** 的品牌重整計劃則為其主要類別的招牌產品帶來銷售增長。

回顧年度是休閒餐飲業務的整合期。為了進一步提升效益，集團已委聘顧問，從工作流程及人力資源調配方面研究提高生產力的方案。

集團持續優化特許經營品牌的業務模式，同時探索未來擴展的潛力。

中國內地

儘管人民幣兌港元較去年貶值 4%，中國內地業務收入下跌 5.4% 至 1,090.0 百萬港元（二零一八／一九年度：1,151.9 百萬港元）。

於新冠肺炎疫情在二零二零年一月爆發前，縱使食材成本上升，華南快餐業務表現仍然強勁。該業務的收入減少 1.5% 至人民幣 921.3 百萬元，同店銷售錄得負增長 5%。

截至二零一九年十二月，華南快餐的主要業務策略均取得成功，奏效的產品推廣活動、O2O 外送服務及加快開店步伐，帶動所有門店錄得銷售增長，盈利能力良好，成績令人鼓舞。鐵板餐產品活動亦成功帶動銷售及交易量增長，而公司整體推行的「從品質出發」計劃，亦有助提升全面質量管理及文化，推動整體銷售增長及提高顧客忠誠度。

然而，隨著新冠肺炎疫情爆發，大部分食肆在二零二零年二月及三月均按政府政策有限制地營業，導致整個行業的銷售收入大跌。預期在疫症受控後，市場將需要一段時間才能恢復至正常水平，但消費意欲及日後的消費行為或會因保持社交距離措施而明顯改變。

於財政年度末，集團在中國內地經營 114 間門店（二零一九年三月三十一日：107）。由於集團對市場及業務增長潛力充滿信心，於年內開設 14 間新門店，惟網絡擴張計劃因二零二零年一月新冠肺炎疫情爆發而擱置。我們將於新財政年度上半年以審慎的步伐重啟門店拓展計劃，冀在市況好轉時恢復快速增長。

由業務可持續性到業務變革

在應對新冠肺炎疫情的過程中，集團確立兩個明確且需要並存的目標 — 保障生命和生計，強調需要在現況下作出平衡及情理兼備的應對措施。我們將此理念應用到業務之中，並正積極推行雙管齊下的發展策略，以應對疫情過後與生命和生計相關的課題。

優化我們的品牌

集團能否成功適應新的市場環境，將更能彰顯其在行業及社會的領導地位。

集團採取了切實措施保障員工和顧客的健康，並對營運流程和餐廳設施進行改革。除了高度重視清潔及提供低密度的用餐環境外，門店亦增設安全隔板分隔餐桌和實施體溫檢查。集團正從健康層面探索新機遇，除了食品製作、運輸和送遞的衛生及安全外，亦會更注重考慮產品和餐單的營養價值等因素。

集團正積極調整業務以適應市場環境的新要求，以配合市民生活需求。為迎合不斷變化的消費者喜好，我們採用手機及網上訂餐等先進技術，在最低的接觸風險下，為顧客提供最便捷的服務。對於希望避開人潮的顧客，集團正引入外賣速遞專櫃處理網上訂單，讓顧客毋須在店內排隊輪候。我們亦正探索其他新科技來調整和改良業務模式，以應對日後的經營環境。

集團與社區一同成長，一起渡過逾 50 年的順逆境，已成為香港日常生活的支柱之一。長遠而言，我們相信集團在保障客戶、員工、投資者及業務夥伴方面所付出的努力，將有助提升集團作為負責任企業公民的形象。

評估我們的網絡

於二零二零年三月三十一日，集團在香港設有 356 間分店，中國內地設有 114 間分店。

在此充滿挑戰的時期，集團正緊密與業主商議調整租約，同時致力爭取租金寬免。目前低迷的市場環境乃獲取具吸引力且租賃條款有利的店鋪位置之良機。集團將審慎行事，把握機會發掘這些位置優越的地點。

中國內地市場方面，集團預期可在疫症受控後，有序地恢復網絡拓展計劃。鑑於目前情況不斷變化，集團抱持審慎態度，並將在經營環境穩定後重新啟動擴張計劃。

確保穩定的供應鏈

疫症爆發前，集團已將「從品質出發」定為回顧年度的主題，以強調我們對維持食品質量與安全的持續努力及決心。

在目前的環境下，強大而穩定的供應鏈尤為重要。集團實施環球採購和源頭採購策略，有助減低對業務的潛在風險，讓集團可在疫情爆發時立即作出應變，確保供應穩定。

充分善用人力资源

集團深明員工是促進業務發展的推動力，因此不時根據市場需求轉變而重新調動人力資源，並培訓員工善用新科技以提高生產力、效率和員工滿意度。

我們亦已實施新措施保障前線員工的健康與安全。管理層感謝集團前線員工在此艱難時期展現的勇氣，努力不懈服務香港社區。

財務回顧

財務狀況

集團於回顧年度內的財務狀況保持穩健。截至二零二零年三月三十一日，集團錄得淨現金約 345 百萬港元，可動用銀行信貸額為 786 百萬港元。集團於同日的流動比率為 0.5（二零一九年三月三十一日：0.8），現金比率為 0.2（二零一九年三月三十一日：0.5）。集團沒有任何外部借貸（二零一九年三月三十一日：無），負債比率（借款總額減除現金及現金等值項目與總權益相比）為零（二零一九年三月三十一日：零）。

集團的股本回報率在二零一九／二零年度為 3%（二零一八／一九年度：18%），資產回報率為 1%（二零一八／一九年度：8%）。

資本開支和承擔

集團於回顧年度內的資本開支（撇除使用權資產）為 487 百萬港元（二零一八／一九年度：290 百萬港元）。截至二零二零年三月三十一日，集團尚未行使的資本承擔為 449 百萬港元（二零一九年三月三十一日：580 百萬港元）。

或然負債

於二零二零年三月三十一日，本公司向財務機構提供擔保其附屬公司之信貸額約945百萬港元（二零一九年三月三十一日：915百萬港元）。集團於二零二零年三月三十一日並無抵押資產（二零一九年三月三十一日：無）。

財務風險管理

對於外匯波動，集團的業務收支主要以港元計算，旗下在中國內地的業務收支則以人民幣計算。外匯操作並未對集團構成重大風險，但我們將持續保持警覺，密切注視有關匯率的變動。

前景

儘管市場前景不明朗，加上新冠肺炎疫情持續，但集團將抱持審慎態度，專注於完善業務策略及調整營運模式，以在瞬息萬變的環境中與時並進，不斷發展。

保持社交距離措施顯然正在影響消費行為及模式，繼而改變我們的收入基礎。集團預期在新冠肺炎疫情過後，將會出現新的商業模式，故積極尋求一個既可配合營運，又可滿足顧客需要的業務模式。與此同時，我們將繼續嚴格控制人力資源及租金成本，包括租賃調整。

消費者行為轉變快速，集團致力把握網上及手機點餐新趨勢帶來的市場機會，並著重增加外賣自取和外賣速遞的選擇，以迎合市場需求。集團積極應用新科技以推動和革新點餐及服務承諾方面的發展，長遠提高生產力及效率。

集團憑藉逾50年的經驗，有信心能順利渡過目前的困境，並在未來歲月繼續與社區同步向前。

業績

大家樂集團有限公司（「本公司」）董事局（「董事局」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二零年三月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同上年度的比較數字如下：

綜合損益表

- 按費用功能分類

截至二零二零年三月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (附註3.3) (經重列)
收入	6	7,963,097	8,493,883
銷售成本	8	<u>(7,232,445)</u>	<u>(7,266,605)</u>
毛利		730,652	1,227,278
其他收入及其他淨（虧損）／溢利	7	(40,540)	17,687
行政費用	8	<u>(481,414)</u>	<u>(445,453)</u>
營運溢利		208,698	799,512
財務淨成本	9	<u>(94,440)</u>	<u>(99,386)</u>
除稅前溢利		114,258	700,126
所得稅費用	10	<u>(39,872)</u>	<u>(128,456)</u>
本年度溢利		<u>74,386</u>	<u>571,670</u>
應佔溢利：			
本公司股權持有人		73,634	569,907
非控制性權益		<u>752</u>	<u>1,763</u>
		<u>74,386</u>	<u>571,670</u>
股息	12	<u>111,284</u>	<u>491,856</u>
本公司股權持有人應佔溢利的每股溢利			
基本	11(a)	<u>0.13 港元</u>	<u>0.98 港元</u>
攤薄	11(b)	<u>0.13 港元</u>	<u>0.98 港元</u>

綜合全面收入報表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (附註3.3) (經重列)
本年度溢利	74,386	571,670
其他全面(虧損)/收入： <u>或會重新分類為損益之項目</u>		
轉換海外附屬公司之匯兌差額	(25,293)	(41,936)
<u>不會隨後重新分類為損益之項目</u>		
重新計量退休金福利負債及長期服務金撥備	(2,775)	(12,393)
按公平值列入其他全面收入之金融資產的公平值 (虧損)/溢利	(53,069)	6,124
本年度總全面(虧損)/收入	<u>(6,751)</u>	<u>523,465</u>
應佔本年度總全面(虧損)/收入：		
- 本公司股權持有人	(7,503)	521,702
- 非控制性權益	752	1,763
	<u>(6,751)</u>	<u>523,465</u>

綜合財務狀況表

於二零二零年三月三十一日

	於二零二零年 三月三十一日 附註 千港元	於二零一九年 三月三十一日 千港元 (附註3.3) (經重列)	於二零一八年 四月一日 千港元 (附註3.3) (經重列)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	1,608,831	1,532,256	1,619,170
投資物業	585,600	628,000	663,300
使用權資產	2,705,239	2,980,808	3,109,016
無形資產	1,421	1,852	4,051
遞延稅項資產	66,294	56,729	72,457
按公平值列入其他全面收入之 金融資產	101,033	154,102	147,978
非流動預付款項及按金	277,820	307,871	295,657
	<u>5,346,238</u>	<u>5,661,618</u>	<u>5,911,629</u>
流動資產			
存貨	260,626	241,325	234,362
營業及其他應收賬項	13 166,518	165,086	191,466
預付款項及按金	13 60,920	38,099	35,561
即期可收回稅項	39,743	1,017	3,383
超過三個月到期日的銀行存款	1,641	21,865	22,778
現金及現金等值項目	345,072	835,537	801,240
	<u>874,520</u>	<u>1,302,929</u>	<u>1,288,790</u>
總資產	<u><u>6,220,758</u></u>	<u><u>6,964,547</u></u>	<u><u>7,200,419</u></u>
股權			
本公司股權持有人應佔股本及儲備			
股本	58,570	58,554	58,554
股份溢價	621,122	616,811	616,811
因股份獎勵計劃持有之股份	(146,021)	(133,020)	(145,053)
其他儲備	468,520	542,070	601,812
保留溢利			
- 擬派股息	-	380,603	573,832
- 其他	1,664,542	1,709,616	1,638,225
	<u>2,666,733</u>	<u>3,174,634</u>	<u>3,344,181</u>
非控制性權益	<u>4,579</u>	<u>5,220</u>	<u>2,839</u>
股權總額	<u><u>2,671,312</u></u>	<u><u>3,179,854</u></u>	<u><u>3,347,020</u></u>

綜合財務狀況表 (續)

於二零二零年三月三十一日

	附註	於二零二零年 三月三十一日 千港元	於二零一九年 三月三十一日 千港元 (附註 3.3) (經重列)	於二零一八年 四月一日 千港元 (附註 3.3) (經重列)
負債				
非流動負債				
遞延稅項負債		29,410	27,659	30,957
長期服務金撥備		48,778	45,258	34,990
退休金福利負債		10,346	13,459	18,747
租賃負債		1,845,279	2,017,541	2,052,769
		<u>1,933,813</u>	<u>2,103,917</u>	<u>2,137,463</u>
流動負債				
營業應付賬項	14	172,161	219,710	207,478
其他應付賬項及應計費用		675,200	648,178	632,876
即期稅項負債		13,487	39,300	41,129
租賃負債		754,785	773,588	834,453
		<u>1,615,633</u>	<u>1,680,776</u>	<u>1,715,936</u>
總負債		<u>3,549,446</u>	<u>3,784,693</u>	<u>3,853,399</u>
股權及負債總額		<u>6,220,758</u>	<u>6,964,547</u>	<u>7,200,419</u>
淨流動負債		<u>(741,113)</u>	<u>(377,847)</u>	<u>(427,146)</u>
總資產減流動負債		<u>4,605,125</u>	<u>5,283,771</u>	<u>5,484,483</u>

附註：

1 簡介

大家樂集團有限公司（「本公司」）於一九九零年十月一日在百慕達按當地一九八一年公司法註冊成立為一間有限責任及獲豁免公司。註冊辦事處地址為 Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。

本公司主要業務為投資控股。本公司之附屬公司主要於香港及中國內地經營速食餐飲及機構飲食、休閒餐飲以及食品產製及分銷業務。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板上市。

除另有說明外，本綜合財務報表以港元（港元）為單位呈報，並已經由董事局於二零二零年六月十五日批准刊發。

2 編制基準

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除非另行陳述，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則和香港《公司條例》第 622 章的披露規定編制。綜合財務報表已按照歷史成本法編制，並就重估投資物業及按公平值列入其他全面收入之金融資產均按公平值列賬而作出修訂。

編制符合香港財務報告準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。管理層亦須在應用本集團會計政策過程中作出判斷。

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團錄得溢利為 74,386,000 港元（二零一九年：571,670,000 港元）及經營現金流入為 1,417,017,000 港元（二零一九年：1,893,277,000 港元）。於二零二零年三月三十一日，本集團之流動負債超出其流動資產 741,113,000 港元（二零一九年：377,847,000 港元）。同日，本集團擁有現金及現金等值項目為 345,072,000 港元（二零一九年：835,537,000 港元）及並無任何借款（二零一九年：無）。流動負債淨額主要是由於在採納香港財務報告準則 16 「租賃」（見附註 3.3）後確認流動租賃負債 754,785,000 港元所致。

本集團之流動負債將根據其還款條款於未來十二個月支付。上述流動租賃負債 754,785,000 港元指於未來十二個月須履行之租賃責任，有關款項每月償付。管理層認為，該等款項將於未來十二個月以經營現金流入支付。

截至二零二零年三月三十一日，本集團有可動用銀行信貸額為 785,538,000 港元（見附註 4.1(e)）。於二零二零年六月，為了進一步維持未來資金之靈活性，本集團已額外取得銀行貸款信貸額約 1,180,000,000 港元，主要為長期貸款。

2 編制基準（續）

本公司董事已審閱本集團之現金流量預測，該預測涵蓋自二零二零年四月一日起計十二個月之期間。董事認為，經計及本集團業務所產生之預計現金流量、或會轉變的營運表現及本集團可動用之銀行信貸額後，本集團將有充足流動資金應付其自二零二零年三月三十一日起計之未來十二個月內到期之財務責任。因此，該等綜合財務報表按持續經營基準而編製。

3 會計政策

3.1 本集團已採納的新訂及經修訂準則以及詮釋

本集團於二零一九年四月一日或之後開始的財政年度首次採納以下新訂及經修訂準則以及詮釋：

- 香港會計準則 12、香港會計準則 23、香港財務報告準則 3 及香港財務報告準則 11 之修訂，「二零一五年至二零一七年週期年度改進」
- 香港會計準則 19 之修訂，「計劃修訂、縮減或結算」
- 香港會計準則 28 之修訂，「於聯營公司及合營公司之長期權益」
- 香港財務報告準則 9 之修訂，「具負補償之預付款項特徵」
- 香港財務報告準則 16，「租賃」
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋 23，「所得稅處理之不確定性」

除附註 3.3 「會計政策變動」所述之香港財務報告準則 16 「租賃」外，採納該等準則之修訂及詮釋對本集團之業績及財務狀況並無任何重大影響。

3 會計政策（續）

3.2 新訂及經修訂準則以及概念性框架，但無提早採納

下列為已頒佈的新訂及經修訂準則及概念性框架，但並未於二零一九年四月一日開始的財政年度生效，亦無提早採納

		年度期間開始 或之後生效
香港會計準則 1 及香港會計準則 8 之修訂	重大之定義	二零二零年一月一日
香港會計準則 39、香港財務報告準則 7 及香港財務報告準則 9 之修訂	對沖會計	二零二零年一月一日
香港財務報告準則 3 之修訂	業務之定義	二零二零年一月一日
二零一八年財務報告概念框架	經修訂財務報告概念框架	二零二零年一月一日
香港財務報告準則 17	保險合約	二零二一年一月一日
香港財務報告準則 10 及香港會計準則 28 之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資	香港會計師公會尚未制訂日期

本集團已開始評估該等新訂及經修訂準則以及概念框架之影響，惟現時尚未可判斷會否對其經營業績及財務狀況造成重大影響。

3.3 會計政策變動

此附註闡釋採納香港財務報告準則 16「租賃」對本集團綜合財務報表之影響。

本集團自二零一九年四月一日起追溯採納香港財務報告準則 16「租賃」，並重列過往期間之比較數字。下表載列於二零一八年四月一日、二零一九年三月三十一日及二零二零年三月三十一日就個別項目確認之調整。

3 會計政策 (續)

3.3 會計政策變動 (續)

(a) 香港財務報告準則 16「租賃」- 採納之影響

綜合財務狀況表	於 二零二零年 三月三十一日 採納香港財務 報告準則 16 之前 千港元	採納香港財 務報告準則 16 之影響 千港元	於 二零二零年 三月三十一日 如呈列 千港元	於 二零一九年 三月三十一日 如先前呈報 千港元	採納香港財 務報告準則 16 之影響 千港元	於 二零一九年 三月三十一日 經重列 千港元
資產						
非流動資產						
租賃土地及 土地使用權	71,159	(71,159)	-	75,231	(75,231)	-
物業、廠房及設備	1,987,983	(379,152)	1,608,831	1,922,710	(390,454)	1,532,256
投資物業	585,600	-	585,600	628,000	-	628,000
使用權資產	-	2,705,239	2,705,239	-	2,980,808	2,980,808
無形資產	1,421	-	1,421	1,852	-	1,852
遞延稅項資產	16,006	50,288	66,294	12,681	44,048	56,729
按公平值列入其他全 面收入之金融資產	101,033	-	101,033	154,102	-	154,102
非流動預付款項及 按金	277,820	-	277,820	307,871	-	307,871
	<u>3,041,022</u>	<u>2,305,216</u>	<u>5,346,238</u>	<u>3,102,447</u>	<u>2,559,171</u>	<u>5,661,618</u>
流動資產						
存貨	260,626	-	260,626	241,325	-	241,325
營業及其他應收賬項	166,518	-	166,518	165,086	-	165,086
預付款項及按金	146,875	(85,955)	60,920	126,813	(88,714)	38,099
即期可收回稅項	39,743	-	39,743	1,017	-	1,017
超過三個月到期日的 銀行存款	1,641	-	1,641	21,865	-	21,865
現金及現金等值項目	345,072	-	345,072	835,537	-	835,537
	<u>960,475</u>	<u>(85,955)</u>	<u>874,520</u>	<u>1,391,643</u>	<u>(88,714)</u>	<u>1,302,929</u>
總資產	<u><u>4,001,497</u></u>	<u><u>2,219,261</u></u>	<u><u>6,220,758</u></u>	<u><u>4,494,090</u></u>	<u><u>2,470,457</u></u>	<u><u>6,964,547</u></u>

3 會計政策 (續)

3.3 會計政策變動 (續)

(a) 香港財務報告準則 16「租賃」- 採納之影響 (續)

綜合財務狀況表	於 二零二零年 三月三十一日 採納香港財務報 告準則 16 之前 千港元	採納香港財 務報告準則 16 之影響 千港元	於 二零二零年 三月三十一日 如呈列 千港元	於 二零一九年 三月三十一日 如先前呈報 千港元	採納香港財 務報告準則 16 之影響 千港元	於 二零一九年 三月三十一日 經重列 千港元
股權						
本公司股權持有人應佔股本及儲備						
股本	58,570	-	58,570	58,554	-	58,554
股份溢價	621,122	-	621,122	616,811	-	616,811
股份獎勵計劃持有之股份	(146,021)	-	(146,021)	(133,020)	-	(133,020)
其他儲備	458,973	9,547	468,520	537,776	4,294	542,070
保留溢利	1,930,568	(266,026)	1,664,542	2,335,367	(245,148)	2,090,219
	2,923,212	(256,479)	2,666,733	3,415,488	(240,854)	3,174,634
非控制性權益	5,673	(1,094)	4,579	6,262	(1,042)	5,220
股權總額	2,928,885	(257,573)	2,671,312	3,421,750	(241,896)	3,179,854
負債						
非流動負債						
遞延稅項負債	31,230	(1,820)	29,410	29,479	(1,820)	27,659
長期服務金撥備	48,778	-	48,778	45,258	-	45,258
退休金福利負債	10,346	-	10,346	13,459	-	13,459
租賃負債	-	1,845,279	1,845,279	-	2,017,541	2,017,541
	90,354	1,843,459	1,933,813	88,196	2,015,721	2,103,917
流動負債						
營業應付賬項	172,161	-	172,161	219,710	-	219,710
其他應付賬項及應計費用	796,610	(121,410)	675,200	725,134	(76,956)	648,178
即期稅項負債	13,487	-	13,487	39,300	-	39,300
租賃負債	-	754,785	754,785	-	773,588	773,588
	982,258	633,375	1,615,633	984,144	696,632	1,680,776
總負債	1,072,612	2,476,834	3,549,446	1,072,340	2,712,353	3,784,693
股權及負債總額	4,001,497	2,219,261	6,220,758	4,494,090	2,470,457	6,964,547
淨流動負債	(21,783)	(719,330)	(741,113)	407,499	(785,346)	(377,847)
總資產減流動負債	3,019,239	1,585,886	4,605,125	3,509,946	1,773,825	5,283,771

3 會計政策 (續)

3.3 會計政策變動 (續)

(a) 香港財務報告準則 16「租賃」- 採納之影響 (續)

綜合財務狀況表

	於 二零一八年 四月一日 如先前呈報 千港元	採納香港財 務報告準則 16 之影響 千港元	於 二零一八年 四月一日 經重列 千港元
資產			
非流動資產			
租賃土地及土地使用權	79,485	(79,485)	-
物業、廠房及設備	2,020,925	(401,755)	1,619,170
投資物業	663,300	-	663,300
使用權資產	-	3,109,016	3,109,016
無形資產	4,051	-	4,051
遞延稅項資產	30,506	41,951	72,457
按公平值列入其他全面 收入之金融資產	147,978	-	147,978
非流動預付款項及按金	295,657	-	295,657
	<u>3,241,902</u>	<u>2,669,727</u>	<u>5,911,629</u>
流動資產			
存貨	234,362	-	234,362
營業及其他應收賬項	191,466	-	191,466
預付款項及按金	121,198	(85,637)	35,561
即期可收回稅項	3,383	-	3,383
超過三個月到期日的銀 行存款	22,778	-	22,778
現金及現金等值項目	801,240	-	801,240
	<u>1,374,427</u>	<u>(85,637)</u>	<u>1,288,790</u>
總資產	<u><u>4,616,329</u></u>	<u><u>2,584,090</u></u>	<u><u>7,200,419</u></u>

3 會計政策 (續)

3.3 會計政策變動 (續)

(a) 香港財務報告準則 16「租賃」- 採納之影響 (續)

綜合財務狀況表	於 二零一八年 四月一日 如先前呈報 千港元	採納香港財 務報告準則 16之影響 千港元	於 二零一八年 四月一日 經重列 千港元
股權			
本公司股權持有人應佔股本及儲備			
股本	58,554	-	58,554
股份溢價	616,811	-	616,811
股份獎勵計劃持有之股份	(145,053)	-	(145,053)
其他儲備	602,542	(730)	601,812
保留溢利	2,436,827	(224,770)	2,212,057
	3,569,681	(225,500)	3,344,181
非控制性權益	3,819	(980)	2,839
股權總額	3,573,500	(226,480)	3,347,020
負債			
非流動負債			
遞延稅項負債	33,520	(2,563)	30,957
長期服務金撥備	34,990	-	34,990
退休金福利負債	18,747	-	18,747
租賃負債	-	2,052,769	2,052,769
	87,257	2,050,206	2,137,463
流動負債			
營業應付賬項	207,478	-	207,478
其他應付賬項及應計費用	706,965	(74,089)	632,876
即期稅項負債	41,129	-	41,129
租賃負債	-	834,453	834,453
	955,572	760,364	1,715,936
總負債	1,042,829	2,810,570	3,853,399
股權及負債總額	4,616,329	2,584,090	7,200,419
淨流動負債	418,855	(846,001)	(427,146)
總資產減流動負債	3,660,757	1,823,726	5,484,483

3 會計政策（續）

3.3 會計政策變動（續）

(a) 香港財務報告準則 16「租賃」- 採納之影響（續）

截至三月三十一日止年度

綜合損益表	二零二零年 採納香港 財務報告準 則 16 之前 千港元	採納香港財 務報告準則 16 之影響 千港元	二零二零年 如呈列 千港元	二零一九年 如先前 呈報 千港元	採納香港財 務報告準則 16 之影響 千港元	二零一九年 經重列 千港元
收入	7,963,097	-	7,963,097	8,493,883	-	8,493,883
銷售成本	(7,312,333)	79,888	(7,232,445)	(7,356,665)	90,060	(7,266,605)
毛利	650,764	79,888	730,652	1,137,218	90,060	1,227,278
其他收入及 其他淨（虧損） ／溢利	(44,020)	3,480	(40,540)	17,687	-	17,687
行政費用	(481,414)	-	(481,414)	(447,788)	2,335	(445,453)
營運溢利	125,330	83,368	208,698	707,117	92,395	799,512
財務淨收入/ （成本）	16,098	(110,538)	(94,440)	14,803	(114,189)	(99,386)
除稅前溢利	141,428	(27,170)	114,258	721,920	(21,794)	700,126
所得稅費用	(46,112)	6,240	(39,872)	(129,810)	1,354	(128,456)
本年度溢利	95,316	(20,930)	74,386	592,110	(20,440)	571,670
應佔溢利：						
本公司股權持 有人	94,512	(20,878)	73,634	590,285	(20,378)	569,907
非控制性權益	804	(52)	752	1,825	(62)	1,763
本公司股權持有 人應佔溢利之每 股溢利						
基本	0.16 港元	(0.03 港元)	0.13 港元	1.02 港元	(0.04 港元)	0.98 港元
攤薄	0.16 港元	(0.03 港元)	0.13 港元	1.01 港元	(0.03 港元)	0.98 港元

3 會計政策（續）

3.3 會計政策變動（續）

(a) 香港財務報告準則 16「租賃」- 採納之影響（續）

截至三月三十一日止年度						
綜合全面收入表	二零二零年 採納香港 財務報告準 則 16 之前 千港元	採納香港財 務報告準則 16 之影響 千港元	二零二零年 如呈列 千港元	二零一九年 如先前 呈報 千港元	採納香港財 務報告準則 16 之影響 千港元	二零一九年 經重列 千港元
本年度溢利	95,316	(20,930)	74,386	592,110	(20,440)	571,670
其他全面 (虧損) / 收入	(86,390)	5,253	(81,137)	(53,229)	5,024	(48,205)
本年度總全面(虧 損) / 收入	8,926	(15,677)	(6,751)	538,881	(15,416)	523,465
應佔本年度總 全面(虧損) / 收入：						
本公司股權持 有人	8,122	(15,625)	(7,503)	537,056	(15,354)	521,702
非控制性權益	804	(52)	752	1,825	(62)	1,763

3 會計政策（續）

3.3 會計政策變動（續）

(a) 香港財務報告準則 16「租賃」- 採納之影響（續）

截至三月三十一日止年度

綜合現金流量表 (摘錄)	二零二零年 採納香港財 務報告準則 16 之前 千港元	採納香港 財務報告 準則 16 之 影響 千港元	二零二零年 如呈列 千港元	二零一九年 如先前 呈報 千港元	採納香港 財務報告 準則 16 之影響 千港元	二零一九年 經重列 千港元
營運產生之現金	593,750	935,542	1,529,292	1,067,722	941,162	2,008,884
經營業務產生之淨 現金	481,475	935,542	1,417,017	952,115	941,162	1,893,277
支付租賃負債	-	(935,542)	(935,542)	-	(941,162)	(941,162)
用於融資活動之淨 現金	(525,636)	(935,542)	(1,461,178)	(690,622)	(941,162)	(1,631,784)

於採納香港財務報告準則 16 時，本集團就先前根據香港會計準則 17「租賃」之原則劃分為「經營租賃」之租賃確認租賃負債。該等負債按租賃付款餘額之現值計量，及使用承租人之增量借款利率進行貼現。應用於租賃負債之承租人加權平均增量借款利率介乎 3%至 8%，視乎經營租賃合約及租賃條款之司法權區而定。

相關使用權資產按相等於租賃負債初步計量之金額計量，並按下文附註(b)“會計政策”所載之若干項目作出調整。使用權資產於綜合財務狀況表中確認。折舊根據資產之可使用年期或租期（以較短者為準）按直線法扣除。

所有已確認之使用權資產均與物業、租賃土地及土地使用權有關。由於上述變動，因此上文所述於綜合損益表載列之若干項目經已重列。

根據香港財務報告準則 16，就截至二零一九年三月三十一日止年度償付租賃負債之現金付款 941,162,000 港元須於經重列之綜合現金流量表中由經營業務重新劃分至融資活動。本集團之淨現金流量總額並無受到影響。

3 會計政策（續）

3.3 會計政策變動（續）

(a) 香港財務報告準則 16「租賃」- 採納之影響（續）

本集團就分類業績之定義因採納香港財務報告準則 16 而作出了調整。於採納香港財務報告準則 16 後，本集團之首席營運決策人，即首席執行官會審閱分類業績之定義，其指投資物業公平值變動前之營運溢利、物業、廠房及設備以及使用權資產之折舊、攤銷及減值虧損減去使用權資產之折舊 - 物業及租賃負債之財務成本。於採納前，分類業績獲定義為投資物業公平值變動前之營運溢利、物業、廠房及設備之折舊及攤銷及減值虧損。因此，可比較分類資料已重列以反映現時之定義。

根據新定義，截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度之分類業績分別減少 27,170,000 港元及 21,794,000 港元。

由於採納新租賃準則，因此本集團毋須就作為出租人所持有資產之會計處理作任何調整。

(b) 香港財務報告準則 16「租賃」- 會計政策

租賃於本集團租賃資產可供使用的日期確認為使用權資產及相應負債。

租賃產生的資產及負債初步按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款（包括實質固定付款）減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保項下的承租人預期應付款項；
- 購買權的行使價格（倘承租人合理確定行使該項選擇權）；及
- 支付終止租賃的罰款（倘租賃條款反映承租人行使該項選擇權終止租賃）。

根據合理確定延續選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

3 會計政策（續）

3.3 會計政策變動（續）

(b) 香港財務報告準則 16「租賃」 - 會計政策（續）

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率，則使用承租人的增量借貸利率，即承租人在類似經濟環境中按類似條款及條件借入獲得與具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

租賃付款在負債及財務成本之間分攤。財務成本於租賃期內從損益表中扣除，以計算各期間負債結餘的固定週期利率。

使用權資產按以下成本計量：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收取租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

使用權資產乃按其可使用年期及租期（以較短者為準）以直線法計提折舊。

與短期租賃有關的付款按直線法於損益表中確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下的租賃。

本集團作為出租人的經營租賃所得租賃收入於租期內以直線法於收入內確認。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租期內按確認為租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入綜合財務狀況表。

4 財務風險管理

4.1 財務風險因素

本集團的活動承受着多種的財務風險：市場風險（包括外匯風險、利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理專注於金融市場的難預測性，並尋求降低對本集團財務表現的潛在不利影響。

本集團之財務風險由管理層定期檢討。由於本集團的財務結構及現行營運簡單，故管理層並無進行對沖活動。

(a) 外匯風險

本集團主要於香港及中國內地等地經營業務，而所承受之外匯風險主要由人民幣之匯率引致。

管理層已要求各分公司完善管理其功能貨幣以外所引起的外匯風險。此政策主要是管理使用非其功能貨幣之外幣銷售及購置交易的風險。本集團的外匯風險管理是進行定期檢討其外匯風險淨額。本集團並無使用任何對沖安排以對沖外匯風險。

由於本集團各分公司的資產及負債均以其功能貨幣入賬，董事認為外幣匯率變動對本集團之溢利不穩定性並無嚴重的影響。

(b) 利率風險

本集團並無重大的計息資產，惟銀行存款、銀行結構性存款票據除外，而其收入和營運現金流量大致上不受市場利率變動影響。

利率風險主要為受現金流動利率風險影響的浮動利率的銀行存款。董事認為在合理的利率變動情況下不會對本集團業績構成重大影響。因此，利率風險的敏感度分析並無呈報。

4 財務風險管理（續）

4.1 財務風險因素（續）

(c) 價格風險

本集團的證券在綜合財務狀況表為按公平值列入其他全面收入/按公平值列入其他全面收入之金融資產，此等證券有可能受到價格風險的影響。本集團並無減低此金融資產所引起的價格風險。

本集團在公開市場交易的金融資產，會按市場價格釐定公平值。至於本集團之非公開市場交易的金融資產，本集團使用其判斷採用多種方法及假設，主要根據於報告日期之現有市場情況。

於二零二零年三月三十一日，如上市股權證券（按公平值列入其他全面收入之金融資產）升/跌 10%，而所有其他可變因素保持不變，本集團的按公平值列入其他全面收入之投資儲備則增加/減少 10,103,000 港元（二零一九年：15,410,000 港元）。

(d) 信貸風險

(i) 風險管理

信貸風險由現金及現金等值項目、按攤銷成本入賬之債務工具之合約現金流量、銀行及財務機構的存款以及客戶及債務人的信貸風險（包括營業及其他應收賬項）所引起。

信貸風險以集體形式管理。本集團的大部分銀行結餘及存款均存放在獲得獨立評級及享有高信貸評級的銀行及財務機構內。由於該等銀行及金融機構過往並無違約紀錄，故管理層預料不會出現因彼等未履約而產生的任何損失。因此，銀行現金的預期信貸虧損率被評定為接近零，故於二零二零年三月三十一日並無計提撥備。

業主的信貸質素乃根據其財政狀況以及本集團與相關業主交易的過往經驗而評估。本集團設有政策確保向具有良好信貸記錄之業主提供租務按金，並向可靠的債務人授予信貸期。根據本集團的過往經驗，收回的按金及其他應收賬項並未超出所設定之限額，故董事認為該等結餘的預期信貸虧損率接近零，故於二零二零年三月三十一日並無計提撥備。

本集團的銀行結餘及存款均分散存放在超過十間以上具良好信貸評級之金融機構，故並無集中信貸風險，而本集團擁有眾多租務按金以及營業及其他應收賬項的交易對方。管理層預料不會出現因該等金融機構及交易對方未履約而產生的任何損失。

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(d) 信貸風險 (續)

(ii) 金融資產減值

本集團受預期信貸虧損模型所規限的金融資產可分為三大類：

- (1) 現金及現金等值項目；
- (2) 營業應收賬項；及
- (3) 按攤銷成本計量之其他金融資產 (包括存款及其他應收賬項)

(1) 現金及現金等值項目

儘管現金及現金等值項目亦須遵守香港財務報告準則9的減值規定，惟已識別的減值虧損並不重大。

(2) 營業應收賬項

本集團的營業應收賬項受預期信貸虧損模型所規限。本集團應用香港財務報告準則9簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損對營業應收賬項採用存續期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，營業應收賬項已根據客戶賬目的性質、共同信貸風險特徵及逾期日數劃分。

預期虧損率乃根據於二零二零年三月三十一日或二零一九年三月三十一日前12個月期間各自銷售的付款情況及本期間內出現的相應過往信貸虧損計算得出。過往虧損率已作出調整以反映影響客戶結付應收賬項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

按此基準，於二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日，營業應收賬項的預期虧損率被評定為接近零。就營業應收賬項而言，於二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日的虧損撥備釐定如下：

二零二零年 三月三十一日	0至30日 千港元	31至60日 千港元	61至90日 千港元	91至365日 千港元	逾365日 千港元	總計 千港元
總賬面值—						
營業應收賬項	23,754	7,070	9,272	10,084	877	51,057
虧損撥備	-	-	-	-	(875)	(875)
二零一九年 三月三十一日	0至30日 千港元	31至60日 千港元	61至90日 千港元	91至365日 千港元	逾365日 千港元	總計 千港元
總賬面值—						
營業應收賬項	49,724	11,201	5,581	4,320	1,225	72,051
虧損撥備	-	-	-	-	(1,182)	(1,182)

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(d) 信貸風險 (續)

(ii) 金融資產減值 (續)

(3) 按攤銷成本計量之其他金融資產 (包括存款及其他應收賬項)

按攤銷成本計量之其他金融資產包括其他應收賬項，惟預付款項除外。按攤銷成本計量之其他金融資產的信貸質素乃經參考過往交易對方欠賬比率及交易對方的財務狀況的資料後進行評估。管理層認為，該等交易對方違約的風險並不重大，故預料不會因交易對方未履約而產生任何損失。因此，按攤銷成本計量之其他金融資產的預期信貸虧損率被評定為接近零，故於二零二零年三月三十一日以及二零一九年三月三十一日並無計提撥備。

(e) 流動資金風險

經考慮預期的市場狀況和全球公共衛生問題後，本集團採取審慎的流動資金風險管理，包括保持充足的現金和充分獲提供信用額度收維持融資的能力。本集團通過銀行信貸額度繼續保持穩健淨現金額及未來資金的流動性。於二零二零年三月三十一日，本集團之銀行信貸總額達 945,000,000 港元 (二零一九年：915,000,000 港元)，其中 159,462,000 港元已獲動用 (二零一九年：133,353,000 港元)。於二零二零年三月三十一日，本集團有可動用銀行信貸額為 785,538,000 港元 (二零一九年：781,647,000 港元)。於二零二零年六月，為了進一步維持未來資金之靈活性，本集團已取得銀行貸款信貸額約 1,180,000,000 港元，主要為長期貸款。

本集團所持現金主要用作繳付營業及其他應付賬項及營運費用。而本集團的流動資金則主要透過內部資源獲得。

下表為根據合約到期日將本集團的非衍生金融負債劃分為相關到期組別的分析。

表中披露的金額為合約未貼現現金流量。由於貼現的影響並不重大，因此 12 個月內到期的餘額相當於其賬面餘額。

4 財務風險管理 (續)

4.1 財務風險因素 (續)

(e) 流動資金風險 (續)

	按要求 千港元	1年內 千港元	1至2年內 千港元	2至5年內 千港元	5年以上 千港元	未貼現現金 流量總額 千港元
於二零二零年						
三月三十一日						
營業應付賬項	172,161	-	-	-	-	172,161
其他應付賬項及 應計費用 (不包 括非金融負債)	492,586	-	-	-	-	492,586
租賃負債	-	839,579	699,664	1,172,609	103,320	2,815,172
	<u>664,747</u>	<u>839,579</u>	<u>699,664</u>	<u>1,172,609</u>	<u>103,320</u>	<u>3,479,919</u>
於二零一九年						
三月三十一日						
營業應付賬項	219,710	-	-	-	-	219,710
其他應付賬項及 應計費用 (不包 括非金融負債)	492,114	-	-	-	-	492,114
租賃負債	-	864,386	688,608	1,213,251	255,873	3,022,118
	<u>711,824</u>	<u>864,386</u>	<u>688,608</u>	<u>1,213,251</u>	<u>255,873</u>	<u>3,733,942</u>

4.2 資本風險管理

本集團的主要資本管理政策，為保障本集團能持續營運，以繼續為股東提供回報並為其他利益相關參與者帶來利益，同時維持最佳的資本結構以減低資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東退回資本、發行新股份或出售資產以降低債務。

本集團之資本總額計算為「本公司股權持有人應佔股本及儲備」減借貸總額（如有）。於二零一九年三月三十一日及二零二零年三月三十一日，管理層認為本集團的資本風險屬於低水平。

4 財務風險管理 (續)

4.3 公平值估算

下表利用估值法分析按公平值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 同類資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整)(第一級)。
- 並非納入第一級內的報價,惟可直接(即例如價格)或間接(即源自價格)觀察的資產或負債的輸入值(第二級)。
- 並非依據可觀察的市場數據的資產或負債的輸入值(即非可觀察輸入)(第三級)。

本集團於二零二零年三月三十一日按公平值計量的金融資產載列於下表：

	第一級 千港元	總計 千港元
資產		
按公平值列入其他全面收入之金融資產		
- 上市股權投資	101,033	101,033

本集團於二零一九年三月三十一日按公平值計量的金融資產載列於下表：

	第一級 千港元	總計 千港元
資產		
按公平值列入其他全面收入之金融資產		
- 上市股權投資	154,102	154,102

4 財務風險管理（續）

4.3 公平值估算（續）

在活躍市場交易的金融工具，其公平值以報告日的市場價列賬。如果報價可隨時和定期從交易所、交易商、經紀商、業內人士、定價服務者或監管機構獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場可被視為活躍。此類工具歸納為第一級。

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公平值則利用估值技術釐定。估值技術儘量利用可觀察市場數據，儘量少依賴主體的特定估計。如金融工具的公平值需要觀察投入數據，則該金融工具列入第二級。

如一個或多個重要輸入值並非基於可觀察的市場數據，此類工具則列入第三級。

營業及其他應收賬項及應付賬項之賬面值減去虧損撥備，為其公平值之合理近似估值。就披露而言，金融負債公平值的估計按未來合約現金流量以本集團類似金融工具可得的現有市場利率貼現計算。年內，第一級、第二級及第三級間概無轉移。

5 分類資料

本集團主要經營速食餐飲及機構飲食、休閒餐飲以及食物產製及分銷業務。

本集團首席執行官根據內部報告以分配資源，並就地區遠景，包括香港及中國內地，以評估其業務狀況。於下列之分類業績代表除投資物業之公平值變動、折舊及攤銷及物業、廠房及設備減值虧損減去相關使用權—物業之折舊及租賃負債之財務成本前之營運溢利。

5 分類資料 (續)

本集團本年度和比較數字的分類資料呈列如下：

	香港 千港元	中國內地 千港元	集團 千港元
截至二零二零年三月三十一日止年度			
總分類收入	6,877,088	1,202,574	8,079,662
內部分類收入 (附註 i)	(3,959)	(112,606)	(116,565)
收入 (來自外部收入) (附註 ii)	6,873,129	1,089,968	7,963,097
以收入確認的時間表示：			
- 在某一時間點	6,819,214	1,089,968	7,909,182
- 在某一段時間內	53,915	-	53,915
	6,873,129	1,089,968	7,963,097
分類業績* (附註 iii)	491,525	77,304	568,829
折舊及攤銷 (使用權資產—物業之折舊除外)	(316,686)	(55,749)	(372,435)
投資物業的公平值虧損	(42,400)	-	(42,400)
物業、廠房及設備之減值虧損	(12,069)	(3,185)	(15,254)
使用權資產之減值虧損	(25,180)	(15,400)	(40,580)
財務收入	13,912	2,186	16,098
所得稅費用	(24,712)	(15,160)	(39,872)
	491,525	77,304	568,829
截至二零一九年三月三十一日止年度			
總分類收入	7,345,454	1,274,169	8,619,623
內部分類收入 (附註 i)	(3,500)	(122,240)	(125,740)
收入 (來自外部收入) (附註 ii)	7,341,954	1,151,929	8,493,883
以收入確認的時間表示：			
- 在某一時間點	7,284,096	1,151,929	8,436,025
- 在某一段時間內	57,858	-	57,858
	7,341,954	1,151,929	8,493,883
分類業績* (附註 iii)	866,052	158,876	1,024,928
折舊及攤銷 (使用權資產—物業之折舊除外)	(304,708)	(51,168)	(355,876)
投資物業的公平值溢利	19,800	-	19,800
物業、廠房及設備之減值虧損	(3,529)	-	(3,529)
財務收入	11,646	3,157	14,803
所得稅費用	(104,107)	(24,349)	(128,456)
	866,052	158,876	1,024,928

* 有關採納香港財務報告準則 16 後對分類業績之影響之詳情，請參閱附註 3(a)。

5 分類資料 (續)

- (i) 內部分類交易於正常業務過程中訂定。
- (ii) 本集團擁有大量的顧客。於截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度，並未有與單一外部顧客之交易產生佔本集團 10% 或更多的總收入。
- (iii) 分類業績資料
- (a) 以下項目已計入本集團首席執行官審閱的分部業績計量。

	香港 千港元	中國內地 千港元	本集團 千港元
截至二零二零年			
三月三十一日止年度			
折舊 - 使用權資產 - 物業	781,012	80,770	861,782
租賃負債的財務成本	87,795	22,743	110,538
截至二零一九年			
三月三十一日止年度			
折舊 - 使用權資產 - 物業	771,195	77,362	848,557
租賃負債的財務成本	89,462	24,727	114,189

- (b) 總分類業績與總除稅前溢利的對賬如下:

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
分類業績	568,829	1,024,928
折舊及攤銷 (使用權資產 - 物業之折舊除外)	(372,435)	(355,876)
投資物業的公平值(虧損)/溢利	(42,400)	19,800
物業、廠房及設備之減值虧損	(15,254)	(3,529)
使用權資產之減值虧損	(40,580)	-
財務收入	16,098	14,803
除稅前溢利	114,258	700,126

5 分類資料 (續)

分類資產資料:

	香港 千港元	中國內地 千港元	集團 千港元
於二零二零年三月三十一日 分類資產	5,127,814	885,874	6,013,688
截至二零二零年三月三十一日止 年度 分類資產包括： 添置非流動資產（金融工具及遞延稅項 資產除外）	1,054,482	172,649	1,227,131
於二零一九年三月三十一日 分類資產	5,793,309	959,390	6,752,699
截至二零一九年三月三十一日止 年度 分類資產包括： 添置非流動資產（金融工具及遞延稅項 資產除外）	915,061	189,867	1,104,928
於二零一八年四月一日 分類資產	5,794,030	1,182,571	6,976,601

於二零二零年三月三十一日，本集團置於香港的非流動資產（金融工具及遞延所得稅資產除外）為 4,562,078,000 港元（二零一九年：4,802,823,000 港元），置於中國內地為 616,833,000 港元（二零一九年：647,964,000 港元）。

5 分類資料 (續)

總分類資產與總資產的對賬如下：

	於二零二零年 三月三十一日 千港元	於二零一九年 三月三十一日 千港元 (經重列)	於二零一八年 四月一日 千港元 (經重列)
總分類資產	6,013,688	6,752,699	6,976,601
遞延所得稅資產	66,294	56,729	72,457
按公平值列入其他全面收入之 金融資產	101,033	154,102	147,978
即期可收回稅項	39,743	1,017	3,383
總資產	<u>6,220,758</u>	<u>6,964,547</u>	<u>7,200,419</u>

6 收入

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
出售食物及飲品	7,877,944	8,398,170
租金收入	47,737	50,287
管理及服務費收入	6,127	7,114
專利權收入	51	457
雜項收入	31,238	37,855
	<u>7,963,097</u>	<u>8,493,883</u>

7 其他收入及其他淨(虧損)/溢利

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
上市股權投資股息收入	12,246	11,736
投資物業的公平值(虧損)/溢利	(42,400)	19,800
出售其他物業、廠房及設備淨虧損	(19,072)	(10,588)
出售投資物業之虧損	-	(741)
物業、廠房及設備之減值虧損	(15,254)	(3,529)
使用權資產之減值虧損	(40,580)	-
政府資助(附註 a)	60,289	1,009
租賃變動溢利	3,480	-
其他	751	-
	<u>(40,540)</u>	<u>17,687</u>

(a) 這主要是由香港特別行政區政府轄下的防疫抗疫基金提供的補貼為 57,240,000 港元 (2019 年：無)。

8 按性質分類的費用

包括在銷售成本及行政費用的費用分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
原材料及包裝成本	2,258,184	2,334,759
無形資產攤銷	408	564
折舊開支		
- 物業、廠房及設備	357,784	341,050
- 分類作使用權資產的租賃土地及土地使用權	14,243	14,262
- 使用權資產—物業	861,782	848,557
以下項目租賃相關的開支		
- 短期租賃	22,737	15,606
- 可變租賃付款並不包括在租賃負債內	49,970	71,093
匯兌淨虧損/(溢利)	512	(3,061)
僱員福利開支(不包括以股份支付酬金)	2,672,600	2,668,644
以股份支付酬金(附註 a)	23,845	(1,209)
核數師酬金	4,019	3,827
電費、水費及煤氣費	385,717	399,767
推廣支出	71,871	74,062
營業應收賬項之(轉回虧損)/虧損撥備	(307)	137
清潔費	124,973	118,246
維修及保養費	105,177	94,041
其他費用	760,344	731,713
	7,713,859	7,712,058
代表：		
銷售成本	7,232,445	7,266,605
行政費用	481,414	445,453
	7,713,859	7,712,058

- (a) 截至二零一九年三月三十一日止年度，金額包括過往就獎授業績股份約 22,560,000 港元所確認的以股份支付酬金的撥回金額。獎授業績股份須達到經參考本集團業績表現而釐定的指標後方可歸屬，而指標未獲達成。因此，概無歸屬獎授業績股份。

9 財務淨成本

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
財務收入	16,098	14,803
租賃負債的財務成本	(110,538)	(114,189)
財務淨成本	(94,440)	(99,386)

10 所得稅費用

本公司於百慕達獲豁免徵稅至二零三五年。香港利得稅乃按照年內估計應課稅溢利依稅率 16.5%（二零一九年：16.5%）提撥準備。海外溢利之稅款則按照年內估計應課稅溢利依本集團經營業務國家之現行稅率計算。

於綜合損益表內計入之稅項包括：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
即期稅項：		
- 香港利得稅	35,210	93,476
- 中國內地稅項	13,072	24,594
暫時差異產生及轉回涉及的遞延稅項	(7,864)	12,313
過往年度撥備過度	(546)	(1,927)
	<u>39,872</u>	<u>128,456</u>

本集團有關除稅前溢利之稅項與假若採用香港之稅率而計算之理論稅額之差額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (經重列)
除稅前溢利	<u>114,258</u>	<u>700,126</u>
按稅率 16.5%（二零一九年：16.5%）計算的稅項	18,853	115,521
其他國家不同稅率之影響	(1,583)	10,761
無須課稅之收入	(19,919)	(14,260)
不可扣稅的費用	27,598	6,862
轉回早前被確認之暫時差異	339	6,901
未確認之稅損	15,714	5,352
過往年度撥備過度	(546)	(1,927)
其他	(584)	(754)
稅項支出	<u>39,872</u>	<u>128,456</u>

11 每股溢利

(a) 基本

每股基本溢利乃按本公司股權持有人應佔溢利除以年內已發行普通股份（不包括本公司為股份獎勵計劃購買之普通股）之加權平均數之基準來計算。

	二零二零年	二零一九年 (經重列)
本公司股權持有人應佔溢利（千港元）	<u>73,634</u>	<u>569,907</u>
已發行普通股之加權平均數（千單位）	<u>580,095</u>	<u>580,429</u>
每股基本溢利（每股港元）	<u>0.13 港元</u>	<u>0.98 港元</u>

(b) 攤薄

每股攤薄溢利乃按照視作已發行之普通股加權平均數對年內已發行之普通股（不包括本公司根據股份獎勵計劃購買的普通股）之加權平均數作出調整而計算，當中假設股份期權及股份獎勵計劃的股份均具有攤薄影響。

	二零二零年	二零一九年 (經重列)
本公司股權持有人應佔溢利（千港元）	<u>73,634</u>	<u>569,907</u>
已發行普通股之加權平均數（千單位）	580,095	580,429
股份獎勵計劃之調節（千單位）	1,566	1,291
	<u>581,661</u>	<u>581,720</u>
每股攤薄溢利（每股港元）	<u>0.13 港元</u>	<u>0.98 港元</u>

12 股息

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已派中期股息：每股普通股 19 港仙 (二零一九年：每股 19 港仙)	111,284	111,253
建議末期股息：無 (二零一九年：每股 65 港仙)	-	380,603
	<u>111,284</u>	<u>491,856</u>

董事局建議不派發本年度末期股息（二零一八／一九年度：每股 65 港仙）。年內派發中期股息每股 19 港仙（二零一八／一九年度：19 港仙）。

13 營業及其他應收賬項、預付款項及按金

	於 二零二零年 三月三十一日 千港元	於 二零一九年 三月三十一日 千港元 (經重列)	於 二零一八年 四月一日 千港元 (經重列)
營業應收賬項	51,057	72,051	66,306
減：虧損撥備	(875)	(1,182)	(1,045)
營業應收淨賬項（附註 a）	<u>50,182</u>	<u>70,869</u>	<u>65,261</u>
其他應收賬項（附註 b）	116,336	94,217	126,205
	<u>166,518</u>	<u>165,086</u>	<u>191,466</u>
預付款項及按金	60,920	38,099	35,561
	<u>227,438</u>	<u>203,185</u>	<u>227,027</u>

- (a) 本集團對客戶之銷售以現金交易為主。本集團亦給予三十至九十天信貸期予部分機構飲食服務、銷售本集團食品製造業務商品之顧客和特許加盟商。
- (b) 其他應收賬項主要包括可收回增值稅、保安物流公司的其他應收賬項及若干結構性存款票據，乃存放於中國內地銀行。於二零二零年三月三十一日，本集團持有以人民幣計值之保本銀行結構性存款票據 10,918,000 港元（二零一九年：29,156,000 港元），期限為 3 個月（二零一九年：3 個月），實際年利率約 2.3%（二零一九年：介乎於 2.7% 至 2.8%）。

13 營業及其他應收賬項、預付款項及按金 (續)

營業應收賬項的賬齡分析如下：

	於 二零二零年 三月三十一日 千港元	於 二零一九年 三月三十一日 千港元	於 二零一八年 四月一日 千港元
零至三十日	23,754	49,724	43,600
三十一至六十日	7,070	11,201	11,529
六十一至九十日	9,272	5,581	7,052
九十一至三百六十五日	10,084	4,320	3,183
超過三百六十五日	877	1,225	942
	<u>51,057</u>	<u>72,051</u>	<u>66,306</u>

14 營業應付賬項

營業應付賬項的賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
零至三十日	167,135	217,446
三十一至六十日	1,727	278
六十一至九十日	1,333	344
超過九十日	1,966	1,642
	<u>172,161</u>	<u>219,710</u>

15 承擔

於二零二零年三月三十一日，本集團之資本承擔如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收購物業、廠房及設備 已批准及已簽約	13,813	69,683
已批准但未簽約	435,527	510,089
	<u>449,340</u>	<u>579,772</u>

股息

董事局建議不派發截至二零二零年三月三十一日止年度之末期股息（二零一八/一九年度：65 港仙）。年內已派發中期股息每股 19 港仙（二零一八/一九年度：19 港仙）。

就股東周年大會暫停股份過戶

為確定股東出席本公司擬於二零二零年九月三日舉行之股東周年大會及於股東周年大會上投票的資格，本公司將由二零二零年八月三十一日（星期一）至二零二零年九月三日（星期四），暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東周年大會及於會上投票，所有填妥之過戶文件連同有關股票須於二零二零年八月二十八日（星期五）下午四時三十分前送達本公司之股份登記過戶處香港分處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

人力資源

截至二零二零年三月三十一日，集團共有 18,832 名員工（二零一九年三月三十一日：19,110）。

於回顧年度內，我們的員工培訓主要集中在「品質、服務及整潔」方面，致力不斷改善顧客體驗。我們的內部培訓計劃獲得香港學術及職業資歷評審局資歷架構計劃的認可，並進一步加強推出新的「持續領袖培訓課程」，旨在為未來的增長建立穩定的人才庫。

集團定期檢討內部薪酬制度的公平性和市場薪酬基本水平。各職級員工的薪酬視乎個人經驗、資歷、職責和責任而定。合資格員工均可享有利潤分紅獎金和業績獎勵計劃，更可參與股份獎勵和股份期權計劃。

企業管治

董事局及管理層致力維持高水平之企業管治，並不斷努力達致負責任及以回報價值為主導的管理，著重保障及提升本公司股東權益及投資價值，以及本集團之長遠可持續發展。

本集團之企業管治框架及常規符合載列於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）證券上市規則附錄十四之企業管治守則（「企業管治守則」）之原則。於截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則內之所有守則條文，並在相關及可行情況下採納企業管治守則之建議最佳常規。

有關本公司企業管治常規詳情將刊載於本公司截至二零二零年三月三十一日止年度年報內之企業管治報告。

審核委員會及全年業績審閱

本公司審核委員會由董事局設立，現由本公司四名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，賦予具體職權以審閱及監督本集團財務報告流程和內部監控。審核委員會已連同管理層及外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）審閱本集團採納的會計準則和實務，以及本集團截至二零二零年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

羅兵咸永道認同本業績公告所載本集團截至二零二零年三月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合損益表及綜合全面收入報表及其相關附註所列的數字，與本集團該年度經審核綜合財務報表所載金額相同。羅兵咸永道就此履行的工作不構成根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》、《香港審閱聘用準則》或《香港核證聘用準則》而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道並無對本業績公告作出任何核證。

購買、出售或贖回上市證券

於截至二零二零年三月三十一日止年度，除本公司股份獎勵計劃受託人根據股份獎勵計劃之規則和信託契約條款，以總額約40.6百萬港元在香港聯交所購入共1,686,126股本公司股份以獎授股份予經甄選參與者外，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

承董事局命
主席
羅開光

香港，二零二零年六月十五日

於本公告日期，董事局成員包括非執行董事羅開光先生（主席）、羅碧靈女士、陳裕光先生及許棟華先生；獨立非執行董事蔡涯棉先生、李國星先生、郭琳廣先生及區嘯翔先生；及執行董事羅德承先生（首席執行官）及羅名承先生。