

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED

信星鞋業集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零二零年三月三十一日止年度之
全年業績公佈

財務摘要	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	變動
收益	1,050,064	1,100,649	-4.6%
毛利	74,315	116,255	-36.1%
毛利率	7.1%	10.6%	-3.5個百分點
本公司權益持有人應佔年內溢利／(虧損)	<u>(51,386)</u>	<u>35,593</u>	不適用
	港仙	港仙	
每股基本盈利／(虧損)	(7.50)	5.14	不適用
	港仙	港仙	
擬派末期及特別股息			
每股中期股息	-	2.8	
每股特別中期股息	2.0	1.2	
每股末期股息	-	-	
每股特別末期股息	<u>2.0</u>	<u>2.0</u>	
全年每股股息合計	<u>4.0</u>	<u>6.0</u>	-33.3%
• 現金及等同現金項目約444,000,000港元			

* 僅供識別

信星鞋業集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（合稱「本集團」）截至二零二零年三月三十一日止年度之綜合業績，連同上年度同期之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益	3	1,050,064	1,100,649
銷售成本		<u>(975,749)</u>	<u>(984,394)</u>
毛利		74,315	116,255
其他收入及收益淨額		24,816	41,152
分銷及銷售開支		(22,367)	(30,555)
行政開支		(129,774)	(113,421)
融資成本	4	(96)	(46)
應佔聯營公司虧損		<u>(20,684)</u>	<u>(7,429)</u>
除稅前溢利／（虧損）	5	(73,790)	5,956
所得稅抵免	6	<u>20,783</u>	<u>27,978</u>
年內溢利／（虧損）		<u><u>(53,007)</u></u>	<u><u>33,934</u></u>
下列各項應佔：			
本公司權益持有人		(51,386)	35,593
非控股權益		<u>(1,621)</u>	<u>(1,659)</u>
		<u><u>(53,007)</u></u>	<u><u>33,934</u></u>
本公司權益持有人應佔每股盈利／（虧損）	7		
基本		<u><u>(7.50)港仙</u></u>	<u><u>5.14港仙</u></u>
攤薄		<u><u>(7.50)港仙</u></u>	<u><u>5.13港仙</u></u>

綜合全面收益表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內溢利／（虧損）	<u>(53,007)</u>	<u>33,934</u>
其他全面收益／（開支）		
期後可能重新分類至損益表之其他全面收益／（開支）：		
匯兌差額：		
換算海外經營業務之匯兌差額	(19,550)	(17,058)
附屬公司註銷登記之重新分類調整	<u>1,279</u>	<u>(1,816)</u>
	<u>(18,271)</u>	<u>(18,874)</u>
期後不會重新分類至損益表之其他全面收益／（開支）：		
資產重估儲備：		
重估土地及樓宇之收益	183,727	18,751
重估土地及樓宇之收益之遞延稅項負債	<u>(33,828)</u>	<u>—</u>
	<u>149,899</u>	<u>18,751</u>
年度其他全面收益／（開支）	<u>131,628</u>	<u>(123)</u>
年度全面收益總額	<u><u>78,621</u></u>	<u><u>33,811</u></u>
下列各項應佔：		
本公司權益持有人	80,242	35,470
非控股權益	<u>(1,621)</u>	<u>(1,659)</u>
	<u><u>78,621</u></u>	<u><u>33,811</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二零年三月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		208,531	250,454
使用權資產		73,356	–
預付土地租賃款項		–	85,744
投資物業		398,711	203,565
聯營公司投資		17,817	38,501
會所會籍投資		1,924	1,970
非流動資產總額		<u>700,339</u>	<u>580,234</u>
流動資產			
存貨		166,539	148,321
應收賬項	9	137,407	109,321
預付款項、按金及其他應收賬項		9,668	14,277
應收聯營公司款項		69,073	37,873
可收回稅項		619	763
現金及等同現金項目		443,946	609,834
流動資產總額		<u>827,252</u>	<u>920,389</u>
流動負債			
應付賬項	10	93,966	96,391
應計負債、其他應付賬項及合約負債		80,784	107,912
租賃負債		872	–
應付稅項		113,807	134,511
流動負債總額		<u>289,429</u>	<u>338,814</u>
流動資產淨值		<u>537,823</u>	<u>581,575</u>

綜合財務狀況表

於二零二零年三月三十一日

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
資產總額減流動負債	<u>1,238,162</u>	<u>1,161,809</u>
非流動負債		
租賃負債	448	–
已收按金	1,211	1,005
遞延稅項負債	<u>57,866</u>	<u>24,151</u>
非流動負債總額	<u>59,525</u>	<u>25,156</u>
資產淨值	<u>1,178,637</u>	<u>1,136,653</u>
權益		
本公司權益持有人應佔權益		
已發行股本	68,443	68,875
儲備	<u>1,091,183</u>	<u>1,049,057</u>
	<u>1,159,626</u>	<u>1,117,932</u>
非控股權益	<u>19,011</u>	<u>18,721</u>
權益總額	<u>1,178,637</u>	<u>1,136,653</u>

附註：

1. 編製基準

財務報表已根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」，其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍採納之會計原則以及香港公司條例之披露規定編製。財務報表乃根據歷史成本法而編製，惟按公平值計量之投資物業除外。財務報表以港元（「港元」）呈列，除另有註明者外，所有款項已捨入至最接近之千位數。

2. 會計政策及披露之變更

本集團已於本年度財務報表中首次採納以下新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號之修訂	提早還款特性及負補償
香港財務報告準則第16號	租賃
香港會計準則第19號之修訂	計劃修訂、削減或結算
香港會計準則第28號之修訂	聯營公司及合營企業之長期權益
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
二零一五年至二零一七年週期之 年度改進	香港財務報告準則第3號、香港財務報告準則 第11號、香港會計準則第12號及香港會計準則 第23號之修訂

除與編製本集團財務報表無關之香港財務報告準則第9號及香港會計準則第19號以及香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期之年度改進外，新訂及經修訂香港財務報告準則之性質及影響載述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃、香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第4號釐定安排是否包括租賃、香港（常設詮釋委員會）— 詮釋第15號經營租賃— 優惠及香港（常設詮釋委員會）— 詮釋第27號評估涉及租賃法律形式交易的內容。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並要求承租人按照單一資產負債表模式對所有租賃進行會計處理，以確認及計量使用權資產及租賃負債，惟若干確認豁免除外。香港財務報告準則第16號大致沿用香港會計準則第17號項下出租人的會計處理方式。出租人繼續使用與香港會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團以修訂追溯法採納香港財務報告準則第16號，且首次應用日期為二零一九年四月一日。根據該方法，該準則已獲追溯應用，並將首次採納的累計影響確認為對二零一九年四月一日保留溢利期初結餘的調整，且截至二零一九年三月三十一日止年度的比較資料並未重列，而是繼續根據香港會計準則第17號及相關詮釋予以呈報。

租賃的新定義

根據香港財務報告準則第16號，倘合約為換取代價而授予在一段期間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。當客戶有權從使用可識別資產獲得絕大部分經濟利益以及有權主導可識別資產的使用時，即擁有控制權。本集團選擇使用過渡性的可行權宜方法，僅在首次應用日期對先前應用香港會計準則第17號及香港（國際財務報告詮釋委員會）—詮釋第4號確定為租賃的合約應用該準則。根據香港會計準則第17號及香港（國際財務報告詮釋委員會）—詮釋第4號未確定為租賃的合約不會進行重新評估。因此，香港財務報告準則第16號項下的租賃定義僅適用於在二零一九年四月一日或之後訂立或變更的合約。

作為承租人—先前分類為經營租賃的租賃

採納香港財務報告準則第16號的影響性質

本集團就若干租賃土地、樓宇及設備項目訂立租賃合約。作為承租人，本集團先前根據對租賃是否將資產所有權的絕大部分回報及風險轉移至本集團的評估，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。根據香港財務報告準則第16號，本集團採用單一方法確認及計量所有租賃的使用權資產及租賃負債，惟低價值資產租賃（按個別租賃基準選擇）及租期為十二個月或以下的租賃（「短期租賃」）（按相關資產類別選擇）的兩項選擇性豁免除外。本集團確認使用權資產之折舊（及減值（如有））以及未償還租賃負債產生之利息（作為融資成本），而並非於二零一九年四月一日開始之租期內按直線法確認經營租賃項下的租金開支。

過渡的影響

於二零一九年四月一日的租賃負債按剩餘租賃付款的現值，經使用於二零一九年四月一日的增量借貸利率貼現後予以確認。使用權資產按租賃負債金額計量，並就緊接二零一九年四月一日前在財務狀況表中確認有關租賃的任何預付或應計租賃付款金額進行調整。

所有該等資產於該日根據香港會計準則第36號對任何減值進行評估。本集團選擇在財務狀況表內單獨呈列使用權資產。此項資產包括重新分類至使用權資產的預付土地租賃付款85,744,000港元。對於先前納入投資物業並按公平值計量的租賃土地及樓宇（為賺取租金收入及／或作資本增值而持有者），本集團於二零一九年四月一日繼續將其納入投資物業。其繼續應用香港會計準則第40號按公平值計量。

本集團於二零一九年四月一日應用香港財務報告準則第16號時已使用以下有選擇性的可行權宜方法：

- 應用低價值資產豁免
- 對於租期自初步應用之日起十二個月內終止的租賃應用短期租賃豁免
- 倘合約包含延長租賃的選擇權，則於事後釐定租賃期
- 依賴對實體於緊接於二零一九年四月一日前透過應用香港會計準則第37號評估租賃是否屬繁重，作為進行減值審閱的替代方法；及
- 不包括於首次應用日期計量使用權資產產生的初始直接成本

於二零一九年四月一日的財務影響

於二零一九年四月一日採納香港財務報告準則第16號產生的影響如下：

	增加／(減少) 千港元
資產	
使用權資產增加	95,486
預付土地租賃款項減少	(85,744)
物業、廠房及設備減少	(4,466)
預付款項、按金及其他應收賬項減少	(2,737)
	<hr/>
總資產增加	<u>2,539</u>
負債	
租賃負債增加	2,618
應計負債、其他應付賬項及合約負債減少	(79)
	<hr/>
總負債增加	<u>2,539</u>

於二零一九年四月一日之租賃負債與於二零一九年三月三十一日之經營租賃承擔之對賬如下：

	千港元
於二零一九年三月三十一日之經營租賃承擔	3,503
減：與短期租賃及剩餘租期於二零二零年三月三十一日或之前屆滿的該等租賃有關之承擔	(814)
與低價值資產租賃有關之承擔	(21)
	2,668
於二零一九年四月一日之加權平均增量借貸利率	3.98%
於二零一九年四月一日之租賃負債	2,618

- (b) 香港會計準則第28號修訂釐清香港財務報告準則第9號之豁免範圍僅包括應用權益法的聯營公司或合營企業之權益，而不包括實質上構成該聯營公司或合營企業淨投資之長期權益（並無就此應用權益法）。因此，實體應用香港財務報告準則第9號而非香港會計準則第28號（包括香港財務報告準則第9號下之減值規定）將長期權益入賬。僅就確認聯營公司或合營企業之虧損及於聯營公司或合營企業之淨投資減值而言，香港會計準則第28號繼而應用於淨投資（包括長期權益）。本集團已於二零一九年四月一日採納該等修訂時評估其有關於聯營公司及合營企業的長期權益的業務模式，結論為該等修訂並無對本集團的財務狀況或表現造成任何影響。
- (c) 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第23號處理於稅項處理方法涉及影響應用香港會計準則第12號的不確定性（普遍稱為「不確定稅務狀況」）時，所得稅（即期及遞延）的入賬方法。該項詮釋不適用於香港會計準則第12號範圍以外的稅項或徵稅，亦無具體包括與不確定稅項處理方法相關的權益及處罰的規定。該項詮釋具體處理(i)實體是否單獨考慮不確定稅項處理方法；(ii)實體對稅務機關審視稅項處理方法時作出的假設；(iii)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及稅率；及(iv)實體如何考慮事實及情況變動。本集團已於採納該項詮釋時考慮其是否有任何因集團內公司間銷售的轉讓定價而起的不確定稅務狀況。基於本集團稅務合規及轉讓定價研究，本集團認為稅務機關很可能接納其轉讓定價政策。因此，該項詮釋並無對本集團的財務狀況或表現造成任何影響。

3. 營運分部資料

由於管理需要，本集團根據業務活動劃分業務單元及擁有下列兩個可報告經營分部：

- (a) 製造及銷售鞋類產品；及
- (b) 物業投資。

管理層個別監控本集團營運分類之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。評估分類表現乃根據可報告分類之溢利／（虧損）（為經調整除稅前溢利／（虧損）之計量）。經調整除稅前溢利／（虧損）的計量方式與本集團除稅前之溢利／（虧損）的計量方式一致，惟利息收入、非租賃相關融資成本及其他未分配收入及收益／（虧損）淨額及未分配開支除外。

分部資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分部負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

下表呈列截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度本集團經營分部的收益、業績及若干資產、負債及開支資料。

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分部收益						
銷售予外界客戶	<u>1,050,064</u>	<u>1,100,649</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,050,064</u>	<u>1,100,649</u>
租金收入	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13,506</u>	<u>12,603</u>	<u>13,506</u>	<u>12,603</u>
分部業績	<u>(88,441)</u>	<u>(15,156)</u>	<u>12,446</u>	<u>15,006</u>	<u>(75,995)</u>	<u>(150)</u>
未分配收入及收益／(虧損)淨額					(7)	1
利息收入					12,561	16,823
未分配開支					(10,336)	(10,672)
融資成本(租賃負債之利息除外)					(13)	(46)
除稅前溢利／(虧損)					(73,790)	5,956
所得稅抵免					20,783	27,978
年度溢利／(虧損)					<u>(53,007)</u>	<u>33,934</u>
資產及負債						
分部資產	681,557	685,372	398,711	203,565	1,080,268	888,937
未分配資產					447,323	611,686
資產總值					<u>1,527,591</u>	<u>1,500,623</u>
分部負債	112,135	148,526	59,616	25,628	171,751	174,154
未分配負債					177,203	189,816
負債總額					<u>348,954</u>	<u>363,970</u>

	製造及銷售鞋類產品		物業投資		綜合	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
其他分部資料						
物業、廠房及設備折舊：						
分部	32,161	32,794	-	-	32,161	32,794
未分配					-	585
					<u>32,161</u>	<u>33,379</u>
使用權資產折舊	<u>3,754</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,754</u>	<u>-</u>
攤銷預付土地租賃款項	<u>-</u>	<u>2,719</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,719</u>
資本開支	<u>15,751</u>	<u>18,085</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>15,751</u>	<u>18,085</u>
應佔聯營企業虧損	<u>20,684</u>	<u>7,429</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>20,684</u>	<u>7,429</u>
物業、廠房及設備之減值	<u>7,299</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7,299</u>	<u>-</u>
應收賬項減值撥備	<u>4,947</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,947</u>	<u>-</u>
重估投資物業之公平值收益	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,490)</u>	<u>(10,130)</u>	<u>(1,490)</u>	<u>(10,130)</u>
註銷附屬公司之虧損／(收益)	<u>1,279</u>	<u>(1,816)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,279</u>	<u>(1,816)</u>
存貨撥備	<u>1,575</u>	<u>5,034</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,575</u>	<u>5,034</u>
出售投資物業虧損	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,873</u>	<u>-</u>	<u>3,873</u>
出售物業、廠房及設備之 虧損／(收益)淨額	<u>3,976</u>	<u>(2)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,976</u>	<u>(2)</u>

地區資料

(a) 來自外界客戶的收益

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
美利堅合眾國	153,893	130,295
歐洲	298,577	347,385
亞洲	434,200	448,552
其他	163,394	174,417
	<u>1,050,064</u>	<u>1,100,649</u>

上述收益資料以客戶所在地為依據。

(b) 非流動資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
香港	93,431	48,725
中國內地	333,266	217,102
柬埔寨	86,487	95,251
越南	166,388	177,260
其他	1,026	1,425
	<u>680,598</u>	<u>539,763</u>

上述非流動資產資料以資產所在地為依據，且未計及於聯營公司的投資及會所會籍。

主要客戶資料

截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度內，佔本集團總收益超過10%之生產及銷售鞋履產品所產生的收益如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
客戶A	328,414	274,562
客戶B	290,916	403,260
客戶C	181,080	185,868
客戶D	123,258	121,139
	<u>923,668</u>	<u>984,829</u>

上述金額包括向一組實體（該等實體受上述客戶共同控制）的銷售額。

4. 融資成本

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行貸款之利息	13	46
租賃負債之利息	83	-
	<u>96</u>	<u>46</u>

5. 除稅前溢利／（虧損）

本集團的除稅前溢利／（虧損）乃經扣除／（計入）以下項目：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銷售存貨成本	557,659	573,848
物業、廠房及設備折舊	32,161	33,379
使用權資產折舊	3,754	—
攤銷預付土地租賃款項	—	2,719
會所會籍攤銷	46	38
物業、廠房及設備之減值	7,299	—
應收賬款減值撥備	4,947	—
僱員終止受僱福利	8,823	—
出售物業、廠房及設備項目之虧損／（收益）淨額	3,976	(2)
出售投資物業虧損	—	3,873
衍生金融工具之公平值收益	—	(1,295)
重估投資物業之公平值收益	(1,490)	(10,130)
銀行利息收入	(12,268)	(16,499)
應收賬項之利息收入	(293)	(324)

6. 所得稅

香港利得稅乃根據年內於香港賺取之估計應課稅溢利按16.5%（二零一九年：16.5%）之稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法權區之當時稅率計算。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
即期稅項－香港		
本年度稅項支出	33	28
即期稅項－其他地區		
本年度稅項支出	4,827	5,034
過往年度超額撥備	(27,100)	(35,000)
遞延	1,457	1,960
年內稅項抵免總額	(20,783)	(27,978)

適用稅率根據香港利得稅稅率16.5%（二零一九年：16.5%）、越南企業稅稅率15%至20%（二零一九年：15%至20%）、柬埔寨企業稅稅率20%（二零一九年：20%）、台灣企業稅稅率17%（二零一九年：17%）、中國內地企業所得稅稅率25%（二零一九年：25%）及本集團於柬埔寨之附屬公司所獲有關免稅期計算（二零一九年：柬埔寨）。

7. 本公司權益持有人應佔每股盈利／（虧損）

每股基本虧損（二零一九年：每股基本盈利）金額乃根據本公司權益持有人應佔年內虧損51,386,000港元（二零一九年：溢利35,593,000港元）及年內已發行普通股加權平均數685,096,849股（二零一九年：693,065,324股）計算，並經調整以反映根據本公司的股份獎勵計劃所持有的股份數目7,686,000股（二零一九年：零）。

截至二零二零年三月三十一日止年度就年內已發行潛在攤薄普通股而言並未對所呈列的每股基本虧損金額作出任何調整，由於其影響對所呈列的每股基本虧損金額產生反攤薄效應。

於過往年度，每股攤薄盈利金額乃根據本公司權益持有人應佔年內溢利35,593,000港元及經截至二零一九年三月三十一日止年度已發行潛在攤薄普通股之影響作出調整後之年內已發行普通股加權平均數694,213,271股計算。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<u>盈利／（虧損）</u>		
本公司權益持有人應佔溢利／（虧損）：	<u><u>(51,386)</u></u>	<u><u>35,593</u></u>
	<u>股份數目</u>	
	二零二零年	二零一九年
<u>股份</u>		
就計算每股基本盈利為目的之普通股加權平均數	685,096,849	693,065,324
年內視作因行使全部已發行可攤薄購股權而假設無償 發行之普通股加權平均數	<u>100,086</u>	<u>1,147,947</u>
就計算每股攤薄盈利為目的之普通股加權平均數	<u><u>685,196,935</u></u>	<u><u>694,213,271</u></u>

8. 股息

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內已派付股息		
就截至二零一九年三月三十一日止財政年度的末期股息		
—每股普通股零港仙		
(二零一九年：就截至二零一八年三月三十一日 止財政年度，末期股息每股普通股2.2港仙)	—	15,264
就截至二零一九年三月三十一日止財政年度的特別股息		
—每股普通股2.0港仙		
(二零一九年：就截至二零一八年三月三十一日 止財政年度，特別股息每股普通股12.8港仙)	13,754	88,806
中期股息—每股普通股零港仙(二零一九年：2.8港仙)	—	19,426
特別股息—每股普通股2.0港仙(二零一九年：1.2港仙)	13,649	8,326
	<u>27,403</u>	<u>131,822</u>
擬派股息		
末期股息—每股普通股零港仙(二零一九年：零港仙)	—	—
特別股息—每股普通股2.0港仙(二零一九年：2.0港仙)	13,689	13,775
	<u>13,689</u>	<u>13,775</u>

本年度擬派特別股息須經本公司股東於即將舉行之股東週年大會上批准後，方可作實。該等財務報表並無反映應付股息。

9. 應收賬項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收賬項	142,354	109,321
減值	(4,947)	—
	<u>137,407</u>	<u>109,321</u>

本集團之應收賬項主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。通常而言，發票於開具後30至90日內償付。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。

以貨物交付日期為基準，應收賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
90日內	134,432	102,710
91日至180日	2,383	5,392
181日至365日	592	1,219
	<u>137,407</u>	<u>109,321</u>

10. 應付賬項

以收訖貨物日期為基準，應付賬項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
90日內	87,659	86,787
91日至180日	3,110	7,627
181日至365日	1,609	69
365日以上	1,588	1,908
	<u>93,966</u>	<u>96,391</u>

應付賬項不計息，且一般須於90日期限內清付。

11. 報告期後事件

於報告期末後，於二零二零年五月十三日，本公司全資附屬公司美星制鞋有限公司作為出租人與珠海嘉信德投資有限公司（「承租人」）作為承租人就向承租人出租本集團於中華人民共和國珠海的物業訂立租賃協議（「租賃協議」），自二零二零年五月十五日起至二零三二年五月十四日止（包括首尾兩日）十二年期間。承租人應於租期第一年每月支付約人民幣931,984元的租金。租期第二至第十二年租金每年增加。租賃協議詳情披露於日期為二零二零年五月十三日之公告。

股息及股份購回

本集團已於二零二零年一月二十日派付特別股息每股普通股2.0港仙。董事建議派發本年度特別股息每股普通股2.0港仙予於二零二零年九月一日（星期二）名列股東名冊之股東。董事會於本年度並無建議派發末期股息。待於本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上通過有關決議案後，有關特別股息將於二零二零年九月二十五日（星期五）或前後以港元現金派付。

除派發股息外，本公司於本財政年度以介乎每股1.16港元至1.20港元之價格購回及註銷4,326,000股普通股。我們認為股份購回是一個審慎管理整體資本結構以及不斷提升股東回報的建設性行動。

暫停辦理股份過戶登記

(a) 出席股東週年大會並於會上投票的資格

本公司將由二零二零年八月二十一日（星期五）至二零二零年八月二十六日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零二零年八月二十日（星期四）下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理登記手續。

(b) 獲派擬派特別股息的資格

獲派擬派特別股息的資格之記錄日期為二零二零年九月四日（星期五）。本公司將由二零二零年九月二日（星期三）至二零二零年九月四日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股東過戶登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格獲派擬派特別股息，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零二零年九月一日（星期二）下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，以辦理登記手續。

主席報告

宏觀經濟討論

截至二零二零年三月三十一日止財政年度內，大部分已發展經濟體的零售市場持續疲弱。儘管中美在二零二零年一月簽署第一階段貿易協議，但雙方的緊張局面仍困擾全球貿易並削弱營商信心。英國及歐洲在二零一九年經濟同樣停滯不前。

2019冠狀病毒爆發之影響

2019冠狀病毒於二零二零年初爆發，進一步擾亂全球供應鏈，並引發一系列前所未見的事件，幾近所有經濟體均受到影響。隨著疫情觸發封城，全球零售開銷料將下挫。

消費者的需求轉變得更加快速，折扣促銷屢見不鮮，為零售業造成挑戰。店舖關閉更使問題惡化。有見及此，鞋履品牌加緊執行策略，加快產品推出市場的速度，採購計劃遂更為保守，付運週轉期也更為短促，並要求供應商靈活配合這些策略。

市場的不穩定性和經濟的進一步放緩很可能成為二零二一年三月三十一日止年度的宏觀主調。綜觀本集團所有付運的市場將無一不面臨經濟增長下滑，並將在社會政治及經濟層面面臨更大的不明朗因素。受疲弱的零售氣氛和2019冠狀病毒(COVID-19)所影響，預期服裝、鞋履和戶外用品的整體銷售將拾級而下。品牌客戶將需時消化現有存貨，其後集團訂單方有反彈機會。因此我們預料業務將持續放緩，目前估計直至二零二零年年底。

策略和前景

增強抗疫韌性

疫情爆發以來，全球經歷劇變。經濟活動以前所未有的規模和速度縮減，因此市場廣泛預期今年全球將出現衰退。

在越南和柬埔寨當局的支持下，加上我們的團隊努力落實所有必要的安全和衛生預防措施，集團的生產設施未有因疫情而受到嚴重影響。然而，疫情將如何影響訂單和銷售可視性，仍然極難預料，因此本集團於二零二零／二一年度餘下時間的表現很可能會受到拖累。

我們的團隊一直支持集團業務和企業發展，而在目前充滿挑戰的環境下，我們會致力與員工共渡時艱。為此，我們延續不因疫情而裁員的承諾。另一方面，身為董事會主席，本人不領取由二零二零年五月至十二月的全部酬金，而為進一步縮減行政成本，其他執行董事和高級管理人員亦已同意減薪20%，同樣由二零二零年五月起，為期八個月。中層團隊成員則會在此段期間放取若干天數的無薪假期。

生產中心方面，我們預計本財政年度其餘時間的業務將進一步減慢，因此已著手精簡勞動力。其他控制成本的措施，包括削減每個運營單位在二零二零／二一年度的營運開支預算。

我們仍以改善利潤率為優先目標，並為此致力提升生產效率，以及進一步將產能由中華人民共和國（「中國」）遷移至東南亞。我們亦繼續積極管理產品組合，包括開發較高價值的皮革鞋履線，此等項目獲得市場正面反應。

最重要的是，我們專注管控營運資金並做好風險管理，以維持集團的財政實力。針對客戶要求延長信貸期，我們已實施相應措施以作對沖。資本性開支項目將推遲至二零二零／二一年度以後。

另一舉措為在二零二零年二月終止中國珠海的製造業活動，並根據於二零二零年五月所簽訂的協議，騰空生產樓層作出租之用。該協議一方面通過減低製造業成本以改善毛利，同時可優化本集團的營運資金，發揮雙重作用。

我們將繼續監察疫情的影響，如將合適增訂措施以作應對。行之有效的財務政策有助集團在不明朗的環境中鞏固復元能力，並維持穩健的財政狀況。憑藉我們的財政實力，集團對長遠可持續發展抱有充分信心。

穩健而可延展平台有助服務世界領先品牌

本集團的成功，建基於我們有能力為全球領先鞋履品牌提供優質、可靠和符合成本效益的生產方案。多年來，我們將盈利再投資於生產和研究及開發（「研發」）平台，以此增強實力，和現有的生產設施可發揮互補作用，滿足客戶所需。我們並已提前部署產能規劃，為長遠擴展作好準備。

穩健而可延展的平台策略，能為本集團確立優勢，可適時回應並抓住未來業務回彈的機會。

技術與流程精益求精

本集團以鞏固客戶關係為經營願景，致力協助客戶緊貼市場趨勢。當前環境的不穩和零售疲弱程度達到空前水平，鞋履品牌商均不得不實行更為保守的採購策略。隨著品牌爭相縮短產品推出市面的時間，付運週轉期亦相應縮短。為回應此一趨勢，我們大部分生產線已實施小流水生產模式。

我們亦繼續提升廠房自動化和數碼化的水平，以克服勞動力短缺的挑戰，同時提高生產力和質素。集團以客戶的利益為管理和營運的首要考慮，準備逐步引入智能製造系統，冀有效提升生產效率和靈活性。

本集團並已朝向智能製造邁出一小步，將企業資源計劃(ERP)系統併入生產執行系統(MES)，另正探索方法建立智能供應鏈，及為現有生產線引進機械人操作工序，為下一階段智能化工作做好準備。位於越南中部的聯營工廠已採取步驟落實智能製造，我們將汲取其經驗，作為提升科技應用的參考。

人才發展及領導層繼任

集團培育及保留一支具備多元才能的團隊。他們致力建立一家世界級企業，幫助客戶實現成功，並能助集團分享客戶成就。我們亦已建立穩健的第二代管理團隊，以延續管理層的繼任。

本人必須感謝陳浩文先生所付出的不懈努力，使本公司管理層在嚴峻的時刻仍能順利交接。在他領導下本集團受惠良多。他將以非執行董事的身份留任，繼續為董事會提供意見。

同時，本人樂見陳奕舞先生和黃禧超先生分別接任行政總裁和副主席職位。陳先生負責執行本集團的戰略計劃及企業發展，負責管理及監督本集團的生產和客戶關係。他和黃先生將與其他管理成員攜手推動本集團的主要發展項目。

越南和柬埔寨的生產中心持續發展和日益成熟，本集團現正培訓當地職員在所屬工廠擔任管理職務。本地化為鞏固該等生產基地長期發展的重要一步。

除了提供具競爭力的薪酬待遇外，本公司亦設有購股權計劃及股份獎勵計劃，以向對本集團成功經營而作出貢獻之合資格員工提供進一步鼓勵和獎賞。

資產增值

視乎業務需要和產能規劃，部分自有工廠和辦公室物業不時或會未有充分利用。董事會奉行一項長期資產增值計劃，持續評估物業的租售潛力，善用該等資產創造回報。

集團配合將生產線由中國大陸遷移至較低成本的東南亞之策略，持續縮減珠海廠房的生產規模。除了保留研發中心外，所有生產線已於二零二零年二月停止運作，部分廠房因而閒置。二零二零年五月，集團與獨立第三方簽訂租賃協議，出租珠海廠房未被使用部分。

董事會考慮到大灣區發展，廠房物業未來具有增值潛力。承租人從物業投資、發展和營運，有計劃自資將物業由生產基地變更為專門針對新興產業的工業／商業項目。本集團同時考慮場地變更為新型產業用地後，可望帶來進一步潛在增值機會；預期批核需時兩至三年。完成轉型後，項目將包括工作室、辦公室和公寓，供出租之用。

因此董事會認為透過持有出租物業產生經常性收入，既能在長遠為股東創造價值，同時保留機會（如本公司認為合適）可於日後出售物業以享得增值之利益。

此項安排有助集團善用閒置物業，實現資產的投資價值，並產生額外穩定收入以優化營運資金。租賃協議詳情已刊載於日期為二零二零年五月十三日的公告內。

結語

疫情驅使我們跳出一般應急機制的思維框架。目前難以預測疫情將如何發展，但其對全球的衝擊，意味著企業難以獨善其身，難免會被危機所波及。

作為營運多國平台的製造商，我們的最佳防禦方法是鞏固營運資金和加強風險管理。預料隨著危機逐步展開，流動資金將成為企業存亡的關鍵。在這方面，集團強健的財政狀況，可讓我們立足於有利位置。

同樣地，鞋履品牌面對極不穩定的市場環境，規避風險亦將成為其經營主調。因此，我們預計客戶將加速其全球化步伐，以及進一步分散採購。我們將充分運用多元化的生產平台，循序漸進擴大產能，以期在品牌客戶向多個供應商分散採購的趨勢中受惠。

截至二零二一年三月三十一日止年度將較去年更具挑戰性。然而，我們過去數十年渡過多次經濟下行週期，已作好準備應對面前的逆境。處身艱難的時期，恪守我們珍而重之的經營原則，包括恒久的製造實力、出色的客戶服務和審慎的理財方針，實在至關重要。

致謝

在此嚴峻時刻，最需要表達的，是對各位董事、高級管理層人員以及全體員工的謝意，感謝他們全力支持集團。本人同時也要答謝各業務夥伴、客戶和股東。你們的支持，使本集團有信心走出危機，變得更為強大，成為一家更優秀的企業。

管理層討論及分析

財務業績

董事會欣然公佈信星鞋業集團有限公司（「本公司」）連同其附屬公司（「本集團」）截至二零二零年三月三十一日止年度全年業績。

回顧年度內充滿複雜的挑戰。在銷售層面，眾多經濟體的增長放緩以至圍繞國際貿易的不確定性，均對零售環境造成沉重打擊。營運方面的挑戰則源於客戶訂單傾向小批量，加上快速付運週轉時間，導致裝配線需要頻繁重排，削弱規模經濟效益。

二零二零年一月伊始，2019冠狀病毒在中國和亞洲部分地區爆發，本集團的越南和柬埔寨生產線在供應鏈物流方面已受到干擾。三月，疫情在歐美加速蔓延，情況更形惡劣。多個城市隨後封城，令主要經濟體零售業務普遍下滑。疫情持續導致存貨水平高企，不少店舖關閉，亦有零售企業破產，本集團的品牌客戶因而大幅削減或延遲下單。

市場需求疲弱，客戶的下單策略因此變得保守，兩者均對本集團的表現造成打擊。預料疫情將對未來業務再添巨大挑戰。

為應對危機，本集團已進一步收緊成本和風險管控措施，財務狀況維持穩健，所持現金足以應付當前的營運需要。由於疫情及其餘波打擊全球經濟，信貸期延長和交易條款嚴苛化等情況成為營運新常態，財力不足的企業勢將陷入困境，惟本集團憑藉一貫審慎的財務管理政策，已積累了一定的財務實力，有信心能渡過當前難關。

營業額

截至二零二零年三月三十一日止年度，由於業務量（雙數）和平均售價分別下降3.3%和2.0%，營業額按年下降4.6%至約1,050,000,000港元（二零一九年：約1,101,000,000港元）。

營業額下降，主要由於品牌客戶本身的目標市場購買力持續疲弱，致使品牌客戶採取更保守的採購策略，令訂單批量縮減及延後。儘管逆境重重，但本集團仍然不遺餘力地建立穩固的產品組合，期望長遠而言可創造較高的價值和利潤率。

本集團致力營銷以提升銷售，成功使訂單數量在財政年度第三季回升，符合本集團的預期。雖然反彈不足以彌補二零一九／二零年上半年的銷售跌幅，本集團仍設法帶動全年銷售恢復至較合理水平，僅錄得輕微跌幅。

由於市場走勢難測，客戶傾向嚴格控制其研發預算，推出市場的「明星」鞋款因而減少。雖然本集團已全力爭取較高價值的訂單，所銷售鞋款的平均售價仍略微下降。

毛利

營業額進一步下跌，削弱規模經濟衍生的成本優勢。另一方面，成本持續上漲亦對毛利率構成壓力。

為應對品牌客戶保守的採購模式，本集團大部分傳統生產線已轉型為小流水概念。小流水生產模式不但更適合小批量生產，亦可迅速及較常變更裝配線。然而，因欠缺重複訂單，裝配線需經常按不同的生產程序而調整，員工亦需重複培訓，增添額外成本。在此情況下，生產線需投入更多原料及勞動力，而基於部分進口自中國的原材料供應受阻，材料成本亦告上漲。

越南及柬埔寨的勞動力持續短缺，拉高當地工資水平，亦對毛利率構成不利影響。本集團在編訂財政年度下半年的生產計劃時，考慮到客戶當時的銷售預測，預期訂單數量將會回升，並按此作出配置。鑑於越南和柬埔寨的勞動力供應緊絀，本集團選擇儲備可適時上崗的熟練員工，工資成本雖有下調但並無跟隨訂單減少的幅度。

年度內，工資及薪金（包括津貼及其他福利）為約318,000,000港元（二零一九年：約322,000,000港元）。此成本項目於營業額的佔比則上升1.1個百分點至30.3%（二零一九年：29.2%）。

此外，為配合客戶的採購計劃調整，若干生產線在本集團製造中心之間調遷，造成相當程度的效率損失和外發加工費用。

與促進工序自動化和精益生產相關的成本，亦對毛利產生影響。

基於上述因素，毛利率下降至7.1%（二零一九年：10.6%）。

淨虧損

年內，本集團錄得本公司權益持有人應佔淨虧損約51,000,000港元（二零一九年：盈利約36,000,000港元），主要歸因於：

- (a) 因上述因素導致的毛利下跌；
- (b) 若干物業、廠房及設備以及應收賬款之減值虧損；及
- (c) 由於本集團於越南中部營運的聯營公司所產生的虧損增加，導致應佔聯營公司虧損增加。

由於過往年度所得稅超額撥備，故作出稅項撥備撥回約27,000,000港元（二零一九年：約35,000,000港元），加上投資物業估值收益約1,500,000港元（二零一九年：約10,100,000港元），部分抵銷上述負面因素的影響。

物業、廠房及設備錄得減值虧損，歸因於本集團設於珠海部分廠房物業內的設施及於柬埔寨的若干機器設備停產。於珠海的空置廠房及後於二零二零年五月出租，租賃詳情見於「資產增值」章節。

應佔聯營公司虧損約為20,700,000港元（二零一九年：約7,400,000港元）。雖然位於越南中部的聯營工廠訂單有所增長，惟仍未達致足以產生盈利的規模經濟。

本年度本公司權益持有人應佔每股虧損為約7.5港仙（二零一九年：每股盈利約5.1港仙）。

主要財務比率

於年度內維持穩健的財務比率：

- 截至二零二零年三月三十一日止年度，應收賬款週轉天數增加至43天（二零一九年：34天）；
- 因應客戶要求臨時持有存貨，故存貨週轉天數為103天（二零一九年：101天）；
- 於二零二零年三月三十一日，流動資金強勁，手頭淨現金為約444,000,000港元（二零一九年：約610,000,000港元）；
- 流動及速動比率分別為2.9及2.3（二零一九年：分別為2.7及2.3）。

特別股息

有鑑於截至二零二零年三月三十一日止年度錄得虧損，以及預期圍繞2019冠狀病毒疫情的不明朗因素將會持續，董事會議決不派發本年度之末期股息（二零一九年：零港仙）。惟考慮到本公司致力管理營運資金，並已計劃延遲所有資本開支項目，因而能維持穩健的財務狀況，董事會因此建議派發本年度特別股息每股普通股2.0港仙（二零一九年：2.0港仙）。連同中期股息零港仙及特別中期股息每股普通股2.0港仙，本年度將共派發股息每股普通股4.0港仙，較上一個財政年度減少約33.3%。

董事會承諾與本公司股東繼續分享成果，並將不時檢視派息政策。

營運回顧

宏觀環境

縱使增速放緩，美國整體經濟及其全年零售銷售仍在二零一九年錄得溫和增長。踏入二零二零年，美國經濟仍展現一定動力，運動鞋和衣物銷售在一月份均錄得按月增長。英國方面，二零一九年是有紀錄以來零售表現最差的一年，但今年初銷售表現同樣回升。

然而，隨著2019冠狀病毒在美國和歐洲多國爆發，當地經濟的溫和增長趨勢逆轉，銷售量自二月開始下跌。三月起，多個城市實施封城，大型商務、娛樂和體育活動如二零二零年東京奧運會等被取消或延期，全球經濟活動急促減緩。

東亞和太平洋地區的發展中國家本已受制於國際貿易的緊張局勢和病毒爆發，目前更面臨由西方經濟衰退所觸發的新一輪動盪。

本集團已為未來最嚴峻的時期作好準備，以強健的財務狀況為基礎，採取嚴格的風險管理措施以加強抗逆力，亦會延續於多國設置供應鏈和製造平台的策略，為國際鞋履品牌提供可靠而優質的生產解決方案。

製造業務

本集團現於越南南部及柬埔寨擁有兩個核心生產基地，兩地均配備研發設施。另於中國珠海設有作為輔助的研發中心，本集團亦持有越南中部合營工廠的40%權益。

本集團多年來秉持多元化方針，持續將生產活動自較高成本的中國基地遷往東南亞地區。於年結日，所有生產線皆扎根於越南及柬埔寨。本集團按計劃進一步縮減中國製造活動，位於珠海的生產線已自二零二零年二月起停止運作。上址的研發中心被保留以應部分客戶的業務所需。

於年結日，本集團的合併生產規模共39條生產線，大部分為小流水概念生產線，合共年產能為約9,400,000雙鞋履，使用率為71.0%（二零一九年：68.9%）。使用率上升主要由於中國的生產活動停止，抵銷因應客戶採購要求而於不同生產中心之間調遷生產線所引致的效率損失。

本集團於越南南部運營25條小流水生產線及4條傳統生產線。而在柬埔寨，本集團有10條小流水生產線。

就產出而言，東南亞生產基地貢獻總產量（以鞋履雙數計）的89.8%（二零一九年：85.2%），中國內地佔總產出的份額則降至10.2%（二零一九年：14.8%）。

本集團支援客戶開發前景良好的市場，市場地區分佈繼續由需求主導。歐洲市場貢獻下降至28.4%（二零一九年：31.6%），而來自美國的營業額上升至14.7%（二零一九年：11.8%）。輸往其他市場（包括亞洲及其他地區）的出貨量佔56.9%（二零一九年：56.6%）。

優質便服鞋仍為主要產品類別，佔營業額的42.7%（二零一九年：54.3%）。豪邁型鞋類於市場上重獲追捧，於本年度佔本集團營業額的34.8%（二零一九年：22.2%）。嬰幼兒鞋履的貢獻上升至20.9%（二零一九年：18.8%），而運動便服鞋仍表現遜色，該類別所佔份額降至1.6%（二零一九年：4.7%）。

本年度之主要客戶包括Asics、Clarks、Quiksilver、Skechers及Wolverine，五大客戶合共貢獻總營業額的91.9%（二零一九年：92.2%）。

本集團生產中心的主要發展概況如下：

越南南部

越南南部仍是本集團的核心生產基地，佔總產量的72.6%（二零一九年：68.8%）。

第一期廠房達到較高使用率時，本集團已提前作出產能籌劃，在毗鄰用地建成可於短期內抬升產能的新廠房，為將來發展做足準備。本集團現時計劃先充分利用第一期廠房的產能，下一步才於新廠房安裝機器及設備。

本集團亦已取得另一幅距離現有廠房約半小時車程，位於VSIP II工業園內的地塊土地使用權。新址將預留作長遠拓展用途。

本集團憑藉現有運營中之生產中心，及可於短期內投入運作以落實額外生產的新廠，加上為長期擴展留置的一幅地塊，全面佈局，既能滿足現有需求，且已做足準備把握未來發展機遇。

柬埔寨

由於部分客戶選擇遷移其採購基地至柬埔寨，此生產基地已增添一條小流水生產線，於本年度合共貢獻總產出（以鞋履雙數計）的17.2%（二零一九年：16.4%）。生產中心亦於年度內增聘員工，因此勞工成本有所增加。

本集團將力爭進一步提升柬埔寨工廠的營運效益，以支援越南核心基地的生產活動，同時向進行全球採購的客戶提供替代選擇。

中國內地

本集團於中國內地的生產活動位於華南珠海。鑑於國內成本日益上漲，加上中美貿易局勢持續緊張，該中心的產出（雙數）比例已降至10.2%（二零一九年：14.8%）。

本集團按計劃持續將生產活動由中國內地遷移至其他東南亞地區，珠海生產線已於二零二零年二月終止營運。應客戶的要求，本集團保留了當地已建成的研發中心，配以精簡人手繼續運作。

於聯營公司的投資

本集團持有與榮誠集團（「榮誠」）於越南中部合資擁有的聯營公司40%權益。榮誠為領先的國際運動鞋履製造商。

該聯營公司持續取得穩定的營業額增長。年內，其營業額上升約70.8%至約328,000,000港元（二零一九年：約192,000,000港元）。然而，業務增幅仍遜於最初預期。

規模經濟仍未實現，虧損因而擴大。應佔聯營公司虧損約為20,700,000港元（二零一九年：約7,400,000港元）。

在本年度內，聯營公司把產能由十條生產線擴展至二十條，並增聘勞工以配合擴產，勞工成本因而錄得增幅。在生產擴容初期，公司需投放適度資源培訓員工和調整裝配線，故此未能達致理想效率。公司亦錄得航空運費和外發加工費等額外成本。

考慮到榮誠的強大背景和專業技術，董事會相信隨著其業務規模繼續擴張，其成本效益將漸入佳境；而當員工技術日益嫻熟且工作流程進一步改善，營運效率亦有望提升。

聯營公司主要為一個全球領先的休閒鞋履品牌進行生產。鑑於市道疲弱，已然調整短期營銷策略，轉向量產業務，冀能爭取市場份額並提高設備使用率。

聯營公司的長遠目標在於提升產能和效率。為此，聯營公司繼續提升自動化水平，並開始為其生產過程引進智能製造。董事會相信聯營公司增加自動化程序，有助提升競爭力，亦可為本集團提供相關技術知識以作參考。

管理層注意到聯營公司業務的穩定增長趨勢，惟鑑於其虧損狀況，本集團議決採取保守策略，於二零二零／二一財政年度暫停對聯營公司的進一步財政資助。

財務回顧

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金流量及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎的財務管理及選擇性投資，令本集團之財務狀況維持穩健。於二零二零年三月三十一日，本集團之現金及等同現金項目約為444,000,000港元（二零一九年：約610,000,000港元）。

本集團基本上並無債項。於二零二零年三月三十一日，本集團獲得多間銀行之信貸總額度約為79,000,000港元（二零一九年：約79,000,000港元）。本集團獲授予之香港貿易及透支之銀行信貸約79,000,000港元（二零一九年：約79,000,000港元）當中，於二零二零年三月三十一日並無動用融資（二零一九年：無）。

截至二零二零年三月三十一日止年度，流動比率約為2.9（二零一九年：約2.7），此乃按流動資產約827,000,000港元及流動負債約289,000,000港元之基準計算，而速動比率則約為2.3（二零一九年：約2.3）。

於二零二零年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸（二零一九年：無）。

本集團將繼續維持保守之現金流量管理，以鞏固現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在越南及柬埔寨進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣、越南盾及美元計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行融資作為營運所需資金。借貸利率按香港銀行同業拆息率或倫敦銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期貨幣合約（如適用）僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國及越南附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將積極透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險集中由本集團之香港總部管理。

股本架構

股東權益增加至二零二零年三月三十一日約1,160,000,000港元（二零一九年：約1,118,000,000港元）。於二零二零年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸（二零一九年：零），因而佔股東權益比例為零%（二零一九年：零%）。

購買、贖回或出售上市證券

年內，本公司於聯交所購回及註銷4,326,000股每股面值0.10港元之普通股，總代價（不包括交易成本）約5,120,000港元。年內，董事會根據股東授予之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

於回顧年度股份購回之詳情如下：

年／月	購回之 股份數目	每股 最高價 港元	每股 最低價 港元	總代價 (不包括 交易成本) 千港元
二零一九年八月	1,058,000	1.19	1.16	1,250
二零一九年九月	3,268,000	1.20	1.17	3,870
總計	<u>4,326,000</u>			<u>5,120</u>

購回股份時已付之溢價約4,688,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

僱員及薪酬政策

於二零二零年三月三十一日，本集團（包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）共聘用約9,600名員工。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平，以及各公司及員工個別之表現為基準釐定。本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃及股份獎勵計劃之條款分別授出購股權及獎勵股份。

截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司於二零一九年六月二十六日所採納之股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）的受託人於市場上以總代價約7,200,000港元購買合共7,686,000股股份。截至二零二零年三月三十一日止年度，概無股份根據股份獎勵計劃授出。

企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零二零年三月三十一日止年度未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治守則（「守則」）。

審核委員會

本公司之審核委員會（「委員會」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

作為年度回顧程序的部分，董事會已履行評估本集團的會計及財務報告的功能，以確保有足夠的資源、員工的專業資格及經驗，以及培訓計劃及預算以發揮其功能。

委員會已與管理層回顧本集團所採納之會計原則及慣例、本集團之核數、內部監控及財務申報事項及截至二零二零年三月三十一日止年度之綜合業績，並認為該等業績之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

委員會同時已與本公司外聘核數師安永會計師事務所舉行會議，以審閱本集團採納之會計準則及慣例以及本集團於本年度之全年業績。

遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納一套董事進行證券交易之行為守則，其條款與上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）所規定之標準一致。在向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二零年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定之標準及上述行為守則。

審閱初步公佈

本初步公佈所載有關本集團截至二零二零年三月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註之數字已獲本公司核數師安永會計師事務所與本集團於本年度的綜合財務報表草擬本所載金額核對。安永會計師事務所就此所履行之工作並不構成根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行核證聘用，因此，安永會計師事務所並不對初步公佈作出任何保證。

刊登全年業績公佈及年報

本集團截至二零二零年三月三十一日止年度之全年業績可在聯交所之網站(www.hkex.com.hk)及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/annual/index.htm>)查閱。載有上市規則規定之所有資料之截至二零二零年三月三十一日止年度之年報，將於適當時候寄發予股東及載於上述網站。

承董事會命
主席
黃秀端

香港，二零二零年六月二十四日

於本公佈日期，本公司之三位執行董事為黃秀端女士、黃禧超先生及陳奕舞先生；三位非執行董事為陳浩文先生、柯民佑先生及周永健博士；及三位獨立非執行董事為譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。