

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## ALLAN INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED (亞倫國際集團有限公司)\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：684)

### 截至二零二零年三月三十一日止年度末期業績公布

#### 業績

亞倫國際集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年三月三十一日止年度經審核之綜合業績及二零一九年三月三十一日止之比較數字詳列如下：

#### 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年三月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
營業額	2	982,835	1,209,200
銷售成本		(839,033)	(1,114,118)
毛利		143,802	95,082
其他收益		26,177	30,513
其他盈利及虧損	3	(7,471)	8,160
銷售及分銷成本		(18,384)	(23,850)
行政成本		(103,975)	(102,571)
廠房搬遷費用撥備		—	(18,594)
投資物業之公平值變動所產生的(虧損)盈利		(52,284)	46,400
財務資產的減值虧損撥回(減值虧損)淨額		373	(294)
銀行貸款之財務成本		(1,025)	(994)
除稅前(虧損)溢利		(12,787)	33,852
所得稅開支	4	(5,377)	(5,733)

\* 僅供識別

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度可分配給公司擁有人之(虧損)溢利	5	<u>(18,164)</u>	<u>28,119</u>
<b>其他全面收益(開支):</b>			
<b>將不會重新分類至損益的項目:</b>			
生產廠房及使用權資產轉至投資物業重估 所得盈利		114,410	—
生產廠房及使用權資產轉至投資物業重估 所得盈利之遞延稅項		<u>(28,603)</u>	<u>—</u>
		<u>85,807</u>	<u>—</u>
<b>其後可能重新分類至損益的項目:</b>			
換算海外業務所產生之滙兌差額		(18,427)	(8,113)
按公平值計入其他全面收益之債務工具的 公平值盈利淨額		40	365
出售按公平值計入其他全面收益之債務工具 重新分類至損益		<u>5</u>	<u>(16)</u>
		<u>(18,382)</u>	<u>(7,764)</u>
本期間其他全面收益(開支)		<u>67,425</u>	<u>(7,764)</u>
本公司可分配給公司擁有人之年度全面收益總額		<u>49,261</u>	<u>20,355</u>
每股(虧損)盈利 基本	7	<u>(5.4港仙)</u>	<u>8.4港仙</u>

## 綜合財務狀況表

於二零二零年三月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
投資物業		<b>493,545</b>	327,400
物業、廠房及設備		<b>44,037</b>	154,654
使用權資產		<b>4,314</b>	—
預付租賃款項		—	19,221
會籍債券		<b>11,018</b>	13,176
已付購買物業、廠房及設備訂金		<b>1,878</b>	1,174
		<b>554,792</b>	515,625
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>56,307</b>	76,180
應收貿易賬款	8	<b>133,718</b>	250,535
其他應收賬款	8	<b>16,788</b>	16,967
已付模具訂金		<b>7,317</b>	11,179
預付租賃款項		—	608
透過損益按公平值計算之財務資產		<b>23,278</b>	35,156
按公平值計入其他全面收益之債務工具		<b>25,664</b>	31,108
應退稅項		<b>93</b>	810
短期存款		<b>237,423</b>	160,641
銀行結存及現金		<b>419,392</b>	397,949
		<b>919,980</b>	981,133
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	9	<b>91,994</b>	140,835
其他應付賬款及應付未付		<b>92,086</b>	110,627
已收模具訂金		<b>20,443</b>	31,148
稅項負債		<b>35,947</b>	36,740
有抵押銀行貸款		<b>5,124</b>	5,124
		<b>245,594</b>	324,474
流動資產淨值		<b>674,386</b>	656,659
總資產減流動負債		<b>1,229,178</b>	1,172,284

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動負債		
遞延稅項負債	36,782	7,253
有抵押銀行貸款	<u>26,037</u>	<u>31,161</u>
	<u>62,819</u>	<u>38,414</u>
資產淨值	<u><u>1,166,359</u></u>	<u><u>1,133,870</u></u>
資本及儲備		
股本	33,543	33,543
儲備	<u>1,132,816</u>	<u>1,100,327</u>
	<u><u>1,166,359</u></u>	<u><u>1,133,870</u></u>

附註：

## 1. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

### 於本年度強制生效之香港財務報告準則之新訂及修訂本

本集團已於本年度首次應用由香港會計師公會所頒佈之以下新訂及經修訂的香港財務報告準則：

香港財務報告準則第16號	租賃
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	所得稅處理方法不確定性
香港財務報告準則第9號之修訂本	具有負補償的提前償付特性
香港財務報告準則第19號之修訂本	計劃修訂、縮減或清償
香港會計準則第28號之修訂本	於聯營公司及合營企業的長期權益
香港財務報告準則之修訂本	2015年至2017年週期香港財務報告準則的年度改進

除下文所述者外，於本年度應用新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

### 香港財務報告準則第16號

本集團於本年度首次應用香港財務報告準則第16號。香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃(「香港會計準則第17號」)及相關詮釋。

#### 租賃的定義

就之前根據香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第4號識別為租賃之合約而認為租賃，本集團選擇可行權宜方法應用香港財務報告準則第16號豁免先前識別為非租賃之合約。因此，本集團並未重新評估在首次應用日之前已經存在的合同。

對於於二零一九年四月一日或之後訂立或修改的合同，本集團根據香港財務報告準則第16號的要求採用租賃的定義，評估合同是否包含租賃。

#### 作為承租人

本集團已追溯應用香港財務報告準則第16號，其累積影響於首次應用日，即二零一九年四月一日確認。

於二零一九年四月一日，本集團確認額外的使用權資產金額並通過應用香港財務報告準則第16號C8(b)(ii)過渡條文以任何預付或應付租賃款項調整。於首次應用日如有任何差額均於期初保留溢利中確認，而比較資料未有重列。

在過渡時根據香港財務報告準則第16號採用經修訂追溯方法時，本集團根據與各個租賃合同有關的範圍，將以下可行權宜方法適用於先前根據《香港會計準則》第17號歸類為經營租賃的租賃：

- i. 選擇不確認租賃期限自首次應用日起12個月內屆滿的使用權資產和租賃負債；及
- ii. 撇除於首次應用日計量使用權資產之初始直接成本；

於二零一九年四月一日的所有經營租賃承擔290萬6千港元獲豁免確認使用權資產，因為所有相關剩餘租賃期於首次應用之日起12個月內結束或為低價值資產租賃。

截至二零一九年四月一日自用使用權資產的賬面價值包括以下內容：

	附註	使用權資產 千港元
物業、廠房及設備重新分類	(a)	120
預付租賃款項重新分類	(b)	<u>19,829</u>
		<u>19,949</u>

對於二零一九年四月一日在綜合務狀況表中確認的金額進行了以下調整。不受更改影響的排列項目未包括在內。

	附註	先前於 二零一九年 三月三十一日 呈報之賬面值 千港元	調整 千港元	於二零一九年 四月一日 按香港財務 報告準則 第16號呈報之 賬面值 千港元
<b>非流動資產</b>				
使用權資產		—	19,949	19,949
物業、廠房及設備	(a)	154,654	(120)	154,534
預付租賃款項	(b)	19,221	(19,221)	—
<b>流動資產</b>				
預付租賃款項	(b)	608	(608)	—

附註：

- (a) 就先前根據融資租賃的資產，本集團將截至二零一九年四月一日仍在租賃內的相關資產之賬面值12萬港元重新分類為使用權資產。

- (b) 於二零一九年三月三十一日，於中華人民共和國（「中國」）提前支付的自用租賃土地款項已分類為預付租賃款項。應用香港財務報告準則第16號後，流動及非流動部分的預付租賃款項分別為60萬8千港元及1,922萬1千港元，重新分類至使用權資產。

#### **作為出租人**

根據香港財務報告準則第16號的過渡條文，本集團毋須就本集團為出租人的租賃而對過渡作出任何調整，但自首次應用日起根據香港財務報告準則第16號入賬，比較資料沒有重列。

- (a) 在應用香港財務報告準則第16號之前，已收取的可退還租賃按金於香港會計準則第17號的貿易及其他應付款項被視為所適用的租賃的權利和義務。根據香港財務報告準則第16號的租賃付款的定義，此類按金不是與使用權資產有關的付款，並進行調整以反映過渡時的折現效應。對於預付款項收取的可退還租賃按金，集團並未進行調整，因本公司董事確定對集團本期綜合財務報表沒有重大影響。
- (b) 自二零一九年四月一日起，本集團已應用香港財務報告準則第15號與客戶合約的收入（「香港財務報告準則第15號」）將合同中的作價分配給每個租賃和非租賃組成部分。分配基準的變化對本集團本年度綜合財務報表沒有重大影響。

## **2. 營業額及分部資料**

集團主要業務為製造及銷售家庭電器。本集團之營業額來自銷售家庭電器。

於二零二零年三月三十一日，所有收到的採購訂單預計將在1年內完成。

業務資料會呈報給本公司之執行董事（主要營運決策人士）就地理區域分類以集中分配資源及評核分部表現。

本集團現劃分成4個主要地區分部：歐洲、亞洲、美洲及其他地區銷售。業務資料會呈報給集團主要營運決策人士以集中在該等營運分部之資源分配及評核分部表現。

#### **分部營業額及業績**

以下乃來自本集團按可呈報及營運分部地區業務之營業額及業績作出之分析：

截至二零二零年三月三十一日止年度

	歐洲 千港元	亞洲 千港元	美洲 千港元	其他地區 千港元 (附註a)	綜合 千港元
分部營業額(附註a)	<u>461,584</u>	<u>169,828</u>	<u>309,867</u>	<u>41,556</u>	<u>982,835</u>
分部溢利	<u>26,919</u>	<u>9,904</u>	<u>18,072</u>	<u>2,424</u>	57,319
其他盈利及虧損(外匯虧損淨額除外)					(2,674)
折舊(模具及使用權資產除外)					(14,353)
投資物業之公平值變動所產生的虧損					(52,284)
銀行貸款財務費用					(1,025)
金融資產減值虧損撥回淨額					373
未分配收入及開支淨額(附註b)					<u>(143)</u>
除稅前虧損					<u>(12,787)</u>

截至二零一九年三月三十一日止年度

	歐洲 千港元	亞洲 千港元	美洲 千港元	其他地區 千港元 (附註a)	綜合 千港元
分部營業額(附註a)	<u>557,386</u>	<u>277,752</u>	<u>328,282</u>	<u>45,780</u>	<u>1,209,200</u>
分部溢利	<u>5,905</u>	<u>2,942</u>	<u>3,478</u>	<u>485</u>	12,810
其他盈利及虧損(外匯盈利淨額除外)					4,415
折舊(模具除外)					(24,367)
投資物業之公平值變動所產生的盈利					46,400
銀行貸款財務費用					(994)
廠房搬遷費用撥備					(18,594)
金融資產減值虧損撥備淨額					(294)
未分配收入及開支淨額(附註b)					<u>14,476</u>
除稅前溢利					<u>33,852</u>

附註a： 分部營業額的分配是基於產品的船運目的地而確定。



附註b： 未分配收入及開支主要來自某些其他收入、中央行政費用及董事薪金。

分部溢利代表由每一分部所賺取的溢利，並未分配的其他收入、中央行政費用及董事薪金、其他盈利及虧損(外匯虧損／盈利淨額除外)、折舊(模具及使用權資產除外)、投資物業之公平值變動所產生的(虧損)盈利、銀行貸款財務費用、廠房搬遷費用撥備及財務資產減值虧損撥回(減值虧損)淨額。以此計量向集團主要營運決策人士匯報，藉此作資源分配及評核表現。上述所報告之營業額乃由外部客戶所產生的。這兩年內並未有聯營分部銷售。

## 分部資產及負債

以下乃本集團按可呈報及營運分部分析資產及負債資料：

### 分部資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
歐洲	97,480	160,053
亞洲	36,732	80,757
美洲	56,327	85,814
其他地區	9,309	13,470
分部資產	199,848	340,094
未分配資產		
透過損益按公平值計算之財務資產	23,278	35,156
按公平值計入其他全面收益之債務工具	25,664	31,108
短期存款	237,423	160,641
銀行結存及現金	419,392	397,949
投資物業	493,545	327,400
廠房、設備及機器(模具除外)	41,531	152,454
會籍債券	11,018	13,176
其他應收賬款	16,788	16,967
應退稅項	93	810
其他未分配資產(附註)	6,192	21,003
綜合資產	1,474,772	1,496,758

附註： 其他未分配資產包括使用權資產(2019：預付租賃款項)及已付購買物業、廠房及設備之訂金。

## 分部負債

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
歐洲	8,107	12,517
亞洲	2,626	5,348
美洲	9,200	12,450
其他地區	510	833
分部負債(附註)	20,443	31,148
未分配負債		
應付貿易賬款	91,994	140,835
其他應付賬款及應付未付	92,086	110,627
有抵押銀行貸款	31,161	36,285
稅項負債	35,947	36,740
遞延稅項負債	36,782	7,253
綜合負債	308,413	362,888

附註：分部負債指每一分部已收模具訂金。

## 主要客戶的資料

本集團與同期超過總營業額10%或以上的客戶營業額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
客戶A(歐洲、亞洲、美洲及其他地區)	313,993	398,621
客戶B(歐洲、亞洲、美洲及其他地區)	208,800	228,438
客戶C(歐洲、亞洲、美洲及其他地區)	141,171	304,801

## 地區資料

本集團之營運地點為香港及中華人民共和國(「中國」)。

有關本集團之非流動資產是基於資產所在地區而呈列。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
香港	293,199	350,390
中國	261,593	165,235
	554,792	515,625

## 其他分部資料

### 截至二零二零年三月三十一日止年度

	歐洲 千港元	亞洲 千港元	美洲 千港元	其他地區 千港元	分部總額 千港元	未分配 千港元	綜合 千港元
--	-----------	-----------	-----------	-------------	-------------	------------	-----------

此數額已包含於計量分部溢利或虧損或分部資產：

非流動資產增加	683	208	910	35	1,836	11,315	13,151
物業、廠房及設備及 使用權資產折舊	705	236	724	49	1,714	14,353	16,067

此數額定期提供給主要營運決策人士，但不包含於計量分部溢利或虧損或分部資產：

銀行存款之利息收入	—	—	—	—	—	5,744	5,744
債務工具之利息收入	—	—	—	—	—	847	847
租金收入	—	—	—	—	—	8,811	8,811

### 截至二零一九年三月三十一日止年度

	歐洲 千港元	亞洲 千港元	美洲 千港元	其他地區 千港元	分部總額 千港元	未分配 千港元	綜合 千港元
--	-----------	-----------	-----------	-------------	-------------	------------	-----------

此數額已包含於計量分部溢利或虧損或分部資產：

非流動資產增加	486	179	658	26	1,349	22,694	24,043
物業、廠房及設備折舊	940	390	1,005	60	2,395	24,367	26,762

此數額定期提供給主要營運決策人士，但不包含於計量分部溢利或虧損或分部資產：

銀行存款之利息收入	—	—	—	—	—	2,968	2,968
債務工具之利息收入	—	—	—	—	—	895	895
租金收入	—	—	—	—	—	6,642	6,642

### 3. 其他盈利及虧損

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
外匯(虧損)盈利淨額	(4,797)	3,745
出售物業、廠房及設備及位於中國的土地使用權之盈利	379	5,242
出售會藉債券之虧損	(978)	—
物業、廠房及設備撇除	(929)	(1,553)
出售按公平值計入其他全面收益之債務工具之累計(虧損)盈利 由其他全面收益被重新分類至損益內	(5)	16
透過損益按公平值計算之財務資產公平值變動所產生之(虧損) 盈利淨額	(1,124)	725
其他	(17)	(15)
	<u>(7,471)</u>	<u>8,160</u>

### 4. 所得稅開支

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度稅項：		
香港	1,270	797
中國企業所得稅	4,421	4,991
	<u>5,691</u>	<u>5,788</u>
過往年度(過度)撥備不足：		
香港	(1,354)	(210)
中國企業所得稅	114	107
	<u>(1,240)</u>	<u>(103)</u>
遞延稅項	926	48
	<u>5,377</u>	<u>5,733</u>

香港立法會於二零一八年三月二十一日通過《2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案》(「條例草案」)，引入兩級制利得稅率制度。該法案於二零一八年三月二十八日簽署成為法律，並於隨日在憲報上刊登。在兩級制利得稅率制度下，合資格集團實體的首200萬港元利潤將按8.25%的稅率徵稅，而200萬港元以上的利潤將按16.5%的稅率徵稅。實體不符合兩級制利得稅率制度，利潤將繼續按16.5%的統一稅率徵稅。

根據中國企業所得稅稅法(「企業所得稅稅法」)及實施稅法細則，附屬公司兩個年度之法定企業所得稅為25%。

本年度之稅項扣減可對應綜合損益及其他全面(支出)收益表內之除稅前(虧損)溢利如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前(虧損)溢利	<u>(12,787)</u>	<u>33,852</u>
按香港利得稅稅率16.5%	(2,110)	5,586
不可扣減之開支對稅項影響	3,404	5,354
無須繳稅之收入對稅項影響	(1,343)	(10,879)
於中國經營不同稅率之影響	5,017	1,151
過往年度過度撥備	(1,240)	(103)
未確認稅項虧損之影響	1,405	4,115
之前未確認稅項虧損之使用	(284)	(133)
中國境內附屬公司可分配溢利之預扣稅	632	740
其他	(104)	(98)
本年度稅項支出	<u>5,377</u>	<u>5,733</u>

## 5. 本年度(虧損)溢利

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度(虧損)溢利已扣除下列各項：		
員工薪酬及津貼	223,863	267,811
退休福利計劃供款	<u>16,096</u>	<u>21,735</u>
總員工成本(包括董事酬金)	239,959	289,546
物業、廠房及設備折舊	15,884	26,762
資產使用權折舊	183	—
有關租金收入的直接支出	907	849
解除預付租賃款項	—	608
核數師酬金	2,286	2,274
存貨成本被確認為開支	<u>839,033</u>	<u>1,114,118</u>

## 6. 股息

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內已確認派發予本公司之普通股股東之股息		
二零二零年中期股息每股2港仙(二零一九年：二零一九年中期股息1港仙)	6,709	3,354
二零一九年末期股息每股3港仙(二零一九年：二零一八年末期股息6港仙)	<u>10,063</u>	<u>20,126</u>
	<u>16,772</u>	<u>23,480</u>

於報告期結束後，本公司之董事建議派發截至二零二零年三月三十一日止年度末期股息每股7港仙(二零一九：末期股息每股3港仙)，總金額為2,348萬港元(二零一九年：1,006萬3千港元)。此建議派發之末期股息須取得股東於即將舉行之股東大會上批准。末期股息預期將於二零二零年九月二十八日派發予於二零二零年九月四日名列在本公司股東名冊上之股東。

## 7. 每股(虧損)盈利

每股可分配給公司擁有人的基本(虧損)盈利之計算乃根據以下資料：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
就每股基本(虧損)盈利而言之(虧損)盈利(本年度可分配給本公司擁有人之(虧損)溢利)	<u>(18,164)</u>	<u>28,119</u>
	股份數量	
	二零二零年 千股	二零一九年 千股
就每股基本(虧損)盈利而言之普通股股份數目	<u>335,433</u>	<u>335,433</u>

這兩年度未有發行潛在攤薄之普通股，故此並沒有列出每股攤薄(虧損)盈利。

## 8. 應收貿易賬款／其他應收賬款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應收貿易賬款—貨品銷售	134,658	251,848
減：信貸虧損撥備	(940)	(1,313)
	<u>133,718</u>	<u>250,535</u>
其他應收賬款(附註)	16,788	16,967
	<u>16,788</u>	<u>16,967</u>
應收貿易賬款及其他應收賬款總額	<u>150,506</u>	<u>267,502</u>

附註：於二零二零年三月三十一日，本集團的其他應收賬款主要包括780萬2千港元(二零一九年：1,035萬5千港元)之可收回增值稅款，將可於一年內收回。

根據香港財務報告準則第15號的應用，於二零一八年四月一日的貿易應收賬款金額為2億8,794萬8千港元。

以下為應收貿易賬款於報告日以發票日期為基礎之賬齡分析，大約為該營業額確認日期。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0-90日	114,599	198,339
91-120日	18,585	51,909
121-180日	1,474	1,600
	<u>134,658</u>	<u>251,848</u>

於二零二零年三月三十一日，本集團應收貿易賬款包括賬面值合共2,722萬9千港元(二零一九年：5,632萬1千港元)之已逾期應收賬款。在逾期結餘中，有9千港元(2019年：6萬6千港元)已逾期90天或更長時間，由於相關債務人的信用質量沒有重大變化且仍被視為可收回，因此不被視為違約。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

## 9. 應付貿易賬款

根據發票日期呈列之應付貿易賬款之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
0-90日	72,915	130,535
91-120日	16,719	8,505
超過120日	2,360	1,795
	<u>91,994</u>	<u>140,835</u>

採購商品獲授30日至90日之信貸期。

## 暫停辦理股東登記手續

### (i) 出席股東周年大會並於會上投票

本公司將由二零二零年八月二十一日至二零二零年八月二十六日(首尾兩天包括在內)暫停辦理股票過戶手續。股票持有人如欲出席本公司於二零二零年八月二十六日舉行之股東周年大會，須將所有股份過戶文件連同有關股票於二零二零年八月二十日下午4時30分前交回本公司之股份登記處—卓佳標準有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心54樓。

### (ii) 享有建議之末期股息

待股東於即將召開之股東周年大會通過後，所建議之末期股息將於二零二零年九月二十八日派發予於二零二零年九月四日名列在本公司股東名冊上之股東，本公司將於二零二零年九月二日至二零二零年九月四日暫停辦理股票過戶手續。股票持有人如欲獲派發建議之末期股息，須將所有股份過戶文件連同有關股票於二零二零年九月一日下午4時30分前交回本公司之股份登記處—卓佳標準有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心54樓。

## 管理層討論與分析

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團之銷售營業額下跌19%至9億8,280萬港元(二零一九年：12億920萬港元)及綜合虧損為1,820萬港元(二零一九年：純利2,810萬港元)。本集團截至二零二零年三月三十一日止年度之每股基本虧損為5.4港仙(二零一九年：盈利8.4港仙)。董事會已決議於應屆股東周年大會上建議派發截至二零二零年三月三十一日止年度之末期股息每股7港仙(二零一九年：3港仙)。連同已於本年一月份派發之中期股息每股2港仙，截至二零二零年三月三十一日止年度之股息總額將為每股9港仙(二零一九年：4港仙)。

## 業務回顧

本集團從事設計、製造及銷售多種家庭電器。

截至二零二零年三月三十一日止年度，環球營商環境仍然艱難及競爭激烈。由於持續的中美貿易戰和最近的COVID-19大流行造成的政治和經濟不確定性，導致客戶需求減弱和商業環境惡化。



我們的製造工廠全部位於中國大陸。於二零二零年一月下旬的農曆新年假期後，中國政府下令關閉所有工廠，以應對COVID-19疫情。自二零二零年二月下旬開始分階段恢復運營以來，我們對所有員工和訪客實施了嚴格的安全措施和旅程追蹤。我們在中國大陸的許多供應商也受到停工的影響。此外，中國大陸一些城市的關閉和交通限制導致我們的材料供應中斷。在需求方面，由於COVID-19大流行，繼恢復生產設施之後，歐洲和美國市場關閉也帶來了影響。這導致訂單取消，並在二零二零年第一季度延遲了產品發貨。

於回顧年度，銷售營業額下跌19%至9億8,280萬港元。所有市場的銷售營業額均下降。歐洲銷售營業額下跌17%至4億6,160萬港元，佔本集團銷售營業額47%。亞洲銷售營業額下跌39%至1億6,980萬港元，佔本集團銷售營業額17%。美洲銷售營業額下跌6%至3億990萬港元，佔本集團銷售營業額32%。其他市場銷售營業額下跌9%至4,150萬港元，佔本集團銷售營業額4%。

截至二零二零年三月三十一日止年度之毛利上升51%至1億4,380萬港元。毛利率由8%上升至15%。毛利率的改善主要是由於客戶結構和產品結構的變化，原材料成本相對穩定，嚴格的成本控制措施以及人民幣貶值。

本集團繼續對所有成本及開支實施嚴格的控制。銷售及分銷開支減少23%至1,840萬港元，佔銷售營業額之百分比由去年2.0%減少至1.9%。行政開支增加1%至1億400萬港元，佔銷售營業額之百分比由去年之8.5%增加至10.6%。

截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團決定優化及整合現有製造設施。當時，我們的工廠位於惠州的兩個不同地點，瀝林和惠南高新技術產業園區。我們決定將位於惠南高新技術產業園區的兩家工廠搬遷至瀝林。此舉的原因是為了更好地利用資源並降低成本。搬遷程序於二零一九年四月初開始。因此，截至二零一九年三月三十一日，作出一次性撥備1,860萬港元。遷移過程現已完成。

惠南高新技術產業園區的土地及三棟廠房賬面值為1億131萬3千元人民幣(約1億1,853萬7千港元)，被重新分類為投資物業。該價值於二零一九年四月一日被重估為1億9,910萬元人民幣(約2億3,294萬7千港元)，產生1億1,441萬港元之重估收益及遞延稅項2,860萬3千港元於其他全面收益，並累計在物業重估儲備。於二零二零年三月三十一日，

此投資物業重估為2億50萬元人民幣(約2億1,854萬5千港元)，導致公平值增加11萬6千港元及匯兌虧損1,594萬3千港元。目前，已經將一棟廠房於二零一九年四月出租予一個獨立第三方。

本集團於香港英皇道1067號仁孚工業大廈12樓的前主要辦事處就售後回租的安排，為本集團於截至二零一九年三月三十一日止年度帶來遞延收入攤銷1,760萬港元。租約於二零一八年九月底提早終止。截至二零二零年三月三十一日止年度未記錄此類遞延收入。

位於香港灣仔的投資物業於二零二零年三月三十一日重估為2億7,500萬港元(二零一九年：3億2,740萬港元)，導致收益表內的公平值減少5,240萬港元。

本年度虧損淨額為1,820萬港元(二零一九年：純利2,810萬港元)。純利／(虧損)率由去年之2.3%下降至-1.8%。倘將兩個年度的投資物業公平值變動及遞延收益攤銷分開計算，截至二零二零年三月三十一日止年度的經營溢利淨額將為3,410萬港元，相對去年的虧損淨額則為3,590萬港元。營業淨利潤的回升主要是由於毛利率的提高和嚴格的成本控制措施以及人民幣貶值。

## 展望

COVID-19大流行是史無前例的，整個影響尚待確定。全世界都受到了影響，不同國家目前仍處於不同程度的封鎖階段。今年的前景仍然高度不確定。客戶在下訂單時非常謹慎。我們預計本財政年度的銷售收入將會減少。

在這個艱難而充滿挑戰的時期，我們將在製造能力和資源規劃方面保持警惕和多樣化，以應對市場需求的波動。我們將努力通過嚴格的成本和支出控制及提高生產效率，保持節約。同時，堅持優質產品，工程設計和研發能力將繼續是我們關注的重點。我們將通過新客戶和新產品類別以及中國大陸市場和在線銷售渠道尋求增長機會。我們亦會致力尋找商機，為股東創造更高的價值。

憑藉本集團審慎務實的商業策略、強健的資金以及對卓越的執著追求，本集團將努力及謹慎而行，跨越當前的難關及面對未來的困難及挑戰。

## 流動資金及財務資源

於二零二零年三月三十一日，本集團之總資產為14億7,480萬港元(二零一九年：14億9,680萬港元)，資金來源包括流動負債2億4,560萬港元(二零一九年：3億2,450萬港元)、長期負債及稅項6,280萬港元(二零一九年：3,840萬港元)及股東權益11億6,640萬港元(二零一九年：11億3,390萬港元)。

本集團持續保持雄厚財務狀況，流動資金狀況亦相當穩健。於二零二零年三月三十一日，本集團持有現金及銀行存款6億5,680萬港元(二零一九年：5億5,860萬港元)。除為支付特定付款而須持有之臨時其他貨幣外，大部分存入人民幣及美元短期存款戶口。截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團來自經營業務之現金流入淨額為1億1,850萬港元(二零一九年：流出60萬2千港元)。同日，借貸總額為3,120萬港元(二零一九年：3,630萬港元)，而資產負債比率(即借貸總額除以股東權益)為2.7%(二零一九年：3.2%)。

本集團繼續對營運資金周期實施嚴格監控。於二零二零年三月三十一日，存貨結餘由7,620萬港元減少至5,630萬港元。存貨周轉率這兩年維持在29天水平。於二零二零年三月三十一日，應收貿易賬款結餘由2億5,050萬港元減少至1億3,370萬港元。與去年相比，應收貿易賬款周轉率由76天減少至50天。於二零二零年三月三十一日，應付貿易賬款結餘由1億4,080萬港元減少至9,200萬港元。與去年相比，應付貿易賬款周轉率由46天減少至40天。

就日常營運所需之營運資金及資本開支而言，資金來源為內部流動現金及備用銀行信貸。截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團投資約1,170萬港元(二零一九年：2,400萬港元)於廠房及機器、模具及工具、設備、電腦系統及其他有形資產，用於擴大及提升現有製造設施。本集團資本開支之資金來源為內部資源及銀行貸款。本集團之財政狀況穩健，連同備用銀行信貸，定能提供充裕財務資源，應付現有承擔、營運資金需要，並於有需要時，供本集團進一步擴展業務及掌握未來投資商機。

本集團之大部分資產及負債以及業務交易均以港元、美元及人民幣計價。現時，本集團並無使用對沖業務以對沖外幣風險。然而，本集團會嚴密監察外幣風險，及於需要時考慮對沖重大外幣風險。

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年三月三十一日，本集團聘用約2,500名僱員(二零一九年：3,200名)。大部分僱員於中國工作。本集團按照僱員之表現、經驗及當前市場水平釐定僱員薪酬，績效花紅則由本集團酌情授出。本集團亦會於達致若干指定目標而視乎個人表現向僱員授予購股權。

## 遵守企業管治守則

董事會認為，本公司於截至二零二零年三月三十一日止整個財政年度內一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載之企業管治守則(「企業管治守則」)內之守則條文，惟有以下偏離情況：

### 守則條文第A.4.1條

根據本條守則條文，非執行董事應有指定任期(須予重選)。

現時，三名獨立非執行董事均無指定任期。然而，根據本公司之公司細則之條文，彼等均須於本公司之股東周年大會上輪值告退及接受重新選舉，而彼等之任期將於彼等到期重選時予以審議。據此，董事會認為其已採取充分措施，以確保本公司之企業管治常規不遜於企業管治守則內所載者。

### 守則條文第A.4.2條

根據本條守則條文，每名董事(包括獲指定任期者)均應至少每三年輪值告退一次。

根據本公司之公司細則，三分之一董事須於每年之股東周年大會上輪值告退，以及本公司之主席及／或董事總經理毋須輪值告退，因此偏離守則條文第A.4.2條之規定。偏離之原因為本公司董事不認為有關董事服務之條款限制屬合適，而輪值告退已授予本公司股東批准董事連任之權利。

### 守則條文第A.5.1條

根據本條守則條文，本公司應設立提名委員會。

於二零二零年三月三十一日，本公司沒有設立提名委員會。根據本公司之公司細則，董事會委任之任何董事(不論為填補臨時空缺或屬董事新增成員)均須於獲委任後首個股東大會退任並合資格膺選連任。執行董事物色潛在的新董事，建議給董事會作決

定。董事會考慮新董事提名時，會考慮該候選人之資歷、能力、工作經驗、領導才能及專業操守。董事會在決定獨立非執行董事之獨立性時會遵循上市規則所載規定。

### **守則條文第A.6.7條**

根據本條守則條文，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會，對本公司股東的意見有公正的了解。

一位獨立非執行董事及一位非執行董事因有其他公務及私人理由，並未出席本公司於二零一九年八月二十八日舉行之股東周年大會。

### **遵守上市發行人董事進行證券交易之標準守則**

本公司已採納載於上市規則附錄10有關「上市發行人董事進行證券交易之標準守則」作為其董事買賣本公司證券之守則（「標準守則」）。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認所有董事於截至二零二零年三月三十一日止年度內，一直遵守標準守則之規定。

### **買賣或贖回股份**

截至二零二零年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無買賣或贖回股份。

### **審核委員會審閱賬目**

本公司之審核委員會（「審核委員會」）已與管理層及本公司核數師審閱本集團採納之會計原則及慣例，並已就核數、內部監控及財務申報事宜（包括本集團截至二零二零年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表）進行討論。審核委員會現由三名獨立非執行董事蔡慧璇女士、黎雅明先生及盧寵茂教授組成。

### **德勤•關黃陳方會計師行之工作範圍**

經本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行認同，此初步公告所載有關本集團截至二零二零年三月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其他相關附註之數據，等同於本集團本年度經審核綜合財務報表所載之數額。德勤•關黃陳



方會計師行就此執行之工作並不構成按香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則進行之核證委聘，因此德勤•關黃陳方會計師行並未就此初步公告作出任何保證。

## 刊載末期業績

本業績公告登載於香港聯合交易所有限公司之網站 (<http://www.hkexnews.hk>) (「聯交所網站」) 及本公司網站 (<http://www.allan.com.hk>)。

本公司年報，包括按上市規則規定須披露的所有資料，將於適當時候在聯交所網站及本公司網站登載以供閱覽及寄予股東。

## 悼念

本集團的創辦人張倫先生於回顧年度內去世。自一九九二年上市以來，他一直擔任公司主席及執行董事，並於二零一七年被調任為非執行董事及獲委任為榮譽主席。藉着他出眾的企業家精神、前瞻的思想、勤奮和對員工、客戶及供應商的長期承擔，集團方能發展到今日的規模。董事會對他的逝世深表遺憾，並真誠地感謝及珍惜他為本集團所作的寶貴貢獻。

## 致謝

本人謹藉此機會代表董事會衷心感謝各員工、股東及業務夥伴年內之持續貢獻及支持。

承董事會命  
亞倫國際集團有限公司  
主席  
張麗珍

香港，二零二零年六月二十九日

於本公告日期，執行董事為張麗珍女士(主席)、張樹穩先生(董事總經理)、張麗斯女士及張樹生博士；獨立非執行董事為蔡慧璇女士、黎雅明先生及盧寵茂教授。