

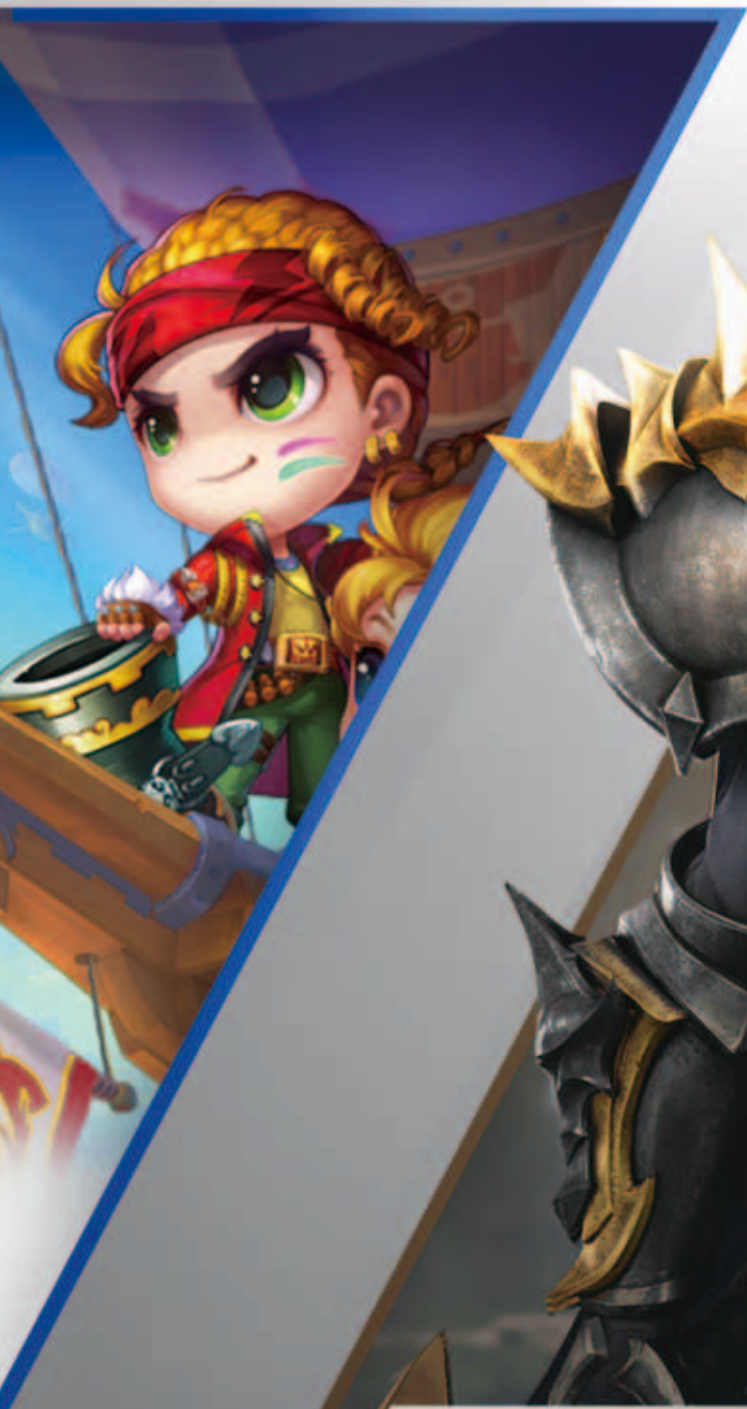


第七大道  
7ROAD.COM

# 7Road Holdings Limited 第七大道控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 797



**2019** 年報  
ANNUAL REPORT



# 目錄

釋義	2
公司資料	6
財務表現摘要	8
主席致辭	9
董事及高層管理人員簡介	11
管理層討論與分析	16
企業管治報告	26
董事會報告	35
獨立核數師報告	51
綜合財務報表及綜合財務報表附註	56
附錄：環境、社會及管治報告	153

# 釋義

「股東週年大會」	指	擬於二零二零年七月三十一日舉行之本公司股東週年大會
「已收購業務」	指	本公司於二零一九年十月二十二日收購由Osmanthus Vale Holdings Limited及其附屬公司擁有的網絡遊戲業務
「每名付費用戶平均收益」	指	一款遊戲、一類遊戲或我們所有遊戲(如適用)的付費用戶於某一段期間內產生的總收益，除以該款遊戲、該類遊戲或我們所有遊戲(如適用)於該期間內的付費用戶數目
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「章程細則」	指	董事會於二零一八年六月二十三日有條件採納的本公司組織章程細則，其於上市日期開始生效
「平均每月付費用戶」	指	於有關曆月的付費用戶的平均人數；於特定期間的平均每月付費用戶是指於該期間內各月的每月付費用戶的平均數
「董事會」	指	本公司董事會
「行政總裁」	指	本公司行政總裁
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載企業管治守則
「主席」	指	董事會主席
「中國」	指	僅為本報告目的，中華人民共和國，除非特別說明，本文中不包括香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣
「本公司」	指	第七大道控股有限公司，一間於二零一七年九月六日根據開曼群島法例註冊成立的有限公司，其股份於二零一八年七月十八日於聯交所主板上市(股份代號：797)
「公司法」	指	開曼群島公司法第22章(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「併表附屬實體」	指	本公司透過合約安排控制的實體，即深圳第七大道及其附屬公司
「合約安排」	指	我們於二零一八年四月十三日簽訂的若干合約安排，詳情請參閱招股章程第206頁至227頁

## 釋義

「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	在香港公開發售66,668,000股股份以供香港公眾認購及於國際發售(定義分別見招股章程)600,012,000股股份以供機構、專業、公司及其他投資者認購
「本集團」、「我們」或「我們的」	指	本公司及其所有附屬公司及財務業績透過合約安排綜合併入及入賬列作本公司附屬公司的公司，或如文義所指，就本公司成為其現有附屬公司的控股公司前期間而言，該等附屬公司或其前公司(視乎情況而定)所經營的業務
「港元」及「港仙」	指	香港法定貨幣，分別為港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「霍爾果斯第七大道」	指	霍爾果斯第七大道網絡科技有限公司，一間於二零一五年十一月二十七日根據中國法律成立的有限公司，及為我們的併表附屬實體之一
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「IP」	指	知識產權
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	股份於聯交所上市及初步開始買賣的日期，為二零一八年七月十八日
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)
「每月活躍用戶」	指	每月活躍用戶，指在有關曆月內登錄特定遊戲的人數；於特定期間的平均每月活躍用戶是指該期間各月的每月活躍用戶的平均數
「手機遊戲」	指	在移動設備上暢玩的遊戲
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「每月付費用戶」	指	每月付費用戶，指於有關曆月的付費用戶人數

「寧波鈞樸」	指	寧波鈞樸鑫盛投資管理中心(有限合夥)，一間於二零一六年六月十三日根據中國法律成立的有限合夥，為深圳第七大道的一名股東
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「網絡遊戲」	指	透過不同制式的電腦或手機網絡暢玩的視像遊戲
「付費用戶」	指	於任何指定期間，(1)某一款遊戲的付費用戶是指所有曾於該段期間內以向我們購買的虛擬物品為其遊戲賬戶充值最少一次的註冊用戶，不論註冊用戶於該段期間內是否消耗有關虛擬物品；及(2)某一類型遊戲或我們所有遊戲的付費用戶是指於該段期間內該類型遊戲中各款遊戲或我們所有遊戲(如適用)的付費用戶的簡單總和，而一名曾於該段期間為兩款或以上遊戲購買虛擬物品的付費用戶，於該段期間內將作為兩名或以上的付費用戶計算
「招股章程」	指	本公司刊發日期為二零一八年六月二十九日的招股章程
「前海幻境」	指	深圳市前海幻境網絡科技有限公司，一間於二零一五年七月十二日根據中國法律成立的有限公司
「研發」	指	研究及開發
「登記股東」	指	孟書奇先生、胡敏先生、劉靖先生、寧波鈞樸及上海廷燦，為深圳第七大道的股東
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期」	指	截至二零一九年十二月三十一日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「受限制股份單位計劃」	指	本公司於二零一八年三月六日採納的受限制股份單位計劃
「受限制股份單位」	指	根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位
「高級管理層」	指	本公司高級管理層
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「上海廷燦」	指	上海廷燦股權投資中心(有限合夥)，一間於二零一五年十一月十一日根據中國法律成立的有限合夥，為深圳第七大道的股東

## 釋義

「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值0.000005美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「深圳第七大道」	指	深圳第七大道科技有限公司，一間於二零零八年一月二十二日根據中國法律成立的有限公司及為我們的併表附屬實體之一
「深圳千奇」	指	深圳千奇網絡科技有限公司，一間於二零一三年十一月二十八日根據中國法律成立的有限公司及為我們的併表附屬實體之一
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元
「網頁遊戲」	指	毋須下載任何客戶端或應用程式在個人電腦的網頁瀏覽器暢玩的遊戲
「無錫第七大道」	指	無錫第七大道科技有限公司，一間於二零一九年七月十八日根據中國法律成立的有限公司，並為本公司全資擁有
「%」	指	百分比

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

孟書奇先生(主席)  
李正全先生  
楊成先生

### 獨立非執行董事

薛雋先生  
勵怡青女士  
王瑛女士

## 審核委員會

薛雋先生(主席)  
勵怡青女士  
王瑛女士

## 薪酬委員會

勵怡青女士(主席)  
薛雋先生  
王瑛女士  
孟書奇先生

## 提名委員會

孟書奇先生(主席)  
薛雋先生  
勵怡青女士  
王瑛女士

## 聯席公司秘書

李正全先生  
張啟昌先生(CPA, FCCA)

## 授權代表

孟書奇先生  
張啟昌先生(CPA, FCCA)

## 核數師

大華馬施雲會計師事務所有限公司  
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師  
香港九龍尖沙咀  
廣東道30號  
新港中心1座801-806室

## 合規顧問

綽耀資本有限公司  
香港  
上環  
林士街1號  
廣發行大廈11樓

## 法律顧問

有關香港法律  
紀曉東律師行  
(與天元律師事務所香港分所聯營)  
香港中環  
德輔道中26號  
華懋中心II期  
7樓702室

## 公司網頁

[www.7road.com](http://www.7road.com)

## 股份代號

797

## 開曼群島註冊辦事處

Sertus Chambers, Governors Square  
Suite #5-204, 23 Lime Tree Bay Avenue  
P.O. Box 2547  
Grand Cayman, KY1-1104  
Cayman Islands

## 公司資料

### 中國主要營業地點

中國江蘇省  
無錫市新吳區  
龍山路2-18-1902號

### 香港主要營業地點

香港  
灣仔  
皇后大道東248號  
陽光中心40樓

### 主要股份過戶及登記處

Sertus Incorporations (Cayman) Limited  
Sertus Chambers, Governors Square  
Suite #5-204, 23 Lime Tree Bay Avenue  
P.O. Box 2547, Grand Cayman  
KY1-1104, Cayman Islands

### 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712至1716號舖

### 主要往來銀行

招商銀行  
深圳科苑支行

中國銀行  
深圳藝園路支行



# 財務表現摘要

## 簡明綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一九年 (人民幣千元)	二零一八年 (人民幣千元)	二零一七年 (人民幣千元)	二零一六年 (人民幣千元)	二零一五年 (人民幣千元)
收益	<b>333,379</b>	332,384	445,295	403,151	375,611
年內溢利／(虧損)	<b>13,905</b>	(98,031)	257,181	(16,840)	168,731
本公司擁有人應佔年內溢利／(虧損)	<b>10,791</b>	(98,031)	257,181	(16,840)	168,731
經調整淨溢利 <sup>(1)</sup>	<b>24,549</b>	83,527	263,297	212,000	182,192
本公司擁有人應佔經調整淨溢利	<b>21,435</b>	83,527	263,297	212,000	182,192

附註：

- (1) 經調整純利不包括股份為補償成本及上市相關開支，以及由於變更為按公平值計量而於遊樂互動的投資虧損(視作出售於聯營公司投資的虧損)。有關詳情，請參閱「非國際財務報告準則的計量」。
- 截至二零一九年十二月三十一日止年度，收益總額約為人民幣333.4百萬元，較截至二零一八年十二月三十一日止年度增加約0.3%。
  - 截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司錄得本公司擁有人應佔溢利約為人民幣10.8百萬元。
  - 截至二零一九年十二月三十一日止年度，未經審核非國際財務報告準則經調整淨溢利及本公司擁有人應佔經調整純利分別約為人民幣24.5百萬元及人民幣21.4百萬元。詳情請參閱「非國際財務報告準則的計量」。

## 簡明綜合資產負債表

	於十二月三十一日				
	二零一九年 (人民幣千元)	二零一八年 (人民幣千元)	二零一七年 (人民幣千元)	二零一六年 (人民幣千元)	二零一五年 (人民幣千元)
<b>資產</b>					
非流動資產	<b>1,097,007</b>	660,580	438,007	529,294	442,706
流動資產	<b>844,954</b>	675,010	479,455	375,657	264,819
<b>總資產</b>	<b>1,941,961</b>	1,335,590	917,462	904,951	707,525
<b>權益及負債</b>					
總權益	<b>1,114,834</b>	1,177,128	555,845	495,600	278,146
非流動負債	<b>365,555</b>	56,247	55,950	184,603	150,001
流動負債	<b>461,572</b>	102,215	305,667	224,748	279,378
<b>負債總額</b>	<b>827,127</b>	158,462	361,617	409,351	429,379
<b>權益及負債總額</b>	<b>1,941,961</b>	1,335,590	917,462	904,951	707,525

# 主席致辭

尊敬的各位股東：

本人謹代表第七大道控股有限公司董事會及管理層，欣然向閣下提呈本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度年報。

二零一九年全球遊戲市場收入超過1,521億美元，全球活躍遊戲玩家數量將超過24億人，其中46%或約11億名玩家願意為遊戲付費，遊戲消費支出將在二零二二年預計將增長到1,960億美元，複合年增長率為10.4%。二零一九年，中國遊戲市場實際銷售收入達到人民幣2,303.8億元，同比增長7.7%。中國遊戲玩家規模接近約6.4億人，同比增長2.5%。

縱觀二零一九年，我們持續專注遊戲研發及運營以應對遊戲行業不斷加劇的競爭。截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們總共發行了兩款新遊戲並收到正面的回饋。其中《彈彈堂》多語言版本作為一款彈射類手機遊戲在全美及葡萄牙上綫，擁有高品質畫面，可愛的卡通人物設定及其獨特的模擬重力場的拋物綫玩法，該IP產品一直於彈射類遊戲中名列前茅。《天龍八部M》是一款經典知名IP下的大型3D武俠手遊，濃厚的武俠風，宏大的劇情場景。截至二零一九年底，我們在台灣及東南亞多地區完成了發行和長線運營，在武俠品類裏排名前列，深受眾多當地用戶的喜愛。我們仍將繼續專注研發及運營優質網絡遊戲，充分發揮我們在遊戲行業多年沉澱的優勢，持續創新，不斷推出新的受用戶喜愛的遊戲。

二零一九年我們的知識產權業務持續增長，我們將有效利用我們經典和具有長生命周期的自有知識產權遊戲向不同領域的研發及發行公司進行授權，未來發展潛力可期。

接下來本人將介紹二零一九年本集團的財務業績、回顧年內業務發展，並探討未來一年的策略及前景。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團收益總額約為人民幣333.4百萬元，較二零一八年增加0.3%。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔溢利約為人民幣10.8百萬元，而本公司擁有人應佔經調整淨溢利約為人民幣21.4百萬元，收益總額增加主要源於我們二零一九年下半年度完成收購事項後獲合併入本集團的賬目。

根據Newzoo年度觀察，到二零二零年，全球遊戲市場的收入將超過1,600億美元，同比增長7.3%。二零二零年將是全球遊戲市場的關鍵一年，移動遊戲將會成為二零二零年發展最快的領域，同比增長可達11.6%。美國、中國等成熟市場手機遊戲訂閱服務數量將持續穩步攀升。同時，雲遊戲領域發展迅速，一些世界級大公司已開始在雲遊戲服務佈局或對潛力公司進行投資。

二零二零年我們在戰略佈局上除深耕國內市場外將繼續拓展海外市場業務。在主營業務方面，我們將持續致力於對已發行的遊戲進行更新，同時不斷研發新遊戲，鞏固國內市場並進一步完善全球化佈局。我們預計將在二零二零年推出大型3D巨製《神曲》手機遊戲，並籌備開發公司核心IP新作《彈彈堂H5》。與此同時，我們也在研發一款日本一綫動漫IP的3D手機遊戲，預計在二零二一年上線測試。我們將進行更多細分領域的嘗試，包括休閒競技向、女性向等產品的孵化籌備，以捕捉更多市場機遇。同時我們將透過知識產權許可或與其他優質廠商合作繼續研發其知識產權。另外，我們將通過投資併購行業內優質公司，並強化戰略協同。我們將積極探求及擴展業務至有潛力的相關業務領域，包括遊戲雲、雲遊戲、及大數據等領域，以進一步提升我們的長期可持續性以及盈利能力，以應對競爭日益加劇的行業環境和不斷變化的行業政策可能對公司經營業務的影響，並為本集團及股東創造價值。我對公司未來發展潛力充滿信心！

本人謹藉此機會向我們的僱員及管理層全年的奉獻及努力致以最誠摯的謝意。本人亦謹此感謝我們的股東對本集團的支持和信心。

主席  
孟書奇

無錫，二零二零年六月十二日

# 董事及高級管理人員簡介

以下為目前董事及高級管理層的簡介。

## 董事

董事會目前由六名董事組成，包括三名執行董事及三名獨立非執行董事。下表載列有關董事的資料。

姓名	年齡	職位	董事委任日期
<b>執行董事</b>			
孟書奇先生	42	主席及執行董事	二零一七年九月六日
李正全先生	44	執行董事、首席財務總監及聯席公司秘書	二零一九年四月三十日
楊成先生	43	執行董事及副總裁	二零一八年十月二十九日
<b>獨立非執行董事</b>			
薛隽先生	45	獨立非執行董事	二零一八年十二月十四日
勵怡青女士	46	獨立非執行董事	二零一九年九月三十日
王瑛女士	47	獨立非執行董事	二零一九年八月二日

## 執行董事

孟書奇先生，42歲，我們的執行董事兼主席。彼負責本集團整體管理、策略規劃及決策制定。

孟先生於互聯網及遊戲行業擁有逾13年經驗。於加入本集團前，孟先生自二零零四年五月至二零零六年十月擔任A8音樂集團(一間主要從事增值電信服務的公司)的業務經理，孟先生負責該公司的業務營運及商業決策。

孟先生於二零零九年六月加入深圳第七大道。彼自二零一一年五月起擔任深圳第七大道的首席營運總監兼董事。彼於二零一三年五月不再擔任深圳第七大道董事，隨後於二零一四年二月退任首席營運總監。於二零一五年四月，孟先生重返深圳第七大道，自此一直擔任深圳第七大道的行政總裁。彼亦自二零一五年八月起擔任深圳第七大道的董事兼董事會主席。儘管彼自二零一四年三月至二零一五年三月暫時離任深圳第七大道管理層，但孟先生自二零一一年起大部分時間一直負責深圳第七大道的整體管理、策略規劃及決策制定。

孟先生自二零一五年十一月至二零一八年十二月曾擔任遊萊互動集團有限公司的非執行董事。

## 董事及高級管理人員簡介

李正全先生，44歲，我們的執行董事、聯席公司秘書及首席財務總監。李先生在財務管理方面擁有逾12年的經驗。李先生由二零零六年十二月至二零一一年六月擔任無錫市委研究室主任助理。李先生由二零一一年七月至二零一二年十二月出任國聯證券股份有限公司(「國聯證券」)總裁助理。其後李先生由二零一三年一月至二零一三年十二月擔任國聯信託股份有限公司副總經理。彼由二零一六年四月至二零一七年九月擔任華英證券有限責任公司的董事。李先生由二零一四年一月至二零一八年十一月亦擔任國聯證券的副總裁及董事會秘書，該公司股份於二零一五年七月在聯交所上市(股份代號：1456)。李先生由二零一九年三月起擔任中科雲網科技集團股份有限公司的非獨立董事，該公司股份於二零零九年十一月在深圳證券交易所上市(股份代號：002306)。李先生自二零一九年一月起一直擔任無錫市上市公司協會副會長。李先生自二零一九年四月三十日起一直擔任本公司首席財務總監兼執行董事，並自二零一九年十一月五日起擔任聯席公司秘書之一。

李先生於二零零五年七月獲北京大學經濟學博士學位，並由二零一二年七月起為中國證券業協會投資業務委員會委員。

楊成先生，43歲，我們的執行董事及副總裁。楊先生於財務管理方面擁有超過15年經驗。楊先生曾擔任號百控股股份有限公司(為一間中國上海證券交易所上市公司(SH.600640))的規劃及財務部總經理及財務總監，負責管理整體財務事宜長達十年以上。其後，楊先生受聘於一間科技公司以協助整體管理工作。楊先生於二零零零年七月取得華東理工大學的經濟學學士學位，並於二零零三年三月取得該大學的財務管理碩士學位。楊先生於二零零九年十二月取得高級會計師資格。

### 獨立非執行董事

薛隽先生，45歲，我們的獨立非執行董事。薛先生於審核及財務管理方面擁有逾20年經驗。薛先生由一九九八年七月至二零零五年十月擔任羅兵咸永道會計師事務所的審計經理。自二零零五年十月起，彼一直擔任上海浩威會計師事務所的合夥人及副主任會計師。薛先生於一九九八年六月取得上海交通大學經濟學學士學位。薛先生於二零零一年十二月及二零一零年十一月分別取得中國註冊會計師及特許金融分析師資格。

勵怡青女士，46歲，我們的獨立非執行董事。勵女士於企業管理及投資方面擁有豐富經驗。自二零一八年九月起，勵女士一直於杭州粒子文化科技有限公司擔任主席；自二零一八年九月起擔任杭州順網科技股份有限公司(股份於深圳證券交易所上市的公司，深交所代號：300113)的董事，並自二零一九年五月起任該公司董事會副主席；及自二零一八年八月起擔任成都華棲雲科技有限公司的董事。於二零一七年四月至二零一八年四月，勵女士擔任德清朴華股權投資基金合夥企業(有限合夥)的投資委員會主席。於二零一五年六月至二零一七年五月，勵女士擔任天津唐人影視股份有限公司(股份直至二零一八年十月於全國中小企業股份轉讓系統上市的公司，NEEQ代號：835885)的董事。於二零一二年九月至二零一五年九月，勵女士擔任華數傳媒控股股份有限公司(股份於深圳證券交易所上市的公司，深交所代號：000156)的主席及行政總裁，其後於二零一五年九月至二零一七年三月任該公司董事及行政總裁。於二零零九年十二月至二零一五年十一月，勵女士擔任華數傳媒網絡有限公司主席及行政總裁。於二零零一年七月至二零零九年十二月，勵女士擔任華數數字電視傳媒集團有限公司的高級副總裁。

## 董事及高級管理人員簡介

勵女士於一九九五年七月自浙江財經大學(前稱浙江財經學院)取得金融學學士學位，並於二零零一年三月自浙江大學取得工商管理碩士學位。

王瑛女士，47歲，我們的獨立非執行董事。王女士於企業管理及法律事務方面擁有豐富經驗。由一九九二年九月至二零零二年七月，王女士於中國建設銀行湖北省分行仙桃支行擔任會計師。王女士自二零零五年九月起任教於中央民族大學，現時職位為副教授。此外，王女士自二零一五年十二月起擔任長江證券股份有限公司(股份於深圳證券交易所上市的股份有限責任公司，深交所代號：000783)的獨立非執行董事；自二零一六年六月起擔任羅牛山股份有限公司(股份於深圳證券交易所上市的股份有限責任公司，深交所代號：000735)的獨立非執行董事；自二零一七年五月起擔任北京航天宏圖信息技術股份有限公司(股份於上海證券交易所上市的股份有限責任公司，上交所代號：688066)的獨立非執行董事；及自二零一九年十一月起擔任國銀金融租賃股份有限公司(股份於聯交所上市的公司，股份代號：1606)的獨立非執行董事。

王女士於二零零九年七月在對外經濟貿易大學取得國際法學博士學位。王女士於二零一零年二月取得中國司法部的法律職業資格證書。

## 高級管理層

彭程先生，38歲，於二零一九年九月一日獲委任為行政總裁。彼於線上遊戲業擁有豐富經驗，並成功帶領開發多個優秀線上遊戲。由二零零五年五月至二零一零年三月，彭先生於盛大遊戲有限公司(其美國預託股權曾於納斯達克上市(納斯達克代號：GAME)的公司)擔任高級遊戲製作人。由二零一零年四月至二零一九年七月，彭先生擔任巨人網絡集團股份有限公司(股份於深圳證券交易所上市(深交所股份代號：002558)的公司)的副總裁。

胡敏先生，39歲，我們的首席產品總監。彼負責本集團的策略規劃及監管遊戲產品開發。胡先生自二零一八年三月至二零一九年四月曾擔任我們的執行董事。

胡先生於互聯網及遊戲行業擁有逾10年經驗。彼於二零零九年七月加入深圳第七大道，彼自二零一三年七月起擔任深圳第七大道的首席產品總監，並於二零一四年二月暫時退任該職位。彼於二零一五年八月重返深圳第七大道，自此一直擔任深圳第七大道的董事。自胡先生於二零零九年七月加入深圳第七大道之日起至彼於二零一四年二月暫時離任及自彼於二零一五年一月重返深圳第七大道起，其主要職責過去及現時一直為監管深圳第七大道的產品開發。胡先生自二零一五年七月起一直擔任前海幻境的董事兼經理及自二零一四年二月起一直擔任深圳千奇的首席產品總監。

胡先生於二零零四年七月獲得東華大學輕化工程學士學位。

楊成先生，詳情請參閱本節「— 執行董事」。

李正全先生，詳情請參閱本節「— 執行董事」。

## 董事及高級管理人員簡介

郭華女士，36歲，為測試部主管及於二零零九年七月加入本集團。郭女士負責監管產品測試及管理測試部。郭女士於遊戲行業擁有逾10年經驗。郭女士於二零零九年七月加入本集團，擔任測試工程師，且自二零一三年六月起一直擔任我們的測試部主管。

石雙華先生，36歲，為我們的美術部主管及於二零一二年十月加入本集團。石先生負責監管原圖設計及管理美術部。

石先生於遊戲行業擁有逾9年經驗。於加入本集團前，自二零一零年二月至二零一一年五月，石先生擔任杭州雷天科技有限公司的美術總監，負責該公司美術部的成立及管理。石先生於二零一二年十月加入本集團，擔任美術設計師，且自二零一四年六月起一直擔任深圳第七大道及其後擔任本集團美術部主管。

石先生於二零零六年六月獲得廣西藝術學院美術學士學位。

許菁女士，35歲，為我們的商務管理部主管及於二零一一年八月加入本集團。許女士負責監管商業數據分析及協助市場推廣策略規劃。

許女士於商務管理方面擁有逾七年經驗。彼於二零一一年八月加入深圳第七大道，擔任高級數據分析師，負責商業數據分析。許女士自二零一四年三月起一直擔任我們的商務管理部主管。

許女士於二零零七年七月獲得上饒師範學院應用數學學士學位，且其後於二零一零年獲得廣州大學應用數學碩士學位。

## 董事及高級管理層變動

### 董事變動

- 由二零一九年四月三十日起，李正全先生獲委任為執行董事及本公司首席財務總監。
- 由二零一九年四月三十日起，胡敏先生辭任執行董事，惟留任為本公司首席產品總監。
- 由二零一九年八月二日起，吳宵光先生辭任獨立非執行董事，並不再擔任審核委員會成員、薪酬委員會成員及提名委員會成員。
- 由二零一九年八月二日起，王瑛女士獲委任為獨立非執行董事、審核委員會成員、薪酬委員會成員及提名委員會成員。
- 由二零一九年九月一日起，孟書奇先生辭任行政總裁，惟留任為主席及執行董事。

## 董事及高級管理人員簡介

- 由二零一九年九月三十日起，劉運利先生辭任獨立非執行董事、審核委員會成員、薪酬委員會主席及提名委員會成員。
- 由二零一九年九月三十日起，勵怡青女士獲委任為獨立非執行董事、審核委員會成員、薪酬委員會主席及提名委員會成員。
- 由二零一九年十一月五日起，李正全先生獲委任為本公司聯席公司秘書之一。
- 由二零二零年三月二日起，李詩夢先生及嚴凱聃先生辭任非執行董事。

董事變動詳情載於本公司日期為二零一九年五月六日、二零一九年五月十六日、二零一九年八月六日、二零一九年八月三十日、二零一九年九月三十日、二零一九年十一月五日及二零二零年三月二日的公告，已登載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.7road.com](http://www.7road.com))。

### 高級管理層變動

- 由二零一九年四月三十日起，林森先生辭任本公司首席財務總監。
- 由二零一九年九月一日起，彭程先生獲委任為行政總裁。
- 由二零一九年十月三十一日起，徐嘉先生不再擔任本公司的首席營運總監。
- 由二零一九年十二月三十一日起，王臣棟先生不再擔任本公司的首席人力資源總監。



# 管理層討論與分析

## 概覽

本集團是一間位於中國的領先遊戲研發商及營運商，業務範圍遍及全球。自二零零八年註冊成立起，我們一直從事多款熱門遊戲的研發、營運及授權。大部分收益來自海外市場，我們的遊戲已於超過100個國家及／或地區發行。我們亦致力於為我們的用戶帶來多種遊戲版本的優質遊戲體驗。近年來，我們一直策略性地將業務重心擴展至開發及營運廣受遊戲玩家歡迎的手機遊戲。

根據Newzoo二零一九年發佈的《二零一九全球遊戲市場報告》，二零一九年全球網絡遊戲市場預計產生1,521億美元的收益。移動端遊戲仍是最大的分部市場，預計產生685億美元的市場收益，佔全球網絡遊戲市場的45.0%。全球移動端遊戲市場約80.0%的收益將來自智能手機遊戲。

二零一九年亞太地區網絡遊戲市場收益預計較二零一八年增長7.6%，超過722億美元，佔全球網絡遊戲市場的47.0%。北美市場仍然是第二大網絡遊戲市場，二零一九年來自該地區的收益預計將超過396億美元，佔全球網絡遊戲市場的26.0%。歐洲、中東和非洲市場的遊戲收益增長略低於北美市場，二零一九年來自該等地區的遊戲收益預計總共將超過347億美元，佔全球網絡遊戲市場的23%。拉丁美洲網絡遊戲市場預計將產生56億美元的收益，佔全球網絡遊戲市場的4%。

根據中國音數協遊戲工委(GPC)與國際數據公司(IDC)聯合發佈的《二零一九年中國遊戲產業報告》，於二零一九年，中國網絡遊戲市場收益增長了人民幣164億元，達到約人民幣2,308億元，與二零一八年比較同比增長7.7%。於二零一九年十二月三十一日，中國遊戲用戶數目突破6.4億人，按年增長2.5%。

## 與我們業務有關的主要風險

我們的經營涉及若干風險，而該等風險可能對我們的前景及未來財務業績造成重大不利影響。以下僅列出本集團面臨的主要而非全部風險：

- 我們須遵守有關遊戲行業的新政策或對目前政策的任何修訂，而此可能會影響我們的業務經營；
- 我們在手機遊戲及網頁遊戲行業的持續增長以及我們的手機遊戲及網頁遊戲的市場接受程度方面面臨不確定性；
- 遊戲發佈延誤可能會對我們的經營及前景產生負面影響；
- 我們依靠主要人員，而倘我們失去彼等的服務或無法吸引新的主要僱員，則我們的業務及增長前景可能會嚴重受損；
- 倘我們無法延長我們的網頁遊戲及手機遊戲的預期壽命，或倘我們的遊戲在預期壽命內無法維持人氣，則我們的業務、財務狀況、經營業績及前景可能會受到嚴重不利影響；

## 管理層討論與分析

- 我們依賴第三方發行及發佈平台發行及發佈我們的遊戲。倘該等第三方發行及發佈平台未能在其平台上有效地推廣我們的遊戲或未能以其他方式履行對我們的責任，則我們的業務及經營業績將會受嚴重不利影響；及
- 我們的業務依賴我們的數據分析能力，對此的任何影響可能會對我們制定適當業務策略的能力造成嚴重不利影響。

為了減輕已識別的風險，我們會監察風險，並審查我們的業務戰略及財務業績。我們已實施以下戰略以確保風險得到管理：

- 我們的董事及管理團隊與有關監管機構積極交流有關新政策及遊戲行業現行政策修訂的意見及信息，並採取適當行動以應對該等變化並確保本公司遵守最新適用法律及法規；
- 我們用戶支援部門致力及時有效地跟蹤及應對玩家喜好的變化；
- 我們進一步加強數據分析能力，以繼續開發受歡迎的遊戲、改善遊戲體驗並增強遊戲的獲利能力；
- 我們密切監察待面世遊戲的進度；
- 我們不斷通過添加新功能增強或更新我們現有的遊戲，以吸引玩家；
- 為了與市場保持同步，我們引進了新的人才來保持遊戲的競爭力；及
- 我們加強與國內外主要出版及發行合作夥伴的關係。

## 二零二零年展望

二零二零年本公司將繼續遊戲精品化的理念，致力打造高品質的遊戲產品。本公司將充分發揮現有知識產權的價值及多年遊戲開發積累的經驗，以豐富本公司的產品組合。並在新研發的遊戲中充分考慮玩家體驗，優化功能和規則。

本公司將以在遊戲內虛擬物品消費作為基本盈利模式，積極探索多元化的收入來源，以增加本公司的收益及提升業績。

此外，本公司也將進一步關注5G網絡的發展，深入研究和分析5G時代對文化及娛樂產業可能產生的影響。

誠如本公司日期為二零一九年十月二十三日的公告中所披露，本公司已於二零一九年十月二十二日完成收購已收購業務（「收購事項」）。本公司將努力整合、協同及優化現有的業務資源與已收購業務的研發能力、遊戲產品、市場渠道、運營及管理、以及現有遊戲玩家等資源。我們將以此為契機，進一步完善我們於遊戲產業的佈局，提升我們的綜合競爭能力、資源控制能力、後續發展能力以及抗風險能力，從而鞏固、發展及提升我們的業內地位。

於二零二零年，我們在戰略佈局上除深耕國內市場外，將繼續拓展海外市場業務。在主營業務方面，我們將持續致力於對已發行的遊戲進行更新，同時不斷研發新遊戲，鞏固國內市場並進一步完善全球化佈局。我們預計將在二零二零年推出大型3D巨製《神曲》手機遊戲，並籌備開發公司核心IP新作《彈彈堂H5》。與此同時，我們也在研發一款日本一線動漫IP的3D手機遊戲，預計在二零二一年上線測試。我們將進行更多細分領域的嘗試，包括休閒競技向、女性向等產品的孵化籌備，以捕捉更多市場機遇。同時我們將透過知識產權許可或與其他優質廠商合作繼續研發其知識產權。另外，我們將通過投資併購行業內優質公司，並強化戰略協同。我們將積極探求及擴展業務至有潛力的相關業務領域，包括遊戲雲、雲遊戲、及大數據等領域，以進一步提升我們的長期可持續性以及盈利能力，以應對競爭日益加劇的行業環境和不斷變化的行業政策可能對公司經營業務的影響，並為本集團及股東創造價值。

利用知識產權為我們長期策略的重要組成部分。我們已與中手游科技集團有限公司訂立戰略合作框架協議，於遊戲知識產權、遊戲發行及遊戲營運範疇開展合作。於二零二零年，我們將通過與第三方合作及改善內部研發環境的方式，繼續致力於知識產權方面的研發。我們將持續以具吸引力的薪酬政策招募更多人才及挽留現有人才，以增強我們的研發能力。同時，我們將尋求適當的投資和合作機會，以應對遊戲行業競爭加劇和不斷變化的政策對我們的主要業務活動可能產生的影響。

### 冠狀病毒疫情的影響

於二零一九年年末爆發二零一九年冠狀病毒疫情（「COVID-19疫情爆發」）後，中國已經及繼續在全國落實多項預防及監控措施，包括在全國延長農曆新年假期、延後若干地區農曆新年假期後復工及復課時間、在若干程度上限制及控制民眾出行及交通安排、隔離部分居民、在各工廠及辦公室加強衛生及防疫要求以及鼓勵社交隔離等。

於本報告日期，COVID-19疫情爆發對宏觀經濟狀況的整體影響仍然未明，且本集團未能量化相關財務影響。COVID-19疫情爆發導致本集團的審核程序出現延誤。除對審核程序的影響外，於本報告日期，本集團不知悉COVID-19疫情爆發對業務營運造成的任何重大不利影響。

本集團已採取一系列措施減輕COVID-19疫情爆發的潛在影響，包括延後復工、實施中國相關政府部門頒佈的防控政策及採納彈性在家工作做法。本集團會密切留意COVID-19疫情爆發的發展，評估其對本集團財務狀況及經營業績的影響。

### 末期股息

董事會不建議就截至二零一九年十二月三十一日止年度宣派末期股息。

## 管理層討論與分析

### 財務回顧

#### 營運資料

##### 我們的遊戲

於二零一九年，我們持續專注遊戲研發及運營以應對遊戲行業不斷加劇的競爭。我們於二零一九年推出的新發行遊戲收到正面的回饋。我們仍將繼續開發及運營優質網絡遊戲，充分運用我們在遊戲行業的多年經驗，持續創新，不斷推出能吸引更多玩家的遊戲。

##### 我們的玩家

我們利用一套關鍵績效指標(包括每月活躍用戶、每月付費用戶及每名付費用戶平均收益)評核經營表現。經營數據波動主要由於賞玩、下載(就手機遊戲而言)及就虛擬道具及升級功能付款的遊戲玩家數目變動所致。運用該等經營數據作為關鍵績效指標有助監管我們提供受用戶喜愛的網絡遊戲的能力，有助於提高我們的遊戲持續受歡迎程度，從玩家群獲取收益，應對網絡遊戲行業的激烈競爭，從而使我們可實行更佳業務戰略。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們的網頁遊戲的(i)平均每月活躍用戶約為1.2百萬人；(ii)平均每月付費用戶約為64.0千人；(iii)每名付費用戶平均收益約為人民幣367.6元，而我們的手機遊戲的(i)平均每月活躍用戶約為1.6百萬人；(ii)平均每月付費用戶約為118.0千人；(iii)每名付費用戶平均收益約為人民幣265.9元。

##### 收購已收購業務

根據本公司日期為二零一九年十月二十三日的公告，本公司已於二零一九年十月二十二日完成收購已收購業務。已收購業務主要包括網絡遊戲的研發，且於提供若干優質網絡遊戲方面擁有良好記錄。詳情請參閱下文「附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售事項」。

## 截至二零一九年十二月三十一日止年度與截至二零一八年十二月三十一日止年度比較

下表載列截至二零一九年十二月三十一日止年度與截至二零一八年十二月三十一日止年度比較的損益表。

	截至十二月三十一日止年度		同比變動 %
	二零一九年 (人民幣千元)	二零一八年 (人民幣千元)	
收益	333,379	332,384	0.3%
收益成本	(40,248)	(51,116)	-21.3%
毛利	293,131	281,268	4.2%
研究與開發開支	(112,407)	(149,343)	-24.7%
銷售市場推廣開支	(20,997)	(18,558)	13.1%
行政開支	(58,733)	(102,252)	-42.6%
預期信貸虧損模式下 金融資產減值虧損淨額	(36,626)	(26,208)	39.8%
其他收入	21,394	19,089	12.1%
其他(虧損)/收益淨額	(77,562)	17,286	-548.7%
經營溢利	8,200	21,282	-61.5%
財務收入	813	3,893	-79.1%
財務成本	(3,100)	(5,500)	-43.6%
財務成本淨額	(2,287)	(1,607)	42.3%
分佔聯營公司業績	—	(1,034)	-100.0%
分佔一間合營企業業績	(784)	—	—
視作一間聯營公司權益的出售虧損	—	(110,661)	-100.0%
除所得稅前溢利/(虧損)	5,129	(92,020)	105.6%
所得稅抵免/(開支)	8,776	(6,011)	246.0%
年內溢利/(虧損)	13,905	(98,031)	-114.2%
加：			
上市相關開支	—	35,265	-100%
股份酬金成本	10,644	35,632	-70.1%
視作聯營公司投資的出售虧損	—	110,661	-100%
經調整淨溢利 <sup>(1)</sup>	24,549	83,527	-70.6%
本公司擁有人應佔經調整淨溢利	21,435	83,527	-74.3%

註：

(1) 有關詳情，請參閱「非國際財務報告準則的計量」。

## 管理層討論與分析

### 收益

下表載列我們截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的收益明細：

貨品或服務種類	截至十二月三十一日止年度			
	二零一九年 (人民幣千元)	(佔收益總額%)	二零一八年 (人民幣千元)	(佔收益總額%)
網絡遊戲收益	285,819	85.7%	230,717	69.4%
— 自研遊戲				
本集團發行	5,797	1.7%	6,024	1.8%
其他發行商發行	262,351	78.7%	209,148	63.0%
— 代理遊戲				
本集團發行	565	0.2%	2,791	0.8%
其他發行商發行	17,106	5.1%	12,754	3.8%
銷售個人化遊戲軟件	13,302	4.0%	—	—
銷售遊戲版權	22,453	6.7%	—	—
銷售網絡遊戲技術及發行解決方案服務	1,382	0.5%	52,480	15.8%
知識產權許可	10,423	3.1%	49,187	14.8%
總計	333,379	100.0%	332,384	100.0%

截至二零一九年十二月三十一日止年度，收益總額約為人民幣333.4百萬元，較二零一八年增加約0.3%，主要由於收購事項於二零一九年下半年完成後，已收購業務已合併入本集團賬目。

### 收益成本

我們的收益成本主要包括運營部門產生的員工薪酬福利開支、廣告推廣費及遊戲代理成本。截至二零一九年十二月三十一日止年度，收益成本金額約為人民幣40.2百萬元，較二零一八年的約人民幣51.1百萬元減少約21.3%，主要由於本集團於二零一九年度致力於收益成本方面加強成本管理。

### 毛利及毛利率

我們於截至二零一九年十二月三十一日止年度的毛利金額約為人民幣293.1百萬元，較二零一八年約人民幣281.3百萬元增加約4.2%，主要由於我們於二零一九年的收益增加。

我們於二零一九年的毛利率約為87.9%。截至二零一八年十二月三十一日止年度，我們的毛利率約為84.6%。

### 開支

#### 研發開支

我們的研發開支主要包括研發部門產生的員工薪酬福利開支及外包開支。截至二零一九年十二月三十一日止年度的研發開支金額約為人民幣112.4百萬元，較二零一八年約人民幣149.3百萬元減少約24.7%。該減少主要由於本集團於二零一九年度致力加強研發成本管理。

#### 行政開支

我們的行政開支主要包括僱員的薪酬福利開支和專業諮詢費用。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，行政開支約為人民幣58.7百萬元，較二零一八年的約人民幣102.3百萬元減少42.6%。該減少主要由於上市費用不再發生及本集團於二零一九年度致力加強成本管理。

#### 銷售及市場推廣開支

我們的銷售及市場推廣開支主要包括市場推廣部產生的廣告開支。截至二零一九年十二月三十一日止年度，銷售及市場推廣開支的金額約為人民幣21.0百萬元，較二零一八年的人民幣18.6百萬元增加約13.1%。有關增加主要由於已收購業務的銷售及市場推廣開支已於二零一九年下半年度完成收購事項後合併入本集團的賬目。

### 非國際財務報告準則的計量

為對我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務資料進行補充，我們於下文載列我們的經調整溢利／(虧損)淨額作為並非根據國際財務報告準則呈列的其他財務計量。我們相信此舉具有意義，因為管理層將彼等認為與我們經營表現指標關係並不密切的若干項目的潛在影響消除，而此有助投資者將我們的財務業績直接與同業公司的業績作比較。

## 管理層討論與分析

經調整溢利淨額消除若干非現金或非經常性項目(即股份補償開支)的影響。國際財務報告準則並無界定「經調整溢利淨額」一詞。使用經調整溢利淨額作為分析工具存在重大限制，因為經調整溢利淨額並不包括所有影響我們年內溢利淨額的項目。下表為我們於所示期間的經調整溢利淨額與根據國際財務報告準則計算及呈列的最直接可比的財務計量的對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 (人民幣千元)	二零一八年 (人民幣千元)
年內溢利／(虧損)	13,905	(98,031)
加：		
上市相關開支	—	35,265
股份補償成本	10,644	35,632
視作聯營公司投資的出售虧損	—	110,661
經調整溢利淨額	24,549	83,527
下列人士應佔經調整溢利：		
— 本公司擁有人	21,435	83,527
— 非控股權益	3,114	—
	24,549	83,527

鑒於上述其他財務計量的限制，於評估我們的經營及財務表現時，閣下不應單獨考慮經調整溢利淨額或以此代替根據國際財務報告準則計算的年內溢利、經營溢利或任何其他經營表現的計量。此外，由於未必所有公司均以相同方式計算此項計量，其不一定能與其他公司所用的其他類似名目的計量作比較。

## 資本開支

我們的資本開支包括辦公電腦、電子設備、軟件及在建工程。截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的資本開支總額分別約為人民幣3.07百萬元及人民幣2.42百萬元。



### 所持有的重大投資及重大投資或資本資產的未來計劃

根據本公司日期為二零二零年一月二十三日的公告，本公司的全資附屬公司無錫第七大道(作為潛在投資者)就可能投資(「潛在投資事項」)於一間信息技術公司訂立框架協議。潛在投資事項的詳情須待有關框架協議的訂約方於進一步磋商後方可作實。

根據本公司日期為二零二零年四月二十七日的公告，本公司(作為潛在買方)與潛在賣方於二零二零年四月十七日就潛在收購北京樂動卓越科技有限公司的全部股權(「潛在收購事項」)訂立意向書。

截至本報告日期，除潛在投資事項及潛在收購事項外，本公司並無重大投資或資本資產的其他計劃。

### 附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售事項

根據本公司日期為二零一九年十月二十三日的公告，本公司已於二零一九年十月二十二日完成收購事項。有關收購事項的詳情，請參閱(i)本公司日期為二零一九年八月二十三日、二零一九年九月十三日及二零一九年九月二十日的公告；(ii)本公司日期為二零一九年九月二十六日的通函；及(iii)本公司日期為二零一九年十月二十三日的公告。

因收購事項所致，於二零一九年十二月三十一日，本集團的總資產增加約人民幣606.4百萬元至約人民幣1,942.0百萬元；而本集團的總負債則增加約人民幣668.7百萬元至約人民幣827.1百萬元。在二零一九年十月完成收購事項後，財務業績(包括但不限於收益、收益成本及已收購業務擁有人應佔溢利)已合併入本集團的賬目。截至二零一九年十二月三十一日止年度，已合併入本集團賬目的已收購業務的收益金額約為人民幣101.5百萬元。

除上述披露外，本公司於二零一九年並無任何其他附屬公司及聯屬公司的重大收購或出售事項。

### 資產抵押

截至二零一九年十二月三十一日，我們的一處自有物業用於抵押我們於二零一六年九月獲授的銀行貸款。

除上文所披露者外，本集團於二零一九年十二月三十一日的資產並無其他重大抵押。

### 或然負債及擔保

截至二零一九年十二月三十一日，我們並無任何未記錄的重大或然負債、擔保或針對我們的任何訴訟。

## 管理層討論與分析

### 僱員及薪酬政策

截至二零一九年十二月三十一日，我們擁有555名全職僱員，其中大多數位於深圳、無錫及上海。截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們的僱員薪酬總額約人民幣93.9百萬元(包含薪金、花紅、股份酬金、退休計劃供款、其他社會保障金及其他僱員福利)。

我們的僱員薪酬按彼等的表現、經驗及能力，並參考市場內的可比較個案而釐定。彼等的薪酬待遇包括薪金、表現相關花紅、受限制股份單位、津貼以及中國僱員享有國家管理的退休福利計劃。本公司亦向其僱員提供針對性培訓，以增進彼等的技術及產品知識。

董事及本公司高級管理層成員的薪酬按各個別人士的職責、資歷、職位、經驗、表現、年資及對我們業務所投入的時間釐定。彼等以薪金、表現相關花紅、受限制股份單位以及其他津貼及實物福利的形式收取酬金，包括本公司代彼等作出的退休金計劃供款。

### 期後事項

#### COVID-19疫情爆發

於二零一九年年末COVID-19疫情爆發後，中國已經及持續實施一系列防控措施。本集團將密切關注COVID-19疫情爆發的發展，並評估其對本集團財務狀況及經營業績的影響。於綜合財務報表獲授權刊發日期，本集團並不知悉COVID-19疫情爆發對綜合財務報表造成任何重大不利影響。然而，由於情況持續演變及有進一步資料可供查閱，實際影響可能與該等估計不同。

#### 遊萊訴訟

於二零二零年四月二十七日，遊萊互動集團有限公司(「遊萊」)附屬公司廣州掌贏控信息科技有限公司(「掌贏控」)就一項遊戲合作合同爭議對本集團附屬公司前海幻境及深圳第七大道提起訴訟(「該訴訟」)。該訴訟於二零二零年五月十八日在中國廣州市海珠區人民法院立案。為此，公司已聘請律師，積極準備應訴。由於本公司認為掌贏控及遊萊其他附屬公司在與本集團的一系列合作中均存在違約在先的情形，而本集團始終遵照合約履行義務，因此在該訴訟中，本集團的主張將有較大機會獲得支持。因而，管理層相信該訴訟結果不會對綜合財務報表產生重大不利影響。隨該訴訟的後續進展，實際影響可能與上述估計不同。

# 企業管治報告

本公司透過專注於持正、問責、透明、獨立、盡責及公平原則，致力達致及維持高水平的企業管治。本公司已制定及實行良好的企業管治政策及措施，並由董事會負責執行該等企業管治職責。董事會將參考企業管治守則及其他適用法律及監管規定，持續檢討及監督本公司的企業管治以及多項內部政策及程序(包括但不限於僱員及董事所適用者)，以維持本公司高水平的企業管治。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度內，本公司已遵守企業管治守則的適用守則條文，惟自二零一九年一月一日至二零一九年九月一日未能遵守企業管治守則的守則條文A.2.1條(即主席與行政總裁的角色未有區分)除外。

## 企業管治守則的守則條文A.2.1條

根據企業管治守則的守則條文A.2.1條，主席與行政總裁的角色應有所區分，並不應由一人同時兼任。自二零一九年一月一日至二零一九年九月一日，主席及行政總裁均由孟書奇先生擔任。由於孟書奇先生於互聯網及遊戲行業擁有豐富經驗，為本集團的成立及發展的關鍵人物，負責本集團的整體策略規劃及一般管理，自本公司成立以來一直對本公司的增長及業務擴張有所助益。董事會認為將主席及行政總裁職務授予同一人兼任有利於本集團，且高級管理層及董事會(均由經驗豐富的個別人士組成)的運作有效確保權力與權限的平衡。孟書奇先生已不再擔任行政總裁，彭程先生獲委任為行政總裁，於二零一九年九月一日生效。於孟書奇先生辭任及彭程先生獲委任為行政總裁後，本公司已遵守企業管治守則的所有適用守則條文。

## 董事會

董事會負責本公司的領導及內部監控，並監督本公司業務、決策及表現，亦共同負責透過指導及監督本公司事務，促進本公司的成功。董事會擁有管理的一般權力，並正開展本公司業務。董事會將日常經營及管理授權予本集團管理層負責，管理層將執行董事會釐定的策略及方針。

董事會目前由六名董事組成，即執行董事孟書奇先生(主席)、李正全先生及楊成先生；及獨立非執行董事薛隽先生、勵怡青女士及王瑛女士。董事之間概無關聯關係(包括財務、家族或其他重大或相關的關係)。董事會具備本集團業務所需的適當技能及經驗。

董事的履歷載於本年報第11至15頁。

各執行董事已與本公司訂立服務合約，而本公司已向各獨立非執行董事發出委任函。

企業管治守則的守則條文A.4.2條則訂明所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。每名董事(包括有指定任期的董事)應輪席退任，至少每三年一次。

## 企業管治報告

根據章程細則，全體董事均須至少每三年輪席退任一次。任何獲董事會委任，以(i)填補董事會臨時空缺的新任董事僅須留任至其委任後的首次本公司股東大會，並於該大會上重選連任；及(ii)作為董事會新增成員的新任董事則須留任至本公司下屆股東週年大會，並於屆時合資格重選連任。

各獨立非執行董事已與本公司簽訂委任函，直至自上市日期起計滿三週年，均須至少每三年於本公司股東週年大會上輪席退任一次。

該等服務合約及委任函可根據其各自的條款予以終止。服務合約及委任函的條款可根據章程細則、上市規則及其他適用法律予以重續。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，應付董事的薪酬總額(包括袍金、薪金、退休計劃供款、股份酬金開支、酌情花紅、住房及其他津貼以及其他實物福利)約為人民幣4,142,000元。

董事薪酬乃參考可資比較公司所支付的薪金、董事的時間投入及職責以及本集團的表現釐定。截至二零一九年十二月三十一日止年度，董事及高級管理層的薪酬詳情分別載於綜合財務報表附註10及附註36。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排投購合適的保險。

董事會已同意企業管治守則的守則條文A.1.6條所規定的程序，讓董事可在提出合理要求時，在適當情況下尋求獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，董事會已一直符合上市規則有關委任最少三名獨立非執行董事(佔董事會三分之一)之規定，其中薛雋先生具有所需的合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任佔董事會至少三分之一的獨立非執行董事的規定。

本公司已根據上市規則第3.13條收到各獨立非執行董事的獨立性書面確認，並認為彼等為獨立人士。

董事可獲得公司秘書的服務，以確保遵循董事會程序。本公司的現任聯席公司秘書為李正全先生及張啟昌先生。根據上市規則第3.29條，李正全先生及張啟昌先生於截至二零一九年十二月三十一日止年度已參加不少於15小時的相關專業培訓。張啟昌先生具有上市規則第3.28條及第8.17條所規定的必要資格及經驗。

於報告期內，全體董事均參與多項培訓，包括關於上市規則修訂、董事責任及持續義務及《環境、社會及管治報告指引》等培訓。本公司已為全體董事安排合適的培訓，旨在作為彼等持續專業發展的一部分及發展和更新其知識及技能。

本公司將持續對本公司之內部系統，包括有關內部監督、控制及風險管理的系統，進行檢討和改善。

### 根據上市規則第13.51B(1)條的董事及行政總裁變動資料

根據上市規則第13.51B(1)條須披露的董事及行政總裁變動資料載列如下：

#### 孟書奇先生

- 不再擔任行政總裁，由二零一九年九月一日起生效。

#### 李正全先生

- 獲委任為執行董事及本公司首席財務總監，由二零一九年四月三十日起生效。
- 獲委任為本公司聯席公司秘書之一，由二零一九年十一月五日起生效。

#### 胡敏先生

- 不再擔任執行董事，由二零一九年四月三十日起生效。

#### 李詩夢先生

- 不再擔任非執行董事，由二零二零年三月二日起生效。

#### 嚴凱聰先生

- 不再擔任非執行董事，由二零二零年三月二日起生效。

#### 吳宵光先生

- 不再擔任獨立非執行董事、審核委員會成員、薪酬委員會成員及提名委員會成員，由二零一九年八月二日起生效。

#### 王瑛女士

- 獲委任為獨立非執行董事、審核委員會成員、薪酬委員會成員及提名委員會成員，由二零一九年八月二日起生效。

#### 劉運利先生

- 不再擔任獨立非執行董事、審核委員會成員、薪酬委員會主席及提名委員會成員，由二零一九年九月三十日起生效。

#### 勵怡青女士

- 獲委任為獨立非執行董事、審核委員會成員、薪酬委員會主席及提名委員會成員，由二零一九年九月三十日起生效。

#### 彭程先生

- 獲委任為行政總裁，由二零一九年九月一日起生效。

### 董事會多元化政策

根據企業管治守則，董事會已採納一套董事會多元化政策。多元化政策列載基本原則，確保董事會有必備的本公司知識及不同地區及市場各種業務及文化環境的經驗，以及各種必要視野，以維持及提升董事會的整體效能，並考慮到繼承規劃。董事會所有任命將繼續以用人唯賢的準則，在考慮多元化的利益的同時根據本集團不時的業務需要而作出。本公司會確保董事會的成員在具備所需技能、經驗及廣闊視野方面達致平衡，從而提升董事會的運作效率並保持高標準的企業管治水平。董事會將根據本公司的業務特定需求，從包括但不限於年齡、性別、國籍、教育背景、行業及專業經驗等因素甄選董事會候選人。提名委員會將根據本公司的提名政策挑選董事會成員，亦會考慮董事會多元化政策。提名委員會最少每年檢視董事會多元化政策及確保其持續有效。

### 董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議的慣例，即每年至少舉行四次會議及大致按季度舉行會議。董事會例行會議的通知會於會議舉行前至少14日送呈全體董事，並於會議的議程內列明待討論事宜。就其他董事會及委員會會議而言，本公司一般會發出合理通知。議程或相關董事會或委員會會議文件將於會議召開前至少三日發送予董事或委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱有關文件及有充份準備出席會議。倘董事或委員會成員未能出席會議，則彼等會獲告知將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等的意見。會議紀錄由本公司聯席公司秘書保存，而副本會讓全體董事傳閱，以供參考及記錄。

董事會會議及董事委員會會議的會議記錄會詳盡記錄董事會及董事委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事委員會會議的會議記錄草擬本將於會議舉行當日之後的合理時間內發送予各董事，以供彼等評注。董事有權查閱董事會會議及董事委員會會議的會議記錄。

董事會於二零一九年三月二十九日舉行會議，以考慮及批准本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度業績公告及年報。董事會於二零一九年四月三十日舉行會議，以考慮胡敏先生辭任執行董事及林森先生辭任本公司首席財務總監，以及委任李正全先生為執行董事及本公司首席財務總監。董事會於二零一九年七月二日通過書面決議，以考慮及批准本公司計劃回購最多80,000,400股股份。董事會於二零一九年八月二十三日舉行會議，以考慮訂立有關收購已收購業務的買賣協議。董事會於二零一九年八月二十九日舉行會議，以考慮及批准本集團截至二零一九年六月三十日止六個月的中期業績並考慮孟書奇先生辭任本公司行政總裁，以及委任彭程先生為本公司行政總裁。董事會於二零一九年十二月四日通過書面決議，以考慮與北京中泰創匯股權投資基金管理有限公司訂立框架合作協議。所有董事均已參與以上董事會會議或作出決議。

## 股東大會

股東週年大會程序將不時進行審查，以確保本公司遵循最佳企業管治常規。股東週年大會通告將於股東週年大會舉行前至少二十個完整營業日前向所有股東分發，而隨附的通函亦載有每項擬議決議案的詳情及上市規則規定的其他相關資料。股東週年大會主席行使章程細則規定的權力，以投票方式表決各項擬議決議案。要求及進行投票的程序於會議開始時說明。投票表決結果於股東週年大會當天於本公司網站公佈。

截至二零一九年十二月三十一日止年度舉行一次股東週年大會及一次股東特別大會。所有執行董事均參加股東週年大會和股東特別大會。

下屆股東週年大會將於二零二零年七月三十一日舉行。股東週年大會通告將於召開股東週年大會前至少二十個完整營業日向股東發送。

## 董事委員會

本公司設有三個主要董事委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。各個董事委員會均按其職權範圍運作。董事委員會的職權範圍於本公司及聯交所網站可供查閱。

### 審核委員會

本公司根據企業管治守則成立審核委員會，並訂立書面職權範圍。審核委員會由三名成員（即獨立非執行董事薛雋先生、勵怡青女士及王瑛女士）組成。薛雋先生已獲委任為審核委員會主席。審核委員會的主要職責為檢討及監督本集團的財務報告流程、風險管理及內部監控系統並就有關事項的有效性提供獨立意見、監察審計流程，以及履行董事會指派的其他職責及責任。

審核委員會於二零一九年三月二十九日就審閱本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的全年業績公告、內部監控政策及風險管理系統等舉行會議。審核委員會於二零一九年八月二十九日舉行會議，以審閱本集團截至二零一九年六月三十日止六個月的中期業績及審核計劃。審核委員會所有成員均已參加以上會議。

### 薪酬委員會

本公司根據企業管治守則成立薪酬委員會，並訂立書面職權範圍。薪酬委員會有四名成員，由三名獨立非執行董事（即勵怡青女士、薛雋先生及王瑛女士）及一名執行董事（即孟書奇先生）組成。勵怡青女士為薪酬委員會的主席。薪酬委員會的主要職責是建立及檢討董事及高級管理層薪酬的政策及架構，並就僱員福利安排向董事會提出建議。

薪酬委員會於二零一九年四月三十日、二零一九年八月二日、二零一九年八月二十九日及二零一九年九月三十日召開會議討論關於新委任公司董事之薪酬事宜並向董事會提出建議。薪酬委員會於二零一九年三月二十九日舉行會議，檢討薪酬政策及架構，並就釐定執行董事及高級管理層年度薪酬及其他相關事宜向董事會提出建議。薪酬委員會所有成員均已參加以上會議。

## 企業管治報告

### 提名委員會

本公司根據企業管治守則成立提名委員會，並訂立書面職權範圍。提名委員會由三名獨立非執行董事(即薛雋先生、勵怡青女士及王瑛女士)及一名執行董事(即提名委員會主席孟書奇先生)組成。

提名委員會負責檢討及評估董事會的組成及獨立非執行董事的獨立性，以及就委任及罷免董事向董事會提供推薦意見。於推薦人選以委任加入董事會時，提名委員會將根據本公司所採納的董事會多元化政策按客觀條件考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的裨益。董事會成員多元化將從多個方面進行考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、行業經驗、技術及專業技能及／或資格、知識、服務年期及就董事職務投入的時間。本公司亦將計及與其本身業務模式及不時的具體需求有關的因素。最終決定將以用人唯才為原則，並考慮所挑選的人選將對董事會作出的貢獻。

提名委員會於二零一九年四月三十日、二零一九年八月二日、二零一九年八月二十九日及二零一九年九月三十日召開會議討論關於新委任董事之事宜並向董事會提出建議。提名委員會於二零一九年三月二十九日舉行會議，以檢討董事會的組成、評估獨立非執行董事的獨立性，並就重選董事向董事會作出推薦建議。提名委員會所有成員均已參加以上會議。於二零一九年，提名委員會已審視董事會的架構、規模及組成，以及候任董事的提名及就該委任的條款向董事會提出推薦建議。

## 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事、高級管理層和本集團僱員(彼等因有關職位或受僱工作而可能擁有有關本集團或本公司證券之內幕消息)買賣本公司證券的行為守則。

經作出具體查詢後，全體董事均確認彼等於回顧年度內已遵守標準守則。此外，本公司並未獲悉本集團高級管理層及僱員於回顧年度內有任何不遵守標準守則之情況。

## 內幕消息披露框架

本公司設有處理及發佈內幕消息的政策(「政策」)，當中載有處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，使內幕消息得以適時處理及發佈，而不會導致任何人士在證券交易上處於佔優的地位，亦讓市場有時間定出能反映現有實況的本公司上市證券價格。本政策亦為本公司員工提供指引，確保設有適當措施以預防本公司違反法定披露規定。本政策亦載有適當的內部監控及匯報制度，以識別及評估潛在的內幕消息。本公司內幕消息之發佈方法乃根據上市規則規定，於聯交所及本公司網站刊載相關消息。



### 外聘核數師

截至二零一九年十二月三十一日止年度，就審計及審計相關服務已付／應付予大華馬施雲會計師事務所有限公司的費用分別約為人民幣3.58百萬元。於二零一九年，外部核數師概無提供非審核服務。

### 問責及審計

董事負責監督綜合財務報表的編製工作，以真實公平地反映本集團的事務狀況以及報告期的業績及現金流量。核數師就其對綜合財務報表的申報責任的聲明乃載於本年報第54至55頁。於編製截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並貫徹應用；作出審慎、公平及合理的判斷及估計；並按持續基準編製綜合財務報表。

董事並不知悉任何可能會嚴重影響本集團持續經營能力的重大不明朗事件或情況。

本公司長期產生或保存價值的基準及達成目標的策略詳述於本年報第16至25頁所載「管理層討論與分析」。

### 內部監控及風險管理

董事會負責評估及釐定本公司為實現本集團戰略目標而願意承受的風險的性質及程度，並確保本集團建立及維持適當且有效的風險管理及內部監控制度。董事會已建立其內部管理制度，包括但不限於以下程序：

- 董事會定期高級管理層提供更新資料並檢討本集團的業務計劃、財務業績、投資策略及業務指標，以確保業務風險已獲識別及管理；
- 高級管理層持續監督本集團的業務表現，通過與各部門與項目組的定期會議，識別潛在風險並制定應對風險的策略；
- 本集團對一系列指標進行監測，如遊戲統計數據、玩家反饋與僱員流失率等，並於出現任何風險指標時及時應對；及
- 本集團在多處司法權區委聘外部法律、會計等專業顧問，以確保本集團遵守相關法律及法規。

## 企業管治報告

然而，該等風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會負責監察設計、實施及監督風險管理及內部監控制度的管理情況，以及檢討及維持適當且有效的風險管理及內部監控制度。截至二零一九年十二月三十一日止年度，董事會對本集團的風險管理及內部監控制度進行審閱，並認為本集團的風險管理及內部監控制度一直行之有效及充份。上述檢討涵蓋財務、合規及營運監控。董事會亦已討論業務風險、財務風險、合規風險、營運風險及其他風險。

此外，董事會已檢討並認為，截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司在會計、合規、法律及財務申報職能方面的資源、員工資歷及經驗及培訓課程以及預算足夠且有效。

本集團極為重視適當處理及發佈內幕資料。本集團已設有內部政策，確保能適當控制內幕資料。所有僱員均獲提供有關處理及發佈內幕資料的參考資料及指引，以確保內幕資料的機密性及適時披露。我們已實施數據系統控制，確保僅可由獲授權人士存取敏感數據。

## 章程文件變動

章程細則由董事會於二零一八年六月二十三日有條件採納，並自上市日期起生效。章程細則的副本可於本公司及聯交所網站查閱。自上市日期起直至本年報日期，本公司的章程文件並無重大變動。

## 股東

本公司於開曼群島註冊成立。根據章程細則，本公司任何一名或以上於提請要求當日持有不少於本公司繳足股本（賦有權利在本公司股東大會投票）十分之一的股東向本公司香港主要辦事處（倘本公司不再設置主要辦事處，則為註冊辦事處）發出書面要求後亦可召開本公司股東大會，有關書面提請須列明大會事項並由提請人簽署。有關大會應於該要求送達後兩個月內舉行。

為保障股東權益及權利，於股東大會上，各項重大獨立議題（包括選舉個別董事）均以個別決議案作出提呈。所有於本公司股東大會上提呈的決議案將根據上市規則以股數投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會後刊載於本公司及聯交所網站。

根據章程細則第64條，一名或多名於遞呈請求當日持有不少於本公司有權於股東大會上投票之已繳股本十分之一的股東，於任何時候均有權以書面請求書形式向本公司的董事會或聯席公司秘書提呈請求，以要求董事會就處理該請求書所指定的任何事務召開股東特別大會，而該大會須於遞呈該請求書後兩個月內舉行。倘於有關遞呈後21日內，董事會未有就召開該大會而行事，則遞呈請求人士可以相同方式召開大會，而本公司須向遞呈請求人士償付所有由遞呈請求人士因董事會未能召開大會而產生的所有合理開支。

董事會並不知悉章程細則及公司法有任何條文允許股東於本公司的股東大會上提呈議案。股東擬於本公司股東大會上提呈議案，可參照前段所述遞呈請求書以要求召開本公司股東特別大會。

有關股東提名候選董事的詳細程序已刊載於本公司網站內。如欲向董事會作出任何查詢，股東可將書面查詢發送至本公司，地址如下：

地址：中國江蘇省無錫市新吳區龍山路2-18-1902號

本公司一般不會處理口頭或匿名的查詢。

# 董事會報告

董事會欣然提呈本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年報連同經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司於二零一七年九月六日根據公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本集團是一家位於中國的領先遊戲開發商及營運商，業務範圍遍及全球。自二零零八年成立起，本集團從事多款熱門網絡遊戲的研發、營運及授權。

本公司附屬公司業務及詳情載於綜合財務報表附註38。本集團按主要業務劃分之年度收入及經營溢利分析載於本年報「管理層討論與分析」一節及綜合損益表。

## 業務回顧

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度業務回顧(包括本集團面對的主要挑戰及不明朗因素的討論、使用財務關鍵績效指標進行的本集團表現分析、影響本集團於報告期間的重要事件詳情及預期本集團業務未來的發展的說明)可參閱本年報「主席致辭」、「管理層討論與分析」及「企業管治報告」等節。該等回顧及討論內容為本董事會報告的組成部分。

## 遵守法律及法規

本集團已委聘專業服務公司就本集團附屬公司經營所在各個司法權區的合規事宜發表意見，並密切注意任何新法律或監管變動。

於進行本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度綜合財務報表的審計工作期間，本公司的前任核數師羅兵咸永道會計師事務所就審核本公司於二零一九年十二月三十一日及截至該日止年度的綜合財務報表識別了若干尚未解決的審計問題。公佈截至二零一九年十二月三十一日止年度年度業績及刊發截至二零一九年十二月三十一日止年度年度報告因而遞延至本年報日期。因此，本公司未能遵守上市規則第13.46條及13.49條項下的財務報告條文。

除上述所披露者外，截至二零一九年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，本集團已遵守對本公司於重大方面有重大影響的相關法律及法規。

## 業績及股息

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度綜合業績載於本年報第56至63頁。董事會決議不派發截至二零一九年十二月三十一日止年度的任何末期股息。

### 暫停辦理股份過戶登記

為確定股東可出席將於二零二零年七月三十一日(星期五)上午十時正舉行的股東週年大會及於會上投票的資格，於二零二零年七月二十八日(星期二)至二零二零年七月三十一日(星期五)(包括首尾兩日)將暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會及於會上投票，股東須將所有股份過戶文件連同有關股票於二零二零年七月二十七日(星期一)下午四時三十分之前送達本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)，以辦理登記手續。

### 財務摘要

本集團過往五個財政年度的已刊發業績以及資產、負債及非控股權益摘要載於本年報第8頁。

### 物業、廠房及設備

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度物業、廠房及設備變動詳情，載於本年報第116至117頁綜合財務報表附註15。

### 環保政策及表現

本集團深明環境保護的重要性，而在其業務方面(包括健康及安全、工場條件、僱傭及環境)並無發現重大不符合相關法律法規的情況。本集團已實行環保措施，並已鼓勵員工在工作時注重環保，按實際需要而耗用電力和紙張，以節省能源消耗及盡量減少不必要浪費。進一步詳情請見本年報附錄一環境、社會及管治報告。

### 股本

本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度股本變動詳情載於本年報第130至131頁綜合財務報表附註26。

### 儲備

本集團及本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度儲備變動詳情分別載於本年報第60至61頁的綜合權益變動表及本年報第132頁的綜合財務報附註27。於二零一九年十二月三十一日，本公司有可供分派儲備人民幣3,845.6百萬元。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零一九年七月二、三、四、五、八、九、十、十一、十二、十六、十七、十八、十九、二十二、二十三、二十四及二十五日，本公司以總代價70,602,100.00港元(不包括佣金及其他費用)購回合共47,180,000股股份，每股股份的最高及最低價格分別為1.65港元及1.37港元。上述所有購回股份已於二零一九年八月五日註銷。

除上述所披露者外，本公司或任何其附屬公司於二零一九年並無購買、出售或贖回任何股份。

### 優先認購權

章程細則或公司法概無載列優先認購權條文，使本公司須按比例向現有股東發售新股份。

### 所得款項淨額用途

股份於上市日期在聯交所上市及全球發售所得款項淨額為約874百萬港元(約人民幣769.1百萬元)。誠如先前於招股章程披露，所得款項淨額擬定用途並無變動。

於二零一九年十二月三十一日，本公司已動用全球發售所得款項淨額中的人民幣730.7百萬元。至於尚未動用的款項，本公司將按照招股章程所載方式動用餘下所得款項淨額。於二零一九年十二月三十一日，下表載列全球發售所得款項淨額用途明細：

業務策略	全球發售 所得款項淨額 (人民幣百萬元)	於二零一九年 十二月三十一日 的動用金額 (人民幣百萬元)	未動用金額 (人民幣百萬元)
自研網絡遊戲及其他知識產權	230.7	191.9	38.8
收購熱門知識產權或其他相關資產，或投資於或 收購海外或中國的知名知識產權供應商	230.7	230.7	—
投資於遊戲開發商及發行商	153.9	153.9	—
為我們的遊戲發行業務提供資金	76.9	76.9	—
營運資金及其他一般公司用途	76.9	76.9	—
<b>總計</b>	<b>769.1</b>	<b>730.3</b>	<b>38.8</b>

### 董事

董事會目前由以下六名董事組成：

#### 執行董事

孟書奇先生(主席)

李正全先生

楊成先生

#### 獨立非執行董事

薛雋先生

勵怡青女士

王瑛女士

### 董事及高級管理層履歷詳情

本年報日期的本集團董事及高級管理層履歷詳情載於本年報第11至15頁「董事及高層管理人員簡介」一節。

### 董事服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務合約。根據彼等相關服務合約，孟書奇先生同意擔任執行董事初步任期為上市日期當日起三年，楊成先生同意擔任執行董事，自二零一八年十月二十九日起生效，為期三年。李正全先生同意擔任執行董事，自二零一九年四月三十日起生效，任期為三年。董事或本公司可發出不少於三個月通知期的書面通知終止上述服務合約。

各獨立非執行董事已與本公司簽訂委任函，初步任期為彼等各自獲委任當日起三年，董事或本公司可發出不少於三個月通知期的書面通知終止該等委任函。各獨立非執行董事根據各自之委任函，可獲發定額董事袍金。

董事委任須遵守章程細則下董事退任及輪值的規定。

概無董事(包括建議於股東週年大會重選的董事)已與本集團成員公司訂立不可由本集團於一年內毋須支付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

### 控股股東合約

除綜合財務報表附註36「關聯方交易」一節所披露者外，於截至二零一九年十二月三十一日止年度或年末，本公司或其任何附屬公司概無與本公司任何控股股東或其任何附屬公司訂立或存續重大合約，於截至二零一九年十二月三十一日止年度或報告期末本公司亦沒有訂立或存續有關由本公司控股股東或其任何附屬公司向本公司或其任何附屬公司提供服務的重大合約。

## 董事會報告

### 董事於重大交易、安排或合約的權益

除綜合財務報表附註10「董事福利及利益」一節的披露資料外，於本年底或截至二零一九年十二月三十一日止年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司並非任何就有關本集團業務且其董事或與任何該董事的關連實體擁有直接或間接重大權益的重大交易、安排或合約的訂約方。

### 董事及高級管理層薪酬

董事會參考薪酬委員會提供的建議並考慮本集團經營業績、個別人士表現及可比擬市場統計資料釐定本集團董事及高級管理層薪酬。

董事薪酬及本集團五名最高薪人士的酬金詳情載於本年報綜合財務報表附註9與附註10。高級管理層(不包括亦為董事者)的年度薪酬屬於以下範圍：

	二零一九年 人士數目
1,000,001港元至1,500,000港元	2
2,000,001港元至2,500,000港元	1
2,500,001港元至3,000,000港元	—
3,500,001港元至4,000,000港元	1
4,500,001港元至5,000,000港元	—
6,500,001港元至7,000,000港元	—
	4

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團概無向任何董事或五名最高薪酬人士的任何人士發放薪酬，作為加盟本集團或加盟本集團時的獎金或作為離職補償。截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何薪酬。

除上文所披露者外，截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團概無向任何董事或代表任何董事支付或應付任何其他款項。

### 董事於競爭業務的權益

除招股章程「與控股股東的關係」一節所披露者外，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)在與本集團的業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益(擔任本公司及／或其附屬公司董事除外)。

### 獨立非執行董事的獨立性

本公司已根據上市規則第3.13條收到各獨立非執行董事有關彼等獨立性的年度獨立性書面確認，並認為彼等為獨立人士。



## 不獲豁免的持續關連交易

### 合約安排

#### 背景

於二零零一年十二月十一日，國務院頒佈《外商投資電信企業管理規定》(「《外資電信企業規定》」)，並於二零零八年九月十日及二零一六年二月六日修訂。根據《外資電信企業規定》，外國投資者不得於提供增值電信服務(包括互聯網內容提供服務)的公司持有超過50%的股權。此外，在中國投資增值電信業務的外國投資者必須具備經營增值電信業務的過往經驗，並擁有境外業務經營的可靠往績記錄(「資質要求」)。現時，概無適用的中國法律、法規或規則就資質要求作出明確的指引或詮釋。因此，為使本公司可在中國經營其業務，本集團已訂立合約安排，使本公司可行使及維持對併表附屬實體營運的控制權，以及根據國際財務報告準則將該等公司的財務業績綜合計入本公司業績，猶如該等公司為本公司的全資附屬公司。

儘管資質要求缺乏明確的指引或詮釋，我們已採取，並計劃繼續採取特定措施以符合資質要求。上市後，本公司持續實施其擴展至目標海外市場的計劃。截至二零一九年十二月三十一日，本公司已從海外市場產生的收益達人民幣143,163,101元。

截至本年報日期，概無關於資質要求的進一步更新資料。於截至二零一九年十二月三十一日止年度已設立的合約安排如下：

1. 日期為二零一八年四月十三日的表決權委託協議及授權書，據此，登記股東不可撤回地委任前海幻境或董事及彼等繼承人作為實際代理人行使該股東於深圳第七大道的權利(「表決權委託協議及授權書」)。
2. 日期為二零一八年四月十三日的獨家購股權協議，據此，登記股東共同及個別不可撤回地向前海幻境授出獨家權利，令其可隨時及不時要求登記股東向前海幻境及／或其指定的第三方，按中國法律法規允許的最低購買價全部或部分轉讓彼等於深圳第七大道的任何或全部股權及／或資產。登記股東亦已承諾，在相關中國法律及法規的規限下，倘前海幻境行使選擇權收購深圳第七大道的股權，彼等將向前海幻境退還任何已收代價(「獨家購股權協議」)。
3. 日期為二零一八年四月十三日的股權質押協議，據此，登記股東已同意向前海幻境質押彼等各自於深圳第七大道的全部股權，作為擔保根據合約安排履行合約義務及支付未償還債務的抵押權益(「股權質押協議」)。
4. 日期為二零一八年四月十三日的獨家業務合作協議，據此，深圳第七大道同意委聘前海幻境為其技術支持、諮詢及其他服務的獨家供應商，而深圳第七大道同意支付服務費予前海幻境(「獨家業務合作協議」)。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無根據獨家業務合作協議支付服務費。

## 董事會報告

併表附屬實體於截至二零一九年十二月三十一日止年度根據合約安排的收益及溢利淨額分別約人民幣19.1百萬元及人民幣81.3百萬元。併表附屬實體於二零一九年十二月三十一日根據合約安排的總資產及總負債分別約為人民幣670.5百萬元及人民幣288.8百萬元。

### 與合約安排有關的風險

與合約安排有關的風險，請參閱招股章程「風險因素－與企業架構有關的風險」以瞭解詳情。

### 關於合約安排的重大變動

於截至二零一九年十二月三十一日止年度，合約安排及／或導致採納合約安排的環境並無重大變動。

### 解除合約安排

本公司將在法律允許併表附屬實體的業務可在毋須合約安排而可營運的情況下，盡快解除合約安排。

然而，於截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無合約安排已被解除，因為導致採納合約安排的限制概未被移除。

### 聯交所豁免

聯交所已授出豁免予本公司，可就合約安排毋須嚴格遵上市規則第14A章關於關連交易的要求。詳情請參閱招股章程「關連交易」一節。

## 轉移非限制業務

於二零一九年十二月三十一日，商標從併表附屬實體轉移至前海幻境已經完成。

## 根據上市規則的持續披露責任

除本年報所披露者外，本公司並無上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何其他披露責任。

## 管理合約

除董事服務合約及委任書外，於年底或截至二零一九年十二月三十一日止年度任何時間，概無訂立或存在與本集團整體或任何重大部分業務的管理及行政事務有關的合約。

## 股權掛鈎協議

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司並無訂立任何股權掛鈎協議。

## 重大法律訴訟

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團概無涉及任何重大法律訴訟。

## 貸款及擔保

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團並無任何貸款或就任何貸款直接或間接向本公司董事、高級管理層、控股股東或其相關關連人士作出擔保。

## 受限制股份單位計劃

於二零一八年三月六日，受限制股份單位計劃獲本公司當時董事批准及採納。受限制股份單位計劃的目的為透過向本集團董事、高級管理層及僱員提供擁有本公司本身股權的機會，獎勵彼等為本集團作出的貢獻，吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。合資格根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的人士為本公司或本集團任何成員公司現有僱員、董事(不論執行或非執行董事，但不包括獨立非執行董事)或高級職員(「受限制股份單位合資格人士」)。董事會酌情甄選受限制股份單位合資格人士根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位。

受限制股份單位計劃將自二零一八年三月六日起計十(10)年期間有效(除非根據其條款提前終止)。於二零一九年十二月三十一日，受限制股份單位計劃的剩餘年期約為八年零三個月。可根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位上限總數(不包括根據受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的受限制股份單位)須為受限制股份單位受託人就受限制股份單位計劃不時持有或將持有的股份數目。受限制股份單位計劃主要條款的進一步詳情載於招股章程。

本公司已委任孟書奇先生及胡敏先生擔任受託人(「受限制股份單位受託人」)以協助管理受限制股份單位計劃。本公司可(i)向受限制股份單位受託人配發及發行其將持有的股份，該等股份將於行使後用作履行受限制股份單位涉及之相關股份及／或(ii)指示並促使受限制股份單位受託人自任何股東接收現有股份或購買現有股份(不論是否於市場內購買)以於行使後履行受限制股份單位涉及之相關股份。本公司須促使以董事會全權酌情釐定的任何方式向受限制股份單位受託人提供足夠的資金，以讓受限制股份單位受託人履行其有關受限制股份單位計劃管理工作的責任。

於二零一八年三月三十一日，相當於100,800,000股相關股份的受限制股份單位已根據受限制股份單位計劃授予66名受限制股份單位計劃的參與者。於二零一九年三月三十一日，相當於21,637,500股相關股份的受限制股份單位已歸屬。詳情請參閱本年報第133頁綜合財務報表附註28。

## 董事會報告

於二零一九年十二月三十一日，根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位詳情載列如下：

受限制股份單位 承授人姓名	於本集團的職位	地址	尚未行使的受限制 股份單位所代表的 相關股份數目	授出日期	於二零一九年 十二月三十一日 的概約 權益百分比 <sup>(1)</sup>
<b>我們的附屬公司及／或併表附屬實體的董事</b>					
許菁女士	霍爾果斯第七大道董事及 商務管理部主管	中國深圳市寶安區 43區昌盛花園610室	4,550,000	二零一八年三月 三十一日	0.17%
<b>本公司高級管理層成員</b>					
郭華女士	測試部主管	中國深圳市南山區 前海路0369號 諾德假日花園9A棟1907室	700,000	二零一八年三月 三十一日	0.03%
石雙華先生	美術部主管	中國深圳市南山區 奧城花園H1棟24A室	875,000	二零一八年三月 三十一日	0.03%
於本集團擔任的職位	受限制股份單位 所代表的 相關股份數目		授出日期	於二零一九年 十二月三十一日的 概約權益百分比 <sup>(1)</sup>	
19名遊戲開發員工	6,650,000		二零一八年三月三十一日	0.25%	
7名遊戲營運員工	3,115,000		二零一八年三月三十一日	0.12%	
1名一般及行政員工	700,000		二零一八年三月三十一日	0.03%	

附註：

(1) 以於二零一九年十二月三十一日合共2,619,500,000股已發行股份為基準計算。

就上表所述根據受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的承授人而言，彼等毋須就根據受限制股份單位計劃獲授的任何受限制股份單位付款。

上述受限制股份單位計劃毋須遵守上市規則第17章的條文，原因為受限制股份單位計劃並不涉及本公司授出購股權以供認購新股份。自上市日期起，本公司並無任何購股權計劃。

尚未行使的受限制股份單位的變動詳情載於本年報第133頁綜合財務報表附註28。

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零一九年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所（包括根據證券及期貨條例的條文，被當作或視為擁有的權益或淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條例所指的登記冊中；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

### 於本公司之權益

董事／ 最高行政人員姓名	身份／權益性質	所持股份或 相關股份數目 <sup>(2)</sup>	佔已發行股本 概約百分比 <sup>(1)</sup>
孟書奇先生 <sup>(3)、(4)</sup>	受控制法團權益	528,854,000	20.19%

附註：

- (1) 計算乃根據二零一九年十二月三十一日的已發行股份總數2,619,500,000股。
- (2) 所列權益全部均為好倉。
- (3) 429,922,000股股份註冊於Ben 7Road Holdings Limited名下，而該公司的100%已發行股本由孟書奇先生擁有。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，孟書奇先生被視為於Ben 7Road Holdings Limited所持有的全部股份中擁有權益。此外，7Road Elite Holdings Limited的全部已發行股份由Ben 7Road Holdings Limited直接擁有。因此，Ben 7Road Holdings Limited被視為於7Road Elite Holdings Limited所持有的有關股份數目中擁有權益。
- (4) 98,932,000股股份註冊於7Road Elite Holdings Limited名下，而該公司的100%已發行股本由Ben 7Road Holdings Limited擁有。Ben 7Road Holdings Limited由孟書奇先生全資擁有。因此，就證券及期貨條例第XV部而言，孟書奇先生被視為於7Road Elite Holdings Limited所持有的全部股份中擁有權益。

### 於本集團其他成員公司之權益

董事／ 最高行政人員姓名	本集團其他成員公司名稱	身份／權益性質	註冊股本 概約百分比 <sup>(1)</sup>
孟書奇先生	深圳第七大道 <sup>(2)</sup>	實益擁有人	20.19%
	深圳千奇 <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	20.19%
	霍爾果斯第七大道 <sup>(2)</sup>	受控制法團權益	20.19%

附註：

- (1) 所列所有權益均為好倉。
- (2) 深圳第七大道、深圳千奇及霍爾果斯第七大道因合約安排而全部入賬為本集團附屬公司。

## 董事會報告

除上述所披露者外，於二零一九年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（具有證券及期貨條例第XV部所賦予之涵義）之任何股份、相關股份或債權證中擁有本公司須根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊內之任何權益或淡倉；或須根據標準守則之規定而須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉；或根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

據董事所知，於二零一九年十二月三十一日，下列人士（董事及本公司最高行政人員除外）或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊中的權益或淡倉，或擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉：

姓名／名稱	權益性質	所持股份或 相關股份數目 <sup>(2)</sup>	權益概約 百分比 <sup>(1)</sup>
Baohu Holdings Limited	實益擁有人 <sup>(3)</sup>	352,714,000	13.46%
上海昀虎投資管理中心(有限合夥)	受控制法團權益 <sup>(3)</sup>	352,714,000	13.46%
上海昀樸投資管理有限公司	受控制法團權益 <sup>(3)</sup> 受控制法團權益 <sup>(3)</sup>	353,586,000 872,000	13.50% 0.03%
寧波浩初投資管理有限公司	受控制法團權益 <sup>(3)</sup> 受控制法團權益 <sup>(3)</sup>	353,586,000 872,000	13.50% 0.03%
周皓先生	受控制法團權益 <sup>(3)</sup> 受控制法團權益 <sup>(3)</sup>	353,586,000 872,000	13.50% 0.03%
Shangyulongcheng Holdings Limited	實益擁有人 <sup>(4)</sup>	174,410,000	6.66%
紹興上虞龍誠股權投資合夥企業(有限合夥)	受控制法團權益 <sup>(4)</sup>	174,410,000	6.66%
浙江龍信股權投資管理有限公司	受控制法團權益 <sup>(4)</sup>	174,410,000	6.66%
臥龍控股集團有限公司	受控制法團權益 <sup>(4)</sup>	174,410,000	6.66%
陳建成先生	受控制法團權益 <sup>(4)</sup>	174,410,000	6.66%
陳焉妮女士	受控制法團權益 <sup>(4)</sup>	174,410,000	6.66%

姓名／名稱	權益性質	所持股份或 相關股份數目 <sup>(2)</sup>	權益概約 百分比 <sup>(1)</sup>
Ben 7Road Holdings Limited	實益擁有人	429,922,000	16.41%
	受控制法團權益 <sup>(5)</sup>	98,932,000	3.78%
World 7Road Holdings Limited	實益擁有人	331,130,000	12.64%
	受控制法團權益 <sup>(6)</sup>	80,000,000	3.05%
胡敏先生	受控制法團權益 <sup>(6)</sup>	411,130,000	15.69%
Songshuxing Holdings Limited	實益擁有人 <sup>(7)</sup>	189,936,000	7.25%
宋書星先生	受控制法團權益 <sup>(7)</sup>	189,936,000	7.25%
Shengqu Technology Korean Limited	實益擁有人	140,666,000	5.37%

附註：

- (1) 以於二零一九年十二月三十一日合共2,619,500,000股已發行股份為基準計算。
- (2) 所列所有權益均為好倉。
- (3) 352,714,000股股份登記於Baohu Holdings Limited名下，Baohu Holdings Limited的全部已發行股本由上海鈞虎投資管理中心(有限合夥)直接擁有。因此，上海鈞虎投資管理中心(有限合夥)被視為於Baohu Holdings Limited持有的該數目股份中擁有權益。此外，上海鈞虎投資管理中心(有限合夥)的普通合夥人為上海鈞樸投資管理有限公司。上海鈞樸投資管理有限公司由寧波浩初投資管理有限公司擁有40%，而寧波浩初投資管理有限公司由周皓先生擁有70%。因此，上海鈞樸投資管理有限公司、寧波浩初投資管理有限公司及周皓先生被視為於Baohu Holdings Limited持有的有關數目的股份中擁有權益。另外，872,000股股份登記於鈞樸香港有限公司名下，鈞樸香港有限公司的全部已發行股本由上海鈞樸投資管理有限公司直接擁有。上海鈞樸投資管理有限公司由寧波浩初投資管理有限公司擁有40%，而寧波浩初投資管理有限公司由周皓先生擁有70%。因此，上海鈞樸投資管理有限公司、寧波浩初投資管理有限公司及周皓先生各自被視為於鈞樸香港有限公司持有的有關數目股份中擁有權益。
- (4) 174,410,000股股份登記於Shangyulongcheng Holdings Limited名下，Shangyulongcheng Holdings Limited的全部已發行股本由紹興上虞龍誠股權投資合夥企業(有限合夥)直接擁有。因此，紹興上虞龍誠股權投資合夥企業(有限合夥)被視為於Shangyulongcheng Holdings Limited持有的該數目股份中擁有權益。此外，紹興上虞龍誠股權投資合夥企業(有限合夥)的普通合夥人為浙江龍信股權投資管理有限公司，其由臥龍控股集團有限公司直接擁有。臥龍控股集團有限公司由陳建成先生、陳焉妮女士(陳建成先生之女)及若干其他股東分別直接擁有48.93%、38.73%及12.34%權益。因此，紹興上虞龍誠股權投資合夥企業(有限合夥)、浙江龍信股權投資管理有限公司、臥龍控股集團有限公司、陳建成先生及陳焉妮女士被視為於Shangyulongcheng Holdings Limited持有的有關數目的股份中擁有權益。
- (5) 7Road Elite Holdings Limited的全部已發行股本由Ben 7Road Holdings Limited直接擁有。因此，Ben 7Road Holdings Limited被視為於7Road Elite Holdings Limited持有的有關股份數目中擁有權益。
- (6) 7Road Talent Holdings Limited的全部已發行股本由World 7Road Holdings Limited直接擁有。因此，World 7Road Holdings Limited被視為於7Road Talent Holdings Limited持有的有關股份數目中擁有權益。此外，World 7Road Holdings Limited由胡敏先生全資擁有。因此，胡敏先生被視為於World 7Road Holdings Limited及7Road Talent Holdings Limited持有的有關股份數目中擁有權益。
- (7) Songshuxing Holdings Limited的全部已發行股本由宋書星先生直接擁有。因此，宋書星先生被視為於Songshuxing Holdings Limited持有的有關股份數目中擁有權益。

除上述披露者外，於二零一九年十二月三十一日，董事並不知悉任何其他人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有載錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊內；或根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉。

## 董事會報告

### 購買股份或債權證安排

本公司、其控股公司或任何附屬公司概無於回顧年度任何時間訂立任何安排，致使董事可透過購買本公司或任何其他法人團體股份或債務證券(包括債權證)而獲益。

### 主要供應商及客戶

於報告期內，本集團的最大客戶佔本集團總收入12.64%。本集團的五大客戶佔本集團總收入46.78%。

於報告期內，本集團的最大供應商佔本集團採購總額7.55%。本集團的五大供應商佔本集團採購總額24.75%。

概無董事或其任何緊密聯繫人(定義見上市規則)或任何據董事所深知擁有本公司已發行股本多於5%的股東於本集團的五大供應商或五大客戶擁有任何實益權益。

### 股息政策

本公司已採納一項股息政策，使股東可分享本公司利潤，同時保留充足儲備，支持本集團的未來增長。股息的宣派及金額將由董事會全權酌情釐定。根據股息政策，於釐定是否建議股息及釐定股息金額時，董事須考慮(其中包括)以下因素：

- (a) 本公司的實際及預期財務表現；
- (b) 本公司將從附屬公司及聯營公司收取的股息；
- (c) 本公司及其附屬公司及聯營公司的保留盈利及可分派儲備；
- (d) 本集團的流動資金狀況；
- (e) 本集團的預期營運資金需求；
- (f) 一般業務狀況及策略；
- (g) 稅務考慮；
- (h) 對信貸質素的可能影響；
- (i) 法律、法規及監管限制；
- (j) 合約限制；及
- (k) 董事會認為適合的任何其他因素。



## 上市證券持有人的稅務優惠或豁免

本公司並不知悉股東因持有本公司證券而可獲得的任何稅務優惠或豁免。

## 人力資源

於二零一九年十二月三十一日，我們有555名全職僱員，大部分均留駐於深圳、無錫及上海。下表載列於二零一九年十二月三十一日按職能劃分的僱員數目：

職能	僱員數目	佔總數百分比
研發	471	84.86%
— 遊戲研發	393	70.81%
— 遊戲營運	78	19.85%
一般及行政	84	15.14%
<b>總計</b>	<b>555</b>	<b>100%</b>

本集團已與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團的僱員薪酬包括薪金、表現相關花紅、受限制股份單位、津貼以及中國僱員享有國家管理的退休福利計劃。本公司亦向其僱員提供針對性培訓，以增進彼等的技術及產品知識。

## 退休福利計劃

本集團香港僱員均參與了香港強制性公積金。中國附屬公司的僱員均為中國政府運作的國家管理退休福利計劃成員。中國附屬公司的僱員須按其薪酬的若干百分比向退休福利計劃供款，以撥付有關福利所需的款項。就此退休福利計劃而言，本集團的唯一責任乃根據該計劃作出規定的供款。

本公司退休金責任詳情載於本年報綜合財務報表附註2.19(a)。

## 董事會報告

### 關連交易

除合約安排項下擬進行之交易外，截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團並無訂立任何須根據上市規則第14A.71條規定須作出披露的其他關連交易或持續關連交易。本公司已遵守上市規則第14A章所載的披露規定。

### 關聯方交易

有關本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度關聯方交易的詳情，載於本年報綜合財務報表的附註36。

概無關聯方交易構成上市規則第14A章項下需待獨立股東批准、進行年度檢討並遵守所有披露規定的關連交易或持續關連交易。

### 足夠公眾持股量

根據本公司所獲得的公開資料及就董事會所知，於本年報日期，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

### 董事的彌償保證

於目前及本報告期間均已就有關董事及高級職員的責任保險實施獲准許的彌償條文(定義見香港公司條例)。

### 企業管治

本公司肯定良好企業管治對改善本公司管理及保護整體股東利益的重要性。本集團已採納載於企業管治守則的守則條文，作為管治其企業管治常規的守則。

董事認為，除於二零一九年一月一日至二零一九年九月一日期間就遵守企業管治守則的守則條文A.2.1條外，本公司已於報告期間遵守載於企業管治守則的相關守則條文。

董事會將繼續檢討及監察本公司運作，旨在維持高企業管治水平。

有關本公司所採納的企業管治常規的資料，載於本年報第26至34頁的企業管治報告。

### 核數師

自上市日期直至截至二零一九年十二月三十一日止年度以來概無更換核數師。然而，羅兵咸永道會計師事務所於二零二零年四月十日辭任本公司核數師，而大華馬施雲會計師事務所有限公司於二零二零年四月十日起獲委任為本公司的新任核數師。本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度綜合財務報表經執業會計師大華馬施雲會計師事務所有限公司審核。大華馬施雲會計師事務所有限公司的重新委任提議將在即將舉行的股東週年大會上提出。

代表董事會

孟書奇  
主席

中國無錫，二零二零年六月十二日

# 獨立核數師報告



大華馬施雲會計師事務所有限公司

香港九龍  
尖沙咀廣東道30號  
新港中心第1座801-806室

電話 +852 2375 3180  
傳真 +852 2375 3828

[www.moore.hk](http://www.moore.hk)

大華馬施雲  
會計師事務所有限公司

致第七大道控股有限公司股東的獨立核數師報告  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

第七大道控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表列載於第56至152頁，其包括：於二零一九年十二月三十一日的綜合資產負債表、及截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)連同與我們審計開曼群島綜合財務報表相關的道德規定，我們獨立於 貴集團，並已履行該等規定及道德守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 收益確認—參考 貴集團網絡遊戲服務中付費用戶的預期遊戲時長(「用戶關係期間」)對遊戲中虛擬物品使用壽命的估計
- 商譽減值評估

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

收益確認—參考 貴集團網絡遊戲服務中付費用戶的預期遊戲時長(「用戶關係期間」)對遊戲中虛擬物品使用壽命的估計

(請參閱綜合財務報表附註2.22，附註4(a)及附註5)

截至二零一九年十二月三十一日止年度，貴集團來自於網絡遊戲的收益為人民幣285.8百萬元，佔 貴集團總收益的85.7%。收益主要來源於遊戲內虛擬物品的銷售。

貴集團出售的遊戲內虛擬物品歸類為消耗類虛擬物品和耐用類虛擬物品。來自其遊戲內消耗類虛擬物品的收益在其被消耗時確認，而來自其遊戲內耐用類虛擬物品的收益，乃按個別遊戲為基準，參考用戶關係期間(定義見附註2.22)於使用壽命內按比例確認。

就相關遊戲內虛擬物品而確定的用戶關係期間，管理層需作出重大判斷和估計。這些判斷和估計包括：(i)確定預期用戶關係期間所使用的關鍵假設，包括但不限於觀察歷史付費用戶的行為，登錄記錄，流失率和遊戲生命週期；及(ii)識別出可能導致預期用戶關係期間發生變化的事件。

我們關注此範疇，因為網絡遊戲收益規模較大以及在確定用戶關係期間過程中涉及重大判斷。

我們瞭解、評估並驗證了關於確認遊戲內虛擬物品收益的關鍵控制，包括管理層對於定期確定和重新評估用戶關係期間以及對遊戲內虛擬物品每月收益的計算過程所進行的監督。

我們與管理層進行了討論，並通過與歷史數據和行業慣例進行比較，評估了管理層在確定和重新評估每個遊戲的用戶關係期間所使用的方法、判斷和估計的適當性。

我們通過抽樣檢查了關鍵輸入數據的準確性和完整性，包括參考從遊戲服務器中導出的登錄記錄和計算用於確定用戶關係期間的流失率來觀察付費用戶的行為。我們還測試了生成這些數據的信息系統的系統邏輯性。

基於上述我們所執行的程序，我們發現管理層在確定用戶關係期間過程中所涉及的重大判斷和估計得到我們所獲取證據的支持。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

### 商譽減值評估

(請參閱綜合財務報表附註18及附註33)

於二零一九年十二月三十一日，貴集團已確認與現金產生單位(「現金產生單位」)有關的商譽約人民幣693百萬元(包括與附註33所披露於截至二零一九年十二月三十一日止年度進行的業務合併有關的暫時性商譽人民幣667百萬元)，現金產生單位主要於中華人民共和國從事網頁遊戲及手機遊戲的開發及分銷，須每年進行減值評估。貴公司董事認為於二零一九年十二月三十一日毋須作出減值虧損。有關詳情已披露於綜合財務報表附註18。

商譽減值乃根據使用貼現現金流量模型計算的使用價值進行評估，該模型涉及高度判斷，並取決於若干重大輸入數據，包括貼現率、增長率以及銷售及直接成本的預期變動。

我們關注此範疇乃由於商譽規模及評估現金產生單位可收回金額涉及重大判斷。

我們瞭解及評估管理層對減值評估程序的理據，包括減值模型、現金產生單位分配及編製現金流量預測。

我們與管理層討論並評估減值模型及減值模型所用輸入數據的適當性，包括貼現率、增長率以及銷售及直接成本的預期變動。

我們通過比較該等現金產生單位的實際業績與先前預測的業績，評估管理層現金流量預測的準確性。

基於上述我們所執行的程序，我們發現管理層在商譽減值評估過程中所涉及的重大判斷和估計得到我們所獲取證據的支持。

## 其他事項

貴集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合財務報表由另一名核數師審核，其於二零一九年三月二十九日對該等報表發表無保留意見。

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

## 獨立核數師報告

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

大華馬施雲會計師事務所有限公司  
執業會計師

白智仁  
執業證書編號：P06923

香港，二零二零年六月十二日



# 綜合損益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益	5	333,379	332,384
收益成本	8	(40,248)	(51,116)
毛利		293,131	281,268
研發開支	8	(112,407)	(149,343)
銷售及市場推廣開支	8	(20,997)	(18,558)
行政開支	8	(58,733)	(102,252)
預期信貸虧損模式下金融資產減值虧損淨額		(36,626)	(26,208)
其他收入	6	21,394	19,089
其他(虧損)/收益淨額	7	(77,562)	17,286
經營溢利		8,200	21,282
財務收入	11	813	3,893
財務成本	11	(3,100)	(5,500)
財務成本淨額	11	(2,287)	(1,607)
分佔聯營公司業績	19	—	(1,034)
分佔合營企業業績	20	(784)	—
視作一間聯營公司權益的出售虧損	19	—	(110,661)
除所得稅前溢利/(虧損)		5,129	(92,020)
所得稅抵免/(開支)	12	8,776	(6,011)
年內溢利/(虧損)		13,905	(98,031)
以下人士應佔溢利/(虧損)：			
— 本公司擁有人		10,791	(98,031)
— 非控股權益		3,114	—
		13,905	(98,031)
本公司擁有人應佔溢利/(虧損)			
每股盈利/(虧損)(以每股人民幣元列示)：			
基本及攤薄	13	0.0044	(0.0461)

第64至152頁的附註為該等綜合財務報表的一部分。

# 綜合全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年內溢利／(虧損)		13,905	(98,031)
其他全面收益：			
不會重新分類至損益的項目			
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動，扣除稅項		(4,085)	879
可能重新分類至損益的項目			
海外業務貨幣換算差額		13,062	20,769
分佔聯營公司其他全面收益	19	—	129
其他全面收益，扣除稅項		8,977	21,777
年內全面收益／(虧損)總額		22,882	(76,254)
以下人士應佔全面收益／(虧損)總額：			
— 本公司擁有人		19,768	(76,254)
— 非控股權益		3,114	—
		22,882	(76,254)

第64至152頁的附註為該等綜合財務報表的一部分。

# 綜合資產負債表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	17,630	18,685
使用權資產	16	83,087	—
土地使用權	17	—	71,773
無形資產	18	856,188	29,583
於聯營公司的權益	19	—	—
於一間合營企業的權益	20	3,216	—
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	21	794	5,172
按公允價值計入損益的金融資產	22	2,357	138,860
預付款項及其他應收款項	23	113,059	384,121
受限制現金	25	1,935	2,182
遞延所得稅資產	31	18,741	10,204
		<b>1,097,007</b>	660,580
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	24	229,673	81,547
預付款項及其他應收款項	23	442,483	131,785
可收回所得稅		17,317	4,739
按公允價值計入損益的金融資產	22	111,469	169,219
受限制現金	25	1	1,703
現金及現金等價物	25	44,011	286,017
		<b>844,954</b>	675,010
<b>總資產</b>		<b>1,941,961</b>	1,335,590
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	32	332,459	42,318
租賃負債	29	5,093	—
借貸	30	9,058	6,138
即期所得稅負債		53,052	—
合約負債	5	61,910	53,759
		<b>461,572</b>	102,215
<b>流動資產淨值</b>		<b>383,382</b>	572,795
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,480,389</b>	1,233,375

## 綜合資產負債表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
其他應付款項	32	273,750	—
租賃負債	29	7,895	—
借貸	30	35,296	41,435
合約負債	5	—	6,066
遞延所得稅負債	31	48,614	8,746
		<b>365,555</b>	56,247
<b>資產淨值</b>		<b>1,114,834</b>	1,177,128
<b>權益</b>			
股本	26	86	88
股份溢價	26	3,791,696	3,854,742
其他儲備	27	(2,977,334)	(2,969,226)
保留盈利		301,814	291,524
<b>本公司擁有人應佔總權益</b>		<b>1,116,262</b>	1,177,128
<b>非控股權益</b>		<b>(1,428)</b>	—
<b>總權益</b>		<b>1,114,834</b>	1,177,128

第64至152頁的附註為該等綜合財務報表的一部分。

第56至152頁的財務報表由董事會於二零二零年六月十二日批准及由以下人士代為簽署

孟書奇  
董事

李正全  
董事

楊成  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

附註	本公司權益持有人應佔				總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元			
於二零一八年十二月三十一日的結餘	88	3,854,742	(2,969,226)	291,524	1,177,128	—	1,177,128
採納國際財務報告準則第16號的調整 於二零一九年一月一日的結餘	2.2	—	—	(499)	(499)	—	(499)
於二零一九年一月一日的結餘	88	3,854,742	(2,969,226)	291,025	1,176,629	—	1,176,629
全面收益							
年內溢利	—	—	—	10,791	10,791	3,114	13,905
其他全面收益							
貨幣換算差額	—	—	13,062	—	13,062	—	13,062
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產公允價值變動	—	—	(4,085)	—	(4,085)	—	(4,085)
全面收益總額	—	—	8,977	10,791	19,768	3,114	22,882
與權益持有人(以權益持有人身份)的交易							
回購及註銷自身的股份	26	(2)	(63,046)	2	(2)	(63,048)	—
與收購附屬公司有關的添置 以股份為基礎補償	33	—	—	—	—	(4,542)	(4,542)
— 員工服務價值	28	—	—	10,644	—	10,644	—
— 已歸屬及結算	28	—	—	(27,731)	—	(27,731)	—
與權益持有人(以權益持有人身份)的 交易總額		(2)	(63,046)	(17,085)	(2)	(80,135)	(4,542)
於二零一九年十二月三十一日的結餘	86	3,791,696	(2,977,334)	301,814	1,116,262	(1,428)	1,114,834

第64至152頁的附註為該等綜合財務報表的一部分。

## 綜合權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	股本 人民幣千元	合併資本 人民幣千元	本公司權益持有人應佔			總權益 人民幣千元
				股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	
於二零一七年十二月三十一日的結餘		42	10,000	—	29,774	516,029	555,845
採納國際財務報告準則第9號的調整		—	—	—	(8,359)	8,359	—
於二零一八年一月一日的結餘		42	10,000	—	21,415	524,388	555,845
<b>全面收益／(虧損)</b>							
年內虧損		—	—	—	—	(98,031)	(98,031)
其他全面收益							
貨幣換算差額		—	—	—	20,769	—	20,769
分佔聯營公司其他全面收益		—	—	—	129	—	129
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產公允價值變動		—	—	—	879	—	879
<b>全面收益／(虧損)總額</b>		—	—	—	21,777	(98,031)	(76,254)
<b>與權益持有人(以權益持有人身份)的交易</b>							
就重組發行普通股	26	18	(10,000)	3,058,050	(3,048,050)	—	18
於首次公开发售(「首次公开发售」)時 發行普通股	26	28	—	852,529	—	—	852,557
股份發行成本	26	—	—	(55,837)	—	—	(55,837)
股息	14	—	—	—	—	(134,833)	(134,833)
以股份為基礎補償	28	—	—	—	35,632	—	35,632
<b>與權益持有人(以權益持有人身份)的 交易總額</b>		46	(10,000)	3,854,742	(3,012,418)	(134,833)	697,537
於二零一八年十二月三十一日的結餘		88	—	3,854,742	(2,969,226)	291,524	1,177,128

第64至152頁的附註為該等綜合財務報表的一部分。

# 綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
經營產生／(耗用)的現金	34	<b>79,329</b>	(49,629)
已收利息		<b>813</b>	320
已付利息		<b>—</b>	(406)
退還／(已付)所得稅淨額		<b>12,742</b>	(15,220)
以現金結算已歸屬受限制股份單位		<b>(27,731)</b>	—
<b>經營活動產生／(耗用)的現金淨額</b>		<b>65,153</b>	(64,935)
<b>投資活動所得現金流量</b>			
購買理財產品付款		<b>(166,964)</b>	(614,793)
理財產品到期所得款項		<b>212,466</b>	610,235
手機遊戲合作合約付款		<b>(88,843)</b>	—
就購買按公允價值計入損益之其他金融資產之付款		<b>(51,240)</b>	(134,427)
出售按公允價值計入損益之其他金融資產之所得款項		<b>25,733</b>	46,457
注資合營企業		<b>(4,000)</b>	—
潛在投資之預付款項		<b>(146,810)</b>	(369,146)
出售於一間聯營公司之投資及按公允價值計入其他全面收益之 金融資產之所得款項		<b>—</b>	6,850
股息收入		<b>—</b>	423
購置物業、廠房及設備付款		<b>(3,077)</b>	(1,799)
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>1,430</b>	54
購置無形資產付款		<b>—</b>	(467)
收購附屬公司的現金流入淨額	33	<b>23,559</b>	—
就收購附屬公司應付或然代價付款		<b>(52,072)</b>	—
向關聯方提供貸款		<b>—</b>	(2,687)
向第三方提供貸款		<b>—</b>	(195,368)
向第三方償還貸款		<b>12,173</b>	177,706
提取受限制存款作為償還貸款債務收益		<b>—</b>	162,330
<b>投資活動耗用的現金淨額</b>		<b>(237,645)</b>	(314,632)

## 綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>融資活動所得現金流量</b>			
首次公開發售所得款項		—	852,529
股份發行成本		(1,671)	(42,359)
股份回購		(63,048)	—
新增銀行借款		2,920	—
償還銀行借貸		(6,139)	(108,854)
償還租賃負債		(4,174)	—
償還租賃負債利息部分		(488)	—
就銀行借貸相關按金已收利息		—	17,425
向當時股東宣派及派付過往年度股息		—	(37,460)
向當時股東宣派及派付本年度股息		—	(62,855)
已付股息		—	(71,978)
已付利息		(2,606)	(5,178)
<b>融資活動(耗用)/產生的現金淨額</b>		<b>(75,206)</b>	541,270
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>			
年初的現金及現金等價物	25(a)	286,017	130,186
現金及現金等價物匯兌虧損		5,692	(5,872)
<b>年末的現金及現金等價物</b>	25(a)	<b>44,011</b>	286,017

第64至152頁的附註為該等綜合財務報表的一部分。



# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 1 一般資料及重組

### 1.1 一般資料

第七大道控股有限公司(「本公司」)於二零一七年九月六日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年法例3，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Sertus Chambers, Governors Square, Suite #5-204, 23 Lime Tree Bay Avenue, P.O. Box 2547, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)及其他國家及地區從事網頁遊戲及手機遊戲的開發及發行(「業務」)。

除另有說明外，該等綜合財務報表按人民幣(「人民幣」)呈列，並於二零二零年六月十二日獲本公司董事會批准刊發。

### 1.2 本集團的重組

於本公司註冊成立及本集團就本公司股份於香港聯合交易所有限公司主板上市而於二零一八年三月一日完成重組(「重組」)前，本集團的業務乃透過一間有限公司深圳第七大道科技有限公司(「深圳第七大道」)及其附屬公司進行。本集團重組的詳情已於本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表中披露。

於二零一八年三月一日重組完成後，本公司成為現時組成本集團的所有公司的控股公司。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要

此附註提供編製該等綜合財務報表所採納的主要會計政策列表。除另有註明外，該等政策已於所有所示年度內貫徹應用。財務報表乃就本集團所編製，其包括本公司及其附屬公司。

### 2.1 編製基準

於緊接重組前及緊隨重組後，本集團業務由深圳第七大道及其附屬公司開展。根據重組，透過直接持股及合約安排，本集團業務實際由深圳市前海幻境網絡科技有限公司（「前海幻境」，本公司全資附屬公司）控制，及最終由本公司控制。本公司及於重組中新設立的公司於重組前並無參與任何其他業務，及彼等的營運並不符合業務的定義。重組僅為本集團業務的重組，並不會導致業務實質的任何變動，亦不會導致本集團業務的任何管理的變動。因此，現時組成本集團的公司的綜合財務報表已就所有呈列期間採用本集團業務的賬面值予以呈列。

綜合財務報表按國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及香港法例第622章公司條例的披露規定編製。綜合財務報表乃根據歷史成本常規編製，並因按公允價值計入損益的金融資產、按公允價值計入其他全面收益的金融資產及就收購一間附屬公司應付或有代價重估而予以修訂，該等金融資產按公允價值列賬。

編製符合國際財務報告準則的財務報表要求運用若干重要的會計估計。其亦要求管理層於應用本集團的會計政策過程中作出判斷。

### 2.2 於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團已於本年度首次應用由國際會計準則委員會（「國際會計準則委員會」）頒佈的新訂及經修訂國際財務報告準則。涉及較高判斷力或複雜性的範疇，或對財務報表而言假設及估計屬重大的範疇，均於附註4中披露。

國際財務報告準則第16號	租賃
國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
國際財務報告準則第9號（修訂版）	提早還款特性及負補償
國際會計準則第19號（修訂版）	計劃修訂、縮減或結清
國際會計準則第28號（修訂版）	於聯營公司及合營公司的長期權益
國際財務報告準則（修訂版）	國際財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進

除下文所述者外，於本年度應用新訂及經修訂國際財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載披露並無重大影響。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.2 於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

#### 國際財務報告準則第16號「租賃」

本集團已於本年度首次應用國際財務報告準則第16號。國際財務報告準則第16號取代了國際會計準則第17號「租賃」及相關解釋。

#### 租賃的定義

本集團已選擇可行權宜方法，即對先前應用國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號「確定一項安排是否包含租賃」識別為租賃的合同應用國際財務報告準則第16號，及對先前識別為不包含租賃的合同未應用此準則。因此，本集團並未對首次應用國際財務報告準則第16號日期之前已經存在的合同進行重新評估。

對於二零一九年一月一日或之後訂立或修訂的合同，本集團根據國際財務報告準則第16號所載的規定應用租賃的定義，以評估合同是否包含租賃。

#### 作為承租人

本集團於二零一九年一月一日(首次應用日期)追溯應用國際財務報告準則第16號，並確認其累計影響(如有)。

於二零一九年一月一日，本集團確認額外租賃負債及按賬面值計量使用權資產，猶如自開始日期起已應用國際財務報告準則第16號，但根據國際財務報告準則第16.C8(b)(i)的過渡，於首次應用日期使用相關集團實體的增量借貸利率貼現。於首次應用日期的任何差額於期初保留盈利確認，但未對比較資料進行重述。

於過渡時採用經修訂追溯法應用國際財務報告準則第16號時，本集團對先前根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃，按租賃基準，在相關租賃合同範圍內應用以下可行權宜方法：

- i. 應用國際會計準則第37號「撥備、或有負債及或有資產」作為減值審閱的替代方法，評估租賃是否為虧損；
- ii. 選擇不對租賃期於首次應用國際財務報告準則第16號日期12個月內期滿的租賃確認使用權資產及租賃負債；
- iii. 於首次應用日期計量的使用權資產不包括初始直接費用；
- iv. 對類似經濟環境中類似標的資產的類似剩餘期限的租賃組合應用單一貼現率。

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 2 主要會計政策概要(續)

#### 2.2 於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

##### 國際財務報告準則第16號「租賃」(續)

作為承租人(續)

在確認先前分類為經營租賃的租賃負債時，本集團應用於首次應用日期相關集團實體的增量借款利率。應用的加權平均承租人增量借款利率為4.75%。

於二零一九年  
一月一日  
人民幣千元

於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承諾	15,714
按相關增量借款利率貼現的租賃負債	12,292
減：確認豁免 — 低價值資產(不包括低價值租賃的短期租賃)	(9)
於二零一九年一月一日的租賃負債	12,283
分析為	
流動	4,013
非流動	8,270
	12,283

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.2 於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

#### 國際財務報告準則第16號「租賃」(續)

作為承租人(續)

於二零一九年一月一日，使用權資產的賬面值包括：

	附註	於二零一九年 一月一日 人民幣千元
應用國際財務報告準則第16號確認的經營租賃相關的使用權資產		11,784
自土地使用權重新分類	(a)	71,773
		83,557
按類別：		
租賃土地		71,773
辦公場所		11,784
		83,557

附註(a)：於二零一八年十二月三十一日，於中國租賃土地的前期付款分類為土地使用權。於應用國際財務報告準則第16號後，土地使用權人民幣71,773,000元重新分類至使用權資產。

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 2 主要會計政策概要(續)

#### 2.2 於本年度強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

##### 國際財務報告準則第16號「租賃」(續)

作為承租人(續)

對二零一九年一月一日綜合資產負債表所確認金額作出的調整如下。不受影響的報表項目不包括在內。

	先前 於二零一八年 十二月三十一日 已報告的 賬面值 人民幣千元	調整 人民幣千元	於二零一九年 一月一日 根據國際 財務報告準則 第16號呈報 的賬面值 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
使用權資產	—	83,557	83,557
土地使用權	71,773	(71,773)	—
<b>流動負債</b>			
租賃負債	—	(4,013)	(4,013)
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	—	(8,270)	(8,270)
<b>權益</b>			
保留盈利	1,177,128	(499)	1,176,629

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.3 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第17號	保險合約 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第3號(修訂版)	業務的定義 <sup>2</sup>
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號 (修訂版)	投資者與其聯營公司或合營企業之間之資產出售 或注資 <sup>4</sup>
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂版)	重大的定義 <sup>4</sup>
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂版)	利率基準改革 <sup>4</sup>
國際財務報告準則第16號(修訂版)	與二零一九冠狀病毒病相關的租金減免 <sup>5</sup>

<sup>1</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 適用於其收購日期為於二零二零年一月一日或之後開始的首個年度期間開始或之後的業務合併及資產收購。

<sup>3</sup> 於待定期限或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>5</sup> 於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效。

除上述新訂及經修訂國際財務報告準則外，經修訂財務報告概念框架於二零一八年發佈。其後續修訂「國際財務報告準則概念框架參考的修訂」將於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。

本公司董事預期，應用新訂及經修訂國際財務報告準則於可見將來將不會對綜合財務報表造成重大影響，相關詳情載於下文。

#### 國際財務報告準則第3號(修訂版)「業務的定義」

該等修訂：

- 加入選擇性集中性測試，容許簡化評估被收購的活動及資產組別是否屬於業務。應用集中性測試與否可按逐項交易選擇；
- 澄清若要被視為業務，被收購的活動及資產組別必須最少包括共同對創造產出能力有莫大貢獻的投入及實質性進程；及
- 通過專注於向客戶所提供的貨品及服務，並移除對節省成本能力的提述，收窄業務及產出的定義。

相關修訂適用於收購日期為二零二零年一月一日或之後開始的首個年度報告期間開始當日或之後進行的所有業務合併及資產收購，可提前應用。選擇性集中性測試及經修訂業務的定義預期不會對本集團綜合財務報表造成重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.3 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

#### 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂版)「重大的定義」

該等修訂透過作出重大的判斷時納入額外指引及解釋提供重大的定義的修訂。具體而言，該等修訂：

- 包括「掩蓋」重大資料的概念，其影響與遺漏或錯誤陳述資料類似；
- 取代「可影響」至「可合理預期會影響」的重大影響用戶的門檻；及
- 包括使用「主要用戶」一詞，而非僅指「用戶」，其在決定於財務報告披露的資料時被視為過於廣闊。

該等修訂亦符合所有國際財務報告準則的定義，並將於本集團於二零二零年一月一日開始的年度期間強制生效。預期應用該等修訂本將不會對本集團的財務狀況及業績造成重大影響，惟可能影響綜合財務報告的呈列及披露。

#### 二零一八年財務報告概念框架(「新框架」)及國際財務報告準則概念框架參考修訂

新框架：

- 重新引入管理及審慎的術語；
- 引入以權益為重點的新資產定義及可能比其取代的定義更為廣泛的新負債定義，但並無改變區分負債與權益工具的方式；
- 討論過往成本及現值的計量方法，並就如何為特定資產或負債選擇計量基準提供額外指引；
- 計量財務表現的主要方法為損益，且僅在特殊情況下，其他全面收益將用於及僅用於資產或負債現值變動產生的收入或開支；及
- 討論不確定性、終止確認、會計單位、報告實體及合併財務報表。

已作出相應修訂以將若干國際財務報告準則的參考更新為新框架，而若干國際財務報告準則仍然會參考該框架的先前版本。該等修訂於二零二零年一月一日或其後開始的年度期間生效，並允許提前應用。除仍然參考該框架先前版本的特定準則外，本集團將於其生效日期按新框架釐定會計政策，特別是並無按會計準則處理的交易、事件或情況。



## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.4 附屬公司

#### (a) 綜合入賬

附屬公司是指本集團對其擁有控制權的實體(包括結構性實體)。當本集團承受因其於實體的參與而產生的可變回報，或對該等回報享有權利，並有能力透過其對該實體的權力影響該等回報，則本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起綜合入賬，並自控制權終止之日起取消綜合入賬。

#### (i) 透過合約協議控制的附屬公司

根據本公司全資附屬公司前海幻境、深圳第七大道及其股東於二零一八年四月十三日訂立的一系列合約協議(包括獨家業務合作協議、獨家購股權協議、股份質押協議及授權書協議)(統稱「合約協議」)，前海幻境及本集團可：

- 監管深圳第七大道的財務及經營政策；
- 行使深圳第七大道股東的投票權；
- 收取深圳第七大道產生的幾乎所有經濟利益回報，作為對前海幻境提供業務支援、技術及顧問服務的回報；
- 獲得以中國法律及法規允許的最低購買價自各相關股東購買深圳第七大道全部或部分股本權益的不可撤回及獨家權利，初步為期10年，而不可撤回及獨家權利其後將無條件及自動延長，直至前海幻境終止為止。前海幻境可隨時行使該等期權直至其獲得深圳第七大道的全部股本權益為止。倘前海幻境行使期權收購深圳第七大道股權，各股東亦承諾遵守中國相關法律及法規，將所收到的任何代價退還前海幻境；
- 自各相關股東獲得深圳第七大道的全部股本權益的質押，作為深圳第七大道應付前海幻境所有款項的抵押品，及保證深圳第七大道履行合約安排下的責任。

由於合約安排，本公司董事相信，本集團有權對深圳第七大道及其附屬公司行使權力、自其參與深圳第七大道及其附屬公司的活動獲得可變回報、利用其對深圳第七大道及其附屬公司的權力有能力影響該等回報並被視為控制深圳第七大道及其附屬公司。因此，本公司視深圳第七大道及其附屬公司為受控制實體，並將該等實體的財務狀況及經營業績綜合併入本集團的綜合財務報表內。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.4 附屬公司(續)

#### (a) 綜合入賬(續)

##### (i) 透過合約協議控制的附屬公司(續)

儘管如此，在為本集團提供對深圳第七大道及其附屬公司的直接控制權方面，合約安排未必如直接法律擁有權有效，中國法律體系中的不明朗因素可能妨礙本集團對深圳第七大道及其附屬公司業績、資產及負債的實益權利。本公司董事基於外聘法律顧問的意見，認為前海幻境、深圳第七大道及其股東之間的合約安排符合中國相關法律法規並具有法律約束力且可依法執行。

##### (ii) 業務合併

本集團應用收購法將業務合併入賬。就收購附屬公司轉讓的代價為所轉讓資產、對被收購方的前權益持有人所產生負債及本集團所發行股權的公允價值。所轉讓代價包括或然代價安排產生的任何資產或負債的公允價值。業務合併中所收購的可識別資產以及所承擔的負債及或然負債，初步按收購日期的公允價值計量，惟以下項目除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關之資產或負債分別根據國際會計準則第12號「所得稅」及國際會計準則第19號「僱員福利」確認及計量；
- 與被收購方以股份為基礎的付款安排有關的負債或股本工具或為取代被收購方以股份為基礎的付款安排而訂立的本集團以股份為基礎的付款安排乃於收購日期根據國際財務報告準則第2號計量(見下文會計政策)；
- 根據國際財務報告準則第5號「持作出售非流動資產及已終止經營業務」分類為持作出售資產(或出售組別)根據該準則計量；及
- 租賃負債按剩餘租賃付款(定義見國際財務報告準則第16號)的現值確認及計量，猶如所收購租賃於收購日期為新租賃，惟以下租賃除外：(a)租期於收購日期起計12個月內屆滿；或(b)相關資產價值低。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認及計量，並作出調整以反映較市場條款有利或不利的租賃條款。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.4 附屬公司(續)

#### (a) 綜合入賬(續)

##### (ii) 業務合併(續)

本集團按個別收購情況確認被收購方的任何非控股權益。屬現時擁有權權益且賦予其持有人在清盤時可按比例享有該實體的淨資產的被收購方非控股權益按公允價值或按佔被收購方的可識別淨資產的已確認金額的現時擁有權權益比例計量。非控股權益的所有其他部分按收購日期的公允價值計量，惟國際財務報告準則規定按其他計量基準計量則除外。

收購相關成本於產生時列為開支。

倘按階段完成業務合併，則收購方之前所持有被收購方股權於收購日期的賬面值須重新計量為於收購日期的公允價值；重新計量產生的任何盈虧於損益中確認。

本集團所轉讓的任何或然代價將在收購日期按公允價值確認。被視為一項資產或負債的或然代價公允價值後續變動，將確認為損益。分類為權益的或然代價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

所轉讓代價、被收購方的任何非控股權益金額及被收購方的任何先前股權於收購日期的公允價值超過所收購可識別資產淨值公允價值的數額獲確認為商譽。就議價購買而言，倘所轉讓代價、已確認非控股權益及之前持有的經計量權益總和低於所收購附屬公司資產淨值的公允價值，則有關差額將直接於損益表內確認。

倘業務合併的初始會計處理於合併發生的報告期末前尚未完成，本集團會呈報尚未完成會計處理的項目的暫時性金額。該等暫時性金額乃於計量期間內以追溯方式作出調整，而新增資產或負債則獲確認，以反映關於在收購日期已存在之事實及情況(倘已知)將對於該日期確認的金額所產生的影響的新資訊。

集團內公司間交易、集團公司之間交易的結餘及未變現收益均予以抵銷。未變現虧損亦予以抵銷。附屬公司呈報的金額已作出必要調整，以確保與本集團的會計政策一致。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.4 附屬公司(續)

#### (a) 綜合入賬(續)

##### (iii) 不導致控制權變動的附屬公司的擁有權權益變動

不導致失去控制權的非控股權益交易按權益交易入賬，即以彼等作為權益持有人的身份與附屬公司權益持有人進行交易。任何所付代價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司資產淨值賬面值的差額，在權益中入賬。向非控股權益出售而產生的盈虧，亦在權益中入賬。

##### (iv) 出售附屬公司

本集團失去控制權時，於實體的任何保留權益按失去控制權當日的公允價值重新計量，有關賬面值變動在損益中確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，其公允價值為初始賬面值。此外，先前於其他全面收益確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益確認的金額重新分類至損益。

#### (b) 於附屬公司的投資

於附註39所披露的於附屬公司的投資乃按成本減減值入賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司業績按本公司已收及應收股息入賬。

倘自相關投資收取的股息超出附屬公司於股息宣派期間的全面收益總額，或倘獨立財務報表內所列投資的賬面值超出綜合財務報表所示投資對象資產淨值(包括商譽)的賬面值，則須對於附屬公司的投資進行減值測試。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.5 聯營公司

聯營公司是指本集團對其擁有重大影響力但無控制權的實體，一般附帶涉及20%至50%表決權的股權。於聯營公司的投資採用權益會計法入賬。根據權益法，投資初步按成本確認，而賬面值將予以增加或減少以確認於收購日期後投資者應佔受投資公司的損益。本集團於聯營公司的投資包括於收購時識別的商譽。於收購一家聯營公司的擁有權權益時，聯營公司成本與本集團應佔聯營公司的可識別資產及負債的淨公允價值之間的任何差額，入賬列為商譽。

倘於聯營公司的擁有權權益減少但保留重大影響力，僅先前於其他全面收益內確認的金額的相稱比例重新分類至損益(如適用)。

本集團應佔收購後的損益於損益表內確認，而其應佔收購後的其他全面收益變動則在其他全面收益內確認，並對該投資的賬面值作出相應調整。倘本集團應佔聯營公司的虧損等於或超過其於聯營公司的權益(包括任何其他無抵押應收款項)，則本集團不會確認進一步虧損，除非其已代表該聯營公司產生法定或推定責任或作出付款則作別論。

本集團於各報告日期釐定是否有任何客觀證據證明於聯營公司的投資已減值。倘有，本集團會將減值金額計算為該聯營公司的可收回金額與其賬面值之間的差額，並於損益表內的「採用權益法入賬的應佔投資溢利」旁確認該金額。

本集團與其聯營公司之間的上游及下游交易產生的損益於本集團的財務報表內確認，惟以非關聯投資者於聯營公司的權益為限。未變現虧損予以對銷，除非該項交易提供所轉讓資產減值的證據則作別論。聯營公司的會計政策已按需要作出變動，以確保與本集團採納的政策一致。

於聯營公司的股權攤薄產生的收益或虧損於損益表內確認。

### 2.6 分部報告

經營分部按提供予主要經營決策人的內部報告一致的方式呈報。主要經營決策人負責經營分部的資源分配及表現評估，已被識別為作出策略決定的本公司執行董事。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.7 外幣換算

#### (a) 功能及呈報貨幣

本集團旗下各實體的財務資料內所載項目均採用該實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。於編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表時，本公司董事重新評估與本公司功能貨幣相關的事實及情況，並認為其功能貨幣於上市日期(即二零一八年七月十八日)由美元變更為港元，更能反映本公司經營所在主要經濟環境中與本公司相關的相關交易、事件及狀況。根據國際會計準則第21號「匯率變動的影響」，本公司功能貨幣的變動自變動日期起按未來適用法應用。於更改功能貨幣當日，所有資產、負債、股本、其他儲備、保留盈利以及損益及其他全面收益項目均按當日匯率換算為港元。由於美元與港元掛鈎，本公司董事認為，更改功能貨幣對本公司財務報表之影響甚微。

本公司於中國的附屬公司的功能貨幣為人民幣，而其海外附屬公司則為美元或其他適用貨幣。由於本集團的主要業務在中國境內進行，本集團決定以人民幣呈列其財務報表(另有說明除外)。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易以交易日期的匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及因按年末匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌收益及虧損，乃通常於損益內確認。

有關借貸的匯兌收益及虧損於損益表呈列。所有其他匯兌收益及虧損按淨額基準於損益表的其他收益/(虧損)淨額內呈列。

按公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的匯率換算。資產及負債的匯兌差額按公允價值入賬並呈列為公允價值收益或虧損的部分。舉例而言，非貨幣性金融資產及負債(例如按公允價值計入損益的權益)的匯兌差額於損益內確認為公允價值收益或虧損的一部分，非貨幣性資產(例如分類為按公允價值計入其他全面收益的權益)的匯兌差額於其他全面收益確認。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.7 外幣換算(續)

#### (c) 集團公司

採用有別於呈報貨幣的功能貨幣的外國業務(當中概無擁有超通脹經濟體的貨幣)，其業績及財務狀況均按下列方式換算為呈報貨幣：

- 就各資產負債表呈列的資產及負債，按該結算日的收市匯率換算；
- 就各損益表及全面收益表的收入及開支，按平均匯率換算(除非該匯率並非交易日期的現行匯率累計影響的合理約值，在該情況下，收入及開支按交易日期換算)，及
- 所有由此產生的匯兌差額均在其他全面收益內確認。

收購海外業務所產生的商譽及公允價值調整均視為海外業務的資產及負債，並按收市匯率換算。

### 2.8 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括與收購項目直接相關的支出。

其後的成本計入資產的賬面值內或確認為獨立資產(如適用)，惟僅限於與該項目相關的未來經濟利益有可能流入本集團及該項目的成本能可靠地計量的情況。已替換零件的賬面值取消確認。所有其他維修保養於其產生的財務期間在損益表內扣除。

物業、廠房及設備以直線法計算折舊以於其估計可用年期內分攤其成本如下：

— 樓宇	30年
— 服務器及其他設備	3年
— 汽車	4年
— 傢俬	3年至5年
— 租賃物業裝修	估計可用年期1至3年或餘下租期2至3年(以較短者為準)

資產的剩餘價值及可用年期於各報告期末予以檢討，並在適當時作出調整。

倘資產的賬面值大於其估計可收回金額，則資產的賬面值即時撇減至其可收回金額。

出售產生的收益及虧損乃將所得款項與賬面值比較而釐定，並於綜合損益表內的「其他收益／(虧損)淨額」項內確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.9 租賃

#### (a) 租賃定義

倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

#### (b) 自二零一九年一月一日起的承租人會計處理

本集團應用可行權宜方法不分拆非租賃組成部分及租賃組成部分，而是將租賃組成部分及任何相關的非租賃組成部分作為一項單獨的租賃組成部分入賬。

作為可行權宜方法，倘本集團合理預期對財務報表造成的影響與組合中的各項租賃並無重大差異時，則具類似特徵的租賃按租賃組合基準入賬。

#### 短期租賃及低價值資產租賃

對於租期自開始日期起計為12個月或以內且並無包含購買選擇權的租賃，本集團應用短期租賃確認豁免。本集團亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款按直線法於租期內確認為開支。

#### 使用權資產

使用權資產成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃激勵金額；
- 本集團產生的初始直接費用；及
- 由本集團廢除及移除相關資產，恢復其所在場地或將相關資產恢復到租賃條款及條件所要求的條件所產生的成本估算，除非該等成本乃因生產存貨而產生。

使用權資產按成本計量，減去任何累計折舊及減值虧損，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

就本集團於租期結束時合理確定獲取相關租賃資產所有權的使用權資產而言，有關使用權資產自開始日期起至使用年期結束期間計提折舊。在其他情況下，使用權資產按直線法於其估計使用年期及租期(以較短者為準)內計提折舊。



## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.9 租賃(續)

#### (b) 自二零一九年一月一日起的承租人會計處理(續)

##### 可退回租賃按金

已付可退回租賃按金乃根據國際財務報告準則第9號入賬，及初步按公允價值計量。對初步確認時的公允價值作出的調整被視為額外租賃付款並計入使用權資產成本。

##### 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘租賃內含的利率難以釐定，則本集團使用租期開始日期的增量借款利率計算。

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃獎勵；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款，初始計量時根據租期開始日期的指數或比率確定；
- 本集團根據剩餘價值擔保預期將予支付的金額；
- 購買選擇權的行使價(倘本集團合理確定行使選擇權)；及
- 終止租賃的罰款金額，如果租期反映出本集團將行使終止租賃的選擇權。

於開始日期後，租賃負債按累計利息及租賃款項作出調整。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.9 租賃(續)

#### (b) 自二零一九年一月一日起的承租人會計處理(續)

##### 租賃負債(續)

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並對相關使用權資產作出相應調整，除非對使用權資產的調整導致資產權利的賬面值成為零，且租賃負債的計量進一步減少，在此情況下，重新計量的任何餘下金額於損益確認)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，相關租賃負債透過使用重新評估日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。
- 用於釐定該等付款的指數或利率變動導致未來租賃付款出現變動，包括例如反映市場租金檢討後市場租金變動的變動或預期根據擔保利餘價值應付的金額出現變動，在此情況下，相關租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款而重新計量。

本集團在綜合財務狀況表中將租賃負債作為單獨的項目呈列。

#### (c) 於二零一九年一月一日前的承租人會計處理

##### 土地使用權

土地使用權指就土地作出的預付款，按成本扣除累計攤銷及累計減值虧損列賬。成本指就使用不同廠房及樓宇所在土地的權利所支付的代價。土地使用權以直線法於土地使用權的期限內計算攤銷。

##### 經營租賃

所有權的重大部分風險和回報由出租人保留的租賃，歸類為經營租賃。根據經營租賃作出的付款(扣除任何收取自出租人的激勵)以直線法於租期內於損益表扣除。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.10 無形資產

#### (a) 商譽

商譽於收購附屬公司時產生，即所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額及任何先前於被收購方的股本權益於收購日期的公允價值超出已收購已識別淨資產的公允價值的差額。

就減值測試而言，於業務合併所收購的商譽獲分配至預期可受惠於合併協同效應的各現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。各獲分配商譽的單位或單位組別指就內部管理目的監察商譽的實體內部最低層級。商譽乃於經營分部層級進行監察。

商譽每年進行減值檢討，或當有事件或情況改變顯示可能出現減值時作更頻密檢討。包含商譽的現金產生單位賬面值與其可收回金額進行比較，可收回金額為使用價值及公允價值減出售成本兩者中的較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

#### (b) 遊戲版權及知識產權許可合約

通過企業合併所得的遊戲版權及知識產權許可合約於收購日期以公允價值進行初始確認，其後按初始確認金額減累計攤銷及減值虧損(如有)入賬。單獨收購所得的遊戲版權及知識產權許可合約按成本減累計攤銷及減值虧損(如有)入賬。攤銷按直線法計算，將所得的知識產權許可合約的成本按其三至十年的估計可使用年期攤分。

#### (c) 電腦軟件許可權

所購得的電腦軟件許可權按購買及使其達致特定軟件用途所產生的成本予以資本化。該等成本於其估計為一至三年的可用年期內攤銷，並在損益表內經營開支下的攤銷內入賬。

#### (d) 域名

域名初始按收購及使其達致特定用途所產生的成本確認及計量。該等成本按直線法於域名估計為十年的可用年期內攤銷，並在損益表內經營開支下的攤銷內確認。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.11 非金融資產減值

具有無限使用年期的商譽及無形資產毋須攤銷及按年(或倘發生情況或狀況變動表示其可能減值)更頻繁地進行減值測試。其他資產在發生情況或狀況變動表示賬面值未必能收回時進行減值測試。減值虧損乃就資產的賬面值超出其可收回金額的金額確認。可收回金額是指資產的公允價值減銷售成本與使用價值的較高者。就評估減值而言，資產按可獨立識別現金流入的最低層次分類，有關現金流入大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入(現金產生單位)。出現減值的非金融資產(商譽除外)將於各報告期末檢討是否有可能作出減值撥回。

### 2.12 金融資產

#### (a) 分類及計量

本集團將金融資產分為以下計量類別：

- 其後按公允價值計量(計入其他全面收益或計入損益)的金融資產；及
- 按攤餘成本計量的金融資產。

分類視乎實體管理金融資產的業務模式及現金流量合約條款而定。

以公允價值計量的資產的收益及虧損計入損益或其他全面收益。並非持作買賣的權益工具投資的計量取決於初始確認時本集團有否不可撤回地選擇將權益投資按公允價值計入其他綜合收益。

本集團僅當管理該等資產之業務模式變動時重新分類債務投資。

金融資產的一般買賣於交易日(即本集團承諾購入或出售該資產當日)確認。當從金融資產收取現金流量的權利已逾期或已轉讓，而本集團已將擁有權之絕大部分風險和回報轉讓時，有關金融資產將取消入賬。

於初始確認時，本集團按公允價值另加(倘金融資產並非按公允價值計入損益收購金融資產直接應佔的交易成本計量金融資產。按公允價值計入損益的金融資產之交易成本於損益中列作開支。

在確定具有嵌入式衍生工具之金融資產之現金流量是否僅為支付本金及利息時，需從金融資產的整體作考慮。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.12 金融資產(續)

#### (a) 分類及計量(續)

##### 債務工具

債務工具之初步確認及後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該資產之合約現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三個計量類別：

- 攤銷成本：倘持作收回合約現金流量之金融資產之現金流量僅為支付本金及利息，則按攤銷成本分類及計量。倘債務投資按攤銷成本計量，且並非對沖關係之一部分，則其收益或虧損在該資產終止確認或減值時於損益中進行確認。該等金融資產之利息收入採用實際利率法確認。
- 按公允價值計入其他全面收益：持作收回合約現金流量及出售金融資產之金融資產，倘該等資產現金流量僅指支付之本金及利息，則按公允價值計入其他全面收益分類及計量。該等金融資產賬面值之變動乃計入其他全面收益，惟於損益確認之減值虧損或撥回、利息收入及匯兌收益及虧損除外。當金融資產終止確認，先前於其他全面收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益，並於綜合收益表的「其他收益淨額」內確認。該等金融資產之利息收入採用實際利率法確認。
- 按公允價值計入損益：不符合按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益條件的金融資產按公允價值計入損益分類及計量。按公允價值計入損益計量的債務投資(不屬於對沖關係)收益或虧損於產生期間在損益確認並呈列為「其他收益淨額」。

##### 股本工具

本集團所有股本投資隨後按公允價值計量。倘本集團管理層已選擇將股本投資之公允價值收益及虧損於其他全面收益呈列，則終止確認投資後，概無後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。本集團收取付款之權利確立時，有關投資之股息繼續於損益中確認為其他收入。

按公允價值計入損益之金融資產公允價值變動乃於綜合損益表中其他收益／(虧損)中確認(如適用)。按公允價值計入其他全面收益之金融資產計量之股本投資減值虧損(及減值虧損之撥回)不會與其他公允價值變動分開呈報。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.12 金融資產(續)

#### (b) 減值

本集團按前瞻性基準評估按攤銷成本及按公允價值計入其他全面收益列賬之債務工具相關之預期信貸虧損。所採用減值方法視乎信貸風險是否大幅增加而定。

就應收賬款及合約資產而言，本集團應用國際財務報告準則第9號允許之簡化方法，要求於初步確認時須確認全期虧損。

按金及其他應收款減值按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎初次確認以來信貸風險是否大幅增加而定。倘初次確認以來按金或應收款項的信貸風險大幅增加，則減值按全期預期信貸虧損計量。

本集團按前瞻性基準評估按攤銷成本及按公允價值計入其他全面收益列賬之債務工具相關之預期信貸虧損。所採用減值方法視乎信貸風險是否大幅增加而定。

#### (c) 釐定公允價值

公允價值指市場參與者於計量日在主要市場(或倘沒有主要市場，則為最有利市場)發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

對在活躍市場上交易的金融工具，金融資產及金融負債公允價值的釐定以市場報價為基礎。對在不活躍市場上交易的金融工具，採用估值技術釐定其公允價值。估值技術包括參考最近使用的交易價格、現金流量折現分析、期權定價模型及其他市場參與者常用的估值技術等。

就財務報告而言，公允價值計量分類為第一、二或三層，此乃根據公允價值計量的輸入數據的可觀察程度及輸入數據對整體公允價值計量的重要性，並列述如下：

第一層：相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；

第二層：除第一層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入可為直接(即作為價格)或間接(即源自價格)；或

第三層：並非基於可觀察市場數據的有關資產或負債的輸入數據(即不可觀察輸入數據)。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.12 金融資產(續)

#### (d) 抵銷金融工具

當有法定可執行權利可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額結算或同時變現資產及結算負債時，金融資產及負債可互相抵銷，並在資產負債表報告其淨額。法定可執行權利不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時亦必須可強制執行。

### 2.13 貿易及其他應收款項

貿易應收款項是指就於日常業務過程中銷售商品或進行服務而應收客戶的款項。倘預期於一年或一年之內(或於一般業務營運週期內(倘較長))收回貿易及其他應收款項，該等款項歸類為流動資產。否則，呈列為非流動資產。

貿易及其他應收款項初步按公允價值確認，其後則採用實際利率法按攤銷成本減減值撥備計量。

### 2.14 現金及現金等價物

於綜合現金流量表內，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行活期存款及其他原訂期限為三個月或三個月以下的短期高流動性投資。

### 2.15 股本

普通股歸類為權益。

與發行新股份或期權直接相關的遞增成本於權益內顯示為所得款項的扣減(扣除稅項)。

### 2.16 貿易應付款項

貿易應付款項是指就於日常業務過程中向供應商購買的貨品或服務付款的責任。倘付款乃於一年或一年之內(或於一般業務營運週期內(倘較長))到期，貿易應付款項歸類為流動負債。否則，呈列為非流動負債。

貿易應付款項初步按公允價值確認，其後則採用實際利率法按攤銷成本計量。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.17 借貸及借貸成本

借貸初步按公允價值(扣除已產生的交易成本)確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額於借貸期採用實際利率法在損益表中確認。

除非本集團可無條件延遲償還負債至報告期末後至少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

在特定借貸撥作合資格資產的支出前暫時用作投資所賺取的投資收入自合資格資本化的借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本在產生期間的損益表中確認。

### 2.18 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於損益表內確認，惟分別與於其他全面收益或直接於權益確認的項目相關除外。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

#### (a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司的附屬公司營運及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅法詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況。管理層在適當情況下根據預期將向稅務機關支付的稅款作出撥備。



## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.18 即期及遞延所得稅(續)

#### (b) 遞延所得稅

##### 內部基準差額

對於資產及負債的稅基與其在綜合財務報表中的賬面值之間產生的暫時性差額，使用負債法確認遞延所得稅。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，則不予確認；若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利益或虧損，則不予入賬。

為計量本集團於其確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項，本集團會首先釐定稅務扣減項目是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項扣減歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團將國際會計準則第12號的規定分別應用於使用權資產及租賃負債。由於應用初步確認豁免，故與使用權資產及租賃負債相關之暫時差額不會於初步確認時及於租期內確認。

遞延所得稅乃以於結算日前已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)釐定，並預期於變現相關遞延所得稅資產或結算遞延所得稅負債時應用。

僅於可能出現未來應課稅溢利，使暫時性差額得以使用時，確認遞延所得稅資產。

##### 外部基準差額

遞延所得稅負債乃就於附屬公司、聯營公司及合營安排的投資所產生的應課稅暫時差額而計提撥備，惟暫時差額的撥回時間由本集團控制以及暫時差額不可能於可見將來撥回的遞延所得稅負債除外。一般而言，本集團不能控制聯營公司的暫時差額撥回。僅在訂有協議賦予本集團能力於可預見未來控制暫時差額撥回時，方不就聯營公司的未分派溢利所產生的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債。

遞延所得稅資產乃就於附屬公司、聯營公司及合營安排的投資所產生的可扣稅暫時差額而確認，惟僅以可能於未來撥回暫時差額以及有足夠應課稅溢利用以抵銷暫時差額的情況為限。

#### (c) 對銷

倘有法定可執行權利可以即期稅項資產對銷即期稅項負債，以及倘遞延所得稅資產及負債涉及由同一稅收機關就該應課稅實體徵收的所得稅，則遞延所得稅資產及負債予以對銷。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.19 僱員福利

#### (a) 退休金及社會責任

本集團旗下公司根據其經營所處的當地條件及慣例運作多項界定供款計劃。界定供款計劃指退休金及其他社會福利計劃，據此，本集團向一個獨立實體支付定額供款。倘有關基金並無持有充足資產就僱員服務向所有僱員支付當前及過往期間的福利，本集團並無法定或推定責任支付進一步供款。供款於到期時確認為勞工成本。

#### (b) 僱員應享假期

僱員應享的年假乃於應計給僱員時確認。就截至結算日僱員已提供的服務產生的年假的估計負債，則計提撥備。

僱員應享病假及分娩假期直至放假時方予確認。

#### (c) 獎勵計劃

當本集團因僱員已提供的服務而產生現有法定或推定支付獎勵的責任，而責任金額能可靠估計時，則將獎勵的預計成本確認為負債。分紅及獎勵計劃的責任預期於一年內結算並按預期於結算時將予支付的金額計量。

### 2.20 以權益結算以股份為基礎的付款安排

以股份為基礎的付款安排指本集團接收僱員服務作為本集團的權益工具(購股權)的代價。就僱員提供服務而獲授股本工具(如受限制股份或購股權)的公允價值確認為開支。總開支參考獲授權益工具的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現條件(如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標及僱員在特定期間於公司留任)的影響；及
- 包括任何非歸屬條件(如僱員於特定期間保留或持有股份的規定)的影響。

於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件修訂預期將予歸屬的工具數目。其於損益表內確認原估計的修訂的影響(如有)，並對權益作出相應調整。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.20 以權益結算以股份為基礎的付款安排(續)

此外，於某些情況下，僱員可能在授出日期前提供服務，因此會估計於授出日期的公允價值，以確認服務開始期至授出日期期間內的開支。

倘為購股權安排的情況，本公司於購股權獲行使時發行新股份。已扣除任何直接應付交易成本的所得款項計入股本。

### 2.21 撥備

本集團因過往事件而招致現時法定或推定責任，且很有可能須撥出資源以清償責任，並能可靠估計該金額時，則確認撥備。一概不就日後經營虧損確認撥備。

如有多項類似責任，清償責任時須流出資源的可能性乃經考慮整體責任類別後確定。即使就同一責任類別所包含的任何一個項目而言流出資源的可能性甚微，仍須確認撥備。

撥備乃採用稅前利率按預期清償責任所需開支的現值計量，該稅前利率反映市場當時對貨幣時間價值的評估及該責任的特定風險。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

### 2.22 收益確認

本集團根據五步方法評估及確認收益，該方法為：

- 識別客戶合約
- 識別合約的履約責任
- 釐定交易價
- 分配交易價至各項履約責任
- 於各項履約責任獲履行時確認收益

收益按已收或應收代價的公允價值計量，其指就提供服務應收的金額，並在扣除折扣、退貨及增值稅後入賬。當或於貨品或服務的控制權轉讓予客戶，即確認收益。視乎合約條款及合約適用法律，貨品及服務的控制權可於一段時間或某一時間點轉讓。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.22 收益確認(續)

#### (a) 網絡遊戲收益

本集團是網頁遊戲及手機遊戲開發商及發行商。本集團的網絡遊戲收益主要源於自營(即本集團平台發行的遊戲)及授出特許權(即根據不同遊戲分銷安排由其他發行商發行遊戲)。

我們的網絡遊戲以免費下載模式運營，用戶可免費任玩遊戲，及就購買遊戲代幣收費，而用戶可使用遊戲代幣交換遊戲虛擬物品(包括消耗類及耐用類虛擬物品)。

#### (i) 本集團發行網絡遊戲(自主開發遊戲及特許遊戲)的收益

本集團通過各種移動運營商及第三方互聯網支付系統等支付渠道向其遊戲玩家銷售遊戲代幣。遊戲代幣為不可退還及不可取消，可交換虛擬物品。付款渠道有權收取手續費，其自遊戲玩家收取的款項總額中預扣及扣除該費用後將款項淨額匯予本集團。支付渠道收取的手續費於綜合損益表確認為收益成本。

本集團有責任為遊戲玩家提供持續服務，而在遊戲玩家購買遊戲虛擬物品後，該責任並非被視為無足輕重。鑒於本集團有義務維護及讓用戶體驗由本集團運營的遊戲，收益於本集團履行履約責任時確認，即就消耗類虛擬物品為於消耗時的時間點及就耐用類虛擬物品為付費用戶的估計玩遊戲時長(「用戶關係期間」)。

#### 估計用戶關係期間

本集團估計用戶關係期間並每半年重新評估一次該等期間。倘並無足夠的數據來確定用戶關係期間，例如新發佈的遊戲，則根據由本集團開發的其他類似遊戲來估計用戶關係期間，直至新遊戲建立其本身的模式及歷史。在估計用戶關係期間時，本集團亦考慮遊戲概況、目標玩家，以及遊戲對於不同人口組別的玩家吸引力。就耐用類虛擬物品的估計使用壽命的變動會作出預先調整。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.22 收益確認(續)

#### (a) 網絡遊戲收益(續)

##### (ii) 其他發行商根據遊戲分銷安排發行網絡遊戲(自主開發遊戲及特許遊戲)的收益

本集團亦向第三方遊戲發行商(「發行商」)授出其網絡遊戲，以透過彼等本身的平台(包括網頁及手機遊戲門戶網站)或其他分銷平台(包括主要社交網站(如Facebook)、安裝於手機的網上應用程式商店(如Apple Inc.的App Store(「Apple App」)及Google Play)、網頁及手機遊戲門戶網站)發行其網絡遊戲。

銷售遊戲代幣所賺取的款項由發行商或其指定的付款平台收取，並由本集團與發行商按預定比率分享。

本集團有共同責任向遊戲玩家提供持續服務。

於若干安排中，本集團負責提供遊戲產品、技術支援及升級，而發行商負責發行(包括釐定平台)、提供付款解決方案、客戶服務、推廣活動及其他日常遊戲營運，且釐定遊戲虛擬物品最終定價的權利由本集團與發行商共享。

隨著本集團按共同責任提供持續服務予玩家，本集團按淨額基準及根據上文第(i)項所述同一原則確認本集團有權獲得的收益金額。

本集團有責任向發行商經營代理遊戲。

於若干安排中，本集團向發行商授出其網絡遊戲，而發行商就於特定地區經營本集團遊戲的獨家權利支付特許費。特許費通常包括固定特許費(預付或按具體付款時間表支付)及可變費用(按發行商就代理遊戲所收取的玩家已付現金根據預定比率計算)。本集團視第三方發行商為其客戶，因為本集團並無履行及接受遊戲服務的主要責任。

根據該等安排，除了提供遊戲特許及初始遊戲內容外，本集團亦有責任提供售後服務予發行商，包括可用技術支援及升級。一般而言，本集團並無進行對遊戲特許權有重大影響的活動。本集團於該等安排的履約責任包括轉移遊戲特許的控制及售後服務。固定特許費按獨立履約責任的相對公允價值於遊戲特許及售後服務之間分配。分配至遊戲特許的金額於獲授特許及特許期開始之時間點確認為收益，原因是其視為使用遊戲特許的權利，而分配至售後服務的金額於特許期內按比例確認為收益。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.22 收益確認(續)

#### (a) 網絡遊戲收益(續)

##### (ii) 其他發行商根據遊戲分銷安排發行網絡遊戲(自主開發遊戲及特許遊戲)的收益(續)

與未來事件具或然關係的浮動許可費(遊戲玩家支付的未來現金由發行商就代理遊戲所收取)將於或然事項達成時予以確認，前提是可合理確定收回款項。

#### (b) 銷售個人化遊戲軟件

本集團獲委託提供個人化遊戲軟件予第三方。收益於提供服務予第三方的時間點確認。

#### (c) 銷售遊戲版權

銷售遊戲版權的收益於資產控制權轉移予客戶的時間點確認，一般為遊戲軟件正本交付及完成遊戲版權註冊更改時。

#### (d) 銷售網絡遊戲技術及發行解決方案服務

本集團向第三方出售技術開發服務、遊戲安裝服務、軟件版權及發行解決方案服務。收益於提供服務時予以確認。

#### (e) 知識產權許可

本集團亦透過於協定期間向其他網絡遊戲公司授出其版權許可產生收益。許可費通常包括固定的許可費用(預付或根據特定的付款時間表)及根據預先釐定條款計算的可變費用。本集團一般不向特許承授人提供任何實質性的售後服務。

倘屬於使用權安排，許可協議所得收益乃於許可已轉移至特許承授人時在某個時間點時確認。與未來事件具或然關係的浮動許可費(遊戲玩家支付的未來現金，由發行商就代理遊戲所收取)將在或有事項達成時予以確認，前提是可合理確定收回款項。

#### (f) 合約負債

合約負債為本集團因已向客戶收取代價(或代價金額到期)而向客戶轉移貨品或服務的責任。本集團的合約負債主要包括預收客戶的收益分成、銷售網絡遊戲虛擬物品的未攤銷收益及被授權方支付的前期授權費，當中本集團仍有隱含責任提供，並將於符合所有收益確認標準時確認為收益。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.23 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。當貸款及應收款項減值時，本集團將其賬面值減至其可收回金額(即按該工具的原實際利率貼現的估計未來現金流量)，並持續解除貼現作為利息收入。減值貸款及應收款項的利息收入使用原實際利率進行確認。

### 2.24 研發成本

內部研發項目的支出根據其性質以及研發活動於項目完結時形成無形資產是否具有重大不確定性，分類為研究成本及開發成本。

研究成本於其產生期間於損益內確認。開發成本僅於滿足下列所有條件後方可予以資本化：

- 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 管理層具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- 管理層有能力使用或出售無形資產；
- 該無形資產產生經濟利益的方式能夠得到證明；
- 有足夠的技術、財務及其他資源，以完成無形資產的開發、使用或出售；及
- 歸屬於無形資產開發階段的支出能夠可靠計量。

內部產生無形資產的開發成本乃自該資產符合上述確認條件日期起至其可供使用日期止產生的開支總和。就該無形資產資本化的開發成本包括創造該資產所使用或消耗的材料及服務成本以及所產生的員工成本。

資本化開發成本於其估計可使用年期內使用直線法攤銷。

不符合上述條件的開發成本於產生時於損益確認。之前確認為開支的開發成本不會於其後期間確認為資產。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，本集團並無資本化任何開發成本。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.25 政府補助

政府補助於可合理地確定將會收取而本集團符合所有相關條件時，按公允價值確認入賬。有關成本的政府補助均會於符合擬彌償成本所需的期間遞延並在損益內確認。與物業及設備相關的政府補助作為遞延政府補助於非流動負債中入賬，並以直線法按相關資產的預期年期計入損益。

### 2.26 股息分派

分派予本公司股東的股息乃於股息獲本公司股東或董事(視乎適用情況而定)批准的期間在本集團的財務報表內確認為負債。

### 2.27 每股盈利

#### (i) 每股基本盈利

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔溢利(不包括普通股以外的權益成本)除以財政年度發行在外的普通股加權平均數並就年內已發行普通股的紅股因素作調整，且不計及庫存股份。

#### (ii) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利對釐定每股基本盈利時所用的數據作出調整，當中計及：(i)與具有潛在攤薄效應的普通股相關的利息及其他融資成本除所得稅後影響，及(ii)假設悉數轉換具有潛在攤薄效應的普通股情況下會發行的額外普通股加權平均數。



### 3 財務風險管理

#### 3.1 財務風險因素

本集團的活動涉及多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、價格風險及現金及公允價值利率風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理策略專注於金融市場的不可預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現產生的潛在不利影響。風險管理由本集團高級管理層進行。

##### (a) 市場風險

###### (i) 外匯風險

本集團透過海外發行商在海外市場經營業務，須承受因各種貨幣風險引致的外匯風險，主要涉及美元。外匯風險主要來自自海外對手方收取或將收取外幣時的已確認資產及負債。於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，本集團並無對沖任何外幣波動。

就本集團功能貨幣為人民幣的中國附屬公司而言，倘美元兌人民幣升值／貶值5%，而所有其他變量維持不變，則稅後溢利將於截至二零一九年十二月三十一日止年度增加／減少約人民幣2,492,000元及稅後溢利於截至二零一八年十二月三十一日止年度減少／增加約人民幣2,835,000元，乃由於換算以美元計值的淨貨幣資產的匯兌收益／虧損淨額所致。

###### (ii) 價格風險

本集團就本集團所持於綜合資產負債表中分類為按公允價值計入其他全面收益或按公允價值計入損益的投資面對價格風險。本集團並無面對商品價格風險。為管理投資產生的價格風險，本集團多元化其投資組合。高級管理層按逐個基準管理各項投資。

本集團按公允價值計入其他全面收益的金融資產持作資本增值及業務策略目的。敏感度分析乃基於在報告期末所面對的按公允價值計入其他全面收益的金融資產的股本價格風險而釐定。截至二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日止年度，倘本集團持有的各種工具的股本價格上升／下降5%，則其他全面收益將分別增加／減少約人民幣34,000元及人民幣220,000元。

就本集團按公允價值計入損益的金融資產而言，敏感度分析乃基於在報告期末所面對的按公允價值計入損益的金融資產的價格風險而釐定。截至二零一九年十二月三十一日止年度，倘本集團持有的各種工具的公允價值上升／下降5%，則稅後溢利將增加／減少約人民幣5,671,000元及截至二零一八年十二月三十一日止年度稅後虧損將減少／增加約人民幣13,872,000元。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (iii) 現金流及公允價值利率風險

本集團的利率風險主要來自銀行借貸。按浮動利率計息的所有借貸令本集團面對現金流利率風險，部分被以浮動利率持有的現金抵銷。

本集團定期分析其利率風險，以考慮再融資、更新現時利率持倉及其他融資的可供選項。根據此等模擬情況，集團計算界定利率調整對損益的影響。

於二零一九年十二月三十一日，倘利率上升／下降100個基點，而所有其他變量維持不變，則於截至二零一九年十二月三十一日止年度的稅後溢利將減少／增加約人民幣352,000元及於截至二零一八年十二月三十一日止年度的稅後虧損增加／減少約人民幣404,000元，主要由於借貸利息開支增加／減少所致。

#### (b) 信貸風險

信貸風險來自存置於銀行的現金及現金等價物及受限制現金、貿易應收款項及其他貸款及應收款項。上述各類金融資產的賬面值指本集團與相應類別的金融資產有關的最大信貸風險。

##### (i) 風險管理

信貸風險按集團基準管理。融資團隊負責於提供標準付款及交付條款和條件前，管理及分析各新客戶的信貸風險。本集團評估其客戶及其他債權方的信貸質素時考慮多項因素，包括彼等的財務狀況、過往經驗及其他因素。

現金及現金等價物及受限制現金主要存置於中國的國有金融機構及中國境外的知名國際金融機構。與該等金融機構並無近期違約歷史。預期信貸虧損接近零。

##### (ii) 金融資產減值

本集團有兩類根據預期信貸虧損計量的金融資產：貿易應收款項及其他應收款項。

本集團使用國際財務報告準則第9號簡化法計量預期信貸虧損，其就所有貿易應收款項計提全期預期虧損撥備。為了計量預期信貸虧損，貿易應收款項根據共有的信貸風險特點及逾期日數分類。

其他應收款項按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎初次確認以來信貸風險是否大幅增加而定。

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

預期虧損比率乃基於二零一九年十二月三十一日前36個月期間的銷售付款情況及該期間的相應過往信貸虧損。過往虧損率已作調整，以反映對客戶結付應收款項能力有影響的宏觀經濟因素的現時及前瞻性資料。本集團已識別其出售商品及服務的國家的國內生產總值為最相關的因素，並基於該等因素的預期變動對過往虧損比率作出相應調整。

基於此，於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的虧損撥備釐定如下：

應收款項	預期 信貸虧損	確認預期 信貸虧損撥備的基準	賬面值 (扣除減值撥備)	
			估計違約總額 於二零一九年十二月三十一日 人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	9.6%	全期預期信貸虧損	253,977	229,673
授予第三方的墊款	19.6%	12個月預期信貸虧損	7,416	5,966
向關聯方墊款	1.9%	12個月預期信貸虧損	2,747	2,695
增值稅應收款項	—	12個月預期信貸虧損	9,511	9,511
應收已終止手機遊戲 合約退款	3.4%	12個月預期信貸虧損	106,387	102,743
應收手機遊戲合作 合約款項	3.4%	12個月預期信貸虧損	104,477	100,898
出售投資應收款項	3.4%	12個月預期信貸虧損	93,140	89,949
其他	13%	12個月預期信貸虧損	13,741	11,960

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

應收款項	預期 信貸虧損	確認預期 信貸虧損撥備的基準	賬面值 (扣除減值撥備)	
			估計違約總額 於二零一八年十二月三十一日 人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	4.1%	全期預期信貸虧損	85,012	81,547
授予第三方的墊款	14.8%	12個月預期信貸虧損	19,153	16,320
增值稅應收款項	—	12個月預期信貸虧損	9,266	9,266
其他	1.6%	12個月預期信貸虧損	7,525	7,403

除了上述預期信貸虧損外，本集團亦就若干已產生虧損的應收款項計提若干全數減值撥備人民幣26,261,000元(二零一八年：人民幣23,103,000元)，此乃由於本集團識別相關對手方的財務困難，其中包括與於二零一九年十二月三十一日出售投資所得應收款項相關的金額人民幣20,299,000元(二零一八年：人民幣20,299,000元)(附註23(f))。

年內貿易應收款項虧損撥備賬變動如下：

	貿易應收款項	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於一月一日	3,465	1,259
收購一間附屬公司	4,097	—
於損益確認的虧損撥備增加	17,142	2,323
年內作為不可收回而撤銷的應收款項	(400)	(117)
於十二月三十一日	24,304	3,465

當並無合理預期可收回前景時，撤銷貿易應收款項。並無合理預期可收回前景的跡象包括債務人無法與本集團達成還款計劃，且顯示陷入嚴重財政困難。

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

貿易應收款項的減值虧損於經營溢利中呈列作財務資產的減值虧損淨額。先前撇銷的款項的後續收回計入同一項目。

##### (c) 流動資金風險

本集團旨在保持足夠的現金及現金等價物。由於相關業務的動態性質，本集團的財務部透過保持足夠的現金及現金等價物，以維持資金靈活性。

下表按於結算日至合約到期日的剩餘期間分析本集團按相關到期組別劃分的非衍生金融負債及租賃負債。表內披露的金額為合約未貼現現金流量。

	加權					總計	賬面值
	平均利率	少於一年	一至兩年	二至五年	超過五年		
	%	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
本集團							
於二零一九年							
十二月三十一日							
借貸	4.60%	11,093	7,954	21,861	11,380	52,288	44,354
貿易及其他應付款項 (不包括員工工資及 應付福利、政府補助、 其他應付稅項及收購一 間附屬公司之應付或然 代價)(附註32)	—	54,865	—	—	—	54,865	54,865
收購一間附屬公司之 應付或然代價(附註32)	5.39%	230,324	200,000	100,000	—	530,324	497,709
租賃負債	4.75%	5,732	7,855	396	—	13,983	12,988
		302,014	215,809	122,257	11,380	651,460	609,916
於二零一八年							
十二月三十一日							
借貸	5.46%	8,490	8,215	22,638	18,110	57,453	47,573
貿易及其他應付款項 (不包括員工工資及 應付福利、政府補助及 其他應付稅項) (附註32)	—	24,964	6	367	—	25,337	25,337
		33,454	8,221	23,005	18,110	82,790	72,910

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.2 資本管理

本集團管理資本的目標是保障本集團繼續持續經營的能力，從而為權益持有人提供回報及為其他權益持有人提供利益，以及維持最佳的資本結構以降低資本成本。

本集團透過定期檢討資本結構以監察資本。作為是項檢討的一部分，本公司董事考慮資本成本及已發行股本所涉及的風險。本集團或會調整向權益持有人派付的股息金額、向權益持有人退還資本、發行新股份或購回本公司股份。本公司董事認為，本集團的資本風險較低。

#### 3.3 公允價值估計

下表按計量公允價值所用估值技術的輸入數據層級分析本集團於二零一九年及二零一八年十二月三十一日按公允價值列賬的金融工具。

	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日				
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產(附註21)	—	—	794	794
按公允價值計損益的金融資產(附註22)	111,469	—	2,357	113,826
	111,469	—	3,151	114,620
收購一間附屬公司應付或有代價(附註33)	—	—	(497,709)	(497,709)
於二零一八年十二月三十一日				
按公允價值計入其他全面收益的金融資產 (附註21)	—	—	5,172	5,172
按公允價值計入損益的金融資產(附註22)	124,383	44,836	138,860	308,079
	124,383	44,836	144,032	313,251

於二零一八年十二月三十一日，概無本集團的金融負債按公允價值計量。

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

於活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃按於結算日的市場報價計算。倘報價隨時及定期可從交易所、交易商、經紀行、行業團體、定價服務或監管機構取得，而該等價格代表按公平原則實際及定期發生的市場交易，則市場被視為活躍。就本集團所持有的金融資產採用的市場報價乃指當前買入價。該等工具計入第一層級內。第一層級中的金融資產包括對於香港聯交所上市的公司的投資。

並非於活躍市場買賣的金融工具(如場外衍生工具)的公允價值乃採用估值技術釐定。該等估值技術盡量使用可觀察的市場數據(如有)及盡可能不依賴實體特定估計。倘評估金融工具公允價值所需的所有重大輸入數據均可觀察，該工具則計入第二層級內。第二層級工具的組成部分包括於銀行理財產品的投資。

倘一項或以上的重大輸入數據並非基於可觀察的市場數據，該工具計入第三層級內。

用於評估金融工具價值的具體估值技術包括：

- 市場報價或交易商就同類工具的報價。
- 其他技術，如貼現現金流量分析，乃用於釐定金融工具的公允價值。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度按公允價值計入其他全面收益的金融資產、按公允價值計入損益的金融資產及收購一間附屬公司應付或有代價的第三層級工具的變動分別於附註21、22及33披露。

第三層級工具的組成部分包括非上市證券投資及收購一間附屬公司應付或有代價。由於該等工具並無於活躍市場交易，故其公允價值乃使用多種適用方法釐定。

於二零一九年十二月三十一日

	金額 人民幣千元	估值技術	重大不可觀察輸入數據	百分比或 比率範圍	公允價值 對輸入數據的 敏感度
非上市股本證券	3,151	市場法	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 可比較公司的盈利倍數</li> <li>• 缺乏市場流通性折讓</li> </ul>	4.41 15.80%	附註ii
收購一間附屬公司應付 或有代價	(497,709)	貼現現金流量法	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 貼現率</li> </ul>	5.39%	附註ii

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

於二零一八年十二月三十一日

	金額 人民幣千元	估值技術	重大不可觀察輸入數據	百分比或 比率範圍	公允價值 對輸入數據 的敏感度
非上市股本證券	38,430	近期交易價格 (附註i)	不適用	不適用	不適用
非上市股本證券	105,602	市場法	<ul style="list-style-type: none"> <li>可比較公司的盈利倍數</li> <li>缺乏市場流通性折讓</li> </ul>	7.68-9.26 10%-15%	附註iii

附註：

- (i) 非上市股本投資主要包括於處於初創階段的私人遊戲公司的股本投資，管理層認為近期交易價格為此類投資的適當估值方法。
- (ii) 下表概述第三層級公允價值計量所用的重大不可觀察輸入數據的量化資料。

主要不可觀察輸入數據	輸入數據範圍	變動	截至二零一九年 十二月三十一日 止年度的 公允價值變動 人民幣千元
可比較公司的盈利倍數	4.41	+5%	156
	4.41	-5%	(156)
缺乏市場流通性折讓	15.80%	+5%	(30)
	15.80%	-5%	30
貼現率	5.39%	+1%	5,580
	5.39%	-1%	(5,720)

- (iii) 下表概述第三層級公允價值計量所用的重大不可觀察輸入數據的量化資料。

主要不可觀察輸入數據	輸入數據範圍	變動	截至二零一八年 十二月三十一日 止年度的 公允價值變動 人民幣千元
可比較公司的盈利倍數	7.68 - 9.26	+5%	5,280
	7.68 - 9.26	-5%	(5,280)
缺乏市場流通性折讓	10% - 15%	+5%	(932)
	10% - 15%	-5%	932



## 4 關鍵會計估計及判斷

估計及判斷會持續予以評估，並以過往經驗及其他因素(包括在某些情況下對未來事件的合理預期)為依據。

本集團就未來作出估計及假設。根據定義，由此產生的會計估計極少與相關的實際結果相符。很可能引致須於下一個財政年度內對資產及負債的賬面值進行重大調整的估計及假設討論如下。

### (a) 對本集團網絡遊戲服務過程中用戶關係期間的估計

如附註2.22所述，本集團於用戶關係期間按比例確認網絡遊戲服務中出售遊戲耐用虛擬物品的收益。釐定相關遊戲虛擬物品的用戶關係期間需要管理層作出重大判斷及估計。該等判斷及估計包括(i)釐定預期用戶關係期間所應用的主要假設，包括但不限於觀察過往付費用戶行為、登入記錄、顧客流失率及遊戲壽命週期；及(ii)識別可能導致預期用戶關係期間變動的事件。該等估計每半年重新評估一次。因新資料導致用戶關係期間變動所引起的任何調整將作為會計估計變動入賬。

### (b) 金融資產的第三層級公允價值計量

並非於活躍市場報價的金融資產的公允價值採用估值技術釐定。估值方法包括利用最近按公平基準交易、資產淨值及可資比較公司方法及市場參與者普遍使用的其他估值方法，其於估值過程中選用重大不可觀察輸入數據，包括但不限於最近按公平基準交易價、缺乏市場流通性折現、可資比較公司的市盈率等。該等假設及估計的變動或會對該等金融資產的相關公允價值構成重大影響。

### (c) 貿易及其他應收款項減值撥備

貿易及其他應收款項的減值撥備乃根據預期信貸虧損率的假設。本集團於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時根據本集團的歷史數據、現行市況以及各報告期末的前瞻性資料使用判斷。所用主要假設及輸入數據詳情，請參閱附註3.1 (b)、附註23及附註24。該等假設及估計的變動或會嚴重影響評估結果，並可能需要對綜合損益表作出額外減值支出。

### (d) 根據合約安排對深圳第七大道及其附屬公司的控制權

誠如附註2.4所述，深圳第七大道及其附屬公司被視為前海幻境的受控制結構性實體，並透過合約安排由本公司最終控制及綜合入賬。本集團管理層經諮詢法律意見後認為，合約安排符合中國法律及法規，並可依法強制執行，且本集團對深圳第七大道的相關活動擁有權力，並面臨深圳第七大道的重大可變回報。該等假設的變動可能對本集團的綜合財務報表產生重大影響。

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 4 關鍵會計估計及判斷(續)

#### (e) 商譽減值評估

釐定商譽是否減值時，須估計商譽已獲分配現金產生單位的使用價值。計算使用價值時，本集團須估計現金產生單位預期產生的未來現金流量，而重大輸入數據包括增長率以及銷售及直接成本的預期變動，以及合適的貼現率，以計算現值。倘實際現金流量少於預期，則可能產生重大減值虧損。於二零一九年十二月三十一日，商譽的賬面值為人民幣693,065,000元(二零一八年：人民幣26,031,000元)。可收回金額的計算已於附註18披露。

### 5 分部資料及收益

本集團的業務活動提供單獨的財務報表，由主要經營決策者定期審閱及評估。經過該評估，本公司董事認為，本集團的業務乃以單一分部運營及管理，因此並無呈列分部資料。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團的絕大部分非流動資產實質上均位於中國。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的收益如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貨品或服務種類		
網絡遊戲收益	285,819	230,717
— 自主開發遊戲		
由本集團發行	5,797	6,024
由其他發行商發行	262,351	209,148
— 代理遊戲		
由本集團發行	565	2,791
由其他發行商發行	17,106	12,754
銷售個人化遊戲軟件	13,302	—
銷售遊戲版權	22,453	—
銷售網絡遊戲技術及發行解決方案服務	1,382	52,480
知識產權許可	10,423	49,187
	333,379	332,384
確認收益時間：		
— 某一時間點	103,906	80,216
— 一段時間	229,473	252,168
	333,379	332,384

## 5 分部資料及收益(續)

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的收益分別約人民幣155,948,000元及人民幣134,164,000元來自五大單一外部客戶。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，約人民幣78,805,000元的收益乃來自兩名外部客戶，其各自佔總收益10%以上。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，概無收益乃來自各自單一外部客戶，各佔總收益10%以上。

本集團已確認以下與客戶合約有關的負債：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
合約負債		
即期		
預收客戶款項	44,556	33,790
遊戲版權	418	10,179
自遊戲玩家所得遊戲收益	16,936	9,790
	61,910	53,759
非即期		
遊戲版權	—	6,066
合約負債總額	61,910	59,825

合約負債主要指本集團網絡遊戲服務中銷售遊戲虛擬物品所得之未攤銷收益及本集團於報告日期仍有責任的預收第三方發行商款項。

下表展示本報告期間與結轉合約負債有關的已確認收益金額。

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
計入年初合約負債結餘之年內已確認收益		
— 預收客戶款項	33,790	21,804
— 遊戲版權	15,914	4,371
— 自遊戲玩家所得遊戲收益	9,790	48,935
	59,494	75,110

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 6 其他收入

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
政府補助	2,874	13,192
增值稅(「增值稅」)退稅	5,911	5,378
補償收入(附註23(e))	8,893	—
出售投資應收款項的利息收入(附註23(f))	2,279	—
其他	1,437	519
	<b>21,394</b>	19,089

概無有關上述政府補助及增值稅退稅的尚未履行條件或有事項。

### 7 其他(虧損)/收益淨額

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
公允價值變動:		
— 手機遊戲合作合約(附註22及23(d))	15,634	—
— 按公允價值計入損益的其他金融資產(附註22)	(83,626)	8,639
就收購一間附屬公司應付或有代價的暫時性公允價值變動(附註33)	(12,652)	—
出售物業、廠房及設備(虧損)/收益	(149)	209
外匯收益淨額	821	4,754
其他	2,410	3,684
	<b>(77,562)</b>	17,286

## 8 按性質劃分的開支

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
董事及員工的僱員福利開支(附註9)	83,266	105,863
股份酬金(附註9及28)	10,644	35,632
推廣及廣告開支	29,067	42,492
公用事業及辦公室開支	3,592	12,392
外包技術服務	29,788	26,941
物業、廠房及設備折舊(附註15)	3,132	2,881
使用權資產折舊(附註16)	5,498	—
土地使用權攤銷(附註17)	—	1,283
無形資產攤銷(附註18)	16,590	1,815
短期租賃開支	2,305	—
寬帶及服務器託管費	6,269	5,815
核數師酬金		
— 審計服務	13,384	4,569
— 審計相關服務	776	1,200
上市開支	—	35,265
其他專業顧問費	18,054	11,335
技術服務預付款項減值	2,358	24,276
差旅及招待費	2,580	4,052
稅項及徵費	2,161	1,830
其他	2,921	3,628
	<b>232,385</b>	<b>321,269</b>

## 9 僱員福利開支

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	67,430	81,909
其他社會保障成本、住房公積金以及其他僱員福利	9,486	16,389
退休金成本 — 界定供款計劃	6,350	7,565
股份酬金(附註28)	10,644	35,632
	<b>93,910</b>	<b>141,495</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 9 僱員福利開支(續)

#### (a) 五名最高薪酬人士

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團內五名最高薪酬人士包括一名董事(二零一八年：一名)(其酬金見下文附註(b)所載分析)。於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度各年應付予其餘四名(二零一八年：四名)人士的酬金如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
基本薪金	2,787	2,330
退休金成本 — 界定供款計劃	177	187
其他社會保障成本、住房公積金以及其他僱員福利	182	165
股份酬金	6,319	18,428
總計	9,465	21,110

#### (b) 酬金介於以下範圍：

	人數	
	二零一九年	二零一八年
1,000,001港元至1,500,000港元	2	—
2,000,001港元至2,500,000港元	1	1
2,500,001港元至3,000,000港元	—	1
3,500,001港元至4,000,000港元	1	—
4,500,001港元至5,000,000港元	—	1
6,500,001港元至7,000,000港元	—	1
總計	4	4

## 10 董事福利及利益(依據香港《公司條例》(第622章)第383條,《公司(披露董事利益資料)規則》(第622G章)及香港上市規則披露要求)

各董事於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的薪酬載列如下:

	董事酬金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	股份酬金 人民幣千元	退休金 成本 - 界定 供款成本 人民幣千元	其他社會 保障成本、 住房公積金 以及其他 僱員福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>截至二零一九年十二月三十一日止年度</b>						
<b>執行董事</b>						
孟書奇 <sup>(1)</sup>	—	595	—	40	13	648
胡敏 <sup>(2)</sup>	—	300	—	35	32	367
李正全 <sup>(2)</sup>	—	779	—	23	35	837
楊成 <sup>(2)</sup>	—	1,195	—	32	34	1,261
<b>非執行董事</b>						
李詩夢 <sup>(4)</sup>	141	—	—	—	—	141
嚴凱聰 <sup>(4)</sup>	141	—	—	—	—	141
<b>獨立非執行董事</b>						
薛勇 <sup>(6)</sup>	277	—	—	—	—	277
劉運利 <sup>(5)</sup>	198	—	—	—	—	198
吳宵光 <sup>(5)</sup>	156	—	—	—	—	156
王瑛 <sup>(6)</sup>	72	—	—	—	—	72
勵怡青 <sup>(6)</sup>	44	—	—	—	—	44
<b>總計</b>	<b>1,029</b>	<b>2,869</b>	<b>—</b>	<b>130</b>	<b>114</b>	<b>4,142</b>
<b>截至二零一八年十二月三十一日止年度</b>						
<b>執行董事</b>						
孟書奇 <sup>(1)</sup>	—	600	—	17	14	631
胡敏 <sup>(2)</sup>	—	300	—	38	28	366
王臣棟 <sup>(3)</sup>	—	518	5,801	37	35	6,391
楊成 <sup>(2)</sup>	—	143	—	10	9	162
<b>非執行董事</b>						
李詩夢 <sup>(4)</sup>	42	—	—	—	—	42
嚴凱聰 <sup>(4)</sup>	42	—	—	—	—	42
<b>獨立非執行董事</b>						
何捷 <sup>(5)</sup>	116	—	—	—	—	116
薛勇 <sup>(6)</sup>	11	—	—	—	—	11
劉運利 <sup>(5)</sup>	127	—	—	—	—	127
吳宵光 <sup>(5)</sup>	127	—	—	—	—	127
<b>總計</b>	<b>465</b>	<b>1,561</b>	<b>5,801</b>	<b>102</b>	<b>86</b>	<b>8,015</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 10 董事福利及利益(依據香港《公司條例》(第622章)第383條,《公司(披露董事利益資料)規則》(第622G章)及香港上市規則披露要求)(續)

附註:

- (1) 孟書奇先生於二零一九年九月一日辭任本公司行政總裁,但仍為本公司主席兼執行董事。
- (2) 胡敏先生、李正全先生及楊成先生分別於二零一八年三月六日、二零一九年四月三十日及二零一八年十月二十九日獲委任為本公司執行董事。胡敏先生於二零一九年四月三十日辭任本公司執行董事,但仍為本集團僱員。
- (3) 王臣棟先生於二零一八年三月六日獲委任為本公司執行董事,並於二零一八年十二月十四日辭任本公司執行董事,但直至二零一九年十二月三十一日仍為本集團僱員。
- (4) 李詩夢先生及嚴凱聃先生於二零一八年三月六日獲委任為本公司非執行董事,並於二零二零年三月二日辭任本公司非執行董事。
- (5) 何捷先生、劉運利先生及吳宵光先生於二零一八年六月二十三日獲委任為本公司獨立非執行董事。何捷先生、劉運利先生及吳宵光先生分別於二零一八年十二月十四日、二零一九年九月三十日及二零一九年八月二日辭任本公司獨立非執行董事。
- (6) 薛雋先生、王瑛女士及勵怡青女士分別於二零一八年十二月十四日、二零一九年八月二日及二零一九年九月三十日獲委任為獨立非執行董事。

上文所列酬金代表該等董事以組成本集團的公司僱員的身份自本集團收取的酬金。

於二零一九年,概無董事放棄任何酬金。

該等董事概無以本公司或組成本集團的公司董事身份獲支付任何董事袍金。

於二零一九年,本公司或組成本集團的公司概無支付任何酬金作為加入本公司或組成本集團的公司的獎勵或作為離職補償。

#### (i) 董事的退休福利及離職福利

於二零一九年,概無董事收取或將收取任何退休福利或離職福利。

#### (ii) 為獲取董事的服務向第三方提供的代價

於二零一九年,本公司概無為獲取董事的服務而向任何第三方支付代價。

#### (iii) 有關以董事、該等董事的受控制法人團體及受控制實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

除附註35(c)所載者外,於二零一九年,概無以董事或該等董事的受控制法人團體及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易安排。

#### (iv) 董事於交易、安排或合約中重大權益

本公司概無訂立於年終或二零一九年期間任何時間存續有關本集團業務的重大交易、安排及合約,而本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益。



## 11 財務成本淨額

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>財務收入</b>		
受限制銀行存款的利息收入	810	3,573
其他	3	320
	<b>813</b>	3,893
<b>財務成本</b>		
銀行借貸利息開支	(2,606)	(4,857)
租賃負債利息開支	(488)	—
其他	(6)	(643)
	<b>(3,100)</b>	(5,500)
<b>財務成本淨額</b>	<b>(2,287)</b>	(1,607)

## 12 所得稅抵免／(開支)

本集團截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的所得稅開支分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>即期所得稅</b>		
— 年內所得稅	(7,234)	(4,221)
— 過往年度所得稅超額撥備	6,271	—
	<b>(963)</b>	(4,221)
<b>遞延所得稅抵免／(開支)</b>	<b>9,739</b>	(1,790)
<b>所得稅抵免／(開支)</b>	<b>8,776</b>	(6,011)

### (a) 開曼群島及英屬處女群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此獲豁免繳納開曼群島所得稅。本集團根據英屬處女群島國際商業公司法成立的實體獲豁免繳納英屬處女群島所得稅。

### (b) 香港利得稅

於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，香港利得稅已就估計應課稅溢利按16.5%的稅率計提。

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 12 所得稅抵免／(開支)(續)

#### (c) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

除下述者外，年內，本集團就其中國業務的所得稅撥備，乃就應課稅溢利按稅率25%(二零一八年：25%)計算。

深圳第七大道於二零一四年根據企業所得稅法被評為「高新技術企業」(「高新技術企業」)，為期三年，並於二零一七年十月三十一日就該資格另行續期三年。因此，深圳第七大道有權享有優惠所得稅率15%。因此，深圳第七大道截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的中國企業所得稅分別按15%及15%的稅率計提撥備。

根據相關政府機構發佈的相關公告及通函，前海幻境認為其於截至二零一八年十二月三十一日止年度符合重點軟件企業(「重點軟件企業」)的標準，使前海幻境享有10%的優惠所得稅稅率。根據於二零一八年頒佈的相關中國法律及法規，前海幻境於二零一九年五月被認定為「軟件企業」。根據相關稅務通函，該等公司享有兩年的企業所得稅豁免期，其後三年享有適用所得稅率減半(即12.5%)。優惠稅期由首個商業營運年度或抵銷過往年度產生的稅務虧損後的首個獲利營運年度開始。據此，本公司董事認為前海幻境有權分別於截至二零一八年十二月三十一日止年度享有首個年度所得稅豁免及於截至二零一九年十二月三十一日止年度第二年享有所得稅豁免。由於前海幻境截至二零一八年十二月三十一日止年度的企業所得稅先前按優惠所得稅稅率10%計提撥備，原因為重點軟件企業已向相關稅務局繳納，導致截至二零一九年十二月三十一日止年度的過往年度企業所得稅超額撥備人民幣5,766,000元。上述金額已於年內獲稅務局退回。

上海辛辣認為其於截至二零一九年止年度符合重點軟件企業的標準，其使上海辛辣可享有10%的優惠所得稅。根據於二零一八年頒佈的相關中國法規，杭州盛鋒亦於二零一九年獲認證為「軟件企業」。因此，本公司董事認為，杭州盛鋒於截至二零一九年十二月三十一日止年度(即優惠稅務期間的最後一年)有權享有12.5%的優惠所得稅稅率。

霍爾果斯第七大道於二零一六年根據有關中國法律及法規被認定為一特別經濟開發區的「軟件企業」，自首個商業經營年度起或自抵銷過往年度產生的稅項虧損後首個盈利年度起(以較遲者為準)，五年內獲豁免繳納企業所得稅。在有關當地優惠所得稅制度下，霍爾果斯第七大道於二零一六年至二零二零年獲豁免繳納企業所得稅。

## 12 所得稅抵免／(開支)(續)

## (d) 中國預扣稅(「預扣稅」)

根據適用的中國稅務法規，於中國成立的公司就二零零八年一月一日後產生的溢利向外國投資者分派時，一般須按10%的稅率繳納預扣稅。倘於香港註冊成立的外國投資者符合中國與香港訂立的雙重稅務協定安排的若干條件及規定，相關預扣稅稅率將由10%降至5%。

本集團除所得稅前溢利的稅項不同於利用中國法定所得稅稅率計算所得的理論金額，詳情如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
除所得稅前溢利／(虧損)	5,129	(92,020)
按中國法定稅率25%計算的稅項	1,282	(23,005)
以下各項的稅務影響：		
若干附屬公司的優惠所得稅待遇的影響	(25,988)	(10,056)
本集團不同附屬公司適用不同稅率的影響	3,928	45,337
額外抵扣研發開支	(16,662)	(7,642)
不可扣稅開支	17,368	6,882
耗用之前未確認的稅項虧損	(1,528)	—
其他未確認可扣稅暫時差額的稅務影響	21,871	—
因適用稅率改變而重新計量遞延稅項	2,193	(5,407)
過往年度的超額撥備	(6,271)	—
毋須繳納所得稅的收入	(4,969)	(98)
所得稅(抵免)／開支	(8,776)	6,011

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 13 每股盈利／(虧損)

#### (a) 基本

每股基本盈利按年內本公司擁有人應佔溢利除以已發行普通股加權平均數計算。

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	10,791	(98,031)
已發行普通股加權平均數(千股)	2,464,093	2,126,097
本公司擁有人應佔溢利的每股基本盈利／(虧損)	0.0044	(0.0461)

附註：計算截至二零一八年十二月三十一日止年度的每股基本盈利／(虧損)所用普通股加權平均數已就(i)本公司於二零一八年六月二十三日將每股普通股拆細為20股普通股(「拆細」)及(ii)拆細前，於二零一八年三月三十一日一名股東向受限制股份單位計劃注入8,946,600股本公司普通股(相當於拆細後的178,932,000股普通股)的影響作出追溯調整。

#### (b) 攤薄

每股攤薄盈利／(虧損)與每股基本盈利／(虧損)相同，因為由於受限制股份單位的非市場表現條件於報告期末尚未達成，故計算截至二零一九年十二月三十一日止年度每股攤薄盈利／(虧損)時並無計入與受限制股份單位有關的或有歸屬股份，而截至二零一八年十二月三十一日止年度內受限制股份單位的攤薄影響為反攤薄。

### 14 股息

於二零一八年八月二十八日，本公司董事宣派中期股息每股3.1港仙，合共82,667,000港元(相等於約人民幣71,693,000元)。於二零一九年十二月三十一日，人民幣1,000元(附註32)尚未支付。

本公司董事不建議就截至二零一九年十二月三十一日止年度向其普通股股東派付任何股息。

## 15 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	服務器及 其他設備 人民幣千元	傢俱及 租賃物業裝修 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 (「在建工程」) 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本</b>						
於二零一八年一月一日	13,175	39,635	22,116	3,142	1,529	79,597
添置	—	401	1,533	—	—	1,934
出售	—	(3,387)	(29)	—	—	(3,416)
於二零一八年十二月三十一日	13,175	36,649	23,620	3,142	1,529	78,115
添置	—	165	2,403	—	509	3,077
由在建工程轉至樓宇	2,038	—	—	—	(2,038)	—
透過收購附屬公司添置	—	498	—	81	—	579
出售	—	(16,752)	(401)	(2,302)	—	(19,455)
於二零一九年十二月三十一日	15,213	20,560	25,622	921	—	62,316
<b>累計折舊</b>						
於二零一八年一月一日	(521)	(36,937)	(20,776)	(1,468)	—	(59,702)
折舊費用(附註8)	(417)	(817)	(1,050)	(597)	—	(2,881)
出售	—	3,143	10	—	—	3,153
於二零一八年十二月三十一日	(938)	(34,611)	(21,816)	(2,065)	—	(59,430)
折舊費用(附註8)	(441)	(374)	(2,020)	(297)	—	(3,132)
出售	—	15,864	320	1,692	—	17,876
於二零一九年十二月三十一日	(1,379)	(19,121)	(23,516)	(670)	—	(44,686)
<b>賬面淨值</b>						
於二零一八年十二月三十一日	12,237	2,038	1,804	1,077	1,529	18,685
於二零一九年十二月三十一日	13,834	1,439	2,106	251	—	17,630

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 15 物業、廠房及設備(續)

折舊開支已自綜合損益表扣除，載列如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益成本	596	846
研發開支	1,418	846
行政開支	1,118	1,186
銷售及營銷開支	—	3
	<b>3,132</b>	2,881

附註：於二零一九年十二月三十一日，本集團人民幣13,834,000元(二零一八年：人民幣12,237,000元)的樓宇連同人民幣70,489,000元(二零一八年：土地使用權人民幣71,773,000元)的相關租賃土地使用權資產(附註16及附註17)已質押，作為本集團其中一項銀行借貸人民幣41,434,000元(二零一八年：人民幣47,572,000元)的抵押品(附註30)。

### 16 使用權資產

	租賃土地* 人民幣千元	租賃辦公場所 人民幣千元	總計 人民幣千元
於應用國際財務報告準則第16號時 於二零一九年一月一日			
賬面值	71,773	11,784	83,557
於二零一九年十二月三十一日			
賬面值	70,489	12,598	83,087
截至二零一九年十二月三十一日止年度 折舊費用(附註8)	1,284	4,214	5,498
與租期於首次應用國際財務報告準則 第16號的12個月內完結的短期租賃及 其他租賃相關的開支	—	2,305	2,305
租賃現金流出總額	—	6,967	6,967
使用權資產添置	—	10,330	10,330
提早終止租賃	—	8,830	8,830
透過收購附屬公司添置(附註33)	—	3,528	3,528

\* 位於中國的土地使用權乃根據租約持有，自二零零四年至二零七四年為期70年，供本集團自用。

## 16 使用權資產(續)

於該兩年，本集團租賃不同辦公室進行營運。租約的固定期限為1年至3年。租賃期限乃根據個別情況協商釐定，並包含多種不同的條款及條件。釐定租賃期限並評估不可撤銷期限時長時，本集團採用合約定義，並釐定合約可強制執行的期限。

## 17 土地使用權

人民幣千元

### 成本

於二零一八年一月一日及二零一八年十二月三十一日(附註a)	74,660
首次應用國際財務報告準則第16號的影響	(74,660)

於二零一九年一月一日(經重列)及二零一九年十二月三十一日	—
------------------------------	---

### 累計攤銷

於二零一八年一月一日	(1,604)
年內費用(附註b)	(1,283)

於二零一八年十二月三十一日	(2,887)
首次應用國際財務報告準則第16號的影響	2,887

於二零一九年一月一日(經重列)及二零一九年十二月三十一日	—
------------------------------	---

### 賬面淨值

於二零一九年一月一日(經重列)	—
-----------------	---

於二零一八年十二月三十一日	71,773
---------------	--------

附註：

- (a) 本集團位於中國的土地使用權乃根據租約持有，為期超過50年。
- (b) 本集團的土地使用權攤銷計入行政開支。

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 18 無形資產

	商譽 人民幣千元	遊戲版權及 知識產權 許可合約 人民幣千元	電腦軟件 許可權 人民幣千元	域名 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本</b>					
於二零一八年一月一日	26,031	8,189	6,721	3,253	44,194
添置	—	—	491	—	491
於二零一八年十二月三十一日	26,031	8,189	7,212	3,253	44,685
暫時性透過收購附屬公司添置(附註33)	667,034	176,161	—	—	843,195
於二零一九年十二月三十一日	693,065	184,350	7,212	3,253	887,880
<b>累計攤銷</b>					
於二零一八年一月一日	—	(8,189)	(4,325)	(773)	(13,287)
攤銷費用(附註8)	—	—	(1,489)	(326)	(1,815)
於二零一八年十二月三十一日	—	(8,189)	(5,814)	(1,099)	(15,102)
攤銷費用(附註8)	—	(15,260)	(1,005)	(325)	(16,590)
於二零一九年十二月三十一日	—	(23,449)	(6,819)	(1,424)	(31,692)
<b>賬面淨值</b>					
於二零一八年十二月三十一日	26,031	—	1,398	2,154	29,583
於二零一九年十二月三十一日	693,065	160,901	393	1,829	856,188

攤銷費用於綜合損益表內以下類別支銷：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益成本	15,599	336
研發開支	978	1,460
行政開支	13	19
	16,590	1,815



## 18 無形資產(續)

### 商譽減值評估

於業務合併中收購的商譽分配至預期將受惠於該業務合併的現金產生單位。就商譽減值測試而言，管理層認為個別營運地區(即中國深圳及上海)的集團附屬公司(「下屬集團」)為獨立的現金產生單位。現金產生單位主要在中國從事網頁遊戲及移動遊戲的開發及分銷。於報告期末，分配至該等下屬集團的商譽賬面值如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
上海下屬集團	667,034	—
深圳下屬集團	26,031	26,031
	<b>693,065</b>	26,031

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，商譽人民幣26,031,000元乃由於收購深圳千奇所致並由於下屬集團組成的現金產生單位所致，其業務主要位於中國深圳。

於二零一九年十二月三十一日，商譽人民幣667,034,000元乃由於收購Osmanthus Vale Holdings Limited，並由於下屬集團組成的現金產生單位所致，其業務主要位於中國上海。

現金產生單位的可收回數額按所計算的使用價值釐定。使用價值計算乃根據管理層批准的未來五年的最近期財務預算及貼現率得出的現金流量預測得出。計算使用值時的主要假設為貼現率、增長率以及銷售及直接成本的預期變動。

管理層估計貼現率為20.3%至21.8%(二零一八年：20.3%)，乃使用反映目前市場對貨幣時間價值及現金產生單位特定風險的評估的稅前利率計算。銷售及直接成本的變動乃基於過往慣例及預期市場的未來變動。超過5年期間的現金流量使用每年0%(二零一八年：0%)的增長率推算。

本公司董事認為於二零一九年十二月三十一日商譽及無形資產毋須作出減值虧損(二零一八年：無)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 19 於聯營公司的權益

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於年初	—	175,268
分佔業績	—	(1,034)
分佔其他全面虧損	—	(386)
出售一間聯營公司	—	(888)
視作出售一間聯營公司(附註a)	—	(182,744)
貨幣換算差額	—	9,784
於年末	—	—

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
未上市投資成本	—	—
累計分佔虧損及其他全面收益	—	—
於年末	—	—

下文載列本集團於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的聯營公司。下列聯營公司所擁有的股本純粹由普通股構成。

聯營公司名稱	註冊成立／成立地點	主要業務及營業地點	於十二月三十一日所持股權		附註
			二零一九年	二零一八年	
遊萊互動集團有限公司 (「遊萊互動」)	開曼群島	網頁遊戲及手機遊戲開發、營運及發行	不適用	不適用	(a)
深圳小土豆文化傳播有限公司(「深圳小土豆」)	中國	廣告設計及動漫	—	—	(b)

## 19 於聯營公司的權益(續)

附註：

- (a) 於二零一五年八月二十六日，本集團與遊萊互動的股東訂立投資協議，據此，本集團按現金代價27,600,000美元購買遊萊互動的23%股權。本集團有權在遊萊互動委任一名董事，因此本公司董事認為，本集團在其營運及財務決策過程中對遊萊互動擁有重大影響力，故於遊萊互動的投資使用權益會計法入賬。

於二零一七年五月二十七日，遊萊互動按名義代價1,111,122美元向其購股權計劃的一名受託人配發及發行合共1,111,122股新股份，且本集團於遊萊互動的股權攤薄至20.7%。

於二零一七年十二月十五日，遊萊互動完成於聯交所主板首次公開發售(「首次公開發售」)。遊萊互動於首次公開發售時按發售價每股0.63港元配發及發行500,000,000股新股份，所得款項淨額約為265百萬港元。本集團於遊萊互動的股權進一步攤薄至15.52%。

截至二零一七年十二月三十一日止年度，由於遊萊互動發行的上述新股份，本集團確認於遊萊互動權益的攤薄虧損人民幣13,612,000元。

雖然本集團持有遊萊互動的權益於遊萊互動首次公開發售後攤薄至15.52%，但本集團仍能通過參與遊萊互動的董事會對其經營及財務事宜行使重大影響力，因此本集團繼續將其於遊萊互動的權益作為聯營公司入賬。

於二零一八年十二月二十七日，主要由於孟書奇先生辭任本集團的代表，作為遊萊互動董事會中的遊萊互動非執行董事，故本集團失去對遊萊互動的重大影響。因此，其投資自此入賬作為按公允價值計入損益的金融資產。因此，視作出售於一間聯營公司的投資的虧損人民幣110,661,000元(即根據於二零一八年十二月二十七日的股價於遊萊互動的保留權益的公允價值人民幣72,083,000元與於遊萊互動的投資賬面值人民幣182,744,000元之間的差異)於同日在綜合損益表確認。

- (b) 於二零一八年六月十二日，本集團與深圳市龍遊天下網絡科技有限公司訂立協議，內容有關按現金代價人民幣999,000元出售其於深圳小土豆的股份。本集團就該出售事項確認收益人民幣111,000元。

## 20 於合營企業的權益

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於年初	—	—
添置	4,000	—
分佔虧損及其他全面開支	(784)	—
於年末	3,216	—
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
未上市投資成本	4,000	—
累計分佔虧損及其他全面開支	(784)	—
	3,216	—

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 20 於合營企業的權益(續)

下文載列本集團於二零一九年十二月三十一日的合營企業。下列合營企業所擁有的股本純粹由普通股構成。

合營企業名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務及營業地點	於十二月三十一日所持股權		附註
			二零一九年	二零一八年	
Perfect World Qijia Information Technology (Shanghai) Co., Ltd.	中國	網頁遊戲及手機遊戲開發、營運及發行	40%	—	(a)

附註：

- (a) 於二零一九年十月十五日，Perfect World Qijia Information Technology (Shanghai) Co., Ltd. (「Perfect World Qijia」) 於中國成立。Perfect World Qijia 的主要活動是網絡遊戲開發、推廣及管理。於二零一九年十一月一日，本集團向 Perfect World Qijia 注資人民幣 4,000,000 元，相當於股權的 40%。根據其大綱及細則，Perfect World Qijia 被視為一間合營企業，委任董事須獲其所有股東一致同意，而主要財務及經營政策決定則須獲其所有董事一致同意。

### 21 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
非上市股本投資	794	5,172

下文載列本集團於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的按公允價值計入其他全面收益的金融資產項下的未上市股本投資。

被投資者名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務及營業地點	於十二月三十一日所持股權	
			二零一九年	二零一八年
珠海雷酷互動科技有限公司	中國	開發及銷售電腦軟件以及提供軟件技術服務	10%	10%

## 21 按公允價值計入其他全面收益的金融資產(續)

於截至二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度，按公允價值計入其他全面收益的金融資產變動如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於年初	5,172	—
採納國際財務報告準則第9號	—	30,150
出售(附註)	—	(26,150)
公允價值變動	(4,378)	1,172
於年末	794	5,172

附註：於二零一八年六月十二日，本集團向深圳市龍遊天下網絡科技有限公司出售若干股本投資人民幣26,150,000元，總代價為人民幣26,150,000元。

## 22 按公允價值計入損益的金融資產

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>流動</b>		
於理財產品的投資(附註)	—	44,836
香港上市股份	111,469	124,383
	111,469	169,219
<b>非流動</b>		
中國上市股份	867	27,930
中國非上市投資	1,490	110,930
	2,357	138,860
	113,826	308,079

附註：本集團購買中國若干主要商業銀行發行的若干理財產。本集團將其於該等理財產的投資分類為按公允價值計入損益的金融資產。該等投資的公允價值乃根據本集團持有的各理財產的預期回報作出估計。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，所有該等理財產已獲悉數出售並實現收益人民幣739,000元。

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 22 按公允價值計入損益的金融資產(續)

下文載列本集團於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的按公允價值計入其他損益的金融資產項下的未上市投資。

被投資者名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務及營業地點	本集團	
			於十二月三十一日所持利益 二零一九年	二零一八年
深圳懿乾科技有限公司	中國	開發及銷售電腦軟件以及 提供軟件技術服務	15%	15%
上海風格信息技術股份 有限公司	中國	開發及銷售電腦軟件及硬 件以及電子設備	1.6%	1.6%
寧波九晉投資合夥企業(附註)	中國	投資管理	—	15.5%

附註：於二零一七年十二月十二日，本集團向寧波九晉投資合夥企業(有限合夥)投資人民幣80,000,000元。本公司董事釐定本集團對被投資方並無重大影響力，因此該投資分類為按公平值計入損益之金融資產。誠如附註23 (f)所披露，該投資已於二零一九年十月十日出售。

於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，按公允價值計入損益的金融資產的變動如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年初	308,079	123,000
採納國際財務報告準則第9號	—	11,829
來自附屬公司投資之轉讓(附註19(a))	—	72,083
添置	307,047	749,220
透過收購附屬公司添置	228	—
出售	(238,199)	(656,692)
轉至其他應收款項	(195,337)	—
變現及未變現(虧損)/收益(附註7)	(67,992)	8,639
年末	113,826	308,079
計入上述結餘之於損益表內已確認之未變現(虧損)/收益	(52,695)	8,372

## 23 預付款項及其他應收款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>計入非流動資產</b>		
租賃按金	1,140	1,740
技術服務預付款項(附註c)	2,358	4,244
遊戲開發商預付款項	28,302	—
授予第三方的墊款(附註b)	4,394	6,480
關聯方墊款(附註36)	—	2,687
投資預付款項(附註a)	80,000	369,146
減：減值撥備	(3,135)	(176)
	<b>113,059</b>	<b>384,121</b>
<b>計入流動資產</b>		
僱員住房貸款	1,601	2,037
授予第三方的墊款(附註b)	3,022	12,673
關聯方墊款(附註36)	2,747	—
增值稅退稅	9,511	6,737
預付遊戲開發商款項	22,837	4,808
技術服務預付款項(附註c)	24,429	24,276
未交付技術服務應收退款	3,000	3,000
應收手機遊戲合作合約款項(附註d)	104,477	—
應收已終止手機遊戲合約退款(附註e)	106,387	—
版權許可費預付款項	681	2,044
廣告及市場推廣預付款項	38,642	92,392
顧問服務預付款項	523	6,478
出售投資應收款項(附註f)	113,439	20,299
投資預付款項(附註g)	66,810	—
其他	9,140	5,026
減：減值撥備	(64,763)	(47,985)
	<b>442,483</b>	<b>131,785</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 23 預付款項及其他應收款項(續)

附註：

- (a) 於二零一八年十二月十二日，本集團與寧波鏡瑄投資管理合夥企業(有限合夥)(「寧波鏡瑄」，於中國成立的有限合夥)訂立意向書(「意向書」)，內容關於收購一間網絡遊戲公司上海辛辣網絡科技有限公司(「上海辛辣」)的全部股權。根據意向書，可退回的首期付款人民幣80,000,000元及330,000,000港元已支付予寧波鏡瑄的指定收款人及由上海辛辣(由Osmanthus Vale Holdings Limited全資擁有的附屬公司)的49%股權作抵押。根據日期為二零一九年八月二十三日的買賣協議，上述金額相當於人民幣371,555,000元的預付款項(經計及匯兌差額)已悉數用於結算部分收購Osmanthus Vale Holdings Limited的購買代價(誠如附註33披露)。

於二零一九年十二月十八日，本集團與一間上海的國有企業集團(本集團之獨立第三方)訂立意向書，以收購一間資訊科技公司(「目標公司A」)之超過51%股權。根據意向書，可退還首期付款人民幣80,000,000元已支付予國有企業集團的指定收款人。其後，於二零二零年一月二十日及二零二零年三月二十六日，本集團(作為潛在投資者)分別與該國有企業集團及當地政府就有關投資訂立框架協議及補充框架協議。根據框架協議，本集團於二零二零年三月十七日進一步支付可退回首期付款人民幣50,000,000元，並將有權收購目標公司A的30%股權，而非51%以上股權，其實收資本為人民幣300,000,000元。同時發揮自身行業優勢，進行業務協調及整合行業資源，通過目標公司A的遊戲雲、雲儲存、大數據等建設及營運，進一步促進本集團的遊戲業務發展，從而在雲遊戲業務及遊戲雲業務中作出充分準備。截至綜合財務報表獲授權刊發日期，尚未落實正式買賣協議。

- (b) 於二零一八年九月及二零一八年十一月，本集團向一名獨立第三方客戶提供期限為一年的貸款。於二零一八年十二月三十一日，賬面總值為人民幣11,873,000元，按利率1%計息。該結餘其後已於二零一九年悉數償還，而於二零一九年十二月三十一日並無有關向客戶提供的貸款。

於二零一八年十一月，本集團向一名獨立第三方供應商提供貸款2,480,000港元，按年利率5%計息，期限為兩年。於二零一九年十二月三十一日，墊款的賬面總值為2,480,000港元(相當於人民幣2,222,000元)(二零一八年：2,480,000港元(相當於人民幣2,173,000元))。

於二零一八年一月，本集團向一名獨立第三方提供貸款600,000美元，年利率為5%，到期日為二零二一年十二月三十一日。於二零一九年十二月三十一日，墊款的賬面總值為630,000美元(相當於人民幣4,394,000元)(二零一八年：627,000美元(相當於人民幣4,306,000元))。

- (c) 本集團於二零一八年及二零一九年與多家獨立第三方代理訂立技術服務協議。其中兩份技術服務協議為與深圳創娛科技有限公司(「深圳創娛」)及深圳小多科技有限公司(「深圳小多」)訂立。深圳創娛負責根據本集團的指示開發一款手機遊戲，而深圳小多則負責向本集團提供遊戲諮詢服務。然而，由於深圳創娛在發行時間表及若干技術問題方面出現重大延誤，而深圳小多未能交付諮詢服務，本集團預期透過遊戲發行及諮詢服務收回該等預付款項的可能性尚不確定。因此，於二零一九年十二月三十一日已就該等預付款項結餘人民幣26,634,000元(二零一八年：人民幣24,276,000元)作出悉數減值撥備。

- (d) 於二零一九年一月三十一日，本集團與一名獨立第三方手機遊戲發行商(「發行商」)訂立合作合約，使本集團可參與一項手機遊戲的廣告和推廣活動。

根據合約，本集團同意合作在若干海外市場為手機遊戲參與廣告及推廣，上限為100,000,000港元(相當於約人民幣88,843,000元)(「合作金額」)，為期由二零一九年三月至十一月(「合作期」)。合作期內，本集團將參與廣告及推廣活動。作為回報，本集團有權根據事先釐定的分成比率，獲得手機遊戲產生的收益淨額一部分，根據該合作，本集團獲收益下限為實際合作金額的12%，上限為25%。合約初始金額為人民幣88,843,000元，合約於合作期內入賬列作按公允價值計入損益的金融資產，並於合作期末轉撥至其他應收款項。年內，該合約確認收益人民幣15,634,000元。截至綜合財務報表獲授權刊發日期，有關其他應收款項人民幣104,477,000元已悉數償還。



## 23 預付款項及其他應收款項(續)

附註：(續)

- (e) 於二零一九年一月十二日，本集團與一名獨立第三方(「訂約方」)訂立手機遊戲合作發行協議。本集團支付25,000,000美元，而該協議已於二零一九年六月二十六日終止。根據日期為二零一九年六月二十九日、二零一九年八月三十一日及二零一九年十二月二十日的終止協議及兩份相關補充協議，訂約方須向本集團償還26,500,000美元(包括賠償收入1,500,000美元)，而分期款項分別為二零一九年六月二十九日前的11,000,000美元、二零二零年一月三十一日前的3,000,000美元及二零二零年四月三十日前的12,500,000美元。截至二零一九年十二月三十一日，本集團已收到11,000,000美元，未償還賬面總值為15,250,000美元(相當於人民幣106,387,000元)。截至綜合財務報表獲授權刊發日期，未償還金額已悉數償還。
- (f) 於二零一八年六月十二日，本集團與一名第三方訂立一系列協議，內容有關出售本集團若干股權投資，總現金代價為人民幣27,149,000元。然而，金額為人民幣20,299,000元的代價於二零一八年十二月三十一日逾期，原因為對方陷入財務困境，因此，本集團就信貸減值虧損作出對剩餘結餘的全部減值人民幣20,299,000元的撥備。本公司董事認為，該款項於二零一九年十二月三十一日仍無法收回。
- 於二零一九年十月十日，本集團與一個投資管理(有限合夥)(「投資管理」)(一名獨立第三方)訂立股份轉讓協議，以轉讓本集團於寧波九晉投資合夥企業(有限合夥)的投資(計入本集團按公允價值計入損益的金融資產人民幣90,860,000元)，作為回報，投資管理將於二零二零年十月九日前支付代價人民幣90,860,000元及賬面值為人民幣2,280,000元的利息。有關結餘由本集團按公允價值計入損益的金融資產轉移至其他應收款項。於二零一九年十二月三十一日，出售有關投資的應收款項賬面總值為人民幣93,140,000元。截至綜合財務報表獲授權刊發日期，未償還金額已悉數償還。
- (g) 於二零一九年七月一日及二零一九年十二月十八日，本集團與一個投資管理公司(「賣方」)訂立意向書，以收購一間遊戲發行公司(「目標公司B」)。根據意向書，可退還首期付款人民幣60,000,000元已支付予賣方指定的收款人。
- 其後，並無就收購目標公司B不多於12%的股權落實任何買賣，而可退回首期付款人民幣60,000,000元將退還予本集團。截至綜合財務報表獲授權刊發日期，人民幣60,000,000元已悉數退還予本集團。

## 24 貿易應收款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
貿易應收款項	253,977	85,012
減：減值撥備	(24,304)	(3,465)
貿易應收款項淨額	229,673	81,547

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 24 貿易應收款項(續)

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團的貿易應收款項以下列貨幣計值：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
人民幣	199,124	27,374
美元	50,886	55,493
其他	3,967	2,145
	<b>253,977</b>	85,012

本集團向其客戶授出60至120天的信用期。基於發票日期的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
不超過3個月	130,020	26,122
3至6個月	61,883	11,707
6個月至1年	39,841	37,243
1至2年	19,246	8,423
2年以上	2,987	1,517
	<b>253,977</b>	85,012

本集團貿易應收款項減值撥備的變動如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
於年初	(3,465)	(1,259)
收購一間附屬公司	(4,097)	—
減值撥備	(17,142)	(2,323)
因無法收回而於年內撤銷的應收款項	400	117
於年末	<b>(24,304)</b>	(3,465)

應收款項減值撥備的產生及解除均列於損益表「金融資產減值虧損淨額」內。

於報告日期，信貸風險的最高風險承擔為應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作抵押。

## 25 銀行結餘及現金

### (a) 現金及現金等價物

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行及手頭現金	44,011	286,017

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率計息。將於中國存放的人民幣計值結餘兌換為外幣須遵守中國政府頒佈的外匯管制規則及法規。

### (b) 受限制現金

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
即期 受限制應付股息款	1	1,703
非即期 受限制存款(附註)	1,935	2,182
	1,936	3,885

附註：受限制存款指預付予本集團並由銀行以獨立賬戶持有的政府補助。該等款項將於本集團履行政府規定的所有責任時提取。

## 26 股本及股份溢價

	股份數目	股本 人民幣千元	合併股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日(附註a)	63,729,400	42	10,000	—	10,042
就重組發行普通股(附註b)	36,270,600	18	(10,000)	3,058,050	3,048,068
股份拆細(附註d)	1,900,000,000	—	—	—	—
因首次公開發售發行普通股(附註e)	666,680,000	28	—	852,529	852,557
股份發行成本(附註f)	—	—	—	(55,837)	(55,837)
於二零一八年十二月三十一日	2,666,680,000	88	—	3,854,742	3,854,830
股份回購(附註g)	(47,180,000)	(2)	—	(63,046)	(63,048)
於二零一九年十二月三十一日	2,619,500,000	86	—	3,791,696	3,791,782

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 26 股本及股份溢價(續)

附註：

- (a) 於二零一七年九月六日，本公司於開曼群島註冊成立為一間有限公司，法定股本為50,000美元，分為500,000,000股每股面值0.0001美元的股份。1股普通股按面值配發及發行予本公司的初始認購人以換取現金，及隨後轉讓予Ben Holdings。於同日，本公司進一步按面值配發及發行9,999股普通股予Ben Holdings以換取現金，併入賬列作繳足。該等股份於所有方面均與已發行股份享有同等地位。
- (b) 於二零一七年十一月十七日、二零一八年二月二十八日、二零一八年三月十二日及二零一八年五月四日，本公司就重組根據離岸持股協議按面值配發及發行合共99,990,000股普通股予離岸投資控股公司以換取現金。就重組發行的普通股按本集團於重組完成後業務的公允價值金額入賬列作繳足。
- (c) 於二零一八年三月六日，本公司批准及採納受限制股份單位計劃。配發及發行予ESOP 1 Holdings及ESOP 2 Holdings的合共8,946,600股普通股乃原先計劃按劉靖先生於深圳第七大道的持股比例就重組配發予劉靖先生。劉靖先生同意將該等股份注入ESOP 1 Holdings及ESOP 2 Holdings，以設立受限制股份單位計劃。
- (d) 於二零一八年六月二十三日，股東議決(其中包括)，待全球發售成為無條件後，將本公司每股面值為0.0001美元的所有已發行及未發行普通股拆細為20股每股面值0.000005美元的股份，以致本公司的法定股本為50,000美元，分為10,000,000,000股每股面值0.000005美元的股份，而已發行股本為10,000美元，分為2,000,000,000股每股面值0.000005美元的股份。
- (e) 於二零一八年七月十八日，本公司透過全球發售按每股1.50港元的發售價發行666,680,000股每股面值0.000005美元的普通股，所得款項總額約為1,000,020,000港元(相等於約人民幣852,557,000元)。該等股份在所有方面與已發行股份享有同等地位。
- (f) 股份發行成本主要包括包銷佣金、律師費、申報會計師費及其他相關成本。發行新普通股直接應佔的增量成本人民幣55,837,000元乃視作股份溢價扣減。並非發行新普通股直接應佔的其他股份發行成本人民幣36,052,000元於綜合損益表確認為開支。
- (g) 年內，本公司按總購回價70,856,000港元(相當於約人民幣63,048,000元)購回47,180,000股股份，而所有該等購回股份已於其後註銷。因此，本公司已發行股本已按該等股份之賬面值減少。根據開曼群島公司法第37(4)條，相當於已註銷股份面值的金額人民幣2,000元已由保留盈利轉撥至資本贖回儲備。就購回股份支付的溢價人民幣63,046,000元已自股份溢價賬扣除。

# 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

## 27 其他儲備

	受限制股份 單位計劃		股東注資	資本贖回儲備	資本儲備	股份酬金	貨幣換算差額	按公允價值計			總計
	所持股份	法定盈餘儲備						於聯營公司的 投資	入其他全面收 益的金融資產	可供出售金融 資產公允價值	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一九年一月一日	(273,592)	5,000	273,592	-	(3,032,350)	35,632	21,613	-	879	-	(2,969,226)
購回及註銷自身股份(附註26(g))	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2
股份酬金											
- 員工服務價值(附註9及28)	-	-	-	-	-	10,644	-	-	-	-	10,644
- 已歸屬及結算(附註28)	-	-	-	-	-	(27,731)	-	-	-	-	(27,731)
按公允價值計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,085)	-	(4,085)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	13,062	-	-	-	13,062
於二零一九年十二月三十一日	(273,592)	5,000	273,592	2	(3,032,350)	18,545	34,675	-	(3,206)	-	(2,977,334)
於二零一八年一月一日	-	5,000	-	-	15,700	-	844	(129)	-	8,359	29,774
採納國際財務報告準則第9號的調整 (扣除稅項)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,359)	(8,359)
以股份為基礎補償儲備(附註9及28)	-	-	-	-	-	35,632	-	-	-	-	35,632
應佔聯營公司其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	129	-	-	129
就重組發行股份	-	-	-	-	(3,048,050)	-	-	-	-	-	(3,048,050)
受限制股份單位計劃所持股份	(273,592)	-	273,592	-	-	-	-	-	-	-	-
按公允價值計入其他全面收益的金融 資產的公允價值	-	-	-	-	-	-	-	-	879	-	879
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	20,769	-	-	-	20,769
於二零一八年十二月三十一日	(273,592)	5,000	273,592	-	(3,032,350)	35,632	21,613	-	879	-	(2,969,226)

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 28 以權益結算的股份酬金

為激勵董事、高級管理層及僱員，於二零一八年三月六日，本公司批准並採納受限制股份單位計劃。ESOP 1 Holdings及ESOP 2 Holdings獲註冊成立，以持有一名股東注入的本公司8,946,600股普通股(相當於股份拆細及全球發售完成後178,932,000股普通股)。本公司將ESOP 1 Holdings及ESOP 2 Holdings整合，以便本公司能夠對ESOP 1 Holdings及ESOP 2 Holdings的控制及管理行使權力。該等股份被視為本公司就受限制股份單位計劃間接持有的庫存股份。

於二零一八年三月三十一日，為換取僱員對本集團的服務，向董事會甄選的若干合資格人士授出5,040,000個受限制股份單位(相當於100,800,000股本公司普通股)。根據授出函件的條款，受限制股份單位將於二零一九年三月三十一日、二零二零年三月三十一日及二零二一年三月三十一日分別歸屬30%、30%及40%，當中若干指定承授人亦須達成若干服務條件。

由於本集團收取與合資格人士服務有關的好處，故授予權益工具而獲得的僱員服務公允價值確認為費用。將予支銷的總金額乃透過所授出的受限制股份公允價值減認購成本(如有)釐定，當中計及沒收率，並按每次授出的不同歸屬期攤銷，按以權益結算的股份酬金儲備記入權益內。

於本公司權益工具授出日期，本公司為並無市場報價的私人公司，因此需估計其股權於授出日期的公允價值。釐定本公司股權的公允價值時已使用收入法項下折現現金流量法。管理層得出的折現現金流量計及本集團的未來業務計劃、特定業務及財務風險、本集團營運的發展階段及影響本集團的業務、行業及市場的經濟及競爭要素，於二零一八年三月三十一日，每個受限制股份單位的公允價值估算為人民幣27.6元。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的受限制股份單位計劃變動如下：

	二零一九年	二零一八年
於一月一日	88,825,000	—
年內授出	—	100,800,000
已沒收	(47,640,000)	(11,975,000)
已歸屬及結算	(21,637,500)	—
於十二月三十一日	19,547,500	88,825,000

於二零一九年三月三十一日，代表21,637,500股相關股份的受限制股份單位已獲歸屬，即受限制股份單位所代表相關股份的第一批30%。同日，本公司與受限制股份單位計劃參與者協定一項關於授出函件的修訂(「該修訂」)。根據該修訂：(i)本集團及受限制股份單位計劃參與者互相協定，以現金結算已歸屬21,637,500份受限制股份單位，每股相關股份為1.50港元，合計人民幣27,731,000元；及(ii)為餘下第二批30%及第三批40%的受限制股份單位歸屬加入若干非市場表現條件(「新增歸屬條件」)。

## 28 以權益結算的股份酬金(續)

代價超過已購回受限制股份單位的公允價值的差額人民幣924,000元，代表提供予僱員的額外福利，並已於截至二零一九年十二月三十一日止年度確認為開支。

新增歸屬條件不代表向僱員提供的任何額外福利，因為根據受限制股份單位的會計處理，其入賬時猶如不計入該等新增歸屬條件。

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，股份酬金引致的開支已於綜合損益表內扣除如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益成本	835	2,619
一般及行政開支	7,523	23,219
研發開支	2,286	9,794
	<b>10,644</b>	35,632

## 29 租賃負債

	二零一九年 人民幣千元
1年以內	5,093
1年以上但2年以內	7,895
	<b>12,988</b>
減：流動負債項下顯示12個月內到期的應付金額	(5,093)
非流動負債項下顯示12個月內到期的應付金額	<b>7,895</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 30 借貸

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
有抵押銀行借貸		
— 人民幣貸款(附註a)	41,434	47,573
— 港元貸款(附註b)	2,920	—
	44,354	47,573

附註：

- (a) 於二零一六年九月，本集團自一間銀行收到一筆人民幣61,600,000元的貸款，按上海銀行同業拆息基本貸款利率另加每年1.09%計息。借貸由本集團的若干物業、廠房及設備及土地使用權／使用權資產作抵押。
- (b) 於二零一九年，本集團獲提供一筆金額為3,000,000港元的保證金融資額。借款以本集團若干上市證券作抵押，於二零一九年十二月三十一日，該等證券的公允價值為人民幣15,008,000元，包括在按公允價值計入其他全面收益的金融資產中，並由本集團持有。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團的借貸須於以下期限償還：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
1年以內	9,058	6,138
1至2年	6,138	6,138
2至5年	18,415	18,414
5年以後	10,743	16,883
	44,354	47,573

於二零一九年十二月三十一日，本集團借貸的賬面值與其公允價值相若。

非即期借貸的公允價值採用即期借貸利率按貼現現金流量釐定。



### 31 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
遞延所得稅資產：	18,741	10,204
遞延所得稅負債：	(48,614)	(8,746)
	(29,873)	1,458

遞延所得稅資產(負債)賬目的變動如下：

	合約負債 人民幣千元	減值 人民幣千元	稅項虧損 人民幣千元	金融資產 公允價值 變動 人民幣千元	於業務合併 收購的無形 資產的公允 價值調整 人民幣千元	附屬公司 未分配利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	5,278	9,563	—	(5,229)	—	(8,154)	1,458
透過收購附屬公司添置	951	646	—	—	(42,960)	—	(41,363)
自其他全面收益扣除	—	—	—	293	—	—	293
於損益計入	(4,383)	4,492	2,590	5,099	1,941	—	9,739
於二零一九年十二月三十一日	1,846	14,701	2,590	163	(41,019)	(8,154)	(29,873)
於二零一八年一月一日	5,890	186	250	(2,785)	—	—	3,541
自其他全面收益扣除	—	—	—	(293)	—	—	(293)
於損益(扣除)/計入	(612)	9,377	(250)	(2,151)	—	(8,154)	(1,790)
於二零一八年十二月三十一日	5,278	9,563	—	(5,229)	—	(8,154)	1,458

根據相關中國企業所得稅規例及法規，在實際支付股息時就本公司中國附屬公司賺取的溢利宣派須徵收預扣稅。根據包括管理層對境外資金需求估計在內的多項因素，除於二零一九年十二月三十一日確認的遞延稅項負債人民幣8,154,000元(二零一八年：人民幣8,154,000元)外，本集團並無就預期由中國附屬公司保留且不會於可預見未來匯給境外投資者的保留盈利約人民幣298,954,000元(二零一八年：人民幣286,653,000元)撥備預提所得稅。

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 32 貿易及其他應付款項

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>計入非流動負債</b>		
收購一間附屬公司應付或有代價	273,750	—
<b>計入流動負債</b>		
貿易應付款項	34,936	7,289
薪酬負債	36,124	10,011
其他應付稅項	15,576	4,796
應付股息	1	1,411
政府補助	1,935	2,174
應計開支	8,811	4,397
上市開支	8,543	10,214
收購一間附屬公司應付或有代價	223,959	—
其他	2,574	2,026
	332,459	42,318

基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
0至30天	13,211	2,417
31至60天	6,449	1,302
61至90天	16	599
91至180天	476	600
181至365天	1,279	2,371
逾1年	13,505	—
	34,936	7,289

### 33 收購一間附屬公司

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團收購以下主要於中國從事網絡遊戲及手機遊戲開發及分銷的附屬公司。進行以下收購事項的主要原因為擴展本集團業務及增加股東回報。

	收購日期	已收購註冊 資本百分比	購買代價 的暫時性 公允價值 人民幣千元
業務合併：			
Osmanthus Vale Holdings Limited	二零一九年十月二十二日	100%	916,346

已收購可識別淨資產的暫時性公允價值及收購產生的暫時性商譽之詳情如下：

	人民幣千元
代價	
— 過往年度所作投資的預付款項(附註a)	371,555
— 在收購日期後但報告期末前所付現金	52,072
— 應付或有代價的暫時性公允價值(附註b)	492,719
	916,346
暫時性非控股權益(附註c)	(4,542)
被購方已收購可識別淨資產暫時性公允價值(見下文)	(244,770)
暫時性商譽	667,034

附註：

- (a) 於二零一八年十二月三十一日，本集團非流動資產項下的預付款項及其他應收款項人民幣384,121,000元包括投資預付款項人民幣369,141,000元，該款項為根據於二零一八年十二月十二日訂立的意向書可退還的首期付款，詳情載於附註23(a)。根據日期為二零一九年八月二十三日的買賣協議(「買賣協議」)，上述金額相當於人民幣371,555,000元的預付款項(經計及匯兌差額)已悉數用於結算部分購買代價。
- (b) 應付或有代價的暫時性公允價值人民幣492,719,000元為應付或有代價總額人民幣538,768,000元，與應收賣方款項人民幣46,049,000元抵銷。應收賣方款項主要指賣方就根據買賣協議彌償被收購方之額外員工成本及所得稅開支作出之補償。額外所得稅開支金額乃根據本集團所委任獨立外部稅務專家的意見估計，於綜合財務報表日期屬暫定。應收賣方款項及應付或有代價予以抵銷，原因為有合法可強制執行權利抵銷有關款項，而本集團擬按淨額基準結算有關款項。
- (c) 於收購日期確認的暫時性非控制性權益，參考被收購方各自的附屬公司上海螢鈴網絡科技有限公司及上海儂游網絡科技有限公司於收購日期的淨資產暫時性公允價值比例份額計量。該款項為借方人民幣4,542,000元，由於各附屬公司於收購日期均具有淨負債。

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 33 收購一間附屬公司(續)

本集團已委聘獨立專業合資格估值師福建聯合中和資產評估土地房地產估價有限公司，以協助管理層根據國際財務報告準則第3號進行收購價格分配工作，包括對被收購方的資產及負債的公允價值進行評估。被收購方於收購日期的資產及負債的暫時性公允價值如下：

	暫時性公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	579
使用權資產	3,528
無形資產	
— 知識產權	176,161
按公允價值計入損益的金融資產	228
遞延所得稅資產	1,052
貿易應收款項(附註)	151,859
預付款項及其他應收款項(附註)	60,917
現金及現金等價物	23,559
遞延所得稅負債	(42,415)
貿易及其他應付款項	(45,485)
即期所得稅負債	(47,603)
合約負債	(34,231)
租賃負債	(3,379)
本集團已收購可識別淨資產	244,770

附註：於收購日期，貿易應收款項及預付款項及其他應收款項的暫時性公允價值分別為人民幣151,859,000元及人民幣60,917,000元。於收購日期，該等貿易應收款項及預付款項及其他應收款項的合約總金額分別為人民幣157,927,000元及人民幣73,133,000元。於收購日期，預期無法收取的合約現金流量的最佳估計分別為人民幣6,068,000元及人民幣12,216,000元。

就收購應付或有代價公允價值變動如下：

	人民幣千元
於收購日期確認的應付或有代價暫時性公允價值	492,719
公允價值變動(附註7)	12,652
匯兌調整	(7,662)
於二零一九年十二月三十一日的應付或有代價暫時性公允價值 <sup>#</sup>	497,709

<sup>#</sup> 取決於調整機制結果(如下所述)，包括於二零一九年十二月三十一日的應付或有代價暫時性公允價值人民幣497,709,000元中，截至二零二零年十二月三十一日止年度應付人民幣223,959,000元，並計入流動負債。截至二零二一年及二零二二年十二月三十一日止年度應付餘額人民幣185,665,000元及人民幣88,085,000元，並計入非流動負債。

### 33 收購一間附屬公司(續)

收購產生的淨現金流入如下：

人民幣千元

已收購的現金及現金等價物	23,559
--------------	--------

根據買賣協議，收購事項的代價為人民幣10億元。然而，由於下列兩個原因，或有代價暫時性公允價值獲調整：

- (i) 或有代價暫時性公允價值按貨幣時間價值調整，方法為將未來現金流出貼現至收購日期的現值。
- (ii) 根據買賣協議，或有代價暫時性公允價值亦受下文所述有關「溢利補償」、「商譽減值補償」及「額外代價」（統稱「調整機制」）的調整機制所規限：
  - 倘根據下列所載公式就若干水平而言，截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止三個財政年度，Osmanthus Vale Holdings Limited及其附屬公司（統稱「被收購集團」）的實際純利（「實際純利」）分別低於人民幣117.0百萬元、人民幣134.0百萬元及人民幣151.0百萬元（「純利基準」），則溢利補償可降低或有代價至零：

截至二零一九年十二月三十一日止年度

截至二零一九年十二月三十一日止年度的溢利補償=人民幣10億元x(截至二零一九年十二月三十一日止年度的純利基準 - 截至二零一九年十二月三十一日止年度的實際純利) / 純利基準總額

截至二零二零年十二月三十一日止年度

截至二零二零年十二月三十一日止年度的溢利補償=人民幣10億元x(截至二零二零年十二月三十一日止年度的純利基準 - 截至二零二零年十二月三十一日止年度的實際純利) / 純利基準總額

截至二零二一年十二月三十一日止年度

截至二零二一年十二月三十一日止年度的溢利補償=人民幣10億元x(截至二零二一年十二月三十一日止年度的純利基準 - 截至二零二一年十二月三十一日止年度的實際純利) / 純利基準總額

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 33 收購一間附屬公司(續)

(ii) (續)

- 根據下列所載公式，商譽減值補償可以截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止財政年度各年商譽減值金額(扣除溢利補償)減少或有代價。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

截至二零一九年十二月三十一日止年度的商譽減值賠償=截至二零一九年十二月三十一日止年度的商譽減值 - 截至二零一九年十二月三十一日止年度的溢利補償(如有)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

截至二零二零年十二月三十一日止年度的商譽減值賠償=截至二零二零年十二月三十一日止年度的商譽減值 - 截至二零二零年十二月三十一日止年度的溢利補償(如有)

截至二零二一年十二月三十一日止年度

截至二零二一年十二月三十一日止年度的商譽減值賠償=截至二零二一年十二月三十一日止年度的商譽減值 - 截至二零二一年十二月三十一日止年度的溢利補償(如有)

### 33 收購一間附屬公司(續)

(ii) (續)

- 倘被收購集團於截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止財政年度各年成功達到純利基準，且截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止三個財政年度的實際純利總額超過根據下列所載公式計算的純利總額基準人民幣402.0百萬元，額外代價可能增加額外現金代價人民幣200.0百萬元及本公司將向賣方發行的額外股份人民幣211.5百萬元的或有代價。

倘截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度的實際純利總額超過人民幣402.0百萬元但少於人民幣510.0百萬元

額外代價=(截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度的實際純利總額－人民幣402.0百萬元)×60%

倘截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度的實際純利總額等於人民幣510.0百萬元

額外代價=人民幣200.0百萬元

倘截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度的實際純利總額超過人民幣510.0百萬元但少於(或等於)人民幣600.0百萬元

額外代價=人民幣200.0百萬元加本公司向賣方發行的額外股份(「額外股份」)

額外股份數目=(截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度的實際純利總額－人民幣510.0百萬元)×2.35/2.10港元(附註)

附註： 無論如何，於買賣協議日期，額外股份不得超過本公司已發行股本總額的4.5%。

倘截至二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度的實際純利總額超過人民幣600.0百萬元

額外代價=人民幣200.0百萬元加額外股份

額外股份數目=100,714,286股股份(附註)

於買賣協議日期，100,714,286股股份佔本公司已發行股本總額約3.84%。該額外股份數目根據以下公式釐定：

額外股份數目=(人民幣600.0百萬元－人民幣510.0百萬元)×2.35/2.10港元

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 33 收購一間附屬公司(續)

本公司董事認為，根據被收購集團於收購日期的表現預測，調整機制的暫時性公允價值並不重大。截至二零一九年十二月三十一日止年度，並無確認應付或有代價公允價值變動。由於合併成本包括控制權溢價，故上述收購產生暫時性商譽。此外，合併已付代價實際包括與預期協同效益的利益、收益增長、未來市場發展及業務整體人手有關的金額。

預期收購產生的暫時性商譽不會就稅項而作出扣減。

由於本集團正在完成識別可分離無形資產及估值，以評估收購代價及所收購可識別資產的暫時性公允價值，故上述收購產生的暫時性商譽按暫時性基準釐定。於初始會計年度完結時(自有關收購日期起不超過一年)，商譽或會調整。

年內，所收購業務於收購日期至報告期末期間分別為本集團貢獻收益人民幣101,486,000元及產生溢利人民幣66,977,000元。

倘上述收購於報告期初生效，本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的收益總額將為人民幣495,734,000元，而年內溢利金額將為人民幣45,114,000元。備考資料僅供說明用途，且並非本集團假設收購事項已於報告期初完成而實際所得的營運收益及業績，亦非未來業績的預測。



### 34 現金流量資料

(a) 經營活動產生／(所用)的現金

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
除所得稅前溢利／(虧損)	5,129	(92,020)
土地使用權攤銷(附註17)	—	1,283
無形資產攤銷(附註18)	16,590	1,815
物業、廠房及設備折舊(附註15)	3,132	2,881
使用權資產折舊(附註16)	5,498	—
預期信貸虧損模式下金融資產減值虧損淨額	36,626	26,208
以權益結算的股份酬金(附註28)	10,644	35,632
出售物業、廠房及設備虧損／(收益)(附註7)	149	(209)
理財產品收益(附註22)	(739)	(267)
上市股份公允價值變動(附註22)	68,741	2,958
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動(附註22)	(10)	(11,330)
收購附屬公司應付或有代價公允價值變動(附註7)	12,652	—
財務成本淨額(附註11)	2,281	6,782
出售投資所得應收款項的利息收入	(2,279)	—
按公允價值計入損益的金融資產投資的股息收入	—	(423)
債務豁免收益	—	(2,800)
分佔於聯營公司的權益業績(附註19)	—	1,034
分佔於合營企業的權益業績(附註20)	784	—
視作聯營公司投資出售虧損(附註19)	—	110,550
貿易應收款項、預付款項及其他應收款項(增加)／減少 (附註23及24)	(53,443)	(76,976)
貿易及其他應付款項(增加)／減少(附註32)	5,473	(55,293)
合約負債減少	(32,146)	—
受限制現金減少(附註25)	247	546
	<b>79,329</b>	<b>(49,629)</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 34 現金流量資料(續)

#### (b) 融資活動變動

	於年初	現金流量	非現金 外匯變動	利息支出	收購 附屬公司 (附註33)	新訂立 租賃/ 已終止租賃 (附註31)	於年末
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零一九年 十二月三十一日止年度							
銀行借貸	47,573	(5,825)	—	2,606	—	—	44,354
租賃負債	12,283*	(4,662)	—	488	3,379	1,500	12,988
融資活動所產生總負債	59,856	(10,487)	—	3,094	3,379	1,500	57,342
截至二零一八年 十二月三十一日止年度							
銀行借貸	159,751	(114,032)	(3,003)	4,857	—	—	47,573

\* 該金額經應用國際財務報告準則第16號予以調整。

### 35 承擔

#### (a) 經營租賃承擔 — 作為承租人

本集團根據不可註銷的經營租賃協議租賃辦公室。

根據不可註銷的經營租賃(租期少於一年(二零一八年:3年至5年))的未來最低租賃付款總額載列如下:

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
不遲於1年	1,198	7,925
1至2年	—	3,939
2至5年	—	3,850
	1,198	15,714

#### (b) 資本承擔

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，有關已訂約但尚未撥備的購買遊戲版權無形資產重大資本開支分別為人民幣165百萬元及零。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，有關已訂約但尚未撥備的購買物業、廠房及設備重大資本開支分別為零及人民幣55,000元。

## 36 關聯方交易

除其他附註所披露者外，下列重大交易乃本集團及其關聯方於二零一九年進行的交易。本公司董事認為，關聯方交易乃於一般業務過程中按本集團與各關聯方之間磋商的條款進行。

### (a) 關聯方名稱及與關聯方的關係

下列公司為於二零一八年曾與本集團擁有結餘及／或交易的本集團關聯方。

遊萊互動  
Ben 7Road Holdings Limited

於二零一八年十二月二十七日前為聯營公司  
股東

### (b) 與關聯方的重大交易

本公司董事認為，關聯方交易乃於一般業務過程中按照本集團與有關各方共同協定的條款進行。

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收益：		
遊萊互動	不適用	28,064

### (c) 向主要管理層提供的貸款

#### (i) 其他主要管理層

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年內變動：		
於一月一日	45	120
年內已墊付貸款	—	5,425
已收貸款還款	(30)	(5,500)
於十二月三十一日	15	45

向本集團主要管理層提供的貸款為無抵押、免息及須按要求償還。

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 36 關聯方交易(續)

#### (d) 主要管理層薪酬

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	5,891	4,058
其他社會保障成本及住房福利以及其他僱員福利	324	364
退休金成本 — 界定供款計劃	338	274
股份酬金	6,732	24,874
總計	13,285	29,570

#### (e) 貸款予Ben 7Road Holdings Limited

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
年內變動：		
於一月一日	2,687	—
墊付貸款	—	2,687
匯兌差額	60	—
於十二月三十一日	2,747	2,687
年內最高未償還金額	2,747	2,687

給予Ben 7Road Holdings Limited的貸款為無抵押、按年利率5%計息及須於二零二零年十月償還。

### 37 或有事項

於二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何重大或有負債(二零一八年：無)。

## 38 本公司主要附屬公司詳情

本公司直接或間接持有的附屬公司詳情於本報告期末載列如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點及日期	已發行及 繳足股本詳情	於十二月三十一日 持有的股本權益		主要業務
			二零一八年	二零一九年	
<b>本公司直接持有</b>					
7Road Fun Limited	英屬處女群島/ 二零一七年九月十五日	1美元	100%	100%	投資控股
<b>本公司間接持有</b>					
香港第七大道數位有限公司	香港/ 二零一七年十月九日	1港元 (「港元」)	100%	100%	投資控股
深圳市前海幻境網絡科技 有限公司(附註)	中國/ 二零一五年七月十二日	人民幣 269,320,000元	100%	100%	網絡遊戲開發、 推廣及管理
深圳第七大道科技有限公司 (附註)	中國/ 二零零八年一月二十二日	人民幣 10,000,000元	100%	100%	網絡遊戲開發、 推廣及管理
深圳市千奇網絡科技有限公司 (「深圳千奇」)(附註)	中國/ 二零一三年十一月二十八日	人民幣 26,000,000元	100%	100%	網絡遊戲開發、 推廣及管理
霍爾果斯第七大道網絡科技 有限公司(附註)	中國/ 二零一五年十一月二十七日	人民幣 10,000,000元	100%	100%	網絡遊戲開發、 推廣及管理
7Road International Group Limited	英屬處女群島/ 二零一五年五月十二日	1美元	100%	100%	網絡遊戲發行
7Road UK	英國/ 二零零九年七月三日	100英鎊	100%	100%	網絡遊戲發行
第七大道國際(香港)有限公司	香港/ 二零一五年六月三日	1美元	100%	100%	網絡遊戲發行
7Road International Ptd.Led	新加坡/ 二零一五年九月二十八日	1新加坡元	100%	100%	網絡遊戲發行
無錫第七大道科技有限公司	中國/ 二零一九年七月十八日	人民幣 34,846,300元	100%	—	網絡遊戲開發、 推廣及管理
無錫七道文化傳媒有限公司(附註)	中國/ 二零一九年七月二十五日	人民幣 1,000,000元	100%	—	文化傳媒

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 38 本公司主要附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點及日期	已發行及 繳足股本詳情	於十二月三十一日 持有的股本權益		主要業務
			二零一八年	二零一九年	
本公司間接持有(續)					
無錫市七道知識產權服務有限公司	中國/ 二零一九年七月三十一日	人民幣 1,000,000元	100%	—	知識產權代理
Osmanthus Vale Holdings Limited	英屬處女群島/ 二零一九年六月二十七日	100美元	100%	—	投資控股
Malus Vale Holdings Limited	英屬處女群島/ 二零一八年十二月二十一日	100美元	100%	—	投資控股
上海辛辣網絡科技有限公司	中國/ 二零一六年一月六日	人民幣 501,000,000元	100%	—	網絡遊戲開發、 推廣及管理
杭州盛鋒網絡科技有限公司	中國/ 二零一五年八月六日	人民幣 4,000,000元	100%	—	網絡遊戲開發、 推廣及管理
霍爾果斯三九互娛網絡科技 有限公司	中國/ 二零一六年十一月一日	人民幣 10,000,000元	100%	—	網絡遊戲開發、 推廣及管理
上海螢鈴網絡科技有限公司	中國/ 二零一七年六月五日	人民幣 6,400,000元	53.33%	—	手機遊戲開發
上海巢溜網絡科技有限公司	中國/ 二零一七年十二月四日	人民幣 8,000,000元	80%	—	網絡遊戲開發、 推廣及管理
無錫中堯網絡科技有限公司	中國/ 二零一八年一月二十六日	人民幣 1,000,000元	100%	—	手機遊戲開發
上海凌素網絡科技有限公司	中國/ 二零一八年七月十六日	人民幣 1,000,000元	100%	—	網絡遊戲開發、 推廣及管理
上海農游網絡科技有限公司	中國/ 二零一八年八月八日	人民幣 7,000,000元	70%	—	手機遊戲開發
上海翕風網絡科技有限公司	中國/ 二零一八年十月二十二日	人民幣 1,000,000元	100%	—	手機遊戲開發及 營運

### 38 本公司主要附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點及日期	已發行及 繳足股本詳情	於十二月三十一日 持有的股本權益		主要業務
			二零一八年	二零一九年	
本公司間接持有(續)					
上海天動網絡科技有限公司	中國/ 二零一八年十一月七日	人民幣 1,000,000元	100%	—	手機遊戲開發
上海奇驟網絡科技有限公司	中國/ 二零一八年十二月十日	人民幣 1,000,000元	100%	—	網絡遊戲開發、 推廣及管理
上海聖辟網絡科技有限公司	中國/ 二零一九年一月十七日	人民幣 1,000,000元	100%	—	手機遊戲開發
Hawthorn Vale Holdings (Hong Kong) Limited	香港/ 二零一九年一月十八日	609,000,000港元	100%	—	投資控股
Poplar Vale Holdings Limited	英屬處女群島/ 二零一九年七月四日	510,000美元	51%	—	網絡遊戲發行

附註：本集團於該等附屬公司的股權中並無合法擁有權，中國法規限制提供增值技術服務(包括本集團經營的活動及服務及服務)的公司的外資擁有權。為使若干海外公司投資於本集團業務，本公司全資附屬公司前海幻境與深圳第七大道及其股權持有人訂立合約安排，使前海幻境及本集團可控制深圳第七大道及其附屬公司業務。

上表載列董事認為主要影響本集團業績或資產的本公司附屬公司。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

## 綜合財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

### 39 本公司資產負債表及儲備變動

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
<b>資產</b>		
非流動資產		
於附屬公司的投資(附註)	4,072,598	3,072,361
流動資產		
預付款項及其他應收款項	973,943	1,179,129
受限制現金	—	1,703
現金及現金等價物	1,578	79,173
按公允價值計入損益的金融資產	46,350	—
	1,021,871	1,260,005
<b>總資產</b>	<b>5,094,469</b>	<b>4,332,366</b>
<b>負債</b>		
流動負債		
貿易及其他應付款項	1,248,783	450,709
本公司擁有人應佔權益		
股本	86	88
股份溢價	3,802,757	3,866,904
儲備	37,350	19,658
保留盈利／累計虧損	(5,493)	(4,993)
<b>總權益</b>	<b>3,845,686</b>	<b>3,881,657</b>
<b>總權益及負債</b>	<b>5,094,469</b>	<b>4,332,366</b>

本公司資產負債表於二零二零年六月十二日獲董事會批准及由以下人士代為簽署：

孟書奇

李正全

楊成



### 39 本公司資產負債表及儲備變動(續)

附註(a)：受限制股份單位計劃所持股份

有關本集團對受限制股份單位計劃所持股份的會計政策，請參閱附註2.19。

附註(b)：本公司的儲備變動

	(累計虧損)／ 保留盈利 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元
於二零一八年一月一日	—	—
年內虧損	66,700	—
股息	(71,693)	—
貨幣換算差異	—	19,658
於二零一八年十二月三十一日及二零一九年一月一日	<b>(4,993)</b>	<b>19,658</b>
年內溢利	10,486	—
貨幣換算差異	—	17,692
於二零一九年十二月三十一日	<b>5,493</b>	<b>37,350</b>

### 40 期後事項

#### COVID-19疫情爆發

於二零一九年下旬爆發冠狀病毒病後，中國已經及繼續實施一系列防控措施。本集團將密切關注冠狀病毒病疫情的發展，並評估其對本集團財務狀況及經營業績的影響。於綜合財務報表獲授權刊發日期，本集團並不知悉冠狀病毒病爆發對綜合財務報表造成任何重大不利影響。然而，由於情況不斷演變及有進一步資料可供查閱，實際影響可能與該等估計不同。

#### 遊萊訴訟

於二零二零年四月二十七日，遊萊互動集團有限公司(「遊萊」)附屬公司廣州掌贏控信息科技有限公司(「掌贏控」)就一項遊戲合作合同爭議對本集團附屬公司前海幻境及深圳第七大道提起訴訟(「訴訟」)。該訴訟於二零二零年五月十八日在中國廣州市海珠區人民法院立案。為此，公司已聘請律師，積極準備應訴。由於本公司認為掌贏控及遊萊其他附屬公司在與本集團的一系列合作中均存在違約在先的情形，而本集團始終遵照合約履行義務，因此在訴訟中，本集團的主張將有較大機會獲得支持。因而，管理層相信該等訴訟結果不會對綜合財務報表產生重大不利影響。隨前述訴訟的後續進展，實際影響可能與該等估計不同。

# 附錄：環境、社會及管治報告

## 關於本報告

### 報告期及報告範圍

我們欣然提呈本集團的環境、社會及管治(「ESG」)報告(「本報告」)。本報告涵蓋我們截至二零一九年十二月三十一日止年度(「報告期」)的ESG政策、方針、目標、表現及成就。本報告的範圍為我們在無錫的主要經營地點及我們在上海及深圳的辦事處於報告期內就環境及社會的主要範疇及層面的表現(除非另有說明)。

### 報告準則

本報告依據上市規則附錄27所載《環境、社會及管治報告指引》的披露規定編製。有關更多企業管治資料，請參閱我們二零一九年年度報告所載「企業管治報告」一節。

### 閣下的反饋

我們十分重視利益關係者提出的寶貴意見，有助我們持續改善。閣下如對本報告及我們的可持續發展表現有任何反饋意見，歡迎電郵至ir@7road.com與我們聯絡。

## ESG風險管理

董事會負責本集團整體ESG策略及報告披露。董事會有責任識別及評估本集團與ESG的相關風險，並確保已實施適當及有效的ESG風險管理及內部監控系統。本集團已採納適當政策及程序評估及改進風險管理及內部監控的職能。

## 關於我們

### 業務概覽

我們是中國的領先網絡遊戲開發商及營運商，業務範圍遍及全球。自二零零八年成立起，我們從事多款熱門網絡遊戲的開發、營運及授權。本集團的收益中相當大部分是來自海外市場，且我們的遊戲已於超過100個國家及地區發行。本集團亦致力於為用戶帶來多種遊戲版本的優質遊戲體驗。近年來，我們策略性地將業務重心擴展至研發及營運在用戶中廣泛流行的手機遊戲。

### 獎項及認可

二零一八年我們獲得廣東省遊戲產業協會頒發的「二零一八年度優秀企業獎」。

二零一七及二零一八年我們獲得中國商務部頒授「國家文化出口重點企業」。

二零一七年我們的遊戲《全民彈彈堂》獲得國家新聞出版廣電總局創作的「原創遊戲出版精品」，並獲得3367手游金耀榜「年度最佳金耀獎」。

二零一六年我們的遊戲《九州·天空城》獲得國家新聞出版廣電總局創作的「原創遊戲出版精品」。

二零一六年《天龍八部頁遊》獲得金翎獎。

二零一四年公司獲得「二零一四年度中國十大海外拓展遊戲企業」，其中《神曲2》獲得「2014年度十大最受歡迎網頁遊戲」。

### 我們的里程碑

二零零八年 深圳第七大道於一月在中國成立。

二零零九年 我們的首款網絡遊戲及我們的旗艦遊戲之一《彈彈堂》，於三月在中國推出。

二零一一年 我們的角色扮演類網絡遊戲及我們的旗艦遊戲之一《神曲》於十二月在中國推出。

二零一三年 《神曲》於七月獲得「Facebook員工最喜愛遊戲獎」。

二零一六年 《神曲之符文英雄》手機遊戲於七月在中國推出。

二零一七年 《彈彈堂(手遊)》手機遊戲於四月在中國推出。

二零一八年 本公司於七月在聯交所上市。

二零一九年 本公司於十月完成收購所收購業務，詳情請見本年度報告第19及24頁。

## 附錄：環境、社會及管治報告

### 願景

我們的願景是成為遊戲行業備受推崇的龍頭。

### 目標

我們的目標是於全球創作獨特及優良的精品遊戲。

### 我們的可持續發展方針

我們是一家全球領先網絡遊戲發行商及營運商，擁有快速增長的網絡遊戲自主研發能力。近年，我們透過增強自主研發能力有策略地擴大業務重點至開發及發佈手機遊戲遊戲。我們對可持續發展的承諾亦可從中體現。本集團致力確保業務連續性，同時竭盡全力將環境、社會及管理原則融入我們的業務管理方式，為環境以至整個社會帶來正面影響。

作為負責任的企業公民，我們就ESG及其他事項等領域制定了不同的政策，以推進及管理有關社會責任方面的事宜，如產品責任、勞工標準、環境保護、健康及安全以及供應鏈管理，以指引本集團及我們的業務合作夥伴將可持續發展付諸實踐。有關政策及措施及我們於各方面的可持續發展表現可參見本報告的相應章節。

### 與利益關係者溝通

我們的利益關係者主要包括僱員、客戶、供應商及業務合作夥伴、股東、政府及更廣泛的社會領域。我們堅信，我們的可持續發展得益於利益關係者的不懈支持及信賴。我們設有廣泛的溝通渠道以聆聽利益關係者的意見及妥善回應其需要，如會議、面談、熱線、官方網站、微信公眾號及電子郵件，藉此與彼等維持緊密及和諧關係及據此達致長遠成功。

#### 利益關係者溝通調查

於報告期內，我們已進行利益關係者溝通調查，以瞭解利益關係者對我們環境、社會及管治舉措的意見。我們已識別22個對本集團業務至關重要的範疇：

#### 工作環境質素

1. 多元化及反歧視
2. 僱傭關係
3. 職業健康及安全
4. 培訓及發展
5. 禁止童工及強制勞動
6. 員工福利

## 附錄：環境、社會及管治報告

### 環境保護及綠色運營

7. 溫室氣體排放
8. 廢氣排放
9. 節約用電用水
10. 資源消耗
11. 廢物處理
12. 綠色採購

### 營運常規

13. 供應商管理
14. 供應商環境及社會表現評估
15. 反舞弊腐敗
16. 災難應急預案

### 業務運作

17. 遊戲健康及安全
18. 玩家數據保護
19. 產品責任
20. 玩家滿意度
21. 知識產權

### 社區貢獻

22. 慈善捐贈

在與利益關係者的溝通調查以及分析後，上述各項中，我們認為重要的範疇包括：

ESG類別	重要範疇	本報告章節
工作環境質素	3. 職業健康及安全 4. 培訓及發展	我們對員工的承諾
業務運作	17. 遊戲健康及安全 18. 玩家數據保護 20. 玩家滿意度 21. 知識產權	玩家的健康及安全 保護個人數據私隱 玩家滿意度 知識產權

我們努力確保於業務活動中採取適當措施充分處理最為重要的議題。

## 附錄：環境、社會及管治報告

### 我們對員工的承諾

我們堅信，我們的員工對本集團的發展及成功尤其必要。因此，我們非常重視人才，致力物色對遊戲開發及運營充滿熱誠的人員。聘用管道包括內部推薦、校園招聘、網絡招聘、人才市場及獵頭公司。在招聘程序中，我們秉持公平、公開及公正原則。我們最關注的是應聘者的能力及資質，而非其年齡、性別、身體狀況、婚姻狀況、種族、國籍及宗教信仰。

我們希望尋覓到創意十足、充滿活力及熱情的人才以促進我們的遊戲業務發展。我們亦需要懂技術及專業的遊戲愛好者來不斷提高我們的品質標準。

我們進行定期檢討，以確保本公司遵守所有有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元性、反歧視及其他待遇及福利相關的法律法規。

#### 僱員概覽

截至二零一九年十二月三十一日，我們擁有在職僱員555人。僱員平均年齡約為28歲，男女員工比例為男性佔74.6%，女性佔25.4%。

下表列載截至二零一九年十二月三十一日按職能劃分的僱員人數：

職能	僱員人數	佔總數百分比
遊戲營運	78	14.1
遊戲研發	393	70.8
行政	84	15.1
總計	555	100.0

#### 員工發展與培訓

除招攬人才外，我們亦認同透過提供足夠發展及培訓機會以培育人才的重要，並期望彼等的才能得以充分發揮，繼而藉此有利本集團持續增長及成功。

我們有完善的績效管理制度，定期對僱員進行全面及具時效性的績效考核，每年進行一次全面的績效評估。僱員在每年績效考評之後，需與其上級主管一起制定績效目標。我們鼓勵上級主管不時跟員工溝通並給予建設性的回饋意見，助其個人成長。

## 附錄：環境、社會及管治報告

僱員晉升機會是平等的，晉升根據其績效評估結果決定。本集團同時還為員工提供內部競爭晉升機制，前提是僱員符合有關服務年期和績效要求，同時沒有任何不當行為記錄且符合本集團企業文化和價值觀下，僱員可以提出申請競爭晉升的機會，從而激發優秀員工的主動性，擇選及培養人才。

此外，我們明白培訓的重要，藉此我們能夠緊貼發展迅速的互聯網行業及日新月異的市場，我們成立培訓平台以培訓及培育僱員。

我們設有四大僱員培訓計劃：新僱員培訓、高潛力人才培訓、領袖培訓及專業技術提升。

- 新僱員培訓：於二零一九年，我們為新僱員籌辦11次培訓活動。培訓環節包括文化及產品理念、業務目標、管理系統及團隊行為常規介紹。新僱員培訓旨在協助新僱員融入團隊及熟習其工作。
- 高潛力人才培訓：高潛力人才培訓的對象是具有較高個人發展潛力的僱員。透過離線業務實踐、溝通及分享，該等僱員可提高基本管理能力及個人全面素養。高潛力人才培訓為未來管理預留人才。
- 領袖培訓：於二零一九年，我們邀請外部專家舉辦領袖培訓活動，改進管理層對領導的理解。同時，我們採納管理常規（例如季度業務會議、機構氣氛調查及報告）以提高管理層的個人領導才能技巧。
- 專業技術提升：於二零一九年，我們邀請外部專家舉辦四次專業分享及溝通活動。我們亦安排內部業務專家參與專業技能培訓及分享共9次。

### 關懷人才

作為一間以科技為基礎的企業，我們深明人力資本為最重要的財產。因此，我們透過向彼等提供具競爭力的薪酬待遇及福利，致力吸引及挽留人才，連同透過舉辦不同的員工活動，創造和諧的工作環境。

我們嚴格遵守適用的法律及法規，包括《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國社會保險法》及《住房公積金管理條例》，為中國僱員提供社會保險，其涵蓋資助、失業、醫療、生育及工傷以及住房公積金。所有僱員享有喪假、婚假、病假及產假。其他福利包括：

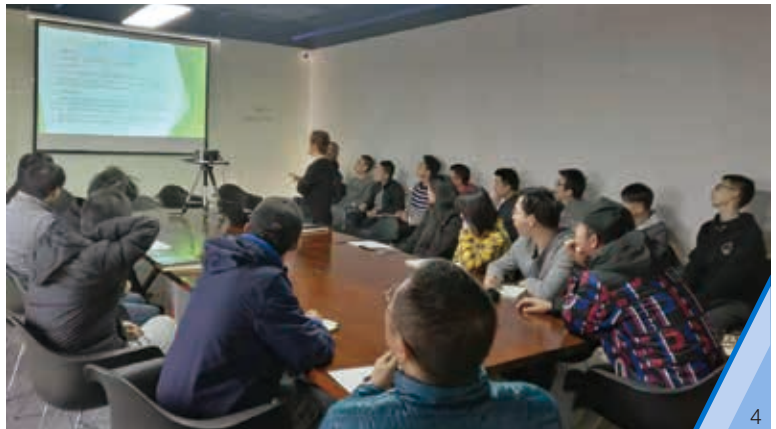
傳統節日及婦女節節日福利、結婚及生日禮物、俱樂部活動、員工電影觀賞活動、下午茶、膳食及差旅津貼。

此外，我們關注僱員工作與生活的平衡，定期安排一系列活動，例如主題生日會、俱樂部、運動活動及節慶活動。該等活動可以加強僱員自身之間及本集團與僱員之間的聯繫並建立和諧關係。

## 附錄：環境、社會及管治報告

我們亦關注僱員的意見。我們已設立多個溝通管道，包括會議、進度報告、微信及電郵。我們每一位成員均可以透過該等管道表達其意見及關注事項。

### 員工活動摘要



- 1. 節日禮品
- 2. 體育協會活動
- 3,5,6. 節日活動及生日會
- 4. 專家培訓講座



### 職業健康與安全

本集團致力為員工提供一個安全、健康和舒適的工作環境。在辦公室各處種植及擺放大量綠色植物，定期維護。同時開放的辦公場所均列為全面禁煙區，顯眼位置配備齊全且符合消防標準的消防設施，在辦公室設置明顯安全出口指引，並定期進行消防檢查排除消防隱患。本集團嚴格遵守《中華人民共和國職業病防治法》，日常通過不同的宣傳途徑加強僱員對職業病的認知，做好職業病的防治工作，保護僱員的健康及相關權益。

除了致力環境安全外，我們更重視員工的身體健康。本集團為僱員購買重大疾病醫療保險及人身意外保險。於二零一九年十二月三十一日，本集團未發生過任何工傷或因工死亡事件。

### 勞工準則

我們的僱傭常規符合適用法律及法規，本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》及其他法律及法規，禁止僱傭童工及強制勞動。在員工入職時詳細審查其入職資料，包括身份和年齡，以確保沒有未成年工作之情況。審查期間，倘若發現童工身份及偽造身份資料，將依據法律處理。本集團嚴格遵守運營地相關法律法規，依法與員工簽訂勞動合同，嚴格按照規定繳納社會保險，保護員工個人隱私。

此外，我們的僱員手冊詳細載列了有關工作時間、加班、休假及解僱方面的安排。本集團內部統一按標準工作時間執行，保障僱員合理的工作時間。不強制僱員勞動，如需加班，僱員需得到事先批准，之後將獲得帶薪休假。若出現強制勞動情況，員工有權利向本集團人力資源部進行申訴。

## 附錄：環境、社會及管治報告

### 供應商管理

我們一直致力成為優質、環保及負責任的遊戲開發商及營運商。我們期望供應商及業務夥伴亦與我們的營運方向一致，在環境及社會事宜上竭盡所能。

我們與全球多個平台、廣告商及供應商建立長期關係。我們的內部政策列明，所有代表我們的人士不得收取任何貼現、禮物或優惠，以致影響業務決策。我們亦設立了供應商行為守則，展示我們在反貪腐、產品及服務品質、環保及職業健康及安全方面對供應商及業務夥伴的期望。該行為守則已分發予供應商及業務夥伴。

### 知識產權

我們致力保護研發團隊的成果。為此，我們制定了《知識產權管理制度》，通過明確標準工作程式申請及管理知識產權以加強知識產權保護，此舉可有力保障本集團的無形財產。本集團的知識產權包括版權、商標、專利、域名、商業秘密及(i)《中華人民共和國專利法》；(ii)《中華人民共和國商標法》；(iii)《中華人民共和國著作權法》；(iv)《中國互聯網域名管理辦法》；(v)《中華人民共和國反不當競爭法》及其他適用法律規章所賦予的其他權利，保障遊戲、軟件、設計、新技術、技能及其他相關權利。

我們高度重視保密以保護知識產權。所有相關方一概不得在產品開發及創造過程中將相關資料透露或提供予他人。根據《網絡文化經營單位內容自審管理辦法》，我們的自檢系統將確保所有產品符合我們的知識產權措施及相關規例。

### 玩家的健康及安全

我們非常重視玩家的健康及安全。我們在遊戲內發送健康及安全資訊給玩家及建議於若干遊玩時間後休息。我們偏向鼓勵玩家享受而不是沉溺於遊戲。本集團嚴格遵守國家《網絡遊戲防沉迷系統開發標準》及主動指導青少年玩家培養健康的玩遊戲習慣。此外，為遵守中國實行的《關於保護未成年人身心健康實施網絡遊戲防沉迷系統的通知》，我們已在我們的網絡遊戲中建立了實名註冊系統。

### 健康網絡

作為一家專注互聯網業務的公司，我們有責任秉持和鞏固健康的網絡文化。

在我們的遊戲開發業務上，我們嚴格遵守《網絡遊戲管理辦法》以及其他適用法律和法規。就此而言，我們已建立一支專業的內容審查團隊。團隊內的專業內容審查員負責進行嚴密的審查，確保遊戲元素(包括名稱、背景、聲音效果、地圖、場景、角色設計、建築物設計、道具設計及特色)並不包含任何法律所禁止或不當的字句和材料，亦不得具有任何渲染色情、賭博、暴力和煽動的情節。

### 玩家滿意度

為提升我們遊戲開發團隊的創意，以創造更多創新吸引的遊戲，我們會瞭解玩家的模式及喜好並迎合其需求。因此，我們十分重視玩家滿意度，通過在線論壇、客服熱線、郵箱及遊戲即時聊天等各種線上線下渠道傾聽並回應其意見。我們的專業客服團隊會及時處理並回覆玩家查詢。如須在遊戲中提供協助和指導，玩家亦可通過我們的社交媒體賬戶(如新浪微博及微信)聯繫我們。對於我們向分銷發佈合作夥伴獨家授權的遊戲，將由該等合作夥伴提供客戶服務。

### 保護個人數據私隱

我們嚴謹處理用戶的數據私隱及保密，例如玩家賬戶詳情及付款資料。伺服器不會儲存敏感個人數據(例如身分證號碼或信用卡資料)。未經授權的僱員不能取閱玩家的資料。

此外，我們可能受到網絡攻擊及遭受數據丟失及洩露的風險。為最大程度降低該等風險，我們採取一系列的數據安全措施，例如偵測入侵、防火牆、訪問權限控制、對密碼及數據傳輸進行加密，數據至少保存在我們地區內部服務器及遙距雲端系統上兩個不同位置，並在我們的災難恢復系統中作進一步備份。

### 廣告

我們根據《中華人民共和國廣告法》的規定，以確保所有發佈材料(如新聞稿、標籤、文章及網頁內容)的合規性、準確性及真實性。

### 反貪腐

本集團對打擊不道德商業行為(包括賄賂、欺詐及腐敗)的承諾可體現在我們的《反舞弊管理制度》當中。僱員應通過電話或郵件向我們舉報任何可疑不當行為。我們的內部審核部門將審慎調查有關舉報，並以專業及時的方式執行糾正措施。除上述者外，道德規範亦會載入僱員手冊中。我們將竭盡全力確保僱員關注該規範，並使之成為我們日常活動的一部分，從而打造一個以正直與誠信為先的正面企業文化。於報告期內，本集團或僱員並無面臨有關貪污、賄賂、欺詐、敲詐及洗黑錢的訴訟。

## 附錄：環境、社會及管治報告

### 我們對社區的承諾

作為企業公民，我們一直積極履行我們的社會責任，不遺餘力地參與多項社區活動。我們不僅透過慈善活動及義工活動等傳統管道參與打造社區，亦透過利用行業特色履行社會責任，持續為社區帶正面影響。展望未來，本集團將繼續履行社會責任，並持續投放資源於社區公眾福利的承諾，通過多元化管道回饋社會。

#### 對業內人才未來發展的投入

作為行業領頭人，我們重視對新一代的栽培。我們以各種形式為有興趣投身遊戲行業的年輕人提供平台和機會，使彼等對遊戲行業有所瞭解及能加入這一行業。

#### 公益慈善

本集團熱心公益慈善，關懷弱勢社群，並不時作出捐獻。

### 我們對環境的承諾

鑒於我們業務性質，我們的營運並無對環境及自然資源造成重大影響。儘管如此，我們仍竭力遵守任何與環境保護有關的適用當地法律法規。同時，我們於日常營運中實施環保措施，持續節省資源、減少排放。

作為全球企業公民，我們高度重視對環境的影響，承諾在業務發展及環境保護之間取得平衡。為嚴格遵守適用法律及法規（包括但不限於中國環境保護法），我們已在日常營運加入有關減排及資源效益的環保措施。我們會不時審閱及改良政策，且我們已優化以下措施以推動所有員工落實恒常環保措施，享受綠色生活：

- 鼓勵僱員乘坐公共交通工具以替代私家車；
- 於工作區保持適當照明及按時關上閒置的電子設備；
- 銷售電子廢物（包括電腦、伺服器及電話）予合資格二手買家以作回收；
- 在工作場所實施廢物分類措施；及
- 透過對樣品稱重密切監控產生一般垃圾（主要為紙張及廚餘）的數量，以優化減廢措施。

本集團在經營過程中只涉及因公司車輛而產生的極微量大氣污染物排放，對環境及天然資源的影響極少。因此，大氣污染物排放未在本報告中披露。

## 附錄：環境、社會及管治報告

本集團的業務範圍涉及少量電子廢棄物排放。無害廢棄物方面，辦公室用紙為本集團主要的排放，本集團於報告期內，共使用約498公斤紙張(二零一八年使用約535公斤紙張)。本集團堅持紙張的循環利用。就廢電池和打印機墨盒等辦公室廢物，我們有指定的回收箱供僱員棄置廢物。

本報告期內，我們共用電量約26,805度(二零一八年共用電量約27,710度)，人均年用電量約107.22度(二零一八年人均年用電量約104.96度)。全年用水總量約為1,535噸，人均年用水量約6.14噸(二零一八年全年用水總量約為1,656噸，人均年用水量6.27噸)。本集團的用水均來自市政管網且不存在任何求取水源方面的問題。

### 資源效率

本集團提倡環保節能，為節省自然資源，我們採取了下列舉措：

- 採用電子郵件、即時溝通工具、企業微信辦公，不鼓勵員工列印紙張。目前僱員考勤已全面採用無紙化流程。必要的文檔列印，集團提倡雙面列印，以及紙張的回收再用。
- 本集團採購時優先考慮節能電燈及其他節能型的電器，盡量降低用電量。
- 雖然本集團業務不屬於高耗水行業，我們依然積極鼓勵僱員珍惜用水，應對全球水資源稀缺的危機。例如，洗手間採用自動感應水龍頭，減少用水。
- 雖然本集團業務不涉及包裝物料，我們依然遵循循環利用的原則，盡量採用可循環利用的物料。
- 為減少我們的能源消耗空調在非工作時段或辦公室佔用率較低時不開放，在春天及秋天等非炎日及冬季季節暫停空調使用，減少廢氣及用電消耗。

## 附錄：環境、社會及管治報告

### 《環境、社會及管治報告指引》索引

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)	章節	頁碼
<b>A. 環境</b>		
<b>層面A1：排放物</b>	我們對環境的承諾及資源效率	163,164
一般披露		
有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：		
(a) 政策；及		
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
關鍵績效指標A1.1 排放物種類及相關排放數據。	我們對環境的承諾	163
關鍵績效指標A1.2 溫室氣體總排放量及密度。	本集團並未產生大量溫室氣體。	不適用
關鍵績效指標A1.3 所產生有害廢棄物總量及密度。	本集團未產生大量有害廢棄物。	不適用
關鍵績效指標A1.4 所產生無害廢棄物總量及密度。	我們對環境的承諾	163
關鍵績效指標A1.5 描述減低排放量的措施及所得成果。	資源效率	164
關鍵績效指標A1.6 描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	我們對環境的承諾	163
<b>層面A2：資源使用</b>	我們對環境的承諾及資源效率	163, 164
一般披露		
有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。		
關鍵績效指標A2.1 按類型劃分的直接及／或間接能源總耗量及密度。	我們對環境的承諾	163
關鍵績效指標A2.2 總耗水量及密度。	我們對環境的承諾	163
關鍵績效指標A2.3 描述能源使用效益計劃及所得成果。	我們對環境的承諾	163
關鍵績效指標A2.4 描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果。	本報告期未披露	不適用
關鍵績效指標A2.5 製成品所用包裝材料的總量及每生產單位估量。	本集團不涉及任何包裝材料。	不適用

## 附錄：環境、社會及管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)	章節	頁碼
<b>層面A3：環境及天然資源</b> 一般披露	本集團並未對環境及天然資源產生重大影響。	不適用
減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。		
關鍵績效指標A3.1 描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	本集團並未對環境及天然資源產生重大影響。	不適用
<b>B. 社會</b>		
<b>僱傭及勞工常規</b>		
<b>層面B1：僱傭</b> 一般披露	我們對員工的承諾	157
有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：		
(a) 政策；及		
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
關鍵績效指標B1.1 按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	我們對員工的承諾 — 僱員概覽	157
關鍵績效指標B1.2 按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	本報告期末披露	不適用
<b>層面B2：健康與安全</b> 一般披露	我們對員工的承諾	157
有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：		
(a) 政策；及		
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
關鍵績效指標B2.1 因工作關係而死亡的人數及比率。	我們對員工的承諾 — 職業健康與安全	160
關鍵績效指標B2.2 因工傷損失工作日數。	不適用	不適用
關鍵績效指標B2.3 描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	我們對員工的承諾 — 職業健康與安全	160
<b>層面B3：發展及培訓</b> 一般披露	我們對員工的承諾 — 員工發展與培訓	157
有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。		
關鍵績效指標B3.1 按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比。	本報告期末披露	不適用
關鍵績效指標B3.2 按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	本報告期末披露	不適用

## 附錄：環境、社會及管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)	章節	頁碼
<b>層面B4：勞工準則</b>		
<i>一般披露</i>		
有關防止童工或強制勞工的：		
(a) 政策；及	我們對員工的承諾 — 勞工準則	160
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
關鍵績效指標B4.1 描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	我們對員工的承諾 — 勞工準則	160
關鍵績效指標B4.2 描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	不適用	不適用
<b>營運慣例</b>		
<b>層面B5：供應鏈管理</b>		
<i>一般披露</i>		
管理供應鏈的環境及社會風險政策。		
關鍵績效指標B5.1 按地區劃分的供應商數目。	本報告期未披露	不適用
關鍵績效指標B5.2 描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	供應商管理	161
<b>層面B6：產品責任</b>		
<i>一般披露</i>		
有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：		
(a) 政策；及	知識產權、玩家的健康及安全、健康網絡、玩家滿意度以及保護個人數據私隱	161, 162
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
關鍵績效指標B6.1 已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	本集團並未生產任何實物產品。	不適用
關鍵績效指標B6.2 接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	本集團並未生產任何實物產品。	不適用
關鍵績效指標B6.3 描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	知識產權	161
關鍵績效指標B6.4 描述質量檢定過程及產品回收程序。	本集團並未生產任何實物產品。	不適用
關鍵績效指標B6.5 描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	保護個人數據私隱	162



## 附錄：環境、社會及管治報告

主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)	章節	頁碼
<b>層面B7：反貪腐</b>		
<i>一般披露</i>		
有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：		
(a) 政策；及	反貪腐	162
(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。		
關鍵績效指標B7.1 於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	反貪腐	162
關鍵績效指標B7.2 描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	反貪腐	162
<b>社區</b>		
<b>層面B8：社區投資</b>		
<i>一般披露</i>		
有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	我們對社區的承諾	163
關鍵績效指標B8.1 專注貢獻範疇。	本報告期未披露	不適用
關鍵績效指標B8.2 在專注範疇所動用資源。	本報告期未披露	不適用