

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Global Brands Group Holding Limited
利標品牌有限公司
 (於百慕達註冊成立之有限公司)
 (股份代號：787)

公佈截至二零二零年三月三十一日止年度的未經審核末期業績

摘要

- 為 2020 財政年度訂下的重組計劃三大策略重點超越預期完成
- 總毛利率增長 640 個基點至 36.6%*
- 經營開支減少 209 百萬美元*
- 集團的 EBITDA 於年內轉盈，增加 170 百萬美元*至 151 百萬美元
- 儘管業務環境嚴峻及受到新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)的影響，但針對性舉措令集團在表現改善方面取得實質性進展
- 受外在市場環境影響而錄得 286 百萬美元之非現金商譽減值費用

	截至三月三十一日止年度			變動
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (經重列) ⁽¹⁾ (未經審核)	二零一九年 (已呈報) ⁽²⁾ (經審核)	二零年財政年度相較 一九年財政年度 (已呈報)*
(百萬美元)				
營業額	1,082	1,236	1,513	-28.5%
總毛利	396	411	458	-13.4%
佔營業額百分比	36.6%	33.3%	30.2%	
經營開支	(492)	(579)	(701)	-29.8%
其他淨(虧損)/收益	(6)	32	28	
商譽減值 ⁽³⁾	(286)	-	-	
經營虧損	(387)	(136)	(215)	-80.3%
股東應佔淨虧損				
- 持續經營業務	(473)	(185)	(261)	
- 已終止經營業務	(125)	(215)	(139)	
- 總額	(598)	(400)	(400)	
EBITDA ⁽⁴⁾	151	8	(19)	+897.8%

* 與二零一九財政年度年報之財務數字相比較

⁽¹⁾ 重列比較財務業績以反映位於美國的若干已終止經營品牌，包括分類為已終止經營業務的男士時裝、女士系列產品及鞋履專賣產品

⁽²⁾ 於二零一九財政年度年報所呈報的財務業績

⁽³⁾ 商譽減值：考慮受新型冠狀病毒肺炎疫情影响之外在市場狀況之非現金商譽減值

⁽⁴⁾ EBITDA：未計利息支出淨額、稅項、折舊及攤銷前的淨(虧損)/溢利，並不包括應佔合營公司業績、屬於資本性質或非營運相關的重大損益、已終止經營業務以及應付或然代價重估的非現金收益

本公告所載有關利標品牌有限公司（「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」）截至二零二零年三月三十一日止財政年度（「報告期」）綜合年度業績之財務資料尚未經審核，亦未經本公司核數師核對。本公司股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

行政總裁報告

今年，是利標品牌收穫豐碩卻又是最具挑戰性的一年。於二零二零財政年度開始，集團宣佈展開大型的重組計劃，主要專注於改善整體表現、提升資產負債狀況，並為集團構建實力，以把握未來的盈利發展。至二零二零年一月，集團在提高毛利、降低經營開支以符合集團於二零一九財政年度出售大部分北美洲業務後的規模，以及將EBITDA轉盈等三方面超越計劃的預期。然而，隨著新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情於二月及三月期間在全球爆發，世界各地發生重大變化，亦為利標品牌帶來一系列新挑戰及考驗。

於二零一九年六月二十六日的全年業績公告以及二零一九年十一月十四日的中期業績公告中，集團宣佈於其二零二零財政年度展開大型的重組計劃，並訂立三個目標：1)設立嚴謹的存貨採購機制，並將採購移至更為貼近生產地區，從而提高總毛利；2)減低營運開支以符合出售若干北美洲業務後的新銷售規模；3)將EBITDA轉盈。本人欣然報告，有賴全集團上下的努力，我們在這三個方面均超越預期完成。

相較二零一九財政年度呈報的總毛利率 30.2%，二零二零財政年度總毛利率提高逾 640 個基點，超過 36%。此升幅乃受惠於集團減低對折扣零售商的折扣銷售、加強與傳統零售客戶的關係，以及建立新興直銷業務模式等舉措。此外，集團推行嚴謹的開放式採購系統，將向供應商的採購與客戶訂單相匹配，避免投機性庫存。該等舉措，連同精簡無盈利貢獻的品牌，以及將生產團隊及決策環節移至海外以更為貼近生產地區等變革，令總毛利顯著提高，亦為集團未來業務發展奠定新的基準。

於二零一九年出售大部分北美洲業務後，集團展開了一項重組計劃，以令營運開支與新的銷售規模相符。於二零一九財政年度，集團已呈報之營運開支為 701 百萬美元（已扣除其他收益／虧損）。我們曾宣佈將整體開支減少 70 百萬美元的最初目標，其後不久將該目標修訂為 140 百萬美元。透過適當精簡企業服務成本、重整管理架構並剔除表現欠佳的業務部門，整體經營開支（已扣除其他收益／虧損）減省逾 200 百萬美元，達至目前全年平均低於 400 百萬美元的營運開支水平。在新型冠狀病毒肺炎對旗下業務構成影響後，開支並進一步降低。展望未來，透過重組計劃所減低的成本架構，將助集團把握未來的盈利發展。

於二零二零財政年度之前，集團在EBITDA方面錄得負值。本人欣然報告，實施相關舉措後，集團EBITDA已由二零一九財政年度所呈報的負 19 百萬美元提升至二零二零財政年度的 151 百萬美元。該顯著升幅為集團奠定基礎，為其未來發展及在財務狀況上可不斷改善及提升提供助力。然而，受商譽減值、重組銀行信貸的相關費用，及已終止經營業務成本的影響，淨溢利仍錄得負數。倘撇除商譽減值，淨溢利則較去年有所改善。

儘管集團於二零二零財政年度成功朝著扭虧為盈的目標邁進，但新型冠狀病毒肺炎爆發亦為我們帶來相關挑戰。當病毒於一月出現時，源自多國的供應鏈中斷，當中包括中國以及使用中國原材料的供應商所在之國家，集團經已感受到影響。雖然威脅於二月下旬有所減弱，但該病毒於三月在歐洲及美國迅速傳播，導致集團的客戶在重要的春／夏季幾近全面停業。集團大多數歐洲及美國的客戶關閉店舖，而消費者亦須居家隔离，令供應鏈的需求方面完全凍結，導致集團的二零二零財政年度年末銷售營業額損失逾 100 百萬美元。集團已採取一切必要措施以應對這種前所未見的情況，包括進一步減省經營開支、減少採購以及保留現金，使其順利渡過此段時期。至關重要的是，利標品牌已及早預先採取措施，以確保集團同寅可居家工作，藉此保障他們及其家人的安全。本人欣然報告，現階段集團雖然受到影響，但仍可安全地全面實行遠程工作。

無論工作抑或生活，所有人均面臨新型冠狀病毒肺炎的挑戰。疫情對全球經濟或個人及社交生活的影響之大，可謂前所未見。我們的同寅對集團於二零二零年的成果貢獻良多。他們在此困難時期的奉獻和付出，令人相當感動。能夠領導一間合作無間、緊密團結、共同迎接挑戰的機構，本人深感榮幸。在邁向二零二一財政年度之際，本人謹此對供應商及所有持份者一直以來的支持表示衷心感謝，並祝願諸位健康平安。

Rick Darling

行政總裁

香港，二零二零年六月三十日

業績回顧

於邁入二零二零財政年度之際，集團宣佈展開其大型的重組計劃。於報告期內，公司變得更加專注，同時調整旗下品牌組合，並精簡企業架構。截至目前，利標品牌的轉型已取得實質進展，並為整個集團帶來裨益。與此同時，集團亦繼續發揮其作為首選特許授權品牌營運夥伴的優勢。

為推行重組計劃，自二零二零財政年度開始，集團以三大策略重點為目標：改善總毛利率、減省經營開支及提高EBITDA。於報告期內，集團在這三個方面的努力已見成效。透過降低折扣銷售幅度，並透過將有關環節移至更為貼近生產的地區，以增強採購及銷售能力，在這些方面的努力令集團的總毛利率獲得改善。與此同時，集團剔除無盈利貢獻的品牌，並設立嚴謹的存貨採購制度。

集團亦透過重整表現欠佳的品牌和零售商店，以及削減整個機構的酌情開支，使其在減少經營開支及提高EBITDA上有所成效。隨後，因應新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情對美國及歐洲零售業的嚴重影響，集團亦實施了額外的成本節省措施，進一步減省經營開支，並謹慎管理現金流。

在集團持續鞏固其運營並專注推動未來增長，提升營運效率並降低營運資金需求的同時，集團決定終止經營在美國的若干品牌，包括Copper Fit、Kenneth Cole、Juicy Couture、Jones New York、BCBG、G.O.A.T.S及Taryn Rose。集團亦決定關閉無盈利貢獻的實體零售店舖。於報告期內，集團在專注於重組計劃及對新型冠狀病毒肺炎疫情採取應對措施的同時，亦欣見其品牌組合取得若干令人鼓舞的進展，特別是新晉品牌如b New York、Magna Ready、Saga及Dakine等。

於報告期內，集團營業額相比二零一九財政年度所呈報減少 28.5%，反映重整表現欠佳的品牌、減少低利潤銷售，以及新型冠狀病毒肺炎疫情對報告期最後兩個月營業額產生的負面影響。總毛利減少至 396 百萬美元，主要由於營業額下跌所致。然而，總毛利率由去年 30.2%增加 640 個基點至 36.6%，主要受惠於集團持續遷移有關環節至更為貼近生產的地區，以及減少低利潤銷售和採用嚴謹的存貨採購制度。年內，受惠於集團在重組及減省開支舉措上的努力，經營開支較去年所呈報業績減少 209 百萬美元至 492 百萬美元。EBITDA較去年所呈報有所增長，主要由於經營開支減少。

下表概述集團截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度的財務業績。

	截至三月三十一日止年度			二零二零財政年度相較 二零一九財政年度 變動 (已呈報)	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (經重列) ⁽¹⁾ (未經審核)	二零一九年 (已呈報) ⁽²⁾ (經審核)	百萬美元	%
	百萬美元	百萬美元	百萬美元		
營業額	1,082	1,236	1,513	(431)	-28.5%
總毛利	396	411	458	(62)	-13.4%
佔營業額之 百分比	36.6%	33.3%	30.2%		
經營開支，已 扣除其他（虧 損）／收益	492	579	701	(209)	-29.8%
其他（虧損） ／收益	(6)	32	28	(34)	-120.5%
商譽減值 ⁽³⁾	286	-	-	286	100.0%
經營虧損	(387)	(136)	(215)	(172)	-80.3%
佔營業額之 百分比	-35.8%	-11.0%	-14.2%		
EBITDA ⁽⁴⁾	151	8	(19)	170	897.8%
佔營業額之 百分比	14.0%	0.7%	-1.3%		
年度持續經營 業務淨虧損	(462)	(174)	(250)	(212)	-84.9%
佔營業額之 百分比	-42.7%	-14.0%	-16.5%		
年度淨虧損	(587)	(388)	(388)	(198)	-51.1%
佔營業額之 百分比	-54.2%	-31.4%	-25.7%		
股東應佔淨虧 損	(598)	(400)	(400)	(198)	-49.6%
佔營業額之 百分比	-55.3%	-32.3%	-26.4%		

(1) 重列比較財務業績以反映位於美國的若干已終止經營品牌，包括分類為已終止經營業務的男士時裝、女士系列產品及鞋履專賣產品

(2) 於二零一九財政年度年報所呈報的財務業績

(3) 商譽減值：考慮受新型冠狀病毒肺炎疫情影響之外在市場狀況之非現金商譽減值

(4) EBITDA：未計利息支出淨額、稅項、折舊及攤銷前的淨（虧損）／溢利，並不包括應佔合營公司業績、屬於資本性質或非營運相關的重大損益、已終止經營業務以及應付或然代價重估的非現金收益

三個業務分部

集團按三個業務分部（即經營批發及直接銷售產品予消費者的北美洲及歐洲業務分部，以及第三個業務分部品牌管理業務）披露其業績。

集團繼續透過北美洲及歐洲分部銷售品牌及自有品牌產品。集團經營以批發為主的業務，產品透過包括百貨公司、大型賣場／會員制商店、折扣店、獨立連鎖店、專賣店及電子商店等各種經銷渠道銷售。

面對日新月異的消費喜好及購物模式，集團繼續受惠於其多元化的授權品牌組合，既毋須倚賴任何單一品牌、產品或對象，亦毋須局限於特定渠道進行分銷。此外，集團的全方位分銷渠道，有助其靈活地為各品牌選擇配置最合適的產品、定價及分銷渠道，從而盡量充份發揮品牌在不同生命周期的價值。

除於北美洲及歐洲分部經營產品特許授權業務外，集團繼續從事其品牌管理業務，此並為其第三個業務分部。作為品牌持有人及娛樂界名人的品牌管理者及代理商，集團憑藉其專業經驗，為客戶將其品牌資產擴展至新產品類別、新地區及零售商乃至與電子商店合作，並按獲授權方支付予品牌持有人的授權費或版權費獲取佣金。

北美洲

北美洲分部包括男女時裝鞋履、女士時裝以及運動服及時尚生活服裝，並為集團的最大分部，佔集團於報告期內的總營業額約 60%。

集團持續發展其品牌組合，包括Spyder、Aquatalia、Dakine、Saga、Ellen Tracy、b New York、Magna Ready及Calvin Klein等。集團是多間美國頂尖品牌公司的最佳營運夥伴，而該等公司專注於持有而非直接營運品牌。

於報告期內，Spyder與美國Ski Team的贊助協議已獲續簽及延期。品牌除繼續為美國高山滑雪隊設計及製造男女隊服，並為美國Freestyle Team及Free-Ski Team提供隊服。此外，Spyder已重新推出其網站，並透過完善該品牌的行動設備使用體驗，升級網上購物平台。同時，Spyder Korea亦推出功能性系列產品，包括性能及舒適兼備的全新足球系列。

集團繼續發展如b New York等自有品牌。b New York是一個時尚而雋永的當代品牌，秉持可持續及環保理念。b New York成功推出直接銷售予消費者的網站，廣受市場歡迎。集團亦推出適合殘疾人士的全新時裝系列Magna Ready。該服裝系列為行動不便或尋求替代方案的消費者提供時尚、高質素的解決方案。

於報告期內，北美洲業務的營業額較去年所呈報減少 38.5%至 644 百萬美元，主要是由於重整表現欠佳的品牌、減少低利潤銷售，以及新型冠狀病毒肺炎疫情對報告期最後兩個月營業額產生的負面影響。總毛利率由二零一九財政年度所呈報之 26.5%增加至 35.2%，主要由於減少低利潤銷售及提升採購環節的效率。受惠於重組及減省開支的舉措，經營開支較二零一九財政年度已呈報業績減少 159 百萬美元至 301 百萬美元。於報告期內，北美洲分部錄得經營虧損 184 百萬美元，主要由於年內受新型冠狀病毒肺炎疫情影響而錄得非現金商譽減值 103 百萬美元。

	截至三月三十一日止年度			二零二零財政年度相較 二零一九財政年度 變動 (已呈報)	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (經重列) ⁽¹⁾ (未經審核)	二零一九年 (已呈報) ⁽²⁾ (經審核)	百萬美元	%
	百萬美元	百萬美元	百萬美元		
營業額	644	767	1,046	(403)	-38.5%
總毛利	226	230	277	(51)	-18.4%
佔營業額之 百分比	35.2%	30.0%	26.5%		
經營開支，已 扣除其他（虧 損）／收益	301	327	460	(159)	-34.5%
其他（虧損） ／收益	(6)	19	16	(21)	-136.5%
商譽減值 ⁽³⁾	103	-	-	103	100.0%
經營虧損	(184)	(78)	(167)	(17)	-10.3%
佔營業額之 百分比	-28.6%	-10.2%	-15.9%		

(1) 重列比較財務業績以反映位於美國的若干已終止經營品牌，包括分類為已終止經營業務的男士時裝、女士系列產品及鞋履專賣產品

(2) 於二零一九財政年度年報所呈報的財務業績

(3) 商譽減值：考慮受新型冠狀病毒肺炎疫情影響之外在市場狀況之非現金商譽減值

歐洲

集團的歐洲業務主要為供應時裝、鞋履及配飾產品，對象包括兒童及成人，並售至英國、德國及意大利的零售商及消費者。集團繼續專注於不同領域（包括卡通人物、生活時尚、遊戲以及體育）建立品牌。集團於歐洲經營的品牌包括All Saints、Reiss及Calvin Klein，以及Aquatania及Fiorelli等自有品牌。

於報告期內，集團專注於推動整合及善用歐洲的品牌組合，同時亦簽署若干新的特許授權，包括就二零一九年女子世界盃與國際足聯簽署的協議，以及就二零二零年歐洲足球錦標賽與歐洲足聯簽署的另一項協議。

在鞋履及配飾業務方面，集團已在歐洲為All Saints、Reiss及Bikkensbergs品牌於所有主要客戶群中建立分銷渠道，並已拓展All Saints及Reiss的分銷業務至北美洲。

集團三個業務分部所產生的協同效益及機遇，令其可靈活地回應客戶的各項需求。例如歐洲業務便與CAA-GBG合作為Bart Simpson開發包括T恤、帽衫及其他各類配飾的系列產品，並銷售予全球零售商Primark。

於報告期內，歐洲業務分部的總營業額較去年所呈報減少 5.3% 至 354 百萬美元，主要是由於調整表現欠佳的品類、減少低利潤銷售，以及新型冠狀病毒肺炎疫情對報告期最後兩個月營業額產生的負面影響。總毛利率減少至 26.5%，主要乃由於匯率變動。經營開支較二零一九財政年度已呈報業績減少 43 百萬美元至 137 百萬美元，主要受惠於重組及減省開支的舉措。於報告期內，歐洲業務錄得經營虧損 230 百萬美元，此乃由於年內受新型冠狀病毒肺炎疫情影響而錄得非現金商譽減值 183 百萬美元所致。倘撇除商譽減值，歐洲業務則較去年有所改善。

	截至三月三十一日止年度			二零二零財政年度相較 二零一九財政年度 變動 (已呈報)	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (經重列) ⁽¹⁾ (未經審核)	二零一九年 (已呈報) ⁽²⁾ (經審核)	百萬美元	%
	百萬美元	百萬美元	百萬美元		
營業額	354	377	374	(20)	-5.3%
總毛利	94	105	104	(10)	-9.9%
佔營業額之 百分比	26.5%	27.8%	27.9%		
經營開支，已 扣除其他(虧 損)/收益	137	191	180	(43)	-23.7%
其他虧損	(4)	(4)	(4)	-	-
商譽減值 ⁽³⁾	183	-	-	183	100.0%
經營虧損	(230)	(90)	(79)	(150)	-189.3%
佔營業額之 百分比	-64.9%	-23.7%	-21.2%		

(1) 重列比較財務業績以反映位於美國的若干已終止經營品牌，包括分類為已終止經營業務的男士時裝、女士系列產品及鞋履專賣產品

(2) 於二零一九財政年度年報所呈報的財務業績

(3) 商譽減值：考慮受新型冠狀病毒肺炎疫情影響之外在市場狀況之非現金商譽減值

品牌管理

集團品牌管理業務範圍涵蓋全球，並繼續為品牌管理領域的市場領導者。此業務分部包括集團與Creative Artists Agency (CAA) 成立的長期合夥公司CAA-GBG Brand Management Group (CAA-GBG) (現為全球最大的品牌管理公司)，及與大衛•碧咸成立的合營公司Seven Global。

CAA-GBG為客戶提供有關品牌延伸各方面的行業領先專業知識，包括幫助品牌擴展至全新的產品類別及/或全新的地域、發展零售及線上合作項目，以及協助分銷授權品牌產品。集團的客戶品牌涵蓋全球眾多知名品牌，包括Netflix、Playboy、David Beckham、Formula 1、Carrie Underwood、Riot Game旗下的League of Legends、Minecraft、Drew Barrymore以及Coca Cola。

於報告期內，CAA-GBG簽訂兩項新合夥協議。首先，CAA-GBG簽訂特許經營餐廳Halal Guys為客戶。Halal Guys以紐約餐車著稱，在全球各地擁有逾 200 間餐廳。該代理合作讓集團得以將該餐廳的特色紅白醬料推廣至大眾市場。其次，CAA-GBG獲委聘代表Sean John，透過重啟及擴展產品類別，為Sean John於美國的現有業務提供助力，並透過與Missguided的策略性合夥協議，將品牌擴展至歐洲、中東及非洲地區。

於報告期內，其他創新合作包括CAA-GBG團隊就Netflix「La Casa de Papel for Diesel」推出新的策略性合夥協議，並在Bologna Licensing大獎中獲評為「Best Adult Licensed Fashion Project」。而Seapak與百威食品合夥協議於簽署首年即帶來可觀的專利費。隨著分銷渠道擴展至會員制商店及推出大呎寸包裝，該合夥關係的範圍將進一步擴大。於報告期內，Drew Barrymore於沃爾瑪成功推出「Flower Home」系列，令其業務擴展至Kids Home。此外，Cheesecake Factory與Wholesome Harvest合作推出Brown Bread，亦讓其兩款不同奶油蛋捲產品在今年三月有所擴展。

於報告期內，品牌管理業務分部的總營業額為 84 百萬美元。總毛利率於報告期內由去年 82.4%增加至 90.3%，反映於去年衍生的非經常性費用。受惠於重組及減省開支舉措，經營開支由 61 百萬美元減至 53 百萬美元。與去年相比，經營溢利減少 15.6%，主要乃由於其他收益的減少。

	截至三月三十一日止年度			二零二零財政年度相較 二零一九財政年度 變動 (已呈報)	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (經重列) ⁽¹⁾ (未經審核)	二零一九年 (已呈報) ⁽²⁾ (經審核)	百萬美元	%
	百萬美元	百萬美元	百萬美元		
營業額	84	92	92	(8)	-8.9%
總毛利 佔營業額之 百分比	76 90.3%	76 82.4%	76 82.4%	-	-
經營開支，已 扣除其他收益	53	60	61	(8)	-12.5%
其他收益	4	16	16	(12)	-76.9%
經營溢利 佔營業額之 百分比	27 31.5%	32 34.5%	31 34.0%	(5)	-15.6%

(1) 重列比較財務業績以反映位於美國的若干已終止經營品牌，包括分類為已終止經營業務的男士時裝、女士系列產品及鞋履專賣產品

(2) 於二零一九財政年度年報所呈報的財務業績

地域分佈

於報告期內，集團按地區劃分的營業額分別為美洲佔 49%、歐洲佔 39%及亞洲佔 12%。

收購項目及特許授權

於報告期內，集團透過以下項目擴充及發展我們的全球業務。

名稱	業務	策略性因素
Saga	<ul style="list-style-type: none">功能性運動服、時尚生活、戶外服裝及泳衣等服裝種類的特許授權	<ul style="list-style-type: none">加強本集團之直接銷售予消費者的平台及擴充集團運動服及時尚生活服裝種類
Dakine	<ul style="list-style-type: none">功能性運動服、時尚生活、戶外服裝及泳衣等服裝種類的特許授權	<ul style="list-style-type: none">擴充本集團跨季節、跨消費群體的運動服及時尚生活服裝種類
Magna Ready	<ul style="list-style-type: none">購入適合殘疾及行動不便並有意尋求另類鈕扣設計方案的人士之服裝品牌	<ul style="list-style-type: none">讓集團有機會涉足對時尚和高質素服裝需求持續增長的適應性服裝市場擴展直接銷售予消費者的渠道，建立一個市場平台，讓其他供應商能夠使用集團的平台銷售商品，而集團則藉此賺取專利費

財務狀況

新訂香港財務報告準則—香港財務報告準則第 16 號「租賃」改變本集團租賃期為一年以上的多個辦公室、零售商店及倉庫等營運租賃的會計方法。採納此新訂準則前，所有租賃有關成本於採購及行政開支中扣除。採納香港財務報告準則第 16 號後，長期租賃於二零二零年三月三十一日之未經審核綜合資產負債表內確認為使用權資產 260 百萬美元及租賃負債 304 百萬美元。使用權資產折舊及租賃負債利息支出於採購及行政開支以及利息支出中扣除。本集團已追溯應用經修訂方法，不會於首次採納之前的年度重列比較數字。

現金狀況及現金流

集團業務的現金流產生能力穩健，過往營運業務產生的現金流皆能為營運資金、利息支出、資本開支以及某些小型收購項目提供資金。

未經審核綜合現金流量表概要

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 (未經審核) 百萬美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 (經審核) 百萬美元	變動 百萬美元
於四月一日的現金及現金等值結存	379	93	286
營運業務所得的現金流量淨額	104	63	41
投資業務所得的現金流量淨額	(59)	1,048	(1,107)
融資業務所得的現金流量淨額	(340)	(824)	484
匯率變動影響	-	(1)	1
於三月三十一日的現金及現金等值結存	84	379	(295)

營運業務所得的現金流

於報告期內，營運業務所得的現金流入為 104 百萬美元，而去年同期則錄得 63 百萬美元。於報告期內應付賬款因付款期限延長而有所增加，對營運現金流量產生正面影響。

投資業務所得的現金流

投資業務於報告期所得的現金流出合共為 59 百萬美元，而去年則錄得現金流入 1,048 百萬美元。本集團於報告期支付過往年度收購項目的應付代價 32 百萬美元及於報告期內新收購業務零美元，而去年則分別錄得 41 百萬美元及 12 百萬美元。集團亦於報告期就購入物業、廠房及設備與電腦軟件及系統開發成本分別支付 9 百萬美元及 8 百萬美元，而於去年則分別為 71 百萬美元及 1 百萬美元。去年的流入主要是由於出售部分北美洲業務及中國童裝業務所得款項 1,227 百萬美元，被支付過往年度收購業務的應付代價、收購業務、購買固定資產及電腦系統抵銷。

融資業務所得的現金流

於報告期內，集團償還銀行貸款淨額為 221 百萬美元，而去年則償還銀行貸款淨額 730 百萬美元。集團以現金方式支付 281 百萬美元特別股息及大部分特別股息已與報告期內股東貸款所得款項 292 百萬美元抵銷。

於二零二零年三月三十一日，集團現金及現金等值狀況為 84 百萬美元，而於二零一九年三月三十一日則為 379 百萬美元。於二零一九年三月三十一日之大部分現金已用於二零一九年四月支付特別股息。

銀行信貸

貿易融資

集團絕大部分的貿易採購業務是透過與利豐集團訂立採購代理協議進行。該等採購均以掛賬方式進行。其餘貿易採購為內部採購，並須向供應商支付按金或發出信用狀，當供應商根據相關合約文件載列的全部條款及條件向客戶或集團裝運商品時支付。

銀行貸款、銀行透支及其他銀行額度

集團訂立了一項於二零二零年三月三十一日為 175 百萬美元已承諾銀團信貸融資並於二零二二年四月到期。此外，集團亦擁有 185 百萬美元的未承諾循環信貸額度，用作銀行透支、營運資金、外幣對沖及若干房地產租賃所需的信用狀擔保。於二零二零年三月三十一日，集團已提取銀行貸款 249 百萬美元。

於二零二零年三月三十一日的銀行貸款、銀行透支及其他銀行額度（未經審核）

	額度	已動用銀行 貸款及銀行 透支	其他已動用 銀行額度	可用餘額
	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元
承諾	175	174	-	1
未承諾	185	75	110	-
總額	360	249	110	1

流動比率

於二零二零年三月三十一日，按流動資產 617 百萬美元及流動負債 1,409 百萬美元計算，集團的流動比率為 0.44，低於二零一九年三月三十一日的流動比率 0.61。

由於(a)英鎊貶值，(b)主要因與集團銀行信貸相關的豁免及留置權費用而產生的一次性開支，(c)與品牌調整和重組相關的開支及其他非經常性一次性成本，以及(d)受新型冠狀病毒肺炎影響所造成的減值，導致集團在技術上違反了與集團於二零二零年三月三十一日為數 174 百萬美元的銀行信貸有關的財務契諾。本公司已向借款人取得延期償付協議，據此，借款人同意，直至二零二零年七月三十一日前，借款人不會行使於相關貸款協議項下因上述違約而產生的權利。

本公司正在竭盡全力確保延長二零二零年七月三十一日之截止日期及／或按借款人及本公司雙方滿意的方式解決有關狀況。

資本結構

集團貫徹管理其資產負債表和資本結構，以維持充足的營運資金。

於二零二零年三月三十一日，由於年內錄得經營虧損（包括商譽減值）及外幣貶值，集團總權益減少至 222 百萬美元，而二零一九年三月三十一日則為 873 百萬美元。

於二零二零年三月三十一日，集團的總債務為 249 百萬美元，用作一般營運資金用途。於二零二零年三月三十一日，集團的總債務按浮息倫敦銀行同業拆息計息。於二零二零年三月三十一日，經計及手頭現金，總債務淨額為 151 百萬美元，因此資產負債比率為 40.6%。資產負債比率的定義為銀行貸款總額減現金及銀行結存淨額，除以總銀行債務淨額加上權益總額。

風險管理

集團對其會計管理、信貸、匯率風險及庫務管理訂有嚴謹的政策。

信貸風險管理

集團的信貸風險主要源於貿易及其他應收賬款，以及現金及銀行結存。集團大部分的現金及銀行結存均存放於全球主要及信譽良好的金融機構。集團訂有嚴謹的政策，以管理其貿易及其他應收賬款的信貸風險，其中包括但不限於以下所載的措施：

- (i) 集團在選擇顧客方面十分謹慎。其信用管理團隊設有一套風險評估制度，在與各個別客戶釐定交易條款之前，需先評估客戶的財政狀況。集團亦會不時要求小部分未能達到風險評估制度的最低分數要求的客戶作出付款保證（例如備用或商業信用狀或銀行擔保函）；

- (ii) 相當部分的應收貿易賬款結存均已購買貿易信用保險，或以無追溯權的票據貼現方式售予外界的金融機構；
- (iii) 集團設有一套系統，以專責團隊確保能按時收回其應收賬款；及
- (iv) 集團內部對於存貨及應收賬款的撥備訂有嚴謹的政策，以促使其業務管理人員加強該兩方面的管理，以免對其財務表現造成任何重大影響。

匯率風險管理

集團在全球主要金融機構的大部分現金結存均以美元為主要的貨幣單位，而集團的大部分貸款均以美元計值。

集團的收支項目同樣以美元為主要的計算單位進行交易。本公司透過期限少於十二個月的短期外幣對沖，將外幣匯率波動減至最低。

或然收購代價

於二零二零年三月三十一日，集團未償還的應付或然收購代價為 7 百萬美元，當中分別有 6 百萬美元主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價及 1 百萬美元則為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。兩者均按表現掛鉤而支付，受限於與賣方根據既定買賣協議共同協定若干預先釐定的表現指標。按「業績達到既定盈利標準」付款一般會於兩至三年內支付，而「業績超出既定盈利標準」付款所設的表現指標相對較高，會於交易完成後四至六年內支付。集團採取嚴謹的內部財務及會計政策，並根據香港財務報告準則第 3 號（經修訂）「業務合併」對該等或然收購代價的估計公平值作出評估。於報告期內，按未償還應付或然收購代價計算的重估淨收益約 13 百萬美元。

僱員

於二零二零年三月三十一日，集團共有 1,783 名員工，其中 587 名員工於美洲工作、577 名員工於歐洲工作及 619 名員工於亞洲工作。報告期內持續經營業務的員工總開支為 135 百萬美元。

備註：

EBITDA

下表為集團持續經營業務於所示期間經營虧損與EBITDA的對賬。

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 (未經審核) 百萬美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 (經重列) ⁽¹⁾ 百萬美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 (已呈報) ⁽²⁾ 百萬美元
經營虧損	(387)	(136)	(215)
加：			
品牌經營權攤銷	59	70	98
電腦軟件及系統開發成本攤銷	10	13	13
物業、廠房及設備及使用權資產折舊	76	24	26
其他無形資產攤銷	17	22	31
其他非核心經營開支	84	47	56
商譽減值	286	-	-
減：			
其他淨虧損／（收益）	6	(32)	(28)
EBITDA	151	8	(19)

(1) 重列比較財務業績以反映位於美國的若干已終止經營品牌，包括分類為已終止經營業務的男士時裝、女士系列產品及鞋履專賣產品

(2) 於二零一九財政年度年報所呈報的財務業績

基於下文「未經審核綜合年度業績」所述理由，本集團截至二零二零年三月三十一日止年度的年度業績審核過程並未完成。與此同時，董事會欣然宣佈本集團截至二零二零年三月三十一日止年度的未經審核綜合年度業績連同截至二零一九年三月三十一日止年度的比較數字如下：

未經審核綜合損益表

	附註	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列) (未經審核)
持續經營業務			
營業額	3	1,082,073	1,236,356
銷售成本		(688,504)	(826,247)
毛利		393,569	410,109
其他收入		2,513	1,075
總毛利		396,082	411,184
銷售及分銷開支		(195,592)	(225,520)
採購及行政開支		(296,098)	(353,215)
其他淨(虧損)/收益	4	(5,770)	31,803
商譽減值	3	(285,890)	-
經營虧損	3 及 4	(387,268)	(135,748)
利息收入		331	752
利息支出			
非現金利息支出		(28,075)	(7,188)
現金利息支出		(50,622)	(57,520)
向非控制性權益簽出認沽期權之贖回價值變動		22,167	4,000
		(443,467)	(195,704)
應佔合營公司虧損		(6,136)	(1,051)
除稅前虧損		(449,603)	(196,755)
稅項	5	(12,016)	23,087
年度持續經營業務淨虧損		(461,619)	(173,668)
已終止經營業務			
年度已終止經營業務淨虧損	12(a)	(124,971)	(214,515)
年度淨虧損		(586,590)	(388,183)
應佔：			
公司股東		(597,968)	(399,752)
非控制性權益		11,378	11,569
		(586,590)	(388,183)

未經審核綜合損益表 (續)

		截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列) (未經審核)
公司股東應佔：			
持續經營業務		(472,997)	(185,237)
已終止經營業務	12(a)	(124,971)	(214,515)
		(597,968)	(399,752)
年度公司股東應佔每股虧損	6		
- 基本 (持續經營業務) (相等於)		(302.98) 港仙 (39.07) 美仙	(173.19) 港仙 (22.35) 美仙
- 基本 (已終止經營業務) (相等於)		(80.05) 港仙 (10.32) 美仙	(200.56) 港仙 (25.88) 美仙
- 攤薄 (持續經營業務) (相等於)		(302.98) 港仙 (39.07) 美仙	(173.19) 港仙 (22.35) 美仙
- 攤薄 (已終止經營業務) (相等於)		(80.05) 港仙 (10.32) 美仙	(200.56) 港仙 (25.88) 美仙

未經審核綜合全面收入報表

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列) (未經審核)
年度淨虧損	(586,590)	(388,183)
其他全面開支：		
可重新分類為損益之項目		
匯兌調整	(76,444)	(65,165)
年度其他全面開支，除稅淨額	(76,444)	(65,165)
年度全面總開支	(663,034)	(453,348)
應佔：		
公司股東	(674,412)	(464,917)
非控制性權益	11,378	11,569
	(663,034)	(453,348)
公司股東應佔：		
持續經營業務	(549,406)	(250,053)
已終止經營業務	(125,006)	(214,864)
	(674,412)	(464,917)

未經審核綜合資產負債表

	附註	二零二零年 三月三十一日 千美元 (未經審核)	二零一九年 三月三十一日 千美元 (經審核)
非流動資產			
無形資產		1,207,162	1,695,051
物業、廠房及設備		75,277	112,917
使用權資產		260,051	-
合營公司		55,857	62,777
按公平值透過其他全面收入列賬的 金融資產		-	1,000
其他應收賬款及按金		4,366	5,044
遞延稅項資產		228,131	216,819
		1,830,844	2,093,608
流動資產			
存貨		194,912	231,513
有關連公司欠款		11,010	10,398
應收貿易賬款	8	231,609	233,027
其他應收賬款、預付款項及按金		73,049	318,120
衍生金融工具		1,371	2,087
現金及銀行結存	9	97,604	381,943
可回收稅項		7,194	6,536
		616,749	1,183,624
流動負債			
欠負有關連公司		566,648	706,937
應付貿易賬款	10	378,995	183,763
應付費用及雜項應付賬款		141,626	258,834
租賃負債	11	59,945	-
應付收購代價	11(a)	6,323	30,355
應付稅項		6,282	4,103
銀行貸款*		249,055	470,000
銀行透支	9	-	2,930
應付股息	7	-	280,526
		1,408,874	1,937,448
流動負債淨值		(792,125)	(753,824)
總資產減流動負債		1,038,719	1,339,784

* 由於於二零二零年三月三十一日違反一項銀行貸款契諾，銀行貸款 174,055,000 美元已分類至流動負債。

未經審核綜合資產負債表 (續)

	二零二零年 三月三十一日 千美元 (未經審核)	二零一九年 三月三十一日 千美元 (經審核)
<i>附註</i>		
資金來源：		
股本	16,471	13,707
儲備	255,307	911,428
公司股東應佔資金	271,778	925,135
向非控制性權益簽出認沽期權	(98,281)	(98,281)
非控制性權益	48,479	45,758
權益總額	221,976	872,612
非流動負債		
應付收購代價	11(a) 1,138	21,101
應付股東貸款	270,904	-
租賃負債	11 244,304	-
其他長期負債	11 293,878	437,478
遞延稅項負債	6,519	8,593
	816,743	467,172
	1,038,719	1,339,784

未經審核綜合現金流量表

		截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經審核)
營運業務			
營運產生之現金流入淨額 (已繳) / 已退款利得稅項	13(a)	107,022 (2,855)	56,511 6,237
營運業務之現金流入淨額		104,167	62,748
投資業務			
支付過往年度收購業務的應付代價		(31,867)	(40,924)
收購業務		(38)	(11,527)
收取合營公司股息		784	-
出售業務所得款項	12(d)	-	1,226,650
出售業務之交易成本及其他完成調整		-	(63,792)
出售物業、廠房及設備所得款項		2,671	5,077
購買物業、廠房及設備		(8,979)	(71,281)
支付電腦軟件及系統開發成本		(7,700)	(1,032)
受限制現金(增加) / 減少		(13,724)	3,696
利息收入		331	1,571
投資業務之現金(流出) / 流入淨額		(58,522)	1,048,438
融資業務前現金流入淨額		45,645	1,111,186
融資業務			
股東貸款所得款項		292,169	-
分派予非控制性權益		(8,657)	(20,344)
股息支付		(280,526)	-
借入銀行貸款	13(b)	-	635,000
償還銀行貸款	13(b)	(220,945)	(1,365,000)
就股份獎勵計劃購買股份		(71,888)	-
利息支付		(50,625)	(74,363)
融資業務之現金流出淨額		(340,472)	(824,707)
現金及現金等值(減少) / 增加		(294,827)	286,479

未經審核綜合現金流量表（續）

	附註	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經審核)
四月一日的現金及現金等值結存		379,013	93,282
匯率變動影響		(306)	(748)
三月三十一日的現金及現金等值結存		83,880	379,013
現金及現金等值結存分析			
現金及現金等值結存	9	83,880	381,943
銀行透支	9	-	(2,930)
		83,880	379,013

未經審核綜合權益變動表

	未經審核										
	公司股東應佔										
	儲備										
	股本 千美元	股份溢價 千美元	資本儲備 千美元	以股份 支付僱員 酬金儲備 千美元	就股份獎勵計劃 持有股份 千美元	匯兌儲備 千美元	累計虧損 千美元	總儲備 千美元	向非控制性 權益簽出 認沽期權 千美元	非控制性 權益 千美元	總計權益 千美元
二零一九年三月三十一日結餘	13,707	-	1,742,148	5,090	(3,882)	(164,051)	(667,877)	911,428	(98,281)	45,758	872,612
會計政策變動(附註2.1(a)(iv))	-	-	-	-	-	-	(4,501)	(4,501)	-	-	(4,501)
二零一九年四月一日經重列總計權益	13,707	-	1,742,148	5,090	(3,882)	(164,051)	(672,378)	906,927	(98,281)	45,758	868,111
全面(開支)/收入 淨(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	(597,968)	(597,968)	-	11,378	(586,590)
其他全面開支 匯兌調整	-	-	-	-	-	(76,444)	-	(76,444)	-	-	(76,444)
全面總(開支)/收入	-	-	-	-	-	(76,444)	(597,968)	(674,412)	-	11,378	(663,034)
與權益持有者的交易											
僱員購股權及股份獎勵 計劃:											
- 僱員服務價值	-	-	-	(1,922)	-	-	-	(1,922)	-	-	(1,922)
- 股份獎勵計劃歸屬	-	-	-	1,078	3,113	-	(4,191)	-	-	-	-
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,657)	(8,657)
股東投入資本	-	-	27,478	-	-	-	-	27,478	-	-	27,478
就以股代息發行股份	2,764	21,782	(24,546)	-	-	-	-	(2,764)	-	-	-
全部與權益持有者的交易	2,764	21,782	2,932	(844)	3,113	-	(4,191)	22,792	-	(8,657)	16,899
二零二零年三月三十一日 結餘	16,471	21,782	1,745,080	4,246	(769)	(240,495)	(1,274,537)	255,307	(98,281)	48,479	221,976

未經審核綜合權益變動表（續）

	經審核									
	公司股東應佔									
	儲備							向非控制性 權益簽出 認沽期權 千美元	非控制性 權益 千美元	總計權益 千美元
股本 千美元	資本儲備 千美元	以股份 支付僱員 酬金儲備 千美元	就股份獎勵計劃 持有股份 千美元	匯兌儲備 千美元	保留盈利／ （累計虧損） 千美元	總儲備 千美元				
二零一八年四月一日結餘	13,707	2,022,674	29,104	(25,808)	(98,886)	(281,802)	1,645,282	(98,281)	54,533	1,615,241
全面（開支）／收入										
淨（虧損）／溢利	-	-	-	-	-	(399,752)	(399,752)	-	11,569	(388,183)
其他全面開支										
匯兌調整	-	-	-	-	(65,165)	-	(65,165)	-	-	(65,165)
全面總（開支）／收入	-	-	-	-	(65,165)	(399,752)	(464,917)	-	11,569	(453,348)
與權益持有者的交易										
股息（附註7）	-	(305,072)	-	-	-	-	(305,072)	-	-	(305,072)
就以股代息發行股份	-	24,546	-	-	-	-	24,546	-	-	24,546
僱員購股權及股份獎勵 計劃：										
- 僱員服務價值	-	-	11,589	-	-	-	11,589	-	-	11,589
- 股份獎勵計劃歸屬	-	-	(35,603)	21,926	-	13,677	-	-	-	-
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,344)	(20,344)
全部與權益持有者的交易	-	(280,526)	(24,014)	21,926	-	13,677	(268,937)	-	(20,344)	(289,281)
二零一九年三月三十一日 結餘	13,707	1,742,148	5,090	(3,882)	(164,051)	(667,877)	911,428	(98,281)	45,758	872,612

部分未經審核綜合財務報表附註

1. 一般資料

利標品牌有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事品牌童裝、男女時裝、鞋履、時裝配飾及相關的時尚產品設計、開發、推廣及銷售，主要供銷售予北美洲及歐洲等市場的零售商。本集團亦從事品牌管理業務，為其客戶提供專業知識將品牌資產擴展至全新的產品類別、全新的地域及零售合作項目，以及協助在全球各地分銷授權品牌產品。

本公司為一間有限公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

除另有說明外，本綜合財務報表以美元列值。本綜合財務報表經由董事會於二零二零年六月三十日批准刊發。

於截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司決定終止在美國的若干品牌，包括男士時裝、女士系列及鞋履專業，該等品牌被分類為已終止經營業務。其年度業績及比較數據於持續經營業務淨虧損以下作為單一項目獨立呈列。此外，於截至二零一九年三月三十一日止年度，於二零一八年十月完成的策略性出售部分北美洲業務及於二零一八年十一月出售的中國童裝業務也被歸類為已終止經營業務。有關已終止經營業務的財務資料的進一步詳情，載於綜合財務報表附註12。

2. 編製基準

綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）按照歷史成本法編製，並就按公平值透過損益記賬的金融資產及金融負債及可供出售金融資產之重估作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表須應用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層於應用本集團的會計政策過程中作出判斷。

2. 編製基準（續）

持續營運基準

於截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團錄得除稅後淨虧損約586,590,000美元。於二零二零年三月三十一日，本集團流動負債較其流動資產超出約792,125,000美元。

於二零二零年三月三十一日，本公司（作為擔保人）未有就授予本集團一家附屬公司的銀團貸款融資（「銀行貸款」）174,055,000美元遵守貸款協議規定之一項財務契諾。該違反契諾構成貸款協議（「貸款協議」）項下的違約事件（「違約事件」），因此，倘銀行貸款的貸方（「貸方」）行使彼等之權利向本集團發出有關催繳通知，銀行貸款或會即時及自違反日到期。因此，相關銀行貸款174,055,000美元已於綜合資產負債表中重新分類為流動負債。

鑒於有關情況，在評估本集團是否具備充足財務資源持續經營時，本公司董事已審慎考慮本集團日後的流動資金及表現以及其可動用融資來源。本公司董事已審閱本集團涵蓋自二零二零年三月三十一日起計的十二個月期間之現金流量預測及已考量本集團的計劃及措拖從而評估本集團對營運資金需求之充分性。本公司董事相信，本集團可從其營運業務及透過下文所述的其他措施產生充足現金流量，讓本集團可在財務責任於未來十二個月到期時償還有關財務責任：

- 貸款人同意在二零二零年七月三十一日之前不會因二零二零年三月三十一日起出現違約事件而行使其於貸款協議項下的權利及補救措施。管理層亦已向貸方提交有關銀行貸款及短期銀行借款的每月分期還款方案，以及延長寬限期以及取代及/或取消若干銀行契諾。
- 為應對新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情，本集團已實施重要措施以留存現金，包括(1)安排本集團僱員放取無薪假、解僱及削減薪酬，及(2)減低專業費用、差旅及娛樂以及其他經常費用方面的有關成本。

2. 編製基準（續）

持續營運基準（續）

上述計劃及措施涉及有關未來事件及狀況的假設，而該等事件及狀況均存在固有的不確定因素。特別是，本集團能否持續經營將取決於（其中包括）重組計劃的成功實施，以及銀行同意本集團上述還款建議。

經周詳考慮上述計劃及措施的理據以及可能對現金流量假設作出的合理下調後，本公司董事滿意本集團將擁有充足營運資金，可在其財務責任於自二零二零年三月三十一日起計至少十二個月到期時履行有關財務責任。因此，本公司董事認為按持續經營基準編製本集團綜合財務報表屬合宜之舉。

2.1 會計政策

(a) 集團已採納的新準則、新註釋及對現有準則之修訂

下列之新準則、新註釋及對現有準則之修訂須強制應用於二零一九年四月一日或以後開始之會計期間：

香港會計準則第 19 號（修訂本）	計劃之修訂、縮減及支付
香港會計準則第 28 號（修訂本）	於聯營公司或合營公司的長期權益
香港財務報告準則第 9 號（修訂本）	具有負補償的提前還款特性
香港財務報告準則第 16 號	租賃
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第 23 號	不確定性的稅務處理
年度改進項目	2015-2017 週期年度改進項目

上列於本年度生效之新準則、新註釋及對現有準則之修訂則並沒有對綜合財務報表所呈報之金額及／或披露構成重大影響，惟以下列載香港財務報告準則第 16 號「租賃」除外：

香港財務報告準則第 16 號「租賃」

香港財務報告準則第 16 號「租賃」針對之前根據香港會計準則第 17 號「租賃」的原則下歸入「營運租賃」之租賃的分類、計量及終止確認使用權資產及租賃負債。該等負債以剩餘租賃付款按承租人的增量借款利率折現的現值計量。

本集團選擇採用香港財務報告準則第 16 號中之具體過渡性條文，並不會重列過往期間之比較資料。因此，重新分類及調整並無於二零一九年三月三十一日之綜合資產負債表中反映，惟已於二零一九年四月一日之期初資產負債表確認。

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

2. 編製基準（續）

2.1 會計政策（續）

(a) 集團已採納的新準則、新注釋及對現有準則之修訂（續）

香港財務報告準則第 16 號「租賃」（續）

(i) 所採用之實際權宜措施

於初次應用香港財務報告準則第 16 號時，本集團已應用以下準則所允許之確認豁免及實際權宜措施：

- 對特徵合理地相似之租賃組合使用單一折現率；
- 對於租賃是否繁重依賴過往評估；
- 將於二零一九年四月一日餘下租賃期少於12個月之營運租賃入賬列作短期租賃；
- 豁免有關低價值資產之營運租賃；
- 於初次應用日期計量使用權資產時撇除初始直接成本；及
- 倘合約釐定含有延長或終止租賃的選擇權，在確認租賃期限時採用事後確認法。

2. 編製基準（續）

2.1 會計政策（續）

- (a) 集團已採納的新準則、新注釋及對現有準則之修訂（續）

香港財務報告準則第16號「租賃」（續）

- (ii) 於二零一九年四月一日的租賃負債計量

於採納香港財務報告準則第 16 號時，本集團就以往根據香港會計準則第 17 號「租賃」之原則分類為「營運租賃」之租賃確認租賃負債。該等負債按餘下租賃付款之現值計量，並按二零一九年四月一日承租人之遞增借款利率計算折現。於二零一九年四月一日適用於該等租賃負債之加權平均承租人增量借款利率為4.0%。

	二零一九年 千美元 (未經審核)
於二零一九年三月三十一日披露之營運租賃承擔	397,146
按承租人於初次應用日期之增量借款利率折現	(58,149)
減：按直線法基準確認為費用之短期租賃	(4,673)
減：重新評估為服務協議之合約	(42)
於二零一九年四月一日已確認之租賃負債	<u>334,282</u>
其中：	
- 流動租賃負債	58,966
- 非流動租賃負債	<u>275,316</u>
	<u>334,282</u>

- (iii) 使用權資產計量

相關使用權資產乃按追溯性基準計量，猶如新訂規則一直應用，當中已就與於二零一九年三月三十一日在綜合資產負債表確認之租賃有關之任何預付或應計租賃付款金額進行調整。

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

2. 編製基準（續）

2.1 會計政策（續）

(a) 集團已採納的新準則、新注釋及對現有準則之修訂（續）

香港財務報告準則第16號「租賃」（續）

(iii) 使用權資產計量（續）

已確認之使用權資產與以下類別資產有關：

	於二零二零年 三月三十一日 千美元 (未經審核)	於二零一九年 四月一日 千美元 (未經審核)
樓宇	247,464	268,510
機器及設備	12,587	24,257
	260,051	292,767

(iv) 採納香港財務報告準則第 16 號所確認之調整

會計政策變動對於二零一九年四月一日之綜合資產負債表中以下項目造成影響：

綜合資產負債表 (摘要)	二零一九年 三月三十一日 按原先呈列 千美元 (經審核)	採納香港財務 報告準則 第 16 號之影響 千美元 (未經審核)	二零一九年 四月一日 經重列 千美元 (未經審核)
非流動資產			
使用權資產	-	292,767	292,767
遞延稅項資產	216,819	1,273	218,092
流動資產			
其他應收賬款、預付款項 及按金	318,120	(269)	317,851
流動負債			
應付費用及雜項應付賬款	258,834	(914)	257,920
租賃負債	-	58,966	58,966
權益			
累計虧損	(667,877)	(4,501)	(672,378)
非流動負債			
其他長期負債	437,478	(35,096)	402,382
租賃負債	-	275,316	275,316

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

2. 編製基準（續）

2.1 會計政策（續）

(b) 集團並無提早採納已公布但仍未生效之新準則、新註釋及對現有準則之修訂

下列為已公布之新準則、新註釋及對現有準則之修訂。本集團必須於二零二零年四月一日或較後的會計期間採納，但本集團並無提早採納：

香港會計準則第 1 號及香港會計準則第 8 號（修訂本）	重大之定義 ¹
香港財務報告準則第 3 號（修訂本）	業務之定義 ¹
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號（修訂本）	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資 ³
香港財務報告準則第 17 號	保險合同 ²
香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 7 號及香港財務報告準則第 9 號（修訂本）	對沖會計 ¹
二零一八年財務報告概念框架	財務報告概念框架修定 ¹

附註：

- 1 於二零二零年四月一日或以後開始的財務期間生效
- 2 於二零二一年四月一日或以後開始的財務期間生效
- 3 生效日期有待確定

3. 分部資料

本公司於百慕達註冊成立。本集團主要從事的業務集中在品牌的產品組合，設計及發展主要供銷售予北美洲及歐洲等市場為主的零售商的服裝及相關產品。營業額乃為向本集團以外客戶銷貨及提供服務之發票值減折扣及退還。

本集團主要於北美洲及歐洲銷售品牌產品。本集團亦於全球從事品牌管理業務，作為品牌擁有人及名流的品牌管理商及代理商。本集團管理層（首席經營決策者）負責分配資源及評估營運分部的表現，已確認為協作負責作出決策性決定的執行董事，並認為業務應主要區分為三大營運分部，名為北美洲、歐洲及品牌管理，該等分部與本集團最新業務、管理組織及報告結構一致。若干分部比較資料已根據本期間的呈列重新分類，從而可做出比較。因此，分部報告呈列已根據本年度的呈列作出變更，將比較數字重新分類，從而可做出比較。

本集團管理層以經營溢利為基礎評估各營運分部的表現。提供給本集團管理層的資料均與此財務報表所述一致。

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

3. 分部資料（續）

	北美洲 千美元	歐洲 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
<u>截至二零二零年三月三十一日</u> <u>止年度（未經審核）</u>				
持續經營業務 營業額	643,733	354,235	84,105	1,082,073
總毛利	226,277	93,899	75,906	396,082
經營開支*	(301,766)	(137,463)	(43,734)	(482,963)
撇銷無形資產	(5,115)	(3,730)	(5,652)	(14,497)
商譽減值	(103,241)	(182,649)	-	(285,890)
經營（虧損）／溢利	<u>(183,845)</u>	<u>(229,943)</u>	<u>26,520</u>	<u>(387,268)</u>
利息收入				331
利息支出				(28,075)
非現金利息支出				(50,622)
現金利息支出				
向非控制性權益簽出認沽期權之 贖回價值變動				<u>22,167</u>
應佔合營公司虧損				<u>(443,467)</u> <u>(6,136)</u>
除稅前虧損				<u>(449,603)</u>
稅項				<u>(12,016)</u>
年度持續經營業務淨虧損				<u>(461,619)</u>
已終止經營業務 年度已終止經營業務淨虧損				<u>(124,971)</u>
年度淨虧損				<u><u>(586,590)</u></u>
折舊及攤銷（持續經營業務）	<u>100,442</u>	<u>56,499</u>	<u>6,271</u>	<u>163,212</u>

* 為經營開支扣除其他收益／（虧損），不包括撇銷無形資產

二零二零年三月三十一日
（未經審核）

非流動資產 （按公平值透過其他全面收入列 賬的金融資產及遞延稅項資產 除外）	<u>934,997</u>	<u>414,176</u>	<u>253,540</u>	<u>1,602,713</u>
---	----------------	----------------	----------------	------------------

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

3. 分部資料（續）

	北美洲 千美元	歐洲 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
截至二零一九年三月三十一日				
止年度（經重列）（未經審核）				
持續經營業務 營業額	766,706	377,291	92,359	1,236,356
總毛利	230,061	105,046	76,077	411,184
經營開支*	(308,103)	(194,595)	(44,234)	(546,932)
經營（虧損）／溢利	(78,042)	(89,549)	31,843	(135,748)
利息收入				752
利息支出				(7,188)
非現金利息支出				(57,520)
現金利息支出				4,000
向非控制性權益簽出認沽期權之 贖回價值變動				(195,704)
應佔合營公司虧損				(1,051)
除稅前虧損				(196,755)
稅項				23,087
年度持續經營業務淨虧損				(173,668)
已終止經營業務				
年度已終止經營業務淨虧損				(214,515)
年度淨虧損				(388,183)
折舊及攤銷（持續經營業務）	79,224	36,338	12,799	128,361
* 為經營開支扣除其他收益／（虧損），不包括撇銷無形資產				
二零一九年三月三十一日				
（經審核）				
非流動資產 （按公平值透過其他全面收入列 賬的金融資產及遞延稅項資產 除外）	1,150,071	456,404	269,314	1,875,789

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

3. 分部資料（續）

持續經營業務的營業額與非流動資產（按公平值透過其他全面收入列賬的金融資產及遞延稅項資產除外）的地域分析如下：

	營業額		非流動資產 (按公平值透過其他全面收入列賬的 金融資產及 遞延稅項資產除外)	
	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列) (未經審核)	二零二零年 三月三十一日 千美元 (未經審核)	二零一九年 三月三十一日 千美元 (經審核)
美洲	533,356	650,480	1,280,952	1,330,257
歐洲	419,449	450,746	187,810	400,640
亞洲	129,268	135,130	133,951	144,892
	1,082,073	1,236,356	1,602,713	1,875,789

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

4. 持續經營業務的經營虧損

持續經營業務的經營虧損已計入及扣除下列項目：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列) (未經審核)
計入		
應付或然代價重估淨收益（附註(a））*	13,205	36,303
外匯遠期合約收益	-	4,903
匯兌收益淨額	<u>8,252</u>	<u>1,755</u>
扣除		
銷售成本	688,504	826,247
電腦軟件及系統開發成本攤銷	10,086	13,371
品牌經營權攤銷	59,396	69,539
其他無形資產攤銷	17,302	22,202
物業、廠房及設備折舊	22,669	23,249
使用權資產折舊	53,759	-
外匯遠期合約虧損	716	-
出售物業、廠房及設備虧損	343	1,138
撤銷無形資產*	14,497	-
撤銷出售物業、廠房及設備*	11	-
商譽減值	285,890	-
其他應收賬款減值撥備#	15,446	4,500
有關土地及樓宇之營運租賃租金支出	3,723	42,013
應收貿易賬款減值撥備，淨額	7,748	9,639
員工成本（包括董事酬金）	134,990	198,011
業務收購相關成本	-	3,225

* 包括在其他淨（虧損）／收益

10,806,000 美元包括在採購及行政開支 及 4,640,000 美元包括在其他淨（虧損）／收益

附註：

(a) 於二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日，本集團已按市場前景及現有業務計劃及預測就所有收購所牽涉未完結或然收購代價安排的應付或然代價進行重估。就此，截至二零二零年三月三十一日止年度，已確認的淨收益約為 13 百萬美元（二零一九年：36 百萬美元）及截至二零二零年三月三十一日止年度的重估收益淨額乃屬於按「業績達到既定盈利標準」及「業績超出既定盈利標準」的代價上調及下調部分。按業務表現釐定的或然代價修訂撥備乃基於該等所收購業務已作出預算未來溢利修訂的未來代價付款的現金流量貼現價值計算。

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

5. 稅項

香港利得稅乃以截至二零二零年三月三十一日止年度估計的年內應課稅溢利按**16.5%**（二零一九年：**16.5%**）的稅率作出撥備。海外溢利的稅項乃以年內估計的應課稅溢利，按本集團營運的國家所採用的現行稅率計算。

在綜合損益表（計入）／扣除的稅項如下：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列) (未經審核)
本期稅項		
— 香港利得稅	94	438
— 海外稅項	465	3,067
— 以往年度稅項準備不足／（餘額）	2,872	(3,728)
遞延稅項	<u>(12,928)</u>	<u>13,234</u>
	<u>(9,497)</u>	<u>13,011</u>
所得稅開支／（計入）應佔：		
持續經營業務虧損	12,016	(23,087)
已終止經營業務虧損	<u>(21,513)</u>	<u>36,098</u>
	<u>(9,497)</u>	<u>13,011</u>

6. 每股虧損

基本每股虧損乃按本集團股東就持續經營業務應佔淨虧損 472,997,000 美元（二零一九年（經重列）：185,237,000 美元）以及本集團股東就已終止經營業務應佔淨虧損 124,971,000 美元（二零一九年（經重列）：214,515,000 美元）與年內已發行普通股之加權平均數 1,210,559,177（二零一九年（經重列）：828,925,562）股計算。

截至二零一九年三月三十一日止年度之股份加權平均數及每股基本及攤薄溢利已就假設於年內之股份合併於比較年度期初已發生之影響作出追溯性更改。

每股攤薄虧損的計算乃以已發行普通股之加權平均數，再調整假設兌換所有潛在攤薄普通股份。截至二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日止年度，本公司持有給僱員的購股權。由於本集團於截至二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日止年度均產生虧損，將潛在攤薄普通股份計入每股攤薄虧損的計算會導致反攤薄，因而不將其計入。故此，於截至二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日止年度的攤薄每股虧損等於相應年度的基本每股虧損。

7. 股息

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經審核)
特別、已宣派，每股普通股零港元（相等於零美元） （二零一九年：0.28港元（相等於0.036美元））（附註）	-	305,072

附註：

於二零一九年一月三十一日，董事會宣派以現金方式之特別股息每股普通股 0.28 港元，並可選擇收取本公司新設及繳足股款之股份（「以股代息股份」）代替現金，並以策略性出售北美洲業務所得之部分款項支付。

於二零一九年三月二十八日，本公司股東已選擇以現金方式或以股代息股份收取特別股息：

	千美元
現金方式支付的特別股息，並於二零一九年三月三十一日之 綜合資產負債表以應付股息入賬	280,526
以股代息股份支付的特別股息，並於二零一九年三月三十一 日之本公司權益中入賬	24,546
總額	305,072

以現金方式及以股代息股份之特別股息已於二零一九年四月四日支付。

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

8. 應收貿易賬款

按發票日期呈列的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	即期至 九十日 千美元	九十一日至 一百八十日 千美元	一百八十一日 至三百六十日 千美元	三百六十日 以上 千美元	總數 千美元
於二零二零年三月三十一日之結餘 (未經審核)	<u>181,180</u>	<u>20,827</u>	<u>22,362</u>	<u>7,240</u>	<u>231,609</u>
於二零一九年三月三十一日之結餘 (經審核)	<u>183,285</u>	<u>24,925</u>	<u>17,084</u>	<u>7,733</u>	<u>233,027</u>

於二零二零年三月三十一日，本集團的應收貿易賬款公平值與其賬面值大致相同。

本集團的大部分業務以掛賬方式進行，通常受信用保險保障。餘下金額大多數受客戶的備用信用狀、銀行擔保及預付款項所保障。

由於大部分金額以信用保險作為保障，故應收貿易賬款並無重大集中的信貸風險。

9. 現金及銀行結存

	二零二零年 三月三十一日 千美元 (未經審核)	二零一九年 三月三十一日 千美元 (經審核)
現金及現金等值結存	83,880	381,943
受限制現金（附註）	<u>13,724</u>	-
	<u>97,604</u>	<u>381,943</u>
銀行透支 – 無抵押	<u>-</u>	<u>(2,930)</u>

銀行結存於結算日的實際年利率為0.04%（二零一九年三月三十一日：0.1%）。

附註：於二零二零年三月三十一日，13,724,000美元為受限制現金，存放於銀行作為北美洲業務營運的儲備。

10. 應付貿易賬款

按發票日期呈列的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	即期至 九十日 千美元	九十一日至 一百八十日 千美元	一百八十一日 至三百六十日 千美元	三百六十日 以上 千美元	總數 千美元
於二零二零年三月三十一日之結餘 (未經審核)	<u>107,038</u>	<u>74,962</u>	<u>53,388</u>	<u>143,607</u>	<u>378,995</u>
於二零一九年三月三十一日之結餘 (經審核)	<u>126,700</u>	<u>26,727</u>	<u>21,133</u>	<u>9,203</u>	<u>183,763</u>

於二零二零年三月三十一日，本集團的應付貿易賬款公平值與其賬面值大致相同。

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

11. 長期負債

	二零二零年 三月三十一日 千美元 (未經審核)	二零一九年 三月三十一日 千美元 (經審核)
應付收購代價		
應付收購代價 (附註(a))	7,461	51,456
減：		
應付收購代價的流動部分	(6,323)	(30,355)
	<u>1,138</u>	<u>21,101</u>
租賃負債		
租賃負債	304,249	-
減：		
租賃負債的流動部分	(59,945)	-
	<u>244,304</u>	<u>-</u>
其他長期負債		
應付品牌經營權及其他應付賬款	286,427	345,051
簽出認沽期權負債 (附註(b))	48,458	70,625
其他非流動負債 (非財務負債)	-	31,830
	<u>334,885</u>	<u>447,506</u>
減：		
應付品牌經營權的流動部分	(41,007)	(10,028)
	<u>293,878</u>	<u>437,478</u>

11. 長期負債（續）

附註：

- (a) 於二零二零年三月三十一日，應付收購代價為 7,461,000 美元（二零一九年三月三十一日：51,456,000 美元），當中分別有零美元（二零一九年三月三十一日：394,000 美元）為應付之初步收購代價，5,843,000 美元（二零一九年三月三十一日：34,002,000 美元）主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價及 1,618,000 美元（二零一九年三月三十一日：17,060,000 美元）為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。若有關收購業務於既定期間內達到其基礎盈利目標，按「業績達到既定盈利標準」之或然代價須根據既定的方法予以支付。若有關收購業務於既定期間內達到若干以基礎盈利計算之增長目標，則按「業績超出既定盈利標準」或然代價須予以支付。
- (b) 本公司一間全資附屬公司與（其中包括）Creative Artists Agency, LLC（「CAA LLC」）訂立合夥協議（自二零一六年七月一日生效），以成立一間有限合夥公司（「CAA-GBG」）。

本集團及自合夥協議生效後持有 CAA-GBG 的 7.2% 實際權益的 Project 33, LLC（「Project 33」）訂立認沽／認購期權協議（「Project 33 認沽／認購期權」），據此，自二零二一年七月一日後任何時間，Project 33 將有權要求本集團購買其於 CAA-GBG 之 7.2% 權益，而本集團將有權向 Project 33 購買其於 CAA-GBG 之 7.2% 權益。期權行使價將按 Project 33 於 CAA-GBG 之相關權益之公平市值釐定，最高為 35,000,000 美元。

CAA LLC 持有 CAA-GBG 20% 實際權益，獲授予認沽期權（「CAA LLC 認沽期權」），使 CAA LLC 有權要求本集團收購不多於實際上 15% CAA-GBG 之股權，此認沽期權可於二零二三年七月一日後任何時間行使。認沽期權行使價將按 CAA-GBG 轉移之權益之公平市值釐定，最高為 90,000,000 美元。

Project 33 認沽／認購期權或 CAA LLC 認沽期權的或需支付之財務負債初步按公平值計入其他長期負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

認沽期權負債已按於二零二零年三月三十一日 CAA-GBG 預期表現之變動的公平值重新計量及產生之收益 22,167,000 美元（二零一九年：4,000,000 美元）已於截至二零二零年三月三十一日止年度之綜合損益表中確認。

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

12. 已終止經營業務

截至二零二零年三月三十一日止年度已終止經營業務之業績已根據香港財務報告準則第 5 號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」於綜合損益表呈現。已終止經營業務於綜合全面收入報表中由持續經營業務劃分出來。

(a) 已包括於綜合損益表內之已終止經營業務業績：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列) (未經審核)
營業額	165,583	1,478,108
銷售成本	(141,258)	(1,094,022)
毛利	24,325	384,086
其他收入	-	2
總毛利	24,325	384,088
銷售及分銷開支	(18,795)	(184,373)
採購及行政開支	(88,870)	(396,862)
其他淨虧損	(59,575)	(17,628)
商譽減值	-	(25,250)
經營虧損	(142,915)	(240,025)
利息收入	-	819
利息支出		
非現金利息支出	(3,566)	(7,930)
現金利息支出	(3)	(16,843)
除稅前虧損	(146,484)	(263,979)
稅項	21,513	12,523
除稅後虧損	(124,971)	(251,456)
出售業務收益（附註(d)）	-	36,941
年度已終止經營業務淨虧損	(124,971)	(214,515)
應佔：		
公司股東	(124,971)	(214,515)

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

12. 已終止經營業務（續）

(a) 已包括於綜合損益表內之已終止經營業務業績：（續）

已終止經營業務之全面收入報表

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列) (未經審核)
年度淨虧損	(124,971)	(214,515)
其他全面開支：		
可重新分類為損益之項目		
匯兌調整	(35)	(349)
年度其他全面開支，除稅淨額	(35)	(349)
年度全面總開支	(125,006)	(214,864)
應佔：		
公司股東	(125,006)	(214,864)

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

12. 已終止經營業務（續）

(b) 已終止經營業務之經營虧損

已終止經營業務之經營虧損已計入及扣除下列項目：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列) (未經審核)
計入		
應付或然代價重估收益淨額*	-	1,342
消除品牌經營權負債收益*	21,631	-
匯兌收益淨額	49	-
扣除		
銷售成本	141,258	1,094,021
電腦軟件及系統開發成本攤銷	-	5,462
品牌經營權攤銷	18,105	94,355
其他無形資產攤銷	9,909	21,370
物業、廠房及設備折舊	2,181	8,428
使用權資產折舊	5,854	-
出售物業、廠房及設備虧損	52	6,634
撤銷無形資產*	71,617	18,969
撤銷物業、廠房及設備*	9,409	-
商譽減值	-	25,250
其他應收賬款減值撥備*	180	-
有關土地及樓宇之營運租賃租金支出	-	23,870
員工成本（包括董事酬金）	17,366	218,659
業務收購相關成本	-	413
匯兌虧損淨額	-	398
* 包括在其他淨虧損		

(c) 已終止經營業務於截至二零一九年三月三十一日止年度出售日之已出售淨資產如下：

	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經審核)
無形資產	1,095,775
物業、廠房及設備	89,918
遞延稅項資產	650
其他非流動資產	40
貿易及其他應收賬款	260,726
存貨	420,193
其他流動資產	3,429
貿易及其他應付賬款	(408,964)
欠負有關連公司	(202,983)
其他非流動負債	(255,939)
已出售淨資產	1,002,845

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

12. 已終止經營業務（續）

(d) 已終止經營業務之出售業務淨收益分析如下：

	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經審核)
出售業務之現金代價	1,226,650
出售業務之交易成本及其他完成調整	(138,243)
減：已出售淨資產	<u>(1,002,845)</u>
除稅前出售業務收益	85,562
稅項	<u>(48,621)</u>
出售業務收益	<u><u>36,941</u></u>

(e) 已終止經營業務之現金流量分析如下：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列) (未經審核)
營運業務之現金流入／（流出）淨額	160,155	(89,564)
投資業務之現金流出淨額	(448)	(7,041)
融資業務之現金（流出）／流入淨額 ⁽ⁱ⁾	<u>(159,707)</u>	<u>96,605</u>
現金流量總額 ⁽ⁱⁱ⁾	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

附註：

- (i) 金額已調整以對銷已終止經營業務與持續經營業務之間的融資業務現金流。
- (ii) 現金由持續經營業務的實體集中管理。因此，已終止經營業務並無現金結存。

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

13. 未經審核綜合現金流量表附註

(a) 除稅前虧損與營運產生之現金流入淨額調整賬

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列) (未經審核)
除稅前虧損		
持續經營業務	(449,603)	(196,755)
已終止經營業務	(146,484)	(263,979)
已終止經營業務之出售業務收益	-	85,562
除稅前虧損（包括已終止經營業務）	(596,087)	(375,172)
利息收入	(331)	(1,571)
利息支出	82,266	89,481
物業、廠房及設備折舊	24,850	31,677
使用權資產折舊	59,613	-
電腦軟件及系統開發成本攤銷	10,086	18,833
品牌經營權攤銷	77,501	163,894
其他無形資產攤銷	27,211	43,572
出售物業、廠房及設備虧損	395	7,772
撇銷無形資產	86,114	18,969
撇銷物業、廠房及設備	9,420	27,148
商譽減值	285,890	25,250
其他應收賬款減值撥備	15,626	4,500
應佔聯營公司及合營公司溢利	6,136	1,051
僱員購股權及股份獎勵費用	(1,922)	11,589
外匯遠期合約虧損／（收益）	716	(4,903)
向非控制性權益簽出認沽期權之贖回價值變動	-	(4,000)
除稅前出售業務收益	-	(85,562)
消除品牌經營權負債收益	(21,805)	-
應付或然代價重估收益	(13,205)	(37,645)
營運資金變動前之經營溢利／（虧損）	52,474	(65,117)
存貨減少／（增加）	36,601	(118,392)
應收貿易賬款、其他應收賬款、預付款項及按金及有 關連公司欠款減少／（增加）	141,247	(136,764)
應付貿易賬款、應付費用及雜項應付賬款、應付品牌 經營權及欠負有關連公司款項（減少）／增加	(123,300)	376,784
營運產生之現金流入淨額	107,022	56,511

部分未經審核綜合財務報表附註（續）

13. 未經審核綜合現金流量表附註（續）

(b) 融資業務產生之負債調整帳

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (未經審核)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經審核)
銀行貸款		
年初結餘	470,000	1,200,000
借入銀行貸款	-	635,000
償還銀行貸款	(220,945)	(1,365,000)
年末結餘	<u>249,055</u>	<u>470,000</u>

企業管治

董事會及管理層堅守良好之企業管治原則，以求達致穩健管理及提升股東價值。該等原則強調透明度、問責性及獨立性。

集團主席與行政總裁之職務分別由不同人士擔任，以提高彼等各自之獨立性、問責性及負責性。彼等的職責已由董事會制定並明文載列。

董事會負責制定本集團的整體價值、準則和策略，並檢討其營運及財務表現。董事會成立下列董事委員會（全部均由獨立非執行董事或非執行董事擔任主席），均具備界定之職權範圍（已載列於本公司網頁），並符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之《企業管治守則》所載之規定：

- 提名委員會
- 審核委員會
- 薪酬委員會

有關本公司企業管治常規之詳情已載列於本公司二零二零財政年度年報。

審核委員會

審核委員會於年內舉行四次會議（平均出席率為 96%），按照該委員會的書面職權範圍，與管理層及本公司內部及外聘核數師一起檢討風險管理、內部監控及財務事宜，並向董事會提出相關建議。

風險管理及內部監控

董事會負責確保本集團維繫穩健及有效之風險管理及內部監控制度，並透過審核委員會檢討其有效性，以確保已確立足夠的政策及監控流程作識別及管理風險。

根據管理層和負責集團內部審計工作的企業管治部分別所作之評估，以及考慮外聘核數師就其審計所作之工作結果，審核委員會認為於報告期內：

- 本集團之風險管理、內部監控及會計制度已確立，並有效地運作，其確立目的是為了對確保重大資產獲得保障、本集團營商之風險得到確認及受到監察、重大交易均在管理層授權下執行及財務報表能可靠地對外發佈提供合理（但並非絕對）的保證；
- 已確立持續運作之程序用以確認、評估及管理本集團所面對之重大風險；及
- 本集團在會計及財務匯報和內部審計職能方面有足夠之資源，其員工亦具有足夠之資歷及經驗，並有充足之培訓課程及相關預算。

遵守上市規則之企業管治守則

董事會已檢討本公司之企業管治常規，並確信本公司於報告期內完全符合上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》之所有守則條文。

董事及有關僱員進行之證券交易

本集團採納嚴格程序規管董事進行的證券交易，以符合上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）之規定。我們意識到一些僱員在日常工作中可能會接觸到尚未公開的股價敏感資料（「內幕消息」），因此我們將這些程序擴展至可能擁有關於本集團的內幕消息的有關僱員。有關僱員亦須遵守一套符合《標準守則》規定的書面指引。本公司已取得每位董事就其於報告期內遵守有關規定所提交的書面確認。我們於報告期內並無發現任何董事及有關僱員之違規事件。

本集團亦制定了一套內幕消息政策，以遵守其根據證券及期貨條例和上市規則所須履行之責任。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司及其任何附屬公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

末期股息

董事會不建議派發截至二零二零年三月三十一日止年度的末期股息（二零一九年：無）。

未經審核綜合年度業績

本集團業務主要位於美國及歐洲。由於新型冠狀病毒肺炎疫情，該等地區自二零二零年三月起已實施強制隔離、封鎖禁令等一系列措施，其中部分措施於本公告日期仍然生效。因此，本集團於該等地區的財務人員及核數師團隊實行遙距辦公，加上相關實地審計工作亦因旅遊限制而受到影響，導致須由本公司核數師執行之若干審計工作受延遲及限制。

具體而言，本公司核數師需(a)取得銀行、客戶、供應商及第三方管理的倉儲地點的確認函，以確認本集團的現金及銀行結存、銀行貸款、貿易及其他應收賬款、貿易及其他應付賬款以及存貨，及(b)在本集團及第三方營運的倉儲地點進行實地存貨審計。上述各方受新型冠狀病毒肺炎疫情影響而延遲復工，故無法及時向本公司核數師提供確認函或安排實地存貨審計，進而造成審計程序延期。

因此，本公司核數師未能完成截至二零二零年三月三十一日止年度的年度業績審計程序。本公告所載之未經審核年度業績尚未根據上市規則第 13.49(2)條的規定與本公司核數師協定同意。

根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則完成審計程序後，本公司將會刊發有關經審核業績公告。

審核委員會已審閱本公司截至二零二零年三月三十一日止年度的未經審核年度業績。

進一步公告

完成審核程序後，本公司將會刊發有關(i) 本公司核數師同意的本公司截至二零二零年三月三十一日止經審核綜合年度業績及與本公告所載未經審核綜合年度業績比較的重大差異（如有）；(ii) 本公司召開應屆股東週年大會的日期；及(iii) 為確定股東有權出席應屆股東週年大會並於會上投票的記錄日期。此外，如在完成審核程序過程中有其他重大發展，本公司將在必要時刊發進一步公告。現預計審計程序將於二零二零年八月十四日或之前完成。

年報之刊載

二零二零財政年度年報將於本公司網站 www.globalbrandsgroup.com 及「披露易」網站 www.hkexnews.hk 上登載，並於適當時候寄發予股東。

本公告所載有關本集團截至二零二零年三月三十一日止綜合年度業績的財務資料尚未經審核且未取得本公司核數師同意。本公司股東及潛在投資者在買賣本公司證券時務請審慎行事。

承董事會命
利標品牌有限公司
馮國綸
主席

香港，二零二零年六月三十日

於本公告日期，董事會包括 2 名非執行董事馮國綸（主席）及李效良；1 名執行董事 Richard Nixon Darling（行政總裁）及 5 名獨立非執行董事 Paul Edward Selway-Swift、Stephen Harry Long、盛智文、王允默及 Ann Marie Scichili。