

NEXT DIGITAL

股份代號：00282

Witness History

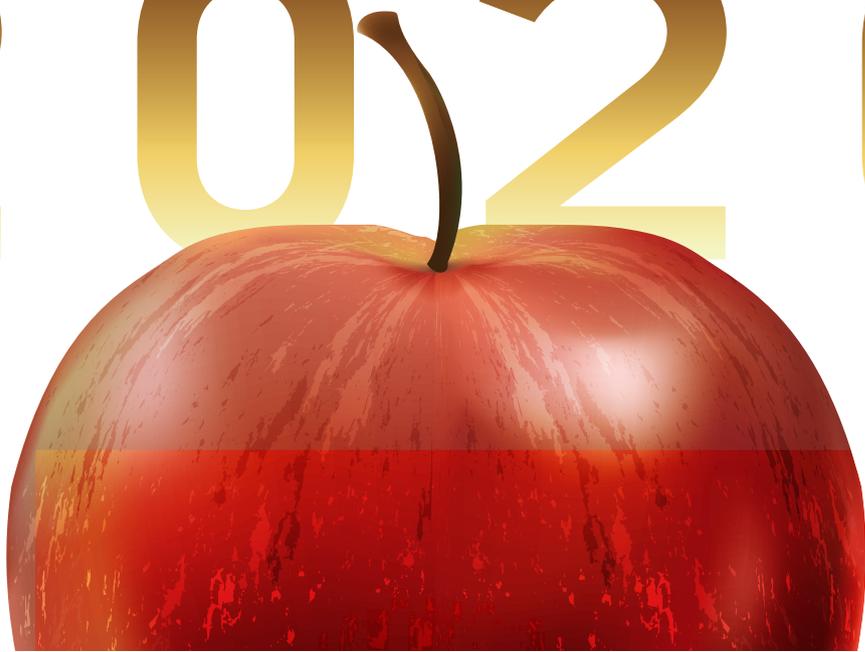
2020 2010 2000 1990

2019

年

報

2020



19 **97** /07

香港主權移交中華人民共和國



19 **97** /10

亞洲金融風暴

20 **03** /02

嚴重急性呼吸道症候群



20 **05** /12

世界貿易組織第六次部長級會議

2014/09
雨傘運動



2019/06
反對逃犯條例修訂草案運動

NOW

此刻將會成為
我們歷史的下一章





香港
40年
誌
記
錄

香港
40年
誌
記
錄



將單澳綫啟
Tseung Kwan O Line Op

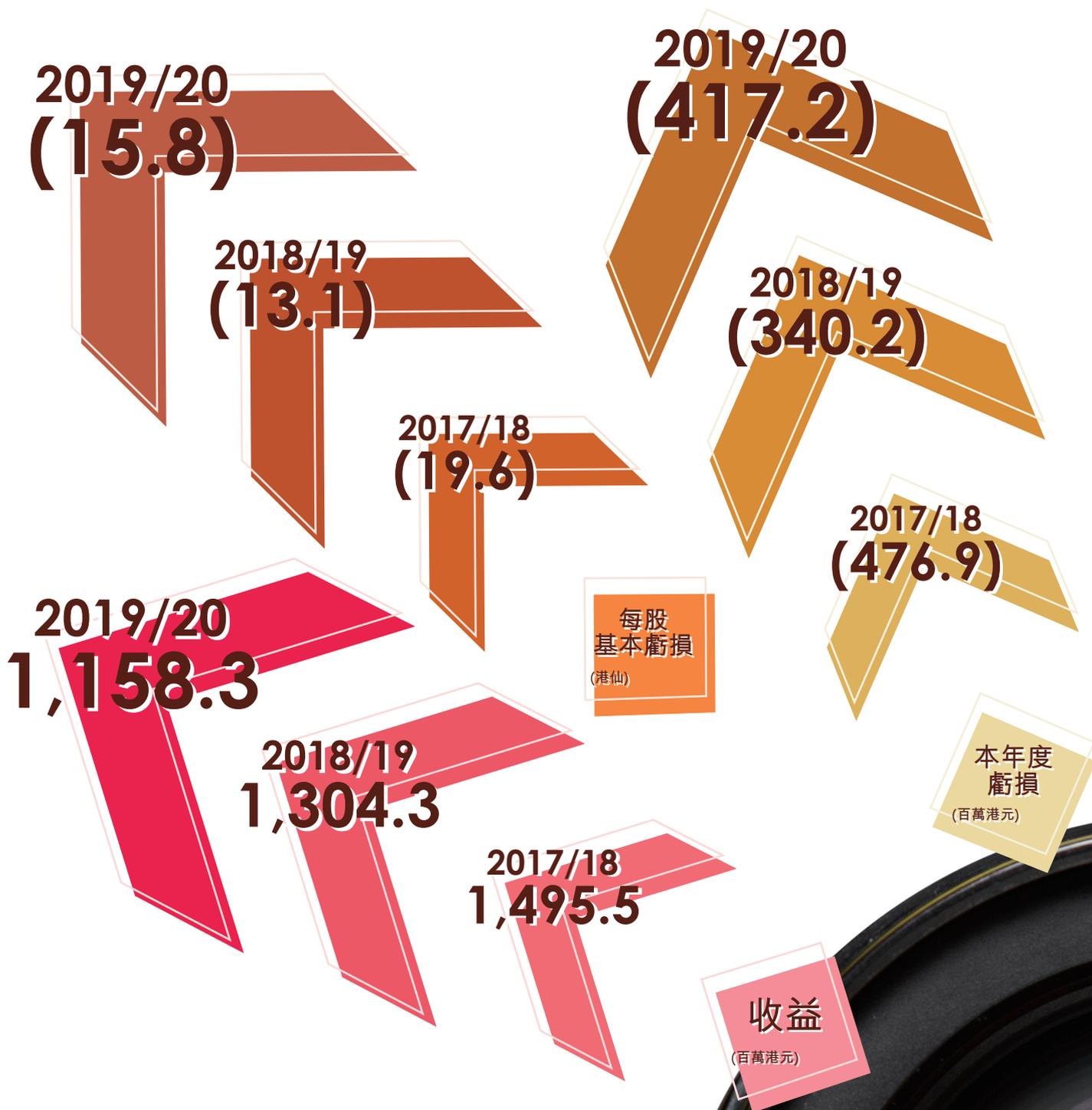


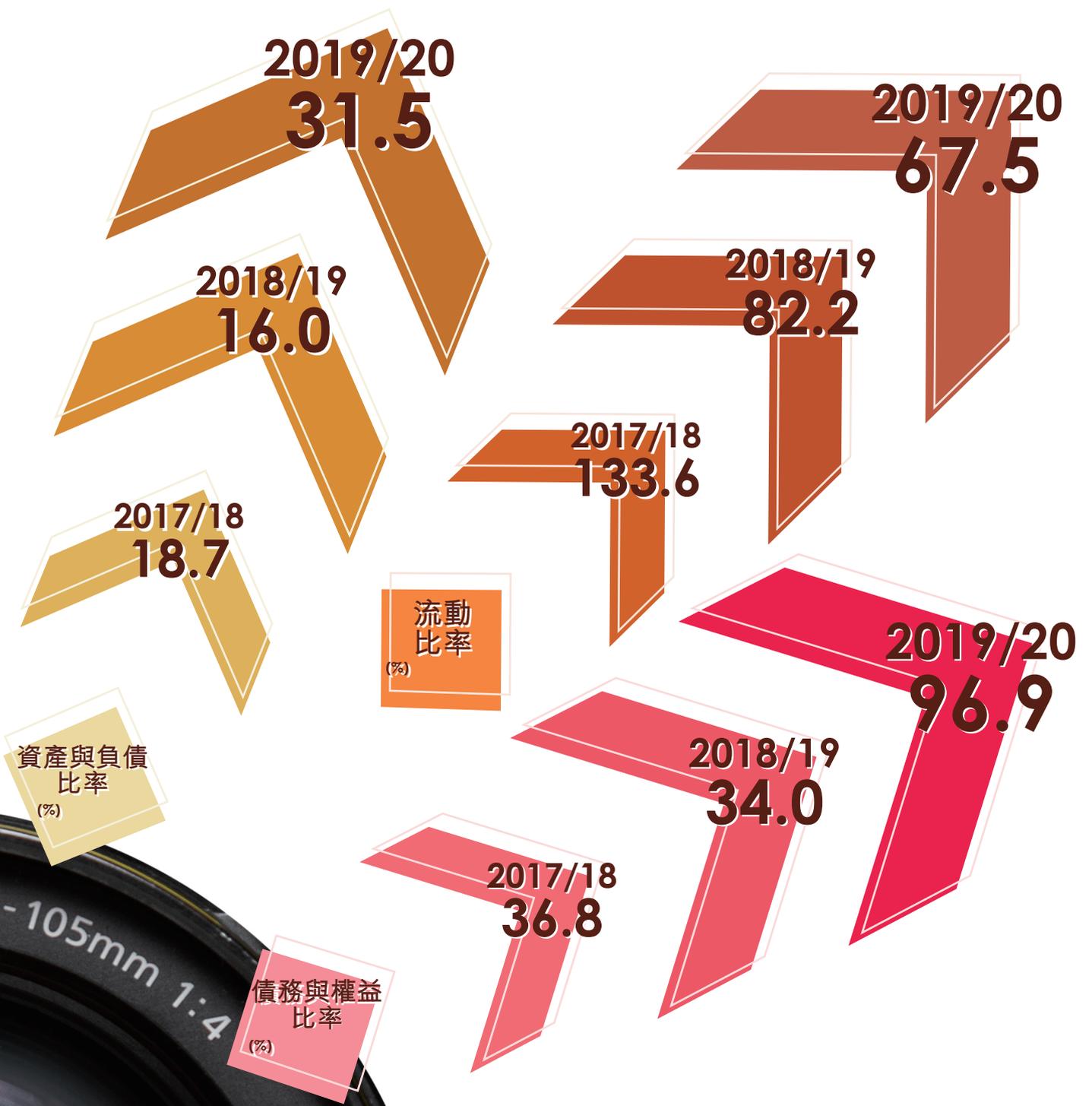
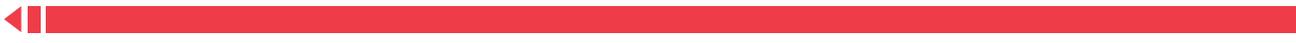
CONTENT

業務回顧	2
財務摘要	4
主席報告	6
管理層討論及分析	18
環境、社會及管治報告	50
企業管治報告	64
我們的成就	68
董事及高級管理人員	71
公司資料	72
股份資料	

目錄

73	財務報告
	<u>董事會報告</u>
84	<u>獨立核數師報告</u>
90	<u>綜合損益及其他全面收入報表</u>
92	<u>綜合財務狀況表</u>
94	<u>綜合權益變動表</u>
95	<u>綜合現金流量表</u>
97	<u>綜合財務報表附註</u>
190	<u>五年財務概要</u>
191	<u>詞彙</u>





2019年，壹傳媒攀越了發展的分水嶺，公司歷史也翻開新篇章，我們推出蘋果日報與台灣蘋果日報的付費數碼訂閱模式，並成功執行，再次展現我們穩佔中文媒體領先地位所倚仗的勇於創新，敢為天下先的精神。這次策略性重心轉型後，我們與華盛頓郵報和紐約時報等眾多目光遠大的全球頂尖媒體機構比肩，徹底重塑當代傳媒業務之基調。

會員模式初期於香港錄得令人鼓舞的表現，而台灣方面仍大有可為。我們的全新數碼新聞閱讀模式快速搶佔市場，達成矚目成績，於2020年，我們將信念堅定，再接再厲，持續推展訂閱模式。

說起來，我們的決策隱隱順應了大勢。經濟疲弱導致廣告開支暴跌，反面印證了我們調整收入基礎，轉投更穩定可靠的訂閱收入，實為上策。然而，去年的事件顯然是我們的新策略方針難免須經歷的火浴考驗。

雖然我們在數碼時代伊始已率先行動，但一直知道未來將屬於那些在動盪時最懂得靈活變通的媒體公司。我們向來積極擁抱社會及科技變革、挑戰陳規、緊貼讀者不斷演變的習慣及喜好。我們會一如既往，果斷作出必要的策略性投資，以全面發揮核心優勢，在本地同業中脫穎而出。

如今，讀者面對海量的免費網上資訊時，是否仍選擇付款購買優質新聞報導，是我們未來能否成功的關鍵。因此，信守卓越新聞編採的宗旨，實為我們業務的重中之重。我們將更貼近讀者的脈搏，加倍努力提供切合讀者需求、資訊充實及發人深省的新聞內容，啟發讀者迎難而上。為此，我們將不吝投資，廣納並培養區內最優秀的新聞報導及編採人材。

個人化是支持我們業務轉型的核心原則。新會員模式加上時刻學習的數據管理平台，為我們提供前所未有的實時渠道，可了解讀者個人偏好、興趣及關注事項，將令我們的內容創建更靈敏精到，同時為廣告商提供無可比擬的工具，供其量身定制與潛在客戶溝通的方式。

同時，我們旗下印刷刊物獲獎無數，依然是港台民眾日常生活中不可或缺的鮮明特色。印刷媒體繼續與時俱進，調節轉型，因應數碼媒體的發展而建立新定位。我們會不斷投資，建構一流的印刷編採內容，著重調查報導、深入剖析的專題及知名人士專訪。



本人謹代表董事會，藉此機會感謝各位股東、廣告商、業務夥伴及讀者長久以來的支持。本人亦向壹傳媒全體員工表達深切誠摯的謝意，感謝彼等過去一年一直的辛勤付出、靈活應對和擔當。

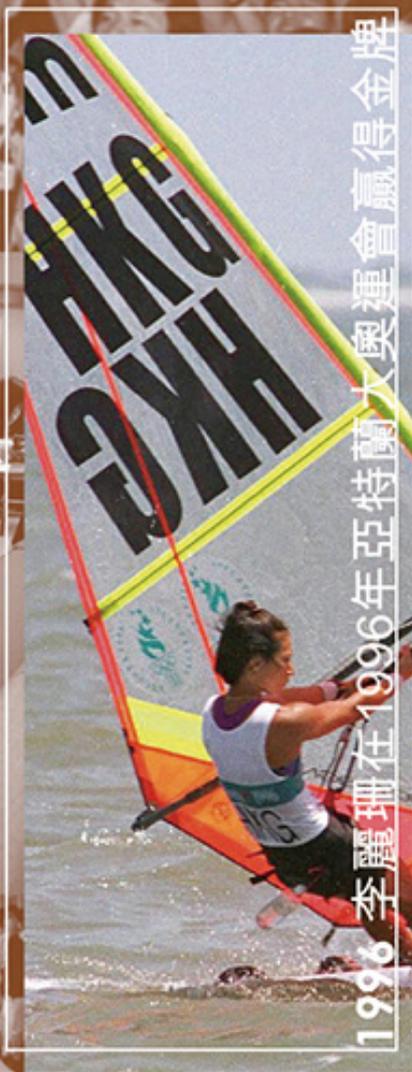
來年，我們將與讀者及我們服務的社會並肩，共同面臨嚴峻挑戰。有謂人只要保持頭腦明晰，敢於構想，可孕育出希望。展望2020年，我們將懷著清晰明確目標，邁步前進，同時創新構想，以更大膽、更完善的方式，達成我們的使命。

黎智英

主席

香港，2020年6月22日





香港聯交所最新資料
時間: 16:48
恆生指數 12403
比上日收市 ↓ 568
成交(百萬元) 19259



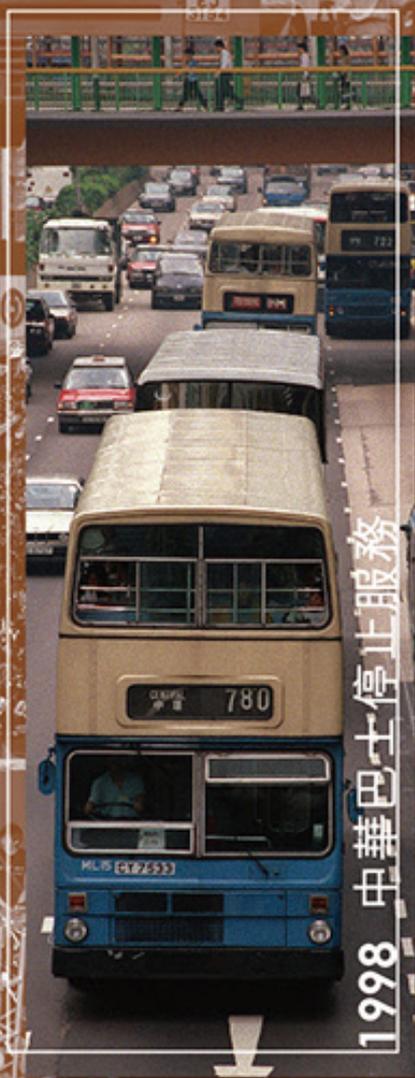


WRIGLEY'S
SPEARMINT
CHEWING GUM

8 小西
XIAO XI
WONG WAI SAI



1998 香港國際機場正式啟用



1998 中華巴士停止服務



1997 禽流感

管理層討論 及 分析



主要市場概覽

香港

香港的本地生產總值於2019年下跌1.2%，錄得自金融風暴以來最差的年增長率。社會持續動盪對消費和旅遊業造成不利影響，而中美貿易摩擦對出口構成壓力。於2020年第一季，2019冠狀病毒病大流行導致經濟遭受進一步衝擊，乃由於實施旅遊限制和部分商業活動遭強制暫停的影響所致。因此，消費者信心顯著下滑。

上述情況無疑對廣告宣傳意欲和支出造成顯著影響。儘管2019年全年錄得1.4%的輕微上升，廣告開支於下半年大幅下跌，並於2020年第一季持續急瀉，因為廣告商將推廣活動延後。與此同時，讀者從印刷轉移至數碼的步伐繼續加快，廣告商線上與線下的開支連續第二年平分秋色。

台灣

台灣經濟於2019年面臨持續不斷的挑戰，海峽兩岸交通往來和投資限制持續打擊旅遊業，並對物業和零售市場構成下行壓力。儘管如此，國內生產總值增長保持穩定，錄得超乎預期的2.7%。正面因素包括投資、出口和私人消費增加，部分受電子產品需求的週期性回升帶動，加上幾家台灣巨企決定將生產設施從中國大陸回流，以規避美國關稅。消費物價於2019年上升0.56%，而上年度則上升1.35%，同時房地產市場逐步重拾一定的增長勢頭。台灣應對2019冠狀病毒病井然有序，縱使疫情影響嚴重，惟疫症爆發所引致的經濟衰退仍得以局部舒緩。

財務業績

收益

截至2020年3月31日止年度，本集團的總收益減少11.2%至1,158,300,000港元(2018/19年度：1,304,300,000港元)。其中546,300,000港元源於數碼業務分部(2018/19年度：576,800,000港元)及612,000,000港元源於印刷業務分部(2018/19年度：727,500,000港元)。

本集團大部分收益來自香港業務，為820,400,000港元(2018/19年度：827,200,000港元)或佔總收益70.8%(2018/19年度：63.4%)。來自台灣業務的收益達290,800,000港元(2018/19年度：440,700,000港元)，佔總收益25.1%(2018/19年度：33.8%)。



分部業績

於回顧年度，本集團錄得分部虧損410,100,000港元，較上年度的分部虧損342,300,000港元增加虧損19.8%或67,800,000港元。

數碼業務分部的分部虧損為124,900,000港元，相對上年度虧損則為211,800,000港元。

印刷業務分部的分部虧損為285,200,000港元，相對上年度虧損則為130,500,000港元。

此乃主要由於中美貿易磨擦、香港社會動盪和2019冠狀病毒病大流行的經濟「完美風暴」導致印刷及數碼廣告收入直線下跌，上述種種情況均使廣告商延後推廣項目及取消活動。

線上程序化廣告競爭仍然激烈，同時本集團引入數碼付費牆，使頁面瀏覽總數減少，暫時限制其線上廣告的營收潛力。與此同時，2019冠狀病毒病爆發，大眾難以出門買報紙，使因讀者喜好改變而造成的印刷量收入長期下跌情況加劇。

此外，本集團進行業務重組以致裁減員工，因而產生代通知金23,900,000港元(2018/19年度：29,700,000港元)。

由於上述因素，本公司於本年度錄得每股基本虧損15.8港仙(2018/19年度：13.1港仙)。

營運回顧

於2019年，本集團推出數碼內容付費訂閱服務，成功實現主要戰略轉型，鞏固其作為香港和台灣傳媒業先驅的聲譽。此創新會員模式於推出初期超出預期，旋即實現令人鼓舞的市場滲透率，並展現強勁的上升潛力。為確保未來此模式的增長和成功，本集團已進行主要資源投資，包括客戶增長與挽留(「客戶增長與挽留」)團隊、強大的新數據管理平台(「數管平台」)及世界級內容管理系統(「內容管理系統」)。

然而，整體而言，本集團於回顧年度面對市場環境的嚴峻挑戰，全部均對其收入表現造成負面影響。一連串的經濟衝擊使廣告開支全面下挫，而全球科技巨擘提供的線上程序化廣告方案繼續構成激烈競爭，惟本集團在創造更個人化、以數據為本的廣告機遇方面取得進展。

基於前文所述的原因，本集團的印刷業務於本年度亦面臨困境。儘管印刷量呈現長期下跌趨勢，但本集團的印刷刊物仍有忠實的主流讀者群。

內容是任何傳媒公司的命脈，故本集團堅持大力投資優質印刷及數碼內容。於回顧年度，本集團繼續發展特殊興趣數碼內容的新平台，並投入適當資源以吸納和保留高技術的專業編採人員。於本年度，本集團憑藉卓越的編採表現贏得多個獎項，包括亞洲出版業協會、香港攝影記者協會及世界報業暨新聞出版協會頒發的獎項。

與此同時，於本年度，本集團在有需要時已審度形勢並採取適當行動，以重新分配資源及減省成本，當中包括重組和整合其產品組合。《飲食男女》於2019年6月1日整合至《蘋果日報》品牌旗下；《Ketchup》自2019年9月1日起停刊；以及《台灣壹週刊》自2020年2月29日起停刊。此外，本集團的電影和短片製作部ND Incubation於2020年2月關閉。最後，《蘋果日報》的印刷及數碼分部的銷售團隊於2020年2月整合和融匯。

數碼業務分部

於回顧年度，數碼業務分部的外部收益主要包括線上訂閱收入、線上廣告收益、內容特許使用版權費、遊戲和內容贊助以及應用程式內購買虛擬產品，總額達546,300,000港元，與上年度的576,800,000港元相比，減少5.3%。該分部約有80.4%的外部收益來自香港，其餘則來自台灣及其他地區。該分部於本年度錄得分部虧損124,900,000港元（2018/19年度：211,800,000港元）。

於報告年度，本集團試行及推出基於付費訂閱數碼內容的會員模式，大膽改革核心數碼業務模式及收益策略，從而取得更穩定可靠的收入來源。我們於4月推出免費會籍，及後於6月推出試行訂閱價，並於9月2日全面推出標準定價。

新會員模式獲香港市場正面回應，訂閱人數及收益增長均符合預期。然而，台灣訂閱數字低於預測水平。隨著讀者開始適應新模式，兩個市場初期均出現較高流失率，其後訂閱人數趨於穩定並開始上升，為平台未來發展奠定基礎。

儘管發展前景可觀，該分部整體收益表現持續面對競爭對手及移動平台的線上程序化廣告及免費線上內容的競爭，仍受到負面影響。線上廣告收益亦受本集團由免費內容策略性轉移至硬付費牆的不利影響，導致頁面點擊量下跌，繼而降低數碼資產短期內變現潛力。



然而，參照華爾街日報及華盛頓郵報等具有同類收益模式的主要國際媒體品牌的經驗，初期訂閱收益與廣告收益之間的權衡取捨屬預期之內。儘管如此，新訂閱模式的關鍵競爭優勢為該模式所提供的出眾個人化程度。本集團的數管平台繼續帶來更加出類拔萃且強而有力的獲取行為見解能力，使本集團既能對讀者內容進行微調，又能为品牌創建量身定制、目標精準的廣告機遇，讓本集團從競爭對手之中突圍而出。憑藉數管平台系統創建的見解，本集團的業務發展部可掌握信息，繼續開發私人市場版位投放更多線上廣告的廣告渠道及機遇。

有說服力的內容及額外服務對以訂閱為本的媒體業務模式尤為重要。為了增加訂閱人數及廣告收益，本集團於回顧年度採取行動以投放更多資源發展領先數碼內容創建能力，增加編輯員工人數，推出一系列迎合訂閱者口味的題材的專欄作家小型網站，例如投資、寵物、健康與健身、煮食、家庭及賽馬等。

本集團亦創立客戶增長與挽留團隊，推動擴張訂閱群。這具備多項職能的團隊透過從國際最優秀做法中學習，採納靈活敏銳的策略，持續優化訂閱程序及訂閱者體驗。該團隊透過短訊服務(SMS)、電子直郵、Facebook即時聊天及電話客戶服務熱線等不同渠道建立及維繫與訂閱者的關係，同時利用知名客戶關係管理解決方案，盡力挽留及吸引訂閱期限已滿的訂閱者。本集團亦為訂閱建立更多銷售渠道，例如提供應用程式內購買選項，實現無縫及方便的訂閱登記，而毋須手動輸入信用卡詳情。

對創新內容製作及提升用戶體驗的該等投資使回顧年度內的成本上升，但本集團預期此舉將有助來年提高訂閱者留存率。然而，其繼續審慎權衡資源投放的成本及利益，因此於2020年2月關閉其影片製作分部。

於回顧年度，香港及台灣蘋果日報用戶基礎龐大，香港每月獨立非重返用戶約為10,300,000*人、台灣每月獨立非重返用戶約為12,000,000*人、美國約為10,000,000*人及加拿大為285,088*人。整體而言，我們的訂閱制在相對短時間內實現了亮麗的市場滲透率。憑藉此用戶基礎的規模，加上本集團在以數據為本獲取見解方面的能力日增，可奠定充滿活力的基礎，為廣告商提供具吸引力和量身定制的商機。

蘋果日報的特色線上影片及動畫平台(即蘋果動新聞(香港)及蘋果新聞網(台灣))，仍為兩個市場內最受歡迎的移動設備新聞資源之一。讀者亦可通過整合後的蘋果日報平台閱覽本集團旗下的所有雜誌。於本年度，本集團繼續將其線上內容轉移至先進的ARC內容管理系統，該系統將大大提升其操作能力。

線上遊戲繼續為本集團的利潤中心，旗艦遊戲如創造球會系列在香港依然深受歡迎。憑藉種類豐富的遊戲內容，線上遊戲亦透過向付費會員提供更多虛擬產品增加訂閱的吸引力。

* 資料來源：Google Analytics

印刷業務分部

於回顧年內，印刷業務分部的總收益為612,000,000港元，較上年度錄得的727,500,000港元減少15.9%或115,500,000港元。該分部收益佔本集團總收益52.8%，該分部最大貢獻者仍為蘋果日報及台灣蘋果日報。

此乃主要由於印刷廣告收入大幅下降近三分之二，且發行收入跌幅較預期更大。除2019冠狀病毒病的衝擊外，香港廣告收入下跌乃部分由於本地社會動盪及蘋果日報的政治立場所致；台灣方面，持續經濟困境導致有關跌幅。與此同時，因應2019冠狀病毒病及香港社會動盪造成日常生活受阻，使較少人購買印刷報紙，亦令發行收入長期跌勢加劇。

報紙出版

蘋果日報以開放、自由、有活力及竭力追求真相的特色而著稱，是香港讀者人數最多的收費日報之一，也是城中銷量名列前茅的報紙之一。於本年度，其每日平均銷量為88,685份，而去年則為每日102,500份。

於年內，蘋果日報錄得收益234,400,000港元，較去年的245,000,000港元下跌4.3%或10,600,000港元。廣告收益佔其總收益42,600,000港元，較去年的62,300,000港元減少31.6%或19,700,000港元。發行收益為191,800,000港元，相比去年錄得的182,700,000港元，上升5.0%或9,100,000港元。帶來最大收益貢獻的廣告類別為雜項商品、房地產、貸款、藥品及健康產品行業。

台灣蘋果日報素以生動報導風格及重視版面設計見稱，是台灣讀者最多的收費日報之一。於本年度，平均銷量為每日96,471份，而去年為每日154,426份。於報告年內，其收益達212,400,000港元，較去年錄得的275,500,000港元下跌22.9%或63,100,000港元。廣告收益佔其總收益118,900,000港元，相比去年的173,500,000港元下跌31.5%或54,600,000港元。發行收入為91,500,000港元，較去年的99,600,000港元減少8.1%或8,100,000港元。廣告收益的主要來源是房地產、政府、雜項商品、裝修及佈置以及旅遊行業。

蘋果日報及台灣蘋果日報的合併收益為446,800,000港元，仍然是該分部收益的最大貢獻者，並佔本集團總收益38.6%。然而，於回顧年內，該兩份刊物的合併收益較去年520,500,000港元的合併總數下跌14.2%或73,700,000港元。



印刷

蘋果日報印刷是本集團的報章印刷業務附屬公司。於回顧年內，其收益為95,900,000港元，較去年錄得的113,600,000港元減少15.6%或17,700,000港元。

於回顧年內，蘋果日報印刷的印刷業務錄得來自外部客戶的收益(即總收益減去有關印副本集團旗下刊物的交易)44,900,000港元。該數字比去年實現的67,900,000港元減少33.9%或23,000,000港元，因為主要傳媒行業客戶面臨發行量及廣告收入下降的挑戰。然而，本集團優異的印刷能力已獲業界認可，榮膺國際報業色彩品質協會及NewsMediaWorks頒發的獎項。

於年內，本集團的商業印刷業務錄得收益86,400,000港元，較去年的收益110,500,000港元減少21.8%或24,100,000港元。此乃部分由於2019冠狀病毒病爆發導致項目延期或取消。

前景及展望

2020年預期動盪不定，考驗整個傳媒行業的實力及品格。然而，本集團堅決迎接嶄新的商業模式，蓄勢待發鞏固全新收入來源，以期渡過難關及提高競爭力，堅定不移著力未來發展。

付費會員模式的推出預示本集團將採取創新的策略方針。我們進一步豐富收入基礎，以收取更穩定可靠的訂閱收益，從而為業務的可持續發展及未來增長奠定基礎。來年，我們的主要策略重點為鞏固及保留我們的現有香港訂閱群，同時迅速採取行動處理台灣在獲得訂閱者方面的初期欠佳表現。

個性化將為我們成功的關鍵。新會員模式連同創新數據管理平台系統使我們比以往更理解讀者：使用大數據技術令我們可更準繩及清楚地瞭解讀者的需求、興趣及習慣，並精心製作別具創意及引人注目的內容。我們對讀者的深入瞭解盡在掌握之中，將能提供不斷進化的產品及服務，藉以持續提高保留率。

此外，本集團業務發展部將其新銳的市場情報與數據管理平台以數據為基礎的見解結合，以量身定制越趨個性化及精細的私人市場廣告版位機會，為廣告商締造更高價值，直接應對線上程序化廣告的競爭威脅。

優質內容將繼續為本集團的戰略重點，因為我們矢志建立忠誠不渝的會員群。我們將繼續進行適當投資，以吸引、保留及培養合適人才和孕育創造能力、不斷豐富獨特、優質的內容組合，並使用以數據為基礎的反饋瞭解不同內容類別的相對表現，並相應重新分配資源。此外，轉移至ARC內容管理系統有望於本年完成，從而開拓新的營運優勢。

儘管印刷媒體在香港及台灣漸漸不再流行，但印刷仍是本集團業務的支柱，繼續為本集團的整體收益帶來重大貢獻。本集團的核心印刷出版物保留忠心的主流讀者群。我們將繼續追求卓越新聞，包括調查報道、有深刻見解的專題報道、特刊、議題設定評論及深入分析等形式，以回報讀者不離不棄。成本控制及效率將成為在面臨艱鉅挑戰中管理印刷業務的座右銘。

儘管本集團對自身的中期前景抱持謹慎樂觀態度，然而目光放遠，前景無疑是十分複雜，將需要時刻保持警惕及靈敏。未來數月，2019冠狀病毒病大流行將繼續對香港及台灣的經濟帶來嚴峻挑戰，嚴重影響廣告商的支出，並為本集團的收益帶來進一步壓力。儘管如此，疫症終會結束，假以時日，經濟將會恢復。未來消費者信心將決定這兩個經濟體是否會以強勁的增長勢頭反彈，或復蘇是否將會緩慢而艱苦。台灣及香港特別行政區政府正投入大量資源用於刺激及支持財政。然而，即使疫症消散後，中美貿易談判的不確定性及香港社會動盪亦會是關鍵因素。

整體傳媒行業及經濟均將面臨滔滔巨浪，但本集團已準備好迎接挑戰。秉持對創新及靈活變通的堅定承諾，我們將熱切追求卓越新聞及巧妙運用尖端數據技術，從而與讀者建立越漸緊密的關係，確保我們整裝待發、躊躇滿志、迎難而上，在市場不穩的陰霾消散後把握新的增長機遇。

財務回顧

財務狀況

本集團2019/20年度業務的主要資金乃來自其經營活動產生的現金流量、股東貸款及其主要往來銀行提供的銀行融資。

截至2020年3月31日止年度，本集團經營活動產生的現金流出淨額為374,900,000港元，而去年經營活動產生的現金流出淨額為356,000,000港元。於2019/20年度，投資相關現金流入總額為7,300,000港元，而去年錄得投資相關活動現金流入為364,800,000港元。於截至2019年3月31日止年度，本集團從出售資產變現所得款項(扣除交易成本)446,400,000港元，有關款項主要來自出售位於台灣的兩座辦公大樓。



本集團年內融資活動的現金流入淨額為319,700,000港元，而去年的現金流出淨額為132,000,000港元。於報告年度，本集團償還銀行貸款180,400,000港元，新貸款增加115,800,000港元及後提取新股東貸款400,000,000港元。於2020年3月31日，本集團錄得現金淨額約137,700,000港元。

於2020年3月31日，本集團可使用之銀行融資合計328,800,000港元，其中已動用310,000,000港元。本集團之銀行貸款為275,400,000港元。本集團的銀行貸款的到期日分佈於四年期間之內，當中約252,600,000港元須於三年內償還。本集團之銀行貸款需求不受季節因素影響，所有借貸款項均以浮息計算利息。

於2020年3月31日，本集團之銀行結存及現金儲備，包括受限制銀行結餘、已抵押銀行存款及原到期日超過三個月的末期存款，總額為171,800,000港元。本集團於同日之流動比率為67.5%，而於2019年3月31日則為82.2%。於2020年3月31日，本集團之負債比率為31.5%，而於2019年3月31日則為16.0%。該等數字乃按銀行貸款(包括長期及流動部分)及股東貸款除以資產總值計算。

資產抵押

於2020年3月31日，賬面值總額為361,100,000港元之本集團台灣物業已抵押予多家銀行，換取其獲授銀行融資。

股本

於2020年3月31日，本公司之已發行及繳足股本總額為2,486,600,000港元(2019年3月31日：2,486,600,000港元)，已發行無面值之股份總數為2,636,211,725股(2019年3月31日：2,636,211,725股)。

匯率風險及資本性開支

本集團之資產及負債主要以港元或新台幣計值。本集團就新台幣承受之匯率風險來自其於台灣之現有印刷及數碼出版業務。本集團安排新台幣銀行貸款以減低該項風險。

於2020年3月31日，本集團之貨幣風險淨額為新台幣825,400,000元(相當於211,700,000港元)，相比於2019年3月31日之新台幣1,085,200,000元(相當於276,400,000港元)減少23.9%。

截至2020年3月31日止年度，本集團的資本性開支總額為77,400,000港元(2018/19年度：48,700,000港元)。於2020年3月31日，本集團的未付資本承擔為2,800,000港元(2019年3月31日：23,300,000港元)。

或然負債

(a) 待決訴訟

於回顧年度，壹傳媒招致香港及台灣之多宗訴訟，因而承擔或然負債。該等訴訟乃出版業務的職業性風險。

本集團已累計撥備37,000,000港元(2019年3月31日：50,900,000港元)。該等撥備已根據本公司法律顧問意見就未了結法律訴訟確認。

(b) 建議出售香港壹週刊及台灣壹週刊產生之或然負債

於2018年2月5日，Gossip Daily Limited(「GDL」)(為原告)向壹傳媒雜誌有限公司(第一被告)、Ideal Vegas Limited(第二被告)及壹傳媒(第三被告)(統稱「被告」)發出高等法院民事訴訟(編號2018年第305號)傳訊令狀(「訴訟程序」)，據此，GDL就(其中包括)聲明、損害賠償、依約履行及／或返還財產向被告索償，涉及被告源自或就日期為2017年8月25日之股份及資產買賣協議(「買賣協議」)之指稱違反合約及不當獲利。

於2018年4月10日，GDL修訂傳訊令狀以向被告申索(其中包括)(i)退還已付保證金88,000,000港元；(ii)額外金額88,000,000港元作為違約賠償；(iii)相應損失賠償新台幣900,000,000元(相當於約240,000,000港元)；及(iv)因其他侵權行為所導致損失的非具體賠償。

由於買賣協議特別規定，因為買賣協議或就買賣協議而產生的任何糾紛將以仲裁方式(而不是法庭訴訟方式)處理，被告因而於2018年4月9日在香港國際仲裁中心向GDL展開案件編號HKIAC/A18068的仲裁程序(「仲裁程序」)，並申請終止由GDL錯誤展開的訴訟程序。於2018年8月27日，香港高等法院法官暫緩所有GDL的索償(合同及侵權行為)以移交仲裁。

於2019年11月8日，GDL與被告訂立和解契據(「該契據」)，據此，契據各方同意完全和最終解決就(i)因買賣協議而引起及／或與買賣協議有關是實際的、預期的、或合同性的或者非合同性的，任何一方已經或可能已經或已經提出或可能向另一方提出之任何申索，包括在訴訟程序及仲裁程序中提出的申索(統稱「該等申索」)；及(ii)與該等申索有關的任何已產生費用。GDL與被告之間所有未解決事宜已透過該契據處理，有關糾紛現已結束。

(c) 擔保

壹傳媒及其附屬公司亦就多項公司擔保承擔或然負債，該等公司擔保為本集團就其若干附屬公司及同系附屬公司所動用的信貸而向財務機構提供。於2020年3月31日，該等或然負債為328,800,000港元(2019年3月31日：387,100,000港元)，其中310,000,000港元(2019年3月31日：373,100,000港元)已被若干附屬公司動用。



僱員及薪酬政策

於2020年3月31日，本集團共有2,323名僱員，其中1,275名為香港僱員、1,047名為台灣僱員及一名為美國僱員。

本集團的薪酬政策乃確保僱員的薪酬水平在市場上具競爭力，並根據僱員的績效、資歷、表現及責任水平給予獎勵。

為吸引、培養及保留市場上最優秀的人才，本集團提供革新的僱員股份獎勵計劃以及各種福利和職業發展計劃。例如，本集團為員工提供出席培訓、研討會及演習活動的機會。此外，修繕後的香港及台灣員工食堂為員工提供舒適的休息環境。為進一步推廣我們的開放文化，員工與管理層之間的溝通亦通過數字協作工具得到改善。

於回顧年內，本集團的員工成本總額為920,200,000港元，去年則為1,001,600,000港元。減少主要由於本集團於年內進一步重組業務所致。

年內，我們根據2014年購股權計劃向兩名執行董事授予購股權，致使彼等有權認購合共28,467,152股股份。

股息

董事會不建議派付截至2020年3月31日止年度之末期股息(2018/19年度：零)。

截止過戶期間

本公司將於2020年8月11日(星期二)至2020年8月14日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席謹訂於2020年8月14日(星期五)下午三時正舉行之2020年股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，最遲必須於2020年8月10日(星期一)下午四時三十分前，送達本公司股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理登記手續。

展望性陳述

本年報載有若干屬「展望性」或使用各種「展望性」詞語之陳述。該等陳述乃按董事現時對本集團所經營之行業及市場之信念、假設、期望及預測撰寫。該等陳述將受本集團控制能力範圍以外之風險、不明朗因素及其他因素影響。

將軍澳站
Tsing Kwan O Station

寶琳站
Po Lam Station



2002 港鐵將軍澳線通車



2003 嚴重急性性呼吸系統綜合症

曾蔭權
Donald Tsang



2005 曾蔭權參與2005年特首選舉

每架舊巴，都夢





2006 昂坪纜車正式啟用

2008 香港首次舉辦同志遊行

2009 香港舉辦東亞運動會

環境、社會及管治報告



報告範圍

本環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)報告乃由本集團編製，當中特別說明其環境、社會及管治表現，披露已參考聯交所制訂的上市規則附錄27所載的環境、社會及管治報告指引。

除另有說明者外，本環境、社會及管治報告涵蓋本集團於2019年4月1日至2020年3月31日在環境及社會兩大主要範疇的整體表現，觸及本集團在香港及台灣8個地點的業務營運，總樓面面積為101,493平方米(香港：64,599平方米；台灣：36,894平方米)。報告範圍不包括美國的營運，因為其佔本集團員工總數約0.04%，對環境及社會並無構成重大影響。有關本集團企業管治常規的詳情，請參閱本年報「企業管治報告」一節。

近年，本集團投放了大量資源發展數碼業務，以抓住新市場機遇及加強其作為市場領導者的地位。在台灣，印刷工作目前集中於台灣北部的印刷廠進行，以盡量擴大設備的使用率和整體產能，以及降低生產成本。調整印刷生產及交付安排的時間後，對台灣南部業務服務的影響極微。

持份者之參與及重要性

持份者之參與

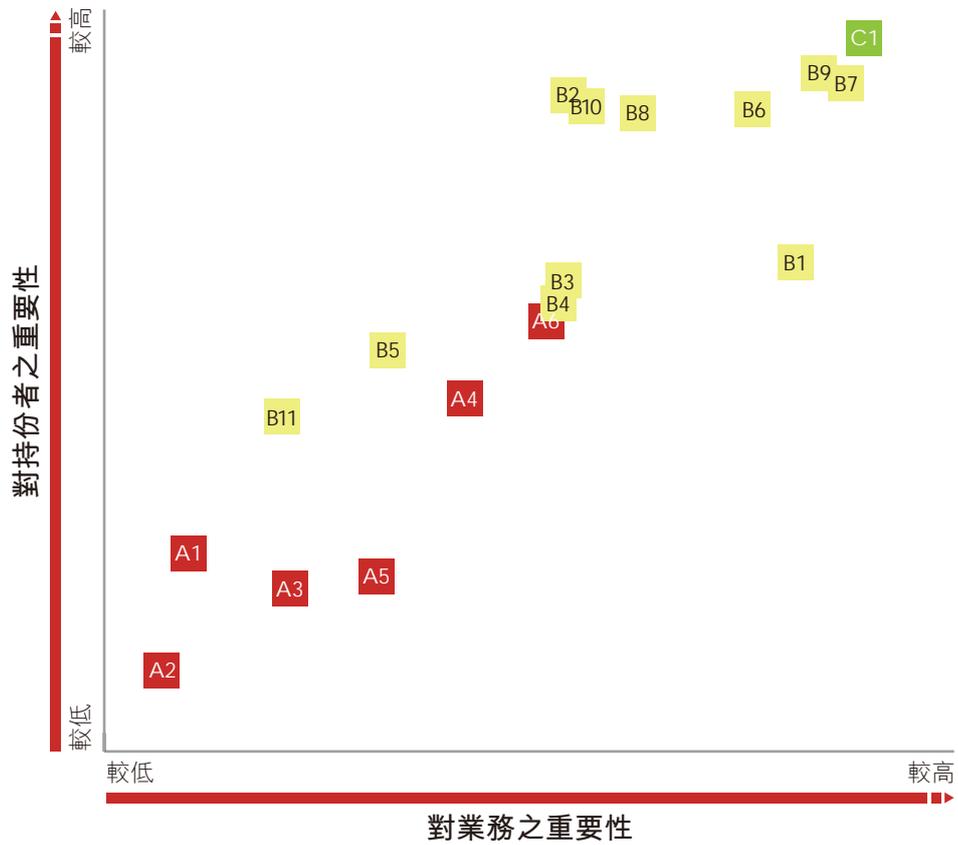
本集團身為香港及台灣的主要多媒體機構，重視持份者之投入及意見回饋，因其為本集團的持續發展帶來寶貴的見解。其定期邀請內部及外部持份者參與活動，以深入了解彼等對本集團營運及環境、社會及管治表現的期望和意見。

重要性評估

於年內，本集團特別邀請了不同界別的持份者，以了解環境、社會及管治的重要議題及本集團營運的挑戰，包括董事會、股東、高級管理層、前線及合約員工、讀者、廣告客戶、供應商及顧問。在重要性評估中，本集團邀請了253名持份者為18個環境、社會及管治議題對本集團業務的發展和持續性以至廣大社區的相關性和重要性評分。

重要性評估的結果及重要方面連同相關管理的綜合列表分別於以下矩陣、表格及章節呈列。

重要性矩陣



環境

A1	能源	B4	勞工準則
A2	水	B5	供應鏈管理
A3	氣體排放	B6	知識產權
A4	廢棄物及污水	B7	資料保障
A5	其他原材料消耗	B8	客戶服務
A6	環保政策	B9	產品／服務質量
社會		B10	反貪污
B1	僱傭	B11	社區投資
B2	職業健康及安全	其他	
B3	員工發展及培訓	C1	言論自由

透過會議及調查，本集團及其持份者已識別以下重大方面：

1. 言論自由；
2. 資料保障；
3. 產品／服務質量；
4. 知識產權；及
5. 客戶服務。

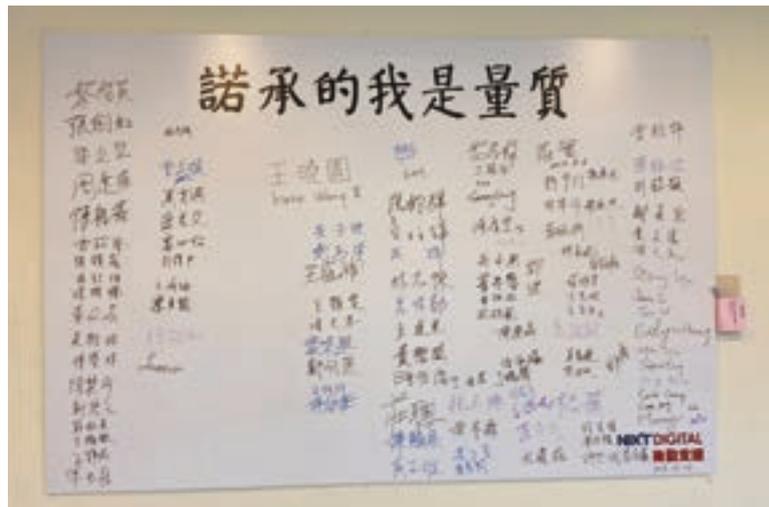
上述方面透過本集團之政策及指引嚴謹管理。該等方面的管理於下文各節載述。至於最受關注的言論自由，本集團對保障言論自由之承諾載於編輯約章。

持份者意見

本集團歡迎持份者就其環境、社會及管治表現提供意見，透過電郵(ir@nextdigital.com.hk)或郵寄至壹傳媒註冊辦事處給公司秘書的方式提出建議，以持續改善。

可持續發展承諾的使命及願景

本集團承諾維持最高標準的新聞質量。在董事會的帶領下，員工已保證將交付優質新聞。





除了質量保證外，本集團非常重視環保，並在員工、供應商、客戶及廣大社區不斷支持下，努力改善環境表現。所有營運皆透過完善的环境管理系统執行，運用經改良的方針和先進的技術進一步減少污染。

本集團一直以人為本，從其反歧視人力資源(「人力資源」)政策可見一斑。各級員工均獲提供多元化的培訓機會。本集團不僅聆聽僱員的關注和期望，還致力推廣所有營運的職場健康及福祉。

作為對社會負責任的企業，本集團矢志通過有策略地運用資源和網絡來支持社區。本集團分別透過香港蘋果日報慈善基金及台灣蘋果日報慈善基金會支援兩地弱勢社群。其將繼續以捐獻、助學金及與慈善團體合作等形式回應社區的需求。

表現概要

環境

- 溫室氣體(「溫室氣體」)排放總量較2018/19年水平減少26.5%
- 包裝材料消耗較2018/19年水平節省49.4%
- 紙張消耗較2018/19年水平節省25.6%
- 回收3,965噸紙，相當於紙張消耗總量16%

人員

- 總培訓時數：2,420小時，主要集中於健康及安全和技术

社區

- 蘋果日報慈善基金榮獲2019年亞洲企業社會責任獎
- 全年向社區捐款：以現金及實物捐贈方式作出價值18,340,000港元及新台幣327,000,000元的社區投資
- 與279名慈善夥伴建立連繫

A. 環境

A1. 排放

本集團截至2020年3月31日止年度並無發現任何有關氣體及溫室氣體排放、向水及土地排污以及產生有害及無害廢棄物的重大違規情況。本集團採用環境管理系統，並嚴格遵守與環保及污染管制有關的法律及法規，包括但不限於：

香港：

- 空氣污染管制條例(香港法例第311章)；
- 廢物處置條例(香港法例第354章)；及
- 水污染管制條例(香港法例第358章)。

台灣：

- 空氣污染防治法；
- 水污染防治法；及
- 廢棄物處置法。

為監察印刷活動對環境的影響及確保營運符合國家標準，我們就廢水排放(香港及台灣)、室內空氣質素(台灣)及工作場所噪音污染(台灣)於印刷廠定期進行第三方抽樣檢查及測試。於年內概無錄得超標。

A1.1 氣體排放

於年內，公司汽車及印刷業務營運消耗燃料排放出氮氧化物(「氮氧化物」)、硫氧化物(「硫氧化物」)及懸浮顆粒(「懸浮顆粒」)。



氮氧化物排放量 (千克)

402.7

2019/20

227.8

2018/19

硫氧化物排放量 (千克)

2.8

2019/20

2.8

2018/19

懸浮顆粒排放量 (千克)

11.5

2019/20

10.9

2018/19

汽車運作

於年內，汽車乃以汽油、柴油及液化石油氣(「石油氣」)驅動，乃用於印刷廠及業務營運，造成366.3千克的氮氧化物排放量、2.7千克的硫氧化物排放量及11.5千克的懸浮顆粒排放量。於年內，特別成立了內部貨車隊以向香港下游分銷商分派報紙。貨車乃以汽油驅動，因此廢氣排放量輕微上升。

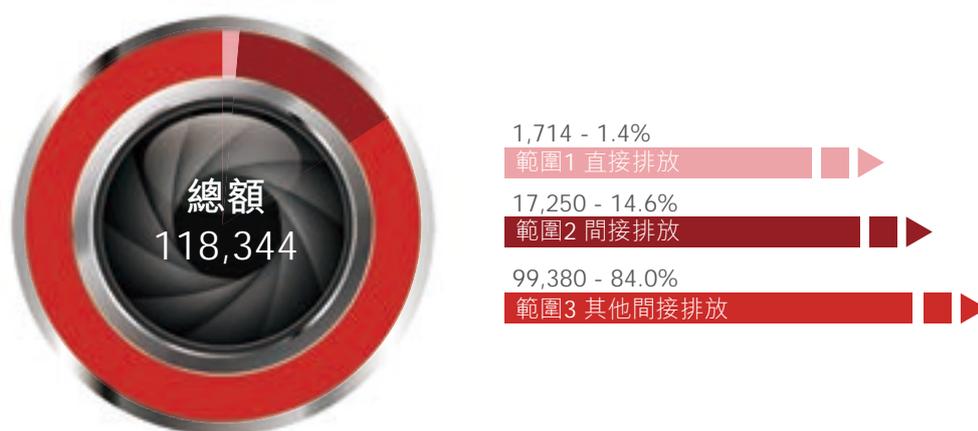
氣體燃料消耗

於年內，煤氣乃用於印刷業務所需的油墨乾燥過程。消耗量維持穩定，造成36.4千克的氮氧化物排放量及0.1千克的硫氧化物排放量。

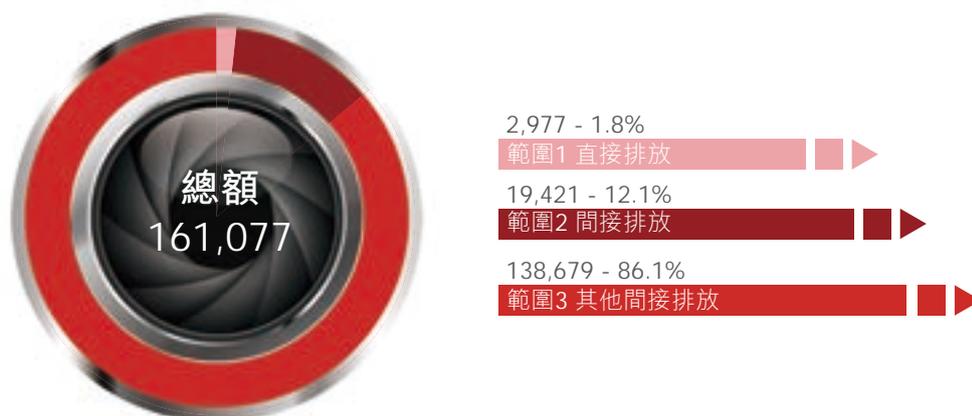
A1.2 溫室氣體排放量

於年內，本集團的業務營運導致118,344噸二氧化碳當量(「噸二氧化碳當量」)的溫室氣體排放量(主要為二氧化碳、甲烷、氧化亞氮及氫氟碳化物)，較去年減少26.5%。香港及台灣營運的溫室氣體排放量密度分別為每平方米1,176.08噸二氧化碳當量及每平方米1,148.45噸二氧化碳當量。

2019/20年溫室氣體排放總量 (噸二氧化碳當量)



2018/19年溫室氣體排放總量 (噸二氧化碳當量)

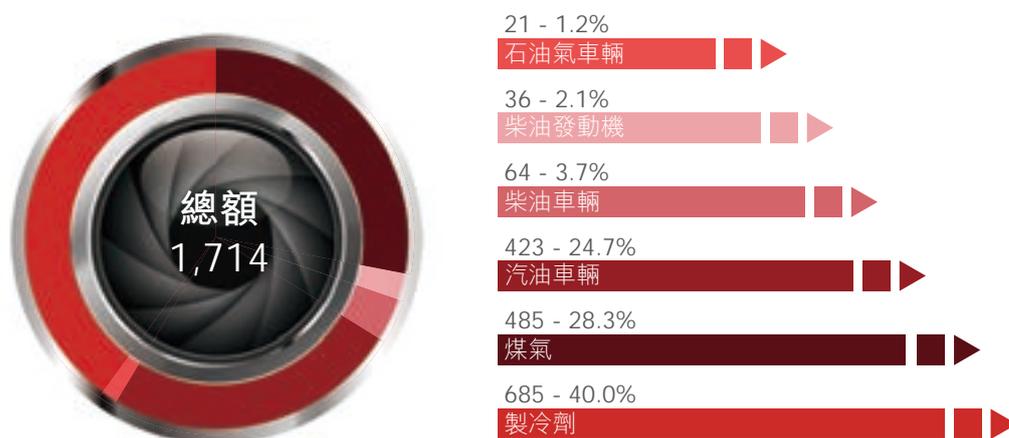


種植樹木減除溫室氣體

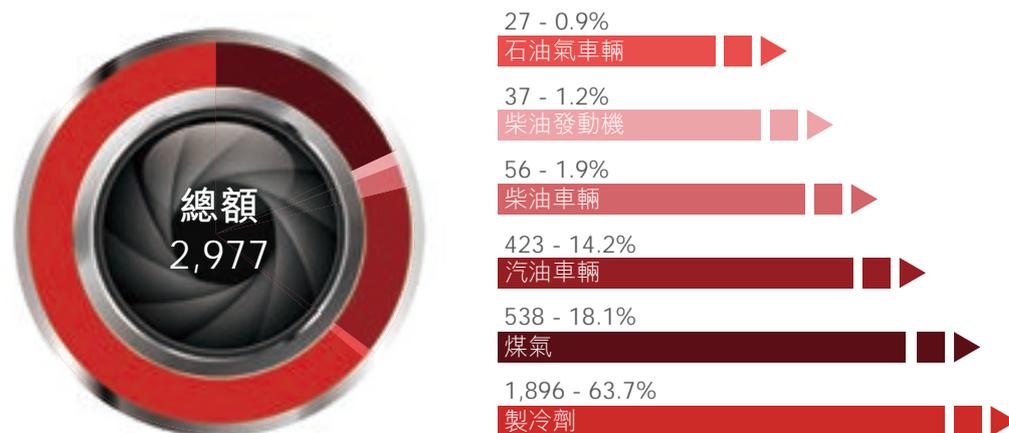
本集團已於台灣印刷廠合共種植42棵高於5米的樹木，以改善空氣質素及減少溫室效應。其減除範圍1內的1噸二氧化碳當量的溫室氣體排放。本集團種植樹木直接減除溫室氣體後的溫室氣體排放為118,343噸二氧化碳當量。

a. 範圍1—直接排放

2019/20年範圍1直接排放（噸二氧化碳當量）



2018/19年範圍1直接排放（噸二氧化碳當量）



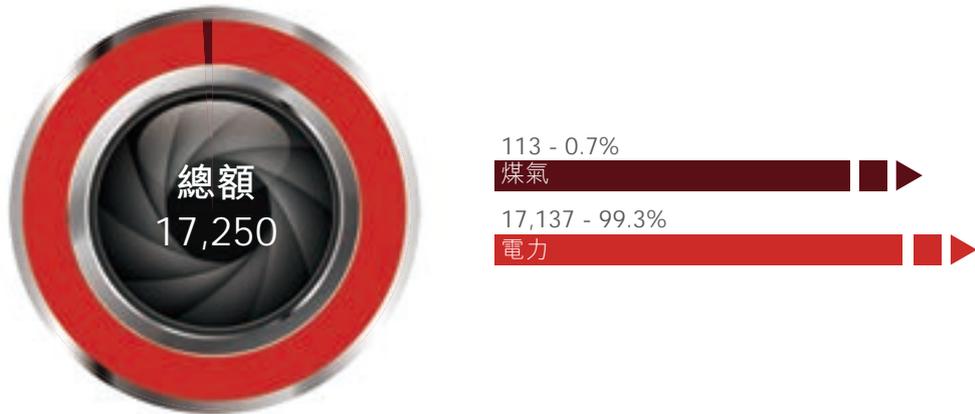
於年內，固定及移動源合共排放了1,714噸二氧化碳當量的直接(範圍1)溫室氣體排放量，源自燃燒煤氣、汽油、柴油、石油氣及釋放製冷劑。

製冷劑

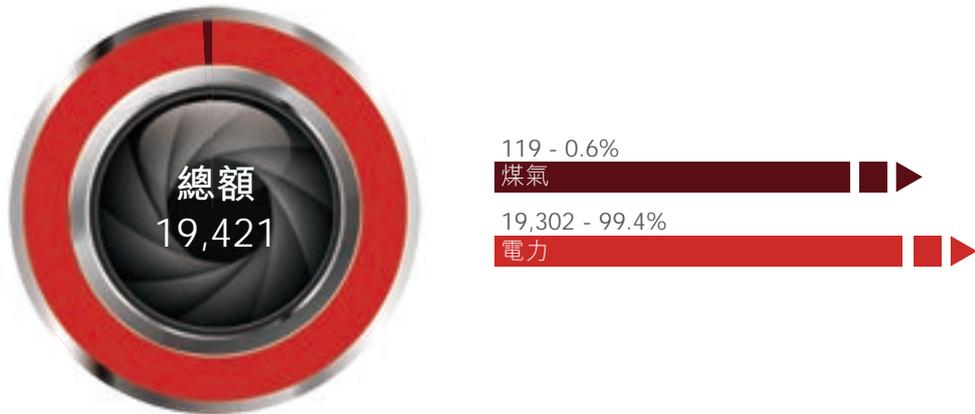
於年內，所有物業的冷氣系統合共已使用401千克的製冷劑，造成685噸二氧化碳當量。溫室氣體排放量較去年大幅減少63.9%。消耗水平下降與去年冷氣系統的妥善改造有關。冷氣及製冷設備已妥善保養及保護，避免潛在製冷劑洩漏。

b. 範圍2—間接排放

2019/20年範圍2間接排放（噸二氧化碳當量）



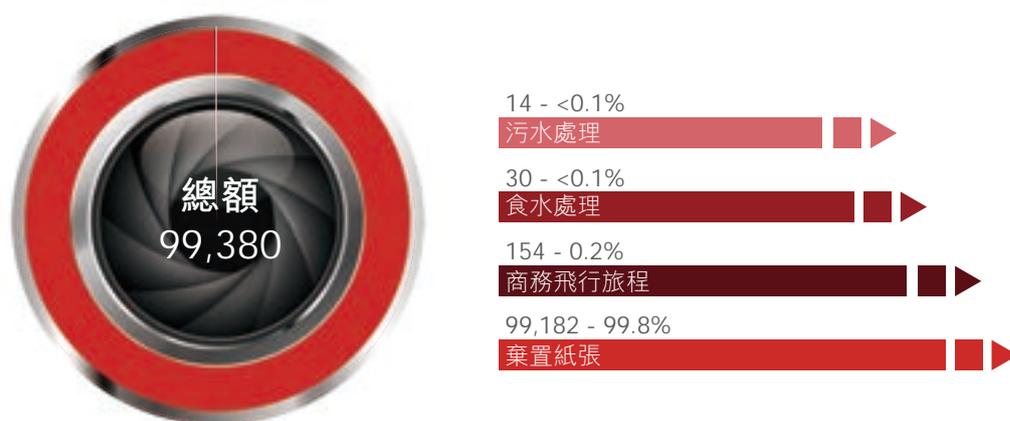
2018/19年範圍2間接排放（噸二氧化碳當量）



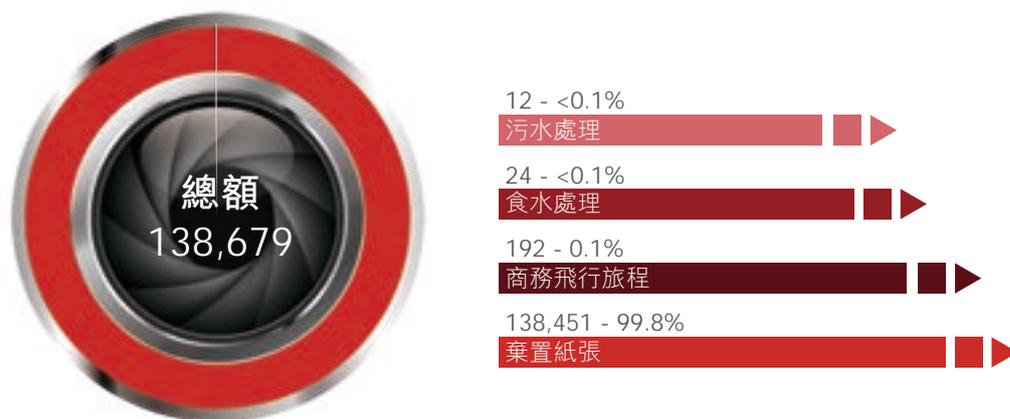
於年內，購買電力及煤氣造成合共17,250噸二氧化碳當量間接（範圍2）溫室氣體排放。範圍2排放的主要源頭是日常業務營運所消耗的電力，詳情於A2.1及A2.3節呈列。

c. 範圍3—其他間接排放

2019/20年範圍3其他間接排放（噸二氧化碳當量）



2018/19年範圍3其他間接排放（噸二氧化碳當量）



於年內，商務飛行旅程、市政食水及污水處理及堆填區棄置紙張合共造成99,380噸二氧化碳當量其他間接（範圍3）溫室氣體排放。就範圍3排放而言，最大的源頭是棄置紙張，其次是僱員商務飛行旅程。

棄置紙張

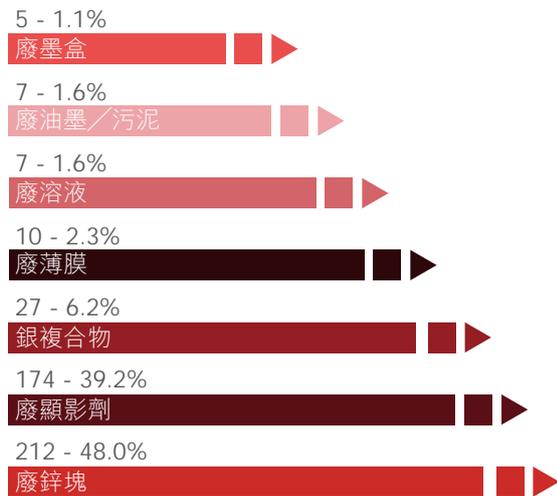
雖然棄置紙張是範圍3溫室氣體排放的最大來源，惟因棄置紙張造成的溫室氣體排放較去年減少28.4%。

值得注意的是估計溫室氣體排放時乃假設本集團所有已售紙張產品已於堆填區棄置。實際溫室氣體排放可能因社會環保意識增強及為終端用者實施更佳紙張回收基建而遠低於該水平。

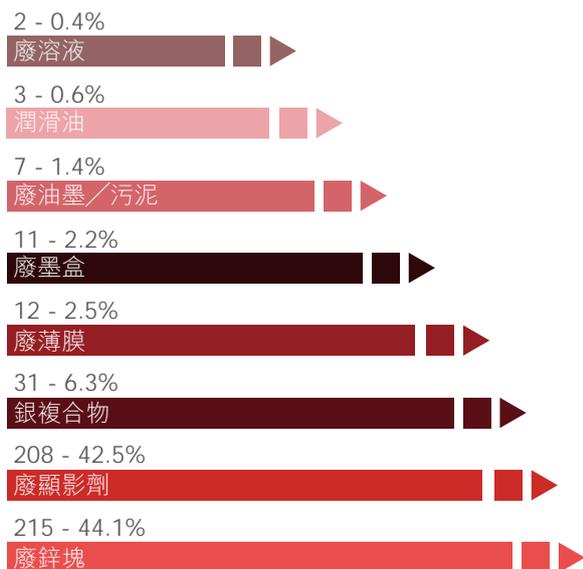
A1.3 有害廢棄物

於年內，本集團於印刷活動的各種工序合共產生442噸有害廢棄物(香港：每平方米2.66公斤；台灣：每平方米7.33公斤)，主要為廢鋅塊、廢顯影劑、銀複合物及廢薄膜。

2019/20年有害廢棄物 (噸)



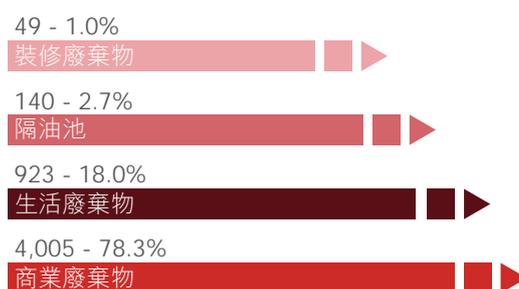
2018/19年有害廢棄物 (噸)



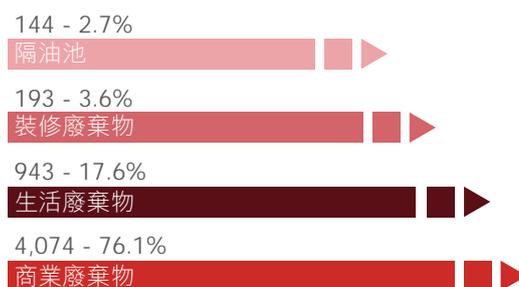
A1.4 無害廢棄物

本集團於年內合共產生5,117噸無害廢棄物(香港：每平方米54.0公斤；台灣：每平方米44.2公斤)，涉及商業廢棄物、生活廢棄物、隔油池及裝修廢棄物。

2019/20年無害廢棄物 (噸)



2018/19年無害廢棄物 (噸)



A1.5 減排措施

挑選公司車隊時，本集團會考慮燃料效益及引擎大小等因素，以減少香港汽車的燃料消耗。香港業務採用電動穿梭巴士日常接載僱員，以減少空氣污染水平及在僱員之間推廣環保慣例。

本集團追蹤僱員全年的商務差旅及其相對碳排放，實行政審批程序以收緊對商務差旅計劃的控制。本集團積極鼓勵使用電話會議及視像會議與同事及供應商舉行會議，以減少商務差旅的需要。因此，因商務飛行旅程而造成的溫室氣體排放較去年減少19.8%。

A1.6 廢棄物處理及減廢措施

有害廢棄物

整體而言，所產生的有害廢棄物較去年減少9.6%。有害廢棄物由政府規管的註冊及持牌廢品收集商處理。廢棄油墨、溶液以及顯影劑已進行焚化；廢鋅塊、廢墨盒、銀複合物及廢薄膜則已回收。台灣印刷廠房已安裝實地污泥處理設施以清除污染物及促進經處理污水的實地重用。

於年內，台灣的印刷廠房正進行升級，並以電腦直接制版(「CTP」)印刷機取代現有機器。預期將於下年投入服務。與傳統的膠卷制版相比，CTP技術將產生零有害溶液。

無害廢棄物

在香港收集的無害廢棄物中，生活廢棄物及某幾類商業廢棄物乃運送至堆填區棄置。雖然如此，紙張及裝修廢棄物等高商業價值的可回收廢棄物乃盡量出售或轉移至地方註冊回收公司。隔油池廢棄物由持牌回收商收集以進行焚化或回收以製成生物柴油。其餘商業廢棄物及裝修廢棄物則運送至政府擁有的公眾填料接收設施。

台灣的回收行業發展成熟，無害廢棄物於棄置點進行分類以作回收。所有商業廢棄物均予收集及出售以作回收，而生活廢棄物則運往焚化。



為促成負責任的廢物管理，所有茶水間均策略性地放置了回收箱或容器以分類收集可回收廢棄物。陳舊電子產品或傢俱將保留作未來使用、捐贈以重用或出售予僱員或外部人士以盡量減少運送至堆填區的廢棄物。整體而言，所產生的廢棄物較去年減少4.4%。香港業務產生的無害廢棄物密度減少18.5%，而台灣業務則增加96%。密度增加與為了出售台灣物業而清理廠房及辦公室和棄置無用的機器及廢棄物有關。

紙張

	2019/20年 (噸)	2018/19年 (噸)
紙張消耗量(生產)	24,603	33,084
紙張消耗量(非生產)	25	23
回收紙張循環再造量	(3,965)	(4,263)
棄置到堆填區之總量	20,663	28,844

於年內，我們的生產紙張總消耗量達24,603噸，而非生產紙張消耗量為25噸。於年內，本集團在香港辦公室實施無紙政策。本集團鼓勵使用電子文件以減少紙張消耗。所有普通用途影印機已預先放入單面回收紙，方便內部使用。我們於每個影印站設有溫馨提示，提醒僱員減少用紙及善用紙張。

本集團進一步加強其回收力度，並於源頭減廢。於年內，本集團合共回收了3,965噸廢紙(包括生產及非生產)予經核准回收商，佔紙張消耗總量16%，並合共減少19,034噸二氧化碳當量溫室氣體。隨著印刷報紙的需求減少，紙張消耗逐年穩步下跌，較去年減少25.6%。雖然如此，估計於堆填區棄置了合共20,663噸紙，當中假設所有紙張(不論在機構內儲存或購買)將最終於堆填區棄置，除非收集及回收¹。

¹ 機電工程署／環境保護署的香港建築物(商業、住宅或公共用途)的溫室氣體排放及減除的核算和報告指引(2008年及2010年版)。

A2. 資源使用

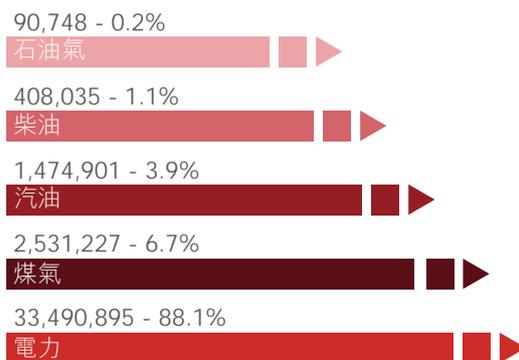
本集團已制定各種管理措施，以推廣於印刷廠房及辦公室明智及有效地使用資源。

A2.1 能源消耗

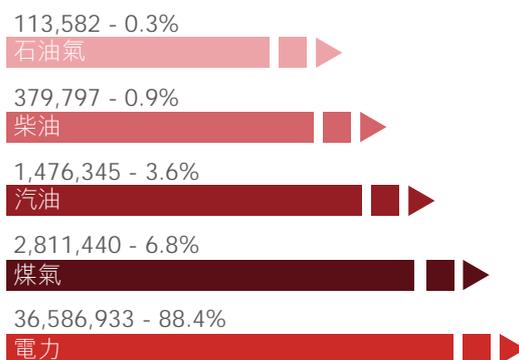
本集團年內就其營運消耗了合共37,995,806千瓦時(「千瓦時」)能源，香港及台灣的能源密度分別為每平方米393.0千瓦時及每平方米341.8千瓦時。電力為本集團主要的能源來源，產生33,490,895千瓦時能源，主要用於印刷業務分部。

整體而言，本集團的電力、煤氣、汽油及石油氣的消耗因生產量、所用紙張類別及印刷工序改變而輕微減少。柴油乃於緊急電力系統進行定期測試時使用。鑑於後備發電機的保養工作已於去年完成，後備發電機的柴油消耗水平在本年度已恢復正常。

2019/20年能源消耗 (千瓦時)



2018/19年能源消耗 (千瓦時)





A2.2 耗水量

於年內，本集團的業務合共消耗了109,794立方米食水(香港：每平方米1.0立方米；台灣：每平方米1.3立方米)。錄得的耗水密度較去年輕微上升。為確保印刷生產獲得穩定可靠的潔淨水供應，水資源在香港由水務署供應。至於台灣業務，水資源主要由國有供水公司台灣自來水公司供應，惟台北業務之水資源由台北自來水事業處供應。

本集團於年內產生合共102,767立方米污水(香港：每平方米0.8立方米；台灣：每平方米1.3立方米)。香港處所產生之污水排放至渠務署並由其處理。至於台灣業務，辦公室所產生之污水則排放至市污水處理廠並由其處理。就台灣之印刷廠而言，污水排放至市污水處理廠或於排放至開放水域前現場預先處理，以達致許可標準。於年內並無出現超標情況。

A2.3 能源使用效益措施

由於電力是本集團的主要能源消耗，本集團已制定政策及採納多種措施以改善所有業務的能源效益。於年內，本集團的耗電量較去年少8.5%。香港的耗電密度由每平方米340.41千瓦時減少至每平方米334.89千瓦時。

辦公室的電腦在下班時關閉。冷卻系統則分階段操作以應對人工或樓宇管理系統之不同熱能需求。我們在台灣及香港某些物業安裝能源效益較高的水冷卻系統，並連同所有冷氣機一併安裝溫控器，致使所有場所的室內溫度均使用智能方式控制。節能標籤張貼於照明開關及冷氣機旁，提醒僱員下班前關閉設備。

我們逐步為所有場所更換耗能照明系統，並升級至LED照明系統。改裝管道系統已減少備用單位數量及提升冷卻系統的整體使用效率。

本集團來年將在制版工序中採用先進的CTP影像技術。基於處理速度提升，預期印刷實力將大大增強，致使能源消耗有望大幅下降。

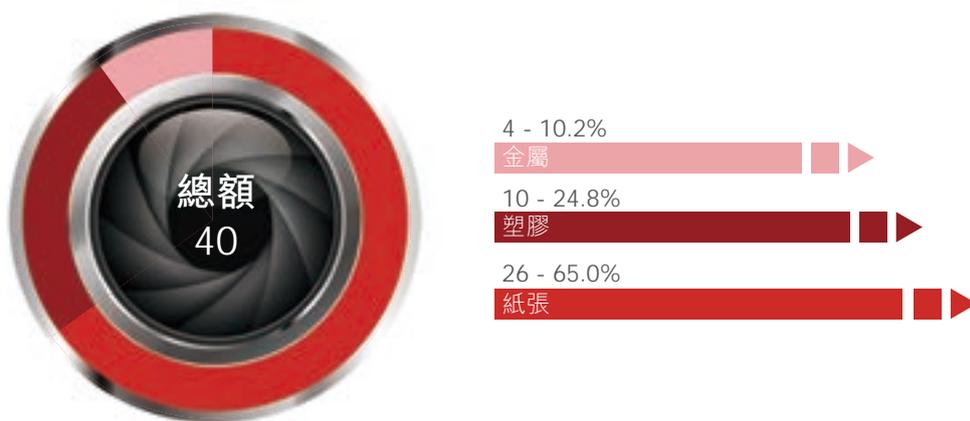
A2.4 用水效益措施

於年內，本集團為其日常營運採購水資源時並無遇到任何問題。雖然本集團大部分業務營運都並非大量用水，惟其將繼續努力改善用水表現。在香港印刷廠，根據機電工程署所載的規定，來自冷卻系統之水予以收集及重用作沖流水。於所有場地，洗手盆及小便池已盡可能安裝感應器，以減少用水量。

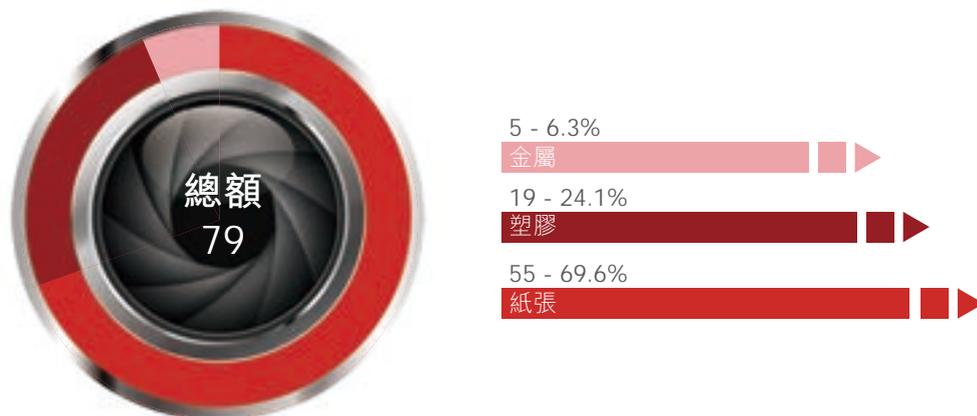
為優化用水，台灣辦公室已安裝自動雨水灌溉系統，以利用雨水作園景灌溉用途。於年內，台灣印刷業務首度重用經處理灰水以作植物灌溉及一般清潔用途，進一步減少食水消耗。與去年比較，香港及台灣業務的耗水密度分別增加51%及2%。

A2.5 包裝材料

2019/20年包裝材料消耗（噸）



2018/19年包裝材料消耗（噸）





本集團消耗之包裝材料主要為紙張、塑料及金屬，當中部分包裝紙包含高成份的回收材料。於年內，合共消耗了40噸包裝材料，以在分發途中保護製成品(香港：每平方米0.37公斤；台灣：每平方米0.44公斤)。基於業務模式以及產量改變，包裝材料消耗逐步減少，較去年下跌49.4%。本集團將繼續在數量及種類方面優化包裝材料的使用，同時確保產品得到充份的保護。

A3. 環境及天然資源

A3.1. 業務活動對環境的重大影響

鑑於業務性質，本集團確認其日常營運已對環境及天然資源造成影響，尤其是在電力及紙張消耗方面。本集團高度承諾將繼續努力有效使用天然資源、在印刷及辦公室營運中推廣節能，以及盡量減少對環境的整體排放。本集團繼續盡可能使用植物製印刷油墨刊印報紙及雜誌，貫徹本集團節約資源及防止污染的承諾。

公司業務順應市場趨勢轉型至數碼經營模式，因此整體天然資源消耗將進一步減少。

主要數據表－環境表現

	2019/20年 ^{1,2}	2018/19年 ¹	2017/18年 ¹	2016/17年 ¹	單位
面積	101,493	112,202	112,239	112,523	平方米
空氣污染物排放					
氮氧化物	402.7	227.8	341.7	390.7	千克
硫氧化物	2.8	2.8	3.2	3.5	千克
懸浮顆粒	11.5	10.9	27.2	31.6	千克
溫室氣體排放					
直接溫室氣體排放(範圍1)	1,714	2,977	1,316	2,216	噸二氧化碳當量
—密度	16.9	26.5	11.7	19.7	千克二氧化碳當量/平方米
間接溫室氣體排放(範圍2)	17,250	19,421	20,486	22,421	噸二氧化碳當量
—密度	170.0	173.1	182.5	199.3	千克二氧化碳當量/平方米
其他間接溫室氣體排放(範圍3)	99,380	138,679	164,092	209,007	噸二氧化碳當量
—密度	979.2	1,236.0	1,462.0	1,857.5	千克二氧化碳當量/平方米
溫室氣體總排放量(經減除前)	118,344	161,077	185,894	223,644	噸二氧化碳當量
溫室氣體總排放量(經減除後)	118,343	161,076	185,893	223,643	噸二氧化碳當量
—密度	1,166.0	1,435.6	1,656.2	2,076.4	千克二氧化碳當量/平方米
廢棄物					
所產生有害廢棄物總量	442	489	495	640	噸
—密度	4.4	4.4	4.4	5.7	公斤/平方米
所產生無害廢棄物總量	5,117	5,354	5,211	5,592	噸
—密度	50.4	47.7	46.4	49.7	公斤/平方米
能源消耗					
電力 ³	33,490,895	36,586,933	39,404,879	41,787,032	千瓦時
煤氣	2,531,227	2,811,440	2,024,773	1,689,480	千瓦時
—單位消耗量	189,842	210,858	151,858	126,711	單位
柴油	408,035	379,797	364,924	434,623	千瓦時
—單位消耗量	36,760	34,216	32,876	39,155	升
汽油	1,474,901	1,476,345	1,665,980	1,853,821	千瓦時
—單位消耗量	156,904	157,058	177,232	197,216	升
石油氣	90,748	113,582	128,302	165,038	千瓦時
—單位消耗量	7,102	8,889	10,041	12,916	公斤
消耗能源總量	37,995,806	41,368,097	43,588,858	45,929,994	千瓦時
—密度	374.4	368.7	388.4	408.2	千瓦時/平方米



	2019/20年 ^{1,2}	2018/19年 ¹	2017/18年 ¹	2016/17年 ¹	單位
耗水量					
消耗食水總量 ⁴	109,794	102,231	119,157	122,922	立方米
—密度	1.1	0.9	1.1	1.1	立方米/平方米
包裝材料					
消耗包裝材料總量	40	79	116	156	噸
—密度	0.4	0.7	1.0	1.4	公斤/平方米
紙張					
消耗紙張總量	24,628	33,107	38,145	48,188	噸
—溫室氣體排放	118,216	158,913	183,096	231,300	噸二氧化碳當量
回收紙張總量	(3,965)	(4,263)	(4,005)	(4,710)	噸
—溫室氣體排放	(19,034)	(20,462)	(19,224)	(22,607)	噸二氧化碳當量
棄置於堆填區之紙張總量	20,663	28,844	34,140	43,478	噸
—溫室氣體排放	99,183	138,451	163,872	208,693	噸二氧化碳當量

附註1：除另有所指外，排放因數乃參考主板上市規則附錄27及其所引述載於香港交易及結算所有限公司之文件。

附註2：2019/20年的排放數據乃使用在編製報告時可得的最新排放因子計算。

附註3：台灣購買電力使用之排放因數每千瓦時0.533千克二氧化碳當量乃自經濟部能源局之2018年能源環境指標取得。

附註4：台灣處理廢水使用之2019年排放因數每單位0.0644千克二氧化碳當量乃自台北自來水事業處取得。

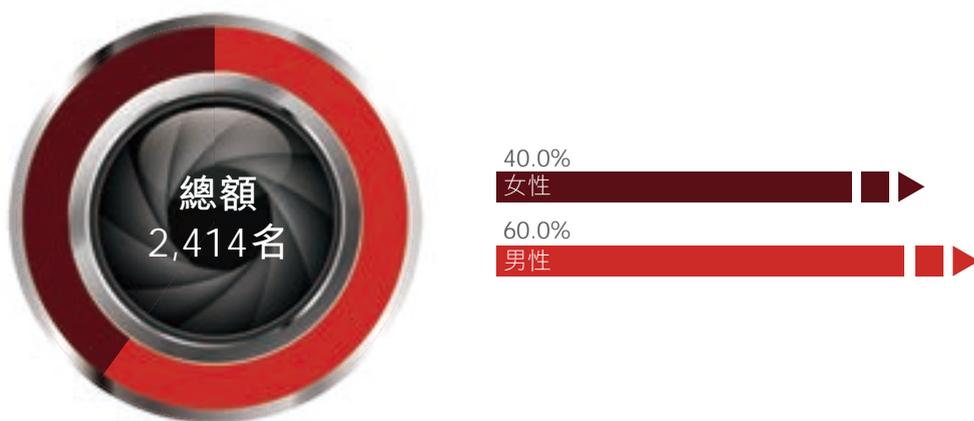
B. 社會

1. 僱傭及勞工法例

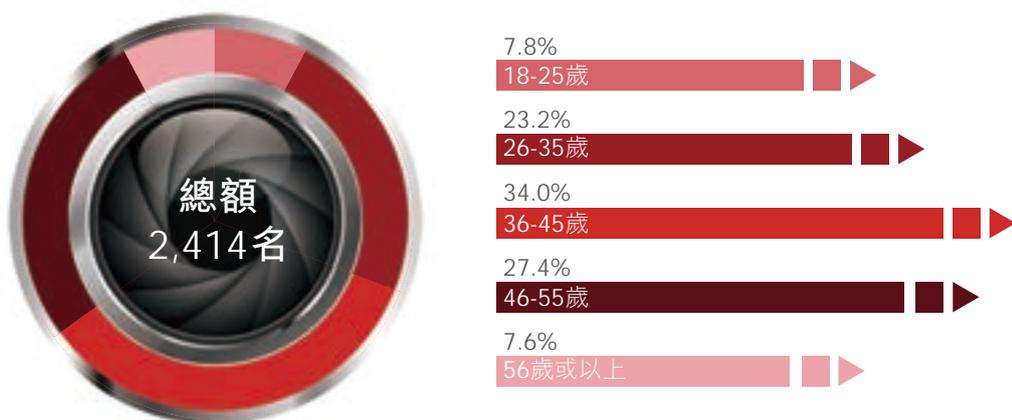
B1. 僱傭

於2020年3月31日，本集團之僱員總數為2,414名，包括91名兼職僱員。僱員主要來自香港(55.5%)、台灣(43.8%)及其他地區，包括菲律賓、新加坡、美國、馬來西亞及英國，該等地區之僱員佔總數0.7%。按性別及年齡組別劃分的僱員總數列示如下。

按性別劃分的僱員



按年齡組別劃分的僱員





於本年度，本集團並無發現任何與僱傭有關的重大違規情況。其嚴格遵守國家及地區的法律及法規，包括但不限於以下各項：

香港：

- 僱傭條例(香港法例第57章)；
- 僱用兒童規例(香港法例第57B章)；
- 僱用青年(工業)規例(香港法例第57C章)；
- 性別歧視條例(香港法例第480章)；
- 殘疾歧視條例(香港法例第487章)；
- 家庭崗位歧視條例(香港法例第527章)；
- 種族歧視條例(香港法例第602章)；
- 個人資料(私隱)條例(香港法例第486章)；及
- 最低工資條例(香港法例第608章)。

台灣：

- 勞動基準法；
- 就業服務法；
- 性別工作平等法；及
- 勞工退休金條例。

僱員手冊乃根據本集團之人力資源政策編製。僱傭條件、僱員福利、對惡劣或不當行為的預期紀律及懲處措施已清晰列明。招聘、內部轉職、薪金檢討、晉升、退休、終止僱傭及解僱之流程及指引已規範化。

平等機會

本集團致力打造及維繫包容及合作的工作環境文化，攜手共同成長。我們堅守平等機會原則，維持零歧視招聘政策。僱員不會因種族、宗教、政治黨派、性別、性取向、年齡、外表、家庭狀況、殘障或曾經參與工會而受到歧視。我們亦設有舉報機制，以供僱員舉報任何不當行為或不公待遇事件。本集團已建立媽媽友好型工作環境，於台北辦公室提供母乳餵哺設施。

評核制度

制定評核制度以對僱員之工作表現進行年度評估。本集團根據業務發展及市場狀況檢討僱員之薪金。薪金、補償及福利一般高於市場水平。

股份獎勵計劃

為了激勵我們的中、高級管理層，本集團採納酌情購股權計劃，賦予彼等權利認購本公司及其經營附屬公司的股份。為了平衡本集團和僱員的利益，本集團採納股份獎勵計劃，以認可僱員之工作及貢獻。該等計劃乃用於吸引及保留人才之獎勵，使本集團實現持續經營及發展。

僱員關係

人力資源是本集團最為寶貴的財富。本集團一直努力促進各層級員工之間的互動參與。

就職程序

新員工在就職前階段參與30-60-90健全計劃，以熟悉企業文化。通過參與過程，彼等能夠與同事建立穩固的工作關係，並對工作場所產生歸屬感。

工作場所福利

工作場所上設有大量休閒設施，以促進健康的生活方式及休閒，包括員工食堂、籃球場、游泳池及健身室。我們為於偏遠廠房工作之僱員提供住宿及穿梭巴士。

員工參與

本集團非常重視為僱員營造宜人的工作環境。於年內，本集團舉辦週年晚會、跳蚤市場及籃球賽以鼓勵員工士氣。



僱員自助服務(「僱員自助服務」)

已實行僱員自助服務工資單及個人資料模組，提升工作場所的生產力及效率。僱員自助服務尤其利於經理及人力資源員工，方便彼等節省日常文書及人手操作過程審批的時間。

僱員溝通

本集團藉Slack渠道、互聯網活動及反饋會議與僱員保持雙向溝通，以加強工作場所的生產力及持續改進。於年內，我們進行有關特定員工設施改進的微型調查，並以此作為意向調查。平均回應率為6%及整體滿意度為80%。

員工流失率

於年內，整體年度員工流失率為24.3%，合共有587名員工於重整過程中離開本集團。男性及女性員工的流失率分別為19.6%及31.3%。

B2. 僱員健康及安全

本集團明白在其所有業務中保持高水平的職業安全及健康(「職業安全及健康」)的重要性。於年內，本集團沒有發現與職業安全及健康法律及法規相關的重大違規事項。本集團嚴格遵守國家及地區的法律及法規，包括但不限於以下各項：

香港：

- 職業安全及健康條例(香港法例第509章)；
- 僱員補償條例(香港法例第282章)；
- 工廠及工業經營條例(香港法例第59章)；及
- 危險品條例(香港法例第295章)。

台灣：

- 職業安全衛生法；
- 職業災害勞工保護法；及
- 勞工保險條例。

有效的職業安全及健康管理辦法

本集團訂有制度及政策管理於整個業務流程中的職業安全及健康問題。安全管理政策訂明本集團有全面的責任，須以充足資源及恰當培訓維持高標準的工作場所健康及安全。鼓勵各層級員工監測及報告任何危險或潛在威脅(如有)。本集團採納新聞傳媒健康及安全指引，該指引適用於所有在高風險或有敵意環境內工作的新聞記者。

關於職業健康危害的確認

本集團致力提供健康及安全的工作環境。安排有關培訓，以提升新僱員對職業安全及健康問題的意識。我們向工人廣泛派發保護裝備，以在工作場所提供保障。定期清潔及維修常用設備及通風系統。於香港辦公室安裝高效空氣微粒子過濾器系統以提高主要會議室的室內空氣質素。

因應年內的社會動盪，本集團安排了一系列有關個人保護及個人法律權利的講座及工作坊。為應對新型冠狀病毒大流行，本集團也採取了一系列措施，建立了專門的Slack渠道，發佈最新資訊及安排，保障員工及賓客的健康。

惡劣天氣及消防應急

有關颱風及暴雨情況下的工作安排及常規守則，以及在發生火警時的緊急逃生詳情，已載於僱員手冊。定期進行消防演練，提高員工的安全意識。

定期健康檢查及每月面見醫生

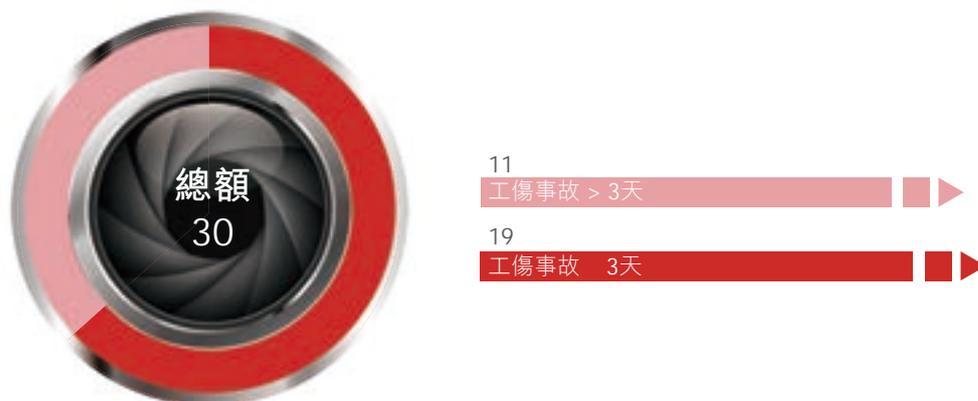
所有僱員均享有每年最少一次的健康檢查福利。在台灣，聘有護士派駐辦公室，而且護士每月三次到訪印刷廠，並每月安排醫生到訪辦公室及印刷廠，提供醫務諮詢服務及定期主持與職業安全及健康有關的研討會。倘於複查時發現僱員的聽力問題惡化，本集團應將有關僱員轉移至另一工作環境較少噪音的部門工作。

工場合資格急救員(香港)

在辦公室及印刷廠安裝了自動體外除顫器(「自動體外除顫器」)。為特定僱員提供定期急救訓練及自動體外除顫器使用指導，以應對緊急情況。於2020年3月31日，11名保安接受了自動體外除顫器訓練，並取得急救員資格。

於年內，沒有發生因工死亡事故。因生產、通勤途中引致工傷事故達30宗，共損失228.5個工作日。

工傷事故數目

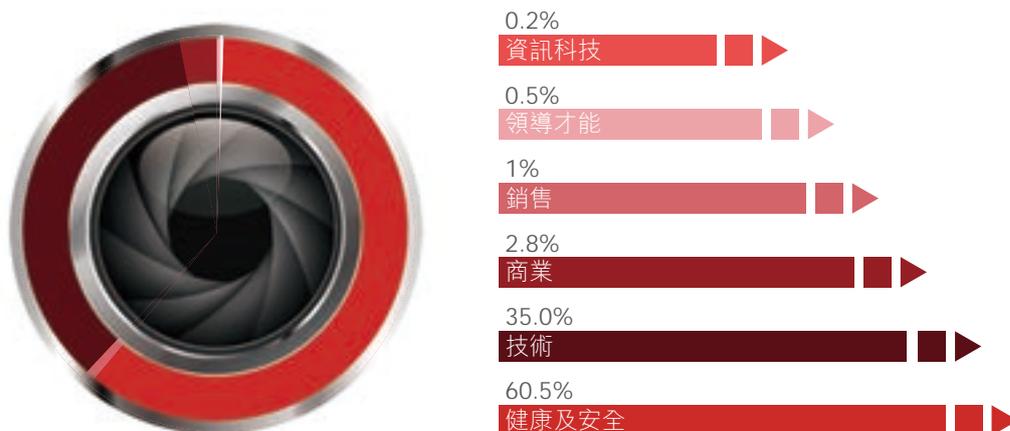


B3. 員工發展及培訓

本集團為各級僱員提供多元化培訓課程及學習活動，讓彼等緊貼最新行業趨勢、知識及工作技能。根據業務需要及定期內部評估，部門主管為有關員工識別個人培訓需要及安排合適培訓。年內，96%的培訓課程於外部進行及僱員獲教育津貼援助。

職業安全及健康相關電子學習課程已擴展至涵蓋辦公室營運的僱員。此外，年內已舉辦大數據及人工智能學習課程以讓僱員增值。

按類別劃分的已進行培訓百分比



B4. 勞工準則

於年內，本集團並不知悉任何涉及防止童工及強逼勞動的嚴重違規個案。人力資源部對新僱員進行背景及資料審查，以確保符合香港僱傭條例(香港法例第57章)及台灣就業服務法及勞動基準法。為防止觸犯法例，我們應及時採取適當糾正措施。管理層應審視有關僱員的工作程序並於有需要時提供培訓。於年內概無錄得有關事件。

2. 營運慣例

B5. 供應鏈管理

本集團於年內委聘總計1,034個供應商。逾90%的供應商來自亞洲，其餘來自美國、歐洲及澳大利亞。由於本集團業務趨向數碼化，本集團委聘更多與資訊及通訊科技有關的供應商。就非數碼營運而言，紙張等原材料採購自全球各地，以確保供應穩定及保障紙張品質。彼等均嚴格遵循生產流程，使其對環境的影響降至最低，並遵守ISO 14000環境管理體系準則或同等國際認證。

採購政策旨在制定方針及規範程序。基於服務、質量、聲譽及遵守健康、安全及環境法律及法規，以及供應商表現年度評估等多個參數，將對各名供應商進行評估及篩選。本集團定期審閱及更新印刷廠化學品的材料安全數據表。

委聘新供應商時，採購部會鼓勵彼等自願披露內部環保政策及國際認證。通過會議形式，本集團旨在收集寶貴信息，並與彼等就本集團對廢物管理問題的期望及標準進行溝通。

B6. 產品責任

本集團於年內並無發現有關產品責任的任何重大違規情況。其嚴格遵守相關法律及法規，包括但不限於商標條例(香港法例第559章)、版權條例(香港法例第528章)、競爭條例(香港法例第619章)及編輯約章。

堅持言論自由

言論自由是持份者所認為的最重要議題。雖然香港的言論自由面臨威脅及信息自由流動受桎梏，本集團堅持有效行使媒體自由權利。

編輯約章重申本集團對於追求真相、公平、準確度和對獨立新聞報道的堅定承諾。本集團將繼續保衛該等關鍵核心價值及維持信譽，同時不會為商業目的而妥協新聞操守。



數據保護

作為第二重要的議題，本集團所有業務均重視數據保護。根據個人資料(私隱)條例以及所有相關法律法規，本集團設有嚴格的隱私及數據安全準則、政策及程序，以規管客戶數據的收集、用途及存儲，藉此確保安全個人資料處理及降低商業風險。

僱員手冊及僱員合約清楚訂明，在未經授權情況下，僱員不得銷售或使用本集團的財產，包括新聞財產及客戶資料。為了進一步回應持份者關注的問題，本集團設有域名及電腦登入隱私保護監控系統，以規管個人數據的使用，並審閱系統是否有效，以確保持續改進。年內，前線僱員及資訊及通訊技術部門人員接受有關管理敏感客戶及企業資料的培訓。

印刷質量

本集團以穩定的高品質印刷及為全球各地出版商提供的多類印刷服務而馳名。年內，本集團旗下報紙台灣蘋果日報及蘋果日報獲世界報業暨新聞出版協會頒發2019年亞洲媒體大獎最佳印刷獎，以嘉獎其於標準化印刷方面的卓越表現。蘋果日報印刷有限公司及蘋果日報出版發展有限公司亦獲得2018至2020年度國際報業色彩品質協會星級會員獎章。

知識產權(「知識產權」)

除了合規方面，本集團的常規守則及多項僱員及業務夥伴指引中亦強調知識產權保護措施，目的為確保妥善使用計算機資源及禁止於業務過程中使用非法或盜版軟件。另外，本集團亦定期提供培訓以提升記者及編輯的知識產權保護意識，並讓彼等更了解與知識產權及版權有關的多類議題。

客戶服務

本集團認為讀者及客戶的意見對於提高業務發展至關重要，並致力於透過不同渠道聆聽彼等關注的問題。本集團設有一支專責的客戶增長與挽留團隊，以提高客戶維繫比率及客戶滿意度，目標為通過不斷改善訂閱程序及體驗以擴大訂閱群。讀者及客戶會獲知其訂閱服務的最新資訊及功能。

回應讀者所關注問題

為求精益求精，本集團已設立24小時客戶服務及投訴熱線以及郵箱，以便及時處理讀者提出的媒體內容相關評論或意見。倘新聞報道信息有誤，本集團會立即審閱及修正有關內容並在有需要時發出公開道歉信。台灣的業務營運亦已設立兒童及青少年紀律委員會，定期召開會議以審視公眾及有關機關就兒童相關刊發內容發出的投訴或意見。

B7. 反貪污

本集團致力為其股東利益及本集團整體高效管理維持高標準的管治，已制定反貪污政策、行為守則及利益衝突聲明標準程序，藉此確保於業務營運及供應鏈中杜絕貪污情況。

由於工作性質使然，為了落實有效內部監控及避免違反操守，採購部門的員工須遵守更加嚴格的規定。反貪污政策於僱員手冊中清楚列明(由僱員在招聘過程中簽署)，於委聘供應商時亦會在採購政策中訂明有關政策。

編輯約章確保記者及編輯遵守專業操守、秉承公平及新聞誠信原則。概不允許利益交換或獲取不正當利益。本集團對於賄賂及貪污採取零容忍方針。辭任政策明確規定，倘任何僱員違反僱傭合約或工作操守，一概辭退。

舉報系統乃為舉報任何疑似不當行為、舞弊、徇私、不道德或不公正對待的情況而設。所有呈報個例將及時且在保密情況下處理，以保護舉報人免受報復。本集團嚴格遵守下列有關反貪污及賄賂的本地法律及法規：

香港：

- 防止賄賂條例(香港法例第201章)；及
- 打擊洗錢及恐怖分子資金籌集條例(香港法例第615章)。

台灣：

- 中華民國刑法；及
- 反貪污法。

年內，概無有關貪污行為的已結案法律訴訟，亦無發現對本集團產生重大影響的貪污、賄賂、欺詐及洗錢相關違反有關法律及法規情況。

B8. 社區投資

本集團深知其作為良好企業居民應予回饋社會的責任。於1995年，本集團在香港創辦蘋果日報慈善基金(「蘋果基金」)。香港蘋果基金的營運資金由蘋果日報支持，主要目的是為社區內的弱勢社群成員提供支持及透過多種方式回饋社會。蘋果日報作為主要溝通平台，尋求大眾的財務支援。秉持著相同的理念，台灣蘋果日報於2003年成立蘋果日報慈善基金會(「蘋果基金會」)，基金會最初獲注資新台幣15,000,000元。

香港－蘋果日報慈善基金

蘋果基金的目標為幫助遭遇困難或災害的弱勢人群走出困境。該基金的助學金計劃「蘋果助學金計劃」獲亞洲企業商會頒發2019亞洲企業社會責任獎，以表彰其持續的企業社會責任工作及對於幫助財務困難的本地學生方面的承擔。於本年度內，蘋果基金為225名身患重疾需要即時或特別治療的受益人捐贈合共17,680,000港元。蘋果基金亦與109個慈善機構合作組織多類服務，以滿足社區內的不同需求及填補現有福利服務組合的服務漏洞。蘋果基金的蘋果助學金計劃亦為214名小學及中學生以及大學本科生提供合共660,000港元的助學金。

在蘋果基金的帶領下，由壹傳媒員工、員工家屬及普羅市民組成的「壹義工隊」積極探訪及服務社區。年內，蘋果基金舉辦了24項義工活動，包括大型籌款活動及探訪弱勢家庭。

台灣－蘋果日報慈善基金會

於本年度內，蘋果基金會已吸引42,863名讀者參與我們的慈善活動，達364,167參與人次。捐贈總額超過新台幣322,000,000元，幫助支持941個貧困家庭走出困境。蘋果基金會亦與170個社會福利團體合作為弱勢社群提供幫助，並向370名學生提供獎學金，助其完成學業。另外，蘋果基金會合共撥款新台幣5,000,000元，透過提供應急基金、派發粽子及從非營利組織購買月餅禮盒的方式，讓2,209個弱勢社群家庭歡度佳節。



2014 雨傘運動

2017 曹星如獲得世界拳擊組織
超蠅量級拳手第一位

2018 李慧詩在第18屆亞運會贏得金牌

不告別

機場大堂出口
Airport Hall Exit

目的地	航空公司	時間
香港	港龍航空	10:00
台北	華航	11:30
北京	國泰航空	13:00
廣州	南方航空	14:30
上海	東方航空	16:00
新加坡	新加坡航空	17:30
曼谷	泰國航空	19:00
吉隆坡	馬航	20:30
檳城	馬航	22:00
泗水	印尼航空	23:30
雅加達	印尼航空	01:00
倫敦	英國航空	02:30
巴黎	法國航空	04:00
紐約	美國航空	05:30
東京	日本航空	07:00
大阪	日本航空	08:30
台北	華航	10:00
香港	港龍航空	11:30



2019 戲曲中心正式啟用



2019 反對逃犯條例修訂草案運動



2020 新型冠狀病毒



企業 管治 報告



壹傳媒致力維持高水準的企業管治。董事會堅信穩健有效的企業管治常規能確保本公司長遠成功，並最終提升股東價值。

企業管治常規

本公司已於整個截至2020年3月31日止年度遵守企業管治守則的適用條文，惟輕微偏離守則條文第A.6.7及E.1.2條。

企業管治守則的守則條文第A.6.7條訂明，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會及對股東的意見有公正的瞭解。企業管治守則的守則條文第E.1.2條訂明，董事會主席應出席股東週年大會。由於其他事務，本集團時任非執行主席黎先生未能出席2019年股東週年大會。行政總裁張劍虹先生則按照組織章程細則條文代其主持2019年股東週年大會。

董事會

於2020年3月31日，董事會由七名成員組成：兩名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事（於2020年5月25日：三名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事）。董事會現任成員的姓名和其他履歷詳情載於本報告第68至70頁的「董事及高級管理人員」一節。董事會現時的架構及組成為董事會提供適當的技術、知識、經驗及多元化組合。董事會不時檢討其架構及組成，確保維持適當的專業和獨立水平。

於回顧年度內，所有獨立非執行董事均遵守上市規則第3.13條所載用以評估彼等獨立性的指引，並已就彼等的獨立性向本公司提供書面確認。提名委員會亦評估獨立非執行董事截至2020年3月31日止年度的獨立性，認為所有獨立非執行董事均屬獨立，而該等董事之間亦不存在任何家族、重大或其他相關的關係。所有非執行董事按為期兩年的特定任期予以委任，並須根據組織章程細則至少每三年於股東週年大會輪值退任一次並膺選連任。

董事會的職責

董事會的主要職責為促進本集團的成功並為股東提供持續增長的長遠回報，其在有關以下決策方面起著關鍵作用：

- 制定本集團的策略目標；
- 領導及監察管理層以達致本集團的策略目標；
- 確保完善的風險管理監控系統；及
- 批准本集團主要財務決定及其他重要事宜。

本集團業務活動的日常管理、行政及營運以及其政策的執行已授權本公司的執行委員會及本公司附屬公司的高級管理人員執行。董事會全面支持管理層，讓其按指定的權力及權限自主經營及發展本集團的業務。管理層應向董事會匯報及在作出任何重大決定或承諾前應取得董事會批准。董事會亦會定期檢討授予管理層的權力，以確保權力妥為運用。



主席及行政總裁

主席及行政總裁的職務各不相同且相互獨立，並具有清楚分明的職責。黎先生擔任董事會主席，負責推廣良好的企業管治，領導董事會及週密監察管理層依循本集團的使命及願景。本集團行政總裁張劍虹先生則主力落實董事會定立的策略、掌管本集團日常管理和營運和帶領管理層，確保本集團按其策略營運。

董事會活動

董事會每季度舉行定期會議以審閱及討論本公司的營運、財務業績及董事所識別的其他相關事宜，亦會應董事的要求安排額外會議。透過參與董事會會議及委員會會議、出席股東大會以及參加持續專業發展，全體董事均能為董事會及本集團的發展作出所需的貢獻。每年的董事會會議日期通常由公司秘書建議並於往年第三季度內經全體董事同意，以給予全體董事足夠時間預先計劃彼等的日程。

董事會的程序乃根據企業管治守則妥為界定。定期董事會會議的議程草稿由公司秘書擬備，並由董事會主席批准。董事將獲預先知會議程草稿的內容，並獲諮詢有關任何彼等欲新增的議程。

議程一經落實，公司秘書會在最少十四天前發出董事會會議通告，並於最少三天前向全體董事寄發董事會文件，包括輔助性分析及有關資料。於各定期董事會會議期間，董事會主席鼓勵所有董事全力積極投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合本公司最佳利益。公司鼓勵董事於董事會會議上討論該等事宜並發表不同意見，確保董事會決定公平反映全體董事的共識。執行董事亦向董事會匯報有關彼等各自的業務範疇，包括營運、項目進度、財務表現以及企業管治及規則。

公司秘書擬備書面決議案及會議記錄，並就董事會會議上商議的事項及通過的決定保管詳盡記錄，包括董事提出的任何疑問或表達的反對意見。董事會決議案以及會議記錄草稿將及時送交全體董事，以徵求意見。董事會的決議案及會議記錄正本由公司秘書存檔及保管，該等文件可應董事要求以供查閱。

以下為年內各類董事會／委員會會議／股東大會的舉行日期概覽以及成員的出席記錄：

	出席／舉行會議次數					股東
	董事會 會議	審核委員會 會議	執行委員會 會議	提名委員會 會議	薪酬委員會 會議	週年大會 (附註1)
執行董事						
黎智英(主席)(附註2)	5/7	-	0/0	-	-	0/1
張劍虹(行政總裁)	5/7	-	7/7	1/1	-	1/1
周達權(營運總裁兼財務總裁)	7/7	-	7/7	-	(附註3)	1/1
非執行董事						
葉一堅	6/7	-	-	-	-	1/1
獨立非執行董事						
Louis Gordon Crovitz	7/7	2/2	-	(附註3)	1/1	1/1
Mark Lambert Clifford	7/7	2/2	-	1/1	-	1/1
林中仁	7/7	2/2	-	-	1/1	1/1
出席率：	90%	100%	100%	100%	100%	86%

附註：

1. 本公司時任之獨立核數師德勤·關黃陳方會計師行已出席2019年股東週年大會，回答股東提問。
2. 黎先生自2020年5月25日起調任為執行董事。
3. 董事並無參與有利益衝突的業務事項的討論。
4. 根據組織章程細則，董事可親身或以電話或類似通訊設備出席董事會及／或委員會會議。任何透過電子通訊參與會議的董事被視為親身出席會議，因而有權投票或計入法定人數內。

年內，在其他董事避席的情況下，獨立非執行董事與董事會主席會面一次，以考慮並討論與本公司管理層及企業管治有關的各項事宜。

董事委員會

董事會已成立由董事會全體執行董事組成的執行委員會。根據其職權範圍，執行委員會負責監督管理層及本集團的日常營運，以及董事會指派的任何其他事宜。除執行委員會外，董事會已成立審核委員會、薪酬委員會、提名委員會以及其他委員會，作為良好企業管治的整合要素以及監控本公司相關方面的事務。



審核委員會

(i) 架構及成員

審核委員會於1999年3月成立，由林中仁先生出任主席，彼具備上市規則規定的專業資格及財務管理專門知識，委員會其他成員包括Louis Gordon Crovitz先生及Mark Lambert Clifford博士。全體成員均為獨立非執行董事，現時或過去均未出任本公司現任或前任獨立核數師的成員。

(ii) 審核委員會的職能

審核委員會與獨立核數師、專業顧問及管理團隊定期舉行會議，以協助董事會監察本集團的財務報告、委任核數師及其費用以及本集團的風險管理和內部監控系統的成效。審核委員會將於其成員有需要討論任何特定事宜時另行召開會議。有關審核委員會的角色及現時的職權範圍的詳情，已刊登於壹傳媒網站 www.nextdigital.com.hk/investor 及聯交所網站。

(iii) 審核委員會的活動

於回顧年度內，審核委員會在提交董事會(如適用)審議前已考慮及／或採納下列事項：

- 本集團截至2019年3月31日止年度的經審核綜合財務報表；
- 本集團截至2019年3月31日止年度的持續關連交易；
- 本集團截至2019年3月31日止年度的刊頭及出版權的估值以及獎勵股份的估值報告；
- 本集團截至2019年3月31日止年度的內部監控及風險管理系統；
- 本集團截至2019年9月30日止六個月的未經審核綜合中期業績；
- 委聘獨立核數師及截至2019年3月31日止年度及截至2019年9月30日止六個月的相關費用；及
- 更換獨立核數師。

財務總裁及副財務總裁均應邀出席這些會議，以就財務報表作全面闡述及回答審核委員會的提問。審核委員會按年審閱獨立核數師的服務費用以及其獨立性，並與獨立核數師及內部核數師緊密合作，以檢討壹傳媒的內部監控及風險管理措施是否充分及有效。

提名委員會

(i) 架構及成員

提名委員會於2012年3月成立，目前包括兩名獨立非執行董事Mark Lambert Clifford博士及Louis Gordon Crovitz先生和一名執行董事張劍虹先生。主席為Mark Lambert Clifford博士。

(ii) 提名委員會的職能

提名委員會負責檢討董事會的架構、規模及組成，並於適當時就本集團業務所需的合適董事會技能及經驗向董事會作出推薦建議。有關提名委員會及其職權範圍的詳情，可於壹傳媒網站 www.nextdigital.com.hk/investor 及聯交所網站瀏覽。

本公司已設立提名政策，訂立供提名委員會參考的基準、程序及過程，以篩選符合選舉提名或董事會委任之人士。篩選基準包括但不限於候選人之學歷及專業資格、相關行業經驗、性格及誠信及可致力投放於董事會職務的時間。倘候選人獲推薦為獨立非執行董事，上市規則項下之獨立性基準亦須予以考慮。提名委員會可從任何其認為合適的來源識別潛在候選人，並按照上述選篩基準評價候選人的個人簡歷。提名委員會可對潛在候選人進行面試，並選取最為合適的候選人供董事會考慮及批准。

本公司亦已採納董事會多元化政策，載列了本公司為達致董事會成員多元化的方針。甄選董事會人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及其他資格。本公司亦會不時考慮與其業務模式及特定需要的相關因素。於任何時候，董事會會尋求改善其成員多元化的一項或多項因素並檢視其進度。有關該政策的更多詳情可瀏覽本公司的網站。

(iii) 提名委員會的活動

於回顧年度內，提名委員會已審閱及討論(其中包括)下列事項：

- 董事提名及相關事宜；
- 周達權先生的新增職位；及
- 重續非執行董事委任任期。



薪酬委員會

(i) 架構及成員

薪酬委員會於2005年3月成立，現時由兩名獨立非執行董事Louis Gordon Crovitz先生和林中仁先生以及一名執行董事周達權先生組成。主席為Louis Gordon Crovitz先生。

(ii) 薪酬委員會的職能

薪酬委員會負責檢討及制定與本公司董事及高級管理人員薪酬有關的所有政策。執行董事的薪酬政策乃參考本集團的表現、執行董事的職責及責任水平以及當前市況釐定。非執行董事的報酬乃參考其於本公司的個別職責及責任水平釐定。為提供有足夠競爭力的薪酬和報酬條件，以吸引、挽留及鼓勵一流的行政人員為本集團效力，本公司董事及高級管理人員的薪酬會每年檢討。有關薪酬委員會及其職權範圍的詳情，可於壹傳媒網站www.nextdigital.com.hk/investor及聯交所網站瀏覽。

薪酬委員會亦負責確保並無董事或其任何聯繫人士參與釐定本身的薪酬。薪酬委員會已獲授權負責釐定執行董事的薪酬待遇。董事會有權批准向其提出的任何有關董事及高級管理人員成員薪酬的事宜，惟須視乎薪酬委員會的建議及獲股東批准(如需根據上市規則、組織章程細則以及適用法規所規限)。

(iii) 薪酬委員會的活動

於回顧年度內，薪酬委員會在提交董事會(如適用)審議前已考慮及／或採納下列事項：

- 發行購股權予執行董事；
- 截至2021年3月31日止年度的董事袍金；及
- 本集團2020／21年度的薪酬檢討。

其他委員會

於2000年9月，由所有主要業務單位的財務主管、公司秘書及副財務總裁組成的小組委員會成立，以審閱關連交易並確保該等交易遵守上市規則及其他相關法例。

企業管治職能

董事會並無企業管治委員會。應由企業管治委員會履行的職能現由董事會整體執行如下：

1. 制定及檢討本公司企業管治的政策及常規；
2. 審閱及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
3. 審閱及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
4. 制定、檢討及監察僱員及董事適用的操守準則及合規手冊(如有)；及
5. 審閱本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。

董事會的授權為就本集團的業務及事務方面監察管理層，及確保已制訂良好的企業管治常規及程序。為此，董事會已制定企業管治政策，當中載有本公司對企業管治的基本處理。

於回顧年度內，董事會全體成員曾於一次會議上審閱及討論(其中包括)本公司企業管治的政策及常規。彼等亦審閱及監察董事的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規以及在企業管治報告內的披露。董事會已審閱僱員及董事適用的操守準則，列明本公司對彼等期望的行為標準及彼等於本集團商業交易中對不同情況的處理手法的指引。

透明度及公平性

重大利益

董事被要求披露其在董事會或委員會會議上考慮的任何事宜或交易中的直接或間接利益(如有)，如董事於當中擁有利益，彼等不得就任何董事會或其委員會的決議案投票，且彼等不會就該投票獲計入法定人數內。

時間投放

為確保各董事能安排足夠時間處理本公司事務，每位董事會成員每六個月須向壹傳媒披露彼等各自在其他公眾公司或機構中所擔任的職務數目及性質。彼等亦須申明所有其他重大承擔，包括在有關的公眾公司或機構的身份。於回顧年度，除Louis Gordon Crovitz先生亦為Marin Software及Houghton Mifflin Harcourt的董事外(以上公司的股份於納斯達克證券交易所上市)，概無董事在任何其他公眾公司或機構擔任董事或其他職務。

證券交易

壹傳媒已採納標準守則作為自身有關董事證券交易的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，彼等確認於整個年度內已遵守標準守則所規定的準則。

本公司特定高級職員及僱員因其職務而可能獲得有關壹傳媒或其業務的未公佈內幕消息者，亦須遵守標準守則的有關規定。

以投票方式表決

本公司根據上市規則及組織章程細則在股東大會上採取投票表決的方式進行所有投票。股東的權利及要求以投票方式表決的程序載於在既定時限內寄發予股東的有關通函內，並於該等股東大會開始時向該等出席大會的股東作闡釋。

為確保能準確點算投票，本公司的股份過戶登記處已獲委任，負責為2019年股東週年大會監票。

股息政策

本公司已採納股息政策，當中載有向股東派付股息的原則及程序。董事會可考慮本集團的經營業績、營運資金、財務狀況、業務策略、法定及監管限制以及董事會認為相關的任何其他因素，以決定是否派付股息及派付金額。股息可以現金或股份的形式，從已變現利潤淨額或過往並未用於分派或撥充資本的累計已變現利潤中撥付。

董事培訓與持續發展

獲任命為董事會成員後，董事將獲提供全面的入職資料文件，以確保彼等透徹了解本集團的運作與管治政策以及他們的角色與職責。在需要時，本公司亦會為全體董事安排研討會，費用由本公司承擔。研討會由合資格專業人士負責，課題專為董事的角色、職能及職務而設，確保彼等的技能和知識符合所有有關法律及監管規定。公司秘書亦不時向全體董事提供適用法律、規則及規例方面的最新發展資料。

本公司已保存由每位董事提供截至2020年3月31日止年度有關培訓的記錄，載列如下：

	關於企業管治／法律、規則及規例的最新資訊／管理閱讀資料／	
	網上學習	出席講座
執行董事		
黎智英(主席)	✓	✓
張劍虹(行政總裁)	✓	✓
周達權(營運總裁兼財務總裁)	✓	✓
非執行董事		
葉一堅	✓	✓
獨立非執行董事		
Louis Gordon Crovitz	✓	✓
Mark Lambert Clifford	✓	✓
林中仁	✓	✓

公司秘書

周達權先生同時擔任本公司的公司秘書。其公司秘書主要職責是確保董事會／委員會會議及股東大會能根據本集團的政策及程序有效地進行、準備和保存會議記錄以及就遵從適用法律、規則及規例向董事會提出意見，使董事會掌握本集團業務運作的最新發展，並確保其符合企業管治守則。

於回顧年度內，周先生已接受不少於15小時的相關培訓，培訓範疇涉及財務、企業管治事務及上市公司的管理。

獨立專業意見

董事及委員會成員獲提供一切所需資源，以盡其所能履行職務。彼等可全面及適時向公司秘書及其團隊尋求意見和服務，並取得與壹傳媒業務運作有關的所有資料。如有需要，董事及委員會成員亦可尋求與履行其職責有關的獨立專業意見，有關費用由本公司承擔，而此乃根據董事會所採納的董事尋求獨立專業意見的程序進行。

董事對財務報表的責任

董事明白彼等須負責編製真實而公平反映本集團事務的財務報表。於編製財務報表時，董事審閱及批准由管理層、審核委員會及專業機構所推薦的合適會計政策。彼等在展示本集團的可量化經營業績及作出相關判斷時均貫徹採用相同的準則。

董事經作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知、全悉及確信，除財務報表附註2所披露者外，彼等並不知悉有任何與可致使本公司的持續經營能力產生重大疑慮的事件或情況有關的重大不確定因素。本公司獨立核數師中正天恆就其對本集團財務報表申報責任的聲明載於第84至89頁的獨立核數師報告。

每月向董事提供最新財務資料

管理層每月向董事提供詳盡的最新財務資料，讓彼等評估本集團的表現、狀況及前景，以遵照上市規則第3.08條及第13章履行其職責。



審核、內部監控及風險管理

獨立核數師

年內，中正天恆於2019年12月16日獲委任為本公司核數師，以填補德勤•關黃陳方會計師行於同日辭職後的臨時空缺。有關詳情已於本公司日期為2019年12月16日的公告中披露。

截至2020年3月31日止年度，本公司已付及應付德勤•關黃陳方會計師行的費用總額合共為1,565,000港元，其中770,000港元為審核服務費用及795,000港元為非審核服務(包括中期財務報告已商定程序及財務諮詢服務)費用，而已付及應付中正天恆的費用總額合共1,650,000港元的審核服務費用。

天職香港已獲本公司委任提供稅務服務。截至2020年3月31日止年度，就稅務服務已付及應付天職香港的費用總額為212,200港元。

內部監控及風險管理

維持良好的風險管理及內部監控系統十分重要，可讓本集團滿有信心地作出未來業務決策。董事會全權負責確保設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統，以保障股東的投資及本集團的資產。董事會透過審核委員會持續檢討本集團的風險管理及內部監控系統(包括財務、營運、合規及風險管理監控)的成效。自2006年4月1日起，董事會亦委聘獨立專業機構評估和評價本集團實體層面的監控。

本集團已設立風險管理政策，以提供完善及有效的風險管理。此政策載有一個框架，包括風險評估程序，以識別、分析、評價、處理、監控及報告本集團的主要風險，旨在支持本集團實現整體策略目標。

設立本公司的風險管理及內部監控系統涉及(1)識別與本集團執行的主要職能以內從事各個活動有關的風險；(2)根據其可能性、財務後果及對本集團之聲譽影響評估及排列已識別風險的優次；(3)委派重大風險的風險責任人監察及處理已識別風險；(4)就已識別風險制定風險減緩計劃；及(5)由外聘專業機構監察並向審核委員會及高級管理人員匯報已識別風險。本公司的風險管理及內部監控系統的設計目的是管理及盡量降低(而非消除)無法實現本集團業務目標的風險，並能夠合理但並非絕對保證不存在重大錯誤陳述或損失。

年內，外聘專業機構已按照內部審核計劃，透過(i)檢視監控環境以及風險識別及評估程序；(ii)考量風險應對措施及內部監控是否充足；及(iii)抽樣審核以測試有關措施的實施及關鍵監控程序的運作，以此對本集團的風險管理及內部監控系統進行檢討。專業機構向審核委員會匯報其評估管理層的整頓計劃結果及根據其監控建議所提出跟進行動的實施進度。另外，專業機構代表於財政年度內出席審核委員會會議兩次並匯報進展。年內已識別、管理及監察的主要風險包括市場需求及競爭、廣告銷售及營銷、訂閱及其他線上收益、本集團數據及網絡安全，以及人力資源策略及計劃。本集團已積極採取措施處理此等關注範疇的事項，且未發現對本集團的經營產生任何重大影響。

由專業機構支援的審核委員會已檢討負責財務、營運及合規程序的員工的資源充足性、資歷、經驗及培訓要求，以及本公司會計及財務報告職能的財政預算。

於回顧年度內，董事會就本集團風險管理及內部監控系統的成效進行每年兩次的檢討，並確定本集團已遵守企業管治守則所訂明有關風險管理及內部監控的條文。董事會信納，本集團的風險管理及內部監控系統並無重大違規。

與股東的溝通

股東週年大會

壹傳媒一貫致力與其股東保持友好及開放的關係。本公司的股東週年大會提供機會，讓董事會成員與股東交換意見及觀點。在股東週年大會上，股東獲邀向董事會直接提問，並由執行董事及相關委員會的主席，以及本公司獨立核數師回應股東的提問。

投資者關係

作為一間多媒體企業，壹傳媒一直以來堅決提高本身的透明度，並充分利用所有適當溝通渠道與外界分享資訊。董事會亦充分明白投資者、股東與本公司之間溝通的重要性。其已採納股東溝通政策，以推動與股東的有效溝通。為確保大眾有平等機會取得有關本公司最新重大發展的資訊，本公司已採用不同措施確保所有必要資料及適當更新資料能透過本公司網站www.nextdigital.com.hk/investor「投資者關係」一欄及時發放予股東及投資者。除財務報告外，本公司在聯交所發佈的所有本公司公告及通函(包括業績公告、股東大會通告及相關解釋文件)均於本公司網站刊登。



股東可向本公司的股份過戶登記處提出有關其股權的問題。股東可透過郵寄、電郵或傳真聯絡公司秘書，向董事會提交任何查詢，以獲得有關本公司的資料。我們亦歡迎其他有興趣的公眾人士透過郵寄通訊並註明「公司秘書收」，直接與壹傳媒聯絡，聯絡詳情如下：

地址： 香港新界將軍澳將軍澳工業邨駿盈街8號1樓

電郵： ir@nextdigital.com.hk

傳真： (852) 2623 9386

董事會已設立企業披露政策，適用於本集團全體僱員、管理層和董事，載列發放及控制內幕消息的框架，以確保本公司能夠符合法律及監管規定。董事會有確保本集團就內幕消息遵守其披露責任的整體責任，但將日常監督及實施政策的責任委派予行政總裁。根據證券及期貨條例及上市規則的規定，內幕消息應透過公告方式披露。在向公眾全面披露相關消息之前，有關消息一律嚴格保密。

董事會亦已列出與分析師及媒體溝通的程序。若干執行董事及高級管理人員已獲審慎挑選，以擔任本集團代表會見分析師及媒體。

本公司的章程文件可於本公司網站www.nextdigital.com.hk/investor「投資者關係」一欄的「企業管治」一項及聯交所網站查閱。年內，章程文件並無重大修訂。

股東權利

股東指引已刊載於壹傳媒網站www.nextdigital.com.hk/investor，當中收錄以下有關股東權利的資料：

- (i) 在股東週年大會上提呈決議案的程序；
- (ii) 選舉董事的程序；及
- (iii) 要求召開股東特別大會的程序。

董事及高級職員的保險

本集團的董事及高級職員在履行彼等職責時所產生的一切費用、索償、損失、支出及責任均獲得全面彌償。為此，壹傳媒在公司條例及其他適用法律條文的規限下，已為董事及高級職員購買全面的責任保險。

HONG KONG

香港

The Society of Publishers in Asia (SOPA)

亞洲出版業協會

2019 Awards for Editorial Excellence

2019年卓越新聞獎

Excellence in Human Rights Reporting Group C

卓越人權報道C組

Award for Excellence: *Apple Daily*

卓越獎：《蘋果日報》

Theme: Hong Kong in Political Storm:

Beijing Disqualifies the Entire Younger Generation

主題：DQ風暴 中共政治清算一整代香港人

Excellence in Explanatory Reporting Group C

卓越解釋性報道C組

Award for Excellence: *Apple Daily*

卓越獎：《蘋果日報》

Theme: Controversy over the World's First Gene-

edited Twins: a Critical Review

主題：全球首對基因編輯女嬰誕生 惹爭議

Excellence in Reporting Breaking News Group C

卓越突發新聞C組

Award for Excellence: *Apple Daily*

卓越獎：《蘋果日報》

Theme: African Swine Fever Inches Closer to Hong Kong

主題：非洲豬瘟疫情逼近香港

Excellence in Reporting Breaking News

卓越突發新聞

Honorable Mention: *Apple Daily*

榮譽獎：《蘋果日報》

Theme: HK devastated by Typhoon Mangkhut

主題：山竹襲港系列：我城滿目瘡痍 政府救災不力

Hong Kong Press Photographers Association

香港攝影記者協會

Focus At The Frontline 2018

《前線·焦點2018》

Breaking News

突發新聞

Merit: *Apple Daily*

優異獎：《蘋果日報》

主題：2018年12月15日深水埗街頭天降鈔票

Feature

特寫

2nd Runner-up: *Apple Daily*

季軍：《蘋果日報》

主題：鄭若驊就職

Nature and Environment

自然與環境

Champion: *Apple Daily*

冠軍：《蘋果日報》

主題：2018年9月19日一超強颱風山竹襲港兩日，

全港中小學復課，兩名學生在倒塌樹堆中尋找上學的路

The 19th Consumer Rights Reporting Awards

第19屆消費權益報道獎

Sustainable Consumer News Awards –

News Photography Category

可持續消費新聞獎－新聞攝影組別

News Photography

新聞攝影

Gold Winner: *Apple Daily*

金獎：《蘋果日報》

主題：反魚翅請願

The 23rd Human Rights Press Awards 第23屆人權新聞獎

Breaking News Writing (Chinese)

突發新聞(中文)

Winner: *Apple Daily*

大獎：《蘋果日報》

Theme: Liu Xia Arrives in Germany for Treatment;
Fulfilling Liu Xiaobo's Last Wish; Freedom in
the End

主題：劉霞抵德醫病 圓劉曉波遺願 自由了

Investigative Feature Writing (Chinese)

調查專題(中文)

Merit: *Apple Daily*

優異獎：《蘋果日報》

Theme: Series: Scandal of the Shatin to
Central Link

主題：沙中綫工程醜聞系列報道

The Hang Seng University of Hong Kong 香港恒生大學

The 3rd Business Journalism Awards of The Hang Seng University of Hong Kong 第3屆恒大大商業新聞獎

Best Visual Design of Business News Reporting (Motion)

最佳商業新聞視覺設計(動態)

Gold Award: *Apple Daily*

金獎：《蘋果日報》

主題：Fintech Jargon系列

World Association of Newspapers and News Publisher (WAN-IFRA)

世界報業暨新聞出版協會

Asian Media Awards 2019 2019年亞洲媒體大獎

Best in Print – Circulation below 150,000 copies

最佳印刷－印刷15萬份以下

Gold Award: *Apple Daily*

金獎：《蘋果日報》

2018 to 2020 International Newspaper Color Quality Club (INCQC) 2018至2020國際報業色彩品質協會

Star Club Membership Award: *Apple Daily*
Printing Limited

Star Club會員獎：蘋果日報印刷有限公司

NewsMediaWorks (Australia) News Media Awards 2019

Technical Finalists – Best Run of Press (OPEN):
Apple Daily

Print Centre: *Apple Daily* Printing Hong Kong

Publisher: *Apple Daily* Limited

The 31st Hong Kong Print Awards 第31屆香港印製大獎

Newspaper Printing

報紙印刷

Merit: *Apple Daily*

優異獎：《蘋果日報》

TAIWAN 台灣

Taiwan Press Photographer Association 台灣新聞攝影協會

Taiwan Press Photo Contest 2019 2019台灣新聞攝影大賽

Art Culture and Entertainment: 1st Runner-up and
2nd Runner-up

藝術文化與娛樂新聞：第二及三名

Feature Photography: Merit

圖文特寫：優選

Sports News: 1st Runner-up and Merit

體育新聞：第二名及優選

Internet Video News Feature:

網路影音新聞專題：

1st Runner-up

第二名

主題：流浪漢娶水某 趁熱打鐵奮起變鍋王

Merit

優選

主題：紅螞蟻合唱團吉他手

Portrait: Merit

肖像：優選

Winner: *Taiwan Apple Daily*

得獎者：《台灣蘋果日報》

World Association of Newspapers and News Publisher (WAN-IFRA)

世界報業暨新聞出版協會 Asian Media Awards 2019 2019年亞洲媒體大獎

Best in Print – Circulation above 150,000 copies

最佳印刷 – 印刷15萬份以上

Gold Award: *Taiwan Apple Daily*

金獎：《台灣蘋果日報》

Newspaper Feature Article

最佳專題報導

Bronze Award: *Taiwan Apple Daily*

銅獎：《台灣蘋果日報》

Theme: MeToo in Taiwan: Stories of
Three Migrant Workers

主題：囚島移工：3個被性侵犯的母親

2018 to 2020 International Newspaper Color Quality Club (INCQC)

2018至2020國際報業色彩品質協會

Star Club Membership: Apple Daily Publication
Development Limited

Star Club會員獎：蘋果日報出版發展有限公司

台灣扶輪公益新聞金輪獎

平面報紙媒體報導獎

一般題材類佳作：《台灣蘋果日報》

主題：酒駕入監關不怕，十年飆2.5倍

The 23rd Human Rights Press Awards 第23屆人權新聞獎

Multimedia (Chinese)

多媒體類(中文組)

Winner: *Taiwan Apple Daily*

大獎：《台灣蘋果日報》

Theme: MeToo in Taiwan: Stories of
Three Migrant Workers

主題：囚島移工：3個被性侵犯的母親

The Society of Publishers in Asia (SOPA)

亞洲出版業協會

2019 Awards for Editorial Excellence 2019年卓越新聞獎

Excellence in Reporting on the Environment Group C
卓越環境報道C組

Honorable Mention: *Taiwan Apple Daily*

榮譽獎：《台灣蘋果日報》

Theme: Taiwan · The World's Dumping Ground

主題：台灣 · 世界垃圾場

第3屆全球華文永續報導獎

「融媒體類」優等獎：《台灣蘋果日報》

主題：荒地金磚2.0：鋤不動的鑽石田

Taiwan Medical Association

中華民國醫師公會全國聯合會

2019年台灣醫療報導獎

「新聞媒體類特優獎」：《台灣蘋果日報》

主題：和老天搶人 俠醫拚加壓艙救高山症

2019年消費者權益報導獎

平面媒體類 – 平日報導獎佳作：《台灣蘋果日報》

主題：露得清含「合成蠟」微粒，因《蘋果新聞網》追查環
署發函業者禁用及馬自達水箱噴水瑕疵召回

平面媒體類 – 專題報導獎佳作：《台灣蘋果日報》

主題：亞培安素變質，因《蘋果新聞網》追查，亞培承諾
改善及台北市衛生局公布「食品安全通報原則」

平面媒體類 – 熱心報導獎：《台灣蘋果日報》

主題：全台鬧蛋荒 蛋商祭限購措施等消保新聞逾80篇



第45屆曾虛白先生新聞獎暨2019台達能源與氣候特別獎

新媒體類－公共服務報導獎：《台灣蘋果日報》
主題：囚島移工：3國移工在台血淚實錄

新媒體類－台達能源與氣候特別獎：《台灣蘋果日報》
主題：GPS解密回收黑幕

The 18th Excellent Journalism Award 第18屆卓越新聞獎

平面及網路(文字)類的調查報導獎
主題：GPS臥底追蹤資源回收黑幕

Management Magazine 《管理雜誌》

消費者心目中理想品牌(報紙)第一名：《台灣蘋果日報》

NewsMediaWorks (Australia) News Media Awards 2019

Technical Finalists – Best Run of Press (OPEN):

Taiwan Apple Daily

Print Centre: Apple Daily Printing Taiwan

Publisher: Apple Daily Publication Development
Limited, Taiwan Branch

ANNUAL AND INTERIM REPORT AWARDS

年報及中期報告獎

2019 International ARC Awards 2019年ARC國際獎

Annual Report – Interior Design:

Media Company/Conglomerate

年報－室內設計：媒體公司／集團

Gold Winner: Next Digital Limited

金獎：壹傳媒有限公司

Publication: 2017/18 Annual Report

作品：2017/18年報

Annual Report – Printing & Production :

Media Company/Conglomerate

年報－印刷與製作：媒體公司／集團

Gold Winner: Next Digital Limited

金獎：壹傳媒有限公司

Publication: 2017/18 Annual Report

作品：2017/18年報

Annual Report – Non-Traditional Annual Report:

Media Company/Conglomerate

年報－非傳統年報：媒體公司／企業集團

Gold Winner: Next Digital Limited

金獎：壹傳媒有限公司

Publication: 2017/18 Annual Report

作品：2017/18年報

Annual Report – Cover Photo/Design:

Media Company/Conglomerate

年報－封面圖片／設計：媒體公司／集團

Silver Winner: Next Digital Limited

銀獎：壹傳媒有限公司

Publication: 2017/18 Annual Report

作品：2017/18年報

執行董事

黎智英先生，72歲，於2018年2月獲委任為本公司非執行董事及本集團非執行主席，並於2020年5月25日調任為本公司執行董事。彼為本公司創辦人及執行委員會成員。彼由1999年至2014年曾出任本公司執行董事及主席。作為主席，黎先生主要負責領導董事會及為本集團提供策略領導。黎先生於1990年進軍印刷媒體業務，創辦了《壹周刊》，隨後即推出了多份暢銷雜誌及將本集團業務的版圖由香港擴展到台灣。黎先生創立出版業務前，已在製衣業發展逾30年，期間，他創辦並經營了佐丹奴零售連鎖店，取得重大成功。

張劍虹先生，58歲，於2017年10月獲委任為本集團副行政總裁並於2018年2月成為本公司執行董事及本集團行政總裁。彼為執行委員會及提名委員會成員並出任本公司多間附屬公司的董事。作為行政總裁，張先生主要負責本集團各業務單位的策略規劃及其營運的日常管理。彼亦為《蘋果日報》社長並自2016年6月起為行政總裁一出版，負責監督本集團於香港及台灣的報紙及雜誌業務。張先生於1991年至2005年期間曾服務本集團並於2010年再度加入。彼擁有逾25年新聞工作經驗。張先生畢業於香港中文大學，獲社會科學(新聞系)學士學位。

周達權先生，62歲，於2016年1月獲委任為本公司執行董事及於2019年10月成為本集團營運總裁。彼為執行委員會及薪酬委員會成員並出任本公司多間附屬公司的董事。彼亦為本公司公司秘書及本集團財務總裁，以及蘋果日報印刷有限公司和百樂門印刷有限公司的營運總裁。周先生主要負責監督本集團的財務管理、財務職能及管治、企業合規、銷售、業務發展以及印刷業務的日常運作。於1992年加入本集團前，他曾於香港及澳洲多間大型金融機構擔任高級財務管理職位。周先生畢業於澳洲新南威爾斯大學，獲商業管理(會計學)學士學位及商業管理(財務學)碩士學位。彼亦為澳洲執業會計師公會及香港會計師公會資深會員。

非執行董事

葉一堅先生，68歲，於2016年6月獲委任為本公司非執行董事。彼出任本公司多間附屬公司的董事。葉先生由2016年6月至2018年1月曾任本集團非執行主席並由2017年4月至2018年9月曾為審核委員會成員。在此等任命之前，他曾出任本公司執行董事及行政總裁一印刷媒體，負責監督本集團於香港及台灣的報紙、雜誌及印刷業務，亦為《蘋果日報》社長。葉先生在新聞界工作逾40年，在1995年加盟本集團前，曾於香港多份著名報章任職。彼畢業於台灣國立政治大學，獲社會科學(新聞系)學士學位。



獨立非執行董事

Louis Gordon Crovitz先生，61歲，於2018年3月獲委任為本公司獨立非執行董事，彼為本公司薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會的成員。Crovitz先生現亦為Marin Software(一間網上廣告公司)之領導獨立董事。彼現時為Houghton Mifflin Harcourt(一間全球教育公司)董事，並由2016年至2017年擔任該公司臨時行政總裁。該等公司之股份於納斯達克證券交易所上市。Crovitz先生亦為新聞品牌消費者網上資訊供應商NewsGuard Technologies的聯席創辦人及聯席行政總裁。彼作為華爾街日報前出版人及道瓊斯公司的執行副總裁及其消費者媒體集團的總裁，自90年代初起已一直活躍於電子媒體界。Crovitz先生持有耶魯法學院的法學博士學位、牛津大學法律學士學位及芝加哥大學政治、經濟、修辭及法律文學士學位。

Mark Lambert Clifford博士，62歲，於2018年5月獲委任為本公司獨立非執行董事，彼為本公司提名委員會主席及審核委員會的成員。彼亦為香港的亞洲商業理事會之執行董事。先前曾擔任南華早報總編輯；此前曾擔任英文虎報的社長及總編輯，並於商業周刊及遠東經濟評論(香港及首爾)擔任要職。Clifford博士為屢獲殊榮的新聞從業員及作者，其最近期的著作是*The Greening of Asia*。彼亦為亞洲書評編輯委員會主席，以及紐約外交關係委員會成員。彼於新聞業擁有逾25年經驗。Clifford博士於加利福尼亞大學柏克萊分校歷史文學學士畢業，曾為哥倫比亞大學經濟與商業新聞之Walter Bagehot Fellow。Clifford博士於2019年12月獲香港大學頒發哲學博士學位和獲頒發2018/19年度王賡武歷史研究生獎。

林中仁先生，41歲，於2018年5月獲委任為本公司獨立非執行董事，彼為本公司審核委員會主席及薪酬委員會成員。林先生現亦為Forlam Group之聯席創辦人，該公司為金融行業公司提供風險管理解決方案和顧問服務及Synapse Group之聯席創辦人，該公司提供數據分析、大數據和數據人工智能領域之軟件服務。彼於專業公司擔任高級管理層逾11年。林先生於澳洲悉尼大學項目管理碩士畢業，並於台灣淡江大學商業會計學士畢業。彼為澳洲會計師公會資深會員、加拿大特許專業會計師協會會員及註冊會計師以及馬來西亞會計師協會特許會計師。林先生亦為澳大利亞公司董事學會會員。

高級管理人員

陳沛敏女士，50歲，為蘋果日報副社長。彼於1996年加入本集團為蘋果日報高級記者。陳女士畢業於香港中文大學，獲工商管理學士學位。

羅偉光先生，47歲，為蘋果日報總編輯。彼於2000年加入本集團為蘋果日報記者。羅先生畢業於香港大學，獲文學士學位。

張志偉先生，52歲，為蘋果動新聞平台總監。彼於1995年加入本集團並效力於蘋果日報娛樂版。自2013年起，張先生主管蘋果日報網上版。彼畢業於嶺南學院(現稱嶺南大學)。

黃麗裳女士，48歲，現為壹週刊社長。黃女士由1995年8月至1997年9月和由1998年2月至2017年10月期間曾服務本集團，並於2018年10月再度加入。彼擁有逾20年新聞及媒體經驗。黃女士畢業於香港大學，獲社會科學學士學位。彼於1999年獲英國政府頒發志奮領獎學金到錫菲大學新聞系進修。彼於2006年在美國西北大學凱洛管理學院獲雜誌媒體管理課程證書。

麥景慶先生，46歲，為壹週刊副社長及總編輯。彼於1997年加入本集團擔任壹週刊記者。麥先生曾出任壹週刊及爽報副總編輯和東週刊執行編輯。彼曾就讀於香港樹仁學院(現稱香港樹仁大學)新聞與傳播學系。

陳裕鑫先生，59歲，為台灣蘋果日報社長。彼於2001年加入本集團，曾擔任台灣蘋果日報總編輯及壹電視總編輯暨聯席總裁。陳先生加入本集團前，曾分別出任新新聞、明日報及勁報總編輯。陳先生畢業於國立台灣大學，獲政治學士學位。

邱銘輝先生，55歲，為數位新聞部總編輯。彼於2001年加入本集團，並曾為台灣壹週刊總編輯兼社長。彼於加入本集團前，曾出任新新聞週刊執行副總編輯及明日報副總編輯。邱先生畢業於台灣輔仁大學，獲大眾傳播學士學位。

陳慧敏女士，45歲，為本集團資訊及通訊科技總監。陳女士由2010年9月至2018年2月期間曾經服務本集團並於2019年1月再度加入，彼曾於tvb.com和香港理工大學負責大型電子媒體開發。陳女士畢業於香港城市大學獲資訊科技榮譽理學士，並於曼徹斯特城市大學獲法學學士學位。彼亦為香港互動廣告局董事會成員。

董事

執行董事

黎智英(主席)
張劍虹(行政總裁)
周達權(營運總裁兼財務總裁)

非執行董事

葉一堅

獨立非執行董事

Louis Gordon Crovitz
Mark Lambert Clifford
林中仁

審核委員會

林中仁(主席)
Louis Gordon Crovitz
Mark Lambert Clifford

提名委員會

Mark Lambert Clifford(主席)
Louis Gordon Crovitz
張劍虹

薪酬委員會

Louis Gordon Crovitz(主席)
林中仁
周達權

授權代表

張劍虹
周達權

公司秘書

周達權

獨立核數師

中正天恆會計師有限公司

主要來往銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
台中商業銀行股份有限公司
上海商業儲蓄銀行
星辰銀行(香港)有限公司

法律顧問

禮德齊伯禮律師行
的近律師行

註冊辦事處

香港新界
將軍澳
將軍澳工業邨
駿盈街8號1樓

股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港皇后大道東183號
合和中心54樓

股東諮詢

如欲索取其他資料，請聯絡公司秘書：
郵寄： 本公司註冊辦事處地址
傳真： (852) 2623 9386
電郵： ir@nextdigital.com.hk

網址

<http://www.nextdigital.com.hk>

股東

黎智英先生	71.26%
其他董事	0.58%
其他	28.16%

已發行股份

2,636,211,725股

市值

每股0.161港元(於2020年3月31日之收市價) 4.2億港元

股份代號

香港聯合交易所有限公司(主板) 00282

每手買賣單位

10,000股

根據2014年購股權計劃授出而仍未行使之購股權

每股行使價	股份數目
0.420港元	1,500,000
0.274港元	28,467,152
總數：	29,967,152



董事提呈截至2020年3月31日止年度的董事會報告及財務報表。

主要業務及業務分析

本公司主要業務為投資控股。本公司主要附屬公司的業務詳情載於財務報表附註43。

本集團本年度按業務及地區劃分的表現分析載於財務報表附註7。關於影響本集團表現及其財政狀況的重要因素的說明，載於第6至17頁的「管理層討論及分析」(「管理層討論及分析」)。

業務回顧

按照公司條例附表5的規定，本集團業務的中肯審視包括本集團年內表現的討論及分析、本集團面對主要風險及不確定性之說明、自截至2020年3月31日止財政年度末以來已發生影響本集團之重要事件詳情(如有)，以及本集團業務之可能未來發展動向，載於本年報「主席報告」及「管理層討論及分析」各節。本集團使用財務主要表現指標的表現分析載於本年報「財務摘要」、「管理層討論及分析的財務回顧」及「五年財務概要」各節。

本集團的環境政策及表現的討論以及本集團與其僱員、客戶及供應商和其他人士的主要關係(對本集團有重大影響及本集團之成功取決於此)的闡述載於本年報「環境、社會及管治報告」一節。

本集團已設立制度及程序，確保符合對本集團經營業務構成重大影響的相關法律及法規，包括但不限於香港的本地報刊註冊條例、個人資料(私隱)條例、僱傭條例、職業安全及健康條例、防止賄賂條例、公司條例、上市規則及證券及期貨條例、台灣的勞動基準法及個人資料保護法，有關合規情況載於本年報「環境、社會及管治報告」及「企業管治報告」各節。所有有關討論構成本董事會報告一部分。

業績及分派

本集團本年度業績載於第90至91頁的綜合損益及其他全面收入報表。

年內概無向股東派付中期股息(2019年：零)。

董事議決不建議就截至2020年3月31日止年度派付末期股息(2019年：零)。

可供分派儲備

本公司於2020年3月31日並無可供分派儲備(根據公司條例第6部計算)(2019年：零)。

年內本公司可供分派儲備的變動詳情載於財務報表附註35。

捐款

本集團本年度作出的慈善及其他捐款達3,423,000港元(2019年：2,655,000港元)。

主要客戶及供應商

本集團本年度與五大客戶的交易額佔其收益9.4%，與五大供應商的交易額則佔其總採購額10.0%。本集團本年度與最大客戶的交易額佔其收益2.6%，與最大供應商的交易額則佔其總採購額3.9%。

概無董事、其緊密聯繫人士或股東(據董事所知擁有已發行股份超過5.0%)擁有任何上述供應商或客戶的權益。

物業、廠房及設備

於本年度，本集團物業、廠房及設備變動的詳情載於財務報表附註19。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度的業績、資產及負債概要載於第190頁。

股本

年內本公司股本的變動詳情載於財務報表附註33。

買賣或贖回上市證券

本公司或其任何附屬公司於年內概無收購、出售或贖回任何本公司上市證券。



股權掛鈎協議

除下文披露的本集團購股權計劃外，本公司於年內並無訂立且於本年度結束時並無存續任何將會或可能致使本公司發行股份，或要求本公司訂立任何將會或可能致使本公司發行股份之股權掛鈎協議。

董事

於本年度及直至本報告日期止，董事名單如下：

執行董事：

黎智英先生(主席)(於2020年5月25日調任)

張劍虹先生(行政總裁)

周達權先生(營運總裁兼財務總裁)

非執行董事：

葉一堅先生

獨立非執行董事：

Louis Gordon Crovitz先生

Mark Lambert Clifford博士

林中仁先生

非執行董事及全體獨立非執行董事在本公司的服務任期為兩年，彼等均須根據組織章程細則遵守輪值退任規定。

根據組織章程細則第84及85條，張劍虹先生、Louis Gordon Crovitz先生及Mark Lambert Clifford博士將於2020年股東週年大會上退任及合資格並願意膺選連任。

董事履歷詳情載於第68至69頁。董事酬金詳情則載於財務報表附註11。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的年度獨立身份書面確認。董事會已根據有關書面確認審閱彼等的獨立身份，並認為彼等全部均仍為獨立人士。

於本年度及直至本報告日期止，張劍虹先生、周達權先生、葉一堅先生及Robert D. Jackson先生亦擔任本公司附屬公司的董事。

董事履歷

本公司接獲Mark Lambert Clifford博士有關其資料變更的通知。彼於2019年12月5日獲香港大學頒發哲學博士學位，並獲頒發2018/19年度王賡武歷史研究生獎。

於本報告日期之現任董事之最新履歷詳情載於第68至69頁。

獲准許彌償條文

根據組織章程細則，在成文法規的條文規限下，倘各董事就任何民事或刑事訴訟作出抗辯而招致責任，本公司將會就一切該等責任以其資金向有關董事及高級職員作出彌償。有關條文於年內生效。此外，本公司已就針對董事及高級職員之相關法律行動投購合適的董事及高級職員責任保險。

董事服務合約

概無任何董事與本集團訂立不可於一年內免付補償(法定補償除外)而終止的服務合約。

董事於交易、安排或合約的重大權益

除本報告財務報表附註41內「關聯方交易」所披露外，概無任何對本集團業務有重大關係而本公司或其任何附屬公司為訂約方以及董事或其關連實體直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易，安排或合約於本年度年結日或本年度內任何時間存續。

管理合約

於本年度內並無訂立或存在任何有關本公司全部或任何重要部份業務之管理及行政方面之合約。

退休福利計劃

本集團退休福利計劃的詳情載於財務報表附註31。

董事購買股份或債權證的權利

除下文披露的購股權外，於本年度內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，使董事藉著收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲得利益。

股份獎勵計劃

(a) 本公司購股權計劃

於2014年7月31日，本公司採納2014年購股權計劃。有關詳情披露於本公司日期為2014年7月3日之通函，並載於財務報表附註34。根據2014年購股權計劃授出的購股權，其年內變動載列如下：

董事姓名	授出日期	每股 行使價	緊接授出		行使期	購股權數目				
			日期前的 收市價	歸屬日期(%)		於2019年 4月1日	本年度 授出	本年度 行使	本年度 註銷/失效	於2020年 3月31日
張劍虹	29.11.2019	0.274港元	0.270港元	29.11.2019 (50%) 29.11.2020 (100%)	29.11.2019– 30.07.2024	-	15,693,430	-	-	15,693,430
周達權	03.02.2016	0.420港元	0.425港元	03.02.2017 (30%) 03.02.2018 (60%) 03.02.2019 (100%)	04.02.2016– 30.07.2024	1,500,000	-	-	-	1,500,000
	29.11.2019	0.274港元	0.270港元	29.11.2019 (50%) 29.11.2020 (100%)	29.11.2019– 30.07.2024	-	12,773,722	-	-	12,773,722
						1,500,000	12,773,722	-	-	14,273,722
總計						1,500,000	28,467,152	-	-	29,967,152

除前述的變動外，截至2020年3月31日止年度內，概無2014年購股權計劃下的購股權獲授出、行使、註銷或失效。

年內所授出購股權的公平值乃於授出日期使用二項式期權定價模式估算。授予張劍虹先生和周達權先生的購股權公平值分別為1,746,000港元及1,422,000港元。購股權的公平值隨若干主觀假設的不同變數而有所不同。如所採納變數出現任何變動，可能會對購股權的公平值估算構成重大影響。

股份獎勵計劃(續)

(b) 附屬公司購股權計劃

於本年度內，以下本公司附屬公司各自採納其購股權計劃(統稱「附屬公司購股權計劃」)，其條款符合上市規則第17章的規定：

附屬公司名稱	採納日期	購股權計劃名稱
裕望投資有限公司(「裕望」)	2009年6月12日	2009年裕望購股權計劃
隨意播有限公司(「隨意播」)	2012年3月20日	2012年隨意播購股權計劃
壹購物有限公司(「壹購物」)	2012年3月20日	2012年壹購物購股權計劃
壹傳動國際有限公司(「壹傳動國際」)	2012年3月20日	2012年壹傳動國際購股權計劃
爽報有限公司(「爽報」)	2012年3月20日	2012年爽報購股權計劃
nxTomo Ltd.(「nxTomo」)	2013年6月14日	2013年nxTomo購股權計劃
蘋果動傳單有限公司(「蘋果動傳單」)	2015年8月28日	2015年蘋果動傳單購股權計劃

附屬公司購股權計劃之詳情於財務報表附註34披露。根據2013年nxTomo購股權計劃授出的購股權，其年內變動如下：

參與者類別	授出日期	每股 行使價	歸屬日期(%)	行使期	購股權數目				於2020年 3月31日
					於2019年 4月1日	本年度 授出	本年度 行使	本年度 註銷/失效	
僱員	03.10.2014	0.01港元	03.10.2015 (100%)	04.10.2015– 14.06.2023	8,000	-	-	-	8,000

除上述變動外，於截至2020年3月31日止年度內，概無根據附屬公司購股權計劃的購股權已授出、行使、失效或註銷。

董事及最高行政人員之權益及淡倉

於2020年3月31日，根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊所載，或依據標準守則須向本公司及聯交所作出的呈報，本公司董事及最高行政人員於本公司的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉（定義見證券及期貨條例第XV部份）如下：

於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	所持股份數目				在股本衍生 工具下持有的 相關股份數目	股份總計	佔已發行股份 的百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益			
黎智英	1,720,594,935	-	93,124,000	64,938,230	-	1,878,657,165	71.26
葉一堅	10,200,377	2,630,000	-	-	-	12,830,377	0.49
張劍虹	1,117,699	-	-	-	15,693,430 (附註)	16,811,129	0.64
周達權	1,224,539	-	-	-	14,273,722 (附註)	15,498,261	0.59

附註： 該等權益指承授人作為2014年購股權計劃項下實益擁有人獲授之購股權。

除上文所披露者外，於2020年3月31日，根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊所載，或依據標準守則須向本公司及聯交所作出的呈報，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）的股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

主要股東之權益及淡倉

於2020年3月31日，根據證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊所載，每名人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉如下：

股東姓名	身份	所持股份數目(好倉)	佔已發行股份的百分比
李韻琴	配偶權益	1,878,657,165 (附註)	71.26

附註：李韻琴女士被視為透過其配偶黎先生的權益擁有該等股份的權益。

除上文所披露者外，於2020年3月31日，根據證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊所載，本公司並無獲知會有任何其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)在本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

持續關連交易

年內，本集團已進行下列根據上市規則第14A章規定構成本公司持續關連交易(「持續關連交易」)的交易：

- 為保留穩定的服務供應商及增加本集團收益，本公司與壹動畫於2017年3月31日訂立業務框架協議(「2017年業務框架協議」)，規管壹動畫集團向本集團提供動畫服務的條款，以及本集團向壹動畫集團提供之廣告服務及支援服務，為期三年，由2017年4月1日至2020年3月31日止，並須遵從以下年度上限：

期間	動畫服務的 年度上限	廣告服務的 年度上限	支援服務的 年度上限
2017年4月1日至2018年3月31日	40,000,000港元	1,000,000港元	1,000,000港元
2018年4月1日至2019年3月31日	40,000,000港元	1,000,000港元	1,000,000港元
2019年4月1日至2020年3月31日	40,000,000港元	1,000,000港元	1,000,000港元

持續關連交易(續)

為善用彼此的專業知識發展各自的業務，本公司與壹動畫亦於2017年3月31日訂立知識產權收益分配協議(「2017年知識產權收益分配協議」)，規管本集團與壹動畫集團訂立收益分配安排，以分佔銷售數碼內容及以壹動畫知識產權開發而成之商品所得收益之條款，為期三年，由2017年4月1日至2020年3月31日止，並須遵從以下年度上限：

期間	年度上限
2017年4月1日至2018年3月31日	1,000,000港元
2018年4月1日至2019年3月31日	1,000,000港元
2019年4月1日至2020年3月31日	1,000,000港元

為於2017年業務框架協議及2017年知識產權收益分配協議屆滿前重續該等協議，本公司與壹動畫於2020年3月30日訂立新業務框架協議(「2020年業務框架協議」)及新知識產權收益分配協議(「2020年知識產權收益分配協議」)，期限另行延長三年，自2020年4月1日起生效。

鑑於預計動畫服務、廣告服務及支援服務的未來需求呈下降水平，已對截至2023年3月31日止三個年度有關服務及收益分配的年度上限作出下調：

期間	動畫服務的 年度上限	廣告服務的 年度上限	支援服務的 年度上限	收益分配的 年度上限
2020年4月1日至2021年3月31日	19,000,000港元	400,000港元	300,000港元	300,000港元
2021年4月1日至2022年3月31日	19,000,000港元	400,000港元	300,000港元	300,000港元
2022年4月1日至2023年3月31日	19,000,000港元	400,000港元	300,000港元	300,000港元

由於壹動畫由本公司之控股股東黎先生實益擁有100%權益，壹動畫為黎先生之聯繫人士，因而為本公司之關連人士。因此，根據上市規則，訂立2017年業務框架協議、2017年知識產權收益分配協議、2020年業務框架協議及2020年知識產權收益分配協議構成本公司之持續關連交易。

持續關連交易(續)

2017年業務框架協議、2017年知識產權收益分配協議、2020年業務框架協議及2020年知識產權收益分配協議的詳情，已於本公司日期分別為2017年3月31日及2020年3月30日的公告內披露。

年內，本集團根據2017年業務框架協議已支付38,462,000港元作為動畫服務費用，但沒有收取任何支援服務收入或廣告服務收入。本集團並沒有作出2017年知識產權收益分配協議項下的付款。

2. 於2019年4月16日，本公司一間間接全資附屬公司壹本便利出版有限公司台灣分公司(「壹本便利台灣分公司」)與壹動畫台灣分公司訂立租賃協議(「租賃協議」)，以有效利用本集團資源。根據租賃協議，壹本便利台灣分公司同意向壹動畫台灣分公司租賃位於台灣台北市114內湖區行愛路141巷(i) 36、38、40及42號2樓及(ii) 40及42號3樓的物業(包括3個停車位)，租期為2019年4月16日至2022年4月15日(包括首尾兩天)，月租為新台幣654,033.00元(相當於約166,209.15港元)(含稅)。

由於壹動畫為黎先生的聯繫人士，故為本公司的關連人士。因此，根據上市規則，訂立租賃協議構成本公司的一項持續關連交易。截至2020年3月31日止期間，已從壹動畫台灣分公司收取總租金新台幣7,557,000元(相當於約1,921,000港元)。

持續關連交易詳情載於財務報表附註41。

本公司已就本集團於截至2020年3月31日止年度進行的持續關連交易遵守上市規則第14A章所訂明的披露規定。

持續關連交易的年度審核

全體獨立非執行董事已審閱上述所披露截至2020年3月31日止年度的持續關連交易，並確認持續關連交易已：

- a. 於本集團的一般及日常業務過程中；
- b. 按一般商業條款；及
- c. 根據規管該等交易的相關協議，按公平合理及符合股東整體利益的條款訂立。



持續關連交易的年度審核(續)

本公司獨立核數師已受聘根據香港會計師公會頒佈的香港審核保證委聘準則第3000號(經修訂)「審核或審閱過去財務資料以外之核證委聘」及實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，就本集團或本公司的持續關連交易作出報告。獨立核數師已發出不保留意見函件，載有關於其根據上市規則第14A.56條之持續關連交易之結果及結論。本公司已向聯交所提供獨立核數師函件副本。

關聯方交易

於本年度內，本集團與根據適用會計原則被視為「關聯方」之人士進行若干交易，有關詳情載於財務報表附註41。該等交易主要為本集團於日常業務過程中訂立之合約。有關合約乃按一般商業條款，以公平原則及參考現時市況進行磋商。

公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料及據董事所知悉，如上市規則所規定，本公司於整個年度及截至本報告日期維持規定公眾持股量。

獨立核數師

年內，德勤·關黃陳方會計師行辭任本公司核數師職務，而中正天恆已於2019年12月16日獲委任為核數師，以填補就此產生的臨時空缺。有關詳情於本公司日期為2019年12月16日的公告中披露。除所披露者外，本公司核數師於過去三年概無任何其他變動。續聘中正天恆的決議案將於2020年股東週年大會上提呈。

代表董事會

黎智英

主席

香港，2020年6月22日



CCTH CPA LIMITED 中正天恆會計師有限公司

致壹傳媒有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

全體股東

意見

吾等已審核載於第90至189頁的壹傳媒有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)綜合財務報表，該等財務報表包括於2020年3月31日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收入報表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

吾等認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實且公平地反映 貴集團於2020年3月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核工作。吾等於該等準則下的責任在吾等的報告內核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任部分詳述。根據香港會計師公會的職業會計師道德守則(「守則」)，吾等獨立於 貴集團，並已遵循守則履行其他道德責任。吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的意見提供基礎。



關鍵審核事項

關鍵審核事項為根據吾等的專業判斷，吾等於審核本期間的綜合財務報表中最重要的事項。吾等在審核整體綜合財務報表及就此達致意見時處理此等事項，而不會就此等事項單獨發表意見。

關鍵審核事項

吾等於審核中處理關鍵審核事項之方式

無形資產的減值

於2020年3月31日，無形資產的賬面值為658,000,000港元，而截至2020年3月31日止年度並無已確認減值虧損。有關 貴集團無形資產及減值測試的詳情分別載於綜合財務報表附註17及18。

無形資產的減值透過比較賬面值與可收回金額釐定，該等金額已參照使用價值的計算估計，其中根據管理層編製的現金流量預測。使用價值的計算要求管理層估計日後現金流量，而其經計及增長率、折現率以及管理層基於未來業務前景所作的業績預測等主要假設後，按其現有價值折讓。

由於無形資產的規模及估計無形資產可收回金額時作出的重大管理判斷，故吾等將無形資產的減值釐定為關鍵審核事項。

有關無形資產的減值的程序包括：

- 了解 貴集團管理層如何執行減值測試，包括所採用的估值模型、所用的基準及假設；
- 評估所採用的估值方法及折現率是否恰當；
- 對使用價值的計算的算術準確性進行核查；及
- 評估關鍵假設(包括所採用的增長率及折現率以及管理層參照過往表現、市場數據及其他相關文件所擬備的現金流量預測)是否合理。

關鍵審核事項(續)

關鍵審核事項

吾等於審核中處理關鍵審核事項之方式

訴訟案件撥備

於2020年3月31日，與香港及台灣的多宗法律訴訟有關的撥備合計為37,000,000港元。有關 貴集團的法律訴訟撥備的詳情載於綜合財務報表附註37。

已確認的撥備為就 貴集團可能出現的結果及責任諮詢法律顧問後，管理層對履行責任所需代價的最佳估計。

吾等已釐定訴訟案件撥備為關鍵審核事項，乃由於撥備規模及其複雜性，以及管理層於計及訴訟案件的風險及不確定因素後，於估計申索及法律程序的結果時須運用重大判斷。

有關訴訟案件撥備的程序包括：

- 了解 貴集團管理層如何執行訴訟案件撥備評估；
- 與管理層及內部法律顧問討論訴訟案件的狀況及彼等就可能出現的結果及 貴集團的估計責任的預測；
- 取得及審閱相關法律文件及與管理層及內部法律顧問討論法律影響；
- 向外間法律顧問取得法律信函，並與外間法律顧問討論重大訴訟案件的潛在財務影響；及
- 安排訴訟搜尋並查核來自外間法律顧問的法律信函所列明的資料，以核實訴訟案件的狀況及完整性。



其他事項

於2019年6月24日，貴集團截至2019年3月31日止年度之綜合財務報表已由另一名核數師審計並就該等綜合財務報表出具無保留意見。

其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此發出的核數師報告。

吾等對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，吾等亦不會對其他資料發表任何形式的核證結論。

就吾等審核綜合財務報表而言，吾等的責任為閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。基於吾等已執行的工作，倘吾等認為其他資料有重大錯誤陳述，吾等須報告該事實。就此，吾等並無可報告事項。

董事及管治層對綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例，編製真實且公平的綜合財務報表，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部監控，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營相關的事項，並運用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營或別無其他實際的替代方案。

管治層負責監督貴集團之財務申報程序。

核數師對綜合財務報表須承擔的責任

吾等的目標為對綜合財務報表是否不存在由欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並根據香港公司條例第405條出具包括吾等僅致閣下(作為整體)的意見的核數師報告，並無作其他用途。吾等不會就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理核證是高水平的核證，但不能保證按香港審計準則進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

吾等根據香港審計準則執行審核的工作之一，是在審核的過程中運用專業判斷及保持專業懷疑。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部監控的情況，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部監控，以設計適當的審計程序，惟並非旨在對貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基準的恰當性作出結論，並根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。倘有關披露不足，則修訂吾等意見。吾等的結論乃基於截至核數師報告日期止所得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評估綜合財務報表的整體呈報方式、結構及內容，包括披露資料，以及綜合財務報表呈列相關交易和事項的方式能否達致公平呈列。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足及適當的審核憑證，以便對綜合財務報發表意見。吾等負責集團審核的方向、監督及執行。吾等為審核意見承擔全部責任。



核數師對綜合財務報表須承擔的責任(續)

吾等與管治層就(其中包括)審核的計劃範圍、時間安排及重大審核發現溝通，該等發現包括吾等在審核過程中識別的內部監控的任何重大缺陷。

吾等亦向管治層作出聲明，指出吾等已符合有關獨立性的相關道德要求，並告知彼等可能被合理認為會影響吾等獨立性的所有關係及其他事宜，以及相關防範措施(如適用)。

從與管治層溝通的事項中，吾等釐定對本期間綜合財務報表審核至關重要的事項，因而構成關鍵審核事項。吾等在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露該等事項，或在極少數情況下，倘合理預期在吾等的報告中傳達某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益，則吾等決定不應在報告中傳達該事項。

中正天恆會計師有限公司

執業會計師

香港，2020年6月22日

吳錦輝

執業證書編號：P06573

香港九龍

尖沙咀科學館道1號

康宏廣場南座7樓5-6室

綜合損益及其他全面收入報表

截至2020年3月31日止年度

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
收益	6	1,158,282	1,304,275
生產成本			
原材料成本		(161,634)	(233,749)
其他費用		(352,992)	(307,495)
員工成本	14	(515,163)	(530,987)
		(1,029,789)	(1,072,231)
員工成本(不包括直接生產員工成本)	14	(405,033)	(470,586)
其他收入	6	24,565	27,561
沒收已收取的保證金	37	88,000	–
已撥回應收賬款之減值虧損(已確認)淨額	25	8,325	(102,462)
處置物業、廠房及設備收益	20	1,419	259,903
匯兌(虧損)收益淨額		(9,408)	2,473
物業、廠房及設備折舊	19	(61,197)	(55,156)
使用權資產折舊	21	(10,059)	–
預付土地租賃款項轉撥	22	–	(1,797)
其他開支		(163,967)	(220,060)
融資費用	8	(15,319)	(11,083)
除稅前虧損		(414,181)	(339,163)
所得稅支出	9	(3,056)	(1,022)
年內虧損	10	(417,237)	(340,185)
其他全面(開支)收入			
其後不會重新分類至損益賬的項目：			
重新計量除稅後界定福利責任的精算(虧損)盈利		(3,406)	630
其後可能重新分類至損益賬的項目：			
換算海外業務的匯兌差額		8,570	(40,499)
年內全面開支總額		(412,073)	(380,054)



	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
以下各方應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(415,273)	(338,478)
非控股權益		(1,964)	(1,707)
		(417,237)	(340,185)
以下各方應佔年內全面開支總額：			
本公司擁有人		(410,066)	(378,294)
非控股權益		(2,007)	(1,760)
		(412,073)	(380,054)
每股虧損	15		
— 基本		(15.8)港仙	(13.1)港仙
— 攤薄		(15.8)港仙	(13.1)港仙

綜合財務狀況表

於2020年3月31日

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
非流動資產			
無形資產	17	658,039	658,039
物業、廠房及設備	19	769,651	754,067
使用權資產	21	99,159	–
預付土地租賃款項	22	–	48,974
添置物業、廠房及設備之按金		9,378	12,881
		1,536,227	1,473,961
流動資產			
存貨	24	48,574	62,822
應收賬款及其他應收款項	25	214,518	268,336
應收關聯方款項	23	5,249	6,532
預付土地租賃款項	22	–	1,797
可收回稅項		609	12,269
受限制銀行結存	26	1,500	1,500
已抵押銀行存款	26	32,566	33,485
原到期日超過三個月的定期存款	26	–	2,878
銀行結存及現金	26	137,694	175,566
		440,710	565,185
分類為持作出售之資產	16	–	73,258
		440,710	638,443
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	27	400,201	523,233
合約負債	28	47,202	23,768
銀行貸款	29	161,427	179,125
租賃負債	30	6,967	–
撥備	37	36,967	50,884
稅務負債		–	39
		652,764	777,049
流動負債淨額		(212,054)	(138,606)
總資產減流動負債		1,324,173	1,335,355



	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
非流動負債			
銀行貸款	29	114,019	158,489
退休福利計劃	31	25,397	31,339
股東貸款	32	347,716	–
租賃負債	30	44,165	–
遞延稅項負債	36	150,034	150,772
		681,331	340,600
資產淨額			
		642,842	994,755
股本及儲備			
股本	33	2,486,621	2,486,621
儲備		(1,843,498)	(1,493,592)
本公司擁有人應佔權益			
		643,123	993,029
非控股權益			
		(281)	1,726
權益總額			
		642,842	994,755

第90至189頁的綜合財務報表已獲董事會於2020年6月22日批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

張劍虹
董事

周達權
董事

綜合權益變動表

截至2020年3月31日止年度

	本公司擁有人應佔					非控股權益應佔				
	股本	匯兌儲備	資本儲備	以股份為基礎		小計	附屬公司		小計	總計
				支付儲備	累計虧損		以股份為基礎	應佔資產		
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於2018年3月31日	2,435,582	(42,354)	-	486	(1,073,888)	1,319,826	651	3,324	3,975	1,323,801
年內虧損	-	-	-	-	(338,478)	(338,478)	-	(1,707)	(1,707)	(340,185)
換算海外業務的匯兌差額	-	(40,440)	-	-	-	(40,440)	-	(59)	(59)	(40,499)
重新計量除稅後界定福利責任 之精算盈利	-	-	-	-	624	624	-	6	6	630
年內全面開支總額	-	(40,440)	-	-	(337,854)	(378,294)	-	(1,760)	(1,760)	(380,054)
確認於權益結算以股份為基礎支付開支	-	-	-	51,006	-	51,006	-	-	-	51,006
就獎授新股份發行普通股(附註34c)	51,039	-	-	(51,037)	-	2	-	-	-	2
購股權失效	-	-	-	(178)	667	489	(489)	-	(489)	-
於2019年3月31日	2,486,621	(82,794)	-	277	(1,411,075)	993,029	162	1,564	1,726	994,755
年內虧損	-	-	-	-	(415,273)	(415,273)	-	(1,964)	(1,964)	(417,237)
換算海外業務的匯兌差額	-	8,583	-	-	-	8,583	-	(13)	(13)	8,570
重新計量除稅後界定福利責任 之精算虧損	-	-	-	-	(3,376)	(3,376)	-	(30)	(30)	(3,406)
年內全面收入(開支)總額	-	8,583	-	-	(418,649)	(410,066)	-	(2,007)	(2,007)	(412,073)
確認於權益結算以股份為基礎支付開支	-	-	-	805	-	805	-	-	-	805
股東貸款本金額超出公平值的差額 (附註32)	-	-	59,355	-	-	59,355	-	-	-	59,355
於2020年3月31日	2,486,621	(74,211)	59,355	1,082	(1,829,724)	643,123	162	(443)	(281)	642,842

綜合現金流量表

截至2020年3月31日止年度

	2020年 千港元	2019年 千港元
經營活動		
年內虧損	(417,237)	(340,185)
就以下項目作出調整：		
所得稅支出	3,056	1,022
融資費用	15,319	11,083
(已撥回)已確認應收賬款減值虧損淨額	(8,325)	102,462
(已撥回)已確認訴訟開支撥備淨額	(5,686)	16,748
物業、廠房及設備折舊	61,197	55,156
使用權資產折舊	10,059	–
預付土地租賃款項轉撥	–	1,797
處置物業、廠房及設備虧損(盈利)	3,064	(259,903)
處置持作出售資產的收益	(4,483)	–
以股份為基礎支付的開支	805	51,006
利息收入	(724)	(359)
營運資金變動前的經營現金流量	(342,955)	(361,173)
存貨減少	14,444	17,657
應收賬款及其他應收款項減少	62,780	8,068
應收關聯方款項減少	1,283	1,173
應付賬款及其他應付款項(減少)增加	(123,825)	9,962
合約負債增加(減少)	23,434	(463)
撥備減少	(8,356)	(6,001)
退休福利計劃減少	(9,573)	(13,005)
經營所用的淨現金	(382,768)	(343,782)
退回(已付)所得稅	7,888	(12,190)
經營活動所用的淨現金	(374,880)	(355,972)
投資活動		
已收利息	724	359
提取(存放)已抵押銀行存款	919	(33,485)
提取(存放)原到期日超過三個月的定期存款	2,878	(2,878)
處置物業、廠房及設備所得款項	767	462,332
處置持作出售資產所得款項	75,891	–
處置物業、廠房及設備交易開支	–	(15,920)
添置物業、廠房及設備	(64,537)	(32,486)
添置物業、廠房及設備之按金	(9,374)	(13,151)
投資活動所得的淨現金	7,268	364,771

綜合現金流量表

截至2020年3月31日止年度

	2020年 千港元	2019年 千港元
融資活動		
償還銀行貸款	(180,412)	(254,712)
已籌集新銀行貸款	115,819	133,843
租賃負債付款	(9,117)	-
提取股東貸款	400,000	50,000
償還股東貸款	-	(50,000)
已付利息	(6,602)	(11,083)
就獎授新股份發行新股所得款項	-	2
融資活動所得(所用)的淨現金	319,688	(131,950)
現金及現金等價物的減少淨額	(47,924)	(123,151)
於年初的現金及現金等價物	175,566	303,506
外幣匯率變動的影響	10,052	(4,789)
於年末的現金及現金等價物	137,694	175,566
現金及現金等價物分析		
銀行結餘及現金	137,694	175,566



1. 一般資料

壹傳媒有限公司(「本公司」)為一間於香港註冊成立的公眾有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。董事認為，本公司最終控股人士為黎智英先生(「黎先生」)，彼為本公司的控股股東。本公司的註冊辦事處及主要營業地點的地址於本年報「公司資料」內披露。

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，與本公司的功能貨幣相同。

本公司為一間投資控股公司。其主要附屬公司的主要業務載於附註43。

2. 綜合財務報表編製基準

編製本集團綜合財務報表時，董事已考慮本集團的未來流動資金，因為本集團於2020年3月31日的流動負債淨額為212,054,000港元。於2020年3月31日，本集團有本金額為161,427,000港元將於該日後一年內到期的銀行貸款、長期銀行貸款114,019,000港元及股東貸款347,716,000港元，有關款項計入非流動負債。該等情況表明存在一項重大不明朗因素，令本集團繼續根據持續經營基準經營的能力存在重大疑問。

2. 綜合財務報表編製基準(續)

儘管存在前述情況，綜合財務報表乃按持續經營基準編製，當中假設本集團於可見未來能夠持續經營。董事認為，考慮到本集團於報告期結束後採取之措施及安排，本集團於批准該等綜合財務報表日期起下一年內能夠滿足其到期之財務責任，詳情如下：

- (a) 於2018年11月8日、2019年11月15日及2020年6月10日，本公司與本公司股東及董事黎先生簽訂一份協議及兩份補充協議(統稱「貸款協議」)，據此，黎先生同意為本公司提供無抵押貸款合計最高650,000,000港元。於這方面，直至2020年3月31日及批准綜合財務報表日期，無抵押貸款合計400,000,000港元已由黎先生墊付予本公司(附註32)，本公司仍未取得餘下未動用結餘250,000,000港元。根據貸款協議，無抵押貸款應在提取貸款之相關日期起緊接36個月後由本公司償還。
- (b) 董事將持續及密切監控本集團流動資金狀況及財務表現以及實行措施以改善本集團的現金流量。

考慮到迄今為止已實施的措施及安排，董事認為，經計及本集團的預測現金流量、現有財務資源及有關本集團業務營運及發展的資本開支要求，本集團擁有充足的現金資源，可滿足其由批准該等綜合財務報表日期起下一年的營運資金及其他財務責任。因此，董事認為按持續經營基準編製該等綜合財務報表屬合適之舉。

倘本集團無法持續經營，則須作出調整，將本集團資產賬面值重列為其估計可收回金額，就可能產生的進一步負債計提撥備及將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等潛在調整的影響尚未於綜合財務報表內反映。

3. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

本集團採納的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團已於本年度首次採用下列由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之新訂及經修訂香港財務報告準則及詮釋：

香港財務報告準則第16號	租賃
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	所得稅處理之不確定因素
香港財務報告準則第9號(修訂本)	預付款項特性及負補償
香港會計準則第19號(修訂本)	計劃修訂、縮減或結清
香港會計準則第28號(修訂本)	聯營及合營企業之長期利益
香港財務報告準則(修訂本)	2015年至2017年週期之年度改進

除下文所解釋有關香港財務報告準則第16號租賃的影響外，應用本年度生效的其他新訂及經修訂香港財務報告準則及詮釋對本集團本年度及過往年度的財務狀況及財務表現及／或於該等綜合財務報表所載的披露資料並無重大影響。

3.1 香港財務報告準則第16號租賃

本集團本年度首次應用香港財務報告準則第16號。香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃(「香港會計準則第17號」)及其相關詮釋。

租賃的定義

本集團已選擇可行權宜方法，就先前應用香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號釐定安排是否包括租賃獲識別為租賃的合約應用香港財務報告準則第16號，且並無對先前無獲識別為包括租賃的合約應用該準則。因此，本集團並無重新評估於首次應用日期前已存在的合約。

就於2019年4月1日或之後訂立或修訂的合約而言，本集團於評估合約是否包含租賃時根據香港財務報告準則第16號所載規定應用租賃的定義。

作為承租人

本集團已追溯應用香港財務報告準則第16號，而累計影響於首次應用日期2019年4月1日確認。

於2019年4月1日，本集團確認額外租賃負債及使用權資產的金額相等於相關租賃負債。首次應用日期的任何差額於年初累計虧損確認，及並無重列比較資料。

3. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

本集團採納的新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

3.1 香港財務報告準則第16號租賃(續)

作為承租人(續)

於過渡期間應用香港財務報告準則第16號項下之經修訂追溯法時，本集團對先前根據香港會計準則第17號分類為經營租賃之租賃按每項租賃就各份租約之相關程度應用以下可行權宜方法：

- (i) 依賴透過應用香港會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產作為減值審閱之替代方法，評估租賃是否屬虧損；
- (ii) 選擇不確認租賃期於首次應用日期12個月內結束之租賃之使用權資產及租賃負債；
- (iii) 於首次應用日期對使用權資產之計量中扣除初步直接成本；
- (iv) 就類似經濟環境內相似類別相關資產的類似剩餘租賃期的租賃組合應用單一貼現率。特別是於香港及台灣若干物業租賃的貼現率乃根據投資組合釐定；及
- (v) 根據於首次應用日期之事實及情況使用事後方式釐定本集團具有延長及終止選擇權之租賃之租賃期。

3. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

本集團採納的新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

3.1 香港財務報告準則第16號租賃(續)

作為承租人(續)

就先前分類為經營租賃之租賃確認租賃負債時，本集團已應用於首次應用日期之相關集團實體之增量借款利率。所應用的加權平均增量借款年利率為介乎3%至5.5%。

	於2019年 4月1日 千港元
於2019年3月31日披露的年初租賃承擔	69,525
減：確認豁免－短期租賃	(2,646)
減：確認豁免－低價值資產	(2,163)
減：扣除非租賃部分	(1,552)
於2019年4月1日的經營租賃責任總額	63,164
折讓	(8,042)
於2019年4月1日的租賃負債	55,122
分析為	
流動	6,692
非流動	48,430
	55,122

3. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

本集團採納的新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

3.1 香港財務報告準則第16號租賃(續)

作為承租人(續)

(a) 於2019年4月1日採納香港財務報告準則第16號所產生的影響如下：

	於2019年 4月1日 千港元
資產	
使用權資產增加	105,893
預付土地租賃款項減少	(50,771)
總資產增加	55,122
負債	
租賃負債增加	55,122
總負債增加	55,122

(b) 於綜合財務狀況表及綜合損益及其他全面收入報表確認的金額載列如下：

	使用權資產 千港元	租賃負債 千港元
於2019年4月1日	105,893	55,122
添置	3,769	3,795
利息支出	-	1,646
付款	-	(9,117)
折舊支出	(10,059)	-
於出售使用權資產後終止確認	(368)	(333)
匯兌調整	(76)	19
於2020年3月31日	99,159	51,132

3. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

已頒佈惟尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用以下已頒佈惟尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第17號	保險合約 ¹
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資 ³
香港會計準則第1號(修訂本)	重大性的定義 ⁴ 及香港會計準則第8號
香港會計準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革 ⁴

¹ 於2021年1月1日或以後開始的年度期間生效。

² 就收購日期為2020年1月1日或以後開始的首個年度期間開始或以後的業務合併及資產收購生效。

³ 於待定期限或以後開始的年度期間生效。

⁴ 於2020年1月1日或以後開始的年度期間生效。

除上述新訂及經修訂香港財務報告準則外，經修訂財務報告概念框架於2018年頒佈。其後續修訂，即提述香港財務報告準則概念框架的修訂，將於2020年1月1日或以後開始的年度期間生效。

董事預計應用所有尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則於可見的將來不會對綜合財務報表產生重大影響。

4. 主要會計政策

綜合財務報表根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例(「公司條例」)規定之適用披露資料。

綜合財務報表已按下述會計政策闡述的於各報告期末的歷史成本基準編製。

歷史成本一般按換取貨品及服務所付代價的公平值計算。

4. 主要會計政策(續)

公平值為於計量日，市場參與者間的有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付的價格，而不論該價格是否直接觀察所得或以另一估值技術估計所得。為資產或負債估計公平值時，倘市場參與者於計量日為資產或負債定價時會考慮資產或負債的特性，則本集團亦會考慮該等特性。於該等財務報表作計量及／或披露用途的公平值乃按此基準釐定，惟不包括屬香港財務報告準則第2號以股份為基礎支付(「香港財務報告準則第2號」)範疇內的以股份為基礎支付的交易、屬香港財務報告準則第16號／香港會計準則第17號範疇內的租賃交易，及與公平值存在若干類似特徵但並非公平值的計量，例如香港會計準則第2號存貨中的可變現淨值或香港會計準則第36號資產減值(「香港會計準則第36號」)中的使用價值。

此外，就財務報告而言，公平值計量根據公平值計量的輸入數據可觀察程度及公平值計量的輸入數據對其整體的重要性分類為第1、第2或第3級詳情如下：

- 第1級輸入數據為實體有能力於計量日評估的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第2級輸入數據為不包括第1級報價的資產或負債的可直接或間接觀察的輸入數據；及
- 第3級輸入數據為資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載於下文。

綜合基準

本綜合財務報表包括本公司及本公司所控制的實體(包括結構實體)及其附屬公司的財務報表。當本公司具有以下能力，即具有控制權：

- 對投資對象行使權力；
- 從參與投資對象活動而面對或有權享有不同形式的回報；及
- 能夠運用其權力影響投資者回報。

倘事實及情況反映上文所列三項控制因素其中一項或多項改變，則本集團會重估其是否對投資對象擁有控制權。



4. 主要會計政策(續)

綜合基準(續)

當本集團取得附屬公司之控制權時，開始將該附屬公司綜合入賬；當本集團失去一間附屬公司之控制權時，則停止將該附屬公司綜合入賬。具體而言，於本年度購入或出售的附屬公司的收支已計入綜合損益及其他全面收入報表。本集團取得控制權當日起，直至本集團對該附屬公司之控制權終止當日為止。

損益及各其他全面收入／開支項目歸屬予本公司擁有人及非控股權益。附屬公司全面收入／開支總額歸屬予本公司擁有人及非控股權益，即使此導致非控股權益出現虧絀。

本集團於需要時會對附屬公司的財務報表作出調整，使其會計政策與本集團會計政策相符。

本集團內公司間一切資產及負債、股本、收入、支出及現金流量已於綜合賬目時悉數對銷。

附屬公司的非控股權益與本集團於當中的權益分開呈列，指現時擁有權權益賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值。

本集團於現有附屬公司的所有權權益變動

本集團於附屬公司的權益變動，倘並不導致本集團失去對附屬公司的控制權，則入賬列為股權交易。本集團的權益相關組成部份及非控股權益的賬面值應予調整，以反映其於附屬公司的相關權益變動，包括按照本集團與非控股權益的權益比例，將本集團與非控股權益之間的相關儲備重新歸類。非控股權益調整金額與已付或已收代價公平值的差額直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

當本集團失去附屬公司之控制權，於損益確認收益或虧損，計為(i)已收代價公平值及任何保留利息公平值之總額與(ii)附屬公司以及任何非控股權益資產(包括商譽)及負債之原賬面值之間的差額。先前就該附屬公司於其他全面收入／開支內確認的所有金額乃假設本集團已直接處置該附屬公司相關資產或負債列賬(即按適用香港財務報告準則所規定／允許，重新分類至損益或轉撥至另一權益類別)。根據香港財務報告準則第9號，就後續的會計處理，於失去控制權當日於前附屬公司保留的任何投資之公平值視作初次確認之公平值(如適用)或初次確認於聯營公司或合資企業投資之成本。

4. 主要會計政策(續)

收益確認

客戶合約收益

本集團於履約責任獲達成時，即與特定履約責任有關的貨品或服務的「控制權」轉移至客戶時確認收益。

履約責任指個別貨品或服務(或一組貨品或服務)或一系列大致相同之個別貨品或服務。

倘符合以下其中一項標準，則控制權為隨時間轉移，而收益則根據相關履約責任的完成進度隨時間確認：

- 客戶於本集團履約時同時接受及使用本集團履約所提供的利益；
- 本集團履約創造或增強一項於本集團履約時由客戶控制的資產；或
- 本集團的履約並無創造對本集團而言具替代用途的資產，且本集團對迄今完成的履約付款具有可執行權利。

否則，收益會在客戶獲得個別貨品或服務的控制權的該時點確認。

合約負債指本集團就已收客戶代價(或到期代價款項)向客戶轉移貨品或服務之義務。



4. 主要會計政策(續)

收益確認(續)

客戶合約收益(續)

合約中包含多項履約責任(包括交易價格的分配)

合約中包含一項以上履約責任的，本集團按照單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約責任，折扣之分配除外。

基於每項履約責任的貨品或服務的單獨售價應在合約開始時確定。單獨售價代表本集團向客戶出售已承諾的貨品或服務時所採用的價格。如果單獨售價無法直接觀察獲得，本集團使用適當的方式進行估計使得分攤到各項履約責任的交易價格反映出本集團因向客戶轉移已承諾的貨品或服務而預期有權收回的對價。

隨時間逐步確認收益：計量完全完成履約責任之進度

輸出法

履行履約責任的完全完成進度按輸出法計量，即根據直接計量目前已轉移予客戶的貨品或服務的價值相對合約下承諾的剩餘貨品或服務而確認收益，該方法能夠最佳反映本集團轉移貨品或服務控制權的履約情況。

租賃

租賃之定義(根據附註3之過渡條文應用香港財務報告準則第16號後)

倘合約賦予權利可控制一段時間內已識別資產的用途(以交換代價)，則合約視作租賃或包含租賃。

對於首次應用日期或之後訂立或修訂或業務合併所產生的合約而言，本集團根據香港財務報告準則第16號下的定義於產生、修訂日期或收購日期(如適用)評估合約是否屬於租賃或包含租賃。有關合約將不會重新評估，除非合約條款及條件其後變動。

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

租賃之定義(根據附註3之過渡條文應用香港財務報告準則第16號後)(續)

向合約的組成部分分配代價

對於包含租賃組成部分以及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分的合約，本集團按租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的合計獨立價格將合約內代價分配至各租賃組成部分。

本集團亦使用權宜法，不區分非租賃組成部分與租賃組成部分，而是將租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分作為單一租賃組成部分列賬。

作為實際權宜方法，在本集團合理預計綜合財務報表所受影響不會與組合內個別租賃有重大區別時，具有類似特點的租賃按組合基準列賬。

短期租賃及低價值資產租賃(根據附註3之過渡條文應用香港財務報告準則第16號後)

本集團對租賃期為開始日期後十二個月或以內且不包含購買選擇權的辦事處租賃應用短期租賃確認豁免。其亦對低價值資產租賃使用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租賃期內按直線法或另一系統基準確認為開支。

本集團作為承租人(根據附註3之過渡條文應用香港財務報告準則第16號後)

使用權資產

使用權資產成本包括：

- 租賃負債初次計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款扣除任何已收的租賃獎勵；
- 本集團已產生的任何初始直接成本；及
- 本集團將就移除及取消相關資產、恢復所在地盤或恢復相關資產至租賃條款及條件要求的狀況而產生的成本估計。



4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(根據附註3之過渡條文應用香港財務報告準則第16號後)(續)

使用權資產(續)

使用權資產按成本扣除任何累計折舊及減值虧損計量，及就任何租賃負債的重新計量作出調整。

本集團合理確定可於租賃期結束時取得相關租賃資產所有權的使用權資產由開始日期起至使用年期結束期間折舊。否則，使用權資產於其估計使用年期及租期的較短期間按直線法折舊。

本集團於綜合財務狀況表內將使用權資產呈列為單獨項目。

可退回租賃按金

已付可退回租賃按金根據香港財務報告準則第9號金融工具(「香港財務報告準則第9號」)入賬並初始按公平值計量。於初始確認時作出的公平值調整視作額外租賃付款，計入使用權資產成本。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按當日未付租賃款項現值確認及計量租賃負債。倘租賃隱含的利率難以釐定，則本集團會使用租賃開始日期的增額借款利率計算租賃款項的現值。

租賃款項包括：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 取決於指數或費率的可變租賃付款額，初步計量時使用開始日期的指數或費率；
- 本集團預期應支付的剩餘價值擔保金額；
- 倘本集團合理確定將行使購買選擇權的行權價；及
- 終止租賃的罰款金額，如果租賃期反映出本集團將行使終止租賃的選擇權。

4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(根據附註3之過渡條文應用香港財務報告準則第16號後)(續)

租賃負債(續)

反映市場租金變動的可變租賃付款初始使用開始日期的市場租金費率計量。不取決於指數或費率的可變租賃付款不會計入租賃負債及使用權資產的計量，而會於發生觸發付款的事件或情況期間確認為開支。

於開始日期後，租賃負債按利息增長及租賃款項調整。

如果符合下述兩種情況之一，本集團對租賃負債進行重新計量(並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租賃期發生變化或對行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，使用重新評估日修改後的折現率對修正後的租賃付款額進行折現，以重新計量相關的租賃負債。
- 租賃付款因市場租金審查後的市場租金變化/保證剩餘價值下的預期付款而變化，在此情況下，使用初始折現率對修正後的租賃付款額進行折現，以重新計量相關的租賃負債。

本集團在綜合財務狀況表中將租賃負債呈列為單獨項目。

租賃修改

如果同時符合以下條件，本集團將租賃修改作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該修改通過增加對一項或多項相關資產的使用權擴大了租賃範圍；及
- 租賃代價增加的金額與針對擴大租賃範圍的單獨價格及為反映特定合約的具體情況而對單獨價格作出的任何適當的調整相稱。

對於不作為一項單獨租賃進行會計處理的租賃修改，在租賃修改的生效日，本集團根據修改後租賃的租賃期，通過使用修改後的折現率對修改後的租賃付款額進行折現以重新計量租賃負債。



4. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(根據附註3之過渡條文應用香港財務報告準則第16號後)(續)

租賃修改(續)

本集團通過對相關使用權資產進行相應調整，對租賃負債的重新計量進行會計處理。當修改後的合約包含租賃組成部分和一個或多個其他租賃或非租賃組成部分時，本集團會根據租賃組成部分的相對獨立價格及非租賃組成部分的總獨立價格將修改後的合約中的代價分配至每個租賃組成部分。

本集團作為承租人(於2019年4月1日前)

倘租賃的條款將所有權的絕大部分風險及回報轉讓予承租人，則將租賃分類為融資租賃。所有其他租賃分類為經營租賃。

經營租賃付款(包括根據經營租賃持有的土地收購成本)乃按直線法於租賃期內確認為開支。經營租賃下產生的或然租金於產生期間確認為開支。

本集團作為出租人

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。當租賃的條款實質上將與相關資產所有權相關的所有風險及報酬轉讓給承租人時，該項合約被歸類為融資租賃。所有其他租賃應歸類為經營租賃。

經營租賃的租金收入在相關租賃期限內按照直線法於損益賬內確認。磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本計入租賃資產的賬面值，有關成本按直線法確認為開支。

於本集團日常業務過程中產生的租賃收入呈列為收益。

4. 主要會計政策(續)

外幣

在編製集團中各成員單位的財務報表時，以各成員單位的功能貨幣以外的其他貨幣(外幣)進行的交易會按交易發生日的即期匯率確認。在報告期末，以外幣計價的貨幣性項目應按當日的即期匯率重新折算。就外幣的歷史成本計量的非貨幣項目並無重新換算。

對因貨幣性項目的結算和重新折算所引起的匯兌差額應計入當期損益賬。

就呈列綜合財務報表而言，本集團外國業務的資產及負債使用各報告期末現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即港元)。收入及開支項目按期內的平均匯率換算，除非該期間匯率大幅波動，則使用交易日期的匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收益確認及於非控股權益應佔的換算儲備(倘適用)下的權益累計。

持作出售非流動資產

非流動資產分類為持作出售倘其賬面值將主要透過銷售交易而非持續使用收回。此條件僅於資產可按現狀即時出售，惟須符合出售該等資產之慣常條款及相當可能會被出售時方被視為符合。

管理層必須致力於該出售，預期有關出售自分類當日起計一年內完成此等交易並為其列帳。

分類為持作出售的非流動資產按彼等過往賬面值及公平值減出售成本中較低者計量。



4. 主要會計政策(續)

刊頭及版權

於首次確認時，無形資產(本集團報章及雜誌的刊頭及版權)乃個別購入及在業務合併時分別以成本值及按公平值確認。於首次確認後，具無限可使用年期的無形資產按成本減其後的任何累計減值虧損列賬。

具無限可使用年期的無形資產不論是否出現任何減值跡象，每年均進行減值測試，方法為將其賬面值與可收回金額作比較。倘資產的可收回金額估計低於其賬面值，則資產賬面值將下調至其可收回金額，減值虧損將即時於損益賬中確認。

倘減值虧損其後予以撥回，則有關資產的賬面值乃增加至其經修訂的估計可收回金額，而增加後的賬面值不得超逾該項資產假設於過去年度並無確認減值虧損的賬面值。減值虧損撥回乃於損益賬中確認。

無形資產於處置時或當預期使用或處置不會產生任何日後經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生的收益及虧損乃按該資產的處置所得款項淨額與賬面值間的差額計算並於終止確認資產時在損益賬中確認。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(持作用於生產或供應貨品及服務或行政用途的永久業權土地除外)按成本減其後的累計折舊及其後的累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表中列賬。永久業權土地乃按成本減任何其後的累計減值虧損列賬。

資產(永久業權土地除外)確認折舊時旨在按其估計可使用年期並減去其剩餘價值後，以直線法撇銷其成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法會於各報告期末審閱，若估計數字有任何變動，有關影響會按預期基準入賬。

4. 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備項目於處置時或當預期繼續使用該資產不會產生任何日後經濟利益時終止確認。處置物業、廠房及設備或報廢產生的盈虧乃按該資產的處置所得款項與賬面值間的差額計算並於損益賬中確認。

貸款成本

所有不可作資本化的貸款成本於產生期間在損益賬內確認。

撥備

倘本集團因過往事件而承擔現有責任(合法或推定)，而本集團可能須履行該項責任而該責任的金額可以可靠地計量時，則確認撥備。

已確認為撥備的款項乃根據於報告期末對履行現有責任所需開支的最佳估計計量，並已計及該責任的風險及不確定性。倘撥備採用估計履行現有責任的現金流量計量，則其賬面值為該等現金流量的現值(倘有關金額的時間值影響重大)。

僱員福利

(i) 僱員應享假期

僱員享有年假的權利在應計予僱員時方予確認。截至報告期末本集團已為僱員已提供的服務而產生的年假的估計負債作出撥備。

僱員享有的病假、產假或待產假的權利在僱員正式休假時方予入賬。

(ii) 利潤分享和獎金計劃

當本集團就僱員已提供的服務而具有現有法律或推定性責任，而該等責任金額能被可靠地估算時，利潤分享和獎金計劃的預計成本會被確認為負債。利潤分享和獎金計劃的負債須在十二個月內償付，並根據償付時預期須支付的金額計量。

4. 主要會計政策(續)

僱員福利(續)

(iii) 退休福利成本及終止聘用福利

本集團在香港及台灣設有界定供款退休金計劃，為其於香港的合資格僱員設有一項強制性公積金計劃，並為其於台灣的合資格僱員設有界定福利計劃，有關計劃的資產由獨立信託管理基金分開持有。

本集團對界定供款退休金計劃及強制性公積金計劃作出的供款，乃於僱員已提供服務致令彼等合資格享有供款時入賬列作開支，並就非強制性公積金計劃而言，有關供款乃以可悉數享有本集團供款前退出計劃的僱員所放棄的供款所扣減。

就界定福利退休計劃而言，提供退休福利的成本乃按照預計單位貸記法釐定，並於各報告期末進行精算估值。由精算盈虧、資產上限改動的影響(如適用)以及計劃資產回報(不計利息)組成之重新計量會即時在綜合財務狀況表反映，並於其發生期間在其他全面收入中確認為支銷或進賬。在其他全面收入中確認的重新計量即時於累計虧損中反映，且將不會重新歸類至損益賬。過往服務成本在計劃修訂期內於損益賬確認。利息淨額透過對界定福利負債或資產採用期初折現率計算。

界定福利成本分類如下：

- 服務成本(包括現時服務成本、過往服務成本，以及計劃縮減及結算時的盈虧)；
- 利息開支或收入淨額；及
- 重新計量。

本集團將首兩項界定福利成本呈報於損益賬內的員工成本項目。計劃縮減盈虧以過往服務成本入賬。

綜合財務狀況表內確認之退休福利責任代表本集團界定福利計劃實際虧絀或盈餘。由此計算產生之盈餘將不多於以計劃退款或減少未來供款之形式所得之任何經濟利益之現值。

4. 主要會計政策(續)

僱員福利(續)

(iii) 退休福利成本及終止聘用福利(續)

僱員或第三方作出的酌情供款於支付該計劃供款時減少服務成本。

倘若計劃的正式條款訂明僱員或第三方將作出供款，則會計取決於供款是否與服務有關：

- 倘若供款與服務無關(例如供款被要求減少源自計劃資產虧損或實際虧損的虧絀)，則供款於重新計量之定額福利負債(資產)中反映。
- 倘若供款與服務有關，則供款減少服務成本。就與服務期間有關的供款金額而言，實體可根據香港會計準則第19號第70段規定的供款方式就總福利將供款歸屬於服務期間從而減少成本。倘若供款與服務期間無關則實體於提供有關服務期間減少服務成本。

離職福利負債會於本集團實體無法再撤回離職福利邀約及當其確認任何相關重組成本(取其較早者)時確認。

(iv) 短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利按預期就僱員提供服務所支付的福利的未折現金額確認。所有短期僱員福利確認為支出，惟另一項香港財務報告準則規定或允許將其計入資產成本的情況則除外。

僱員福利(如工資及薪金、年假及病假)於扣除已支付之任何金額後確認為負債。

長期僱員福利確認之負債按本集團就僱員直至報告日期所提供服務預期將作出的估計未來現金流出之現值計量。由服務成本、利息及重新計量產生的負債賬面值的任何變動於損益賬中確認，惟另一項香港財務報告準則規定或允許將其計入資產成本的情況則除外。

4. 主要會計政策(續)

僱員福利(續)

(v) 本集團僱員獲授的購股權及股份認購權

對僱員及提供類似服務之其他人士之權益結算以股份為基礎支付乃按授出日期之股本工具之公平值計量。

已收取服務的公平值乃參考所授購股權及股份認購權於授出日期的公平值釐定，並於歸屬期間以直線法確認為開支，此乃根據本集團估計股本工具最終將會歸屬，相應的增加在權益中處理(以股份為基礎支付儲備)。於各報告期末，本集團根據對所有相關非市場歸屬條件之評估就對預期歸屬的股本工具數目而作出的估計進行修訂。修訂原先估計的影響(如有)乃於損益賬中確認以使累計開支反映經修訂估計，並對以股份為基礎支付儲備作出相應的調整。

就於授出日期會即時歸屬之購股權及股份認購權而言，所授購股權之公平值會即時在損益賬列作支出。

當購股權及股份認購權獲行使時，先前在以股份為基礎支付儲備中確認的款項將轉撥至股本。當購股權及股份認購權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日仍未獲行使，則先前在以股份為基礎支付儲備中確認的款項將轉撥至累計虧損。

就授出獎勵股份而收到的服務之公平值，是參考已授出獎勵股份於授出日期之公平值釐定，並於歸屬期內以直線法攤銷，而權益(以股份為基礎支付儲備)會相應增加。當獎勵股份歸屬時，先前於以股份為基礎支付儲備中確認之金額將轉入累計虧損。倘獎勵股份並無歸屬又或於歸屬期內被沒收，先前於以股份為基礎支付儲備中確認之金額將即時於損益賬確認為收入。

於各報告期末，本集團根據對所有相關非市場歸屬條件之評估就對預期歸屬的購股權及股份認購權數目而作出的估計進行修訂。修訂原先估計的影響(如有)乃於損益賬中確認以使累計開支反映經修訂估計，並對以股份為基礎支付儲備作出相應的調整。

4. 主要會計政策(續)

稅項

所得稅開支是指當年度應付稅項及遞延稅項的總額。

本年度應付稅項是根據本年度的應課稅盈利計算。應課稅盈利除稅前虧損當中的差異乃源於應課稅盈利其他年度應課稅或可扣稅的收入或支出，及不需課稅及不可扣稅的項目。本集團的即期稅項負債乃按報告期末已頒佈或實際上頒佈的稅率計算。

遞延稅項乃就綜合財務報表資產及負債的賬面值及其用於計算應課稅盈利的相應稅基的暫時差額而確認。一般情況下，所有因應課稅暫時性差額而產生的遞延稅項負債均予確認。而遞延稅項資產則一般可用作確認所有可扣減暫時性差額(以應課稅盈利可抵銷可扣減暫時性差額為限)。如暫時性差額是或因一項交易首次確認(業務合併除外)資產負債而產生，且不影响應課稅盈利及會計盈利，則不會確認此等遞延稅項資產及負債。

除本集團可控制有關暫時性差額的撥回及暫時性差額在可見將來不大可能撥回的情況外，與附屬公司的投資相關的暫時性差額的遞延稅項負債均需予以確認。與該等投資及權益相關的可扣減暫時差額所產生的遞延稅項資產，僅於有足夠應課稅盈利用以抵銷暫時差額利益，且預期於可見將來撥回時方予確認。

遞延稅項資產的賬面值需於各報告期末作檢討，並倘於不再可能有足夠應課稅盈利用以收回全部或部分資產時方予減少。

遞延稅項資產及負債乃根據報告期末已頒佈或實際已頒佈的稅率(及稅法)，按負債清償或資產變現期間預期應用的稅率計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團預期於報告期末將出現的稅務後果，以收回資產或清償負債的賬面值。

當有合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且與同一稅務機關徵收之所得稅有關及本集團擬按淨額基準結算其即期稅項資產及負債時，則遞延稅項資產及負債可互相對銷。



4. 主要會計政策(續)

稅項(續)

即期及遞延稅項於損益賬確認，惟當其與於其他全面收入確認或直接於權益確認的項目有關，在此情況下，即期及遞延稅項則會分別於其他全面收入確認或直接於權益確認。

金融工具

如集團實體成為工具合約條款的一方，財務資產及財務負債會確認。所有日常購買或出售財務資產乃按交易日基準確認及終止確認。日常買賣乃指須按市場規定或慣例所釐定的時限內交付資產的財務資產買賣。

除根據香港財務報告準則第15號初始計量的客戶合約產生之應收賬款外，財務資產和財務負債初步按公平值計量。直接歸屬於購置或發行財務資產及財務負債(按公平值計入損益賬的財務資產或進入負債除外)的交易成本在首次確認時計入或扣自各財務資產或財務負債(視適用情況而定)的公平值。直接歸屬於收購按公平值計入損益賬的財務資產或財務負債的交易成本即時於損益賬確認。

實際利率法乃計算財務資產或財務負債的攤銷成本及於有關期間分配利息收入及利息開支的方法。實際利率指於初始確認時將財務資產或財務負債在估計年期或較短期間(如適用)的估計未來現金收入及付款(包括構成實際利率組成部分的所有已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至賬面淨值的利率。

來自本集團日常業務過程中的利息收入呈列為其他收入。

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

財務資產

財務資產的分類及其後計量

符合下列條件的財務資產其後按攤銷成本計量：

- 目的為收取合約現金流量的業務模式內持有的財務資產；及
- 合約條款為於指定日期產生現金流量僅為支付本金及尚未償還本金利息的財務資產。

符合以下條件其後按公平值計入其他全面收益的財務資產：

- 以收取合約現金流量及出售為目的經營模式下持有的財務資產；及
- 合約條款於指定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息。

所有其他財務資產其後按公平值計入損益賬(「按公平值計入損益賬」)計量，惟倘該等權益投資並非持作買賣用途及收購方於香港財務報告準則第3號業務合併所適用之業務合併中確認的或然代價，則本集團可於初始應用／初始確認財務資產之日不可撤銷地選擇於其他全面收益中呈列權益投資公平值的其後變動。

此外，本集團可不可撤銷地指定須按攤銷成本計量或按公平值計入其他全面收益的財務資產為按公平值計入損益賬(倘若此舉可消除或顯著減少會計錯配)。

攤銷成本及利息收入

就其後按攤銷成本計量的財務資產而言，利息收入採用實際利率法確認。利息收入透過對財務資產的賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的財務資產(見下文)除外。就其後出現信貸減值的財務資產而言，利息收入自下一個報告期間起透過對財務資產的攤銷成本應用實際利率確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險得以改善，使財務資產不再出現信貸減值，則自資產釐定為不再出現信貸減值後的報告期間開始，利息收入透過對財務資產的賬面總值應用實際利率確認。



4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

財務資產(續)

財務資產減值

本集團就受限於香港財務報告準則第9號項下減值的財務資產(包括應收賬款及其他應收款項、受限制銀行結存、應收關聯方款項以及銀行結存)確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的虧損撥備。於各報告日期對預期信貸虧損金額進行更新，以反映自初始確認起的信貸風險變動。

全期預期信貸虧損指在有關工具預期使用期限內發生所有可能違約事件而導致的預期信貸虧損。相反12個月預期信貸虧損(「12個月預期信貸虧損」)則指預期可能於報告日期後12個月內發生違約事件而導致的部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團過往信貸虧損經驗進行，並根據債務人特定因素、一般經濟狀況及對報告日期的當前狀況以及未來狀況預測的評估進行調整。

本集團通常就應收賬款確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損將用於個別重大債項結存及使用具有適當分組的撥備矩陣進行共同評估。

就所有其他工具而言，本集團按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，除非自初始確認後信貸風險大幅增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損乃根據自初始確認以來所發生違約的可能性或風險的大幅增加而定。

(i) 信貸風險大幅增加

在評估自初始確認起信貸風險是否大幅增加時，本集團會比較於報告日期金融工具發生違約的風險與於初始確認日期金融工具發生違約的風險。於作出評估時，本集團考慮合理及可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及毋需付出過多成本或努力即可取得的前瞻性資料。

尤其是，在評估信貸風險是否大幅增加時，將考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期顯著惡化；
- 外部市場信貸風險指標顯著惡化，如信貸息差、債務人信用違約掉期價格大幅增加；

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

財務資產(續)

財務資產減值(續)

(i) 信貸風險大幅增加(續)

- 業務、財務或經濟狀況出現或預期出現不利變動，預期導致債務人償債能力大幅下降；
- 債務人經營業績實際出現或預期出現顯著惡化；
- 債務人的監管、經濟或技術環境實際出現或預期出現重大不利變動，可能導致債務人償債能力大幅下降。

無論上述評估結果如何，本集團假設，於合約付款逾期超過30天時，信貸風險已自初始確認起大幅增加，除非本集團有合理及可靠資料證明可予收回則當別論。

本集團定期監察用作識別信貸風險是否大幅增加的標準的作用，並作出適用修訂，確保有關標準能夠於有關金額到期前發現信貸風險大幅增加。

(ii) 違約的定義

就內部信貸風險管理，本集團認為，倘內部制定或自外部來源取得的資料顯示債務人不可能悉數(不計及本集團所持任何抵押品)償還其債權人(包括本集團)，則視作發生違約事件。

不論上述各項，本集團認為，當財務資產逾期超過90天，則發生違約事件，除非本集團另有合理且可支持的資料證明更加滯後的違約標準更為恰當。



4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

財務資產(續)

財務資產減值(續)

(iii) 信貸減值財務資產

財務資產在一項或以上違約事件(對該財務資產估計未來現金流量構成不利影響)發生時出現信貸減值。財務資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或借款人的重大財困；
- 違反合約(如違約或逾期事件)；
- 借款人的貸款人，因借款人財困相關之經濟或合約理由而向借款人提供優惠(在其他情況下不予考慮)；
- 借款人將可能陷入破產或其他財務重組。

(iv) 撤銷政策

倘有資料顯示交易對方陷入嚴重財務困難且無實際收回可能，例如交易對方正進行清盤或已進入破產程序，或就應收賬款而言，有關金額已逾期超過一年(以較早發生者為準)，本集團會撤銷財務資產。在考慮適當法律意見後，已撤銷財務資產仍可根據本集團的收回程序實施強制執行。撤銷構成終止確認事項。任何其後進行的收回均於損益賬中確認。

(v) 預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量乃指違約概率、違約損失率(即倘違約引致損失的程度)及違約風險的函數。評估違約概率及違約損失率根據過往數據作出，並根據前瞻性資料調整。預期信貸虧損的估計反映無偏頗及概率加權的數額，其乃根據加權的相應違約風險釐定。

4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

財務資產(續)

財務資產減值(續)

(v) 預期信貸虧損的計量及確認(續)

一般而言，預期信貸虧損乃估計為本集團根據合約應收所有合約現金流量與本集團預期將收回的所有現金流量之間的差額，並按初始確認時釐定的實際利率貼現。

倘預期信貸虧損按集體基準計量或迎合就個別工具層面而言證據未必存在的情況，則金融工具按以下基準歸類：

- 金融工具性質(即本集團的應收賬款及其他應收款項分別為單獨組別評估)；
- 逾期狀況；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(如有)。

歸類工作經管理層定期檢討，以確保各組別組成部分繼續存在類似信貸風險特性。

利息收入按財務資產的賬面總值計算，除非財務資產出現信貸減值，則利息收入按財務資產的攤銷成本計算。

除透過虧損撥備賬確認相應調整的應收賬款外，本集團通過調整所有金融工具的賬面值於損益賬中確認其減值收益或虧損。

財務負債及股本工具

分類為債務或股本

由集團實體發行的債務及股本工具根據所訂立的合約安排的實質內容及財務負債及股本工具的定義分類為財務負債或股本。



4. 主要會計政策(續)

金融工具(續)

財務負債及股本工具(續)

股本工具

股本工具乃證明本集團於扣除其全部負債後在其資產所享有的剩餘權益的任何合約。本公司發行的股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

財務負債

財務負債包括應付賬款及其他應付款項、銀行貸款、股東貸款及租賃負債，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

實際利率法

實際利率法為計算財務負債攤銷成本及於相關期間分配利息開支的方法。實際利率指於初始確認時將財務負債在估計年期或較短期間(如適用)的估計未來現金付款(包括構成實際利率組成部分的所有已付或已收費用及點數、交易成本及其他溢價或折讓)準確貼現至賬面淨值的利率。

利息開支按實際利率基準確認。

終止確認財務負債

本集團僅於本集團的責任獲解除、取消或到期時，方會終止確認財務負債。終止確認的財務負債賬面值與已付及應付代價之間的差額於損益賬內確認。

存貨

存貨按成本及可變現淨值的較低者列賬。存貨成本乃採用加權平均法釐定。可變現淨值按存貨的估計售價減進行銷售的所有估計完成成本及所需成本計算。

4. 主要會計政策(續)

有形及無形資產(除商譽外)的減值

於報告期末，本集團會檢討有形資產的賬面值以釐定是否有跡象顯示該等資產已經出現減值虧損。倘資產出現任何減值跡象，將估計相關資產的可收回金額，以釐定減值虧損的幅度(如有)。可用年期無限的無形資產至少每年及當有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。

有形及無形資產的可收回金額個別估計，倘不可能估計一項個別資產的可收回金額，本集團則估計該項資產所屬的現金產生單位(「現金產生單位」)(或一組現金產生單位)的可收回金額。倘可識別合理及一致的分配基礎，則企業資產亦分配予個別的現金產生單位，或在其他情況下，則分配予最細小的現金產生單位，惟對該等單位須可識別出合理及一致的分配基準。

可收回金額乃公平值減銷售成本及使用價值兩者中較高者。評估使用價值時，採用除稅前折現率將估計未來現金流量折現至現值，該折現率反映市場當時所評估的貨幣時間價值及該資產(或現金產生單位)的獨有風險(其估計未來現金流量並未被調整)。

倘資產(或現金產生單位)的可收回金額估計低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)賬面值將下調至其可收回金額。分配減值虧損時，減值虧損首先分配至減低任何商譽的賬面值(如適用)，其後按單位內每項資產賬面值按比例分配至其他資產。資產的賬面值不會減至低於其公平值減出售成本(倘可計量)、其使用價值(倘可釐定)及零(最高者為準)。應以其他方式分配至資產的減值虧損金額按比例分配至單位的其他資產。減值虧損即時於損益賬中確認。

倘減值虧損其後予以撥回，則有關資產(或現金產生單位)的賬面值乃增加至其經修訂的估計可收回金額，但增加後的賬面值不得超逾該項資產(或現金產生單位)假設於過去年度並無確認減值虧損的賬面值。減值虧損撥回即時於損益賬中確認。



5. 估計不明朗因素的主要來源

於應用本集團之會計政策時，載述於附註4。董事須在明顯未有其他資料來源的情況下就資產及負債之賬面值作出估計及假設。估計及相關假設乃以過往經驗及認為屬有關之其他因素為基礎。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續檢討。倘會計估計修訂只影響該期間，則有關修訂會在修訂估計期間確認。而倘有關修訂既影響當前及未來期間，則有關修訂會在修訂期間及未來期間確認。

估計不明朗因素的主要來源

以下為很有可能會導致下個財政年度的資產及負債的賬面值須作出重大調整，涉及未來的主要假設，以及其他於報告期末的估計不明朗因素的主要來源。

無形資產減值

釐定無形資產是否已減值需要估計無形資產的可收回金額。無形資產減值測試通過比較無形資產賬面價值與參考基於管理層所作現金流量預測的使用價值計算確定的可收回金額。減值模式對於關鍵假設的變化敏感，包括增長率、折現率以及基於管理層對未來業務前景所作預測的表現。

當預期未來現金流量明顯少於／多於之前所採納者，則可能產生重大減值虧損或先前作出的減值虧損撥回。於2020年3月31日，無形資產賬面值為658,039,000港元(2019年：658,039,000港元)。截至2020年及2019年3月31日止年度，並無確認減值虧損。可收回金額計算的詳情於附註18披露。

訴訟撥備

管理層估計申索及法律程序的結果，當中計及關於訴訟案件的風險及不確定因素。撥備為管理層結付責任所需代價的最佳估計，乃於就可能結果及本集團的責任諮詢法律顧問後方才確認。於2020年3月31日，已就香港及台灣多項法律訴訟計提約36,967,000港元(2019年：50,884,000港元)的撥備。詳情載於附註37。

5. 估計不明朗因素的主要來源(續)

評估無限使用年期之刊頭及版權

管理層根據刊頭及版權的預期有效期估計其使用年期。刊頭及版權被本集團管理層認為具有無限可使用年期，因為經考慮媒體及廣告業的穩定往績，預期刊頭及版權將無限期地貢獻淨現金流入。此外，董事認為本集團具地位的刊頭及版權已證明有能力克服變動的考驗，故刊頭及版權預期將為本集團產生淨現金流入的期限概無可見的局限。

刊頭及版權的使用期限可能因商業及技術環境改變而大幅度變動。倘刊頭及版權的實際使用年期因商業及技術環境變動而有別於其估計使用年期，該差異將影響有關權利的攤銷開支及減值虧損。於2020年3月31日，無限使用年期的刊頭及版權的賬面值為658,039,000港元(2019年：658,039,000港元)。

應收賬款之預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備

本集團採用撥備矩陣為應收賬款計算預期信貸虧損。撥備率基於內部信貸評級計算，作為具有類似虧損模式的多個債務人的組別。經計及無須付出不必要成本或努力即可得的合理、可靠及前瞻性資料，撥備矩陣乃基於本集團的過往違約率計算。於各報告日期，重新評估過往觀察違約率，並考慮前瞻性資料的變動。此外，具有信貸減值的應收賬款將單獨評估預期信貸虧損。

預期信貸虧損撥備對估計變動較為敏感。有關預期信貸虧損及本集團的應收賬款的資料分別於附註40(b)及25披露。

退休福利責任

對退休福利的責任及有關定期退休金成本淨額乃根據精算估值釐定。該等估值所依賴的主要假設包括折現率及預期薪酬增長率。折現率假設乃參考於報告期末的適當期限及幣種的優質公司債券的收益率釐定。倘無法獲取有關收益率，則根據政府債券收益率釐定折現率。由於經濟狀況會不斷變化，相關的主要假設或會與實際的發展情況有所不同，且或會導致退休福利責任產生重大變動。截至2020年3月31日止年度，重新計量除稅後界定福利責任之精算虧損為3,406,000港元(2019年：重新計量除稅後界定福利責任之精算盈利為630,000港元)在產生之期間直接於權益確認。詳情載於附註31。

6. 收益及其他收入

來自客戶合約之收入之分類及來自客戶合約之收入與分部收益之對賬。

分部	附註	截至2020年3月31日止年度		總計 千港元
		數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	
貨品或服務類別				
互聯網廣告收入、內容供應及開發手機				
遊戲及應用程式收入	(i)	269,180	—	269,180
線上訂閱收入	(ii)	277,131	—	277,131
報章銷售	(iii)	—	317,133	317,133
報章廣告收入	(iv)	—	163,017	163,017
書籍及雜誌廣告收入	(iv)	—	—	—
印刷及分色製版服務收入	(v)	—	131,821	131,821
總收益		546,311	611,971	1,158,282
地區市場				
香港		439,211	381,168	820,379
台灣		78,399	212,447	290,846
其他		28,701	18,356	47,057
總收益		546,311	611,971	1,158,282
收益確認時間				
於某一時間點		267,545	611,971	879,516
於一段時間內				
— 開發手機遊戲及應用程式收入		1,635	—	1,635
— 線上訂閱收入		277,131	—	277,131
總收益		546,311	611,971	1,158,282

6. 收益及其他收入(續)

分部	附註	截至2019年3月31日止年度		總計 千港元
		數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	
貨品或服務類別				
互聯網廣告收入、內容供應及開發手機				
遊戲及應用程式收入	(i)	576,819	–	576,819
線上訂閱收入	(ii)	–	–	–
報章銷售	(iii)	–	303,285	303,285
報章廣告收入	(iv)	–	241,382	241,382
書籍及雜誌廣告收入	(iv)	–	3,039	3,039
印刷及分色製版服務收入	(v)	–	179,750	179,750
總收益		576,819	727,456	1,304,275
地區市場				
香港		406,408	420,782	827,190
台灣		159,591	281,111	440,702
其他		10,820	25,563	36,383
總收益		576,819	727,456	1,304,275
收益確認時間				
於某一時間點		574,581	727,456	1,302,037
於一段時間內				
– 開發手機遊戲及應用程式收入		2,238	–	2,238
– 線上訂閱收入		–	–	–
總收益		576,819	727,456	1,304,275

6. 收益及其他收入(續)

	2020年 千港元	2019年 千港元
其他收入		
廢料銷售收入	7,077	6,339
銀行存款利息收入	724	359
租金收入(附註38(c))	10,192	16,071
其他	6,572	4,792
其他收入總計	24,565	27,561

附註：履行客戶合約責任如下：

(i) 收益來自在互聯網提供廣告服務、內容服務、開發手機遊戲及應用程式收入

本集團在其開發的網站或應用程式上向廣告代理及客戶提供廣告服務。收益於廣告在互聯網展示及達成有關合約所載目標顯示率或點擊率時確認。

本集團的手機遊戲及應用程式收益乃自以下遊戲開發業務中銷售遊戲內虛擬道具產生：

- 就消耗類虛擬道具銷售而言，收益於消耗遊戲內虛擬道具及提供相關服務時確認。
- 就耐用類虛擬道具銷售而言，收益根據適用遊戲的耐用類虛擬道具的平均年期，使用輸出法隨時間確認。

在交易時自付費玩家接獲的所得款項將於合約開始時產生合約負債，直至收益於合約期間悉數確認為止。

本集團向客戶提供網上內容服務。收益於本集團提供相關服務時確認。

一般信貸期為7至120天。

(ii) 線上訂閱收益

本集團於其網站平台提供訂閱服務。訂閱收入根據提供予客戶之訂閱期隨時間確認。

(iii) 報章銷售收益

本集團主要向批發市場銷售報章。收益於貨品的控制權轉移，即貨品交付予客戶時確認。

一般信貸期為7至120天。

6. 收益及其他收入(續)

附註： 履行客戶合約責任如下：(續)

(iv) 在報章、書籍及雜誌上提供廣告服務收益

本集團在報章、書籍及雜誌上向廣告代理及客戶提供廣告服務。收益於展示廣告的版面出版時確認。

一般信貸期為7至120天。

(v) 提供印刷及分色製版服務收益

本集團向客戶提供印刷及分色製版服務。收益於本集團提供相關服務時確認。

一般信貸期為7至120天。

分配至客戶合約其餘履約責任的交易價

於2020年及2019年3月31日，概無本集團確認的未履行合約重大收入超過一年。分配予該等未履行合約的交易價格不予披露。

7. 分部資料

就資源分配及評估表現而向本公司行政總裁(即本集團的主要營運決策人(「主要營運決策人」))提呈的資料，主要集中於所交付貨品及所提供服務的類別。此亦為本集團管理及具體劃分本集團營運業務的基礎。在設定本集團可報告分部時，主要營運決策人並無將所識別之經營分部彙合。

具體而言，本集團的報告及經營分部根據香港財務報告準則第8號經營分部載列如下：

經營分部	主要業務
數碼業務	於香港、台灣及北美洲從事互聯網廣告、線上訂閱、內容供應及開發手機遊戲及應用程式
印刷業務	於香港、台灣、北美洲、歐洲及大洋洲從事報章銷售以及供應報章、書籍及雜誌的印刷及廣告服務

不同經營分部間的所有交易均按當時適用的市價收費。

7. 分部資料(續)

分部收益及業績

以下為按經營分部劃分本集團的收益及業績分析：

截至2020年3月31日止年度

	數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
分部收益				
對外銷售	546,311	611,971	-	1,158,282
分部間銷售	120	242,590	(242,710)	-
總收益	546,431	854,561	(242,710)	1,158,282
分部虧損	(124,950)	(285,178)	-	(410,128)
未分類支出				(6,222)
未分類收入				17,488
融資費用				(15,319)
除稅前虧損				(414,181)

截至2019年3月31日止年度

	數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
分部收益				
對外銷售	576,819	727,456	-	1,304,275
分部間銷售	-	300,855	(300,855)	-
總收益	576,819	1,028,311	(300,855)	1,304,275
分部虧損	(211,803)	(130,464)	-	(342,267)
未分類支出				(7,035)
未分類收入				21,222
融資費用				(11,083)
除稅前虧損				(339,163)

7. 分部資料(續)

分部收益及業績(續)

分部虧損指各分部所產生虧損，而並無分類來自利息收入、租金及若干其他收入、融資費用及若干企業及行政開支的收入或開支。此乃就資源分配及表現評估向主要營運決策人報告的計量。

分部資產及負債

於2020年3月31日

	數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
分部資產	900,393	900,905	–	1,801,298
未分類資產				175,639
總資產				1,976,937
分部負債	(98,448)	(457,235)	–	(555,683)
未分類負債				(778,412)
總負債				(1,334,095)

於2019年3月31日

	數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
分部資產	900,521	909,565	–	1,810,086
分類為持作出售之資產	–	73,258	–	73,258
未分類資產				229,060
總資產				2,112,404
分部負債	(86,451)	(536,999)	–	(623,450)
未分類負債				(494,199)
總負債				(1,117,649)

7. 分部資料(續)

分部資產及負債(續)

為監控分部表現及於分部間分配資源：

- 除不屬於分部的可收回稅項、若干銀行結存及現金以及企業資產外，所有資產均分配至經營分部；及
- 除不屬於分部的若干其他應付款項、稅務負債、若干銀行貸款、股東貸款、遞延稅項負債及企業負債外，所有負債均分配至經營分部。

其他分部資料

已納入分部業績或分部資產計量的款項：

截至2020年3月31日止年度

	數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	企業 千港元	綜合 千港元
添置物業、廠房及設備	40,687	36,731	—	77,418
物業、廠房及設備折舊	26,175	35,022	—	61,197
使用權資產折舊	96	9,963	—	10,059
預付土地租賃款項轉撥	—	—	—	—
已撥回應收賬款減值虧損淨額	(8,187)	(138)	—	(8,325)
以股份為基礎支付之開支	—	—	805	805
處置物業、廠房及設備虧損(收益)	309	(1,728)	—	(1,419)
訴訟費用撥備(撥回)淨額(附註37)	637	(6,323)	—	(5,686)
法律及專業費用	3,073	6,314	—	9,387

7. 分部資料(續)

其他分部資料(續)

截至2019年3月31日止年度

	數碼業務 千港元	印刷業務 千港元	企業 千港元	綜合 千港元
添置物業、廠房及設備	21,764	26,959	–	48,723
物業、廠房及設備折舊	22,269	32,722	165	55,156
使用權資產折舊	–	–	–	–
預付土地租賃款項轉撥	–	1,797	–	1,797
已確認應收賬款減值虧損淨額	7,667	94,795	–	102,462
以股份為基礎支付之開支	7,068	43,443	495	51,006
處置物業、廠房及設備虧損(收益)	708	(260,611)	–	(259,903)
訴訟費用撥備淨額(附註37)	13	16,735	–	16,748
法律及專業費用	5,457	12,437	–	17,894

7. 分部資料(續)

地區資料

本集團按業務地區呈列來自外部客戶的收益及按其資產所在地區劃分的非流動資產資料詳情如下：

	來自外部客戶的收益(附註)		非流動資產	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
香港	820,379	827,190	1,122,567	1,130,648
台灣	290,846	440,702	413,532	343,075
其他	47,057	36,383	128	238
	1,158,282	1,304,275	1,536,227	1,473,961

附註：本集團地區位置的收益根據業務所在地區劃分，而不論貨品及服務的來源地。

有關主要客戶的資料

來自為本集團總銷售額貢獻逾10%的客戶收益如下：

	2020年 千港元 (附註)	2019年 千港元
客戶A	不適用	144,219

附註：截至2020年3月31日止年度來自此客戶的收益並無貢獻年內總收益超過10%。

8. 融資費用

	2020年 千港元	2019年 千港元
銀行貸款利息	6,602	11,083
租賃負債利息	1,646	—
股東貸款推算利息(附註32)	7,071	—
	15,319	11,083

9. 所得稅支出

	2020年 千港元	2019年 千港元
即期稅項：		
香港	1,711	2,244
台灣	—	110
過往年度撥備不足(超額撥備)：		
台灣	2,007	—
其他司法管轄區	44	(44)
	3,762	2,310
遞延稅項抵免(附註36)	(706)	(1,288)
	3,056	1,022

(a) 集團實體須根據雙層利得稅稅率制度繳納香港利得稅，合資格集團實體的首2,000,000港元應課稅盈利將按8.25%(2019年：8.25%)徵稅，而超過2,000,000港元的應課稅盈利則須按16.5%(2019年：16.5%)徵稅。不符合雙層利得稅稅率制度的集團實體的盈利按稅率16.5%(2019年：16.5%)徵收香港利得稅。

(b) 台灣所得稅按估計應課稅盈利之20%(2019年：20%)計算。

(c) 在其他司法管轄區的應課稅額按其在相關司法地區的現行稅率計算。

9. 所得稅支出(續)

所得稅支出可與綜合損益及其他全面收入報表之除稅前虧損對賬如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
除稅前虧損	(414,181)	(339,163)
按香港利得稅稅率16.5%(2019年：16.5%)計算的稅項	(68,340)	(55,962)
不可扣減支出的稅務影響	15,138	2,988
毋須課稅收入的稅務影響	(29,922)	(54,025)
過往年度撥備不足(超額撥備)	2,051	(44)
未被確認應課稅暫時性差額的稅務影響	1,374	6,124
未被確認估計稅項虧損的稅務影響		
— 香港附屬公司	43,546	55,211
— 台灣附屬公司	52,293	58,857
動用先前未被確認的稅項虧損	(2,759)	(3,971)
在台灣及其他司法管轄區經營的附屬公司		
稅率差異的影響	(8,939)	(9,441)
其他	(1,386)	1,285
所得稅支出	3,056	1,022

10. 年內虧損

	2020年 千港元	2019年 千港元
年內虧損已扣除(抵免)下列各項：		
核數師酬金		
— 核數服務	2,420	2,790
— 非核數服務	795	695
最低經營租賃費用：		
— 物業	—	1,847
— 廠房及設備	—	12,487
已計入其他開支的訴訟費用(撥回)撥備淨額(附註37)	(5,686)	16,748
已計入其他開支的法律及專業費用	9,387	17,894
以股份為基礎支付開支	805	51,006
物業、廠房及設備折舊	61,197	55,156
使用權資產折舊	10,059	—
預付土地租賃款項轉撥	—	1,797

11. 董事、最高行政人員及高級管理層酬金

(a) 董事酬金

	2020年 千港元	2019年 千港元
袍金	1,790	1,679
其他酬金	8,589	8,060
酬金總額	10,379	9,739

執行董事張劍虹先生亦為本集團的行政總裁，彼於此披露的董事酬金，已包括彼作為行政總裁所提供服務的酬金。

已付或應付予7名(2019年：9名)董事各自的酬金如下：

截至2020年3月31日止年度

	黎智英 千港元 (附註1)	葉一堅 千港元	總計 千港元
非執行董事			
袍金	200	200	400
其他酬金：			
薪酬及其他福利	-	47	47
酬金總額	200	247	447

11. 董事、最高行政人員及高級管理層酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

截至2020年3月31日止年度(續)

	張劍虹 千港元	周達權 千港元	總計 千港元	
執行董事				
袍金	230	230	460	
其他酬金：				
薪酬及其他福利	3,588	3,078	6,666	
支付酌情花紅	272	511	783	
以股份為基礎支付開支	444	361	805	
退休金成本－界定供款計劃	155	133	288	
酬金總額	4,689	4,313	9,002	
	Louis Gordon Crovit 千港元	Mark Lambert Clifford 千港元 (附註2)	林中仁 千港元 (附註3)	總計 千港元
獨立非執行董事				
袍金	330	300	300	930

11. 董事、最高行政人員及高級管理層酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

截至2019年3月31日止年度

	黎智英 千港元 (附註1)	葉一堅 千港元	總計 千港元
非執行董事			
袍金	20	232	252
其他酬金：			
薪酬及其他福利	–	129	129
酬金總額	20	361	381
	張劍虹 千港元	周達權 千港元	總計 千港元
執行董事			
袍金	230	230	460
其他酬金：			
薪酬及其他福利	3,484	2,928	6,412
支付酌情花紅	274	472	746
以股份為基礎支付開支	253	242	495
退休金成本—界定供款計劃	152	125	277
酬金總額	4,393	3,997	8,390

11. 董事、最高行政人員及高級管理層酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

截至2019年3月31日止年度(續)

	Louis Gordon Crovitz 千港元	Mark Lambert Clifford 千港元 (附註2)	林中仁 千港元 (附註3)	Bradley Jay Hamm 千港元 (附註4)	李嘉欽 千港元 (附註5)	總計 千港元
獨立非執行董事						
袍金	330	233	268	104	32	967
其他酬金：						
以股份為基礎支付開支	-	-	-	1	-	1
酬金總額	330	233	268	105	32	968

附註：

- (1) 黎智英先生於2020年5月25日調任為執行董事。
- (2) Mark Lambert Clifford博士於2018年5月9日獲委任為獨立非執行董事。
- (3) 林中仁先生於2018年5月9日獲委任為獨立非執行董事。
- (4) Bradley Jay Hamm博士於2018年9月13日辭任獨立非執行董事。
- (5) 李嘉欽博士於2018年5月9日辭任獨立非執行董事。

上文所披露酬金包括本集團於截至2019年3月31日止年度就一名董事的住宿所涉及一項經營性租賃而支付36,000港元的租金。截至2020年3月31日止年度，概無向董事提供住宿。

截至2020年及2019年3月31日止年度，概無本公司董事放棄或同意放棄任何酬金。

截至2020年及2019年3月31日止年度，根據2014年購股權計劃，若干董事就彼等對本集團之服務獲授獎勵股份及購股權。該等計劃詳情載於附註34。

11. 董事、最高行政人員及高級管理層酬金(續)

(b) 高級管理層酬金

已付或應付予高級管理層(除董事外)各自的酬金介乎以下範圍：

	人數	
	2020年	2019年
2,000,001港元至2,500,000港元	2	1
1,500,001港元至2,000,000港元	4	3
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
0港元至1,000,000港元	1	3

12. 員工酬金

本集團五名最高薪酬人員當中，兩名(2019年：兩名)為本公司董事，彼等的酬金已於上文附註11(a)披露。餘下三名(2019年：三名)人員的酬金如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
薪酬及其他福利	5,010	4,884
與表現有關的獎勵金	925	430
以股份為基礎支付開支	—	375
退休金成本—界定供款計劃	231	225
	6,166	5,914

彼等的酬金屬於下列範圍：

	人數	
	2020年	2019年
2,000,001港元至2,500,000港元	2	1
1,500,001港元至2,000,000港元	1	2

13. 股息

截至2020年3月31日止年度，概無向本公司普通股東支付或建議派發股息(2019年：零)，亦無於報告期末建議派發任何股息(2019年3月31日：零)。



14. 員工成本

	2020年 千港元	2019年 千港元
董事袍金	1,790	1,679
工資、薪金及其他福利	885,058	916,623
退休金成本－界定供款計劃，扣除被放棄的供款	38,685	36,110
退休金成本－界定福利計劃(附註31(b))	(6,142)	(3,845)
以股份為基礎支付開支	805	51,006
	920,196	1,001,573

截至2020年3月31日止年度的員工成本包括載列於附註11(a)的董事的其他酬金8,589,000港元(2019年：8,060,000港元)。

15. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃按以下數據計算：

	2020年 千港元	2019年 千港元
虧損		
就每股基本及攤薄虧損而言本公司擁有人應佔年內虧損	(415,273)	(338,478)
	2020年	2019年
股份數目		
就每股基本及攤薄虧損而言的普通股加權平均數(附註)	2,636,211,725	2,585,052,466

附註： 計算截至2020年及2019年3月31日止年度之每股攤薄虧損並無假設本公司的尚未行使購股權及獎授新股份已獲行使，因為行使有關購股權及獎授新股份會導致每股虧損減少。

16. 分類為持作出售之資產

於2019年2月28日，蘋果日報出版發展有限公司(「蘋果日報出版」)，本公司間接非全資附屬公司與一名買方(「買方」)本公司獨立第三方訂立買賣協議。根據買賣協議，蘋果日報出版同意出售，及買方同意購買位於台灣高雄市岡山區本工五路68號之物業(「該物業」)，代價為新台幣310,000,000元(相當於約78,900,000港元)。出售所得款項預計超過相關資產的賬面淨值，因此概無確認減值虧損。

年內分類為持作出售之資產變動如下：

	千港元
於2019年3月31日的賬面值(附註19)	73,258
匯兌差額	(1,850)
於出售日期的賬面值	71,408

銷售所得款項轉變為約75,900,000港元，同時交易於2019年6月完成，而本集團於截至2020年3月31日止年度確認出售收益4,483,000港元(附註20)。

17. 無形資產

	刊頭及出版權 千港元
成本	
於2018年4月1日、2019年3月31日及2020年3月31日	1,482,799
累計減值	
於2018年4月1日、2019年3月31日及2020年3月31日	824,760
賬面值	
於2020年3月31日	658,039
於2019年3月31日	658,039



17. 無形資產(續)

本集團管理層已對市場趨勢作出研究，其支持刊頭及版權預期將為本集團產生淨現金流入的期限概無可見的局限。據此，由於刊頭及版權預期將無限期地為本集團貢獻淨現金流入，故本集團管理層視刊頭及版權具有無限使用年期。刊頭及版權於每年及出現跡象顯示其可能減值時接受減值測試。減值測試的詳情於附註18披露。

18. 具有無限可使用年期的無形資產的減值測試

就減值測試而言，附註17所載具無限可使用年期的刊頭及版權賬面值被分配至兩個營運單位，即為(1)報章出版及印刷及(2)雜誌出版及印刷，其中雜誌出版及印刷已悉數減值。刊頭及版權的賬面值分配至以下現金產生單位：

	刊頭及版權	
	2020年 千港元	2019年 千港元
報章出版及印刷單位(「報章出版及印刷現金產生單位」)	195,449	195,449
報章出版及數碼單位(「報章出版及數碼現金產生單位」)	462,590	462,590
	658,039	658,039

本集團管理層認為，報章出版及印刷現金產生單位及報章出版及數碼現金產生單位的可收回金額並不低於其各自於2020年3月31日的賬面值，因此，並無於截至2020年3月31日止年度的損益賬中確認額外減值虧損(2019年：零)。

刊頭及版權的可收回金額乃根據資產被分配至現金產生單位的使用價值釐定。可收回金額乃基於若干相似的重要假設(其根據過往經營記錄以及管理層就市場發展的預期)釐定。現金產生單位的使用價值計算方法採用現金流量預測，而現金流量預測乃根據已獲管理層批准的5年期財務預算所得，當中包括年均增長率為19.9%(2019年：14.2%)，以及稅前折現率為15.8%(2019年：15.1%)。現金流量預測超過5年期者乃按2%(2019年：3%)的穩定增長率推斷。

19. 物業、廠房及設備

	永久業權土地 千港元	樓宇 千港元	租賃樓宇裝修 千港元	廠房及機器 千港元	傢俱、裝置 及設備 千港元	電腦軟件 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
成本								
於2018年4月1日	317,105	888,806	81,940	1,264,770	375,085	31,559	4,680	2,963,945
匯兌差額	(28,394)	(31,685)	(738)	(30,585)	(9,500)	-	(54)	(100,956)
添置	-	-	4,354	-	34,106	10,159	104	48,723
重新分類為持作出售資產	(22,410)	(73,777)	(811)	-	-	-	-	(96,998)
處置	(123,546)	(61,512)	(15,163)	(139,158)	(46,233)	(3,925)	(143)	(389,680)
於2019年3月31日	142,755	721,832	69,582	1,095,027	353,458	37,793	4,587	2,425,034
匯兌差額	1,455	2,033	84	2,481	858	-	6	6,917
添置	-	-	16,735	-	33,994	26,449	240	77,418
處置	-	-	(1,856)	(9,210)	(22,576)	-	(438)	(34,080)
於2020年3月31日	144,210	723,865	84,545	1,088,298	365,734	64,242	4,395	2,475,289
累計折舊及減值								
於2018年4月1日	-	251,423	51,976	1,227,783	332,847	18,635	4,366	1,887,030
匯兌差額	-	(5,618)	(239)	(29,572)	(8,827)	-	(52)	(44,308)
年內支出	-	7,935	4,011	9,815	24,278	8,987	130	55,156
重新分類為持作出售								
資產時抵銷	-	(23,485)	(255)	-	-	-	-	(23,740)
處置時抵銷	-	(9,865)	(5,698)	(137,687)	(46,063)	(3,726)	(132)	(203,171)
於2019年3月31日	-	220,390	49,795	1,070,339	302,235	23,896	4,312	1,670,967
匯兌差額	-	430	30	2,429	828	-	6	3,723
年內支出	-	15,054	3,468	5,800	25,355	11,430	90	61,197
處置時抵銷	-	-	(1,600)	(9,096)	(19,231)	-	(322)	(30,249)
於2020年3月31日	-	235,874	51,693	1,069,472	309,187	35,326	4,086	1,705,638
賬面值								
於2020年3月31日	144,210	487,991	32,852	18,826	56,547	28,916	309	769,651
於2019年3月31日	142,755	501,442	19,787	24,688	51,223	13,897	275	754,067

19. 物業、廠房及設備(續)

於2020年3月31日，本集團的土地及樓宇的賬面值包括以下部分：

	2020年 千港元	2019年 千港元
香港以外地區永久業權土地	144,210	142,755
香港樓宇	271,137	281,022
香港以外地區的樓宇	216,854	220,420
	487,991	501,442
	632,201	644,197

永久業權土地並無折舊。上述其他各項物業、廠房及設備按下列方式按直線基準折舊：

樓宇	按租賃年期或25年至50年可使用年期(以較短者為準)
租賃樓宇裝修	按租賃年期或估計5年可使用年期(以較短者為準)
廠房及機器	每年6.67% – 33.33%
傢俱、裝置及設備	每年20% – 33.33%
電腦軟件	每年33.33% – 50%
汽車	每年20%

附註：於2020年3月31日，本集團賬面值分別為144,210,000港元(2019年：165,165,000港元)及216,854,000港元(2019年：270,709,000港元)的若干永久業權土地及樓宇已予抵押，作為本集團銀行信貸的抵押品(附註29)。

20. 出售物業、廠房及設備收益

	2020年 千港元	2019年 千港元
出售以下各項的收益(虧損)		
— 永久業權土地及樓宇	—	270,791
— 其他物業、廠房及設備	(3,064)	(10,888)
	(3,064)	259,903
— 持作出售之資產(附註16)	4,483	—
	1,419	259,903

於2018年11月9日，本公司與獨立第三方訂立買賣協議，據此，本公司同意出售位於台灣的若干物業(包括永久業權土地及樓宇)，現金代價為約新台幣1,793,900,000元(相當於458,000,000港元)。交易於2019年2月1日完成，使出售物業、廠房及設備收益258,600,000港元於截至2019年3月31日止年度的損益賬中確認。

21. 使用權資產

	租賃土地 千港元 (附註a)	租賃資產 千港元 (附註b)	總計 千港元
產生自應用香港財務報告準則第16號			
— 轉撥自預付土地租賃款項(附註22)	50,771	—	50,771
— 確認使用權資產及租賃負債	—	55,122	55,122
於2019年4月1日的賬面值	50,771	55,122	105,893
年內添置	—	3,769	3,769
年內折舊支出	(1,797)	(8,262)	(10,059)
處置時抵銷	—	(368)	(368)
匯兌調整	—	(76)	(76)
於2020年3月31日的賬面值	48,974	50,185	99,159

21. 使用權資產(續)

	千港元
於首次應用香港財務報告準則第16號當日起計12個月內屆滿的短期租賃 及其他租賃有關的開支	1,212
租賃現金流出總額	10,329

附註：

- (a) 租賃土地指本集團就香港若干土地的兩份租賃作出的付款，而租賃期分別由1995年10月24日及1995年7月6日起為期51年8個月及51年11個月。本集團所持的租賃土地乃作業務營運用途，並於租賃期內按直線法折舊。租賃土地於2020年3月31日的賬面值將於餘下27年兩個月的租賃期內折舊。
- (b) 租賃物業、汽車與廠房及設備乃本集團為業務用途而租賃，餘下租賃期分別為8年及2年。租賃乃就為期1至8年的平均租賃期確認，而租賃期內的月租為固定。

22. 預付土地租賃款項

	2020年 千港元	2019年 千港元
香港租賃土地	-	50,771
就報告目的之分析：		
流動資產	-	1,797
非流動資產	-	48,974
	-	50,771

於2019年4月1日，預付土地租賃款項餘額50,771,000港元於採納香港財務報告準則第16號後轉移至使用權資產，詳情載於附註21。

23. 應收關聯方款項

該等款項指本集團應收Colored World Holdings Limited及其附屬公司的辦公室租金及支援服務費，而本公司董事黎先生於上述公司擁有控股權益。該等應收關聯方款項為無抵押、免息及應要求償還。

24. 存貨

	2020年 千港元	2019年 千港元
原材料	43,600	57,652
半製成品	2,022	2,208
製成品	2,952	2,962
	48,574	62,822

25. 應收賬款及其他應收款項

	2020年 千港元	2019年 千港元
應收賬款	281,411	355,210
減：已確認減值虧損	(150,608)	(158,538)
	130,803	196,672
預付款項(附註)	47,256	41,384
租金及其他按金	18,295	12,525
其他	18,164	17,755
應收賬款及其他應收款項	214,518	268,336

附註：結餘主要包括租金及公用事業預付款項446,000港元(2019年：294,000港元)、應收增值稅18,007,000港元(2019年：17,082,000港元)及其他預付款項28,803,000港元(2019年：24,008,000港元)。

25. 應收賬款及其他應收款項(續)

本集團為其銷售客戶提供的信貸期為7至120天。以下為於報告期末按發票日期呈列的應收賬款(已扣減值虧損)的賬齡分析：

	2020年 千港元	2019年 千港元
0-30天	65,920	83,502
31-90天	35,864	70,744
91-120天	5,889	20,948
120天以上	23,130	21,478
	130,803	196,672

在接納任何新客戶前，本集團管理層會估計潛在客戶的信貸質素並界定客戶的信貸限額。客戶的信貸限額每年檢討兩次。無逾期或減值的應收賬款並無拖欠還款的記錄。

以下為逾期未償還但並無減值的應收賬款賬齡分析：

	2020年 千港元	2019年 千港元
120天以上	23,130	21,478

於2020年3月31日，本集團的應收賬款結餘包括賬面總值合共23,130,000港元(2019年：21,478,000港元)的應收款項，該筆款項於報告日期已逾期未還，但不被視為違約，原因為董事根據該等欠款的償還記錄認為有關餘額將可收回。本集團並無就該等餘額持有任何抵押品。

25. 應收賬款及其他應收款項(續)

已確認應收賬款減值虧損變動

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初的結餘	158,538	57,498
於年內已確認的減值虧損	4,271	105,976
於年內撥回的減值虧損	(12,596)	(3,514)
匯兌差額	543	(390)
撇銷不可收回的金額	(148)	(1,032)
於年末的結餘	150,608	158,538

於2020年3月31日，呆賬撥備包括對付款人處於嚴重財政困難的個別信貸減值的應收賬款所評估的減值虧損，結餘總額為112,800,000港元(2019年：121,421,000港元)。

截至2020年3月31日止年度的應收賬款及其他應收款項減值評估的詳情載於附註40(b)。

本集團以各集團公司功能貨幣以外的列值貨幣的應收賬款載列如下：

	2020年		2019年	
	列值貨幣 千元	相等於 千港元	列值貨幣 千元	相等於 千港元
美元(「美元」)	204	1,579	234	1,839
澳元	6	27	22	125
英鎊	-	-	7	68

26. 受限制銀行結存／已抵押銀行存款／原到期日超過三個月的定期存款／銀行結存及現金

受限制銀行結存

於2020年3月31日，銀行結存內為數1,500,000港元(2019年：1,500,000港元)的款項，受截至2015年3月31日止年度進行的股本削減計劃所規限，僅可用於清還若干潛在債項及索償。受限制銀行結存按固定年利率1.4%(2019年：1.08%)計息。

已抵押銀行存款

已抵押銀行存款指為確保本集團獲授銀行融資而抵押予銀行的存款。有關銀行存款為數32,566,000港元(2019年：33,485,000港元)，主要已抵押作為銀行擔保。已抵押存款按固定年利率0.35%至1.01%(2019年：0.3%至1.01%)計息。已抵押銀行存款將於相關銀行擔保到期日後獲解除。

原到期日超過三個月的定期存款

於先前年度，原到期日超過三個月的定期存款於2019年3月31日為數約2,878,000港元，按固定年利率0.7%計息。

銀行結存及現金

銀行結存包括為數約1,817,000港元(2019年：21,790,000港元)的金額，該金額存放作定期存款，為期三個月。該筆存款按固定年利率2.2%(2019年：1.5%至1.55%)計息。

餘下銀行結存存於活期及儲蓄戶口，活期戶口結存並無利息，而儲蓄戶口結存則按每年0%至0.10%(2019年：0%至0.10%)的現行市場利率計息。

27. 應付賬款及其他應付款項

	2020年 千港元	2019年 千港元
應付賬款	37,761	53,494
應計員工成本	186,785	216,988
應計費用(附註a)	137,051	126,318
已收保證金(附註b)	—	88,000
退休金—界定供款計劃(附註31)	2,313	2,582
其他應付款項	36,291	35,851
應付賬款及其他應付款項	400,201	523,233

應付賬款的平均信貸期為7至120天。

27. 應付賬款及其他應付款項(續)

附註：

- (a) 結餘包括40,351,000港元(2019年：50,581,000港元)的應計維修保養開支、2,637,000港元(2019年：4,717,000港元)的應計公用事業開支及94,063,000港元(2019年：71,020,000港元)的其他應計雜項開支。
- (b) 結餘指出售壹週刊廣告有限公司及壹傳媒出版有限公司(包括台灣分公司)(「目標公司」)及所有有關目標公司業務或其利益的知識產權所收取的保證金。有關建議但終止出售本公司若干雜誌業務及相關訴訟的詳情，請參閱附註37。

以下為於報告期末按發票日期呈列的應付賬款賬齡分析：

	2020年 千港元	2019年 千港元
0-30天	21,760	35,211
31-90天	8,105	10,948
90天以上	7,896	7,335
	37,761	53,494

本集團以各集團公司功能貨幣以外的列值貨幣的應付賬款載列如下：

	2020年		2019年	
	列值貨幣 千元	相等於 千港元	列值貨幣 千元	相等於 千港元
美元	1,324	10,275	1,926	15,118

28. 合約負債

	2020年 千港元	2019年 千港元
客戶預付款項	47,202	23,768

結餘指本集團已收取的服務費預付款項，而相關服務並未提供。

下表列載與結轉自前期合約負債有關的本年度已確認收益金額：

	2020年 千港元	2019年 千港元
印刷服務收入(附註a)	446	1,585
互聯網廣告收入及開發手機遊戲及應用程式收入(附註b及c)	2,578	5,607
訂閱收入(附註d)	44,178	16,576
	47,202	23,768

28. 合約負債(續)

附註：

- (a) 就印刷服務收入，本集團於新客戶簽署合約時向其收取合約價值的30%至70%為按金。預付款項導致於本集團提供相關服務前確認合約負債。
- (b) 就互聯網廣告收入，本集團於新客戶簽署互聯網廣告服務合約時向其收取合約價值的30%至50%為按金。預付款項導致於廣告在互聯網展示及達成有關合約所載目標顯示率或點擊率前確認合約負債。
- (c) 就開發手機遊戲及應用程式收入，於購買耐用類虛擬道具的交易時向付費玩家收取全額款項導致合約開始時產生合約負債，直至收益於合約期內悉數確認。
- (d) 就訂閱收入，於訂閱交易時向訂閱者收取的全數款項，導致在合約開始時產生合約負債，直至收益於合約期內悉數確認。

29. 銀行貸款

銀行貸款為授予本集團的有抵押銀行貸款。本集團有抵押銀行貸款的分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
須於下列期間償還的賬面值		
— 一年內	161,427	179,125
— 第二年	45,607	45,282
— 第三年	45,607	45,282
— 第四年	22,805	45,282
— 第五年	—	22,643
	275,446	337,614
減：流動負債項下一年內到期的金額	(161,427)	(179,125)
非流動負債金額	114,019	158,489

銀行貸款乃以若干物業、廠房及設備作抵押，詳情載於附註19。

銀行貸款包括159,626,000港元(2019年：203,770,000港元)按三個月臺北金融業拆款定盤利率加年利率1.55%計息、26,030,000港元(2019年：31,958,000港元)按一個月臺北金融業拆款定盤利率加年利率1%計息、79,528,000港元(2019年：101,886,000港元)分別按台中商業銀行月定儲利率指數加年利率0.89%至1.94%(2019年：年利率1.6%)計息及10,262,000港元(2019年：零)按定儲利率指數加年利率0.73%計息。

29. 銀行貸款(續)

銀行貸款的實際年利率範圍(相等於合約利率)為1.76%至3.0%(2019年: 1.60%至2.33%)。

本集團的銀行貸款均以集團相關實體的功能貨幣新台幣(「新台幣」)列值。

於2020年3月31日, 本集團未動用銀行融資總額為18,789,000港元(2019年: 13,967,000港元)。

30. 租賃負債

	2020年 千港元
應付租賃負債:	
— 一年內	6,967
— 為期一年以上但不超過兩年	5,897
— 為期兩年以上但不超過五年	15,594
— 五年以上	22,674
	51,132
減: 計入流動負債且於十二個月內到期結算的款項	(6,967)
	44,165
非流動負債下所示十二個月後到期結算的款項	44,165

31. 退休福利計劃

	2020年 千港元	2019年 千港元
於下列各項的承擔:		
退休金— 界定供款計劃(附註27)(附註a)	2,313	2,582
界定福利計劃責任(附註b)	25,397	31,339
	27,710	33,921

31. 退休福利計劃(續)

附註：

(a) 界定供款計劃

香港

本集團為在香港合資格僱員參與兩項(2019年：兩項)於職業退休計劃條例計劃下註冊的退休計劃(「香港計劃」)及一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。

本集團及僱員就強積金計劃的供款均為僱員薪金的5%，自2014年6月1日起，每位僱員每月最多為1,500港元。本集團就強積金計劃的供款一經支付，即悉數歸屬僱員。

本集團及僱員就香港計劃的供款(扣除強積金供款後)均為僱員薪金(包括基本薪金、佣金及若干花紅)的5%。

香港計劃及強積金計劃均以信託形式設立，該等基金的資產由獨立受託人持有，並獨立於本集團資產。

截至2020年3月31日止年度內，已動用被放棄的供款合共為734,000港元(2019年：2,685,000港元)。於2020年及2019年3月31日，本集團並無可作扣減香港計劃的未來供款的款項。

於2020年及2019年3月31日，本集團並無根據香港計劃及強積金計劃的應付供款計入綜合財務狀況表。

台灣

自2005年7月1日起，僱員可選擇僱主供款比率不少於僱員月薪6%的計劃，亦可根據台灣勞工退休金條例自願向勞退準備金賬戶供款最高達月薪的6%。

台灣界定供款計劃以信託形式設立，該等基金的資產由獨立受託人持有，並獨立於本集團資產。

截至2020年及2019年3月31日止年度，概無任何被放棄的供款。

於2020年3月31日，本集團根據台灣界定供款計劃應付供款合共為2,313,000港元(2019年：2,582,000港元)，計入於綜合財務狀況表的流動負債下的應付賬款及其他應付款項內。

(b) 界定福利計劃

台灣

本集團亦為台灣的合資格僱員參與兩項(2019年：三項)界定福利退休金計劃(「台灣計劃」)。根據台灣計劃，僱員在年滿60歲的退休年齡後可享有他們最後薪金50%至75%的退休福利。台灣計劃的資產由政府信託管理，與本集團資產獨立持有。於2020年3月31日，計劃資產的精算估值及界定福利責任的現值乃由合資格精算師客觀企業管理顧問股份有限公司的Chen Wen-Hsien先生(中華民國精算學會會員)進行及估值。界定福利責任的現值及相關的現時服務成本使用預計單位貸記法計量。

於台灣的計劃令本集團承受投資風險、利率風險、長壽風險及薪金風險等精算風險。

投資風險

界定福利責任的現值乃按參照優質企業債券回報率釐定的折現率計算；倘計劃內資產的回報率低於該比率，將會導致計劃虧損。計劃目前擁有相對均衡的股本證券、債務工具及房地產投資。由於計劃負債的長期性質，養老金董事會可能認為適合將合理比例的計劃內資產投資於股本證券及房地產，以增加基金所產生的回報。

利率風險

債券息率下降將增加計劃負債；然而，負債將由計劃的債項投資回報增幅所部分抵銷。

長壽風險

界定福利責任的現值乃參照計劃參與者於受僱時及受僱後的身故率的最佳估計計算。計劃參與者的預期壽命增加將提高計劃負債。

31. 退休福利計劃(續)

附註：(續)

(b) 界定福利計劃(續)

台灣(續)

薪金風險

界定福利責任的現值乃參照計劃參與者的日後薪金計算。因此，計劃參與者的薪金增加將提高計劃負債。

就精算估值所使用主要假設如下：

	2020年 %	2019年 %
折現率	0.6	1.0
未來薪酬的預期增長率	2.5	2.5

折現率設於無風險利率，該無風險利率乃參考政府債券(年期與契約年期一致)的市場回報率釐定。

精算估值顯示計劃資產市值為23,713,000港元(2019年：19,555,000港元)，該等資產的精算價值相當於計劃成員應得利益之48.3%(2019年：38.4%)。差額為25,397,000港元(2019年：31,339,000港元)將於估計餘下服務年期結算，而上述年期則以預計員工工作年期14.0年為依據(2019年：16.0年)。

就該等界定福利計劃於損益及其他全面收入報表確認的金額如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
服務成本：		
現時服務成本	(325)	531
過往服務成本	(6,111)	(4,838)
利息開支淨額	294	462
於損益賬內確認的界定福利成本部分(附註14)	(6,142)	(3,845)
重新計量界定福利責任的精算虧損(盈利)	3,406	(790)
有關重新計量界定責任精算盈利之所得稅(附註36)	-	160
於其他全面開支內確認的界定福利成本部分	3,406	(630)
總計	(2,736)	(4,475)

已就本集團於其界定福利計劃的責任所產生計入綜合財務狀況表的金額如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
已注資界定福利責任的現值	49,110	50,894
計劃資產的公平值	(23,713)	(19,555)
界定福利責任所產生的負債淨額	25,397	31,339

31. 退休福利計劃(續)

附註：(續)

(b) 界定福利計劃(續)

台灣(續)

本年內界定福利責任的現值變動如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初	50,894	59,768
現時服務成本	(325)	531
利息成本	508	694
精算虧損(盈利)	3,406	(790)
過往服務成本	(6,111)	(4,838)
海外計劃的匯兌差額	1,031	(2,300)
已付福利	(293)	(2,171)
於年末	49,110	50,894

本年內計劃資產的公平值變動如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初	19,555	17,931
利息收入	214	232
計劃資產的收益(計入利息開支淨額的款項除外)	648	1,025
僱主供款	3,453	3,535
海外計劃的匯兌差額	136	(997)
已付福利	(293)	(2,171)
於年末	23,713	19,555

計劃資產的主要類別及其於報告期末的相關預期回報率如下：

	預期回報		計劃資產的公平值	
	2020年 %	2019年 %	2020年 千港元	2019年 千港元
股本工具	11.98	20.67	5,117	5,094
債務工具	1.50	1.50	14,643	11,747
銀行存款	0.77	1.02	3,953	2,714
			23,713	19,555

整體預期回報率乃所持有不同類別的計劃資產之預期回報的加權平均數。本公司董事對預期回報之估計乃根據過往回報趨勢及分析師對該資產未來十二個月的市場預期作出。

截至2020年3月31日止年度，計劃資產的實際回報為862,000港元(2019年：1,257,000港元)。

釐定界定責任之重大精算假設為折現率及預期薪金增長。以下敏感度分析根據於報告期間結算日各假設出現合理可能變動而其他假設維持不變而釐定。

- 如折現率上升(下降)25個基點，界定福利責任將減少1,598,000港元(增加1,668,000港元)(2019年：減少1,733,000港元(增加1,812,000港元))。
- 如預期薪金增長率上升(下降)0.25%，界定福利責任將增加1,632,000港元(減少1,573,000港元)(2019年：增加1,780,000港元(減少1,712,000港元))。

由於部分假設可能互相關連，單一獨立假設變動不太可能發生，以上呈列敏感度分析不一定能代表界定福利責任實際變動。

此外，於呈列以上敏感度分析時，界定福利責任現值於報告期末以預計單位貸記法計量，與應用於計算綜合財務狀況表內確認之界定福利責任之方法相同。

編製過往年度之敏感度分析時所用之方法及假設概無變動。

31. 退休福利計劃(續)

附註：(續)

(b) 界定福利計劃(續)

台灣(續)

經驗調整的記錄如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元	2018年 千港元	2017年 千港元	2016年 千港元
界定福利責任的現值	(49,110)	(50,894)	(59,768)	(69,089)	(88,429)
計劃資產的公平值	23,713	19,555	17,931	13,333	11,624
虧損	(25,397)	(31,339)	(41,837)	(55,756)	(76,805)

本集團預期，將於下一財政年度向界定福利計劃供款2,607,000港元(2019年：3,505,000港元)。

32. 股東貸款

	2020年 千港元	2019年 千港元
無抵押股東貸款(須於兩年後及五年內的期間償還)的賬面值	347,716	—
為報告用途作出的分析：		
股東貸款，分類為非流動負債	347,716	—

於2018年11月8日、2019年11月15日及2020年6月10日，本公司與股東黎先生訂立一份協議及兩份補充協議(統稱「貸款協議」)，據此黎先生同意向本公司提供金額合共最多650,000,000港元的無抵押貸款，有關貸款為免息及須於36個月內償還。根據貸款協議，本公司於年內向黎先生取得合共400,000,000港元的貸款，而有關貸款於2020年3月31日尚未償還。

股東貸款(本金額為400,000,000港元)於本公司提款日期的公平值估計合共為340,645,000港元，乃採用實際年利率5.5%計算。貸款本金額超出提款日期公平值的差額為59,355,000港元，乃於權益累計及計入本集團的資本儲備內。

32. 股東貸款(續)

股東貸款於年內的變動如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初	-	-
年內提取的貸款	400,000	50,000
年內償還貸款	-	(50,000)
就貸款本金額超出公平值的部分作出調整	(59,355)	-
貸款於年內的推算利息(附註8)	7,071	-
於年末	347,716	-

33. 股本

	股份數目		股本	
	2020年 3月31日	2019年 3月31日	2020年 3月31日 千港元	2019年 3月31日 千港元
已發行及繳足				
於年初	2,636,211,725	2,432,026,881	2,486,621	2,435,582
就獎授新股份發行普通股 (附註34(c))	-	204,184,844	-	51,039
於年末	2,636,211,725	2,636,211,725	2,486,621	2,486,621

34. 股份獎勵計劃

(a) 本公司採納的2014年購股權計劃

本公司根據於2014年7月31日通過的決議案採納購股權計劃(「2014年購股權計劃」)，目的為提供獎勵予曾貢獻本集團的參與者(即本集團董事及全職僱員，以及本集團任何成員公司之顧問、顧問專家、分銷商、承包商、供應商、代理商、客戶、業務夥伴、合營公司業務夥伴、發起人及服務供應商)，並鼓勵彼等致力提升本公司及股份的價值，為本公司及全體股東的利益行事。根據2014年購股權計劃，董事會可授出購股權予參與者，以認購本公司股份。每名參與者的分配上限不得超過任何12個月期間的已發行股份總數的1%。

授出的購股權必須於授出日期起計14天內支付總額10港元作實。受限於各個發行條款，購股權可自歸屬日至屆滿日期間任何時間行使。行使價由本公司董事釐定，惟不低於下列兩項的最高者：(i) 股份於授出日期的收市價；及(ii) 緊接授出日期前五個營業日內股份的平均收市價。2014年購股權計劃的年期為10年(自2014年7月31日起計)。於本報告日期，根據2014年購股權計劃可發行合共195,623,536股股份，佔已發行股份的7.4%。

根據2014年購股權計劃所授出購股權的條款及變動詳情如下：

2020年

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	購股權數目				於2020年 3月31日 的結餘
				於2019年 4月1日 的結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效/註銷	
董事	03.02.2016	0.420港元	30.07.2024	1,500,000	-	-	-	1,500,000
	29.11.2019	0.274港元	30.07.2024	-	28,467,152	-	-	28,467,152
				1,500,000	28,467,152	-	-	29,967,152
於年末可予行使								15,733,576
加權平均行使價				0.420港元				0.288港元

34. 股份獎勵計劃(續)

(a) 本公司採納的2014年購股權計劃(續)

2019年

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	購股權數目				於2019年 3月31日 的結餘
				於2018年 4月1日 的結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效/註銷	
董事	02.03.2015	0.760港元	30.07.2024	510,000	-	-	(510,000)	-
	03.02.2016	0.420港元	30.07.2024	1,500,000	-	-	-	1,500,000
				2,010,000	-	-	(510,000)	1,500,000
於年末可予行使								1,500,000
加權平均行使價				0.506港元				0.420港元

(i) 於2015年3月2日授予本公司一名董事的510,000份購股權及於2016年2月3日授予本公司一名董事的1,500,000份購股權歸屬如下：

於授出日期的第一週年	歸屬30%
於授出日期的第二週年	歸屬另外30%
於授出日期的第三週年	歸屬餘下40%

(ii) 於2019年11月29日授予本公司兩名董事的28,467,152份購股權歸屬如下：

於授出日期	歸屬50%
於授出日期的第一週年	歸屬餘下50%

除上述者外，截至2020年及2019年3月31日止年度，2014年購股權計劃項下概無已授出、行使、失效或註銷的購股權。

該等公平值乃採用二項式模式按各批2014年購股權計劃的歸屬期分別計算。變數及假設乃根據管理層的最佳估計得出。變數及假設變動或會導致購股權公平值改變。

34. 股份獎勵計劃(續)

(b) 若干附屬公司採納的購股權計劃

於2009年6月12日，裕望投資有限公司(「裕望」)採納一項購股權計劃(「2009年裕望購股權計劃」)。於2012年3月20日，隨意播有限公司(「隨意播」)、壹購物有限公司(「壹購物」)、壹傳動國際有限公司(「壹傳動國際」)及爽報有限公司(「爽報」)分別採納購股權計劃(「2012年附屬公司購股權計劃」)。於2013年6月14日，nxTomo Ltd.(「nxTomo」)採納一項購股權計劃(「2013年nxTomo購股權計劃」)。於2015年8月28日，蘋果動傳單有限公司(「蘋果動傳單」)採納一項購股權計劃(「2015年蘋果動傳單購股權計劃」)。蘋果動傳單與裕望、隨意播、壹購物、壹傳動國際、爽報及nxTomo統稱為「附屬公司」。該等計劃各自的目的為向參與者提供機會獲得相關附屬公司的專有權利，並鼓勵彼等致力提升附屬公司及其股份的價值，為附屬公司及其全體股東的利益行事。

根據2009年裕望購股權計劃、2012年附屬公司購股權計劃、2013年nxTomo購股權計劃以及2015年蘋果動傳單購股權計劃(統稱「附屬公司購股權計劃」)，附屬公司可向其任何全職僱員及董事，或其任何附屬公司僱員及董事及該計劃所界定之任何合資格人士授予購股權，以於有關購股權計劃屆滿前認購裕望、隨意播、壹購物、壹傳動國際、爽報、nxTomo及蘋果動傳單各自的普通股。於行使所有根據2009年裕望購股權計劃、2012年附屬公司購股權計劃、2013年nxTomo購股權計劃、2015年蘋果動傳單購股權計劃以及附屬公司任何其他購股權計劃授出而尚未行使購股權後可發行的股份數目，最多為各附屬公司不時已發行股份的30%。根據計劃，每名參與者的分配上限不得超過任何12個月期間的其相關附屬公司的已發行股份總數的1%。

附屬公司購股權計劃的其他重大條款包括以下各項：

- (i) 購股權須於授出日期起計14天內透過支付10港元接納。
- (ii) 該附屬公司董事會以其絕對酌情權決定(i)購股權於可予行使前的持有期；及(ii)購股權的行使期，惟無論如何限期不得遲於該附屬公司或其中介控股公司或持有該附屬公司及其附屬公司已進行或將進行的業務的有關公司於香港或任何地方獲國際認可證券交易所上市(「上市」)的日期，或計劃各自的採納日期十週年，以較早者為準。
- (iii) 各附屬公司購股權計劃的每股行使價由該附屬公司董事會全權決定，並參考各種因素，包括其業務表現及價值，惟必須高於或相當於有關附屬公司股份的面值。
- (iv) 因行使所有根據各項購股權計劃將予授出的購股權而可發行的股份數目最高為附屬公司於計劃的採納日期已發行股份的10%。在計算計劃授權限額時，不會計入根據附屬公司購股權計劃條款而失效的購股權。
- (v) 受各自發行條款所限，購股權可於上述各計劃的歸屬日期至屆滿日期的任何時間行使。
- (vi) 上述計劃的期限始於彼等各自的採納日期並於下列日期屆滿(以較早發生者為準)：(i)附屬公司各自股份於國際認可證券交易所上市的日期，或(ii)彼等各自採納日期的十週年當日。

34. 股份獎勵計劃(續)

(b) 若干附屬公司採納的購股權計劃(續)

2013年nxTomo購股權計劃

根據2013年nxTomo購股權計劃所授購股權的條款及變動詳情如下：

2020年

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	購股權數目				於2020年 3月31日 的結餘
				於2019年 4月1日 的結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效/註銷	
nxTomo 僱員	03.10.2014	0.01港元	14.06.2023	8,000	-	-	-	8,000
於年末可予行使								8,000
加權平均行使價				0.01港元				0.01港元

2019年

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	購股權數目				於2019年 3月31日 的結餘
				於2018年 4月1日 的結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效/註銷	
nxTomo 僱員	23.09.2013	0.01港元	14.06.2023	50,000	-	-	(50,000)	-
	03.10.2014	0.01港元	14.06.2023	20,000	-	-	(12,000)	8,000
				70,000	-	-	(62,000)	8,000
於年末可予行使								8,000
加權平均行使價				0.01港元				0.01港元

根據2013年nxTomo購股權計劃，於2013年9月23日授予一名nxTomo僱員之50,000份購股權已於2014年9月23日全數歸屬。

於2014年10月3日授予僱員之20,000份購股權已於2015年10月3日歸屬。

除上文所披露者外，概無附屬公司採納的購股權計劃項下的購股權獲授出、行使、失效或註銷。

34. 股份獎勵計劃(續)

(c) 向董事及僱員獎授新股份

(i) 向本公司一名獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)獎授新股份

於2015年4月13日，本公司有條件獎授以下獎勵股份予一名獨立非執行董事，其歸屬條件如下：

獨立非執行董事姓名	獎勵股份數目	歸屬日期／獎勵股份數目
Bradley Jay Hamm博士 (於2018年9月13日辭任)	300,000	2016年4月13日／100,000 2017年4月13日／100,000 2018年4月13日／100,000

在獨立非執行董事支付認購價名義金額及留任本公司董事之前提下，本公司於上述各自歸屬日期配發及發行獎勵股份予獨立非執行董事。

根據條款及歸屬條件，已於2018年4月13日向Bradley Jay Hamm博士發行及配發最後一批獎勵股份100,000股股份。

(ii) 本公司採納之僱員股份獎勵計劃

於2018年6月12日，本公司採納僱員股份獎勵計劃以提供獎勵及將選定僱員的權益與股東看齊。僱員股份獎勵計劃屬一次性獎勵計劃，於配發及發行所有獎勵股份後失效。股份的收市價0.25港元已獲採納為僱員股份獎勵計劃項下獎勵股份的發行價。獎勵股份不設任何歸屬條件。

於2018年6月28日，合共202,042,606股股份已根據獎勵股份的條款發行及配發予選定僱員。

(iii) 向本公司執行董事(「執行董事」)獎授新股份

本公司於2018年11月26日有條件獎授合共2,042,238股股份予兩名執行董事張劍虹先生(佔1,117,699股)及周達權先生(佔924,539股)，就彼等對本集團的貢獻提供額外形式的回報。獎勵股份按每股0.226港元(股份於獎授日期的收市價)發行，須待執行董事支付名義認購價及執行董事留任本公司董事，方可作實，惟並無任何歸屬條件。此獎授與2018年6月12日採納的僱員股份獎勵計劃屬同等。

截至2020年3月31日止年度，本集團就根據本集團購股權計劃授出購股權及獎勵股份確認總開支為805,000港元(2019年：51,006,000港元)。

35. 本公司之財務狀況表

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
非流動資產			
於附屬公司之權益		938,035	938,035
遞延稅項資產		26	29
		938,061	938,064
流動資產			
其他應收款項	a	3,270	3,361
應收附屬公司款項	a	56,462	57,219
受限制銀行結存	a	1,500	1,500
可收回稅項		108	–
銀行結存及現金	a	509	1,339
		61,849	63,419
流動負債			
其他應付款項		5,216	5,775
應付附屬公司款項		–	992
稅務負債		–	39
		5,216	6,806
流動資產淨額		56,633	56,613
總資產減流動負債		994,694	994,677
非流動負債			
股東貸款		347,716	–
資產淨額		646,978	994,677
股本及儲備			
股本		2,486,621	2,486,621
儲備	b	(1,839,643)	(1,491,944)
權益總額		646,978	994,677

本公司之財務狀況表已獲董事會於2020年6月22日批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

張劍虹
董事

周達權
董事

35. 本公司之財務狀況表(續)

附註：

(a) 應收附屬公司款項、其他應收款項、受限制銀行結存及銀行結存的預期信貸虧損，乃按十二個月預期信貸虧損基準評估，由初始確認起，信貸風險並無大幅增加。根據本公司的內部及／或外部信貸評級，概無計提重大減值撥備。

(b) 本公司的儲備變動如下：

	以股份為基礎			總計 千港元
	資本儲備 千港元	支付儲備 千港元	累計虧損 千港元	
於2018年4月1日	-	486	(1,113,016)	(1,112,530)
年內虧損及全面開支總額	-	-	(379,383)	(379,383)
就獎授新股份發行普通股	-	(526)	-	(526)
確認於權益結算以股份為基礎支付	-	495	-	495
購股權失效	-	(178)	178	-
於2019年3月31日	-	277	(1,492,221)	(1,491,944)
年內虧損及全面開支總額	-	-	(407,859)	(407,859)
確認於權益結算以股份為基礎支付	-	805	-	805
股東貸款本金額超出公平值的部分(附註32)	59,355	-	-	59,355
於2020年3月31日	59,355	1,082	(1,900,080)	(1,839,643)

36. 遞延稅項

	2020年 千港元	2019年 千港元
已確認遞延稅項負債	156,206	156,388
已確認遞延稅項資產	(6,172)	(5,616)
已確認遞延稅項負債淨額	150,034	150,772

36. 遞延稅項(續)

本年度及過往年度的遞延稅項資產及負債變動(於抵銷同一稅務司法管轄區結餘前)如下：

遞延稅項負債

	加速稅項折舊		無形資產		總計	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初	47,810	47,840	108,578	108,578	156,388	156,418
匯兌差額	(32)	277	-	-	(32)	277
於損益賬計入	(150)	(307)	-	-	(150)	(307)
於年末	47,628	47,810	108,578	108,578	156,206	156,388

遞延稅項資產

	退休福利責任		稅項虧損		總計	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初	(4,630)	(4,790)	(986)	(5)	(5,616)	(4,795)
於損益賬計入	-	-	(556)	(981)	(556)	(981)
於其他全面收入扣除(附註31)	-	160	-	-	-	160
於年末	(4,630)	(4,630)	(1,542)	(986)	(6,172)	(5,616)

就呈列財務狀況表而言，遞延稅項資產及負債已予抵銷。

36. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債賬的變動如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初	150,772	151,623
匯兌差額	(32)	277
於損益賬計入(附註9)	(706)	(1,288)
於其他全面收入扣除	-	160
於年末(以非流動負債列示)	150,034	150,772

於2020年3月31日，本集團有估計未動用的稅項虧損約3,476,558,000港元(2019年：2,973,709,000港元)，可用以抵銷未來盈利。遞延稅項資產已就該項虧損約9,346,000港元(2019年：5,978,000港元)確認。由於未來盈利流量不可預測，故未就餘下稅項虧損約3,467,212,000港元(2019年：2,967,731,000港元)確認遞延稅項資產。計入此項餘下稅項虧損，稅項虧損256,147,000港元(2019年：356,033,000港元)最終未獲台灣稅務機關批准。未確認稅項虧損約860,188,000港元將於2021年至2029年到期(2019年：604,041,000港元將於2020年至2028年到期)，而2,607,024,000港元(2019年：2,363,690,000港元)可能無限期結轉。

於2020年3月31日，本集團的可扣減暫時性差額為8,325,000港元(2019年：37,117,000港元)。概無就有關可扣減暫時性差額確認遞延稅項資產，因為不大可能有可動用可扣減暫時性差額以予抵銷的應課稅盈利。

37. 撥備

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初	50,884	40,480
年度所作撥備	17,294	21,747
年度撥回撥備	(22,980)	(4,999)
年度付款	(8,356)	(6,001)
匯兌差額	125	(343)
於年末	36,967	50,884

於2020年及2019年3月31日，本集團有列作流動負債的撥備，其與香港及台灣日常出版業務所產生的多宗法律訴訟有關。

該撥備乃基於管理層向法律顧問就本集團可能出現的結果及責任進行諮詢後而作出的最佳估計。倘實際未來結果與估計有所不同，或須作出進一步撥備。

於2017年8月25日，壹傳媒雜誌有限公司及Ideal Vegas Limited(「賣方」)(為本公司的間接全資附屬公司)、本公司(「擔保人」)與Gossip Daily Limited(「買方」)(為獨立第三方)訂立股份及資產買賣協議(「買賣協議」)，據此，賣方有條件同意出售及買方有條件同意收購壹週刊廣告有限公司及壹傳媒出版有限公司(包括台灣分公司)(「目標公司」)的全部已發行股本及某些有關目標公司業務或其利益的知識產權，代價為320,000,000港元。截至2018年3月31日止年度，賣方已向買方收取保證金88,000,000港元。

37. 撥備(續)

誠如本公司日期為2017年12月8日的公告所披露，賣方預期最終完成於2018年2月28日或之前達成。然而，截至2018年2月2日，賣方尚未接獲買方為完成交易而承諾支付的資金。於此情況下，賣方視買方未有支付作為其終止交易。賣方就其可得補償已尋求法律意見。於2018年4月10日，賣方及本公司收到來自買方的經修訂傳訊令狀(「經修訂傳訊令狀」)。根據經修訂傳訊令狀，買方聲稱(其中包括)因賣方及本公司蓄意違約(為免生疑問，該聲稱遭強烈否認)，安全港完成並未發生，且向賣方及本公司申索(i)退還已付保證金88,000,000港元；(ii)額外金額88,000,000港元作為違約賠償；(iii)相應損失賠償新台幣900,000,000元(相當於約240,000,000港元)；及(iv)因其他侵權行為所導致損失的非具體賠償。由於買賣協議特別規定，因為買賣協議或就買賣協議而產生的任何糾紛將以仲裁方式(而不是法庭訴訟方式)處理，因此，賣方及本公司已於2018年4月9日於香港國際仲裁中心(「香港國際仲裁中心」)對買方開展案件編號HKIAC/A18068的仲裁程序(「仲裁程序」)，並申請終止由買方錯誤地展開的訴訟程序(即：高等法院民事訴訟2018年第305號(「訴訟程序」))。於2018年8月27日，香港高等法院法官暫緩所有買方索償(合同及侵權行為)以移交仲裁。

於2019年11月8日，買方、賣方與本公司訂立和解契據(「該契據」)，據此，契據各方同意完全和最終解決就(i)因買賣協議而引起及／或與買賣協議有關是實際的、預期的、或合同性的或者非合同性的，任何一方已經或可能已經或已經提出或可能向另一方提出之任何申索，包括在訴訟程序及仲裁程序中提出之申索(統稱「該等申索」)；及(ii)與該等申索有關的任何已產生費用。買方、賣方與本公司之間所有未解決事宜已透過該契據處理，有關糾紛現已結束。

於截至2020年3月31日止年度，已撥回撥備12,100,000港元。

茲提述本公司日期為2017年8月25日、2017年9月14日、2017年9月27日、2017年11月6日、2017年11月21日、2017年12月8日、2018年1月3日、2018年1月22日、2018年2月2日、2018年2月6日、2018年4月16日、2019年11月8日之公告，以及日期為2017年9月29日之通函，內容有關本公司擬定但已終止之出售若干雜誌業務及相關訴訟。

38. 或然負債及承擔

(a) 或然負債

於報告期末，本集團在香港及台灣面臨若干訴訟及申索。本集團管理層認為，除了就若干訴訟作出撥備(於附註37披露)外，本集團並無因於綜合財務報表確認的該等訴訟及申索而產生重大負債。

(b) 資本承擔

	2020年 千港元	2019年 千港元
於綜合財務報表已訂約但未撥備的收購物業、廠房及設備 資本開支	2,849	23,253

(c) 經營性租賃承擔

本集團作為承租人

於報告期末，本集團根據以下期間屆滿而不可撤銷的經營性租賃須於日後支付的最低租賃款項承擔如下：

2019年

	物業 千港元	廠房及設備 千港元	總計 千港元
一年內	6,532	6,046	12,578
第二年至第五年(包括首尾兩年)	24,257	2,794	27,051
五年以上	29,896	-	29,896
	60,685	8,840	69,525

經營性租賃款項包括本集團就其若干辦公室物業應付的租金。經磋商的租賃期平均為兩至十年，而租賃期內的租金固定不變。

經營性租賃款項包括本集團就其若干廠房及設備應付的租金。經磋商的租賃期平均為三年。

38. 或然負債及承擔(續)

(c) 經營性租賃承擔(續)

本集團作為出租人

本年度賺取的租金收入為10,192,000港元(2019年：16,071,000港元)。

於報告期末，本集團已根據不可撤銷的經營性租賃承擔就下列日後最低租賃款項與租戶訂約：

	2020年 千港元	2019年 千港元
一年內	7,652	7,898
第二年至第五年(包括首尾兩年)	16,131	23,341
	23,783	31,239

經營性租賃款項表示本集團就租賃其物業、廠房及設備的可收租金。一般而言，經磋商的租賃期為一至五年，而租賃期內的租金固定不變。

39. 資本風險管理

本集團進行資本管理，以確保本集團內各實體將能夠持續經營，同時透過優化債務及股本結構為股東謀求最大回報。過往年度本集團整體策略保持不變。本集團資本結構包括債務(包括分別於附註29及32披露的銀行貸款及股東貸款)及本公司擁有人應佔權益(包括股本及儲備)。

本公司董事每半年檢討資本結構。作為檢討的一部分，本公司董事考慮資本成本及與各資本類別相關的風險。根據本公司董事的建議，本集團將透過支付股息、發行新股、購回股份及發行新債務或贖回現有債務，調節其整體資本結構達致平衡。

40. 金融工具

(a) 金融工具的類別

	2020年 千港元	2019年 千港元
財務資產		
— 計入應收賬款及其他應收款項的財務資產	148,967	214,427
— 應收關聯方款項	5,249	6,532
— 受限制銀行結存	1,500	1,500
— 已抵押銀行存款	32,566	33,485
— 原到期日超過三個月的定期存款	—	2,878
— 銀行結存及現金	137,694	175,566
	325,976	434,388
財務負債		
— 計入應付賬款及其他應付款項的財務負債	74,052	89,345
— 銀行貸款	275,446	337,614
— 股東貸款	347,716	—
— 租賃負債	51,132	—
	748,346	426,959

(b) 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括應收賬款及其他應收款項、應收關聯方款項、受限制銀行結存、已抵押銀行存款、原到期日超過三個月的定期存款、銀行結存和現金、應付賬款及其他應付款項、銀行貸款、股東貸款及租賃負債。

該等金融工具的詳情於各相關附註中披露。與該等金融工具相關連的風險及如何減輕該等風險的政策載列如下。管理層監控該等風險，確保及時有效執行適當措施。

40. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險

貨幣風險

本公司若干附屬公司進行外幣交易，使本集團面臨外幣風險。本公司董事相信，本集團並無面臨重大外幣風險，倘外幣風險成為重大時，將考慮使用外幣遠期合約以減低外幣風險。

於報告期末，以外幣而非集團實體功能貨幣列值的主要貨幣資產及貨幣負債的賬面值如下：

	負債		資產	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
美元	10,275	12,594	7,111	27,712
新台幣－集團內公司 之間結餘	194,560	159,335	643,343	381,255

敏感度分析

本集團主要面臨新台幣的風險。由於港元與美元掛鈎，本集團並無有關以美元計值貨幣項目的重大外匯風險。

下表詳列因應本集團對實體各自的功能貨幣兌新台幣升值及貶值5%(2019年：5%)的敏感度。5%(2019年：5%)為向主要管理人員內部匯報外幣風險所用的敏感度比率，並指管理層對外幣匯率可能合理變動的評估。敏感度分析僅包括以外幣列值的尚未平倉貨幣項目，於本集團海外業務產生的結餘亦屬其中部分，並於報告期末調整其兌換以反映外幣匯率的5%(2019年：5%)變動。下列正數表示港元兌其他有關外幣出現港元升值所導致的年內虧損增加。倘港元兌其他有關外幣貶值5%(2019年：5%)，將會對年內除稅後虧損造成相等及相反的影響，而下列正數結餘將會成為負數。

40. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

貨幣風險(續)

敏感度分析(續)

	新台幣影響	
	2020年 千港元	2019年 千港元
除稅後虧損	17,951	9,210

管理層認為，敏感度分析並不代表固有的外匯風險，原因是年末風險並不反映年內的風險。

利率風險

本集團面臨的公平值利率風險涉及定息銀行存款(詳情見附註26)及定息銀行貸款(該等貸款的詳情見附註29)。

本集團亦面臨現金流量利率風險，其與浮息銀行存款(見附註26)及浮息銀行貸款(該等貸款的詳情見附註29)有關。本集團的政策旨在維持其貸款按浮息計算，以減低公平值利率風險。

本集團就財務負債面臨的利率風險詳情載於本附註流動資金風險管理一節。本集團的現金流量利率風險主要集中於3個月台北金融業拆款定盤利率及1個月台北金融業拆款定盤利率(2019年：3個月台北金融業拆款定盤利率及1個月台北金融業拆款定盤利率)的波動。

本集團目前並無使用任何衍生合約對沖其利率風險。然而，管理層會在有需要時對沖重大利率風險。

40. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

利率風險(續)

敏感度分析

下列敏感度分析乃基於銀行貸款於報告期末的利率風險釐定。就銀行存款而言，本集團認為其利率風險無關重要。有關分析乃假設於報告期末未償還的銀行貸款於全年內均尚未償還而呈列。向主要管理人員內部匯報利率風險時，利用50個基點(2019年：50個基點)的升降，代表管理層對利率的可能合理變動作出的評估。

倘若市場利率已上升／降低50個基點(2019年：50個基點)且所有其他變數保持不變，截至2020年3月31日止年度的除稅後虧損將增加／減少約711,000港元(2019年：除稅後虧損將增加／減少943,000港元)。

信貸風險及減值評估

於2020年3月31日，因對方未能履行責任，而令本集團蒙受財務損失的最高信貸風險來自各已確認財務資產的賬面值(誠如本集團綜合財務狀況表所載)。

應收賬款

為盡量降低信貸風險，本集團管理層已授權一組人員負責釐定信貸限額及信貸審批，並已實施其他監控程序以確保採取跟進措施收回逾期債務。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大大削減。此外，本集團應用香港財務報告準則第9號後採用預期信貸虧損模式，單獨就信貸減值結餘根據撥備矩陣就貿易結餘進行減值評估。

於2020年及2019年3月31日，本集團並無任何重大集中信貸風險。

40. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

其他應收款項及應收關聯方款項

本集團應用香港財務報告準則第9號後採用預期信貸虧損模式，根據12個月預期信貸虧損就其他應收款項及應收關聯方款項進行減值評估。根據本公司的內部信貸評級，概無計提重大減值撥備。

受限制銀行結存、銀行結存及現金及原到期日超過三個月的定期存款

銀行結存的信貸風險有限，因為對手方為獲國際信貸評級機構賦予高信貸評級的銀行／財務機構。

下表載列須進行預期信貸虧損評估的本集團財務資產的信貸風險詳情：

	附註	外部 信貸評級	內部 信貸評級	12個月或 全期預期信貸虧損	賬面總值	
					於2020年 3月31日 千港元	於2019年 3月31日 千港元
應收賬款	25	不適用	附註1	全期預期信貸虧損 全期預期信貸虧損 (已出現信貸減值)	168,611 112,800	233,789 121,421
					281,411	355,210
其他應收款項	25	不適用	附註2	12個月預期信貸虧損	18,164	17,755
應收關聯方款項	23	不適用	附註2	12個月預期信貸虧損	5,249	6,532
受限制銀行存款	26	A1	不適用	12個月預期信貸虧損	1,500	1,500
原到期日超過三個月的定期存款	26	不適用	不適用	不適用	-	2,878
銀行結存及現金	26	A1至Aa2	不適用	12個月預期信貸虧損	137,694	175,566
已抵押銀行存款	26	A1至Aa2	不適用	12個月預期信貸虧損	32,566	33,485

40. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

附註1：就應收賬款而言，本集團採用香港財務報告準則第9號的簡化法，按全期預期信貸虧損計量虧損撥備。除已出現信貸減值的應收賬款外，本集團使用撥備矩陣(按內部評級及逾期狀態分類)釐定該等項目的預期信貸虧損。

附註2：就其他應收款項及應收關聯方款項而言，本集團使用12個月預期信貸虧損基準評估該等結餘，因為信貸風險自初始確認以來並無大幅增加。於2020年3月31日的虧損撥備並不重大。

作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團就營運相關客戶應用內部信貸評級。下表載列有關應收賬款信貸風險的資料，該款項於2020年3月31日根據全期預期信貸虧損(未出現信貸減值)內的撥備矩陣予以評估。於2020年3月31日，賬面總值為112,800,000港元(2019年：121,421,000港元)並已出現信貸減值的應收賬款予以個別評估。

截至2020年3月31日止年度

	平均虧損率	賬面總值 千港元	減值虧損撥備 千港元
內部信貸評級			
集團A	0.8%	66,473	553
集團B	5.6%	25,177	1,419
集團C	21.4%	15,395	3,289
集團D	31.9%	8,650	2,761
集團E	56.3%	52,916	29,786
		168,611	37,808

估計虧損率乃根據應收賬款預期年期之過往觀察之違約率進行估計，並根據無需過多成本或努力就即可得的前瞻性資料進行調整。管理層定期審閱這一組別，以確保特定應收賬款之相關資料及時更新。

基於上述評估，應收賬款的累計減值虧損150,608,000港元(2019年：158,538,000港元)於2020年3月31日確認，當中包括就個別出現信貸減值的應收賬款評估的減值虧損112,800,000港元(2019年：121,421,000港元)及基於預期信貸虧損撥備矩陣評估的減值虧損37,808,000港元(2019年：37,117,000港元)。

應收賬款減值虧損變動詳情載於附註25。

40. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

就流動資金風險管理而言，本集團對現金及現金等價物進行監察及維持至管理層均視為充裕以作本集團營運及減低現金流量波動所帶來的影響的水平。管理層監察銀行貸款的動用及確保遵守契諾。

本集團於2020年3月31日的流動負債淨額約為212,054,000港元。倘本集團未能籌集足夠資金履行其財務承擔，將面臨流動資金風險。本集團依賴銀行貸款及股東貸款為主要流動資金來源。於2020年3月31日，本集團可用未動用銀行信貸總額約為18,789,000港元(2019年：13,967,000港元)，貸款詳情載於附註29。此外，本集團已從一名股東取得650,000,000港元的無抵押貸款融資，其中400,000,000港元已於2020年3月31日動用。

下表詳列本集團的非衍生財務負債的剩餘合約期限。該表乃基於本集團須於最早日期作出支付的財務負債的未折現現金流量制定。

流動資金及利率風險表

該表包括利息及本金現金流量。倘利息流為浮動利率，則按報告期末的利率計算未折現金額。

	加權平均利率 %	未折現現金					於2020年	
		少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至一年 千港元	一至五年 千港元	多於五年 千港元	未折現現金 流量總額 千港元	3月31日 的賬面值 千港元
2020年								
非衍生財務負債								
應付賬款	-	26,998	7,686	3,077	-	-	37,761	37,761
其他應付款項	-	36,291	-	-	-	-	36,291	36,291
銀行貸款—浮動利率	2.18	13,952	27,904	125,567	118,487	-	285,910	275,446
股東貸款	5.50	-	-	-	400,000	-	400,000	347,716
租賃負債	3-5.5	863	1,826	6,315	25,278	23,867	58,149	51,132
		78,104	37,416	134,959	543,765	23,867	818,111	748,346

40. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

流動資金及利率風險表(續)

	加權平均利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至一年 千港元	一至五年 千港元	未折現現金 流量總額 千港元	於2019年 3月31日 的賬面值 千港元
2019年							
非衍生財務負債							
應付賬款	-	35,730	10,294	7,470	-	53,494	53,494
其他應付款項	-	35,851	-	-	-	35,851	35,851
銀行貸款-浮動利率	2.25	6,879	13,759	61,914	166,650	249,202	235,728
銀行貸款-固定利率	1.60	103,515	-	-	-	103,515	101,886
		181,975	24,053	69,384	166,650	442,062	426,959

上述計入非衍生財務負債浮息工具的金額，將於浮動利率的變動與於報告期末釐定的估計利率變動有差異時作出變動。

(c) 金融工具的公平值計量

根據公認定價模式進行折算現金流量分析釐定財務資產及財務負債的公平值。

本公司董事認為於綜合財務報表以攤銷成本計量的財務資產及財務負債的賬面值與其公平值相若。

41. 關聯方披露

關聯方交易詳情如下：

(a) 主要管理人員的酬金

本公司董事及其他主要管理層成員的年度薪酬如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
短期福利	15,221	14,280
以股份為基礎支付費用	805	871
退休金成本－界定供款計劃	519	502
	16,545	15,653

(b) 關聯方交易

交易性質	關聯公司名稱	與本集團的關係	2020年 千港元	2019年 千港元
本集團支付動畫製作服務支出(附註(i))	壹動畫工作室有限公司(「壹動畫」)	由黎先生實益擁有100%權益	38,462	39,209
本集團收取租金收入(附註(ii))	壹動畫	由黎先生實益擁有100%權益	1,921	—

附註：

(i) 於2017年3月31日，本公司與壹動畫訂立(i)新業務框架協議，內容有關壹動畫及其附屬公司(統稱「壹動畫集團」)向本集團提供動畫服務，以及本集團向壹動畫集團提供廣告服務及支援服務；及(ii)新壹動畫知識產權收益分配協議，由2017年4月1日起生效，為期三年，及有更新年度上限。

該等持續關連交易範圍並無超越本公司於2017年3月31日的公告所載限額。

該等協議已於2020年3月31日屆滿。於2020年3月30日，本公司與壹動畫訂立另一份新業務框架協議及新壹動畫知識產權收益分配協議，各由2020年4月1日起生效，為期三年。年度上限亦已於2020年3月30日刊發的公告更新。

(ii) 於2019年4月16日，本公司的間接全資附屬公司壹本便利出版有限公司的台灣分公司與壹動畫的台灣分公司就租賃位於台灣的物業訂立租賃協議，由2019年4月16日起為期三年。

42. 融資活動所產生負債對賬

下表詳述本集團自融資活動所產生負債之變動，包括現金及非現金變動。融資活動所產生負債乃指其現金流量或未來現金流量已於或將於本集團之綜合現金流量表分類為來自融資活動現金流量之負債。

	於2019年	年內融資		初始確認時的 公平值調整	匯兌差額	其他變動	於2020年
	4月1日	現金流入 (流出)	年內 融資費用				3月31日
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
銀行貸款(附註29)	337,614	(64,593)	-	-	2,425	-	275,446
計入應付賬款及 其他應付款項的							
應計利息	-	(6,602)	6,602	-	-	-	-
股東貸款(附註32)	-	400,000	7,071	(59,355)	-	-	347,716
租賃負債(附註)	55,122	(9,117)	1,646	-	19	3,462	51,132
	392,736	319,688	15,319	(59,355)	2,444	3,462	674,294

	於2018年		年內融資		於2019年
	4月1日	現金流入 (流出)	其他變動	3月31日	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
銀行貸款(附註29)	485,437	(120,869)	(26,954)	337,614	
計入應付賬款及其他應付款項的					
應計利息	-	(11,083)	11,083	-	
股東貸款(附註32)	-	50,000	-	50,000	
償還股東貸款(附註32)	-	(50,000)	-	(50,000)	
	485,437	(131,952)	(15,871)	337,614	

附註：於2019年4月1日的結餘乃因應用香港財務報告準則第16號而產生(附註3.1(b))。

43. 主要附屬公司詳情

(a) 本公司主要附屬公司於2020年及2019年3月31日的詳情如下：

名稱	註冊地點	已發行及繳足股本	本公司持有的		本公司持有的		主要業務
			已發行股本面值比例		投票權比例		
			2020年	2019年	2020年	2019年	
			%	%	%	%	
蘋果訂閱服務有限公司	香港	1.00港元	100	100	100	100	提供推廣及營銷服務(附註a)
蘋果動傳單有限公司	香港	100,000.99港元	100	100	100	100	廣告(附註a)
蘋果日報知識產權有限公司	英屬維爾京群島	1.00美元	100	100	100	100	持有報章刊頭及出版權(附註a)
蘋果日報有限公司	香港	2,000,000.00港元	100	100	100	100	出版及銷售報章及銷售報章廣告位 (附註a)
蘋果日報印刷有限公司	香港	100,000,000.00港元	100	100	100	100	印刷報章(附註a)
蘋果日報出版	香港	7,574,660.00港元	99.10	99.10	99.10	99.10	出版及銷售報章及銷售報章廣告位 (附註b)
Database Gateway Limited	英屬維爾京群島	739,001,531.00港元	100	100	100	100	投資控股(附註a)
壹本便利知識產權有限公司	英屬維爾京群島	11,000.00美元	100	100	100	100	持有雜誌刊頭及出版權(附註a)
Element 5 Digital Limited	香港	1.00港元	100	100	100	100	出版雜誌及銷售互聯網廣告位 (附註a)
ND Incubation Limited	香港	1.00港元	100	100	100	100	電影製作(附註a)

43. 主要附屬公司詳情(續)

(a) 本公司主要附屬公司於2020年及2019年3月31日的詳情如下：(續)

名稱	註冊地點	已發行及繳足股本	本公司持有的		本公司持有的		主要業務
			已發行股本面值比例		投票權比例		
			2020年	2019年	2020年	2019年	
			%	%	%	%	
壹週刊廣告有限公司	香港	1,000.00港元	100	100	100	100	銷售雜誌廣告位(附註a)
壹週刊出版有限公司	香港	1,000.00港元	100	100	100	100	出版及銷售雜誌(附註a)
壹傳媒知識產權有限公司	英屬維爾京群島	1,000.00港元	100	100	100	100	持有雜誌刊頭及出版權(附註a)
壹傳媒管理服務有限公司	香港	2.00港元	100	100	100	100	提供管理服務(附註a)
壹傳媒出版有限公司	香港	1,997,207.00港元	100	100	100	100	出版及銷售雜誌及銷售雜誌廣告位(附註b)
壹傳動國際有限公司	香港	100,000.00港元	100	100	100	100	流動商業及平台發展、流動商貿、手機遊戲及廣告(附註b)
壹傳媒遊戲有限公司	香港	1,075,600.00港元	100	100	100	100	手機遊戲設計及開發(附註b)
nxTomo Ltd.	英屬維爾京群島	100,000.00港元	100	100	100	100	投資控股(附註a)
百樂門印刷有限公司	香港	1,500,000.00港元	100	100	100	100	提供印刷服務(附註a)

43. 主要附屬公司詳情(續)

(a) 本公司主要附屬公司於2020年及2019年3月31日的詳情如下：(續)

上表包括本公司董事認為主要影響年內業績或構成本集團淨資產重要部分的本公司附屬公司。本公司董事認為，提供其他附屬公司詳情將導致資料過於冗長。

年內，概無附屬公司發行任何債券。

附註：

(a) 該附屬公司在香港經營。

(b) 該附屬公司在香港及台灣經營。

(b) 具有重大非控股權益之非全資附屬公司詳情

下表載列具有重大非控股權益之本集團非全資附屬公司詳情：

附屬公司名稱	註冊地點及 主要營業地點	非控股權益持有之 所有權及投票權比例		分配予非控股權益之 (虧損)盈利		累計非控股權益	
		2020年	2019年	2020年	2019年	2020年	2019年
		%	%	千港元	千港元	千港元	千港元
蘋果日報出版	香港	0.9	0.9	(1,964)	(1,966)	(486)	1,826
具有個別而言不重大非控股 權益之附屬公司				-	259	205	(100)
				(1,964)	(1,707)	(281)	1,726

關於本集團具有重大非控股權益之附屬公司之財務資料概要載列如下。以下財務資料概要表示集團內對銷前之金額。

43. 主要附屬公司詳情(續)

(b) 具有重大非控股權益之非全資附屬公司詳情(續)

蘋果日報出版

	2020年 千港元	2019年 千港元
流動資產	216,560	282,336
非流動資產	126,998	190,152
流動負債	(368,921)	(274,693)
非流動負債	(32,110)	(31,764)
蘋果日報出版擁有人應佔權益	(56,987)	164,205
非控股權益擁有人應佔權益	(486)	1,826
收益	286,747	430,152
開支	(505,495)	(648,600)
蘋果日報出版擁有人應佔年內虧損 非控股權益應佔年內虧損	(216,784) (1,964)	(216,482) (1,966)
年內虧損	(218,748)	(218,448)
蘋果日報出版擁有人應佔其他全面開支 非控股權益應佔其他全面開支	(4,714) (43)	(13,594) (610)
年內其他全面開支	(4,757)	(14,204)
蘋果日報出版擁有人應佔全面開支總額 非控股權益應佔全面開支總額	(221,498) (2,007)	(230,076) (2,576)
年內全面開支總額	(223,505)	(232,652)
經營活動所得淨現金流出	(200,088)	(137,411)
投資活動所得淨現金流入(流出)	59,835	(6,915)
融資活動所得淨現金流入(流出)	121,856	133,410
淨現金流出	(18,397)	(10,916)

44. 報告期後事項

2020年初爆發2019新型冠狀病毒病(「2019冠狀病毒病」)，世界各地已經並繼續實施一系列預防及控制措施。於本報告日期，本集團無法可靠估計上述疫情的整體財務影響。本集團會密切留意2019冠狀病毒病爆發的進展並持續評估其對市場、本集團財務狀況及經營業績的影響。

五年財務概要

截至2020年3月31日止年度

	截至3月31日止年度				
	2020年 千港元	2019年 千港元	2018年 千港元	2017年 千港元	2016年 千港元
業績					
收益	1,158,282	1,304,275	1,495,521	1,783,757	2,327,730
年內虧損	(417,237)	(340,185)	(476,919)	(393,998)	(324,244)
本公司擁有人應佔虧損	(415,273)	(338,478)	(475,991)	(392,777)	(324,688)
非控股權益	(1,964)	(1,707)	(928)	(1,221)	444
年內虧損	(417,237)	(340,185)	(476,919)	(393,998)	(324,244)
於3月31日					
	2020年 千港元	2019年 千港元	2018年 千港元	2017年 千港元	2016年 千港元
資產及負債					
總資產	1,976,937	2,112,404	2,600,264	3,016,502	3,294,739
總負債	(1,334,095)	(1,117,649)	(1,276,463)	(1,243,082)	(1,178,762)
	642,842	994,755	1,323,801	1,773,420	2,115,977
本公司擁有人應佔權益	643,123	993,029	1,319,826	1,757,067	2,076,898
非控股權益	(281)	1,726	3,975	16,353	39,079
	642,842	994,755	1,323,801	1,773,420	2,115,977

2014年購股權計劃	本公司於2014年7月31日採納的購股權計劃
2019年股東週年大會	本公司於2019年8月16日舉行的股東週年大會
2020年股東週年大會	本公司將於2020年8月14日舉行的股東週年大會
蘋果日報印刷	蘋果日報印刷有限公司，本公司的一間間接全資附屬公司
組織章程細則	本公司之組織章程細則
董事會	董事會
中正天恆	本集團的獨立核數師中正天恆會計師有限公司
行政總裁	本集團行政總裁
財務總裁	本集團財務總裁
企業管治守則	上市規則附錄十四企業管治守則
公司條例	公司條例(香港法例第622章)
本公司或壹傳媒	壹傳媒有限公司
營運總裁	本集團營運總裁
2019冠狀病毒病	2019新型冠狀病毒病
董事	本公司董事
執行董事	本公司執行董事
財務報表	本集團截至2020年3月31日止年度的經審核綜合財務報表
本地生產總值	本地生產總值
本集團	壹傳媒及其附屬公司
香港會計準則	香港會計準則



香港財務報告準則	香港財務報告準則
香港會計師公會	香港會計師公會
港元	港元，香港法定貨幣
香港	中華人民共和國香港特別行政區
獨立非執行董事	本公司獨立非執行董事
上市規則	聯交所證券上市規則
標準守則	上市規則附錄十上市公司董事進行證券交易的標準守則
黎先生	本公司的控股股東、主席及執行董事黎智英先生
壹動畫	壹動畫工作室有限公司，一間於香港註冊成立的有限公司，並由黎先生實益持有100%股權
壹動畫集團	壹動畫及其附屬公司
非執行董事	本公司非執行董事
新台幣	新台幣，台灣法定貨幣
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
股份	本公司之普通股
股東	股份之持有人
聯交所	香港聯合交易所有限公司
台灣	中華民國
美國	美國

● REC

HD 4K 25FPS



◀ 待續



NEXT DIGITAL

股份代號：00282

00:00:20:20



MENU ≡ ≡