

# 綜合財務報表附註

## 1 一般資料

本集團主要從事化粧品零售及批發業務。

本公司為於開曼群島註冊成立之有限公司，註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司於聯交所上市。

於2020年3月31日，本公司全部已發行股份之48.56%、14.13%及0.04%分別由Sunrise Height Incorporated、Green Ravine Limited及Million Fidelity International Limited擁有。Sunrise Height Incorporated及Green Ravine Limited於英屬處女群島註冊成立之公司，而Million Fidelity International Limited於香港特區註冊成立之公司。這些公司由郭少明博士及郭羅桂珍博士各自擁有50.0%，董事視其為本公司之最終控股方。

除另有註明者外，此等綜合財務報表均以港幣千元計值。此等綜合財務報表已於2020年6月18日獲董事會批准刊發。

## 2 收益及營業額

### 會計政策

收益按已收或應收代價之公平值計量及相當於化粧品零售及批發的應收款項，扣除增值稅、退貨、回扣及折扣後列示。

收益於本集團的活動(如下文所述)符合具體標準時確認：

#### 銷售貨物 — 零售及電子商務交易

本集團透過連鎖零售店舖及電子商務平台銷售化粧品。貨物銷售收益於集團實體向客戶銷售及已向客戶交付產品，而本集團已收到銷售及驗收確認，且不存在會影響客戶接收產品之未履行義務時得以確認。當客戶購買貨物時，交易價格之款項須立即支付。本集團根據累積經驗估計銷售退貨撥備並認為由於退貨金額並不重大，故並無確認撥備。

#### 銷售貨物 — 批發

銷售額於產品控制權已轉移(即產品已交付批發商，而批發商對銷售產品之渠道及價格有完全酌情權)，且不存在會影響批發商接收產品之未履行義務時確認。

貨物銷售通常附帶銷售折扣。該等銷售收益乃根據合同所訂明價格並經扣除估計批量折扣(如有)確認，故並不存在融資因素。

#### 幻燈片陳列租金收入

幻燈片陳列租金收入根據相關協議條款按應計基準確認。

## 2 收益及營業額(續)

### 會計政策(續)

#### 客戶忠誠度計劃

本集團營運一項客戶忠誠度計劃，若干顧客於購物而累積之積分，可讓他們免費或以折扣價購物。客戶忠誠度計劃產生單獨的履約義務，原因為其向客戶提供一項重大權利且根據相對獨立的銷售價格將一部分交易價格分配至授予客戶的忠誠度積分。由於新冠病毒疫情的爆發，截至2020年3月31日尚未換領之獎勵積分，有效期會延長至2020年6月30日。合同負債已確認，包括在綜合財務狀況表「其他應付款項及應計費用」，直至積分已換領或失效。

當任何一方履行合同時，本集團於綜合財務狀況表中將合同以合同資產或合同負債呈列(根據本集團之履約行為及客戶付款的關係而定)。

倘客戶支付代價或本集團向客戶轉移所承諾貨品前擁有無條件收取代價的權利，本集團於收取款項或記錄應收款項時(以較早者為準)將合同呈列為合同負債。合同負債為本集團因為已向客戶收取代價(或代價金額到期)而向客戶轉讓所承諾貨品的責任。

應收款項於本集團擁有無條件收取代價的權利時入賬。倘若經過一段時間是到期支付代價的唯一前提，則收取代價的權利為無條件。

本集團主要業務為化粧品零售及批發。營業額指向客戶銷售貨品。本年度確認之收益分析如下：

|                              | 2020年<br>港幣千元    | 2019年<br>港幣千元<br>重列 |
|------------------------------|------------------|---------------------|
| <b>營業額 – 按香港財務報告準則第15號確認</b> |                  |                     |
| 零售及批發                        | <b>5,717,283</b> | 8,156,597           |
| <b>其他收入 – 按其他會計準則確認</b>      |                  |                     |
| 幻燈片陳列租金收入                    | <b>64,373</b>    | 65,166              |
| 分租收入                         | –                | 30,583              |
|                              | <b>64,373</b>    | 95,749              |
|                              | <b>5,781,656</b> | 8,252,346           |

### 3 分部資料

#### 會計政策

經營分部按照與向首席經營決策者提供內部報告一致之方式報告。負責分配資源及評估經營分部表現之首席經營決策者已識別為本集團作出策略及營運決策之執行董事。

本集團執行董事審閱本集團之內部報告以評估表現及分配資源。執行董事主要從地區角度審視業務，並根據分部業績評估地區分部之表現。

於本年截至2020年3月31日，集團結束新加坡之化粧品零售業務(附註10)以前包括在所有其他分部；比較信息已重列。由於所有其他分部只指馬來西亞市場，所有其他分部重新命名為馬來西亞。已識別之可報告業務分部為香港及澳門特區、中國內地、電子商貿及馬來西亞。

分部資產主要包括物業、機器及設備、使用權資產、遞延稅項資產、存貨、應收款項、按金及預付款項、定期存款及現金及現金等值項目。資本性開支包括添置物業、機器及設備。

### 3 分部資料(續)

主要分部資料包括來自外部客戶之總營業額，其分析於下文披露。

|            | 截至2020年3月31日止年度     |              |              |              |            |
|------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|            | 香港及<br>澳門特區<br>港幣千元 | 中國內地<br>港幣千元 | 電子商貿<br>港幣千元 | 馬來西亞<br>港幣千元 | 總額<br>港幣千元 |
| 營業額        | 4,739,382           | 243,013      | 344,671      | 390,217      | 5,717,283  |
| 分部業績       | (413,559)           | (37,987)     | (39,736)     | 16,200       | (475,082)  |
| 其他資料       |                     |              |              |              |            |
| 資本性開支      | 71,300              | 4,488        | 8,299        | 6,907        | 90,994     |
| 財務收入       | 15,458              | 173          | 50           | 1,766        | 17,447     |
| 財務支出       | 23,553              | 498          | -            | 1,969        | 26,020     |
| 所得稅(扣除)/開支 | (80,954)            | -            | (11,126)     | 5,164        | (86,916)   |
| 物業、機器及設備折舊 | 93,360              | 4,142        | 2,591        | 17,187       | 117,280    |
| 使用權資產折舊    | 698,918             | 10,510       | -            | 39,412       | 748,840    |
| 滯銷存貨及損耗撥備  | 84,026              | 7,162        | 3,257        | 2,691        | 97,136     |
| 物業、機器及設備減值 | 22,162              | 2,003        | -            | 351          | 24,516     |
| 使用權資產減值    | 243,180             | 2,274        | -            | 485          | 245,939    |

|            | 截至2019年3月31日止年度     |              |              |                      |                    |
|------------|---------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------------|
|            | 香港及<br>澳門特區<br>港幣千元 | 中國內地<br>港幣千元 | 電子商貿<br>港幣千元 | 馬來西亞<br>港幣千元<br>(重列) | 總額<br>港幣千元<br>(重列) |
| 營業額        | 7,091,830           | 287,762      | 391,829      | 385,176              | 8,156,597          |
| 分部業績       | 512,230             | (16,086)     | (26,461)     | 21,234               | 490,917            |
| 其他資料       |                     |              |              |                      |                    |
| 資本性開支      | 99,603              | 4,931        | 662          | 18,786               | 123,982            |
| 財務收入       | 18,570              | 209          | 80           | 1,699                | 20,558             |
| 所得稅開支/(扣除) | 93,199              | -            | (9,946)      | 8,127                | 91,380             |
| 物業、機器及設備折舊 | 81,407              | 6,439        | 1,664        | 17,579               | 107,089            |
| 滯銷存貨及損耗撥備  | 21,821              | 465          | 5,023        | 3,490                | 30,799             |
| 物業、機器及設備減值 | 3,678               | 2,291        | -            | -                    | 5,969              |

### 3 分部資料(續)

|                    | 香港及<br>澳門特區<br>港幣千元 | 中國內地<br>港幣千元 | 電子商貿<br>港幣千元 | 馬來西亞<br>港幣千元<br>(重列) | 總額<br>港幣千元 |
|--------------------|---------------------|--------------|--------------|----------------------|------------|
| <b>於2020年3月31日</b> |                     |              |              |                      |            |
| 非流動資產              | 1,174,950           | 21,919       | 1,706        | 77,329               | 1,275,904  |
| 流動資產               | 1,540,945           | 124,153      | 95,195       | 184,455              | 1,944,748  |
| 總分部資產              |                     |              |              |                      | 3,220,652  |
| 已終止經營業務            |                     |              |              |                      | 46,535     |
| 總資產列於綜合財務狀況表       |                     |              |              |                      | 3,267,187  |
| <b>於2019年3月31日</b> |                     |              |              |                      |            |
| 非流動資產              | 446,086             | 11,819       | 6,935        | 38,069               | 502,909    |
| 流動資產               | 2,365,696           | 137,686      | 115,493      | 180,717              | 2,799,592  |
| 總分部資產              |                     |              |              |                      | 3,302,501  |
| 已終止經營業務            |                     |              |              |                      | 103,979    |
| 總資產列於綜合財務狀況表       |                     |              |              |                      | 3,406,480  |

### 4 其他利潤－淨額

|        | 重要會計政策第7號     |                     |
|--------|---------------|---------------------|
|        | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元<br>重列 |
| 匯兌收益淨額 | 1,009         | 6,560               |

## 5 按性質分類之開支

|                     | 2020年<br>港幣千元    | 2019年<br>港幣千元<br>重列 |
|---------------------|------------------|---------------------|
| 出售存貨成本              | <b>3,537,682</b> | 4,809,168           |
| 僱員福利開支(包括董事酬金)(附註6) | <b>964,624</b>   | 1,120,646           |
| 折舊開支                |                  |                     |
| — 使用權資產(附註14)       | <b>748,840</b>   | —                   |
| — 物業、機器及設備(附註13)    | <b>117,280</b>   | 107,089             |
| 樓宇管理費、地租及差餉         | <b>102,425</b>   | 103,623             |
| 滯銷存貨及損耗撥備(附註17)     | <b>97,136</b>    | 30,799              |
| 廣告及推廣開支             | <b>75,711</b>    | 110,514             |
| 土地及樓宇之經營租賃租金        |                  |                     |
| — 短期租賃之租賃租金         | <b>47,970</b>    | —                   |
| — 或然租金              | <b>37,402</b>    | 46,462              |
| — 最低租賃付款            | —                | 854,712             |
| — 新冠病毒疫情相關租金減免      | <b>(29,031)</b>  | —                   |
| 公用設施及電訊             | <b>49,803</b>    | 49,994              |
| 運輸、儲存及遞送費用          | <b>40,315</b>    | 56,424              |
| 維修及保養               | <b>35,268</b>    | 47,614              |
| 物業、機器及設備撇賬(附註13)    | <b>9,712</b>     | 991                 |
| 核數師酬金               |                  |                     |
| — 核數服務              | <b>3,289</b>     | 3,409               |
| — 非核數服務             | <b>1,369</b>     | 1,605               |
| 捐款                  | <b>2,188</b>     | 4,960               |
| 分租費用                | —                | 28,946              |
| 其他                  | <b>223,652</b>   | 314,242             |
|                     | <b>6,065,635</b> | 7,691,198           |
| 組成如下：               |                  |                     |
| 銷售成本                | <b>3,634,818</b> | 4,839,967           |
| 銷售及分銷成本             | <b>2,151,949</b> | 2,542,076           |
| 行政費用                | <b>278,868</b>   | 309,155             |
|                     | <b>6,065,635</b> | 7,691,198           |

附註：  
新冠病毒疫情相關租金減免金額為29,031,000港元，已計入銷售及分銷成本。

## 6 僱員福利開支(包括董事酬金)

|                        | 重要會計政策第8號      |                     |
|------------------------|----------------|---------------------|
|                        | 2020年<br>港幣千元  | 2019年<br>港幣千元<br>重列 |
| 基本薪金、獎金、房屋津貼、其他津貼及實物利益 | 924,595        | 1,068,603           |
| 退休福利成本(附註24(b))        | 42,782         | 45,540              |
| 以股份為基礎之付款(附註25(c))     | 3,139          | 2,004               |
| 董事袍金                   | 1,285          | 1,337               |
| 未動用年假(撥備撥回)/撥備         | (7,177)        | 3,162               |
|                        | <b>964,624</b> | <b>1,120,646</b>    |

## 7 董事及高級管理人員之酬金

### (a) 董事酬金

董事之酬金包括就管理本公司及本集團事務向本公司董事(包括本集團五名最高薪酬人士)支付之酬金。每名非執行董事每年收取董事袍金257,400港元(2019年:257,400港元)。鑒於審核委員會相對繁重之工作及責任,主席及成員將分別每年收取額外酬金150,000港元及80,000港元(2019年:150,000港元及80,000港元)。

年內應付本公司董事之酬金總額如下:

|                     | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 董事袍金                | 1,285         | 1,337         |
| 基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益 | 7,524         | 8,728         |
| 酌情發放之獎金             | 530           | 454           |
| 退休福利成本              | 213           | 350           |
| 以股份為基礎之付款           | 536           | 300           |
|                     | <b>10,088</b> | <b>11,169</b> |

## 7 董事及高級管理人員之酬金 (續)

### (a) 董事酬金 (續)

本公司各董事之薪酬載列如下：

|                        | 董事袍金<br>港幣千元 | 基本薪金、<br>房屋津貼、<br>其他津貼及<br>實物利益<br>港幣千元 | 酌情發放<br>之獎金<br>港幣千元 | 退休福利<br>成本<br>港幣千元 | 以股份為<br>基礎之<br>付款(i)<br>港幣千元 | 總額<br>港幣千元    |
|------------------------|--------------|---|---------------------|--------------------|------------------------------|---------------|
| <b>截至2020年3月31日止年度</b> |              |   |                     |                    |                              |               |
| <b>執行董事</b>            |              |   |                     |                    |                              |               |
| 郭少明博士(iii)             | -            | 2,345                                   | 238                 | -                  | -                            | 2,583         |
| 郭羅桂珍博士                 | -            | 2,128                                   | 216                 | -                  | -                            | 2,344         |
| 陸楷博士                   | -            | 2,688                                   | -                   | 188                | 310                          | 3,186         |
| 郭詩慧女士(v)               | -            | 363                                     | 76                  | 25                 | 67                           | 531           |
| <b>非執行董事</b>           |              |   |                     |                    |                              |               |
| 利蘊珍小姐                  | 247          | -                                       | -                   | -                  | 53                           | 300           |
| <b>獨立非執行董事</b>         |              |   |                     |                    |                              |               |
| 譚惠珠小姐(iv)              | 143          | -                                       | -                   | -                  | -                            | 143           |
| 紀文鳳小姐                  | 323          | -                                       | -                   | -                  | 53                           | 376           |
| 陳偉成先生                  | 390          | -                                       | -                   | -                  | 53                           | 443           |
| 陳曉鋒先生(v)               | 182          | -                                       | -                   | -                  | -                            | 182           |
|                        | <b>1,285</b> | <b>7,524</b>                            | <b>530</b>          | <b>213</b>         | <b>536</b>                   | <b>10,088</b> |

## 7 董事及高級管理人員之酬金(續)

### (a) 董事酬金(續)

本公司各董事之薪酬載列如下：

|                 | 董事袍金<br>港幣千元 | 基本薪金、<br>房屋津貼、<br>其他津貼及<br>實物利益<br>港幣千元 | 酌情發放<br>之獎金<br>港幣千元 | 退休福利<br>成本<br>港幣千元 | 以股份<br>為基礎<br>之付款<br>(i) & (ii)<br>港幣千元 | 總額<br>港幣千元 |
|-----------------|--------------|---|---------------------|--------------------|---|------------|
| 截至2019年3月31日止年度 |              |   |                     |                    |   |            |
| <u>執行董事</u>     |              |   |                     |                    |   |            |
| 郭少明博士(iii)      | -            | 2,858                                   | 238                 | -                  | -                                       | 3,096      |
| 郭羅桂珍博士          | -            | 2,594                                   | 216                 | 121                | -                                       | 2,931      |
| 陸楷博士            | -            | 3,276                                   | -                   | 229                | -                                       | 3,505      |
| <u>非執行董事</u>    |              |   |                     |                    |   |            |
| 利蘊珍小姐           | 257          | -                                       | -                   | -                  | 75                                      | 332        |
| <u>獨立非執行董事</u>  |              |   |                     |                    |   |            |
| 譚惠珠小姐(iv)       | 337          | -                                       | -                   | -                  | 75                                      | 412        |
| 紀文鳳小姐           | 337          | -                                       | -                   | -                  | 75                                      | 412        |
| 陳偉成先生           | 406          | -                                       | -                   | -                  | 75                                      | 481        |
|                 | 1,337        | 8,728                                   | 454                 | 350                | 300                                     | 11,169     |

附註：

- (i) 以股份為基礎之付款指於收益表攤銷獎勵股份及購股權於各授出日期之公平值，而不論購股權是否獲行使。
- (ii) 截至2019年3月31日止年度，根據2012年購股權計劃向1位非執行董事及3位獨立非執行董事授予400,000股購股權。
- (iii) 郭少明博士為本公司行政總裁。
- (iv) 譚惠珠小姐於2019年9月2日舉行的股東週年大會結束後，退任本公司獨立非執行董事。
- (v) 郭詩慧女士及陳曉鋒先生於2019年9月2日舉行的股東週年大會結束後，分別獲委任為本公司執行董事及獨立非執行董事。

截至2020及2019年3月31日止年度，並無給予董事任何離職補償。

截至2020及2019年3月31日止年度，除了一位非執行董事及三位獨立非執行董事放棄收取酬金分別為10,000港元(2019：無)及酬金範圍由14,000港元至17,000港元(2019：無)外，概無本公司其他董事放棄收取任何酬金。

## 7 董事及高級管理人員之酬金 (續)

### (b) 五位最高薪人士

本集團年內最高酬金之五位人士中包括三位(2019年：三位)董事。董事之酬金已於上文分析，其餘兩位(2019年：兩位)人士年內之應付酬金如下：

|                     | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益 | 6,239         | 6,785         |
| 以股份為基礎之付款           | 1,377         | –             |
| 酌情發放之獎金             | 191           | 185           |
| 退休福利成本              | 167           | 174           |
|                     | <b>7,974</b>  | 7,144         |

介乎下列酬金範圍之人士如下：

| 酬金範圍                      | 人數    |       |
|---------------------------|-------|-------|
|                           | 2020年 | 2019年 |
| 2,500,001港元 – 3,000,000港元 | 1     | 1     |
| 4,500,001港元 – 5,000,000港元 | –     | 1     |
| 5,000,001港元 – 5,500,000港元 | 1     | –     |

### (c) 高級管理層酬金 (不包括董事酬金)

年內應付高級管理人員酬金 (不包括董事酬金) 之詳情如下：

|                     | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益 | 6,747         | 7,158         |
| 以股份為基礎之付款           | 554           | 963           |
| 酌情發放之獎金             | 594           | 581           |
| 退休福利成本              | 384           | 407           |
|                     | <b>8,279</b>  | 9,109         |

## 7 董事及高級管理人員之酬金(續)

### (c) 高級管理層酬金(不包括董事酬金)(續)

介乎下列酬金範圍之人士如下：

| 酬金範圍                        | 人數    |       |
|-----------------------------|-------|-------|
|                             | 2020年 | 2019年 |
| 1,500,001 港元 – 2,000,000 港元 | 2     | 2     |
| 2,000,001 港元 – 2,500,000 港元 | 1     | –     |
| 2,500,001 港元 – 3,000,000 港元 | 1     | 2     |
|                             | 4     | 4     |

## 8 財務收入及支出

### 會計政策

利息收入以實際利率法按時間比例基準確認。

有關租賃負債產生的利息費用之會計政策，請參閱附註14。

|             | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元<br>重列 |
|-------------|---------------|---------------------|
| 財務收入歸因於：    |               |                     |
| 銀行存款之利息收入   | 14,648        | 18,205              |
| 其他          | 2,799         | 2,353               |
|             | 17,447        | 20,558              |
| 財務支出歸因於：    |               |                     |
| 租賃負債產生的利息費用 | 26,020        | –                   |

## 9 所得稅(扣除)／開支

### 會計政策

年內稅項(扣除)／開支包括本期及遞延稅項。稅項於收益表確認，惟與於其他全面收入或直接於權益確認之項目相關除外。於此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益確認。

本期稅項(扣除)／開支根據本公司及其附屬公司營運所在及產生應課稅收入之國家於報告期末已頒佈或實質頒佈之稅務法例計算。管理層就適用稅務法例有待詮釋之情況定期評估報稅表之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付之稅款設定撥備。

有關稅項的估計及判斷之詳情，請參閱**關鍵會計估計及判斷第(i)號**。

## 9 所得稅(扣除)／開支(續)

香港利得稅乃按照本年度估計應課稅溢利以稅率16.5%(2019年:16.5%)提撥準備。海外溢利稅款則按本年度估計應課稅溢利以本集團經營業務國家之現行稅率計算。

|                 | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|-----------------|---------------|---------------|
| 本期稅項：           |               |               |
| 香港利得稅           |               |               |
| 本年度             | 4,967         | 62,580        |
| 過往年度超額撥備        | (506)         | (508)         |
| 海外稅項            |               |               |
| 本年度             | 14,960        | 28,992        |
| 過往年度(超額撥備)／撥備不足 | (139)         | 158           |
| 本期稅項總額          | 19,282        | 91,222        |
| 遞延稅項(附註16)：     |               |               |
| 暫時差異之產生及撥回      | (106,198)     | 158           |
| 所得稅(扣除)／開支      | (86,916)      | 91,380        |
| 所得稅(扣除)／開支來自：   |               |               |
| 持續經營業務之(虧損)／溢利  | (86,916)      | 91,380        |
| 已終止經營業務之虧損      | -             | -             |
|                 | (86,916)      | 91,380        |

本集團有關除所得稅前(虧損)／溢利之所得稅(扣除)／開支與採用香港利得稅稅率計算之理論稅額之差額如下：

|                            | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| 持續經營業務之(虧損)／溢利             | (561,998)     | 582,297       |
| 已終止經營業務之虧損                 | (40,854)      | (20,165)      |
|                            | (602,852)     | 562,132       |
| 按稅率16.5%(2019年:16.5%)計算之稅項 | (99,470)      | 92,752        |
| 其他國家不同稅率之影響(附註)            | (1,712)       | (6,616)       |
| 不可扣除所得稅之開支                 | 8,003         | 6,857         |
| 毋須繳納所得稅之收入                 | (2,917)       | (4,813)       |
| 未有確認之稅務虧損                  | 9,825         | 3,550         |
| 過往年度超額撥備                   | (645)         | (350)         |
| 所得稅(扣除)／開支                 | (86,916)      | 91,380        |

附註：  
本集團稅項須按不同稅務司法權區，主要為澳門特區，馬來西亞，中國內地及新加坡，而稅率由12%至25%(2019年:12%至25%)。

## 10 已終止經營業務

### 會計政策

已終止經營業務為本集團業務之一部分，其業務及現金流量可與本集團其餘部分明確區分，並代表一個獨立之業務主線或業務地區，或為出售單獨業務主線或業務地區之單一協調計劃之一部分，或僅為轉售而收購之附屬公司。

倘業務分類為已終止經營業務，單一金額於收益表呈列，包括已終止經營業務之除稅後收益或虧損，以及按公平值減出售成本計量或於出售時按組成已終止經營業務之資產或出售組別計量所確認之除稅後收益或虧損。

已終止經營業務之虧損呈列如下：

|                  | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|------------------|---------------|---------------|
| 新加坡零售業務(附註(i))   | (40,854)      | (18,849)      |
| 台灣地區零售業務(附註(ii)) | -             | (1,316)       |
|                  | (40,854)      | (20,165)      |

(i) 截至2020年3月31日止年度，本集團終止經營新加坡零售化粧品業務。截至2020年及2019年3月31日止年度，新加坡零售業務之業績呈列如下：

|                  | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|------------------|---------------|---------------|
| 營業額              | 253,222       | 219,303       |
| 其他收入及利潤－淨額       | 184           | 853           |
| 銷售成本及費用          | (294,260)     | (239,005)     |
| 除所得稅前虧損          | (40,854)      | (18,849)      |
| 所得稅開支            | -             | -             |
| 已終止經營業務之虧損       | (40,854)      | (18,849)      |
| 外地附屬公司在匯兌儲備之匯兌差額 | (4,992)       | (3,225)       |
| 已終止經營業務之總全面虧損    | (45,846)      | (22,074)      |

## 10 已終止經營業務(續)

(i) (續)

新加坡零售業務之年內虧損是將下列已列入後計出／(撥入):

|                        | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|------------------------|---------------|---------------|
| 物業、機器及設備撇帳(附註13)       | 5,416         | –             |
| 物業、機器及設備折舊(附註13)       | 3,713         | 4,196         |
| 使用權資產折舊(附註14)          | 33,471        | –             |
| 滯銷存貨及損耗(撥備撥回)／撥備(附註17) | (686)         | 3,257         |
| 租賃負債產生的利息費用(附註14)      | 822           | –             |

新加坡的零售業務之現金流量淨額呈列如下：

|                  | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|------------------|---------------|---------------|
| 經營業務產生／(所用)之現金淨額 | 59,742        | (14,397)      |
| 投資業務所用之現金淨額      | (1,954)       | (7,569)       |
| 融資業務(所用)／產生之現金淨額 | (39,858)      | 23,481        |
| 現金增加淨額           | 17,930        | 1,515         |

(ii) 截至2018年3月31日止年度，本集團終止經營台灣地區零售化粧品業務。截至2019年3月31日止年度，台灣地區的零售業務之業績呈列如下：

|                  | 2019年<br>港幣千元 |
|------------------|---------------|
| 營業額              | 13,259        |
| 其他收入及利潤－淨額       | 18            |
| 銷售成本及費用          | (14,593)      |
| 除所得稅前虧損          | (1,316)       |
| 所得稅開支            | –             |
| 已終止經營業務之虧損       | (1,316)       |
| 外地附屬公司在匯兌儲備之匯兌差額 | (1,666)       |
| 已終止經營業務之總全面虧損    | (2,982)       |

台灣地區的零售業務之現金流量淨額呈列如下：

|             | 2019年<br>港幣千元 |
|-------------|---------------|
| 經營業務所用之現金淨額 | (1,268)       |
| 投資業務產生之現金淨額 | 20            |
| 融資業務所用之現金淨額 | (38,701)      |
| 現金減少淨額      | (39,949)      |

## 11 每股(虧損)/盈利

### 來自持續經營業務

- (a) 來自持續經營業務的每股基本(虧損)/盈利乃根據本公司擁有人應佔來自持續經營業務的(虧損)/溢利除以年內已發行普通股之加權平均數，減去為股份獎勵計劃而持有的股份總數計算。

|                                   | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| 本公司擁有人應佔來自持續經營業務的(虧損)/溢利          | (475,082)     | 490,917       |
| 年內已發行普通股之加權平均數減去為股份獎勵計劃而持有的股份(千股) | 3,096,414     | 3,060,494     |

- (b) 截至2020年3月31日止年度，持續經營業務產生的每股攤薄虧損等於持續經營業務所產生的每股基本虧損，因為潛在普通股由於具有反稀釋性而未計入每股攤薄虧損中。

截至2019年3月31日止年度，來自持續經營業務的每股攤薄盈利乃在假設所有具攤薄潛力之普通股已轉換之情況下，經調整已發行普通股之加權平均數計算。本公司有兩類具攤薄潛力之普通股：購股權及年內為股份獎勵計劃而持有的股份。就購股權而言，有關計算乃按所有附於未行使購股權之認購權之金錢價值來計算可按公平值(以本公司股份之全年平均市場股價計算)購入之股份數目。以上述方法計算之股份數目乃與假設購股權獲行使而已發行之股份數目進行比較。就為股份獎勵計劃而持有的股份而言，授予僱員但於2019年3月31日尚未歸屬的股份則包括在股份數目。

|                                   | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| 本公司擁有人應佔來自持續經營業務的(虧損)/溢利          | (475,082)     | 490,917       |
| 年內已發行普通股之加權平均數減去為股份獎勵計劃而持有的股份(千股) | 3,096,414     | 3,060,494     |
| 調整購股權及獎勵股份(千股)                    | -             | 685           |
| 就每股攤薄盈利之普通股之加權平均數(千股)             | 3,096,414     | 3,061,179     |

## 11 每股(虧損)/盈利(續)

### 來自持續及已終止經營業務

歸屬於本公司擁有人之每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據下列資料計算：

|   | 2020年<br>港幣千元    | 2019年<br>港幣千元 |
|---|------------------|---------------|
| 本公司擁有人應佔來自持續經營業務的(虧損)/溢利                  | <b>(475,082)</b> | 490,917       |
| 本公司擁有人應佔來自已終止經營業務的虧損                      | <b>(40,854)</b>  | (20,165)      |
| 用於計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利的持續及<br>已終止經營業務的(虧損)/溢利 | <b>(515,936)</b> | 470,752       |

用於計算持續經營業務所得每股基本及攤薄(虧損)/盈利之分母與上文詳述者相同。

### 來自已終止經營業務

已終止經營業務之每股基本及攤薄虧損為每股1.3港仙(2019年：每股基本及攤薄虧損0.7港仙)。

已終止經營業務之每股基本及攤薄虧損乃根據下列資料計算：

|                                       | 2020年<br>港幣千元    | 2019年<br>港幣千元 |
|---------------------------------------|------------------|---------------|
| 本公司擁有人應佔來自已終止經營業務的虧損                  | <b>(40,854)</b>  | (20,165)      |
| 年內已發行普通股之加權平均數減去為股份獎勵計劃<br>而持有的股份(千股) | <b>3,096,414</b> | 3,060,494     |

截至2020年及2019年3月31日止年度，每股攤薄虧損相等於每股基本虧損。因為潛在普通股由於具有反稀釋性而未計入每股攤薄虧損中。

## 12 股息

### 會計政策

向本公司股東分派之股息於獲本公司股東或董事(如合適)批准之期間內，在本集團及本公司之財務報表確認為負債。

## 12 股息(續)

|                         | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| 已付中期股息 — 無(2019年：7.0港仙) | —             | 216,454       |
| 擬派末期股息 — 無(2019年：9.0港仙) | —             | 278,604       |
|                         | —             | 495,058       |

董事會決定不宣派截至2020年3月31日止年度之末期股息(2019年：每股9.0港仙)。

## 13 物業、機器及設備

### 會計政策

土地及樓宇主要包括辦公室。物業、機器及設備則以歷史成本減折舊及減值列賬。歷史成本包括收購項目之直接應佔開支。

僅當與資產相關之日後經濟利益有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠計量時，其後成本方會按適用情況計入該資產之賬面值或確認為個別資產。置換部分之賬面值會剔除確認。所有其他維修及保養成本在產生之財政期間於收益表扣除。

折舊採用以下估計可使用年期將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

|          |         |
|----------|---------|
| 租賃土地     | 剩餘租期    |
| 樓宇       | 20至36年  |
| 租賃物業裝修   | 短於6年或租期 |
| 設備、傢俬及裝置 | 3至5年    |
| 汽車及汽船    | 4至5年    |

資產之剩餘價值及可使用年期於各報告期間檢討及調整(如適用)。

倘資產賬面值超過其估計可收回金額，則即時撇減至其可收回金額(重要會計政策第5號)。

出售之盈虧乃透過比較所收款項與賬面值而釐定，於收益表確認。

有關物業、機器及設備減值的估計及判斷之詳情，請參閱**關鍵會計估計及判斷第(ii)號**。

13 物業、機器及設備(續)

|                 | 土地及樓宇<br>港幣千元   | 租賃物業<br>裝修<br>港幣千元 | 設備、<br>傢俬及裝置<br>港幣千元 | 汽車及<br>汽船<br>港幣千元 | 總額<br>港幣千元       |
|-----------------|-----------------|--------------------|----------------------|-------------------|------------------|
| 於2018年3月31日     |                 |                    |                      |                   |                  |
| 成本              | 190,790         | 648,599            | 281,299              | 19,375            | 1,140,063        |
| 累計折舊及減值         | (60,496)        | (492,550)          | (231,199)            | (15,652)          | (799,897)        |
| 賬面淨值            | 130,294         | 156,049            | 50,100               | 3,723             | 340,166          |
| 截至2019年3月31日止年度 |                 |                    |                      |                   |                  |
| 年初賬面淨值          | 130,294         | 156,049            | 50,100               | 3,723             | 340,166          |
| 匯兌差額            | –               | (1,800)            | (596)                | –                 | (2,396)          |
| 添置              | –               | 98,583             | 31,561               | 1,432             | 131,576          |
| 出售              | –               | –                  | (1)                  | –                 | (1)              |
| 撇賬              | –               | (403)              | (588)                | –                 | (991)            |
| 折舊              | (5,629)         | (77,013)           | (26,872)             | (1,771)           | (111,285)        |
| 減值虧損            | –               | (5,231)            | (738)                | –                 | (5,969)          |
| 年末賬面淨值          | 124,665         | 170,185            | 52,866               | 3,384             | 351,100          |
| 於2019年3月31日     |                 |                    |                      |                   |                  |
| 成本              | 190,790         | 680,635            | 280,687              | 20,123            | 1,172,235        |
| 累計折舊及減值         | (66,125)        | (510,450)          | (227,821)            | (16,739)          | (821,135)        |
| 賬面淨值            | 124,665         | 170,185            | 52,866               | 3,384             | 351,100          |
| 截至2020年3月31日止年度 |                 |                    |                      |                   |                  |
| 年初賬面淨值          | 124,665         | 170,185            | 52,866               | 3,384             | 351,100          |
| 匯兌差額            | –               | (1,339)            | (397)                | (25)              | (1,761)          |
| 添置              | –               | 57,705             | 32,357               | 2,767             | 92,829           |
| 撇賬              | –               | (4,621)            | (10,507)             | –                 | (15,128)         |
| 折舊              | (5,629)         | (85,413)           | (28,163)             | (1,788)           | (120,993)        |
| 減值虧損            | –               | (24,403)           | (113)                | –                 | (24,516)         |
| 年末賬面淨值          | <b>119,036</b>  | <b>112,114</b>     | <b>46,043</b>        | <b>4,338</b>      | <b>281,531</b>   |
| 於2020年3月31日     |                 |                    |                      |                   |                  |
| 成本              | <b>190,790</b>  | <b>613,620</b>     | <b>265,783</b>       | <b>22,031</b>     | <b>1,092,224</b> |
| 累計折舊及減值         | <b>(71,754)</b> | <b>(501,506)</b>   | <b>(219,740)</b>     | <b>(17,693)</b>   | <b>(810,693)</b> |
| 賬面淨值            | <b>119,036</b>  | <b>112,114</b>     | <b>46,043</b>        | <b>4,338</b>      | <b>281,531</b>   |

### 13 物業、機器及設備(續)

- (a) 折舊開支98,001,000港元(2019年:88,023,000港元)已計入持續經營業務的銷售及分銷成本;19,279,000港元(2019年:19,066,000港元)已計入持續經營業務的行政費用及3,713,000港元(2019年:4,196,000港元)已計入已終止經營業務的年內虧損。
- (b) 撇賬開支9,712,000港元(2019年:991,000港元)已計入持續經營業務的銷售及分銷成本及5,416,000港元(2019年:無)已計入已終止經營業務的年內虧損。
- (c) 於2020年3月31日,零售店舖資產由物業、機器及設備及使用權資產組成,其資產淨值分別為79,514,000港元(2019年:127,341,000港元)及619,328,000港元(2019年:無)。本集團視其個別零售店舖為可獨立識別現金產生單位。管理層對出現減值跡象的零售店舖資產包括物業、機器及設備及使用權資產進行減值評估。鑑於新冠病毒疫情對本集團零售店舖的業績可能造成不利影響,管理層對香港和澳門特區市場上的所有零售店舖進行了減值評估。

倘零售店舖資產的賬面值大於其估計可收回金額,則該資產的賬面值撇減至其可收回金額。店舖資產的可收回金額乃根據管理層批准之涵蓋餘下租期的財務預測,採用貼現現金流量預測透過計算使用價值而釐定,並使用主要假設,例如收入變化百分比,營運成本變化百分比和毛利率。故此年內銷售及分銷成本已確認物業、機器及設備減值虧損及使用權資產減值虧損分別為24,516,000港元及245,939,000港元(附註14)(2019年:5,969,000港元及無)。

對於香港和澳門特區市場之零售店舖資產可收回金額的使用價值計算中使用的主要假設如下:

|             |   |
|-------------|---|
| 收入變化百分比:    | 根據放寬邊境檢疫限制的時間和內地旅客的復甦,對本集團零售店舖人流量的相應影響的估計 |
| 營運成本的變化百分比: | 根據本集團成本減省計劃和措施有關的估計變化                     |
| 毛利率:        | 根據歷史數據和產品組合的變化                            |

## 14 租賃

### 會計政策

#### 本集團作為承租人

本集團租賃了許多零售店舖、倉庫及辦公室。租賃合同一般為1至10年的固定期限。每份合同的租賃條款均單獨議定，並且包括眾多不同的條款及條件。

在採用香港財務報告準則第16號以前，物業租賃一直被歸入融資租賃或經營租賃。在經營租賃下支付的款項(扣除出租人給予的任何租賃激勵)，在租賃期內按照直線法計入收益表。

自2019年4月1日起，於本集團在租賃資產可供本集團使用之日，將租賃確認為使用權資產和相應的負債。每次租賃付款均在租賃負債和融資成本之間分配。融資成本在租賃期內從收益表中扣除，以使每個期間的負債餘額產生固定的定期利率。使用權資產在其使用壽命和租期中較短的期限內按直線法折舊。

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 承租人根據餘值擔保預計應付的金額；
- 購買選擇權的行權價，如果承租人合理確定將行使該選擇權；及
- 終止租賃的罰款金額，如果租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權。

租賃付款額按照租賃內含利率貼現。如果無法確定該利率，則應採用承租人的新增借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得價值相近的資產，以相似條款和條件借入資金而獲得必須支付的利率。

為確定新增借款利率，本集團：

- 以個別承租人最近收到的第三方融資為起點，進行調整以反映自收到第三方融資以來融資條件的變化，以及
- 針對租賃進行調整，例如期限，國家，貨幣和安全性。

使用權資產按照成本計量，其中成本包括以下項目：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於租賃開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵；及
- 任何初始直接費用。

## 14 租賃(續)

### 會計政策(續)

與短期租賃相關的付款額按照直線法於收益表中確認為費用。短期租賃是指租賃期限為12個月或不足12個月的租賃。

本集團的物業租賃包含續租選擇權和終止租賃選擇權，這些條款加大了合同管理的操作靈活性，大部份續租選擇權和終止租賃選擇權僅可以由本集團行使，而非相應的出租人。

#### 本集團作為出租人

本集團作為出租人就其若干出租物業訂立租賃協議。

本集團作為出租人的租賃分類為融資或經營租賃。只要租賃條款將所有權的絕大部分風險和回報轉移給承租人時，合同就被分類為融資租賃。所有其他租賃均分類為經營租賃。

經營租賃之租金收入在相關租賃期內按照直線法確認。於協商及安排經營租賃所產生之初始直接費用，加在租賃資產之賬面值及以直線法於租期內確認。

#### (a) 使用權資產

|                  | 零售店舖<br>港幣千元   | 倉庫及<br>辦公室<br>港幣千元 | 合計<br>港幣千元     |
|------------------|----------------|--------------------|----------------|
| 於2019年4月1日       | –              | –                  | –              |
| 會計政策的轉變(附註2(ii)) | 1,401,774      | 220,254            | 1,622,028      |
| 2019年4月1日重列賬面淨值  | 1,401,774      | 220,254            | 1,622,028      |
| 簽訂租賃合同           | 416,017        | 4,169              | 420,186        |
| 折舊               | (731,674)      | (50,637)           | (782,311)      |
| 租賃修改調整           | (38,232)       | (1,330)            | (39,562)       |
| 重新評估租賃條款         | (178,502)      | (29,944)           | (208,446)      |
| 匯兌差額             | (4,116)        | (733)              | (4,849)        |
| 減值虧損             | (245,939)      | –                  | (245,939)      |
| 於2020年3月31日      | <b>619,328</b> | <b>141,779</b>     | <b>761,107</b> |

## 14 租賃(續)

### (a) 使用權資產(續)

本集團通過租賃安排獲得在一段時間內各種零售商店，倉庫和辦公室的使用權。租賃安排是根據個人情況協商確定的，包含各種不同的條款和條件，包括租賃付款和1至10年的租賃期限。

截至2020年3月31日止年度，使用權資產折舊741,543,000港元已計入持續經營業務的銷售及分銷成本中，7,297,000港元已計入持續經營業務的行政費用中，而33,471,000港元已計入已終止經營業務的年內虧損中。

本集團為承租人的部分物業租賃包含可變租賃付款條件，這些條款與租賃商店產生的銷售相關。可變租賃條款用於將租賃付款鏈接到存儲現金流量並減少固定成本。可變租賃付款取決於銷售，因此取決於未來幾年的整體經濟發展。考慮到未來幾年預期的銷售增長，在未來幾年中，可變租賃付款預計將繼續在商店銷售中佔相似的比例。

有關使用權資產減值詳情，請參見附註13(c)。

### (b) 租賃負債

|                  | 2020年<br>港幣千元 |
|------------------|---------------|
| 於年初              | -             |
| 會計政策的轉變(附註2(ii)) | 1,671,119     |
| 於年初重列賬面總額        | 1,671,119     |
| 簽訂租賃合同           | 414,839       |
| 租賃負債產生的利息費用(附註)  | 26,842        |
| 支付租賃負債(包括利息)     | (774,472)     |
| 租賃修改調整           | (42,131)      |
| 重新評估租賃條款         | (208,446)     |
| 匯兌差額             | (8,681)       |
| 於年末              | 1,079,070     |

附註：

截至2020年3月31日止年度，租賃負債產生的利息費用26,020,000港元已計入持續經營業務的財務支出中，而822,000港元已計入已終止經營業務的年內虧損中。

## 14 租賃(續)

### (b) 租賃負債(續)

租賃負債的到期日分析如下：

|              | 2020年<br>港幣千元    |
|--------------|------------------|
| 應付租賃負債：      |                  |
| 不超過1年        | 574,006          |
| 超過1年但不超過5年   | 505,064          |
|              | <b>1,079,070</b> |
| 減：分類為流動負債的部分 | (574,006)        |
| 非流動負債        | <b>505,064</b>   |

### (c) 短期租賃，低價值租賃和尚未開始的租賃

於2020年3月31日，短期租賃，低價值租賃及尚未開始的租賃的未來租賃付款總額分別為20,183,000港元，無及18,715,000港元。

## 15 租金按金、預付款項及其他資產

|         | 重要會計政策第6號      |               |
|---------|----------------|---------------|
|         | 2020年<br>港幣千元  | 2019年<br>港幣千元 |
| 租金及其他按金 | 112,568        | 151,615       |
| 預付款項    | -              | 5,058         |
| 其他      | 5,552          | 5,552         |
|         | <b>118,120</b> | 162,225       |

租金按金採用實際年利率0.66厘至1.70厘(2019年：年利率0.66厘至1.55厘)按攤銷成本列賬。租金按金之賬面值與其公平值相若。

## 16 遞延稅項

## 會計政策

遞延稅項採用負債法就資產及負債之稅基與其在綜合財務報表之賬面值兩者間之暫時差異確認。然而，倘初步確認業務合併以外交易之資產或負債時產生遞延稅項，而進行交易時並無影響會計或應課稅溢利或虧損，則不會計入遞延稅項。遞延稅項採用於報告期末已頒佈或實質頒佈並預期於有關遞延稅項資產變現或遞延稅項負債清還時適用之稅率（及稅法）釐定。

遞延稅項資產於可能有未來應課稅溢利可動用暫時差異及虧損予以抵銷之情況下確認。

倘本集團能夠控制回撥暫時性差異之時間，且該等差異可能不會於可見將來回撥，則不會於海外業務之投資賬面值與稅基之間之暫時性差異確認遞延稅項負債及資產。

倘有可依法強制執行權利將本期稅項資產與本期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及負債與同一稅務機關就一個或多個應課稅實體徵收之所得稅有關，而有關實體有意按淨額基準繳納稅項時，遞延稅項資產與負債將予互相抵銷。

有關確認遞延稅項的估計及判斷之詳情，請參閱**關鍵會計估計及判斷第(i)號**。

倘有可依法強制執行權利將本期稅項資產與本期稅項負債抵銷，且遞延稅項與同一稅務機關相關，則遞延稅項資產及負債會互相抵銷。抵銷後金額如下：

|           | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|-----------|---------------|---------------|
| 遞延稅項資產    | 115,146       | 4,808         |
| 遞延稅項負債    | (52)          | (214)         |
| 遞延稅項資產－淨額 | 115,094       | 4,594         |

遞延稅項資產淨額之變動如下：

|                       | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|-----------------------|---------------|---------------|
| 於年初                   | 4,594         | 5,008         |
| 會計政策的轉變(附註2(ii))      | 4,691         | –             |
| 於年初重列賬面總額             | 9,285         | 5,008         |
| 於收益表計入／(扣除)之遞延稅項(附註9) | 106,198       | (158)         |
| 匯兌差額                  | (389)         | (256)         |
| 於年末                   | 115,094       | 4,594         |

於2020年3月31日，除若干撥備之遞延稅項資產預期可能於12個月內收回外，絕大部分之其他遞延稅項資產及負債餘額預期於12個月後收回。

## 16 遞延稅項(續)

年內，遞延稅項資產及負債之變動(與同一徵稅司法權區之結餘抵銷前)如下：

| 遞延稅項資產               | 減速稅項折舊        |               | 使用權資產         |               | 撥備            |               | 稅項虧損          |               | 總額            |               |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                      | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
| 於年初                  | 2,406         | 2,511         | -             | -             | 3,302         | 3,747         | -             | -             | 5,708         | 6,258         |
| 會計政策的轉變<br>(附註2(ii)) | -             | -             | 4,691         | -             | -             | -             | -             | -             | 4,691         | -             |
| 於年初重列賬面總額            | 2,406         | 2,511         | 4,691         | -             | 3,302         | 3,747         | -             | -             | 10,399        | 6,258         |
| 於收益表計入/<br>(扣除)      | 4,732         | 12            | 39,694        | -             | (1,015)       | (306)         | 61,725        | -             | 105,136       | (294)         |
| 匯兌差額                 | (153)         | (117)         | (23)          | -             | (213)         | (139)         | -             | -             | (389)         | (256)         |
| 於年末                  | 6,985         | 2,406         | 44,362        | -             | 2,074         | 3,302         | 61,725        | -             | 115,146       | 5,708         |

### 遞延稅項負債

|        | 加速稅項折舊        |               |
|--------|---------------|---------------|
|        | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
| 於年初    | 1,114         | 1,250         |
| 於收益表計入 | (1,062)       | (136)         |
| 於年末    | 52            | 1,114         |

遞延稅項資產於相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現情況下就所結轉稅務虧損確認。本集團未有就可結轉以抵銷未來應課稅收入之稅務虧損270,828,000港元(2019年：295,096,000港元)及資本津貼41,571,000港元(2019年：36,199,000港元)確認遞延稅項資產63,420,000港元(2019年：68,299,000港元)。其中121,044,000港元(2019年：150,921,000港元)及37,216,000港元(2019年：45,989,000港元)之稅務虧損將由2020年3月31日起計一至五年以及五至十年內屆滿。其餘稅務虧損並無屆滿期限。

## 17 存貨

### 會計政策

存貨指商品，按成本值及可變現淨值之較低者入賬。

成本值指存貨之發票原值另加適用運費及關稅。成本值按加權平均基準分攤至個別項目。可變現淨值為在日常業務過程中扣除適用不定額銷售開支後之估計售價。存貨成本包括從權益中轉撥購買存貨的合資格現金流量對沖的任何收益／虧損。

有關存貨撥備的估計及判斷之詳情，請參閱**關鍵會計估計及判斷第(iii)號**。

|           | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|-----------|---------------|---------------|
| 採購以供轉售之存貨 | 1,005,900     | 1,413,726     |

已確認為開支並列入銷售成本之持續經營業務的存貨成本及已終止經營業務的年內虧損分別為3,537,682,000港元（2019年：4,809,168,000港元）及132,249,000港元（2019年：124,866,000港元）。

年內，本集團就滯銷存貨及損耗作出96,450,000港元（2019年：34,056,000港元）撥備。已列入持續經營業務的銷售成本為97,136,000港元（2019年：30,799,000港元）及已列入已終止經營業務的年內虧損的撥備撥回為686,000港元（2019年：撥備3,257,000港元）。

## 18 應收賬款

### 會計政策

應收賬款為於日常業務過程中就銷售商品而應收客戶之款項。倘應收賬款預期在一年或之內（或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準）收回，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

除非存在重大財務組成部分，應收賬款初步按無任何附加條件的對價金額的公平值確認入賬。集團持有應收賬款的目的是收取約定的現金流量，因此其後以實際利率法按攤銷成本計算。

有關金融資產之減值政策，請參閱**重要會計政策第6(iv)號**。

## 18 應收賬款(續)

|               | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|---------------|---------------|---------------|
| 應收賬款          | 62,903        | 114,964       |
| 減：應收賬款之減值虧損撥備 | (2,286)       | (2,263)       |
| 應收賬款－淨額       | 60,617        | 112,701       |

應收賬款之賬面值與其公平值相若。

本集團營業額主要包括現金銷售及信用卡銷售。若干批發客戶獲給予7至120天信貸期。按發票日期之應收賬款的賬齡分析如下：

|       | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|-------|---------------|---------------|
| 一個月內  | 30,952        | 87,391        |
| 一至三個月 | 14,396        | 22,140        |
| 超過三個月 | 15,269        | 3,170         |
|       | 60,617        | 112,701       |

本集團應收賬款減值撥備之變動如下：

|        | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|--------|---------------|---------------|
| 於4月1日  | 2,263         | 772           |
| 減值虧損撥備 | 105           | 1,525         |
| 匯兌差額   | (82)          | (34)          |
| 於3月31日 | 2,286         | 2,263         |

本集團已應用香港財務報告準則第9號的簡化方法計算預期信貸損失，於全部應收賬款整個存續期預期損失限額。該限額的計算詳情，集團承受的信貸風險，以及風險管理，請參閱財務風險管理第1(ii)號。

應收賬款之列值貨幣如下：

|      | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|------|---------------|---------------|
| 人民幣  | 46,530        | 47,211        |
| 港幣   | 13,248        | 59,511        |
| 新加坡元 | 19            | 3,205         |
| 其他   | 820           | 2,774         |
|      | 60,617        | 112,701       |

## 19 其他應收款項、按金及預付款項

### 會計政策

其他應收款項初步按公平值確認入賬，其後以實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計算。

倘其他應收款項預期在一年或之內（或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準）收回，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

有關金融資產之減值政策，請參閱**重要會計政策第6(iv)號**。

|              | 2020年<br>港幣千元  | 2019年<br>港幣千元 |
|--------------|----------------|---------------|
| 租金及其他按金      | 149,748        | 144,678       |
| 其他應收款項及預先付款  | 99,012         | 47,989        |
| 預付款項         | 27,477         | 28,591        |
| 遠期外匯合約（附註23） | -              | 16            |
|              | <b>276,237</b> | 221,274       |

其他應收款項及按金之賬面值與其公平值相若。其他應收款項為於報告期末起計一年內到期及應收。

## 20 現金及銀行結存

### 會計政策

現金及現金等值項目包括手頭現金、銀行活期存款、其他原到期日為三個月或以內之短期高流動性投資，該等可以容易兌換成可知現金數量及將受到無重大價值變動的風險。

|           | 2020年<br>港幣千元  | 2019年<br>港幣千元 |
|-----------|----------------|---------------|
| 定期存款      | 82,122         | 589,512       |
| 短期銀行存款    | 348,804        | 340,909       |
| 銀行及手頭現金   | 210,577        | 210,225       |
| 現金及現金等值項目 | 559,381        | 551,134       |
| 總額        | <b>641,503</b> | 1,140,646     |

## 20 現金及銀行結存(續)

現金及銀行結存之列值貨幣如下：

|        | 2020年<br>港幣千元  | 2019年<br>港幣千元 |
|--------|----------------|---------------|
| 港幣     | 451,349        | 930,791       |
| 馬來西亞馬幣 | 65,308         | 54,925        |
| 新加坡元   | 35,126         | 19,169        |
| 美元     | 27,188         | 40,711        |
| 人民幣    | 21,409         | 38,133        |
| 澳門幣    | 15,013         | 23,930        |
| 瑞士法郎   | 14,525         | 19,379        |
| 歐元     | 6,783          | 6,791         |
| 其他     | 4,802          | 6,817         |
|        | <b>641,503</b> | 1,140,646     |

三個月後到期定期存款之年末實際年利率為2.82厘(2019年：2.39厘)。該等存款平均於6個月(2019年：6個月)到期。

短期銀行存款之年末實際年利率為2.40厘(2019年：2.03厘)。該等存款平均於1個月(2019年：1個月)到期。

如上述，於2020年3月31日，現金及銀行結存總額中，以人民幣及馬來西亞馬幣列值，存放於中國內地及馬來西亞的款項約有85,023,000港元(2019年：73,848,000港元)。由中國內地及馬來西亞匯出該資金時，須遵守當地政府之適用外匯管制。

## 21 應付賬款

## 會計政策

應付賬款為於日常業務過程中向供應商購入貨品之應付承擔。倘應付賬款乃於一年或以內(或如屬較長時間,則以一般營運業務週期為準)到期,則分類為流動負債,否則會按非流動負債列賬。

應付賬款初步按公平值確認,其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

按發票日期之應付賬款的賬齡分析如下:

|       | 2020年<br>港幣千元  | 2019年<br>港幣千元  |
|-------|----------------|----------------|
| 一個月內  | 79,430         | 370,818        |
| 一至三個月 | 84,716         | 86,687         |
| 超過三個月 | 55,100         | 13,994         |
|       | <b>219,246</b> | <b>471,499</b> |

應付賬款之賬面值與其公平值相若。

應付賬款之列值貨幣如下:

|        | 2020年<br>港幣千元  | 2019年<br>港幣千元  |
|--------|----------------|----------------|
| 港幣     | 117,069        | 298,974        |
| 人民幣    | 48,786         | 30,374         |
| 美元     | 16,490         | 53,117         |
| 馬來西亞馬幣 | 15,126         | 14,074         |
| 歐元     | 8,751          | 40,579         |
| 瑞士法郎   | 5,976          | 14,392         |
| 新加坡元   | 3,064          | 5,400          |
| 南韓圓    | 2,354          | 5,947          |
| 日元     | 1,363          | 8,286          |
| 其他     | 267            | 356            |
|        | <b>219,246</b> | <b>471,499</b> |

## 22 其他應付款項及應計費用

### 會計政策

其他應付款項及應計費用初步按公平值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

倘本集團現時因過往事件而涉及法律或推定責任，而償付責任可能須耗用資源，且金額已被可靠估計，則撥備會被確認。撥備不會就未來經營虧損而確認。

倘有多項類似責任，則會在考慮整體責任類別後釐定須否就償付責任造成流出。即使就同一類別責任中任何一個項目造成流出的可能性極低，仍會確認撥備。

撥備採用稅前利率按預期償付責任所需開支的現值計量，該利率反映當時市場對該責任特定的貨幣時間值及風險之評估。隨時間推移而產生的撥備增加會被確認為利息開支。

|              | 2020年<br>港幣千元  | 2019年<br>港幣千元 |
|--------------|----------------|---------------|
| 應計員工成本       | 66,609         | 122,314       |
| 合同負債         | 37,171         | 25,933        |
| 增值稅及其他應付稅項   | 15,674         | 17,250        |
| 應計租金相關開支     | 15,597         | 40,107        |
| 應計廣告及推廣開支    | 11,468         | 18,784        |
| 應計運輸開支       | 6,861          | 13,252        |
| 應計資本開支       | 5,825          | 24,930        |
| 遠期外匯合約(附註23) | 19             | 130           |
| 其他應付款項及應計費用  | 75,833         | 66,151        |
|              | <b>235,057</b> | 328,851       |

## 23 遠期外匯合約

### 會計政策

衍生工具初步按衍生工具合約訂立當日之公平值確認，其後按公平值重新計量。確認所產生之收益或虧損之方法取決於該衍生工具是否指定作為對沖工具，倘其為指定對沖工具，則取決於被對沖項目之性質。本集團取決衍生工具時，會視乎已確認資產及負債的現金流量和極可能發生的預期交易作為某特定風險的對沖（現金流量對沖）。

本集團於交易開始時就對沖工具與被對沖項目之關係，以及其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作檔案記錄。本集團亦於對沖開始時及按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目的公平值或現金流量變動的評估。

股東權益對沖儲備之變動於附註26列示。當被對沖項目之剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具之全數公平值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目之剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具之全數公平值會被分類為流動資產或負債。買賣性質之衍生工具則分類為流動資產或負債。

#### 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖之衍生工具之公平值變動之有效部分於其他全面收入中確認。與無效部分有關之收益或虧損即時在收益表中的「其他利潤－淨額」內確認。

於本年度內，本集團指定若干遠期外匯合約作為現金流量對沖，以對沖本集團以歐元、瑞士法郎及日圓計值之採購之風險。本集團通常將遠期合約公平值的全數變動指定為對沖工具。與遠期外匯合約公平值變動的有效部分有關的收益或虧損於權益內之現金流量對沖儲備中確認。

在權益累計之金額於被對沖項目影響溢利或虧損之期間（如當被對沖的預測採購發生時）重新分類至損益。然而，當被對沖的預測交易導致一項非金融資產（如存貨）的確認，先前在對沖儲備中遞延入賬的收益及虧損自對沖儲備中撥出，並計入該資產成本之初步計量中。遞延金額最終在出售該等存貨時於已售貨品成本中確認。

當一項對沖工具到期或售出，或當對沖不再符合對沖會計法之條件時，其時在權益中存有的任何累計收益或虧損於收益表中確認。當一項預測交易預期不會再出現時，在對沖儲備中申報的累計收益或虧損即時轉撥入收益表中的「其他利潤－淨額」內。

## 23 遠期外匯合約(續)

|               | 2020年        |              | 2019年        |              |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|               | 流動資產<br>港幣千元 | 流動負債<br>港幣千元 | 流動資產<br>港幣千元 | 流動負債<br>港幣千元 |
| 遠期外匯合約－現金流量對沖 | -            | 19           | 16           | 130          |

未平倉遠期外匯合約將於一年內到期，故分別分類為流動資產及流動負債。

於2020年3月31日，現金流量對沖下未平倉遠期外匯合約之名義本金額為2,323,000港元(2019年：21,953,000港元)。該等對沖與以歐元及瑞士法郎(2019年：歐元、瑞士法郎及日元)計值而極可能發生之預測採購有關，預期於12個月內分不同日期進行。

截至2020年3月31日止年度訂立之遠期外匯合約獲釐定為有效對沖，故毋須在綜合收益表中確認無效部分。

## 24 退休福利承擔

### (a) 退休福利承擔

|                    | 重要會計政策第8號     |               |
|--------------------|---------------|---------------|
|                    | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
| 退休福利承擔負債：          |               |               |
| — 長期服務金(附註(b)(ii)) | 1,710         | 5,643         |

### (b) 退休福利成本

|                        | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|------------------------|---------------|---------------|
| 在收益表扣除之退休福利成本：         |               |               |
| 退休福利成本                 |               |               |
| — 定額供款計劃(附註(i))        | 49,018        | 51,662        |
| — 長期服務金(附註(ii))        | 71            | 199           |
|                        | 49,089        | 51,861        |
| 組成如下：                  |               |               |
| — 來自持續經營業務的僱員福利開支(附註6) | 42,782        | 45,540        |
| — 來自已終止經營業務的年內虧損       | 6,307         | 6,321         |
|                        | 49,089        | 51,861        |
| 在其他全面收入(計入)／扣除之退休福利成本： |               |               |
| — 長期服務金(附註(ii))        | (1,992)       | 2,016         |

## 24 退休福利承擔(續)

### (b) 退休福利成本(續)

附註：

- (i) 本集團於香港之附屬公司選擇供款予強積金計劃。強積金計劃為一項由獨立信託人管理的定額供款退休福利計劃。在強積金計劃下，僱主及僱員均需按僱員月薪(以30,000港元為上限)百分之五作出供款。僱主按強積金計劃規則作出之供款於向有關強積金計劃支付後全數隨即歸屬，惟強制性供款產生之所有利益必須保留至僱員屆65歲之時，但若干情況除外。僱員於服務滿10年後可獲得僱主所作出超出強積金計劃已歸屬部分之額外供款全數，而服務滿三至九年，則以遞減比例計算。本集團概無被沒收之供款用作減低僱主未來年度的供款。

本集團於中國內地之僱員為中國內地各地方政府經營的國家管理退休福利計劃之成員。本集團須按特定薪金成本百分比向計劃供款，作為福利計劃之資金。本集團就該等計劃之唯一責任為作出指定供款。

- (ii) 本集團之長期服務金之撥備乃根據合資格精算師羅馬國際評估有限公司以預計單位貸記法所編製於2020年3月31日精算估值釐定。

本年度之長期服務金變動如下：

|                       | 承擔現值          |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
|                       | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
| 於4月1日                 | 5,643         | 3,494         |
| 現有服務成本                | 71            | 128           |
| 計劃資產之利息開支             | -             | 71            |
| 於收益表扣除之退休福利成本         | 71            | 199           |
| 重新計量：                 |               |               |
| 精算(收益)/虧損－經驗          | (2,203)       | 2,466         |
| 精算虧損－財務假設             | 211           | 211           |
| 精算收益－人口統計假設           | -             | (661)         |
| 於其他全面收入(計入)/扣除之退休福利成本 | (1,992)       | 2,016         |
| 僱主直接支付之福利             | (2,012)       | (66)          |
| 於3月31日                | 1,710         | 5,643         |

所採用主要精算假設如下：

|             | 2020年 | 2019年 |
|-------------|-------|-------|
| 貼現率         | 0.6%  | 1.8%  |
| 未來薪酬之預期增加比率 | 3.5%  | 3.5%  |

## 24 退休福利承擔(續)

### (b) 退休福利成本(續)

附註：(續)

(ii) (續)

長期服務金主要精算假設之敏感性分析如下：

| 假設          | 採納比率變動 | 對定額福利計劃<br>承擔之影響 |
|-------------|--------|------------------|
| 貼現率         | +0.25% | -2.74%           |
|             | -0.25% | +2.84%           |
| 未來薪酬之預期增加比率 | +0.25% | +8.75%           |
|             | -0.25% | -7.45%           |

## 25 股本

### 會計政策

普通股列為權益。與發行新股份或購股權直接有關的增量成本，均列入權益作為所得款項的減少(扣除稅項)。

有關購股權及股份獎勵計劃之詳情，請參閱**重要會計政策第9號**。

|                             | 股份數目                 | 港幣千元           |
|-----------------------------|----------------------|----------------|
| <b>每股面值0.1港元之法定股份</b>       |                      |                |
| 於2019年及2020年3月31日           | 8,000,000,000        | 800,000        |
| <b>每股面值0.1港元之已發行及繳足股份</b>   |                      |                |
| 於2018年4月1日                  | 3,038,854,398        | 303,885        |
| 按行使購股權而發行之股份                | 1,180,000            | 118            |
| 按2017/18年度末期及特別股息以股代息而發行之股份 | 52,159,796           | 5,216          |
| 按2018/19年度中期股息以股代息而發行之股份    | 3,408,209            | 341            |
| 於2019年3月31日                 | 3,095,602,403        | 309,560        |
| 按2018/19年度末期股息以股代息而發行之股份    | 7,587,055            | 759            |
| 於2020年3月31日                 | <b>3,103,189,458</b> | <b>310,319</b> |

### (a) 購股權

2002年購股權計劃於2002年8月29日獲採納及於2012年8月23日被終止。2002年購股權計劃經終止後並無再無授出任何購股權，惟已授予之購股權需繼續被2002年購股權計劃之條文約束。2012年購股權計劃於2012年8月23日獲採納。

## 25 股本(續)

### (a) 購股權(續)

在2002年購股權計劃及2012年購股權計劃下，購股權可授予由董事會或獲其恰當授權的委員會全權酌情認為對本集團作出貢獻之本集團任何董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)及僱員，以及本集團任何成員公司之任何諮詢人員、顧問、分銷商、承包商、供應商、代理商、客戶、業務夥伴、合營夥伴、促銷人員及服務供應商。

購股權涉及的股份必須接納的期限將由董事會在提呈要約時通知每位承授人，有關期限自授予日期起計不得超過10年。認購價乃由董事會酌情決定，惟不得低於以下各項中之最高款額：(i)公司股份於授予日期之收市價(以聯交所發出之每日成交報價表所載為準)；(ii)公司股份於授予日期之前五個營業日之平均收市價(以聯交所發出之每日成交報價表所載為準)；及(iii)公司股份之面值。本公司並無任何責任需要因此回購股份及以現金抵償購股權。

本公司授予的尚未行使之購股權乃根據2002年購股權計劃及2012年購股權計劃授予公司董事及部分主要管理人員。購股權須經甄選僱員在授予日期起一至三年內於本集團完成服務任期後歸屬。於2020年3月31日有300,000股未行使購股權尚未歸屬。

於截至2020年3月31日年度，本集團根據2012年購股權計劃授出共10,000,000股(2019年：400,000股)購股權予一位僱員。

尚未行使之購股權數目變動如下：

|     | 截至3月31日之購股權數目       |             |
|-----|---------------------|-------------|
|     | 2020年               | 2019年       |
| 於年初 | <b>32,956,988</b>   | 34,181,988  |
| 授予  | <b>10,000,000</b>   | 400,000     |
| 行使  | -                   | (1,180,000) |
| 失效  | <b>(10,947,000)</b> | (445,000)   |
| 於年末 | <b>32,009,988</b>   | 32,956,988  |

截至2019年3月31日年度，行使購股權當日的加權平均收市價為5.47港元。

## 25 股本 (續)

### (a) 購股權 (續)

於2020年及2019年3月31日尚未行使之購股權之到期日及認購價如下：

| 到期日                 | 每股認購價<br>(港元) | 於3月31日之<br>尚未行使購股權數目 |            |
|---------------------|---------------|----------------------|------------|
|                     |               | 2020年                | 2019年      |
| <b>2002年購股權計劃</b>   |               |                      |            |
| 2020年9月29日          | 3.16          | <b>452,000</b>       | 532,000    |
| 2021年6月16日          | 4.95          | <b>1,690,000</b>     | 1,860,000  |
| 2022年2月28日          | 4.77          | <b>22,145,988</b>    | 22,145,988 |
| 2022年6月28日          | 4.85          | <b>2,787,000</b>     | 3,007,000  |
| <b>2012年購股權計劃</b>   |               |                      |            |
| 2023年6月20日          | 8.07          | <b>4,635,000</b>     | 5,012,000  |
| 2028年4月12日          | 4.65          | <b>300,000</b>       | 400,000    |
|                     |               | <b>32,009,988</b>    | 32,956,988 |
| 於年末未獲行使購股權之加權平均剩餘年期 |               | <b>2.13年</b>         | 3.15年      |

於期內授出之購股權的公平值由羅馬國際評估有限公司利用二項格子法估值模式釐定，載列如下：

| 授予日期       | 授予<br>購股權數目 | 購股權可予行使之期間                                | 購股權之<br>公平值<br>(港元) |
|------------|-------------|---|---------------------|
| 2019年6月28日 | 10,000,000  | 於2019年7月3日至2029年6月27日<br>可行使3,000,000股購股權 | 0.46                |
|            |             | 於2020年7月3日至2029年6月27日<br>可行使3,000,000股購股權 | 0.50                |
|            |             | 於2021年7月3日至2029年6月27日<br>可行使4,000,000股購股權 | 0.52                |

輸入該模式的重大數據為：於授出日期的股價為2.24港元、認購價為2.24港元、波動幅度為40.07%、派息率為9.42%、購股權的預計年期為約10年及每年零風險利率為1.46%。按照持續複合股份回報的標準偏差而量度的波動幅度，是根據過去10年每日股價的統計分析而計算的。

### (b) 股份獎勵

根據日期為2014年4月11日之董事會會議決議案，董事會批准採納股份獎勵計劃，據此，其可酌情決定以無現金代價向經甄選僱員授予本公司股份。股份獎勵計劃自2014年4月11日起計為期15年。根據股份獎勵計劃可能授予個別經甄選僱員的最高股份數目不得超過本公司不時的已發行股本之1%。獎勵股份須經甄選僱員在授予日期後一星期至三年內於本集團完成服務任期後歸屬。

## 25 股本(續)

### (b) 股份獎勵(續)

本公司已設立一項信託並為該信託提供全數資金，以就股份獎勵計劃購買、管理及持有本公司股份。根據股份獎勵計劃授出的股份總數將以本公司已發行股本之5%為限。

於截至2019年3月31日年度，本集團在聯交所為股份獎勵計劃購入2,000,000股本公司的股份。股東權益已扣減全數總額9,618,000港元。於截至2020年3月31日年度，本集團並無購入公司股份，以股代息共發行130,230股本公司的股份予股份獎勵計劃。

獎勵股份數目之變動：

|        | 截至3月31日之<br>獎勵股份數目 |           |
|--------|--------------------|-----------|
|        | 2020年              | 2019年     |
| 於年初    | 435,000            | 475,000   |
| 授出(附註) | 980,000            | 370,000   |
| 歸屬     | (470,000)          | (305,000) |
| 失效     | (155,000)          | (105,000) |
| 於年末    | 790,000            | 435,000   |

附註：獎勵股份的公平值乃參考授予日期本公司股份市價釐定。每股平均公平值為2.15港元(2019年：4.98港元)。

於2020年3月31日尚未歸屬之獎勵股份詳情載列如下：

| 授予日期        | 每股平均<br>公平值<br>(港元) | 歸屬期*                       | 獎勵股份數目                |           |           |           | 於2020年<br>3月31日<br>未歸屬 |
|-------------|---------------------|----------------------------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|------------------------|
|             |                     |                            | 於2019年<br>4月1日<br>未歸屬 | 於年內<br>授予 | 於年內<br>歸屬 | 於年內<br>失效 |                        |
| 2016年7月29日  | 3.38                | 2016年7月29日<br>至2019年7月29日  | 25,000                | -         | (25,000)  | -         | -                      |
| 2017年7月31日  | 2.87                | 2017年7月31日<br>至2020年3月31日  | 110,000               | -         | (95,000)  | (15,000)  | -                      |
| 2017年11月30日 | 3.01                | 2017年11月30日<br>至2020年8月21日 | 50,000                | -         | -         | (50,000)  | -                      |
| 2018年6月29日  | 4.98                | 2018年6月29日<br>至2021年5月23日  | 250,000               | -         | (110,000) | -         | 140,000                |
| 2019年6月21日  | 2.25                | 2019年6月21日<br>至2022年6月30日  | -                     | 780,000   | (240,000) | (90,000)  | 450,000                |
| 2019年9月30日  | 1.74                | 2019年9月30日<br>至2022年3月26日  | -                     | 200,000   | -         | -         | 200,000                |
|             |                     |                            | 435,000               | 980,000   | (470,000) | (155,000) | 790,000                |

\* 為達成所有獎勵股份歸屬條件之期間。

## 25 股本 (續)

### (c) 股份為基礎之付款交易產生的費用

本年度確認以股份為基礎之付款交易產生的總費用作為一部分僱員福利開支如下：

|              | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|--------------|---------------|---------------|
| 因購股權計劃產生的支出  | 1,536         | 300           |
| 因股份獎勵計劃產生的支出 | 1,603         | 1,704         |
|              | <b>3,139</b>  | 2,004         |

## 26 儲備

|                                    | 股份溢價<br>港幣千元     | 為股份獎勵<br>計劃而<br>持有的股份<br>港幣千元 | 資本贖回<br>儲備<br>港幣千元 | 以股份<br>為基礎之<br>僱員薪酬儲備<br>港幣千元 | 對沖儲備<br>港幣千元 | 匯兌儲備<br>港幣千元    | 滾存盈利<br>港幣千元    | 總額<br>港幣千元       |
|------------------------------------|------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|------------------|
| 於2019年4月1日                         | 1,400,644        | (9,920)                       | 11,783             | 57,996                        | (81)         | (42,392)        | 759,018         | 2,177,048        |
| 會計準則的轉變(附註2(ii))                   | -                | -                             | -                  | -                             | -            | -               | (24,326)        | (24,326)         |
| 於2019年4月1日重列權益總額                   | 1,400,644        | (9,920)                       | 11,783             | 57,996                        | (81)         | (42,392)        | 734,692         | 2,152,722        |
| 年內虧損                               | -                | -                             | -                  | -                             | -            | -               | (515,936)       | (515,936)        |
| 其他全面虧損：                            |                  |                               |                    |                               |              |                 |                 |                  |
| 退休福利承擔之精算收益                        | -                | -                             | -                  | -                             | -            | -               | 1,992           | 1,992            |
| 現金流量對沖，已扣除稅項                       | -                | -                             | -                  | -                             | 61           | -               | -               | 61               |
| 外地附屬公司在匯兌儲備之匯兌差額                   | -                | -                             | -                  | -                             | -            | (21,732)        | -               | (21,732)         |
| 年內全面虧損總額                           | -                | -                             | -                  | -                             | 61           | (21,732)        | (513,944)       | (535,615)        |
| 股份獎勵計劃：                            |                  |                               |                    |                               |              |                 |                 |                  |
| 僱員服務價值                             | -                | -                             | -                  | 1,603                         | -            | -               | -               | 1,603            |
| 根據股份獎勵計劃歸屬股份                       | -                | 2,006                         | -                  | (1,445)                       | -            | -               | (561)           | -                |
| 僱員購股權計劃：                           |                  |                               |                    |                               |              |                 |                 |                  |
| 僱員服務價值                             | -                | -                             | -                  | 1,536                         | -            | -               | -               | 1,536            |
| 已失效之僱員購股權                          | -                | -                             | -                  | (3,012)                       | -            | -               | 3,012           | -                |
| 按2018/19年度末期股息以股代息而發行之股份<br>(附註25) | 12,063           | -                             | -                  | -                             | -            | -               | -               | 12,063           |
| 沒收未領取股息                            | -                | -                             | -                  | -                             | -            | -               | 288             | 288              |
| 股息：                                |                  |                               |                    |                               |              |                 |                 |                  |
| 2018/19年度末期股息                      | -                | -                             | -                  | -                             | -            | -               | (278,604)       | (278,604)        |
| 與擁有人之交易總額，直接於權益確認                  | 12,063           | 2,006                         | -                  | (1,318)                       | -            | -               | (275,865)       | (263,114)        |
| 於2020年3月31日                        | <b>1,412,707</b> | <b>(7,914)</b>                | <b>11,783</b>      | <b>56,678</b>                 | <b>(20)</b>  | <b>(64,124)</b> | <b>(55,117)</b> | <b>1,353,993</b> |

26 儲備(續)

|                                       | 股份溢價<br>港幣千元 | 為股份獎勵<br>計劃而持有<br>的股份<br>港幣千元 | 資本贖回<br>儲備<br>港幣千元 | 以股份為<br>基礎之僱員<br>薪酬儲備<br>港幣千元 | 對沖儲備<br>港幣千元 | 匯兌儲備<br>港幣千元 | 滾存盈利<br>港幣千元 | 總額<br>港幣千元 |
|---------------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| 於2018年4月1日                            | 1,198,791    | (1,639)                       | 11,783             | 59,704                        | 391          | (21,541)     | 931,466      | 2,178,955  |
| 年內溢利                                  | -            | -                             | -                  | -                             | -            | -            | 470,752      | 470,752    |
| 其他全面虧損：                               |              |                               |                    |                               |              |              |              |            |
| 退休福利承擔之精算虧損                           | -            | -                             | -                  | -                             | -            | -            | (2,016)      | (2,016)    |
| 現金流量對沖，已扣除稅項                          | -            | -                             | -                  | -                             | (472)        | -            | -            | (472)      |
| 外地附屬公司在匯兌儲備之匯兌差額                      | -            | -                             | -                  | -                             | -            | (20,851)     | -            | (20,851)   |
| 年內全面收入總額                              | -            | -                             | -                  | -                             | (472)        | (20,851)     | 468,736      | 447,413    |
| 股份獎勵計劃：                               |              |                               |                    |                               |              |              |              |            |
| 為股份獎勵計劃購買之股份                          | -            | (9,618)                       | -                  | -                             | -            | -            | -            | (9,618)    |
| 僱員服務價值                                | -            | -                             | -                  | 1,704                         | -            | -            | -            | 1,704      |
| 根據股份獎勵計劃歸屬股份                          | -            | 1,337                         | -                  | (1,141)                       | -            | -            | (196)        | -          |
| 僱員購股權計劃：                              |              |                               |                    |                               |              |              |              |            |
| 僱員服務價值                                | -            | -                             | -                  | 300                           | -            | -            | -            | 300        |
| 行使購股權而發行股份之所得款項                       | 5,586        | -                             | -                  | -                             | -            | -            | -            | 5,586      |
| 行使購股權時轉撥儲備                            | 1,737        | -                             | -                  | (1,737)                       | -            | -            | -            | -          |
| 已失效之僱員購股權                             | -            | -                             | -                  | (834)                         | -            | -            | 834          | -          |
| 按2017/18年度末期及特別股息以股代息而<br>發行之股份(附註25) | 184,646      | -                             | -                  | -                             | -            | -            | -            | 184,646    |
| 按2018/19年度中期股息以股代息而發行之<br>股份(附註25)    | 9,884        | -                             | -                  | -                             | -            | -            | -            | 9,884      |
| 沒收未領取股息                               | -            | -                             | -                  | -                             | -            | -            | 236          | 236        |
| 股息：                                   |              |                               |                    |                               |              |              |              |            |
| 2017/18年度末期及特別股息                      | -            | -                             | -                  | -                             | -            | -            | (425,604)    | (425,604)  |
| 2018/19年度中期股息                         | -            | -                             | -                  | -                             | -            | -            | (216,454)    | (216,454)  |
| 與擁有人之交易總額，直接於權益確認                     | 201,853      | (8,281)                       | -                  | (1,708)                       | -            | -            | (641,184)    | (449,320)  |
| 於2019年3月31日                           | 1,400,644    | (9,920)                       | 11,783             | 57,996                        | (81)         | (42,392)     | 759,018      | 2,177,048  |

## 27 現金流量資料

### (a) 經營業務產生之現金

|                          | 2020年<br>港幣千元  | 2019年<br>港幣千元 |
|--------------------------|----------------|---------------|
| 持續經營業務的年內(虧損)/溢利         | (475,082)      | 490,917       |
| 已終止經營業務的年內虧損             | (40,854)       | (20,165)      |
| 年內(虧損)/溢利包括已終止經營業務       | (515,936)      | 470,752       |
| 就下列項目調整：                 |                |               |
| — 所得稅(扣除)/開支             | (86,916)       | 91,380        |
| — 物業、機器及設備折舊             | 120,993        | 111,285       |
| — 使用權資產折舊                | 782,311        | —             |
| — 物業、機器及設備減值             | 24,516         | 5,969         |
| — 使用權資產減值                | 245,939        | —             |
| — 物業、機器及設備撇帳             | 15,128         | 991           |
| — 滯銷存貨及損耗撥備              | 96,450         | 34,056        |
| — 出售物業、機器及設備之收益(附註27(b)) | (331)          | (447)         |
| — 以股份為基礎之付款              | 3,139          | 2,004         |
| — 財務支出                   | 26,842         | —             |
| — 財務收入                   | (17,451)       | (20,690)      |
|                          | <b>694,684</b> | 695,300       |
| 營運資金變動：                  |                |               |
| — 存貨                     | 297,303        | (120,725)     |
| — 應收賬款                   | 52,084         | 32,716        |
| — 其他應收款項、按金及預付款項         | (9,959)        | 2,577         |
| — 應付賬款                   | (252,253)      | (148,202)     |
| — 其他應付款項、應計費用及退休福利承擔     | (78,922)       | (26,595)      |
| 經營業務產生之現金                | <b>702,937</b> | 435,071       |

### (b) 於綜合現金流量表內，出售物業、機器及設備所得款項包括：

|                | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|----------------|---------------|---------------|
| 賬面淨值(附註13)     | —             | 1             |
| 出售物業、機器及設備之收益  | 331           | 447           |
| 出售物業、機器及設備所得款項 | <b>331</b>    | 448           |

### (c) 本集團的債務淨額包括現金和銀行結餘以及租賃負債。有關租賃負債的變動詳情，請參閱附註14(b)。

## 28 承擔

### (a) 購買物業、機器及設備之資本承擔

|         | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|---------|---------------|---------------|
| 已簽約但未撥備 | 14,594        | 39,844        |

### (b) 不可撤銷的經營租賃承擔

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租用多個零售店舖、辦公室及倉庫，該等租賃期限介乎1至10年。

於2019年3月31日，本集團根據不可撤銷之經營租賃而須於未來支付之最低租賃付款總額如下：

|                 | 2019年<br>港幣千元 |
|-----------------|---------------|
| 土地及樓宇           |               |
| 一年內             | 753,734       |
| 第二年至第五年(包括首尾兩年) | 699,767       |
| 五年後             | 152           |
|                 | 1,453,653     |

自2019年4月1日起，除短期和低價值租賃外，本集團已確認這些租賃的使用權資產，詳情請參閱附註14。

### (c) 不可撤銷的經營租賃應收租金

於2019年3月31日，本集團根據不可撤銷的經營租賃下的未來最低可收取租賃款項總額如下：

|                 | 2019年<br>港幣千元 |
|-----------------|---------------|
| 土地及樓宇           |               |
| 一年內             | 25,380        |
| 第二年至第五年(包括首尾兩年) | 23,000        |
|                 | 48,380        |

自2019年4月1日起，本集團評估根據香港財務報告準則第16號將所有分租安排分類為融資租賃。

## 29 重大關連人士交易

### 會計政策

關連人士為於作出財政及營運決定時有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方施予重大影響力之人士及公司，包括附屬公司、同系附屬公司、共同控制實體、聯營公司及主要管理人員。任何有關人士之家庭近親成員亦被視為關連人士。

#### (a) 與關連人士之交易

|                      | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|----------------------|---------------|---------------|
| 短期租賃之租金付予執行董事全資擁有之公司 | 2,202         | 2,202         |

短期租賃之租金費用按雙方共同協定。

#### (b) 主要管理人員之酬金

主要管理人員(包括執行董事、高級管理層及其他主要管理人員)指於作出財政及營運決定時有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方施予重大影響力之人士。

主要管理人員之酬金如下：

|                     | 2020年<br>港幣千元 | 2019年<br>港幣千元 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益 | 50,207        | 45,655        |
| 退休福利成本              | 1,828         | 1,584         |
| 以股份為基礎之付款           | 3,030         | 1,595         |
|                     | 55,065        | 48,834        |

#### (c) 董事權益

集團並無向董事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行使該等人士受惠的其他交易(2019年：無)。於年內及年底，公司並沒有董事在與集團曾經或現正參與的業務有關的任何重大交易、安排及合約中曾經或現正直接擁有重大權益(2019年：無)。

### 30 主要附屬公司

於2020年3月31日主要附屬公司之詳情如下：

| 名稱                                  | 註冊成立地點／<br>法人實體<br>(國家／地區) | 主要業務及營業地點<br>(如與註冊成立<br>地點不同) | 已發行股本／<br>繳足股本詳情   | 直接／<br>間接持有<br>之權益 |
|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| Astute Approach Limited             | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股<br>7,300,001美元 | 100%               |
| 鵬日投資有限公司                            | 香港，有限公司                    | 持有物業                          | 普通股100港元<br>遞延股2港元 | 100%               |
| Bethany Services Limited            | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股<br>198,001美元   | 100%               |
| 普盛有限公司                              | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股1美元             | 100%               |
| Cyber Colors Limited                | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有知識產權                        | 普通股1美元             | 100%               |
| 玳詩有限公司                              | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有知識產權                        | 普通股2美元             | 100%               |
| 將軍投資有限公司                            | 香港，有限公司                    | 買賣化粧品                         | 普通股2港元             | 100%               |
| Dragonstar International<br>Limited | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股1美元             | 100%               |
| Eleanor International Limited       | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有知識產權                        | 普通股1美元             | 100%               |
| 嘉捷發展有限公司                            | 香港，有限公司                    | 持有投資                          | 普通股1港元             | 100%               |

「香港」是指中華人民共和國之香港特別行政區。

### 30 主要附屬公司(續)

| 名稱                                    | 註冊成立地點／<br>法人實體<br>(國家／地區) | 主要業務及營業地點<br>(如與註冊成立<br>地點不同) | 已發行股本／<br>繳足股本詳情        | 直接／<br>間接持有<br>之權益 |
|---------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------|
| Fielding Group Limited                | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股2美元                  | 100%               |
| Forever Best<br>International Limited | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股1美元                  | 100%               |
| 肌之子有限公司                               | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有知識產權                        | 普通股1美元                  | 100%               |
| Highmove Enterprises<br>Limited       | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股1美元                  | 100%               |
| Hong Kong Sa Sa (M)<br>Sdn. Bhd.      | 馬來西亞，<br>有限公司              | 買賣及零售化粧品                      | 普通股20,000,000<br>馬來西亞馬幣 | 100%               |
| 美福貿易有限公司                              | 香港，有限公司                    | 持有物業                          | 普通股100港元<br>遞延股6港元      | 100%               |
| 蜜黛詩有限公司                               | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有知識產權                        | 普通股1美元                  | 100%               |
| Netcom Holdings Limited               | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股50,000美元             | 100%               |
| New Image<br>International Limited    | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股6美元                  | 100%*              |
| Nouveau International<br>Limited      | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股1美元                  | 100%               |

\*「香港」是指中華人民共和國香港特別行政區。

### 30 主要附屬公司(續)

| 名稱                               | 註冊成立地點／<br>法人實體<br>(國家／地區) | 主要業務及營業地點<br>(如與註冊成立<br>地點不同) | 已發行股本／<br>繳足股本詳情      | 直接／<br>間接持有<br>之權益 |
|----------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Rosy Sino Limited                | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有知識產權                        | 普通股1美元                | 100%               |
| Sa Sa Boutique Limited           | 香港，有限公司                    | 持有投資                          | 普通股2港元                | 100%               |
| 莎莎化粧品有限公司                        | 香港，有限公司                    | 零售及批發化粧品                      | 普通股100港元<br>遞延股2港元    | 100%               |
| Sa Sa Cosmetic Co. (S) Pte. Ltd. | 新加坡，有限公司                   | 買賣及零售化粧品                      | 普通股19,500,000<br>新加坡元 | 100%               |
| 莎莎網有限公司                          | 香港，有限公司                    | 電子商貿                          | 普通股<br>1,000,000港元    | 100%               |
| 莎莎發展有限公司                         | 香港，有限公司                    | 持有物業                          | 普通股100港元              | 100%               |
| Sa Sa Health Food Limited        | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股50,000美元           | 100%               |
| 莎莎投資(香港)有限公司                     | 香港，有限公司                    | 持有物業                          | 普通股100港元<br>遞延股2港元    | 100%               |
| Sa Sa Investment Limited         | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股1美元                | 100%               |
| 莎莎國際股份有限公司                       | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股<br>6,880,000美元    | 100%               |
| 莎莎美麗人生慈善基金<br>有限公司               | 香港，有限公司                    | 慈善活動                          | 有限擔保                  | 100%*              |

\*「香港」是指中華人民共和國在香港特別行政區。

### 30 主要附屬公司(續)

| 名稱                            | 註冊成立地點／<br>法人實體<br>(國家／地區) | 主要業務及營業地點<br>(如與註冊成立<br>地點不同) | 已發行股本／<br>繳足股本詳情     | 直接／<br>間接持有<br>之權益 |
|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------|--------------------|
| 莎莎代理人有限公司                     | 香港，有限公司                    | 向集團公司提供服務                     | 普通股2港元               | 100%               |
| 莎莎海外有限公司                      | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有知識產權                        | 普通股2美元               | 100%               |
| 莎莎地產有限公司                      | 香港，有限公司                    | 持有物業                          | 普通股100港元             | 100%               |
| Sasatinie Limited             | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有知識產權                        | 普通股1美元               | 100%               |
| 肌肽秀有限公司                       | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有知識產權                        | 普通股1美元               | 100%               |
| Soo Beauté Limited            | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有知識產權                        | 普通股1美元               | 100%               |
| S.P. Laboratories S.A.        | 瑞士，有限公司                    | 持有知識產權                        | 無記名股份<br>555,000瑞士法郎 | 100%               |
| Swiss Balance Limited         | 英屬處女群島，<br>有限公司            | 持有投資                          | 普通股1美元               | 100%               |
| Swiss Rituel Limited          | 英屬處女群島，<br>有限公司有限公司        | 持有知識產權                        | 普通股1美元               | 100%               |
| Suisse Programme Limited      | 直布羅陀，有限公司                  | 持有知識產權                        | 普通股100英鎊             | 100%               |
| Whitfield Enterprises Limited | 英屬處女群島，<br>有限公司有限公司        | 持有投資                          | 普通股2美元               | 100%               |

「香港」是指中華人民共和國的香港特別行政區。

### 30 主要附屬公司(續)

| 名稱                      | 註冊成立地點／<br>法人實體<br>(國家／地區) | 主要業務及營業地點<br>(如與註冊成立<br>地點不同) | 已發行股本／<br>繳足股本詳情 | 直接／<br>間接持有<br>之權益 |
|-------------------------|----------------------------|-------------------------------|------------------|--------------------|
| 明貴貿易(上海)<br>有限公司(附註1)   | 中國，有限公司                    | 批發化粧品                         | 10,000,000港元     | 100%               |
| 莎莎化粧品(中國)<br>有限公司(附註2)  | 中國，有限公司                    | 買賣及零售化粧品                      | 205,000,000港元    | 100%               |
| 鄭州莎莎電子商務<br>有限公司(附註3)   | 中國，有限公司                    | 向集團公司提供<br>電子商務相關服務           | 人民幣500,000       | 100%               |
| 小莎電子商務(廣州)<br>有限公司(附註4) | 中國，有限公司                    | 向集團公司提供<br>電子商務相關服務           | 無(附註4)           | 100%               |

附註：  
「香港」是指中華人民共和國香港特別行政區。

\* 持有直接利益

- 1) 明貴貿易(上海)有限公司為於中國成立的外商獨資企業。
- 2) 莎莎化粧品(中國)有限公司為於中國成立的外商獨資企業。
- 3) 鄭州莎莎電子商務有限公司為於中國成立的外商獨資企業。
- 4) 小莎電子商務(廣州)有限公司為於中國成立的外商獨資企業。於2020年3月31日，其繳足股本為無。餘下註冊資本未繳足金額為人民幣1,000,000。

### 31 本公司的財務狀況表及儲備變動

#### 本公司的財務狀況表

|                   | 2020年<br>港幣千元    | 2019年<br>港幣千元 |
|-------------------|------------------|---------------|
| <b>資產</b>         |                  |               |
| <b>非流動資產</b>      |                  |               |
| 附屬公司之投資及應收附屬公司之款項 | 1,994,135        | 1,767,636     |
| 其他資產              | 750              | 750           |
|                   | <b>1,994,885</b> | 1,768,386     |
| <b>流動資產</b>       |                  |               |
| 其他應收款項、按金及預付款項    | 1,030            | 1,905         |
| 定期存款              | –                | 362,588       |
| 現金及現金等值項目         | 186,675          | 72,778        |
|                   | <b>187,705</b>   | 437,271       |
| <b>負債</b>         |                  |               |
| <b>流動負債</b>       |                  |               |
| 其他應付款項及應計費用       | 1,825            | 1,684         |
| <b>淨流動資產</b>      | <b>185,880</b>   | 435,587       |
| <b>資產總值減流動負債</b>  | <b>2,180,765</b> | 2,203,973     |
| <b>權益</b>         |                  |               |
| <b>資本及儲備</b>      |                  |               |
| 股本                | 310,319          | 309,560       |
| 儲備                | 1,870,446        | 1,894,413     |
| <b>權益總額</b>       | <b>2,180,765</b> | 2,203,973     |

代表董事會

郭少明  
主席及行政總裁

郭羅桂珍  
副主席

### 31 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

#### 本公司的儲備變動

|                    | 股份溢價<br>港幣千元     | 為股份獎勵<br>計劃而持有<br>的股份<br>港幣千元 | 資本<br>贖回儲備<br>港幣千元 | 以股份為<br>基礎之僱員<br>薪酬儲備<br>港幣千元 | 滾存盈利<br>港幣千元   | 總額<br>港幣千元       |
|--------------------|------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|----------------|------------------|
| 於2019年4月1日         | 1,400,644        | (9,920)                       | 11,783             | 57,996                        | 433,910        | 1,894,413        |
| 年內溢利及全面收入總額        | -                | -                             | -                  | -                             | 239,147        | 239,147          |
| 股份獎勵計劃：            |                  |                               |                    |                               |                |                  |
| 僱員服務價值             | -                | -                             | -                  | 1,603                         | -              | 1,603            |
| 根據股份獎勵計劃歸屬股份       | -                | 2,006                         | -                  | (1,445)                       | (561)          | -                |
| 僱員購股權計劃：           |                  |                               |                    |                               |                |                  |
| 僱員服務價值             | -                | -                             | -                  | 1,536                         | -              | 1,536            |
| 已失效之僱員購股權          | -                | -                             | -                  | (3,012)                       | 3,012          | -                |
| 按2018/19年度末期股息     |                  |                               |                    |                               |                |                  |
| 以股代息而發行之股份(附註25)   | 12,063           | -                             | -                  | -                             | -              | 12,063           |
| 沒收未領取股息            | -                | -                             | -                  | -                             | 288            | 288              |
| 股息：                |                  |                               |                    |                               |                |                  |
| 2018/19年度末期股息      | -                | -                             | -                  | -                             | (278,604)      | (278,604)        |
| 與擁有人之交易總額，直接於權益確認  | 12,063           | 2,006                         | -                  | (1,318)                       | (275,865)      | (263,114)        |
| <b>於2020年3月31日</b> | <b>1,412,707</b> | <b>(7,914)</b>                | <b>11,783</b>      | <b>56,678</b>                 | <b>397,192</b> | <b>1,870,446</b> |

### 31 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

#### 本公司的儲備變動(續)

|                                       | 股份溢價<br>港幣千元 | 為股份獎勵<br>計劃而持有<br>的股份<br>港幣千元 | 資本<br>贖回儲備<br>港幣千元 | 以股份為<br>基礎之僱員<br>薪酬儲備<br>港幣千元 | 滾存盈利<br>港幣千元 | 總額<br>港幣千元 |
|---------------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------|------------|
| 於2018年4月1日                            | 1,198,791    | (1,639)                       | 11,783             | 59,704                        | 575,012      | 1,843,651  |
| 年內溢利及全面收入總額                           | -            | -                             | -                  | -                             | 500,082      | 500,082    |
| 股份獎勵計劃：                               |              |                               |                    |                               |              |            |
| 為股份獎勵計劃購買之股份                          | -            | (9,618)                       | -                  | -                             | -            | (9,618)    |
| 僱員服務價值                                | -            | -                             | -                  | 1,704                         | -            | 1,704      |
| 根據股份獎勵計劃歸屬股份                          | -            | 1,337                         | -                  | (1,141)                       | (196)        | -          |
| 僱員購股權計劃：                              |              |                               |                    |                               |              |            |
| 僱員服務價值                                | -            | -                             | -                  | 300                           | -            | 300        |
| 行使購股權而發行股份之所得款項                       | 5,586        | -                             | -                  | -                             | -            | 5,586      |
| 行使購股權時轉撥儲備                            | 1,737        | -                             | -                  | (1,737)                       | -            | -          |
| 已失效之僱員購股權                             | -            | -                             | -                  | (834)                         | 834          | -          |
| 按2017/18年度末期及特別股息<br>以股代息而發行之股份(附註25) | 184,646      | -                             | -                  | -                             | -            | 184,646    |
| 按2018/19年度中期股息以股代息<br>而發行之股份(附註25)    | 9,884        | -                             | -                  | -                             | -            | 9,884      |
| 沒收未領取股息                               | -            | -                             | -                  | -                             | 236          | 236        |
| 股息：                                   |              |                               |                    |                               |              |            |
| 2017/18年度末期及特別股息                      | -            | -                             | -                  | -                             | (425,604)    | (425,604)  |
| 2018/19中期股息                           | -            | -                             | -                  | -                             | (216,454)    | (216,454)  |
| 與擁有人之交易總額，直接於權益確認                     | 201,853      | (8,281)                       | -                  | (1,708)                       | (641,184)    | (449,320)  |
| 於2019年3月31日                           | 1,400,644    | (9,920)                       | 11,783             | 57,996                        | 433,910      | 1,894,413  |