

# KFM KINGDOM



[www.kingdom.com.hk](http://www.kingdom.com.hk)

**KFM 金德控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)  
(股份代號: 3816)

# 2020

年報

我們的眼光是  
**長遠的**  
不會為今天的利益而放棄  
**明天**

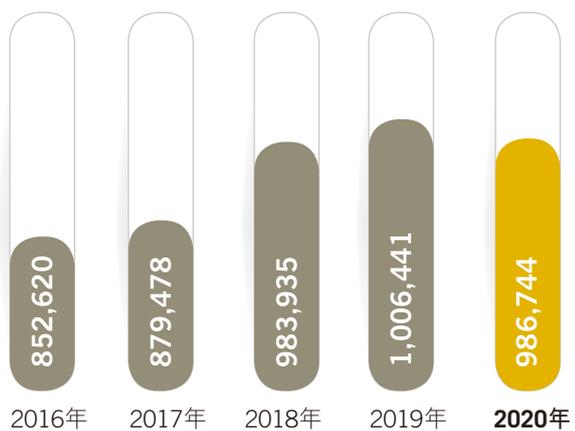
# 目錄

財務概要	2
公司資料	3
主席報告書	4
業務回顧	6
企業管治報告	13
環境、社會及管治報告	24
董事及高級管理人員簡歷	31
董事會報告	34
獨立核數師報告	46
綜合損益及其他全面收益表	50
綜合財務狀況表	51
綜合權益變動表	53
綜合現金流量表	54
綜合財務報表附註	56
五年財務資料摘要	127

# 財務概要

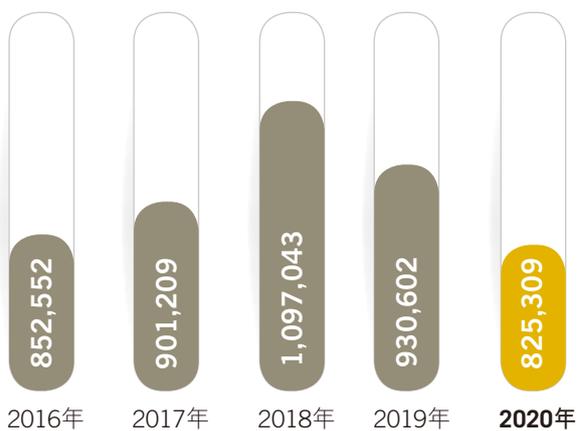
## 收入

截至3月31日止年度 (千港元)



## 資產總額

於3月31日 (千港元)



# 公司資料

## 非執行董事

張海峰先生(主席)

## 執行董事

孫國華先生(行政總裁)  
黃志國先生

## 獨立非執行董事及審核委員會

尹錦滔先生(主席)  
趙悅女士  
沈哲清先生

## 薪酬委員會

趙悅女士(主席)  
張海峰先生  
尹錦滔先生

## 提名委員會

張海峰先生(主席)  
孫國華先生  
尹錦滔先生  
趙悅女士  
沈哲清先生

## 總部及香港主要營業地點

香港新界  
荃灣海盛路3號TML廣場  
31樓C室

## 中國主要營業地點

中國江蘇省蘇州高新區  
金山南路881號

## 註冊辦事處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited  
Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 公司秘書

郭科志先生

## 授權代表

孫國華先生  
郭科志先生

## 香港法律的法律顧問

趙不渝 馬國強律師事務所

## 核數師

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

## 主要往來銀行

星展銀行(香港)有限公司  
渣打銀行(香港)有限公司  
香港上海滙豐銀行有限公司

## 開曼群島股份過戶登記處

SMP Partners (Cayman) Limited  
Royal Bank House – 3rd Floor  
24 Shedden Road, P.O. Box 1586  
Grand Cayman KY1-1110  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

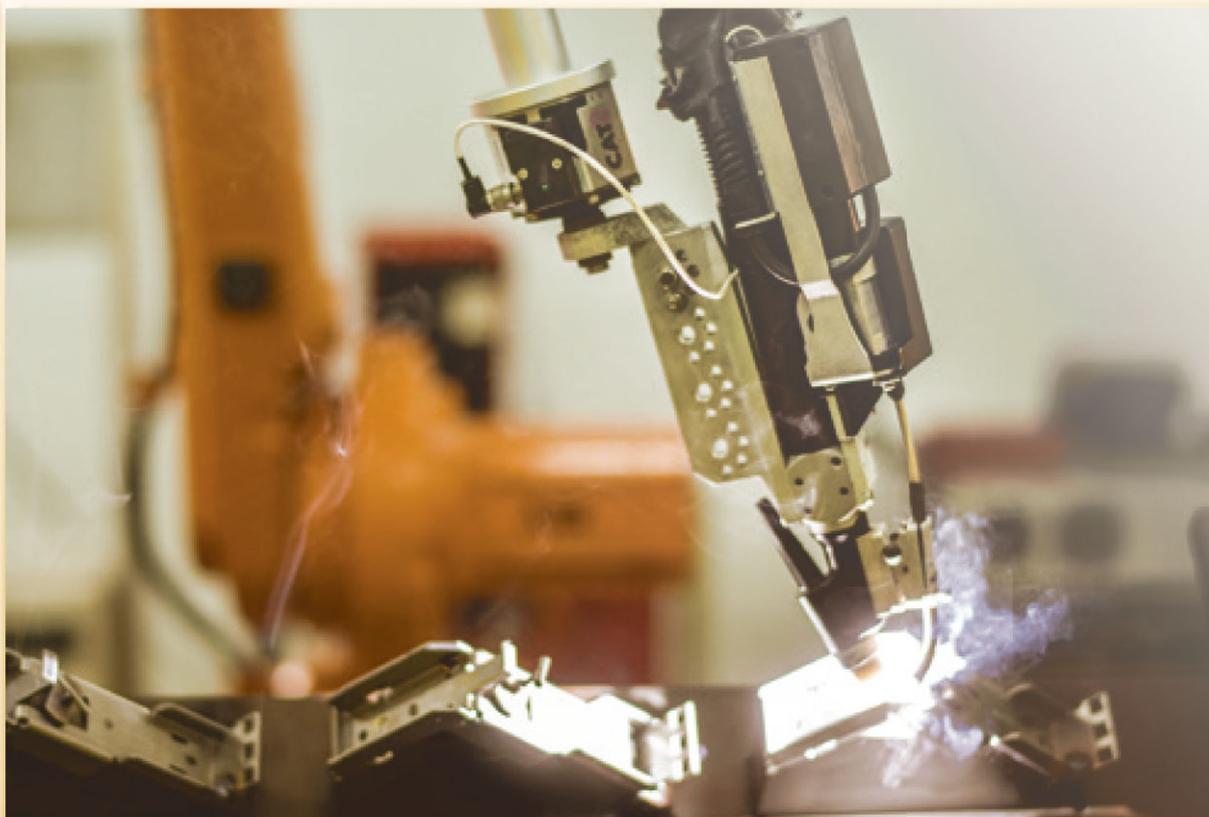
## 網址

[www.kingdom.com.hk](http://www.kingdom.com.hk)

## 股份代號

3816

## 主席報告書



### 敬愛的股東：

本人謹此欣然代表KFM金德控股有限公司(「**本公司**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)，呈報本公司及其附屬公司(統稱為「**本集團**」)截至2020年3月31日止年度之業務及財務表現。

於年內，COVID-19疫症爆發震驚世界，打斷了全球經濟活動。中國為2020年第一季度受到嚴重影響的首個經濟體。由於疫症爆發，本集團於中國之業務暫停，惟於2020年2月後已逐步恢復。自2020年3月起，客戶訂單出現反彈。儘管疫症造成之影響有所緩解，惟美利堅合眾國(「**美國**」)及中國於貿易爭端及疫情方面緊張關係不斷升級，商業環境仍不穩定，給未來帶來更多挑戰及變數。

於年內，本集團已出售於深圳及東莞(「**已出售公司**」)從事沖壓業務之公司(「**出售附屬公司**」)，以增強本集團財務狀況。出售附屬公司不僅讓本集團減輕已出售公司持續錄得虧損之影響，亦可增強本集團財務狀況，使本集團於處理意外變化方面更加靈活。

## 財務表現

本集團年內收入從去年之約1,006.4百萬港元減少約2.0%至約986.7百萬港元。收入減少之主要原因為金屬車床加工分部之收入減少，儘管在金屬沖壓分部之收入略有增加。

金屬沖壓分部錄得收入約684.3百萬港元，較截至2019年3月31日止年度之約667.9百萬港元輕微增長。截至2020年3月31日止年度，金屬沖壓分部之毛利率與去年同期大致持平，約為25.2%。

截至2020年3月31日止年度之金屬車床加工分部收入從去年同期約338.5百萬港元減少約10.7%至約302.4百萬港元。年內之毛利率從約24.7%下跌至約20.8%。下跌之主要原因為源自消費電子行業(利潤率高於其他行業)之收入較去年同期有所減少。

至於整體業績，本集團截至2020年3月31日止年度錄得純利約0.6百萬港元，而截至2019年3月31日止年度則約為50.7百萬港元。減少之主要原因為收益下降及本年度出售附屬公司錄得虧損，而去年同期出售資產則錄得收益。倘撇除該等非經常性出售項目之虧損及收益，截至2019年及2020年3月31日止年度的純利將分別約為29.6百萬港元及27.4百萬港元。

## 前景

展望未來，除中美緊張局勢升級外，全球疫症蔓延的持續影響亦給經濟環境帶來不穩。

中國製造業面對之困難預期將於可見未來持續。高生產成本局面不僅繼續令客戶將生產基地向更低成本的區域搬遷，亦令本集團業務(尤其是金屬沖壓業務)之微薄盈利降低。

面對未來種種挑戰，本集團將會繼續優化營運，採取嚴格的成本控制措施並強化財務狀況，包括輕資產營運、更低的槓桿比率、充足的流動性和更好的資產回報。與此同時，本集團將尋找更多潛在機會使客戶基礎和產品組合多元化。

此外，本集團將繼續尋找長期且持續的新商機，務求為客戶、股東及投資者創造更大價值。

## 致謝

本集團穩步發展，全賴股東、投資者及商業夥伴充分信任及鼎力支持、董事竭誠努力、僱員盡忠職守。本人對此表示由衷感激。

主席

張海峰

香港

2020年6月24日

# 業務 回顧



## 業務回顧

截至2020年3月31日止年度，世界各地的經濟受到越來越多不確定因素的影響。中國與美利堅合眾國（「美國」）自2018年開始的貿易糾紛經雙方於2020年1月磋商後進入第一階段協議。儘管中美貿易糾紛已擱置，但新型冠狀病毒於世界各地爆發，造成經濟停滯及地域封鎖，數以十萬人傷亡。在中國，該疫情導致2020年第一季度的生產及運營停頓。儘管業務及生產自2020年3月以來逐步恢復，但中斷帶來的不利影響使中國的製造業公司於年內的業績倒退。

本集團對惡劣環境保持警覺，並已採取措施精簡運營及致力於成本管理。截至2020年3月31日止年度，本集團出售於深圳及東莞從事沖壓業務之KFM集團。KFM集團在本集團其他業務中最不具前景。相關出售事項乃為消除KFM集團日後所產生的潛在持續虧損。出售事項錄得全面開支總額約19.3百萬港元，包括出售事項之虧損約26.8百萬港元及於進行出售事項後解除之換算儲備約7.5百萬港元。

截至2020年3月31日止年度，本集團錄得收入約986.7百萬港元，相比去年同期收入約1,006.4百萬港元減少約19.7百萬港元或2.0%。

截至2020年3月31日止年度，本集團金屬沖壓分部產生收入約684.3百萬港元，相比去年同期增加約16.4百萬港元或2.5%。儘管金屬沖壓分部繼續受到從事辦公室自動化行業之客戶需求不振影響，本集團致力增加來自從事網絡及數據儲存行業之客戶的收入。

金屬車床加工分部方面，本集團錄得截至2020年3月31日止年度收入約302.4百萬港元。相比去年同期收入約338.5百萬港元，來自金屬車床加工分部之收入減少約36.1百萬港元或10.7%。減少乃主要由於從事消費電子產品行業及醫療測試設備行業之客戶需求降低。

由於產品組合有變及生產成本上漲，本集團截至2020年3月31日止年度的整體毛利率由去年同期約25.1%下跌至截至2020年3月31日止年度約23.8%。因此，本集團的毛利總額由去年同期約252.2百萬港元減少約17.1百萬港元至截至2020年3月31日止年度約235.1百萬港元。

截至2020年3月31日止年度，本集團出售KFM集團有限公司（「KFM BVI」，本公司之當時全資間接附屬公司）及其附屬公司（統稱「KFM集團」，進一步詳情請參閱本綜合財務報表附註32）。截至2020年3月31日止年度，本集團因出售KFM集團錄得出售附屬公司虧損約26.8百萬港元。截至2019年3月31日止年度，本集團出售(i) Kingdom Precision Science and Technology Holding Limited（本公司之當時全資間接附屬公司）及其附屬公司（統稱「KPST集團」）；及(ii)香港物業。本集團因出售KPST集團錄得出售附屬公司收益約3.9百萬港元及因出售香港物業錄得出售物業、廠房及設備收益約17.2百萬港元（進一步詳情請參閱本綜合財務報表附註8）。倘撇除上述截至2019年3月31日止年度的非經常性收益及截至2020年3月31日止年度的非經常性虧損，本集團將分別錄得純利約29.6百萬港元及27.4百萬港元，略微減少約7.4%。

## 前景及策略

中美貿易糾紛緊張狀況以及冠狀病毒疫情可能持續一段時間。疫情造成之中國及全球經濟體經濟衰退尚未全面解除。本集團業務營運之地理分部預期將面臨業務低迷及增長放緩。同時，中國製造業面對之困難預期將於可見未來持續。中國勞工成本及材料成本上漲仍將繼續成為本集團面臨之主要挑戰，尤其是金屬沖壓分部，因其業務利潤微薄及營運資產規模較大。此外，預期本集團客戶將其業務遷移至東南亞等成本較低地區的趨勢將會繼續。

來年，即使面對眾多不確定性，本集團將繼續密切評估及監察該等挑戰，並於必要時採取適當行動以減低該等影響。本集團一直致力於在區域內開發更多新客戶以拓闊其客戶基礎，已取得一定成功。本集團亦將更加努力與現有客戶維持良好關係，並提升整體營運效率。最後但同樣重要的一點，本集團將繼續尋找長期且持續的新商機，以提升本集團業績，務求為客戶、股東及投資者帶來更大價值。

## 財務回顧

### 收入

截至2020年3月31日止年度，本集團收入達約986.7百萬港元，相比去年同期約1,006.4百萬港元減少約19.7百萬港元或2.0%。下文載列本集團按業務分部之收入明細：

	2020年		2019年	
	千港元	%	千港元	%
金屬沖壓	684,340	69.4	667,914	66.4
金屬車床加工	302,404	30.6	388,527	33.6
	<b>986,744</b>	<b>100.0</b>	1,006,441	100.0

源自金屬沖壓分部之收入由截至2019年3月31日止年度約667.9百萬港元增加約16.4百萬港元或2.5%至截至2020年3月31日止年度約684.3百萬港元。截至2020年3月31日止年度，儘管從事辦公自動化行業之客戶需求下跌，本集團主要來自從事網絡及數據儲存行業之客戶訂單數目卻有所增加。

源自金屬車床加工分部之收入由截至2019年3月31日止年度約338.5百萬港元減少約36.1百萬港元或10.7%至截至2020年3月31日止年度約302.4百萬港元，主要是由於從事消費電子行業以及醫療測試設備行業之客戶下發之訂單數目減少導致收入有所減少。

按地區而言，中國、北美洲、新加坡及歐洲繼續為本集團產品之主要市場。截至2020年3月31日止年度，向該等地區進行之銷售分別佔本集團收入約65.6%、13.7%、11.6%及6.7%。不同地區所產生收入之明細詳情載於本綜合財務報表附註7(c)。

### 銷售成本

銷售成本主要包括與本集團產品製造相關之直接成本，主要包括直接材料、直接勞工、加工費及其他直接費用(包括本綜合財務報表附註10所披露經定期檢討本集團存貨撥備政策後撇減及撥回存貨)。下文載列本集團之銷售成本明細：

	截至3月31日止年度			
	2020年		2019年	
	千港元	%	千港元	%
直接材料	419,028	55.8	407,130	54.0
直接勞工	148,831	19.8	158,687	21.0
加工費	94,084	12.5	96,415	12.8
其他直接費用	89,732	11.9	91,969	12.2
	<b>751,675</b>	<b>100.0</b>	754,201	100.0

於截至2020年3月31日止年度，本集團銷售成本較去年同期減少約2.5百萬港元或0.3%，主要是由於本年度本集團總收入減少及產品組合有變所致。儘管勞工成本及費用有所減少，惟直接材料成本有所增加，故於截至2020年3月31日止年度之銷售成本佔總收入百分比約76.2%，相比去年同期約74.9%輕微上升約1.3%。

### 毛利及毛利率

於截至2020年3月31日止年度，本集團之毛利率約23.8%，較去年同期約25.1%下跌約1.3%。毛利率下跌主要是由於金屬車床加工分部毛利率減少以及直接材料成本增加所致。

本集團金屬沖壓分部方面，於截至2020年3月31日止年度之毛利率與去年同期維持約25.2%。

本集團金屬車床加工分部方面，毛利率由截至2019年3月31日止年度約24.7%下跌至截至2020年3月31日止年度約20.8%，主要是由於截至2020年3月31日止年度向從事消費電子行業之客戶銷售較高利潤產品所產生之收入減少所致。

有關本集團兩個分部之毛利詳情，請參閱本綜合財務報表附註7(a)。

### 其他收益淨額

於截至2020年3月31日止年度，本集團錄得其他收益淨額約26.0百萬港元。於去年同期，本集團錄得其他收益淨額約44.7百萬港元。其他收益淨額減少主要是由於去年同期錄得出售香港物業(「香港物業」)之收益約17.2百萬港元所致。

### 分銷及銷售開支

分銷及銷售開支指就宣傳和銷售本集團產品產生之開支，主要包括(其中包括)銷售及市場推廣人員之薪金及相關成本、差旅及運輸成本以及市場推廣開支。截至2020年及2019年3月31日止年度，分銷及銷售開支分別約21.6百萬港元及25.1百萬港元。分銷及銷售開支減少主要是由於截至2020年3月31日止年度之收入減少所致。

### 一般及行政開支

一般及行政開支主要包括主要管理人員、本集團財務及行政人員之薪金及相關成本、折舊以及本集團產生之專業費用及相關成本。

本集團之一般及行政開支由截至2019年3月31日止年度約193.0百萬港元減少至截至2020年3月31日止年度約186.4百萬港元，主要是由於截至2020年3月31日止年度研發成本及折舊減少，而部分被僱傭開支增加所抵銷所致。

### 財務費用

本集團之財務費用為租賃負債及關聯公司之無擔保借款之利息開支。於截至2020年3月31日止年度本集團之財務費用約18.6百萬港元，而去年同期則約17.5百萬港元。財務費用增加乃主要由於採用香港財務報告準則第16號「租賃」而導致財務費用增加，但部分被來自關聯公司之無擔保借款平均餘額減少的影響所抵銷。

### 所得稅開支

截至2020年3月31日止年度，本集團之所得稅開支約8.1百萬港元，而本集團截至2019年3月31日止年度之所得稅開支則約15.0百萬港元。該減少主要是由於年內應課稅溢利減少所致。詳情載於本綜合財務報表附註13。

截至2020年3月31日止年度，撇除出售附屬公司虧損及本公司錄得虧損之附屬公司產生稅務虧損之影響，本集團之經調整實際稅率應約16.0%，而去年同期之經調整實際稅率則應約17.0%。

### 本公司擁有人應佔溢利

截至2020年3月31日止年度，本公司擁有人應佔溢利約0.6百萬港元，而去年同期之本公司擁有人應佔溢利則約50.7百萬港元。

截至2020年3月31日止年度，本集團出售KFM集團(進一步詳情請參閱本年報內本集團綜合財務報表附註32)。截至2020年3月31日止年度，本集團因出售KFM集團錄得出售附屬公司虧損約26.8百萬港元。截至2019年3月31日止年度，本集團出售(i) KPST集團；及(ii)香港物業。本集團因出售KPST集團錄得出售附屬公司收益約3.9百萬港元及因出售香港物業(進一步詳情請參閱本年報內本集團綜合財務報表附註8)錄得出售物業、廠房及設備收益約17.2百萬港元。倘撇除上述截至2019年3月31日止年度的非經常性收益及截至2020年3月31日止年度的非經常性虧損，本集團將分別錄得純利約29.6百萬港元及27.4百萬港元，略微減少約7.4%。

## 流動資金、財務及資本資源

### 財務資源及流動資金

本集團之流動資產主要包括現金及現金等價物、應收賬款及票據、預付款項、按金及其他應收款項以及存貨。本集團之流動資產總額分別約為647.0百萬港元及731.3百萬港元，分別佔本集團於2020年及2019年3月31日之資產總額約78.4%及78.6%。

### 資本結構

本集團之資本結構概述如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
關聯公司之無擔保借款	166,000	200,000
總負債	166,000	200,000
股東權益	512,109	524,316
負債比率 — 總負債對股東權益比率 <sup>#</sup>	32.4%	38.1%

<sup>#</sup> 總負債對股東權益比率按各年末之總負債除以股東權益計算。

截至2020年3月31日止年度，本集團一般主要以內部產生之現金流量及關聯公司之無擔保借款撥付其營運。

本集團於2020年3月31日之關聯公司之無擔保借款詳情載於本綜合財務報表附註31。

於2020年3月31日，本集團之關聯公司之無擔保借款以港元計值。

本集團之資本結構包括本公司權益持有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)、有擔保銀行借款及關聯公司之無擔保借款。董事將定期檢討資本結構。作為該檢討之一部分，董事考慮資本成本，並優化債務及權益之使用以為擁有人謀取最大回報。

### 資本開支

截至2020年3月31日止年度，本集團購入物業、廠房及設備約24.3百萬港元，而截至2019年3月31日止年度則約為27.4百萬港元。

本集團透過經營活動所得現金流、財務租賃及關聯公司之無擔保借款撥付資本開支。

### 本集團資產押記

於2020年及2019年3月31日，本集團並無銀行借款以本集團租賃土地及樓宇作抵押。

### 外幣風險

每家獨立集團實體擁有本身之功能貨幣。每家獨立集團實體面對之外匯風險源於未來商業交易或已確認資產或負債以實體功能貨幣以外之貨幣計值。本集團主要於香港及中國營運。本集團之香港實體面對人民幣產生之外匯風險，而本集團之中國實體則面對美元產生之外匯風險。

本集團密切監察外幣匯率變動以管理其外匯風險。

### 資本承擔

本集團於2020年3月31日之資本承擔詳情載於本綜合財務報表附註33(a)。

### 或然負債

於2020年3月31日，本集團並無重大或然負債。

### 出售附屬公司

於2020年1月22日，本集團與KIG訂立出售協議，據此，KIG有條件同意收購而本集團有條件同意出售KFM BVI的全部已發行股本，代價為44.0百萬港元，就此，黃先生承諾促使並安排促使KIG購買KFM BVI的全部已發行股本。KFM集團尚欠本集團21.0百萬港元。KIG根據出售協議作出之其中一項承諾為KIG將促使KFM集團於由完成相關出售事項起計360天內悉數清償集團內公司間貸款21.0百萬港元。

誠如本公司日期為2018年9月7日及2018年11月1日之公告以及本公司日期為2018年10月19日之通函所披露，KFM BVI之直接全資附屬公司與裕金創富有限公司(「裕金創富」)已訂立有關租賃該等香港物業之舊租賃協議。KIG及黃先生根據出售協議就出售KFM BVI作出之其中一項承諾為(i) KIG及黃先生將促使於完成出售KFM集團時終止舊租賃協議；及(ii)黃先生將促使裕金創富與本集團於緊隨舊租賃協議終止後訂立新租賃協議。

於完成時，本集團錄得(i)全面開支總額約19.3百萬港元，包括出售事項之虧損約26.8百萬港元及於進行出售事項後解除之換算儲備約7.5百萬港元；及(ii)出售事項之淨資產減少約19.3百萬港元。

### 期後事項

於2020年3月31日後，本集團分別於2020年4月及2020年6月與KIG續新無擔保借款約106百萬港元及30百萬港元。詳情載於本綜合財務報表附註31。

### 僱員及薪酬政策

於2020年3月31日，本集團的全職僱員總數為1,400名(2019年：2,253名)。本集團根據多項因素釐定全體僱員的薪酬待遇，包括個別員工的個人資歷、對本集團的貢獻、表現及工作年資。

本集團持續向其員工提供培訓，以加強彼等的技能及產品知識，並向彼等提供行業品質及工作安全方面的最新資訊。

本集團與其僱員保持良好關係。截至2020年3月31日止年度，本集團並無會對營運產生影響的罷工或其他勞資糾紛。

按中國的法規所規定，本集團參與由相關地方政府機關營運的社會保險計劃。

# 企業管治報告

董事會欣然提呈截至2020年3月31日止年度的企業管治報告。

## 企業管治常規

董事會一直致力於維持高水平的企業管治標準，旨在維護股東利益及提升企業價值和問責性。

董事會認為本公司於截至2020年3月31日止年度內已遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四載列的企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)。

## 董事會 職責

董事會全面負責監督本集團所有重要事項，包括制定及批准所有政策、本集團的整體策略發展、監控本集團的營運及財務表現、內部監控及風險管理制度。高級管理層獲董事會授予權力及責任，負責本集團日常管理及營運。董事會成員各有所長，實力平衡有致，董事均具備充分的行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或與本集團業務有關的專業知識。執行董事、非執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來多元的經驗及專業知識。

本公司已購買適合及充足的保險，以保障董事因企業活動而被提出法律訴訟的責任。

## 董事會組成

董事會目前由六名成員組成，包括兩名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。董事會成員的簡歷已載於本年報第31至33頁。董事名單(按類別)亦已按照上市規則於本公司不時發放的所有企業通訊中披露。

於本年內，董事會一直符合上市規則規定任命最少三名獨立非執行董事，其中最少一名獨立非執行董事具備合適的專業會計資格及財務管理專業知識，且獨立非執行董事人數佔董事會人數至少三分之一。

本公司已接獲各現任獨立非執行董事按照上市規則第3.13條發出的年度獨立身份確認書。本公司認為，根據上市規則，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

## 董事會成員多元化政策

本公司已採納一項董事會成員多元化政策(「政策」)，其列載使董事會達致及維持多元化的方針，從而提升其表現素質。

根據政策，本公司透過考慮多項因素以尋求達致董事會多元化，包括但不限於技能、經驗、知識、專長、文化、獨立性、年齡及性別。

董事會的提名委員會將會每年討論及協定用作推行董事會多元化的可計量目標，並會向董事會建議採納該等可計量目標及於可能有需要時檢討政策。

### 董事的委任、重選及罷免

非執行董事已與本公司訂立委任函，任期由2016年10月13日起，惟並無具體年期。各執行董事已與本公司訂立服務合約，由2012年9月22日起為期三年，任期將於當時任期屆滿及其後每次一年的繼任任期屆滿時自動續期及延長一年，直至任何一方於當時任期屆滿前向另一方發出不少於三個月的書面通知不予續期為止。獨立非執行董事尹錦滔先生獲委任的初步任期由2012年9月22日起為期兩年，隨後任期獲自動更新，每次由當時任期到期翌日起計為期一年，而趙悅女士及沈哲清先生(彼等各自亦為獨立非執行董事)已與本公司訂立委任函，任期由2016年2月3日起，惟並無具體年期。

根據本公司的組織章程細則，在本公司每屆股東週年大會(「股東週年大會」)上，當時三分之一董事(若人數並非三或三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)將輪值告退，惟每名董事須至少每三年輪值告退一次。每年須退任的董事為上次連任以來任期最長的董事，但若多名人士均於同一日成為董事，則以抽籤決定須告退的董事名單(除非彼等之間另有協定)。

本公司的組織章程細則亦規定，獲董事會委任以填補董事會臨時空缺的任何董事，任期僅至其獲委任後本公司的首次股東大會為止，並須於會上接受重選，而獲董事會委任以增加現時董事名額的任何董事，任期僅至隨後的股東週年大會為止，屆時將符合資格於會上接受重選。

### 主席及行政總裁

根據企業管治守則條文A.2.1，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。截至2020年3月31日止年度內，主席和行政總裁的角色分別由張海峰先生和孫國華先生擔任。

主席及行政總裁有各自明確的職責。主席負責領導董事會，建立本集團的戰略和政策，並組織董事會事務，確保其有效性和訂立議程，但不參與本集團的日常運作。行政總裁直接負責本集團的日常運作，並就本集團的財務及營運表現向董事會負責。彼等各自的角色和職責已經以書面形式訂明，且已獲董事會批准及採納。

### 董事的持續培訓及發展

每名新委任的董事獲提供必需的簡介及資料，確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法例、法律、規則及法規下的責任有適當的理解。

董事須參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能，旨在保證其繼續為董事會貢獻廣博且實用的知識。

董事致力遵守企業管治守則條文A6.5有關董事培訓的規定。所有董事已參與持續專業發展，並將其於年內所接受培訓的記錄提交本公司。

按照董事所提交的記錄，董事於年內所接受培訓的概況如下：

董事姓名	持續專業發展 計劃類別
<b>非執行董事</b>	
張海峰先生(主席)	A、B
<b>執行董事</b>	
孫國華先生	A、B
黃志國先生	A、B
<b>獨立非執行董事</b>	
尹錦滔先生	A、B
趙悅女士	A、B
沈哲清先生	A、B

附註：

A： 出席培訓／研討會

B： 閱讀報章、刊物、研討會材料及更新資料，內容有關上市規則及其他適用監管規定的最新發展

### 董事會會議及股東大會及出席情況

於年內，董事會定期舉行會議檢討本公司財務及營運表現以及商討未來策略。董事可親身或透過電子通訊方式參與。董事會主席亦已與獨立非執行董事舉行沒有執行董事出席的會議。

截至2020年3月31日止年度，本公司已採納每年舉行至少四次，大約每季一次定期董事會會議的常規。所有董事於最少14天前獲發所有常規董事會會議的通告，所有董事均有機會於議程內加入討論事項。每次會議的議程及董事會文件均於每次常規董事會會議舉行前最少3天寄交全體董事。所有董事會會議的會議記錄由公司秘書保管，並可供全體董事查閱。

於董事會會議上，董事會會審視重大事項，包括本公司的年度綜合財務報表及中期綜合財務資料、末期及中期股息建議(如有)、年度報告及中期報告、批准本集團重大資本開支及其他公司行動。

於年內，本公司召開了五次董事會會議及一次股東大會。每名董事出席董事會會議及股東大會的記錄載列如下：

董事姓名	出席次數	
	董事會會議	股東大會
<b>非執行董事</b>		
張海峰先生(主席)	6/6	1/1
<b>執行董事</b>		
孫國華先生	6/6	1/1
黃志國先生	6/6	1/1
<b>獨立非執行董事</b>		
尹錦滔先生	6/6	1/1
趙悅女士	6/6	1/1
沈哲清先生	6/6	1/1

於年內其中一次董事會會議通過出售附屬公司。

### 董事進行證券交易的標準守則

本公司所採納的董事進行證券交易守則條款，與上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)的規定標準相同。

董事會經作出具體查詢後確認，截至2020年3月31日止年度及直至本年報日期2020年6月24日，各董事已全面遵守標準守則及其行為守則所載的規定標準。

### 董事委員會

作為有效企業管治常規的重要一環，董事會已成立下列董事委員會，監督本集團指定範疇的事務。每一個委員會均包括獲邀加入為成員的獨立非執行董事。

### 審核委員會

本公司於2012年9月22日成立審核委員會，並遵照上市規則第3.21條以及上市規則附錄十四所載企業管治守則的規定，制定書面職權範圍。本公司審核委員會的主要職責為向董事會提供有關委任及撤換外聘核數師的推薦意見、審閱財務報表以及就財務匯報提出意見，並監察本公司內部監控程序及風險管理。職權範圍全文可於本公司網站(www.kingdom.com.hk)及聯交所網站查閱。

審核委員會目前由三名獨立非執行董事(即尹錦滔先生、趙悅女士及沈哲清先生)組成。審核委員會主席為尹錦滔先生，彼於會計範疇具備合適的專業資格及經驗。

於年內，審核委員會的組成及委員會成員出席會議的情況如下：

成員及成員出席情況	
成員	出席／會議數目
<b>獨立非執行董事</b>	
尹錦滔先生(主席)	2/2
趙悅女士	2/2
沈哲清先生	2/2

審核委員會已審閱本集團截至2019年3月31日止年度的綜合財務報表及截至2019年9月30日止六個月的中期簡明綜合財務報表。審核委員會亦已經與本公司管理層以及外聘與內部核數師討論於年內的財務資料，然後再提呈董事會審批，並與風險管理人員討論本集團的風險管理。

### 提名委員會

本公司於2012年9月22日成立提名委員會，並遵照上市規則附錄十四所載企業管治守則的規定，制定書面職權範圍。本公司提名委員會的主要職責為檢討董事會的架構、規模及組成、評估獨立非執行董事的獨立性，及就委任董事的事宜向董事會提出推薦意見。職權範圍全文可於本公司網站([www.kingdom.com.hk](http://www.kingdom.com.hk))及聯交所網站查閱。

提名委員會目前由三名獨立非執行董事、一名非執行董事及一名執行董事組成。提名委員會主席由董事會主席出任。

於年內，提名委員會的組成及委員會成員出席會議的情況如下：

成員及成員出席情況	
成員	出席／會議數目
<b>非執行董事</b>	
張海峰先生(主席)	1/1
<b>執行董事</b>	
孫國華先生	1/1
<b>獨立非執行董事</b>	
尹錦滔先生	1/1
趙悅女士	1/1
沈哲清先生	1/1

於年內，提名委員會曾舉行兩次會議，並於會上檢討董事會及其委員會的架構、規模及組成、檢討董事會成員多元化政策及其可計量目標、檢討並向董事會建議採納提名政策、檢討董事會成員的背景及經驗、評價董事會成員對本集團的貢獻、就提名及重新委任董事向董事會提出推薦意見，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

### 薪酬委員會

本公司於2012年9月22日成立薪酬委員會，並遵照上市規則第3.25條以及上市規則附錄十四所載企業管治守則的規定，制定書面職權範圍。本公司薪酬委員會的主要職責為就本集團全體董事及高級管理層的整體薪酬政策及架構，向董事會提出推薦意見、覆核與表現掛鈎的薪酬，並確保董事概無釐定本身的薪酬。職權範圍全文可於本公司網站(www.kingdom.com.hk)及聯交所網站查閱。

薪酬委員會目前由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成。薪酬委員會主席為獨立非執行董事趙悅女士。

於年內，薪酬委員會的組成及委員會成員出席會議的情況如下：

成員及成員出席情況		出席／會議數目
成員		
<b>獨立非執行董事</b>		
趙悅女士(主席)		1/1
尹錦滔先生		1/1
<b>非執行董事</b>		
張海峰先生		1/1

於年內，薪酬委員會曾舉行兩次會議，並於會上檢討薪酬政策以及審批執行董事及高級管理層的薪金及花紅。董事概無參與本身薪酬的討論。薪酬委員會已就有關其他董事與高級管理層薪酬待遇的建議與董事會主席溝通。

有關董事酬金與退休福利以及應付高級管理層成員的薪酬的詳情，已分別於綜合財務報表附註12及34(D)披露。

## 提名政策

董事會已於本年度採納一項提名政策(「**提名政策**」)。提名政策概要披露如下：

### 1. 目的

提名政策旨在列明相關甄選準則及提名程序，協助提名委員會與董事會確保董事會具備適合本集團業務的均衡技能、經驗及多元性以及廣泛的觀點。

### 2. 甄選準則

提名政策所列明的甄選準則包括：

- 為本公司事務付出時間的承諾以及投入足夠時間與注意力的能力；
- 誠信聲譽；
- 相關行業成就與經驗；
- 履行董事會職務的效率；及
- 本公司董事會成員多元化政策所載各方面的多元性。

此等因素僅供參考，並不代表所有及決定性因素。提名委員會可酌情提名其認為適當的任何人士。

### 3. 提名程序

- (i) 就填補臨時空缺而言，提名委員會應向董事會提供建議以供考慮及批准。就建議於股東大會上接受選舉的人選而言，提名委員會應向董事會作出提名以供考慮及推薦。
- (ii) 於向本公司股東(「**股東**」)刊發通函前，獲提名人士不應假定彼等已獲董事會推薦於股東大會上接受選舉。
- (iii) 股東將獲發一份通函，以提供獲董事會提名於股東大會上接受重選的人選的資料，同時邀請股東提名人選。該通函將載列股東提名人選的遞交期限。向股東刊發的通函將載列適用法律、法規及規定所規定的獲提名人士姓名、簡歷(包括資格及相關經驗)、獨立性、建議薪酬及任何其他資料。
- (iv) 有關人選可於股東大會舉行前隨時向本公司的公司秘書送達書面通知退選。

董事會將就與推薦任何人選於任何股東大會上接受選舉有關的一切事宜享有最終決定權。

#### 4. 檢討提名政策

董事會轄下的提名委員會將於適當時候檢討提名政策，確保提名政策行之有效。董事會轄下的提名委員會將按需要討論任何修訂。

### 企業管治職能

於年內，董事會亦負責決定本公司的企業管治政策及履行如下的企業管治職責：

- 制訂及檢討本集團的企業管治政策及常規，並提出推薦意見；
- 檢討及監察董事與高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本集團有關遵守相關法律及監管規定的政策及常規；
- 制定、檢討及監察適用於本集團董事及僱員的操守守則及合規手冊(如有)；及
- 審視本集團有否遵守企業管治守則及於企業管治報告內作出披露的規定。

### 財務報告及審核

#### 董事對財務報表須承擔的責任

董事知悉彼等須負責就每個財政年度擬備財務報表，以真實而中肯地反映本公司及本集團於年結日的事務狀況以及本集團於截至該日止財政年度的業績及現金流量。董事會致力於全年及中期報告內，向股東提呈清晰且不偏不倚的本集團表現評估，並適時作出適當的披露及公佈。根據企業管治守則的守則條文C.1.1，管理層會向董事會提供相關的闡釋及資料，以便董事會就提交董事會審批的財務及其他資料作出知情的評估。於本報告日期，董事會並不知悉有關任何事件或情況的重大不明朗因素，可能引致本集團持續經營的能力存疑。截至2020年3月31日止年度的綜合財務報表已根據適用法例規定及會計準則，按持續經營基準妥為擬備。

本公司的外聘核數師信永中和(香港)會計師事務所有限公司對本集團綜合財務報表須承擔的責任載於本年報「獨立核數師報告」一節。

## 核數師酬金

於截至2020年3月31日止年度，本集團的外聘核數師及其聯屬公司曾為本集團提供以下服務：

	千港元
審核服務	1,270
非審核服務	
— 中期審閱服務	240
— 投資通函報告服務	180
— 稅務(附註)	100
— 財務審閱服務(附註)	220
總額	2,010

附註： 此等服務由信永中和(香港)會計師事務所有限公司的聯屬公司執行

## 風險管理及內部監控

本集團已實施內部監控制度，讓本集團實現營運效能及效率、財務匯報可靠性以及遵守適用法律及法規等目標。本集團亦已採納風險管理制度，以管理與其業務及營運有關的風險，讓本集團能識別、評估及管理重大風險。

董事會有責任監督本集團的風險管理及內部監控制度，並檢討其成效。該等制度旨在管理而非消除未能達成商業目標的風險，只能對不會出現重大錯誤陳述或損失提供合理但非絕對的保證。本公司的風險管理及內部審核部門在監察本集團的風險管理及內部監控制度方面擔當重要角色，直接向董事會匯報。該等部門可不受限制地接觸並審視本集團所有活動、風險管理及內部監控範疇。本集團的內部審核部門定時及獨立檢討本集團的風險管理及內部監控制度，以維持高水平的企業管治標準。該等檢討涵蓋主要監控及風險管理程序，以確保所實施的制度足夠及有效。審核委員會已批准內部審核檢討計劃。

董事會檢討本集團風險管理及內部監控制度是否足夠及有效。有關檢討考慮多個範疇，包括但不限於(i)重大風險的性質及影響自上一次檢討以來的變化，以及本集團應對業務及外界環境轉變的能力；及(ii)管理層持續監察風險及內部監控制度的範圍及質素。該等檢討亦涵蓋本集團內部審核、風險管理及財務匯報職能的資源、員工資格及經驗、培訓計劃及預算是否足夠。於截至2020年3月31日止年度內，董事會認為該等制度持續有效及足夠。

關於處理及發佈內幕消息的程序及內部監控方面，本公司明白其於香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)及上市規則下的相關責任。為了提升本集團處理內幕消息的制度，並確保其公開披露的真實性、準確性、完整性和及時性，本集團亦已採納並實施一套內幕消息政策及程序，包括只准許有限數目的僱員按需要取得有關資料，確保實施適當保護措施以避免本集團內部對內幕消息處理不當。

## 股東權利

### 股東要求召開股東特別大會

根據本公司的章程細則第64條，任何一名或多名於遞呈要求當日持有不少於本公司有權於股東大會上投票的繳足股本十分之一的股東(「請求人」)，有權要求董事召開股東特別大會以處理該項要求所指定的任何事務。該項要求須以書面形式向董事會或本公司的公司秘書郵寄，地址為香港新界荃灣海盛路3號TML廣場31樓C室。該股東特別大會須於該項要求遞呈後兩個月內舉行。倘於有關遞呈後二十一(21)日內董事未有召開該大會，則請求人可自行以相同方式召開大會，而本公司須向請求人償付所有由請求人因董事未能召開大會而產生的所有合理開支。

### 股東向董事會提出查詢的步驟

股東可隨時以書面形式經本公司的公司秘書向董事會提出查詢及關注事項：

公司秘書  
KFM金德控股有限公司  
電郵：comsec@kingdom.com.hk  
香港新界荃灣海盛路3號TML廣場31樓C室

本公司的公司秘書會將各股東的查詢及關注事項轉交董事會及／或本公司相關董事委員會(視情況而定)，以解答各股東提問。

### 股東於股東大會提呈建議的步驟

如欲於本公司的股東大會上提呈議案，股東應將其議案(「議案」)連同其詳細聯絡資料，以書面通知方式送交本公司的主要營業地點，地址為香港新界荃灣海盛路3號TML廣場31樓C室。

本公司的香港股份過戶登記分處將核實該請求，並於確認請求屬適宜及妥當後要求董事會將議案納入股東大會的議程內。

給予全體股東以供考慮有關股東於股東大會上提出的議案的通知期，視乎議案的性質而各有不同：

- (a) 倘議案須於本公司的股東週年大會上以本公司的普通決議案或特別決議案方式通過，則須發出不少於21個完整日及不少於20個完整營業日的書面通知；

- (b) 倘議案須於本公司的股東特別大會上以本公司的特別決議案方式通過，則須發出不少於21個完整日及不少於10個完整營業日的書面通知；及
- (c) 倘議案須於本公司的股東特別大會上以本公司的普通決議案方式通過，則須發出不少於14個完整日及不少於10個完整營業日的書面通知。

## 與股東溝通

管理層會竭盡所能與本公司的股東及潛在投資人士維持有效的溝通。

本公司會於股東週年大會上與股東會面、於本公司網站(www.kingdom.com.hk)及聯交所網站登載中期及年度報告，及於本公司網站發出新聞稿，務求令股東及潛在投資人士緊貼本集團的業務及發展。

## 憲章文件

於年內，本公司的憲章文件並無任何變動。

## 招股章程所披露合規及監管事項的更新資料 長期搬遷計劃

誠如本公司於2012年9月28日刊發的招股章程(「招股章程」)所披露，本集團四大生產基地之一，即本集團現時位於深圳市南山區西麗鎮的廠房樓宇及員工宿舍(「西麗租賃物業」)，由金德利資精密五金製品(深圳)有限公司(「KRP深圳」)承租。據本公司的中國法律顧問告知，由於西麗租賃物業可能會被視為歷史遺留違法建築，故西麗租賃物業有被拆遷及徵用的潛在風險。詳情請參閱招股章程第186至190頁。本集團目前有關西麗租賃物業的租賃協議乃於2016年10月31日開始，為期五年，應可確保西麗營運不受干擾。於本報告日期，董事確認出租人及本集團均無收到有關機構發出的任何命令要求騰出西麗租賃物業。

此外，董事計劃遷出西麗租賃物業，以降低與西麗租賃物業合法性及擁有權有關的潛在風險(「長期搬遷計劃」)。於截至2018年9月30日止六個月，KRP深圳與一名獨立第三方就租用一座位於廣東省的在建廠房物業訂立一項框架協議。雙方將於限定時間完成建設後就該物業訂立正式租賃協議。

# 環境、社會及管治報告

## 報告範圍

本環境、社會及管治報告(「**本報告**」)乃遵照上市規則附錄二十七所載報告指引的原則及條文編製，涵蓋本集團位於中華人民共和國(「**中國**」)深圳觀瀾、深圳西麗、蘇州、上海及東莞的廠房。該等廠房主要從事製造精密金屬業務(統稱為「**業務單位**」)。本報告涵蓋截至2020年3月31日止財政年度，並披露本公司企業社會責任的工作方針和表現。董事會與本集團相關管理層討論企業社會責任制度的成效後已審閱並批准本報告。

本報告載列業務單位的策略及於目標範圍(即環境、社會及管治)的施行情況。透過本報告，股東、僱員、客戶、供應商、債權人、監管者及公眾等利益相關者將得以審視本集團於環境及社會責任方面的表現。

## 環境保護

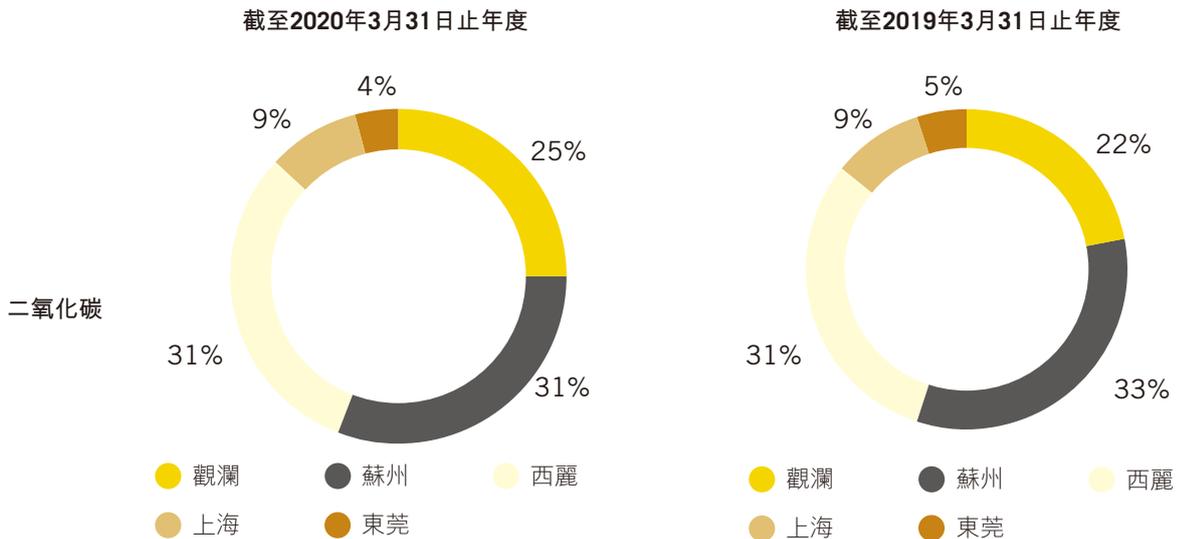
### 排放物

業務單位恪守以下中國政府就廢氣、污水排放及噪音污染頒布的法律：

- 中國大氣污染防治法
- 中國水污染防治法
- 中國環境噪聲污染防治法

本集團政策一貫遵守對業務單位的業務及運營有直接影響的相關法律及法規。為營造環保友好型生產環境，所排放的污染物受到業務單位的嚴密監察。業務單位於1998年就首次獲得國際環境管理體系認證(ISO 14001)。定期更新的認證反映我們在環境監控方面的成效。截至2020年3月31日止年度的環境檢測報告結果均反映業務單位生產過程中產生的廢棄物排放受到有效控制，符合中國的相關規則及規例。

業務單位從事精密金屬加工及裝配業務，在生產過程中主要因消耗電力、天然氣及柴油而產生二氧化碳。截至2020年3月31日止年度，業務單位整體的二氧化碳排放量約為10,735噸，相比去年同期約11,387噸減少約652噸或5.7%。二氧化碳排放物大部分由於消耗電力作為主要能源而產生，本年度減少的二氧化碳排放物主要是由於我們在生產產出方面更有效利用電力資源，並於2019年安裝了新太陽能板系統。業務單位截至2020年及2019年3月31日止年度整體的二氧化碳排放量比例如下：



業務單位設有不同措施節約生產過程中消耗的能源，同時減少溫室氣體的直接排放量。業務單位已引進太陽能發電板及智能節能開關。此外，廢棄物處置按照國際環境管理體系認證(ISO 14001)實行。

為妥善處理生產過程中產生的無害及有害廢棄物，業務單位備有完善程序防止對環境造成不利影響。根據廢棄物管理程序，所有廢棄物均系統化地分類，儲存於獨立倉庫，再經由獲中國政府授權的公司處置或回收。截至2020年3月31日止年度，金屬、木箱、塑膠及非化學廢棄物等無害廢棄物的處置量約為4,273噸(2019年：約為5,122噸)，而電子項目及化學廢棄物等有害廢棄物的處置量則約為44噸(2019年：約為40噸)。為盡量減少物料浪費，我們將繼續改進生產流程，並於生產中使用更多可回收物料。

## 資源利用

業務單位於節約能源及水資源方面不遺餘力。減少使用資源的措施按照國際環境管理體系認證(ISO 14001)實行。生產程序亦定期進行耗能效益評估和恪守耗能利用率最大化原則。

若干業務單位的廠房已設立封閉式循環系統回收用水，並在產品清洗程序中使用再生水，從中回收大量水資源以供循環利用。此外，如上文排放物一節所述，業務單位已安裝若干節能裝置。

業務單位整體的電力資源消耗量由截至2019年3月31日止年度的約18.4百萬千瓦時減少約0.9百萬千瓦時或4.9%至截至2020年3月31日止年度的約17.5百萬千瓦時。本年度減少的電力資源消耗量主要是由於在生產產出方面更有效利用電力資源，並於2019年安裝了新的太陽能板系統。

在業務單位整體的水資源消耗量方面，由截至2019年3月31日止年度的約145.8千噸減少約20.2千噸或13.9%至截至2020年3月31日止年度的約125.6千噸。為了減少水的消耗量，管理層會加強員工培訓和資源控制以節約用水。

製成品的包裝一般會使用大量紙張。為節約包裝紙，業務單位已設計出多項程序以使用可回收包裝物料來減少製成品的包裝紙使用，讓客戶於下達新生產訂單時可選擇使用可回收物料。可回收包裝物料，包括可循環再用的瓦楞紙箱及膠箱，於交付製成品後從客戶處回收至我們的廠房，再將所有紙箱及膠箱用於下一批生產訂單。

截至2020年3月31日止年度，可回收包裝物料使用率佔銷售產品總數約為9%(2019年：約為15%)。本年度可回收包裝物料使用率減少主要是由於要求使用可回收包裝物料的客戶銷售量減少所致。按照本集團政策，我們將繼續鼓勵客戶就適合的生產訂單使用可回收包裝物料。

## 環境及自然資源

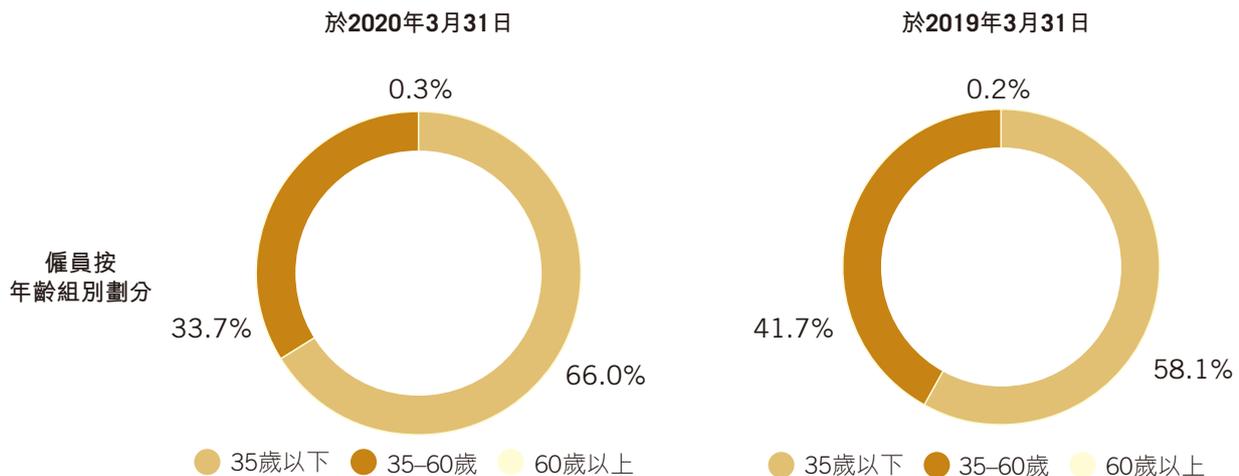
為盡量減輕對環境的影響及減少耗用資源，本集團已按政策實施一套環境控制措施。該等控制措施包括置換能源效益低的電機設備、培訓僱員節約資源、透過雙面印刷減少使用紙張及廢棄物分類回收。業務單位最終減少、重用或回收了大量紙張及塑膠。

## 工作環境 基本資料

本集團秉持公平及平等機會原則，招聘時不論年齡、性別、婚姻狀況、種族、國籍、宗教或殘疾，時刻視員工為最重要的資產並因才施用。本集團已遵守與薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時間、休息時間、平等機會、多元化、反歧視以及其他利益及福利有關且對本集團有重大影響的相關法律及法規。本集團的薪酬政策按僱員資歷、經驗及工作表現，並參考現行市況釐定。

僱員工會已經成立以保障僱員權利及利益。工會的成員代表着僱員的權益，協助僱員與管理層商討改善僱員福利。為推動僱員不斷提升個人表現及貢獻，業務單位持續提升人力資源管理及改善評核制度。

於2020年3月31日，本集團聘用合共1,400名僱員(2019年：2,253名僱員)。於2020年及2019年3月31日，僱員按年齡組別劃分如下：



## 健康與安全

僱員健康與安全對本集團極為重要。本集團已遵守與提供安全的工作環境及保障僱員免受職業性危害有關且對本集團有重大影響的相關法律及法規。本集團已採取一系列政策保護僱員，包括廠房環境安全管理及監控、職業病預防管理以及職業健康安全管理監控。部分政策引用中國相關法律及法規的規定。

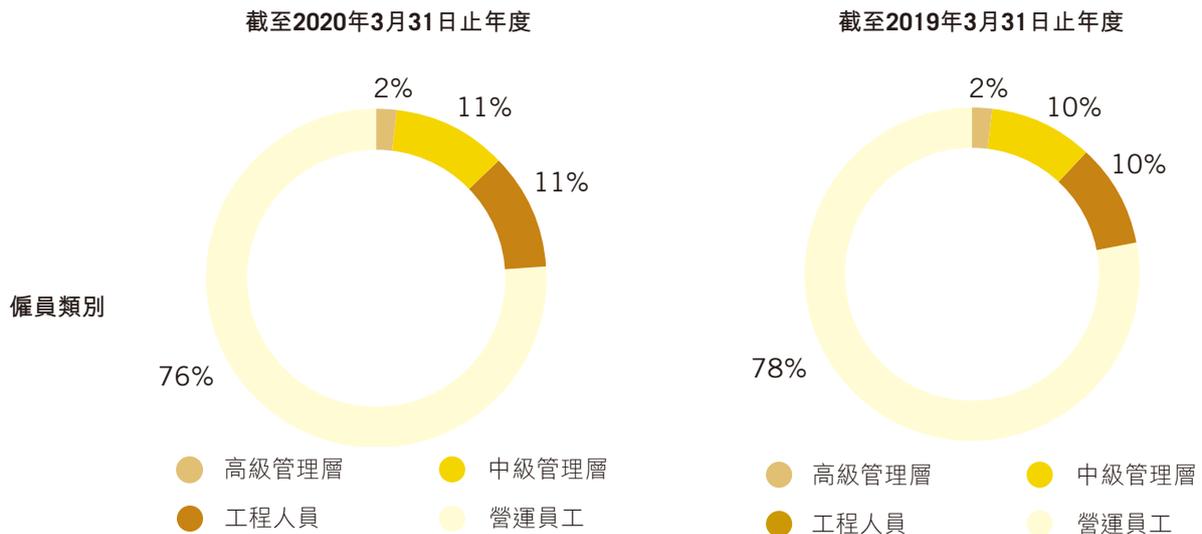
為提高僱員對健康與安全工作方式的意識，業務單位努力提升僱員健康與安全環境，推出一系列定期培訓活動，確保僱員了解相關法律及法規。業務單位亦向高風險工作崗位僱員提供多項特別培訓，協助彼等正確使用防護設備及方法。此外，為照顧生產健康與安全需要，業務單位已取得國際職業健康與安全管理體系認證(OHSAS 18001)並定期更新認證。截至2020年及2019年3月31日止年度，業務單位保持零工作死亡事故紀錄。管理層將繼續檢討及維持健康與安全監控。

### 發展及培訓

業務單位於競爭激烈的市場上經營。為應對競爭，我們推行全面的僱員培訓制度以確保我們的長期競爭力。培訓目的為提升僱員的知識及技能，從而達成本集團的使命。僱員培訓課程涵蓋廣泛的工作範圍，如有關工作的法規及政策、製造業管理及監控、產品品質、工作安全等。部分針對專門範疇的培訓工作坊，由外部培訓機構提供。

截至2020年3月31日止年度，業務單位加強了員工技能的發展和培養，並獲香港工業專業評審局頒發學習型企業獎。管理層將繼續改善員工的發展和培訓系統，以提升我們的工作效率和競爭力。

截至2020年及2019年3月31日止年度，定期培訓包括的僱員類別載列如下：



### 勞工準則

業務單位遵循本集團政策以維持高標準的勞工工作環境，採取不同步驟防止童工及強制勞工。所有任職於業務單位的僱員必須年滿18歲，並按自願原則選擇是否超時工作。截至2020年及2019年3月31日止年度，本集團一直遵守與避免童工及強制勞工有關的相關法律及法規，且業務單位並無聘用童工。管理層將密切監察僱傭常規及相關監控程序以避免業務單位聘用童工。

截至2020年3月31日止年度，蘇州業務單位獲蘇州市人力資源和社會保障局頒發AAA級勞動保障信用單位稱號。管理層將繼續加強政策以改善勞工保障。

## 營運慣例 供應鏈管理

供應鏈管理與產品品質監控制度息息相關，因此業務單位實行嚴格監控措施挑選供應商。我們的政策規定我們的供應商必須通過嚴密審核程序方能成為合資格供應商。根據審核程序，供應商須接受產品品質、環保及合適性方面的評估及實地審核，並須接受由業務單位專責部門進行的品質一致性測試。供應商通過審核及評估後，才獲加入「合格供應商名單」，而業務單位僅會向上述名單中的供應商下達採購訂單。供應商如已取得國際品質管理體系認證(ISO 9001)，將獲較高機會納入「合格供應商名單」。

在常規監控方面，「合格供應商名單」上的供應商須每年接受表現評估，包括供應商生產品質及誠信檢討。如評估結果不合格，供應商可能被要求進行若干改善行動。

## 產品責任

為回應客戶的需要及要求，業務單位早於1995年已取得國際品質管理體系認證(ISO 9001)並定期更新認證。業務單位旗下的生產僱員熟悉認證的有關規定，並致力於生產過程中符合認證的特定要求。

根據ISO 9001，業務單位的生產線已制定健全的品質檢測系統。產品退回率保持於較低水平，而產品也符合相關健康與安全法規。此外，業務單位於生產過程中實行嚴格品質監控。該等監控包括制定生產程序監察計劃、制訂程序參數及產品測試參數，以及就特定產品編製測試工作指引。除實地測試外，同時會於測量中心使用高規格測試工具以分析產品瑕疵。所有測試工具由測量中心或外部校驗機構定期校驗。

為改善產品品質，如管理層接獲客戶反映產品品質的意見，我們會即時與相關客戶溝通以解決品質問題。如有需要，業務單位會安排技術人員在客戶倉庫進行進一步實地調查。因此，所有退回產品均會接受必要的瑕疵測量，以進一步改善品質。截至2020年及2019年3月31日止年度，已交付予客戶的產品沒有涉及健康與安全的重大品質問題。

## 反貪污

為營造誠信的環境，本集團已推行嚴密監控政策，並將繼續改進內部監控制度，務求加強本集團內部監督及反貪污。

反貪污管理方面的主要規例如下：

1. 全體僱員一律禁止提供及收受賄賂、接受貴重物品、挪用公款、敲詐、欺詐及洗黑錢；
2. 差旅及酬酢費用必須有明確的業務目的，並應恪守節儉及必要性原則。過度申領差旅費和違章宴請費用，以及以業務單位公款接待無關人士均在禁止之列；及
3. 業務單位已實行舉報制度。只要與業務單位的營運有關，所有僱員均可透過舉報制度直接聯繫高級管理層。

截至2020年及2019年3月31日止年度，本集團已遵守與賄賂、勒索、欺詐及洗錢有關的法律及法規。管理層已於業務單位實行健全的反貪污監控，並建構起重視誠信的工作環境。

## 社區投資

### 社會貢獻

業務單位一直積極承擔社會責任，於所屬社區提倡和諧社會發展，此乃本集團長遠發展的重要方針。

除在本年報內的「董事會報告」一節所述向慈善團體作出的現金捐款外，業務單位的管理層及僱員還一直協助、支持及參與當地社區及鄰里活動。

截至2020年3月31日止年度的貢獻如下：

1. 深圳西麗及蘇州業務單位長期聘用殘疾居民為僱員；
2. 深圳西麗業務單位組織僱員成為義工到深圳養老院探訪和關懷老人；
3. 深圳觀瀾業務單位於2019年12月獲得由香港工業專業評審局頒發的學習型企業獎；
4. 蘇州業務單位邀請一醫療機構為蘇州僱員免費提供體檢服務；及
5. 蘇州業務單位於2019年12月獲蘇州市人力資源和社會保障局頒發AAA級勞動保障信用單位稱號。

本集團將繼續物色新機會和透過其營運業務提倡可持續發展，並加強與慈善團體的夥伴關係，為社區培養奉獻的文化。

## 董事及高級管理人員簡歷

### 非執行董事

**張海峰先生**，53歲，於2016年10月13日獲委任為非執行董事及主席。張海峰先生目前為內蒙古坤龍房地產開發有限責任公司副總經理。在內蒙古坤龍房地產開發有限責任公司擔任目前職位之前，他曾於1988年至2002年在包頭市對外經濟貿易公司擔任多個不同職位。

### 執行董事

**孫國華先生**，60歲，為本集團創辦人之一，分別於2011年7月13日及2016年2月3日獲委任為執行董事及行政總裁。彼亦為本集團若干附屬公司的董事。孫國華先生於金屬沖壓行業積逾25年經驗。自1981年起，彼參與其家族於香港的金屬廚房用具製造業務。當彼於1987年在葵涌首次開設其名為金德實業製品廠的金屬沖壓工廠時，彼發展其於金屬沖壓方面的專業。彼於1989年成立金德精密五金有限公司，並於1990年成立深圳市順安金德實業制品來料加工廠。彼負責本集團的整體策略規劃及合作夥伴關係發展以及維繫國際重要客戶關係。

孫國華先生積極參與不同的行業協會。彼為香港中小企經貿促進會有限公司的名譽主席、香港特別行政區政府創新科技署創新及科技基金研究項目評審委員會(前稱創新及科技支援計劃評審委員會)委員及專業服務協進支援計劃評審委員會成員。

孫國華先生的行業成就屢獲肯定。彼於1999年獲香港工業總會授予香港青年工業家獎。2001年，彼獲共青團深圳市委員會、深圳市青年企業家聯合會、深圳市青年聯合會、深圳特區報社及深圳電視台評選為優秀青年企業家，並獲香港董事學會頒發傑出董事獎。2002年，彼獲香港理工大學頒發紫荊花杯傑出企業家獎。2006年，彼獲香港特區政府頒發榮譽勳章。

孫國華先生於多間政府機構擔任眾多職位。彼於2006年至2016年為中國人民政治協商會議(「政協」)深圳市南山區常務委員會委員，自2003年起為安徽省政協委員會委員。彼亦自2005年起擔任深圳外商投資企業協會的副會長。彼於2005年至2012年間擔任深圳市南山區僑商會的副會長，並於2012年2月獲委任為會長。彼自2006年起為港區省級政協委員聯誼會有限公司的會員。

孫國華先生亦為不同社會組織的熱心成員。彼為香港青年工業家協會基金有限公司副會長。除此之外，彼亦通過擔任香港盲人體育總會的創會主席及亞洲防盲基金會會長參與公益事業。

孫國華先生持有歐洲大學(European University)商學院工商管理碩士學位。於2002年1月，孫國華先生獲香港工業專業評審局頒發副院士(金屬行業)。彼亦於2002年12月獲深圳大學工程技術學院委聘為榮譽教授。孫國華先生於2014年1月獲授予香港理工大學大學院士。

**黃志國先生**，68歲，於2012年9月22日獲委任為執行董事。彼亦為本集團若干附屬公司的董事。彼負責就戰略規劃、合作夥伴關係發展、兼併及收購策略向董事會提供建議，惟不參與本集團的日常管理。

彼於印刷電路板製造行業的銷售、行銷及總體運營管理方面擁有逾40年經驗。1977年至1996年期間，彼任職於HT (China) Limited，1981年在香港負責籌建永捷電路版有限公司(「永捷電路版」)。1981年至1986年6月期間，彼擔任永捷電路版的總經理，隨後於1986年7月晉升為董事總經理，負責業務規劃、財務管理及日常運營。

1995年，HT (China) Limited決定退出香港市場，黃志國先生聯同管理層買下全部股份後隨即成為永捷電路版的主要股東。

### 獨立非執行董事

**尹錦滔先生**，67歲，於2012年9月22日獲委任為獨立非執行董事。尹錦滔先生於1975年畢業於香港理工大學(前稱香港理工學院)，獲會計學高級文憑。彼為香港會計師公會及英國特許公認會計師公會的資深會員。

尹錦滔先生具有逾30年的香港執業會計師從業經驗，於審計及顧問工作方面經驗豐富。尹先生為香港羅兵咸永道會計師事務所的前合夥人。

彼為香港公開大學校董會司庫及成員。

尹錦滔先生現時亦為多間聯交所上市公司的獨立非執行董事，包括大快活集團有限公司(股份代號：52)、海通國際證券集團有限公司(股份代號：665)(自2018年6月起)、華潤置地有限公司(股份代號：1109)、雅居樂雅生活服务股份有限公司(股份代號：3319)(自2017年8月起)及泰加保險(控股)有限公司(股份代號：6161)。彼亦自2016年11月起出任上海證券交易所(「上交所」)上市公司中國國際貿易中心股份有限公司(股票代碼：600007)的獨立非執行董事。

尹先生曾擔任多間聯交所上市公司的獨立非執行董事，包括分別自2013年5月至2017年7月擔任港大零售國際控股有限公司(股份代號：1255)的獨立非執行董事、自2013年11月至2019年5月擔任嘉里物流聯網有限公司(股份代號：636)的獨立非執行董事，自2010年8月至2019年6月擔任華能新能源股份有限公司(股份代號：958)的獨立非執行董事，自2013年6月至2019年6月擔任上海醫藥集團股份有限公司(股份代號：2607)(「上海醫藥」)的獨立非執行董事，自2013年10月至2019年10月擔任哈爾濱銀行股份有限公司(股份代號：6138)的獨立非執行董事及自2011年6月至2017年6月擔任大連港股份有限公司(於聯交所上市，股份代號：2880)(「大連港」)的獨立非執行董事。上海醫藥及大連港亦於上交所上市，股票代碼分別為601607及601880。

## 董事及高級管理人員簡歷

**趙悅女士**，45歲，於2016年2月3日獲委任為獨立非執行董事。彼現為Togni & Zhao Limited(一間於香港註冊成立的私人公司，從事獵頭業務)的董事。趙女士於2003年獲紐約州律師協會錄取，並於法律界擁有多年經驗。趙女士曾任職於寶維斯律師事務所及世達國際律師事務所。趙女士畢業於橋港大學(University of Bridgeport)，取得生物學理學士學位，以及畢業於紐約大學，取得法律博士學位。

**沈哲清先生**，40歲，於2016年2月3日獲委任為獨立非執行董事。彼現為ZQ Capital Limited的董事。沈哲清先生自2016年7月起出任如新集團(紐約證券交易所上市公司：NUS)的董事。沈哲清先生於金融界擁有多年經驗，並曾任職於雷曼兄弟及高盛集團。他之前於巴克萊亞洲有限公司投資銀行部任董事總經理一職。沈哲清先生畢業於衛斯理安大學，取得經濟學及數學文學士學位。

### 高級管理層

**郭科志先生**，50歲，於2012年2月加入本集團並為本公司首席財務官。彼主要負責本集團的財務管理。郭先生於企業融資、併購、投資者關係、企業策略、法務事宜、財務管理及審核方面擁有超過20年經驗。在加入本集團前，郭先生於2006年至2012年期間擔任多間上市及非上市公司的高級財務職務。郭先生亦於1994年8月至2006年10月期間任職於一所大型國際性會計師事務所。

郭先生於1994年11月取得香港科技大學的工商管理會計學學士學位。郭科志先生為香港會計師公會會員。

# 董事會報告

董事會謹此提呈截至2020年3月31日止年度的董事會報告及本集團經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司為一間投資控股公司，而其附屬公司(統稱為「**本集團**」)主要製造及銷售精密金屬沖壓及金屬車床加工產品。本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註39。

本集團截至2020年3月31日止年度按業務分部劃分的收入及經營業績分析載於綜合財務報表附註7。

## 業務回顧

本集團業務及展望的客觀審視載於本年報中第4至5頁的主席報告書及第6至12頁的業務回顧一節。若干財務資料載於本年報中第127至128頁的五年財務資料摘要一節。

## 企業社會責任

本集團將關愛及貢獻社會視為本集團實現可持續發展的策略中的重要元素。本集團進行業務的過程中重視社會福祉，並參與社區和慈善活動。年內，本集團不斷推動、參與及支持多項慈善活動，並捐贈約605,000港元予慈善機構。企業社會責任的詳情載於第24至30頁的環境、社會及管治報告。

## 主要財務風險

本集團面對各種不同的財務風險，包括外匯風險、利率風險、信貸風險及流動資金風險。上述主要風險的詳情載於綜合財務報表附註5。

## 遵守法律及法規

本集團的業務主要由本公司的附屬公司於中國大陸進行，而本公司本身於聯交所上市。就董事所深知，本集團在各重大方面已遵守對本集團中國大陸及香港業務及營運有重大影響的相關法律及法規。年內，本集團並無嚴重違反或不遵守適用法律及法規。

## 環境政策

本集團致力於推動環境友好型企業，並透過關掉閒置照明及電器節省電力、鼓勵循環再用辦公室供應品、雙面打印等措施儘量減輕對環境的影響。本集團中國大陸廠房的營運嚴格遵守相關中國監管機構的相關環保規例及規則，並擁有所有必要的許可及批准。

## 與主要權益人的關係

### 客戶

本集團致力為客戶提供優質產品，同時重視所有客戶透過不同方式及渠道(包括使用電話、直接郵件及售後回訪)發表的意見及反饋。此外，本集團繼續積極管理客戶關係、擴大客戶基礎及提升客戶忠誠度。

### 供應商

本集團與供應商建立工作關係以有效及高效地滿足客戶需求。本集團在下達訂單前已就其要求及標準與供應商妥善溝通，以確保獲交付優質原材料。所有主要供應商與本集團已建立緊密及長期合作關係。

### 業績

本集團截至2020年3月31日止年度的業績載於第50頁的綜合損益及其他全面收益表。

### 末期股息

截至2020年3月31日止年度，董事會並不建議派付任何末期股息(2019年：零)。

年內並無派付中期股息(2019年：零)。

### 股息政策

董事會於本年度採納股息政策(「股息政策」)。股息政策的概要披露如下。

董事會於考慮宣派及派付股息時會顧及以下因素：

- 本公司憲章文件的規定；
- 開曼群島公司法的償債能力規定；
- 本公司的保留溢利及股本溢價具有足夠款項支付股息；
- 不時存續對本公司有約束力的部分融資安排及其他協議所涉及的任何財務契諾及其他限制；
- 本公司及其附屬公司的盈利、財務狀況、經營業績、擴充計劃、營運資金需要及預期現金需要；
- 附屬公司向本公司派付的現金股息；及
- 董事會可能視為適當的其他因素。

宣派及派付股息的形式及次數由董事會全權絕對酌情決定。於計量某一財政年度本公司業績對目標派息率時，董事會將修正自由現金流於個別年度可能因一次性收益或虧損所產生任何變數的影響，力求維持每年貫徹一致。董事會將按適當情況檢討股息政策，以確保股息政策合規，並於適當時候討論及批准任何修改。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備於年內的變動詳情載於綜合財務報表附註16。

### 借款及財務費用

有關本集團於2020年3月31日的借款詳情載於綜合財務報表附註31。

本集團財務費用載於綜合財務報表附註9。

### 股本

本公司股本的詳情載於綜合財務報表附註26。

### 儲備

本集團及本公司儲備於年內的變動詳情載於第53頁的綜合權益變動表及綜合財務報表附註27及38(ii)。

### 可分派儲備

於2020年3月31日，本公司可供分派予股東的儲備約為265.2百萬港元，由保留溢利約239.1百萬港元及股本溢價約26.1百萬港元組成。根據開曼群島法律，除非緊隨建議派發股息日期後公司有償還在日常業務過程中到期的債務，否則該公司不可派付股息，或從股本溢價賬作出分派。

### 退休福利計劃

本集團退休福利計劃的詳情載於綜合財務報表附註11。

### 捐款

本集團於年內作出的捐款約605,000港元(2019年：約470,000港元)。

### 財務概要

本集團過往五個財政年度的業績及總資產及負債概要載於第127至128頁。

## 董事會報告

### 董事

年內及直至本報告日期，董事為：

#### 非執行董事：

張海峰先生(主席)

#### 執行董事：

孫國華先生

黃志國先生

#### 獨立非執行董事：

尹錦滔先生

趙悅女士

沈哲清先生

於2019年8月22日舉行的股東週年大會上，孫國華先生及趙悅女士獲選連任董事。

根據本公司的組織章程細則，張海峰先生及尹錦滔先生將會退任，並將符合資格及願意於應屆股東週年大會上接受重選。

擬於應屆股東週年大會上接受重選的董事並無訂立未屆滿而本公司或其任何附屬公司在一年內不可在不予賠償(正常法定賠償除外)情況下終止的服務合約。

董事履歷詳情載於第31至33頁。

### 獨立性確認

本公司已接獲各現任獨立非執行董事按照上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認。按照上市規則，本公司認為全體獨立非執行董事為獨立人士。

### 董事薪酬

董事薪酬乃參照董事職務、職責及表現以及本集團業績釐定。董事薪酬的詳情載於綜合財務報表附註12。

### 管理合同

截至2020年3月31日止年度內無訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合同。

### 董事服務合約

非執行董事張海峰先生已與本公司訂立委任函，惟並無特定固定任期。該委任函由2016年10月13日起開始。

各執行董事已與本公司訂立服務合約，據此，彼等同意出任執行董事，由2012年9月22日起為期三年，直至其中一方發出不少於三個月的書面通知終止為止。任期將於當時任期屆滿及其後每次一年的繼任任期屆滿時自動續期及延長一年，直至任何一方於當時任期屆滿前發出不少於三個月的書面通知為止。

獨立非執行董事尹錦滔先生已獲委任，自2012年9月22日起初步為期兩年，隨後任期將自動更新，每次由當時任期到翌日起計為期一年，直至獨立非執行董事或本公司透過於初步任期屆滿時或其後任何時間送達不少於三個月的書面通知終止為止。

獨立非執行董事趙悅女士及沈哲清先生已各自與本公司訂立委任函，惟並無特定固定任期。所有委任函由2016年2月3日起開始。

### 獲准許彌償條文

為董事利益訂立的獲准許彌償條文目前有效並於本年一直生效。本公司已就針對其董事及高級人員的潛在法律行動作出並維持保障範圍適當的保險。

### 於重大合約的權益

除在「業務回顧」一節「出售附屬公司」一段，以及本年報「董事會報告」一節「持續關連交易及關連交易」一段所披露的協議以外，於年末或年內任何時間並無由本公司、其控股公司或其任何附屬公司訂立而本公司董事、本公司控股股東或其任何附屬公司直接或間接擁有重大權益的任何重要合約存續。

### 董事購入股份或債券的安排

本公司、其控股公司或其任何附屬公司於年內任何時候概無訂立任何安排，致使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益。

### 董事於競爭業務的權益

於截至2020年3月31日止年度及直至本報告日期，董事概無於根據上市規則被視為與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有直接或間接權益。

### 購股權計劃

根據本公司日期為2012年9月22日的股東書面決議案，本公司的購股權計劃（「購股權計劃」）獲批准及採納。

設立購股權計劃旨在就董事及合資格人士的貢獻給予鼓勵或獎勵。購股權計劃自其獲採納起計持續有效，為期十年。購股權計劃將於2022年9月21日屆滿。

根據購股權計劃，董事可酌情向(i)本公司、其任何附屬公司或本集團持有股本權益的任何實體的任何董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）及僱員；或(ii)任何供應商、客戶、為本集團提供服務的顧問、本集團附屬公司股東及合營公司合夥人授出購股權以認購股份。

授出購股權的要約必須於由要約日期起21天內接納。根據購股權計劃可授出的購股權所涉及的最高股份數目，在任何時候均不得超過本公司已發行股本的30%。根據購股權計劃可授出的購股權所涉及的股份總數，合共不得超過股份首次開始於聯交所交易時已發行股份的10%。除非按照上市規則獲得本公司股東批准，否則於任何12個月期間授予任何個別人士的購股權所涉及的最高股份數目，不得超過於該12個月期間的最後一天已發行股份的1%。

購股權可於董事可能決定的期間（包括購股權於行使前必須持有的最短期限（如有））內行使，而有關期間於若干歸屬期後開始，並無論如何不得遲於由有關購股權授出日期起計十年屆滿，惟受有關提早終止的條文規限。購股權可於支付1港元作為每次授出的代價後授出。行使價相等於下列價格的最高者：(i)股份於授出要約日期在聯交所發出的每日報價表所報的收市價；(ii)股份於緊接授出要約日期前五個營業日在聯交所發出的每日報價表所報的平均收市價；及(iii)股份面值。

於截至2020年3月31日止年度，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷、失效或未行使。於本年報日期，根據購股權計劃可予發行的股份總數為60,000,000股，佔本公司已發行股本的10%。

## 本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債券中的權益及淡倉

於2020年3月31日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及／或淡倉)，及／或根據證券及期貨條例第352條須載入該條所述登記冊的任何權益或淡倉，或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於2020年3月31日，以下人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須披露的權益或淡倉：

股東名稱	本集團成員公司／ 相聯法團名稱	身份／權益性質	證券數目及類別 (附註1)	佔股權 概約百分比
Massive Force Limited	本公司	實益擁有人	449,999,012股 股份(L)(附註2)	75%

附註：

- 1 字母「L」代表該法團／人士於本公司股份中的好倉。
- 2 該等股份由Massive Force Limited持有，而Massive Force Limited由張永東先生擁有40%權益。

## 持續關連交易及關連交易

於上一財政年度，本集團(作為租戶)與本公司於上市規則下的若干關連人士訂立多項持續關連交易協議，於截至2020年3月31日止年度仍然有效。根據該等協議，本集團應於進行本集團業務過程中與該等訂約方進行持續關連交易。

於截至2020年3月31日止年度，該等交易（亦構成綜合財務報表附註34所載的關聯方交易）的詳情載列如下：

下列租賃協議於截至2019年、2020年及2021年3月31日止財政年度的年度上限分別為21,000,000港元、21,000,000港元及21,000,000港元。

**(A) 蘇州廠房租賃協議**

日期：	2018年11月1日
訂約方：	金德精密科技(蘇州)有限公司(作為業主)
交易性質：	租用位於中國蘇州之廠房
年期：	由2018年11月1日起計為期三年
租金：	每年人民幣14,548,992元(不包括水電及其他公用事業(如適用)費用)
續約選擇權：	本集團有權於初始租賃年期屆滿時按當時市場租金進一步續約三年

**(B) 香港辦公室租賃協議**<sup>(附註)</sup>

日期：	2018年11月1日
訂約方：	裕金創富有限公司(「裕金創富」)(作為業主)
交易性質：	租用位於香港新界荃灣海盛路3號TML廣場31樓C室之辦公室
年期：	由2018年11月1日起計為期三年
租金：	每年1,944,000港元(包括差餉、地租及管理費)
續約選擇權：	本集團有權於初始租賃年期屆滿時按當時市場租金進一步續約三年

**(C) 停車位一租賃協議**<sup>(附註)</sup>

日期：	2018年11月1日
訂約方：	裕金創富(作為業主)
交易性質：	租用位於香港新界荃灣海盛路3號TML廣場3樓65號之停車位
年期：	由2018年11月1日起計為期三年
租金：	每年52,800港元(包括差餉、地租及管理費)
續約選擇權：	本集團有權於初始租賃年期屆滿時按當時市場租金進一步續約三年

**(D) 停車位二租賃協議**<sup>(附註)</sup>

日期：	2018年11月1日
訂約方：	裕金創富(作為業主)
交易性質：	租用位於香港新界荃灣海盛路3號TML廣場3樓66號之停車位
年期：	由2018年11月1日起計為期三年
租金：	每年52,800港元(包括差餉、地租及管理費)
續約選擇權：	本集團有權於初始租賃年期屆滿時按當時市場租金進一步續約三年

根據上文所披露的租賃協議，年內已付租金總額約18.6百萬港元。

附註：於完成出售附屬公司後，已出售公司不再為本公司之附屬公司。關連人士終止與已出售公司的相關現有租賃協議，並按相同條款(除租期自完成日期起計為期三年外)與本集團訂立新租賃協議。新租賃協議項下擬進行之交易構成關連交易。進一步詳情，請參閱日期為2020年1月22日之公告。

## 董事會報告

進一步詳情載於綜合財務報表附註34(b)。該等持續關連交易須受限於而本公司確認其已遵守上市規則第十四A章項下的申報及公告規定。

獨立非執行董事已審閱上文所載的持續關連交易，並確認該等持續關連交易乃(i)於本集團日常及一般業務過程中訂立；(ii)按一般商務條款或不遜於本集團提供予獨立第三方或獲獨立第三方提供的條款訂立；及(iii)按照規管該等交易的相關協議進行，而有關條款屬公平合理且符合本公司股東整體利益。

本公司核數師已獲委聘按照香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(經修訂)「非審核或審閱過往財務資料之鑒證工作」及參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，對本集團的持續關連交易作出報告。核數師已於致董事會的無保留意見函件中確認：

- 彼等並無注意到任何事項令彼等相信該等已披露的持續關連交易未獲董事會批准；
- 彼等並無注意到任何事項令彼等相信該等交易未有在所有重大方面按照本集團的定價政策進行；
- 彼等並無注意到任何事項令彼等相信該等交易未有在所有重大方面按照規管該等交易的相關協議進行；及
- 彼等並無注意到任何事項令彼等相信該等已披露的持續關連交易已超過本公司日期為2018年10月19日的通函所披露的各個年度上限總值。

## 購買、出售或贖回上市證券

截至2020年3月31日止年度，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 優先購買權

本公司組織章程細則或開曼群島法例下概無關於優先購買權的條文，規定本公司須按比例基準向現有股東提呈發售新股。

## 稅務寬減

本公司不知悉有任何因股東持有的股份而向彼等提供的任何稅務寬減。

## 酬金政策

董事酬金由薪酬委員會經計及市場費率、工作量、職責及整體經濟形勢後決定。

### 股票掛鈎協議

除上文「購股權計劃」一節所載的購股權計劃外，本公司並無於年內訂立，或於年末存續而將會或可能導致本公司發行股份的股票掛鈎協議，或需要本公司訂立任何將會或可能導致本公司發行股份的協議。

### 足夠公眾持股量

依照本公司取得的公開資料及就董事所深知，於本報告日期，本公司已發行股本總額中至少25%由公眾人士持有，符合上市規則規定。

### 主要客戶及供應商

有關年內主要客戶及供應商各自應佔本集團銷售額及採購額的資料如下：

#### 佔本集團總額百分比

##### 銷售

最大客戶	11.5%
五大客戶合計	40.5%

##### 採購

最大供應商	6.6%
五大供應商合計	22.3%

就董事所深知及確信，於年內在什麼時候，概無董事、彼等的聯繫人或擁有本公司5%以上股本的任何股東於五大客戶或供應商中擁有任何權益。

### 暫停辦理股份登記手續

為確定股東有權出席於2020年8月25日舉行的本公司股東週年大會(「股東週年大會」)並於會上投票，本公司的股東名冊將於2020年8月20日(星期四)至2020年8月25日(星期二)(包括首尾兩天)暫停登記，在此期間將暫停辦理本公司股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有已填妥的股份過戶文件連同有關股票必須於2020年8月19日(星期三)下午四時三十分前，送達本公司股份過戶登記香港分處卓佳證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

### 企業管治

本公司所採納的主要企業管治常規載於第13至23頁的企業管治報告。

### 審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至2020年3月31日止年度的經審核綜合財務報表。

## 董事會報告

### 核數師

截至2020年3月31日止年度的綜合財務報表已由信永中和(香港)會計師事務所有限公司審核。信永中和(香港)會計師事務所有限公司將於應屆股東週年大會上退任，並合資格及願意獲續聘。應屆股東週年大會上將提呈一項決議案，以續聘信永中和(香港)會計師事務所有限公司為本公司核數師。

代表董事會

**KFM金德控股有限公司**

主席

**張海峰**

香港，2020年6月24日

# 獨立核數師報告



SHINEWING (HK) CPA Limited  
43/F., Lee Garden One  
33 Hysan Avenue  
Causeway Bay, Hong Kong

致KFM金德控股有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

## 意見

我們已審計列載於第50至126頁的KFM金德控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於2020年3月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於2020年3月31日的綜合財務狀況以及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本年度綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及就此出具意見時進行處理的，我們不會對這些事項提供單獨的意見。

## 應收賬款的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備

請參閱綜合財務報表附註23以及第71至73頁所載的會計政策。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>我們已識別應收賬款的預期信貸虧損撥備為關鍵審計事項，原因在於應收賬款賬面值約157,621,000港元對綜合財務報表屬重大，以及預期信貸虧損撥備涉及重大判斷及估計。截至2020年3月31日止年度並無確認任何預期信貸虧損撥備。</p> <p>管理層已就於報告日期預期信貸虧損的估值委聘獨立估值師。由於計算撥備率涉及及前瞻性資料選擇，故估值需要管理層作出重大判斷及估計。</p>	<p>我們的程序旨在審閱將具有類似虧損模式的不同債務人分類的逾期天數。我們已審閱以 貴集團過往觀察所得違約率為基礎的撥備矩陣，並考慮前瞻性資料。</p> <p>我們亦已對計算預期信貸虧損所用的前瞻性資料的合理性及選擇提出質詢。</p>

## 其他信息

貴公司董事對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 貴公司董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對彼等認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非 貴公司董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)按照協定委聘條款報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、失實陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價貴公司董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對貴公司董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提醒使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表修改意見。我們的結論是基於直至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們亦與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

## 獨立核數師報告

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本年度綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是劉佳煌先生。

信永中和(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

劉佳煌

執業證書編號：P06623

香港

2020年6月24日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至2020年3月31日止年度

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
收入	6	<b>986,744</b>	1,006,441
銷售成本		<b>(751,675)</b>	(754,201)
<b>毛利</b>		<b>235,069</b>	252,240
其他收益淨額	8	<b>26,039</b>	44,735
分銷及銷售開支		<b>(21,562)</b>	(25,074)
一般及行政開支		<b>(186,352)</b>	(192,984)
財務收入	9	<b>894</b>	388
財務費用	9	<b>(18,611)</b>	(17,460)
出售附屬公司之(虧損)/收益	32	<b>(26,786)</b>	3,884
<b>稅前溢利</b>	10	<b>8,691</b>	65,729
所得稅開支	13	<b>(8,059)</b>	(15,037)
<b>年內溢利</b>		<b>632</b>	50,692
其他全面(開支)/收入：			
其後可重新分類至損益之項目：			
貨幣換算差額		<b>(20,368)</b>	(36,737)
出售附屬公司時解除匯兌儲備	32	<b>7,529</b>	8,521
附屬公司撤銷註冊時解除匯兌儲備		<b>-</b>	110
<b>年內其他全面開支</b>		<b>(12,839)</b>	(28,106)
<b>年內全面(開支)/收入總額</b>		<b>(12,207)</b>	22,586
以下人士應佔年內溢利：			
— 本公司擁有人		<b>644</b>	49,658
— 非控股權益		<b>(12)</b>	1,034
		<b>632</b>	50,692
以下人士應佔全面(開支)/收入總額：			
— 本公司擁有人		<b>(12,195)</b>	21,552
— 非控股權益		<b>(12)</b>	1,034
		<b>(12,207)</b>	22,586
<b>每股盈利</b>			
— 基本及攤薄(港仙)	14	<b>0.11</b>	8.28

# 綜合財務狀況表

於2020年3月31日

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	16	132,010	190,450
租賃土地及土地使用權	18	–	–
無形資產	19	–	–
商譽	20	–	–
對聯營公司之權益	21	–	–
使用權資產	17	42,364	–
租金按金	24	3,255	6,969
遞延所得稅資產	28	667	1,890
<b>非流動資產總值</b>		<b>178,296</b>	199,309
<b>流動資產</b>			
存貨	22	64,642	98,682
應收賬款及票據	23	165,780	237,293
預付款項、按金及其他應收款項	24	29,408	35,943
當期可收回稅項		829	2,204
現金及現金等價物	25	386,354	357,171
<b>流動資產總額</b>		<b>647,013</b>	731,293
<b>資產總額</b>		<b>825,309</b>	930,602
<b>權益</b>			
<b>股本及儲備</b>			
股本	26	60,000	60,000
股本溢價	26	26,135	26,135
儲備	27	422,335	434,530
<b>本公司擁有人應佔股本及儲備</b>		<b>508,470</b>	520,665
非控股權益		3,639	3,651
<b>權益總額</b>		<b>512,109</b>	524,316
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
財務租賃負債	30	–	5,233
租賃負債	17	18,362	–
遞延所得稅負債	28	879	7,327
<b>非流動負債總額</b>		<b>19,241</b>	12,560

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款項	29	<b>94,871</b>	183,322
財務租賃負債	30	–	7,127
租賃負債	17	<b>29,727</b>	–
關聯公司之無擔保借款	31	<b>166,000</b>	200,000
當期所得稅負債		<b>3,361</b>	3,277
<b>流動負債總額</b>		<b>293,959</b>	393,726
<b>負債總額</b>		<b>313,200</b>	406,286
<b>權益及負債總額</b>		<b>825,309</b>	930,602
<b>流動資產淨額</b>		<b>353,054</b>	337,567
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>531,350</b>	536,876

第50至第126頁的綜合財務報表已由董事會於2020年6月24日批准及授權刊發，並由以下董事代表董事會簽署：

張海峰  
董事

孫國華  
董事

# 綜合權益變動表

截至2020年3月31日止年度

	本公司擁有人應佔								
	股本 千港元	股本溢價 千港元	資本儲備 千港元 (附註27(a))	法定儲備 千港元 (附註27(b))	匯兌儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	權益總額 千港元
於2018年4月1日的結餘	60,000	26,135	3,445	46,321	37,721	325,491	499,113	2,617	501,730
年內溢利	-	-	-	-	-	49,658	49,658	1,034	50,692
年內其他全面(開支)/收入：									
貨幣換算差額	-	-	-	-	(36,737)	-	(36,737)	-	(36,737)
出售附屬公司時解除匯兌儲備(附註32)	-	-	-	-	8,521	-	8,521	-	8,521
附屬公司撤銷註冊時解除匯兌儲備	-	-	-	-	110	-	110	-	110
年內全面(開支)/收入總額	-	-	-	-	(28,106)	49,658	21,552	1,034	22,586
轉撥保留溢利至法定儲備	-	-	-	7,320	-	(7,320)	-	-	-
於2019年3月31日的結餘	60,000	26,135	3,445	53,641	9,615	367,829	520,665	3,651	524,316

	本公司擁有人應佔								
	股本 千港元	股本溢價 千港元	資本儲備 千港元 (附註27(a))	法定儲備 千港元 (附註27(b))	匯兌儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	權益總額 千港元
於2019年4月1日的結餘	60,000	26,135	3,445	53,641	9,615	367,829	520,665	3,651	524,316
年內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	644	644	(12)	632
年內其他全面(開支)/收入：									
貨幣換算差額	-	-	-	-	(20,368)	-	(20,368)	-	(20,368)
出售附屬公司時解除匯兌儲備(附註32)	-	-	-	-	7,529	-	7,529	-	7,529
年內全面(開支)/收入總額	-	-	-	-	(12,839)	644	(12,195)	(12)	(12,207)
出售附屬公司	-	-	(1,087)	(13,286)	-	14,373	-	-	-
轉撥保留溢利至法定儲備	-	-	-	6,901	-	(6,901)	-	-	-
	-	-	(1,087)	(6,385)	-	7,472	-	-	-
於2020年3月31日的結餘	60,000	26,135	2,358	47,256	(3,224)	375,945	508,470	3,639	512,109

# 綜合現金流量表

截至2020年3月31日止年度

	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>經營活動</b>		
稅前溢利	<b>8,691</b>	65,729
就以下各項作出調整：		
物業、廠房及設備的折舊	<b>30,552</b>	39,470
使用權資產的折舊	<b>46,560</b>	–
租賃土地及土地使用權的攤銷	–	267
撇減存貨	–	4,288
撥回存貨	<b>(3,272)</b>	(221)
出售物業、廠房及設備的虧損／(收益)	<b>2,521</b>	(16,768)
出售附屬公司的虧損／(收益)	<b>26,786</b>	(3,884)
附屬公司撤銷註冊的虧損	–	110
撥回物業、廠房及設備的減損	<b>(217)</b>	–
財務收入	<b>(894)</b>	(388)
財務費用	<b>18,611</b>	17,460
政府補助金	<b>(14,056)</b>	(10,073)
營運資金變動前的經營現金流量	<b>115,282</b>	95,990
存貨減少／(增加)	<b>5,423</b>	(5,383)
應收賬款及票據增加	<b>(2,224)</b>	(54,916)
預付款項、按金及其他應收款項增加	<b>(10,859)</b>	(5,383)
應收關聯公司款項增加	<b>(20)</b>	–
應付賬款及其他應付款項增加	<b>13,058</b>	17,245
經營產生的現金淨額	<b>120,660</b>	47,553
已付所得稅	<b>(12,249)</b>	(12,380)
所得稅退稅	<b>2,153</b>	2,073
經營活動產生的現金淨額	<b>110,564</b>	37,246

綜合現金流量表

	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>投資活動</b>		
出售物業、廠房及設備所得款項	841	939
購買物業、廠房及設備	(24,339)	(15,183)
關聯公司還款	17,783	–
出售附屬公司的現金流出淨額(附註32)	(29,477)	(1,187)
已收利息	859	388
<b>投資活動使用的現金淨額</b>	<b>(34,333)</b>	<b>(15,043)</b>
<b>融資活動</b>		
新增銀行借款	5,700	36,000
新增的關聯公司無擔保借款	10,000	–
已收政府補助金	14,056	10,073
償還租賃負債	(46,832)	–
財務租賃負債付款	–	(5,725)
償還銀行借款	(5,700)	(25,440)
已付利息	(20,523)	(20,851)
<b>融資活動使用的現金淨額</b>	<b>(43,299)</b>	<b>(5,943)</b>
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>32,932</b>	<b>16,260</b>
<b>於4月1日的現金及現金等價物</b>	<b>357,171</b>	<b>346,039</b>
貨幣換算差額	(3,749)	(5,128)
<b>於3月31日的現金及現金等價物</b>	<b>386,354</b>	<b>357,171</b>

# 綜合財務報表附註

截至2020年3月31日止年度

## 1. 一般資料

KFM金德控股有限公司(「本公司」)於2011年7月13日根據開曼群島(1961年第3號法例(經綜合及修訂))第22章公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份自2012年10月15日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司之直接控股公司及控股股東為Massive Force Limited(一間於英屬維京群島(「BVI」)成立之公司)。本公司註冊辦事處及主要營業地點之地址於本公司年報公司資料一節內披露。

本公司為一間投資控股公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事製造及銷售精密金屬沖壓及金屬車床加工產品。本公司各附屬公司之詳情載於附註39。

本綜合財務資料以港元(「港元」)呈列，而港元也是本公司之功能貨幣。

## 2. 應用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度，本集團已採納以下由香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之新增及經修訂香港財務報告準則，當中包括香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋(「詮釋」)。

香港財務報告準則第16號	租賃
香港(國際財務報告詮釋委員會)－ 詮釋第23號	所得稅處理之不確定性
香港財務報告準則第9號(修訂)	提早還款特性及負補償
香港會計準則第19號(修訂)	計劃修訂、縮減或結算
香港會計準則第28號(修訂)	於聯營公司及合營企業之長期權益
香港財務報告準則(修訂)	香港財務報告準則2015年至2017年週期之部份年度改進

採納香港財務報告準則第16號「租賃」導致本集團的會計政策發生變化及對綜合財務報表中確認的金額進行調整，概述如下。

於本年度應用其他新增及經修訂香港財務報告準則對本集團本年度及過往年度之財務表現及狀況及／或綜合財務報表所載之披露事項並無重大影響。

## 2. 應用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### 2.1 採納香港財務報告準則第16號「租賃」的影響

香港財務報告準則第16號就租賃會計處理引入全新或經修訂規定。其就承租人之會計處理引入重大調整，包括移除經營租賃與財務租賃之差異及規定就所有租賃確認使用權資產及租賃負債，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。與承租人之會計處理相反，出租人之會計處理規定大致維持不變。有關該等新訂會計政策之詳情載於附註3。本集團已追溯應用香港財務報告準則第16號，並按該準則之特定過渡條文所允許，並無重列報告期間之比較數字。因此，若干比較資料可能無法與根據香港會計準則第17號「租賃」所編製之比較資料作出比較。

於過渡至香港財務報告準則第16號時，本集團選擇應用可行權宜方法豁免安排是否屬租賃或包含租賃的評估，並僅就先前識別為租賃之合約應用香港財務報告準則第16號，且概不重新評估根據香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號「釐定安排是否包含租賃」並非識別為租賃之合約。因此，本集團僅就於2019年4月1日或之後訂立或更改之合約應用香港財務報告準則第16號項下之租賃定義。

#### 本集團作為承租人

於採納香港財務報告準則第16號時，本集團就先前根據香港會計準則第17號之原則分類為「經營租賃」之租賃確認租賃負債(惟低價值資產租賃及剩餘租賃期為12個月或以下之租賃除外)。該等負債按剩餘租賃款項之現值計量，並以承租人截至2019年4月1日之遞增借貸利率貼現。適用於2019年4月1日之租賃負債之加權平均承租人遞增借貸利率為3.96%至9.98%。

本集團確認使用權資產並按相等於租賃負債之金額計量。

本集團租賃若干廠房、設備及汽車。該等租賃根據香港會計準則第17號分類為財務租賃。就該等財務租賃而言，於2019年4月1日之使用權資產及租賃負債之賬面值按緊接該日前根據香港會計準則第17號計入物業、廠房及設備之租賃資產及財務租賃負債賬面值釐定。因此，先前呈列為獨立分項之財務租賃負債現已計入租賃負債，而相應租賃資產之賬面值乃識別為使用權資產。期初權益結餘不受影響。

## 2. 應用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### 2.1 採納香港財務報告準則第16號「租賃」的影響(續)

下表概述於2019年4月1日過渡至香港財務報告準則第16號之影響，未計入不受調整影響之分項。

	附註	先前呈列於 2019年3月31日 之賬面值 千港元	採納香港 財務報告準則 第16號之影響 千港元	於2019年 4月1日之 重列賬面值 千港元
物業、廠房及設備	(a)	190,450	(20,568)	169,882
使用權資產	(a)、(b)	–	170,842	170,842
財務租賃負債	(a)	12,360	(12,360)	–
租賃負債	(a)、(b)	–	162,634	162,634

附註：

- (a) 先前於2019年3月31日呈列為獨立分項約12,360,000港元之財務租賃負債現根據香港財務報告準則第16號計入租賃負債。計入物業、廠房及設備之財務租賃相關資產賬面值約20,568,000港元重新分類為使用權資產。
- (b) 於2019年4月1日，本集團就樓宇租賃確認使用權資產相等於租賃負債約150,274,000港元金額。

於2019年3月31日(緊接初始應用日期當前日)使用遞增借款利率貼現之經營租賃承擔差額，以及於2019年4月1日確認之租賃負債如下：

	千港元
於2019年3月31日披露之經營租賃承擔	169,718
於2019年4月1日使用遞增借款利率貼現	150,274
加：於2019年3月31日根據香港會計準則第17號確認之財務租賃負債	12,360
於2019年4月1日確認的租賃負債	162,634
分析為	
流動部分	47,520
非流動部分	115,114
	162,634

## 2. 應用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### 2.1 採納香港財務報告準則第16號「租賃」的影響(續)

於香港財務報告準則第16號之初始應用日期，本集團已選用該準則所允許之下列實用權宜辦法：

- 依賴先前應用香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」關於租賃是否屬虧損的評估作為進行減值檢討之替代方法；
- 排除於初始應用日期計量使用權資產之初始直接成本；及
- 倘合約包含延長或終止租賃的選擇權，則以事後分析釐定租期。

### 已頒佈但尚未生效之新增及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新增及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其聯營公司或合營公司之 間之資產出售或注資 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂)	業務之定義 <sup>5</sup>
香港財務報告準則第16號(修訂)	有關新型冠狀病毒的租金寬減 <sup>2</sup>
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號(修訂)	重大之定義 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號(修訂)	利率基準改革 <sup>1</sup>
2018年財務報告概念框架	經修訂財務報告概念框架 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於2020年1月1日或之後開始之年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2020年6月1日或之後開始之年度期間生效。

<sup>3</sup> 於2021年1月1日或之後開始之年度期間生效。

<sup>4</sup> 於待定期限或之後開始之年度期間生效。

<sup>5</sup> 適用於收購日期為於2020年1月1日或之後開始之首個年度期間開始之時或之後之業務合併及資產收購。

本公司董事預計，除下述者外，應用其他新增及經修訂香港財務報告準則將不會對本集團之業績及財務狀況造成重大影響。

## 2. 應用新增及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### 已頒佈但尚未生效之新增及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 香港財務報告準則第3號(修訂)「業務之定義」

該項修訂澄清，儘管業務通常有產出，但對於一組整合的活動及資產而言，無需產出即可成為業務。若要被視為業務，所收購的一組活動及資產必須最少包括共同對創造產出能力有莫大貢獻的投入及實質性流程。

提供有助於確定是否完成實質性流程之額外指引。

該修訂引入選擇性集中度測試，以允許對所取得的一組活動及資產是否不構成業務進行簡化評估。根據選擇性集中度測試，若所收購之總資產的絕大部分公平值均集中於單一可識別資產或一組類似資產，則所收購的一組活動及資產並非業務。

相關修訂適用於收購日期為2020年4月1日或之後開始的首個年度報告期間開始當日或之後進行的所有業務合併及資產收購，可提前應用。

#### 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂)「重大之定義」

該等修訂旨在使香港會計準則第1號「財務報表的呈列」中的定義更為容易理解，且無意改變香港財務報告準則的基本重大性概念。新定義包含利用無關重要資料「掩蓋」重要資料的概念。就影響使用者重要性的範圍由「可影響」變更為「可合理預期影響」。香港會計準則第1號重大之定義已取代香港會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」重大之定義。此外，對其他包含重大之定義或涉及「重大」術語之標準及概念框架進行修訂，以確保一致性。

相關修訂適用於2020年4月1日或之後開始的年度期間，可提前應用。

## 3. 主要會計政策

本綜合財務報表已經根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。此外，本綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)和香港《公司條例》規定的適用披露事項。

綜合財務報表乃按過往成本基準編製。

過往成本一般根據用作交換貨品及服務所支付代價的公平值計算。

公平值乃市場參與者在現行市況下於計量日期在主要(或最有利)市場以符合規定的交易出售一項資產而將收取或轉移一項負債而將支付的價格(即離場價)，不論該價格是否可直接觀察或使用其他估值技術估算。公平值計量的詳情於下文所載的會計政策中詳述。

下文載列主要會計政策。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 綜合基準

綜合財務報表載有本公司及本公司控制的實體(即其附屬公司)的財務報表。倘附屬公司編製其財務報表所採用的會計政策並非綜合財務報表中就類似情況下的類似交易及事件採用的會計政策，則在編製綜合財務報表時對該附屬公司的財務報表作出適當調整，以確保與本集團的會計政策一致。

本集團在以下情況下實現控制權：(i)對被投資方的權力；(ii)因參與被投資方而獲得可變回報風險或權利；及(iii)利用其對被投資方的權力來影響本集團收益的能力。

倘有事實及情況顯示上述其中一項或多項控制權要素出現變動，則本公司會重新評估是否對被投資方具有控制權。

附屬公司的合併於本集團獲得對附屬公司的控制權時開始，並於本集團失去對附屬公司的控制權時終止。

附屬公司的收支會由本集團取得控制權之日起計入綜合損益及其他全面收益表，直至本集團不再控制該附屬公司之日為止。

附屬公司的損益及各部分的其他全面收入分配至本公司擁有人及非控股權益。即使會導致非控股權益出現虧絀，附屬公司的全面收入總額仍會分配至本公司擁有人及非控股權益。

所有與本集團實體間交易有關的集團內公司間資產與負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合賬目時悉數對銷。

#### 對聯營公司之權益

聯營公司指本集團對其有重大影響力的實體，通常涉及享有20%至50%投票權的股權。重大影響力乃參與決定被投資方財務及營運政策的權力，但並非對該等政策的控制權或共同控制權。對聯營公司之權益以權益會計法入賬。根據權益法，權益初始以成本確認，而賬面值會增加或減少，以確認投資者在收購日期後享有的被投資方損益份額。本集團於聯營公司的權益包括於收購時識別的商譽。在收購聯營公司的擁有權權益時，聯營公司成本與本集團享有的聯營公司可辨認資產和負債公平值淨額的差額入賬列為商譽，並計入於聯營公司的權益的賬面值。

倘於聯營公司的擁有權權益減少但仍保留重大影響力，則只按比例將之前在其他全面收入中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

倘本集團使用聯營公司的財務報表，而該聯營公司的會計政策並非本集團就類似情況下的類似交易及事件採用的會計政策，則對該聯營公司的會計政策作出調整，使之與本集團的會計政策一致。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 對聯營公司之權益(續)

本集團應佔收購後損益於損益內確認，而應佔收購後其他全面收入變動則於其他全面收入內確認，並相應調整投資賬面值。倘本集團應佔一間聯營公司的虧損等於或超過其於一間聯營公司的權益，則本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已產生法律或推定責任或已代聯營公司付款。

本集團於各報告日釐定是否有客觀證據證明於聯營公司的投資已減損。倘投資已減損，則本集團計算減損，數額為聯營公司可收回金額與賬面值的差額，並在綜合損益及其他全面收益表的「聯營公司權益的減損撥備」中確認。

本集團與其聯營公司之間的上游和下游交易的損益，在本集團的綜合財務報表中確認，但僅限於無關聯投資者於聯營公司的權益數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減損，否則未實現虧損予以對銷。

聯營公司股權攤薄所產生的收益或虧損於綜合損益及其他全面收益表中確認。

#### 收入確認

確認收入旨在描述按某一金額向客戶轉讓已承諾貨品或服務，而該金額反映某一實體預期就該等貨品或服務可交換的代價。具體而言，本集團使用五個步驟方法確認收入：

- 步驟一：識別與客戶訂立的合約
- 步驟二：識別合約中的履約義務
- 步驟三：釐定交易價
- 步驟四：將交易價分配至合約中的履約義務
- 步驟五：於實體達成履約義務時(或隨此)確認收入

本集團於履約義務達成時(或隨此)確認收入，即特定履約義務所涉貨品或服務的「控制權」轉讓予客戶之時。

履約義務指某一個別貨品或服務(或一批貨品或服務)或一系列大致相同的個別貨品或服務。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 收入確認(續)

倘符合以下其中一項條件，則控制權及收入分別參考達成相關履約義務的完成程度，隨時間轉讓及確認：

- 客戶於本集團履約時同時收取及耗用本集團履約所提供的利益；
- 本集團履約所建立及提升的資產於建立及提升之時由客戶控制；或
- 本集團履約不會建立對本集團有其他用途的資產，而本集團有可強制執行權利享有當時已完成履約的付款。

否則，收入於客戶取得個別貨品或服務的控制權的時間點確認。

收入按客戶合約訂明的代價計量，不包括退貨及銷售相關稅項。

銷售貨品的收入於貨品的控制權轉讓予客戶的時間點(一般為於交付貨品之時)確認。

產品組裝的收入於貨品的控制權轉讓予客戶的時間點(一般為於交付貨品之時)確認。

#### 租賃

適用於2019年4月1日或之後的會計政策

##### 租賃的定義

根據國際財務報告準則第16號，倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約屬於或包含租賃。

##### 本集團作為承租人

本集團在合約開始時即評估合約是否屬於或包含租賃。本集團就其為承租人的所有租賃安排確認使用權資產和相應的租賃負債，惟短期租賃(定義為租期12個月或以下的租賃)除外。就該等租賃而言，本集團於租期內以直線法將租賃款項確認為經營開支，除非另有系統基準更能代表耗用租賃資產所產生經濟利益的時間模式則作別論。

##### 租賃負債

於租賃生效日期，本集團按當日尚未支付的租賃款項現值計算租賃負債。租賃款項使用租賃中隱含的利率貼現。倘未能輕易釐訂該利率，則本集團使用其遞增借款利率。

計入租賃負債計量的租賃款項包括固定租賃款項。

租賃負債在中期簡明綜合財務狀況表中單獨呈列。

租賃負債隨後藉增加賬面值以反映租賃負債利息(使用實際利息法)及減少賬面值以反映作出的租賃款項計量。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 租賃(續)

*適用於2019年4月1日或之後的會計政策*

##### 使用權資產

使用權資產包括相應租賃負債的初始計量金額、於開始日期或之前作出的租賃付款及任何初始直接成本，減已收租賃優惠。

使用權資產其後按成本減累計折舊及減損計量。使用權資產乃按相關資產的租期及可使用年期以較短者折舊。有關折舊自租賃開始日期起計。

本集團於綜合財務狀況表中將使用權資產呈列為獨立項目。

本集團應用香港會計準則第36號資產減損釐定使用權資產是否已減損，並就任何已識別減損入賬。

##### 租賃修改

倘出現以下情況，本集團將租賃修改入賬為獨立租賃：

- 修改透過加入一項或多項相關資產的使用權而增加租賃範圍；及
- 租賃代價的增加金額與範圍增加的單獨價格相稱，而該單獨價格的任何適用調整反映特定合約的情況。

就未入賬為一項單獨租賃的租賃修改而言，本集團透過使用修訂生效日之經修訂貼現率，貼現租期內經修訂租賃的款項，為經修改租賃重新計量租賃負債。

*於2019年4月1日前適用的會計政策*

當租賃條款將擁有權的絕大部分風險及回報轉讓予承租人時，租賃分類為財務租賃，而所有其他租賃則分類為經營租賃。根據經營租賃(包括租賃土地及土地使用權)支付的款項(扣除向出租人收取的任何優惠後)於租賃期內以直線法在損益內扣除。

##### 本集團作為承租人

按財務租賃持有的資產按租賃於開始時的公平值與最低租賃付款現值之間的較低者確認為本集團的資產。對出租人的相應責任計入綜合財務狀況表列作財務租賃負債。

租賃付款在財務費用與租賃負債的減少之間分配，以就餘下負債結餘得出固定利率。財務費用立即於損益確認。

經營租賃付款於租期內按直線法確認為開支，惟另有系統基準更能代表使用所租賃資產經濟利益的時間模式則除外。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 租賃(續)

於2019年4月1日前適用的會計政策(續)

##### 租賃土地及樓宇

倘租賃包括土地及樓宇部分，則本集團分別評估各部分以分類為財務或經營租賃，評估基礎為與各部分擁有權有關的絕大部分風險及回報會否轉讓予本集團，除非兩部分均明顯屬經營租賃，於該情況下，整項租賃分類為經營租賃。

具體而言，最低租賃付款(包括任何一筆過首期付款)按於租賃開始時其土地部分及樓宇部分租賃權益的相對公平價值比例在土地及樓宇部分之間分配。

倘可以可靠地分配租賃付款，則作為經營租賃列賬的租賃土地權益於綜合財務狀況表中列作租賃土地及土地使用權，並於租期內以直線法攤銷。當租賃付款不能可靠地於土地及樓宇部分之間分配時，則整項租賃一般分類為財務租賃，並入賬列為物業、廠房及設備。

##### 外幣

編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體功能貨幣以外貨幣(外幣)進行的交易，按交易日期匯率換算為功能貨幣(即該實體經營所在主要經濟環境的貨幣)記賬。於報告期末，外幣計值貨幣項目按該日的匯率重新換算。以過往成本計量的外幣計值非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目產生的匯兌差額於產生期間在損益中確認，除非貨幣項目產生的匯兌差額構成本公司於海外業務中的淨投資的一部分，於該情況下，有關匯兌差額於其他全面收益中確認及於權益中累計，並將於出售海外業務時從權益重新分類至損益。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務的資產與負債按各報告期末的匯率換算為本集團的呈列貨幣(即港元)，而收支項目則按年度平均匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收益中確認並於權益中的匯兌儲備(分配至非控股權益(如適用))中累計。

於出售一項海外業務(即出售本集團於該海外業務的全部權益，或者出售事項涉及喪失對一家包含海外業務的附屬公司的控制權，或者出售事項涉及喪失對一家包含海外業務的聯營公司的重大影響力)時，就該業務於權益中累計的所有本公司擁有人應佔匯兌差額均重新分類至損益。此外，於部分出售附屬公司但並無導致本集團喪失對該附屬公司的控制權時，累計匯兌差額中的應佔比例重新分配至非控股權益，不會於損益中確認。對於所有其他部分出售(即部分出售聯營公司但並無導致本集團喪失重大影響力)，累計匯兌差額中的應佔比例重新分類至損益。

收購海外業務所產生的商譽及已收購可辨認資產的公平值調整，當作該海外業務的資產與負債處理，按於各報告期末的匯率重新換算。所產生的匯兌差額於其他全面收益中確認。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 借款成本

與合格資產無關的借款成本於產生期間內在損益中確認。

#### 政府補助金

政府補助金於可合理確認本集團將能夠滿足政府補助金所附條件且能夠收到時，方予確認。

政府補助金於本集團將政府補助金擬補償的相關成本確認為開支的期間內有系統地於損益中確認。具體而言，主要條件為本集團購買、興建或以其他方式取得非流動資產的政府補助金，以於綜合財務狀況表內扣減相關資產賬面值的方式確認，並於相關資產的可使用年期內以系統性及合理的基準轉撥至損益。

用作補償本集團已產生開支或虧損或旨在為本集團提供即時財務資助(而無未來相關成本)的應收政府補助金於應收期間在損益中確認。

#### 研究及開發開支

研究活動開支於產生期間內確認為開支。

#### 僱員福利

##### 短期僱員福利

就於提供有關服務期間內的工資、薪金、年假及病假而應付予僱員的福利，按預期為交換該服務而支付的福利的未貼現金額確認為負債。

就短期僱員福利確認的負債按預期為交換有關服務而支付的福利的未貼現金額計量。

##### 退休金義務

本集團的實體參與定額供款計劃，一般透過向保險公司或受託管理基金付款而注資。定額供款計劃是一項本集團向一個獨立實體支付定額供款的退休金計劃。即使該基金並無持有足夠資產就所有僱員在當期及以往期間的服務向其支付福利，本集團亦無法定或推定義務支付進一步供款。

對於定額供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。本集團在作出供款後，即無進一步付款義務。供款在應付時確認為僱員福利開支，並不因某些僱員在完全完成供款前離開供款計劃而被沒收供款而減少。預付供款在收到現金退款或未來付款額降低的時候確認為資產。

##### 獎金計劃

本集團依據一條方程式確認獎金負債及開支，該方程式考慮了本公司擁有人應佔溢利(在作出若干調整後)。本集團如有合約義務或依據過往做法產生推定義務，則確認負債。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 稅項

年度稅項開支包括當期及遞延所得稅。稅項於損益中確認。

##### 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司的附屬公司經營及產生應課稅收入(扣除於其他年度應課稅或可扣減的收支項目並進一步扣除毋須課稅或不獲扣減之項目)的國家於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法規受詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

##### 遞延所得稅

遞延稅項按綜合財務報表中資產與負債的賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間的暫時性差異確認。所有應課稅暫時性差異通常會確認遞延稅項負債。所有可扣稅暫時性差異通常會確認遞延稅項資產，惟僅以可能將會有應課稅溢利可供動用該等可扣稅暫時性差異為限。倘暫時性差異來自商譽，或者來自在交易中對資產與負債的初始確認(除了在企業合併中)，而在交易時不影響應課稅溢利或會計溢利，則不確認有關遞延稅項資產與負債。

與對附屬公司及聯營實體的投資有關的應課稅暫時性差異會確認遞延稅項負債，但假若本集團可以控制暫時性差異的轉回以及暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回則除外。與該等投資有關的可扣稅暫時性差異會確認遞延稅項資產，惟僅以很可能有充足的應課稅溢利可供動用該等暫時性差異的利益，且暫時性差異很可能在可預見將來轉回為限。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末進行檢討，並於不再可能有足夠應課稅溢利可用於收回所有或部分資產時作出相應扣減。

遞延稅項資產及負債以於報告期末前已實施或已實質實施之稅率(及稅法)為基準，按預期於結償該負債或變現該資產期間適用之稅率計量。

遞延稅項負債及資產之計量反映本集團於報告期末預期收回或結償其資產及負債賬面值之方式所導致之稅務後果。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就扣稅歸屬於租賃負債之租賃交易而言，本集團分開應用香港會計準則第12號「所得稅」的規定至使用權資產及租賃負債。由於應用初始確認豁免，有關使用權資產及租賃負債的暫時性差異於初始確認時及於租期內不獲確認。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 稅項(續)

##### 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產與負債涉及由同一稅務機關對某一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅，且應課稅實體有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按過往成本減隨後累計折舊及隨後累計減損(如有)列賬。過往成本包括取得該等項目直接應佔的開支。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(如適用)。已更換零件的賬面值已被終止確認。所有其他維修及保養費用於其產生的財政期間內在損益中扣除。

分類為財務租賃的租賃土地自土地及樓宇權益可作其擬定用途之時起攤銷。分類為財務租賃的租賃土地及樓宇及其他資產的攤銷採用以下估計可使用年期以直線法將其成本分攤至其剩餘價值計算：

分類為財務租賃的租賃土地及樓宇	租賃的剩餘年期或樓宇可使用年期，以較短者為準
租賃物業裝修	5年或租賃的剩餘年期，以較短者為準
廠房及機器	10年
汽車	5至10年
傢俬及辦公室設備	5至10年

資產的剩餘價值及可使用年期於各報告期末進行檢討，及在適當時調整。

在建工程指有待安裝機器的廠房及機器，按過往成本列賬，包括安裝期間內所產生的建築開支、機器成本及其他資本化直接成本，減累計減損(如有)。本集團並無就在建工程計算折舊，直至安裝工程完成為止。於完成時，在建工程轉撥至合適的物業、廠房及設備類別。

出售收益及虧損按所得款項與賬面值之間的差額釐定，並在綜合損益及其他全面收益表的「其他收益淨額」中確認。

#### 預付租賃付款

為取得土地使用權而支付的款項被視為經營租賃付款。土地使用權按成本減累計攤銷及累計減損(如有)列賬。攤銷於土地使用權期間內以直線法在損益中扣除。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 無形資產

##### 商譽

商譽來自業務收購，並相當於所轉讓代價超逾本集團於被收購方的可辨認淨資產、負債及或然負債的權益公平值以及被收購方非控股權益公平值的差額。

就減損測試而言，在業務合併中取得的商譽會分配至每個預期可從合併中獲得協同效益的現金產出單元(「現金產出單元」)或現金產出單元組別。獲分配商譽的每個單元或單元組別指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最低層次。商譽在經營分部層次進行監控。

對商譽的減損檢討每年進行，或如事件或情況轉變顯示可能出現減損，則更頻密地進行。如果現金產出單元的可收回金額低於賬面值，減損會首先用於降低單元所分配的任何商譽的賬面值，然後按每個單元內其他資產的賬面值比例進行分配。任何減損須即時確認為開支及不得在之後期間撥回。

##### 客戶合約關係

在業務合併中購入的客戶合約關係按於收購日的公平值確認。客戶合約關係有限定的可使用年期，並按成本減累計銷及隨後減損(如有)列賬。攤銷以直線法分攤至客戶關係的預計四年可使用年期計算。

##### 設計及樣板

設計及樣板初始按公平值確認。設計及樣板有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷及隨後減損(如有)列賬。攤銷以直線法分攤至設計及樣板的預計五年可使用年期計算。

#### 存貨

存貨按成本與可變現淨值之間的較低者列賬。成本乃以加權平均法釐定。製成品及在製品的成本包括原材料、直接勞工、其他直接成本及相關生產費用(依據正常營運能力計算)，不包括借款成本。可變現淨值為在日常業務過程中的估計售價，減估計完工成本及適用的變動銷售開支。

#### 現金及現金等價物

在綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、活期銀行存款、原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資。

#### 於附屬公司的投資

於附屬公司的投資乃以成本減累計減損列於本公司的財務狀況表。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具

當集團實體成為金融工具合約條文訂約方，則於綜合財務狀況表確認金融資產及金融負債。

除客戶合約所得應收賬款初步根據香港財務報告準則第15號計量外，金融資產及金融負債初始以公平值計量。收購或發行金融資產及金融負債(以公平值計量且其變動計入損益的金融資產或金融負債除外)直接應佔的交易成本於初始確認時計入金融資產或金融負債(視適用情況而定)的公平值，或從中扣除。收購以公平值計量且其變動計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本即時在損益中確認。

#### 金融資產

金融資產的所有常規買賣乃於交易日確認及終止確認。常規買賣為需於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

所有已確認金融資產其後全數按攤銷成本或公平值計量，視乎金融資產的分類而定。於初始確認時，金融資產分類為其後按攤銷成本計量。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合約現金流特點及本集團管理該等金融資產的業務模型。

#### 按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

如同時符合以下條件，則本集團其後按攤銷成本計量金融資產：

- 該金融資產於一個旨在通過持有金融資產收取合約現金流的業務模型內持有；及
- 該金融資產的合約條款於特定日期產生現金流，而有關現金流乃純粹支付未償還本金的本金及利息。

按攤銷成本計量的金融資產其後以實際利息法計量，可作減損。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 攤銷成本及實際利息法

實際利息法為計算一項債務工具的攤銷成本及分配利息收入至有關期間的方法。

實際利率指將債務工具於預計年期或(如適用)較短期間內預期信貸虧損以外的估計未來現金收入(包括屬整體實際利率一部分的所有已付或已收費用及息差、交易成本及其他溢價或折扣)準確貼現至初始確認時的賬面總額的利率。

金融資產的攤銷成本乃金融資產於初始確認時計量的金額減去本金還款，另加使用實際利息法累計攤銷初始金額與到期金額的任何差額，再就任何虧損撥備作調整。金融資產的賬面總額乃就任何虧損撥備作調整前的金融資產攤銷成本。

就其後按攤銷成本計量的債務工具而言，利息收入使用實際利息法確認。利息收入以對金融資產賬面總額應用實際利率計算。就其後已成為信貸減損的金融資產而言，利息收入透過對金融資產的攤銷成本應用實際利率確認。倘於其後報告期間，已信貸減損金融工具的信貸風險改善，致使金融資產不再信貸減損，則利息收入透過對金融資產賬面總額應用實際利率確認。

利息收入於損益中確認，並計入「財務收入」項目(附註9)。

##### 金融資產減損

本集團就按攤銷成本計量的債務工具投資的預期信貸虧損確認虧損撥備。預期信貸虧損金額於各報告日期更新，以反映自相關金融工具初始確認以來信貸風險的變動。

就應收賬款而言，本集團一直確認全期預期信貸虧損。該等金融資產的預期信貸虧損乃基於本集團的過往信貸虧損經驗使用撥備矩陣估計，並就於報告日期的債務人特定因素、整體經濟環境以及對當前及預測環境趨勢所作評估(包括貨幣的時間值(如適用))調整。

就所有其他金融工具(包括應收票據及其他應收款項)而言，虧損撥備是以相等於12個月預期信貸虧損的金額為基礎，惟倘信貸風險自初始確認以來大增，則本集團將確認全期預期信貸虧損。應否確認全期預期信貸虧損的評估基準為自初始確認以來發生違約的可能性或風險有否大增。

於評估金融工具信貸風險自初始確認以來有否大增時，本集團會將金融工具於報告日期發生違約的風險與金融工具於初始確認日期發生違約的風險比較。於進行評估時，本集團考慮合理及具支持的定量及定性資料，包括無需繁重成本或工夫而可得的過往經驗及前瞻性資料。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產減損(續)

#### 信貸風險大增

具體而言，於評估信貸風險自初始確認以來有否大增時，會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如可得)或內部信貸評級實際或預期大幅惡化；
- 個別債務人信貸風險的外部市場指標大幅惡化，例如債務人的信貸息差、信貸違約掉期價格或金融資產公平值低於攤銷成本的時間或幅度大增；
- 商業、金融或經濟環境已經或預期出現不利變動，預計將令債務人履行債務責任的能力大減；
- 債務人的經營業績實際或預期大幅惡化；
- 同一債務人其他金融工具的信貸風險大增；
- 債務人的監管、經濟或技術環境已經或預期出現重大不利變動，令債務人履行債務責任的能力大減。

不論上述評估結果如何，本集團均假設某一金融資產之信貸風險於合約付款逾期超過30天時便會自初始確認以來大增，除非本集團有合理且具支持的資料顯示另有指向，則作別論。

儘管有上述規定，本集團假設倘某一金融資產於報告日被釐定為低信貸風險，則該項金融資產的信貸風險自初始確認以來並無大幅增加。金融資產於以下情況下被釐定為低信貸風險：i)金融工具違約風險低；ii)借款人有雄厚實力於短期內履行其合約現金流義務；及iii)較長期的經濟及營商條件逆轉可能(但未必一定)削弱借款人履行其合約現金流義務的能力。倘一項金融資產根據全球公認定義具有「投資級別」外部信貸評級，或(如無外部評級)具有「履約」內部評級，則本集團認為該資產具有低信貸風險。履約指交易對手擁有雄厚財務實力且並無逾期款項。

本集團定期監察用以識別信貸風險有否大增的準則的效能，並於適當時候作出修訂，確保有關準則能夠於有關金額逾期前發現信貸風險大增。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產減損(續)

##### 違約定義

就內部信貸風險管理而言，由於過往經驗顯示符合以下任何一項準則的應收款項一般無法收回，故本集團認為以下各項構成違約事件：

- 債務人違反財務契諾；或
- 內部制定或取自外界來源的資料顯示債務人不大可能悉數向其債權人(包括本集團)還款。

本集團認為，違約於金融資產逾期超過90天時發生，除非本集團有合理且具支持的資料顯示更加滯後的違約準則更為恰當，則作別論。

##### 出現信貸減損的金融資產

金融資產在一項或多項對該金融資產估計未來現金流量構成不利影響的事件發生時出現信貸減損。金融資產出現信貸減損的證據包括有關以下事件的可觀察數據：

- 債務人出現重大財政困難；
- 違約，如拖欠或逾期事件；或
- 借款人可能會破產或進行其他財務重組。

##### 撤銷政策

當有資料顯示債務人處於嚴重財政困難且無實際收款可能，例如當對手方被清盤或已進入破產程序時，或(就應收賬款而言)賬款逾期超過兩年(以較早發生者為準)的情況，本集團會撤銷金融資產。經考慮法律意見(如適用)後，已撤銷的金融資產可能仍須按本集團收款程序進行強制執行活動。任何其後收回的金額於損益確認。

##### 計量及確認預期信貸虧損

預期信貸虧損的計算乃違約可能性、違約虧損(即倘發生違約的損失程度)及違約風險的函數。對違約可能性及違約虧損的評估乃基於經前瞻性資料調整的過往數據作出。金融資產違約風險則指資產於報告日期的賬面總額。

本集團按根據合約應付本集團的所有合約現金流與本集團預期收取的所有現金流的差額以原實際利率貼現後估計預期信貸虧損。

倘本集團在上一個報告期間按相等於全期預期信貸虧損的金額計量一項金融工具的虧損撥備，但於本報告日期釐定不再符合全期預期信貸虧損的條件，則本集團會按相等於本報告日期的12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，惟使用簡化法的資產除外。

就所有金融工具而言，本集團於損益中確認減損收益或虧損，並通過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 終止確認金融資產

只有當從資產收取現金流的合約權利已到期，或本集團已轉讓金融資產及資產擁有權的絕大部分風險和回報予另一實體時，本集團方會終止確認金融資產。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價總和之間的差額，於損益中確認。

##### 金融負債及股本工具

##### 債務或權益的分類

由集團實體發行的債務及股本工具根據合約安排內容以及金融負債及股本工具的定義分類為金融負債或權益。

##### 股本工具

股本工具指任何證明擁有某一實體扣減所有負債後的資產剩餘權益的合約。由集團實體發行的股本工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

##### 金融負債

所有金融負債隨後採用實際利息法按攤銷成本計量。

##### 其後按攤銷成本計量的金融負債

並非1)業務合併中收購方的或然代價、2)持作買賣或3)指定以公平值計量且其變動計入損益(「以公平值計量且其變動計入損益」)的金融負債隨後採用實際利息法按攤銷成本計量。

實際利息法為計算金融負債的攤銷成本及分配利息開支至有關期間的方法。實際利率指將金融負債於整個預計年期或(如適用)較短期間的估計未來現金付款(包括屬整體實際利率一部分的所有已付或已收費用及息差、交易成本及其他溢價或折扣)準確貼現至其攤銷成本的利率。

##### 終止確認金融負債

只有當本集團的責任獲解除、取消或屆滿時，本集團方會終止確認金融負債。已終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓的非現金資產或已承擔的非現金負債)之間的差額於損益中確認。

### 3. 主要會計政策(續)

**有形及無形資產的減損(商譽減損除外，請參閱上文有關商譽的會計政策)**

本集團會於各報告期末檢討其具有限定可使用年期的有形及無形資產的賬面值，以確定是否出現任何減損跡象。倘出現任何有關跡象，則會估計資產的可收回金額，以釐定減損(如有)的數額。倘不可能估計個別資產的可收回金額，則本集團估計該資產所屬現金產出單元的可收回金額。倘可識別合理及一致的分配基準，則企業資產亦分配至個別現金產出單元，或分配至可識別合理及一致分配基準的現金產出單元最小組別。

可收回金額為公平值減出售成本與使用價值之間的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量會採用可反映現行市場對貨幣時間值的評估及資產的特定風險(並未就其調整估計未來現金流量者)的稅前貼現率，貼現至現值。

倘資產(或現金產出單元)的可收回金額估計低於賬面值，則該資產(或現金產出單元)的賬面值將減至可收回金額。減損即時於損益中確認。

當減損其後轉回時，該資產(或現金產出單元)的賬面值將增至經修訂的估計可收回金額，致使增加後的賬面值不得超出該資產(或現金產出單元)如無在過往年度確認減損時原應釐定的賬面值。撥回的減損即時確認為收入。

#### 公平值計量

當計量公平值(本集團的租賃交易、存貨可變現淨值及就減損評估獲分配商譽的現金產出單元的使用價值除外)時，本集團會考慮市場參與者於計量日為資產或負債定價時將會考慮的資產或負債特徵。

非金融資產的公平值計量考慮市場參與者以最有效及最佳用途使用資產產生經濟利益，或者向將以最有效及最佳用途使用資產的另一市場參與者出售資產的能力。

本集團採用適合有關情況，且可取得足夠數據的估值技術計量公平值，盡量利用相關可觀察的輸入值，盡量減少使用不可觀察的輸入值。特別是，本集團按照輸入值的特徵將公平值計量歸入三層如下：

- 第一層 — 相同資產或負債在活躍市場的市場報價(未經調整)。
- 第二層 — 對公平值計量影響重大的最低層次輸入值可直接或間接觀察的估值技術。
- 第三層 — 對公平值計量影響重大的最低層次輸入值不可觀察的估值技術。

於報告期末，本集團經常性地檢討以公平值計量的資產與負債的公平值，以釐定公平值等級之間是否有任何轉移。

#### 4. 關鍵會計估計

本集團對未來作出估計及假設。所得的會計估計顧名思義甚少與相關實際結果一致。具有相當風險導致於下一個財政年度對資產與負債賬面值作出重大調整的估計及假設闡述如下。

##### 估計不明朗因素的主要來源

###### *物業、廠房及設備的折舊及可使用年期*

本集團的管理層會釐定其物業、廠房及設備的估計可使用年期及相關折舊支出。此項估計乃基於有關性質及功能相若的資產的實際可使用年期的過往經驗作出。有關估計有可能會因技術革新及競爭對手應對市況變動的行動而大幅變動。

管理層將於可使用年期少於以往估計年期時增加折舊支出，或撇銷或撇減任何已棄置或出售的技術過時或非策略性資產。

於2020年3月31日，賬面值為約132,010,000港元(2019年：約190,450,000港元)的物業、廠房及設備的估計可使用年期、剩餘價值及相關折舊支出並無修訂。

###### *物業、廠房及設備以及使用權資產的減損*

於報告期末，本集團的管理層分別檢討物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值約132,010,000港元及42,364,000港元(2019年：190,450,000港元及零)，並識別是否出現任何可能減損跡象。倘出現任何有關跡象，則會估計資產所屬現金產出單元之可收回金額(基於公平值減出售成本與使用價值之較高者釐定)，以確定減損程度。計算現金產出單元的使用價值時須運用若干假設，如現金流量預測及貼現率。於截至2020年及2019年3月31日止年度，本集團基於估計可收回金額並無就物業、廠房及設備以及使用權資產確認減損。

###### *存貨的可變現淨值*

存貨的可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價減估計完工成本及估計銷售開支。該等估計乃根據目前市況以及製造及銷售類似性質產品的過往經驗作出。由於消費者喜好變化及競爭對手應對嚴峻行業週期的行動，該等估計可能出現重大變動。管理層會於各報告期末重新評估此等估計。

於2020年3月31日，存貨的賬面值約64,642,000港元(2019年：98,682,000港元)已扣除累計撇減撥備約12,458,000港元(2019年：15,730,000港元)。截至2020年3月31日止年度，撥回存貨約3,272,000港元(2019年：約221,000港元)已於損益確認。截至2020年3月31日止年度，並無確認撇減存貨(2019年：約4,288,000港元)。

#### 4. 關鍵會計估計(續)

##### 估計不明朗因素的主要來源(續)

###### 應收賬款的預期信貸虧損撥備

截至2020年3月31日止年度，本集團使用撥備矩陣計算應收賬款的預期信貸虧損。撥備比率建基於具有類似虧損模式的不同債務人分類的逾期天數。撥備矩陣初始參考於報告日期的債務人過往違約經驗、債務人所經營行業的整體經濟環境以及對當前及預測狀況趨勢所作評估。本集團將調節矩陣，以按前瞻性資料調整過往經驗。於各報告日期，本集團會更新過往觀察所得違約比率，並考慮前瞻性資料的變動。該等假設及估計如有變動，可對評估結果構成重大影響，因而或須於綜合損益及其他全面收益表中扣除額外減損支出。

於2020年3月31日，應收賬款賬面值約157,621,000港元(2019年：229,688,000港元)。截至2020年3月31日止年度，概無就應收賬款確認任何預期信貸虧損撥備。

###### 所得稅

於2020年3月31日，本集團於綜合財務報表中確認遞延所得稅資產約667,000港元(2019年：1,890,000港元)，乃與物業、廠房及設備的加速會計折舊約4,452,000港元(2019年：12,546,000港元)的可扣稅暫時性差額有關。由於無法預料未來溢利流量，故並無就未動用稅務虧損約41,953,000港元(2019年：188,599,000港元)確認遞延所得稅資產。遞延稅項資產能否變現乃主要取決於日後是否有足夠溢利或應課稅暫時性差額。倘日後實際產生的溢利少於預期，則可能導致遞延稅項資產出現重大撥回，並於撥回發生期間內在損益中確認。進一步詳情載於附註28。

#### 5. 金融工具

##### 金融工具類別

	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>金融資產</b>		
以攤銷成本計量的金融資產	<b>576,193</b>	627,034
<b>金融負債</b>		
以攤銷成本計量的金融負債	<b>260,871</b>	395,682

本集團的主要金融工具包括應收賬款及票據、其他應收款項及按金、現金及現金等價物、財務租賃負債、關聯公司之無擔保借款以及應付賬款及其他應付款項。金融工具的詳情於相應附註披露。與該等金融工具有關的風險包括市場風險(外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。下文載列減輕該等風險的政策。管理層管理並監察該等風險，以確保及時及有效地實施適當措施。

## 5. 金融工具(續)

### (A) 財務風險因素

本集團的業務面對各種財務風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潜在不利影響。風險管理由本集團的高層管理人員進行。

#### (i) 外匯風險

每個獨立集團實體擁有各自的功能貨幣。每個獨立集團實體的外匯風險源於以非實體功能貨幣計值之貨幣的未來商業交易或已確認資產或負債。本集團主要於香港及中華人民共和國(「中國」)營運。本集團主要面對主要因美元(「美元」)而產生的外匯風險。

於報告期末，本集團以外幣計值的貨幣資產與負債賬面值如下：

	資產		負債	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
美元	153,253	183,792	8,511	14,704

本集團密切監察外幣匯率變動，以管理其外匯風險。

於2020年3月31日，倘本集團實體的功能貨幣兌美元升值／貶值5%而所有其他變數保持不變，則截至2020年3月31日止年度的稅前溢利將增加／減少約7,237,000港元(2019年：增加／減少約8,452,000港元)，主要是由換算以美元計值的金融資產與負債時產生的外匯收益／(虧損)所導致。

#### (ii) 利率風險

財務租賃負債及應收關聯公司款項令本集團面對公平值利率風險。本集團目前並無利率對沖政策。然而，管理層監察利率風險，並將於預計利率風險龐大時採取其他必要行動。

按浮動利率計息的關聯公司之無擔保借款、應收關聯公司款項、短期銀行存款及銀行結餘令本集團面對現金流利率風險。於2020年及2019年3月31日，本集團按浮動利率計息的借款如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
按浮動利率計息的借款	166,000	200,000

## 5. 金融工具(續)

### (A) 財務風險因素(續)

#### (II) 利率風險(續)

除現金及現金等價物內的短期銀行存款及銀行結餘、應收關聯公司款項、財務租賃負債及關聯公司之無擔保借款外，本集團並無重大計息資產或負債。管理層認為，根據資產與負債的性質，本集團就其現金流量現行市場利率水平波動的影響所面對之利率風險被視為並不重大。

於2020年3月31日，倘利率上升／下調50基點而所有其他變數維持不變，則對年內稅前溢利的淨影響將減少／增加773,000港元(2019年：減少／增加784,000港元)。

#### (III) 信貸風險

信貸風險乃按集團基準管理。信貸風險來自應收賬款及其他應收款項以及現金及現金等價物。該等結餘的賬面值為本集團就金融資產面臨的最高信貸風險。信貸風險按持續基準監察，並會參考債務人的財政狀況、過往經驗及其他因素。

本集團實施相關政策，確保其產品銷售乃向具有合適信貸記錄的客戶作出，本集團亦會對其主要客戶進行定期信貸評估。

本集團就應收賬款應用香港財務報告準則第9號中的簡化法，按全期預期信貸虧損計量虧損備抵。本集團使用撥備矩陣釐定預期信貸虧損，該撥備矩陣乃基於於報告日期的債務人過往違約經驗、債務人所經營行業的整體經濟狀況以及對當前及預測狀況趨勢所作評估估計。在此方面，本公司董事認為本集團的信貸風險已顯著降低。

就其他金融工具(包括應收票據及其他應收款項)而言，本集團已評估自初始確認以來信貸風險是否大增。倘信貸風險大增，則本集團將按全期而非12個月預期信貸虧損計量虧損備抵。

管理層認為，應收關聯公司款項屬低風險，故年內的減損評估以12個月預期信貸虧損為限。

由於交易對手為獲國際信貸評級機構給予高信貸評級的香港銀行或具高信貸評級的中國持牌銀行，故流動資金的信貸風險有限。

## 5. 金融工具(續)

### (A) 財務風險因素(續)

#### (III) 信貸風險(續)

##### 本集團面對之信貸風險

為將信貸風險降至最低，本集團已安排管理層制定並維持本集團的信貸風險評級，基於違約風險程度進行風險分類。管理層使用本集團本身的逾期日數提供信貸評級資料，以對其主要客戶及其他債務人進行評級。本集團的風險及其交易對手的信貸評級受到持續監察，已訂立交易總值在獲批准交易對手之間分配。

本集團現行信貸風險評級框架包括以下類別：

類別	描述	預期信貸虧損確認基準	
		應收賬款	其他金融資產
履約	違約風險低或自初始確認以來信貸風險並無大增，且未出現信貸減損的金融資產(稱為第1階段)	全期預期信貸虧損(簡化法)	12個月預期信貸虧損
可疑	自初始確認以來信貸風險大增但未出現信貸減損的金融資產(稱為第2階段)	全期預期信貸虧損—未出現信貸減損	全期預期信貸虧損—未出現信貸減損
違約	於發生一件或多件對其估計未來現金流量構成不利影響的事件時，被評估為已出現信貸減損的金融資產(稱為第3階段)	全期預期信貸虧損—已出現信貸減損	全期預期信貸虧損—已出現信貸減損
撇銷	有證據顯示債務人出現嚴重財政困難，且本集團並無實質收款可能	款項已撇銷	款項已撇銷

## 5. 金融工具(續)

## (A) 財務風險因素(續)

## (III) 信貸風險(續)

## 本集團面對之信貸風險(續)

下表詳列本集團金融資產的信貸質素以及本集團面對之最高信貸風險。

## 截至2020年3月31日止年度

	內部信貸評級	12個月 或全期預期 信貸虧損	賬面總額 千港元	虧損備抵 千港元	賬面淨值 千港元
應收賬款	履約	全期預期信貸虧損 (簡化法)	157,621	–	157,621
應收票據	履約	12個月預期信貸虧損	8,159	–	8,159
其他應收款項	履約	12個月預期信貸虧損	19,276	–	19,276
其他應收款項	違約	全期預期信貸虧損 – 已出現信貸減損	4,000	(4,000)	–
				(4,000)	

## 截至2019年3月31日止年度

	內部信貸評級	12個月 或全期預期 信貸虧損	賬面總額 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
應收賬款	履約	全期預期信貸虧損 (簡化法)	229,688	–	229,688
應收票據	履約	12個月預期信貸虧損	7,605	–	7,605
其他應收款項	履約	12個月預期信貸虧損	27,912	–	27,912
其他應收款項	違約	全期預期信貸虧損 – 已出現信貸減損	4,794	(4,794)	–
				(4,794)	

應收賬款總額分別有11%(2019年:9%)及43%(2019年:31%)為應收本集團最大及五大客戶的款項，故本公司面對信貸集中風險。過往並無發現重大收款問題。

本集團概無金融資產以抵押品或其他信貸增強措施作擔保。

## 5. 金融工具(續)

### (A) 財務風險因素(續)

#### (IV) 流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監察現金及現金等價物，並維持管理層認為足夠的現金及現金等價物水平，為本集團的運營提供資金並減輕現金流量波動的影響。

下表詳述本集團非衍生金融負債的餘下合約到期時間，乃基於本集團可被要求還款之最早日期，根據金融負債之未貼現現金流量編製。具體而言，含有按要求償還條款的關聯公司之無擔保借款計入最早的時間區間內，不考慮銀行選擇行使權利的可能性。非衍生金融負債的到期日乃基於約定的還款日期。

下表包含利息及本金的現金流。在利息流為浮動利率之情況下，未貼現金額乃根據報告期末的利率曲線得出。

	按要求			未貼現	
	或1年內 千港元	1至2年 千港元	2至5年 千港元	現金流量總額 千港元	賬面值 千港元
<b>於2020年3月31日</b>					
關聯公司之無擔保借款	166,000	–	–	166,000	166,000
應付賬款及其他應付款項	94,871	–	–	94,871	94,871
	<b>260,871</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>260,871</b>	<b>260,871</b>
租賃負債	31,500	16,919	1,879	50,298	48,089
<b>於2019年3月31日</b>					
財務租賃負債	7,631	4,591	1,121	13,343	12,360
關聯公司之無擔保借款	200,000	–	–	200,000	200,000
應付賬款及其他應付款項	183,322	–	–	183,322	183,322
	390,953	4,591	1,121	396,665	395,682

於2020年3月31日，關聯公司的無擔保借款總額為166,000,000港元(2019年：200,000,000港元)，載有按要求償還條款的款項計入上述到期分析的「按需求或1年內」時段內。然而，本公司董事認為本集團將具備足夠營運資金履行其於由報告期末起計未來十二個月到期財務責任，本集團預計將產生充足的現金流維持運營。經計及本集團的財務狀況，本公司董事相信關聯公司不大可能行使酌情權要求即時還款。本公司董事相信有關借款將按照貸款協議所載預定還款日期償還。屆時，本金及利息現金流出總額將分別為166,000,000港元(2019年：200,000,000港元)及約781,000港元(2019年：800,000港元)。

## 5. 金融工具(續)

### (B) 資本風險管理

本集團管理資本的目標是保障本集團按持續經營基準繼續營運的能力，以為股東帶來回報，同時兼顧其他權益人的利益，並維持最佳的資本結構以減低資金成本。

本集團根據債務資產比率監察資本。該比率按總債務除以總資產計算。總債務按計息借款及財務租賃負債計算。

	2020年 千港元	2019年 千港元
總債務	214,089	212,360
總資產	825,309	930,602
債務資產比率	26%	23%

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東發還資金、發行新股或出售資產以減低債務。

### (C) 公平值計量

由於折現影響不重大，故本公司董事認為以攤銷成本記賬之金融負債的長期部分公平值與賬面值相若。

由於到期日短，故本公司董事認為以攤銷成本記賬之其他金融資產和金融負債的賬面值與公平值相若。

## 6. 收入

收入指向外部人士銷售精密金屬產品的銷售額。

## 7. 分部資料

主要營運決策人(「**主要營運決策人**」)已被確定為本公司執行董事及本集團高級管理層。

主要營運決策人已評估本集團業務之性質，並已確定按製造流程決定本集團兩個營運及報告分部具體如下：

- (i) 涉及金屬沖壓、電腦數控(「**CNC**」)金屬板加工及組裝產品(「**金屬沖壓**」)之精密金屬產品之製造及銷售業務；及
- (ii) 涉及車床加工、機加工及車削工序(「**金屬車床加工**」)之精密金屬產品之製造及銷售業務。

本集團主要營運決策人所確定之營運分部沒有採用加總之方法來合計作報告分部。

營運分部之會計政策和附註3所述本集團之會計政策一致。分部毛利表示來自各個分部之毛利，並沒有包括其他收益淨額、分銷及銷售開支、一般及行政開支、出售附屬公司之(虧損)/收益、財務收入及財務費用。此乃向主要營運決策人報告以用於資源配置和業績評估之計量方法。

分部資產不包括對聯營公司之權益、遞延所得稅資產、當期可收回稅項、現金及現金等價物及其他未分配之總辦事處及公司資產，因該等資產乃按集團基準管理。

分部負債不包括遞延所得稅負債、關聯公司之無擔保借款、財務租賃負債、當期所得稅負債及其他未分配之總辦事處及公司負債。

資本開支包含物業、廠房及設備以及使用權資產之添置。

分部間銷售乃按當時市價向第三方銷售所用售價進行交易。

於應用香港財務報告準則第16號後，於2020年3月31日，本集團的使用權資產及租賃負債現分別納入分部資產及分部負債的計量。概無重列比較資料。

## 7. 分部資料(續)

(a) 提供予主要營運決策人有關可報告分部之分部資料如下：

(i) 截至2020年3月31日止年度：

	金屬沖壓 千港元	金屬車床加工 千港元	總計 千港元
<b>分部收入</b>			
銷售	<b>684,567</b>	<b>303,646</b>	<b>988,213</b>
分部間銷售	<b>(227)</b>	<b>(1,242)</b>	<b>(1,469)</b>
銷售予外部客戶	<b>684,340</b>	<b>302,404</b>	<b>986,744</b>
銷售成本	<b>(512,075)</b>	<b>(239,600)</b>	<b>(751,675)</b>
分部毛利	<b>172,265</b>	<b>62,804</b>	<b>235,069</b>
未分配開支淨額			<b>(208,661)</b>
財務收入			<b>894</b>
財務費用			<b>(18,611)</b>
稅前溢利			<b>8,691</b>
所得稅開支			<b>(8,059)</b>
年內溢利			<b>632</b>

	金屬沖壓 千港元	金屬車床加工 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
<b>計入分部溢利計量之金額：</b>				
物業、廠房及設備折舊	<b>12,283</b>	<b>15,246</b>	<b>3,023</b>	<b>30,552</b>
使用權資產折舊	<b>33,792</b>	<b>10,443</b>	<b>2,325</b>	<b>46,560</b>

## 7. 分部資料(續)

- (a) 提供予主要營運決策人有關可報告分部之分部資料如下：(續)  
(ii) 截至2019年3月31日止年度：

	金屬沖壓 千港元	金屬車床加工 千港元	總計 千港元
分部收入			
銷售	669,051	339,480	1,008,531
分部間銷售	(1,137)	(953)	(2,090)
銷售予外部客戶	667,914	338,527	1,006,441
銷售成本	(499,306)	(254,895)	(754,201)
分部毛利	168,608	83,632	252,240
未分配開支淨額			(169,439)
財務收入			388
財務費用			(17,460)
稅前溢利			65,729
所得稅開支			(15,037)
年內溢利			50,692

	金屬沖壓 千港元	金屬車床加工 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
計入分部溢利計量之金額：				
物業、廠房及設備折舊	18,088	16,527	4,855	39,470
定期向主要營運決策人 提供但並無計入分部 溢利計量之金額：				
攤銷	267	—	—	267

## 7. 分部資料(續)

(b) 分部資產及負債如下：

(i) 於2020年3月31日：

	金屬沖壓 千港元	金屬車床加工 千港元	總計 千港元
<b>分部資產</b>	<b>174,465</b>	<b>245,801</b>	<b>420,266</b>
對賬			
公司及其他未分配資產			
遞延所得稅資產			667
當期可收回稅項			829
現金及現金等價物			386,354
其他未分配之總辦事處及公司資產			17,193
<b>資產總額</b>			<b>825,309</b>
<b>分部負債</b>	<b>72,942</b>	<b>62,348</b>	<b>135,290</b>
對賬			
公司及其他未分配負債			
遞延所得稅負債			879
關聯公司之無擔保借款			166,000
當期所得稅負債			3,361
其他未分配之總辦事處及公司負債			7,670
<b>負債總額</b>			<b>313,200</b>
<b>分部資本開支</b>	<b>10,965</b>	<b>15,066</b>	<b>26,031</b>
對賬			
其他未分配之總辦事處及公司資本開支			6,580
<b>總資本開支</b>			<b>32,611</b>

## 7. 分部資料(續)

- (b) 分部資產及負債如下：(續)  
(ii) 於2019年3月31日：

	金屬沖壓 千港元	金屬車床加工 千港元	總計 千港元
<b>分部資產</b>	297,518	254,961	552,479
對賬			
公司及其他未分配資產			
遞延所得稅資產			1,890
當期可收回稅項			2,204
現金及現金等價物			357,171
其他未分配之總辦事處及公司資產			16,858
<b>資產總額</b>			930,602
<b>分部負債</b>	132,584	46,277	178,861
對賬			
公司及其他未分配負債			
遞延所得稅負債			7,327
財務租賃負債			12,360
關聯公司之無擔保借款			200,000
當期所得稅負債			3,277
其他未分配之總辦事處及公司負債			4,461
<b>負債總額</b>			406,286
<b>分部資本開支</b>	18,375	4,964	23,339
對賬			
其他未分配之總辦事處及公司資本開支			4,098
<b>總資本開支</b>			27,437

## 7. 分部資料(續)

(c) 下文載列本集團來自客戶合約之收入之拆分：

### (i) 截至2020年3月31日止年度

	金屬沖壓 千港元	金屬車床加工 千港元	總計 千港元
地區			
中國	405,990	241,172	647,162
北美洲	106,296	28,806	135,102
新加坡	114,424	97	114,521
歐洲	34,805	31,787	66,592
日本	10,304	–	10,304
其他	12,521	542	13,063
總計	684,340	302,404	986,744

### (ii) 截至2019年3月31日止年度

	金屬沖壓 千港元	金屬車床加工 千港元	總計 千港元
地區			
中國	419,484	261,517	681,001
北美洲	128,935	45,455	174,390
新加坡	62,948	167	63,115
歐洲	33,918	29,900	63,818
日本	15,953	–	15,953
其他	6,676	1,488	8,164
總計	667,914	338,527	1,006,441

附註：本集團於本年度初始應用香港財務報告準則第15號，並選擇不重列比較資料。因此，本財務資料乃使用舊有會計準則編製。

## 7. 分部資料(續)

(d) 以下為本集團於2020年及2019年3月31日非流動資產總額之明細(不包括租金按金及遞延所得稅資產)：

	2020年 千港元	2019年 千港元
中國	167,420	176,092
香港	6,954	14,358
	<b>174,374</b>	190,450

(e) 以下為相應年度來自佔本集團總收入10%以上之客戶收入：

	2020年 千港元	2019年 千港元
客戶A <sup>1</sup>	113,599	105,486

<sup>1</sup> 收入來自金屬沖壓分部

## 8. 其他收益淨額

	2020年 千港元	2019年 千港元
出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益	(2,521)	16,768
附屬公司撤銷註冊的虧損	–	(110)
撥回物業、廠房及設備的減損	217	–
匯兌收益淨額	12,476	16,749
政府補助金(附註)	14,056	10,073
其他	1,811	1,255
	<b>26,039</b>	44,735

附註：該數額表示沒有任何未滿足條件或附加條件之政府補助金，截至2020年及2019年3月31日止年度內收到款項時確認為其他收益。

## 9. 財務費用及財務收入

	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>財務費用</b>		
銀行借款的利息開支	28	1,031
關聯公司之無擔保借款的利息開支	11,020	15,849
財務租賃負債的利息開支	–	580
租賃負債的利息開支	7,563	–
	<b>18,611</b>	17,460
<b>財務收入</b>		
銀行結餘及存款的利息收入	859	283
應收關聯公司款項的利息收入	35	105
	<b>894</b>	388

## 10. 稅前溢利

年內溢利乃經減去下列開支：

	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>員工成本</b>		
董事薪酬(附註12)	5,068	4,993
其他員工：		
– 薪金及其他津貼	229,579	232,411
– 退休福利計劃供款(不包括董事)	5,746	5,608
	<b>240,393</b>	243,012
<b>核數師酬金</b>		
– 審計服務	1,270	1,320
– 非審計服務	420	420
已售存貨成本(附註(a))	754,947	750,134
物業、廠房及設備折舊	30,552	39,470
使用權資產折舊	46,560	–
租賃土地及土地使用權攤銷	–	267
樓宇的經營租約下支付的最低租賃費用	–	34,971
研發成本(附註(b))	39,277	44,012

附註：

(a) 銷售成本包括撥回存貨約3,272,000港元(2019年：約221,000港元)。截至2020年3月31日止年度，並無撇減存貨計入銷售成本(2019年：約4,288,000港元)。

(b) 研發成本包括員工成本約17,012,000港元(2019年：約16,584,000港元)已計入上文所披露之員工成本。

## 11. 僱員福利開支

	2020年 千港元	2019年 千港元
短期僱員福利(附註(a))	<b>234,629</b>	237,386
退休福利計劃供款	<b>5,764</b>	5,626
<b>僱員福利開支總額(包括董事)</b>	<b>240,393</b>	243,012

### (i) 香港

香港的附屬公司根據強制性公積金(「強積金」)計劃條例為所有香港僱員營辦強積金計劃。本集團按相關薪資成本的5%，上限每月1,500港元向強積金計劃供款，與僱員供款相符。強積金計劃的資產與附屬公司資產分開，並由獨立管理的基金持有。附屬公司的僱主供款於向強積金計劃作出供款時全數歸僱員所有。

### (ii) 中國(香港除外)

本集團在中國工作的僱員須參加由地方政府營辦的退休金計劃。本集團須按僱員薪資成本的5%至8%(2019年：5%至8%)向計劃供款。按照退休金計劃規則成為應付的供款會在綜合損益及其他全面收益表扣除。

附註：

(a) 短期僱員福利指向本集團僱員支付的薪金、工資及花紅，以及向保險代理支付的員工保險計劃的保險金。

#### (b) 五名最高薪酬人士

本年度本集團的五名最高薪酬人士包括一名(2019年：一名)董事，其酬金在附註12列報的分析中反映。於截至2020年3月31日止年度支付予其餘四名(2019年：四名)人士的酬金如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
短期僱員福利	<b>10,050</b>	7,969
退休福利計劃供款	<b>71</b>	72
	<b>10,121</b>	8,041

## 11. 僱員福利開支(續)

附註：(續)

(b) 五名最高薪酬人士(續)

該等薪酬介乎下列薪酬範圍：

薪酬範圍：	人數	
	2020年	2019年
1,000,001港元至2,000,000港元	1	2
2,000,001港元至3,000,000港元	2	2
3,000,001港元至4,000,000港元	1	-

(c) 截至2020年3月31日止年度，本集團並無向五名最高薪酬人士支付任何薪酬(2019年：零)作為加入本集團或於加入本集團時的獎勵或作為離職賠償，亦無有關五名最高薪酬人士放棄或同意放棄薪酬的安排。

## 12. 董事的利益和權益(根據香港《公司條例》(第622章)第383條、《公司(披露董事利益資料)規例》(第622G章)及上市規則規定的披露)

### (A) 董事及最高行政人員酬金

已付或應付予六名(2019年：六名)董事(包括最高行政人員)各自的薪酬如下：

截至2020年3月31日止年度

	執行董事		非執行董事		獨立非執行董事			總計 千港元
	孫國華 (「孫先生」) 千港元	黃志國 (「黃先生」) 千港元	張海峰 千港元	尹錦滔 千港元	趙悅 千港元	沈哲清 千港元		
就某人作為董事(不論是本公司或其附屬企業)而提供的服務已付或應收之酬金：								
袍金	-	300	150	400	150	150	1,150	
就董事管理本公司及其附屬企業業務事宜而提供之其他服務已付或應收之酬金：								
薪金	3,900	-	-	-	-	-	3,900	
退休福利計劃供款	18	-	-	-	-	-	18	
<b>酬金總額</b>	<b>3,918</b>	<b>300</b>	<b>150</b>	<b>400</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>5,068</b>	

## 12. 董事的利益和權益(根據香港《公司條例》(第622章)第383條、《公司(披露董事利益資料)規例》(第622G章)及上市規則規定的披露)(續)

### (A) 董事及最高行政人員酬金(續)

截至2019年3月31日止年度

	執行董事		非執行董事	獨立非執行董事			總計
	孫先生	黃先生	張海峰	尹錦滔	趙悅	沈哲清	
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
就某人作為董事(不論是本公司或其附屬企業)而提供的服務已付或應收之酬金：							
袍金	-	300	150	325	150	150	1,075
就董事管理本公司及其附屬企業業務事宜而提供之其他服務已付或應收之酬金：							
薪金	3,900	-	-	-	-	-	3,900
退休福利計劃供款	18	-	-	-	-	-	18
<b>酬金總額</b>	<b>3,918</b>	<b>300</b>	<b>150</b>	<b>325</b>	<b>150</b>	<b>150</b>	<b>4,993</b>

截至2020年及2019年3月31日止年度，孫先生為本公司的行政總裁。

### (B) 董事的終止利益

年內，本公司並無就提早終止委任而向任何董事提供終止利益作為補償，董事亦無就提早終止委任應收終止利益作為補償(2019年：零)。

### (C) 放棄酬金

於截至2020年及2019年3月31日止年度，董事概無放棄或同意放棄任何酬金。

### (D) 加入本集團或於加入本集團時的獎勵

截至2020年及2019年3月31日止年度，本集團並無向董事或五名最高薪酬人士支付任何酬金作為加入本集團或於加入本集團時的獎勵或作為離職賠償。

### 13. 所得稅開支

	2020年 千港元	2019年 千港元
當期所得稅		
— 香港	1,983	—
— 中國	3,841	10,895
— 股息預扣稅	8,189	1,471
有關調整		
— 過往年度超額撥備	(174)	(501)
遞延所得稅(附註28)	13,839 (5,780)	11,865 3,172
總計	8,059	15,037

本集團實體之所得稅以該等實體經營所在國家之現行稅率按年內估計應課稅溢利計算。

以下為截至2020年及2019年3月31日止年度本集團經營所在之主要稅項司法權區。

#### (A) 香港利得稅

截至2020年3月31日止年度，本集團合資格實體之香港利得稅乃按照利得稅兩級制計算。根據利得稅兩級制，合資格實體之首2,000,000港元溢利將按8.25%徵稅，而超過2,000,000港元溢利將按16.5%徵稅。本集團其他不符合利得稅兩級制之香港實體之溢利將繼續按固定稅率16.5%徵稅。由於本集團並無產生任何應課稅溢利，故無須就截至2019年3月31日止年度源自香港之溢利繳稅。

#### (B) 中國企業所得稅(「中國企業所得稅」)

中國企業所得稅按本集團中國附屬公司之應課稅收入計提撥備，並就無需繳納或不可抵扣中國企業所得稅之項目作出調整。截至2020年3月31日止年度之法定中國企業所得稅率為25%(2019年：25%)。

若干中國附屬公司獲中國政府認可為「高新技術企業」，符合資格享有為期三個曆年之15%優惠稅率。

#### (C) 中國股息預扣稅

根據中國企業所得稅法，自2008年1月1日起，當中國附屬公司從2008年1月1日後賺取之溢利中對中國境外直接控股公司宣派股息時，將被徵收10%之中國股息預扣稅。於截至2020年3月31日止年度，由於(i)中國附屬公司之直接控股公司於香港註冊成立，並符合中國與香港之稅務協定安排之特定要求，及(ii)在2018年3月31日止年度已經成功申請，故採用較低之5%中國股息預扣稅稅率(2019年：5%)。

### 13. 所得稅開支(續)

本集團稅前溢利的所得稅開支與使用實體溢利適用稅率而產生的理論金額之間的差額如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
稅前溢利	<b>8,691</b>	65,729
按各實體的標準稅率計算的稅項	<b>5,191</b>	8,795
毋須課稅收入的稅務影響	<b>(91)</b>	(64)
不可扣稅的開支	<b>5,147</b>	5,601
研究及開發費用加計扣除的稅務影響	<b>(4,419)</b>	(4,955)
過往年度超額撥備	<b>(174)</b>	(501)
對未分配溢利的預扣所得稅徵收的遞延稅項	<b>1,787</b>	4,024
利得稅兩級制的影響	<b>(165)</b>	–
動用以前未確認稅務虧損	<b>(580)</b>	(292)
未有確認遞延所得稅資產的稅務虧損	<b>1,383</b>	2,429
稅務減免的稅務影響(附註)	<b>(20)</b>	–
所得稅開支	<b>8,059</b>	15,037

附註： 稅項豁免指2019/20課稅年度香港利得稅每宗個案減免20,000港元。

### 14. 每股盈利

#### 基本及攤薄每股盈利

	2020年	2019年
本公司擁有人應佔溢利(千港元)	<b>644</b>	49,658
已發行股份加權平均數(千股)	<b>600,000</b>	600,000
基本及攤薄每股盈利(每股港仙)	<b>0.11</b>	8.28

截至2020年及2019年3月31日止年度之基本每股盈利以本公司擁有人應佔溢利除以截至2020年及2019年3月31日止年度已發行之600,000,000股普通股計算。

本公司於截至2020年及2019年3月31日止年度並無已發行潛在攤薄普通股，故攤薄每股盈利與基本每股盈利相同。

## 15. 股息

截至2020年3月31日止年度，並無派付、宣派或建議任何股息，自報告期末以來亦無建議任何股息(2019年：零)。

## 16. 物業、廠房及設備

	租賃土地及樓宇 千港元	租賃物業裝修 千港元	廠房及機器 千港元	汽車 千港元	傢私及辦公設備 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
於2018年3月31日							
成本	191,912	37,727	442,099	28,514	39,631	1,076	740,959
累計折舊	(19,956)	(29,255)	(248,047)	(13,389)	(30,880)	-	(341,527)
累計減損	-	(1,985)	(14,533)	-	(667)	-	(17,185)
賬面淨值	171,956	6,487	179,519	15,125	8,084	1,076	382,247
截至2019年3月31日止年度							
年初賬面淨值	171,956	6,487	179,519	15,125	8,084	1,076	382,247
添置	-	1,277	19,636	4,348	1,873	303	27,437
出售	(43,950)	(348)	(373)	(594)	(406)	-	(45,671)
出售附屬公司(附註32)	(114,786)	-	-	-	-	-	(114,786)
轉移	-	-	765	-	-	(765)	-
折舊	(4,481)	(3,816)	(25,166)	(3,401)	(2,606)	-	(39,470)
換算差額	(8,739)	(335)	(9,659)	(208)	(306)	(60)	(19,307)
年末賬面淨值	-	3,265	164,722	15,270	6,639	554	190,450
於2019年3月31日							
成本	-	36,995	433,435	28,932	39,906	554	539,822
累計折舊	-	(31,745)	(254,180)	(13,662)	(32,600)	-	(332,187)
累計減損	-	(1,985)	(14,533)	-	(667)	-	(17,185)
賬面淨值	-	3,265	164,722	15,270	6,639	554	190,450
截至2020年3月31日止年度							
年初賬面淨值	-	3,265	164,722	15,270	6,639	554	190,450
初始採納香港財務報告準則第16號的影響(附註)	-	-	(19,799)	(769)	-	-	(20,568)
添置	-	3,265	144,923	14,501	6,639	554	169,882
出售	-	7,180	12,785	1,051	1,375	1,948	24,339
出售	-	-	(3,352)	-	(10)	-	(3,362)
出售附屬公司(附註32)	-	(418)	(24,763)	(10,494)	(2,779)	-	(38,454)
轉移	-	-	806	-	18	(824)	-
折舊	-	(1,997)	(23,488)	(3,469)	(1,598)	-	(30,552)
減損撥回	-	-	217	-	-	-	217
自使用權資產轉移(附註17)	-	-	16,777	-	-	-	16,777
換算差額	-	(287)	(6,147)	(97)	(214)	(92)	(6,837)
年末賬面淨值	-	7,743	117,758	1,492	3,431	1,586	132,010
於2020年3月31日							
成本	-	32,224	297,464	3,160	12,968	1,586	347,402
累計折舊	-	(24,481)	(173,220)	(1,668)	(9,537)	-	(208,906)
累計減損	-	-	(6,486)	-	-	-	(6,486)
賬面淨值	-	7,743	117,758	1,492	3,431	1,586	132,010

## 16. 物業、廠房及設備(續)

附註：

於2019年3月31日，廠房及機器以及汽車的賬面值包括財務租賃下的資產分別約19,799,000港元及769,000港元。

## 17. 租賃

### (i) 使用權資產

	廠房及機器 千港元	汽車 千港元	樓宇 千港元	總計 千港元
於2019年4月1日初始採納 香港財務報告準則第16號的 影響(附註2)	19,799	769	150,274	170,842
添置	–	–	8,272	8,272
折舊	(2,061)	(155)	(44,344)	(46,560)
出售附屬公司(附註32)	–	–	(66,026)	(66,026)
換算差額	(961)	–	(6,426)	(7,387)
轉至物業、廠房及設備(附註16)	(16,777)	–	–	(16,777)
於2020年3月31日的年末賬面淨值	–	614	41,750	42,364
於2020年3月31日 成本	–	769	66,374	67,143
累計折舊	–	(155)	(24,624)	(24,779)
賬面淨值	–	614	41,750	42,364

本集團就位於香港及中國的辦公室物業、工廠、停車場、汽車以及廠房及機器訂有租賃安排。租期通常介乎兩至三年。

由於新租賃辦公室物業、停車場及工廠，截至2020年3月31日止年度，使用權資產添置約8,272,000港元。

由於相關租賃負債於截至2020年3月31日止年度已悉數結清約16,777,000港元的使用權資產已轉移至物業、廠房及設備。

**17. 租賃(續)**  
**(ii) 租賃負債**

	2020年3月31日 千港元	2019年4月1日 千港元
非流動	<b>18,362</b>	115,114
流動	<b>29,727</b>	47,520
	<b>48,089</b>	162,634

租賃負債應付的金額

	截至2020年 3月31日止年度 千港元
一年內	<b>29,727</b>
一年後但兩年內	<b>16,532</b>
兩年後但五年內	<b>1,830</b>
	<b>48,089</b>
減：流動負債項下所列於12個月內到期償還金額	<b>(29,727)</b>
於12個月後到期償還金額	<b>18,362</b>

於2020年3月31日，根據租購協議租賃汽車有關的租賃負債約359,000港元(2019年：649,000港元)已由出租人對租賃資產的所有權作抵押。

截至2020年3月31日止年度，本集團就辦公室物業、停車場及工廠訂立多項新租賃協議並確認租賃負債約8,272,000港元。

**17. 租賃(續)****(iii) 於損益確認之金額**

	截至2020年 3月31日止年度 千港元
使用權資產折舊	46,560
租賃負債的利息開支	7,563
有關短期租賃之開支	344

**(iv) 其他**

截至2020年3月31日止年度，租賃的現金流出總額為54,739,000港元。

**18. 租賃土地及土地使用權**

	2019年 千港元
在中國持有的土地使用權	-

本集團於租賃土地及土地使用權之權益代表預付經營租賃款，其賬面淨值分析如下：

	2019年 千港元
<b>於4月1日</b>	23,925
攤銷	(267)
出售附屬公司(附註32)	(21,933)
換算差額	(1,725)
<b>於3月31日</b>	-

## 19. 無形資產

	客戶合約關係 千港元	設計及樣板 千港元	總計 千港元
於2018年4月1日			
成本	15,074	4,918	19,992
累計攤銷	(15,074)	(2,873)	(17,947)
累計減損	–	(2,045)	(2,045)
賬面淨值	–	–	–
截至2019年3月31日止年度 年初及年末賬面淨值	–	–	–
於2019年3月31日			
成本	15,074	4,918	19,992
累計攤銷	(15,074)	(2,873)	(17,947)
累計減損	–	(2,045)	(2,045)
賬面淨值	–	–	–
截至2020年3月31日止年度 年初及年末賬面淨值	–	–	–
於2020年3月31日			
成本	–	–	–
累計攤銷	–	–	–
累計減損	–	–	–
賬面淨值	–	–	–

客戶合約關係具有有限可使用年期，於四年內以直線法攤銷。

設計及樣板具有有限可使用年期，於五年內以直線法攤銷。

如附註32所披露，無形資產已於出售附屬公司時出售。

## 20. 商譽

	千港元
於2018年4月1日	
成本	24,540
累計減損	(24,540)
賬面淨值	-
截至2019年3月31日止年度 年初及年末賬面淨值	-
於2019年3月31日	
成本	24,540
累計減損	(24,540)
賬面淨值	-
截至2020年3月31日止年度 年初及年末賬面淨值	-
於2020年3月31日	
成本	-
累計減損	-
賬面淨值	-

商譽分配至本集團金屬沖壓業務分部中的數據儲存產品組裝業務，其被視為獨立現金產出單元。

如附註32所披露，商譽已於出售附屬公司時出售。

## 21. 對聯營公司的權益

	2020年 千港元	2019年 千港元
應佔淨資產	—	—

下文載列本集團聯營公司於2020年及2019年3月31日以權益法入賬的財務資料。

公司名稱	成立及營運地點以 及法律實體形式	已發行 及實繳資本	本集團應佔股本 權益百分比		主要業務
			2020年	2019年	
深圳市固泰科自動化裝備有限公司 (「固泰科」)	中國，外商投資企業	人民幣 6,666,667元	—	25%	製造及銷售自動化設備

如附註32所披露，一間聯營公司已於出售附屬公司時出售。

固泰科是一間私人公司，其股份沒有可參考的市場報價。

本集團對聯營公司的權益並沒有或然負債。

### 聯營公司的財務資料概要

財務狀況表概要	2020年 千港元	2019年 千港元
流動資產總額	—	4,179
流動負債總額	—	(4,908)
非流動資產總額	—	458
負債淨額	—	(271)

損益及其他全面收益表概要	2020年 千港元	2019年 千港元
收入	—	9,334
稅前溢利	—	89
稅後溢利	—	89
其他全面收入	—	22
溢利及全面收入總額	—	111

## 21. 對聯營公司的權益(續)

### 財務資料概要對賬

所呈列財務資料概要與對聯營公司的權益的賬面值之間的對賬。

財務資料概要	2020年 千港元	2019年 千港元
固泰科的資產淨額	—	—
本集團於固泰科股本權益的比例	—	25%
於收購時取得的商譽	—	3,867
商譽減損	—	(3,867)
	—	—

本集團於應用權益法時已停止確認應佔聯營公司虧損。本年度和累計未確認的應佔聯營公司份額載列如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
本年度未確認的應佔聯營公司溢利	—	(28)
累計未確認的應佔聯營公司虧損	—	79

## 22. 存貨

	2020年 千港元	2019年 千港元
原材料	27,752	32,693
在製品	16,823	18,827
製成品	20,067	47,162
	64,642	98,682

於2020年3月31日，存貨的賬面值約64,642,000港元(2019年：98,682,000港元)已扣除累計撇減撥備約12,458,000港元(2019年：15,730,000港元)。截至2020年3月31日止年度，本集團就撥回以溢價出售之存貨確認約3,272,000港元(2019年：221,000港元)。截至2020年3月31日止年度，並無就將存貨撇減至可變現淨值確認任何金額(2019年：4,288,000港元)。金額已包含在綜合損益及其他全面收益表的銷售成本。

## 23. 應收賬款及票據

	2020年 千港元	2019年 千港元
應收票據(附註(a))	8,159	7,605
應收賬款(附註(b))		
— 第三方	157,510	229,688
— 關聯公司	111	—
	157,621	229,688
	165,780	237,293

於2020年3月31日，來自客戶合約之應收賬款及應收票據總額分別約為157,621,000港元及8,159,000港元(2019年：約229,688,000港元及7,605,000港元)。

本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

附註：

(a) 於報告期末，基於發票日期呈列之應收票據賬齡分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
不超過3個月	8,159	7,605

本集團按相等於12個月預期信貸虧損之金額計量應收票據之虧損撥備。由於交易方為具有高信貸評級之銀行，故並無於截至2020年及2019年3月31日止年度就本集團之應收票據計提額外虧損撥備。

(b) 本集團一般授出30至90天(2019年：30至90天)之信貸期。下文為於報告期末，基於發票日期(與收入確認日期相近)呈列之應收賬款賬齡分析。

	2020年 千港元	2019年 千港元
不超過3個月	127,321	197,058
3至6個月	28,053	29,983
6個月至1年	2,215	1,904
1至2年	32	743
	157,621	229,688

本集團按相等於全期預期信貸虧損之金額計量應收賬款之虧損撥備。應收賬款之預期信貸虧損乃參照於報告日期之債務人過往違約經驗、債務人所經營行業之整體經濟狀況以及對當前及預測狀況趨勢所作評估，使用撥備矩陣估計。

## 23. 應收賬款及票據(續)

附註：(續)

(b) (續)

於本報告期內，估值技術或所作出重大假設概無任何變動。

由於本集團之過往信貸虧損經驗並無顯示不同客戶分部具有顯著不同虧損模式，故並無再基於本集團不同客戶群進一步區分虧損撥備之逾期狀況。

基於客戶逾期狀況呈列之個別不重大應收賬款集體全期預期信貸虧損如下：

截至2020年3月31日止年度	預期虧損比率範圍	賬面值 千港元
即期至逾期1個月	0.15%至0.24%	<b>139,986</b>
逾期1至3個月	0.22%至0.61%	<b>7,519</b>
逾期超過3個月	0.98%至2.02%	<b>10,116</b>
		<b>157,621</b>

截至2019年3月31日止年度	預期虧損比率範圍	賬面值 千港元
即期至逾期1個月	0.01%至0.07%	216,628
逾期1至3個月	0.07%至0.29%	11,582
逾期超過3個月	0.64%至1.74%	1,478
		229,688

預期虧損比率範圍變動乃主要由於宏觀經濟變化及其中一個客戶分部不景氣。

截至2020年及2019年3月31日止年度，本公司董事認為應收賬款之預期信貸虧損並不重大。

## 24. 預付款項、按金及其他應收款項

	2020年 千港元	2019年 千港元
非流動資產		
租金按金	3,255	6,969
流動資產		
預付款項、按金及其他應收款項	21,592	30,821
應收關聯公司款項(附註(b))	7,816	5,422
應收一間聯營公司款項(附註(c))	–	432
應收非控股股東款項(附註(c))	4,000	4,062
	33,408	40,737
減：減損撥備(附註(a))	(4,000)	(4,794)
	29,408	35,943
	32,663	42,912

本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

附註：

(a) 本集團根據個別重大客戶就其他應收款項確認全期預期信貸虧損及12個月預期信貸虧損，如下：

截至2020年3月31日止年度

	預期虧損比率 %	賬面總額 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
其他應收款項－違約	100%	4,000	(4,000)	–
其他應收款項－履約	*	19,276	–	19,276
		23,276	(4,000)	19,276

## 24. 預付款項、按金及其他應收款項(續)

附註：(續)

- (a) 本集團根據個別重大客戶就其他應收款項確認全期預期信貸虧損及12個月預期信貸虧損，如下：(續)

截至2019年3月31日止年度

	預期虧損率 %	賬面總額 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
其他應收款項－違約	100%	4,794	(4,794)	–
其他應收款項－履約	*	27,912	–	27,912
		32,706	(4,794)	27,912

\*： 其他應收款項餘額之違約風險低或自初始確認以來信貸風險並無大增。本公司董事認為預期信貸虧損並不重大。

截至2020年及2019年3月31日止年度，其他應收款項、應收一間聯營公司款項及應收非控股股東款項之減損撥備變動如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
於4月1日	4,794	4,794
出售附屬公司	(794)	–
於3月31日	4,000	4,794

- (b) 本集團就應收關聯公司款項確認12個月預期信貸虧損。該款項為無擔保及須按要求償還，且已於年末後悉數收回。於2019年3月31日，該結餘按年利率3%計息且已於截至2020年3月31日止年度悉數收回。

於2020年3月31日，除了結餘約7,796,000港元以最優惠年利率計息外，餘下結餘為免息。

- (c) 本集團就應收非控股股東及一間聯營公司款項確認全期預期信貸虧損。該等結餘為無擔保、不計息及須按要求償還。

## 25. 現金及現金等價物

	2020年 千港元	2019年 千港元
銀行存款、銀行結餘及現金總額	<b>386,354</b>	357,171

- (i) 銀行結餘按市場年利率介乎0.01%至0.50%(2019年：0.01%至0.50%)計息。
- (ii) 截至2020年及2019年3月31日止年度，短期銀行存款按年利率2.0%(2019年：2.0%)計息，期限為三個月。
- (iii) 於2020年3月31日，本集團的現金及現金等價物包括存放於中國的銀行結餘約71,870,000港元(2019年：約78,979,000港元)。本集團將該等結餘匯出中國須遵守中國政府頒佈的外匯管制規則及規例。

## 26. 股本及股本溢價

普通股為每股0.1港元

	股份數目	股本 千港元	股本溢價 千港元	總計 千港元
<b>已授權</b>				
於2019年及2020年3月31日	4,500,000,000	450,000		
<b>已發行及繳足股款</b>				
於2019年及2020年3月31日	600,000,000	60,000	26,135	86,135

## 27. 儲備

	資本儲備 千港元 (附註(a))	法定儲備 千港元 (附註(b))	匯兌儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元
於2018年4月1日	3,445	46,321	37,721	325,491	412,978
年內溢利	–	–	–	49,658	49,658
貨幣換算差額	–	–	(36,737)	–	(36,737)
出售附屬公司時解除換算儲備(附註32)	–	–	8,521	–	8,521
附屬公司撤銷註冊時解除換算儲備	–	–	110	–	110
轉撥保留溢利至法定儲備(附註(a))	–	7,320	–	(7,320)	–
於2019年3月31日及2019年4月1日	<b>3,445</b>	<b>53,641</b>	<b>9,615</b>	<b>367,829</b>	<b>434,530</b>
年內溢利	–	–	–	644	644
貨幣換算差額	–	–	(20,368)	–	(20,368)
出售附屬公司時解除匯兌儲備(附註32)	–	–	7,529	–	7,529
出售附屬公司	(1,087)	(13,286)	–	14,373	–
轉撥保留溢利至法定儲備(附註(a))	–	6,901	–	(6,901)	–
於2020年3月31日	<b>2,358</b>	<b>47,256</b>	<b>(3,224)</b>	<b>375,945</b>	<b>422,335</b>

附註：

- (a) 於截至2012年3月31日止年度，作為重組的一部分，KFM集團有限公司(「KFM BVI」)於2011年10月11日收購金德精密五金有限公司(「金德五金」)100%的已發行股本，而金德五金分別於2011年11月29日及2011年12月29日透過配發KFM BVI股份予各公司當時的股東，收購金德(利寶)五金零件制品有限公司(「KRP香港」)及金德精密配件有限公司(「金德配件」)49%及10%的已發行股本，並取得該等公司100%的控制權。本集團以合併法將KFM BVI新股份認購事項入賬，並於資本儲備確認約3,500,000港元，主要分別代表金德五金、KRP香港及金德配件100%、49%及10%的已發行股本總額。

於2012年9月13日，本公司通過(a)向Kingdom International Group Limited(「KIG」)發行及配發999,999股本公司新股份，並列作全數繳足入賬；及(b)將當時以KIG名義登記的一股未繳股款股份按面值全數繳足入賬的方式，收購KFM BVI全部股本權益。由於認購本公司新股份，故於資本儲備扣除約100,000港元。

## 27. 儲備(續)

附註：(續)

- (b) 根據中國法律及法規，中國附屬公司於派發任何股息前，須將其根據中國會計規例編製的財務報表所載純利的不少於10%轉撥至法定儲備。當法定儲備的金額達到相應附屬公司註冊資本的50%時，無須作出此項轉撥。此外，本公司的中國附屬公司可按照其股東決議案動用其稅後溢利對法定儲備作出進一步注資。

法定儲備僅可用於彌補相應附屬公司的虧損、擴大其生產經營或增加其資本。待相應附屬公司的股東於股東大會上批准後，該等附屬公司方可將其法定儲備轉化為註冊資本，並根據當時擁有權架構的比例向現有擁有人發行紅利股本。

## 28. 遞延所得稅

遞延所得稅資產/(負債)的分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
遞延所得稅資產	667	1,890
遞延所得稅負債	(879)	(7,327)
	(212)	(5,437)

遞延所得稅資產與負債於截至2020年及2019年3月31日止年度的變動(並無考慮抵銷同一稅務司法權區內的結餘)如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
遞延所得稅資產：		
於4月1日	1,890	8,388
出售附屬公司(附註32)	(601)	(1,994)
扣自損益	(622)	(4,504)
於3月31日	667	1,890
遞延所得稅負債：		
於4月1日	(7,327)	(8,659)
出售附屬公司(附註32)	46	-
計入損益	6,402	1,332
於3月31日	(879)	(7,327)

## 28. 遞延所得稅(續)

下文為於本年度及過往年度已確認的主要遞延稅項資產／(負債)及其變動：

	稅務虧損 千港元	加速會計 (稅務)折舊 千港元	附屬公司 未分派溢利 千港元 (附註)	總計 千港元
於2018年3月31日	3,885	418	(4,574)	(271)
出售附屬公司(附註32)	–	(1,994)	–	(1,994)
(扣自)／計入損益(附註13)	(3,885)	3,466	(2,753)	(3,172)
於2019年3月31日	–	<b>1,890</b>	<b>(7,327)</b>	<b>(5,437)</b>
出售附屬公司(附註32)	–	<b>(601)</b>	<b>46</b>	<b>(555)</b>
(扣自)／計入損益(附註13)	–	<b>(622)</b>	<b>6,402</b>	<b>5,780</b>
於2020年3月31日	–	<b>667</b>	<b>(879)</b>	<b>(212)</b>

附註：根據中國企業所得稅法，會對中國附屬公司就由2008年1月1日起賺取的溢利宣派的股息徵收預扣稅。由於本集團認為源自中國附屬公司累計溢利的應課稅暫時性差額將於可預見未來附屬公司宣派股息時轉回，故綜合財務報表已就該等暫時性差額計提遞延稅項約17,580,000港元(2019年：146,540,000港元)。

於2020年3月31日，本集團於綜合財務報表中確認遞延所得稅資產約667,000港元(2019年：1,890,000港元)，乃與物業、廠房及設備的加速會計折舊約4,452,000港元(2019年：12,546,000港元)的可扣稅暫時性差額有關。

本集團並無就可抵銷未來溢利的約41,953,000港元(2019年：188,599,000港元)的未確認稅務虧損確認約6,922,000港元(2019年：32,855,000港元)的遞延所得稅資產。未確認稅務虧損包括可無限期結轉的虧損約41,953,000港元(2019年：168,179,000港元)是由於出售附屬公司減少約133,469,000港元。截至2020年3月31日止年度，由於稅務虧損約205,000港元到期及出售附屬公司約18,645,000港元，本集團於中國的未動用稅務虧損減少至零(2019年：約20,420,000港元，其中約205,000港元將於2019年到期、約7,334,000港元將於2021年到期、約12,535,000港元將於2022年到期及約346,000港元將於2023年到期)。

## 29. 應付賬款及其他應付款項

	2020年 千港元	2019年 千港元
應付賬款(附註(a))		
— 第三方	<b>67,164</b>	112,039
— 關聯公司	<b>2,080</b>	290
	<b>69,244</b>	112,329
應計費用及其他應付款項(附註(b))	<b>25,627</b>	70,993
	<b>94,871</b>	183,322

附註：

(a) 根據發票日期應付賬款(包括關聯公司之應付賬款)於報告期末之賬齡分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
不超過3個月	<b>63,673</b>	107,317
3至6個月	<b>5,417</b>	4,440
6個月至1年	<b>91</b>	213
1至2年	<b>63</b>	359
	<b>69,244</b>	112,329

購貨之平均信貸期為30天至90天。本集團已制定財務風險管理政策，確保於信貸期內清償所有應付款項。

(b) 於2020年3月31日，本集團之應計費用及其他應付款項中包括應計董事酬金約421,000港元(2019年：96,000港元)。

## 30. 財務租賃負債

	2020年 千港元	2019年 千港元
就報告目的分類為：		
流動負債	–	7,127
非流動負債	–	5,233
	–	12,360

本集團已於2019年4月1日透過使用經修訂追溯法初始應用香港財務報告準則第16號，並調整年初結餘，以確認與先前根據香港會計準則第17號分類為經營租賃之租賃相關之租賃負債。該等負債已與先前分類為財務租賃的租賃相關的結轉餘額合計並披露於附註17。於2019年3月31日的比較資料並未重列，並僅與先前分類為財務租賃的租賃有關。有關過渡至香港財務報告準則第16號影響之進一步詳情載於附註2。

本集團為其金屬車床加工業務租賃廠房及設備和汽車。

於報告期末，財務租賃下的未來最低租賃付款總額及其現值如下：

	最低租賃付款		最低租賃付款現值	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
財務租賃應付的金額：				
一年內	–	7,631	–	7,127
一年後但兩年內	–	4,591	–	4,206
兩年後但五年內	–	1,121	–	1,027
	–	13,343	–	12,360
減：未來財務費用	–	(983)	–	不適用
租賃負債現值	–	12,360	–	12,360
減：流動負債項下所列於一年內到期償還金額			–	(7,127)
於一年後到期償還金額			–	5,233

於2019年3月31日的財務租賃負債按固定年利率介乎2.75%至3.50%計息。平均租期為兩年。

### 31. 關聯公司之無擔保借款

	2020年 千港元	2019年 千港元
將於1年內到期並含有按要求償還條款	166,000	200,000

於2020年3月31日，自KIG(一名本公司董事黃先生(2019年：兩名本公司董事，孫先生及黃先生)擁有實益權益之公司)獲得無擔保借款166,000,000港元(2019年：200,000,000港元)，其中166,000,000港元(2019年：200,000,000港元)含有按要求償還條款。

截至2020年3月31日止年度，孫先生已向其近親出售其於KIG之全部實益權益，且彼於2019年5月6日辭任KIG之唯一董事。

關聯公司之無擔保借款之利率為最優惠利率，年利率介乎5.25%至5.38%(2019年：年利率介乎5.25%至5.38%)。

截至2020年3月31日止年度後，本集團的無擔保借款中分別於2020年3月及2020年6月到期的106,000,000港元及30,000,000港元已向KIG續借一年並以最優惠年利率5.25%計息。

### 32. 出售附屬公司

截至2020年3月31日止年度

*KFM BVI及其附屬公司(統稱為「KFM集團」)*

於2020年1月22日，Able Elite Holdings Limited(「Able Elite」，本公司之直接全資附屬公司)與KIG(本集團之關聯公司)訂立銷售協議，出售其於KFM BVI(為投資控股公司，於出售前從事金屬沖壓分部)之全部股本權益，代價為44,000,000港元。代價已用於等額抵銷來自KIG之部分無擔保借款。於2020年3月13日上述出售事項完成後，本集團失去對KFM集團之控制權，而KFM集團不再為本集團之附屬公司。KFM集團於出售日期之資產淨額如下：

	千港元
<b>失去控制權之資產及負債分析：</b>	
物業、廠房及設備	38,454
無形資產	—
商譽	—
對聯營公司之權益	—
使用權資產	66,026
遞延稅項資產	601
存貨	26,885
應收賬款	62,821
預付款項、按金及其他應收款項	21,636
現金及現金等價物	29,477
應付賬款及其他應付款項(附註)	(111,051)
租賃負債	(69,364)
應付所得稅	(2,182)
遞延稅項負債	(46)
<b>所出售資產淨額</b>	<b>63,257</b>

附註：應付賬款及其他應付款項包括應付本集團款項約20,261,000港元，該款項為無擔保、按最優惠年利率計息及須按要求償還。

	千港元
<b>出售KFM集團之虧損：</b>	
代價	44,000
所出售資產淨額	(63,257)
於失去附屬公司控制權時將附屬公司資產淨額由權益重新分類至損益產生之累計換算差額	(7,529)
<b>出售附屬公司之虧損</b>	<b>(26,786)</b>
<b>出售事項產生之現金流出淨額：</b>	
已收現金代價	—
減：所出售現金及現金等價物	(29,477)
	(29,477)

**32. 出售附屬公司(續)**

截至2019年3月31日止年度

*KINGDOM PRECISION SCIENCE AND TECHNOLOGY HOLDING LIMITED(「KPST」)及其附屬公司(統稱為「KPST集團」)*

於2018年9月7日，金德配件(本公司之間接全資附屬公司)與KIG(本集團之關聯公司)訂立銷售協議，出售其於KPST(為投資控股公司，於出售前從事金屬沖壓分部)之全部股本權益，代價為108,500,000港元。KPST集團之資產淨額主要包括物業、廠房及設備以及租賃土地及土地使用權。代價已用於等額抵銷來自KIG之部分無擔保借款。於2018年11月1日上述出售事項完成後，本集團失去KPST集團之控制權，而KPST集團不再為本集團之附屬公司。KPST集團於出售日期之資產淨額如下：

	千港元
<b>失去控制權之資產及負債分析：</b>	
物業、廠房及設備	114,786
租賃土地及土地使用權	21,933
遞延稅項資產	1,994
其他應收款項	1,136
現金及現金等價物	1,187
其他應付款項	(11,821)
銀行借款	(33,120)
<b>所出售資產淨額</b>	<b>96,095</b>
<b>出售KPST集團之收益：</b>	
代價	108,500
所出售資產淨額	(96,095)
於失去附屬公司控制權時將附屬公司資產淨額 由權益重新分類至損益產生之累計換算差額	(8,521)
<b>出售附屬公司之收益</b>	<b>3,884</b>
<b>出售事項產生之現金流出淨額：</b>	
已收現金代價	-
減：所出售現金及現金等價物	(1,187)
	<b>(1,187)</b>

### 33. 承擔

#### (A) 資本承擔

	2020年 千港元	2019年 千港元
已授權或已訂約但未撥備：		
— 廠房及機器	11,284	1,732
— 注資	5,270	5,270
	<b>16,554</b>	7,002

#### (B) 經營租賃承擔

本集團為經營租賃之承租方。於2019年3月31日，本集團於樓宇不可撤銷經營租賃下有未來最低租賃款項如下：

	2019年 3月31日 千港元
1年內	49,489
1年後及5年內	108,848
5年後	11,381
	<b>169,718</b>

於2019年3月31日，該等租賃之初始租期一般為兩至十年。若干經營租賃包含續租選擇權讓本集團續約。

本集團為辦公室物業、工廠及停車場之承租方，該等租賃之前根據香港會計準則第17號被分類為經營租賃。本集團已透過使用經修訂追溯法初始應用香港財務報告準則第16號。根據該方法，本集團調整於2019年4月1日的期初結餘，以確認與該等租賃相關之租賃負債（見附註2）。自2019年4月1日起，未來租賃款項根據附註3所載政策於綜合財務狀況表確認為租賃負債，而有關本集團未來租賃款項的詳情於附註17披露。

### 34. 重要關聯方交易

倘一方可直接或間接控制另一方或可對另一方作出財政及營運決策發揮重大影響力，則雙方均被視為關聯方。受共同控制或共同重大影響的雙方亦屬關聯方。除去綜合財務報表中所披露之外，本集團有下列關聯方及關聯方交易。

#### (A) 關聯方名稱及與關聯方的關係

名稱	關係
孫先生	本集團執行董事兼行政總裁
KIG	本公司執行董事孫先生及黃先生擁有實益權益的關聯公司 (附註)
KIG Real Estate Holdings Limited(「 <b>KREH</b> 」)	本公司執行董事孫先生及黃先生擁有實益權益的關聯公司
匯德產品發展有限公司(「 <b>匯德</b> 」)	由孫先生的關連人士擁有的金怡(香港)實業有限公司旗下一間附屬公司
東莞德鎂精密機電產品有限公司 (「 <b>東莞德鎂</b> 」)	匯德旗下一間附屬公司
裕金創富有限公司(「 <b>裕金創富</b> 」)	KREH旗下一間附屬公司
金德精密科技(蘇州)有限公司 (「 <b>KPST(蘇州)</b> 」)	KREH旗下一間附屬公司
金德五金	KIG旗下一間附屬公司
KFM BVI	KIG旗下一間附屬公司
金德鑫科技(深圳)有限公司(「 <b>KFM深圳</b> 」)	KIG旗下一間附屬公司
固泰科	孫先生為該聯營公司的董事

附註：於2019年5月1日，孫先生已向其近親出售其於KIG之全部實益權益，且彼於2019年5月6日辭任KIG之唯一董事。

### 34. 重要關聯方交易(續)

#### (B) 重大關聯方交易

年內，本集團與關聯方按雙方共同協定的條款進行以下重大交易。

	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>向關聯公司購買產品：</b>		
匯德	–	5
東莞德鎂	1,020	2,155
	<b>1,020</b>	2,160
<b>財務費用－關聯公司的無擔保借款的利息開支：</b>		
KIG	11,020	15,849
<b>財務費用－租賃負債的利息開支：</b>		
KPST(蘇州)	1,521	–
裕金創富	181	–
<b>財務收入－應收關聯公司款項的利息收入：</b>		
KPST(蘇州)	–	105
金德五金	35	–
<b>向關聯公司支付的租金開支</b>		
KPST(蘇州)	–	7,093
裕金創富	–	854
<b>租賃付款：</b>		
KPST(蘇州)	16,586	–
裕金創富	2,050	–
<b>出售附屬公司之(虧損)/收益：</b>		
KIG	(26,786)	3,884
<b>出售物業、廠房及設備的收益：</b>		
裕金創富	–	17,179

**34. 重要關聯方交易(續)**  
**(C) 與關聯公司的結餘**

	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>應收關聯公司款項</b>		
KPST(蘇州)	–	5,422
裕金創富	20	–
金德五金	7,796	–
	<b>7,816</b>	5,422
<b>應收聯營公司款項</b>		
固泰科	–	432
減：減損撥備	–	(432)
	–	–
<b>應收非控股股東款項</b>	<b>4,000</b>	4,062
減：減損撥備(附註)	<b>(4,000)</b>	(4,062)
	–	–
<b>應收關聯公司賬款</b>		
KFM深圳	111	–
<b>應付關聯公司賬款</b>		
金德五金	(83)	–
KFM深圳	(1,968)	–
東莞德鎂	(29)	(290)
	<b>(2,080)</b>	(290)
<b>租賃負債</b>		
KPST(蘇州)	(24,687)	–
裕金創富	(5,556)	–
<b>關聯公司的無擔保借款</b>		
KIG	<b>(166,000)</b>	(200,000)

附註：應收非控股股東款項的減損撥備變動約62,000港元乃由於截至2020年3月31日止年度出售附屬公司。截至2019年3月31日止年度並無確認變動。

### 34. 重要關聯方交易(續)

#### (C) 與關聯公司的結餘(續)

於2018年，本集團就來自KPST(蘇州)的一座工廠訂立三年期租賃。本集團根據該租賃應付的租金每月約1,419,000港元。於2020年3月31日，相關租賃負債的賬面值約24,687,000港元。截至2020年3月31日止年度，本集團已作出租賃付款約16,586,000港元。

於2018年，本集團就來自裕金創富的一座辦公室物業及兩個停車場訂立三份三年期租賃。本集團根據該租賃應付的租金每月合計約171,000港元。截至2020年3月31日止年度，本集團已作出租賃付款約1,879,000港元。上述租賃協議已於出售KFM BVI時售出。

年內，本集團就來自裕金創富的一座辦公室物業及兩個停車場訂立三份新三年期租賃。本集團根據該租賃應付的租金每月合計約171,000港元。於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債約5,702,000港元。於2020年3月31日，相關租賃負債的賬面值約5,556,000港元。截至2020年3月31日止年度，本集團已作出租賃付款約171,000港元。

#### (D) 主要管理人員補償

主要管理人員包括董事及高級管理層。下文載列就主要管理人員所提供的僱員服務而已付或應付的補償：

	2020年 千港元	2019年 千港元
短期僱員福利	12,476	10,501
退休福利計劃供款	71	72
	<b>12,547</b>	10,573

### 35. 融資活動產生之負債對賬

下表詳列本集團因融資活動而產生之負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債指現金流量或未來現金流量均於綜合現金流量表中分類為融資活動之現金流量之負債。

截至2020年3月31日止年度

	2019年 4月1日 千港元	融資 現金流量 千港元	新租賃安排 千港元	非現金變動			2020年 3月31日 千港元
				所產生 利息成本 千港元	於出售 附屬公司時 抵銷/出售 (附註32) 千港元	匯兌差額 千港元	
租賃負債	162,634	(46,832)	8,272	-	(69,364)	(6,621)	48,089
關聯公司之無擔保借款	200,000	10,000	-	-	(44,000)	-	166,000
應付利息(計入應付賬款及 其他應付款項內)	3,225	(20,523)	-	18,611	-	-	1,313
銀行借款	-	-	-	-	-	-	-
	<b>365,859</b>	<b>(57,355)</b>	<b>8,272</b>	<b>18,611</b>	<b>(113,364)</b>	<b>(6,621)</b>	<b>215,402</b>

**35. 融資活動產生之負債對賬(續)**

截至2019年3月31日止年度

	2018年 4月1日 千港元	融資 現金流量 千港元	非現金變動				2019年 3月31日 千港元
			購買/(出售) 廠房及設備 (附註36) 千港元	所產生 利息成本 千港元	於出售 附屬公司時 抵銷/出售 (附註32) 千港元	匯兌差額 千港元	
財務租賃負債	6,171	(5,725)	12,254	-	-	(340)	12,360
關聯公司之無擔保借款	370,000	-	(61,500)	-	(108,500)	-	200,000
應付利息(計入應付賬款及其他應付款項內)	6,616	(20,851)	-	17,460	-	-	3,225
銀行借款	24,800	10,560	-	-	(33,120)	(2,240)	-
	407,587	(16,016)	(49,246)	17,460	(141,620)	(2,580)	215,585

**36. 非現金交易**

截至2020年3月31日止年度，本集團就出售KFM集團訂立買賣協議，代價為44,000,000港元。代價已用於等額抵銷關聯公司的部分無擔保借款。

截至2020年3月31日止年度，本集團就辦公室物業、停車場及工廠訂立新安排。使用權資產及租賃負債約8,272,000港元已於租賃開始時確認。

截至2020年3月31日止年度，由於KFM集團已於2020年3月13日售出，故金德五金(於2020年3月13日前為本公司的間接全資附屬公司)於2020年3月13日或之後成為本公司之關聯公司。於2020年3月31日，應收金德五金款項約7,796,000港元成為應收關聯公司的款項。

截至2019年3月31日止年度，本集團就廠房及機器以及汽車訂立兩項財務租賃安排，其於租賃開始時的資本值分別約11,375,000港元及879,000港元。

截至2019年3月31日止年度，本集團就出售KPST集團以及物業、廠房及設備訂立多項買賣協議，代價分別為108,500,000港元及61,500,000港元。整體代價總額170,000,000港元已用於等額抵銷關聯公司的部分無擔保借款。

截至2019年3月31日止年度，由於KPST集團已於2018年11月1日售出，故KPST(蘇州)(於2018年11月1日前為本公司的間接全資附屬公司)於2018年11月1日或之後成為本公司之關聯公司。於2019年3月31日，應收KPST(蘇州)款項約5,422,000港元成為應收關聯公司的款項。

**37. 比較數字**

於2019年3月31日，計入預付款項、按金及其他應收款項約6,969,000港元之租金按金已重新分類至非流動資產，以符合本期間之呈列方式。

## 38. 有關本公司財務狀況表的資料

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
對附屬公司的投資		<b>90,734</b>	90,734
<b>流動資產</b>			
應收附屬公司款項	(i)	<b>63,000</b>	70,000
現金及現金等價物		<b>171,455</b>	171,610
<b>流動資產總額</b>		<b>234,455</b>	241,610
<b>資產總額</b>		<b>325,189</b>	332,344
<b>權益</b>			
<b>股本及儲備</b>			
股本		<b>60,000</b>	60,000
股本溢價		<b>26,135</b>	26,135
保留溢利	(ii)	<b>239,054</b>	246,209
<b>權益總額</b>		<b>325,189</b>	332,344

附註：

(i) 該等金額為無抵押、不計息及須按要求償還。

(ii) 保留溢利：

	保留溢利 千港元
於2018年4月1日	63,833
年內溢利	182,376
於2019年3月31日及2019年4月1日	246,209
年內虧損	(7,155)
於2020年3月31日	<b>239,054</b>

### 39. 附屬公司

以下為本公司於2020年及2019年3月31日直接或間接持有的附屬公司清單：

公司名稱	註冊成立／成立／營運地點 及法律實體類別	已發行及實繳 資本／註冊資本	本公司應佔股本權益的百分比				主要業務
			2020年		2019年		
			直接	間接	直接	間接	
Able Elite	英屬處女群島，有限公司	6,000,000美元	100%	-	100%	-	投資控股
佳億創富有限公司 <sup>®</sup>	香港，有限公司	1港元	-	-	-	100%	投資控股
Business Network Global Limited <sup>®</sup>	英屬處女群島，有限公司	387,097美元	-	-	-	100%	投資控股
東莞確飛鎂五金有限公司 <sup>®</sup>	中國東莞，外商獨資企業	1,500,000美元	-	-	-	100%	於中國製造及銷售精密金屬 產品
浩迅顧問有限公司	香港，有限公司	1港元	-	100%	-	100%	投資控股
富賽德智能科技(上海)有限公司	中國上海，外商獨資企業	780,000美元	-	60%	-	60%	於中國製造傳感器產品
IMG Kingdom International Limited <sup>®</sup>	英屬處女群島，有限公司	20,000美元	-	-	-	60%	投資控股
金德精密金屬有限公司 <sup>®</sup>	香港，有限公司	3,000,000港元	-	-	-	100%	於香港及海外銷售及租賃 資訊站產品
KFM BVI <sup>®</sup>	英屬處女群島，有限公司	1,000美元	-	-	-	100%	投資控股
金德集團投資有限公司 <sup>®</sup>	香港，有限公司	1港元	-	-	-	100%	投資控股
金德集團管理有限公司	香港，有限公司	1港元	-	100%	-	100%	於香港提供管理服務
KRP深圳	中國深圳，外商獨資企業	8,500,000美元	-	100%	-	100%	於中國製造及銷售精密金屬 產品
Kingdom (Reliance) Precision Parts Manufactory Holdings Limited	英屬處女群島，有限公司	2美元	-	100%	-	100%	投資控股
KRP香港	香港，有限公司	5,000,000港元	-	100%	-	100%	於香港及中國銷售精密金屬 產品
金德(利賽)智能科技有限公司	香港，有限公司	10,000,000港元	-	60%	-	60%	投資控股
金德五金 <sup>®</sup>	香港，有限公司	1,000,000港元	-	-	-	100%	於香港及中國銷售精密金屬 產品
Kingdom Majorlink Kiosk Systems Limited <sup>®</sup>	香港，有限公司	4,200,021港元	-	-	-	100%	於香港及海外銷售及租賃資 訊站產品
金德醫藥工程控股有限公司	英屬處女群島，有限公司	10,000美元	-	100%	-	100%	投資控股
金德醫藥工程有限公司 <sup>#</sup>	香港，有限公司	4,000,000港元	-	-	-	100%	於中國買賣醫療產品

## 39. 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立/成立/營運地點 及法律實體類別	已發行及實繳 資本/註冊資本	本公司應佔股本權益的百分比				主要業務
			2020年		2019年		
			直接	間接	直接	間接	
金德醫療控股有限公司 <sup>#</sup>	英屬處女群島, 有限公司	129,032美元	-	-	-	100%	投資控股
金德精密配件(蘇州)有限公司	中國蘇州, 外商獨資企業	15,570,880美元	-	100%	-	100%	於中國製造及銷售精密金屬 產品
Kingdom Precision Product Holdings Limited	英屬處女群島, 有限公司	1美元	-	100%	-	100%	投資控股
金德配件	香港, 有限公司	10,000港元	-	100%	-	100%	於香港及中國銷售精密金屬 產品
金德利賽精密機電部件(上海) 有限公司	中國上海, 外商獨資企業	3,530,000美元	-	100%	-	100%	於中國製造及銷售精密金屬 產品
KFM深圳 <sup>#</sup>	中國深圳, 外商獨資企業	9,300,000美元	-	-	-	100%	於中國製造及銷售精密金屬 產品
Mega Plan Global Limited <sup>#</sup>	英屬處女群島, 有限公司	1美元	-	-	-	100%	投資控股
寧波港華智能科技有限公司	中國寧波, 外商獨資企業	160,000美元	-	60%	-	60%	於中國買賣傳感器產品
Project Lead Holdings Limited <sup>#</sup>	英屬處女群島, 有限公司	1美元	-	-	-	100%	投資控股
Smart Galaxy Holdings Limited	英屬處女群島, 有限公司	1美元	100%	-	100%	-	投資控股
KFM Kingdom Services Holdings Limited	英屬處女群島, 有限公司	1美元	-	100%	-	100%	投資控股
KFM Kingdom Services Limited	香港, 有限公司	1港元	-	100%	-	100%	管理服務

<sup>#</sup> 於截至2020年3月31日止年度撤銷註冊的附屬公司

<sup>Ⓢ</sup> 於截至2020年3月31日止年度出售的附屬公司

截至2020年及2019年3月31日止年度末, 附屬公司概無發行任何債務證券。

附屬公司概無擁有對本集團屬重大的非控股權益。

## 五年財務資料摘要

下文載列本集團過往五個財政年度的財務資料摘要。

	截至3月31日止年度				
	2020年 千港元	2019年 千港元	2018年 千港元	2017年 千港元	2016年 千港元
<b>業績</b>					
收入	<b>986,744</b>	1,006,441	983,935	879,478	852,620
銷售成本	<b>(751,675)</b>	(754,201)	(687,750)	(669,649)	(674,359)
<b>毛利</b>	<b>235,069</b>	252,240	296,185	209,829	178,261
其他收益／(虧損)淨額	<b>26,039</b>	44,735	(24,646)	16,040	15,128
分銷及銷售開支	<b>(21,562)</b>	(25,074)	(21,228)	(20,140)	(25,260)
一般及行政開支	<b>(186,352)</b>	(192,984)	(190,875)	(193,698)	(197,452)
財務收入	<b>894</b>	388	136	207	677
財務費用	<b>(18,611)</b>	(17,460)	(20,156)	(16,654)	(4,331)
出售附屬公司之(虧損)／收益	<b>(26,786)</b>	3,884	–	–	–
應佔聯營實體虧損	–	–	–	–	(3,453)
聯營實體權益的減損撥備	–	–	–	–	(3,867)
<b>除所得稅前溢利／(虧損)</b>	<b>8,691</b>	65,729	39,416	(4,416)	(40,297)
所得稅開支	<b>(8,059)</b>	(15,037)	(4,212)	(12,638)	(9,534)
<b>年內溢利／(虧損)</b>	<b>632</b>	50,692	35,204	(17,054)	(49,831)
<b>其他全面(開支)／收益</b>					
貨幣換算差額	<b>(20,368)</b>	(36,737)	52,114	(30,288)	(24,334)
解除匯兌儲備	<b>7,529</b>	8,631	–	–	–
<b>全面收益／(開支)總額</b>	<b>(12,207)</b>	22,586	87,318	(47,342)	(74,165)
<b>以下人士應佔年內溢利／(虧損)：</b>					
本公司擁有人	<b>644</b>	49,658	35,064	(15,481)	(45,827)
<b>以下人士應佔全面 收益／(開支)總額：</b>					
本公司擁有人	<b>(12,195)</b>	21,552	87,178	(45,769)	(70,161)
<b>本公司擁有人應佔溢利／(虧損)的每股盈利／(虧損) —基本及攤薄(港仙)</b>	<b>0.11</b>	8.28	5.84	(2.58)	(7.64)
<b>股息</b>	–	–	–	–	–

	2020年 千港元	2019年 千港元	於3月31日		2016年 千港元
			2018年 千港元	2017年 千港元	
資產總額	<b>825,309</b>	930,602	1,097,043	901,209	852,552
負債總額	<b>(313,200)</b>	(406,286)	(595,313)	(486,797)	(390,798)
資產淨額	<b>512,109</b>	524,316	501,730	414,412	461,754

### 呈列基準

重組採用合併會計法入賬，因此，編製「五年財務資料摘要」所載截至2016年3月31日止各年度的財務資料時已假設因重組而產生的本集團架構一直存在。