

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 澳門博彩控股有限公司 SJM HOLDINGS LIMITED

於香港註冊成立的有限責任公司

股份代號：880

## 截至2020年6月30日止六個月 中期業績公佈

澳門博彩控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2020年6月30日止六個月（「報告期間」）之未經審核綜合中期業績。

### 財務摘要

|                | 截至6月30日止六個月             |                         | (減幅)     |
|----------------|-------------------------|-------------------------|----------|
|                | 2020年<br>百萬港元<br>(未經審核) | 2019年<br>百萬港元<br>(未經審核) |          |
| 集團總淨收益         | 4,374                   | 17,074                  | (74.4%)  |
| 博彩淨收益          | 4,272                   | 16,720                  | (74.4%)  |
| 經調整EBITDA*     | (984)                   | 2,078                   | (147.3%) |
| 本公司擁有人應佔(虧損)溢利 | (1,412)                 | 1,679                   | (184.1%) |
| 每股(虧損)盈利—基本    | (24.9)港仙                | 29.6港仙                  | (184.1%) |
| —攤薄            | (24.9)港仙                | 29.6港仙                  | (184.1%) |
| 每股普通股中期股息      | —                       | 8.0港仙                   |          |

\* 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊及攤銷、捐款、出售物業及設備的收益／虧損、以股份支付的款項、轉批給費收入及開業前開支前盈利。

## 中期股息

董事會不建議派發截至2020年6月30日止六個月之中期股息(截至2019年6月30日止六個月：每股普通股8港仙)。

## 營運摘要

- 本集團上半年的業績在COVID-19爆發下受到嚴重影響，當中澳門娛樂場於2月份關閉了15天，仍在實施中的措施包括對由內地、香港及其他地區入境的限制、交通運輸管制及隔離檢疫要求。本集團的博彩淨收益較上年同期減少74.4%，經調整EBITDA及本公司擁有人應佔溢利則分別減少147.3%及184.1%，另本集團的經調整EBITDA率由12.2%減少至負22.5%。
- 本集團2020年上半年的中場賭枱博彩毛收益較上年同期減少73.5%，貴賓博彩毛收益減少81.6%。期內，角子機毛收益較上年同期減少59.2%。
- 澳門博彩股份有限公司(「澳博」)佔澳門博彩收益之15.0%，當中包括佔中場賭枱博彩毛收益之22.0%及貴賓博彩毛收益之8.6%。
- 本集團的財政狀況維持穩健，於2020年6月30日之現金、銀行結餘及已抵押銀行存款為75.11億港元。
- 本集團旗艦新葡京娛樂場的博彩毛收益較上年同期減少80.7%、經調整新葡京娛樂場EBITDA及應佔溢利分別較上年同期減少131.2%及141.4%。
- 新葡京酒店的入住率較上年同期減少75.9%至18.9%。期內，每日平均房租增加9.5%至1,628港元。
- 繼「上葡京」項目於2019年底竣工，本集團已啟動與澳門政府對項目之檢驗及申請程序。待取得相關營運許可後，項目預期於2020年底開幕。

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2020年6月30日止六個月

|                       | 附註 | 截至6月30日止六個月             |                         |
|-----------------------|----|-------------------------|-------------------------|
|                       |    | 2020年<br>百萬港元<br>(未經審核) | 2019年<br>百萬港元<br>(未經審核) |
| 博彩、酒店、餐飲、零售及相關服務收益    |    | <u>4,374.1</u>          | <u>17,074.3</u>         |
| 博彩收益                  | 4  | <u>4,272.1</u>          | 16,720.2                |
| 特別博彩稅、特別徵費及博彩溢價金      |    | <u>(1,975.7)</u>        | <u>(7,927.5)</u>        |
|                       |    | <u>2,296.4</u>          | 8,792.7                 |
| 酒店、餐飲、零售及相關服務收入       |    | <u>102.0</u>            | 354.1                   |
| 酒店、餐飲、零售及相關服務的銷售及服務成本 |    | <u>(109.7)</u>          | (189.5)                 |
| 其他收入、收益及虧損            |    | <u>110.8</u>            | 184.0                   |
| 市場推廣及宣傳開支             |    | <u>(94.2)</u>           | (3,137.5)               |
| 經營及行政開支               |    | <u>(3,765.8)</u>        | (4,228.0)               |
| 融資成本                  | 5  | <u>(14.9)</u>           | (17.6)                  |
| 應佔一間聯營公司溢利            |    | <u>7.4</u>              | 2.1                     |
| 應佔一間合資企業溢利            |    | <u>2.9</u>              | 3.8                     |
| 除稅前(虧損)溢利             | 6  | <u>(1,465.1)</u>        | 1,764.1                 |
| 稅項                    | 7  | <u>(13.4)</u>           | <u>(24.4)</u>           |
| 期內(虧損)溢利              |    | <u>(1,478.5)</u>        | 1,739.7                 |
| 其他全面支出：               |    |                         |                         |
| 不會重新分類至損益之項目：         |    |                         |                         |
| 指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具  |    |                         |                         |
| 投資之公平值變動              |    | <u>(287.8)</u>          | <u>(40.7)</u>           |
| 期內全面(支出)收益總額          |    | <u>(1,766.3)</u>        | <u>1,699.0</u>          |
| 應佔期內(虧損)溢利：           |    |                         |                         |
| 本公司擁有人                |    | <u>(1,412.4)</u>        | 1,679.1                 |
| 非控股權益                 |    | <u>(66.1)</u>           | 60.6                    |
|                       |    | <u>(1,478.5)</u>        | <u>1,739.7</u>          |
| 應佔期內全面(支出)收益總額：       |    |                         |                         |
| 本公司擁有人                |    | <u>(1,700.2)</u>        | 1,638.4                 |
| 非控股權益                 |    | <u>(66.1)</u>           | 60.6                    |
|                       |    | <u>(1,766.3)</u>        | <u>1,699.0</u>          |
| 每股(虧損)盈利：             |    |                         |                         |
| 基本                    | 9  | <u>(24.9)港仙</u>         | <u>29.6港仙</u>           |
| 攤薄                    | 9  | <u>(24.9)港仙</u>         | <u>29.6港仙</u>           |

# 簡明綜合財務狀況表

於2020年6月30日

|                        | 附註 | 於2020年<br>6月30日<br>百萬港元<br>(未經審核) | 於2019年<br>12月31日<br>百萬港元<br>(經審核) |
|------------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>非流動資產</b>           |    |                                   |                                   |
| 物業及設備                  |    | <b>36,543.6</b>                   | 35,159.8                          |
| 使用權資產                  |    | <b>3,390.9</b>                    | 2,864.3                           |
| 無形資產                   |    | <b>175.6</b>                      | 197.6                             |
| 藝術品及鑽石                 |    | <b>281.3</b>                      | 281.3                             |
| 於一間聯營公司的權益             |    | <b>342.6</b>                      | 336.4                             |
| 於一間合資企業的權益             |    | <b>137.9</b>                      | 135.0                             |
| 指定為按公平值列入其他全面收益的股本工具投資 |    | <b>580.3</b>                      | 868.1                             |
| 其他資產                   |    | <b>1,070.0</b>                    | 840.8                             |
|                        |    | <b><u>42,522.2</u></b>            | <u>40,683.3</u>                   |
| <b>流動資產</b>            |    |                                   |                                   |
| 存貨                     |    | <b>110.5</b>                      | 103.3                             |
| 應收貿易及其他款項              | 10 | <b>952.1</b>                      | 1,314.1                           |
| 已抵押銀行存款                |    | <b>147.0</b>                      | 1,020.7                           |
| 短期銀行存款                 |    | <b>3,794.3</b>                    | 5,766.2                           |
| 銀行結餘及現金                |    | <b>3,570.1</b>                    | 8,738.1                           |
|                        |    | <b><u>8,574.0</u></b>             | <u>16,942.4</u>                   |
| <b>流動負債</b>            |    |                                   |                                   |
| 應付貿易及其他款項              | 11 | <b>8,047.6</b>                    | 12,044.3                          |
| 應付稅項                   |    | <b>64.9</b>                       | 123.7                             |
| 長期銀行貸款                 |    | <b>2,316.1</b>                    | 217.0                             |
| 租賃負債                   |    | <b>355.3</b>                      | 177.6                             |
|                        |    | <b><u>10,783.9</u></b>            | <u>12,562.6</u>                   |
| 流動(負債)資產淨值             |    | <b><u>(2,209.9)</u></b>           | <u>4,379.8</u>                    |
| 資產總值減流動負債              |    | <b><u>40,312.3</u></b>            | <u>45,063.1</u>                   |

## 簡明綜合財務狀況表(續)

於2020年6月30日

|                 | 於2020年<br>6月30日<br>百萬港元<br>(未經審核) | 於2019年<br>12月31日<br>百萬港元<br>(經審核) |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 非流動負債           |                                   |                                   |
| 長期銀行貸款          | 12,927.7                          | 15,063.7                          |
| 租賃負債            | 919.4                             | 547.7                             |
| 應付一間附屬公司非控股權益款項 | 206.3                             | 203.8                             |
| 遞延稅項            | 12.6                              | 11.8                              |
|                 | <u>14,066.0</u>                   | <u>15,827.0</u>                   |
| 資產淨值            | <u>26,246.3</u>                   | <u>29,236.1</u>                   |
| 股本及儲備           |                                   |                                   |
| 股本              | 11,312.6                          | 11,281.4                          |
| 儲備              | 14,762.1                          | 17,717.0                          |
| 本公司擁有人應佔權益      | 26,074.7                          | 28,998.4                          |
| 非控股權益           | 171.6                             | 237.7                             |
| 總權益             | <u>26,246.3</u>                   | <u>29,236.1</u>                   |

## 簡明綜合財務報表附註

### 1. 公司資料

本公司為一間於香港註冊成立的公眾有限公司，並作為一間投資控股公司。本公司的普通股於香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市。其附屬公司主要業務在中華人民共和國澳門特別行政區（「**澳門特區**」）發展與經營娛樂場及相關設施。其最終控股公司為澳門旅遊娛樂股份有限公司，該公司於澳門特區成立。本公司的註冊辦事處及主要營業地點為香港干諾道中168-200號信德中心招商局大廈18樓。

### 2. 編製基準

簡明綜合財務報表是根據香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）頒佈的香港會計準則（「**香港會計準則**」）第34號「中期財務報告」，以及聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄十六的適用披露規定編製。

載於該等簡明綜合財務報表作為可比較資料之有關截至2019年12月31日止年度之財務資料，雖不構成本公司該年之法定年度綜合財務報表，惟均來自上年度財務報表。有關上年度法定財務報表之進一步資料如下：

本公司已根據香港公司條例第662(3)條及附表6第3部之規定向公司註冊處遞交截至2019年12月31日止年度之財務報表。

本公司核數師已就上年度財務報表出具報告。核數師報告為無保留意見；不包含核數師以強調方式而並無對其報告作出保留意見下所帶出任何關注事項之參照；亦無載有根據香港公司條例第406(2)、407(2)或407(3)條下之聲明。

簡明綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公平值計算除外。

除應用經修訂香港財務報告準則（「**香港財務報告準則**」）導致的會計政策變動，截至2020年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至2019年12月31日止年度的年度財務報表所依據者一致。

## 2. 編製基準(續)

### 應用經修訂香港財務報告準則

於本中期期間，本集團已就編製本集團的簡明綜合財務報表首次應用香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則中對概念框架的提述的修訂及下列經修訂香港財務報告準則，有關修訂於2020年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

|  |        |
|--|--------|
| 香港會計準則第1號(修訂)及香港會計準則第8號(修訂)                        | 重大的定義  |
| 香港財務報告準則第3號(修訂)                                    | 業務的定義  |
| 香港財務報告準則第9號(修訂)、香港會計準則第39號(修訂)<br>及香港財務報告準則第7號(修訂) | 利率基準改革 |

此外，本集團已提早應用香港財務報告準則第16號(修訂)「Covid-19相關租金減免」。

除下文所述者外，本期間應用香港財務報告準則中對概念框架的提述的修訂及經修訂香港財務報告準則對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載列的披露資料並無重大影響。

#### 2.1 應用香港會計準則第1號(修訂)及香港會計準則第8號(修訂)「重大的定義」的影響

該等修訂提供了一個新的重大的定義，當中載明「倘遺漏、誤報或掩蓋的資料可合理預期會影響通用財務報表的主要使用者基於該等財務報表(提供有關特定呈報實體的財務資料)所作出的決定，則有關資料屬重大」。該等修訂亦釐清重大與否視乎資料的性質或份量單獨而言或與其他資料合計對於財務報表整體而言是否屬重要而定。

於本期間應用該等修訂不會對簡明綜合財務報表造成任何影響。

## 2. 編製基準(續)

應用經修訂香港財務報告準則(續)

### 2.2 提早應用香港財務報告準則第16號(修訂)「Covid-19相關租金減免」的影響及會計政策

#### 2.2.1 會計政策

##### 租賃

##### Covid-19相關租金減免

就因Covid-19疫情導致直接產生的與租賃合約有關的租金寬減而言，本集團已選擇在滿足下列所有條件時應用可行權宜方法不評估有關變動是否為一項租賃修改：

- 租賃付款變動導致的租賃的經修訂代價與緊接變動之前的租賃代價基本相同或低於該代價；
- 租賃付款的任何減少僅影響原本於2021年6月30日或之前到期的付款；及
- 租賃的其他條款及條件並無實質性變動。

應用可行權宜方法將租賃減免導致的租賃付款變動列賬的承租人將以同一方式將應用香港財務報告準則第16號「租賃」的變動入賬(倘變動並非租賃修訂)。租賃付款的寬免或豁免被入賬列作可變租賃付款。相關租賃負債獲調整以反映寬免或豁免的金額，並於該事件發生的期內在損益中確認相應調整。

#### 2.2.2 過渡及影響概要

本集團已於本中期期間提早應用該修訂。該應用對2020年1月1日的期初保留溢利並無影響。本集團於本中期期間在損益內確認因租金減免導致的租賃付款變動990萬港元。



### 3. 經營分部

本集團現分為兩個報告分部—博彩業務及酒店、餐飲及零售業務。該兩個報告分部主要業務如下：

- (i) 博彩業務—經營娛樂場及相關設施
- (ii) 酒店、餐飲及零售業務—經營酒店、餐飲、零售及相關服務

報告分部的報告形式與提供予主要營運決策者(「**主要營運決策者**」)的內部報告形式一致。主要營運決策者負責分配資源及評估報告分部表現，視為作出策略決定的高級管理層組別。

主要營運決策者定期以貴賓博彩業務、中場賭枱博彩業務、角子機及其他博彩業務分析博彩業務，並整體審閱相關收益及經營業績，以分配資源及評估表現。酒店、餐飲及零售業務方面，主要營運決策者按個別酒店定期審閱表現。就香港財務報告準則第8號項下的分部呈報而言，本集團具有類似經濟特質的酒店的財務資料已滙集為單一報告分部「酒店、餐飲及零售業務」。

### 3. 經營分部(續)

有關該等業務的分部資料呈列如下：

(a) 本集團報告分部收益及業績之分析如下：

|                    | 分部收益                          |  | 分部業績                    |                         |
|--------------------|-------------------------------|--|-------------------------|-------------------------|
|                    | 2020年<br>百萬港元<br>(未經審核)       | 截至6月30日止六個月<br>2019年<br>百萬港元<br>(未經審核) | 2020年<br>百萬港元<br>(未經審核) | 2019年<br>百萬港元<br>(未經審核) |
| 博彩業務：              |                               |  |                         |                         |
| 於特定時間確認            | <u>4,272.1</u>                | <u>16,720.2</u>                        | <b>(1,208.1)</b>        | 1,858.7                 |
| 酒店、餐飲及零售業務：        |                               |  |                         |                         |
| 對外銷售：              |                               |  |                         |                         |
| 餐飲及零售業務：           |                               |  |                         |                         |
| 於特定時間確認            | <b>81.6</b>                   | 217.0                                  |                         |                         |
| 酒店業務：              |                               |  |                         |                         |
| 於一段時間確認            | <u>20.4</u>                   | <u>137.1</u>                           |                         |                         |
|                    | <u>102.0</u>                  | <u>354.1</u>                           |                         |                         |
| 分部間銷售：             |                               |  |                         |                         |
| 餐飲及零售業務：           |                               |  |                         |                         |
| 於特定時間確認            | <b>13.6</b>                   | 25.6                                   |                         |                         |
| 酒店業務：              |                               |  |                         |                         |
| 於一段時間確認            | <u>22.7</u>                   | <u>64.8</u>                            |                         |                         |
|                    | <u>36.3</u>                   | <u>90.4</u>                            |                         |                         |
| 對銷                 | <u>138.3</u><br><b>(36.3)</b> | <u>444.5</u><br>(90.4)                 | <b>(262.3)</b>          | (111.2)                 |
|                    | <u>102.0</u>                  | <u>354.1</u>                           |                         |                         |
| 總計：                |                               |  |                         |                         |
| 於特定時間確認            | <b>4,353.7</b>                | 16,937.2                               |                         |                         |
| 於一段時間確認            | <u>20.4</u>                   | <u>137.1</u>                           |                         |                         |
|                    | <u>4,374.1</u>                | <u>17,074.3</u>                        |                         |                         |
|                    |                               |  | <b>(1,470.4)</b>        | 1,747.5                 |
| 分部業績與除稅前(虧損)溢利的對賬： |                               |  |                         |                         |
| 未分配企業收入            |                               |  | <b>58.5</b>             | 80.7                    |
| 未分配企業開支            |                               |  | <b>(63.5)</b>           | (70.0)                  |
| 應佔一間聯營公司溢利         |                               |  | <b>7.4</b>              | 2.1                     |
| 應佔一間合資企業溢利         |                               |  | <u>2.9</u>              | <u>3.8</u>              |
| 除稅前(虧損)溢利          |                               |  | <u><b>(1,465.1)</b></u> | <u>1,764.1</u>          |

### 3. 經營分部(續)

報告分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部業績指在未分配企業收支及應佔一間聯營公司及一間合資企業溢利前各分部所產生／賺取的除稅前(虧損)溢利。此乃向主要營運決策者就資源分配及表現評估方面呈報的資料。

分部間銷售乃按雙方彼此協定的價格計算。

(b) 本集團報告分部資產及負債之分析如下：

|                 | 於2020年<br>6月30日<br>百萬港元<br>(未經審核) | 於2019年<br>12月31日<br>百萬港元<br>(經審核) |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>資產</b>       |                                   |                                   |
| 分部資產：           |                                   |                                   |
| 博彩業務            | 7,327.6                           | 13,584.4                          |
| 酒店、餐飲及零售業務      | <u>4,118.2</u>                    | <u>4,425.1</u>                    |
|                 | <b>11,445.8</b>                   | <b>18,009.5</b>                   |
| 於一間聯營公司的權益      | 342.6                             | 336.4                             |
| 於一間合資企業的權益      | 137.9                             | 135.0                             |
| 未分配銀行存款、銀行結餘及現金 | 4,038.9                           | 5,227.0                           |
| 其他未分配資產         | <u>35,131.0</u>                   | <u>33,917.8</u>                   |
| 本集團總計           | <u><b>51,096.2</b></u>            | <u><b>57,625.7</b></u>            |
| <b>負債</b>       |                                   |                                   |
| 長期銀行貸款：         |                                   |                                   |
| 博彩業務            | 15,087.8                          | 15,082.5                          |
| 酒店、餐飲及零售業務      | 55.3                              | 70.3                              |
| 未分配企業銀行貸款       | <u>100.7</u>                      | <u>127.9</u>                      |
|                 | <u><b>15,243.8</b></u>            | <u><b>15,280.7</b></u>            |
| 其他分部負債：         |                                   |                                   |
| 博彩業務            | 7,663.1                           | 10,689.8                          |
| 酒店、餐飲及零售業務      | <u>390.9</u>                      | <u>364.8</u>                      |
|                 | <u><b>8,054.0</b></u>             | <u><b>11,054.6</b></u>            |
| 分部負債總計          | <b>23,297.8</b>                   | 26,335.3                          |
| 未分配負債           | <u>1,552.1</u>                    | <u>2,054.3</u>                    |
| 本集團總計           | <u><b>24,849.9</b></u>            | <u><b>28,389.6</b></u>            |

### 3. 經營分部(續)

為監察分部表現及於分部間分配資源：

- (i) 其他未分配資產主要包括若干物業及設備、若干使用權資產、藝術品及鑽石、應收一間聯營公司／一間合資企業／一間參股公司款項以及指定為按公平值列入其他全面收益(「公平值列入其他全面收益」)的股本工具投資。
- (ii) 未分配負債主要包括若干應付建築款項及應付一間附屬公司非控股權益款項。
- (iii) 所有資產被分配至報告分部，惟於一間聯營公司／一間合資企業的權益、未分配銀行存款、銀行結餘及現金以及於上文(i)所述者除外。
- (iv) 所有負債被分配至報告分部，惟於上文(ii)所述之有關分部未分佔的負債除外。

### 4. 博彩收益

|              | 截至6月30日止六個月           |                        |
|--------------|-----------------------|------------------------|
|              | 2020年                 | 2019年                  |
|              | 百萬港元                  | 百萬港元                   |
|              | (未經審核)                | (未經審核)                 |
| 來自以下項目的博彩收益： |                       |                        |
| 貴賓博彩業務       | 1,368.3               | 7,454.8                |
| 中場賭枱博彩業務     | 3,291.4               | 12,402.2               |
| 角子機及其他博彩業務   | <u>234.8</u>          | <u>575.0</u>           |
|              | 4,894.5               | 20,432.0               |
| 減：佣金及獎勵      | <u>(622.4)</u>        | <u>(3,711.8)</u>       |
|              | <u><u>4,272.1</u></u> | <u><u>16,720.2</u></u> |

## 5. 融資成本

|                      | 截至6月30日止六個月    |                |
|----------------------|----------------|----------------|
|                      | 2020年          | 2019年          |
|                      | 百萬港元           | 百萬港元           |
|                      | (未經審核)         | (未經審核)         |
| 以下項目產生的利息支出：         |                |                |
| 長期銀行貸款               | 276.3          | 311.7          |
| 租賃負債                 | 13.0           | 8.5            |
| 應付一間附屬公司非控股權益款項的推算利息 | <u>2.5</u>     | <u>3.6</u>     |
|                      | 291.8          | 323.8          |
| 減：資本化金額              | <u>(276.9)</u> | <u>(306.2)</u> |
|                      | <u>14.9</u>    | <u>17.6</u>    |

## 6. 除稅前(虧損)溢利

|   | 截至6月30日止六個月    |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2020年          | 2019年          |
|   | 百萬港元           | 百萬港元           |
|   | (未經審核)         | (未經審核)         |
| 除稅前(虧損)溢利已扣除以下項目：                                     |                |                |
| 董事酬金包括向董事提供以股份支付的款項80萬港元<br>(截至2019年6月30日止六個月：280萬港元) | 41.3           | 46.5           |
| 減：資本化金額   | <u>(6.1)</u>   | <u>(6.4)</u>   |
|   | 35.2           | 40.1           |
| 其他員工成本  | <u>2,722.2</u> | <u>2,938.9</u> |
|   | 2,757.4        | 2,979.0        |
| 員工福利總成本   | <u>2,757.4</u> | <u>2,979.0</u> |
| 無形資產攤銷(包括於經營及行政開支)                                    | 22.0           | —              |
| 物業及設備折舊   | 314.5          | 447.6          |
| 使用權資產折舊   | 170.3          | 110.7          |
| 出售／撤銷物業及設備的虧損   | 0.5            | 1.0            |
| 並已計入以下項目：   |                |                |
| 銀行利息收入  | 96.6           | 164.4          |
| Covid-19相關租金減免(附註)                                    | <u>9.9</u>     | <u>—</u>       |

附註：為遏制Covid-19的傳播，本集團不得不暫停其娛樂場營運。有關娛樂場物業出租人為本集團提供租金優惠，於一至兩個月內減免25%至100%。截至2020年6月30日止六個月，因Covid-19疫情的直接後果產生的租金優惠符合香港財務報告準則第16.46B號的所有條件，故本集團已採用可行權宜方法不評估該等變動是否構成租賃修改。於本中期期間，因出租人就相關租賃寬免或豁免990萬港元而對租賃付款變動的影響已確認為負可變租賃付款。

## 7. 稅項

|                       | 截至6月30日止六個月             |                         |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
|                       | 2020年<br>百萬港元<br>(未經審核) | 2019年<br>百萬港元<br>(未經審核) |
| 即期稅項—澳門特區所得補充稅(「補充稅」) | 12.6                    | 33.8                    |
| 遞延稅項                  | <u>0.8</u>              | <u>(9.4)</u>            |
|                       | <u><b>13.4</b></u>      | <u><b>24.4</b></u>      |

本公司一間附屬公司澳博並無就博彩相關收入產生的補充稅作出撥備。根據澳門特區政府於2016年9月27日及2020年4月17日發出的批准通知，澳博已於2017年1月1日至2020年3月31日及2020年4月1日至2022年6月26日期間分別獲豁免就博彩業務所得收入繳納補充稅。

此外，根據澳門特區政府財政局於2018年2月27日發出的有關澳博於2017年1月1日至2020年3月31日期間所分派股息(「特別補充稅」)的批准函，澳博股東須於截至2017年至2019年12月31日止年度各年支付2,320萬澳門元(相等於2,250萬港元)的特別補充稅及於截至2020年3月31日止三個月支付580萬澳門元(相等於560萬港元)的特別補充稅。澳博已向澳門特區政府財政局申請延長批准，惟直至本報告日期，澳門特區政府財政局尚未釐定2020年4月1日至2022年6月26日期間的特別補充稅款項。期內，本公司作為澳博股東已就特別補充稅計提款項1,160萬澳門元(相等於1,130萬港元)(截至2019年6月30日止六個月：1,160萬澳門元(相等於1,130萬港元))。

就其他澳門特區的附屬公司而言，補充稅乃按兩個期間的估計應課稅溢利12%的補充稅稅率計算。

由於本集團於澳門特區以外地區經營的業務並無自所屬司法權區產生應課稅溢利，因此並無於其他司法權區(包括香港)作出稅項撥備。

## 8. 股息

|              | 截至6月30日止六個月             |                         |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
|              | 2020年<br>百萬港元<br>(未經審核) | 2019年<br>百萬港元<br>(未經審核) |
| 每股普通股之末期股息   |                         |                         |
| — 2019年之22港仙 | 1,246.8                 | —                       |
| — 2018年之21港仙 | <u>—</u>                | <u>1,189.5</u>          |
|              | <u>1,246.8</u>          | <u>1,189.5</u>          |

於2020年7月28日，本公司董事會不建議派發截至2020年6月30日止六個月之中期股息（截至2019年6月30日止六個月：每股普通股8港仙）。

## 9. 每股(虧損)盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)盈利乃基於以下數據計算：

|  | 截至6月30日止六個月             |                         |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | 2020年<br>百萬港元<br>(未經審核) | 2019年<br>百萬港元<br>(未經審核) |
| <b>(虧損)盈利</b>                                |                         |                         |
| 計算每股基本及攤薄(虧損)盈利之(虧損)盈利<br>(本公司擁有人應佔期內(虧損)溢利) | <u>(1,412.4)</u>        | <u>1,679.1</u>          |



## 9. 每股(虧損)盈利(續)

|                       | 截至6月30日止六個月                 |                             |
|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                       | 2020年<br>(未經審核)             | 2019年<br>(未經審核)             |
| <b>股份數目</b>           |                             |                             |
| 計算每股基本(虧損)盈利之普通股加權平均數 | <b>5,666,446,216</b>        | 5,663,184,984               |
| 潛在攤薄普通股對購股權之影響(附註)    | <u>—</u>                    | <u>1,993,419</u>            |
| 計算每股攤薄(虧損)盈利之普通股加權平均數 | <b><u>5,666,446,216</u></b> | <b><u>5,665,178,403</u></b> |

附註：截至2020年6月30日止期間，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，原因是由於假設行使將會導致每股虧損減少，故於計算每股攤薄虧損時並無假設本公司之購股權獲行使。

## 10. 應收貿易及其他款項

|                        | 於2020年<br>6月30日<br>百萬港元<br>(未經審核) | 於2019年<br>12月31日<br>百萬港元<br>(經審核) |
|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 墊付博彩中介人款項(淨額)          | <b>118.1</b>                      | 189.6                             |
| 其他應收博彩中介人及服務提供者之款項(淨額) | <b>386.0</b>                      | 625.9                             |
| 預付款項                   | <b>256.6</b>                      | 197.8                             |
| 其他雜項應收款                | <b><u>191.4</u></b>               | <u>300.8</u>                      |
|                        | <b><u>952.1</u></b>               | <b><u>1,314.1</u></b>             |

墊付博彩中介人款項主要包括設有預先批核免息循環信貸額度及短期暫時免息墊款。所有墊付博彩中介人款項為無抵押及須按本集團酌情要求而償還，而且一般需要支票及擔保。於2020年6月30日，所有墊付博彩中介人款項(扣除撥備)並無逾期或減值。

## 10. 應收貿易及其他款項(續)

墊款只授予具良好信貸記錄及財務記錄之博彩中介人。經博彩中介人同意，本集團可以應付有關博彩中介人之佣金或來自彼等之按金抵銷墊款。倘博彩中介人未能償還，根據相關博彩中介人協議，本集團有權抵銷或保留應付予該博彩中介人的佣金及其他款項，兌現支票及執行擔保。

其他應收博彩中介人及服務提供者之款項指應收博彩中介人及服務提供者補償的若干成本。經博彩中介人及服務提供者同意，本集團可以應付有關博彩中介人及服務提供者之佣金及服務費或來自彼等之按金抵銷未償還結餘。倘博彩中介人或服務提供者未能償還，根據相關博彩中介人協議或服務提供者協議，本集團有權抵銷或保留應付予該博彩中介人或服務提供者的款項、兌現支票及執行擔保(如有)。

下列為墊付博彩中介人款項於報告期末按授出信貸日期的賬齡分析：

|       | 於2020年<br>6月30日<br>百萬港元<br>(未經審核) | 於2019年<br>12月31日<br>百萬港元<br>(經審核) |
|-------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 賬齡    |                                   |                                   |
| 0至30日 | <u>118.1</u>                      | <u>189.6</u>                      |

其他雜項應收款主要包括就租賃及經營供應已支付之按金、應收利息及信用卡應收款項。

## 11. 應付貿易及其他款項

|                      | 於2020年<br>6月30日<br>百萬港元<br>(未經審核) | 於2019年<br>12月31日<br>百萬港元<br>(經審核) |
|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 應付貿易款項               | 105.8                             | 1,047.2                           |
| 應付特別博彩稅              | 142.6                             | 1,209.6                           |
| 流通之籌碼                | 3,465.8                           | 5,062.4                           |
| 來自博彩顧客及博彩中介人之保管籌碼及按金 | 1,561.9                           | 520.3                             |
| 應付購置物業及設備款項          | 66.8                              | 38.0                              |
| 應付建築款項               | 1,179.4                           | 1,670.2                           |
| 應計員工成本               | 856.0                             | 1,706.9                           |
| 應計經營開支               | 34.0                              | 191.2                             |
| 應付博彩中介人及僱員之預扣稅       | 64.4                              | 24.9                              |
| 其他雜項應付款項及應計費用        | 570.9                             | 573.6                             |
|                      | <u>8,047.6</u>                    | <u>12,044.3</u>                   |

下列為應付貿易款項於報告期末按發票日期的賬齡分析：

|           | 於2020年<br>6月30日<br>百萬港元<br>(未經審核) | 於2019年<br>12月31日<br>百萬港元<br>(經審核) |
|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>賬齡</b> |                                   |                                   |
| 0至30日     | 97.0                              | 1,030.6                           |
| 31至60日    | 2.2                               | 10.4                              |
| 61至90日    | 2.6                               | 2.0                               |
| 90日以上     | 4.0                               | 4.2                               |
|           | <u>105.8</u>                      | <u>1,047.2</u>                    |

應付貿易款項的平均信貸期為90天。應付貿易款項概無被徵收利息。本集團設有財務風險管理政策，以確保所有應付款項均於信貸時限內獲得支付。

## 業務回顧

(除另有指明外，所有金額均以港元列示)

### 集團經營業績

本集團截至2020年6月30日止六個月(「報告期間」)及上年同期之業績、經調整EBITDA及經調整EBITDA率列示如下：

| 集團經營業績                  | 截至6月30日止六個月   |               | (減幅)     |
|-------------------------|---------------|---------------|----------|
|                         | 2020年<br>百萬港元 | 2019年<br>百萬港元 |          |
| 總淨收益                    | 4,374         | 17,074        | (74.4%)  |
| 博彩淨收益                   | 4,272         | 16,720        | (74.4%)  |
| 本公司擁有人應佔(虧損)溢利          | (1,412)       | 1,679         | (184.1%) |
| 經調整EBITDA <sup>1</sup>  | (984)         | 2,078         | (147.3%) |
| 經調整EBITDA率 <sup>2</sup> | (22.5%)       | 12.2%         |          |

<sup>1</sup> 經調整EBITDA指經調整非控股權益後及未計利息收支、稅項、折舊和攤銷、捐款、出售物業及設備的收益／虧損、以股份支付的款項、轉批給費收入及開業前開支前盈利。

<sup>2</sup> 經調整EBITDA率指經調整EBITDA除以總淨收益。

根據澳門博彩監察協調局(「博監局」)之資料，本集團之博彩毛收益於報告期間佔澳門博彩總收益約15.0%，上年同期則為14.1%。

報告期間的業績受100萬元屬扣除以股份支付的款項(去年同期為300萬元)所影響。報告期間的折舊及攤銷費用為5.07億元，上年同期為5.58億元。

本集團截至2020年6月30日止六個月與截至2019年6月30日止六個月之經營業績比較如下：

### 經營業績—貴賓博彩業務

| 貴賓博彩業務            | 截至6月30日止六個月 |         | (減幅)    |
|-------------------|-------------|---------|---------|
|                   | 2020年       | 2019年   |         |
| 博彩毛收益(百萬港元)       | 1,368       | 7,455   | (81.6%) |
| 每張貴賓賭枱平均每日淨贏額(港元) | 39,773      | 143,010 | (72.2%) |
| 貴賓籌碼銷售額(百萬港元)     | 37,303      | 241,347 | (84.5%) |
| 貴賓賭枱平均數目(月底平均數目)  | 206         | 288     | (28.5%) |

貴賓博彩業務佔本集團報告期間總博彩毛收益之28.0%，上年同期則佔36.5%。澳博於2020年6月30日擁有192張營運中的貴賓賭枱及14名貴賓廳博彩中介人，於2019年12月31日則為275張貴賓賭枱及15名貴賓廳博彩中介人。

根據博監局之資料，本集團來自貴賓博彩業務之博彩毛收益佔澳門貴賓博彩總收益約8.6%，上年同期則為10.7%。貴賓博彩業務於報告期間之贏率為3.67%，上年同期則為3.09%。

### 經營業績—中場賭枱博彩業務

來自中場賭枱業務之博彩毛收益於報告期間佔本集團總博彩毛收益之67.2%，上年同期則為60.7%。報告期間之經營業績如下：

| 中場博彩業務                | 截至6月30日止六個月 |        | (減幅)    |
|-----------------------|-------------|--------|---------|
|                       | 2020年       | 2019年  |         |
| 博彩毛收益(百萬港元)           | 3,291       | 12,402 | (73.5%) |
| 每張中場賭枱平均<br>每日淨贏額(港元) | 22,422      | 47,158 | (52.5%) |
| 中場賭枱平均數目(月底平均數目)      | 879         | 1,453  | (39.5%) |

根據博監局之資料，本集團於報告期間來自中場賭枱業務之博彩毛收益佔澳門中場賭枱博彩總收益約22.0%，上年同期則為18.2%。

澳博旗下娛樂場於2020年6月30日共經營851張中場賭枱，於2019年12月31日則為1,511張中場賭枱。

## 經營業績—角子機及其他博彩業務

角子機業務(包括其他電子博彩機)之博彩毛收益於報告期間佔總博彩毛收益之4.8%，上年同期則為2.8%。報告期間之經營業績如下：

| 角子機業務            | 截至6月30日止六個月 |       |         |
|------------------|-------------|-------|---------|
|                  | 2020年       | 2019年 | (減幅)    |
| 博彩毛收益(百萬港元)      | 235         | 575   | (59.2%) |
| 每部角子機平均每日淨贏額(港元) | 1,031       | 1,220 | (15.6%) |
| 角子機平均數目(月底平均數目)  | 1,364       | 2,603 | (47.6%) |

根據博監局之資料，本集團於報告期間來自角子機業務之博彩毛收益佔澳門角子機總收益約12.2%，上年同期則為7.9%。

澳博旗下11間娛樂場於2020年6月30日共經營1,084部角子機，於2019年12月31日則為2,439部角子機。

## 經營業績—新葡京娛樂場

| 新葡京娛樂場                                 | 截至6月30日止六個月 |       |          |
|--|-------------|-------|----------|
|  | 2020年       | 2019年 | (減幅)     |
| 博彩毛收益(百萬港元)                            | 1,326       | 6,859 | (80.7%)  |
| 本集團應佔(虧損)溢利(百萬港元)                      | (446)       | 1,077 | (141.4%) |
| 經調整新葡京娛樂場EBITDA <sup>3</sup><br>(百萬港元) | (369)       | 1,186 | (131.2%) |
| 經調整新葡京娛樂場EBITDA率<br>(除以博彩毛收益)          | (27.9%)     | 17.3% |          |

<sup>3</sup> 經調整新葡京娛樂場EBITDA指未計利息收支、稅項、折舊和攤銷、捐款、出售物業及設備的收益／虧損、以股份支付的款項及轉批給費收入前及對銷公司間的消費前盈利。

新葡京娛樂場之經營業績如下：

| 新葡京娛樂場                | 截至6月30日止六個月   |         | (減幅)           |
|-----------------------|---------------|---------|----------------|
|                       | 2020年         | 2019年   |                |
| <b>貴賓博彩業務</b>         |               |         |                |
| 博彩毛收益(百萬港元)           | <b>742</b>    | 3,948   | <b>(81.2%)</b> |
| 每張貴賓賭枱平均每日淨贏額(港元)     | <b>43,572</b> | 183,313 | <b>(76.2%)</b> |
| 貴賓籌碼銷售額(百萬港元)         | <b>20,838</b> | 127,330 | <b>(83.6%)</b> |
| 貴賓賭枱平均數目(月底平均數目)      | <b>102</b>    | 119     | <b>(14.3%)</b> |
| <b>中場博彩業務</b>         |               |         |                |
| 博彩毛收益(百萬港元)           | <b>516</b>    | 2,689   | <b>(80.8%)</b> |
| 每張中場賭枱平均<br>每日淨贏額(港元) | <b>23,964</b> | 53,636  | <b>(55.3%)</b> |
| 中場賭枱平均數目(月底平均數目)      | <b>129</b>    | 277     | <b>(53.4%)</b> |
| <b>角子機業務</b>          |               |         |                |
| 博彩毛收益(百萬港元)           | <b>67</b>     | 222     | <b>(69.6%)</b> |
| 每部角子機平均每日淨贏額(港元)      | <b>965</b>    | 1,504   | <b>(35.8%)</b> |
| 角子機平均數目(月底平均數目)       | <b>418</b>    | 815     | <b>(48.7%)</b> |

新葡京娛樂場於報告期間接待逾120萬名訪客，平均每日約6,600名訪客，2019年上半年則約為630萬名訪客或每日約35,000名訪客。

## 經營業績—其他自行推廣娛樂場

其他自行推廣娛樂場指葡京娛樂場、回力海立方娛樂場(包括回力大樓內的博彩區域)、東方娛樂場及海島娛樂場(以上統稱「其他自行推廣娛樂場」)。

| 其他自行推廣娛樂場           | 截至6月30日止六個月 |       | (減幅)     |
|---------------------|-------------|-------|----------|
|                     | 2020年       | 2019年 |          |
| 博彩毛收益(百萬港元)         | 864         | 3,025 | (71.4%)  |
| 本集團應佔(虧損)溢利(百萬港元)   | (541)       | 424   | (227.6%) |
| 經調整EBITDA(百萬港元)     | (346)       | 584   | (159.2%) |
| 經調整EBITDA率(除以博彩毛收益) | (40.0%)     | 19.3% |          |

其他自行推廣娛樂場之經營業績如下：

| 其他自行推廣娛樂場             | 截至6月30日止六個月 |         | (減幅)    |
|-----------------------|-------------|---------|---------|
|                       | 2020年       | 2019年   |         |
| <b>貴賓博彩業務</b>         |             |         |         |
| 博彩毛收益(百萬港元)           | 92          | 580     | (84.2%) |
| 每張貴賓賭枱平均每日淨贏額(港元)     | 30,545      | 145,654 | (79.0%) |
| 貴賓籌碼銷售額(百萬港元)         | 2,287       | 17,611  | (87.0%) |
| 貴賓賭枱平均數目(月底平均數目)      | 18          | 22      | (18.2%) |
| <b>中場博彩業務</b>         |             |         |         |
| 博彩毛收益(百萬港元)           | 703         | 2,292   | (69.3%) |
| 每張中場賭枱平均<br>每日淨贏額(港元) | 18,622      | 33,588  | (44.6%) |
| 中場賭枱平均數目(月底平均數目)      | 226         | 377     | (40.1%) |
| <b>角子機業務</b>          |             |         |         |
| 博彩毛收益(百萬港元)           | 70          | 153     | (54.4%) |
| 每部角子機平均每日淨贏額(港元)      | 1,233       | 1,253   | (1.6%)  |
| 角子機平均數目(月底平均數目)       | 338         | 673     | (49.8%) |



2020年6月30日，葡京娛樂場合共營運40張中場賭枱、18張貴賓賭枱及30部角子機，回力海立方娛樂場合共營運125張中場賭枱及231部角子機，另回力大樓內的博彩區域營運40張中場賭枱及37部角子機。東方娛樂場營運15張中場賭枱。海島娛樂場營運3張中場賭枱。

### 經營業績—衛星娛樂場

澳博於2020年6月30日經營15間衛星娛樂場(由第三者推廣之娛樂場)，包括巴比倫娛樂場、皇家金堡娛樂場、置地娛樂場、鑽石娛樂場、英皇宮殿娛樂場、財神娛樂場、金龍娛樂場、君怡娛樂場、金碧滙彩娛樂場、萬龍娛樂場、澳門凱旋門娛樂場、勵宮娛樂場、澳門賽馬會娛樂場、十六浦娛樂場及御龍娛樂場。該15間衛星娛樂場於2020年6月30日合共提供514張中場賭枱、78張貴賓賭枱及510部角子機。

澳博旗下13間衛星娛樂場位於澳門半島、兩間衛星娛樂場位於氹仔島。衛星娛樂場根據澳博與第三方中介人訂立之服務協議營運。

| 衛星娛樂場               | 截至6月30日止六個月   |        |                 |
|---------------------|---------------|--------|-----------------|
|                     | 2020年         | 2019年  | (減幅)            |
| 博彩毛收益(百萬港元)         | <b>2,704</b>  | 10,548 | <b>(74.4%)</b>  |
| 本集團應佔(虧損)溢利(百萬港元)   | <b>(105)</b>  | 333    | <b>(131.5%)</b> |
| 經調整EBITDA(百萬港元)     | <b>(76)</b>   | 331    | <b>(123.1%)</b> |
| 經調整EBITDA率(除以博彩毛收益) | <b>(2.8%)</b> | 3.1%   |                 |

衛星娛樂場之經營業績如下：

| 衛星娛樂場                 | 截至6月30日止六個月 |         | (減幅)    |
|-----------------------|-------------|---------|---------|
|                       | 2020年       | 2019年   |         |
| <b>貴賓博彩業務</b>         |             |         |         |
| 博彩毛收益(百萬港元)           | 534         | 2,927   | (81.7%) |
| 每張貴賓賭枱平均每日淨贏額(港元)     | 37,199      | 109,989 | (66.2%) |
| 貴賓籌碼銷售額(百萬港元)         | 14,178      | 96,406  | (85.3%) |
| 貴賓賭枱平均數目(月底平均數目)      | 86          | 147     | (41.5%) |
| <b>中場博彩業務</b>         |             |         |         |
| 博彩毛收益(百萬港元)           | 2,072       | 7,421   | (72.1%) |
| 每張中場賭枱平均<br>每日淨贏額(港元) | 23,682      | 51,251  | (53.8%) |
| 中場賭枱平均數目(月底平均數目)      | 524         | 800     | (34.5%) |
| <b>角子機業務</b>          |             |         |         |
| 博彩毛收益(百萬港元)           | 98          | 200     | (51.2%) |
| 每部角子機平均每日淨贏額(港元)      | 963         | 993     | (3.0%)  |
| 角子機平均數目(月底平均數目)       | 608         | 1,115   | (45.5%) |

#### 非博彩業務

新葡京酒店於報告期間為本集團收益進賬8,400萬元，經調整EBITDA為負1億元，上年同期的收益則為2.56億元，經調整EBITDA為1,300萬元。根據平均413間客房數目計算，酒店於報告期間之平均客房入住率為18.9%，上年同期則為94.8%。報告期間平均房租約為1,628元，上年同期則為1,487元。

澳博持有51%權益的澳門十六浦索菲特酒店為本集團收益進賬2,300萬元，上年同期之收益貢獻則為1.02億元。酒店提供408間客房，報告期間的平均入住率為19.7%，上年同期則為89.3%，平均房租為1,022元，上年同期則為1,152元。

## 前景與近期發展

(除另有說明外，所有金額均以港元列示)

### COVID-19 疫情的影響

COVID-19 疫情自 2020 年 1 月起於全球蔓延，對我們 2020 年上半年的經營業績造成重大不利影響。根據澳門特區統計暨普查局之資料，較之 2019 年同期，年內第一季度的訪澳旅客人次減少 68.9%，第二季度則減少 99.5%。來自中國內地的旅客人次於 2020 年第一季度減少 69.2%，第二季度則減少 99.3%。根據博監局之資料，年內第一季度的澳門博彩毛收益減少 60.0%，第二季度則減少 95.6%。

澳門所有的娛樂場由 2 月 5 日至 2 月 20 日關閉，重開之後，客人受到多種措施的限制，包括必須佩戴口罩、提交健康申報、進行體溫檢測，以及遵守於賭枱和角子機的座位距離。中國已暫停團體及個人遊的簽證，往來澳門的交通工具大部分亦已暫停營運或減少班次。來自內地、香港、台灣的居民以及返澳門的澳門居民必須接受 14 天強制隔離檢疫，凡上述居民（澳門居民除外）於入境前 14 天內曾到中國以外的國家和地區以及來自其他地區的居民則禁止入境。

自 2020 年 6 月開始，限制措施稍有放鬆。某些入境類別人士（包括學生及中國籍外僱）於取得有效的健康碼及核酸檢測報告後，可往返澳門和珠海。自 2020 年 7 月 15 日起，對從廣東省入境澳門的人士豁免隔離檢疫。然而，鑒於近期香港 COVID-19 確診病例增加，對來往香港和澳門人士的強制隔離規定目前延長至 9 月。至於開放中國其他省市以及其他簽證類別來澳門，預計過程屬於循序漸進式，且所有旅客將須於入境前出示對 COVID-19 呈陰性的檢測報告。目前仍無法釐定入境限制何時能解除，以及若疫情出現逆轉，相關限制會否重新執行。

## 上葡京項目

本集團位於路氹的綜合度假村項目「上葡京」已於2019年底竣工，並已向相關部門申請牌照以期於2020年下半年開始營運。

「上葡京」開業後，將提供一座總樓面面積達521,435平方米（未包括一個77,158平方米的停車場）的綜合建築物。超過90%的總面積將提供一系列的非博彩設施，包括具有「上葡京」、「Palazzo Versace」及「Karl Lagerfeld」標誌的酒店大樓，合共提供約1,900間房間，還有各項活動、會議、購物、餐飲及娛樂休閒的設施，以及一個娛樂場，預算總項目成本約為390億元。

2020年1月，本公司宣佈，澳博與NYH零售管理有限公司（「NYH」）就於「上葡京」購物中心二樓開設一家高級百貨公司簽訂協議。該百貨公司佔地約15,500平方米，將沿用「新八佰伴」品牌或風格。

截至2020年6月30日，澳博對「上葡京」項目之資本承擔約為50億元。

## 展望

我們預計，澳門的博彩毛收益以及依賴旅遊業的酒店、餐廳及其他非博彩活動未來將繼續受到COVID-19的負面影響，儘管持續時間依然未知。即使某些旅遊限制或會逐步解除，且將對旅遊和消費產生正面影響，但預計我們的收益在2020年內將不會恢復到以往的水平，特別是影響訪澳人流至深的內地團體和個人旅遊簽證，未知何時於全國重新啟動。此外，即使重新開放簽證，我們仍無法預測COVID-19會否構成持續的經濟和健康問題，從而對我們的業務造成較長的影響。

## 財務回顧

(除另有指明外，所有金額均以港元列示)

### 流動資金、財務資源及資本架構

本集團維持穩健的財政狀況，於2020年6月30日，銀行結餘及現金為73.64億元(不包括1.47億元已抵押銀行存款)，較2019年12月31日之145.04億元減少49.2%。

於2020年6月30日，本集團已提取之未償還銀行貸款結餘總額為152.44億元(於2019年12月31日：152.81億元)。本集團於2020年6月30日之借貸到期情況如下：

|  | 1年內 | 到期概況<br>1至2年 | 總計   |
|--|-----|--------------|------|
|  | 15% | 85%          | 100% |

### 資產負債比率

本集團之資產負債比率(界定為未償還銀行貸款總額減已抵押銀行存款、銀行結餘及現金與資產總值(不包括已抵押銀行存款、銀行結餘及現金)之比例)於報告期間結束時為17.7%(於2019年12月31日：不適用)。

### 資本開支承擔

本集團之資本開支承擔於2020年6月30日為53億元(於2019年12月31日：71億元)，其中50億元用於「上葡京」項目。於2020年6月30日，本集團就「上葡京」建造計劃的總項目成本估計約為390億元，包括到目前為止的資本開支承擔。

「上葡京」項目及未來項目將透過內部資源與債務融資的組合提供資金。本集團項目之確實投資計劃可能隨業務規劃的執行情況、項目的進度、市況及管理層對日後業務狀況的看法而改變。

### 資產抵押

於2020年6月30日，賬面值分別為333.00億元及18.65億元(於2019年12月31日分別為：319.01億元及18.87億元)之本集團若干物業及設備以及使用權資產已抵押予銀行以取得貸款融資。此外，本集團於2020年6月30日之已抵押銀行存款為1.47億元(於2019年12月31日：10.21億元)。

## 或然負債及擔保

於2020年6月30日，本集團給予銀行之擔保總額為8,700萬元(於2019年12月31日：8,700萬元)，此乃向一間聯營公司及一間參股公司提供信貸融資額度而作出之擔保。本集團於2020年6月30日概無重大或然負債。

## 財務風險

本集團沿用穩健的財務管理政策，將貨幣及利率風險減至最低。本集團目前並無對沖其利率風險，儘管本集團於日後可能考慮此做法。本集團之主要業務基本上以港元進行及列賬，因而承受最低的外匯波動風險。本集團全部的銀行存款均以港元、美元或澳門元計值。本集團之政策為不參與投機性的買賣活動。

## 重大收購及出售

於報告期間，本集團概無作出附屬公司及聯營公司的重大收購或重大出售。

## 人力資源

本集團於2020年6月30日約有20,200名全職僱員。本集團於2020年上半年之僱員流失率低。

本集團之員工薪酬經參考彼等的工作表現、專業資格、相關工作經驗及市場趨勢而釐定，當中包括薪金、津貼、醫療保險及公積金。

本集團之管理層定期檢討薪酬政策及評估員工表現。本集團鼓勵員工參加與本集團業務相關之培訓課程。本集團通過內部課程及工作坊之形式向員工提供職業提升培訓，此外，亦資助員工於中西創新學院繼續進修，並向僱員子女頒發獎學金，以資助在其選擇的學院升讀。

## 購入、出售或贖回上市證券

截至2020年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回其任何上市證券。

## 企業管治守則

本公司董事明白良好企業管治對本集團管理方面的重要性。於2020年1月1日至2020年6月30日止期間，本公司符合上市規則附錄十四所載的企業管治守則及企業管治報告內之所有守則條文。

## 審閱中期報告及未經審核簡明綜合財務報表

本公司截至2020年6月30日止六個月的中期報告已由本公司審核委員會審閱。本集團截至2020年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表已由本公司審核委員會聯同本公司核數師根據香港會計師公會頒佈的香港審閱聘任標準第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」審閱。

承董事會命  
澳門博彩控股有限公司  
主席兼執行董事  
何超鳳

香港，2020年7月28日

於本公告日期，本公司執行董事為何超鳳女士、霍震霆先生、梁安琪議員、蘇樹輝博士、陳婉珍博士及岑康權先生；本公司非執行董事為吳志誠先生及曾安業先生；及本公司獨立非執行董事為周德熙先生、石禮謙議員、謝孝衍先生及黃汝璞女士。