

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



PRADA spa
(股份代號：1913)

截至二零二零年六月三十日止六個月期間的 綜合業績公告

- 醫療危機及其在全球迅速擴散中斷了本集團直至二零二零年一月底錄得的雙位數收益增長。
- Prada集團以有效成本控制措施迅速應對，亦因應新情況重新安排生產、修改其投資計劃及暫停分派股息，務求加強其財務靈活性以應對危機。
- 收益在停止封城後逐漸改善，尤其是亞太區。
- 截至二零二零年六月三十日止六個月，零售銷售淨額為835百萬歐元，受到Covid-19大流行影響減少32%。
- 同樣，在二零一九年採納降低批發渠道風險的決策後，批發銷售淨額為91百萬歐元，減少71%。
- 因全球政府實施封城的期間而無法經營店舖的開支為112百萬歐元。
- 本集團截至六個月止期間的虧損淨額為180百萬歐元。
- 淨財務狀況為負債515百萬歐元，較二零一九年十二月三十一日增加110百萬歐元，但維持二零一九年六月三十日所示水平。

Prada集團的資料

PRADA spa (「本公司」)，連同其附屬公司 (統稱「本集團」) 於香港聯交所上市 (香港聯交所股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，生產及經銷名貴皮具用品、鞋履及服飾的奢侈品行業領先公司之一。其亦根據許可協議與Marchesi 1824經營食品行業，並經營眼鏡及香水行業。截至二零二零年六月三十日，本集團依賴其擁有的22間生產基地，其產品透過637間直營店、品牌電子商貿以及經細心挑選設於最優越而獨特地點的奢侈品百貨店及多品牌商店，並透過最重要的電子零售商，在全球70個國家銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份有限公司，註冊辦事處位於via Antonio Fogazzaro 28, Milan。

於二零二零年六月三十日，本公司79.98%股本由PRADA Holding spa (在意大利註冊的公司) 擁有，而其餘則包括在香港聯交所主板上市的流通股。

編製基準

本公告所呈報截至二零二零年六月三十日止六個月的財務資料指由PRADA集團 (「本集團」) 的母公司PRADA spa (「本公司」) 控制的公司集團，並按截至二零二零年六月三十日止六個月期間的未經審核中期簡明綜合財務報表呈列。

除下列解釋「與Covid有關的租金寬減：國際財務報告準則第16號的修訂」(「修訂」) 外，於本公告呈列日期，歐洲聯盟所認可並適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際會計準則理事會所頒佈且自二零二零年一月一日起適用於Prada集團的新準則及修訂。

新國際財務報告準則及現有準則修訂	對Prada集團 生效日期	歐盟 認可日期
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第17號的修訂：利率基準改革	二零二零年 一月一日	二零二零年 一月認可
國際財務報告準則第3號企業合併的修訂	二零二零年 一月一日	二零二零年 四月認可
與Covid有關的租金寬減： 國際財務報告準則第16號的修訂	二零二零年 一月一日	很大可能 於二零二零 年底前獲認可

與Covid有關的租金寬減：國際財務報告準則第16號的修訂

於二零二零年五月二十八日，國際會計準則理事會 (「國際會計準則理事會」) 批准向承租人提供可行權宜之計的可能性，以即時於損益中確認Covid相關租金折扣。

在該等可行權宜之計下，承租人毋須評估合資格租金扣減是否為租賃修改，因此，承租人可入賬為租金扣減，猶如其並非為租賃修改，故承租人可即時於損益中確認與Covid相關折扣的整體經濟利益。

倘租金折扣因Covid-19大流行直接引起而發生，且符合下列所有標準，租金折扣則合資格為可行權宜之計：

- 任何租金扣減僅影響任何原先應於二零二一年六月三十日或之前到期的款項；
- 租賃其他條款及條件並無任何重大變動；
- 租賃款項變動對租賃經修訂代價在很大程度上相等於，或少於租賃緊隨變動的代價。

於二零二零年六月二日，歐洲財務報告諮詢小組（「歐洲財務報告諮詢小組」）向歐盟委員會發出認可建議函，於二零二零年七月二日，會計監管委員會（連同歐洲財務報告諮詢小組構成歐洲聯盟成立的兩個組織，以就採納國際財務報告準則提案提供意見）以書面程序投票贊成有關修訂。

儘管如此，於批准本公告及相關未經審核中期簡明綜合財務報表日期，歐盟委員會認可程序尚未正式完成。

根據歐洲財務報告諮詢小組的公開聲明，本集團有信心有關程序將於二零二零年底前完成，並決定提前應用國際財務報告準則第16號修訂，旨在向讀者提供於該期間內更真實及更公平業務表現的財務報表。自一月衛生緊急情況開始對中國營運造成重大影響時，提早採納修訂導致確認取得合資格Covid-19租金折扣。

因上述原因，截至二零二零年六月三十日止六個月的損益表包括「封城期間關閉店舖銷售開支」合共41.3百萬歐元的Covid相關租金折扣。

主要財務資料

主要經濟數字 (金額以千歐元為單位)	截至二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
收益淨額	937,657	1,570,123
經營收入／(虧損)		
– 不包括封城期間關閉店舖銷售開支的EBIT	(83,422) ^(*)	–
收益淨額情況	-8.9%	–
經營收入／(虧損)		
– 包括封城期間關閉店舖銷售開支的EBIT	(195,797)	150,474
收益淨額情況	-20.9%	9.6%
本集團淨收入／(虧損)	(180,332)	154,894
每股盈利／(虧損)(歐元)	(0.070)	0.061
平均僱員人數(人)	13,669	13,618
經營現金流量淨額 ^(**)	(26,455)	137,334

(*) 「封城期間關閉店舖銷售開支」包括全球各國政府實施封城後無法經營店舖產生的直接成本。

(**) 來自經營活動的現金流量淨額減償還租賃負債

主要指標 (金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
經營營運資金淨額	650,444	702,835
投入資金淨額	5,557,031	5,809,417
淨財務狀況盈餘／(虧絀)	(515,488)	(405,544)
本集團股東權益	2,736,332	2,967,158

二零二零年首六個月摘要

醫療危機及其在全球迅速傳播中斷了本集團直至二零二零年一月底錄得的強勁收益趨勢。

Prada集團以有效成本控制措施迅速應對，亦因應新情況重新安排生產、修改其投資計劃及暫停分派股息，務求加強其財務靈活性以應對危機。同時，本集團在全球封城的不同階段為僱員及客戶確保環境安全。

店舖網絡重開後，本集團已呈現持續復甦的銷售趨勢，並因當地強勁消費所帶動，即使缺乏旅遊活動，亞洲仍然出現顯著增長，其他市場亦見令人鼓舞的增長跡象。

本年度首月，絕大部分地區、品牌及類別的零售銷售淨額均錄得強勁雙位數增長，並確定二零一九年第二季已呈現正向趨勢。

然而，相隔數周時間，公共衛生危機蔓延的影響中斷了增長，且須要即時實施適應戰略。中國市場首當其衝，接連其他亞太區國家、意大利、歐洲其他國家、美國，最後中東、北美洲及南美洲亦受到影響。

政府實施限制自由活動導致全球旅客絕跡。同步推出的健康安全措施意味著店舖關閉，即使重開亦影響經營容納規模。二零二零年二月至五月，Prada集團平均有40%店舖關閉，而四月高峰時更有70%店舖關閉。

在生產方面，受最嚴重打擊的國家是意大利，是本集團大部分製造活動的集中地：本集團22個生產設施的其中19個、主要原材料及成品倉庫，以及約80%的外部製造商及原材料供應商。快速採用嚴格的安全協議並與政府機構全面合作，將停產時間限制在五周以內；將向店舖及時供應新一季產品，並在沒有任何具體存貨過剩下有效管理庫存。

具效率而持續的物流活動使在線銷售渠道取得重要增長，讓本集團得以在長久封城期間繼續服務客戶。醫療危機情況逐步改善，以及同時各國政府放寬管制，零售活動逐漸恢復到以前的水平。在若干市場（如中國），銷售恢復情況特別迅速及蓬勃。

此外，由於策略決定縮減批發渠道業務規模，從而專注發展本集團的零售渠道及電子商貿，批發渠道於期內大幅下滑。

Prada集團對收益驟降作出即時回應，並涵蓋所有業務職能：對工匠而言，毫不猶疑遵守工廠新的安全指引；對零售員工，在等待店舖重開期間應與客戶保持積極聯絡；而對所有職能而言，在嚴格控制成本的情況下確保連續性，以減少損失及相關現金流出。

封城期間在不少租賃上取得重大折扣、不少市場倡議取消或延遲且許多酌情支出乃屬有限。在適用情況下，本集團使用並合併政府援助儲備以確保藍領及白領僱員可領取全部薪金。

在面對全新挑戰時，從未削弱採取基礎步驟以達至長期增長的決心：期內，Prada新聯合創作總監、Miu Miu新總經理及新生產總監加盟，新傳訊總監亦於七月加入。與此同時，Prada集團設計投資計劃以加強零售網絡，僅推遲了改型及搬遷項目。

最後，為使本集團擁有比目前可預見更長的期間以應對危機所需的財務靈活性，Prada Spa於五月上旬取得為期24個月價值300百萬歐元的循環信貸，在早前取得於二零二五年到期同等金額的循環信貸上增加，使本集團未動用信貸融資額增至748百萬歐元。

截至二零二零年六月三十日止六個月的綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二零年		截至二零一九年	
	六月三十日止六個月 (未經審核)		% 六月三十日止六個月 (未經審核)	%
銷售淨額(附註1)	925,283	98.7%	1,546,378	98.5%
特許權費	12,374	1.3%	23,745	1.5%
收益淨額	937,657	100.0%	1,570,123	100.0%
銷售成本	(277,332)	-29.6%	(444,374)	-28.3%
毛利率	660,325	70.4%	1,125,749	71.7%
產品設計及開發成本	(52,986)	-5.7%	(65,053)	-4.1%
廣告及傳訊成本	(94,177)	-10.0%	(101,477)	-6.5%
銷售成本	(499,047)	-53.3%	(706,565)	-45.0%
一般及行政成本	(97,536)	-10.3%	(102,180)	-6.5%
經營開支	(743,746)	-79.3%	(975,275)	-62.1%
封城期間關閉店舖銷售開支	(112,375)	-12.0%	-	-
經營開支總額	(856,121)	-91.3%	(975,275)	-62.1%
經營收入/(虧損)-EBIT	(195,797)	-20.9%	150,474	9.6%
利息及其他財務收入/(開支)淨額	(16,407)	-1.7%	(7,749)	-0.4%
租賃負債的利息開支	(23,433)	-2.5%	(24,735)	-1.6%
投資股息	116	0.0%	2,023	0.1%
財務收入/(開支)總額	(39,724)	-4.2%	(30,461)	-1.9%
除稅前收入/(虧損)	(235,520)	-25.1%	120,013	7.7%
稅項	52,005	5.5%	34,418	2.2%
期內淨收入/(虧損)	(183,515)	-19.6%	154,431	9.9%
淨收入/(虧損)-非控股權益	(3,183)	0.3%	(463)	0.0%
淨收入/(虧損)-本集團	(180,332)	-19.2%	154,894	9.9%
每股基本及攤薄盈利/(虧損)(以每股歐元計)- (附註3)	(0.070)		0.061	

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以評估其業務表現並幫助讀者理解及分析其經營業績及財務狀況。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受編製未經審核中期簡明綜合財務報表所採納的國際財務報告準則所規管。

其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，故非國際財務報告準則指標應始終與相關附註一併閱讀，且未必可與不同公司所採用者直接比較。

除於二零一九年年度報告中已採用的非國際財務報告準則外，本集團還採用新非國際財務報告準則「封城期間關閉店舖銷售開支」，以分隔於該期間無法產生收益的銷售經營開支部分。

透過加入該非國際財務報告準則指標，本集團提供額外量化資料以協助投資者理解Covid-19大流行對業務的影響，同時亦幫助將二零二零年中期損益表與上年同期比較。一般而言，該非國際財務報告準則指標旨在使中期報告更易理解及更有用。

截至二零二零年六月三十日止六個月的「封城期間關閉店舖銷售開支」為112.4百萬歐元，包括不同國家當地政府於實施封城期間有關零售網絡的主要直接成本，其阻礙店舖經營。最重大金額為使用權資產折舊49.9百萬歐元（經扣除取自出租人Covid相關租賃折扣）、勞工成本33.8百萬歐元（經扣除社會援助）及有形固定資產折舊23.6百萬歐元。

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二零年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比	截至 二零一九年 六月三十日止 六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比
	經營收入／(虧損)－EBIT	(195,797)	-20.9%	150,474
封城期間關閉店舖銷售開支	112,375	12.0%	-	-
經營收入／(虧損)－不包括封城期間關閉店舖銷售 開支的EBIT	(83,422)	-8.9%	-	-
有形及無形固定資產的折舊、攤銷及減值	120,284	12.8%	110,730	7.1%
使用權資產折舊及撇減	230,462	24.6%	229,419	14.6%
折舊、攤銷及減值總額	350,746	37.4%	340,149	21.7%
EBITDA	154,949	16.5%	490,623	31.2%
不包括封城期間關閉店舖銷售開支的EBITDA	267,324	28.5%	490,623	31.2%

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物		530,421	421,069
應收貿易賬款淨額	4	204,376	317,554
存貨淨額	5	735,869	712,611
衍生金融工具 – 流動		8,627	3,315
應收關聯方款項及預付關聯方款項 – 流動	6	28,523	21,553
其他流動資產	7	199,326	221,476
流動資產總值		1,707,142	1,697,578
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	1,552,612	1,642,480
無形資產	8	839,279	843,830
使用權資產	9	2,224,514	2,362,841
股權工具投資		51,976	81,448
遞延稅項資產		292,859	244,206
其他非流動資產	10	163,174	165,372
應收及預付關聯方款項 – 非流動		1,434	684
非流動資產總值		5,125,848	5,340,861
資產總值		6,832,990	7,038,439
負債及股東權益			
流動負債			
短期租賃負債		398,093	409,537
短期財務應付款項及銀行透支		537,911	241,464
應付關聯方款項 – 流動	11	13,903	26,057
應付貿易賬款	12	289,801	327,330
應付稅項		64,973	83,809
衍生金融工具 – 流動		10,655	11,317
其他流動負債	13	118,785	132,294
流動負債總額		1,434,121	1,231,808
非流動負債			
長期租賃負債		1,888,742	2,005,761
長期財務應付款項		505,726	584,141
離職後福利		66,028	63,519
風險及費用撥備	14	50,790	49,484
遞延稅項負債		27,667	29,337
其他非流動負債		95,046	56,365
衍生金融工具 – 非流動		10,162	8,789
應付關聯方款項 – 非流動		-	20,660
非流動負債總額		2,644,161	2,818,056
負債總額		4,078,282	4,049,864
股本		255,882	255,882
其他儲備總額		2,620,087	2,394,051
換算儲備		40,695	61,437
期內淨收入／(虧損)		(180,332)	255,788
本集團擁有人應佔權益淨值		2,736,332	2,967,158
非控股權益應佔權益淨值		18,376	21,417
淨權益總額		2,754,708	2,988,575
負債總額及淨權益總額		6,832,990	7,038,439
流動資產淨值		273,021	465,770
資產總值減流動負債		5,398,869	5,806,631

綜合股東權益變動表 (除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目 (千股)	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量 對沖儲備	於股權工具的			其他 儲備總額	期內 業績淨額	權益		
						精算儲備	投資的 公平值儲備	其他儲備			本集團 擁有人應佔 權益淨額	非控股 權益應佔 權益淨額	淨權益總額
於二零一八年十二月三十一日之結餘(經審核)	2,558,824	255,882	32,941	410,047	(10,620)	(4,822)	(12,276)	2,001,391	2,383,720	205,443	2,877,986	19,083	2,897,069
分配二零一八年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	205,443	205,443	(205,443)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(153,529)	(153,529)	-	(153,529)	(310)	(153,839)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,106	1,106
期內全面收入/(虧損)(已轉入損益)	-	-	8,998	-	(3,319)	-	-	(2)	(3,321)	154,894	160,571	(249)	160,322
於二零一九年六月三十日之結餘(未經審核)	-	-	-	-	-	-	14,915	-	14,915	-	14,915	-	14,915
期內全面收入/(虧損)(並無轉入損益)	2,558,824	255,882	41,939	410,047	(13,939)	(4,822)	2,639	2,053,303	2,447,228	154,894	2,899,943	19,630	2,919,573
股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(803)	(803)
收購Fratelli Prada spa	-	-	-	-	-	-	-	(48,630)	(48,630)	-	(48,630)	-	(48,630)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24	24
出售股權工具的收益/(虧損)	-	-	-	-	-	-	2,235	2,298	4,533	-	4,533	-	4,533
期內全面收入/(虧損)(已轉入損益)	-	-	19,498	-	5,470	-	-	2	5,472	100,894	125,864	2,602	128,466
期內全面收入/(虧損)(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	306	(14,856)	(2)	(14,552)	-	(14,552)	(36)	(14,588)
於二零一九年十二月三十一日之結餘(經審核)	2,558,824	255,882	61,437	410,047	(8,469)	(4,516)	(9,982)	2,006,971	2,394,051	255,788	2,967,158	21,417	2,988,575
分配二零一九年淨收入 - 保留盈利	-	-	-	-	-	-	-	204,612	204,612	(204,612)	-	-	-
分配二零一九年淨收入 - 特別儲備	-	-	-	-	-	-	-	51,176	51,176	(51,176)	-	-	-
期內全面收入/(虧損)(已轉入損益)	-	-	(20,742)	-	(108)	-	-	-	(108)	(180,332)	(201,182)	(3,041)	(204,223)
期內全面收入/(虧損)(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(198)	(29,450)	4	(29,644)	-	(29,644)	-	(29,644)
於二零二零年六月三十日之結餘(未經審核)	2,558,824	255,882	40,695	410,047	(8,577)	(4,714)	(39,432)	2,262,763	2,620,087	(180,332)	2,736,332	18,376	2,754,708

截至二零二零年六月三十日止六個月期間綜合現金流量表概要

(金額以千歐元為單位)	截至二零二零年 六月三十日止六個月 (未經審核)	截至二零一九年 六月三十日止六個月 (未經審核)
除稅前收入／(虧損)	(235,520)	120,013
損益調整		
使用權資產折舊及撇減	230,462	229,419
物業、廠房及設備以及無形資產折舊及攤銷	113,740	108,561
物業、廠房及設備以及無形資產減值	6,544	2,169
非貨幣財務(收入)開支	25,701	3,156
租賃負債利息開支	23,433	24,735
其他非貨幣(收入)開支	(53,896)	3,492
資產負債表變動		
其他非流動資產及負債	34,842	(7,414)
應收貿易賬款淨額	109,714	(13,864)
存貨淨額	(35,932)	(50,401)
應付貿易賬款	(41,607)	11,563
其他流動資產及負債	26,494	(26,490)
來自經營活動的現金流量	203,975	404,939
已付利息淨額，包括已付租賃負債利息	(29,861)	(25,032)
已付稅項	(22,980)	(15,724)
來自經營活動的現金流量淨額	151,134	364,183
購置物業、廠房及設備以及無形資產	(49,905)	(187,231)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	396	860
來自投資的股息	116	2,023
購買股權工具	-	(400)
業務合併	(32,828)	-
投資活動所用現金流量淨額	(82,221)	(184,748)
向PRADA spa股東派付股息	-	(145,536)
向非控制股東派付股息	-	(310)
償還租賃負債	(177,589)	(226,849)
償還長期借款的短期部分－第三方	(154,959)	(222,580)
長期借款安排－第三方	175,000	100,000
短期借款變動－第三方	199,975	41,425
償還關聯方貸款	2,000	-
向關聯方貸款	(750)	-
融資活動所得／(所用)現金流量淨額	43,677	(453,850)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	112,590	(274,415)
匯兌差額	(3,238)	2,094
期初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	421,069	599,821
期末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	530,421	327,500
現金及現金等價物，已扣除銀行透支	530,421	327,500
期末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	530,421	327,500

截至二零二零年六月三十日止六個月期間綜合全面收益／(虧損)表

(金額以千歐元為單位)	截至二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
期內淨收入／(虧損)－綜合	(183,515)	154,431
A) 已轉入損益的項目：		
換算儲備變動	(20,600)	9,210
稅務影響	-	-
換算儲備變動減稅務影響	(20,600)	9,210
現金流量對沖儲備變動	948	(4,371)
稅務影響	(1,056)	1,052
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(108)	(3,319)
B) 並無轉入損益的項目：		
於股權工具的投資的公平值儲備變動	(29,450)	14,915
稅務影響	-	-
於股權工具的投資的公平值儲備變動減稅務影響	(29,450)	14,915
精算儲備變動	-	-
稅務影響	(198)	-
精算儲備變動減稅務影響	(198)	-
期內綜合全面收入／(虧損)	(233,871)	175,237
期內全面收入／(虧損)－非控股權益	(3,041)	(249)
期內全面收入／(虧損)－本集團	(230,830)	175,486

截至二零二零年六月三十日止六個月期間之綜合業績附註

1. 收益淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零二零年六月三十日		截至二零一九年六月三十日		變動百分比
	止六個月 (未經審核)		止六個月 (未經審核)		
按地區劃分的銷售淨額					
歐洲	297,518	32.2%	598,800	38.7%	-50.3%
亞太區	378,971	41.0%	498,578	32.2%	-24.0%
美洲	104,857	11.3%	215,676	13.9%	-51.4%
日本	114,765	12.4%	180,556	11.7%	-36.4%
中東及其他國家	29,172	3.2%	52,768	3.4%	-55.3%
總銷售淨額	925,283	100%	1,546,378	100%	-40.2%
按品牌劃分的銷售淨額					
Prada	774,876	83.7%	1,284,429	83.1%	-39.7%
Miu Miu	130,878	14.1%	220,774	14.3%	-40.7%
Church's	15,054	1.6%	32,844	2.1%	-54.2%
其他	4,475	0.6%	8,331	0.5%	-46.3%
總銷售淨額	925,283	100%	1,546,378	100%	-40.2%
按產品線劃分的銷售淨額					
皮具用品	525,621	56.8%	867,852	56.1%	-39.4%
服裝	223,230	24.1%	339,442	22.0%	-34.2%
鞋履	162,601	17.6%	309,393	20.0%	-47.4%
其他	13,831	1.5%	29,691	1.9%	-53.4%
總銷售淨額	925,283	100%	1,546,378	100%	-40.2%
按渠道劃分的銷售淨額					
直營店銷售淨額	834,525	90.2%	1,231,918	79.7%	-32.3%
獨立客戶及特許經銷商的銷售額	90,758	9.8%	314,460	20.3%	-71.1%
總銷售淨額	925,283	100%	1,546,378	100%	-40.2%
收益淨額					
銷售淨額	925,283	98.7%	1,546,378	98.5%	-40.2%
特許權費	12,374	1.3%	23,745	1.5%	-47.9%
總收益淨額	937,657	100%	1,570,123	100%	-40.3%

2. 店舖數目

	二零二零年 六月三十日		二零一九年 十二月三十一日		二零一九年 六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
Prada	409	19	410	19	401	24
Miu Miu	157	6	160	6	164	9
Church's	62	-	62	-	62	-
Car Shoe	3	-	3	-	4	-
Marchesi 1824 及其他	6	-	6	-	6	-
總計	637	25	641	25	637	33

	二零二零年 六月三十日		二零一九年 十二月三十一日		二零一九年 六月三十日	
	直營店	特許經營	直營店	特許經營	直營店	特許經營
歐洲	228	-	229	-	227	4
美洲	106	-	107	-	111	-
亞太區	195	20	198	20	193	24
日本	87	-	85	-	84	-
中東及非洲	21	5	22	5	22	5
總計	637	25	641	25	637	33

3. 每股盈利／(虧損)及股息(基本及攤薄)

每股盈利／(虧損)

每股盈利／(虧損)按本集團股東應佔本期間淨收入／(虧損)除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
集團淨收入／(虧損)(以歐元計)	(180,332,175)	154,893,688
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股基本及攤薄盈利／(虧損)(以歐元計)， 按股份加權平均數計算	(0.070)	0.061

每股股息

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本集團並無分派股息。

於二零二零年三月十八日舉行的會議，董事會就截至二零一九年十二月三十一日業績建議分派末期股息合共51,176,480歐元(每股0.02歐元)。

隨著Covid-19擴散，董事會於二零二零年四月二十二日修訂先前建議，並向股東大會建議批准將二零一九年淨收入分配至保留盈利及特別儲備，而不分派任何股息。因此，為向本集團提供

額外資源以支持迅速恢復至之前的業務活動步伐，於二零二零年五月二十六日股東大會批准於二零二零年四月二十二日作出的建議。

4. 應收貿易賬款淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
應收貿易賬款－第三方	208,972	322,005
呆壞賬撥備	(10,081)	(9,354)
應收貿易賬款－關聯方	5,485	4,903
總計	204,376	317,554

期內呆壞賬撥備變動明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
期初結餘(經審核)	9,354	8,821
匯兌差額	(66)	44
增加	1,551	2,374
撥回	(313)	(1,207)
動用	(445)	(678)
期末結餘(未經審核)	10,081	9,354

計提呆壞賬撥備前應收賬款的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年		逾期天數				
	六月三十日 (未經審核)	未逾期	1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款	214,457	146,523	25,163	1,281	11,127	6,212	24,151
總計	214,457	146,523	25,163	1,281	11,127	6,212	24,151

(金額以千歐元為單位)	二零一九年		逾期天數				
	十二月三十一日 (經審核)	未逾期	1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應收貿易賬款	326,908	292,879	13,845	6,092	1,006	1,326	11,760
總計	326,908	292,879	13,845	6,092	1,006	1,326	11,760

應收貿易賬款（經扣除呆壞賬撥備）的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年						
	六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
		1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120	
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	204,376	146,101	25,086	1,265	11,004	5,636	15,284
總計	204,376	146,101	25,086	1,265	11,004	5,636	15,284

(金額以千歐元為單位)	二零一九年						
	十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
		1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120	
應收貿易賬款減呆壞賬撥備	317,554	291,847	13,761	6,078	997	1,324	3,547
總計	317,554	291,847	13,761	6,078	997	1,324	3,547

5. 存貨淨額

(金額以千歐元為單位)	二零二零年	二零一九年
	六月三十日 (未經審核)	十二月三十一日 (經審核)
原材料	110,425	110,054
在製品	29,280	30,539
製成品	633,022	608,672
退回資產	4,275	4,199
陳舊、滯銷存貨及退回資產撥備	(41,133)	(40,853)
總計	735,869	712,611

陳舊及滯銷存貨及退回資產撥備變動如下：

(金額以千歐元為單位)	陳舊、滯銷存貨及退回資產撥備總額		
	原材料	製成品及退回資產	
期初結餘（經審核）	20,656	20,197	40,853
匯兌差額	(11)	(192)	(203)
增加	—	4,757	4,757
動用	—	(4,153)	(4,153)
撥回	—	(121)	(121)
期末結餘（未經審核）	20,645	20,488	41,133

6. 應收關聯方款項及預付關聯方款項

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
預付贊助費	22,675	13,522
其他應收款項及預付款項	5,848	6,027
財務應收款項	-	2,004
總計	28,523	21,553

7. 其他流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
增值稅	35,332	59,610
所得稅及其他應收稅項	99,883	87,372
其他資產	12,934	20,486
預付款	43,287	43,290
按金	7,890	10,718
總計	199,326	221,476

8. 資本開支

物業、廠房及設備於截至二零二零年六月三十日止期間的賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及 樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俬及 裝置	其他 有形資產	在建資產	賬面 淨值總額
期初結餘 (經審核)	785,065	63,623	389,543	293,571	69,191	41,487	1,642,480
添置	356	2,579	8,708	4,537	2,339	16,590	35,109
折舊	(8,815)	(5,945)	(58,524)	(19,790)	(5,189)	-	(98,263)
出售	(7)	(10)	-	(363)	(10)	-	(390)
匯兌差額	(11,643)	(140)	(4,350)	(2,274)	(164)	(406)	(18,977)
其他變動	775	2,045	2,538	1,090	97	(7,346)	(801)
減值	-	-	(643)	(1,078)	(8)	(4,817)	(6,546)
期末結餘 (未經審核)	765,731	62,152	337,272	275,693	66,256	45,508	1,552,612

截至二零二零年六月三十日止期間的無形資產賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標及其他	獲取			其他	賬面	
	知識產權	商譽	店舖租約	軟件	無形資產	在建資產	淨值總額
期初結餘(經審核)	225,249	518,703	1,156	58,224	7,221	33,277	843,830
添置	336	-	(5)	3,345	70	10,445	14,191
攤銷	(6,582)	-	(251)	(7,622)	(1,021)	-	(15,476)
匯兌差額	(2,674)	(604)	(6)	(25)	(4)	1	(3,312)
其他變動	-	-	47	12,253	3	(12,257)	46
期末結餘(未經審核)	216,329	518,099	941	66,175	6,269	31,466	839,279

減值測試

按國際會計準則第36號「資產減值」規定，使用年期不確定的無形資產不作攤銷，但會每年進行至少一次減值測試。本集團並無報告除商譽外並無不確定使用年期的無形資產。截至二零二零年六月三十日，商譽為518.1百萬歐元，按現金產生單位(「現金產生單位」)劃分的商譽詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年	二零一九年
	六月三十日	十二月三十一日
	(未經審核)	(經審核)
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	10,169	10,169
Church's	8,350	8,954
Pasticceria Marchesi 1824	7,975	7,975
總計	518,099	518,703

於報告日期，管理層就病毒大流行對上述所報現金產生單位賬面值的影響進行評估。當企業價值已接近二零一九年十二月三十一日賬面值且於店舖重開後對收益的影響並無顯示明顯復甦跡象時，管理層更新了業務預測及相關減值測試，而該測試結果並無導致任何商譽撤銷。

然而，由於使用價值按估計及假設計量，而管理層經考慮病毒大流行演變的相關不確定因素後，無法保證商譽或其他有形或無形資產價值日後不會減值。

9. 使用權資產

截至二零二零年六月三十日止期間的使用權資產賬面值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	房地產	汽車	硬件	廠房及機器	賬面淨值總額
期初結餘 (經審核)	2,358,995	1,692	237	1,917	2,362,841
新合約、初步直接成本及重新計量	108,523	130	(1)	83	108,735
折舊	(229,492)	(544)	(42)	(394)	(230,472)
終止合約	(5,100)	-	-	-	(5,100)
匯兌差額	(11,480)	(2)	(8)	-	(11,490)
期末結餘 (未經審核)	2,221,446	1,276	186	1,606	2,224,514

新合約、初步直接成本及重新計量增加乃由於主要是美國、加拿大、澳洲、法國及英國的合約續期及重新計量合約撥備，如指數掛鈎付款。

10. 其他非流動資產

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
保證金	69,967	70,732
遞延租金收入	715	968
養老金盈餘	14,281	15,315
商業協議預付款項	62,600	62,600
其他長期資產	15,611	15,757
總計	163,174	165,372

11. 應付關聯方款項 – 流動

流動應付關聯方款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
財務應付款項	3,398	3,387
其他應付款項	10,505	22,670
總計	13,903	26,057

應付關聯方的財務應付款項與本集團中東附屬公司的非控股股東授出的兩筆免息貸款有關。

其他應付款項與收購Fratelli Prada spa餘下債項有關。

12. 應付貿易賬款

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	282,637	322,105
應付貿易賬款－關聯方	7,164	5,225
總計	289,801	327,330

按報告日劃分的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應付貿易賬款	289,801	240,370	22,028	10,034	7,919	3,968	5,482
總計	289,801	240,370	22,028	10,034	7,919	3,968	5,482

(金額以千歐元為單位)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)	未逾期	逾期天數				
			1≤30	31≤60	61≤90	91≤120	> 120
應付貿易賬款	327,330	305,620	7,222	2,353	982	599	10,554
總計	327,330	305,620	7,222	2,353	982	599	10,554

13. 其他流動負債

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	26,195	38,588
應計開支及遞延收入	14,552	18,098
其他應付款項	78,038	75,608
總計	118,785	132,294

14. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務 爭議撥備	其他撥備	總計
期初結餘(經審核)	518	2,347	46,619	49,484
匯兌差額	(2)	6	(283)	(279)
撥回	(74)	(479)	—	(553)
已動用	(32)	(689)	(1,534)	(2,255)
增加	84	900	3,409	4,393
期末結餘(未經審核)	494	2,085	48,211	50,790

風險及費用撥備為管理層對最高或然負債金額的最佳估計。根據董事基於彼等所獲資料發表的意見，就可能會產生的負債而言，於報告日期所作出的風險及費用撥備總額乃屬適當。

截至二零二零年六月三十日止六個月期間之管理層討論及分析

分銷渠道

截至二零二零年六月三十日止六個月的收益為937.7百萬歐元，按當前匯率計較二零一九年同期(1,570.1百萬歐元)下跌40.3%。匯率在綜合水平或下列詳情方面對收益並無重大影響。

基於病毒大流行，儘管錄得雙位數增長，惟零售渠道於二月(於中國醫療緊急事態高峰時)開始下跌，期後到歐洲、美洲及中東健康醫療事態高峰。之後的全球大爆發導致幾乎全部國家臨時關閉店舖，二月至五月平均有40%店舖關閉，而四月高峰時更有70%店舖關閉。零售渠道銷售淨額較同期下跌32.3%。

同樣受惠於近年在功能、地理覆蓋範圍及用戶體驗上作出的投資，電子商務銷售較二零一九年上半年增長逾倍，縱然相關基數按絕對值計不算高。實體店舖重開後，線上銷售亦有明顯增長，且更為強勁。

於期內新開三間及關閉七間後，於二零二零年六月三十日，我們有637間直營店，當中大約8%因為病毒大流行而仍然關門。整體上，零售渠道佔Prada集團期內淨銷售90%。

批發渠道較二零一九年下跌71.1%，反映減少獨立客戶網絡以保障品牌形象及促進額外零售增長的決定。

市場

亞太區零售銷售按當前匯率計減少18.8%，乃由於Covid-19疫情首先在中國大陸蔓延，引致旅客人流消失，尤其是香港特區及澳門特區，在整段審閱期間均受影響。然而，由於消費者消費於Covid-19嚴峻情況結束後迅速復甦，中國大陸零售銷售淨額自四月起恢復增長，因此期內總零售銷售淨額與二零一九年可比六個月相若。

南韓及台灣並無經歷大量店舖關閉，於六個月期間錄得頗為強勁的雙位數增長。

批發銷售在免稅店渠道錄得下跌，原因為旅客人流消失。

在歐洲，由於旅客人流相當重要，因此長久封城期加上旅遊禁令，使受影響情況雪上加霜。

一月及二月錄得雙位數增長後，區內零售銷售淨額大幅下降，相比二零一九年六個月期間，整體收縮總額為40.8%。本地消費市場對店舖重開反應良好，惟仍受旅客凋零影響。

縱使出現上述營銷政策，歐洲仍為批發渠道最大市場。六個月期間的萎縮對整個渠道的整體數據造成重大影響。

美洲零售渠道表現與歐洲相似，即年內首兩個月出現雙位數增長，然後因店舖關閉

而重挫。與二零一九年首六個月相比，零售銷售淨額按當前匯率計下降41.6%，而批發渠道錄得更大跌幅。

與二零一九年首六個月相比，日本市場錄得零售銷售淨額下降36.7%。銷售萎縮源於店舖關閉（主要影響本地消費），以及較低程度上，因前往日本以及夏威夷、關島及塞班（屬於此銷售範疇）的旅客人潮消失。日本店舖重開後，區內情況逐漸向好。

如歐洲及美洲，中東於本年內首兩個月錄得增長，其後於封城時驟然萎縮。六個月期間銷售按當前匯率計下降42.6%，原因為本地客戶減少以及杜拜旅遊業凋零。

產品

零售銷售方面，按產品類別計，服裝及皮具用品（按當前匯率計分別下降27.2%及30.7%）較鞋履（按當前匯率計為-40.8%）錄得相對不負面的業績。

批發銷售極度受上述理由影響，對鞋履類別影響較深。

品牌

本集團全線品牌銷售淨額下跌，而Prada品牌零售銷售額按當前匯率計下降31%，錄得較低減幅。Miu Miu品牌的零售銷售額下降35.5%，而Church's下降51.3%。

「其他品牌」主要包括Marchesi 1824品牌糕點產品的意大利及英國銷售額，跌幅為57%。

特許權費

特許經營業務產生較少特許權費（相比二零一九年同期六個月為-47.9%），其中香水分部情況較好。

經營業績

毛利率較比較期間輕微下降(二零二零年首六個月為70.4%，而二零一九年同期六個月為71.7%)，原因為所包含行業固定成本減少，並經銷售渠道有利組合增多所減輕。

經營開支總額(包括封城期間關閉店舖銷售開支)為856.1百萬歐元，較比較期間下跌119.2百萬歐元。

更詳盡而言，銷售開支為611.4百萬歐元(包括封城期間關閉店舖銷售開支112.4百萬歐元)，下跌95.1百萬歐元，主要源於獲得店舖租金折扣(約41百萬歐元)以應付病毒大流行影響、浮動成本減少(15百萬歐元)及動用政府補貼維持銷售地區相關人員的收入(18.5百萬歐元)。

截至二零二零年六月三十日止六個月，廣告及宣傳成本為94.2百萬歐元，較二零一九年同期下降7.3百萬歐元，原因為項目及活動延遲或取消以及傳統媒體空間開支減少。

截至二零二零年六月三十日止六個月，產品設計及開發成本為53百萬歐元，較二零一九年同期下降12.1百萬歐元，大致源於產品開發活動(所用物料及勞工成本)減少。

截至二零二零年六月三十日止六個月，一般及行政成本為97.5百萬歐元，較二零一九年同期下降4.6百萬歐元，根本原因為控制酌情開支(例如差旅及諮詢服務)以及確認病毒大流行相關政府補貼。

期內經營業績為虧損195.8百萬歐元。

上述所報告數字包括封城期間關閉店舖銷售開支，詳情如下：

	截至二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
(金額以千歐元為單位)	
使用權資產(經扣除Covid相關租金折扣)	49,890
勞工成本(經扣除社會援助)	33,766
有形固定資產折舊	23,558
其他開支	5,161
封城期間關閉店舖銷售開支	112,375

財務費用及稅項

財務成本淨額由截至二零一九年六月三十日止六個月的30.5百萬歐元上升至39.7百萬歐元。按國際財務報告準則第16號計算的利息開支下降1.3百萬歐元，原因為租賃負債較少及投資期限較短，而銀行債務利息開支上升金額相似，原因為平均風險較比較期間大。

匯兌虧損為11.3百萬歐元，上升約7百萬歐元，主要由於以有別於編製相關財務報表所用貨幣列值的租賃合約負數匯兌差額。

稅項一欄顯示，就本集團合理確定可收回的承前虧損而確認遞延稅項資產所產生收入52百萬歐元。

投入資金淨額

下表重新分類財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
使用權資產	2,224,514	2,362,841
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,544,750	2,670,839
應收貿易賬款淨額	204,376	317,554
存貨淨額	735,869	712,611
應付貿易賬款	(289,801)	(327,330)
經營營運資金淨額	650,444	702,835
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	236,476	244,341
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(204,918)	(250,090)
其他流動資產/(負債)淨額	31,558	(5,749)
風險撥備	(50,790)	(49,484)
離職後福利	(66,028)	(63,519)
其他長期負債	(42,608)	(23,215)
遞延稅項淨額	265,191	214,869
其他非流動資產/(負債)	105,765	78,651
投入資金淨額	5,557,031	5,809,417
股東權益 – 本集團	(2,736,332)	(2,967,158)
股東權益 – 非控制權益	(18,376)	(21,417)
綜合股東權益總額	(2,754,708)	(2,988,575)
長期應付財務款項	(504,601)	(583,766)
短期財務盈餘/(虧絀)淨額	(10,887)	178,222
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(515,488)	(405,544)
長期租賃負債	(1,888,742)	(2,005,761)
短期租賃負債	(398,093)	(409,537)
租賃負債總額	(2,286,835)	(2,415,298)
淨財務狀況盈餘/(虧絀)，當中包括租賃負債	(2,802,323)	(2,820,842)
股東權益及淨財務狀況	(5,557,031)	(5,809,417)
淨財務虧絀對綜合股東權益比率	18.7%	13.6%

於二零二零年六月三十日，投入資金淨額為5,557百萬歐元，惟經銀行債務淨額515百萬歐元、租賃負債2,287百萬歐元及本集團權益2,755百萬歐元所抵銷。

經過折舊(230.5百萬歐元)及匯兌虧損(11.5百萬歐元)並經新租賃或延長屆滿租賃(108.7百萬歐元)抵銷後，與二零一九年十二月三十一日相比，使用權資產下降138.3百萬歐元。

主要經過期內折舊、攤銷及減值(120.3百萬歐元)後，並扣除資本開支(49.3百萬歐元)，非流動資產(基本上包括有形資產、無形資產及金融資產)由二零一九年十二月三十一日2,670.8百萬歐元下降至2,544.8百萬歐元，詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	截至 二零二零年 六月三十日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一九年 六月三十日 止六個月 (未經審核)
零售	28,075	56,157
房地產	-	60,000
生產、物流及公司	21,225	61,252
資本開支總額	49,300	177,409

期內眾多店舖翻新及重整投資項目計劃因病毒大流行而推遲。不過，技術及數碼進化項目則按計劃舉行。

經營營運資金淨額為650.4百萬歐元，於二零一九年十二月三十一日下降52.4百萬歐元，乃因於二零一九年底就付運收取應收貿易賬款（經扣除因業務量下跌而致存貨輕微增加以及應付貿易賬款減少）。

於二零一九年十二月三十一日，投入資金淨額所示的其他流動負債（淨額）為5.7百萬歐元，因支付資本開支應付款項（24.6百萬歐元）及直接及間接稅項（26.7百萬歐元）（經扣除衍生工具公平值增加（6百萬歐元）），現已成為資產淨值31.6百萬歐元。

其他非流動資產（淨值）於二零一九年十二月三十一日為78.7百萬歐元，基本上因確認承前虧損遞延稅項資產（約40百萬歐元）及將收購Fratelli Prada spa終期代價（20.7百萬歐元）重新分類為短期性質（經扣除確認長期商業協議預付款項40百萬歐元）而上升27.1百萬歐元。

淨財務狀況

下表呈列淨財務狀況的組成：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
銀行借款－非流動	(505,726)	(584,141)
應付財務款項總額－非流動	(505,726)	(584,141)
應付財務款項及銀行透支－流動	(537,910)	(241,464)
應付關聯方款項	(3,398)	(3,387)
應付財務款項總額－流動	(541,308)	(244,851)
應付財務款項總額	(1,047,034)	(828,992)
現金及現金等價物	530,421	421,069
應收關聯方財務款項－非流動	1,125	375
應收關聯方財務款項－流動	-	2,004
現金及現金等價物以及應收財務款項總額	531,546	423,448
淨財務虧絀總額	(515,488)	(405,544)

關於六個月期間經營現金流量淨額，在支付租賃負債（177.6百萬歐元）後為26.5百萬歐元流出；加上資本開支款項82.2百萬歐元，導致期末出現淨財務虧絀515.5百萬歐元。期末淨財務狀況顯示較二零一九年十二月三十一日增加110百萬歐元，但維持在二零一九年六月三十日所報告水平。

期內本集團償付到期貸款155百萬歐元，安排及提取新長期貸款總額175百萬歐元，並簽訂一份協議以透過訂定新循環貸款融資300百萬歐元提供額外財務靈活性。

於二零二零年六月三十日，未提取信貸額度為748百萬歐元。

下表載列租賃負債：

(金額以千歐元為單位)	二零二零年 六月三十日 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 (經審核)
短期租賃負債	398,093	409,537
長期租賃負債	1,888,742	2,005,761
租賃負債總額	2,286,835	2,415,298

租賃負債由二零一九年十二月三十一日的2,415百萬歐元下跌至2,287百萬歐元，乃源於期內付款（201百萬歐元）（經扣除因調整或重續租賃而重新計量（98.1百萬歐元）及為調整租賃負債的現值而確認的利息（23.4百萬歐元））。

租賃負債主要集中於美國、日本及意大利。

於二零二零年六月三十日，財務債務淨額（當中包括租賃負債）約為2,802百萬歐元。

報告日期後事項

無事報告。

展望

本集團於二零二零年上半年持續應對病毒大流行，增長軌道因而暫時中斷。

本集團深信，隨著店舖網絡再次全面運作時，增長將會於年底前逐漸恢復。

本地消費者於店舖重開後反應熱烈，確定了其對本集團產品的渴求及本集團與其客戶的穩固關係，而本集團持續專注於數碼技術已進一步鞏固與客戶的關係。

基於不明朗程度，現時難以預見未來數月的貿易發展，亦難以作出市場預測。然而，假設前景正面，若近期零售樂觀趨勢持續而病毒大流行可避免再次出現大型爆發，且本集團能重開其餘已關閉店舖，本集團於下半年可能會重返盈利水平，以使整個二零二零年的經營業績達至收支平衡。

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「守則」）原則的要求。

符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納本公司的企業管治常規由二零二零年一月一日至二零二零年六月三十日止六個月（「回顧期間」）的整個期間符合守則所載的守則條文。

董事會

本公司董事會（「董事會」）負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。

董事會由九名董事組成，其中四名為執行董事，一名為非執行董事及四名為獨立非執行董事。

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。各委員會書面職權範圍的條款不比守則所載的條款寬鬆，其可於本公司及香港聯合交易所（「聯交所」）網站查閱。

審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會由三名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生（主席）、Giancarlo Forestieri先生及Maurizio Cereda先生組成。審核委員會的主要職責為協助董事會、就本公司的財務申報程序以及其內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見、監督外部及內部審核程序、執行本公司的風險管理職能，並履行董事會向審核委員會指派的任何其他職務與職責。於回顧期間內，審核委員會分別於二零二零年二月十八日、三月四日及三月十七日共舉行了三次會議，出席率為100%。審核委員會經常邀請本公司的高級管理層、本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會出席會議。於回顧期間，審核委員會的活動涵蓋二零二零年的審核計劃、內部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對二零一九年本集團持續關連交易進行的年度檢討、稅務及法

律資料更新(包括數據私隱事宜的管理)及財務報告事宜(包括二零一九年的年度業績)以呈交董事會批准之前對其進行審閱。

於七月，審核委員會分別於二零二零年七月九日及二十九日再舉行了兩次會議，以(其中包括)將截至二零二零年六月三十日止期間的中期業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。根據上市規則第3.25條，薪酬委員會由一名獨立非執行董事擔任主席，而委員會中過半數為獨立非執行董事。薪酬委員會的主要職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬政策設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事Maurizio Cereda先生(主席)及Gian Franco Oliviero Mattei先生以及一名執行董事Carlo Mazzi先生所組成。於回顧期間內，薪酬委員會於二零二零年二月二十日舉行一次會議，出席率為100%，以審閱及建議若干肩負策略職責的行政人員薪酬待遇。

提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會本身的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的繼任計劃向董事會提供建議以供考慮及採納(如適用)。於履行其職責時，提名委員會已考慮董事會成員多元化政策及董事提名政策。提名委員會由兩名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)及廖勝昌先生以及一名執行董事Carlo Mazzi先生組成。於回顧期間，提名委員會於二零二零年三月十八日舉行了一次會議，出席率為100%，以對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討。

法定核數師委員會

根據意大利法律，本公司須設由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度。法定核數師委員會有權監督本公司對適用法律、法規及公司章程以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是本公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性及其運作。

本公司法定核數師委員會由Antonino Parisi先生(主席)、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Cristiano Proserpio先生。

於回顧期間內，法定核數師委員會成員分別於二零二零年三月十八日、二零二零年四月二十二日及二零二零年六月二十二日出席了三次董事會會議。

監督機構

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令（「法令」），本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師、行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為David Terracina先生（主席）、Gian Franco Oliviero Mattei先生及Gianluca Andriani先生。

股息

待股東於股東大會上批准後，本公司方可派付股息。於二零一九年三月十五日，董事會根據守則採納股息政策，旨在向股東提供可持續股息流，同時考慮到經營活動的現金流及所達到的相關盈利。

本公司概無就回顧期間宣派或派付任何股息。

於二零二零年三月十八日，董事會建議就二零一九年財政年度派發本公司股本中每股2歐仙的末期股息，即股息總額為51,176,480歐元（「三月董事會會議」）。隨著病毒大流行擴散，於二零二零年四月二十二日，董事會議決撤回三月董事會會議有關派發末期股息的建議，取而代之建議保留本公司二零一九年財政年度悉數淨收入249,027,388歐元，並分配作以下用途：(i) 51,176,480歐元撥至本公司特別儲備，及(ii) 197,850,908歐元撥至本公司保留盈利。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十所載《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼於回顧期間一直遵守標準守則所載的規定標準及本公司有關董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期間並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有有關本公司及其證券的內幕消息的相關僱員進行證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

刊發中期業績公告及中期報告

本公司的中期業績公告於香港交易及結算所有限公司網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.pradagroup.com刊發。中期報告將於適當時間登載於上述網站並寄發予本公司股東。

承董事會命

PRADA S.p.A.

主席

Carlo Mazzi先生

意大利米蘭，二零二零年七月二十九日

於本公告日期，本公司執行董事為Carlo MAZZI先生、Miuccia PRADA BIANCHI女士、Patrizio BERTELLI先生及Alessandra COZZANI女士；本公司非執行董事為Stefano SIMONTACCHI先生；及本公司獨立非執行董事為Gian Franco Oliviero MATTEI先生、Giancarlo FORESTIERI先生、廖勝昌先生及Maurizio CEREDA先生。