

業務策略、未來計劃及[編纂]

[編纂]之理由

本公司尋求[編纂]，務求(i)應付我們真正的資金需要；(ii)提升公司形象及市場聲譽；及(iii)使我們更容易地為未來業務發展籌集資金及提供股份交易流通性。

(i) 滿足我們真正的資金需求、維持現有業務營運以及實施未來擴展計劃

於2018財政年度、2019財政年度及2020財政年度，我們分別完成14、11及7個模板項目。於2020年3月31日，將就手頭項目確認的未變現收益約1,064,900,000港元。

為展開新項目，於進行項目的過程中，我們一般於初期階段產生巨額預付成本。在投標過程中，管理團隊將就所競投各項目計算預付成本。計及投標發佈時間及各項目的項目規模後，倘我們獲授項目，我們將須保留足夠現金，以支付各項目預付成本的開支。經參考本文件「財務資料－經營活動所得現金淨額」一節詳述經延長的現金轉換週期，就我們於往績記錄期間的項目而言，開展項目與本集團自客戶收取首筆進度款之間的期間一般介乎約2個月至5個月。

據本文件「業務－風險管理及內部監控－流動資金風險管理」一節所闡釋，我們的營運與行業慣例一致，或會因結付貿易應付款項產生營運現金流出，與轉換貿易應收款項及合約資產為現金的營運現金流入之間的錯配，而面臨流動資金風險。因此，董事認為，倘所有或數個已投標項目同時或於類似期間展開，以致我們在初期階段須於短時間內支付大額預付成本，則本集團維持足夠的即時可用現金及銀行結餘，乃財政審慎之舉。請參閱本節「[編纂]－1.撥付我們項目的預付資金需要－已投標項目」一段，以瞭解就已投標項目所需預付成本的估計總金額及已投標項目的預計項目動工日期。我們的營運資金將於預計項目動工日期的相同時間預留用於此等項目。

業務策略、未來計劃及[編纂]

董事認為，我們擁有的可用的現金只足夠我們維持現有業務營運，惟可能不足以應付未來的業務增長。於2020年3月31日（即披露流動資金狀況的最近可行日期），本集團藉以下各項顯示出其自現行營運承受持續流動資金壓力：(i)我們的現金及現金等價物約33,300,000港元；及(ii)於往績記錄期間的大部分經營活動所用現金流出，主要由於有關收益成本的開支，包括分包費用、材料成本及直接勞工成本以及其他，於2018財政年度、2019財政年度及2020年財政年度佔每月平均數額分別約78,000,000港元、39,100,000港元及51,100,000港元。

本集團的合約資產由2019年3月31日的約107,500,000港元增加至2020年3月31日約184,800,000元。鑒於合約資產的結付及貿易應收款項的結付取決於客戶認證我們工程的時間及彼等獲授的信貸期，倘任何項目的(i)工程認證；或(ii)客戶付款延遲，我們的現金流入將受到不利影響。倘發生此情況，而其他項目同時展開，我們將難以支付其他項目的預付成本。因此，由於合約資產（即未認證及未發出賬單的已完成工程及應收保留金的金額）不斷增加，加上我們的貿易應收款項均未必可全數及即時供我們用作支付預付成本，而此情況可能共同反映出我們的資本壓力。

考慮到於2020年3月31日將就手頭項目予以確認未變現收益約1,064,900,000港元（詳見本文件「業務－我們的項目－項目儲備」一節），董事相信，我們的流動資金壓力及資金需要將大幅超出可用現金及獲董事擔保的未動用銀行透支融資的現有水平。由於我們的經營成本一般隨著業務營運增長而上升，其後就合約資產及貿易應收款項發出賬單及結算所產生的現金流入不大可能全數及即時可供用於結付貿易應付款項、員工成本及其他營運資金需要，顯示存在撥支項目預付成本的資金需要。

業務策略、未來計劃及[編纂]

董事亦認為，倘我們僅依賴經營活動產生的未來現金流量以撥付我們的項目，本集團將於很大程度上受限於與業務產生足夠現金的時間有關之不確定因素。儘管我們管理層已制定有效的內部監控措施以管理營運資金，從而支持我們的流動資金需要（詳載於本文件「業務－風險管理及內部監控－流動資金風險管理」一節），其後我們合約資產及應收賬款的確認及結算將取決於客戶認證我們工程的時間，而此基於客戶本身的認證程序及付款的批核程序，不同客戶各有不同。考慮到平均來說，項目的週期較長，現金兌換期亦延長，據觀察所知，就項目劃撥資金將受到耽擱，不可即時循環再用，以撥付其他項目。顧慮到大型項目的數目將隨著我們的擴充計劃而增加，而客戶因而或須額外時間以認證大規模工程，故此我們或面臨更嚴重的現金流量錯配，另外，我們須根據分包合約項下的付款條款向分包商付款，而不論我們有否自客戶收取款項，我們的流動資金壓力將更形沉重。就此而言，董事認為需要為本集團確保一定水平的現金儲備，原因為倘市場突然出現不確定因素，我們的財務表現及流動資金可能受到負面影響，並可能導致自客戶收取現金的週期更為延長。

鑒於本集團於往績記錄期間因本文件「財務資料－債務」一節所闡釋在並無提供抵押品的情況下難以取得銀行借款，本集團已透過維持高水平的應付董事及關聯公司款項淨額之方式依賴融資活動所產生的現金流入，從而彌補流動資金錯配，而此顯示本集團於財務上依賴股東利用個人財富持續投資。為回應上述於往績記錄期間產生的每月收益成本，我們亦維持相關的應付一名董事及關聯方淨額，於2018財政年度、2019財政年度及2020財政年度分別合共約133,700,000港元、7,200,000港元及零，顯示雖然我們的資金需要在2019財政年度收益下降時有所縮減，於2018財政年度收益高收時，資金需要亦隨之大幅增長。經觀察所知，於2019財政年度及2020財政年度我們大幅結清應付一名董事及關聯方淨額加上派發股息後，我們的現金及現金等價物亦顯著減少。直至最後可行日期，我們在財政上仍依賴董事，其中已準備了由盧先生以個人擔保及私人抵押品作擔保的銀行透支融資額60,000,000港元用作持續資金需要。然而，有關依賴取決於是否能獲得控股股東的資金，而此對業務增長構成限制。倘出現大規模項目的機會，董事認為，我們應在[編纂]後尋求具有較大股東基礎的股權融資，方符合長遠可持續發展的利益。

業務策略、未來計劃及[編纂]

鑒於上文所述，董事估計倘我們於日後決定承接更多項目但並無自[編纂]獲得額外資金，我們的內部資源及現有銀行融資將不足以支持我們的擴充，遑論我們的業務營運或財務狀況可能面對任何預料之外的不利變動，而本集團的業務擴充將加遽我們對控股股東個人財務狀況的依賴，顯示本集團存在真正資金需要。

(ii) 提升本集團的公司形象及市場聲譽

我們相信，於香港的公眾[編纂]地位將有助我們加強形象，更能令行內的持份者(包括發展商、建築工程師、分包商及供應商)增添信心，且董事認為金融機構將更為願意與[編纂]公司建立業務關係。我們將受惠於行外人就良好企業管治及內部監控方面的觀感，能對現有業務夥伴、客戶及供應商給予保證，更能增強我們於市場的競爭優勢。[編纂]可增加本集團的企業透明度，以贏取持份者的肯定。由於部分競爭對手已公開[編纂]，董事相信，倘我們獲授[編纂]地位，我們將成為香港以及其他地區模板行業內更具競爭力的分包商。

我們的財務實力乃客戶於競標過程中的一項重要考慮因素。當開展新項目時，我們一般需要於早期階段產生大額預付成本，其後於工程進行時方可從我們的客戶收回該等成本。因此，董事相信，為避免項目執行受延誤的任何後果，我們的客戶一般會評估某承包商有否充足財務資源，除手頭上其他項目以外還能承接項目。根據弗若斯特沙利文報告，總承包商寧願委聘財政穩健且能夠維持現金流通量的分包商。並無足夠資本及財務資源的行內企業一般不會被考慮參加投標過程。因此，具備較雄厚財務狀況及現金流通量的模板承包商能競投更多規模較大的項目，而大規模的建築項目有助模板承包商豐富其工作經驗及建立行內聲譽。基於董事的經驗，客戶於批出投標前，通常考慮潛在承包商的財務狀況及現金流通量。鑒於我們與主要客戶穩定長期的業務關係，董事認為，我們能夠憑藉[編纂]地位及改善現金流通狀況，抓緊日後商機，取得更多大規模建築項目，從而帶動業務進一步增長。

業務策略、未來計劃及[編纂]

董事認為，於[編纂]後，本集團或能與供應商磋商更優惠的條款，例如較長信貸期及較高信貸限額，原因為本集團作為於聯交所[編纂]的公司，供應商對其更具信心，而本集團財務及營運資料更具透明度。董事認為，誠如本文件「業務－風險管理及內部監控－流動資金風險管理」一節所詳述，我們的議價能力改善，得以自持份者爭取更優惠條款，將有助我們透過縮窄流動資金錯配的裂縫，釋放資本負債及流動資金壓力，從而維持更穩健的財務狀況。

倘必需進行融資活動，董事相信，我們將於磋商更佳融資條款方面受惠於[編纂]地位，例如獲得較低利率、較高信貸限額及較少限制的契據，最終降低我們的流動資金壓力。此外，[編纂]地位亦能對持份者(包括客戶及發展商，尤其是規模較大者)給予保證。

由於我們以邀請投標方式獲得業務，我們認為我們的公司形象及認受性乃獲取新項目的重要因素。因此，董事認為公開[編纂]地位將提升我們的公司形象及認受性，並有助我們加強品牌知名度及印象，此舉將有助進一步鞏固我們的市場地位、提高聲譽及擴大市場份額。

為有效實施我們的業務策略，董事認為公開[編纂]的地位將使我們更容易留聘現有職員及吸引人才。我們的董事認為，通過在香港股票市場[編纂]，我們將更加吸引本地及外國人才。吸納更多人才將提升我們的服務質量，並有助於我們根據擴張計劃增聘人力。此外，[編纂]公司的地位亦將透過員工挽留及發展促進我們的內部人才管理，鑒於就職於香港股票市場[編纂]公司的公認地位，我們的現有員工或會因此受激勵進一步於本公司發展彼等的職業生涯。

(iii) 使我們能更容易地為未來業務發展籌集資金及提供股份交易的流通性

董事認為公開[編纂]的地位亦有助我們進行任何未來債務融資(如有必要)。董事認為，身為建築業內並無[編纂]地位的私人公司集團，如控股股東不提供擔保或其他抵押，我們將難以獲取債務融資。然而，持續倚賴控股股東提供個人擔保及其他形式的財務資助將對我們實現財務獨立構成障礙。此外，根據上市規則的定期財務報告規定可使金融機構更有效地評估及監察我們的財務狀況，故預期任何未來銀行借款的批核過程可更順暢。更順利取得銀行融資將使我們能在管理現金流量方面具有更大靈活性。

業務策略、未來計劃及[編纂]

董事認為[編纂][編纂]可為我們提供所需的額外財務資源，而不會令我們承受由較高資本負債比率所致利率及融資成本上升的固有風險。儘管我們預期將獲得更多途徑以取得銀行融資及股權融資，董事相信，具有經擴大資本基礎的[編纂]地位將使本集團更利於與銀行及金融機構進行磋商。此外，董事認為，本集團若不具備[編纂]地位，將難以於並無控股股東提供個人擔保或其他抵押品的情況下，按商業上更有利的條款獲得銀行借款。因此，董事認為共同使用股權融資與債務融資之方式，將更有利於本集團為未來計劃提供資金。倘[編纂]延遲或不獲進行，我們或需(i)自股東尋求融資(倘獲提供)；及/或(ii)通過拒絕我們可能沒有足夠資源進行的招標邀請以減緩業務發展，此舉對本集團未來增長將有害。

[編纂]可為本公司擴大股東基礎及提供股份買賣市場。[編纂]將令香港的機構、專業及其他投資者易於投資本公司。此外，董事認為[編纂]將使本集團可於必要時於香港股票市場進行二次集資，以於將來作進一步擴展。

業務策略

董事認為，[編纂][編纂]將加強我們的資本基礎，並將為達成下文所載的業務策略及進行未來計劃提供資金。

董事相信，[編纂]能加強本集團的財務狀況及改善公司形象與市場聲譽，有助我們更有效解決未來的挑戰及擴充市場份額，帶領本集團更上一層樓。

根據弗若斯特沙利文報告，預期建築物及設施的建設及翻新步伐將會加快，預期亦會因而帶動模板的需求上升。預料2024年香港模板行業的收益將達約7,465,500,000港元，自2019年至2024年按複合年增長率約3.6%增長，特別是預測商業分部將穩步上揚。於2018財政年度、2019財政年度及2020財政年度，我們的收益總額分別約為1,013,700,000港元、525,200,000港元及685,900,000港元，其中提供模板服務所產生的收益分別佔收益總額約96.5%、95.2%及99.6%。

業務策略、未來計劃及[編纂]

(i) 加強財務狀況以承接更多大型模板項目

董事認為，加強財務狀況以承接更多大型且合約金額龐大的模板項目攸關重要。根據弗若斯特沙利文報告，由於購買材料、應付分包商費用及直接招聘勞工等準備工作均構成模板承包商的主要營運資金項目，故模板業務被視為資本密集型業務。特別是，向供應商及分包商預付款項或支付按金通常需要大額的營運資金投資。

鑒於我們的業務性質使然，項目施工後的項目初期或會錄得淨現金流出。此等預付成本以兩種形式產生，包括項目初期的項目預付成本，當中包括就分包商完成的工程支付分包費用、就材料向供應商支付款項及直接勞工成本。

由於資源有限，項目施工後的項目初期的現金流量需求限制了我們可以同時承接的項目數量及規模。未來，我們擬加強現金狀況及可用財務資源，以滿足未來項目的預付成本需求，務求於香港承接更多大型模板工程項目。於發現及獲取新興機會的過程中，我們將繼續謹慎地嚴選有利可圖且具規模的項目。此外，我們將不斷專注於維持足夠的現金流量，以應付持續的資金需要。請參閱本節下文「[編纂]」一段，以瞭解預付資金需要的進一步詳情。

(ii) 加強人力以應付業務發展

我們的模板服務屬勞動密集型。因此，我們的成功部分取決於我們的技工團隊。受限於我們目前項目管理團隊的人力，尤其是在項目工地監督分包商的項目經理及施工經理，我們相信，為配合我們將會承接越來越多大型模板項目，擴大內部員工團隊甚為重要。

有關我們招聘計劃的進一步詳情，請參閱本節下文「[編纂]」一段。

[編纂]

我們估計，假設[編纂]為每股股份[[編纂]]港元（即本文件所載[編纂]範圍的中位數），我們將自[編纂]收取的[編纂]（經扣除我們就[編纂]應付的[編纂]佣金、專業費用及估計開支後）將約為[編纂]港元。

業務策略、未來計劃及 [編纂]

我們現時擬將該等[編纂]作以下用途：

	[編纂] 百萬港元	佔[編纂] 百分比
為項目撥付預付資金需要	[編纂]	[編纂]
擴充人力	[編纂]	[編纂]
一般營運資金	[編纂]	[編纂]
總計	<u>[編纂]</u>	<u>[編纂]</u>

1. 撥付我們項目的預付資金需要

我們計劃使用[編纂]中約[編纂]港元或約[編纂]%以撥付新獲授項目及已投標項目的預付成本。

新獲授項目

於最後可行日期，我們有4個新獲授但尚未展開的項目，總合約金額約為457,900,000港元，其中約190,600,000港元及224,200,000港元預計將分別於2021財政年度及2022財政年度確認為收益。下表載列於最後可行日期我們已獲授但尚未展開的新獲授項目：

項目 編號	項目位置	客戶	界別	工程範圍	預計 項目期間 ¹	初步合約 金額 百萬港元	估計預付 成本金額 ² 百萬港元
W064	赤鱗角航天城	協盛集團	私營	傳統模板	2020年7月至 2021年12月	305.9	76.5
W068	赤鱗角商業區	Build King Construction Limited	公營	傳統模板	2020年7月至 2021年3月	12.7	3.2
W069	赤鱗角客運大樓	Build King Construction Limited	公營	傳統模板	2020年8月至 2021年3月	42.9	10.7
W070	啟德商業購物商場	協興集團	私營	傳統模板及預製模 板	2020年9月至 2021年9月	96.4	24.1
總計						<u>457.9</u>	<u>114.5</u>

業務策略、未來計劃及 [編纂]

附註：

1. 預計項目期間乃經參考工程時間表連同董事的判斷或估計而釐定。實際項目期間或由客戶或潛在客戶按項目要求的期間變動調整。
2. 估計預付成本金額乃採用預付成本比率約25.0%計算。

已投標項目

於最後可行日期，我們有11份標書有待結果公佈，合約金額合計約為494,700,000港元。我們於最後可行日期已提交的11份標書之詳情列於下表。

投標 編號	項目地點	投標/提交 標書日期	界別	預計投標 發表日期	預計項目 動工日期 ¹	初始合約 金額/ 投標金額 百萬港元	估計預付 成本 ² 百萬港元	於最後 可行日期的狀況
T01	油塘住宅樓宇	2020年3月	私營	2020年8月	2020年9月	83.6	20.9	已提交初步報價，有待總承包商更新情況。
T02	加多利山住宅樓宇	2020年3月	私營	2020年8月	2020年9月	19.5	4.9	已提交初步報價，有待總承包商更新情況。
T03	赤鱗角多功能大樓	2020年3月	公營	2020年8月	2020年10月	28.8	7.2	已提交初步報價，有待總承包商更新情況。
T04	將軍澳住宅樓宇	2020年3月	私營	2020年8月	2020年10月	58.5	14.6	已提交初步報價，有待總承包商更新情況。
T05	沙田住宅樓宇	2020年4月	公營	2020年8月	2020年9月	39.0	9.8	已提交初步報價，有待總承包商更新情況。
T06	堅尼地道住宅樓宇及 教堂	2020年4月	私營	2020年8月	2020年9月	16.8	4.2	已提交初步報價，有待總承包商更新情況。
T07	粉嶺住宅樓宇	2020年4月	私營	2020年9月	2020年10月	21.2	5.3	已提交初步報價，有待總承包商更新情況。
T08	太子住宅樓宇	2020年4月	私營	2020年9月	2020年10月	8.8	2.2	已提交初步報價，有待總承包商更新情況。
T09	粉嶺住宅樓宇	2020年4月	私營	2020年9月	2020年10月	115.3	28.8	已提交初步報價，有待總承包商更新情況。
T10	馬鞍山住宅樓宇	2020年5月	公營	2020年8月	2020年10月	30.6	7.7	已提交初步報價，而總承包商一直向我們查詢工程範圍及完成工程的時限。
T11	啟德住宅樓宇	2020年5月	私營	2020年9月	2020年10月	72.6	18.2	已提交初步報價，有待總承包商更新情況。
總計						494.7	123.8	

附註：

1. 估計項目動工日期乃經參考董事的判斷或估計而釐定。實際項目動工日期或由潛在客戶按招標過程及項目要求變動調整。
2. 預付成本的估計金額乃採用預付成本比率約25.0%計算。

業務策略、未來計劃及[編纂]

我們的預付成本包括分包支出、材料成本及直接勞工成本。誠如本文件「業務－風險管理及內部監控－流動資金風險」一節披露，我們的客戶一般於動工後支付進度款，而我們通常面對流動資金錯配情況，即於項目初期出現重大現金流出淨額，而需要一段長時間方可以應收款項彌補應付款項的現金流出。

經參考本文件「財務資料－經營活動所得現金淨額」一節詳述經延長的現金轉換週期，就我們於往績記錄期間的項目而言，開展項目與本集團自客戶收取首筆進度款之間的期間一般介乎約2個月至5個月。因此，據董事估計，於有關期間的相關現金流出將相當於相關項目的合約總額約25.0%。有關時期的長短及預付款項的金額視乎相關客戶認證程序及模式的進度付款而定。於初期階段自我們的營運資金提取的預付成本相關金額將不會收回，直至項目週期較後階段向客戶收取的累計進度款可覆蓋我們大部分已產生成本總額為止。

於最後可行日期，基於董事的行業經驗，董事認為，就投標T10頻密地與總承包商聯絡及其後會面，顯示總承包商很可能委聘我們。董事認為，本集團將於2020年8月或前後獲委聘就投標T10提供模板服務。

所分配的全數[編纂][編纂]港元將用作支付截至最後可行日期我們新獲授但尚未展開項目的預付成本，即為數約[編纂]港元。下列各項的預付成本(i)新獲授項目約31,500,000港元；及(ii)已投標項目約123,800,000港元未獲分配[編纂]，將以我們的部資源及／或我們獲得[編纂]地位後可獲得的銀行借款撥付。各項目獲分配以支付預付成本的實際金額可予變動，視乎可獲授的項目數目、我們於有關時間的財務狀況及項目的實際合約金額等而定。

根據弗若斯特沙利文報告，大部分模板行內企業屬輕資產公司，除控股股東的個人擔保及私人抵押品外，並無擁有足夠的抵押品以從財務機關取得債務融資。

業務策略、未來計劃及[編纂]

為回應本節上文「[編纂]之理由－(i)滿足我們真正的資金需求、維持現有業務營運以及實施未來擴展計劃」一段詳述我們於往績記錄期間的資金需要，本集團主要以股本資金、內部產生資金、控股股東以應付一名董事款項、應付關聯公司款項及銀行透支融資的形式給予的財務資助撥付預付成本及營運資金。於2018年、2019年及2020年3月31日，應付一名董事及關聯公司淨額合計分別約為133,700,000港元、7,200,000港元及零，而由盧先生的個人擔保及私人抵押品作抵押的銀行透支融資為60,000,000港元。更多詳情請參閱本文件「財務資料－債務」一節。

為籌備[編纂]，及在財務上獨立於控股股東，本集團已減少依賴盧先生的財務資助撥付營運資金需要。於2019年9月，本公司宣派股息43,200,000港元，該股息以透過抵銷當時應收盧先生款項的方式結清。應付一名董事及應付關聯公司款項主要以內部產生資源結付，其總額有所減少，以致我們的現金水平由截至2018年3月31日約71,800,000港元大幅減少至截至2020年3月31日約33,300,000港元。

於2019財政年度，董事認為，由於(i)香港競投新模板項目的競爭劇烈；及(ii)項目W046及項目W047施工押後的情況（詳情載於本文件「業務－我們的項目－項目儲備－項目儲備波動以及項目W046及項目W047延誤的原因」一節），以致新獲授項目及變更工程指令的合約價值不斷下降。於2020年3月31日，我們有27個手頭項目，將予確認的未變現收益約為1,064,900,000港元。

項目W064、項目W068、項目W069、項目W070及上述有待投標結果的潛在新項目全部將須以類似方式從本集團的可用營運資金提取預付成本。當中，就說明用途而言，項目項目W064、項目W068、項目W069及項目W070已經需要預付成本114,500,000港元，連同有待結果的已競投項目，倘批授予本集團，將進一步需要估計預付成本約123,800,000港元。除[編纂]約[編纂]港元用作預付成本外，我們內部產生的資金及／或銀行融資將須用作支付項目產生的餘下財務需要。

業務策略、未來計劃及[編纂]

根據董事經驗，僅經篩選候選人方獲邀請出席招標會面。倘我們入圍出席任何上述所披露目前等待投標結果的已投標項目的招標會面，我們將參考現金及現金等價物、未動用銀行融資及未來經營現金流入，評估我們的財務能力。倘我們的財務能力不足以應付額外投標項目，我們將於招標會面上以競爭力較低的價格進行磋商，以減低獲得上述已投標項目的機會。

倘[編纂]延遲或未有進行，我們將拒絕潛在投標邀請並放慢業務發展，或將尋求進一步銀行融資以為已獲授及已投標項目提供資金。然而，董事認為考慮到本集團並無任何房地產物業可供用作額外銀行融資的抵押品，我們可能難以獲得進一步的銀行融資。即使我們可獲得進一步銀行融資，董事認為我們可能受到更高利率及融資成本的影響。

基於上述各項，鑒於項目W061、項目W064及上述有待結果的潛在新項目所需的預付成本，董事認為，本集團獲得[編纂][編纂]誠屬必要。由於[編纂][編纂]可用作撥付本集團新獲授項目的預付成本，董事相信，我們可在現有營運規模以外，按具競爭力的條款競投及承接更多項目。

2. 擴充人力

[編纂]中約[編纂]港元或[編纂]中約[編纂]%將用作擴充人力，並將約[編纂]港元用於提供員工培訓，特別是BIM（建築資訊模型），BIM將如「行業概覽」一節所詳述為建築業的未來趨勢。

董事相信，我們向客戶提供模板工程的能力有賴強勁的項目團隊，團隊成員均為專業人才，具備相關技能及經驗，以計劃及緊密監控項目進度以及分包商的工作。考慮到我們於2020年3月31日有27個手頭項目，董事認為，我們的現有項目團隊已因工作繁重而應接不暇，於短期內將不會有足夠餘力承接更多項目。

倘我們現有的項目團隊須同時或於相近時間承接已獲批授及已投標的項目，而我們並無擴充項目團隊的人力，彼等未必能夠向分包商提供足夠及時的指示，以於工地緊密監督工程安全措施的實行，以及監管分包商的工程質量。

業務策略、未來計劃及[編纂]

於往績記錄期間，盧先生積極參與我們的日常營運及項目管理。然而，盧先生計劃於[編纂]後投放更多時間進行策略性規劃及整體業務發展，基於上述各項，為擴充項目團隊，以配合業務發展，維持本集團的競爭優勢及進一步提高我們的工作質量，董事認為，我們須招聘額外項目經理，以接替盧先生此前的職務，同時聘請額外工料測量師以負責相應的儲備項目。至於招請額外的安全監工，董事認為，鑒於過往的工地事故及日後將進行項目，此舉乃符合本集團的最佳利益。關於招聘額外財務及行政人員，董事認為，此對本集團於[編纂]後持續遵守上市規則，例如在編製中期及年度財務報告方面誠屬必要。

鑒於上述各項，董事認為我們需要大量人力，為達致此目標，我們擬招聘下列額外僱員：

職位	職能	資歷	於最後可行日期現有僱員數目	將招聘的僱員人數	每名僱員的概約年度酬金 千港元
項目經理	整體管理項目實施	持有土木工程學士學位或等同學歷，連同模板工程的相關經驗	1	2	860
工料測量師	在工地檢視工程進度及準備付款申請	持有工料測量學士學位或等同學歷，連同相關經驗	5	2	630
安全督導員	於工地就安全事宜督導工人	具備監督工地及工人的相關經驗	6	2	687
財務及行政員工	就我們承接的項目編製財務報告	持有會計學士學位或等同學歷，連同項目會計的相關經驗	7	3	300

業務策略、未來計劃及[編纂]

根據弗若斯特沙利文報告，BIM為將建築數據在整個生命週期內以三維數碼方式呈現的過程，此創新技術為建築、工程及建造業之間溝通的橋樑。BIM模型在設計工序自動化上日漸擔崗重要角色。在一項設施的實體建築實際上建成之前，BIM概念能呈現虛擬設計的預想圖像，以減低不確定性、改善安全、解決問題，同時啟發並分析潛在影響。項目不同階段的分包商可於建築施工前在模型內輸入及擷取有關資料，並有機會在場外預先製作或預先組裝部分系統。

建築工程的廢物以至差異均可減少，產品可準時交付，而非工地上堆放。舉例來說，在BIM環境內輸入模板系統設計，模板分包商可據此呈現設計影像並擬定時間表。現時相信，引進BIM模型以解決不協調問題、編排時間表及進行資源規劃，將可精簡有關的模板設計程序及實際項目實施。

相信BIM將日趨普及，逐步成為市場公認做法。自2006年起，房屋署於其公共租住房屋項目的發展上引進BIM，而最近的房屋項目已於可行性研究以至建築施工等不同項目階段採用BIM技術。於2018年1月1日，發展局刊發關於規管香港資本工程項目採用BIM的工務技術通告已生效。根據該工務技術通告，項目成本估計超過30,000,000港元的資本工程項目應採用BIM技術。該政策適用於公共項目的調查、可行性、規劃、設計或建築階段。

弗若斯特沙利文報告指出，BIM於設計階段上有助節省約8.0%至18.0%的成本，及於建築階段達致約8.0%至10.0%的成本減省。BIM技術可在共享數碼平台上提供設計及建築資訊的視覺影像，以便改良設計、盡量減少現場問題，並從而降低施工中出現的衝突。BIM有助達致更完善的建築順序規劃或進行場外工業化建築外流程，亦可減少浪費材料。採納BIM技術的先決條件為人才培訓。

根據弗若斯特沙利文報告，BIM亦涉及資訊科技及相關電腦軟件技術，而勞工市場內並非每一名結構及岩土工程師通曉此額外技術。有見我們不時參與公營項目，特別是公共租住房屋項目，董事相信，倘我們的相關員工能更熟悉BIM技術所產生的資訊，並能藉此加強溝通，則我們的工作效率及競爭優勢將得以提升。

業務策略、未來計劃及[編纂]

此外，依據發展局刊發日期為2019年12月20日的工程技術通告，承包商或分包商的員工均須就政府項目出席BIM培訓。經考慮(i)香港政府發起及實行BIM技術的推廣；及(ii)可預見日後於大部分大型政府項目上越來越多應用及採用BIM技術的趨勢，董事相信，向員工提供BIM培訓有助與總承包商或其他分包商更深入溝通，以改善客戶滿意度。

3. 一般營運資金

[編纂]中約[編纂]港元(或[編纂]約[編纂])將用作本集團一般營運資金。

倘[編纂]定於每股股份[編纂]港元(即[編纂]範圍的最高位)，[編纂][編纂]將增加至約[編纂]港元。

倘[編纂]定於每股股份[編纂]港元(即[編纂]範圍的最低位)，[編纂]的[編纂]將減少至約[編纂]港元。

倘[編纂]定在高於或低於本文件所載估計[編纂]範圍中位數的水平，則[編纂]的上述分配將會按比例進行調整。

倘[編纂]並未即時用於上述用途，我們擬在相關法律及法規許可的情況下將[編纂]存作短期計息存款及／或貨幣市場工具或財資工具。