

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

PARKSON 百盛
PARKSON RETAIL GROUP LIMITED
百盛商業集團有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：3368)

截至二零二零年六月三十日止六個月中期業績

摘要

期內經營收益總額為人民幣1,963.9百萬元，較去年同期的人民幣2,587.8百萬元減少24.1%。

期內同店銷售（「同店銷售」）下降31.4%。

期內銷售所得款項總額（含增值稅）為人民幣4,896.3百萬元，較去年同期下降34.7%。

期內經營利潤為人民幣97.2百萬元，較去年同期的人民幣357.1百萬元減少人民幣259.9百萬元或72.8%。

期內母公司權益持有人應佔虧損為人民幣189.4百萬元，而去年同期錄得利潤人民幣23.9百萬元。

上述財務指標與去年同期相比的變化，反映了二零二零年初冠狀病毒病（「COVID-19」）爆發後，大部分百貨公司業面臨的挑戰。

二零二零年六月三十日止六個月中期業績

百盛商業集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二零年六月三十日止六個月（「二零二零年上半年」）的未經審核綜合中期業績，以及二零一九年同期（「二零一九年上半年」）的比較數字。該未經審核綜合中期業績已經核數師安永會計師事務所及本公司審核委員會（「審核委員會」）審閱。

中期簡明綜合損益表

| | 附註 | 截至二零二零 | 截至二零二零 | 截至六月三十日止六個月期間 | |
|---------------------|----|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | | 年三月三十一 | 年六月三十日 | 二零二零年 | 二零一九年 |
| | | 日止三個月 | 止三個月 | 未經審核 | 未經審核 |
| | | 未經審核 | 未經審核 | 未經審核 | 未經審核 |
| | | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 收益 | 4 | 808,764 | 979,323 | 1,788,087 | 2,338,585 |
| 其他經營收益 | 4 | 72,291 | 103,475 | 175,766 | 249,234 |
| 經營收益總額 | | 881,055 | 1,082,798 | 1,963,853 | 2,587,819 |
| 經營開支 | | | | | |
| 採購貨物及存貨變動 | | (462,779) | (543,540) | (1,006,319) | (1,137,822) |
| 員工成本 | | (135,949) | (125,782) | (261,731) | (341,049) |
| 折舊及攤銷 | | (170,505) | (173,453) | (343,958) | (346,198) |
| 租金抵免/(開支) | | (14,495) | 34,485 | 19,990 | (46,891) |
| 其他經營開支 | | (129,168) | (145,450) | (274,618) | (358,759) |
| 經營開支總額 | | (912,896) | (953,740) | (1,866,636) | (2,230,719) |
| 經營利潤 | | (31,841) | 129,058 | 97,217 | 357,100 |
| 融資收入 | 6 | 33,228 | 22,735 | 55,963 | 74,737 |
| 融資成本 | 6 | (155,780) | (144,759) | (300,539) | (330,153) |
| 應佔利潤/(虧損)： | | | | | |
| 一家合營企業 | | 321 | 2,152 | 2,473 | 7,434 |
| 聯營公司 | | (3,261) | 1,505 | (1,756) | 3,107 |
| 稅前(虧損)/利潤 | 5 | (157,333) | 10,691 | (146,642) | 112,225 |
| 所得稅開支 | 7 | 12,523 | (49,543) | (37,020) | (76,142) |
| 期內(虧損)/利潤 | | (144,810) | (38,852) | (183,662) | 36,083 |
| 以下項目應佔： | | | | | |
| 母公司所有人 | | (146,695) | (42,754) | (189,449) | 23,886 |
| 非控股權益 | | 1,885 | 3,902 | 5,787 | 12,197 |
| | | (144,810) | (38,852) | (183,662) | 36,083 |
| 母公司普通股權益持有人應 | | | | | |
| 佔每股(虧損)/盈利 | 8 | | | | |
| 基本 | | 人民幣(0.056)元 | 人民幣(0.016)元 | 人民幣(0.072)元 | 人民幣0.009元 |
| 攤薄 | | 人民幣(0.056)元 | 人民幣(0.016)元 | 人民幣(0.072)元 | 人民幣0.009元 |

中期簡明綜合全面收益表

| | 截至六月三十日止六個月期間 | |
|---------------------|------------------------|------------------------|
| | 二零二零年 未經審核 人民幣千元 | 二零一九年 未經審核 人民幣千元 |
| 期內（虧損）/利潤 | (183,662) | 36,083 |
| 其他全面收入 | | |
| 在以後期間重分類至損益的其他全面收入： | | |
| 換算海外業務時產生之匯兌差異 | (69,945) | (6,174) |
| 期內稅後其他全面收入 | (69,945) | (6,174) |
| 期內全面收入總額 | (253,607) | 29,909 |
| 以下項目應佔： | | |
| 母公司所有人 | (259,394) | 17,712 |
| 非控股權益 | 5,787 | 12,197 |
| | (253,607) | 29,909 |

中期簡明綜合財務狀況表

| | 附註 | 於二零二零年 六月三十日 未經審核 人民幣千元 | 於二零一九年 十二月三十一日 經審核 人民幣千元 |
|----------------------|----|----------------------------------|-----------------------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 3,350,637 | 3,449,090 |
| 投資物業 | | 349,077 | 303,292 |
| 使用權資產 | | 3,528,720 | 3,248,189 |
| 預付土地租賃款 | | 374,529 | 381,185 |
| 無形資產 | | 1,789,339 | 1,792,053 |
| 於一家合營企業的投資 | | 29,407 | 26,934 |
| 於聯營公司的投資 | | 40,013 | 41,769 |
| 應收貿易款項 | 10 | 118,830 | 78,482 |
| 其他資產 | | 392,013 | 433,331 |
| 定期存款 | | 623,600 | 787,899 |
| 遞延稅項資產 | | 255,700 | 227,586 |
| 非流動資產總額 | | <u>10,851,865</u> | <u>10,769,810</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 374,203 | 384,041 |
| 應收貿易款項 | 10 | 177,322 | 265,536 |
| 預付款項及其他應收款項 | | 449,123 | 420,812 |
| 按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產 | | 236,091 | 250,761 |
| 保本存款投資 | | 40,950 | 250,050 |
| 定期存款 | | 599,432 | 939,482 |
| 現金及現金等價物 | | 1,556,375 | 2,265,508 |
| 流動資產總額 | | <u>3,433,496</u> | <u>4,776,190</u> |
| 流動負債 | | | |
| 應付貿易款項 | 11 | (857,100) | (1,136,563) |
| 其他應付款項及應計項目 | | (556,184) | (637,769) |
| 合約負債 | | (624,961) | (685,792) |
| 計息銀行借貸 | | (663,326) | (1,011,588) |
| 租賃負債 | | (525,008) | (474,677) |
| 應繳稅項 | | (44,754) | (60,654) |
| 流動負債總額 | | <u>(3,271,333)</u> | <u>(4,007,043)</u> |
| 流動資產淨值 | | <u>162,163</u> | <u>769,147</u> |
| 總資產減流動負債 | | <u>11,014,028</u> | <u>11,538,957</u> |

中期簡明綜合財務狀況表

| | 於二零二零年 六月三十日 未經審核 人民幣千元 | 於二零一九年 十二月三十一日 經審核 人民幣千元 |
|--------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| 非流動負債 | | |
| 計息銀行借貸 | (2,455,219) | (3,013,883) |
| 租賃負債 | (4,181,655) | (3,865,554) |
| 遞延稅項負債 | (287,349) | (313,187) |
| 非流動負債總額 | <u>(6,924,223)</u> | <u>(7,192,624)</u> |
| 資產淨值 | 4,089,805 | 4,346,333 |
| 權益 | | |
| 母公司所有人應佔權益 | | |
| 已發行股本 | 55,477 | 55,477 |
| 儲備 | 3,915,790 | 4,175,184 |
| | <u>3,971,267</u> | <u>4,230,661</u> |
| 非控股權益 | <u>118,538</u> | <u>115,672</u> |
| 總權益 | <u>4,089,805</u> | <u>4,346,333</u> |

中期簡明綜合財務資料附註

1. 公司資料

本公司於二零零五年八月三日在開曼群島註冊成立為有限公司。本公司於香港的主要營業地點為香港灣仔告士打道39號夏慤大廈1010室。董事認為本公司的最終控股公司為Parkson Holdings Berhad，一家於馬來西亞註冊成立的公司，並於馬來西亞證券交易所上市。

本公司為投資控股公司，本集團的主要業務為經營及管理主要在中華人民共和國（「中國」）的百貨店網絡。

2. 編製基準與會計政策變更

編製基準

截至二零二零年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料（「中期財務資料」）乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則（「國際會計準則」）第34號中期財務報告而編製。

中期財務資料並不包括年度財務報表所要求的所有資料及披露，故應連同本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

會計政策變更

國際財務報告準則第16號修訂本Covid-19 相關租金減免（提早採納）

國際財務報告準則第16號修訂本為承租人提供一個實際可行的權宜方法，以選擇就covid-19疫情的直接後果產生的租金寬免不應用租賃修改會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於covid-19疫情直接後果產生的租金寬免，且僅當(i)租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；(ii)租賃付款的任何減少僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂本於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間追溯有效，並允許提早應用。

於截至二零二零年六月三十日止期間，由於爆發covid-19疫情，出租人減少或豁免本集團辦公大樓及零售店租賃的若干月度租賃付款，而租賃條款並無其他變動。本集團已於二零二零年一月一日提早採納該修訂本，並選擇就於截至二零二零年六月三十日止期間內出租人因covid-19疫情而授出的所有租金寬免不應用租賃修改會計處理。因此，於截至二零二零年六月三十日止期間，租金寬免產生的租賃付款減少人民幣50,560,000元通過終止確認部分租賃負債並將其計入損益入賬列為浮動租賃付款。

3. 銷售所得款項總額

| | 截至六月三十日止六個月期間 | |
|--|------------------------|------------------------|
| | 二零二零年 未經審核 人民幣千元 | 二零一九年 未經審核 人民幣千元 |
| 自營銷售額 | 1,181,711 | 1,369,587 |
| 特許專櫃銷售總額 | 2,844,726 | 4,760,521 |
| 商品銷售總額 | 4,026,437 | 6,130,108 |
| 其他（包括諮詢及管理服務費、租金總收入、信 貸服務收入及其他經營收益） | 346,435 | 465,611 |
| 銷售所得款項總額 | <u>4,372,872</u> | <u>6,595,719</u> |
| 銷售所得款項總額（含增值稅） | <u>4,896,309</u> | <u>7,494,919</u> |

4. 收益、其他經營收益及分部資料

收益

| | 截至六月三十日止六個月期間 | |
|------------------|------------------------|------------------------|
| | 二零二零年 未經審核 人民幣千元 | 二零一九年 未經審核 人民幣千元 |
| <i>來自客戶合約的收益</i> | | |
| 自營銷售額 | 1,181,711 | 1,369,587 |
| 特許專櫃銷售佣金 | 435,707 | 752,621 |
| 諮詢及管理服務費 | 6,278 | 5,312 |
| | <u>1,623,696</u> | <u>2,127,520</u> |
| <i>其他來源收益</i> | | |
| 租金總收入 | 136,786 | 182,780 |
| 信貸服務 | 27,605 | 28,285 |
| | <u>164,391</u> | <u>211,065</u> |
| | <u>1,788,087</u> | <u>2,338,585</u> |

來自客戶的合約收益乃於按反映本集團預期有權交換該等貨品或服務的代價的金額將貨品或服務的控制權轉讓予客戶時確認。租金收入於租賃期間以時間比例基準確認。信貸服務收入於提供有關服務時確認。

其他經營收益

| | 附註 | 截至六月三十日止六個月期間 | |
|------------|-----|------------------------|------------------------|
| | | 二零二零年 未經審核 人民幣千元 | 二零一九年 未經審核 人民幣千元 |
| 促銷收入 | | 25,608 | 34,837 |
| 行政費及信用卡手續費 | | 54,536 | 76,288 |
| 電費及水費 | | 39,797 | 62,684 |
| 政府補助 | (i) | 11,562 | 4,994 |
| 其他收入 | | 44,263 | 70,431 |
| | | <u>175,766</u> | <u>249,234</u> |

附註：

- (i) 本集團獲地方政府授予多項補助，以獎勵其對當地經濟的貢獻以及減輕因COVID-19對經營挑戰而帶來的負擔。該等政府補助並無附帶未實現條件或或然事項。

分部資料

因管理需求，除Parkson Credit Sdn Bhd於馬來西亞開展的消費金融業務外，本集團僅擁有一個經營及可報告分部—主要在中國經營及管理的百貨店。除信貸服務外，本集團來自外部客戶的經營收益主要源自中國，所有主要經營資產均位於中國。

基於收益、利潤及總資產之計量基準來評估，消費金融業務對本集團業績並無重大影響，毋需將其視為單獨的經營及可呈報分部予以披露。

5. 稅前（虧損）/利潤

本集團的稅前（虧損）/利潤乃經扣除/（計入）下列項目後達致：

| | 截至六月三十日止六個月期間 | |
|-------------------|------------------------|------------------------|
| | 二零二零年 未經審核 人民幣千元 | 二零一九年 未經審核 人民幣千元 |
| 確認為開支的存貨成本 | 1,006,319 | 1,137,822 |
| 員工成本（不包括董事酬金）： | | |
| 工資、薪金及花紅 | 212,557 | 252,156 |
| 退休金計劃供款 | 7,802 | 30,585 |
| 社會福利及其他成本 | 38,018 | 54,664 |
| | <u>258,377</u> | <u>337,405</u> |
| 董事酬金 | 3,354 | 3,644 |
| | <u>261,731</u> | <u>341,049</u> |
| 折舊及攤銷 | 343,958 | 346,198 |
| 應收賬款減值 | 6,633 | 3,863 |
| 其他應收款減值 | 1,125 | (604) |
| 預付款項減值 | 7,042 | - |
| 匯兌差額淨值 | 11,335 | (1,668) |
| 未計入租賃負債計量的租賃付款： | | |
| 最低租金* | 3,651 | 2,276 |
| 或然租金** | 26,919 | 44,615 |
| 租金減免 | (50,560) | - |
| | <u>(19,990)</u> | <u>46,891</u> |
| 出售物業、廠房及設備的虧損 | 1,545 | 928 |
| 核數師酬金 | 614 | 614 |
| 投資物業的租金總收入 | (502) | (2,215) |
| 經營租賃項下物業轉租賃的租金收入： | | |
| 最低租金* | (89,226) | (123,153) |
| 或然租金** | (47,058) | (57,412) |
| | <u>(136,284)</u> | <u>(180,565)</u> |
| 合計租金總收入 | <u>(136,786)</u> | <u>(182,780)</u> |
| 賺取投資物業租金產生的直接經營開支 | <u>288</u> | <u>503</u> |

* 本集團最低租金包括固定租金及根據租賃協定與或然租金掛鈎的保底租金。

** 或然租金乃根據租賃協議的約定按照經營業績計算提成租金。

6. 融資收入/成本

| | 截至六月三十日止六個月期間 | |
|-----------------------------|------------------------|------------------------|
| | 二零二零年 未經審核 人民幣千元 | 二零一九年 未經審核 人民幣千元 |
| 融資收入： | | |
| 銀行利息收入 | 39,553 | 51,521 |
| 轉租賃投資淨額的利息收入 | 13,440 | 14,518 |
| 贖回按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產收益 | 2,446 | 3,018 |
| 按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之公允價值變動 | 524 | 5,680 |
| | <u>55,963</u> | <u>74,737</u> |
| 融資成本： | | |
| 租賃負債的利息費用 | (213,977) | (215,990) |
| 計息銀行貸款及其他借款之利息 | (86,562) | (114,163) |
| | <u>(300,539)</u> | <u>(330,153)</u> |
| 融資成本，淨額 | <u>(244,576)</u> | <u>(255,416)</u> |

7. 所得稅開支

本集團須按實體基準就來自或源自本集團成員公司所處及經營所在的稅務司法權區的利潤繳納所得稅。

所得稅開支的分析如下：

| | 截至六月三十日止六個月期間 | |
|-------|------------------------|------------------------|
| | 二零二零年 未經審核 人民幣千元 | 二零一九年 未經審核 人民幣千元 |
| 本期所得稅 | 90,972 | 84,517 |
| 遞延所得稅 | (53,952) | (8,375) |
| | <u>37,020</u> | <u>76,142</u> |

8. 母公司普通股權益持有人應佔每股（虧損）/盈利

二零二零年上半年的每股基本虧損乃根據期內母公司普通股權益持有人應佔虧損淨額約人民幣189.4百萬元，及期內已發行普通股加權平均數2,634,532,250股計算。

二零一九年上半年的每股基本盈利乃根據期內母公司普通股權益持有人應佔利潤淨額約人民幣23.9百萬元，及期內已發行普通股加權平均數2,634,532,250股計算。

每股攤薄盈利乃根據期內母公司普通股權益持有人應佔盈利以及期內已發行普通股加權平均數（如同每股基本盈利的計算方法）加上所有攤薄性潛在普通股在視作行使或轉換為普通股時以零代價發行的普通股加權平均數計算。

於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月期間，本集團並無已發行潛在攤薄普通股。

9. 中期股息

董事會不建議對二零二零年上半年宣派中期股息（二零一九年上半年：无）。

10. 應收貿易款項

本集團應收貿易款項主要來源於客戶以信用卡的購買以及來源於應收貸款的信貸服務。應收貿易款項的信用期一般為一個月。本集團對其尚未償還應收賬款維持嚴格控制，並設有信貸監控部門以儘量減低信貸風險。逾期結餘由高級管理層定期審閱。考慮到上述各項及本集團之應收貿易款項來自大量多元化客戶，故並無高度集中的信貸風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。結餘中，人民幣248,112,000元的利率介乎9%至19%，該利率取決於應收貸款的還款期限，而其餘為免息。

於二零二零年六月三十日，結餘包括本集團諮詢費收入應佔來自合營企業及聯營公司的應收貿易款項分別約人民幣156,000元（二零一九年十二月三十一日：人民幣194,000元）及零（二零一九年十二月三十一日：人民幣350,000元）。該等結餘為無抵押及免息。

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，按發票日期及扣除虧損撥備之應收貿易款項的賬齡分析如下：

| | 二零二零年 六月三十日 未經審核 人民幣千元 | 二零一九年 十二月三十一日 經審核 人民幣千元 |
|------|---------------------------------|----------------------------------|
| 一年以內 | 177,322 | 265,536 |
| 一至兩年 | 78,535 | 64,537 |
| 兩年以上 | 40,295 | 13,945 |
| | <u>296,152</u> | <u>344,018</u> |

11. 應付貿易款項

應付貿易款項的賬齡分析如下：

| | 二零二零年 六月三十日 未經審核 人民幣千元 | 二零一九年 十二月三十一日 經審核 人民幣千元 |
|--------|---------------------------------|----------------------------------|
| 三個月內 | 771,173 | 1,059,831 |
| 四至十二個月 | 57,505 | 48,663 |
| 一年以上 | 28,422 | 28,069 |
| | <u>857,100</u> | <u>1,136,563</u> |

管理層討論及分析

業務回顧

董事會欣然呈報本集團截至二零二零年六月三十日止六個月（「回顧期」）之中期業績。

於回顧期內，全球經濟環境存在眾多不穩定因素，全球及中國經濟亦持續受壓，於二零二零年首六個月錄得國內生產總值下降1.6%；加上二零二零年初全球爆發COVID-19，對中國以至全球經濟帶來重大衝擊。根據中國國家發展和改革委員會近日公佈的數據，二零二零年首六個月，中國社會消費品零售總額同比下降達11.4%。

疫情期間，為防止疫情擴散，中國多地政府對公共區域，尤其是餐飲、百貨店等營業場所實行限制人流量、縮短開放或營業時間等措施。本集團的部分百貨店亦不可避免地受到有關措施的影響，令上半年整體業績表現較去年同期遜色。為減低疫情的影響，回顧期內，本集團採取了多項成本控制措施，包括降低租金及運營成本；以及利用線上平臺等渠道作推廣，刺激顧客消費。

財務業績

於回顧期內，本集團錄得銷售所得款項總額人民幣4,896.3百萬元（含增值稅），較二零一九年同期下降34.7%。銷售所得款項總額的下降主要歸因於同店銷售的下降。同店銷售於回顧期內下降31.4%，主要由於中國經濟的持續放緩，以及受到COVID-19疫情的影響。於回顧期內，本集團錄得經營利潤為人民幣97.2百萬元，較去年同期下降72.8%。

回顧二零二零年上半年，儘管本集團與整體零售市場一樣面臨中國經濟下行壓力以及COVID-19疫情等多方面的挑戰，本集團對整個行業前景仍持積極態度，因為消費市場相對其他市場而言，是一個抗風險能力更強的行業。本集團採取積極且審慎的策略，持續推動多元化業務發展，透過開拓多種營運模式促進收入來源的多樣化，帶動本集團的長期、可持續發展。

回顧期內，由於集團位於雲南省昆明人民中路的百盛店租約到期，集團已於五月停止了該店的經營。截至二零二零年六月三十日，本集團在28個城市運營管理39家百盛門店(包括概念店「Parkson Beauty」)、1家金獅廣場、2家百盛優客城市廣場、超市、服飾及餐飲門店。

以靈活多元的策略 積極拓展百盛版圖

一直以來，面對零售市場的不斷變化以及日益激烈的市場競爭，百盛堅持變革創新，以靈活、多元化的市場佈局策略，積極拓展零售業務版圖。本集團相信，透過「一市多店」以及市場定位差異化的策略，對百盛百貨店的佈局進行有效規劃，能夠使百盛各店覆蓋到更多不同消費層次、不同消費習慣的顧客，助力本集團贏得更多市場份額。

於二零二零年一月，本集團在江西省南昌市開設了一家新的百盛門店——南昌八一館店，該門店聯同僅一路之隔的南昌中山路店，透過兩家門店的市場定位差異化，產生協同效應，充分體現了本集團在推動多元化零售、戰略性佈局市場的強大優勢。

於二零二零年六月，本集團透過間接全資附屬公司南寧柏聯百盛商業有限公司與梧州市三祺投資有限公司簽訂租賃協議，租用梧州市長洲區陽光壹佰三祺城地上第一層至第四層，以開設新的百盛門店。梧州三祺百盛將會作為本集團在廣西壯族自治區的第四家門店，並計劃於來年投入服務。梧州三祺百盛的籌劃符合本集團在廣西壯族自治區的發展戰略，預計該店投入服務後將有助本集團進一步拓展在該區域的業務版圖。

此外，本集團在山西省大同市的第二家百貨店預計在二零二零年第三季正式投入服務，該店將以「百貨店暨商場綜合體」的方式營運，使物業的零售組合更多元化。而位於貴州省銅仁市百貨店的籌備工作亦正全速進行，預計將在二零二零年第三季開業。

除了擴張集團自身的門店外，集團亦積極物色新的業務夥伴，以強強聯合的方式拓展百盛品牌。於二零二零年三月，集團與江蘇省蘇州市知名商業品牌津津長發集團合作，對擁有二十五年曆史、位於蘇州市姑蘇區核心商圈的蘇州長發商廈進行全面升級改造。該項目預計於二零二零年第四季以「百盛長發匯」的全新面貌亮相，將融合領先的時尚生活零售概念以及蘇式生活體驗，以滿足不同消費群體的需求。是次與津津長發集團攜手合作，標誌著本集團正式進軍蘇州市核心市場。本集團相信，憑藉雙方在商業零售、市場口碑的強大優勢，將有望把「百盛長發匯」打造成為姑蘇區「商業·旅遊·文化」的新標杆。

多元業務組合 推動集團可持續發展

本集團深信，百貨零售業的成功及長遠持續發展，除了有賴於靈活有效的商業佈局外，更離不開優秀的產品質素及優質的服務水平。因為，多年來，百盛一直致力透過多樣化的商品組合及不斷優化的零售消費體驗，持續吸引新舊顧客。為此，回顧期內，本集團積極擴充商品種類，以多元化的優質產品滿足更多顧客的消費需求。

另外，在擴充商品種類方面，自從百盛開拓快時尚與美妝板塊以來，本集團透過洞察年輕一代的消費習慣及喜好，對兩大業務板塊實施針對性的發展策略，包括引進更多的國際美妝品牌、及推行多渠道運營模式等策略，令兩大板塊穩步發展，並不斷贏得更多客戶的青睞。尤其是美妝板塊業務，儘管在COVID-19疫情期間無可避免受到一定的影響，但本集團及時調整業務策略，令該板塊的銷售額在疫情後迅速恢復增長。本集團靈活運用“O2O新零售戰略”，融合線上線下銷售渠道，包括推動各美妝店通過網絡直播等線上渠道，帶動線下銷售增長，其中，本集團的Parkson Beauty概念店亦錄得穩定的業務增長。未來，集團將繼續透過不同的市場推廣活動，提升品牌形象和知名度，逐步擴大快時尚與美妝這兩大板塊的市場份額。

為更有效地利用資源，本集團自二零一九年下半年開始對位於北京的復興門百盛店進行調整，計劃把自持物業的北樓轉型成為辦公樓出租。回顧期內，本集團繼續推進該改造項目，並預計在二零二零年年底與辦公樓租戶簽訂租約意向協議，預期在二零二一年第一季度完成該項目的改造。就地理位置而言，北京復興門百盛店位於北京市中心，坐落北京金融街，四周辦公樓林立。本集團相信，復興門北樓作為北京金融街的一部分，能夠滿足該區域眾多的辦公室租賃需求，有望為本集團帶來穩定的租金收入。

加強線上和社交網絡渠道服務 提升客戶體驗

隨著互聯網技術發展，以及零售業態的加速革新，零售業“線上+線下”互通的新模式備受各大零售商的青睞。尤其是在COVID-19疫情影響下，線下消費無疑受到重大衝擊，但從另一方面加速了線上零售的發展。根據中國國家統計局日前發佈的資料顯示，二零二零年首六個月，全國實物商品網上零售額同比增長14.3%，占社會消費品零售總額的比重達到了25.2%。

作為中國領先的時尚生活概念零售商，本集團亦努力把握電子商貿帶來的新契機，完善線上線下互通的新銷售模式。為此，本集團推出了各種刺激購物的措施，以線上渠道推動線下零售業務增長，包括運用百盛的官方微信公眾號和移動購物小程序積極開展促銷活動，調動顧客消費的積極性；同時借此機會吸引更多顧客親臨百盛門店，以提升購物體驗。

前景

近年來，中國整體消費向優質服務消費升級，線下消費向線上線下結合消費升級。總體來看，中國市場內部需求增長快、成長性好、消費升級不斷持續。所以，本集團相信，零售消費仍是中國經濟的主要增長動力之一。此外，隨著中國政府對疫情的有效控制，以及逐步推行多項鼓勵企業生產復工、刺激居民消費等措施，零售市場逐步回暖、居民外出消費的意欲亦逐漸回升。有見及此，本集團對下半年的整體零售市場前景保持樂觀。

展望未來，對於百盛的零售門店，本集團將繼續完善產品組合，為顧客提供更具實力的優質產品系列。同時，本集團將加強線上推廣以吸引更多顧客到線下門店消費。為此，集團將大力發展“O2O新零售戰略”及落地項目，加強線上線下零售體驗的融合，透過新社交媒體網絡、VIP會員關係管理營銷項目及個性化客戶服務，以滿足零售行業變化及市場需求，抓緊商機。

此外，面對宏觀經濟的不穩定性，本集團正積極物色不同的業務夥伴，合作開拓新商機，務求令本集團的業務組合更多元化，以鞏固百盛作為中國領先的時尚生活概念零售商的地位。

我們相信，憑藉本集團在中國零售市場提供的優質服務、多元化的產品組合、多元業態的互相結合的創新業務模式，本集團將能夠在具挑戰性的大環境當中取得穩定表現，為股東創造長遠價值。

財務回顧

銷售所得款項總額及經營收益總額

於二零二零年首六個月，本集團所產生的銷售所得款項總額為人民幣4,896.3百萬元(含增值稅)或人民幣4,372.9百萬元(不含增值稅)。銷售所得款項總額較去年下降34.7%，主要原因歸於同店銷售的下降導致的商品銷售總額的下降。二零二零年上半年，同店銷售下降31.4%。

商品銷售總額

下表載列於所示期間按不同渠道進行劃分的商品銷售總額明細：

| | 截至六月三十日止六個月期間 | | | | 同比變動(%) |
|--------|------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| | 二零二零年 | | 二零一九年 | | |
| | 人民幣千元 | 佔總額的 百分比(%) | 人民幣千元 | 佔總額的 百分比(%) | |
| 特許專櫃銷售 | 2,844,726 | 70.7% | 4,760,521 | 77.7% | (40.2%) |
| 直接銷售 | 1,181,711 | 29.3% | 1,369,587 | 22.3% | (13.7%) |
| | 4,026,437 | 100.0% | 6,130,108 | 100.0% | (34.3%) |

於二零二零年上半年，佔本集團二零二零年上半年商品銷售總額70.7%的特許專櫃銷售，較去年同期減少40.2%；直接銷售從二零一九年上半年的人民幣1,369.6百萬元減少人民幣187.9百萬元或13.7%至二零二零年上半年的人民幣1,181.7百萬元。於二零二零年上半年，我們在特許專櫃銷售和直接銷售均較二零一九年上半年有所減少，這主要是受二零二零年初COVID-19疫情的影響。中國許多城市的當地政府為防範疫情擴散而實施緊急公共衛生措施及各類舉措，如對中國農曆新年假期後的復工日期施加限制、旅行限制及隔離令，對客戶流量產生嚴重影響。回顧期內，該等措施及政策導致本集團的部分百貨店推遲營運或縮短營業時間。

商品銷售組合

下表載列於所示期間按商品銷售組合進行劃分的銷售總額明細：

| | 截至六月三十日止六個月期間 | |
|---------|---------------|---------------|
| | 二零二零年 | 二零一九年 |
| | 佔銷售總額的百分比 (%) | 佔銷售總額的百分比 (%) |
| 化妝品與配飾 | 54.7% | 51.7% |
| 時裝與服裝 | 36.0% | 40.5% |
| 食品及鮮貨 | 6.8% | 5.2% |
| 家居用品與電器 | 2.5% | 2.6% |
| | 100.0% | 100.0% |

於二零二零年上半年及二零一九年上半年，本集團大部分銷售額來自化妝品與配飾和時裝與服裝的銷售。於COVID-19疫情爆發期間，我們更多地利用線上平臺及社交媒體管道，包括百盛的官方微信公眾號和我們的移動購物小程序，來推動化妝品及美容產品的銷售，使得化妝品與配飾品類比重進一步提升。

銷售毛利

於二零二零年上半年，本集團商品銷售毛利率，即綜合特許專櫃銷售佣金及直接銷售的毛利率，從二零一九年上半年的16.1%下降至15.2%，主要歸因於回顧期內開展了更多的促銷活動來刺激銷售。

經營收益總額

本集團的經營收益總額由二零一九年上半年的人民幣2,587.8百萬元減少24.1%至二零二零年上半年的人民幣1,963.9百萬元。經營收益總額的減少乃主要由於來自客戶合約的收益的減少。來自客戶合約的收益包括自營銷售額、特許專櫃銷售佣金及諮詢及管理服務費。於二零二零年上半年，佔本集團二零二零年上半年經營收益總額82.7%的來自客戶合約的收益，較去年同期減少人民幣503.8百萬元或23.7%。

經營開支

購買貨物及存貨變動

購買貨物及存貨變動指直接銷售的銷售成本。銷售成本由二零一九年上半年的人民幣1,137.8百萬元減少人民幣131.5百萬元或11.6%至二零二零年上半年的人民幣1,006.3百萬元。該減少主要由於直接銷售的減少使得向第三方供應商減少採購商品所致。

員工成本

員工成本由二零一九年上半年的人民幣341.0百萬元減少人民幣79.3百萬元或23.3%至二零二零年上半年的人民幣261.7百萬元。該減少的主要原因是由於政府為支援企業應對COVID-19疫情而實施的社會福利豁免政策，導致退休金計劃供款、失業保險和工傷保險繳款減少。於二零二零年上半年，同店員工成本下降22.3%。

員工成本佔銷售所得款項總額的百分比由二零一九年上半年的5.2%上升至二零二零年上半年的6.0%。

折舊及攤銷

折舊及攤銷由二零一九年上半年的人民幣346.2百萬元減少0.6%至二零二零年上半年的人民幣344.0百萬元。此減少乃主要由於若干百貨店已計足折舊的資產所致。於二零二零年上半年，計入折舊及攤銷的使用權資產的折舊為人民幣232.6百萬元，而二零一九年上半年則為人民幣228.0百萬元。於二零二零年上半年，同店折舊及攤銷下降5.6%。

折舊及攤銷佔銷售所得款項總額的百分比從二零一九年上半年的5.2%上升至二零二零年上半年的7.9%。

租金抵免/ (開支)

於二零二零年上半年本集團的租金抵免為人民幣20.0百萬元，與二零一九年上半年的租金開支人民幣46.9百萬元相比下降人民幣66.9百萬元或142.6%。根據國際財務報告準則第16號，租金開支主要指本集團向第三方出租人支付的可變租金。根據國際會計準則理事會於二零二零年五月二十八日發佈的國際財務報告準則第16號修訂本——Covid-19相關租金減免，本集團作為承租人，對於由COVID-19疫情直接引發的租金減免採用了實際可行的權宜方法，將租賃付款的豁免作為可變租賃付款額。自COVID-19疫情爆發以來，於此充滿挑戰的時期，本集團就減少租金事宜積極與業主進行磋商。於二零二零年上半年，從租金開支中沖減了人民幣50.6百萬元，以反映使用實際可行的權宜方法處理因租金減免而產生的租賃支付的變化。於二零二零年上半年，同店租金開支下降152.2%。

於二零二零年上半年租金抵免佔銷售所得款項總額的百分比為0.5%，而二零一九年上半年租金開支佔銷售所得款項總額的百分比為0.7%。

其他經營開支

由於繼續實行成本控制措施，其他經營開支包括(a)水電費；(b)市場推廣及宣傳費用與銷售費用；(c)物業管理費用；(d)一般行政開支；及(e)城市建設及教育附加費，由二零一九年上半年的人民幣358.8百萬元減少23.5%至二零二零年上半年的人民幣274.6百萬元。於二零二零年上半年，同店其他經營開支下降19.6%。

其他經營開支佔銷售所得款項總額的百分比從二零一九年上半年的5.4%上升至二零二零年上半年的6.3%。

經營利潤

本集團於二零二零年上半年錄得經營利潤人民幣97.2百萬元，與去年同期經營利潤人民幣357.1百萬元相比下降人民幣259.9百萬元或72.8%。

經營利潤佔銷售所得款項總額的百分比從二零一九年上半年的5.4%下降至二零二零年上半年的2.2%。

融資收入/成本

本集團二零二零年上半年錄得淨融資成本人民幣244.6百萬元，較二零一九年上半年的人民幣255.4百萬元減少人民幣10.8百萬元或4.2%。於二零二零年上半年，根據國際財務報告準則第16號，計入融資成本的租賃負債的利息開支為人民幣214.0百萬元，而二零一九年上半年則為人民幣216.0百萬元；計入融資收入的租賃投資淨額的利息收入為人民幣13.4百萬元，而二零一九年上半年則為人民幣14.5百萬元。

應佔一家合營企業的利潤

此乃本集團一家合營企業新疆友好百盛商業發展有限公司的利潤。應佔合營企業的利潤由二零一九年上半年的人民幣7.4百萬元下降至二零二零年上半年的人民幣2.5百萬元。該下降主要是由於COVID-19導致百貨門店運營受影響，使得銷售額下降。

應佔聯營公司的（虧損）/利潤

此乃本集團應佔聯營公司的業績。二零二零年上半年應佔聯營公司的虧損為人民幣1.8百萬元，與二零一九年上半年同期利潤人民幣3.1百萬元相比轉盈為虧下降人民幣4.9百萬元。該下降主要受COVID-19的負面影響。

稅前（虧損）/利潤

於二零二零年上半年，稅前虧損同比增加230.7%至人民幣146.6百萬元，而二零一九年上半年稅前利潤為人民幣112.2百萬元。該稅前虧損的增加主要歸因於我們收益的減少。

於二零二零年上半年稅前虧損佔銷售所得款項總額的百分比為3.4%，而二零一九年上半年的稅前利潤佔銷售所得款項總額的百分比為1.7%。

所得稅開支

於二零二零年上半年，所得稅開支同比減少51.4%至人民幣37.0百萬元。該減少主要歸因於二零二零年上半年稅前利潤減少所致。

期內（虧損）/利潤

由於上述原因，於二零二零年上半年本集團錄得期內虧損為人民幣183.7百萬元，而去年同期錄得利潤人民幣36.1百萬元。

母公司權益持有人應佔（虧損）/利潤

於二零二零年上半年，本集團錄得母公司權益持有人應佔虧損為人民幣189.4百萬元，而去年同期錄得利潤人民幣23.9百萬元。

流動資金及財務資源

於二零二零年六月三十日，本集團存於持牌銀行的現金及現金等價物及存款（按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產、保本投資存款、定期存款及現金以及存款的總和）為人民幣3,056.4百萬元，較二零一九年十二月三十一日所錄得人民幣4,493.7百萬元的結餘下降人民幣1,437.3百萬元或32.0%。該減幅主要源於(i)經營活動使用現金流出淨額人民幣33.7百萬元；(ii)投資活動使用現金流出淨額人民幣33.1百萬元；及(iii)融資活動使用現金流出淨額人民幣1,370.5百萬元。

於二零二零年六月三十日，本集團的債務總額與總資產比率為21.8%。

流動資產及資產淨值

於二零二零年六月三十日，本集團的流動資產約為人民幣3,433.5百萬元。本集團的資產淨值由二零一九年十二月三十一日的人民幣4,346.3百萬元減少5.9%至二零二零年六月三十日的人民幣4,089.8百萬元。

金融產品信息

保本存款投資指本集團自在中國經營的持牌銀行認購的保本型理財產品。於二零二零年六月三十日，該等產品餘額約為人民幣41.0百萬元，約佔集團總資產0.3%。

按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產指本集團自在中國經營的持牌銀行認購的非保本型理財產品。於二零二零年六月三十日，該等產品的公允價值約為人民幣236.1百萬元，約佔集團總資產1.7%。

資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團為一般計息銀行貸款提供擔保的質押存款為人民幣702.5百萬元，質押的應收款項為人民幣200.2百萬元，抵押的物業、投資物業及預付土地租賃款的淨值分別為人民幣2,270.3百萬元、人民幣289.7百萬元、人民幣363.5百萬元。此外，本集團以48個月內到期的未實現應收款項人民幣40.0百萬元進行質押，以獲得一般計息銀行貸款。於二零二零年六月三十日，本集團為尚未使用的銀行貸款額度人民幣42.5百萬元提供擔保的抵押物業淨值為人民幣166.6百萬元。除上所述，概無其他資產抵押予任何銀行或貸款人。

購買、銷售或贖回本公司的上市證券

截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券的權益。

企業管治常規守則

截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司一直完全遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）（在有關條款適用的情況下），惟下文偏離企業管治守則條文第A.2.1條的情況除外：

根據企業管治守則條文第A.2.1條之規定，主席及首席執行官的角色應當分開且不應由同一人擔任。自張瑞雄先生於二零一九年二月一日辭任本集團的首席執行官（「首席執行官」）後，首席執行官之若干職務由本公司執行董事兼主席丹斯里鍾廷森負責。自二零一九年二月一日起至二零二零年六月三十日止期間，本公司偏離了企業管治守則守則條文第A.2.1條之規定。董事會相信，將主席及首席執行官之職務交託予同一人有助確保本集團之領導貫徹一致，且令本集團之整體策略規劃更具效益。董事會亦相信，目前安排將不會損害權力與授權之平衡，且目前的董事會有足夠人數的獨立非執行董事，彼等均為經驗豐富的人才，足以確保權力與授權之間的平衡。

本公司將繼續提升對業務和增長適用的企業管治常規，並不時檢討有關常規，以確保符合企業管治守則。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人的董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易的守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認彼等於截至二零二零年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則所載的規定標準。

審核委員會

本公司已成立審核委員會（「委員會」），以審閱財務報告事宜、內部監控及與本公司外聘核數師保持適當關係。委員會已審閱本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及政策。委員會由本公司非執行董事及三名獨立非執行董事組成，其中一名具備上市規則所規定的適當專業資格及財務事宜經驗。

在聯交所及本公司網站公佈中期業績

本公告將於香港聯交所及本公司網站公佈。載有上市規則附錄十六所規定一切資料的截至二零二零年六月三十日止六個月中期報告，將於適當時候寄發予股東及於聯交所及本公司網站公佈。

鳴謝

本人謹此感謝董事會、管理層及全體員工作出的努力及貢獻，亦對股東及與我們有業務聯繫的人士的鼎力支持致以由衷謝意。

代表董事會
百盛商業集團有限公司
丹斯里鍾廷森
執行董事及主席

二零二零年八月二十日

於本公告日期，丹斯里鍾廷森及鍾珊珊女士為本公司執行董事；拿督斯裡何國忠博士為本公司非執行董事；拿督胡亞橋、Ko Desmond 先生及丘銘劍先生為本公司獨立非執行董事。