

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# ZOOMLION 中 聯 重 科

Zoomlion Heavy Industry Science and Technology Co., Ltd.\*

中聯重科股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1157)

## 截至2020年6月30日止六個月 未經審核中期業績公告

### 財務摘要

- 於2020年6月30日，本集團總資產為人民幣1,083.37億元，較2019年12月31日增加人民幣163.06億元(即17.72%)
- 截至2020年6月30日止六個月，本集團的營業額為人民幣288.27億元，較2019年同期增加人民幣65.65億元(即29.49%)
- 截至2020年6月30日止六個月，本公司股東應佔利潤為人民幣40.25億元，較2019年同期增加人民幣14.40億元
- 截至2020年6月30日止六個月，每股盈利為人民幣54.10分，較2019年同期增加人民幣20.30分

中聯重科股份有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至2020年6月30日止六個月(「報告期」)之未經審核合併中期業績。本集團中期財務報告乃按照國際會計準則委員會頒佈的《國際會計準則》第34號「《國際會計準則》第34號」—「中期財務報告」以及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《上市規則》」)的披露要求而編製。

## 財務業績

以下業績公告中的財務資料節錄自根據《國際會計準則》第34號編製的截至2020年6月30日止六個月未經審核中期財務報告：

### 合併綜合收益表

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2020 人民幣百萬元	2019 人民幣百萬元
收入	2	28,827	22,262
銷售及服務成本		<u>(20,364)</u>	<u>(15,584)</u>
毛利		8,463	6,678
其他收入		662	622
銷售費用		(1,916)	(1,881)
一般及管理費用		(1,464)	(1,324)
研發費用		<u>(1,048)</u>	<u>(461)</u>
經營利潤		4,697	3,634
財務費用淨額		(37)	(596)
應佔聯營公司的損益		<u>66</u>	<u>82</u>
稅前利潤	3	4,726	3,120
所得稅費用	4	<u>(668)</u>	<u>(540)</u>
本期間利潤		<u><u>4,058</u></u>	<u><u>2,580</u></u>

	附註	截至6月30日止6個月期間	
		2020 人民幣百萬元	2019 人民幣百萬元
本期間利潤歸屬於：			
本公司權益股東		4,025	2,585
非控股股東權益		33	(5)
		<u>4,058</u>	<u>2,580</u>
本期間利潤		<u>4,058</u>	<u>2,580</u>
每股收益(人民幣分)			
基本	5	<u>54.10</u>	<u>33.80</u>
攤薄	5	<u>54.02</u>	<u>33.80</u>
本期間利潤		<u>4,058</u>	<u>2,580</u>
本期間其他綜合收益(扣除稅項)：			
不能重分類進損益的項目：			
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 權益投資：公允價值儲備淨變動 (不轉入損益)		94	(48)
將會被重分類進損益的項目：			
境外子公司財務報表折算差異		(289)	33
本期間其他綜合收益合計		<u>(195)</u>	<u>(15)</u>
本期間綜合收益合計		<u>3,863</u>	<u>2,565</u>
本期間綜合收益歸屬於：			
本公司股東的權益		3,830	2,570
非控股股東權益		33	(5)
本期間綜合收益合計		<u>3,863</u>	<u>2,565</u>

## 合併財務狀況表

	附註	於2020年 6月30日 人民幣百萬元	於2019年 12月31日 人民幣百萬元 (附註)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		6,726	6,735
使用權資產		2,412	2,433
無形資產		1,991	2,043
商譽		2,043	2,017
聯營公司權益	6	3,914	3,909
其他金融資產	7	3,107	2,644
應收賬款及其他應收款	8	10,532	9,072
融資租賃應收款	9	11,718	7,771
抵押存款		157	84
遞延所得稅資產		1,408	1,271
<b>非流動資產合計</b>		<b>44,008</b>	<b>37,979</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		13,280	11,772
其他流動資產		1,377	1,413
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產	10	6,508	4,311
應收賬款及其他應收款	8	23,588	20,839
融資租賃應收款	9	11,073	9,229
抵押存款		1,233	1,415
現金及現金等價物		7,270	5,073
<b>流動資產合計</b>		<b>64,329</b>	<b>54,052</b>
<b>資產合計</b>		<b>108,337</b>	<b>92,031</b>

	附註	於2020年 6月30日 人民幣百萬元	於2019年 12月31日 人民幣百萬元 (附註)
<b>流動負債</b>			
銀行及其他借款		6,435	7,312
應付賬款及其他應付款	11	32,067	25,012
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融負債		—	37
合同負債		2,409	1,934
租賃負債		85	88
應付所得稅		611	186
<b>流動負債合計</b>		<b>41,607</b>	<b>34,569</b>
<b>流動資產淨額</b>		<b>22,722</b>	<b>19,483</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>66,730</b>	<b>57,462</b>
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他借款		16,637	14,515
租賃負債		333	329
遞延所得稅負債		502	455
其他非流動負債		4,055	2,666
<b>非流動負債合計</b>		<b>21,527</b>	<b>17,965</b>
<b>淨資產</b>		<b>45,203</b>	<b>39,497</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本		7,899	7,875
儲備		36,375	30,952
本公司股東應佔權益		44,274	38,827
非控股股東權益		929	670
<b>權益合計</b>		<b>45,203</b>	<b>39,497</b>

# 附註

## 1 呈報基準

- (a) 本集團中期財務報告按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則有關披露要求編製，包括符合國際會計準則委員會頒佈之《國際會計準則第34號 — 中期財務報告》之要求，並於二零二零年八月二十一日獲得本公司審計委員會通過並授權公佈。

本集團中期財務報告未經審計，但已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒佈之《香港審閱準則第2410號 — 獨立核數師對中期財務資料的審閱》進行了審閱工作。

- (b) 國際會計準則委員會頒佈了多項新增及經修訂的《國際財務報告準則》。這些準則及有關修訂在本集團的本會計期間首次生效。相關修訂並未對本集團在本中期財務報告內編製或列報當期或前期業績及財務狀況的方式產生重大影響。

本集團並無採用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

## 2 收入及分部報告

### (a) 收入的分類

源自客戶合同的收入以主要產品或服務線劃分，分類情況載列如下：

	截至6月30日止6個月期間	
	2020	2019
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
<b>《國際財務報告準則第15號》範圍內源自客戶合同的收入</b>		
以主要產品或服務線分類		
工程機械		
— 混凝土機械	8,630	7,481
— 起重機械	15,330	10,992
— 其他機械產品	3,372	2,510
農業機械	1,056	911
	<u>28,388</u>	<u>21,894</u>
<b>其他來源的收入</b>		
工程機械		
— 混凝土機械	7	9
— 起重機械	9	13
— 其他機械產品	4	12
	<u>20</u>	<u>34</u>
工程機械租賃收入		
	<u>20</u>	<u>34</u>
金融服務		
	<u>419</u>	<u>334</u>
	<u>439</u>	<u>368</u>
	<u>28,827</u>	<u>22,262</u>

本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月期間用以資源分配、業績評價為目的而呈報本集團主要經營決策者，源自客戶合同的收入以收入確認的時間劃分的分類資料載列如下：

	截至2020年6月30日止6個月期間			截至2019年6月30日止6個月期間		
	於某個	於一段	合計	於某個	於一段	合計
	時間點確認	時間內確認		時間點確認	時間內確認	
人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
可報告分部收入：						
工程機械						
— 混凝土機械	8,630	7	8,637	7,481	9	7,490
— 起重機械	15,330	9	15,339	10,992	13	11,005
— 其他機械產品	3,372	4	3,376	2,510	12	2,522
農業機械	1,056	—	1,056	911	—	911
金融服務	—	419	419	—	334	334
	<u>28,388</u>	<u>439</u>	<u>28,827</u>	<u>21,894</u>	<u>368</u>	<u>22,262</u>

附註：

於一段時間內確認的收入包括租金收入和服務收入。

(b) 關於損益的信息

	截至6月30日止6個月期間	
	2020	2019
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
呈報的分部利潤：		
工程機械		
— 混凝土機械	2,393	2,050
— 起重機械	4,790	3,541
— 其他機械產品	733	662
農業機械	130	91
金融服務	417	334
	<u>8,463</u>	<u>6,678</u>

(c) 分部利潤調節

	截至6月30日止6個月期間	
	2020 人民幣百萬元	2019 人民幣百萬元
呈報的分部利潤合計	8,463	6,678
其他收入	662	622
銷售費用	(1,916)	(1,881)
一般及管理費用	(1,464)	(1,324)
研發費用	(1,048)	(461)
財務費用淨額	(37)	(596)
應佔聯營公司的損益	66	82
	<u>4,726</u>	<u>3,120</u>
稅前利潤	<u>4,726</u>	<u>3,120</u>

3 稅前利潤

稅前利潤乃經計入／(扣除)以下各項而達至：

	截至6月30日止6個月期間	
	2020 人民幣百萬元	2019 人民幣百萬元
存貨銷售成本	20,364	15,584
折舊費用		
— 自有物業、廠房及設備	286	290
— 使用權資產	64	47
無形資產攤銷	99	104
處置物業、廠房、設備、無形資產及使用權資產收益	(187)	(2)
產品質保金	93	115
減值損失		
— 應收賬款	361	107
— 融資租賃應收款	21	105
— 存貨	48	81
	<u>48</u>	<u>81</u>

#### 4 所得稅費用

所得稅計提／(扣除)進當期損益的情況如下：

	截至6月30日止6個月期間	
	2020	2019
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
當期稅項 — 中國所得稅	788	372
當期稅項 — 其他稅務管轄區所得稅	3	5
遞延稅項	(123)	163
所得稅費用	<u>668</u>	<u>540</u>

中國法定所得稅稅率為25% (二零一九年：25%)。

本公司於香港特別行政區的子公司就從香港產生或取得之應稅利潤適用的香港利得稅稅率為16.5% (二零一九年：16.5%)。截至二零二零年六月三十日止六個月期間，所有收入均為香港離岸收入，因此本集團無香港利得稅下的應納稅收入，於香港的子公司產生的所有費用均不可納稅抵扣。

本公司於海外的子公司的所得稅稅率在19.0%至30.0%區間 (二零一九年：19.0%至28.4%)。

按照所得稅法及其相關規定，凡稅法上被認定為高新技術企業的公司享受15%的優惠稅率。

適用於高新技術企業的15%優惠稅率須在三年優惠期屆滿時，經有關當局根據當時所適用的減免稅收政策進行覆核。本公司及國內子公司已經開始覆核程序。這些實體很有可能符合高新技術企業資格。因此，管理層認為，對於這些實體截止至二零二零年十二月三十一日止會計年度所得稅稅率的最佳估計為15%。

按中國企業所得稅法及其實施細則，截至二零二零年十二月三十一日止會計年度，符合相關規定的研發費用可以稅前加計扣除75% (二零一九年：75%)。

#### 5 每股收益

截至二零二零年六月三十日止六個月期間的每股基本收益是根據歸屬於本公司普通股股東應佔利潤人民幣40.25億元 (截至二零一九年六月三十日止六個月期間：人民幣25.85億元) 和加權平均已發行普通股股數74.40億股 (截至二零一九年六月三十日止六個月期間：76.47億股) 計算。

截至二零二零年六月三十日止六個月期間的每股攤薄收益的計算是基於歸屬於本公司股東權益的淨利潤人民幣40.25億元 (截至二零一九年六月三十日止六個月期間：人民幣25.85億元) 以及根據二零二零年可行權期權調整的加權平均已發行普通股股數74.51億股 (截至二零一九年六月三十日止六個月期間：76.47億股) 計算。

## 6 聯營公司權益

	2020年6月30日 人民幣百萬元	2019年12月31日 人民幣百萬元
盈峰環境科技集團股份有限公司(「盈峰環境」)	<u>2,992</u>	<u>2,933</u>
合併財務報表中具有個別重大影響的聯營公司的賬面金額合計	<u>2,992</u>	<u>2,933</u>
合併財務報表中不具有個別重大影響的聯營公司的賬面金額合計	<u>922</u>	<u>976</u>
	<u><b>3,914</b></u>	<u><b>3,909</b></u>

上述聯營公司於合併財務報表中採用權益法核算。

下表僅包含重要聯營公司的詳細資料。該聯營公司為上市法人實體，有市場報價：

聯營公司名稱	企業結構 形式	註冊成立 及經營地點	已發行和 實繳股本 (百萬元)	所有者權益比例		主要業務
				本集團實際 持有比例	本公司 持有比例	
盈峰環境(附註)	公司制	中國	人民幣3,163	12.62%	12.62%	環境工程建設 及項目運營

附註：盈峰環境在深圳證券交易所主板上市。二零二零年六月三十日，盈峰環境市場報價為每股人民幣8.25元(二零一九年十二月三十一日：人民幣6.17元)，投資於盈峰環境的公允價值為人民幣32.93億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣24.63億元)。

## 7 其他金融資產

	附註	2020年6月30日 人民幣百萬元	2019年12月31日 人民幣百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產			
權益證券	(i)	<b>2,602</b>	2,367
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			
已上市權益證券	(ii)	<b>353</b>	127
證券投資基金	(iii)	<b>152</b>	150
合計		<u><b>3,107</b></u>	<u><b>2,644</b></u>

- (i) 權益證券包括股權基金和其他非上市公司權益證券。於二零二零年六月三十日，本集團所持有股權基金和其他非上市公司權益證券合計公允價值分別為人民幣14.91億元和人民幣11.11億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣12.64億元和人民幣11.03億元)。本集團因戰略目的而持有上述投資，並將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(不轉入損益)計量類別。本集團於本期間內未收到權益證券投資的股利(二零一九年六月三十日：人民幣0.76億元)。
- (ii) 上市權益證券為本集團對中國上市公司的投資。該等投資的合計公允價值根據二零二零年六月三十日的公開市場價格確定為人民幣3.53億元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1.27億元)。
- (iii) 本集團將閒餘資金投資於基金管理機構的證券投資基金。該基金投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、資產支持證券、債券回購、銀行存款及其他金融工具。

## 8 應收賬款及其他應收款

	於2020年 6月30日 人民幣百萬元	於2019年 12月31日 人民幣百萬元
應收賬款	33,734	30,437
減：呆賬撥備	(5,281)	(5,146)
	<u>28,453</u>	<u>25,291</u>
減：一年以上到期應收賬款	(10,532)	(9,072)
	<u>17,921</u>	<u>16,219</u>
應收票據	2,273	1,748
	<u>20,194</u>	<u>17,967</u>
應收關聯方款項	156	181
採購原材料預付款	752	644
預付費用	379	368
待抵扣增值稅	739	771
押金	190	197
其他	1,178	711
	<u>23,588</u>	<u>20,839</u>

於報告期末，應收款項(包括於應收賬款及其他應收款內)按照發票日計算的賬齡分析如下(已扣除呆賬撥備)：

	於2020年 6月30日 人民幣百萬元	於2019年 12月31日 人民幣百萬元
一年內	18,255	16,984
一年至兩年	4,779	3,086
兩年至三年	1,896	1,641
三年至五年	2,394	2,698
五年以上	1,129	882
	<u>28,453</u>	<u>25,291</u>

通常信用銷售的信用期為從開票日起計算一至三個月(二零一九年：一至三個月)，客戶通常需支付產品價格40%至50%(二零一九年：40%至50%)的首付款。對於分期付款銷售，付款期通常為六至四十二個月(二零一九年：六至四十二個月)，客戶通常需支付產品價格30%至50%(二零一九年：30%至50%)的首付款。

## 9 融資租賃應收款

	於2020年 6月30日 人民幣百萬元	於2019年 12月31日 人民幣百萬元
融資租賃應收款	25,222	19,406
未確認融資收益	(764)	(760)
	<u>24,458</u>	<u>18,646</u>
減：呆賬撥備	(1,667)	(1,646)
	<u>22,791</u>	<u>17,000</u>
減：一年以後到期的融資租賃應收款	(11,718)	(7,771)
	<u>11,073</u>	<u>9,229</u>

本集團通過融資租賃子公司向購買本集團或其他供貨商機械產品的顧客提供設備融資租賃服務。根據融資租賃條款，本集團可以合理預計最低租賃款的可收回性，本集團根據租賃協議可能發生的不可補償費用金額不存在重大不確定性。本集團與承租方的融資租賃合同一般期限為二至五年(二零一九年：二至五年)。客戶通常需支付產品價格5%至40%的首付款(二零一九年：5%至40%)，並繳納產品價格1%至20%的保證金(二零一九年：1%至10%)。承租方在合同到期日有按象徵性價格購買租賃資產的選擇權，租賃機械的所有權隨即轉移給承租方。融資租賃條款對資產餘值不提供擔保。

於報告期末最低租賃款金額載列如下：

	於2020年 6月30日 人民幣百萬元	於2019年 12月31日 人民幣百萬元
<i>最低租賃付款額現值</i>		
一年以內	13,200	10,670
一年到兩年	5,436	4,223
兩年到三年	3,531	2,498
三年以上	2,291	1,255
	<u>24,458</u>	<u>18,646</u>
<i>未確認融資收益</i>		
一年以內	471	468
一年到兩年	189	192
兩年到三年	77	76
三年以上	27	24
	<u>764</u>	<u>760</u>
<i>融資租賃應收款</i>		
一年以內	13,671	11,138
一年到兩年	5,625	4,415
兩年到三年	3,608	2,574
三年以上	2,318	1,279
	<u>25,222</u>	<u>19,406</u>

於報告期末逾期融資租賃應收款分析如下：

	於2020年 6月30日 人民幣百萬元	於2019年 12月31日 人民幣百萬元
未逾期	19,586	13,360
逾期一年以內	1,493	1,621
逾期一年至兩年	830	1,114
逾期兩年以上	2,549	2,551
逾期合計	4,872	5,286
	24,458	18,646
減：損失撥備	(1,667)	(1,646)
	22,791	17,000

逾期賬款指到付款期後尚未支付的款項，包括僅逾期一天的應收款。

#### 10 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	於2020年 6月30日 人民幣百萬元	於2019年 12月31日 人民幣百萬元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：		
— 理財產品(附註)	3,622	3,953
— 結構性存款(附註)	1,912	—
證券投資基金(附註7(iii))	974	358
	6,508	4,311

附註：本集團將其閒餘資金投資於銀行和其他金融機構發行的理財產品和結構性存款。這些產品通常有預設的到期期限和預計回報率，投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、央行票據、貨幣市場基金以及其他中國上市和未上市的權益證券。

## 11 應付賬款及其他應付款

	於2020年 6月30日 人民幣百萬元	於2019年 12月31日 人民幣百萬元
應付賬款	13,630	9,301
應付票據	11,772	9,760
應付賬款及應付票據	25,402	19,061
應付關聯方款項	1	3
應付部分子公司非控股股東款項	174	254
應付物業、廠房及設備購置款	170	284
應付職工薪酬	821	786
預提產品質保金	126	99
應付增值稅	1,060	640
應付其他稅金	120	125
押金	596	607
應付利息	259	81
提供財務擔保	77	67
其他預提費用和其他應付款	3,161	2,592
應付股利	—	313
未解鎖的限制性股票	100	100
	<b>32,067</b>	<b>25,012</b>

應付賬款及應付票據於報告期末的賬齡分析如下：

	於2020年 6月30日 人民幣百萬元	於2019年 12月31日 人民幣百萬元
一個月內到期或按要求償還	4,718	5,119
一個月至三個月內到期	10,478	5,935
三個月至六個月內到期	6,682	7,619
六個月至十二個月內到期	3,524	388
	<b>25,402</b>	<b>19,061</b>

## 12 資本、儲備及股利

### (a) 股利

經二零二零年六月二十九日召開的年度股東大會批准，本公司未就截至二零一九年十二月三十一日止年度派發現金股利。

經二零一九年六月二十一日召開的年度股東大會批准，本公司宣告以發行的總股本74.60億股普通股為基數，派發二零一八年度現金股利每股人民幣0.25元，共計人民幣18.63億元，其中向預計可解鎖的限制性股票股東發放人民幣0.27億元以及向預計不可解鎖的限制性股票股東發放人民幣2百萬元。其中，人民幣15.50億元股利於2019年支付，人民幣3.13億元股利於2020年3月支付。

**(b) 股權激勵計劃**

於二零一七年十一月一日，本公司二零一七年第一次臨時股東大會、二零一七年A股類別股東會及二零一七年H股類別股東會審議並通過了股權激勵計劃。於二零一七年十一月七日，本公司正式實施股權激勵計劃，相關決議在第五屆董事會第七次臨時會議審議並通過，股權激勵計劃的授予日定為二零一七年十一月七日，1,231名選定的本集團在職員工（簡稱「參與者」）計劃將被授予171,568,961份股票期權及171,568,961份限制性股票（「第一次授予」）。每份股票期權持有者可以每股人民幣4.57元的行權價買入本公司A股普通股，同時參與者有權以每股人民幣2.29元購買本公司限制性股票。該股權激勵計劃的參與者為董事、高級管理人員及核心技術人員。最終於二零一七年十一月七日，168,760,911份股票期權及168,760,911股限制性股票被授予給符合條件的員工。

於二零一八年九月十日，本公司第五屆董事會第六次臨時會議審議並通過了增授股權激勵計劃中的股票期權和限制性股票（「第二次授予」）的相關決議。據此，第二次授予的授予日定為二零一八年九月十日，405名選定的本集團在職員工（簡稱「參與者」）計劃將被授予19,063,218份股票期權及19,063,218份限制性股票。每份股票期權持有者可以每股人民幣3.96元的行權價買入本公司A股普通股，同時參與者有權以每股人民幣1.98元購買本公司限制性股票。最終於二零一八年九月十日，18,554,858份股票期權及18,554,858股限制性股票被授予給符合條件的員工。

於二零一八年十一月六日，董事會進一步決議批准根據第一次授予的股票期權的首個行權期。共有65,471,398份股票期權和65,877,838份限制性股票向第一次授予的參與者釋放可行權或被解鎖。

於二零一九年九月十日，董事會進一步決議批准根據第二次授予的股票期權的首個行權期。共有8,815,482份股票期權和9,009,068份限制性股票向第二次授予的參與者釋放可行權或被解鎖。

於二零一九年十一月八日，董事會進一步決議批准根據第一次授予的股票期權的第二個行權期。共有44,640,739份股票期權和45,408,457份限制性股票向第一次授予的參與者釋放可行權或被解鎖。

於二零一九年十一月十五日，本公司第六屆董事會第七次臨時會議審議並通過了員工持股計劃。於二零二零年一月六日，本公司二零二零年第一次臨時股東大會審議並通過了員工持股計劃和相關決議，計劃將390,449,924份限制性股票授予不超過1200名選定的在職員工（簡稱「參與者」）。於二零二零年四月三日，本公司第一次參與者會議審議並通過了相關決議，根據決議，員工持股計劃的授予日確定為二零二零年四月三日。參與者有權以每股人民幣2.75元的價格購買中聯重科限制性A股。員工持股計劃的參與者包括董事、高級管理人員和核心技術人員。最終於二零二零年四月三日，本公司向員工持股計劃授予了390,449,924份限制性股票，並於二零二零年四月二十九日完成了限制性A股的過戶。

員工持股計劃的第一個等待期為自本集團宣佈最後一筆標的股票過戶至員工持股計劃之日起滿十二個月，且限制性股票將於之後的三個等待期內分別解鎖，解鎖比例分別為40%、30%和30%。

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，25,811,889份股票期權以平均每股人民幣4.11元的行權價被行權（截至二零一九年六月三十日止六個月：36,035,558份股票期權以每股人民幣4.37元的行權價被行權）。截至二零二零及二零一九年六月三十日止六個月期間，無股票期權被授予。截至二零二零年六月三十日止六個月期間，3,309,759份股票期權作廢（截至二零一九年六月三十日止六個月：無）。於二零二零年六月三十日，未解鎖的股票期權有77,213,962份，可行權的股票期權有21,206,109份（二零一九年十二月三十一日：106,335,610份和47,017,998份）。

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，390,449,924份限制性股票被授予（截至二零一九年六月三十日止六個月：無）。截至二零二零年六月三十日止六個月期間，2,008,515份限制性股票作廢（截至二零一九年六月三十日止六個月：無）。於二零二零年六月三十日，未解鎖的限制性股票有446,457,711份（二零一九年十二月三十一日：58,016,302份）。

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，共計人民幣1.98億元的股權激勵計劃費用已於合併綜合收益表內確認（截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣0.59億元）。

## 業務回顧

2020年上半年，新冠肺炎疫情蔓延，全球經濟下行明顯；中國經濟逐步克服疫情帶來的不利影響，經濟運行呈恢復性增長和穩步復蘇態勢，發展韌性和活力進一步彰顯。

工程機械行業受設備更新、機械替代效應及「兩新一重」建設持續推進等多重利好驅動影響，2020年上半年行業保持較高景氣度。在當前疫情環境下，國家對農業的重視度持續提升，在耕種紅線的硬約束、土地流轉、糧價上漲預期都給行業帶來較大正面支持，農機行業潛藏的機遇開始顯現，市場活躍度增強。

2020年以來，本公司堅持「技術是根、產品是本」的理念，以規模、利潤、經營現金流及可持續增長為牽引，完善業務端對端管理模式，深化數字化轉型，嚴控業務風險，管理效能穩步提升，市場競爭優勢增強，新興產業空間持續打開，實現了高質量可持續的業績增長。

報告期內，本公司開展的主要工作如下：

### （一）深化實施聚焦戰略，業務板塊持續良性增長

報告期內，公司在「裝備製造+互聯網」、「產業+金融」總體戰略的框架下，圍繞裝備製造主業，優化資源配置，做強產品梯隊，深入推進產業升級，持續打造「數字化企業」，實現高質量、穩健發展。

#### 1、 做強工程機械。

##### ① 主導產品國內市場份額持續領先。

報告期內，本公司在堅持高質量經營戰略、嚴控業務風險的前提下，核心產品訂單和銷量持續高增長，工程起重機械銷售規模引領行業增長，建築起重機械銷售規模保持全球第一，混凝土機械市場地位保持「數一數二」。

汽車起重機市場份額在2019年大幅提升的情況下，上半年依舊穩步提升、夯實；履帶起重機上半年收入增長翻倍，國內市場份額位居行業第一。

建築起重機械銷售額創歷史新高，銷售規模保持全球第一，隨着產能的增加及推出W系列塔機跨代新品，公司市場份額繼續提升，行業龍頭優勢地位穩固。

混凝土機械市場份額顯著提升，其中：長臂架泵車、車載泵市場份額仍穩居行業第一；攪拌車輕量化產品優勢凸顯，市場份額提升至行業前三。

##### ② 潛力市場快速突破。

土方機械在產品創新、銷售模式、市場佈局、服務網絡等全方位發力，後發優勢初顯。E-10系列挖掘機的產品效率、油耗、操控性等各方面都達到

行業先進水平，具有高效、可靠、節能、經濟等顯著優勢，受到廣大行業客戶的青睞；上半年銷量提升至國產品牌第七名，6月當月銷量位居國產品牌第五名。

高空作業機械交付的長米段臂式高空作業平台ZT42J、ZT38J等新品，搭載智能臂架自動控制技術，技術指標行業領先，行業內率先推出全交流電動曲臂、高性能全交流鋰電剪叉產品，受到廣泛好評；上半年銷售額同比增長超過100%，市場份額穩居行業第一梯隊。

乾混砂漿業務持續推進乾混砂漿施工設備、智能控制、精準計量等核心技術的本地化生產及應用，上半年銷售額同比增長超過50%，發展勢態良好。濕噴機業務結合市場需求研發下線ZLCP-3017車載式濕噴機和ZLHP-3017工程底盤濕噴機兩款新品，產品具有「快」「易」「省」的特點，深得行業用戶青睞。

### ③ 持續加強關鍵零部件產業佈局。

本公司持續加大關鍵零部件的技術研發，提升油缸、液壓閥、工程橋等核心零部件自主研發與自主可控生產能力，持續完善產業鏈佈局，提升核心零部件自製率，增強產品競爭力。

## 2、 農業機械深化轉型升級。本公司明確農機戰略發展方向，從傳統農機向高科技農機公司戰略轉型升級。

① 聚焦核心產品升級，鞏固市場優勢。聚焦渠道、深耕市場，加大研發投入、優化產品結構、提升產品質量，進一步鞏固市場優勢地位，小麥機、烘乾機、旋耕機、打捆機產品在國內市場份額保持「數一數二」，甘蔗全程機械化在海外市場取得突破。

② 持續深化人工智能運用。搭建農機工業互聯網、人工智能大數據、智慧農業三大平台，推進人工智能在農機領域的落地；完成數字農業模型搭建，具備商業推廣能力，加速智慧農業公司組建。本公司AI人工智能收割機助力全國夏糧主產區實現綠色高效收割，大幅提高農機作業效率。

## 3、 深耕金融市場，助推產業升級。

以中聯資本為平台，以產業基金為主體，全力配合實業板塊完善產業鏈佈局，助推產業轉型升級。財務公司、融資租賃公司、商業保理公司、融資擔保公司共同聯動，對產業鏈上下游提供全方位的金融支持，促進了產業鏈條的良性發展，形成產融結合的良好態勢。

## 4、 加速數字化轉型，邁向產業智能。

本公司加速推進數字化轉型，全面深化業務端對端管理，徹底打通市場鏈，支撐業務高效運行；以數字化、智能化為載體，發佈智慧服務組合式解決方案和

服務數字化平台，為客戶打造便捷高效的智慧服務全場景應用；持續推進產品、製造、供應鏈及管理的數字化與智能化升級，持續打造數字化中聯，推動公司邁向產業智能。

## (二)快速推進智能製造，打造產業發展新模式

本公司加速推進智能工廠、智能產線、智造技術建設，持續發力智能製造核心能力建設，打造高端裝備製造產業發展新模式。

- 1、快速推進智能工廠建設。快速推進智能工廠建設。中聯重科智慧產業城、沅江攪拌車類產品智能製造升級產業園已初具規模，常德起重機械產業基地建設項目二期(塔機智能工廠二期)已進入廠房安裝階段，常德關鍵液壓元器件(液壓閥)智能製造產線已進場安裝調試，塔機華東智能製造基地完成簽約，隨著後續各園區智能產線投產，智能製造全面發力，夯實公司高質量發展基礎。
- 2、加速智能技術研發與應用。開發行業領先智能製造技術30多項，涉及備料、焊接、機加、塗裝、裝調、倉儲物流、檢測等7個領域，加速智能製造升級，全面推動公司向智能化企業邁進。

## (三)技術創新引領市場，研發創新取得新碩果

本公司堅持「技術是根，產品是本」的科技創新發展理念，致力於自主創新能力提升，打造行業領先技術和高端產品。

- 1、標準引領再發強音，實現產品4.0標準全覆蓋。本公司是首家主導制定國際標準的國內工程機械企業，國際標準化註冊專家已增至16人，報告期內新增國家標準提案1項，獲批立項國際標準1項，國家標準2項、行業標準1項，制定和實施4.0產品標準34項，本公司主導產品實現4.0標準全覆蓋。
- 2、自主創新成果顯著。

### ① 工程機械產品

報告期內，本公司打造的國內唯一5橋8節臂單發帶超起全地面起重機ZAT2200H8成功上市；推出國際先進水平新4.0產品W系列塔式起重機，通過ETI智控、結構、傳動三大技術升級實現跨代；推出「凌雲」系列四橋59米泵車，採用鋼鏤空臂架技術和雙獨立液壓系統，整機減重5%，成為行業輕量化泵車標桿產品。

成功上市行業最輕的4橋8F東風底盤國五輕量化L3攪拌車、行業首創U型臂架ZT42J直臂式高空作業平台、行業首創階梯式製砂生產線ZSM100D等產品，引領行業發展。

研製下線全球首台25噸新能源汽車起重機、25米單跨折疊式應急架橋車、環保高效的集裝箱模塊化攪拌站HZS120R/180R、大噸位破碎型挖掘機ZE550EK-10等產品，打造行業高端產品群。

## ② 農業機械產品

聚焦高端、大馬力產品的研發，補齊行業短板，其中水稻有序拋秧機成功上市，AI小麥機完成田間試驗和技術迭代、AC90大型甘蔗機完成廠內驗證；9GZ大圓捆、240馬力CVT拖拉機和果園作業平台、第二代有序水稻拋秧機、1288大喂入量多功能收穫機等重點研發產品按計劃推進；切段式甘蔗聯合收穫機研製與應用項目榮獲安徽省科技進步獎一等獎。

### 3、專利佈局保持行業領先。

報告期內，專利申請同比增長291%，發明專利同比增長180%；總授權數近140件，其中發明專利授權72件，同比增長167%，在智能吊裝、智能感知零部件領域的專利佈局初步完成；授權有效發明專利數行業第一。

## (四)深入推進全球「本地化」戰略，持續突破海外高端市場

面對全球新冠疫情，公司積極應對，繼續聚焦重點國家和地區，深入推進「本地化」戰略，海外市場地位穩步提升。

- 1、工程機械產品出口逆勢增長。在市場整體下滑和國際環境變化的雙重不利影響下，公司持續深耕「一帶一路」市場，採取「一國一策」、「一區一策」的差異化市場策略，出口產品收入實現逆勢增長，重點國家和地區取得新突破。報告期內，公司ZAT4000全地面汽車起重機出口馬來西亞，打破東南亞市場中大噸位全地面汽車起重機市場長期被歐美品牌佔據的格局；與斯洛文尼亞當地最大的塔機租賃商達成合作，深入歐洲高端塔機市場；首台T600-32R平頭式塔機出口美國，為深耕北美市場邁出堅實一步。
- 2、加快農業機械「走出去」。充分借力海外市場的資源優勢，深挖海外市場需求，逐步實現對海外農產品主產區市場的佈局和銷售。上半年公司多批甘蔗收穫機、大馬力拖拉機、甘蔗轉運車及配套農機具等甘蔗生產全程機械化成套裝備發往海外市場，實現從甘蔗機單品出口到提供整體解決方案的跨越。
- 3、深入推進海外管理變革。構建公司海外業務運營體系，建立本地化的職能支持團隊，以服務市場為導向，後台建立專家隊伍，協同、牽引各事業部和職能部門形成合力，建立海外市場核心競爭力。

## (五)管理創新持續優化，經營質量邁上新台階

報告期內，本公司全面推行業務端對端管理、強化供應鏈管理、提升服務能力、創新推廣模式、加強人才培養，管理水平和經營效率邁上新台階。

- 1、全面推行業務端對端管理。業務管理端整合業務系統信息互通共享，運用大數據與數字化技術，業務操作自動化、單據無紙化、審批自動化做到極致；風險管理端築牢風控防線，借助信息化手段搭建高效、透明、可控的風控管理體系，推動公司穩健經營和可持續發展。

- 2、 加強供應鏈體系建設。加速推進共性物資集採整合與關鍵物資戰略採購，引入優質供方，建立多形式、全方位合作關係，共同打造穩定、高效、低成本的供應鏈體系。
- 3、 打造服務核心競爭力。推進服務平台的迭代升級，實現服務大數據智能分析與決策，通過智慧服務平台解決方案和服務數字化平台，打造與客戶之間的「超級連接」，實現用戶—設備—服務三位一體的無縫對接，讓服務更加簡單、高效，樹立行業服務新標桿。
- 4、 創新市場推廣模式。啓動直播帶貨、嗨購會、產品觀摩會等多主題推廣活動，融合雲啓動、雲宣佈、雲體驗、雲銷售等環節實施優質品牌戰略，打造線上線下一體化全流程營銷，助力產品銷量和口碑雙提升。
- 5、 加強人才培養。公司著力引進高素質人才，升級移動學習平台，創新人才培養模式，促進重點人才發展與成長，堅持「價值共創，利益共享」的立體多元激勵機制，激發隊伍活力。

## 財務狀況分析

### (一)營業收入及利潤分析

受工程機械行業受設備更新、機械替代效應及「兩新一重」(即新型基礎設施建設，新型城鎮化建設，交通、水利等重大工程建設)建設持續推進等多重利好驅動影響，2020年上半年行業總體維持較高景氣度。在當前疫情環境下，國家對農業的重視度持續提升，在耕種紅線的硬約束、土地流轉、糧價上漲預期都給行業帶來較大正面支持，農機行業潛藏的機遇開始顯現，市場活躍度增強。截至2020年6月30日止六個月，本集團的營業額為人民幣288.27億元，較2019年同期增加29.49%。其中，混凝土機械和起重機械產品的收入為人民幣239.76億元，同比上升29.64%。農業機械產品收入為人民幣10.56億元，同比上升15.92%。

### (二)現金流及資本支出

本公司主要通過銀行及借款所得款項為本公司經營提供資金。於2020年6月30日，本公司擁有現金及現金等價物人民幣72.70億元。本公司現金及現金等價物主要包括現金及銀行存款。

#### 1、 經營活動

雖然新冠疫情對回款略有影響，但國內基建、新能源等下游行業需求旺盛，核心產品板塊單和銷量持續高增長，銷售回款持續增長。截至2020年6月30日止六個月期間，經營活動所得現金淨額為人民幣13.87億元。

#### 2、 投資活動

截至2020年6月30日止六個月期間，投資活動所用現金淨額為人民幣12.03億元，主要是由於本公司運用部分閑置資金購買保本型的理財產品和結構性存款，以提高閑置資金的使用效率。

### 3、 融資活動

截至2020年6月30日止六個月期間，融資活動所用現金淨額為人民幣20.20億元，主要包括償還銀行及其他借款人民幣405.98億元、新增銀行及其他借款人民幣417.19億元以及支付利息人民幣3.37億元。

### 4、 資本支出

截至2020年6月30日止六個月期間，本公司用於購買物業、廠房及設備、無形資產以及使用權資產的資本支出為人民幣4.79億元。

## 企業管治

董事會已採納《上市規則》附錄十四《企業管治常規守則》(生效至2012年3月31日)及《企業管治守則》(自2012年4月1日起生效)(「守則」)的所有守則條文作為本公司的守則。報告期內，本公司已遵守守則所載的所有適用之守則條文，唯一例外是偏離守則第A.2.1條條文，即董事長與首席執行官的角色未有分開。詹純新博士現為本公司董事長兼首席執行官。董事會認為詹純新博士同時兼任上述兩個職位有助本公司有效制定及執行業務戰略，而在董事會及獨立非執行董事的監管以及本公司內部制衡機制的制約下，董事會與本公司管理層間的權力及授權平衡不會受到影響。因此，董事會相信此安排對本公司及其業務有利。

## 遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《上市規則》附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)所載有關董事買賣證券的守則條文。本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，彼等確認於報告期內全面遵守《標準守則》。本公司並未發現任何董事或監事違反《標準守則》。

## 股息

根據2020年8月21日董事會提議，本公司截至2020年6月30日止六個月期間的中期股利為每股人民幣0.21元，共人民幣16.62億元(根據於本公告日期的已發行的股份數目計算)。該提議須待取得本公司股東於本公司臨時股東大會批准。該建議的中期股利將於2020年10月30日或前後支付予本公司的股東。有關確定有權享有中期股利及參加臨時股東大會之記錄日期及暫停過戶的資料將適時公佈。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司根據其限制性A股激勵計劃的條款，於場外回購及註銷合共2,008,515股A股，詳情如下：

月／年	已回購的 A股數量	每股A股已付 的價格或 最高價格 (人民幣)	每股A股已付 的最低價格 (人民幣)	總代價 (人民幣)
01/2020	2,008,515	1.84	不適用	3,695,667.60
總計	2,008,515			3,695,667.60

除上文所披露外，本公司或其任何附屬公司在報告期內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 報告期後事項

於2020年8月12日，本公司股東通過決議案批准(其中包括)根據董事會在2020年6月29日舉行的本公司股東週年大會中獲授的一般授權，以非公開發行建議方式向四名認購方發行不超過1,249,999,998股本公司A股。詳情請參閱本公司日期為2020年7月5日、2020年7月6日、2020年7月9日及2020年8月12日的公告以及本公司日期為2020年7月27日的通函。除上文所披露外，於報告期末後，概無發生任何影響本集團的重大事項。

## 審核委員會之審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團按《國際會計準則》第34號編製的截至2020年6月30日止六個月之中期財務報告。

## 刊登中期業績公告及中期報告

本業績公告將分別在香港聯合交易所有限公司網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.zoomlion.com](http://www.zoomlion.com))刊發。本公司將適時向H股持有人寄發載有《上市規則》規定的所有資料之2020年中期報告，並在本公司及香港聯合交易所有限公司網站刊載。

承董事會命  
中聯重科股份有限公司  
董事長  
詹純新

中國長沙，2020年8月21日

於本公告刊發日期，本公司執行董事為詹純新博士；非執行董事為賀柳先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事為黎建強先生、趙嵩正先生、劉桂良女士及楊昌伯先生。

\* 僅供識別