

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Casablanca Group Limited 卡撒天嬌集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2223)

截至2020年6月30日止六個月

中期業績公告

財務摘要

	附註	截至6月30日止六個月		變動
		2020年	2019年	
收入(港幣千元)		135,841	183,822	-26.1%
毛利(港幣千元)		84,408	113,677	-25.7%
EBITDA(港幣千元)	1	12,351	29,622	-58.3%
本公司擁有人應佔期內 (虧損)溢利(港幣千元)		(2,169)	11,856	不適用
毛利率		62.1%	61.8%	
EBITDA利潤率		9.1%	16.1%	
(淨虧損率)純利率		-1.6%	6.4%	
每股(虧損)盈利				
–基本及攤薄(港仙)		(0.84)	4.59	不適用
每股中期股息(港仙)		無	2.00	不適用
		於2020年 6月30日	於2019年 12月31日	變動
總資產(港幣千元)		474,670	511,252	-7.2%
權益總額(港幣千元)		393,158	406,268	-3.2%
銀行結餘及現金總額(港幣千元)	2	188,216	175,889	7.0%
銀行借貸總額(港幣千元)		4,388	6,432	-31.8%
現金淨額(港幣千元)	3	183,828	169,457	8.5%
總資產負債比率	4	1.1%	1.6%	

附註：

- EBITDA指毛利減銷售及分銷成本及行政開支(並已加回折舊)。
- 銀行結餘及現金總額包括有抵押銀行存款。
- 現金淨額指銀行結餘及現金總額減銀行借貸總額。
- 總資產負債比率按銀行借貸總額除以權益總額計算，而本公司於2020年6月30日及2019年12月31日均分別處於淨現金狀況。

卡撒天嬌集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)於截至2020年6月30日止六個月(「期內」或「回顧期內」)的未經審核綜合中期業績如下：

簡明綜合損益及其他全面收入表

截至2020年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月 2020年 港幣千元 (未經審核)	2019年 港幣千元 (未經審核)
收入	4	135,841	183,822
貨物銷售成本		(51,433)	(70,145)
毛利		84,408	113,677
其他收入	5	4,792	611
其他虧損及收益	6	(3,485)	392
銷售及分銷成本		(64,919)	(75,650)
行政開支		(21,537)	(23,884)
融資成本		(630)	(864)
除稅前(虧損)溢利	7	(1,371)	14,282
稅項	8	(816)	(3,013)
期內(虧損)溢利		(2,187)	11,269
其他全面開支			
可能在隨後重新分配至損益之項目：			
換算海外業務財務報表所產生的匯兌差額		(3,222)	(20)
於撤銷註冊一間附屬公司時從匯兌儲備撥出		(29)	—
期內其他全面開支		(3,251)	(20)
期內全面(開支)收入總額		(5,438)	11,249
下列人士應佔期內(虧損)溢利：			
本公司擁有人		(2,169)	11,856
非控股權益		(18)	(587)
		(2,187)	11,269
下列人士應佔期內全面(開支)收入總額：			
本公司擁有人		(5,420)	11,828
非控股權益		(18)	(579)
		(5,438)	11,249
每股(虧損)盈利			
— 基本及攤薄(港仙)	10	(0.84)	4.59

簡明綜合財務狀況表

於2020年6月30日

	附註	2020年 6月30日 港幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 港幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		122,551	131,417
使用權資產		35,167	34,098
無形資產		—	—
就收購物業、廠房及設備支付的按金		784	738
租賃及其他按金		1,936	1,704
遞延稅項資產		3	4
		<u>160,441</u>	<u>167,961</u>
流動資產			
存貨		81,589	89,935
貿易及其他應收款項	11	44,393	77,467
可收回稅項		31	—
有抵押銀行存款		5,158	7,146
銀行結餘及現金		183,058	168,743
		<u>314,229</u>	<u>343,291</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	52,628	73,570
租賃負債		12,594	11,109
應付稅項		2,937	6,376
銀行借貸		4,388	4,195
		<u>72,547</u>	<u>95,250</u>
流動資產淨值		<u>241,682</u>	<u>248,041</u>
總資產減流動負債		<u>402,123</u>	<u>416,002</u>
非流動負債			
銀行借貸		—	2,237
租賃負債		8,335	6,724
遞延稅項負債		630	773
		<u>8,965</u>	<u>9,734</u>
淨資產		<u>393,158</u>	<u>406,268</u>
資本及儲備			
股本		25,843	25,843
儲備		367,315	380,488
本公司擁有人應佔權益		393,158	406,331
非控股權益		—	(63)
權益總額		<u>393,158</u>	<u>406,268</u>

簡明綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十六之適用披露規定而編製。

2. 主要會計政策

簡明綜合財務報表並不包括年度財務報表所需之所有資料及披露，並應與截至2019年12月31日止年度之本集團年度財務報表一併閱覽。

簡明綜合財務報表已按歷史成本法編製。該等財務報表乃以港幣（「港幣」）呈列，除另有指明者外，所有價值已湊整至最接近之千位數。

3. 應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）的修訂

香港會計師公會已頒佈以下香港財務報告準則修訂本，該等修訂本於本集團的當前會計期間首次生效：

香港財務報告準則第3號的修訂	業務的定義
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號的修訂	重大的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號的修訂	利率基準改革

上述發展概無對本集團於本中期財務報告內如何編製或呈列本期間或過往期間的業績及財務狀況產生重大影響。本集團並未採用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋，惟香港財務報告準則第16號的修訂與新型冠狀病毒相關之租金寬免除外，該修訂提供一項可行權宜方法，容許承租人不評估直接因新型冠狀病毒疫情而產生之特定租金寬免是否為租賃修訂，而是將該等租金寬免視作非租賃修訂入賬。

香港財務報告準則第16號的修訂，與新型冠狀病毒相關之租金寬免

該修訂提供一項可行權宜方法，容許承租人豁免評估直接因新型冠狀病毒疫情而產生之若干合資格租金寬減（「與新型冠狀病毒相關之租金寬免」）是否為租賃修訂，而是將該等租金寬免視作非租賃修訂入賬。

本集團已選擇提早採納上述修訂，並就所有本集團於中期報告期間獲授與新型冠狀病毒相關的合資格租金寬免應用可行權宜方法。因此，所收取的租金寬免已於觸發有關付款的事件或條件發生之期間作為可變租賃付款負數入賬並於損益內確認。於2020年1月1日的期初權益結餘並無受到任何影響。

4. 收入及細分市場資料

本集團的業務活動屬於單一經營細分市場，專注於製造及銷售床上用品。此經營細分市場乃根據與香港財務報告準則一致的會計政策編製並由本公司執行董事（本集團的主要經營決策者）定期檢討的內部管理報表進行識別。本公司執行董事按(i)自營零售；(ii)電商銷售；(iii)分銷業務及(iv)其他劃分對收入分析進行定期檢討。然而，除收入分析外，概無經營業績及其他獨立財務資料可用於評估相關產品的表現。本公司執行董事審閱本集團的整體收入及期內溢利，以就資源分配作出決策。由於本公司執行董事未獲定期提供細分市場資產或細分市場負債之資料，故無呈列細分市場資產或細分市場負債之分析。因此，並未呈列此單一經營細分市場之分析。

- 自營零售：透過自營零售渠道進行的銷售指於百貨公司的自營專櫃及自營專賣店向終端用戶消費者進行的零售。
- 電商銷售：電商銷售指透過由本集團或第三方營運於互聯網或流動裝置上的網上平台（而非由分銷商或批發客戶營運）向終端用戶消費者進行的零售。
- 分銷業務：分銷業務指對轉售產品予終端用戶消費者的分銷商（尤其是經營百貨公司專櫃及專賣店的分銷商）的銷售。
- 其他：其他銷售包括對位於中華人民共和國（「中國」或「中國內地」，就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣）及香港及澳門的批發客戶的銷售以及對海外客戶的銷售。

收入分類

按分銷渠道、主要產品及客戶所在地區分類之客戶合約收入如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 港幣千元 (未經審核)	2019年 港幣千元 (未經審核)
按分銷渠道分類		
– 自營零售	98,492	110,064
– 電商銷售	14,789	4,298
– 分銷業務	8,520	14,895
– 其他	14,040	54,565
	135,841	183,822

	截至6月30日止六個月	
	2020年 港幣千元 (未經審核)	2019年 港幣千元 (未經審核)
按主要產品分類		
– 床品套件	78,474	104,300
– 被芯及枕芯	50,533	70,797
– 其他家居用品	6,834	8,725
	<u>135,841</u>	<u>183,822</u>

	截至6月30日止六個月	
	2020年 港幣千元 (未經審核)	2019年 港幣千元 (未經審核)
按客戶所在地區分類		
– 香港及澳門	104,584	138,720
– 中國	31,257	45,005
– 其他國家	–	97
	<u>135,841</u>	<u>183,822</u>

5. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2020年 港幣千元 (未經審核)	2019年 港幣千元 (未經審核)
銀行利息收入	607	513
政府補貼	2,796	–
投資收入	11	20
其他	1,378	78
	<u>4,792</u>	<u>611</u>

6. 其他虧損及收益

	截至6月30日止六個月	
	2020年 港幣千元 (未經審核)	2019年 港幣千元 (未經審核)
附屬公司撤銷註冊之收益	27	—
物業、廠房及設備減值虧損	(309)	—
使用權資產減值虧損	(1,318)	—
撤銷物業、廠房及設備	(374)	—
匯兌(虧損)收益淨額	(827)	173
貿易應收款項(虧損撥備)虧損撥備撥回淨額	(154)	219
其他應收款項虧損撥備	(530)	—
	<u>(3,485)</u>	<u>392</u>

7. 除稅前(虧損)溢利

	截至6月30日止六個月	
	2020年 港幣千元 (未經審核)	2019年 港幣千元 (未經審核)
除稅前(虧損)溢利已扣除：		
董事及主要行政人員薪酬(附註)	5,346	6,329
其他員工成本	37,108	43,568
存貨撥備淨額(計入貨物銷售成本)	3,024	614
已確認為開支的存貨成本	48,409	69,531
物業、廠房及設備折舊	6,651	6,797
使用權資產折舊(附註)	7,748	8,682
短期租賃及租期於首次應用香港財務報告準則 第16號當日起計12個月內結束的其他租賃的相關開支	8,659	8,819
不計入租賃負債計量的可變租賃付款	7,224	9,574
	<u>7,224</u>	<u>9,574</u>

附註：為鄭斯堅先生、鄭斯燦先生及王碧紅女士提供之董事宿舍的租賃歸類為使用權資產。截至2020年6月30日止六個月，與董事宿舍有關的使用權資產折舊約為港幣1,057,000元(2019年：約港幣1,053,000元)，同時計入董事及主要行政人員薪酬和使用權資產折舊。截至2020年6月30日止六個月，已付關連公司的租金為港幣1,110,000元(2019年：港幣1,110,000元)。

8. 稅項

	截至6月30日止六個月	
	2020年 港幣千元 (未經審核)	2019年 港幣千元 (未經審核)
即期稅項		
香港	674	3,204
中國企業所得稅	<u>281</u>	<u>94</u>
	955	3,298
過往年度撥備不足		
中國企業所得稅	<u>3</u>	<u>—</u>
	958	3,298
遞延稅項	<u>(142)</u>	<u>(285)</u>
	<u>816</u>	<u>3,013</u>

於2018年3月21日，香港立法會通過2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案(「該條例草案」)，其引入利得稅兩級制。該條例草案於2018年3月28日簽署成為法律並於翌日刊憲。根據利得稅兩級制，合資格集團實體的首港幣2百萬元溢利將按8.25%的稅率徵稅，而超過港幣2百萬元的溢利將按16.5%的稅率徵稅。不符合利得稅兩級制資格的集團實體的溢利將繼續按16.5%的統一稅率繳納稅項。

因此，截至2020年及2019年6月30日止六個月，首港幣2百萬元的估計應課稅溢利的香港利得稅按8.25%的稅率計算，而超過港幣2百萬元的估計應課稅溢利按16.5%的稅率計算。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法之實施條例，中國附屬公司之稅率為25%。

根據中國的企業所得稅法，自2008年1月1日起對中國附屬公司賺取的溢利所宣派的股息徵收預扣稅。本集團並無就中國附屬公司的累積溢利約人民幣28,391,000元(相等於約港幣31,144,000元)(2019年12月31日：約人民幣27,600,000元(相等於約港幣30,868,000元))引致的暫時差額於簡明綜合財務報表計提遞延稅項撥備，因為本集團能夠掌控撥回暫時差額的時間，而暫時差額可能不會於可見將來撥回。

9. 股息

於本中期期間，已就截至2019年12月31日止年度向本公司擁有人宣派及派付末期股息每股港幣0.03元(2019年：無)。於中期期間宣派及派付的末期股息合共約為港幣7,753,000元(2019年：無)。

於2020年6月30日後，本公司董事決定不派付中期股息(2019年：合共約港幣5,169,000元)。

10. 每股(虧損)盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)盈利乃按以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	港幣千元	港幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
(虧損) 盈利		
計算每股基本及攤薄(虧損)盈利的本公司擁有人應佔期內(虧損)溢利	<u><u>(2,169)</u></u>	<u><u>11,856</u></u>
	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
股份數目		
計算每股基本及攤薄盈利的普通股加權平均數	<u><u>258,432,000</u></u>	<u><u>258,432,000</u></u>

截至2020年6月30日止六個月的每股攤薄虧損並無計及尚未行使購股權的影響，因為行使該等購股權將導致每股虧損減少。

截至2019年6月30日止六個月每股攤薄盈利之計算並無假設本公司之購股權獲行使，原因為購股權之行使價高於截至2019年6月30日止六個月本公司股份之平均市價。

11. 貿易及其他應收款項

	2020年 6月30日 港幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 港幣千元 (經審核)
貿易應收款項	37,121	61,803
減：虧損撥備	<u>(6,825)</u>	<u>(6,803)</u>
貿易應收款項，淨額	30,296	55,000
應收票據	<u>—</u>	<u>5,487</u>
貿易應收款項及應收票據，淨額	<u>30,296</u>	<u>60,487</u>
按金	4,823	4,960
預付款	2,721	3,377
可收回增值稅	3,592	4,583
預付員工款項	720	968
其他應收款項，淨額	<u>2,241</u>	<u>3,092</u>
	<u>14,097</u>	<u>16,980</u>
貿易及其他應收款項	<u><u>44,393</u></u>	<u><u>77,467</u></u>

零售主要在百貨公司專櫃進行。百貨公司向最終客戶收取現金，然後扣除專櫃佣金後將餘額支付予本集團。百貨公司獲授信貸期介乎30至90天不等。就分銷商及批發銷售而言，本集團授予其貿易客戶的信貸期最多為90天，或可延長指定客戶的信貸期至180天。

以下為於報告期末根據發票日期(接近各收入確認日期)列示的貿易應收款項及應收票據(扣除虧損撥備)的賬齡分析。

	2020年 6月30日 港幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 港幣千元 (經審核)
30天內	15,335	33,531
31至60天	7,930	17,241
61至90天	3,633	6,995
91至180天	2,167	1,526
181至365天	1,148	819
超過365天	<u>83</u>	<u>375</u>
	<u>30,296</u>	<u>60,487</u>

12. 貿易及其他應付款項

	2020年 6月30日 港幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 港幣千元 (經審核)
貿易應付款項	16,308	21,733
應付票據	17,017	27,098
	<hr/>	<hr/>
貿易應付款項及應付票據	33,325	48,831
	<hr/>	<hr/>
已收客戶按金	4,726	2,739
應計開支	6,641	7,823
應付薪金	3,647	10,140
就收購物業、廠房及設備應付的款項	235	2,116
遞延收入(附註)	2,908	-
其他應付款項	1,146	1,921
	<hr/>	<hr/>
	19,303	24,739
	<hr/>	<hr/>
貿易及其他應付款項	52,628	73,570
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

附註：該金額指根據香港特別行政區政府推出的「保就業」計劃所接獲的已授出政府補貼。上述補貼附帶若干本集團必須遵守的條件。

貿易應付款項及應付票據的信貸期為30至180天。

以下為於報告期末根據發票日期列示的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析。

	2020年 6月30日 港幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 港幣千元 (經審核)
30天內	10,884	28,180
31至60天	10,182	10,500
61至90天	9,377	6,970
91至180天	2,534	2,471
超過180天	348	710
	<hr/>	<hr/>
	33,325	48,831
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

13. 報告期後事項

(a) 授出購股權

於2020年7月2日，本公司根據購股權計劃向本公司董事及僱員授出5,250,000份購股權，可認購本公司股本中合共5,250,000股普通股。該等購股權於授出日期歸屬，行使價為每股普通股港幣0.48元，可行使期間為2020年7月2日至2023年7月1日。

(b) 新型冠狀病毒疫情影響

新型冠狀病毒疫情繼續對本集團的業務和經濟活動造成困擾，本集團的管理層已密切監察其對運營的影響。截至本公告發佈之日，本集團已採取了多項措施來確保本集團員工的安全。除非出現任何超出管理層預期的特殊情況，隨著新型冠狀病毒疫情逐漸改善，本集團預期，新型冠狀病毒疫情導致本集團表現所出現的任何合理波動，將不會顯著地對本集團的現金流造成嚴重的負面影響。管理層將會繼續監察及評估後續發展，並作出相應的應對。

(c) 其他投資

於2020年8月3日，本集團作出約港幣2,835,000元的投資，於聯交所買入中國建設銀行股份有限公司的股份。

14. 比較數字

某些比較數字已重新分類，以符合當前中期的呈列方式。

管理層討論及分析

概覽

2020年上半年新型冠狀病毒全球爆發，加上緊張複雜的國際關係，對大中華地區（就本公告而言，包括中國、香港及澳門）消費者的消費信心造成嚴重影響。中國內地多個城市封閉及經濟活動驟降，對製造產業鏈及消費市場的打擊尤其明顯。在香港方面，在新型冠狀病毒出現後，市民受勸籲並且一般避免到訪食肆及大型商場等公眾場所，大多行業受到嚴重打擊，雖然香港政府推出多項紓困措施，但零售消費市道仍然萎靡不振。

業務回顧

自刊發截至2019年12月31日止年度年報起，本集團的營運及分部資料概無任何重大變動，但因電商銷售於回顧期內增長強勁，比對總銷售額已達一定佔比，故自回顧期起，本集團於按渠道劃分收入中，將電商銷售列為一個獨立渠道，以更能反映本集團當前業務的實際情況。在過去，電商銷售被歸入自營零售及其他銷售內。

回顧期內，本集團營業收入總額為港幣135.8百萬元，對比2019年同期的港幣183.8百萬元顯著下跌26.1%。回顧期內，本公司擁有人應佔虧損港幣2.2百萬元，對比2019年同期的盈利港幣11.9百萬元。回顧期內股東應佔虧損主要由於(a)本集團在回顧期內銷售額減少，而導致銷售額減少是由於(i)新型冠狀病毒於2020年初在香港及中國內地爆發對自營零售銷售業務造成不利影響，及(ii)較少批發業務所致，和(b)使用權資產、存貨和貿易及其他應收賬款的減值撥備增加。

擴展電商渠道

截至2020年6月30日，本集團共有211個銷售網點（「網點」）（2019年12月31日：229），當中包括120個自營網點及91個由分銷商經營的網點，覆蓋大中華地區共57個城市。面對零售市道受疫情嚴重打擊及中國內地經營成本持續高企，本集團在回顧期內於中國內地淨減少了5個自營網點及13個分銷商網點，而香港及澳門網點數目維持不變。

疫情下，消費者購物習慣明顯轉向電商渠道，尤其香港消費者比過去更接受於線上購買床上用品，本集團早前投放資源發展電商銷售得以配合。在回顧期內，我們加強與中國內地的網購平台合作，提高調整產品組合的頻率，同時優化發貨流程，以確保及時為消費者提供稱心滿意的產品。香港市場方面，我們除了於本集團香港官方網店（「香港官方網店」）為會員提供線上專供貨品及每月專享優惠，亦定期推出「閃購」活動及專題推廣活動，吸引消費者密切留意香港官方網店的動向。回顧期內，我們亦逐步建構香港官方網店的數據庫及優化客戶關係管理分析，並推出線上線下通用現金券，促進線上線下業務互相帶動。此外，我們努力擴展本集團產品在香港各大線上零售平台的銷售，包括優化產品組合、與線上平台內其他品牌合作推廣等，均得到消費者的支持。截至2020年6月30日止六個月，本集團的電商銷售收入為港幣14.8百萬元，對比2019年同期的港幣4.3百萬元大幅上升244.1%。

在回顧期內，本集團除了為香港不同商業客戶的免費贈品及積分換領計劃提供貨品，包括電器連鎖店、公用機構、電訊網絡供應商、銀行、嬰幼兒及健康食品品牌和電器品牌等，我們亦有為不同客戶提供代工生產產品。本集團的出口業務在回顧期內受新型冠狀病毒疫情嚴重打擊，部份出口客戶提出訂單暫緩處理直至其所在國家經濟活動回復正常。

提升產品組合

本集團堅持提供高品質的產品和貼心優質的服務，並且持續研發環保概念及健康功能的產品，致力成為消費者的「健康睡眠專家」。回顧期內，我們推出了「御蜓暖芯被」，產品採用經美國杜邦™SORONA®技術處理的SUSTANS®優質環保植物纖維製造，四季皆宜，有效推廣環保生活概念。另外，我們推出3M™柔彩絲系列床品套件，所採用的3M™Scotchgard™半天絲物料，對人體無害且容易降解，減少對環境造成污染，並獲得瑞士bluesign®安全認證，符合生態環境及消費者安全的嚴格標準。

我們通過增加進口貨物的比例，提升高端市場的份額。回顧期內，我們推出從東歐原裝入口的舒適羽絨冬厚被，產品附有OEKO-TEX®紡織品無毒保證，不含有害物質並且不會對環境造成污染或影響。我們亦為奧地利優質衛浴品牌VOSSSEN提供意見，因應氣候及消費者使用習慣，推出專屬亞洲系列的產品，為亞洲市場帶來適合潮濕天氣的優質毛巾產品。

鞏固品牌領導地位

因應近年環境污染及近期新型冠狀病毒肆虐，2020年上半年本集團集中推廣CASA-V品牌附有防菌、防蟎、防霉、防臭及擁有空氣淨化的5A功能產品，並且在社交媒體提供更多床品護理資訊，幫助消費者維持衛生舒適的睡眠環境，鞏固本集團的「健康睡眠專家」形象。此外，我們以Facebook遊戲加強與消費者互動，並且配合市場潮流增加以當紅藝人或網紅短片推廣本集團品牌理念及產品。本集團在2020年5月份於電視頻道及Facebook專頁推出「睡一場好覺」的品牌推廣活動，活動結合了電影風格的電視廣告、線上短片及海報，創新的構思吸引了消費者關注，亦有效帶動本集團皇牌產品的線上及線下銷售。

本集團通過與不同機構或品牌的聯合推廣，培養雙方的年輕會員，並提高他們的消費額。在2020年初，香港官方網店首次與香港一個主攻年輕人市場的電視頻道合作提供會員優惠，及為知名育兒討論區的訂閱會員提供專享優惠，讓更多新手父母認識我們品牌的嬰兒床上用品。

前景展望

2020年下半年新型冠狀病毒疫情的陰霾未散，加上國際關係氣氛更趨緊張，大中華地區的經濟前景不明，消費氣氛回復需時。面對中港兩地零售業務經營困難的時期，本集團將會積極推廣創新而附有5A防護功能的一系列CASA-V床上用品，以彰顯本集團自家品牌在市場上的優越性。本集團將會以多元化的產品組合盡力把握下半年傳統床品行業旺季帶來的機遇，並且繼續努力拓展電商及商業客戶等渠道的銷售，以彌補實體零售業務的預期萎縮對本集團收入的影響。

中國內地

2020年下半年，本集團將會繼續推動電商渠道的發展，檢討資源分配、產品組合、產品定價及供應鏈效率，務求更好地把握「雙十一」、「雙十二」等網購重點節日帶來的銷售機會。由於零售市場氣氛慘淡，而且傳統零售模式的經營成本高昂，難以貢獻理想利潤，本集團計劃於2020年下半年再關閉約10至15個虧損或利潤未如理想的實體自營網點，以提升資源分配效益。

香港

下半年是香港各百貨公司的傳統銷售旺季，加上季節、婚慶旺季及較多節日等因素，我們將會在產品計劃及推廣策略方面努力，把握旺季的機遇。為了彌補實體零售業務受消費氣氛疲弱影響，我們將會加大力度推進電商銷售發展，包括推出更多線上專供貨品、線上限時優惠等。由於近年年輕家庭養寵物的趨勢盛行，我們亦將會推出更多針對愛好寵物消費者的產品。本集團積極尋求於商場或百貨公司的品牌推廣機會，包括在7月期間以Pop-up Store形式推廣VOSSSEN品牌專屬亞洲系列的產品，同時展示CASA-V品牌的健康環保概念。此外，我們計劃於9月份在香港官方網店推出線上線下優惠及線上有獎遊戲，與消費者分享本集團27週年的喜悅。

本集團將秉持「時尚、創意、功能」為特色的設計理念，致力為消費者提供價格合理、品質上乘、設計時尚的床上用品及合適的新穎家居用品。我們將會繼續開拓收入來源及提升集團品牌價值，長遠為本公司股東（「股東」）帶來理想回報。

財務回顧

收入

回顧期內，本集團取得收入港幣135.8百萬元（2019年：港幣183.8百萬元），較去年同期減少26.1%。儘管電商銷售額大幅上升，惟整體收入仍有所減少，主要是由於(i)2020年初在香港及中國內地爆發的新型冠狀病毒疫情對自營零售額造成不利影響，及(ii)批發業務減少所致。

回顧期內的自營零售額為港幣98.5百萬元(2019年：港幣110.1百萬元)，佔總收入約72.5%(2019年：59.9%)，較去年同期下跌10.5%，此乃由於2020年初在香港及中國內地爆發新型冠狀病毒所致。回顧期內，同樣由於中國內地爆發新型冠狀病毒所致，分銷業務銷售額下跌42.8%至港幣8.5百萬元(2019年：港幣14.9百萬元)。由於批發客戶銷售額較去年同期大幅減少，回顧期內的其他業務銷售額為港幣14.0百萬元(2019年：港幣54.6百萬元)，跌幅為74.3%。由於消費者購物習慣轉向在網上平台購物，回顧期內香港在新型冠狀病毒疫情下的情況尤為顯著，故回顧期內的電商銷售額大幅增長244.1%至港幣14.8百萬元(2019年：港幣4.3百萬元)。

按品牌劃分，由於回顧期內向批發客戶作出的自創品牌產品銷售大幅下降，自創品牌的銷售額減少30.5%至港幣113.2百萬元(2019年：港幣162.8百萬元)，佔本集團收入約83.3%(2019年：88.6%)。我們的特許及授權品牌於回顧期內的銷售額為港幣22.7百萬元(2019年：港幣21.0百萬元)，與去年同期相若。

按產品劃分，回顧期內的床品套件銷售額為港幣78.5百萬元(2019年：港幣104.3百萬元)。回顧期內，被芯及枕芯的銷售額為港幣50.5百萬元(2019年：港幣70.8百萬元)，而其他家居用品的銷售額則為港幣6.8百萬元(2019年：港幣8.7百萬元)。床品套件以及被芯及枕芯的銷售額於回顧期內分別減少24.8%及28.6%，此乃由於整體銷售額較去年同期減少所致。

按地區劃分，回顧期內來自香港及澳門、中國及其他地區的收入分別為港幣104.6百萬元(2019年：港幣138.7百萬元)、港幣31.2百萬元(2019年：港幣45.0百萬元)及港幣零元(2019年：港幣0.1百萬元)。來自香港及澳門的收入減少乃主要由於回顧期內取得的批發銷售額減少所致，而來自中國的收入減少則乃由於回顧期內新型冠狀病毒疫情造成影響所致。

毛利及毛利率

回顧期內，本集團取得毛利港幣84.4百萬元(2019年：港幣113.7百萬元)，與去年同期相比減少25.7%。由於不同產品的銷售組合具有不同的利潤率，故回顧期內的整體毛利率為62.1%，略高於去年同期的61.8%。

其他收入

回顧期內的其他收入為港幣4.8百萬元(2019年：港幣0.6百萬元)，主要包括香港特別行政區政府在新型冠狀病毒疫情下提供的補貼港幣2.8百萬元(2019年：無)、撥回中國其他應付款項港幣1.2百萬元(2019年：無)及其他雜項收入港幣0.8百萬元(2019年：港幣0.6百萬元)。

其他虧損及收益

回顧期內的其他虧損為港幣3.5百萬元(2019年收益：港幣0.4百萬元)，主要包括資產減值虧損港幣1.6百萬元(2019年：無)、匯兌虧損淨額港幣0.8百萬元(2019年匯兌收益淨額：港幣0.2百萬元)、貿易及其他應收款項虧損撥備港幣0.7百萬元(2019年貿易應收款項虧損撥備撥回淨額：港幣0.2百萬元)及撇銷固定資產港幣0.4百萬元(2019年：無)。

開支

回顧期內的銷售及分銷成本由去年同期的港幣75.7百萬元減少14.2%至港幣64.9百萬元。銷售及分銷成本減少主要是由於回顧期內員工及相關開支以及廣告及宣傳開支減少所致。

回顧期內的行政開支減少9.8%至港幣21.5百萬元，而去年同期則為港幣23.9百萬元。行政開支減少主要是由於回顧期內員工及相關開支以及董事酬金減少所致。

回顧期內虧損

回顧期內，本公司擁有人應佔本集團虧損為港幣2.2百萬元(2019年溢利：港幣11.9百萬元)。回顧期內錄得虧損的原因主要是以下各項：(a)儘管電商銷售額大幅上升，惟本集團在回顧期內受到(i)2020年初在香港及中國內地爆發新型冠狀病毒對自營零售額的不利影響，及(ii)批發業務銷售額下跌，整體銷售額減少，以及(b)資產、存貨及貿易及其他應收賬款的減值虧損撥備增加。

EBITDA指毛利減銷售及分銷成本及行政開支(並已加回折舊)。回顧期內的本集團EBITDA由去年同期的港幣29.6百萬元減少至港幣12.4百萬元，減幅為58.3%。此乃主要由於回顧期內總銷售額減少所致。

流動資金、財務資源及資本架構

回顧期內，本集團一貫恪守審慎的財務管理原則，以盡量減少財務及經營風險。本集團以內部產生的現金流作其營運資金。本集團財務狀況穩健，於2020年6月30日擁有現金淨額。

	於2020年 6月30日 港幣千元	於2019年 12月31日 港幣千元
銀行借貸總額	4,388	6,432
有抵押銀行存款及銀行結餘及現金	188,216	175,889
現金淨額	183,828	169,457
總資產	474,670	511,252
總負債	81,512	104,984
權益總額	393,158	406,268
流動比率	4.3	3.6
總資產負債比率(附註)	1.1%	1.6%

附註：總資產負債比率按銀行借貸總額除以權益總額計算。

於2020年6月30日，本集團的銀行借貸總額約為港幣4.4百萬元(2019年12月31日：港幣6.4百萬元)，全部以人民幣計值，所有銀行借貸均為浮息借貸，實際年利率為5.72%(2019年12月31日：5.70%)，且須於一年內償還(2019年12月31日：兩年內)。

於2020年6月30日，本集團的有抵押銀行存款約為港幣5.2百萬元(2019年12月31日：港幣7.1百萬元)，有關存款以港幣及人民幣計值，而本集團的銀行結餘及現金約為港幣183.1百萬元(2019年12月31日：港幣168.7百萬元)，其中除約2.8%以美元及歐元計值外，其餘皆以港幣及人民幣計值。

外匯風險

本集團主要在香港及中國經營業務。本集團主要面對人民幣的外匯風險，而有關風險或會影響本集團的表現。雖然回顧期內人民幣兌港幣的波動不大，管理層知悉人民幣可能面臨的匯率風險，並將密切監察其對本集團表現的影響，以決定是否須作出任何對沖安排。本集團現時並無為日常業務過程中產生的有關外匯交易以及其他金融資產及負債的波動採用衍生金融工具作對沖。

資產抵押

於2020年6月30日，概無向銀行抵押租賃土地及樓宇，作為授予本集團銀行融資的抵押(2019年12月31日：無)。於2020年6月30日，本集團僅向若干位於香港及中國內地的銀行抵押總值為港幣5.2百萬元(2019年12月31日：港幣7.1百萬元)的定期存款，作為授予本集團銀行融資的抵押。

或然負債

於2020年6月30日，與截至2019年12月31日止年度的年報所披露的資料相比，本集團的或然負債並無重大變動。

有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售

回顧期內，本集團並無任何有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

重大投資

於2020年6月30日，本集團並無持有任何重大投資。

重大投資或資本資產的未來計劃

本集團正積極物色及尋找具潛力且為其現有業務帶來協同效應的合適投資，並將僅會考慮任何符合本公司及股東整體利益的潛在投資。為配合業務發展及擴充，本集團亦將在有需要時考慮收購物業以供自用或投資。就中長期投資而言，本公司或會考慮投資於聯交所上市公司的股份及投資物業，以運用手頭現金盈餘努力尋求更佳的中長期回報。

除上文所披露者外，董事會於本公告日期並無授權重大投資或增添資本資產的計劃。

報告期後事項

- (i) 於2020年7月2日，本公司根據購股權計劃向本公司董事及僱員授出5,250,000份購股權，可認購本公司股本中合共5,250,000股普通股。該等購股權於授出日期歸屬，行使價為每股普通股港幣0.48元，可行使期間為2020年7月2日至2023年7月1日。

- (ii) 鑑於新型冠狀病毒個案自2020年7月初在香港回升(即使於2020年8月中已回落)，本集團正密切監察及評估其潛在影響，並採取預防及必要措施以減低其對本集團財務狀況及經營業績之影響。預期新型冠狀病毒爆發對本集團2020年下半年的收入及業績將造成短期的負面影響。本集團將會繼續關注形勢變化，並於未來及時作出回應及調整。
- (iii) 於2020年8月3日，本集團作出約港幣2.8百萬元的投資，於聯交所買入中國建設銀行股份有限公司(股份代號：939)的股份，並擬持作中長期投資。

中期股息

董事會不建議派付截至2020年6月30日止六個月的中期股息(截至2019年6月30日止六個月：每股普通股港幣0.02元)。

上市及配售股份所得款項的用途

本公司已於2018年12月31日及2019年12月31日悉數動用上市的所得款項淨額及於2015年3月完成之配售股份的所得款項淨額分別約港幣44.2百萬元及約港幣57.0百萬元。

僱員及薪酬政策

於2020年6月30日，本集團僱員人數為593人(2019年：636人)，員工總成本(包括董事酬金及以股份為基礎的付款)為港幣42.5百萬元(2019年：港幣49.9百萬元)。本集團僱員人數下跌乃主要由於回顧期內關閉部份盈利能力較差的中國自營網點所致。員工總成本減少乃主要由於僱員人數下跌令員工相關開支及董事酬金較去年同期有所減少所致。

本集團為僱員提供符合行業慣例並具競爭力的薪酬待遇及各種福利，包括員工宿舍、培訓、醫療福利、保險、強積金、花紅及購股權計劃。

購買、出售或贖回本公司上市證券

回顧期內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

回顧期末後，本公司於2020年7月在聯交所以總代價約港幣370,470元(未計及開支前)購回共578,000股普通股。購回該等普通股的詳情如下：

購回月份	購回普通股數目	每股普通股價格		總購買價 (港幣)
		最高 (港幣)	最低 (港幣)	
2020年7月	578,000	0.660	0.470	370,470
總計	578,000			370,470

本公司已於2020年8月13日註銷所購回的578,000股普通股，而本公司於本公告日期的已發行股份總數為257,854,000股股份。本公司按該等所註銷的已購回普通股面值相應削減其已發行股本。上述購回乃由董事根據於2020年5月25日舉行的股東週年大會上獲本公司股東批准的授權進行，旨在提高本公司的淨資產回報及每股盈利，從而令全體股東受惠。

企業管治常規守則

本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則及企業管治報告中的守則條文(「企業管治守則」)，作為其自身的企業管治守則。回顧期內，本公司一直遵守企業管治守則所載的守則條文。

進行證券交易的標準守則

本公司所採納的有關董事買賣本公司證券的行為守則的條款不遜於上市規則附錄十所載的上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。經向本公司全體董事作出具體查詢後，全體董事均確認彼等於回顧期內一直遵守本公司行為守則及標準守則所規定的規定交易標準。

審閱中期業績

本公司已遵守上市規則第3.21條規則及企業管治守則第C.3段成立審核委員會，以負責審閱及監督本集團的財務報告程序、風險管理及內部審核職能及控制。本公司的審核委員會（由三位獨立非執行董事包括盧紹良先生、張華強博士及周安華先生組成，並由盧紹良先生擔任主席）已審閱本集團截至2020年6月30日止六個月的業績（包括未經審核簡明綜合財務報表）。

另外，本集團截至2020年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表已由我們的核數師鄭鄭會計師事務所有限公司（執業會計師）審閱，此審閱乃根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體獨立核數師執行的中期財務資料審閱」進行。

承董事會命
卡撒天嬌集團有限公司
主席
鄭斯堅

香港，2020年8月21日

於本公告日期，本公司董事會成員包括：執行董事鄭斯堅先生（主席）、鄭斯燦先生（副主席）及王碧紅女士以及獨立非執行董事盧紹良先生、張華強博士及周安華先生。