

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Fu Shou Yuan International Group Limited

### 福壽園國際集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1448)

#### 截至二零二零年六月三十日止六個月的 中期業績公告

##### 二零二零年中期業績摘要

- 截至二零二零年六月三十日止六個月的收益總額約人民幣733.9百萬元，與截至二零一九年六月三十日止六個月比較減少約19.5%。
- 截至二零二零年六月三十日止六個月本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額約人民幣247.5百萬元，與截至二零一九年六月三十日止六個月比較減少約16.6%。
- 截至二零二零年六月三十日止六個月每股基本盈利約人民幣10.9分，與截至二零一九年六月三十日止六個月比較減少約18.0%。
- 董事會已宣派截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息每股3.28港仙。

福壽園國際集團有限公司董事會欣然宣佈，本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核綜合財務業績連同去年同期的比較數字載於下文。

**簡明綜合損益及其他全面收益表**  
截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	733,879	911,724
經營開支			
員工成本		(153,184)	(190,218)
工程成本		(23,054)	(29,096)
材料和物資消耗		(51,319)	(70,080)
外包服務成本		(18,682)	(23,421)
營銷及銷售管道成本		(15,224)	(22,411)
折舊及攤銷		(63,771)	(59,383)
其他一般營運開支		(55,132)	(63,365)
存貨變動		3,282	7,027
經營利潤		356,795	460,777
其他收入、收益及虧損		35,714	35,048
分佔合營公司虧損		(134)	—
融資成本		(4,626)	(5,473)
除稅前溢利	5	387,749	490,352
所得稅開支	6	(80,363)	(108,330)
本期間內溢利及全面收入總額		<u>307,386</u>	<u>382,022</u>
下列各項應佔溢利及全面收入總額：			
本公司擁有人		247,483	296,913
非控股權益		59,903	85,109
		<u>307,386</u>	<u>382,022</u>
		人民幣分	人民幣分
每股盈利			
— 基本	7	<u>10.9</u>	<u>13.3</u>
— 攤薄	7	<u>10.9</u>	<u>13.2</u>

## 簡明綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業及設備	8	634,359	549,072
使用權資產		130,579	122,781
投資物業		6,509	6,509
無形資產		129,360	126,140
商譽	9	507,757	441,581
按公平值計入損益的金融資產	14	38,110	38,110
土地使用權按金		9,054	9,054
墓園資產	10	1,543,415	1,519,449
於一間聯營企業的投資		750	750
於合營企業的投資		35,607	35,741
受限制押金		59,340	56,268
遞延稅項資產	19	60,088	54,450
其他長期資產		5,000	5,000
		<u>3,159,928</u>	<u>2,964,905</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	11	478,928	481,059
貿易及其他應收款項	12	91,055	106,475
按公平值計入損益的金融資產	14	639,340	417,580
定期存款	15	225,500	8,459
銀行結餘及現金	13	1,442,366	2,007,142
		<u>2,877,189</u>	<u>3,020,715</u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	16	509,199	598,306
租賃負債		20,613	19,630
合約負債	18	52,930	47,317
附屬公司非控股股東貸款		41,124	43,938
所得稅負債		130,792	134,669
借款	17	40,000	22,500
		<u>794,658</u>	<u>866,360</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>2,082,531</u>	<u>2,154,355</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>5,242,459</u>	<u>5,119,260</u>

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動負債</b>			
合約負債	18	345,795	335,839
其他長期負債		21,392	21,345
附屬公司非控股股東貸款		6,000	6,000
借款	17	6,360	13,860
遞延稅項負債	19	101,436	93,893
租賃負債		57,309	63,110
		<u>538,292</u>	<u>534,047</u>
<b>資產淨值</b>		<u><b>4,704,167</b></u>	<u><b>4,585,213</b></u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		140,255	137,748
儲備		<u>4,042,063</u>	<u>3,905,322</u>
本公司擁有人應佔權益		<b>4,182,318</b>	4,043,070
非控股權益		<u>521,849</u>	<u>542,143</u>
<b>總權益</b>		<u><b>4,704,167</b></u>	<u><b>4,585,213</b></u>

## 簡明綜合財務報表附註

### 1. 一般資料

本公司為一家於二零一二年一月五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司的有限公司，其股份於二零一三年十二月十九日起已在聯交所上市。本公司的註冊辦事處為Ocorian Trust (Cayman) Limited (地址為P.O. Box 1350, Clifton House, 75 Fort Street, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands) 及本公司香港主要營業地點的地址為香港北角渣華道191號嘉華中心7樓709室。本集團主要從事提供墓園服務、殯儀服務及其他服務。

### 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

於本期間內，本集團已首次應用於本期間強制生效的國際財務報告準則的若干修訂。

因提前應用「國際報告準則第16號 — 租賃」關於新冠肺炎相關租金的減免修訂，本集團於截至二零二零年六月三十日止六個月期間並無確認重大減免。

除上述者外，於本期間應用新訂及經修訂國際財務報告準則並無對本集團本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或對此等簡明綜合財務報表所載的披露造成重大影響。

### 3. 重大會計政策

綜合財務報表乃以歷史成本法及根據符合國際財務報告準則的會計政策編製，各期末以公平值計量的投資性房地產及若干金融資產除外。

歷史成本一般根據貨物交換所得報酬的公平值而釐定。

#### 收益確認

收益乃按已收或應收代價的公平值計量，指一般業務過程中所銷售貨物及所提供服務的應收款項(扣除折扣及銷售相關稅項)。

本集團與客戶就提供墓園服務(包括墓地銷售及墓園維護服務)訂立合約。

銷售墓地所得收益乃於與墓地相關的控制權轉移給客戶、即墓地使用權轉移時確認。

提供墓園維護服務的收益在服務期間內被確認。墓園維護服務的合約價乃基於名義金額計算，並不代表該等服務的公平值。本集團估計將會遞延的墓園維護服務收入的公平值時，乃根據提供該等墓園維護服務的預期成本加上合理利潤，減去將收取的未來維護費總額計算。

殯儀及其他服務收入乃於提供服務時確認。

#### 4. 分部資料

本集團的收益源自本集團提供的多種產品及服務。詳情如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
墓園服務	618,830	772,288
殯儀服務	102,146	128,256
其他服務	16,354	16,085
分部間抵消	<u>(3,451)</u>	<u>(4,905)</u>
	<u>733,879</u>	<u>911,724</u>

#### 地區資料

下表載列本集團按地區劃分來自墓園服務及殯儀服務的收益明細：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
上海	347,433	442,944
河南	42,833	56,778
重慶	34,052	34,894
安徽	67,473	94,341
山東	40,363	40,286
遼寧	66,969	95,497
江西	34,328	39,477
福建	14,992	24,344
浙江	16,381	14,982
江蘇	36,198	34,098
廣西	5,844	8,177
內蒙古	6,426	6,547
貴州	7,330	8,062
湖北	<u>354</u>	<u>117</u>
	<u>720,976</u>	<u>900,544</u>

## 5. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下各項後達致：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
員工成本，包括董事酬金：		
薪金、工資、花紅及其他福利	141,631	169,198
退休福利計劃供款	9,946	12,990
以股份支付款項開支	1,607	8,030
	<u>153,184</u>	<u>190,218</u>
總員工成本		
	<u>153,184</u>	<u>190,218</u>
物業及設備折舊	23,377	22,570
使用權資產攤銷	11,916	10,050
無形資產攤銷	3,877	2,920
墓園資產攤銷	24,601	23,843
	<u>24,601</u>	<u>23,843</u>

## 6. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
中國企業所得稅		
本期間	89,753	117,520
過往年度超額撥備	(1,988)	(1,592)
遞延稅項	(7,402)	(7,598)
	<u>80,363</u>	<u>108,330</u>

## 7. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)
<b>盈利</b>		
計算每股基本及攤薄盈利的盈利(人民幣千元)	<u>247,483</u>	<u>296,913</u>
<b>股份數目</b>		
計算每股基本盈利的普通股加權平均數	<b>2,261,276,845</b>	2,228,885,941
對攤薄普通股的潛在影響：		
購股權	<u>13,601,842</u>	<u>17,497,867</u>
計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u><b>2,274,878,687</b></u>	<u>2,246,383,808</u>

## 8. 物業及設備

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
樓宇	354,873	314,531
租賃物業裝修	16,311	16,652
傢具、固定裝置及設備	39,651	41,774
汽車	10,625	11,750
在建工程	<u>212,899</u>	<u>164,365</u>
	<u><b>634,359</b></u>	<u>549,072</u>

## 9. 商譽

截至二零二零年六月三十日止六個月的商譽變動如下：

	截至 二零二零年 六月三十日止 六個月 人民幣千元
<b>成本</b>	
於期初(經審核)	441,581
於本期間內收購附屬公司時產生	<u>66,176</u>
於期末(未經審核)	<u><u>507,757</u></u>

## 10. 墓園資產

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
土地成本	1,022,377	1,016,107
景觀設施	203,595	200,026
發展成本	<u>317,443</u>	<u>303,316</u>
	<u><u>1,543,415</u></u>	<u><u>1,519,449</u></u>

土地成本具有有限可使用年限，並以直線法於租期內攤銷。

景觀設施指陵墓中涼亭及橋樑等的建設成本。景觀設施乃以直線法於土地剩餘租期或可使用年限的較短者攤銷。

發展成本指就地基工程及為使土地符合發展墓園業務的條件而支付的成本。發展成本乃以直線法於估計可使用年限(與土地成本的期限相同)內攤銷。

於墓園內某地區開始發展後，墓園資產乃按比例轉撥至存貨。

## 11. 存貨

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
墓地	336,247	335,258
墓石	88,471	93,562
其他	54,210	52,239
	<u>478,928</u>	<u>481,059</u>

## 12. 貿易及其他應收款項

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	44,128	56,480
其他應收款項包括：		
預付款項及物業的租金按金	1,925	1,511
員工墊款	4,564	3,091
委託貸款(附註)	7,450	8,950
新項目保證金	4,701	5,539
預付供應商款項	8,148	8,751
應收利息	6,079	10,344
其他	14,060	11,809
	<u>91,055</u>	<u>106,475</u>

附註： 本集團向其提供管理服務的一家墓園提供貸款。

以下為於期末按發票日期呈列的貿易應收款項的賬齡分析：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年內	40,355	52,510
一年以上但不超過兩年	2,599	668
兩年以上但不超過三年	316	—
三年以上但不超過四年	858	3,302
	<u>44,128</u>	<u>56,480</u>

釐定貿易應收款項的可收回性時，本集團自信貸授出起直至本公告日期重新評估貿易應收款項信用質量的任何變動。重新評估後，本公司董事認為無需計提減值準備。

### 13. 銀行結餘及現金

本集團以人民幣、港元及美元計值的銀行結餘按浮動利率計息如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
年利率		
— 人民幣	0.35%–3.40%	0.30%–3.70%
— 港元	0.01%–3.30%	0.01%–3.50%
— 美元	0.05%–0.44%	0.05%

以人民幣以外貨幣計值的銀行結餘及現金如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
港元	41,519	80,904
美元	34,497	34,511
	<u>76,016</u>	<u>115,415</u>

#### 14. 按公平值計入損益的金融資產

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非上市現金管理產品	639,340	417,580
股權投資	<u>38,110</u>	<u>38,110</u>
	<u><b>677,450</b></u>	<u><b>455,690</b></u>

本期間內，作為本集團現金管理的一部分，本集團訂立多份結構性存款和現金管理產品合同。在初始確認時，該等結構性存款和現金管理產品已被入賬為按公平值計入損益的金融資產。本公司董事認為，於二零二零年六月三十日，結構性存款和現金管理產品的公平值與其本金數額相近。

於二零一八年七月，本集團以股權投資形式向長春華夏墓園投入人民幣29,000,000元，佔其股權總額的10%，而該股權投資按公平值計量且其變動計入損益。長春華夏墓園為於吉林省長春市提供殯葬服務的非上市公司。本公司董事認為，於二零二零年六月三十日的公平值約為人民幣38.1百萬元。

#### 15. 定期存款

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
人民幣計值	<u><b>225,500</b></u>	<u><b>8,459</b></u>

於二零二零年六月三十日，本集團在中國的銀行持有期限為六月的定期存款。該定期存款按2.972%的固定年利率計息(二零一九年十二月三十一日：1.937%的固定年利率)。

## 16. 貿易及其他應付款項

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	201,070	199,664
其他應付款項包括：		
客戶的墊款及按金	39,482	12,535
收購物業及設備應付款項	1,726	1,499
應付工資、福利及花紅	60,651	130,066
其他應計費用	50,183	53,912
應付收購附屬公司的代價	109,682	37,703
應付收購附屬公司少數股權的代價	7,171	142,321
其他	39,234	20,606
	<u>509,199</u>	<u>598,306</u>

以下為於年末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
0至90天	100,111	64,239
91至180天	23,646	26,783
181至365天	27,039	33,450
365天以上	50,274	75,192
	<u>201,070</u>	<u>199,664</u>

購買貨物的平均信用期為181至365天。

## 17. 借款

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
銀行借款		
— 以本集團一間附屬公司股權抵押	21,360	36,360
— 無抵押	25,000	—
	<u>46,360</u>	<u>36,360</u>
上述借款的賬面值可於以下期間內償還：		
一年內	40,000	22,500
一年以上，但不超過兩年	6,360	13,860
	<u>46,360</u>	<u>36,360</u>

以本集團一間附屬公司股權質押的銀行借款於二零二零年一月一日至二零二零年三月十日間按4.998%的年利率計息，二零二零年三月十一日至二零二零年六月三十日間按4.35%的年利率計息。(二零一九年十二月三十一日：4.998%)。

無抵押的銀行借款於二零二零年一月二十日至二零二零年三月二十九日間按4.35%的年利率計息，二零二零年三月三十日至二零二零年六月三十日間按3.90%的年利率計息。

## 18. 合約負債

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
墓園維護服務	375,857	362,279
生前契約銷售	22,868	20,877
	<u>398,725</u>	<u>383,156</u>

### 墓園維護服務

有關墓園維護服務的合約負債指提供墓園服務所得收益中根據收益確認政策及業務性質並未作為收益賺取的部分。

本集團提供持續的墓園維護服務作為墓園服務的一部分，以維持景觀墓園並使大量墓碑埋葬於墓園。

購買若干地點墓園服務的客戶須就有關維護其龕位或墓地及墓碑預先支付10至20年的維護費，而該等款項一般在購買本集團的墓園服務時一併支付。

本集團會留意墓址的墓園維護開支，並根據預測增幅（如勞工成本及因未來銷售增加而遞增的維護開支增加）作出估計。估計墓園維護總開支加合理利潤並抵消將予收取的估計維護費用作為遞延確認的收入並記錄為墓園維護服務相關的合約負債。

### 生前契約銷售

生前契約銷售指基於逝世前的契約進行殯儀服務銷售。由於須於生前契約訂立時付款，合約負債將於契約開始時構成，直至收益於提供殯儀服務時確認為止。

## 19. 遞延稅項

以下為本集團確認的主要遞延稅項資產（負債）：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
若干應計費用及負債的時間差	36,986	35,438
未動用稅項虧損	21,041	16,953
公平值調整	<u>(99,375)</u>	<u>(91,834)</u>
	<u><b>(41,348)</b></u>	<u><b>(39,443)</b></u>

## 20. 股息

於本期間內，本公司已宣派和派付二零一九年的末期股息每股4.21港仙，約為人民幣89.0百萬元。

於二零二零年八月二十一日，董事宣派截至二零二零年六月三十日止六個月的中期股息每股3.28港仙。

## 主席致辭

本人謹代表福壽園國際集團有限公司董事會，提呈本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的業績報告。

二零二零年上半年，全球面對嚴峻挑戰，新冠肺炎疫情持續對全球經濟活動帶來壓力，各國經濟活動急劇收縮，貿易承壓，國際大宗商品價格下跌，經濟發展承受巨大衝擊。為應對疫情對社會和經濟的影響，中國加強逆週期調控，促進實體經濟投資及消費，對沖經濟下行壓力。隨著疫情在中國逐漸得到控制，各行業復工復產，中國經濟出現明顯改善，市場亦逐步回暖。

在抗擊疫情之時，福壽園堅守服務社會民生，適時推出網上雲祭掃服務，讓親人的思念在特別的日子不空白，隔疫不隔愛。集團上下同心協力，緊守崗位，積極投身公益事業，為防控疫情盡最大努力，與社會、與人民共克時艱。

在外部環境充滿不穩定因素的情況下，本集團於二零二零年上半年保持平穩發展，總收益為人民幣733.9百萬元；實現淨利潤人民幣307.4百萬元，其中本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額人民幣247.5百萬元。董事會宣佈向股東派發二零二零年中期股息每股3.28港仙，答謝彼等支持。

「孝」是中國傳統文化的美德，孝道及敬老文化成為推動殯葬行業發展的重要基礎。隨著老齡化人口增多、中國人民生活水準提高、城鎮化進程加快，大大增加人民對殯葬服務的需求和要求，亦可推定本集團目前專注的中國殯葬市場將成為全球領先的殯葬市場之一。

福壽園自成立以來，始終恪守「做好企業，改變行業」的初心，積極發展核心業務，持續提升服務品質。目前本集團產業已涵蓋公墓營運、殯儀服務、設備用品、生前事業、規劃設計、「殯葬互聯網+」、生命教育等領域。業務亦已擴展至上海、河南、重慶、安徽、

山東、遼寧、吉林、福建、浙江、江西、江蘇、廣西、北京、貴州、內蒙古、湖北等全國十六個省、自治區、直轄市的三十餘座城市。

二零二零年上半年，集團繼續優化全國戰略佈局，發展互聯網業務，引領行業發展，在服務社會民生、傳承城市文脈、推進生態文明等各方面持續投入。本期間內，集團因時制宜，於集團旗下三十餘座城市的所屬公墓單位及殯儀服務機構，推出「福壽雲」雲祭掃服務，將線上空間與線下場景及服務打通，客戶足不出戶就能夠身臨其境，更可以通過手機螢幕遠端下達指令，讓祭掃活動突破時間和地域的限制。此外，集團繼續以生前契約作為重要戰略，滿足客戶提前自主安排後事需求的同時，為集團帶來穩定的客戶儲備。生前契約服務亦得到各級政府及長者服務機構的肯定、支持和服務採購。集團持續優化產品結構，擴大生態節地產品和藝術墓的比重，壓縮傳統墓比重，提高土地利用效率和綠化水準。殯葬設施景觀設計能力已形成獨立業務板塊，進而增強了集團各業務板塊間的協同與合作，提升了綜合競爭能力。

本集團以滿足民眾「逝有所安，故有所尊」的需求為己任，多年來，福壽園與多個地方政府一起探索如何發展現代殯葬事業，包括合資合作、參與國有殯葬事業改制、BOT(建設—經營—移交)、政府服務外包或公建民營等多種合作模式，在上海、重慶、安徽、山東、福建、江西、江蘇、浙江等省(自治區、直轄市)的市、縣改造或興建殯葬服務設施，以及採取政府購買服務形式進行託管運營。福壽園積極參與城市改建老舊殯葬設施項目，推廣環保火化理念，推廣標準化殯葬服務，協助解決殯葬設施不足、城鎮化過程中老墓搬遷及改造、完善殯葬服務體系等難題。同時，也通過更高水準的殯葬設施建設和服務創新，宣導文明殯葬新風，讓百姓得到更好的服務。

福壽園專注於高品質、高附加值的服務，不斷創新服務價值，完善全鏈條高標準服務體系，逐步形成區塊鏈拓展模式。四月，集團與百年人壽保險股份有限公司達成戰略合作，雙方將共同開展「保險+生命關懷」業務，攜手推出「綠色生命服務」產品，為廣大消費者提供全面、透明、規範和高品質的生前、身後一站式服務，是保險和殯葬行業跨界創新的一項重要舉措。六月，集團與金沙縣福澤殯葬有限責任公司簽約貴州畢節市金沙縣福澤殯葬項目，此次是集團在貴州省拓展佈局的重要一步，將進一步提升集團在貴州的綜合服務能力。

本期間內，集團得到大型金融機構的認同和支持。四月，集團與中國建設銀行上海市分行達成戰略合作，中國建設銀行上海市分行向集團提供50億元人民幣意向性授信額度。通過與建行的全方位合作，集團將加大拓展力度，加快發展。六月，集團與上海農村商業銀行股份有限公司達成銀企全面戰略合作協議，根據協議，上海農商銀行向集團及所屬企業提供50億元等值人民幣的意向融資額度，並提供現金管理、供應鏈金融、投資銀行等服務，支援福壽園構建國際化殯葬服務企業。

福壽園一直關注民生，積極參與社會公益活動，履行社會責任，扶貧濟困。新冠肺炎疫情防控工作開展以來，全國各地消毒液和防護用具等防疫物資需求激增。上海福壽園公益發展基金會高度關注疫情防控工作，迅速響應，向上海市、武漢市、天門市殯葬單位和社會福利機構捐贈防疫物資，支援疫情防控工作及一線醫護工作人員。集團在各地的分子公司積極在當地開展社區志願服務、福利機構慰問等工作，並向有關組織和困難群體捐助物資。福壽園還與有關機構共同推出了線上「疫情救助中的哀傷輔導實務系列課程」，關注新冠肺炎患者、家屬及所有受到疫情威脅的民眾的精神需求。二零二零年六月，集團憑藉持續多年深耕生命教育事業，向社會大眾傳遞並宣導正確的生死觀，以「生

命教育(生死教育)社會化公益普及項目」榮獲2020中國慈善榜年度十大慈善項目，這是對近年來福壽園積極推動社會化生命教育的充分肯定和極高褒獎。

本集團積極承擔民生保障服務的職責，服務涵蓋文化教育、慈善募捐、生前關愛、生態環保等多個領域。集團的貢獻獲得社會各界的充分肯定和認同，多年來先後榮獲中華慈善獎、香港公益金「公益榮譽獎」、中國公益節「綠色典範獎」、社會責任大會「可持續發展貢獻獎」、「公益之申·十佳公益夥伴企業」、2019金港股「最具社會責任上市公司」等多個獎項。此外，集團亦致力推動社區福利發展，二零二零年三月，集團發起「福緣安護包」公益認領計劃，針對疫情期間及疫後社區困境長者群體提供精神慰藉、哀傷輔導、生前規劃的志願關懷服務。二零二零年四月，福壽園國際集團文化教育委員會主任、中國福壽園生命服務學院院長伊華女士榮獲第十一屆中國人才發展菁英獎之「傑出人物獎」榮譽。二零二零年五月，集團榮獲「2019年度上海現代服務業聯合會突出貢獻獎」。

本集團堅守「以人為本，文化為根」的理念，為社會搭建有關愛、有溫度的生命服務體系，並致力弘揚中華優秀傳統文化，引領中國現代殯葬業的發展和改革。展望未來，福壽園將持續深耕中國殯葬行業，通過積極拓展和服務創新，擴大生命服務業的產業鏈佈局，為滿足人民美好生活需求而努力，為廣大股東創造更理想的回報。

承董事會命  
福壽園國際集團有限公司  
主席  
白曉江

## 管理層討論與分析

### 市場概覽

近年來，隨著中國人均可支配收入的提高、政府大力弘揚傳承中華傳統文化和美德、加速推進的城鎮化進程、人口老齡化的趨勢以及大眾對人性化殯葬服務的追求，催生了對殯葬服務的龐大需求。這種趨勢不僅體現為對殯葬服務的需求總量的增加，更體現為人們對殯葬服務質量的提高及對殯葬服務內容的多元化要求。這些驅動因素促使中國的殯葬服務業成為增長最穩定的行業之一，且未來增長速度將越來越快。儘管中國經濟增速放緩，但殯葬行業受經濟週期波動的影響較小。

中國民政部於二零一八年九月七日公佈《殯葬管理條例(修訂草案徵求意見稿)》，旨在加強管理殯葬行業，推進殯葬改革，規範殯葬行為，滿足公民殯葬需求，維護逝者尊嚴和公共利益。本集團預計殯葬業的準入門坎不論對新或舊的參與者都將有所提升。作為中國優秀殯葬服務商及行業的引領者，我們在遵規守法方面一直走在行業前列，相信以上的整治和規範將會為本集團的持續發展營造出更為有利的競爭環境和發展空間。我們將繼續努力發揮先進導向作用，更好的滿足大眾在殯葬服務中的精神需求和文化需求。本集團認為，該條例的頒布將有利於整治行業亂像，促進行業法制化、市場化和規範化發展，最終將促進中國殯葬行業的長遠發展。

與此同時，鼓勵社會資本參與、興建殯葬設施以增加殯葬服務供給已經成為殯葬改革的重要舉措。中國民政部殯葬管理部門有關領導多次在重要會議講話中提及這一改革思路，並於《社會治理》雜誌刊發《殯葬領域突出問題與深化改革的若干建議》專論，受到了廣泛關注。文章在多個方面體現出有利於行業市場主體的發展機遇：呼籲頂層設計有利於服務提供主體的發展，把「逝有所安」提到建議加強黨對殯葬工作領導的頂層高度；建議加強與社會資本合作，以競爭推動服務品質提升；對事業單位難以提供的基本服務，提出了事企合作的可行性具體建議；同時還提出將殯葬服務場所納入國土空間規劃的建議。以上思考踐行都將利於本集團作為殯葬全產業鏈領軍企業的進一步發展，並為殯葬事業做出更積極的貢獻。

## 業務評論

本期間內，儘管遭遇全球範圍的公共衛生事件，本集團在優先確保客戶和員工安全的基礎上，一如既往地鞏固及發掘我們的品牌價值、對現有墓園的景觀及文化建設進行持續的投入、努力提升服務質量及積極創新服務和產品、持續推進資源配置優化，我們精心打造的優美墓園以及竭力提供的個性化服務繼續得到了客戶的廣泛認可。

本期間內，本集團大力推進資訊化建設，加速推動「殯葬互聯網+」全新福壽雲綜合系統。應對新冠肺炎疫情，本集團在全國十六個省、自治區、直轄市的三十餘座城市的公墓單位及殯儀服務機構，全面啟用「福壽雲」雲祭掃服務，突破時間和地域的限制，將線上空間與線下場景及服務打通，客戶足不出戶就能夠身臨其境，更可以遠端下達指令，讓祭掃活動即時、實地呈現，從而表達對親人的思念之情。此外，VR看墓、雲商城、代客守靈、骨灰追思會和雲訃告等管道和產品的不斷創新，建立了福壽園與客戶的線上線下全方位、持續性的連接，不斷提升客戶的消費體驗。

本期間內，本集團持續推進資源配置結構性優化。我們繼續深化全面預算管理和內部控制，提升資源投入效率，持續推進流程標準化及運營資訊化建設，關注運營效率，降低運營成本。本集團自行開發的墓園業務系統和殯儀業務系統已經實現全集團覆蓋，大數據整合有助於本集團進一步實現業務標準化，管理精細化，鞏固行業龍頭地位，為本集團可持續性快速發展提供堅實的基礎。

作為本集團的重要戰略支點，本期間內生前契約業務繼續穩健增長。生前契約服務能提早鎖定客戶，為殯儀和墓園板塊帶來穩定的客戶儲備。在少子老齡化的社會背景下，生前契約服務正吸引更多希望及早安排好自己身後事的客戶群，亦得到各級政府及長者服務機構的肯定、支持和服務採購。截至二零二零年六月三十日，本集團已在十二個省級區域的二十一座城市銷售生前契約服務，於本期間內共簽訂2,579份合約，較去年同期增長78%（去年同期：1,449份合約）。從銷售管道角度，正溝通養老、保險等商業機構，設計搭建非殯葬場景下與客戶交流生前契約的對話語境和推廣邏輯。二零二零年四月，本集團與百年人壽保險股份有限公司達成戰略合作，將進一步深化全方位的合作與交流，提升創新能力，實現戰略發展的新跨越。雙方將共同開展「保險+生命關懷」業務，攜手推出「綠色生命服務」的保單化契約產品，為廣大消費者提供全面、透明、規範和高品質的生前、身後一站式服務，滿足客戶不同場景的需求。

本集團繼續大力推動環保火化機的市場推廣和銷售。本期間內，本集團在政府採購上取得了重大突破，完成了10組訂單的簽約銷售。截至二零二零年六月三十日，本集團已經簽約但尚未交付的火化機共為22組。我們相信，火化機業務將在今後會為本集團收益帶來可觀的貢獻。

本期間內，本集團繼續積極拓展業務版圖。二零二零年六月，本集團完成了對貴州畢節市金沙縣福澤殯葬項目的簽約收購，此次簽約是本集團在貴州省內合作拓展的又一個殯葬一體化專案，它將進一步提升本集團在貴州的綜合服務能力。與此同時，本集團還就若干目標公司及專案的收購或合作工作也正在進行中，最快預計將於二零二零年下半年有突破性進展。其中，二零二零年七月，本集團簽約收購位於黑龍江省哈爾濱市的哈爾濱明西園公墓有限責任公司100%的股權。收購已告完成，本集團的業務版圖亦首次擴展至黑龍江省，此次簽約是本集團在東北地區開拓的又一個極具地理優勢的市場服務據點，將加快我們進駐主要省份及省會城市的拓展計畫，以發揮協同效應和輻射作用。此外，我們在安徽省宣城市的墓園項目已於二零二零年二月投入運營；該項目毗鄰我們擁有的在當地的殯儀館項目，二者將為客戶提供殯葬一體化的服務；在廣西省欽州市的墓園項目已於二零二零年五月投入運營；在貴州省的正安殯儀館已於二零二零年六月正式開館運營。江蘇省高郵市殯儀服務中心也於二零二零年七月開業運營。我們持續加快對併購或託管的殯儀設施的改造和提升，整合效應有望進一步體現。與此同時，我們穩步推動新建項目的落地建設和運營，其中包括：以BOT方式在阜陽市臨泉縣建設和運營一座殯儀館、與當地政府合資在山東省齊河縣、江西省贛州市各建設一座墓園，以及與山東省泰安市就殯儀館和墓園的合作。

員工是我們最寶貴的資源。經過多年的發展，本集團在內部建立了梯隊鮮明的專業隊伍，具備健康的人才結構和良性的人才發展機制。新冠肺炎疫情期間本集團上下一心，齊力抗疫。本集團密切關注全員健康，確保員工零感染。集團管理層第一時間發出《致福壽園全體員工的一封信》，向堅守崗位的員工表示感謝，鼓舞千眾一心。同時，通過集團黨工團組織，我們的黨（團）員響應號召，主動到艱苦複雜的一線為群眾和客戶服務排憂解難。在政府和集團的號召下，全體員工都積極回應，配合復工復產。為抵禦新冠肺炎疫情帶來的業務影響，員工與集團統一戰線，有效落實降本增效的各類措施，取得了卓有成效的成績。

本集團秉承「以人為本、文化為根」的理念，成為民生服務的提供者、家庭情感的呼應者，更是優化傳統文化的傳承者、生命教育的引領者、城市記憶的保存者、社會責任的承擔者。20餘年來，本集團在公益事業上持續投入，包括為協助政府低收入群體提供公益生前契約、為去世鰥寡老人提供免費安葬、為人體器官捐獻者建造紀念設施、在殯葬職業教育學校設立獎助學金、資助癌症康復者公益機構、開展社會公眾生命教育活動、設立博物館弘揚優秀傳統文化以及支持各類愛國主義教育活動。本集團公益活動受到社會各界好評。新冠肺炎疫情發生後，本集團在各地積極開展多項捐資、捐物的公益援助活動，包括從國外採集殯葬專用防疫物資援助武漢殯葬同業。

雖然面臨突發的新冠肺炎的影響，但本集團各業務板塊展現出強大的修復能力和盈利彈性。受到新冠肺炎的影響，一季度本集團收益同比下滑，二季度企穩回升，尤其自五月份新冠肺炎得到控制後，被延後的市場需求逐步釋放，五月和六月的經營指標和財務業績出現快速且持續的反轉。綜上，本期間內，本集團總收益達人民幣733.9百萬元，較去年同期下降19.5%。本公司擁有人應佔溢利及全面收入達人民幣247.5百萬元，較去年下降16.6%，淨利潤率保持在41.9%的去年同期水準。

## 收益

本期間內，我們的收益減少人民幣177.8百萬元或19.5%，從去年同期的人民幣911.7百萬元減少至人民幣733.9百萬元。我們的收益主要來自三個業務分部：墓園服務、殯儀服務及其他服務。下表載列本期間內我們按分部劃分的收益：

	截至以下日期止六個月			
	二零二零年六月三十日		二零一九年六月三十日	
	收益 (人民幣千元)	佔總收益%	收益 (人民幣千元)	佔總收益%
墓園服務	618,830	84.3%	772,288	84.7%
殯儀服務	102,146	13.9%	128,256	14.1%
其他服務	16,354	2.2%	16,085	1.7%
分部間抵消	<u>(3,451)</u>	<u>(0.4%)</u>	<u>(4,905)</u>	<u>(0.5%)</u>
總計	<u>733,879</u>	<u>100.0%</u>	<u>911,724</u>	<u>100.0%</u>

## 墓園服務

下表載列於本期間內我們墓園服務收益的明細，包括墓穴銷售服務和其他墓園服務的收益：

	截至以下日期止六個月			
	二零二零年六月三十日		二零一九年六月三十日	
	墓穴數量	收益 (人民幣千元)	墓穴數量	收益 (人民幣千元)
墓穴銷售服務				
經營性墓穴	5,427	556,962	6,914	701,642
公益性墓穴及村遷	948	1,797	1,766	6,807
	<u>6,375</u>	<u>558,759</u>	<u>8,680</u>	<u>708,449</u>
其他墓園服務		<u>60,071</u>		<u>63,839</u>
墓園服務收益總計	<u>6,375</u>	<u>618,830</u>	<u>8,680</u>	<u>772,288</u>

於本期間內，我們的經營性墓穴銷售服務收益較去年同期減少人民幣144.7百萬元或20.6%，其中銷售數量減少1,487座或21.5%，平均銷售單價微增1.1%。於本期間內，因疫情影響導致墓穴銷售服務需求延後，服務收益出現暫時性下降。

下表載列於本期間內我們的新墓園（新收購或新建成的墓園）和可比較墓園的經營性墓穴銷售服務收益明細：

	至以下日期止六個月			
	二零二零年六月三十日		二零一九年六月三十日	
	墓穴數量	收益 (人民幣千元)	墓穴數量	收益 (人民幣千元)
經營性墓穴銷售服務，源於：				
可比較墓園*	5,260	549,966	6,907	701,525
新收購或新建墓園	167	6,996	7	117
經營性墓穴銷售服務收益總計	<u>5,427</u>	<u>556,962</u>	<u>6,914</u>	<u>701,642</u>

\* 可比較墓園為從二零一九年一月一日起至二零二零年六月三十日整段期間皆屬於本集團所擁有的墓園。

於本期間內，可比較墓園的經營性墓穴銷售服務收益較去年同期減少人民幣151.6百萬元或21.6%。上述變化主要是受到新冠肺炎影響，墓穴購買需求產生遞延，導致銷量下降1,647座。新收購或新建墓園經營性墓穴銷售服務收益增加人民幣6.9百萬元。新墓園的經營性墓穴銷售服務的平均銷售單價比可比較墓園低，因為墓園區域位置不同以及新墓園需要時間逐步改善景觀、提升服務、加強團隊及改善運營等，以向客戶提供優質服務，提高本集團的回報。我們會為新項目制定系統的運營提升計劃以確保上述目標的達成。依託我們在殯葬行業的先進理念、豐富的管理經驗和強大的專業團隊，該等新墓園的未來增長可期。

## 殯儀服務

下表載列於本期間內我們新殯儀設施(新收購或新建成的殯儀服務設施)和原有殯儀設施(可比較設施)的收益明細：

	截至以下日期止六個月			
	二零二零年六月三十日		二零一九年六月三十日	
	客戶數量	收益 (人民幣千元)	客戶數量	收益 (人民幣千元)
殯儀服務，源於：				
可比較設施*	16,535	96,066	21,713	128,065
新收購或新建成設施	2,145	6,080	46	191
殯儀服務收益總計	<u>18,680</u>	<u>102,146</u>	<u>21,759</u>	<u>128,256</u>

\* 可比較設施指從二零一九年一月一日至二零二零年六月三十日整段期間皆屬於本集團所擁有的殯儀設施。

於本期間內，殯儀服務收益減少人民幣26.1百萬元或20.4%。其中，殯儀服務量減少3,079戶或14.2%，平均銷售單價下降人民幣0.4千元或7.2%。於本期間內，因疫情影響，政府要求減少群聚性活動，可比殯儀設施服務收益減少人民幣32百萬元或25%。其中：服務量減少5,178戶或23.8%，服務平均銷售單價較去年略有下降。銷售單價受疫情增值服務專案限制，以及新殯儀設施的服務平均銷售單價比可比較殯儀設施低，此乃由於大部分該等新投入運營的殯儀設施在我們介入前，僅向客戶提供基本服務，銷售單價出現下降。隨著疫情得到控制，有關增值服務的程度恢復、服務內容的增加、服務質量的提升及營銷活動的開展，本集團殯儀服務收益具有較大的上升空間。

## 各地區收益

我們正在運營的墓園和殯儀設施位於全國十四個省的主要城市、直轄市和自治區的戰略要地。下表載列墓園服務及殯儀服務於本期間內在各地區的收益明細：

	截至以下日期止六個月			
	二零二零年六月三十日		二零一九年六月三十日	
	收益	佔總收益%	收益	佔總收益%
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
上海	347,433	48.2%	442,944	49.2%
河南	42,833	5.9%	56,778	6.3%
重慶	34,052	4.7%	34,894	3.9%
安徽	67,473	9.4%	94,341	10.5%
山東	40,363	5.6%	40,286	4.5%
遼寧	66,969	9.3%	95,497	10.6%
江西	34,328	4.8%	39,477	4.4%
福建	14,992	2.1%	24,344	2.7%
浙江	16,381	2.3%	14,982	1.6%
江蘇	36,198	5.0%	34,098	3.8%
廣西	5,844	0.8%	8,177	0.9%
內蒙古	6,426	0.9%	6,547	0.7%
貴州	7,330	1.0%	8,062	0.9%
湖北	354	0.0%	117	0.0%
<b>總計</b>	<b>720,976</b>	<b>100.0%</b>	<b>900,544</b>	<b>100.0%</b>

於本期間內，受新冠肺炎影響，除山東、湖北、浙江、江蘇外，其餘各地區收益均出現不同幅度下降。隨時間推移及新冠肺炎得到有效控制，相關地區的墓園及殯儀服務收益將恢復增長。

## 其他服務

於本期間內，其他服務收益主要來自於我們向國內墓園和殯儀館提供專業設計服務的收益以及火化機銷售收益。

## 經營開支

於本期間內，本集團經營開支佔總收益的比例為51.4%（去年同期：49.5%），減少人民幣73.9百萬元或16.4%。應對新冠疫情下，墓園及殯儀服務市場需求的暫時性下降，本期間內本集團進一步開展資源結構性調整，著力各項成本結構的持續優化及降本增效工作，使得經營開支下降。但由於固定成本（如折舊，攤銷），經營開支下降幅度低於收益下降幅度。

集團員工成本包括員工薪酬、獎金、福利和購股權成本攤銷。於本期間內，員工成本減少人民幣37.0百萬元或19.5%。該下降主要是新冠疫情下，本集團享受到各類社保減免政策以及優化員工崗位結構和薪酬結構綜合效果所致。

產品工程成本指我們墓穴產品的建造投入（不包括石材）。於本期間內，產品工程成本減少人民幣6.0百萬元或20.8%，主要是由於持續優化成本結構。

材料和物資消耗指我們在提供墓園、殯儀及其他服務過程中所消耗的材料和物資，亦包括我們在建造墓穴和生產火化機過程中所消耗的材料和物資。於本期間內，材料和物資消耗減少約人民幣18.8百萬元或26.8%，主要由於本期間內業務量下降及降本增效工作效果體現所致。

市場營銷和銷售管道成本主要包括廣告成本、市場營銷成本及銷售佣金。於本期間內，市場營銷和銷售管道成本減少人民幣7.2百萬元或32.1%。該等降幅主要是因為受疫情影響，相關的市場營銷活動降低，同時由於收入的下降導致銷售佣金的減少。除此之外，我們在某些區域的對銷售管道不斷的進行優化，加強直營團隊的建設來提升對客戶服務的系統性及服務品質，並調整佣金政策、逐步減少對外部銷售仲介的依賴。

於本期間內，折舊和攤銷增加人民幣4.4百萬元或7.4%，主要由於部分新墓園和殯儀設施從去年下半年開始投入運營所致。

## 經營利潤和經營利潤率

基於前述收益及經營開支的變化，本期間內，我們的經營利潤較去年同期減少人民幣104.0百萬元或22.6%。下表載列於本期間內我們經營利潤和經營利潤率的分部明細：

	截至以下日期止六個月			
	二零二零年六月三十日		二零一九年六月三十日	
	經營利潤	經營利潤率	經營利潤	經營利潤率
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
墓園服務	358,777	58.0%	443,494	57.4%
殯儀服務	10,127	9.9%	18,543	14.5%
其他服務	(13,589)	(83.1%)	(1,568)	(9.7%)
分部間抵消	1,480	(42.9%)	308	(6.3%)
<b>總計</b>	<b>356,795</b>	<b>48.6%</b>	<b>460,777</b>	<b>50.5%</b>

本期間內，墓園服務的經營利潤率自去年同期的57.4%增加到58.0%，主要受益於墓穴平均銷售價格的上升及有效的成本控制。

本期間內殯儀服務受疫情影響，高附加值專案受到限制，導致服務內容偏向於火化等基本服務，殯儀收入下降，從而令殯儀服務分部的經營利潤率由去年同期的14.5%下降到9.9%。隨著疫情的逐步控制，殯儀設施的平均服務單價、服務量以及盈利能力在未來都將穩步回升。

於本期間內，其他服務分部錄得經營虧損人民幣13.6百萬元，主要來自於目前處於試銷階段的火化機運營成本和福壽雲業務的發展投入。在目前政府環境保護法律法規日漸嚴格的趨勢下，我們對環保火化機的業務前景非常有信心。福壽雲亦將是本集團未來發展的重要方向。

## 融資成本

本期間內，融資成本包括銀行貸款的利息開支人民幣2.0百萬元(去年同期：人民幣2.5百萬元)、附屬公司向其非控股股東貸款的利息開支人民幣1.1百萬元(去年同期：人民幣1.5百萬元)以及按租賃準則計算的租賃負債的利息開支人民幣1.5百萬元(去年同期：人民幣1.5百萬元)。

非控股股東貸款的利息開支指若干非全資附屬公司向其非控股股東所借取的股東貸款的利息開支。這些附屬公司由本集團與該等非控股股東共同投資。除註冊資本外，本集團與該等非控股股東亦基於各自的持股比例以股東貸款的形式共同向這些附屬公司提供土地收購及墓園開發所需資金。利息按市場利率收取。

## 其他收入、收益及虧損

本期間內，我們的其他收入、收益及虧損中主要包括利息收入、收到的政府補助、匯兌損益、處置有關資產損失及捐贈支出等。其中本期間內的利息收入和非上市現金管理產品收益合計為人民幣25.6百萬元，較去年同期增加人民幣1.3百萬元或5.4%，主要是強化資金集中管理及理財收益的規模化議價。

## 所得稅開支

根據企業所得稅法及其實施條例，我們的中國附屬公司自二零零八年一月一日起按25%的稅率繳稅。本期間內，我們的實際企業所得稅稅率為20.7%(去年同期：22.1%)。標準稅率25%與有效稅率20.7%之間的差異來自於下列因素：(i)若干附屬公司位於中國西部地區，根據西部大開發的優惠稅務政策按較低的優惠所得稅稅率15%繳稅；(ii)若干附屬公司被認定為小微企業，根據有關優惠政策按較低的優惠所得稅稅率10%繳稅；(iii)我們就香港附屬公司的銀行存款獲取利息收入，根據香港稅務規定，該等收入毋須繳納任何所得稅；(iv)若干附屬公司依據他們與當地政府達成一致以享受員工已行使購股權的稅額減免；及(v)由於某些稅務不確定事項已經解決，我們在本期間回撥了部分過往年度計提的開支。

本期間內，所得稅開支為人民幣80.4百萬元，較去年同期減少人民幣28.0百萬元或25.8%，主要因收益下滑導致應納稅所得額下降。

## 本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額

綜上所述，本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額達人民幣247.5百萬元，較去年同期減少人民幣49.4百萬元或16.6%。該等變化主要是由於受新冠肺炎疫情影響帶來的收益下降所致。

## 現金流量

下表載列於本期間內我們的綜合現金流量表概要：

	截至以下日期止六個月	
	二零二零年 六月三十日 (人民幣千元)	二零一九年 六月三十日 (人民幣千元)
以下各項產生(使用)的淨現金		
— 經營活動	312,876*	354,542*
— 投資活動	(529,890)*	(102,315)*
— 融資活動	(347,762)	(131,600)
<b>總計</b>	<b>(564,776)</b>	<b>120,627</b>

\* 本集團的分類不符合國際財務報告準則，但管理層認為該分類更能反映本集團業務實質及資訊更具有可比性。未經審核的財務報表中披露的經營活動產生的現金淨額為人民幣312.9百萬元(去年同期：人民幣304.0百萬元)，於投資活動使用的現金淨額為人民幣529.9百萬元(去年同期：人民幣51.8百萬元)。本集團於本期間內無收購墓園土地所支付款項(去年同期：人民幣50.6百萬元)，在此被分類為投資活動所用現金，而非經營活動所用現金。

我們經營活動產生的現金主要來自殯葬服務業務的所得款項。我們經營活動使用的現金主要用於墓穴開發和建造以及其他經營支出。本期間內，我們經營活動產生的淨現金為人民幣312.9百萬元，較去年同期減少人民幣41.6百萬元或11.8%。主要由於新冠肺炎疫情影響導致收益減少所致。

於本期間內，投資活動所用現金淨額為人民幣529.9百萬元。主要由於：(i)為收購附屬公司、墓園及殯儀館的運營權以及其他投資而支付人民幣39.2百萬元；(ii)因在重慶市璧山區、內蒙古呼和浩特市、安徽省宣城市、貴州省遵義市正安縣、湖北省天門市、江西省南昌市和上饒市鉛山縣以及江蘇省鹽城市和高郵市建設新的殯葬設施支出、其他殯葬設施的各類升級及維護性資本支出以及運營系統的建設支出共計人民幣79.6百萬元；及(iii)定期存款及其他金融資產淨投資金額人民幣438.8百萬元，唯部分被收到的利息和非上市現金管理產品收益人民幣29.8百萬元所抵消。

於本期間內，融資活動所用現金淨額為人民幣347.8百萬元。主要是由於：(i)向本公司股東支付二零一九年末期股息人民幣89.0百萬元；(ii)各附屬公司向其非控股股東支付股息人民幣103.0百萬元；(iii)支付借款利息人民幣2.9百萬元；(iv)償還非控股股東貸款人民幣3.0百萬元以及償還銀行貸款人民幣40.0百萬元；(v)向部分非全資附屬公司的非控股股東收購股權支付人民幣135.2百萬元；(vi)在限制性股份激勵計劃下，透過計劃受託人購買本公司股份，抵消收到的股利現金後淨支出人民幣188.7百萬元；及(vii)償付租賃款項人民幣10.7百萬元。其部分被以下因素所抵消：(i)行使若干員工購股權收取所得款項人民幣167.9百萬元；(ii)若干非全資附屬公司之非控股股東的資本金投入共計人民幣7.1百萬元；及(iii)借入銀行貸款人民幣50.0百萬元。

## 流動資金及財務資源

於二零二零年六月三十日，我們的銀行結餘及現金為人民幣1,442.4百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣2,007.1百萬元)，我們的定期存款餘額為人民幣225.5百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣8.5百萬元)，金融資產為人民幣639.3百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣417.6百萬元)。該等金融資產系風險等級較低的現金管理產品，能在通知後快速贖回及於六個月內到期或於本公司酌情通知提取現金時到期，高度分散並由若干國有銀行管理，預期年化收益率從1.4%至3.8%不等。為支持拓展戰略，我們持有較多的現金。為適度提高資金收益，我們在確保安全性和流動性的前提下，將部分資金投放於短期的現金管理產品。該等產品系由國有銀行發行並管理、具有明確的預期收益率、明確的到期日或隨時可以贖回。雖然發行銀行對該等產品的本金和收益率並無擔保，理論上根據條款將由底層資產，譬如：政府債務工具、金融票據以及高評級的企業債券等的表現決定，但結合其產品特徵、歷史表現以及中國的銀行體系現狀，該等產品的本金和收益實質上具有保障，我們內部將投放在該等現金管理產品的資金作為現金的一部分。然而，從會計的角度，其被分類為按公平值計入損益的金融資產。於可預見的未來，我們預期將利用經營活動產生的現金、銀行借款及來自其他融資管道的資金撥付我們的資本支出、營運資金及其他資金需求。董事會確認，此期間金融資產的交易，無論是單獨或合併計算，均未構成《上市規則》第14章規定的須予披露的交易。

於二零二零年六月三十日，我們的未償還銀行借款為人民幣46.4百萬元，其中借款人民幣40.0百萬元須於一年內償還、人民幣6.4百萬元須於兩年內償還。該等借款均以人民幣計值，其中以本集團一間附屬公司股權質押的銀行借款於二零二零年一月一日至二零二零年三月十日間按4.998%的年利率計息，二零二零年三月十一日至二零二零年六月三十日間按4.35%的年利率計息，無抵押的銀行借款於二零二零年一月二十日至二零二零年三月二十九日間按4.35%的年利率計息，二零二零年三月三十日至二零二零年六月三十日間按3.90%的年利率計息。同時，於二零二零年六月三十日，本集團旗下三家非全資附屬公司分別向其非控股股東結欠未償還貸款總額人民幣47.1百萬元。

此外，於二零二零年六月三十日，我們擁有約人民幣203.5億的銀行綜合授信額度。

## 資產負債比率

資產負債比率以各財政期末的借款總額除以權益總額再乘以100%計算。於二零二零年六月三十日，我們的資產負債比率為2.0% (二零一九年十二月三十一日：1.9%)。由於我們良好的經營現金產生能力，故我們的經營一直保持較低的負債比率。儘管我們預期於隨後年度的資本支出將會維持在較高水準，但考慮到我們的銀行結餘及現金儲備，我們估計資產負債比率不會大幅增長。因此，我們面對有限的利率風險。

## 貨幣風險

本集團經營所在的經濟環境是中國、功能貨幣為人民幣。但我們持有若干外幣銀行結餘，這使我們面對外幣風險。於二零二零年六月三十日，以人民幣、港幣及美元持有的金融資產、定期存款及銀行結餘及現金佔該等資產分別96.7%、1.8%及1.5%。我們相信，以外幣計值的金融資產、定期存款、銀行結餘以及若干應付款項的現時水準令我們面對有限及可控制的外幣風險。管理層通過嚴格管理外匯風險敞口並密切留意匯率走勢，以控制外幣風險。如有需要，本集團或會使用金融工具對沖外幣風險。

## 重要附屬及聯屬公司的收購或出售

二零二零年六月，我們簽約收購貴州省金沙福澤殯葬80%的股權。根據協議約定，我們將分兩批向金沙福澤殯葬注資人民幣49百萬元，並向獨立第三方支付現金代價人民幣83百萬元。

除上文所披露者以外，本期間概無其他重要附屬及聯屬公司的收購或出售。

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年六月三十日，我們有2,217名 (二零一九年十二月三十一日：2,349名) 全職僱員。我們向員工提供具競爭力的薪酬待遇及福利，其中我們亦根據適用法律法規向社會保障保險基金繳款。此外，我們向員工提供培訓及發展課程以及績效花紅，以確保我們的僱員具備必要技能並按其表現獲取薪酬。

我們已於二零一九年十一月二十九日採納限制性股份激勵計劃，以就包括董事及僱員在內的合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向彼等提供獎勵或回報。於二零二零年六月三十日，限制性股份激勵計劃受託人持有34,800,000股股份，上述限制性股份還未授出於合資格參與者。

## 資本承諾

於二零二零年六月三十日，我們有關收購附屬公司、土地使用權、其他投資、墓園資產及物業及設備的已訂約但未於財務報表撥備的資本開支約為人民幣59.5百萬元。我們亦已計劃提供約人民幣115.8百萬元用於在贛州市、臨泉市、山東省齊河縣以及阜陽市的新墓園及殯儀設施的建設。

由於我們積極物色行業整合及政企合作機會，多個項目正在接洽之中，故我們預期於二零二零年下半年及以後年份的資本開支將會維持在相對較高水準。

## 已抵押資產

於二零二零年六月三十日，我們已抵押常州棲鳳山陵園的80%股權，用作我們就收購該附屬公司事項提供資金而獲授的銀行借款的抵押。除此以外，概無本集團的其他資產予以質押或押記。

## 可用墓園土地

於二零二零年六月三十日，我們可用於墓穴銷售的土地面積約有2.29百萬平方米(二零一九年十二月三十一日：約2.30百萬平方米)，能滿足集團長期持續運營所需。在確定各墓園的可出售面積時，我們已估計並剔除不進行墓穴建設的有關區域，例如與業務中心、辦公樓、景觀及主要道路有關的土地。由於我們的開發計劃或會不時改進，有關估計或會不時更新。

## 或然負債

誠如我們在以往的公告內所披露，我們旗下一家間接全資附屬公司婺源萬壽山陵園作為被告捲入幾宗法律訴訟。於二零一九年末時，我們已完成大部分訴訟，剩餘三宗訴訟待決。這三宗訴訟於本期間內並未取得任何顯著的進展。目前狀態與有關該事項的最近一次公告所載大致相同。這三宗訴訟涉及申索金額合共約為人民幣55百萬元(包括所申索的本金及或然利息)。

我們現正採取一切必要措施，包括與公安部門緊密聯繫以扭轉判決結果，並對訴訟全力辯護。於二零二零年六月三十日，經考慮法律意見以及這些訴訟和調查的現況，董事認為訴訟最終不大可能對本集團的財務狀況及業務經營造成重大不利影響，並認為毋須計提撥備。然而，鑒於訴訟的性質，無法在足夠確定的程度上預測訴訟結果。

## 報告期後事項

二零二零年七月，我們簽約以人民幣450百萬元收購哈爾濱明西園公墓有限責任公司100%的股權，其主要在黑龍江省哈爾濱市提供墓園服務。更多詳情請參考我們日期為二零二零年七月三十一日的公告。於本中期業績公告日期，此項收購已經完成。

除上文所披露者外，本期間完結後概無其他可能影響本集團的重大事項。

## 前景

展望未來，我們仍將深耕中國殯葬行業，通過持續創新，為殯葬服務賦予更多尊重、文化、環保、科技和公益的內涵，持續引領行業變革和服務水準提升。我們將繼續堅持既定的戰略目標，尋找合適發展機會，積極對外拓展並擴大產業鏈佈局，整合高度分散的中國殯葬行業資源，努力擴大市場份額以滿足更多老百姓對高品質殯葬服務的需求。我們要努力推進已簽約項目的落地，憑藉對殯葬業務的先進理念和專門知識，整合新收購業務，將其提升至我們的標準。與此同時，我們還將推動火化機業務迅速成長為本集團的重要業務板塊，通過大力推行以生前契約為核心的生前事業及與地方政府合作的創新思維，增加殯儀服務在本集團的業務佔比及擴大設計服務業務的規模並將推進與互聯網結合以增加服務的內涵與可及性。最後，在積極推進各項業務發展的同時，我們將注重短期利益和長期價值的平衡，以更平穩及可持續的步伐把握本集團業務的發展，致力於經營好福壽園這個承載記憶與情感的生命場所，以最好的業績持續回報所有投資。

## 中期股息

董事會宣派截至二零二零年六月三十日止六個月中期股息每股3.28港仙。中期股息將於二零二零年十月十四日(星期三)派付予股東。股息將派付予於二零二零年九月二十五日(星期五)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定可享有建議中期股息的權利，本公司將自二零二零年九月二十三日(星期三)至二零二零年九月二十五日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格享有中期股息，所有過戶檔連同相關股票及過戶表格必須於二零二零年九月二十二日(星期二)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

## 董事證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則作為公司本身有關董事進行證券交易的行為守則。向全體董事作出特定查詢後，各董事確認於本期間內已遵守標準守則。

本公司並無知悉有董事於本期間內違反標準守則的事件。

## 企業管治常規

本公司充分瞭解到企業透明度及問責至關重要。本公司致力於達致高水準的企業管治及通過有效的企業管治程式帶領本集團取得更好業績及提升公司形像。本公司已採納企業管治守則作為本公司本身的企業管治守則。董事會認為，本公司於本期間內一直遵守企業管治守則所載的守則條文。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間內，本公司及其任何附屬公司均無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

## 審核委員會審閱中期業績

審核委員會(由兩名獨立非執行董事何敏先生(審核委員會主席)及羅祝平先生與非執行董事Huang James Chih-cheng先生組成)已與本公司管理層及外聘核數師共同審閱本集團所採納的會計原則及政策、中期業績，以及本集團於本期間內的簡明綜合財務報表。

## 刊登中期業績及二零二零年中期報告

本中期業績公告刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.fsygroup.com](http://www.fsygroup.com))。截至二零二零年六月三十日止六個月的中期報告將於適當時候寄發予股東及刊登於聯交所及本公司各自的網站。

## 釋義

「安陽天壽園」	指	一座位於河南省安陽的墓園，由安陽福壽園民生服務有限公司(前稱安陽縣五龍民生服務有限公司)營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「平均銷售單價」	指	平均單位售價
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載《企業管治守則》
「長春華夏陵園」	指	吉林省長春市的一處陵園，由長春華夏陵園有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司)經營

「常州棲鳳山陵園」	指	江蘇省常州市的一處陵園，由常州棲鳳山國際人文陵園有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的一間附屬公司)經營
「朝陽龍山陵園」	指	遼寧省朝陽縣的一處墓園，由朝陽縣龍山福園公墓有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的一間附屬公司)經營
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「重慶白塔園」	指	一座位於重慶市永川的墓園，由重慶白塔園殯葬開發有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「本公司」或「福壽園」	指	福壽園國際集團有限公司，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「董事」	指	本公司董事
「企業所得稅法」	指	中華人民共和國企業所得稅法
「福壽園香港」	指	福壽園集團(香港)有限公司，一家在二零一一年十月十日於香港註冊成立的有限公司，為本公司直接持有的附屬公司
「集團」、「本集團」、「我們」或「福壽園集團」	指	本公司及其附屬公司
「廣西華祖園」	指	一座位於廣西壯族自治區防城港市的墓園，由廣西華祖園投資有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一八年十一月起為本公司附屬公司

「觀陵山藝術陵園」	指	一座位於遼寧省鐵嶺市的墓園，由遼寧觀陵山藝術園林公墓有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「貴州天圓山」	指	貴州天圓山殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「海港福壽園」	指	一座位於上海浦東新區的墓園，由上海南院實業發展有限公司營運，該公司為一家在中國成立的公司並為本公司的附屬公司
「和林格爾縣安佑陵園」	指	一座位於內蒙古自治區呼和浩特市墓園，由和林格爾縣安佑生態紀念陵園有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「河南福壽園」	指	一座位於河南省新鄭市龍湖鎮的墓園，由河南福壽園實業有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」或「港幣」	指	香港法定貨幣港元
「湖北省天仙墓園」	指	一座位於湖北省武漢市的墓園，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並於二零一九年一月起為本公司的附屬公司
「金沙福澤殯葬」	指	金沙縣福澤殯葬有限責任公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司

「錦州市帽山安陵」	指	一座位於遼寧省錦州市的墓園，由錦州市帽山安陵有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「洛陽仙鶴陵園」	指	一座位於河南省洛陽市的墓園，由洛陽仙鶴紀念陵園有限公司營運，該公司為一家於中國成立的有限公司，自二零一八年一月起為本公司附屬公司
「梅嶺世紀園」	指	由南昌洪福人文紀念有限公司收購及運營的一座位於江西省南昌市的墓園
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「本期間」	指	二零二零年六月三十日止六個月
「限制性股份激勵計劃」	指	本公司採納的限制性股份激勵計劃，並於二零一九年十一月二十九日生效
「限制性股份」	指	本公司可能向任何根據限制性股份激勵計劃選出的合資格者提供的任何股份
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「去年同期」	指	二零一九年六月三十日止六個月
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「平方米」	指	平方米
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

「天泉佳境」	指	北京天泉佳境陵園建築設計有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一七年八月起為本公司附屬公司
「美國」	指	美利堅合眾國，包括其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「婺源萬壽山陵園」	指	一座位於江西省婺源的墓園，由婺源縣萬壽山陵園有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「棗莊山亭興泰」	指	棗莊市山亭興泰殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一六年十一月起為本公司附屬公司
「%」	指	百分比

承董事會命  
**福壽園國際集團有限公司**  
 主席兼執行董事  
**白曉江**

香港，二零二零年八月二十一日

於本公告日期，執行董事為白曉江先生、談理安先生及王計生先生；非執行董事為馬翔先生、陸鶴生先生及Huang James Chih-cheng先生；及獨立非執行董事為陳群林先生、羅祝平先生、何敏先生及梁艷君女士。