香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責,對其準確性或完整性亦不 發表任何聲明,並明確表示,概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損 失承擔任何責任。

# FOSUN PHARMA 复星医药

上海復星醫藥(集團)股份有限公司 Shanghai Fosun Pharmaceutical (Group) Co., Ltd.\*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號:02196)

# 截至2020年6月30日止六個月之中期業績公告

上海復星醫藥(集團)股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2020年6月30日止六個月(「報告期」)之未經審計中期業績。

# 財務摘要

# 中期簡明綜合損益表 截至2020年6月30日止六個月

2020年	2019年
	2019年 1 幣 千 元
	デール
收入 3 <b>13,965,179</b> 14,	005 146
	085,146
毛利 <b>7,749,307</b> 8,	486,163
其他收入 4 180,429	109,724
	998,448)
	147,889)
	(849,383)
金融資產之減值損失 (42,765)	(21,918)
,	389,686
其他開支 (52,138)	(45,617)
利息收入 96,436	86,650
	(546,940)
應佔損益: 合營企業 (46,558)	(25,933)
as the same	760,055
税前溢利 7 <b>2,301,688</b> 2,	196,150
税項 8 (392,081) (	(376,521)
本期溢利	819,629
歸屬於:	
	516,120
D. D. mar III. At	303,509
	819,629
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利 10	
—基本 <u>人民幣0.67元</u> 人民幣	50.59元
一攤薄	<del>9</del> 0.59元

# 中期簡明綜合全面收益表

截至2020年6月30日止六個月

	截至6月30日 2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元
本期溢利	1,909,607	1,819,629
其他全面(損失)/收益		
可於以後期間劃分至損益之其他全面(損失)/收益:		
境外經營報表折算匯兑差額 應佔聯營企業之其他全面收益/(損失)	(255,609) 27,958	100,825 (30,026)
可於以後期間劃分至損益之其他全面(損失)/收益淨額	(227,651)	70,799
無法在以後期間劃分至損益之其他全面收益/(損失):		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資 公允價值變動 税項之影響	3,727 24	(26,819)
	3,751	(26,824)
應佔聯營企業之其他全面收益	68,933	
無法在以後期間劃分至損益之其他全面收益/(損失)淨額	72,684	(26,824)
本期其他全面(損失)/收益,扣除税項	(154,967)	43,975
本期全面收益總額	1,754,640	1,863,604
歸屬於: 母公司股東 非控股權益	1,660,547 94,093 1,754,640	1,544,923 318,681 1,863,604
	1,/34,040	1,005,004

# 中期簡明綜合財務狀況表

2020年6月30日

	附註	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
不動產、廠房和設備		11,313,846	10,720,960
使用權資產		2,389,837	2,454,742
商譽		9,093,050	9,013,990
其他無形資產 於合營企業之投資		9,238,300	9,036,246
於聯營企業之投資		356,204 21,712,444	381,332 20,491,557
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益		21,712,444	20,491,337
的股權投資		60,945	107,709
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		1,851,891	1,983,155
遞延税項資產		236,457	196,095
其他非流動資產		1,300,703	1,273,605
非流動資產總額		57,553,677	55,659,391
流動資產			
存貨		4,561,539	3,940,537
貿易應收款項及應收票據	11	5,271,488	4,607,722
預付款、其他應收款項及其他資產		1,628,029	1,420,087
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		992,812	456,651
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務		,	,
投資		354,915	445,103
現金及銀行結餘		9,750,416	9,533,268
<b>运</b>		22 550 100	20, 402, 269
流動資產總額		22,559,199	20,403,368

	附註	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債 貿易應付款項及應付票據 其他應付款項及應計款項 計息銀行借款及其他借款 租賃負債 合同負債 應付税項	12	2,864,017 6,116,649 12,404,601 138,571 527,652 487,052	2,397,315 5,376,193 8,560,202 143,786 503,683 452,587
流動負債總額		22,538,542	17,433,766
流動資產負債淨額		20,657	2,969,602
資產總額減流動負債		57,574,334	58,628,993
非流動負債 計息銀行借款及其他借款 租賃負債 遞延所得税負債 遞延收入 其他長期負債 合同負債		10,953,518 369,340 2,928,227 417,091 2,891,682 215,655	12,576,907 410,188 2,994,048 417,345 2,860,170 223,009
非流動負債總額		17,775,513	19,481,667
淨資產		39,798,821	39,147,326
權益 歸屬於母公司股東之權益 已發行股本 儲備金		2,562,899 30,419,792	2,562,899 29,268,280
非控股權益		6,816,130	7,316,147
權益總額		39,798,821	39,147,326

## 中期簡明綜合財務表附註

2020年6月30日

### 編製基礎和會計政策及披露變動

### 1.1 編製基礎

截至2020年6月30日止六個月簡明中期合並財務信息乃根據香港會計準則第34號中期財務報告編製。該等簡明中期合並財務信息並不包括在年度財務報表中的所有信息和披露內容。故此,本簡明中期合並財務信息應與本集團截至2019年12月31日止年度的綜合財務報表一並閱讀。

### 1.2 會計政策及披露變動

除於本期財務信息中首次採用的香港財務報告準則修訂本之外,在準備中期簡明綜合財務信息時採用的會計政策與準備截至2019年12月31日止年度的本集團年度綜合財務報表中應用的一致。

香港財務報告準則第3號(修訂本)、香港財務報告準則第9號(修訂本)、香港會計準則第39號(修訂本)及香港財務報告準則第7號(修訂本)香港財務報告準則第16號(修訂本)香港會計準則第1號(修訂本)及香港會計準則第8號(修訂本)

業務之定義基準利率改革

新型冠狀病毒肺炎相關的租金減免(提前採用) 重要性定義

香港財務報告準則修訂本的性質及影響如下:

(a) 香港財務報告準則第3號(修訂本)澄清並提供了有關業務定義的額外指導。修訂本闡明,將一套整合的活動和資產視為一項業務,必須至少包括一項投入和一個實質性過程,這些活動和資產應共同顯著地有助於創造產出的能力。一項業務可以存在而無需包括創造產出所需的所有投入和過程。該等修訂刪除了對市場參與者是否有能力收購業務並繼續創造產出的評估。相反,重點在於獲得的投入和實質性過程是否共同對創造產出的能力有重大貢獻。修訂本同時縮小了產出的定義,以側重於向客戶提供的商品或服務,投資收入或來自日常活動的其他收入。此外,該等修訂為評估所收購的過程是否具有實質性提供了指導,並引入了可選的公允價值集中度測試,以簡化對所購活動和資產是否不是一項業務的評估。本集團已將該修訂以未來適用法應用於2020年1月1日或之後發生的交易或其他事件。該等修訂對本集團的財務狀況和業績沒有任何影響。

- (b) 對香港財務報告準則第9號,香港會計準則第39號和香港財務報告準則第7號的修訂闡明了同業拆借利率改革對財務報告的影響。該修訂本提供了暫時性的豁免,在現有的基準利率被替換前的不確定時期內,得以繼續採用套期會計。此外,這些修訂要求公司向投資者提供有關其直接受到這些不確定因素影響的套期關係的更多信息。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無重大影響。
- (c) 對香港財務報告準則第16號的修訂為承租人提供了一項實務變通,對於因新型冠狀病毒肺炎疫情(「新冠疫情」)直接導致的租金減免,可以選擇不採用租賃修改。該實務變通僅適用於新冠疫情的直接產生的租金減讓,並且僅適用於以下情況(i)租賃付款額的變化導致修改後的對價與修改前基本相同或更小;(ii)租賃付款的任何減少僅影響原定於2021年6月30日或之前到期的付款;(iii)租賃的其他條款和條件沒有實質性變化。該修訂對自2020年6月1日或之後開始的年度期間具有追溯力,並允許提前採用。

截至2020年6月30日止六個月期間,由於新冠疫情影響,出租人減少或放棄了本集團某些房屋及建築物租賃的部分月度租賃付款額,且租賃條款沒有其他變化。本集團已於2020年1月1日提早採納該修訂,於截至2020年6月30日期間,對於所有由新冠疫情直接導致的出租人給予的租金減免,均不採用租賃修改。因此,截至2020年6月30日期間,租金減讓的租賃付款額共計人民幣4.787,380.50元,作為可變租賃付款額計量,終止確認部分租賃負債並計入損益。

(d) 對香港會計準則第1號和香港會計準則第8號的修訂提供了新的重要性定義。新定義指出,如果可以合理地預期信息會被遺漏,遺漏或遮蓋,從而影響通用財務報表的主要用戶基於這些財務報表做出的決策,則這些信息將是重要的。修正案闡明,重要性將取決於信息的性質或大小。該等修訂對本集團的中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

### 2. 營運分部資料

為進行管理,本集團根據其產品及服務劃分業務單元,本集團有以下五個可報告營運分部:

- (a) 藥品製造與研發分部主要從事藥品生產、銷售及研究;
- (b) 醫療器械與醫學診斷分部主要從事醫療設備銷售和診斷產品的生產和銷售;
- (c) 醫療服務分部主要從事提供醫療服務及醫院管理;
- (d) 醫藥分銷和零售分部主要從事藥品零售及批發;及
- (e) 其他業務營運分部包括上述以外的業務。

管理層分開監察本集團各營運分部的業績,藉以作出資源分配決定和評估業績。分部業績基於各項可報告分部利潤或虧損進行評估,有關評估以計量經調整稅後利潤或虧損作出。經調整稅後利潤或虧損的計量與本集團的稅後利潤或虧損的計量一致,惟有關計量並不包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入綜合收益的權益工具的股息收入、出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的分允價值利得或損失以及總部及投資平台公司收入和開支。

分部間收入於合並時互相抵銷。分部間的銷售和轉移乃參考按照當時現行市價向第三方銷售的價格進行交易。

由於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的投資及未分配總部及投資平台公司資產由集團統一管理,因此,分部資產不包括該等資產。

由於計息銀行及其他借款、應付利息及未分配總部及投資平台公司負債由集團統一管理,因此,分部負債不包括該等負債。

## 截至2020年6月30日止六個月(未經審核)

	藥品製造 與研發 <i>人民幣千元</i>	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	調整和抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入: 向外界客戶銷售 分部間銷售	9,952,096 48,294	2,638,887 46,610	1,359,017 4,700		15,179 8,270	(107,874)	13,965,179
收入總額	10,000,390	2,685,497	1,363,717		23,449	(107,874)	13,965,179
分部業績* 其他收收益 利息務成開 財務健 其也	1,115,513 135,673 157,704 56,129 (51,353) 27,605	509,746 10,551 14,210 10,345 (14,125) (55,433)	31,373 16,910 3,393 17,531 (17,409) (6,267)	- - - - -	(4,289) 16,579 275,233 185 (5,587) (22,062)	(19,026) — 30 (5,291) 26,170	1,633,317 179,713 450,570 78,899 (62,304) (56,157)
應佔損益: 合營企業 聯營公司	(45,744) 32,681		— (31,134)	— 724,041	(814) (50,645)	=	(46,558) 698,964
未分配其他收入、利息 收入及其他收益 未分配財務成本 未分配開支							171,305 (365,574) (380,487)
税前利潤 税項	1,428,208 (313,433)	499,315 (65,625)	14,397 (12,784)	724,041	208,600 (239)	1,883	2,301,688 (392,081)
本期利潤	1,114,775	433,690	1,613	724,041	208,361	1,883	1,909,607
<b>分部資產:</b> 包括:	41,047,332	8,262,367	9,812,781	13,877,770	4,251,314	(1,683,155)	75,568,409
於合營企業的投資 於聯營公司投資 未分配資產	349,474 2,248,581		1,624,283	13,877,770	6,730 2,859,201	Ξ	356,204 21,712,444 4,544,467
資產總額							80,112,876
<b>分部負債:</b> 未分配負債	18,654,179	1,937,780	2,229,824	_	386,141	(9,370,028)	13,837,896 26,476,159
負債總額							40,314,055
其他分部資料: 折舊及攤銷 於損益表中確認的資產	590,999	96,170	133,901	_	15,197	_	836,267
減值損失,淨額 資本開支**	(32,251) 1,309,447	49,686 97,984	2,365 356,886	_	22,048 47,953	_	41,848 1,812,270

<sup>\*</sup> 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

<sup>\*\*</sup> 資本開支包括添置不動產、廠房和設備、其他無形資產及預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。

# 截至2019年6月30日止六個月(未經審核)

	藥品製造 與研發 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 人民幣千元	調整和抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>分部收入</b> : 向外界客戶銷售 分部間銷售	10,814,123 8,421	1,792,865 19,401	1,458,512 1,876		19,646 20,674	(50,372)	14,085,146
收入總額	10,822,544	1,812,266	1,460,388		40,320	(50,372)	14,085,146
<b>分部業績*</b> 其他收收益 利息務 財 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大 大	1,204,721 75,540 281,499 50,628 (56,712) (15,616)	291,795 13,034 (3,481) 16,153 (9,467) (22,095)	168,982 3,681 (748) 21,874 (12,032) (15,446)	7,274 — — —	10,328 3,326 2,679 216 (6,320) 1,121	(19,887) — (1,236) 29,102	1,655,939 95,581 287,223 87,635 (55,429) (52,036)
應佔損益: 合營企業 聯營公司	(25,565) 37,529	477 (25,330)	— (13,655)	<del></del>	(845) (13,428)		(25,933) 760,055
未分配其他收入、利息 收入及其他收益 未分配財務成本 未分配開支							115,621 (491,511) (180,995)
税前利潤 税項 未分配税項	1,552,024 (319,655)	261,086 (30,673)	152,656 (51,774)	782,213	(2,923) (258)	7,979 —	2,196,150 (402,360) 25,839
本期利潤	1,232,369	230,413	100,882	782,213	(3,181)	7,979	1,819,629
<b>分部資產</b> : 包括:	36,425,494	6,874,258	10,781,464	12,429,996	4,362,843	(1,490,584)	69,383,471
於合營企業的投資 於聯營公司投資 未分配資產	399,018 2,153,707	12,808 948,143	3,232,275	12,429,996	9,134 3,085,411		420,960 21,849,532 4,249,250
資產總額							73,632,721
<b>分部負債</b> : 未分配負債	15,346,659	1,505,277	1,698,142	_	281,002	(8,590,276)	10,240,804 28,931,431
負債總額							39,172,235
其他分部資料: 折舊及攤銷 於損益表中確認的資產	502,504	85,220	133,338	_	19,190	_	740,252
減值損失,淨額 資本開支**	2,435 1,016,436	19,425 85,165	6,493 160,766	_	(2,198) 95,489	_	26,155 1,357,856

<sup>\*</sup> 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

<sup>\*\*</sup> 資本開支包括添置不動產、廠房和設備、其他無形資產及預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。

# 3. 收入

4.

本集團的收入分析如下:

	截至6月30 2020年 人民幣千元 (未經審核)	日止六個月 2019年 人民幣千元 (未經審核)
與客戶之間的合同產生的收入	13,951,418	14,066,560
其他來源收入 純租賃收入	13,761	18,586
	13,965,179	14,085,146
其他收入		
	截至6月30日	日止六個月
	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量		
且其變動計入其他綜合收益的權益工具之股息收入	20,391	17,523
政府補助	158,367	92,104
其他	1,671	97
	180,429	109,724

# 5. 其他收益

6.

利息開支,淨額

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
出售聯營企業及合營企業權益的收益	87,209	27,528
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益	439,102	327,405
出售附屬公司的收益	_	2,186
其他	77,311	32,567
	603,622	389,686
財務成本		
	截至6月30日	止六個月
	2020	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
銀行及其他借款(除租賃負債)利息	425,687	543,161
租賃負債利息支出	12,188	12,355
減:資本化利息	(9,997)	(8,576)

427,878

546,940

# 7. 税前利潤

本集團的税前利潤已扣除/(計入)下列各項:

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
已售存貨的成本	4,932,900	4,263,438
已提供服務的成本	1,282,972	1,335,545
員工成本(包括董事、監事及最高行政人員的薪酬)		
薪金及其他員工成本	2,468,297	1,952,209
退休福利:		
定額供款基金	66,453	134,290
住房福利:		
定額供款基金	83,795	67,904
股份支付	39,516	46,956
	2,658,061	2,201,359
研發成本		
本期開支(不包括其他無形資產攤銷)	1,167,594	816,188
減:政府對研發項目的補貼*	46,028	12,128
	1,121,566	804,060
	, , , , , ,	
短期及低價值資產租賃支出	12,963	10,981
不動產、廠房和設備折舊	490,945	458,599
使用權資產折舊	91,076	74,916
其他無形資產攤銷	254,247	206,737
存貨減值準備及不動產、廠房和設備減值準備(轉回)/計提	(917)	4,237
金融資產減值準備	42,765	21,918
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值收益	(439,102)	(327,405)
匯兑收益淨額	(69,551)	(6,028)
出售不動產、廠房和設備及其他無形資產的收益	(1,621)	(18,465)

<sup>\*</sup> 本集團收取多項有關研發項目的政府補貼。獲發放的政府補貼已從有關研發成本扣減。就仍未承擔的相關開支所收取的政府補貼計入綜合財務狀況表的遞延收入。該等補貼並無有關的未履行條件或或有事項。

#### 8. 税項

中國大陸即期所得税費用乃按2008年1月1日獲批准及生效的《中華人民共和國企業所得税法》,以本集團 應課税利潤的法定税率25%(2019年同期:25%)計算,惟本集團於中國大陸若干可按優惠税率0%至20% 繳稅的附屬公司除外。

其他地區應課稅溢利的稅項則按本集團經營業務所在司法權區的法定稅率計算。本期間,香港利得稅按 在香港產生的估計應課税溢利以税率16.5%計算即期所得税。Alma Lasers Ltd.,一間本公司的以色列附 屬公司,按優惠税率9.48%計算即期所得税。Gland Pharma Limited(「Gland Pharma」),一間本公司的印 度附屬公司,自2018年4月1日起至2019年3月31日,法定税率為34.94%,自2019年4月1日起法定税率降 低至25.17%。Breas Medical Holdings AB(「Breas」),一間本公司的瑞典附屬公司,按法定税率22%計算即 期所得税。Tridem Pharma S.A.S(「Tridem Pharma」),一間本公司的法國附屬公司,按法定税率33.33%計 算即期所得税。

截至2020年和2019年6月30日止的六個月中主要所得税成分如下:

	截至6月30日 2020 人民幣千元 (未經審核)	止六個月 2019年 人民幣千元 (未經審核)
即期 遞延	467,327 (75,246)	464,045 (87,524)
本期間税項開支總額	392,081	376,521

#### 9. 股息

本期間董事會不建議派發中期股息(2019年同期:無)。

建議宣派的截至2019年12月31日止年度普通股每股人民幣0.39元(含税)的終期股息已經由2020年6月30 日召開的股東周年大會批准。

#### 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利 10.

每股基本盈利金額乃以當期歸屬於母公司普通股股東的溢利以及本期發行在外的普通股的加權平均數 2.562.898.545股(截至2019年6月30日止六個月: 2.563.006.778股)計算。

稀釋性每股盈利金額的分子以歸屬於母公司普通股股東的當期溢利確定。稀釋性每股盈利金額的分母等 於下列兩項之和:(1)基本每股盈利金額中母公司已發行普通股的加權平均數;及(2)假定稀釋性潛在普 通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

基本每股盈利和稀釋性每股盈利之計算乃基於:

截至6月30日止六個月

2020年

2019年 人民幣千元

人民幣千元 (未經審核)

(未經審核)

盈利

母公司普通股股東應佔溢利

**1,714,710** 1,516,120

就計算每股基本及稀釋盈利

歸屬於本公司普通股股東的盈利

1,714,710

1,516,120

股份數目 截至6月30日止六個月

2020年

2019年

(未經審核)

(未經審核)

股份

普通股的加權平均數,用於計算基本每股盈利

**2,562,898,545** 2,563,006,778

普通股的加權平均數,用於計算稀釋性每股盈利

2,562,898,545

2,563,006,778

截至2020年6月30日止六個月,本集團並無任何已發行潛在攤薄普通股。

### 11. 貿易應收款項及應收票據

2020年

2019年

6月30日 人民幣千元

12月31日 人民幣千元

(未經審核)

(經審核)

貿易應收款項

應收票據

5,080,545

4,367,600

190,943

240,122

5,271,488

4,607,722

貿易應收款項的信用期一般為三個月,主要客戶可延長至六個月。貿易應收款項及應收票據不計息。

於報告期末,貿易應收款項按發票日期作出的賬齡分析如下:

		2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
	未清償結餘賬齡如下:  一年以內 一至兩年 兩至三年 三年以上	4,999,855 144,630 67,601 125,446	4,302,722 111,346 61,584 114,549
	減:貿易應收款項減值準備	5,337,532 (256,987) 5,080,545	4,590,201 (222,601) 4,367,600
12.	貿易應付款項及應付票據	2,000,242	4,307,000
		2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
	貿易應付款項 應付票據	2,566,965 297,052	2,152,747 244,568
		2,864,017	2,397,315
	貿易應付款項及應付票據不計利息,一般須於二個月內清償。		
	於報告期末,貿易應付款項的賬齡分析如下:		
		2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
	未清償結餘賬齡如下: 一年以內 一至兩年 兩至三年 三年以上	2,516,937 34,054 9,155 6,819 2,566,965	2,105,194 36,473 3,082 7,998 2,152,747

## 管理層討論與分析

# 業務回顧

## 1. 董事會關於本集團報告期內經營情況的討論與分析

2020年上半年新冠疫情對全球及中國經濟帶來較大的影響和不確定性,與此同時國家醫療體制改革持續深化,醫保控費力度不減,製藥工業整體增速繼續放緩,藥品價格尤其是仿製藥價格下行持續擴大,相對而言創新藥研發進入快速發展期,更快納入醫保;醫療器械和醫學診斷受益於政策,進口替代加速,面臨快速發展機遇。醫療服務需求旺盛,行業結構逐步調整,醫療服務資源佈局更趨合理。報告期內,本集團繼續秉持「持續創新、樂享健康」的經營理念,圍繞醫藥健康核心業務,堅持產品創新和管理提升、國際化發展,積極推進創新轉型、整合運營、穩健增長。

報告期內,本集團實現營業收入人民幣13,965百萬元,較2019年同期略有0.85%的下降。其中:藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣9,952百萬元,較2019年同期減少7.97%;醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣2,639百萬元,較2019年同期增長47.18%;醫療服務業務實現營業收入人民幣1,359百萬元,較2019年同期減少6.85%。一季度疫情因素對本集團醫療服務業務、藥品製造與研發板塊注射劑業務等造成一定程度的影響,隨著有序復工復產,二季度各項生產經營已恢復,二季度當季實現營業收入人民幣8,098百萬元,較一季度環比增長38.04%,較2019年二季度同比增長9.96%。

報告期內,本集團在中國大陸實現營業收入人民幣9,894百萬元,在其他國家或地區實現營業收入折合人民幣4.071百萬元,其他國家或地區收入佔比為29.15%。

報告期內,各業務板塊營業收入情況如下:

單位:百萬元 幣種:人民幣

業務板塊	2020年 1至6月 營業收入	2019年 1至6月 營業收入	同比增減 (%)
藥品製造與研發	9,952	10,814	-7.97
醫療器械與醫學診斷	2,639	1,793	47.18
醫療服務	1,359	1,459	-6.85

報告期內,本集團實現歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣1,715百萬元,歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣1,304百萬元,分別較2019年同期增長13.10%和11.71%,利潤增長主要來自於:(1)新型冠狀病毒核酸檢測試劑盒、負壓救護車及呼吸機等抗疫產品的貢獻;(2)核心產品非布司他片(優立通)、匹伐他汀鈣片(邦之)、草酸艾司西酞普蘭(啟程)等收入保持高速增長,人用狂犬疫苗銷量大幅提升;利妥昔單抗注射液(漢利康)新增生產規模(2,000L)獲批後銷量快速提升,上半年實現收入人民幣2.24億元,6月當月收入突破億元;(3)受益於法規市場的需求,附屬公司Gland Pharma保持快速增長。

上半年,本集團歸屬於上市公司股東淨利潤的增長幅度高於營業收入增幅的主要原因:(1)本期毛利率減去銷售費用率同比有2.6個百分點的提升;(2)本期利潤增長主要來自於持股比例較高的附屬公司增長貢獻;(3)利息支出同比減少;(4)收購Breas、復銳醫療科技有限公司(「復銳醫療科技(Sisram)」)部分少數股權的影響。

報告期內,本集團2020年上半年經營活動產生的現金流量淨額人民幣1,461百萬元,較 2019年同期增長0.77%。 報告期內,本集團繼續加大研發投入,研發投入共計人民幣1,689百萬元,較2019年同期增長25.02%;其中,研發費用為人民幣1,204百萬元,較2019年同期增加人民幣355百萬元(增長41.81%)。

## 藥品製造與研發

報告期內,本集團藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣9,952百萬元,較2019年同期減少7.97%。實現分部業績人民幣1,116百萬元,較2019年同期減少7.40%;分部利潤人民幣1,115百萬元,較2019年同期減少9.54%。製藥業務研發投入為人民幣1,541百萬元,增長27.92%,製藥業務研發投入佔製藥業務收入的15.4%;其中,研發費用為人民幣1,059百萬元,較2019年同期增加人民幣335百萬元(增長46.27%),佔製藥業務收入的10.6%。

2020年1月新冠疫情爆發後,部分注射劑核心產品受到疫情影響,一季度藥品製造與研發業務較2019年同期下降。隨著有序復工復產,製藥業務收入穩步恢復,上半年,非布司他片(優立通)、匹伐他汀鈣片(邦之)、草酸艾司西酞普蘭(啟程)等核心產品收入保持高速增長,銷量增長分別為61.9%、109.6%、244.5%,人用狂犬疫苗銷量大幅提升;利妥昔單抗注射液(漢利康)新增生產規模(2,000L)獲批後銷量快速提升,上半年累計實現收入人民幣2.24億元,6月當月銷售收入突破億元;附屬公司Gland Pharma受益於法規市場的需求,保持快速增長。

報告期內,本集團主要治療領域核心產品銷售收入情況如下表:

單位:百萬元 幣種:人民幣

9年 6月 同口徑增長 注1) (%)
807 -2.19
264 59.94
-22.77
-38.35
140 9.49
419 -41.03
-32.97
7 7

註1:2020年1-6月銷售收入同口徑已重述,其中抗感染疾病治療領域新增拉米夫定,中樞神經系統疾病治療領域新增鹽酸戊乙奎醚注射液(長托寧),心血管系統疾病治療領域新增注射用依諾肝素鈉(二葉諾)及苯磺酸氨氯地平片(亞尼安)。

註2:代謝及消化系統疾病治療領域核心產品包括非布司他片(優立通)、還原型穀胱甘肽系列(阿拓莫蘭 針、阿拓莫蘭片)、動物胰島素及其製劑、注射用重組人促紅素(CHO細胞)(怡寶)、格列美脲片 (萬蘇平)、複方蘆薈膠囊(可伊)、硫辛酸注射液(凡可佳)、阿法骨化醇片(立慶)、氯化鉀顆粒。

註3:抗腫瘤疾病治療領域核心產品包括利妥昔單抗注射液(漢利康)、西黃膠囊(可勝)、比卡魯胺片(朝暉先)、昂丹司瓊、紫杉醇、注射用培美曲塞二鈉(怡羅澤)、奧沙利鉑、卡鉑。

註4:抗感染疾病治療領域核心產品包括青蒿琥酯等抗瘧系列、注射用頭孢美唑鈉系列(悉暢、先鋒美他醇)、非凍幹人用狂犬疫苗(VERO細胞)、注射用炎琥寧(沙多力卡)、注射用頭孢米諾鈉(美士靈)、注射用哌拉西林鈉舒巴坦鈉(強舒西林)、拉米夫定、達托黴素、抗結核系列、注射用哌拉西林鈉他唑巴坦鈉(哌舒西林)、萬古黴素、卡泊芬淨、注射用氟氯西林鈉(卡荻)、注射用頭孢唑肟鈉(二葉必)、阿奇黴素膠囊(鑫燁、司可尼)、鹽酸克林黴素膠囊。

註5:中樞神經系統疾病治療領域核心產品包括富馬酸喹硫平片(啟維)、小牛血清去蛋白注射液(奧德金)、鹽酸戊乙奎醚注射液(長托寧)、草酸艾司西酞普蘭片(啟程)。

註6:心血管系統疾病治療領域核心產品包括肝素鈉及其他肝素系列製劑、匹伐他汀鈣片(邦之)、替米沙坦片(邦坦)、羥苯磺酸鈣膠囊(可元)、環磷腺苷葡胺注射液(心先安)、注射用前列地爾幹乳劑(優帝爾)、苯磺酸氨氯地平片(施力達、亞尼安)、吲達帕胺片。

註7:血液系統疾病治療領域核心產品包括注射用白眉蛇毒血凝酶(邦亭)、注射用腺苷鈷胺(米樂卡)。

註8:原料藥和中間體核心產品包括氨基酸系列、鹽酸克林黴素、氨甲環酸、鹽酸左旋咪唑。

報告期內,本集團持續以創新和國際化為導向,整合並協同本集團現有的產品線和各項資源,大力發展戰略性產品,完善「仿創結合」的藥品研發體系,研發投入進一步加強。截至報告期末,本集團研發人員已近2,300人,約佔本集團在職員工總數的7.2%;本集團在研創新藥、佐製藥、生物類似藥及仿製藥一致性評價等項目248項,其中:小分子創新藥17項、化學改良型新藥2項、生物創新藥21項、生物類似藥21項、國際標準的仿製藥117項、一致性評價項目46項、中藥2項、累計引進項目22項(進口創新藥9項,進口仿製藥13項);截至報告期末,6個項目正在申報臨床試驗、33個項目正在進行臨床試驗、34個項目等待審批上市。報告期內,本集團藥品製造與研發板塊專利申請達49項,其中發明專利申請31項:包括美國專利申請5項、PCT申請7項;獲得發明專利授權23項。

2020年上半年,本集團重點加大對小分子創新藥、單克隆抗體生物創新藥及生物類似藥、CAR-T細胞注射液的研發投入,系統性推進藥品許可引進和註冊以及仿製藥一致性評價工作。為強化藥品的全球研發體系和能力建設,本集團於2020年初成立全球研發中心,負責本集團創新研發項目的統籌管理,以中國、美國、歐洲為中心加強藥品臨床前研究與臨床開發的能力。截至報告期末,本集團已有累計10個小分子創新藥產

品(包括1個改良型新藥)、11個適應症於中國境內獲臨床試驗批准,5個小分子創新 藥、5個適應症獲境外臨床試驗許可;其中:ORIN1001已於美國開展I期臨床試驗並獲 得U.S. Food and Drug Administration (「美國FDA」) 快速通道審評認證,SAF-189已於美國 獲批II期臨床試驗,10個單克隆抗體產品及8個聯合治療方案在全球範圍內開展超過20 項臨床試驗, 合營公司復星凱特生物科技有限公司的阿基侖賽注射液(代號FKC876, 即抗人CD19 CAR-T細胞注射液)已完成用於治療成人復發難治性大B細胞淋巴瘤的中國 境內橋接臨床試驗並被納入藥品上市註冊優先審評程序。報告期內,許可引進的馬來 酸阿伐曲泊帕片(蘇可欣)用於擇期行診斷性操作或者手術的慢性肝病相關血小板減少 症的成年患者已獲批上市;Gland Pharma共計12個仿製藥產品獲得美國FDA上市批准。 截至報告期末,已有3個Gland Pharma的產品(鹽酸伊立替康注射液、注射用右雷佐生、 唑來膦酸注射液)報進口註冊上市申請(IDL),3個Gland Pharma的產品(注射用唑來膦酸 濃溶液、注射用醋酸卡泊芬淨、注射用替加環素)報進口註冊臨床試驗申請(CTA)。截 至本公告日,本集團已累計有23個產品通過或視為通過仿製藥一致性評價,其中核心 產品非布司他片(優立通,規格:40mg,80mg)及匹伐他汀鈣片(邦之)於報告期內通過 一致性評價,且優立通係首個通過一致性評價的同類產品;在已通過或視為通過仿製 藥一致性評價的產品中,共計11個產品在三批藥品集中帶量採購招標中中標;附屬公 司上海復星醫藥產業發展有限公司(「復星醫藥產業」)獲BioNTech SE許可的用於預防新 型冠狀病毒肺炎的mRNA疫苗(BNT162b1)獲國家藥品監督管理局(「國家藥監局」)批准於 中國境內開展臨床試驗,並已於2020年7月啟動I期臨床試驗;上海復宏漢霖生物技術 股份有限公司(「復宏漢霖」)研發的注射用曲妥珠單抗(歐盟商品名: Zercepac®,中國境 內商品名:汉曲优®)已獲批於歐盟及中國境內上市銷售。預計這些在研產品、許可產 品及通過仿製藥一致性評價並中標的產品將為本集團後續經營業績的持續發展奠定良 好基礎。

截至報告期末,本集團小分子化學創新藥的主要研發進展如下:

截至報告期末 截至報告期末 於中國的研發情況 於其他國家的研發情況 序號 藥(產)品研發項目名稱 研發階段 臨床試驗階段 研發階段 臨床試驗階段 SAF-189(丁二酸複瑞替尼膠囊) 臨床試驗 II期 臨床試驗準備 II期(美國) 1 2 FCN-411 臨床試驗 I期 3 FN-1501 臨床試驗 I期 臨床試驗 I期(美國、澳大利亞) 4 FCN-437 臨床試驗 I期 臨床試驗 I期(美國) 萬格列淨片 臨床試驗 I期 5 FCN-159 臨床試驗 I期 6 ORIN1001 <sup>(註1)</sup> 7 臨床試驗 I期 臨床試驗 I期(美國) 臨床試驗 注射用多西他賽聚合物膠束 I期 8 FCN-647 膠囊 獲臨床試驗批准 FCN-207片 獲臨床試驗批准 10 FCN-011 膠囊 獲臨床試驗批准 11 FCN-338片 (註2) 12 臨床試驗申請 獲臨床試驗批准 (美國)

註1:已獲得美國FDA Fast Track Development Program(即快速通道審評)認證;

註2:截至本公告日,已獲批於中國境內開展臨床試驗。

# 截至報告期末,本集團單克隆抗體藥物的研發進展如下:

			截至報告期末 於中國的研發情況		截至報 於其他國家	告期末 的研發情況
序號	類型	藥(產)品研發項目名稱	研發階段	臨床試驗階段	研發階段	臨床試驗階段
1		利妥昔單抗注射液	獲批上市 (註1)	_	_	_
2		注射用曲妥珠單抗 <sup>(註2)</sup>	上市申請	III期	上市申請	III期
3		阿達木單抗注射液	上市申請	III期已完成	_	_
4		重組抗VEGF人源化單克隆抗體 注射液	臨床試驗	III期 <sup>(註3)</sup>	_	_
5		重組抗EGFR人鼠嵌合單克隆抗體 注射液	獲臨床試驗批准	_	_	_
6	生物類似藥	重組抗HER2結構域II人源化單克隆 抗體注射液	獲臨床試驗批准	_	_	_
7		重組抗VEGFR2結構域II—III 全人單克隆抗體注射液	臨床試驗	I期	_	_
8		重組抗CTLA-4全人單克隆抗體 注射液	獲臨床試驗批准	_	_	_
9		重組抗RANKL全人單克隆抗體 注射液	獲臨床試驗批准	_	_	_
10		重組人鼠嵌合抗CD20單克隆抗體 注射液	臨床試驗	III期 <sup>(註4)</sup>	_	_
11		重組抗VEGF人源化單克隆抗體 注射液	獲臨床試驗批准	_	_	_
12		重組抗VEGFR2全人單克隆抗體 注射液 <sup>(註5)</sup>	臨床試驗	I期	獲臨床試驗批准	_
13	生物創新藥	重組抗EGFR人源化單克隆抗體 注射液 <sup>(註6)</sup>	臨床試驗	Ib/II期	獲臨床試驗批准	_
14		重組抗PD-1人源化單克隆抗體 注射液	臨床試驗 <sup>(註7)</sup>	II期	獲臨床試驗批准	_
15		重組抗PD-L1全人單克隆抗體 注射液	獲臨床試驗批准	_	臨床試驗(註8)	I期
16		HLX22單抗注射液	臨床試驗	I期	_	_
17		注射用HLX55單抗	臨床試驗	I期	_	_
18		HLX56單抗注射液	獲臨床試驗批准 <sup>(註9)</sup>	_	_	_

			截至報告期末 於中國的研發情況		截至報告期末 於其他國家的研發情況	
序號	類型	藥(產)品研發項目名稱	研發階段	臨床試驗階段	研發階段	臨床試驗階段
19		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射 液聯合重組抗VEGF人源化單克隆 抗體注射液的治療方案	臨床試驗 <sup>(註10)</sup>	III期	_	_
20		0 0 1 mm	獲臨床試驗批准	_	_	_
21		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射 液或安慰劑聯合化療(順鉑+5- FU)一線治療局部晚期/轉移性 食管鱗癌的治療方案	臨床試驗	III期	_	_
22	聯合治療	重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射 液聯合化療(卡鉑-依託泊昔)用於 治療未接受過治療的廣泛期小細 胞肺癌的治療方案	臨床試驗	III期	臨床試驗	III期
23		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射 液聯合化療用於新輔助/輔助治 療胃癌的治療方案	臨床試驗	III期		
24		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射 液聯合化療(卡鉑-白蛋白紫杉 醇)用於一線治療局部晚期或轉移 性鱗狀非小細胞肺癌的治療方案	臨床試驗	III期	臨床試驗	III期
25		重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射 液聯合白蛋白紫杉醇治療一線化 療失敗的晚期宮頸癌的治療方案	臨床試驗	II期		

註1:2020年4月,利妥昔單抗注射液(漢利康)增加原液2,000L生產規模及2,000L生產設備以及新增500mg/50ml/瓶規格的補充新藥申請獲國家藥監局批准。2020年7月,利妥昔單抗注射液(漢利康)就新增兩項適應症的新適應症補充申請獲國家藥監局批准。

註2:截至報告期末,乳腺癌適應症已於烏克蘭、波蘭、菲律賓開展III期臨床試驗;報告期內,本公司附屬公司上海復宏漢霖生物製藥有限公司收到波蘭衛生監督機構Chief Pharmaceutical Inspector頒發的兩項《Certificate of GMP Compliance of a Manufacturer》,其位於上海市徐匯區的生物藥生產基地順利通過歐盟針對注射用曲妥珠單抗的原液(DS)及製劑(DP)的GMP認證。截至本公告日,注射用曲妥珠單抗(歐盟商品名:Zercepac®,中國境內商品名:汉曲优®)已獲批於歐盟及中國境內上市銷售。

註3:轉移性結直腸癌適應症已完成Ⅲ期臨床研究。

註4:類風濕關節炎適應症於中國境內處於Ⅲ期臨床試驗中。

註5:於中國臺灣地區開展I期臨床試驗中;此外,截至報告期末已獲國家藥監局、美國FDA臨床試驗批准。

註6:於中國大陸開展Ib/II期臨床試驗中;此外,截至報告期末已獲美國FDA臨床試驗批准,於臺灣地區開展的Ia期臨床試驗已完成。

註7:實體瘤適應症的I期臨床試驗於中國臺灣地區開展中;經標準治療失敗的、不可切除或轉移性高度 微衛星不穩定型或錯配修復缺陷型實體瘤的II期臨床研究於中國境內處於進行過程中;慢性乙型 肝炎適應症的II期臨床研究於中國臺灣地區處於進行過程中。

註8:於澳大利亞開展I期臨床試驗中。

註9:於中國臺灣地區獲臨床試驗批准。

註10:本集團擁有多個重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液聯合重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液的治療方案。於中國大陸處於臨床研究階段的包括:轉移性非鱗狀非小細胞肺癌治療的Ⅲ期臨床研究;用於晚期肝細胞癌治療的Ⅱ期臨床研究;實體瘤治療的Ⅰ期臨床研究。

截至報告期末,本集團從外部許可引進產品的主要研發進展如下:

序號	類型	藥(產)品研發項目名稱	適應症	截至報告期末於 中國的研發階段	截至報告期末 於中國的臨床試驗階 段
1	化學藥品	PA-824	用於無法耐受治療/療效欠佳的 廣泛耐藥結核病(XDR-TB)或 耐多藥結核病(MDR-TB)患者 的治療	臨床試驗	I期
2	化學藥品	馬來酸阿伐曲泊帕片	腫瘤化療引起的血小板減少症 擇期行診斷性操作或者手術的成 年慢性肝病患者相關的血小板 減少症 慢性免疫性血小板減少症 <sup>(註1)</sup>	臨床試驗 獲批上市 臨床試驗申請準備	III 期
3	化學藥品	Tenapanor片	便秘性腸易激綜合症 終末期腎病透析患者高磷血症	臨床試驗準備 臨床試驗準備	I期 III期
4	化學藥品	Bremelanotide注射液	機能減退女性性欲障礙	臨床試驗準備	I期
5	化學藥品	Opicapone 膠囊	帕金森綜合征	臨床試驗	I期
6	化學藥品	枸橼酸焦磷酸鐵溶液	透析患者鐵替代藥	臨床試驗準備	III期
7	化學藥品	Fortacin 噴霧	早洩	臨床試驗申請準備	_
8	治療用生物製品 1類	RT002	成人中重度眉間紋 成人孤立性肌張力障礙	臨床試驗申請獲受理 臨床試驗申請獲受理	
9	預防用生物製品 1類	新型冠狀病毒mRNA疫 苗(BNT162b1) <sup>(註2)</sup>	預防新型冠狀病毒肺炎	_	_

註1:截至本公告日,馬來酸阿伐曲泊帕片用於該適應症治療的臨床試驗申請已獲國家藥監局受理;

註2:截至本公告日,新型冠狀病毒mRNA疫苗(BNT162b1)已獲國家藥監局批准於中國境內開展臨床試驗,並已啟動I期臨床試驗。

本集團注重產品全生命週期的質量風險管理,塑造質量為先,持續改進的質量文化,協調境內外資源,持續提升質量體系的國際化建設。在產品研發、生產至銷售的產業鏈各環節,制定並執行嚴格的質量安全機制和藥物警戒機制,持續推進藥物警戒運營、藥物警戒科學支持及藥物警戒合規等工作,為患者的用藥安全保駕護航。本集團全面推行產品生命週期的質量風險管理理念,注重定期質量回顧、變更管理、偏差管理、OOS調查、CAPA落實、供應商審計等質量管理體系建設。報告期內,本集團持續深入推進施行「卓越運營管理(FOPEX)」,通過宣貫本集團質量文化、加強本集團內部質量審計、實施供應鏈精益六西格瑪改善、推行工藝安全管理、組織新版藥品管理法及專業技術培訓等措施有效改善企業管理模式、提升運營效率、形成集約高效的生產佈局,以實現本集團質量管理體系的健康、可持續發展。

截至報告期末,本集團製藥業務的附屬公司在滿足國家新版GMP要求的同時,積極參與實施美國、歐盟、World Health Organization (即世界衞生組織「WHO」)等國際cGMP等質量體系認證,推進製藥企業國際化。截至報告期末,本集團國內外有十餘個原料藥通過美國、歐盟、日本等國家衛生部門的cGMP認證;Gland Pharma的4個製劑生產場地多條無菌生產線通過美國、歐盟、日本、澳大利亞、巴西等藥品GMP審計/認證;桂林南藥股份有限公司有1條口服固體製劑生產線、3條注射劑生產線通過WHO-PQ認證;重慶藥友製藥有限責任公司(「重慶藥友」)1條口服固體製劑生產線通過加拿大衛生部和美國FDA認證;江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司(「萬邦醫藥」)1條凍幹無菌生產線通過歐盟cGMP認證、1條口服製劑生產線通過美國FDA cGMP認證;上海復宏漢霖生物製藥有限公司位於上海市徐匯區的生物藥生產基地通過歐盟針對HLX02的原液(DS)線及製劑(DP)線的GMP認證。

報告期內,本集團持續強化營銷體系的建設與整合,營銷模式向專業化、品牌化、數字化方向轉型,已形成與現有產品及擬上市產品相配套的境內外營銷網絡和營銷隊伍,以實現營銷的可持續發展。截至報告期末,本集團已形成近5,800人的營銷隊伍,其中包括近1,000人的海外藥品與醫療器械營銷團隊。在國內營銷方面,面向高端醫療、基層醫療、零售連鎖等市場的營銷能力建設得到進一步提升,特別是在血液腫瘤高端診療領域已經構建了較強的能力和管理體系;以互聯網創新平臺助力營銷車型,實現數字化行銷;加強招標、市場准入及重點客戶管理等能力建設,為後續上市產的營銷奠定基礎;此外,通過與本集團參股公司國藥控股份有限公司(「國藥控股」)的合作與聯動,充分發揮國藥控股的分銷網絡和物流配送優勢,促進本集團藥品銷售質的拓展。在國際營銷方面,在非洲撒哈拉沙漠以南的英語區及法語區已擁有的成熟銷售網路和上下游客戶資源基礎上,通過進一步擴大醫藥推廣業務範圍,鞏固在非洲市場的競爭力;同時通過在美國及歐洲搭建營銷平臺,推進與跨國藥企的深度合作,提高本集團在國際市場的藥品銷售規模。

## 醫療器械與醫學診斷

報告期內,醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣2,639百萬元,較2019年同期增長47.18%;實現分部業績人民幣510百萬元,較2019年同期增長74.69%;分部利潤人民幣434百萬元,較2019年同期增長88.22%。銷售收入及淨利潤同比增長主要來自於新型冠狀病毒核酸檢測試劑盒、負壓救護車及呼吸機等抗疫產品的貢獻以及地中海貧血基因檢測試劑盒的增長;合資公司直觀復星(即直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司和直觀復星(香港)有限公司)的「達芬奇手術機器人」裝機量和手術量自二季度以來快速恢復,2020年上半年裝機量30台、於中國大陸及香港的手術量約1.85萬例,同比已略有增長。

報告期內,本集團自主研發的新型冠狀病毒(2019-nCoV)核酸檢測試劑盒(螢光PCR法)通過國家藥監局應急審批、獲得醫療器械產品註冊證(體外診斷試劑),並有若干新型冠狀病毒檢測試劑盒取得美國、歐盟、澳大利亞等國家和地區的相關資質及認證。上半年新冠檢測試劑盒及相關產品貢獻收入人民幣5億餘元。此外,為滿足新冠疫情的救治需求,本集團快速響應,做好應對疫情防控的物質保障工作,包括承接負壓救護車的生產任務;進一步擴大呼吸機產能,保證呼吸機全球供應;確保全身移動CT的供應,降低因病人轉運而造成的多科室交叉傳染風險。

報告期內,由於下游醫美行業受到新冠疫情影響,復銳醫療科技(Sisram)的經營業績受到一定影響,2020上半年實現營業收入72百萬美元,淨利潤6百萬美元(根據復銳醫療科技(Sisram)本幣財務報表),同比均有下降。在穩步恢復業務運營的同時,復銳醫療科技(Sisram)繼續推進全球市場(特別是新興市場)的開拓,並加強新產品尤其是微創醫療美容器械的研發投入,產品線向臨床治療領域拓展。2020年上半年推出的Derma Clear、Harmony XL Pro、Opus Plasma(北美版)三款新產品,得到市場廣泛關注和積極反響。

2020年上半年,本集團自主研發的全自動化學發光儀器及配套試劑產品進入市場,並逐步放量銷售,相關配套試劑累計44個項目獲得註冊批准文號;獨家產品Mycare用於抗精神類藥物的血藥濃度監測獲得終端用戶認可,迅速打開市場;Glycotest(肝癌診斷)等新產品在註冊進程中。

## 醫療服務

受新冠疫情影響,報告期內,本集團醫療服務機構的診療人次及住院人次較2019年同期均有所下降,上半年醫療服務業務實現營業收入人民幣1,359百萬元,較2019年同期減少6.85%,由於醫院運營成本中的固定成本佔比較高,支出相對剛性,以及新開業機構的前期虧損影響,醫療服務業務利潤降幅高於收入降幅,上半年實現分部業績人民幣31百萬元,較2019年同期減少81.43%;醫療服務業務實現分部利潤人民幣2百萬元,較2019年同期減少98.40%。第二季度,隨著國內疫情的逐步平穩,各成員醫院通過加

強重點學科建設、提升三四級手術量等舉措,業務已逐步恢復,當季營業收入較一季度環比增長37.8%。

報告期內,本集團通過持續推進醫療機構的專科建設佈局、內部整合及外延擴張打造區域性醫療中心和大健康產業鏈,持續提升醫療服務業務規模和盈利能力。截至報告期末,以珠三角大灣區、長三角、淮海經濟區為醫療服務重點區域,形成專科和綜合醫院相結合的醫療服務戰略佈局,本集團控股醫療機構佛山市禪城區中心醫院有限公司(「禪城醫院」)、深圳恒生醫院、宿遷市鐘吾醫院有限公司/宿遷市腫瘤醫院(「宿遷寶晉院」/「宿遷腫瘤醫院」)、溫州老年病醫院有限公司、岳陽廣濟醫院有限公司(「廣濟醫院」)、安徽濟民腫瘤醫院、武漢濟和醫院有限公司、珠海禪誠醫院有限公司、淮安興淮國際醫院有限公司及宿遷市新星康復體檢有限公司等核定床位合計4,328張。

報告期內,在醫療服務運營管理上,本集團持續完善和優化醫、護、技等醫療專業以及財務、EHS、採購、基建等職能的管理體系和框架,使得醫療服務在業務發展、管理效率、採購成本控制、信息技術體系上得到持續提升,醫療服務業務的資產管理效率得到不斷加強。

「重學科建設,塑品質醫療」是本集團作為非公醫療多年來一貫堅持的方針,通過整合旗下醫院的專科資源,成立了11大學科聯盟,多家控股醫院完成在所在區域地市級重點專科、省級專科的創建,同時建立產科護理、腦卒中護理二個專科護士培訓基地。報告期內,本集團控股的醫療機構中,宿遷腫瘤醫院獲為二級腫瘤醫院;通過等級醫院建設工作,本集團已基本形成以3家三級醫院為業務、學科龍頭,引領、支持5家二級醫院發展的業務佈局,為在華南地區的醫療服務戰略佈局及沿海發達城市及地區的業務的拓展發揮重要作用;此外,本集團積極開拓基於互聯網的新醫療服務內容和產

品,建設從社區到醫院的服務網路,禪城醫院、宿遷鐘吾醫院已獲得互聯網醫院牌照,並將繼續探索並參與互聯網醫療新業態,實現線上與線下服務閉環。

### 醫藥分銷和零售

2020年上半年,國藥控股實現營業收入人民幣203,764.71百萬元,較去年同比上升1.04%,淨利潤人民幣4,803.38百萬元、歸屬淨利潤人民幣2,895.68百萬元,分別較上年同比下降3.32%和2.67%。二季度整體業務表現較一季度低點明顯恢復。

在醫藥分銷領域,國藥控股憑藉一體化運營和業務資源協同優勢,持續強化基層衛生醫療機構的覆蓋,擴大社區醫院分銷網路建設,綜合提升藥品分銷業務的核心競爭優勢。2020年上半年,國藥控股醫藥分銷業務實現收入人民幣157,494.67百萬元,同比下降4.38%。

在醫藥零售領域,截至報告期末,國藥控股零售網絡覆蓋全國30個省、直轄市和自治區,零售藥房總數達7,047家,規模繼續保持行業領先。2020年上半年,國藥控股零售業務繼續取得較快增長,銷售收入達到人民幣11,015.77百萬元,同比實現24.59%的增長。

在醫療器械分銷領域,國藥控股積極把握器械行業整合的重要機遇,充分利用「藥械聯動」競爭優勢。報告期內,新冠疫情對醫療器械業務的產品結構造成較大影響,與疫情防控相關的呼吸機、新冠病毒檢測試劑、防護等耗材需求大幅增長,但常規醫療業務耗材和設備的銷售有所放緩。2020年上半年,國藥控股醫療器械業務銷售收入達到人民幣35.873.04百萬元,同比增長23.59%。

## 內部整合和運營提升

報告期內,本集團持續加大內部整合的投入,進一步強化本集團內部通融、提升運營效率。報告期內,通過內部股權整合、產品與服務合作等方式,加強各板塊內部及各板塊間的協作,進一步整合資源,實現本集團內部通融,推進業務發展。在藥品製造與研發板塊,通過境內外企業在產品、技術方面的合作以及人員的交流,進一步加速

國際化進程、提升產品的市場佔有率、研發能力及國際化藥品註冊申報能力,從而推進本集團藥品製造業務的產業升級及研發能力的提升;在藥品分銷和零售領域,通過與國藥控股的合作與聯動,充分發揮國藥控股的分銷網路和物流配送優勢,促進本集團藥品銷售渠道的拓展。

在數字科技創新方面,始終貫徹堅持「4IN」戰略,用數字賦能,全面推進企業數字化轉型升級,建立統一的數據平台和治理體系,促進匹配本集團業務的大中台戰略落地。利用信息化手段、大數據、人工智能等新技術實現降本增效,提高運營效率,助力業務的快速增長。報告期內,打造製藥研發電子申報註冊管理平臺、精益項目管理平臺,構建互聯網醫院,提供全數字化醫療線上問診服務,搭建全新互聯網營銷平臺,更新視頻會議系統,通過數據能力深度挖掘、分析和提煉需求,推動供應端迭代和創新。

在集採與戰略採購方面,進一步推動跨業務板塊、板塊內的集採項目,擴展新的集採品類,充分發揮平台效應降本增效。報告期內,本集團進一步完善採購管理辦法及體系建設,加強與業務歸口職能部門的協作,為採購賦能;持續推進數字化採購業務平台,實現採購業務的閉環、陽光、可視、可比、可追溯,提升採購業務的協作性及工作效率,支持降本增效的落地;繼續推進綠色供應鏈項目,針對原輔包類供應商實施審計;迭代風控系統監控招標關鍵節點,重點排查圍標等違規事項,通過調查提前排除風險,並針對惡意圍標單位納入黑名單管理並公示,淨化採購環境。

在反腐敗合規方面,本公司制訂有《上海復星醫藥(集團)股份有限公司反腐敗條例》、《上海復星醫藥(集團)股份有限公司舉報管理規定》和《上海復星醫藥(集團)股份有限公司舉報人、證人保護與獎勵規定》等制度文件,堅持「有案必究,懲前毖後,預防為先,標本兼治」的原則,以廉政監督和案件查辦為抓手,優化管理制度,強化風險防

控,不斷完善「防範一監控一懲處」的反腐合規管控體系,積極推進本集團的廉政合規 建設。重點關注製藥醫療行業的反腐敗動態,結合具體案例,有針對性地揭示風險 點,對員工起到教育和預防作用。同時,積極開展廉政培訓和宣講,報告期內,為本 公司董事、監事及高管提供了反腐合規專項培訓,並為新入職員工提供反腐敗專題培 訓和廉潔從業教育。

## 環保、健康與安全

報告期內,本集團持續加速推進環境保護、職業健康和安全(EHS)管理體系的建設和提升,以交叉審核等模式督導企業EHS實施落地,並推進外部第三方的商業體系認證工作,通過內/外部的體系評審工作的實施和推進,幫助各附屬公司/單位更好地落實EHS緯度上的各項工作,切實履行企業在環境保護及員工安全方面的社會責任。

在EHS管理體系系統化建設的同時,為應對新冠疫情,本集團要求各附屬公司/單位成立疫情防控專項小組,同時對於企業員工、部分關鍵崗位人員及外部人員的健康管控、公共設施管理的防護工作明確相關防疫要求,原料藥企業按照工藝安全管理的要求落實工藝設備啟動前安全審查。積極推進並要求各附屬公司/單位貫徹執行安全風險分級管控和隱患排查治理雙重預防機制,完善自評標準及程序要求,並要求相關附屬公司/單位適時完成風險自我評價工作,以及隱患排查工作,及時發現問題,整改問題,堅決遏制事故苗子,守住安全大門。同時,繼續加快和推進醫療服務板塊醫院EHS管理體系標準(HOPES)體系的提升和風險管理,樹立HOPES示範醫院,輔導與助力醫療服務板塊核心企業提升EHS管理水準。

在提升EHS管理和風險控制的同時,持續加強EHS隊伍的能力建設,通過人才引入及在線課堂、體系帶教輔導等方式,提升各附屬公司/單位EHS專業人員的知識和能力水準。同時在EHS文化建設方面,以EHS管理月為契機,進一步強化「高層重視、中層推進、基層參與」的金字塔型EHS文化格局,提升各附屬公司/單位的EHS執行力及全員參與度。

# 融資

報告期內,本集團持續優化債務結構,合理控制債務規模和綜合融資成本。上半年,本公司分別完成公司債和銀行間市場債務融資工具額度的申請註冊,成功發行兩期超短期融資券,並積極拓展與境內外金融機構的良好合作,獲得抗疫專項貸款等銀行融資支持。暢通且多元化的融資渠道為本集團持續發展提供良好的保障。

# A. 主營業務分析

## (1) 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位:百萬元 幣種:人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例	變動原因
			(%)	
收入	13,965	14,085	-0.85	
銷售成本	6,216	5,599	11.02	
銷售及分銷開支	3,931	4,998	-21.35	註1
行政開支	1,322	1,148	15.16	
研發費用	1,204	849	41.80	註2
財務成本	428	547	-21.76	註3
經營活動產生的現金流量淨額	1,461	1,450	0.77	
投資活動產生的現金流量淨額	-2,379	-1,079	-120.55	註4
籌資活動產生的現金流量淨額	827	-496	266.75	註5

註1:報告期內,本集團保持和加大了對新上市產品(利妥昔單抗注射液(漢利康))、擬上市產品(馬來酸阿伐曲泊帕片(蘇可欣)及注射用曲妥珠單抗(漢曲優)等)的銷售團隊組建、市場開發等戰略性投入。本期銷售費用同比減少的主要原因:①銷售收入結構變化;②部分綫下進行的活動轉為綫上,相應減少差旅會議等費用;③本集團持續加強銷售費用管控等因素影響所致。

註2:主要係報告期內加大對生物藥、小分子創新藥和進口創新藥的研發投入,以及增加對創 新孵化平臺的投入所致。

*註3*:利息費用同比減少主要由於報告期內融資成本和平均帶息債務規模同比下降;匯兑損益 影響主要是部分附屬公司以美元計價的銷售款項產生的匯兑收益。

註4:主要係報告期內固定資產投資等投資活動支付的資金同比增加所致。

註5:主要係報告期內發行超短期融資券等導致籌資活動淨流入增長所致。

### (2) 研發投入

#### ① 研發投入情況表

單位:百萬元 幣種:人民幣

#### ② 情況説明

報告期內,藥品製造與研發板塊的研發投入為人民幣1,541百萬元,較2019年同期增加人民幣336百萬元,增長27.92%,佔藥品製造與研發板塊收入的15.4%。隨著創新轉型戰略的不斷推進,本集團研發資源向生物藥和創新藥方向側重,生物藥管線佈局也正逐步由生物類似藥過渡到生物創新藥。同時,在小分子藥物研發上,自主研發和產品引進兩大方式齊步並行,隨著小分子創新藥陸續進入臨床階段,研發投入也在穩步增長。報告期內研發投入增長主要係本集團加大對生物藥、小分子創新藥和進口創新藥的研發投入,以及增加對創新孵化平臺的投入所致。

# B. 行業及地區經營情況分析

# (1) 主營業務分行業、分產品情況

單位:百萬元 幣種:人民幣

主營業務分行業情況								
分行業	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入 比上年 同期增減	營業成本 比上年 同期增減	毛利率 比上年 同期增減		
			(%)	(%)	(%)			
藥品製造與研發(註1)	9,952	3,754	62.28	-7.97	3.79	減少4.27個百分點		
醫療器械與醫學診斷	2,639	1,309	50.40	47.18	49.21	減少0.68個百分點		
醫療服務 (註2)	1,359	1,130	16.82	-6.85	4.68	減少9.16個百分點		
	主營	業務分產品情	<b></b> 景況					
分產品	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入 比上年 同期增減	營業成本 比上年 同期增減	毛利率 比上年 同期增減		
			(%)	(%)	(%)			
代謝及消化系統疾病治療領域 核心產品 <sup>(註3)</sup>	1,767	278	84.26	-2.19	-4.51	增加0.38個百分點		
抗腫瘤治療領域核心產品 <sup>(註4)</sup>	422	119	71.89	59.94	71.10	減少1.83個百分點		
抗感染疾病治療領域核心 產品 <sup>(註5)</sup>	1,800	631	64.93	-22.77	-1.68	減少7.52個百分點		
中樞神經系統疾病治療領域 核心產品 <sup>(註6)</sup>	755	48	93.63	-38.35	-16.94	減少1.64個百分點		
心血管系統疾病治療領域 核心產品 <sup>(註7)</sup>	1,248	484	61.20	9.49	20.22	減少3.46個百分點		
血液系統疾病治療領域 核心產品 <sup>(註8)</sup>	247	20	91.74	-41.03	-0.42	減少3.37個百分點		
原料藥和中間體核心產品	452	330	27.11	-32.97	-31.29	減少1.79個百分點		

#### 主營業務分地區情況

				營業收入 比上年	營業成本 比上年	毛利率 比上年
分地區	營業收入	營業成本	毛利率		同期增減	同期增減
			(%)	(%)	(%)	(%)
中國大陸	9,894	4,093	58.63	-8.30	11.40	減少7.32個百分點
海外國家或地區	4,071	2,123	47.84	23.53	10.29	增加6.26個百分點

- 註1:藥品製造與研發業務毛利率下降,主要是由於:①銷售收入結構變化的影響;②抗感染、中樞神經和血液系統等領域的注射劑產品銷量下降,單位固定成本上升。
- 註2:醫療服務業務毛利率下降,主要是由於上半年就診人數下降,但運營成本中固定成本佔 比高,單位固定成本上升。
- 註3:代謝及消化系統疾病治療領域核心產品的營業收入同比減少2.19%,主要是還原型穀胱 甘肽系列(阿拓莫蘭針、阿拓莫蘭片)的銷量下降所致。
- 註4:抗腫瘤治療領域核心產品的營業收入同比增加59.94%,主要是利妥昔單抗注射液(漢利康)的銷量增長所致。
- 註5:抗感染疾病治療領域核心產品的營業收入同比減少22.77%,主要是由於注射用頭孢美唑 鈉系列(悉暢、先鋒美他醇)等抗生素類注射劑、抗結核系列等產品銷量下降所致,毛利 率下降主要是由於銷量下降導致的單位固定成本上升所致。
- 註6:中樞神經系統疾病治療領域核心產品的營業收入同比減少38.35%,主要是由於小牛血清去蛋白注射液(奧德金)的銷量下降所致。
- 註7:心血管系統疾病治療領域核心產品的營業收入同比增長9.49%,主要是肝素系列製劑、 匹伐他汀鈣片(邦之)銷量增長及注射用前列地爾幹乳劑(優帝爾)銷量下降的淨影響。
- 註8:血液系統疾病治療領域核心產品的營業收入同比下降41.03%,主要是注射用白眉蛇毒血 凝酶(邦亭)、注射用腺苷鈷胺(米樂卡)的銷量下降所致。

### C. 主要附屬公司、參股公司分析

附

重

萬

Gland Pharma

限責任公司

- (1) 本集團主要附屬公司經營情況及業績
  - ① 重要附屬公司經營情況及業績

<b>亅屬</b> 公司名稱	業務性質	主要產品或服務	註冊資本	總資產	淨資產	營業 收入	營業利潤	淨利潤
1慶藥友	藥品製造與 研發	阿托莫蘭、優帝爾、沙多力 卡、悉暢、先鋒美他醇等	197	5,753	3,514	2,414	485	416
<b>写邦醫藥</b>	藥品製造與 研發	優立通、怡寶、西黃膠囊、 萬蘇平、肝素鈉系列等	440	5,176	2,770	2,825	441	369

單位:百萬元 幣種:人民幣

562

419

錦州奧鴻藥業有 藥品製造與 奧德金、邦亭、長托寧等 510 2,626 1,864 599 64 61

藥品製造與 肝素鈉、萬古黴素、羅庫溴 不適用 6,956 5,645 1,476

註:以上數據含評估增值及評估增值攤銷。

研發

研發

銨等

### ② 其他業務板塊主要附屬公司情況

單位:百萬元 幣種:人民幣

附屬公司 名稱	業務性質	主要產品或 服務	註冊資本	總資產	淨資產	營業 收入	淨利潤
復宏漢霖 <sup>(註1)</sup>	藥品製造與 研發	漢利康	543	5,536	3,708	110	-448
禪城醫院 <sup>(註2)</sup>	醫療服務	醫療服務	50	2,528	1,728	686	41
復銳醫療科技 (Sisram) (註1)	醫療器械製 造與研發	美容醫療器 械、醫用 醫療器械	不適用	2,745	2,302	504	40

註1: 復宏漢霖及復銳醫療科技(Sisram)分別摘錄自其已公佈的2020年中期業績公告;

註2: 禪城醫院的數據含評估增值及評估增值攤銷。

(2) 淨利潤、投資收益對本集團淨利潤影響達10%以上參股公司的經營情況及業績

單位:百萬元 幣種:人民幣

參股公司名稱	業務性質	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	営業 收入	淨利潤
國藥產業投資 有限公司	醫藥投資	醫藥投資	100	307,273	84,008	203,765	4,808

- (3) 本報告期取得和處置附屬公司的情況,包括取得和處置的目的、方式以及對本 集團整體生產經營和業績的影響
  - ① 報告期內取得附屬公司的情況

2020年2月27日,附屬公司上海復星長征醫學科學有限公司(「**復星長征**」) 與楊志軍簽訂《股權轉讓協議》,由復星長征出資受讓楊志軍持有的上海星 耀醫學科技發展有限公司(「**星耀醫學**」)50%的股權;截至報告期末,復星 長征持有星耀醫學100%的股權。 2020年4月8日,附屬公司復星醫藥產業與希米科醫藥技術發展(北京)有限公司(「希米科(北京)」)簽訂《Share Transfer Agreement》,由復星醫藥產業出資受讓希米科(北京)所持希米科(蘇州)醫藥科技有限公司(現更名為復星艾迪(蘇州)醫藥科技有限公司,「希米科醫藥」)51%股權。截至報告期末,復星醫藥產業持有希米科醫藥100%的股權。

報告期內取得的附屬公司對本集團生產和業績的影響如下:

單位:百萬元 幣種:人民幣

附屬公司名稱	取得方式	淨資產 (截至 報告期末)	淨利潤 (併購日至 報告期末)	併購日
星耀醫學	股權轉讓	47	25	2020年3月19日
希米科醫藥	股權轉讓	4	-6	2020年5月9日

註:以上數據含評估增值及評估增值攤銷。

### ② 報告期內處置附屬公司的情況

原附屬公司佛山市禪怡健康管理有限公司(「禪怡健康」)於2020年2月29日完成註銷。

報告期內處置附屬公司對本集團生產和業績的影響如下:

單位:百萬元 幣種:人民幣

報告期初至

處置日 處置日 附屬公司名稱 處置方式 淨資產 淨利潤 處置日

 禪怡健康
 註銷
 0
 —
 2020年2月29日

#### D. 核心競爭力分析

本集團以藥品製造與研發為核心,業務覆蓋醫療器械與醫學診斷、醫療服務、醫藥分銷與零售。本集團的藥品製造與研發業務、醫療器械與醫學診斷業務均在行業中處於較領先的地位,醫療服務業務在業務拓展、運營能力上亦在民營醫院中處於領先。

本集團的核心競爭力體現在多層次、高效能的研發、專業化的營銷、國際化的業務 發展及整合、高度規範的生產管理、高品質的服務以及對具有成本優勢的全球製造 及供應鏈體系的建設上。此外,本集團卓越的投資、併購、整合能力已得到業界的 廣泛認可;兩地上市的資本結構,也為本集團提升競爭優勢提供了良好的保障。

未來,本集團將堅持「創新轉型、整合運營、穩健增長」的道路,利用自身優勢, 持續發展壯大。

### E. 員工及薪酬制度

截至報告期末,本集團共有員工30,925人。本集團的僱員政策按照業績表現、工作經驗及外部市場薪酬水準而制訂。

#### 2. 2020年下半年經營展望

2020年下半年,新冠疫情防控進入常態化階段,本集團將在充分吸取上半年復工復產、抗疫經驗的基礎上,繼續採取多種措施確保生產經營活動平穩有序。

2020年下半年,本集團將堅持創新戰略,提升運營及研發效率,實現全球創新前沿技術的轉化落地,加強生產製造、供應鏈及營銷體系的升級和優化,積極推動產業國際化水平的提升,為廣大患者提供更多有價值的藥品/治療方案的選擇;持續推進降本增效,提升盈利能力;同時通過互聯網、數字化、智能化的技術手段賦能產業。此外,隨著資本市場對ESG的要求與國際進一步接軌,2020年下半年,本公司將在董事會及其ESG委員會的指導下積極推進ESG體系完善的相關工作,提升本公司在資本市場可持續發展評級中的表現。

#### 藥品製造與研發

2020年下半年,本集團將繼續以創新和國際化為導向,提升創新研發能力、國際化藥品註冊申報能力、大力發展戰略性產品,並積極尋求行業併購與整合的機會,建設並推動產品線及供應鏈的整合與協同,實現收入與利潤的持續增長。

本集團將聚焦代謝及消化、腫瘤、抗感染等治療領域,加強專業化營銷隊伍建設,在保證原有重點領域和產品的市場地位和產品增長的基礎上,重點推進包括注射用曲妥珠單抗(漢曲優)、阿達木單抗注射液以及阿基侖賽注射液(代號FKC876,即抗人CD19 CAR-T細胞注射液)、胰島素系列等產品的上市;加快推進馬來酸阿伐曲泊帕(蘇可欣)、曲氟尿苷替匹嘧啶片(Trifluridine and Tipiracil Hydrochloride Tables,Lonsurf)及針類防新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)的疫苗產品等許可引進品種的上市銷售及臨床試驗;圍繞Gland Pharma業務的協同,推進包括鹽酸伊立替康注射液、注射用右雷佐生、唑來膦酸注射液等產品的進口註冊,以及部分產品在海外市場的銷售拓展;持續加強通過仿製藥一致性評價並已在集中帶量採購招標中中標的11個產品(非布司他片、匹伐他汀鈣片、富馬酸喹硫平片、鹽酸乙胺丁醇片、鹽酸美金剛片、苯磺酸氨氯地平片、草酸艾司西酞普蘭片、吲達帕胺片、鹽酸克林黴素膠囊、阿奇黴素膠囊、異煙肼片)的銷售和WHO-PQ認證產品的市場推廣力度,採取有效的產品生命週期管理策略,從而保持和提高各產品在細分市場的領先地位。

2020年下半年,本集團將繼續以患者為中心、臨床需求為導向、高新科技為驅動力, 聚焦腫瘤、中樞神經系統、罕見病等治療領域,推進創新藥研發從me-too, me-better向 first-in-class, best-in-class的過渡,並積極佈局PCG(蛋白藥物治療、細胞治療、基因治 療)方向。在支持創新的同時,加快推進在研和許可引進品種的獲批以及許可引進項目的臨床試驗。此外,本集團繼續加快研發與市場的對接,促進需求互補,加速後續戰略產品的培育和儲備。

本集團將繼續堅持「仿創結合」戰略、「技術許可」與「產學研」相結合,以「項目+技術平臺」為合作紐帶,繼續加大研發投入。本集團也將不斷拓展、深化與全球領先藥企的合作,充分發揮中國動力嫁接全球資源的優勢,創新合作模式、尋找新的發展動力,夯實本集團製藥業務的核心競爭力。

#### 醫療器械與醫學診斷

2020年下半年,本集團在加大投入,繼續強化醫療器械的研發、製造和銷售的同時,繼續發揮國際化方面的優勢,以精準醫療為目標,實現醫療器械業務的規模增長。

復銳醫療科技(Sisram)將緊密關注行業以及消費者行為的變化與發展,加快數字化投入與整合,深化在直銷渠道和消費者終端的投入與佈局,積極探索與其他業務板塊的協同及業務模式創新,以實現在產業鏈的更廣覆蓋。在院前急救領域,將通過新產品研發、持續優化生產工藝、提升生產效率,提供公共衛生移動急救解決方案。在「達芬奇手術機器人」獲批額度內積極推進裝機量的提升;進一步穩固呼吸機的產能和供應鏈,圍繞肺部疾病及呼吸睡眠領域不斷推出新產品及整體解決方案。

同時,本集團將繼續發揮國際化方面的優勢,以現有的境外企業為平臺,在積極整合的基礎上大力拓展與境外企業的業務合作並尋求國內外優秀器械企業的投資機會,以 精准醫療為目標,從而實現醫療器械業務的規模增長。

本集團將繼續推進診斷業務及產品的開發、引進,新技術的引進與本土化將促進國內感染、腫瘤等疾病的診斷性能更精准、有效;繼續加強國內外銷售網路和專業銷售隊

伍建設,努力提升包括新引進及註冊產品在內的診斷產品的市場份額;並積極尋求國內外優秀診斷企業的投資機會。

### 醫療服務

2020年下半年,本集團將繼續把握國家鼓勵社會資本辦醫的機遇,發揮平臺型醫院管理集團的特點,不斷提升精益化運營能力,加快業務發展全面推行DRG(按疾病診斷相關分組)及RBRVS(以資源為基礎的相對價值比率)的績效考核機制,完善學科與人才,品質與安全,護理與服務,績效與評價等運營模組;加強集中採購與信息化建設,整合內部藥品、器械、診斷等資源,實現降本增效;持續加大對醫療服務領域的投入,引進頂級醫療技術和先進醫療設備,同時進一步擴大醫療服務規模。同時,本集團還將推進宿遷鐘吾醫院、廣濟醫院的改擴建項目,以及重慶星榮整形醫院、徐州婦兒醫院、上海星晨兒童醫院等新建項目,並尋求新的醫療服務併購機會。

### 醫藥分銷與零售

2020年下半年,本集團將繼續推動國藥控股實現在醫藥、醫療器械分銷業務上的整合與快速增長,不斷擴大國藥控股在醫藥、醫療器械流通行業中的領先優勢。

#### 融資

2020年下半年,本集團將繼續拓展境內外的融資渠道,優化本集團的融資結構和債務結構,降低財務成本,推動本集團進一步加強核心競爭能力建設,鞏固行業領先地位。

### 3. 可能面對的風險

#### I. 產業政策及體制改革風險

醫藥行業是受國家政策影響最深刻的行業之一,涉及國家醫保、衛生健康、藥品監管、工業和信息化、科技和知識產權等多個政府部門、部委和機構。隨著藥品生產與製造、醫療衛生和醫療保障領域相關改革的持續深化,醫藥市場格局仍處於劇烈變化當中,創新轉型、產業整合、商業模式轉型等不可避免。「三醫聯動」的改革方

向、集中帶量採購、合理用藥、藥品零加成、醫療費用增速控制、限制輔助用藥、 醫保支付價格調整、醫保目錄向性價比高的創新藥傾斜等系列新政策的實施及推 進,關係到整個醫藥行業的生產成本和盈利水平,行業競爭呈現了全新的格局。

在醫療器械方面,高端器械研發創新支持力度加大,國產替代步伐明顯加快;高值耗材集中帶量採購帶來流通領域較大變革;遠程智能化、網絡化醫療設備和服務模式需求明顯;財政加大基層醫院設備配置,公共衛生應急機制建設的需求對行業推動明顯。

在醫療服務領域,佔醫療服務主導地位的公立醫院、及國有企業辦醫的改革,依然存在不確定性,社會力量如何進入該領域,需要更多戰略性的多元性思考。

對此,本集團將密切關注並研究相關行業政策走勢,及時把握行業發展變化趨勢, 持續提高經營管理水準,充分降低因政策變化引起的經營風險。

#### II. 市場風險

隨著醫療體制改革的深入,國家相繼出臺了以降低價格為主要導向的集中招標、藥品零加價及差別定價的價格管理制度和藥品流通環節價格管理的暫行辦法,對列入政府定價範圍的藥品價格進行全面調整。

在仿製藥方面,隨著醫保控費政策趨緊、仿製藥一致性評價的推進及帶量採購政策的實施,原本數量眾多、市場分散、市場集中度較低的仿製藥行業現狀將被打破,越來越多的國際藥企以低價參與到競爭中來,使得競爭環境更加嚴酷,預計行業集中度將得到進一步提升。隨著供給側改革的推進,仿製藥產品市場份額及利潤空間將被進一步壓縮。在創新藥方面,由於仿製藥市場體量大幅縮水,眾多仿製藥企業

紛紛尋求轉型。隨著中國加入ICH(即人用藥品註冊技術要求國際協調會議)以及國內藥品審評審批制度逐步與國際接軌,更多的創新藥將加速上市,本土創新藥企業的內部競爭日趨激烈,同時還要面臨國際藥企的競爭壓力。主要針對創新藥品的藥品談判目錄,在納入新上市產品的速度上有大幅縮短的趨勢,也加大了對創新藥產品定價的限制。

此外,本集團以美國為主的海外市場,仿製藥競爭激烈,價格也呈長期持續的下降 態勢,同時,藥品監管機構對生產品質的要求日趨嚴格,這些因素構成了國際化深 化過程中不可避免的風險點。而在非洲等新興市場,越來越多的印度仿製藥企業加 入了競爭,政府招標的價格壓力加劇,競爭風險日趨增加。

對此,本集團將把握行業發展變化趨勢,堅持自研和引進雙輪驅動,加強創新研發投入,豐富產品線,優化產品結構,提升在研品種的研發效率;同時,在生產上提升規模化效益,積極降本增效;營銷上逐步加大市場開拓力度,提高產品力,以擴大市場覆蓋度。

#### III. 業務與經營風險

#### (1) 藥品研發風險

藥品從研發到上市須經歷臨床前研究、臨床試驗、申報註冊、獲准生產等過程,具有投入大、環節多、週期長、風險高的特點,容易受到不可預測因素的影響。此外,藥品若出現研發進度和方向與未來市場需求不相符、亦或新藥上市後因競爭加劇等因素導致銷售不暢,均可能影響到前期投入的回收和經濟效益的實現,進而對本集團的盈利水準和發展構成不利影響。

對此,本集團將繼續嚴格執行嚴格的立項、研發過程及臨床研究階段的評估流程,配合有效的獎懲機制,持續提高研發效率;加強藥品註冊隊伍建設,在支

援創新的同時,積極推進現有在研和許可引進品種的快速獲批;此外,本集團繼續加快研發與市場的對接,促進需求互補。

#### (2) 產品/服務品質控制風險

藥品、醫療器械及診斷產品作為一種特殊商品,其質量問題一直以來受到全社會的關注,本集團在質量管制方面一直加大管理力度和技術改造投入力度,各附屬公司/單位的工藝技術裝備水準已得到明顯提升,但由於企業數量眾多、分佈地域廣泛且醫藥產品生產環節較多,或因原材料、生產、運輸、儲存、儲倉、使用等原因而產生質量問題。同時,雖然本集團一貫秉承守法合規經營的原則,並對藥品、醫療器械及診斷等產品的採購、庫存、製備、銷售等環節按照GMP等要求制訂了相應的管理辦法並成立管理機構以確保各附屬公司守法經營,但在實際經營過程中由於管理不善等各種原因仍可能存在相關運營實體未嚴格遵守國家有關法律法規而被處罰的可能性。

醫療服務業務可能面臨醫療事故或糾紛風險,其中包括手術失誤、醫生誤診、治療檢測設備事故等造成的醫患投訴及糾紛。如果未來發生較大的醫療事故,將可能導致本集團面臨相關賠償和損失的風險,也會對本集團醫療服務機構的經營業績、品牌及市場聲譽造成不利影響。

對此,本集團將持續堅持產品全生命週期的質量風險管理,從研發至退市的產業鏈各環節,制定並執行質量安全管理機制和藥物警戒機制。同時,本集團將繼續以精益化運營為手段,在發展醫療服務業務的基礎上,著重於學科建設、運營質量提升。

### (3) 安全、環保風險

生產型企業及在生產過程中還面臨安全、環保風險,在藥品、醫療器械及診斷產品生產過程中可能會因為原料藥涉及化學危險品,在裝卸、搬運、貯存及使用過程中操作不當或維護措施不到位,發生安全生產事故。而在產品生產過程中或醫療服務提供時產生的廢渣、廢氣、廢液及其他污染物,若處理不當可能會對周邊環境造成一定不利影響,並可能影響本集團正常生產經營;雖然本集

團已嚴格按照有關環保法規、標準對污染物進行了治理,廢渣、廢氣、廢液的排放均達到環保規定的標準,但隨著社會對環保意識的不斷增加,國家及地方政府可能在將來頒佈更高標準的環保法律法規,使本集團支付更高的環保費用。

對此,本集團強化安全生產管理,注重員工培訓,落實相關安全生產措施,合理控制風險。同時,將持續始終重視履行環境保護的社會責任,堅持綠色發展是可持續發展的基礎的理念,加大環保投入,確保環保設施的正常運轉,保證達標排放。

### IV. 管理風險

### (1) 國際化風險

在國際化發展戰略的實施過程中,本集團可能面臨對海外市場環境不夠熟悉、海外客戶需求與國內客戶需求不同、部分國家實施貿易保護等問題。同時,本集團的全球銷售網路進一步提升、銷售規模進一步擴大、業務範圍進一步拓展,對本集團的經營和管理能力也將提出更高的要求。若本集團的生產經營、市場營銷、質量控制、風險管理、合規廉政、人才培養等能力不能適應本集團「國際化」的發展速度、不能適應本集團規模擴張的要求,將會引發相應的經營和管理風險。

#### (2) 併購重組帶來的風險

本集團通過併購和整合,實現規模效應。但併購整合過程中可能存在一定的法律、政策、經營風險,收購成功後對本集團的運營、管理方面也會提出更高的要求,如併購未產生協同效應,可能會對本集團的經營業績造成不利影響。

#### V. 匯率波動風險

隨著本集團主要產品對外出口的規模、生產經營的地區範圍不斷擴大,以外幣結算的採購、銷售以及併購業務比重不斷上升。匯率的變動將影響以外幣計價的資產、負債及境外投資實體的價值,並間接引起本集團一定期間收益或現金流量的變化。隨著匯率市場化改革的深入,人民幣與其它可兑換貨幣之間的匯率波動較大,面臨在外匯結算過程中的匯率波動風險。

### VI. 不可抗力風險

嚴重自然災害以及突發性公共衛生事件會對本集團的財產、人員造成損害,並有可能影響本集團的正常生產經營。

### 4. 其他事項

### A. 2019年控股股東增持計劃

鑒於本公司控股股東上海復星高科技(集團)有限公司(「**復星高科技**」)於2019年9月19日的書面通知及確認,復星高科技(及/或通過一致行動人)擬自2019年9月19日(含當日)起算12個月內擇機在二級市場增持本公司股份(包括本公司A股及/或H股),累計增持金額不低於人民幣100百萬元,復星高科技及其一致行動人根據2019年增持計劃累計增持比例不超過截至2019年9月19日本公司已發行股份總數(即2,562,898,545股)的2%(且滾動12個月內增持本公司股份數量不超過本公司已發行股份總數的2%)。截至報告期末,復星高科技自2019年控股股東增持計劃實施以來累計增持總金額折合人民幣約369.81百萬元,累計增持本公司16,369,500股H股股份,累計增持股份比例佔截至2019年9月19日本公司已發行股份總數的約0.64%。

### B. 銀行間市場債務融資工具

授權發行銀行間市場債務融資工具

本公司於2020年3月完成2020年度第一期超短期融資券的發行,發行規模為人民幣6億元。該等已發行超短期融資券的起息日為2020年3月2日,最終票面利率為2.50%。

本公司於2020年4月完成2020年度第二期超短期融資券的發行,發行規模為人民幣3億元。該等已發行超短期融資券的起息日為2020年4月8日,最終票面利率為2.20%。

接受註冊銀行間市場債務融資工具

中國銀行間市場交易商協會(「交易商協會」)於2020年5月、2020年6月分別出具《接受註冊通知書》(中市協註[2020]SCP325號)和《接受註冊通知書》(中市協註[2020]MTN 677號),交易商協會分別接受本公司超短期融資券和中期票據註冊,註冊金額均為人民幣50億元,該等註冊額度自相關通知書落款之日起2年內有效,本公司在註冊有效期內可分期發行。

#### C. 向專業投資者公開發行公司債券註冊獲批覆

中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)於2020年4月出具《關於同意上海復星醫藥(集團)股份有限公司向專業投資者公開發行公司債券註冊的批覆》(證監許可[2020]701號),同意本公司向專業投資者公開發行面值總額不超過人民幣50億元公司債券的註冊申請,註冊額度自中國證監會同意註冊之日起24個月內有效,本公司在註冊有效期內可分期發行。

### D. 建議Gland Pharma於境外上市

本公司股東已於2019年12月30日批准(其中包括)有關建議附屬公司Gland Pharma分拆並於印度國家證券交易所(「印度證交所」)和孟買證券交易所(「孟買證交所」)上市。

報告期內,本公司收到中國證監會國際合作部《關於上海復星醫藥(集團)股份有限公司分拆所屬企業境外上市有關事宜的函》(國合函[2020]417號),中國證監會國際

合作部對建議Gland Pharma境外上市事宜無異議;香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)已確認本公司可進行本次分拆Gland Pharma境外上市。

Gland Pharma已於2020年7月10日就建議首次公開發售其股份向Securities and Exchange Board of India(即印度證券交易委員會)、印度證交所及孟買證交所遞交非正式招股書草稿;截至本公告日期,其已獲印度證交所及孟買證交所就其股份上市申請原則性批准。建議Gland Pharma境外上市尚待(其中包括)印度相關監管部門核准。

#### E. 建議復宏漢霖於科創板上市

本公司股東已於2020年5月28日批准(其中包括)有關建議本公司附屬公司復宏漢霖於科創板上市的決議案,建議復宏漢霖於境內首次公開發行人民幣普通股(A股)並在上證所科創板上市交易。

截至報告期末,建議復宏漢霖於科創板上市尚待(其中包括)上海證券交易所(「上 證所」)審核並報中國證監會履行發行註冊程序。

### F. Gland Pharma 股份期權激勵計劃

本公司股東已於2019年6月25日批准(其中包括)Gland Pharma股份期權激勵計劃(「Gland Pharma股份期權激勵計劃」)。Gland Pharma股份期權激勵計劃旨在(i)獎勵僱員過往及未來的表現,(ii)使僱員利益與Gland Pharma股東利益一致,(iii)培養僱員的主人翁意識,及(iv)獎勵僱員的盡忠職守。

在Gland Pharma股份期權激勵計劃的條文的規限下,因根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予參與者的期權獲行使而可能發行的最高Gland Pharma股份數目不得超過170,444股,相當於Gland Pharma之股東批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃的日期Gland Pharma已發行股份總數的1.1%。在Gland Pharma股份期權激勵計劃下訂明的限制的規限下,Gland Pharma保留按其認為適當的方式對有關該等Gland Pharma股份數目作出增減的權利。

於2019年6月27日,根據Gland Pharma股份期權激勵計劃已向103位Gland Pharma股份期權激勵計劃參與者授予共計154,950份期權,行使價格為5,420盧比/股,其中102位參與者接納了涉及共計154,650股Gland Pharma股份的期權。因上述期權獲行使而可能發行的Gland Pharma股份數目相當於採納Gland Pharma股份期權激勵計劃日期Gland Pharma已發行股份總數的約1%。

於2020年3月17日,Gland Pharma按每一(1)股Gland Pharma已發行股份拆細為十(10)股完成股份拆細。根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的規定,Gland Pharma股份拆細完成後,應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款對未行使期權的行使價和行使所有未行使期權時可予配發及發行的Gland Pharma股份的數目進行調整。

於報告期內,Gland Pharma股份期權激勵計劃項下未行使期權的變動詳情載列如下:

參與者	授出日期 (日-月-年)	歸屬日期 (日-月-年) <sup>(1)</sup>	期權份額(1)	行使期 <sup>(1)</sup>	截至2020年 1月1日的 未行使期權	報告期內經調整(2)	每股 行使價 <sup>(3)</sup>	報告期內 沒收或 失效 <sup>(4)</sup>	截至2020年 6月30日的 未行使期權
		26-6-2020	40.69	26-6-2020至26-6-2029					
	27-6-2019	31-3-2021	40 %	31-3-2021至26-6-2029		1,362,150	542 盧 比	(20,000)	1,493,500
Gland Pharma僱員		31-3-2022	30%	31-3-2022至26-6-2029	151,350				
Oldilu Filalilla 作 只		31-3-2021		31-3-2021至26-6-2029					
		31-3-2022	30 /0	31-3-2022至26-6-2029					
		31-3-2022	30%	31-3-2022至26-6-2029					

#### 附註:

- (1) 已授出之期權的歸屬受限於Gland Pharma股份期權激動計劃項下授予日期與歸屬日期間隔至少一年的規定以及相關的業績表現目標。
- (2) 股份期權總數目因Gland Pharma於2020年3月17日股份拆細而調整。
- (3) 每股行使價因Gland Pharma於2020年3月17日股份拆細而調整。
- (4) 報告期內,由於3名參與者不再擔任Gland Pharma的僱員,涉及Gland Pharma20,000股已拆細股份的已授出購股權失效。
- (5) 報告期內,並無於Gland Pharma股份期權激動計劃項下授出的期權獲行使。

### 回購、出售或贖回本公司上市證券

#### 「17復藥01 |公司債券回售

根據《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2017年公開發行公司債券(面向合格投資者)(第一期)募集説明書》中設定的「17復藥01」調整票面利率選擇權及投資者回售選擇權,2020年3月5日,本公司已對有效申報回售的1,580,500張「17復藥01」持有人支付本金及當期利息。本次回售實施完畢後,「17復藥01」在上證所上市並交易的數量減少至10,919,500張(每張面值人民幣100元)。

除上文披露者外,報告期內,本公司及其任何附屬公司概無回購、出售或贖回本公司任何 上市證券。

## 遵守企業管治守則

作為一家股份於上證所及香港聯交所上市的公司,本公司一直嚴格遵守公司章程、相關法例、規例以及《上海證券交易所股票上市規則》及《香港聯交所證券上市規則》(「**香港上市規則**」)之規定。本公司致力持續改善其企業管治架構,優化其內部管理與監控及業務經營以改善本公司之企業管治。

本公司之企業管治常規乃以香港上市規則附錄十四《企業管治守則》及《企業管治報告》 (「《企業管治守則》」) 所載之原則及守則條文為基礎。報告期內,本公司恪守企業管治守則所載之全部適用守則條文。

# 證券交易的標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」),並制定本公司董事及相關僱員進行證券交易書面守則(「書面守則」)作為有關證券交易之行為守則。

經向董事作出特定查詢後,全體董事確認彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則所 載準則。

### 審計委員會審閱中期業績

本公司之審計委員會已審閱本集團截至2020年6月30日止六個月之未經審核中期業績。

### 中期股息

董事會於報告期間不建議派發任何中期股息。

### 刊登中期業績及2020年中期報告

本公告於本公司網站(http://www.fosunpharma.com)及香港聯交所網站(http://www.hkexnews.hk)刊登。2020年中期報告將於適當時候寄發予股東及將於本公司及香港聯交所網站供人取閱。

承董事會命 上海復星醫藥(集團)股份有限公司 董事長 陳啟宇

中國,上海 2020年8月25日

於本公告日期,本公司之執行董事為陳啟宇先生、姚方先生及吳以芳先生;本公司之非執行董事為徐曉亮先生、龔平先生及潘東輝先生;以及本公司之獨立非執行董事為江憲先生、黃天祐博士、李玲女士及湯谷良先生。

\* 僅供識別