

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



潍柴動力股份有限公司
WEICHAI POWER CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2338)

**截至二零二零年六月三十日止六個月的
中期業績公佈**

財務摘要

- 營業收入約為人民幣94,495百萬元，上升約4.0%。
- 歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣4,680百萬元，減少約11.5%。
- 每股基本盈利約為人民幣0.59元，減少約11.5%。

(重要提示：本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。)

濰柴動力股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年六月三十日止六個月(「本期間」)按中國企業會計準則編製的經審閱合併財務報表，連同二零一九年同期的比較數字如下：

合併利潤表

二零二零年一月至六月(人民幣元)

| | 附註 | 2020年1-6月 (未經審核) | 2019年1-6月 (未經審核) |
|------------------------|----|---------------------|---------------------|
| 營業收入 | 8 | 94,494,559,093.69 | 90,862,496,520.48 |
| 減：營業成本 | 8 | 75,989,643,182.24 | 71,101,142,453.13 |
| 税金及附加 | 9 | 432,628,178.50 | 375,020,413.27 |
| 銷售費用 | | 5,312,502,799.91 | 5,369,736,377.62 |
| 管理費用 | | 3,397,396,172.54 | 3,281,155,705.90 |
| 研發費用 | | 2,582,307,532.57 | 2,397,741,836.26 |
| 財務費用 | | 166,195,298.85 | 141,342,571.21 |
| 其中：利息費用 | | 587,977,422.15 | 596,873,003.86 |
| 利息收入 | | 619,198,001.23 | 479,664,629.04 |
| 加：其他收益 | | 139,144,077.13 | 90,120,492.57 |
| 投資收益 | | 271,836,921.75 | 372,698,501.34 |
| 其中：對聯營企業和合營 企業的投資收益 | | 144,700,622.61 | 123,724,757.92 |
| 公允價值變動損益 | | 129,675,563.76 | 25,507,034.78 |
| 信用減值損失 | | (358,619,232.21) | (184,177,256.14) |
| 資產減值損失 | | (199,053,610.17) | (267,253,210.66) |
| 資產處置收益 | | 26,894,701.14 | 43,971,693.24 |
| 營業利潤 | | 6,623,764,350.48 | 8,277,224,418.22 |
| 加：營業外收入 | | 126,832,763.37 | 103,809,834.47 |
| 減：營業外支出 | | 46,006,159.00 | 30,391,826.11 |
| 利潤總額 | | 6,704,590,954.85 | 8,350,642,426.58 |
| 減：所得稅費用 | 10 | 1,002,756,749.99 | 1,457,822,120.44 |
| 淨利潤 | | 5,701,834,204.86 | 6,892,820,306.14 |
| 按經營持續性分類 | | | |
| 持續經營淨利潤 | | 5,701,834,204.86 | 6,892,820,306.14 |
| 按所有權歸屬分類 | | | |
| 歸屬於母公司股東的淨利潤 | | 4,680,231,806.93 | 5,287,488,377.89 |
| 少數股東損益 | | 1,021,602,397.93 | 1,605,331,928.25 |

| | 附註 | 2020年1-6月 (未經審核) | 2019年1-6月 (未經審核) |
|---|----|-------------------------|---------------------|
| 其他綜合收益的稅後淨額 | 12 | (331,312,309.12) | (219,817,816.20) |
| 歸屬於母公司股東的其他綜合收益的 稅後淨額 | | (99,048,575.45) | 138,288,663.93 |
| 不能重分類進損益的其他綜合收益 重新計量設定受益計劃變動額 | | (165,032,896.28) | (359,829,984.29) |
| 權益法下不能轉損益的其他綜合收益 其他權益工具投資公允價值變動 | | 11,509,465.23 | (104,627.70) |
| | | 103,773,209.63 | 404,196,316.01 |
| 將重分類進損益的其他綜合收益 權益法下可轉損益的其他綜合收益 現金流量套期儲備 外幣財務報表折算差額 | | 2,185,414.02 | (4,361,463.39) |
| | | 51,933,276.56 | 35,466,883.63 |
| | | (103,417,044.61) | 62,921,539.67 |
| 歸屬於少數股東的其他綜合收益的 稅後淨額 | | (232,263,733.67) | (358,106,480.13) |
| 綜合收益總額 | | 5,370,521,895.74 | 6,673,002,489.94 |
| 歸屬於母公司股東的綜合收益總額 | | 4,581,183,231.48 | 5,425,777,041.82 |
| 歸屬於少數股東的綜合收益總額 | | 789,338,664.26 | 1,247,225,448.12 |
| 每股收益 | 11 | | |
| 基本每股收益 | | 0.59 | 0.67 |
| 稀釋每股收益 | | 0.59 | 0.67 |

合併資產負債表

二零二零年六月三十日(人民幣元)

| 資產 | 附註 | 2020年6月30日 (未經審核) | 2019年12月31日 (經審核) |
|-------------|----|---------------------------|---------------------------|
| 流動資產 | | | |
| 貨幣資金 | | 45,768,528,852.10 | 48,817,622,206.26 |
| 交易性金融資產 | | 9,828,239,349.19 | 4,451,059,463.07 |
| 應收票據 | 3 | 24,914,347,693.33 | 15,920,141,988.31 |
| 應收賬款 | 4 | 18,489,989,589.65 | 14,285,262,297.09 |
| 應收款項融資 | 5 | 10,123,170,313.68 | 10,537,909,983.71 |
| 預付款項 | | 1,497,168,713.45 | 996,710,182.20 |
| 其他應收款 | | 1,051,983,586.45 | 681,601,186.05 |
| 存貨 | | 27,121,565,052.48 | 24,717,700,810.03 |
| 合同資產 | | 1,433,954,955.40 | 1,174,036,594.50 |
| 持有待售資產 | | 24,237,289.50 | 24,237,289.50 |
| 一年內到期的非流動資產 | | 2,908,662,804.00 | 2,658,043,734.50 |
| 其他流動資產 | | 1,999,656,314.65 | 1,920,759,332.58 |
| 流動資產合計 | | <u>145,161,504,513.88</u> | <u>126,185,085,067.80</u> |
| 非流動資產 | | | |
| 長期應收款 | | 8,934,200,406.00 | 8,447,617,640.00 |
| 長期股權投資 | | 4,655,222,866.64 | 4,711,144,533.01 |
| 其他權益工具投資 | | 2,219,446,189.31 | 2,103,129,675.18 |
| 其他非流動金融資產 | | 799,120,774.21 | 636,502,629.08 |
| 投資性房地產 | | 524,588,227.30 | 537,298,133.13 |
| 固定資產 | | 29,054,957,601.86 | 26,318,667,724.94 |
| 在建工程 | | 4,978,032,002.20 | 5,408,666,017.06 |
| 使用權資產 | | 8,465,660,936.47 | 9,109,528,185.30 |
| 無形資產 | | 24,159,013,345.72 | 23,435,580,132.59 |
| 開發支出 | | 52,257,467.22 | 139,500,519.38 |
| 商譽 | | 24,959,309,685.61 | 23,822,520,317.99 |
| 長期待攤費用 | | 298,496,123.89 | 254,367,462.55 |
| 遞延所得稅資產 | | 6,121,565,021.33 | 5,034,346,014.96 |
| 其他非流動資產 | | 594,282,413.03 | 687,720,493.20 |
| 非流動資產合計 | | <u>115,816,153,060.79</u> | <u>110,646,589,478.37</u> |
| 資產總計 | | <u>260,977,657,574.67</u> | <u>236,831,674,546.17</u> |

| 負債及股東權益 | 附註 | 2020年6月30日 (未經審核) | 2019年12月31日 (經審核) |
|--------------|----|----------------------|----------------------|
| 流動負債 | | | |
| 短期借款 | | 5,343,021,199.19 | 2,014,692,401.39 |
| 交易性金融負債 | | 100,032,983.46 | 131,920,754.38 |
| 應付票據 | 6 | 18,418,671,023.25 | 22,446,404,536.58 |
| 應付賬款 | 7 | 45,693,992,410.06 | 36,748,503,682.85 |
| 合同負債 | | 14,372,968,816.29 | 10,654,453,360.19 |
| 應付職工薪酬 | | 5,212,592,567.82 | 5,588,996,060.47 |
| 應交稅費 | | 3,025,221,176.48 | 2,064,584,764.70 |
| 其他應付款 | | 8,786,003,912.52 | 6,511,002,642.85 |
| 一年內到期的非流動負債 | | 13,845,295,365.10 | 12,998,360,887.57 |
| 其他流動負債 | | 9,128,329,173.06 | 6,717,853,612.80 |
| 流動負債合計 | | 123,926,128,627.23 | 105,876,772,703.78 |
| 非流動負債 | | | |
| 長期借款 | | 10,293,702,983.83 | 11,373,657,990.58 |
| 應付債券 | | 10,500,328,131.06 | 10,295,279,995.18 |
| 租賃負債 | | 8,165,071,486.35 | 8,943,580,095.61 |
| 長期應付款 | | 5,758,723,302.94 | 4,658,205,937.06 |
| 長期應付職工薪酬 | | 12,727,823,351.82 | 11,667,005,084.73 |
| 預計負債 | | 297,994,531.42 | 315,667,957.84 |
| 遞延收益 | | 4,506,981,930.86 | 4,608,566,796.01 |
| 遞延所得稅負債 | | 5,548,439,722.75 | 5,406,314,269.55 |
| 其他非流動負債 | | 5,193,926,584.04 | 3,911,898,285.35 |
| 非流動負債合計 | | 62,992,992,025.07 | 61,180,176,411.91 |
| 負債總計 | | 186,919,120,652.30 | 167,056,949,115.69 |
| 股東權益 | | | |
| 股本 | | 7,933,873,895.00 | 7,933,873,895.00 |
| 資本公積 | | 118,432,762.35 | 118,896,726.65 |
| 其他綜合收益 | 12 | (1,377,079,212.03) | (1,278,030,636.58) |
| 專項儲備 | | 216,213,776.56 | 193,099,471.45 |
| 盈餘公積 | | 973,728,220.76 | 973,728,220.76 |
| 未分配利潤 | | 40,842,068,973.35 | 37,282,373,385.43 |
| 歸屬於母公司股東權益合計 | | 48,707,238,415.99 | 45,223,941,062.71 |
| 少數股東權益 | | 25,351,298,506.38 | 24,550,784,367.77 |
| 股東權益合計 | | 74,058,536,922.37 | 69,774,725,430.48 |
| 負債和股東權益總計 | | 260,977,657,574.67 | 236,831,674,546.17 |

合併財務報表附註

二零二零年六月三十日

1. 重要會計政策

a. 財務報表的編制基礎

編制基礎

本中期財務報表根據財政部頒布的《企業會計準則第32號——中期財務報告》的要求編制。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定(2014年修訂)》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》相關披露要求披露有關財務信息。

本中期財務報表包括選取的說明性附註，這些附注有助於理解本集團自2019年度財務報表以來財務狀況和業績變化的重要事件和交易。這些選取的附註不包括根據企業會計準則的要求而編制一套完整的財務報表所需的所有信息和披露內容，因此需要和本集團2019年度財務報表一併閱讀。

持續經營

本中期財務報表以持續經營為基礎列報。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。持有待售的處置組，按照賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低列報。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

b. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併的，合併成本為購買日支付的對價與購買日之前已經持有的被購買方的股權在購買日的公允價值之和。

購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。當合併協議中約定根據未來多項或有事項的發生，購買方有權要求返還之前已經支付的合併對價時，本集團將合併協議約定的或有對價確認為一項資產，作為企業合併轉移對價的一部分，按照其在購買日的公允價值計入企業合併成本。購買日後12個月內，若出現對購買日已存在情況的新的或者進一步證據而需要調整或有對價的，予以確認並對原計入商譽的金額進行調整。其他情況下發生的或有對價變化或調整，按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》和《企業會計準則第13號—或有事項》計量，發生的變化或調整計入當期損益。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

合併當期期末，如合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值或企業合併成本只能暫時確定的，則以所確定的暫時價值為基礎對企業合併進行確認和計量。購買日後12個月內對確認的暫時價值進行調整的，視為在購買日確認和計量。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

c. 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司(或吸收合併下的被合併方)，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司(或被合併方)同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初或同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於本公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付／收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

2. 分部報告

經營分部

本集團的經營業務根據業務的性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部是一個業務集團，提供面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬的產品和服務。

以下是對經營分部詳細信息的概括：

- (a) 生產及銷售發動機及相關零部件(「發動機」)；
- (b) 生產及銷售汽車及汽車零部件(不包括發動機)(「汽車及汽車零部件」)；
- (c) 叉車生產、倉庫技術及供應鏈解決方案服務(「智能物流」)。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、投資收益、金融工具公允價值變動收益以及總部費用之外，該指標與本集團利潤總額是一致的。

分部資產不包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益性投資、衍生工具、應收股利、應收利息、指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益性投資、遞延所得稅資產和其他未分配的總部資產。

分部負債不包括衍生工具、借款、應交所得稅、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債。

分部間的轉移定價，參照向第三方進行交易所採用的價格制定。

因2019年下半年內部管理結構變更，出於信息可比的考慮，本公司重述了經營分部的比較信息。

人民幣元

| 項目 | 發動機 | 汽車及 汽車零部件 | 智能物流 | 合計 |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
| 本期發生額 | | | | |
| 分部收入： | | | | |
| 外部客戶銷售 | 22,372,224,492.35 | 42,039,839,424.20 | 30,082,495,177.14 | 94,494,559,093.69 |
| 分部間銷售 | 8,890,816,976.96 | 620,341,480.78 | 75,554,595.67 | 9,586,713,053.41 |
| 合計 | <u>31,263,041,469.31</u> | <u>42,660,180,904.98</u> | <u>30,158,049,772.81</u> | <u>104,081,272,147.10</u> |
| 調整： | | | | |
| 抵銷分部間銷售 | - | - | - | (9,586,713,053.41) |
| 收入 | - | - | - | <u>94,494,559,093.69</u> |
| 分部業績 | 4,699,216,049.44 | 1,538,888,249.51 | 531,331,647.36 | 6,769,435,946.31 |
| 調整： | | | | |
| 抵銷分部間業績 | - | - | - | (380,988,782.49) |
| 利息收入 | - | - | - | 619,198,001.23 |
| 股息收入及未分配收益 | - | - | - | 528,345,248.88 |
| 企業及其他未分配開支 | - | - | - | (46,006,159.00) |
| 財務成本 | - | - | - | (785,393,300.08) |
| 稅前利潤 | - | - | - | <u>6,704,590,954.85</u> |
| 2020年6月30日 | | | | |
| 分部資產 | 57,641,168,390.71 | 62,481,917,585.73 | 95,090,328,516.88 | 215,213,414,493.32 |
| 調整： | | | | |
| 抵銷分部間資產 | - | - | - | (18,336,290,929.72) |
| 企業及其他未分配資產 | - | - | - | <u>64,100,534,011.07</u> |
| 總資產 | - | - | - | <u>260,977,657,574.67</u> |
| 分部負債 | 44,500,104,882.99 | 45,525,082,474.37 | 55,204,507,242.91 | 145,229,694,600.27 |
| 調整： | | | | |
| 抵銷分部間負債 | - | - | - | (10,597,624,895.09) |
| 企業及其他未分配負債 | - | - | - | <u>52,287,050,947.12</u> |
| 總負債 | - | - | - | <u>186,919,120,652.30</u> |
| 本期發生額 | | | | |
| 其他分部資料： | | | | |
| 應佔下列公司利潤及虧損： | | | | |
| 聯營和合營企業收益／ | | | | |
| （損失） | (3,882,329.33) | 92,634,694.04 | 55,948,257.90 | 144,700,622.61 |
| 存貨跌價轉回／（損失） | 3,668,906.96 | (100,805,146.76) | (100,674,777.22) | (197,811,017.02) |
| 應收款項的信用減值 | | | | |
| 損失 | (97,160,896.80) | (196,101,953.91) | (65,356,381.50) | (358,619,232.21) |
| 非流動資產減值損失 | (208,658.57) | - | (1,033,934.58) | (1,242,593.15) |
| 折舊及攤銷 | (555,524,141.58) | (638,790,690.30) | (3,096,058,377.72) | (4,290,373,209.60) |
| 固定資產處置利得 | 4,184,819.23 | 4,256,923.71 | 18,452,958.20 | 26,894,701.14 |
| 於聯營和合營企業的投資 | 2,979,626,513.21 | 886,029,694.00 | 789,566,659.43 | 4,655,222,866.64 |
| 資本開支 | <u>1,750,849,647.03</u> | <u>909,450,067.57</u> | <u>4,457,861,480.10</u> | <u>7,118,161,194.70</u> |

人民幣元

| 項目 | 發動機 | 汽車及 汽車零部件 | 智能物流 | 合計 |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
| 上期發生額 | | | | |
| 分部收入： | | | | |
| 外部客戶銷售 | 18,962,743,299.50 | 39,147,820,267.57 | 32,751,932,953.41 | 90,862,496,520.48 |
| 分部間銷售 | 7,786,648,693.10 | 652,413,888.49 | 112,324,426.54 | 8,551,387,008.13 |
| 合計 | <u>26,749,391,992.60</u> | <u>39,800,234,156.06</u> | <u>32,864,257,379.95</u> | <u>99,413,883,528.61</u> |
| 調整： | | | | |
| 抵銷分部間銷售 | - | - | - | <u>(8,551,387,008.13)</u> |
| 收入 | - | - | - | <u>90,862,496,520.48</u> |
| 分部業績 | 4,755,753,029.87 | 1,697,541,075.40 | 1,995,591,584.17 | 8,448,885,689.44 |
| 調整： | | | | |
| 抵銷分部間業績 | - | - | - | (428,524,236.13) |
| 利息收入 | - | - | - | 479,664,629.04 |
| 股息收入及未分配收益 | - | - | - | 502,015,370.59 |
| 企業及其他未分配開支 | - | - | - | (30,391,826.11) |
| 財務成本 | - | - | - | <u>(621,007,200.25)</u> |
| 稅前利潤 | - | - | - | <u>8,350,642,426.58</u> |
| 2019年12月31日 | | | | |
| 分部資產 | 44,882,937,469.75 | 56,775,622,050.61 | 91,424,104,386.93 | 193,082,663,907.29 |
| 調整： | | | | |
| 抵銷分部間資產 | - | - | - | (16,700,068,299.89) |
| 企業及其他未分配資產 | - | - | - | <u>60,449,078,938.77</u> |
| 總資產 | - | - | - | <u>236,831,674,546.17</u> |
| 分部負債 | 38,985,866,513.29 | 37,633,986,684.29 | 55,142,312,447.21 | 131,762,165,644.79 |
| 調整： | | | | |
| 抵銷分部間負債 | - | - | - | (9,161,739,879.50) |
| 企業及其他未分配負債 | - | - | - | <u>44,456,523,350.40</u> |
| 總負債 | - | - | - | <u>167,056,949,115.69</u> |
| 上期發生額 | | | | |
| 其他分部資料： | | | | |
| 應佔下列公司利潤及虧損： | | | | |
| 聯營和合營企業收益／ | | | | |
| (損失) | (1,855,243.40) | 46,053,276.98 | 79,526,724.34 | 123,724,757.92 |
| 存貨跌價損失 | (15,517,989.09) | (164,515,086.91) | (87,049,020.40) | (267,082,096.40) |
| 應收款項的信用減值 | | | | |
| 損失 | (52,674,844.34) | (82,163,311.60) | (49,339,100.20) | (184,177,256.14) |
| 非流動資產減值損失 | (16,729.52) | (154,384.74) | - | (171,114.26) |
| 折舊及攤銷 | (406,043,701.88) | (646,134,265.15) | (2,910,916,050.75) | (3,963,094,017.78) |
| 固定資產處置利得／(損失) | (3,302,619.81) | 24,364,337.30 | 22,909,975.75 | 43,971,693.24 |
| 於聯營和合營企業的投資 | 3,205,233,822.31 | 788,263,117.41 | 717,647,593.29 | 4,711,144,533.01 |
| 資本開支 | <u>1,507,376,706.69</u> | <u>1,399,281,909.41</u> | <u>4,443,548,005.60</u> | <u>7,350,206,621.70</u> |

集團信息

產品和勞務信息

對外交易收入

人民幣元

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|-----------------|---------------------------------|--------------------------|
| 動力總成、整車整機及關鍵零部件 | 54,115,941,632.71 | 49,840,061,101.56 |
| 其他零部件 | 5,826,633,860.21 | 5,838,628,524.31 |
| 智能物流 | 30,082,495,177.14 | 32,751,932,953.41 |
| 其他 | 4,469,488,423.63 | 2,431,873,941.20 |
| 合計 | <u>94,494,559,093.69</u> | <u>90,862,496,520.48</u> |

地理信息

對外交易收入

人民幣元

| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
|---------|---------------------------------|--------------------------|
| 中國大陸 | 62,998,805,496.83 | 55,447,227,495.42 |
| 其他國家和地區 | 31,495,753,596.86 | 35,415,269,025.06 |
| 合計 | <u>94,494,559,093.69</u> | <u>90,862,496,520.48</u> |

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

人民幣元

| 項目 | 2020年6月30日 | 2019年12月31日 |
|---------|---------------------------------|--------------------------|
| 中國大陸 | 22,844,348,892.36 | 21,580,951,912.91 |
| 其他國家和地區 | 74,897,471,777.58 | 72,844,041,606.24 |
| 合計 | <u>97,741,820,669.94</u> | <u>94,424,993,519.15</u> |

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。

3. 應收票據

應收票據分類

人民幣元

| 項目 | 2020年6月30日 | 2019年12月31日 |
|--------|--------------------------|--------------------------|
| 銀行承兌匯票 | <u>24,914,347,693.33</u> | <u>15,920,141,988.31</u> |

期末本集團已質押的應收票據

人民幣元

| 項目 | 2020年6月30日 | 2019年12月31日 |
|--------|--------------------------|--------------------------|
| 銀行承兌匯票 | <u>11,218,574,135.51</u> | <u>12,147,538,825.61</u> |

期末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

人民幣元

| | 2020年6月30日 | | 2019年12月31日 | |
|--------|----------------------|----------|-------------------------|----------|
| | 終止確認 | 未終止確認 | 終止確認 | 未終止確認 |
| 銀行承兌匯票 | <u>32,795,397.41</u> | <u>-</u> | <u>3,658,307,945.85</u> | <u>-</u> |

於2020年6月30日，本集團無因出票人無力履約而將票據轉為應收賬款的票據(2019年12月31日：無)。

本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，不存在重大的信用風險，因此未計提損失準備。

4. 應收賬款

本集團與客戶間的貿易條款以信用交易為主，且一般要求新客戶預付款或採取貨到付款方式進行，除銷客戶的信用期通常為1至12個月。應收賬款並不計息。

根據開票日期，按賬齡披露：

人民幣元

| 賬齡 | 2020年6月30日 | 2019年12月31日 |
|--------------|--------------------------|-------------------|
| 1年以內 | 17,742,834,679.88 | 14,360,458,470.45 |
| 1年至2年 | 1,482,763,712.04 | 504,740,712.30 |
| 2年至3年 | 244,587,111.12 | 115,039,514.56 |
| 3年以上 | 1,025,246,367.39 | 965,456,525.01 |
| 原值合計 | 20,495,431,870.43 | 15,945,695,222.32 |
| 減：應收賬款信用損失準備 | 2,005,442,280.78 | 1,660,432,925.23 |
| 淨值合計 | 18,489,989,589.65 | 14,285,262,297.09 |

按信用損失計提方法分類披露：

人民幣元

| 項目 | 2020年6月30日 | | | | 2019年12月31日 | | | |
|-----------------------|--------------------------|---------------|-------------------------|-------------|--------------------------|---------------|-------------------------|--------------|
| | 賬面餘額 | 比例 | 信用損失準備 | 計提比例 | 賬面餘額 | 比例 | 信用損失準備 | 計提比例 |
| | | (%) | | (%) | | (%) | | (%) |
| 單項評估預期信用損失 | 2,407,788,034.69 | 11.75 | 1,380,449,029.31 | 57.33 | 2,728,834,722.55 | 17.11 | 1,215,508,645.54 | 44.54 |
| 按信用風險特徵組合 評估預期信用損失 | 18,087,643,835.74 | 88.25 | 624,993,251.47 | 3.46 | 13,216,860,499.77 | 82.89 | 444,924,279.69 | 3.37 |
| 合計 | 20,495,431,870.43 | 100.00 | 2,005,442,280.78 | 9.78 | 15,945,695,222.32 | 100.00 | 1,660,432,925.23 | 10.41 |

於2020年6月30日，本集團單項評估預期信用損失的應收賬款情況如下：

人民幣元

| 客戶 | 賬面餘額 | 信用損失準備 | 計提比例 (%) | 計提理由 |
|------|-------------------------|-------------------------|-------------|-------|
| 客戶1 | 874,252,769.81 | 335,792,800.00 | 38.41 | 償債能力差 |
| 客戶2 | 111,878,808.83 | 111,878,808.83 | 100.00 | 償債能力差 |
| 客戶3 | 75,871,191.17 | 75,871,191.17 | 100.00 | 償債能力差 |
| 客戶4 | 56,927,140.00 | 56,927,140.00 | 100.00 | 長賬齡 |
| 客戶5 | 49,159,575.31 | 49,159,575.31 | 100.00 | 償債能力差 |
| 客戶6 | 45,430,890.58 | 44,531,086.13 | 98.02 | 長賬齡 |
| 客戶7 | 40,516,068.59 | 40,516,068.59 | 100.00 | 償債能力差 |
| 客戶8 | 37,449,568.86 | 37,449,568.86 | 100.00 | 公司清算中 |
| 客戶9 | 32,989,886.43 | 32,989,886.43 | 100.00 | 財產已查封 |
| 客戶10 | 32,556,007.92 | 32,556,007.92 | 100.00 | 長賬齡 |
| 其他 | 1,050,756,127.19 | 562,776,896.07 | - | 長賬齡等 |
| 合計 | <u>2,407,788,034.69</u> | <u>1,380,449,029.31</u> | - | - |

於2020年6月30日，本集團採用賬齡分析法計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

人民幣元

| 賬齡 | 2020年6月30日 | | |
|------|-------------------------|--------------------|-----------------------|
| | 估計發生違約 的賬面餘額 | 預期信用 損失率 (%) | 整個存續期 預期信用損失 |
| 1年以內 | 7,734,268,796.00 | 2.88 | 222,587,034.28 |
| 1至2年 | 295,610,214.90 | 15.15 | 44,777,993.50 |
| 2至3年 | 94,209,056.66 | 27.64 | 26,041,143.49 |
| 3至4年 | 19,994,899.79 | 70.43 | 14,082,404.22 |
| 4至5年 | 37,349,052.44 | 99.17 | 37,039,987.34 |
| 5年以上 | 213,866,406.42 | 100.00 | 213,866,406.43 |
| 合計 | <u>8,395,298,426.21</u> | 6.65 | <u>558,394,969.26</u> |

於2020年6月30日，本集團採用逾期賬齡作為信用風險特徵計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

人民幣元

| 逾期賬齡 | 2020年6月30日 | | |
|----------------|-------------------------|----------------|----------------------|
| | 估計發生違約的賬面餘額 | 預期信用損失率 (%) | 整個存續期 預期信用損失 |
| 未逾期或逾期小於90天 | 7,985,084,715.18 | 0.31 | 24,516,856.37 |
| 逾期大於90天且小於180天 | 295,159,331.82 | 2.83 | 8,353,009.09 |
| 逾期大於180天 | 182,213,825.49 | 7.65 | 13,930,710.10 |
| 合計 | <u>8,462,457,872.49</u> | <u>0.55</u> | <u>46,800,575.56</u> |

於2020年6月30日，本集團信用記錄優質的應收款項組合計提信用損失準備的情況如下：

人民幣元

| 項目 | 2020年6月30日 | | |
|---------------|-------------------------|----------------|----------------------|
| | 估計發生違約的賬面餘額 | 預期信用損失率 (%) | 整個存續期 預期信用損失 |
| 信用記錄優質的應收款項組合 | <u>1,229,887,537.04</u> | <u>1.61</u> | <u>19,797,706.65</u> |

於2020年6月30日，餘額前五名的應收賬款的期末賬面餘額合計為人民幣2,373,748,289.42元(2019年12月31日：人民幣2,435,489,389.61元)，佔應收賬款期末賬面餘額合計數的比例為11.58%(2019年12月31日：15.27%)，前五名相應計提的信用損失準備期末餘額為人民幣344,970,942.75元(2019年12月31日：人民幣258,392,423.15元)。

信用損失準備變動情況：

人民幣元

| 信用損失準備 | 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值) | 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值) | 合計 |
|------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
| 2019年12月31日餘額 | 1,005,615,663.38 | 654,817,261.85 | 1,660,432,925.23 |
| 2019年12月31日餘額在本期 | | | |
| —轉入已發生信用減值 | — | — | — |
| —轉回未發生信用減值 | — | — | — |
| 本期計提 | 172,125,307.75 | 182,823,111.67 | 354,948,419.42 |
| 本期轉回 | (3,664,440.05) | — | (3,664,440.05) |
| 本期核銷或轉銷 | — | (3,263,212.99) | (3,263,212.99) |
| 匯兌差額調整 | (2,143,247.57) | (868,163.26) | (3,011,410.83) |
| | <u>1,171,933,283.51</u> | <u>833,508,997.27</u> | <u>2,005,442,280.78</u> |
| 2020年6月30日餘額 | <u>1,171,933,283.51</u> | <u>833,508,997.27</u> | <u>2,005,442,280.78</u> |

於2020年6月30日，本集團所有權受到限制的應收賬款賬面餘額為人民幣51,057,178.92元（2019年12月31日：人民幣25,442,865.48元）。

5. 應收款項融資

應收款項融資分類

人民幣元

| 項目 | 2020年6月30日 | 2019年12月31日 |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| 以公允價值計量的銀行承兌匯票 | 10,064,002,894.85 | 10,388,865,839.45 |
| 以公允價值計量的商業承兌匯票 | 59,167,418.83 | 149,044,144.26 |
| 合計 | <u>10,123,170,313.68</u> | <u>10,537,909,983.71</u> |

期末本集團已質押的應收款項融資

人民幣元

| 項目 | 2020年6月30日 | 2019年12月31日 |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 以公允價值計量的銀行承兌匯票 | 2,830,447,026.53 | 4,084,326,054.81 |
| 以公允價值計量的商業承兌匯票 | — | 107,205,123.12 |
| 合計 | <u>2,830,447,026.53</u> | <u>4,191,531,177.93</u> |

期末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

人民幣元

| 項目 | 2020年6月30日 | | 2019年12月31日 | |
|----------------|--------------------------|----------|--------------------------|----------|
| | 終止確認 | 未終止確認 | 終止確認 | 未終止確認 |
| 以公允價值計量的銀行承兌匯票 | 18,041,301,675.38 | - | 19,777,138,744.81 | - |
| 以公允價值計量的商業承兌匯票 | - | - | 21,357,250.00 | - |
| 合計 | <u>18,041,301,675.38</u> | <u>-</u> | <u>19,798,495,994.81</u> | <u>-</u> |

6. 應付票據

人民幣元

| 項目 | 2020年6月30日 | 2019年12月31日 |
|--------|--------------------------|--------------------------|
| 銀行承兌匯票 | 18,074,140,421.84 | 22,399,651,927.32 |
| 商業承兌匯票 | <u>344,530,601.41</u> | <u>46,752,609.26</u> |
| 合計 | <u>18,418,671,023.25</u> | <u>22,446,404,536.58</u> |

於2020年6月30日，本集團無到期未付的應付票據(2019年12月31日：無)。

7. 應付賬款

人民幣元

| 項目 | 2020年6月30日 | 2019年12月31日 |
|----------|--------------------------|--------------------------|
| 3個月以內 | 40,222,970,627.36 | 33,160,995,390.49 |
| 3個月至6個月 | 3,687,991,150.05 | 2,714,553,791.80 |
| 6個月至12個月 | 1,089,045,847.96 | 543,361,583.54 |
| 12個月以上 | <u>693,984,784.69</u> | <u>329,592,917.02</u> |
| 合計 | <u>45,693,992,410.06</u> | <u>36,748,503,682.85</u> |

應付賬款不計息，並通常在3至6個月內清償。

於2020年6月30日，無賬齡一年以上的重要的應付款項(2019年12月31日：無)。

8. 營業收入及成本

(1) 營業收入和營業成本情況

人民幣元

| 項目 | 本期發生額 | | 上期發生額 | |
|------|--------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主營業務 | 91,070,191,344.94 | 72,839,210,382.86 | 89,130,194,179.44 | 69,563,891,661.86 |
| 其他業務 | 3,424,367,748.75 | 3,150,432,799.38 | 1,732,302,341.04 | 1,537,250,791.27 |
| 合計 | 94,494,559,093.69 | 75,989,643,182.24 | 90,862,496,520.48 | 71,101,142,453.13 |

(2) 報告分部

人民幣元

| 項目 | 發動機 | 汽車及汽車零部件 | 智能物流 | 合計 |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 主要經營地區： | | | | |
| 中國大陸 | 21,160,783,988.27 | 40,070,236,919.33 | 1,767,784,589.23 | 62,998,805,496.83 |
| 其他國家和地區 | <u>1,211,440,504.08</u> | <u>1,969,602,504.87</u> | <u>28,314,710,587.91</u> | <u>31,495,753,596.86</u> |
| 合計 | <u>22,372,224,492.35</u> | <u>42,039,839,424.20</u> | <u>30,082,495,177.14</u> | <u>94,494,559,093.69</u> |
| 收入確認時間： | | | | |
| 在某一時點轉讓 | 22,334,410,963.01 | 41,983,159,545.74 | 16,628,654,649.53 | 80,946,225,158.28 |
| 在某一時段內提供 | <u>21,969,808.39</u> | <u>30,070,494.99</u> | <u>10,357,165,927.05</u> | <u>10,409,206,230.43</u> |
| 與客戶之間的合同 產生的收入小計 | 22,356,380,771.40 | 42,013,230,040.73 | 26,985,820,576.58 | 91,355,431,388.71 |
| 租賃准則下收入 | <u>15,843,720.95</u> | <u>26,609,383.47</u> | <u>3,096,674,600.56</u> | <u>3,139,127,704.98</u> |
| 合計 | <u>22,372,224,492.35</u> | <u>42,039,839,424.20</u> | <u>30,082,495,177.14</u> | <u>94,494,559,093.69</u> |

(3) 履約義務的說明

本集團提供的供應鏈解決方案服務屬於在某一時段內履行的履約義務，按照累計實際發生的履約成本佔預計總成本的比例確定供應鏈解決方案服務合同的履約進度。截至2020年6月30日，本集團部分供應鏈解決方案服務尚在履行過程中，分攤至尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格與相應供應鏈解決方案服務的履約進度相關，並將於相應供應鏈解決方案服務的未來履約期內按履約進度確認為收入。

9. 税金及附加

| 人民幣元 | | |
|-------|-----------------------|----------------|
| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
| 城建稅 | 133,928,314.59 | 114,008,675.23 |
| 教育費附加 | 98,313,548.74 | 83,063,488.76 |
| 房產稅 | 76,149,490.37 | 68,987,198.89 |
| 印花稅 | 44,442,522.00 | 40,327,806.66 |
| 其他 | 79,794,302.80 | 68,633,243.73 |
| 合計 | 432,628,178.50 | 375,020,413.27 |

10. 所得稅費用

| 人民幣元 | | |
|---------|-------------------------|------------------|
| 項目 | 本期發生額 | 上期發生額 |
| 當期所得稅費用 | 1,932,214,146.17 | 1,997,495,904.63 |
| 遞延所得稅費用 | (929,457,396.18) | (539,673,784.19) |
| 合計 | 1,002,756,749.99 | 1,457,822,120.44 |

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

| | | 人民幣元 | |
|--------------------|----|--------------------------------|-------------------------|
| 項目 | | 本期發生額 | 上期發生額 |
| 利潤總額 | | 6,704,590,954.85 | 8,350,642,426.58 |
| 按法定稅率計算的稅項 | 註1 | 1,676,147,738.71 | 2,087,660,606.64 |
| 本公司及某些子公司適用不同稅率的影響 | 註2 | (684,883,163.22) | (555,183,529.15) |
| 稅率變動對期初遞延所得稅餘額的影響 | | (8,028,073.49) | 7,922,837.31 |
| 調整以前期間所得稅的影響 | | (17,349,765.33) | (38,866,974.83) |
| 歸屬於聯營和合營企業的損益 | | (21,602,451.59) | (16,507,683.30) |
| 無須納稅的收入 | | (39,095,451.57) | (53,916,269.33) |
| 不可抵扣的費用 | | 67,464,398.56 | 29,887,877.37 |
| 由符合條件的支出而產生的稅收優惠 | | (206,771,432.11) | (162,565,171.33) |
| 利用以前年度的可抵扣虧損 | | (4,383,035.85) | (5,063,633.00) |
| 未確認的可抵扣虧損 | | 201,427,965.99 | 131,369,715.68 |
| 未確認的可抵扣暫時性差異的影響 | | 37,777,444.71 | 23,288,166.22 |
| 其他 | | 2,052,575.18 | 9,796,178.16 |
| 按本集團實際稅率計算的所得稅費用 | | <u>1,002,756,749.99</u> | <u>1,457,822,120.44</u> |

註1：本公司法定稅率為25%。

註2：本集團在中國境內所得稅按取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

由於本集團於期內在香港並無應稅利潤，故未作出香港利得稅的撥備。

11. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

基本每股收益的具體計算如下：

| | | 人民幣元 | |
|-------------------|--|-------------------------|------------------|
| 項目 | | 本期發生額 | 上期發生額 |
| 收益 | | | |
| 歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤 | | 4,680,231,806.93 | 5,287,488,377.89 |
| 股份 | | | |
| 本公司發行在外普通股的加權平均數 | | 7,933,873,895.00 | 7,933,873,895.00 |
| 基本每股收益(元/股) | | <u>0.59</u> | <u>0.67</u> |

本集團無重大稀釋性潛在股。

12. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益累計餘額：

人民幣元

| 項目 | 2020年1月1日 餘額 | 本期所得稅前 發生額 | 減： 前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益 | 本期發生額 | 減： 所得稅費用 | 稅後歸屬於 母公司 | 稅後歸屬於 少數股東 | 2020年6月30日 餘額 |
|--------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------|------------------|
| | | | | | | | | |
| 一、不能重分類進損益的 | | | | | | | | |
| 其他綜合收益 | | | | | | | | |
| 重新計量設定受益計劃 變動額 | (936,835,187.38) | (509,519,943.66) | - | (136,182,294.53) | (165,032,896.28) | (208,304,752.85) | (1,101,868,083.66) | |
| 權益法下不能轉損益的 | | | | | | | | |
| 其他綜合收益 | (159,298,652.32) | (20,512,044.60) | - | - | 11,509,465.23 | (32,021,509.83) | (147,789,187.09) | |
| 其他權益工具投資 公允價值變動 | 425,026,942.34 | 116,004,942.63 | - | 19,339,119.55 | 103,773,209.63 | (7,107,386.55) | 528,800,151.97 | |
| 二、將重分類進損益的 | | | | | | | | |
| 其他綜合收益 | | | | | | | | |
| 權益法下可轉損益的 | | | | | | | | |
| 其他綜合收益 | 36,683,605.76 | 4,856,475.60 | - | - | 2,185,414.02 | 2,671,061.58 | 38,869,019.78 | |
| 現金流量套期儲備 | (54,454,552.10) | 76,671,167.11 | (26,140,906.52) | 15,595,599.01 | 51,933,276.56 | 35,283,198.06 | (2,521,275.54) | |
| 外幣財務報表折算差額 | (589,152,792.88) | (126,201,388.69) | - | - | (103,417,044.61) | (22,784,344.08) | (692,569,837.49) | |
| 其他綜合收益合計 | <u>(1,278,030,636.58)</u> | <u>(458,700,791.61)</u> | <u>(26,140,906.52)</u> | <u>(101,247,575.97)</u> | <u>(99,048,575.45)</u> | <u>(232,263,733.67)</u> | <u>(1,377,079,212.03)</u> | |

13. 股息

本公司於二零二零年八月二十七日通過董事會決議，同意按照公司總股本7,933,873,895股為基數，擬向全體股東派發二零二零年中期股息，以每10股派發現金紅利人民幣1.50元（含稅），不實施公積金轉增股本。有關暫停辦理股份過戶登記以釐定合資格收取二零二零年度中期股息的股東的詳情，請參閱本公司將予刊發的進一步公告。

二零二零年中期派息已獲二零二零年六月二十九日的股東周年大會預授權，以董事會審議通過派息方案後實施。

主席報告書

各位股東：

本人謹代表董事會呈報本公司截至二零二零年六月三十日止六個月經審閱後的中期業績。

一、 經營情況回顧

2020年上半年，面對新冠肺炎疫情帶來的嚴峻考驗和複雜多變的國內外環境，中國政府統籌推進疫情防控和經濟發展各項工作，疫情防控取得重大戰略成果，經濟發展呈現穩定轉好態勢。上半年，國內生產總值45.7萬億元，同比下降1.6%。分季度看，一季度同比下降6.8%，二季度同比增長3.2%。

報告期內，公司精準施策、科學部署，克服疫情帶來的一系列不利影響，搶抓國內經濟復蘇機遇，國內業務實現正增長，新業態繼續保持高速增長，智能物流業務訂單逆勢增長，多元化業務結構優勢凸顯，抗風險能力顯著增強。上半年，公司實現營業收入約為94,495百萬元人民幣，較二零一九年同期增長約4.0%。歸屬於上市公司股東的淨利潤約為4,680百萬元人民幣，較二零一九年同期減少約11.5%。基本每股收益為0.59元人民幣，較二零一九年同期減少約11.5%。

1. 動力系統業務

堅持創新驅動，加快產品結構邁向高端。打造「N+H+M」新一代高端平台，WP3N、WP8、WP10H等新產品迅速上量；全系列道路國六、非道路國四完成升級開發，在新一輪排放標準升級中牢牢佔據領先優勢，實現傳統產品與新興戰略產品協同並進；依托全球協同研發平台，強化核心技術攻關，不斷優化發動機、零部件性能，降成本、降油耗、輕量化等成效顯著，產品競爭力顯著提升。堅持客戶導向，精準聚焦發力細分市場。能源電力、工業裝備、挖機等戰略市場全面突破，重

卡、客車、工程機械等優勢市場持續發力，行業競爭優勢不斷增強。堅持資源協同，加速產業鏈一體化。以發動機為主軸，加快突破商用車、工程機械、農業裝備三大動力總成核心技術，充分發揮系統匹配優勢，形成差異化競爭能力。二代AMT動力總成產品完成批量市場驗證；「WP6H+林德液壓」動力總成成為國內首個挖掘機自主動力總成解決方案。

報告期內，動力總成業務再創歷史新高，銷售發動機47.0萬台，同比增長19.2%；銷售變速箱60.5萬台，同比增長4.0%；銷售車橋53.4萬根，同比增長16.5%。同時，戰略高端產品繼續發力，大缸徑發動機實現收入人民幣4.2億元，同比增長30.4%；高端液壓實現國內收入人民幣2.3億元，同比增長30.3%。

2. 整車整機業務

圍繞整車整機帶動戰略，加速創新引領和產業鏈結構升級，綜合競爭力進一步增強。控股子公司陝西重型汽車有限公司從生產組織、市場突破、產品研發等方面發力，實現穩健增長，累計銷售重型卡車8.8萬輛，同比增長2.1%。精準研判行業需求，搶佔市場空間。在牽引車經濟市場、港口牽引市場、砂石料運輸市場保持行業第一；有效克服海外疫情影響，合作出口銷量同比增長，中南美、亞太等高端市場突破速度加快。創新鏈、產業鏈有效融合，打造領先優勢。加快探索卡車全生命周期客戶需求管理與互聯網有效融合，不斷創新頭部客戶、平台客戶合作模式，積極培育新的經營業態；完成M3000S車型開發、M5000車型技術儲備，整車平順性、制動性能進一步升級；全新一代產品核心性能指標行業領先。

3. 智能物流業務

海外控股子公司KION Group AG(「凱傲」)是內部物流領域的全球領先供應商，在全球一百多個國家和地區通過對物流解決方案的設計、建設和完善，幫助工廠、倉庫和配送中心不斷優化其物資流和信息流。德馬泰克是世界領先的自動化物流專家，其產品滿足智能化供應鏈和自動化解決方案領域裏的全面需求。受疫情影響，2020年上半年智能物流業務實現銷售收入39.3億歐元，同比下降10.0%；但總訂單金額44.0億歐元，同比增長4.8%，其中供應鏈解決方案訂單額17.4億歐元，同比增長57.3%。

4. 新業態、新能源、新科技

公司以未來戰略為指引，積極推動產業鏈再造和價值鏈升級，新業態、新能源、新科技等加速布局。聚焦關鍵技術，引領行業發展。戰略重組德國歐德思、奧地利威迪斯，有效填補中國在新能源動力總成電機控制系統和農業裝備CVT動力系統的關鍵技術短板；建成全球最大氫燃料電池發動機製造基地，20,000台套產能的燃料電池發動機及電堆生產綫正式投產運行。以新一代信息技術為支撐，加快數字化轉型。以客戶為中心，數字化技術為載體，服務業務、賦能業務，加快數字化轉型。提速同心雲建設，提供統一基礎設施資源雲服務，快速響應業務需求；持續推進供應鏈業務優化，賦能上下游供應商及客戶，實現產業鏈高效協同，提升產品質量一致性。

二、股息及資本金轉增股本

於2020年6月29日，本公司2019年度股東周年大會審議通過2019年度利潤分配方案，本公司以2019年12月31日的現有可予分配7,933,873,895股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.36元(含稅)，不實施公積金轉增股本。

於2020年8月27日，本公司董事會根據股東授權，審議通過以公司總股數7,933,873,895股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.50元(含稅)，不實施公積金轉增股本。有關暫停辦理股份過戶登記以釐定合資格收取2020年中期股息的股東的詳情，請參閱本公司將予刊發進一步公告。

三、發展前景與展望

2020年下半年，受全球疫情衝擊，世界經濟嚴重衰退，產業鏈供應鏈循環受阻，國際貿易投資萎縮，出口嚴重受限，不確定性因素有所增加。綜合國內外形勢，整體認為，2020年下半年中國經濟仍面臨較大的下行壓力。但受構建基於「雙循環」的新發展格局、新基建與傳統基建項目協同發力、環保治理力度加大、治超限載政策趨嚴、國三車淘汰置換提速等影響，預計行業仍有較大增長空間，將為公司國內業務高質量發展帶來機遇。同時，自動化物流成為新趨勢及叉車市場需求復蘇，將助力公司智能物流業務實現恢復性增長。

本公司將繼續堅持以客戶滿意為宗旨，聚焦細分市場，加速科技創新步伐，持續優化運營生態，努力完成全年目標任務。

圍繞百萬台發動機銷售目標，打好市場開拓攻堅戰。堅持以客戶需求為導向，搶抓「後疫情時代」發展機遇，打好產品組合拳，堅定不移搶市場、保訂單；聚焦道路、非道路細分市場和行業發展規律，全面做好產品「十四五」規劃，構建精準科學的產品結構；依托終端數字化分析平台，做好增量市場和重點市場挖掘分析，推動全過程、全價值鏈、全生命周期的營銷能力提升，開展重點客戶及產品市場攻堅戰，實現各細分市場精準突破。堅持創新驅動，加速產品轉型升級。統籌全球研發資源，優化「自主創新+開放

創新+工匠創新+基礎研究創新」四位一體創新體系，加快構建新能源整車平台和動力系統平台，實現新能源業務的高效協同；加快突破泵、馬達高端液壓產品以及先進液壓動力總成控制關鍵技術，系統提升產品性能；完善提升自主電控系統正向開發流程，加快發動機電控、新能源電控、動力總成電控及智能網聯共性關鍵技術研究，開發具備自主核心技術和市場競爭力的產品；強化燃油系統、增壓系統、後處理系統等關鍵核心零部件研發、生產和供應，維護供應鏈的穩定。深化創新生態建設，打造幹事創業新高地。立足新形勢、新科技、新要求，做好創新生態管理頂層設計，加強產學研創新鏈融合，打造創新資源集聚高地；深化研發系統組織變革，建立多層次激勵機制，創新成果分紅、前置激勵手段，激發創新活力；強化人才隊伍建設，營造創新文化氛圍，面向海內外引進一批高層次人才，打造一支老中青結構合理、中高端梯次科學的國際化人才隊伍，完善員工榮譽體系建設，實現員工成長與企業發展的相互成就，全面提升公司核心競爭力。

四、致謝

最後，我謹向關心和支持本公司的所有股東及社會各界人士、廣大客戶，向勤勉工作的全體員工，表示衷心的感謝！

管理層討論與分析

董事欣然提呈本集團截至二零二零年六月三十日止六個月經營業績之管理層討論與分析，詳情如下：

一、行業分析

本公司為中國綜合實力最強的汽車及裝備製造產業集團之一，是動力總成、整車整機、液壓控制和汽車電子及零部件市場領先公司，具有最完善的發動機、變速箱及車橋供應鏈和後市場服務。同時，本集團憑藉在智能物流領先優勢，為客戶提供最完善整體物流解決方案。

1. 商用車和工程機械行業

二零二零年上半年，面對新冠肺炎疫情嚴峻環境，產業供應鏈循環深受影響，國際貿易交易全面萎縮，全球經濟受到史無前例的衝擊。中國政府有效統籌推進疫情防控和恢復經濟開展工作，復工復產加快推進，使我國經濟增長在二季度由負轉正，經濟運行穩步復蘇。上半年國內生產總值達人民幣45.7萬億元，同比下降1.6%。分季度看，一季度同比下降6.8%，二季度同比增長3.2%。

受惠於疫情防控形勢持續向好，國內經濟漸見復蘇；受到國家固定資產投資和新基建項目推進、排放標準升級提振換車需求等因素影響，國內商用車和工程機械市場保持高位運行。

2. 叉車及供應鏈解決方案行業

於本期間，受到各國為了應對新型冠狀病毒肺炎而採取的限制措施，國際貨幣基金會預期二零二零年全球經濟將會收縮約4.9%，也直接影響工業叉車需求。二零二零年上半年的工業叉車訂單量由去年上半年約75.95萬輛減少至約70.64萬輛；同比下跌約7.0%。其中，中南美洲、

中東及非洲、西歐和東歐地區跌幅較為明顯，比去年同期分別下跌約20.7%、18.9%、16.9%及12.9%，只有亞太地區錄得輕微增長。而供應鏈解決方案行業需求受環球經濟收縮影響，使固定資產投資意欲轉弱。

二、本集團之業務

本集團業務分部之分析載於合併財務報表附註2。本集團主要產品之經營狀況概述如下：

1. 動力總成、整車整機及關鍵零部件

本集團擁有最完善動力總成系統，包括發動機、變速箱和車轎。公司發揮全球協同研發平台優勢，強化核心技術突破，發揮產業鏈協同效益，持續提升產品核心競爭力，加速產業鏈一體化進程。於二零二零年上半年，本公司共銷售發動機約47.0萬台；變速箱約60.5萬台，比去年同期約39.4萬台和58.2萬台，分別增長約19.2%和4.0%。發動機業務於本期間為本集團貢獻銷售收入約人民幣22,372百萬元，比去年同期約人民幣18,963百萬元增長約18.0%。

於本期間，集團控股子公司陝西重型汽車有限公司有效克服疫情影響搶抓國內經濟復蘇機遇，精準研判行業需求，搶佔市場份額。於本期間，本集團共售出重型卡車約8.8萬輛，同比增長約2.1%。

2. 智能物流

於本期間，本集團主要工業叉車市場受疫情影響較為嚴重，叉車訂單量由去年同期約10.9萬輛減少至約8.9萬輛，同比下降約18.5%。叉車上半年訂單總值約2,655百萬歐元，同比減少約13.9%；而供應鏈解決方案服務因接到電子商貿客戶大額訂單，訂單總值比去年同期增加約57.3%至1,744百萬歐元。智流物流業務於本期間為本集團貢獻銷售收入約人民幣30,082百萬元，同比減少約8.2%。

三、財務回顧

1. 本集團之經營業績

a. 營業收入

二零二零年上半年本集團營業收入約為人民幣94,495百萬元，比二零一九年同期約人民幣90,862百萬元上升約人民幣3,633百萬元，同比增長約4.0%。主要受惠於國內疫情得到有效防控，經濟漸見復蘇；國家政策提振，國內商用車和工程機械行業保持向好和智能物流供應鏈解決方案服務收入保持穩定。主營業務收入由去年同期的約人民幣89,130百萬元增加至本期的約人民幣91,070百萬元，增加約2.2%。

b. 主營業務利潤

於本期間，本集團主營業務利潤約人民幣18,231百萬元，比二零一九年同期的約人民幣19,566百萬元，減少約人民幣1,335百萬元或6.8%。主要受歐美多國為控制疫情而採取的限制措施，智能物流業務收入受到影響而減少。本集團於本期間嚴格控制成本，使主營業務利潤率維持平穩約20.0%。

c. 銷售費用

於本期間，銷售費用約為人民幣5,313百萬元，比二零一九年同期的約人民幣5,370百萬元，減少約人民幣57百萬元或1.1%。銷售費用減少主要是三包及產品返修費用和運費及包裝費減少。而整體費用得到有效控制，銷售費用佔營業收入比例由去年同期的約5.9%下降至本期的約5.6%。

d. 管理費用

管理費用由二零一九年同期的約人民幣3,281百萬元上升至本期間的約人民幣3,397百萬元，上升約人民幣116百萬元或3.5%。於本期間，整體費用得到有效控制，管理費用佔營業收入比例維持去年同期水平約3.6%。

e. *息稅前利潤(EBIT)*

於本期間，本集團息稅前利潤約為人民幣7,293百萬元，比去年同期的約人民幣8,948百萬元減少約人民幣1,655百萬元或18.5%。息稅前利潤減少主要是於本期間受新冠肺炎疫情影響，智能物流業務利潤貢獻減少。但集團對未來前景展望樂觀，在研發費用加大投入，使本集團息稅前利潤率由二零一九年同期的約9.8%，下降至本期的約7.7%。

f. *財務費用*

財務費用由二零一九年同期的約人民幣141百萬元增加至本期間的約人民幣166百萬元，增加約17.6%。主要是因為匯兌損益和銀行貸款手續費增加所致。

g. *所得稅費用*

本集團所得稅費用由二零一九年同期的約人民幣1,458百萬元減少至本期間的約人民幣1,003百萬元，同比下降31.2%，主要是受境外利潤減少所影響。於本期間本集團的平均實際稅率約為15.0%，比去年同期的約17.5%下跌2.5個百分點。

h. *淨利潤及淨利潤率*

於本期間，本集團淨利潤約為人民幣5,702百萬元，比去年同期的約人民幣6,893百萬元減少約人民幣1,191百萬元或17.3%。於本期間淨利潤率約為6.0%，與去年同期約7.6%比較，下降1.6個百分點。主要受疫情影響智能物流業務收入和利潤貢獻減少和增加研發費用所影響。

i. *流動資金及現金流*

於本期間，本集團產生經營現金流量淨額約人民幣4,036百萬元，而籌資活動產生的現金流入約人民幣18,912百萬元。其中部份已用於償還債務，收購Digital Application International Limited 100%股權（總代價約為110百萬歐元），支付購建物業、機器及設備以擴展本集團之業務。於二零二零年六月三十日本集團之資本負債比率（計息債務／（計息債務+股東權益））約為30.5%（於二零一九年十二月三十一日：約29.9%）。

2. 財務狀況

a. 資產及負債

於二零二零年六月三十日，本集團資產總額約為人民幣260,978百萬元，其中流動資產約為人民幣145,162百萬元。於二零二零年六月三十日，本集團擁有約人民幣45,769百萬元的貨幣資金(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣48,818百萬元)。同日，本集團負債總額約為人民幣186,919百萬元，其中流動負債約為人民幣123,926百萬元。流動比率約為1.17倍(於二零一九年十二月三十一日：1.20倍)。

b. 資本結構

於二零二零年六月三十日，本集團總權益約為人民幣74,059百萬元，其中約人民幣48,707百萬元為本公司權益持有人應佔權益，剩餘權益為少數股東權益。少數股東權益持有人應佔權益中已包括二零一七年九月份發行7.75億美元永續債券。本集團於二零二零年六月三十日的借貸金額約為人民幣32,506百萬元，其中包括約人民幣13,331百萬元的債券及約人民幣19,175百萬元的銀行借貸。銀行借貸包括定息銀行借貸約4,977人民幣百萬元及浮息銀行借貸約14,198人民幣百萬元。借款金額中約人民幣8,882百萬元為一年內到期或隨時要求償付借款；約3,052人民幣百萬元為多於一年但不超過兩年內到期借款；約人民幣6,668百萬元為多於兩年但不超過五年內到期借款和約573人民幣百萬元為五年後到期借款。除人民幣折約14,057百萬元，人民幣折約1,635百萬元和人民幣折約242百萬元分別為歐元借款，美元及英磅借款外，其他借款均為人民幣借款。本集團收入主要是人民幣和歐元，為避免美元匯率波動而產生的外匯風險，本集團在二零一五年九月和二零一七年九月發行分別為4億美元債券和7.75億美元永續債券已與金融機構簽定合約掉期為歐元，所以本集團認為其整體未來現金流出面臨外匯風險並不重大。本集團的政策為管理其資本以確保本集團實體能夠持續經營，同時透過優化負債及權益比例為股東提供最大回報。本集團整體策略與過往年度維持不變。

c. 資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團將約人民幣20,915百萬元(於二零一九年十二月三十一日：人民幣22,897百萬元)的貨幣資金、應收票據、應收款項融資和應收賬款質押予銀行，作為本集團所獲銀行發出應付票據、保函、信用證等的抵押品。已抵押銀行存款

按現行銀行利率計息，該項抵押將於相關銀行借款償還時予以解除。於資產負債表日，銀行存款的公平值與其賬面值相若。本集團亦已抵押若干其他資產，作為本集團借款之擔保。

d. 或有事項

於二零二零年六月三十日，本集團為若干經銷商及代理商提供約人民幣3,853百萬元(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣2,643百萬元)之銀行擔保以使其獲授權並使用銀行信貸。

於二零二零年六月三十日，本集團為融資租賃的承租方未能支付的融資租賃分期付款及利息提供連帶保證責任，連帶責任保證風險敞口約為人民幣3,377百萬元(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣2,734百萬元)。

e. 承諾事項

於二零二零年六月三十日，本集團擁有的資本承諾約人民幣3,369百萬元(於二零一九年十二月三十一日：約人民幣3,088百萬元)，主要是購買物業、機器及設備的資本開支。此等開支將會以內部資源來支付。

3. 其他財務資料

a. 僱員資料

於二零二零年六月三十日，本集團共聘用約8.29萬名僱員(包括約3.56萬名凱傲僱員)，於本期間，本集團人工成本約人民幣13,292百萬元。本集團僱員的薪酬政策由本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)根據彼等的長處、資歷及工作能力釐定。

b. 重大投資、收購及出售

於本期間本集團並無重大投資、收購或出售事項。

c. 資產負債表日後事項

於二零二零年八月二十七日，本公司董事會根據股東授權，審議通過以公司總股本7,933,873,895股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣1.50元(含稅)，不實施公積金轉增股本。

其他資料

董事及監事於股份及相關股份的權益

於二零二零年六月三十日，董事、高級管理人員及監事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)規定已知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的權益及短倉(如有)如下：

| 董事姓名 | 身份 | 所持 「A」股數目 | 所持 「H」股數目 | 佔本公司 已發行股本 百分比 |
|------|---------|---------------------|--------------|----------------------|
| 譚旭光 | 實益擁有人 | 58,842,596 (附註1) | — | 0.74% |
| 張泉 | 實益擁有人 | 13,684,324 (附註1) | — | 0.17% |
| 徐新玉 | 實益擁有人 | 13,684,324 (附註1) | — | 0.17% |
| 孫少軍 | 實益擁有人 | 13,684,324 (附註1) | — | 0.17% |
| 袁宏明 | 實益擁有人 | 1,000,440 | — | 0.013% |
| | 配偶持有之權益 | 444 | — | 0.000006% |
| | | <u>1,000,884</u> | — | <u>0.013%</u> |
| 嚴鑾鉞 | 實益擁有人 | 1,097,904 | — | 0.014% |
| 聞道才 | 實益擁有人 | 21,940 | — | 0.0003% |

| 監事姓名 | 身份 | 所持「A」股數目 | 所持「H」股數目 | 佔本公司已發行股本百分比 |
|------|-------|-----------|----------|--------------|
| 魯文武 | 實益擁有人 | 600,000 | — | 0.0076% |
| 吳洪偉 | 實益擁有人 | 4,789,516 | — | 0.06% |

附註：

1. 該等股份之前為本公司內資股。內資股為本公司發行的普通股，以人民幣列值，每股面值人民幣1.00元，以人民幣認購及繳足或入賬列為繳足。該等股份於本公司A股在深圳證券交易所上市後成為本公司之A股。
2. 上表所列的所有股權權益均為好倉。
3. 持股百分比乃根據本公司於二零二零年六月三十日的7,933,873,895股已發行股份(包括5,990,833,895股A股及1,943,040,000股H股)計算得出。

於本公司相關法團股份的權益

| 董事姓名 | 相關法團名稱 | 權益性質 | 持有權益或被視為持有權益的證券類別及數目 | 佔相關法團全部已發行股本的權益概約百分比 |
|-------------------|---------------------------|--------------|----------------------|----------------------|
| Gordon Riske (附註) | KION Group AG ([KION]) | 實益擁有人 | 144,060股 普通股 | 0.12% |
| | | 由配偶 持有的權益 | 93,940股 普通股 | 0.08% |
| | | | 238,000股 普通股 | 0.20% |

附註：非執行董事Gordon Riske為KION的144,060股股份的實益擁有人，並被視為於其妻子Benita Riske女士實益持有的93,940股KION股份中持有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，概無董事、最高行政人員或監事於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於該條例所述存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司的權益或淡倉。

股本變動和主要股東持股情況

(I) 股本變動情況

股本變動情況表(截至二零二零年六月三十日)

| | 本次變動前 | | 本次變動增減(+,-) | | | | 本次變動後 | | |
|------------------|---------------|-----------|-------------|----|-----------|-----------|-----------|---------------|-----------|
| | 數量 | 比例 (%) | 發行 新股 | 送股 | 公積金 轉股 | 其他 | 小計 | 數量 | 比例 (%) |
| 一、有限售條件股份 | 1,745,832,270 | 22.00% | - | - | - | 685,800 | 685,800 | 1,746,518,070 | 22.01% |
| 1. 國家持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 國有法人持股 | 1,642,531,008 | 20.70% | - | - | - | - | - | 1,642,531,008 | 20.70% |
| 3. 其他內資持股 | 103,301,262 | 1.30% | - | - | - | 685,800 | 685,800 | 103,987,062 | 1.31% |
| 其中：境內非國有 法人持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 境內自然人持股 | 103,301,262 | 1.30% | - | - | - | 685,800 | 685,800 | 103,987,062 | 1.31% |
| 4. 外資持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 其中：境外法人持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 境外自然人持股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 二、無限售條件股份 | 6,188,041,625 | 78.00% | - | - | - | (685,800) | (685,800) | 6,187,355,825 | 77.99% |
| 1. 人民幣普通股 | 4,245,001,625 | 53.51% | - | - | - | (685,800) | (685,800) | 4,244,315,825 | 53.50% |
| 2. 境內上市的外資股 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. 境外上市的外資股 | 1,943,040,000 | 24.49% | - | - | - | - | - | 1,943,040,000 | 24.49% |
| 4. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 三、股份總數 | 7,933,873,895 | 100% | - | - | - | - | - | 7,933,873,895 | 100% |

(II) 主要股東持股情況(於二零二零年六月三十日)

股東總數 共183,187戶，其中A股股東182,936戶，H股股東251戶。

前10名股東持股情況

| 股東名稱 | 股東性質 | 持股概約 百分比 (%) | 持股總數 | 有限售條件 股份數量 | 質押或 凍結的 股份數量 |
|-----------------------|--------------|--------------------|---------------|---------------|--------------------|
| 香港中央結算代理人 有限公司 | 外資股東 | 24.43% | 1,938,424,316 | | 未知 |
| 濰柴控股集團有限公司 | 國有法人 | 17.72% | 1,406,100,000 | 1,345,905,600 | - |
| 香港中央結算有限公司 | 境外法人 | 7.71% | 611,939,409 | | - |
| 濰坊市投資集團 有限公司 | 國有法人 | 3.74% | 296,625,408 | 296,625,408 | - |
| 中國證券金融股份 有限公司 | 境內非國有法人 | 2.06% | 163,608,906 | | - |
| 奧地利IVM技術諮詢 維也納有限公司 | 境外法人 | 1.51% | 119,618,700 | | - |
| 中央匯金資產管理 有限責任公司 | 國有法人 | 1.37% | 108,492,800 | | - |
| 山東省企業託管 經營股份有限公司 | 境內非國有法人 | 0.85% | 67,211,460 | | - |
| 譚旭光 | 境內自然人 | 0.74% | 58,842,596 | 44,131,947 | - |
| 交通銀行-融通行業 景氣證券投資基金 | 基金、理財 產品等 | 0.61% | 48,677,878 | | - |

前10名無限售條件股東持股情況

| 股東名稱 | 持有 無限售條件 股份數量 | 股份種類 |
|----------------------------|---------------------|---------|
| 香港中央結算代理人有限公司 | 1,938,424,316 | 境外上市外資股 |
| 香港中央結算有限公司 | 611,939,409 | 人民幣普通股 |
| 中國證券金融股份有限公司 | 163,608,906 | 人民幣普通股 |
| 奧地利IVM技術諮詢維也納有限公司 | 119,618,700 | 人民幣普通股 |
| 中央匯金資產管理有限責任公司 | 108,492,800 | 人民幣普通股 |
| 山東省企業託管經營股份有限公司 | 67,211,460 | 人民幣普通股 |
| 濰柴控股集團有限公司 | 60,194,400 | 人民幣普通股 |
| 交通銀行－融通行業景氣證券投資基金 | 48,677,878 | 人民幣普通股 |
| 胡中祥 | 44,466,545 | 人民幣普通股 |
| 華夏基金－農業銀行－華夏中證金融 資產管理計劃 | 33,002,800 | 人民幣普通股 |

附註：

1. 以上股東中，譚旭光先生為濰柴控股集團有限公司董事長。本公司未知其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人士。
2. 公司前十名股東及前十名無限售條件普通股股東在報告期內未進行約定購回交易。

主要股東

本公司根據《證券及期貨條例第336條》存置的主要股東登記冊(包括向香港聯交所申報的利益)顯示，於二零二零年六月三十日，下列人士(董事、高級管理人員及監事除外)在本公司股份及相關股份中擁有下列權益及短倉(如有)：

| 名稱 | 身份 | 好倉/ 淡倉 | A股數目 | 佔A股股本 百分比 | H股數目 | 佔H股股本 百分比 | 佔已發行 股本總數 百分比 |
|---|-----------------|-----------|---------------|--------------|-------------------|--------------|---------------------|
| 濰柴控股集團有限公司 | 實益擁有人 | 好倉 | 1,406,100,000 | 23.47% | - | - | 17.72% |
| 山東重工集團有限公司 (附註1) | 你所控制的 法團權益 | 好倉 | 1,406,100,000 | 23.47% | - | - | 17.72% |
| Brandes Investment Partners, LP (附註3) | 投資經理 | 好倉 | - | - | 78,578,612 | 16.18% | 3.96% |
| Lazard Emerging Markets Equity Portfolio (附註4) | 投資經理 | 好倉 | - | - | 23,707,500 | 5.86% | 1.43% |
| Barclays PLC (附註3) | 持有股份的保證 權益的人 | 好倉 | - | - | 525,552 | 0.11% | 0.03% |
| | 你所控制的 法團權益 | 好倉 | - | - | 25,453,050 | 5.24% | 1.28% |
| | | | | | <u>25,978,602</u> | <u>5.35%</u> | <u>1.31%</u> |
| | 你所控制的 法團權益 | 淡倉 | - | - | 24,102,475 | 4.96% | 1.22% |
| Morgan Stanley (附註2) | 你所控制的 法團權益 | 好倉 | - | - | 49,335,508 | 5.08% | 1.24% |
| | 你所控制的 法團權益 | 淡倉 | - | - | 42,078,545 | 4.33% | 1.06% |
| Lazard Asset Management LLC | 投資經理 | 好倉 | - | - | 328,810,940 | 16.92% | 4.14% |
| BlackRock, Inc. | 你所控制的 法團的權益 | 好倉 | - | - | 100,958,902 | 5.20% | 1.27% |
| | 你所控制的 法團的權益 | 淡倉 | - | - | 2,357,000 | 0.12% | 0.03% |
| Citigroup Inc. | 你所控制的 法團的權益 | 好倉 | - | - | 2,317,299 | 0.12% | 0.03% |

| 名稱 | 身份 | 好倉/ 淡倉 | A股數目 | 佔A股股本 百分比 | H股數目 | 佔H股股本 百分比 | 佔已發行 股本總數 百分比 |
|---|-----------------|-----------|------|--------------|--------------------|--------------|---------------------|
| | 持有股份的 保證權益的人 | 好倉 | - | - | 484,844 | 0.02% | 0.00% |
| | 核准借出代理人 | 好倉 | - | - | 133,206,006 | 6.85% | 1.68% |
| | | | | | <u>136,008,149</u> | <u>6.99%</u> | <u>1.71%</u> |
| | 你所控制的 法團的權益 | 淡倉 | - | - | 17,156 | 0.00% | 0.00% |
| Brown Brothers Harriman & Co. | 代理人 | 好倉 | - | - | 116,949,106 | 6.02% | 1.47% |
| The Bank of New York Mellon Corporation | 你所控制的法團 的權益 | 好倉 | - | - | 66,693,372 | 3.43% | 0.84% |
| | 核准借出代理人 | 好倉 | - | - | 48,814,334 | 2.51% | 0.62% |
| | | | | | <u>115,507,706</u> | <u>5.94%</u> | <u>1.46%</u> |
| | 你所控制的法團 的權益 | 淡倉 | - | - | 64,595,640 | 3.32% | 0.81% |

附註：

1. 山東國資委的附屬公司山東重工集團有限公司持有濰柴控股集團有限公司(前稱為濰坊柴油機廠)的全部股本。
2. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
3. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日及二零一五年八月二十日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
4. 上述呈列的相關主要股東持有之H股數目(及相關股權百分比)並無計及本公司於二零一七年七月二十一日、二零一五年八月二十日及二零一二年八月十七日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。

除上文披露者外，於二零二零年六月三十日本公司並無獲告知在本公司已發行股本中的任何其他相關權益或淡倉。

薪酬政策

本集團僱員的薪酬政策由薪酬委員會根據彼等的長處、資歷及工作能力釐訂。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會經考慮本集團經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後決定。

購買股份或債券的安排

本公司及其任何附屬公司於本期間任何時間，概無參與可以使本公司董事通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券以取得利益的安排。

購買、出售或贖回本公司的證券

於本期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

優先購買權

本公司的公司章程或中國法律均無訂立有關優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)由本公司五名獨立非執行董事組成。審核委員會主席為獨立非執行董事蔣彥女士。蔣女士具備上市規則第3.10(2)條對該委任所要求之適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。於本期間內，審核委員會履行其職責，檢討及討論本公司的財務業績及內部監控事宜。根據上市規則附錄十六的規定，審核委員會與本公司核數師已審閱本期間之經審閱合併財務報表。

遵守上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則

於本期間，除譚旭光先生(「譚先生」)擔任本公司董事長兼首席執行官及本公司董事在本期間內因彼等有其他重要公務在身而未能出席本公司股東周年大會外，本公司一直遵守上市規則附錄十四所載「企業管治守則」的所有守則條文。

譚先生負責本公司之整體管理。本公司認為，讓譚先生同時兼任董事長及首席執行官可讓本公司更有效地計劃及執行本公司之策略，從而令本集團能夠有效而迅速地把握商機。本公司相信，通過其董事會及其獨立非執行董事之監督，此足以維持職權平衡。

遵守標準守則

於本期間，本公司已就董事進行證券交易採納操守準則，有關條款不比標準守則規定的標準寬鬆，且董事向全體董事作出特定查詢後確認，彼等於本期間已遵守標準守則及前述本公司操守準則所載規定的標準。

充足公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料並就本公司董事所知，本公司於本公告刊發日期維持上市規則所規定的公眾持股量。

批准財務報表

董事會已於二零二零年八月二十七日批准本期間的經審閱合併財務報表。

於香港聯交所及本公司網站公佈中期報告

本公司二零二零年度中期報告將適時寄送予各位股東及刊登於香港聯交所網 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.weichaipower.com。

譚旭光

董事長兼首席執行官

香港，二零二零年八月二十七日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為譚旭光先生、張泉先生、徐新玉先生、孫少軍先生、袁宏明先生及嚴鑾鉞先生；本公司非執行董事為張良富先生、江奎先生、Gordon Riske先生及Michael Martin Macht先生；本公司獨立非執行董事為李洪武先生、聞道才先生、蔣彥女士、余卓平先生、及趙惠芳女士。