

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

 **澳門勵駿創建有限公司**
Macau Legend Development Ltd
Macau Legend Development Limited
澳門勵駿創建有限公司*
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：1680)

**截至二零二零年六月三十日止六個月
中期業績公告**

業績

董事會宣佈本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期業績如下：

中期簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
收益	3	364,086	1,081,772
銷售及服務成本		(591,808)	(835,427)
		(227,722)	246,345
其他收入、收益及虧損，淨額		16,359	31,414
分佔一間聯營公司業績		(8,682)	(877)
金融資產減值撥回/(虧損)，淨額		1,254	(444)
市場推廣及宣傳開支		(45,553)	(121,060)
營運、行政及其他開支		(185,216)	(200,632)
融資成本	5	(43,998)	(46,184)

* 僅供識別

中期簡明綜合損益及其他全面收益表(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
除稅前虧損	6	(493,558)	(91,438)
所得稅開支	7	(56,629)	(16,059)
期內虧損		<u>(550,187)</u>	<u>(107,497)</u>
其他全面(虧損)/收入：			
可其後重新分類至損益的項目：			
換算境外業務財務報表之匯兌差額			
– 多間附屬公司		(16,082)	20,670
– 一間聯營公司		(3,200)	(4,469)
期內其他全面(虧損)/收入總額		<u>(19,282)</u>	<u>16,201</u>
期內全面虧損總額		<u><u>(569,469)</u></u>	<u><u>(91,296)</u></u>
每股虧損			
– 基本(港仙)	9	<u><u>(8.9)港仙</u></u>	<u><u>(1.7)港仙</u></u>

中期簡明綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

	附註	於二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
非流動資產			
投資物業		311,977	317,608
物業及設備		6,253,042	6,298,789
使用權資產		1,347,212	1,346,652
其他無形資產		134,900	138,890
於一間聯營公司之投資	10	32,281	44,163
向一間聯營公司貸款	10	47,690	32,995
已付按金		782,848	783,259
按公允值計量通過損益列帳之金融資產		206,535	211,376
總非流動資產		9,116,485	9,173,732
流動資產			
存貨		28,283	28,391
貿易及其他應收款項、按金及預付款項	11	235,312	411,818
已抵押銀行存款		1,671	1,671
銀行結餘及現金		517,406	1,564,226
總流動資產		782,672	2,006,106
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	298,527	1,067,164
應付稅款		502,780	452,381
銀行及其他借款 — 於一年內到期		400,010	400,397
租賃負債		9,744	2,693
總流動負債		1,211,061	1,922,635
流動(負債)/資產淨值		(428,389)	83,471
總資產減流動負債		8,688,096	9,257,203

中期簡明綜合財務狀況表(續)

於二零二零年六月三十日

	於二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
非流動負債		
銀行借款 — 於一年後到期	1,559,582	1,558,497
租賃負債	105,811	82,354
遞延稅項負債	148,805	152,058
	<hr/>	<hr/>
總非流動負債	1,814,198	1,792,909
	<hr/>	<hr/>
資產淨值	6,873,898	7,464,294
	<hr/>	<hr/>
權益		
股本	620,119	622,211
儲備	6,253,779	6,842,083
	<hr/>	<hr/>
權益總額	6,873,898	7,464,294
	<hr/>	<hr/>

中期簡明綜合財務資料附註

1. 編製基準

截至二零二零年六月三十日止六個月之中期簡明綜合財務資料乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」及聯交所證券上市規則附錄16的適用披露規定所編製。中期簡明綜合財務資料並不包括所有於全年財務報表所刊載之資料及披露，亦應與本集團的二零一九年十二月三十一日年度綜合財務報表一同閱讀。

中期簡明綜合財務資料以港元呈列，港元亦為本公司的功能貨幣。除另有指明外，所有數值均約整至最接近的千位。資料均以歷史成本編製，惟按公允值通過損益列帳之金融資產以公允值計量。

儘管本集團於二零二零年六月三十日有約428,000,000港元的流動負債淨額，以及於截至二零二零年六月三十日止六個月錄得約550,000,000港元的淨虧損，截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務資料已按持續經營基準編製，因為董事認為本集團將擁有足夠資金持續經營，並有足夠營運資金以滿足其目前於報告期末起計至少12個月的需求。有關結論乃根據本集團的現金流量預測得出，其中包括為改善本集團流動資金水平而計及的以下項目：

- (a) 由於國家移民管理局宣佈，其將自二零二零年八月十二日起恢復審閱珠海市居民赴澳個人旅遊（「個人旅遊」）及團體遊簽註，自二零二零年八月二十六日起恢復廣東省居民赴澳個人旅遊及團體遊簽註，再於二零二零年九月二十三日起恢復全中國內地的旅客的簽註，董事預期到訪澳門的旅客數目將逐漸增加。董事預期，中國內地與澳門之間的旅遊限制放寬將會令本集團的業務受益，其財務表現亦會轉好；
- (b) 為應對當前環境，本集團已採取多種緩解措施，包括一個成本控制計劃，以減少非必需品的現金流出；及
- (c) 於報告期末後及直至批准本中期簡明綜合財務資料當日，本集團正在與銀行磋商將現有未償付的銀行借貸重組成長期融資。董事認為，本集團與銀行具有良好的往績記錄及關係，這有助本集團成功完成其現有借款的再融資。

2. 主要會計政策

除就本期間財務資料首次採用以下香港財務報告準則修訂外，編製截至二零二零年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務資料時所採用會計政策與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止的年度綜合財務報表時均為一致。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
香港財務報告準則第16號(修訂本)	與COVID-19相關的租金減免(提早採納)
香港財務報告準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大的定義

除以下所述者外，於本期間採納香港財務報告準則之修訂本對本集團目前及過往期間的財務狀況及表現及／或對本中期簡明綜合財務資料所載之披露項目概無造成任何重大影響。

2.1 提早應用香港財務報告準則第16號(修訂本)「與COVID-19有關的租金減免」的影響及會計政策

香港財務報告準則第16號(修訂本)為承租人提供一個實際可行的權宜方法以選擇就2019冠狀病毒病(「COVID-19疫情」)直接產生的租金減免不作為租賃修改的會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於直接就COVID-19疫情產生的租金減免，且僅當(i)租賃付款的變動所導至的租賃經修改代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或低於緊接變動前的租賃代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響原於為二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂本於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間追溯有效，允許提早應用。

於截至二零二零年六月三十日止期間，本集團的機械及辦公室樓宇的租賃的若干每月租賃付款已因COVID-19疫情而獲出租人寬減或豁免，且租賃條款概無其他變動。本集團已於二零二零年一月一日提早採納該修訂，所有於截至二零二零年六月三十日止期間，因COVID-19疫情而獲出租人授出的租金減免選擇不應用租賃修訂的會計處理。因此，就該等因租金減免而導致的租賃付款減免金額300,000港元已入賬列作可變租賃付款，方法為取消確認部分租賃負債，並計入截至二零二零年六月三十日止期間的損益。

3. 收益

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
來自博彩相關營運的收益：		
(i) 就以下各項來自根據服務協議提供博彩相關設施及博彩相關一般管理服務以及根據可變權益實體架構間接參與博彩中介業務：		
– 中場賭枱	207,619	640,750
– 貴賓賭枱*	40,865	109,821
– 角子機	1,864	3,984
	<u>250,348</u>	<u>754,555</u>
(ii) 就以下各項來自一間娛樂場營運：		
– 中場賭枱	14,737	56,479
– 貴賓賭枱	9,218	13,078
– 角子機	12,753	43,428
	<u>36,708</u>	<u>112,985</u>
	<u>287,056</u>	<u>867,540</u>
來自非博彩相關營運的收益：		
來自酒店客房的租金收入	18,348	90,061
來自樓宇管理服務的收入	11,757	7,034
	<u>30,105</u>	<u>97,095</u>
餐飲	19,726	72,765
商品銷售	1,017	2,575
其他	3,736	9,520
	<u>24,479</u>	<u>84,860</u>
來自投資物業的特許經營權收入	22,446	32,277
	<u>77,030</u>	<u>214,232</u>
	<u>364,086</u>	<u>1,081,772</u>

* 該金額包括外包貴賓賭枱及根據可變權益實體架構透過新勵駿於澳門間接參與博彩中介業務。

4. 分部資料

執行董事已被識別為主要營運決策者。執行董事審閱本集團的內部報告以評估表現及分配資源。

就提供博彩相關設施及博彩相關一般管理服務以及間接參與博彩中介業務方面，執行董事定期分析按中場賭枱、貴賓賭枱及角子機的服務收入計算的博彩相關收益。就娛樂場營運方面，執行董事定期分析按中場賭枱、貴賓賭枱及角子機的博彩贏輸淨差額計算的博彩相關收益。執行董事獨立審閱博彩相關服務及非博彩營運應佔的全數收益及營運業績。因此，執行董事已根據香港財務報告準則第8號「經營分部」識別營運及可呈報分部為博彩及非博彩營運。

分部資料與執行董事定期審閱以分配資源及評估表現的內部資料一致。此亦為本集團的組織基準，據此，管理層已選擇按不同產品及服務組織本集團。營運及可呈報分部的主要活動如下：

博彩 — 1)服務協議項下的中場賭枱、貴賓賭枱及角子機博彩相關服務，其收益以博彩淨贏額為基準。來自間接參與博彩中介業務之收益指分佔由附屬公司新勵駿透過可變權益實體架構項下經營之貴賓賭枱產生之博彩收益總額；及2)於老撾的娛樂場營運。

非博彩 — 澳門漁人碼頭以及Savan Legend度假村內的營運，包括酒店及其他營運(如商店的特許經營權收入、提供樓宇管理服務、餐飲及其他)。就香港財務報告準則第8號項下之分部報告，該等具有類似經濟特徵的業務之財務資料均已合併於名為「非博彩」的單一經營分部。

分部收益及業績：

以下為本集團按營運及可呈報分部劃分的收益及業績分析：

截至二零二零年六月三十日止六個月(未經審核)

	博彩 千港元	非博彩 千港元	分部合計 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
外部收益	287,056	77,030	364,086	-	364,086
分部間收益	-	25,590	25,590	(25,590)	-
分部收益	<u>287,056</u>	<u>102,620</u>	<u>389,676</u>	<u>(25,590)</u>	<u>364,086</u>
分部虧損	<u>(88,741)</u>	<u>(280,147)</u>	<u>(368,888)</u>	<u>-</u>	<u>(368,888)</u>

對賬：

未分配折舊及攤銷					(40,540)
未分配企業收入及開支，淨額					(31,450)
分佔一間聯營公司業績					(8,682)
融資成本					(43,998)
除稅前虧損					<u>(493,558)</u>

截至二零一九年六月三十日止六個月(未經審核)

	博彩 千港元	非博彩 千港元	分部合計 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
外部收益	867,540	214,232	1,081,772	-	1,081,772
分部間收益	-	66,420	66,420	(66,420)	-
分部收益	<u>867,540</u>	<u>280,652</u>	<u>1,148,192</u>	<u>(66,420)</u>	<u>1,081,772</u>
分部溢利/(虧損)	<u>194,326</u>	<u>(161,494)</u>	<u>32,832</u>	<u>-</u>	<u>32,832</u>

對賬：

分配折舊及攤銷					(45,288)
未分配企業收入及開支，淨額					(31,921)
分佔一間聯營公司業績					(877)
融資成本					(46,184)
除稅前虧損					<u>(91,438)</u>

分部間收益乃按雙方協定的金額計算。

營運分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部業績指各分部的業績，當中不包括分配因收購澳門漁人碼頭集團而作出的公允值調整所產生的若干投資物業、使用權資產及物業及設備的折舊、其他無形資產攤銷、未分配企業收入及開支、分佔一間聯營公司業績及融資成本。未分配企業開支包括本公司已付或應付董事酬金及若干用作企業用途的行政開支。此乃就分配資源及評估表現向執行董事呈報的計量方法。

由於本集團並無定期提供營運及可呈報分部資產與負債分析予執行董事審閱，故概無披露有關分析。

5. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
銀行借款利息	39,451	39,819
租賃負債利息	3,549	2,339
銀行借款的融資成本攤銷及其他融資成本	998	4,026
	<u>43,998</u>	<u>46,184</u>

6. 除稅前虧損

本集團於扣除/(計入)以下項目後的除稅前虧損為：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
(撥回撇銷)/撇銷存貨至可變現淨值	(216)	1,087
其他無形資產攤銷(包括在銷售及服務成本898,000港元 (二零一九年：906,000港元)以及營運、行政及其他 開支12,478,000港元(二零一九年：11,102,000港元)內)	13,376	12,008
已售存貨成本	17,373	52,150
投資物業折舊	5,631	5,631
物業及設備折舊	187,637	177,494
使用權資產折舊(包括在銷售及服務成本28,012,000港元 (二零一九年：21,368,000港元)及營運、行政及其他 開支726,000港元(二零一九年：2,142,000港元)內)	28,738	23,510
出售物業及設備的虧損	53	288
來自投資物業的總特許經營權收入	(22,446)	(32,277)
減：產生來自投資物業的特許經營權收入的直接 營運開支	5,631	5,631
投資物業特許經營權收入淨額	<u>(16,815)</u>	<u>(26,646)</u>
銀行利息收入	(14,084)	(20,193)
外匯匯兌差額淨額	683	(1,797)
按公允值計量通過損益列帳之金融資產之 公允值變動虧損/(收益)	<u>4,841</u>	<u>(3,879)</u>

7. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
本期稅項支出		
– 澳門所得補充稅	(194)	(194)
– 老撾均一稅	(59,688)	(19,118)
	<u>(59,882)</u>	<u>(19,312)</u>
遞延稅項抵免	3,253	3,253
	<u>3,253</u>	<u>3,253</u>
所得稅開支	<u>(56,629)</u>	<u>(16,059)</u>

8. 股息

董事已決定不就二零二零年中期期間派付股息(二零一九年：無)。

9. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本虧損乃按下列數據計算：

虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千港元 (未經審核)	二零一九年 千港元 (未經審核)
計算每股基本虧損所用的期內虧損	<u>(550,187)</u>	<u>(107,497)</u>

股份數目

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 千股	二零一九年 千股
計算每股基本虧損所用的普通股加權平均數	<u>6,209,361</u>	<u>6,262,528</u>

每股攤薄虧損未呈列，原因是本集團於兩個中期期間並無任何具有潛在攤薄效應的已發行普通股。

10. 於一間聯營公司之投資／向一間聯營公司貸款

於二零一九年二月二十七日，本集團訂立了一項買賣協議(該「合同」)，據此，本集團同意收購及勵升投資有限公司及勵華投資有限公司(「賣方」)同意出售勵盈投資之21.5%股本及賣方授予勵盈投資之股東貸款，總代價為85,381,000港元，包括相關交易成本(「收購事項」)。勵盈投資連同其全資附屬公司主要從事管理位於中國之購物中心。收購事項根據協議所載的條款及條件於二零一九年四月十六日完成。有關收購事項的進一步詳情已載於本公司日期為二零一九年二月二十七日的公告。

	於二零二零年 六月三十日 千港元	於二零一九年 十二月三十一日 千港元
於一間非上市聯營公司之投資成本	56,321	56,321
分佔收購後虧損	(12,754)	(4,072)
分佔收購後其他全面虧損	(11,286)	(8,086)
	<u>32,281</u>	<u>44,163</u>

於二零二零年六月三十日，有一筆本金金額為47,690,000港元(二零一九年十二月三十一日：32,995,000港元)為向一間聯營公司作出的貸款，其為無抵押、免息以及須按要求償還。董事認為本集團無意於報告期末起計12個月內要求償還貸款。因此，該筆貸款獲分類為非流動資產。

11. 貿易及其他應收款項、按金及預付款項

	於二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
貿易應收款項	151,932	335,706
減：減值撥備	(48,199)	(49,366)
	<u>103,733</u>	<u>286,340</u>
其他應收款項	87,606	53,173
減：減值撥備	(43,916)	(43,970)
	<u>43,690</u>	<u>9,203</u>
博彩籌碼	34,763	59,629
按金及預付款項	53,126	56,646
貿易及其他應收款項、按金及預付款項總額	<u><u>235,312</u></u>	<u><u>411,818</u></u>

以下為於報告期末，貿易應收款項扣除減值撥備按發票日期呈列之賬齡分析：

	於二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
三個月內	81,302	267,897
超過三個月但於六個月內	13,933	12,922
超過六個月但於一年內	5,866	1,540
超過一年	2,632	3,981
	<u><u>103,733</u></u>	<u><u>286,340</u></u>

12. 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項主要包括尚未支付的持續成本及建設工程款項。本集團貿易債權人授出的平均信貸期由一個月至三個月不等。

	於二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
貿易應付款項	26,692	129,545
應付建築及保留款項	42,458	84,318
其他應付款項	106,768	117,251
自一名投資者收取的按金(附註)	—	500,000
應付博彩中介人款項	—	28,605
自租戶收取的按金	30,275	31,889
應計員工成本	75,615	128,789
其他雜項應計款項	16,719	46,767
	<hr/>	<hr/>
貿易及其他應付款項總額	298,527	1,067,164

附註：有關金額代表一項潛在出售事項的可退回按金。有關出售事項於二零一九年十二月三十一日之前取消，而有關金額於二零二零年一月獲退回。

以下為於報告期末貿易應付款項按發票日期呈列之賬齡分析：

	於二零二零年 六月三十日 千港元 (未經審核)	於二零一九年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
三個月內	25,566	116,004
超過三個月但於六個月內	1,105	13,520
超過一年	21	21
	<hr/>	<hr/>
	26,692	129,545

管理層討論及分析

中期業績概覽

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團錄得總呈報收益約364,100,000港元，較去年同期的約1,081,800,000港元減少約717,700,000港元或約66.3%。

A. 博彩服務

本集團的博彩服務收益包括(i)就為中場賭枱、貴賓賭枱及角子機所提供的服務及設施向澳博收取的服務收入及(ii)於老撾的娛樂場營運。

勵宮娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱*			角子機		
	截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動
	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%
下注額／角子機賭注總額	846,615	2,948,411	(71.3)	不適用	不適用	不適用	65,858	148,812	(55.7)
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	1,040,257	6,620,190	(84.3)	不適用	不適用	不適用
淨贏額	166,299	564,325	(70.5)	50,346	231,008	(78.2)	3,965	7,970	(50.3)
贏率	19.64%	19.14%	0.5	4.84%	3.49%	1.4	6.02%	5.36%	0.7
賭枱/角子機平均數目	48	54	(11.1)	22	20	10.0	76	109	(30.3)
每張賭枱/每部角子機 每日的淨贏額	19	58	(67.2)	13	64	(79.7)	0.3	0.4	(25.0)
呈報收益	95,403	316,184	(69.8)	25,090	85,913	(70.8)	1,561	3,188	(51.0)
截至期末營運中的賭枱/ 角子機數目	40	57	(29.8)	18	19	(5.3)	51	109	(53.2)

巴比倫娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱*			角子機		
	截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動
	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%
下注額／角子機賭注總額	345,686	604,492	(42.8)	不適用	不適用	不適用	9,524	27,549	(65.4)
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	909,916	652,234	39.5	不適用	不適用	不適用
淨贏額	54,168	100,768	(46.2)	28,082	40,227	(30.2)	776	1,997	(61.1)
贏率	15.67%	16.67%	(1.0)	3.09%	6.17%	(3.1)	8.15%	7.25%	0.9
賭枱/角子機平均數目	19	18	5.6	7	7	-	31	44	(29.5)
每張賭枱/每部角子機 每日的淨贏額	16	31	(48.4)	22	32	(31.3)	0.1	0.3	(66.7)
呈報收益	29,782	55,940	(46.8)	15,354	22,059	(30.4)	303	796	(61.9)
截至期末營運中的賭枱/ 角子機數目	14	21	(33.3)	5	7	(28.6)	20	44	(54.5)

置地娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱*		
	截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動
	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%
下注額	603,528	2,129,093	(71.7)	不適用	不適用	不適用
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	1,139,000	2,983,000	(61.8)
淨贏額	149,880	488,410	(69.3)	21,075	92,434	(77.2)
贏率	24.83%	22.94%	1.9	1.85%	3.10%	(1.3)
賭枱平均數目	58	66	(12.1)	8	6	33.3
每張賭枱每日的淨贏額	14	41	(65.9)	15	85	(82.4)
呈報收益	82,434	268,626	(69.3)	422	1,849	(77.2)
截至期末營運中的 賭枱數目	47	66	(28.8)	6	6	-

Savan Legend 娛樂場⁽¹⁾

	中場賭枱			貴賓賭枱			角子機		
	截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月			截至六月三十日止六個月		
	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動	二零二零年	二零一九年	變動
	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%
下注額/角子機賭注總額	62,992	197,613	(68.1)	不適用	不適用	不適用	325,406	1,026,442	(68.3)
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	735,853	1,932,820	(61.9)	不適用	不適用	不適用
淨贏額	16,004	55,504	(71.2)	25,309	57,039	(55.6)	13,457	43,112	(68.8)
贏率	25.41%	28.09%	(2.7)	3.44%	2.95%	0.5	4.14%	4.20%	(0.1)
賭枱/角子機平均數目	16	42	(61.9)	9	18	(50.0)	156	393	(60.3)
每張賭枱/每部角子機 每日的淨贏額	6	7	(14.3)	16	18	(11.1)	0.5	0.6	(16.7)
呈報收益	14,737	56,479	(73.9)	9,218	13,078	(29.5)	12,753	43,428	(70.6)
截至期末營運中的賭枱/ 角子機數目	30	37	(18.9)	18	18	-	133	390	(65.9)

截至六月三十日止六個月

二零二零年
千港元

二零一九年
千港元

博彩服務呈報收益總額

中場賭枱	222,356	697,229
貴賓賭枱 ⁽²⁾	50,083	122,899
角子機	14,617	47,412
	287,056	867,540

附註：

- (1) 為應對COVID-19疫情，Savan Legend 娛樂場自二零二零年三月二十九日起暫時關閉，因此就截至二零二零年六月三十日止六個月而言，僅呈報三個月之表現。
- (2) 該金額包括外包貴賓賭枱及根據可變權益實體架構透過新勵駿於澳門間接參與博彩中介業務。

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團的博彩收益較去年同期減少約66.9%至約287,100,000港元。博彩收益減少乃主要由於COVID-19疫情，其導致(i)勵宮娛樂場貢獻的呈報收益減少約283,200,000港元；(ii)巴比倫娛樂場貢獻的呈報收益減少約33,400,000港元；(iii)置地娛樂場貢獻的呈報收益減少約187,600,000港元；及(iv)Savan Legend娛樂場貢獻的呈報收益減少約76,300,000港元。

於二零二零年六月三十日，本集團於澳門合共有194張賭枱(二零一九年六月三十日：194張)，其中130張賭枱(二零一九年六月三十日：176張)已投入營運。本集團於老撾有48張(二零一九年六月三十日：55張)已投入營運的賭枱。

B. 非博彩營運

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團錄得非博彩總收益約77,000,000港元，較去年同期約214,200,000港元減少約137,200,000港元或約64.0%。

下表提供本集團的非博彩收益組合的詳細資料：

	截至六月三十日止六個月					
	二零二零年			二零一九年		
	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元
酒店客房租金收入	17,305	1,043	18,348	86,836	3,225	90,061
投資物業特許經營權收入	22,273	173	22,446	32,009	268	32,277
樓宇管理服務收入	11,757	-	11,757	7,034	-	7,034
餐飲	16,815	2,911	19,726	65,279	7,486	72,765
商品銷售	1,000	17	1,017	2,507	68	2,575
其他	3,664	72	3,736	8,300	1,220	9,520
非博彩營運之收益總額	72,814	4,216	77,030	201,965	12,267	214,232

非博彩收益減少乃主要由於COVID-19疫情導致來自酒店營運以及餐飲的收益減少。

下表載列本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月有關主要酒店營運的若干主要營運數據：

	截至該日止六個月			
	二零二零年六月三十日		二零一九年六月三十日	
	勵宮酒店	勵庭海景酒店	勵宮酒店	勵庭海景酒店
入住率(%)	44	32	94	90
日均房租(港元)	1,780	920	1,608	988
每間可出租客房收益(港元)	781	294	1,512	889

經調整EBITDA

截至二零二零年六月三十日止六個月的經調整EBITDA為約215,100,000港元的虧損，較去年同期約151,500,000港元的溢利減少約366,600,000港元或約242.0%。下表為經調整EBITDA與本公司擁有人應佔溢利(虧損)的對賬：

	截至六月三十日止六個月					
	二零二零年			二零一九年		
	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元
本公司擁有人應佔溢利(虧損)	(467,306)	(82,881)	(550,187)	(128,326)	20,829	(107,497)
經調整：						
融資成本	42,976	1,022	43,998	46,184	–	46,184
投資物業折舊	5,631	–	5,631	5,631	–	5,631
使用權資產折舊	25,426	3,312	28,738	23,296	214	23,510
物業及設備折舊	174,470	13,167	187,637	165,607	11,887	177,494
其他無形資產攤銷	12,478	898	13,376	11,102	906	12,008
出售物業及設備的虧損	53	–	53	30	258	288
(撥回)/金融資產減值虧損	(2,678)	1,424	(1,254)	444	–	444
(撥回撤銷)/撤銷存貨至 可變現淨值	(216)	–	(216)	1,087	–	1,087
按公允值計量通過損益列帳之 金融資產之公允值變動虧損/ (收益)	4,841	–	4,841	(3,879)	–	(3,879)
非營運活動產生的匯兌(收益)/ 虧損	18	1,022	1,040	2	(397)	(395)
分佔一間聯營公司業績	8,682	–	8,682	877	–	877
銀行利息收入	(13,964)	(120)	(14,084)	(20,193)	–	(20,193)
補償收入	(16)	–	(16)	(139)	–	(139)
所得稅開支	(3,059)	59,688	56,629	(3,059)	19,118	16,059
經調整EBITDA	(212,664)	(2,468)	(215,132)	98,664	52,815	151,479

按分部劃分的經調整EBITDA分析(經抵銷分部間業績後)如下：

	截至六月三十日止六個月					
	二零二零年			二零一九年		
	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元
博彩服務	(59,870)	21,195	(38,675)	179,737	84,215	263,952
非博彩營運	(121,140)	(23,663)	(144,803)	(49,207)	(31,400)	(80,607)
小計	(181,010)	(2,468)	(183,478)	130,530	52,815	183,345
未分配企業開支	(31,654)	-	(31,654)	(31,866)	-	(31,866)
經調整EBITDA	(212,664)	(2,468)	(215,132)	98,664	52,815	151,479

截至二零二零年六月三十日止六個月本集團營運之經調整EBITDA(不包括Savan Legend及未分配企業開支)主要來自澳門漁人碼頭集團的營運，較去年同期減少約238.7%至虧損約181,000,000港元。

本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的虧損約550,200,000港元，而去年同期為虧損約107,500,000港元，主要由於在二零二零年上半年，有關當局為應對COVID-19疫情而實施的社會隔離措施及旅遊限制導致澳門及老撾的訪客人數顯著下降，因而造成收益大幅減少。

股息

董事會並無就截至二零二零年六月三十日止六個月宣派任何中期股息(二零一九年：無)。

財務及營運回顧

公司及業務最新資料

(a) 澳門漁人碼頭重建項目

勵駿酒店

現正重新設計酒店構造，以遵守澳門有關政府部門的高度要求。

(b) 橫琴投資項目

勵盈投資旗下附屬公司持有位於橫琴之大型購物綜合體 — 勵駿龐都廣場 PONTO 已於二零一九年十二月投入營運。佔用率已達 40%，展望為於二零二零年年底達到 65% 至 70% 佔用率，租戶將涵蓋超級市場、戲院、健身院以及不同規模的餐飲店舖。

(c) 佛得角投資項目

本集團現正重新審視有關酒店及娛樂場綜合設施的建造計劃。目前，辦公室大樓的外部建築及內部設計工程已經開展。用以連接聖瑪麗亞島及普拉亞的引橋及道路已經建成。

展望

鑒於在 COVID-19 疫情影響下，澳門博彩收益於二零二零年上半年顯著下滑。澳門漁人碼頭繼續獲得本地客戶鼎力支持，博彩業務的營運較市場整體表現為好。對比二零一九年同期，澳門漁人碼頭博彩收益於二零二零年首六個月僅下跌約 67%；而同期澳門市場整體博彩收益下跌約 77%。

為迎接即將回歸的旅客，於過去六個月，我們專注升級澳門漁人碼頭所提供的餐飲及娛樂設施。會議展覽中心的設施升級工程已完成並投入使用；此外，新的餐廳（如「廚魔」梁經倫的 Soda Port）的裝修工程則將於年內竣工。我們正尋求與澳門中小型企業合作的機會，在協助振興本地經濟的同時促進我們零售業務的發展。我們計劃成為澳門半島最受矚目的娛樂綜合體。

在老撾，我們位於 Thakhek 的角子機會所已於七月中旬開展業務，將為貴賓提供 130 台電子博彩機器。預期 Thakhek Club 的開幕會為集團在老撾的業務帶來新動力。於沙灣拿吉的 Savan Legend 渡假村內的酒店及娛樂場將維持關閉，直至泰國及老撾邊境重新開放。

在佛得角，縱然受到COVID-19的預防性措施影響，新酒店及娛樂場綜合大樓的建築工程仍在進行中。本集團將與當地政府及承建商磋商，以更有效及經濟的方向推進工程進度。

展望二零二零年下半年度，隨着中國內地的疫情漸漸受控，國家移民管理局已公佈，如無特殊情況，自二零二零年八月二十六日起廣東省恢復辦理澳門自由行簽注，全國於二零二零年九月二十三日起恢復辦理旅遊簽注，隨着旅客人數增加，澳門的旅遊業將逐步恢復。本集團保持樂觀態度，並作好充份準備，以在旅遊業反彈時把握復甦機遇。

流動資金及資本資源

本集團的流動資金需要主要包括營運資金、資本開支及償還本集團的借款。本集團一般以內部資源、債務及／或股權融資為其營運及發展項目撥資。

於二零二零年六月三十日，本公司擁有人應佔綜合資產淨值約為6,873,900,000港元，較二零一九年十二月三十一日約7,464,300,000港元減少約590,400,000港元。截至二零二零年六月三十日止六個月的綜合資產淨值減少主要由於本集團期內錄得虧損約550,200,000港元，以及由於期內進行股份購回，導致股權減少約20,900,000港元所致。

本集團正就現有銀行借貸重組成一個較長時期的融資進行磋商。

銀行結餘及現金

於二零二零年六月三十日，本集團持有銀行結餘及現金約519,100,000港元(包括已抵押銀行存款約1,700,000港元)，該筆款項主要以港元及澳門幣列值。由於澳門幣與港元掛鈎，故本集團認為其以澳門幣列值的銀行結餘及現金所承受的外匯風險並不重大。

借款

於二零二零年六月三十日，本集團尚未償還的(i)有抵押及有擔保銀行借款約為1,822,000,000港元，及(ii)無抵押及無擔保、免息其他借款約為137,600,000港元。

本集團的資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團若干資產已被抵押以為授予本集團的信貸融資及電力作擔保，包括賬面總值約312,000,000港元之投資物業(二零一九年十二月三十一日：約317,600,000港元)、賬面總值約4,215,200,000港元之樓宇(二零一九年十二月三十一日：約4,281,900,000港元)、賬面總值約1,216,000,000港元之使用權資產(二零一九年十二月三十一日：約1,237,100,000港元)、約54,900,000港元之貿易應收款項(二零一九年十二月三十一日：約192,000,000港元)以及約1,700,000港元之銀行存款(二零一九年十二月三十一日：約1,700,000港元)。

資產負債

本集團的淨資本負債率以借款總額減現金(如已抵押銀行存款、短期銀行存款及銀行結餘及現金)佔總權益的百分比表示。於二零二零年六月三十日，本集團的淨資本負債率為21.0%(二零一九年十二月三十一日：5.3%)。

購買、出售或贖回上市股份

截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司從聯交所一共購回20,924,000股股份。所有獲購回股份於截至二零二零年六月三十日止六個月均獲註銷。有關購回股份的詳情如下：

購回月份	購回股份數目	每股價格		已付總代價 (包括交易成本) 百萬港元
		最高 港元	最低 港元	
二零二零年一月	8,903,000	1.14	1.05	9.8
二零二零年四月	9,808,000	0.95	0.87	9.0
二零二零年五月	2,213,000	0.96	0.92	2.1
	<u>20,924,000</u>			<u>20.9</u>

除上文所述外，於截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何股份。

僱員及薪酬政策

於二零二零年六月三十日，本集團合共約有4,071名僱員，其中包括約1,243名博彩營運僱員，彼等乃受僱於澳博及由其支付薪金，但由本集團根據服務協議進行監察。本集團向澳博悉數償還該等博彩營運僱員的薪金及其他福利。

本集團明白維持穩定的僱員團隊對其持續成功的重要性。僱員薪酬乃經參考個人資歷、工作表現、行業經驗、職責及相關市場趨勢而釐定。僱員乃基於表現並按行業常規獲發酌情花紅。為合資格僱員而設的其他福利包括購股權、獎勵股份、退休福利、醫療補貼、退休金以及在外進修及培訓計劃的資助。

企業管治

遵守企業管治守則

本公司相信良好的企業管治常規對於維持及提升投資者信心和本集團的持續增長乃至關重要。董事會就適用於本集團業務營運及增長之方面制定適當的政策及推行企業管治常規。董事會致力加強本集團的企業管治常規，並確保本公司營運之透明度及問責性。於截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司一直遵守企業管治守則，除守則條文第A.2.1條及第A.4.1條外。

守則條文第A.2.1條

企業管治守則之守則條文第A.2.1條規定主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。目前，周錦輝先生及唐家榮先生同為董事會聯席主席，負責管理董事會，並確保董事會及時且有建設性地商討所有主要及適當事宜。於二零二零年三月二十六日，周錦輝先生於陳美儀女士獲委任為本公司執行董事及行政總裁後已辭任本公司行政總裁。董事會認為，該任命將實現主席及行政總裁的職能區分，以及確保權力及授權平衡，從而加強本集團的管治功能及業務發展。因此，本集團已遵從守則條文第A.2.1條。

守則條文第A.4.1條

企業管治守則之守則條文第A.4.1條訂明非執行董事須按指定任期獲委任，並須重選。當唐家榮先生的服務合約屆滿時，其並無按指定任期獲委任，惟根據本公司組織章程細則須輪值退任及由股東於股東週年大會上重選連任。因此，董事會認為有關規定足以符合上述守則條文第A.4.1條的相關目的。

審閱未經審核中期簡明綜合財務資料

本公司截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務資料已由本公司的審核委員會（現時由三名獨立非執行董事方中先生、謝岷先生及譚惠珠女士以及兩名非執行董事唐家榮先生及何超蓮女士組成）審閱，並由本公司的獨立核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「經調整EBITDA」	指	本集團扣除銀行利息收入、融資成本、所得稅、折舊、攤銷及若干項目前的經調整盈利
「日均房租」	指	每日平均房租
「董事會」	指	董事會
「佛得角」	指	佛得角共和國
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載的企業管治守則
「本公司」	指	澳門勵駿創建有限公司，一間於開曼群島註冊成立的有限公司，其已發行股份於聯交所主板上市
「董事」	指	本公司董事

「執行董事」	指	本公司執行董事
「按公允值計量通過損益列帳」	指	按公允值計量通過損益列帳
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「鴻福」	指	鴻福置業股份有限公司，一間於澳門註冊成立的公司，並為本公司的附屬公司
「勵盈投資」	指	勵盈投資有限公司，一間於澳門註冊成立的公司，並為本公司的聯營公司
「老撾」	指	老撾人民民主共和國
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「澳門漁人碼頭」	指	由澳門漁人碼頭投資營運的澳門漁人碼頭
「澳門漁人碼頭集團」	指	澳門漁人碼頭投資及其附屬公司
「澳門漁人碼頭投資」	指	澳門漁人碼頭國際投資股份有限公司，一間於澳門註冊成立的公司，並為本公司的附屬公司
「澳門漁人碼頭重建項目」	指	澳門漁人碼頭的重建
「澳門幣」	指	澳門幣，澳門法定貨幣
「周錦輝先生」	指	周錦輝先生，本公司的聯席主席兼執行董事
「葉榮發先生」	指	葉榮發先生，新勵駿唯一股東兼唯一董事，並為本公司執行副總裁兼娛樂場營運主管
「新勵駿」	指	新勵駿貴賓會一人有限公司，一間由葉榮發先生於澳門註冊成立，並根據可變權益實體架構作為本公司的附屬公司綜合入賬的公司

「中國」	指	中華人民共和國
「每間可出租客房收益」	指	每間可出租客房的收益
「Savan Legend」	指	Savan Legend Resorts Sole Company Limited，一間於老撾註冊成立的公司，並為本公司的全資附屬公司，營運Savan Legend 度假村
「Savan Legend 娛樂場」	指	Savan Legend 營運的娛樂場，位於Savan Legend 度假村內
「Savan Legend 度假村」	指	Savan Legend 度假村酒店及娛樂綜合設施
「服務協議」	指	鴻福與澳博於二零零六年九月二十五日簽訂的服務協議及其相關修訂，據此，本集團於勵宮娛樂場、巴比倫娛樂場及置地娛樂場向澳博提供博彩服務
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.1港元的普通股
「澳博」	指	澳門博彩股份有限公司
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「澳門置地廣場」	指	位於澳門友誼大馬路555號澳門置地廣場大廈的酒店、餐飲、會議及娛樂場綜合設施以及停車場
「可變權益實體架構」	指	透過訂立獨家管理及顧問服務協議、獨家承諾出售協議、溢利及貸款轉讓協議、股份及股權質押協議及授權書(該等協議的進一步詳情載於本公司日期為二零一四年六月九日之通函)建立的架構，本集團可藉此透過新勵駿於澳門間接從事博彩中介業務
「%」	指	百分比

承董事會命
澳門勵駿創建有限公司
聯席主席兼執行董事
周錦輝

香港，二零二零年八月二十七日

於本公告日期，執行董事為周錦輝、陳美儀、Sheldon Trainor-DeGirolamo及周宏學；非執行董事為唐家榮及何超蓮；及獨立非執行董事為方中、謝岷及譚惠珠。