

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中關村科技租賃股份有限公司
ZHONGGUANCUN SCIENCE-TECH LEASING CO., LTD.

(一家於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1601)

截至2020年6月30日止六個月之中期業績公告

財務摘要

- 截至2020年6月30日止六個月，收入約人民幣284.4百萬元，較去年同期的約人民幣250.1百萬元增長約13.7%。
- 截至2020年6月30日止六個月，稅前利潤約人民幣104.2百萬元，較去年同期的約人民幣99.1百萬元增長約5.1%。
- 截至2020年6月30日止六個月，期內利潤約人民幣77.9百萬元，較去年同期的約人民幣74.2百萬元增長約5.0%。
- 截至2020年6月30日止六個月，資產總額約人民幣7,404.3百萬元，較去年末的約人民幣6,989.0百萬元增長約5.9%。
- 於2020年6月30日，股東權益約人民幣1,831.9百萬元，較去年末的約人民幣1,392.3百萬元增長約31.6%。
- 截至2020年6月30日止六個月，平均股本回報率為9.7%。
- 截至2020年6月30日止六個月，平均資產回報率為2.2%。

中期業績

中關村科技租賃股份有限公司董事會欣然公佈本公司及其合併結構性實體截至2020年6月30日止六個月之未經審核簡明中期合併財務業績，連同2019年同期或年末之比較數字載列如下：

合併損益表

截至2020年6月30日止六個月－未經審計
(以人民幣列值)

| | | 截至6月30日止六個月 | |
|-----------------|----|----------------------|----------------------|
| | 附註 | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 |
| 利息收入 | | 232,766 | 204,628 |
| 諮詢費收入 | | <u>51,600</u> | <u>45,423</u> |
| 收益 | 3 | 284,366 | 250,051 |
| 其他淨收入 | 4 | 7,830 | 13,779 |
| 利息開支 | 5 | (115,441) | (105,606) |
| 運營開支 | 6 | (50,257) | (43,607) |
| 減值損失計提 | 7 | (25,327) | (15,549) |
| 應佔聯營公司虧損 | | (935) | — |
| 匯兌淨收益 | | <u>3,960</u> | <u>—</u> |
| 稅前利潤 | | 104,196 | 99,068 |
| 所得稅開支 | 8 | <u>(26,265)</u> | <u>(24,855)</u> |
| 期間利潤 | | <u>77,931</u> | <u>74,213</u> |
| 應佔： | | | |
| 本公司股東 | | <u>77,931</u> | <u>74,213</u> |
| 期間利潤 | | <u>77,931</u> | <u>74,213</u> |
| 基本及稀釋每股收益(人民幣元) | 9 | <u>0.06</u> | <u>0.07</u> |

合併損益和其他綜合收益表

截至2020年6月30日止六個月—未經審計

(以人民幣列值)

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---------------------------|---------------|---------------|
| | 2020年 | 2019年 |
| 附註 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 期間利潤 | 77,931 | 74,213 |
| 期間其他綜合收益(除稅後並經重新分類調整) | | |
| 將不會重新分類至損益的科目： | | |
| —以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資 | | |
| —公允價值儲備淨變動(不可撥回) | — | 60 |
| 期間綜合收益總額 | <u>77,931</u> | <u>74,273</u> |
| 應佔： | | |
| 本公司股東 | <u>77,931</u> | <u>74,273</u> |
| 期間綜合收益總額 | <u>77,931</u> | <u>74,273</u> |

合併財務狀況表

於2020年6月30日－未經審計

(以人民幣列值)

| | 附註 | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|------------------------------|-------|-------------------------|--------------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業和設備 | 10 | 17,388 | 22,348 |
| 無形資產 | | 5,819 | 6,394 |
| 應收融資租賃款 | 11 | 2,899,118 | 2,966,628 |
| 以公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的金融資產 | | 11,026 | 11,026 |
| 對聯營公司的投資 | | 48,580 | 49,515 |
| 其他資產 | 12 | 142 | 16 |
| 遞延所得稅資產 | 13(b) | 48,483 | 43,621 |
| | | <u>3,030,556</u> | <u>3,099,548</u> |
| 流動資產 | | | |
| 應收融資租賃款 | 11 | 3,699,450 | 3,457,499 |
| 其他資產 | 12 | 84,647 | 138,268 |
| 已抵押及受限制存款 | | 66,679 | 41,564 |
| 現金及現金等價物 | 14 | 522,955 | 252,106 |
| | | <u>4,373,731</u> | <u>3,889,437</u> |
| 流動負債 | | | |
| 借款 | 15 | 2,952,820 | 2,649,676 |
| 應交所得稅 | 13(a) | 18,426 | 14,494 |
| 貿易及其他負債 | 16 | 891,291 | 639,975 |
| | | <u>3,862,537</u> | <u>3,304,145</u> |
| 流動資產淨值 | | <u>511,194</u> | <u>585,292</u> |
| 總資產減流動負債 | | 3,541,750 | 3,684,840 |

| | | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|----------------------|----|-------------------------|--------------------------|
| | 附註 | | |
| 非流動負債 | | | |
| 借款 | 15 | 941,971 | 1,508,706 |
| 貿易及其他負債 | 16 | <u>767,871</u> | <u>783,878</u> |
| | | <u>1,709,842</u> | <u>2,292,584</u> |
| 淨資產 | | | |
| | | <u>1,831,908</u> | <u>1,392,256</u> |
| 資本和儲備 | | | |
| | 17 | | |
| 股本 | | 1,333,334 | 1,000,000 |
| 儲備 | | <u>498,574</u> | <u>392,256</u> |
| 歸屬於本公司股東的權益總額 | | | |
| | | <u>1,831,908</u> | <u>1,392,256</u> |
| 權益總額 | | | |
| | | <u>1,831,908</u> | <u>1,392,256</u> |

合併權益變動表

截至2020年6月30日止六個月—未經審計

(以人民幣列值)

| | 本公司權益股東應佔 | | | | | | |
|---------------------------------|-------------------|---------|----------|------------|----------|-----------|-----------|
| | 股本/ 實繳資本 附註 | 資本公積 | 盈餘儲備 | 公允價值 儲備 | 一般儲備 | 保留利潤 | 權益總額 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 於2019年1月1日 | 1,000,000 | - | 45,396 | 4,780 | 43,707 | 193,878 | 1,287,761 |
| 截至2019年6月30日 止六個月的權益 變動： | | | | | | | |
| 期間利潤 | - | - | - | - | - | 74,213 | 74,213 |
| 其他綜合收益 | - | - | - | 60 | - | - | 60 |
| 綜合收益總額 | - | - | - | 60 | - | 74,213 | 74,273 |
| 過往年度已批股息 | 17(d) | - | - | - | - | (35,000) | (35,000) |
| 於2019年6月30日及 2019年7月1日 | 1,000,000 | - | 45,396 | 4,840 | 43,707 | 233,091 | 1,327,034 |
| 截至2019年12月31日 止六個月的權益 變動： | | | | | | | |
| 期間利潤 | - | - | - | - | - | 64,043 | 64,043 |
| 其他綜合收益 | - | - | - | 1,179 | - | - | 1,179 |
| 綜合收益總額 | - | - | - | 1,179 | - | 64,043 | 65,222 |
| 轉撥至法定儲備 | 17(c) | - | 13,814 | - | - | (13,814) | - |
| 轉換為股份公司 | 17(b) | - | (45,396) | (4,780) | (43,707) | (158,878) | - |
| 於2019年12月31日 | 1,000,000 | 252,761 | 13,814 | 1,239 | - | 124,442 | 1,392,256 |

本公司權益股東應佔

| | 股本 | 資本公積 | 盈餘儲備 | 公允價值 儲備 | 一般儲備 | 保留利潤 | 權益總額 |
|--------------------------------|-------------------|----------------|---------------|--------------|----------|----------------|------------------|
| 附註 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 於2020年1月1日 | 1,000,000 | 252,761 | 13,814 | 1,239 | - | 124,442 | 1,392,256 |
| 截至2020年6月30日 止六個月的權益 變動： | | | | | | | |
| 期間利潤 | - | - | - | - | - | 77,931 | 77,931 |
| 綜合收益總額 | - | - | - | - | - | 77,931 | 77,931 |
| 股東出資 | 17(a)/(b) 333,334 | 78,387 | - | - | - | - | 411,721 |
| 過往年度已批股息 | 17(d) - | - | - | - | - | (50,000) | (50,000) |
| 於2020年6月30日 | <u>1,333,334</u> | <u>331,148</u> | <u>13,814</u> | <u>1,239</u> | <u>-</u> | <u>152,373</u> | <u>1,831,908</u> |

簡明合併現金流量表

截至2020年6月30日止六個月－未經審計

(以人民幣列值)

| | 附註 | 截至6月30日止六個月 | |
|-------------------------|-------|--------------------|----------------|
| | | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 |
| 經營活動 | | | |
| 經營產生／(所用)的現金 | | 240,846 | (83,910) |
| 已付中國所得稅 | 13(a) | (27,195) | (25,062) |
| 經營活動產生／(所用)的現金淨額 | | 213,651 | (108,972) |
| 投資活動 | | | |
| 購買設備和無形資產支付款項 | | (1,966) | (1,449) |
| 出售和贖回投資所得款項 | | 280 | 314,361 |
| 其他投資支付款項 | | — | (314,269) |
| 投資活動所用的現金淨額 | | (1,686) | (1,357) |
| 融資活動 | | | |
| 借款所得款項 | | 1,429,766 | 1,290,578 |
| 股東出資所得款項 | | 451,099 | — |
| 償還借款 | | (1,693,885) | (1,009,865) |
| 已付利息 | | (100,908) | (81,480) |
| 上市費用付款 | | (17,258) | (3,325) |
| 已付租金資本部分 | | (6,152) | (4,666) |
| 已付租金利息部分 | | (447) | (455) |
| 已付其他借款成本 | | (3,418) | (3,435) |
| 融資活動產生的現金淨額 | | 58,797 | 187,352 |
| 現金及現金等價物增加淨額 | | 270,762 | 77,023 |
| 期初現金及現金等價物 | | 252,106 | 306,620 |
| 匯率變動的影響 | | 87 | — |
| 期末現金及現金等價物 | 14 | 522,955 | 383,643 |

未經審計中期財務報告附註

(除非另有指明，否則以人民幣列值)

1 編製基準

本中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文(包括遵守國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒布的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號，*中期財務報告*)編製。本中期財務報告已於2020年8月28日獲授權刊發。

中期財務報告乃根據2019年年度財務報表所採用的相同會計政策編製，惟預期將於2020年年度財務報表中反映的會計政策變動除外。會計政策變動的詳情載於附註2。

編製符合國際會計準則第34號的中期財務報告要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及資產及負債、收入及開支的年度報告金額。實際結果可能與該等估計不同。

中期財務報告包含簡明合併財務報表及選定的解釋性附註。附註包括對了解自2019年年度財務報表以來本集團財務狀況及表現變動意義重大的事件及交易的解釋。簡明合併中期財務報表及其附註並不包括根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製的整套財務報表所需的全部資料。

中期財務報告未經審計，但已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒布的香港審閱工作準則第2410號，*實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱*進行審閱。

2 會計政策變動

本集團已對本會計期間的財務報表應用了國際會計準則理事會頒布的以下國際財務報告準則修訂：

- 國際財務報告準則第3號的修訂，*業務的定義*
- 國際財務報告準則第16號的修訂，*新型冠狀病毒相關租金寬免*

除國際財務報告準則第16號的修訂外，本集團尚未應用於當前會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋。採納經修訂的國際財務報告準則的影響披露如下：

國際財務報告準則第3號的修訂，*業務的定義*

該等修訂釐清業務的定義，並就如何確定交易應否界定為業務合併提供進一步指引。此外，該等修訂引入了可選的「集中度測試」。當所收購的總資產實質上所有公允價值都集中在單一可識別資產或一組類似可識別資產時，該測試可以簡化評估所收購的一組活動及資產應否界定為資產收購而非業務收購。

由於本集團於中期報告期內並無進行任何收購，故該等修訂對本集團的中期財務報告並無影響。

國際財務報告準則第16號的修訂，新型冠狀病毒相關租金寬免

該修訂提供可行權宜方法允許承租人豁免評估因新型冠狀病毒疫情而直接產生的若干合資格租金寬免(「**新型冠狀病毒相關租金寬免**」)是否屬租賃修訂，且以並非租賃修訂的方法入賬該等租金寬免。

本集團已選擇提早採納該等修訂，並對中期報告期間授予本集團的所有合資格新型冠狀病毒相關租金寬免應用可行權宜方法。因此，已收到的租金寬免於產生該等付款的事件或情況發生期間內作為負可變租賃付款入賬記入損益(見附註10)。對2020年1月1日的期初權益餘額概無影響。

3 收益

本集團主要業務為於中國向客戶提供融資租賃服務和有關諮詢服務。本集團於截至2020年和2019年6月30日止六個月並無與承租人的交易超過本集團總收益的10%。

由於本集團主要從事單一業務活動，因此並無列載分部資料。收益指利息收入及扣除增值稅以及其他費用的諮詢費。

各重大類別的收益金額如下：

| | 附註 | 截至6月30日止六個月 | |
|----------|-----|----------------|----------------|
| | | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 |
| 融資租賃利息收入 | | 232,766 | 204,628 |
| 諮詢費收入 | (i) | | |
| —政策諮詢費收入 | | 37,488 | 36,838 |
| —管理諮詢費收入 | | 14,112 | 8,585 |
| | | <u>284,366</u> | <u>250,051</u> |

附註：

(i) 與客戶的合同產生的諮詢費收入在國際財務報告準則第15號範圍內並於某一時間點確認。

4 其他淨收入

| | 附註 | 截至6月30日止六個月 | |
|------|-----|----------------|----------------|
| | | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 |
| 政府補助 | (i) | 5,000 | 11,542 |
| 存款利息 | | 2,480 | 1,727 |
| 其他 | | 350 | 510 |
| | | <u>7,830</u> | <u>13,779</u> |

附註：

(i) 於截至2020年6月30日止六個月所發放的政府補助是為獎勵在知名海外資本市場完成首次公開發售的企業。於截至2019年6月30日止六個月所發放的政府補助是為扶持中小型企業開展租賃業務。該等補助為無條件，因此於接收時確認為收入。

5 利息開支

| | 截至6月30日止六個月 | |
|----------------|----------------|----------------|
| | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 |
| 借款 | 69,088 | 49,658 |
| 向關聯方借款 | 23,786 | 37,676 |
| 承租人免息保證金估算利息開支 | 22,120 | 17,817 |
| 租賃負債利息開支 | 447 | 455 |
| | <u>115,441</u> | <u>105,606</u> |

6 運營開支

稅前利潤已扣除下列各項：

(a) 員工成本

| | 截至6月30日止六個月 | |
|-----------|----------------|----------------|
| | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 |
| 薪金、花紅和津貼 | 27,100 | 25,021 |
| 社會保險和其他福利 | 4,912 | 6,251 |
| 小計 | <u>32,012</u> | <u>31,272</u> |

(b) 其他項目

| | 截至6月30日止六個月 | |
|--------|----------------|----------------|
| | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 |
| 折舊費 | | |
| —自有設備 | 262 | 123 |
| —使用權資產 | 5,148 | 4,360 |
| 攤餘成本 | | |
| —無形資產 | 931 | 527 |
| —其他 | 11 | 30 |
| 上市費用 | 3,199 | — |
| 其他租賃費用 | 772 | 979 |

7 減值損失計提

| | 附註 | 截至6月30日止六個月 | |
|---------|-------|----------------|----------------|
| | | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 |
| 應收融資租賃款 | 11(b) | 25,131 | 16,541 |
| 信用承擔 | 16(a) | 196 | (992) |
| | | <u>25,327</u> | <u>15,549</u> |

8 合併損益表內的所得稅

| | 附註 | 截至6月30日止六個月 | |
|-----------------------|-------|----------------|----------------|
| | | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 |
| 當期稅項 | | | |
| 一期內中國企業所得稅(「企業所得稅」)準備 | | 31,127 | 24,136 |
| 遞延所得稅 | | | |
| -(產生)/撥回暫時性差異 | 13(b) | (4,862) | 719 |
| | | <u>26,265</u> | <u>24,855</u> |

附註：

- (i) 本公司須按25%的法定稅率繳納中國企業所得稅。合併結構性實體毋須繳納中國企業所得稅。
- (ii) 受香港利得稅的規限，本公司和合併結構性實體並無產生任何收入，故本公司和合併結構性實體於有關期間並未作出任何香港利得稅準備。

9 基本及稀釋每股收益

每股基本收益乃根據本公司權益股東應佔利潤人民幣77.9百萬元(截至2019年6月30日止六個月：人民幣74.2百萬元)及中期期間已發行普通股加權平均數1,296.7百萬元(截至2019年6月30日止六個月：1,000.0百萬元)計算。

由於截至2020及2019年6月30日止六個月並無任何具有攤薄影響的潛在已發行股份，所以基本及稀釋每股收益並無任何差異。

10 物業和設備

| | 按成本 列賬的 其他自用 租賃物業 人民幣千元 | 電子設備 人民幣千元 | 辦公設備 人民幣千元 | 其他 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|
| 成本 | | | | | |
| 於2019年1月1日 | 20,942 | 896 | 839 | 562 | 23,239 |
| 添置 | 9,540 | 656 | - | 251 | 10,447 |
| 出售 | - | (13) | (3) | (14) | (30) |
| 於2019年12月31日/ 2020年1月1日 | <u>30,482</u> | <u>1,539</u> | <u>836</u> | <u>799</u> | <u>33,656</u> |
| 添置 | - | 814 | - | - | 814 |
| 於2020年6月30日 | <u>30,482</u> | <u>2,353</u> | <u>836</u> | <u>799</u> | <u>34,470</u> |

| | 按成本 列賬的 其他自用 租賃物業 人民幣千元 | 電子設備 人民幣千元 | 辦公設備 人民幣千元 | 其他 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|----------------------------|-------------------------------------|----------------|---------------|--------------|-----------------|
| 累計折舊 | | | | | |
| 於2019年1月1日 | – | (703) | (428) | (34) | (1,165) |
| 年內扣除 | (9,563) | (148) | (109) | (351) | (10,171) |
| 出售撥回 | – | 12 | 2 | 14 | 28 |
| | <u>–</u> | <u>12</u> | <u>2</u> | <u>14</u> | <u>28</u> |
| 於2019年12月31日/ 2020年1月1日 | <u>(9,563)</u> | <u>(839)</u> | <u>(535)</u> | <u>(371)</u> | <u>(11,308)</u> |
| 期內扣除 | <u>(5,373)</u> | <u>(209)</u> | <u>(46)</u> | <u>(146)</u> | <u>(5,774)</u> |
| 於2020年6月30日 | <u>(14,936)</u> | <u>(1,048)</u> | <u>(581)</u> | <u>(517)</u> | <u>(17,082)</u> |
| 賬面值淨額 | | | | | |
| 於2020年6月30日 | <u>15,546</u> | <u>1,305</u> | <u>255</u> | <u>282</u> | <u>17,388</u> |
| 於2019年12月31日 | <u>20,919</u> | <u>700</u> | <u>301</u> | <u>428</u> | <u>22,348</u> |

(a) 使用權資產

本集團已通過租賃協議獲得使用其他物業作為其辦公室的權利。截至2020年6月30日止六個月，本集團在推出嚴格保持社交距離及出行限制措施以抑制新型冠狀病毒傳播的時期收到了固定付款折扣形式的租金寬免。中期報告期的固定租金額概述如下：

| | 2020年6月30日 | | | |
|-------|---------------|---------------|-------------------------|---------------|
| | 固定付款 人民幣千元 | 可變付款 人民幣千元 | 新型冠狀病毒 租金寬免 人民幣千元 | 付款總額 人民幣千元 |
| 租用辦公室 | <u>6,245</u> | <u>–</u> | <u>(364)</u> | <u>5,881</u> |
| | 2019年6月30日 | | | |
| | 固定付款 人民幣千元 | 可變付款 人民幣千元 | 新型冠狀病毒 租金寬免 人民幣千元 | 付款總額 人民幣千元 |
| 租用辦公室 | <u>4,906</u> | <u>–</u> | <u>–</u> | <u>4,906</u> |

如附註2所披露，本集團已提前採納國際財務報告準則第16號的修訂，租賃，新型冠狀病毒相關租金寬免，並已對本集團期內收到的所有合資格租金寬免應用該修訂引入的可行權宜方法。

11 應收融資租賃款

| | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|--------------|-------------------------|--------------------------|
| 最低應收融資租賃款 | | |
| 不遲於一年 | 4,201,058 | 3,918,424 |
| 一年以上五年以下 | <u>3,108,740</u> | <u>3,204,484</u> |
| 應收融資租賃款總額 | 7,309,798 | 7,122,908 |
| 減：未實現融資收入 | <u>(548,469)</u> | <u>(561,151)</u> |
| 應收融資租賃款淨額 | 6,761,329 | 6,561,757 |
| 減：減值損失準備 | <u>(162,761)</u> | <u>(137,630)</u> |
| 應收融資租賃款賬面值 | <u><u>6,598,568</u></u> | <u><u>6,424,127</u></u> |
| 最低應收融資租賃款的現值 | | |
| 不遲於一年 | 3,842,410 | 3,556,390 |
| 一年以上五年以下 | <u>2,918,919</u> | <u>3,005,367</u> |
| 總計 | <u><u>6,761,329</u></u> | <u><u>6,561,757</u></u> |

出於報告目的的分析如下：

| | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|-------|-------------------------|--------------------------|
| 非流動資產 | 2,899,118 | 2,966,628 |
| 流動資產 | <u>3,699,450</u> | <u>3,457,499</u> |
| 總計 | <u><u>6,598,568</u></u> | <u><u>6,424,127</u></u> |

(a) 應收融資租賃款和減值損失準備：

| | 截至2020年6月30日止六個月 | | | 總計 |
|------------|------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------|
| | 12個月預期 信用損失 | 全期預期 信用損失 —並無 信用減值 | 全期預期 信用損失 —信用減值 | |
| 應收融資租賃款淨額 | 6,168,117 | 158,914 | 434,298 | 6,761,329 |
| 減：減值損失準備 | (30,079) | (5,208) | (127,474) | (162,761) |
| 應收融資租賃款賬面值 | <u>6,138,038</u> | <u>153,706</u> | <u>306,824</u> | <u>6,598,568</u> |
| | 2019年12月31日 | | | |
| | 12個月預期 信用損失 | 全期預期 信用損失 —並無 信用減值 | 全期預期 信用損失 —信用減值 | 總計 |
| 應收融資租賃款淨額 | 6,074,976 | 74,616 | 412,165 | 6,561,757 |
| 減：減值損失準備 | (25,391) | (2,422) | (109,817) | (137,630) |
| 應收融資租賃款賬面值 | <u>6,049,585</u> | <u>72,194</u> | <u>302,348</u> | <u>6,424,127</u> |

(b) 應收融資租賃款減值損失準備變動如下：

| | 截至2020年6月30日止六個月 | | | 總計 |
|-----------------|------------------|-----------------------------|-----------------------|----------------|
| | 12個月預期 信用損失 | 全期預期 信用損失 —並無 信用減值 | 全期預期 信用損失 —信用減值 | |
| 於2020年1月1日的餘額 | 25,391 | 2,422 | 109,817 | 137,630 |
| 轉撥： | | | | |
| —至12個月預期信用損失 | 45 | — | (45) | — |
| —至全期預期信用損失 | | | | |
| —並無信用減值 | (304) | 1,246 | (942) | — |
| —至全期預期信用損失 | | | | |
| —信用減值 | (416) | (622) | 1,038 | — |
| 扣除 | <u>5,363</u> | <u>2,162</u> | <u>17,606</u> | <u>25,131</u> |
| 於2020年6月30日的餘額 | <u>30,079</u> | <u>5,208</u> | <u>127,474</u> | <u>162,761</u> |
| | 2019年12月31日 | | | |
| | 12個月預期 信用損失 | 全期預期 信用損失 —並無 信用減值 | 全期預期 信用損失 —信用減值 | 總計 |
| 於2019年1月1日的餘額 | 18,185 | 3,336 | 87,329 | 108,850 |
| 轉撥： | | | | |
| —至12個月預期信用損失 | 36 | — | (36) | — |
| —至全期預期信用損失 | | | | |
| —並無信用減值 | (359) | 359 | — | — |
| —至全期預期信用損失 | | | | |
| —信用減值 | (757) | (3,211) | 3,968 | — |
| 扣除 | <u>8,286</u> | <u>1,938</u> | <u>18,556</u> | <u>28,780</u> |
| 於2019年12月31日的餘額 | <u>25,391</u> | <u>2,422</u> | <u>109,817</u> | <u>137,630</u> |

12 其他資產

| | 附註 | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|-------------|-------|-------------------------|--------------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 其他資產 | | 142 | 16 |
| 流動資產 | | | |
| 可扣減增值稅(增值稅) | | 70,043 | 107,614 |
| 預付款項 | | 7,970 | 4,079 |
| 應收關聯方款項 | 20(c) | 2,675 | 2,955 |
| 應收票據 | | 1,776 | 4,148 |
| 預付上市開支 | | - | 17,835 |
| 其他應收款項 | | 2,183 | 1,637 |
| | | 84,647 | 138,268 |
| 總計 | | 84,789 | 138,284 |

13 合併財務狀況表內的所得稅

(a) 應交所得稅

| | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|------------|-------------------------|--------------------------|
| 於期/年初 | 14,494 | 12,397 |
| 期間/年度所得稅準備 | 31,127 | 54,469 |
| 已付所得稅 | (27,195) | (52,372) |
| 於期/年末 | 18,426 | 14,494 |

(b) 已在合併財務狀況表內確認的遞延所得稅資產/(負債)的組成部分和期內的變動如下：

| 自以下各項產生的遞延稅項： | 以公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合 收益的重估 人民幣千元 | 已在過往 年度支付 企業所得稅 的收益 人民幣千元 | 減值損失 準備 人民幣千元 | 應計員工 成本 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|-----------------------|---|---------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 2019年1月1日 | (1,593) | 10,234 | 27,554 | - | 36,195 |
| (計入損益)/自損益扣除 | - | (4,081) | 6,942 | 4,978 | 7,839 |
| 計入其他綜合收益 | (413) | - | - | - | (413) |
| 2019年12月31日/2020年1月1日 | (2,006) | 6,153 | 34,496 | 4,978 | 43,621 |
| (計入損益)/自損益扣除 | - | (1,086) | 6,332 | (384) | 4,862 |
| 2020年6月30日 | (2,006) | 5,067 | 40,828 | 4,594 | 48,483 |

14 現金及現金等價物

| | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|----------|-------------------------|--------------------------|
| 手頭現金 | 8 | 5 |
| 銀行存款 | <u>522,947</u> | <u>252,101</u> |
| 現金及現金等價物 | <u><u>522,955</u></u> | <u><u>252,106</u></u> |

15 借款

| | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|--------|-------------------------|--------------------------|
| 銀行貸款 | | |
| —有質押 | 1,114,104 | 1,272,332 |
| —無抵押 | 594,800 | 611,800 |
| 向關聯方借款 | | |
| —有質押 | 1,200,000 | 1,200,000 |
| 資產支持證券 | <u>985,887</u> | <u>1,074,250</u> |
| | <u><u>3,894,791</u></u> | <u><u>4,158,382</u></u> |

出於報告目的的分析如下：

| | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|-------|-------------------------|--------------------------|
| 非流動負債 | 941,971 | 1,508,706 |
| 流動負債 | <u>2,952,820</u> | <u>2,649,676</u> |
| | <u><u>3,894,791</u></u> | <u><u>4,158,382</u></u> |

於2020年6月30日，應還借款如下：

| | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|--------|-------------------------|--------------------------|
| 一年內 | 2,952,820 | 2,649,676 |
| 一年後兩年內 | 770,378 | 1,340,122 |
| 兩年後五年內 | <u>171,593</u> | <u>168,584</u> |
| | <u><u>3,894,791</u></u> | <u><u>4,158,382</u></u> |

借款的合同利率範圍如下：

| | 2020年 6月30日 | 2019年 12月31日 |
|-------|---------------------------|---------------------------|
| 利率範圍： | <u><u>3.79%—5.70%</u></u> | <u><u>4.15%—5.70%</u></u> |

16 貿易及其他負債

| | 附註 | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|--------------|-------|-------------------------|--------------------------|
| 流動負債 | | | |
| 承租人保證金 | | 348,778 | 315,782 |
| 應付票據 | | 290,850 | 93,760 |
| 將在以後期間徵收的增值稅 | | 81,885 | 92,325 |
| 應付賬款 | | 66,466 | 82,786 |
| 應付股息 | | 50,000 | - |
| 應計員工成本 | | 21,020 | 21,820 |
| 應付利息 | | 16,760 | 18,790 |
| 租賃負債 | | 6,533 | 8,856 |
| 預收款項 | | 5,982 | 1,653 |
| 應付增值稅及其他應付稅項 | | 957 | 844 |
| 其他應付款項 | | 2,060 | 3,359 |
| | | <u>891,291</u> | <u>639,975</u> |
| 非流動負債 | | | |
| 承租人保證金 | | 646,847 | 646,548 |
| 遞延收益 | | 79,494 | 72,784 |
| 將在以後期間徵收的增值稅 | | 35,982 | 55,533 |
| 租賃負債 | | 4,997 | 8,658 |
| 信用承擔準備 | 16(a) | 551 | 355 |
| | | <u>767,871</u> | <u>783,878</u> |
| 總計 | | <u><u>1,659,162</u></u> | <u><u>1,423,853</u></u> |

(a) 信用承擔準備

| | 2020年6月30日 | | | |
|-----------------|-------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|-------------|
| | 12個月預期 信用損失 人民幣千元 | 全期預期 信用損失 —並無 信用減值 人民幣千元 | 全期預期 信用損失 —信用減值 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
| 於2020年1月1日的餘額 | 355 | - | - | 355 |
| 扣除 | 196 | - | - | 196 |
| 於2020年6月30日的餘額 | <u>551</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>551</u> |
| | 2019年12月31日 | | | |
| | 12個月預 期信用損失 人民幣千元 | 全期預期 信用損失 —並無 信用減值 人民幣千元 | 全期預期 信用損失 —信用減值 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
| 於2019年1月1日的餘額 | 1,367 | - | - | 1,367 |
| 撥回 | (1,012) | - | - | (1,012) |
| 於2019年12月31日的餘額 | <u>355</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>355</u> |

17 資本、儲備及股息

(a) 股本

本公司於2012年11月27日於中國北京成立，註冊資本為人民幣500.0百萬元。所有股東已於2013年5月1日前就其認購額分三期付款全數注資。

於2017年6月9日，本公司股東召開2017年第三次臨時股東大會，決定增資人民幣500.0百萬元，由初始實繳資本的股東按比例注資。因此，本公司的註冊資本增加至人民幣10.0億元。

於2019年8月16日，本公司轉為股份公司，更名為中關村科技租賃股份有限公司。

2020年1月21日，本公司以每股H股1.52港元的價格於香港交易所全球發售333,334,000股H股(每股H股面值人民幣1.00元)。本次全球發售完成後，本公司註冊資本包括1,000,000,000股內資股和333,334,000股H股。

(b) 資本儲備

於2019年8月16日，本公司轉為股份公司，更名為中關村科技租賃股份有限公司。截至2018年12月31日，本公司經審計的淨資產為人民幣1,287.8百萬元，其中人民幣1,000.0百萬元轉為股份公司1,000.0百萬股，每股面值人民幣1.0元，本公司保留利潤人民幣35.0百萬元，用於2018年度的股利分配，人民幣252.8百萬元轉入本公司資本儲備。

2020年1月21日，本公司以每股H股1.52港元的價格於香港交易所首次公開發行333,334,000股H股(每股H股面值人民幣1.00元)。扣除上市費用後的所得款項淨額約為人民幣411.7百萬元，其中人民幣333.3百萬元和人民幣78.4百萬元分別記入股本和資本儲備。

(c) 儲備

(i) 盈餘儲備

本公司須將淨利潤的10%(根據中國財政部(「財政部」)頒布的《中國企業會計準則》及其他相關規例釐定)劃撥至法定盈餘儲備，直至有關餘額達致註冊資本的50%。

在獲本公司股東批准的情況下，法定盈餘儲備可用於彌補累計虧損(如有)，亦可轉撥至資本，惟於有關資本化後法定盈餘儲備的餘額不得低於資本化前註冊資本的25%。

在劃撥至法定盈餘儲備後，本公司亦可於獲股東批准後劃撥淨利潤至任意盈餘儲備。

(ii) 公允價值儲備(不可撥回)

公允價值儲備(不可撥回)包括持有至報告期末根據國際財務報告準則第9號指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的公允價值累計變動淨額。

(iii) 一般儲備

根據董事會會議決議，本公司決定自2017年開始將其淨利潤的20%（根據財政部頒布的《中國企業會計準則》及其他相關規例釐定）劃撥至一般風險儲備，直至儲備累計達致金額相等於本公司租賃物的期末餘額的1.5%。

2019年8月16日，本公司轉為股份公司，修改了公司章程。根據修改後的公司章程，本公司今後無需將淨利潤轉撥至一般儲備。

(d) 股息

屬於上一財政年度並於本中期期間核准和派發的末期股息為零（截至2019年6月30日止六個月：人民幣35.0百萬元），而於本中期期間核准但未派發的末期股息為人民幣50.0百萬元（2019年6月30日止六個月：零）。

18 金融工具的公允價值計量

公允價值估計是根據金融工具的特性和相關市場信息於某一特定時間作出，因此一般是主觀的。本集團根據以下層級確定和披露金融工具的公允價值：

- 第一級：相同資產或負債在活躍市場上的報價（未經調整）；
- 第二級：使用估值方法，該估值方法基於直接或間接可觀察到的、對入賬公允價值有重大影響的輸入值；和
- 第三級：使用估值方法，該估值方法基於不可觀察到的市場數據、對入賬公允價值有重大影響的輸入值。

| 2020年6月30日 | | | | |
|--------------------------|-----|-----|--------|--------|
| | 第一級 | 第二級 | 第三級 | 總計 |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | - | - | 11,026 | 11,026 |
| 2019年12月31日 | | | | |
| | 第一級 | 第二級 | 第三級 | 總計 |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | - | - | 11,026 | 11,026 |

截至2020和2019年6月30日止六個月，第一級和第二級之間並無轉撥，也無轉入或轉出第三級。本集團的政策為於發生轉撥的報告期末確認公允價值層級間的轉撥。

有關第三級公允價值計量的數據

下表呈列第三級主要金融工具的有關估值方法和輸入值。

| 金融資產／負債 | 公允價值層級 | 估值方法和主要輸入值 | 重大不可觀察輸入值 | 不可觀察輸入值和公允價值的關係 |
|---------|--------|------------|-----------|-----------------|
| 非上市股權證券 | 第三級 | 市場可比較公司 | 缺乏市場流通性折扣 | 折扣越高，公允價值越低 |

非上市股本工具的公允價值採用可比較上市公司的價格／盈利比率確定，並就缺乏市場流通性折扣作出調整。公允價值計量與缺乏市場流通性折扣負相關。

這些第三級公允價值計量餘額的期／年內變動如下：

| | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
| 非上市股權證券： | | |
| 於期／年初 | 11,026 | 9,374 |
| 期／年內於其他綜合收益確認的未變現收益或虧損淨額 | <u>-</u> | <u>1,652</u> |
| 於期／年末 | <u><u>11,026</u></u> | <u><u>11,026</u></u> |

19 承擔

(a) 信用承擔

本集團的不可撤銷信用承擔主要為已簽訂合同但尚未計提準備的融資租賃。於2020年6月30日，本集團的不可撤銷租賃合同義務為人民幣93.2百萬元(2019年12月31日：人民幣60.8百萬元)。

(b) 資本支出義務

於2020年6月30日，對北京中諾同創投資基金管理有限公司和江蘇中關村中諾協同投資基金合夥企業(有限合夥)的未支付資本投資分別為人民幣3.1百萬元和人民幣49.0百萬元(2019年12月31日：人民幣3.1百萬元和人民幣49.0百萬元)。

20 重大關聯方交易

(a) 與主要管理人員的交易

| | 截至6月30日止六個月 | |
|----------|----------------|----------------|
| | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 |
| 主要管理人員薪酬 | <u>6,369</u> | <u>5,062</u> |

(b) 與關聯方的交易金額：

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---------------------|----------------|----------------|
| | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 |
| 貿易相關 | | |
| 關聯方租賃的利息收入 | 233 | 416 |
| 償還關聯方應收融資租賃款 | 2,172 | 2,252 |
| 非貿易相關 | | |
| 借款相關 | | |
| 償還關聯方借款 | 300,000 | 18,000 |
| 向關聯方借款 | 300,000 | 300,000 |
| 向關聯方借款產生的利息開支 | 23,786 | 37,676 |
| 貸款相關 | | |
| 貸款予關聯方 | - | 314,269 |
| 關聯方還款 | 280 | 314,361 |
| 關聯方利息收入 | - | 102 |
| 擔保相關 | | |
| 解除關聯方擔保 | 4,948 | - |
| 其他 | | |
| 向關聯方支付租房租金、物業管理和停車費 | 6,273 | 5,199 |
| 償還關聯方其他應收款項 | - | 157 |
| 支付關聯方其他應收款項 | - | 83 |
| 支付關聯方其他應付款項 | - | 18 |

(c) 與關聯方交易的餘額：

| | 2020年6月30日 人民幣千元 | 2019年12月31日 人民幣千元 |
|--------------|---------------------|----------------------|
| 貿易相關 | | |
| 應收關聯方融資租賃款 | 6,437 | 8,364 |
| 應付關聯方保證金 | 1,585 | 1,585 |
| 非貿易相關 | | |
| 借款相關 | | |
| 應付關聯方借款 | 1,200,000 | 1,200,000 |
| 應付關聯方利息 | 15,770 | 14,984 |
| 貸款相關 | | |
| 應收關聯方款項 | - | 280 |
| 擔保相關 | | |
| 來自關聯方的擔保餘額 | 241,374 | 246,322 |
| 其他 | | |
| 預付關聯方租賃款 | 2,769 | 3,123 |
| 租金押金 | 2,674 | 2,674 |
| 應收關聯方其他款項 | 1 | 1 |

21 合併結構性實體

在日常活動過程中，本集團訂立資產證券化交易，並將金融資產轉移至特殊目的實體，有關特殊目的實體為結構性實體，創立的目的是為向投資者提供投資應收融資租賃款的機會。如果結構性實體根據合同安排進行活動，則在評審本集團是否控制結構性實體時，於結構性實體的投票權並非考慮的主要因素之一。當本集團本身參與結構性實體的運營，並因有關參與而對可變回報承擔風險時，以及當本集團通過對結構性實體施加權力而有能力影響這些回報時，本集團取得結構性實體的控制權。在該情況下，本集團在其綜合入賬範圍內納入結構性實體。

於2020年6月30日，本集團合併結構性實體的數量為2(2019年12月31日：2)。於2020年6月30日，合併結構性實體的總資產為人民幣1,075.1百萬元(2019年12月31日：人民幣1,198.6百萬元)。

22 新型冠狀病毒疫情的影響

2020年初爆發的新型冠狀病毒疫情為本集團的經營環境帶來了額外的不確定性，並影響了本集團的運營和財務狀況。

本集團一直密切關注疫情發展對本集團業務的影響，並已制定應急措施。這些應急措施包括評估應收融資租賃款的質量以及延長具有特定租賃的租賃合同。本集團將根據事態發展不斷審視應急措施。

管理層討論與分析

| | 截至6月30日止六個月 | | 截至12月31日止年度 | | |
|-----------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 | 2018年 人民幣千元 | 2017年 人民幣千元 |
| 經營業績 | | | | | |
| 收入 | 284,366 | 250,051 | 515,340 | 412,783 | 358,581 |
| 利息收入 | 232,766 | 204,628 | 420,698 | 340,571 | 283,771 |
| 諮詢費收入 | 51,600 | 45,423 | 94,642 | 72,212 | 74,810 |
| 其他淨收入 | 7,830 | 13,779 | 18,759 | 16,331 | 9,606 |
| 利息開支 | (115,441) | (105,606) | (220,978) | (168,012) | (155,134) |
| 運營開支 | (50,257) | (43,607) | (100,190) | (74,854) | (56,820) |
| 減值損失計提 | (25,327) | (15,549) | (27,768) | (27,364) | (25,969) |
| 對聯營企業的投資 | | | | | |
| 損失 | (935) | – | (265) | – | – |
| 淨匯兌收益／(損失) | 3,960 | – | (12) | – | – |
| 稅前利潤 | 104,196 | 99,068 | 184,886 | 158,884 | 130,264 |
| 淨利潤 | 77,931 | 74,213 | 138,256 | 118,996 | 97,435 |
| 基本及稀釋 | | | | | |
| 每股收益(元) | 0.06 | 0.07 | 0.14 | 0.12 | 0.13 |
| 盈利能力 | | | | | |
| 權益回報率 ⁽¹⁾ | 9.7% | 11.4% | 10.3% | 9.6% | 10.6% |
| 總資產回報率 ⁽²⁾ | 2.2% | 2.4% | 2.1% | 2.2% | 2.0% |
| 淨息差 ⁽³⁾ | 3.6% | 3.5% | 3.4% | 3.6% | 3.1% |
| 淨利差 ⁽⁴⁾ | 2.5% | 2.3% | 2.2% | 2.4% | 2.2% |
| 淨利潤率 ⁽⁵⁾ | 27.4% | 29.7% | 26.8% | 28.8% | 27.2% |

註：

- (1) 按年或期內年化淨利潤除以年或期初及末總權益平均餘額計算。
- (2) 按年或期內年化淨利潤除以年或期初及末總資產平均餘額計算。
- (3) 根據年化利息收入淨額除以生息資產平均餘額計算。
- (4) 根據年化利息收入收益率與利息開支成本率的差額計算。
- (5) 按年或期內淨利潤除以年或期內收入計算。

| | 截至6月30日 | | 截至12月31日 | | |
|-------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 | 2018年 人民幣千元 | 2017年 人民幣千元 |
| 資產負債情況 | | | | | |
| 資產總額 | 7,404,287 | 6,248,657 | 6,988,985 | 5,968,956 | 4,999,834 |
| 應收融資租賃款 | 6,598,568 | 5,659,404 | 6,424,127 | 5,376,794 | 4,421,144 |
| 負債總額 | 5,572,379 | 4,921,623 | 5,596,729 | 4,681,195 | 3,797,118 |
| 借款 | 3,894,791 | 3,600,378 | 4,158,382 | 3,319,747 | 2,612,265 |
| 權益總額 | 1,831,908 | 1,327,034 | 1,392,256 | 1,287,761 | 1,202,716 |
| 每股淨資產(元) | 1.37 | 1.33 | 1.39 | 1.29 | 1.20 |
| 資產財務指標 | | | | | |
| 資產負債率 ⁽¹⁾ | 75.3% | 78.8% | 80.1% | 78.4% | 75.9% |
| 風險資產權益比率 ⁽²⁾ | 372.0% | 441.7% | 480.9% | 437.6% | 387.6% |
| 流動資金比率 ⁽³⁾ | 113.2% | 112.4% | 117.7% | 112.2% | 145.5% |
| 生息資產品質 | | | | | |
| 不良資產率 ⁽⁴⁾ | 1.5% | 1.4% | 1.3% | 1.3% | 1.5% |
| 撥備覆蓋率 ⁽⁵⁾ | 157.6% | 155.4% | 158.0% | 151.2% | 118.0% |

註：

- (1) 按年末／期末總負債除以年末／期末總資產計算。
- (2) 按風險資產除以總權益計算。風險資產指總資產扣除現金及現金等價物和已抵押及受限制存款。
- (3) 按年末／期末流動資產除以年末／期末流動負債計算。
- (4) 指不良資產占扣除減值損失準備前生息資產餘額的百分比。
- (5) 按生息資產減值損失準備除以不良生息資產餘額計算。

1. 經營回顧

1.1 經濟形勢

2020年上半年以來，全球政治經濟環境面臨極大的不確定性，新型冠狀病毒(「COVID-19」)在全球蔓延，大國間貿易摩擦加劇國際貿易大幅收縮，全球金融市場脆弱性進一步累積，主要經濟體表現低迷。我國進入新常態發展階段後，加快向以「內循環」為主的雙循環新格局轉變。

為應對經濟下行壓力，我國採取積極的財政政策、寬鬆的貨幣政策，以「新基建」、「新消費」相關產業帶動國民經濟發展，取得較為顯著的效果，2020年第二季度國內生產總值同比增加3.2%，自COVID-19爆發後成為首個實現增長的主要經濟體。

2020年上半年貨幣政策相對寬鬆，金融業加大對實體經濟的支持力度，社會融資規模的增量明顯高於去年同期。在嚴監管的政策環境下，融資租賃行業總資產規模持續增長，但總體增速水平有所放緩，同時《融資租賃公司監督管理暫行辦法》，《北京市融資租賃公司監督管理指引(試行)》等政策的頒佈，有助於規範行業秩序，助推行業發展。

1.2 公司應對

2020年上半年，本集團圍繞年初確定的工作方向，沉著應對COVID-19爆發挑戰，繼續佈局大數據、大環境、大健康、大智造、大消費五大產業方向，深入推進專業化發展，綜合實力不斷增強，經營業績穩步增長。本集團主要應對舉措如下：

融資租賃業務逆勢上揚。我們繼續專注於服務科技和新經濟公司，在經濟下行環境下仍然保持業務規模的穩步增長，加大智慧製造和數字經濟領域客戶的開發力度。2020年上半年，我們新增業務投放人民幣21.5億元，同比增長18.1%，收入約人民幣284.4百萬元，同比增長13.7%，稅前利潤約人民幣104.2百萬元，同比增長約5.2%，保持了良好發展勢頭。

投資業務開局良好。我們設立了股權投資基金，搭建「投租聯動」平台，全方位助力客戶發展。2020年上半年，我們的投資基金正式運營，完成5個項目投放，投資金額約人民幣4,840.0萬元，極大地提升對客戶綜合服務能力。

融資成本下降明顯。我們持續優化融資結構，通過拓展融資渠道、發行資產支持證券產品、開展銀行戰略合作，在直接融資和間接融資市場均建立了長期穩定的合作夥伴，多措並舉降低新增融資成本，帶動存量資金成本下行。2020年上半年，利息開支成本為4.6%，同比下降6.1%。

資產質量保持穩定。我們研發「資產信用+主體成長性」雙維度的資管模型，提升資管水準。建立對客戶的「資產、主體、債項」組合評價體系，從源頭控制風險。堅持「精益管理」，持續完善資產監測體系，掌握資產風險狀況，有效實施分類管理。

2. 損益分析

2.1 概覽

於報告期內，本集團實現總收益人民幣284.4百萬元，較上年同期總收益人民幣250.1百萬元增長13.7%；實現期內淨利潤人民幣77.9百萬元，較上年同期淨利潤74.2百萬元增長5.0%。

2.2 收益

於報告期內，本集團實現收益人民幣284.4百萬元，較上年同期的人民幣250.1百萬元增長13.7%，利息收入和諮詢費收入均穩定增長。於報告期內，利息收入人民幣232.8百萬元，佔收益總額的81.9%，較上年同期增長13.8%；諮詢費收入人民幣51.6百萬元，較上年同期增長13.6%，系為客戶積極提供多樣化的諮詢增值服務所致。

下表列出本集團於所示期間按服務劃分的收益及變動情況：

| | 截至6月30日止六個月 | | | | 變動 |
|-------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-------|
| | 2020年 | | 2019年 | | |
| | 人民幣千元 | 比重 | 人民幣千元 | 比重 | |
| 利息收入 | 232,766 | 81.9% | 204,628 | 81.8% | 13.8% |
| 諮詢費收入 | 51,600 | 18.1% | 45,423 | 18.2% | 13.6% |
| 收益合計 | <u>284,366</u> | <u>100.0%</u> | <u>250,051</u> | <u>100.0%</u> | 13.7% |

2.2.1 利息收入

本集團利息收入由上年同期的人民幣204.6百萬元，增加13.8%至報告期內的人民幣232.8百萬元，佔本集團總收益的81.9%，主要因為業務擴張所致。

下表列出本集團於所示期間生息資產平均餘額、利息收入及平均收益率：

| | 截至6月30日止六個月 | | | | | |
|----|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------|
| | 2020年 | | | 2019年 | | |
| | 生息資產 平均餘額 ⁽¹⁾ 人民幣千元 | 利息收入 人民幣千元 | 綜合收益率 ⁽²⁾ % | 生息資產 平均餘額 ⁽¹⁾ 人民幣千元 | 利息收入 人民幣千元 | 綜合收益率 ⁽²⁾ % |
| 合計 | <u>6,661,543</u> | <u>232,766</u> | 7.0% | <u>5,635,220</u> | <u>204,628</u> | 7.3% |

註：

- (1) 生息資產平均餘額以期初和期末計提減值準備前的應收融資租賃款的總和除以2計算得出。
- (2) 在計算截至2019年6月30日和2020年6月30日的六個月的綜合收益率時，我們通過將2019年和2020年6月30日止的六個月的利息收入分別乘以2按年計算我們的利息收入而後除以生息資產平均餘額。

按生息資產平均餘額分析

本集團的生息資產平均餘額由上年同期的人民幣5,635.2百萬元，上升至報告期內的人民幣6,661.5百萬元，增幅18.2%，主要由於業務擴張。

按綜合收益率分析

於報告期內，本集團的綜合收益率為7.0%，較上年同期的7.3%下降了0.3%，主要原因為報告期內，受新冠肺炎疫情爆發影響，國家推行減稅降費、減租降息等一系列紓困惠企政策，國內市場利率呈現全線下降的態勢，導致綜合收益率略有下降。

2.2.2 諮詢費服務

於報告期內，本集團的諮詢費收入由上年同期的人民幣45.4百萬元，增加13.6%至報告期內的人民幣51.6百萬元，佔本集團總收益的18.1%。增加主要原因為本集團服務客戶增加。

本集團向客戶提供多種類的諮詢服務，如管理和業務諮詢以及政策諮詢。

下表列出本集團於所示期間按服務類別劃分的諮詢服務費收入：

| | 截至6月30日止六個月 | | | | 變動 |
|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------|
| | 2020年 | | 2019年 | | |
| | 人民幣 千元 | 比重 | 人民幣 千元 | 比重 | |
| 政策諮詢費收入 | 37,488 | 72.7% | 36,838 | 81.1% | 1.8% |
| 管理諮詢費收入 | 14,112 | 27.3% | 8,585 | 18.9% | 64.4% |
| 諮詢費收入合計 | <u>51,600</u> | <u>100.0%</u> | <u>45,423</u> | <u>100.0%</u> | 13.6% |

2.3 利息開支

於報告期內，本集團利息開支人民幣115.4百萬元，較上年同期的人民幣105.6百萬元增加9.3%，主要是由於：融資租賃業務快速增長，加大了融資力度，支持業務發展；應對不斷變化的經濟環境和資本市場環境，本集團將遵從靈活和多元化的資金策略，繼續深化與各金融機構的合作，加強與評級機構及投資人溝通，致力於合理有效的控制融資成本；優化資金來源結構，提升直接融資比例，持續探索新的融資渠道。

下表列出本集團於所示期間按資金來源劃分的利息開支明細：

| | 截至6月30日止六個月 | | | | 變動 |
|-----------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------|
| | 2020年 | | 2019年 | | |
| | 人民幣 千元 | 比重 | 人民幣 千元 | 比重 | |
| 商業銀行 | 43,779 | 37.9% | 39,507 | 37.4% | 10.8% |
| 向關聯方借款 ⁽¹⁾ | 23,786 | 20.6% | 37,679 | 35.7% | (36.9%) |
| 資產支持證券 | 25,309 | 21.9% | 10,151 | 9.6% | 149.3% |
| 承租人免息保證金 | 22,120 | 19.2% | 17,817 | 16.9% | 24.2% |
| 租賃負債 | 447 | 0.4% | 455 | 0.4% | (1.7%) |
| 利息開支合計 | 115,441 | 100.0% | 105,606 | 100.0% | 9.3% |

註：

(1) 指中關村集團及其子公司的質押貸款。

下表列出本集團於所示期間計息負債的平均餘額、利息開支、及利息開支收益率：

| 借款 ⁽¹⁾ | 截至6月30日止六個月 | | | | | |
|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| | 2020年 | | | 2019年 | | |
| | 借款平均 | 利息開支 | 利息開支 | 借款平均 | 利息開支 | 利息開支 |
| | 餘額 ⁽²⁾ | 成本率 ⁽³⁾ | 成本率 ⁽³⁾ | 餘額 ⁽²⁾ | 成本率 ⁽³⁾ | 成本率 ⁽³⁾ |
| 人民幣 | 人民幣 | | 人民幣 | 人民幣 | | |
| 千元 | 千元 | | 千元 | 千元 | | |
| 商業銀行 | 1,878,158 | 43,779 | 4.7% | 1,633,085 | 39,507 | 4.8% |
| 向關聯方借款 | 1,114,286 | 23,786 | 4.3% | 1,481,714 | 37,676 | 5.1% |
| 資產支持證券 | 1,021,272 | 25,309 | 5.0% | 377,542 | 10,151 | 5.4% |
| 借款合計 | 4,013,716 | 92,874 | 4.6% | 3,495,341 | 87,334 | 5.0% |

註：

- (1) 不包括承租人免息保證金估算利息開支和租賃負債的利息開支。
- (2) 按2019年和2020年6月30日前六個月借款的月均餘額計算。
- (3) 在計算截至2019年6月30日和2020年6月30日的六個月的利息開支成本率時，我們通過將2019年和2020年6月30日止的六個月的利息開支分別乘以2按年計算我們的利息開支，而後除以借款平均餘額。

於報告期內，本集團的借款開支成本率為4.6%，較上年同期減少，主要原因為存量高成本借款的到期償還、利率調降和置換，以及新增融資的成本下行。

2.4 淨利差和淨息差

下表列出本集團於所示期間的淨息差及有關資料：

| | 截至6月30日止六個月 | | |
|------------------------|-------------|-----------|--------|
| | 2020年 | 2019年 | 變動 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | |
| 利息收入 | 232,766 | 204,628 | 13.8% |
| 利息開支 | (115,441) | (105,606) | 9.3% |
| 利息收入淨額 | 117,325 | 99,022 | 18.5% |
| 利息收入收益率 ⁽¹⁾ | 7.1% | 7.2% | (1.4%) |
| 利息開支成本率 ⁽²⁾ | 4.6% | 4.9% | (6.1%) |
| 淨利差 | 2.5% | 2.3% | 8.7% |
| 淨息差 | 3.6% | 3.5% | 2.9% |

註：

- (1) 按年化利息收入除以生息資產月均餘額計算。
- (2) 按年化利息開支除以計息負債月均餘額計算。

於報告期內，本集團融資租賃淨利差為2.5%，較上年同期增加0.2%。主要原因為利息開支成本率下浮大於利息收益率下浮。有關利息開支成本率的變化情況，請詳見本部分「2.3利息開支」的討論分析。本集團報告期內的計息負債月均餘額相較於上年同期上升16.4%的同時，生息資產月均餘額上升18.2%，這是導致利息收入增速高於利息開支增速的主要原因。本集團的利息收入淨額由上年同期的人民幣99.0百萬元，增加18.5%至報告期內的人民幣117.3百萬元。綜合上述原因，本集團的淨息差為3.6%，較上年同期的3.5%上升了0.1百分點。

2.5 其他淨收益

其他淨收益主要包括我們自相關部門得到的政府補助及銀行存款利息。於報告期內，我們獲得的其他淨收益為人民幣7.8百萬元，較去年同期下降43.2%，主要原因是政府補助下降。

下表列出本集團於所示期間的其他淨收益明細：

| | 截至6月30日止六個月 | | 變動 |
|----------|----------------|----------------|---------|
| | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 | |
| 政府補助 | 5,000 | 11,542 | (56.7%) |
| 銀行存款利息收入 | 2,480 | 1,727 | 43.6% |
| 其他收益 | 350 | 510 | (31.4%) |
| 其他淨收益合計 | <u>7,830</u> | <u>13,779</u> | (43.2%) |

2.6 運營開支

於報告期內，本集團運營開支為人民幣50.3百萬元，較上年同期增加人民幣6.7百萬元，增幅15.2%。運營開支變動主要由於(i)折舊和攤銷上調，相關成本增加人民幣1.3百萬元；(ii)非經常性上市開支增加人民幣3.2百萬元。

下表列出本集團於所示期間的運營開支明細：

| | 截至6月30日止六個月 | | | | 變動 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| | 2020年 | | 2019年 | | |
| | 人民幣千元 | 比重 | 人民幣千元 | 比重 | |
| 員工成本 | 32,012 | 63.7% | 31,272 | 71.7% | 2.4% |
| 租賃費用 | 772 | 1.5% | 979 | 2.2% | (21.1%) |
| 服務開支 | 2,961 | 5.9% | 2,892 | 6.6% | 2.4% |
| 折舊和攤銷 | 6,352 | 12.6% | 5,040 | 11.6% | 26.0% |
| 專業服務開支 | 2,692 | 5.4% | 458 | 1.1% | 487.8% |
| 上市專項開支 | 3,199 | 6.4% | – | 0.0% | 不適用 |
| 其他 | 2,269 | 4.5% | 2,966 | 6.8% | (23.5%) |
| 運營開支合計 | 50,257 | 100.0% | 43,607 | 100.0% | 15.2% |

2.7 減值損失計提

減值損失計提與本集團應收融資租賃款及信貸承諾相關。於報告期內，本集團預期信用減值損失為人民幣25.3百萬元，較上年同期預期信用減值損失人民幣15.5百萬元增長62.9%，主要是由於經濟大環境影響，本集團謹慎評估未來宏觀經濟情況，審慎估計生息資產的預期信用損失，適度上調了預計信用損失計量的參數。

下表列出本集團於所示期間的減值損失計提明細：

| | 截至6月30日止六個月 | | 變動 |
|-----------------------|----------------|----------------|--------------|
| | 2020年 人民幣千元 | 2019年 人民幣千元 | |
| 應收融資租賃款 | 25,131 | 16,541 | 51.9% |
| 表外信貸承諾 ⁽¹⁾ | 196 | (992) | (119.8%) |
| 減值損失合計 | 25,327 | 15,549 | 62.9% |

註：

(1) 本集團不可撤銷的信貸承諾主要是已簽約但租賃期尚未開始的融資租賃。

2.8 所得稅開支

於報告期內，本集團所得稅開支為人民幣26.3百萬元，較上年同期增加人民幣1.4百萬元，增幅5.7%，主要是由於稅前利潤增加所致。

本集團報告期內的所得稅實際稅率為25.2%。

2.9 期內利潤

於報告期內，本集團期內利潤為人民幣77.9百萬元，較上年同期增加人民幣3.7百萬元，增幅5.0%。期內利潤增長主要是由於本集團收益增長13.7%的同時，利息開支較上年同期增加9.3%，運營開支增長15.2%。有關收益、利息開支及運營開支的變化情況，請詳見本部分「2.2收益」、「2.3利息開支」及「2.6運營開支」的討論分析。

綜上，面對複雜嚴峻的國際環境和國內經濟下行的壓力，本集團採用積極措施應對挑戰，實現了租賃業務收益的穩健增長和資產品質的總體穩定。預計未來隨著本集團淨資本實力的充實，租賃業務規模逐步發展、內在組織效能和運營品質進一步提升，2020年，本集團盈利能力將保持穩中有進態勢。

2.10 基本每股收益

於報告期內，本公司基本每股收益為人民幣0.06元，與上年同期有所下降，下降原因為上市導致的資本增加。

3. 財務狀況分析

3.1 資產(概覽)

於報告期末，本集團資產總額人民幣7,404.3百萬元，較上年末增加人民幣415.3百萬元，增幅5.9%。應收融資租賃款為人民幣6,598.6百萬元，較上年末增加人民幣174.4百萬元，增幅2.7%。從資產結構上看，現金及現金等價物佔資產總額的7.1%，應收融資租賃款佔資產總額的89.1%。

下表列出本集團於所示日期的資產分析：

| | 2020年6月30日 | | 2019年12月31日 | | 變動 |
|----------------------------------|------------------|---------------|------------------|-------------|---------|
| | 人民幣 千元 | 比重 | 人民幣 千元 | 比重 | |
| 應收融資租賃款項 | 6,598,568 | 89.1% | 6,424,127 | 91.9% | 2.7% |
| 已抵押及受限制存款 | 66,679 | 0.9% | 41,564 | 0.6% | 60.4% |
| 現金及現金等價物 | 522,955 | 7.1% | 252,106 | 3.6% | 107.4% |
| 其他資產 | 84,789 | 1.1% | 138,284 | 2.0% | (38.7%) |
| 遞延所得稅資產 | 48,483 | 0.7% | 43,621 | 0.6% | 11.1% |
| 物業及設備 | 17,388 | 0.2% | 22,348 | 0.3% | (22.2%) |
| 對聯營企業的投資 | 48,580 | 0.7% | 49,515 | 0.7% | (1.9%) |
| 以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金融 資產 | 11,026 | 0.1% | 11,026 | 0.2% | 0.0% |
| 無形資產 | 5,819 | 0.1% | 6,394 | 0.1% | (9.0%) |
| 資產總額 | <u>7,404,287</u> | <u>100.0%</u> | <u>6,988,985</u> | <u>1.3%</u> | 5.9% |

3.2 應收融資租賃款

於報告期內，本集團新增融資租賃客戶80位，新增合同147個。受融資租賃業務規模擴張驅動，應收融資租賃款項持續增長。於報告期末，本集團應收融資租賃款淨額為人民幣6,598.6百萬元，較上年末增幅2.7%。

下表列出本集團於所示日期的應收融資租賃款明細：

| | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 | 變動 |
|------------|-------------------------|--------------------------|--------|
| 應收融資租賃款總額 | 7,309,798 | 7,122,908 | 2.6% |
| 減：未實現融資收入 | (548,469) | (561,151) | (2.3%) |
| 應收融資租賃款淨額 | 6,761,329 | 6,561,757 | 3.0% |
| 減：減值損失準備 | (162,761) | (137,630) | 18.3% |
| 應收融資租賃款帳面值 | 6,598,568 | 6,424,127 | 2.7% |

3.2.1 應收融資租賃款的到期情況

下表列出本集團於所示日期的應收融資租賃款淨額到期情況：

| | 2020年6月30日 | | 2019年12月31日 | | 變動 |
|-----------|------------------|---------------|------------------|---------------|--------|
| | 人民幣 千元 | 比重 | 人民幣 千元 | 比重 | |
| 到期日 | | | | | |
| 1年內 | 3,842,410 | 56.8% | 3,556,390 | 54.2% | 8.0% |
| 1-2年 | 1,882,370 | 27.8% | 2,039,792 | 31.1% | (7.7%) |
| 2-3年 | 766,988 | 11.3% | 721,545 | 11.0% | 6.3% |
| 3年及以上 | 269,561 | 4.1% | 244,030 | 3.7% | 10.5% |
| 應收融資租賃款淨額 | <u>6,761,329</u> | <u>100.0%</u> | <u>6,561,757</u> | <u>100.0%</u> | 3.0% |

於報告期末，上表列出的到期日在一年內的應收融資租賃款淨額佔本集團應收融資租賃款淨額的56.8%。本集團業務投放節奏均衡，預期未來業務現金流入持續穩定。

3.2.2 應收融資租賃款的資產品質情況

本集團密切監控租賃資產的品質。自2013年起，本集團引入五級標準，將應收融資租賃款分為五類，即(1)正常類；(2)關注類；(3)次級類；(4)可疑類；和(5)損失類，並將後三類已發生信用減值的資產定為不良資產。

應收融資租賃款五級分類情況

1. 正常類。承租人能夠履行並一直履行其在租賃協議下的責任，我們沒有理由懷疑我們收回全部租賃資產的能力。有關此類項下的應收融資租賃款租金一直準時支付或逾期不超過30日。
2. 關注類。承租人能夠履行並一直履行其在租賃協議下的責任，但存在不利因素可能會對我們收回全部租賃資產的能力產生負面影響。有關此類項目下的應收融資租賃款租金通常逾期超過30日但不超過90日。
3. 次級類。
 - 承租人在及時支付租賃款項方面表現出明顯的困難，且無法在正常的業務過程中獲得足夠的資金進行支付；或
 - 租賃資產面臨減值風險，主要是由於租賃物的公允價值的不利變動或由於不利的不確定宏觀經濟原因或出售租賃物導致損失所致。

有關此類項下的應收融資租賃款租金通常逾期超過90日但不超過180日。

4. 可疑類。

- 承租人無法定期全額和及時地支付租金，導致租賃資產價值發生重大變化；或
- 宏觀經濟因素導致租賃資產出現重大減值或出售租賃物將導致重大損失。

有關此類項下的應收融資租賃款租金通常逾期超過180日。

5. 損失類。在用盡所有必要的措施和法律補救措施後，我們仍然無法收回大部分租賃資產和利息收入。

資產管理措施

持續完善資產過程監控體系，全面識別、評估，精準控制資產風險

於報告期內，本集團持續完善資產過程監控體系。組織架構方面，組建專職租後管理團隊，加快資產管理體系化進程；日常管理方面，持續監控本公司應收賬款品質，並定期進行內部全面排查定級，全面審視並不斷優化資產監控體系，全面監控租賃資產安全；積極應對COVID-19爆發衝擊，做實資產分類，精準幫扶受COVID-19爆發影響出現困難的企業，讓利實體企業，助力企業緩解暫時性資金壓力；網路風險資訊監控方面，運用大資料進行輿情監控與風險預警，對於發現風險徵兆的客戶及時採取針對性的風險防範措施，通過強力催收、訴前保全、債務重組、增強風險對抗措施等手段，有效保障了資產品質的總體穩定。

堅持租賃本源，深化對租賃物資產的全流程管控

於報告期內，本集團繼續堅持租賃本源，深化落實「真租賃」理念，通過制度升級，對租賃物准入、評級、價值管理等進行優化；根據租賃物評級結果制定差異化管理策略，加強「資產信用+主體成長」雙維評估體系聯動；加強租賃物價值過程管控，保證租賃物價值有效覆蓋租賃債權；加強租賃物租後巡視力度，實現租賃物全流程管控。

優化風險處置管理體系，加快不良資產處置

於報告期內，本集團持續優化風險處置管理體系，加快推進不良資產處置，加快存量風險出清。持續優化風險決策機制，提高處置決策效率；堅持分類管理、重點突破的原則，結合業務特徵對在管不良專案一戶一策，匹配契合的處置資源；持續夯實司法資源保障體系，積極拓展處置資源合作關係，探索司法資源升級；不斷優化工作機制與人員分工，持續推進處置過程分享與總結；強化績效考核結果導向，加大考核激勵；積極探索拓寬不良資產處置渠道，拓展常規與創新處置方式新思路。

下表列出本集團於截至所示日期的應收融資租賃款淨額分類明細：

| | 2020年6月30日 | | 2019年12月31日 | | 變動 |
|-----------|------------------|---------------|------------------|---------------|--------|
| | 人民幣 千元 | 比重 | 人民幣 千元 | 比重 | |
| 正常 | 6,261,939 | 92.6% | 6,074,976 | 92.6% | 3.1% |
| 關注 | 396,143 | 5.9% | 399,661 | 6.1% | (0.9%) |
| 次級 | 47,396 | 0.7% | 32,394 | 0.5% | 46.3% |
| 可疑 | 55,851 | 0.8% | 54,726 | 0.8% | 2.1% |
| 損失 | - | - | - | - | 0.0% |
| 應收融資租賃款淨額 | <u>6,761,329</u> | <u>100.0%</u> | <u>6,561,757</u> | <u>100.0%</u> | 3.0% |
| 不良資產 | 103,247 | | 87,120 | | |
| 不良資產率 | 1.5% | | 1.3% | | |

於報告期內，本集團繼續秉持審慎的風險管理理念，全鏈條踐行嚴格的風險監察與管理，提升服務科技和新經濟公司的核心競爭力。精準識別、嚴格管控、高效化解，在外部環境下行壓力下，本集團整體資產品質整體保持穩定，正常類資產佔比92.6%，但受COVID-19爆發等因素影響，不良資產餘額和不良資產率較年初有所上升。

於報告期末，關注類資產佔本集團應收融資租賃款淨額的5.9%，較2019年12月31日的6.1%下降了0.2百分點。

3.2.3 應收融資租賃款減值及撥備情況

下表列出本集團於所示日期應收融資租賃款撥備整體情況。本集團使用新金融工具會計準則，根據新準則採用預期損失(「**預期信用損失**」)模型的要求，本集團的生息資產撥備從上年末的人民幣137.6百萬元，增加人民幣25.2百萬元，至報告期末的人民幣162.8百萬元。

| | 2020年6月30日 | | 2019年12月31日 | |
|-------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| | 人民幣 千元 | 比重 | 人民幣 千元 | 比重 |
| 不良資產 | 60,789 | 37.3% | 58,103 | 42.2% |
| 正常、關注類資產 | 101,972 | 62.7% | 79,527 | 57.8% |
| 撥備總計 | <u>162,761</u> | <u>100.0%</u> | <u>137,630</u> | <u>100.0%</u> |
| 不良資產 | 103,247 | | 87,120 | |
| 撥備覆蓋比率 | 157.6% | | 158.0% | |

於報告期末，本集團應收融資租賃款撥備覆蓋率為157.6%，較上年末的158.0%下降0.4個百分點。本集團管理層認為，審慎的風險管理政策對本公司的可持續發展至關重要，因此本集團努力維持撥備覆蓋率保持穩定。

下表列出本集團於所示日期按預期信用損失計量的撥備分佈情況。本集團通過監控預期信用損失密切監控應收融資租賃款的信貸品質。於報告期末，本集團第一階段、第二階段及第三階段的應收融資租賃款之預期信用損失率分別為0.5%、3.3%及29.4%。較上年末，本集團第一階段、第二階段、第三階段預期損失率分別增加0.1%、0.0%及2.7%，主要出於審慎性考慮，適度上調了預期信用損失計量的參數，提高撥貸比，系統性提升資產抗風險能力。

| | 階段一 未來12個月 預期信用損失 人民幣千元 | 階段二 全面預期 信用損失- 並無信用減值 人民幣千元 | 階段三 全面預期 信用損失- 信用減值 人民幣千元 | 合計 人民幣千元 |
|--------------------|----------------------------------|---|---------------------------------------|-------------|
| 2020年6月30日 | | | | |
| 預期損失率 | 0.5% | 3.3% | 29.4% | 2.4% |
| 應收融資租賃款淨額 | 6,168,117 | 158,914 | 434,298 | 6,761,329 |
| 減值損失準備 | (30,079) | (5,208) | (127,474) | (162,761) |
| 應收融資租賃款帳面值 | 6,138,038 | 153,706 | 306,824 | 6,598,568 |
| 2019年12月31日 | | | | |
| 預期損失率 | 0.4% | 3.2% | 26.6% | 2.1% |
| 應收融資租賃款淨額 | 6,074,976 | 74,616 | 412,165 | 6,561,757 |
| 減值損失準備 | (25,391) | (2,422) | (109,817) | (137,630) |
| 應收融資租賃款帳面值 | 6,049,585 | 72,194 | 302,348 | 6,424,127 |

3.3 其他

於報告期末，本集團現金及現金等價物為人民幣523.0百萬元，本集團保留足夠的現金以支持業務擴張，並確保其流動性和安全性。本集團受限制存款人民幣66.7百萬元，為因辦理銀行承兌匯票業務及保理業務受限的銀行存款。

於報告期末，本集團貿易及其他應收款餘額為人民幣84.8百萬元，主要為向供應商預付的設備款與待抵扣增值稅進項稅等。

於報告期末，本集團遞延所得稅資產餘額為人民幣48.5百萬元，主要產生於財務報告的淨利潤和應課稅收入之間的暫時性差異。

於報告期末，本集團物業和設備餘額為人民幣17.4百萬元，主要為使用權資產、員工的辦公設備和電腦。

於報告期末，本集團對合營／聯營企業的投資餘額為人民幣48.6百萬元，為本集團對聯營企業北京中諾同創投資基金管理有限公司以及江蘇中關村中諾協同投資基金合夥企業(有限合夥)的權益性投資。

於報告期末，本集團以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產餘額為人民幣11.0百萬元，為對北京中關村協同創新投資基金管理有限公司的策略股權投資。

於報告期末，本集團無形資產餘額為人民幣5.8百萬元，主要為用於業務運營和風險管理職能的軟體。

3.4 負債

於報告期末，本集團負債總額人民幣5,572.4百萬元，較上年末減少人民幣24.4百萬元，降幅0.4%。其中，借款是本集團負債的主要構成部分，佔比69.9%，較上年末74.3%有所減少。

下表列出本集團於所示日期的負債的分析：

| | 2020年6月30日 | | 2019年12月31日 | | 變動 |
|---------|------------------|---------------|------------------|---------------|--------|
| | 人民幣 千元 | 比重 | 人民幣 千元 | 比重 | |
| 借款 | 3,894,791 | 69.9% | 4,158,382 | 74.3% | (6.3%) |
| 貿易及其他負債 | 1,659,162 | 29.8% | 1,423,853 | 25.4% | 16.5% |
| 應交所得稅 | 18,426 | 0.3% | 14,494 | 0.3% | 27.1% |
| 負債總額 | <u>5,572,379</u> | <u>100.0%</u> | <u>5,596,729</u> | <u>100.0%</u> | (0.4%) |

3.5 借款

本集團在直接融資和間接融資市場均建立了長期穩定的合作夥伴。

於報告期末，本集團借款為人民幣3,894.8百萬元，較上年末減少人民幣263.6百萬元，降幅6.3%，主要因(1)年初本公司H股全球發售，相應融資借款減少，以及(2)報告期內使用銀行承兌匯票、信用證方式支持業務投放。

在直接融資市場，本集團已經發行四期資產支持專項計劃產品，累計發行規模人民幣28.1億元，並積極探討和籌備債務融資工具、資產支持票據等多元產品的發行工作。

在間接融資市場，本集團已與20餘家商業銀行建立長期穩定的授信合作關係，同時，還將持續開拓中小銀行、外資銀行合作渠道，持續構建和完善多元化、多層次的銀行融資渠道。

綜上，本集團將持續優化、夯實多元化的融資渠道。未來，本集團相信，憑藉良好的業績表現和業務增長潛力，本集團的信用評級將逐步提升，融資成本的競爭力將進一步提高。

下表列出本集團於所示日期借款按融資來源的分佈情況。本集團質押借款比重增加，主要原因是長期銀行借款的質押比重較高。本集團通過調整融資中長期配置，持續優化金融資產與金融負債的匹配程度。

| | 2020年6月30日 | | 2019年12月31日 | | 變動 |
|------------------------|------------------|---------------|------------------|----------------|---------------|
| | 人民幣千元 | 比重 | 人民幣千元 | 比重 | |
| 商業銀行 | 1,708,904 | 43.9% | 1,884,132 | 45.3% | (9.3%) |
| —質押借款 | 1,114,104 | 28.6% | 1,272,332 | 30.6% | (12.4%) |
| —信用借款 | 594,800 | 15.3% | 611,800 | 14.7% | (2.8%) |
| 向相關聯方借款 ⁽¹⁾ | | | | | |
| —質押借款 | 1,200,000 | 30.8% | 1,200,000 | 28.9% | 0.00% |
| 資產支持證券 | 985,887 | 25.3% | 1,074,250 | 25.8% | (8.2%) |
| 借款合計 | 3,894,791 | 100.0% | 4,158,382 | 100.00% | (6.3%) |

註：

(1) 指中關村集團及其子公司的質押貸款

於報告期末，本集團銀行貸款餘額為人民幣1,708.9百萬元，佔借款總額的43.9%，較上年末略有下降；向關聯方借款餘額佔借款總額30.8%；資產支持證券餘額佔借款總額的25.3%，較上年末基本持平。本集團將積極開發資產支持證券、超短期融資券等債務融資產品，進一步拓展集團資金來源。

下表列出本集團於所示日期借款按流動性的分佈情況：

| | 2020年6月30日 | | 2019年12月31日 | | 變動 |
|-------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|---------|
| | 人民幣 千元 | 比重 | 人民幣 千元 | 比重 | |
| 流動 | 2,952,820 | 75.8% | 2,649,676 | 63.7% | 11.4% |
| 非流動 | <u>941,971</u> | <u>24.2%</u> | <u>1,508,706</u> | <u>36.3%</u> | (37.6%) |
| 借款合計 | <u>3,894,791</u> | <u>100.0%</u> | <u>4,158,382</u> | <u>100.0%</u> | (6.3%) |

於報告期末，本集團的流動借款(短期借款及長期融資中一年內到期的部分)佔本集團借款總額的75.8%，較上年末上升11.4%。

3.6 貿易及其他負債

本集團的貿易及其他負債主要包括應付承租人的保證金、將在以後期間徵收的增值稅、應付票據及應付帳款、租賃負債。

於報告期末，本集團貿易及其他負債合計為人民幣1,659.2百萬元，較上年末的人民幣1,423.9百萬元增加16.5%，主要是由於應付承租人的保證金、應付票據及應付股利有所增加。

3.7 資本及儲備

於報告期末，本集團權益總額人民幣1,831.9百萬元，較上年末增加人民幣439.7百萬元，增幅31.6%。

下表列出本集團於所示日期的權益情況：

| | 2020年6月30日 | | 2019年12月31日 | | 變動 |
|-------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|-------|
| | 人民幣 千元 | 比重 | 人民幣 千元 | 比重 | |
| 股本 | 1,333,334 | 72.8% | 1,000,000 | 71.80% | 33.3% |
| 儲備 | <u>498,574</u> | <u>27.2%</u> | <u>392,256</u> | <u>28.20%</u> | 27.1% |
| 權益總額 | <u>1,831,908</u> | <u>100.0%</u> | <u>1,392,256</u> | <u>100.00%</u> | 31.6% |

4. 資本開支

於報告期內，本集團資本開支為人民幣2.0百萬元，主要用於業務運營和風險執行資訊系統的升級、辦公和電子設備的購置。

5. 風險管理

本集團建立了一套審慎、高效、創新的風險管理體系，旨在使服務科技和新經濟公司產生的風險和收益之間取得適當的平衡，在持續推動中國科技和新經濟公司增長的同時，實現本集團價值的最大化。

本集團面臨的主要經營風險為信用風險、利率風險、流動性風險和外匯風險。

5.1 信用風險

信用風險是指我們的客戶未能履行其在租賃協議項下的付款責任的風險以及客戶信譽出現重大不利變動時產生的風險。信用風險是我們要面對的主要風險之一，其對我們的收益、現金流量和租賃資產帳面值產生負面影響。為管控我們面對的信用風險，我們已制定且不斷反覆運算專業和合理的信用風險管理政策和流程。

一是**嚴格的行業客戶准入**。從准入環節對行業和客戶進行嚴格把關是我們一貫的策略，也是信用風險把控的第一關。我們的五個事業部持續對各自負責的科技和新經濟行業進行跟蹤研究，分別提出體現行業特點的客戶分級標準，進一步從細分行業上確立准入政策、盡調標準、定制化服務方案。在符合政府行業政策導向的領域中，選擇發展空間大、發展前景明朗、行業信用良好的細分領域進行業務拓展。各事業部我們對具體客戶的風險進行量化評估，並致力通過審慎選擇租賃物和設計融資租賃解決方案降低新客戶的信用風險敞口，同時著眼於確保應收融資租賃款的品質，減少減值或損失的可能性。

二是「資產、主體、債項」組合評價體系。科技和新經濟公司最大價值在於成長性，成長性也是化解風險的有效保障。為此過去兩年我們建立了分別適用於服務型和生產型企業的兩套主體評級模型，並為實際經營不足兩年的企業建立了新建企業模型，定量上從規模、增長、業務經營、盈利能力、償債能力和流動資金等維度，定性上從政府政策、市場規模和潛力、競爭力、管理能力、股權融資等維度，對潛在客戶進行量化評估，形成主體信用評級結果。在主體評級的基礎上，我們又持續探索在資產(租賃物)信用評價模型的建設，實施對資產信用評價和主體信用評價結果的組合管理。

三是全面的盡職調查體系。我們的專案盡職調查體系涵蓋盡職調查報告、審核報告和租賃物報告。盡職調查報告是業務經理在現場盡調和非現場盡調結合的充分收集資訊的基礎上，對專案資訊、公司情況、財務表現、信用記錄、融資用途各方面進行深入分析，並形成專案風險評估和操作建議的報告。審核報告是評審經理在業務經理工作的基礎上，對專案做的進一步風險評估，並出具專案審核結論的報告。租賃物報告是資產經理在審核租賃物真實性、權屬清晰、價格合理的基礎上，對租賃物保值性、可控性和變現性進行全面評估後形成的報告。

四是嚴謹的項目審批決策。我們項目審批形成了三項重要經驗。其一，三人決策機制。選擇客戶、啟動專案、開展盡職調查時，決策時要求由相關團隊的三名指定高級員工聯合做出，確保決策的公平性、科學性。其二，評審經理和評審委員專業化。每位評審經理都指定了特定的行業細分領域。每個專案的評審委員會由五位評審委員組成，席位分別為主任委員、行業評審委員、財務評審委員、法務評審委員和綜合評審委員。其三，專案評審會議公開化。所有員工都可以旁聽項目評審會，有利於保障項目評審的公平、公正，也有利於提高全體員工的項目判斷能力。

五是完備的租後管理體系。我們建立的租後管理體系涵蓋了租賃物管理、客戶運營監控、租賃資產分級、不良資產處置等四個方面。制定了租賃物准入的基本標準，對租賃物進行工商登記，並對租賃物進行貼標，要求客戶購買以我司為受益人的租賃物保險，即時檢查租賃物運行狀況。採取現場和非現場檢查相結合的方式，即時監控客戶的運營情況，一旦發現風險信號，立刻啟動調查，並出具處置建議。密切關注租賃資產品質情況，定期對租賃資產按正常類、關注類、次級類、可疑類、損失類五級分類，對發生劣變的資產及時採取應對措施。第一時間對出險項目採取處置措施，包括採取法律訴訟、扣留租賃物和出售租賃物來化解風險，基於我們長期專業化發展的積累，我們能夠在現有客戶群網路中迅速以合理價格處置租賃物。

5.2 利率風險

利率風險源於生息資產和計息負債的到期日和合同復位價日的不匹配。本集團利率變動導致的金融工具的現金流量變動風險主要與融資租賃有關。本集團採用以下方法管理利率風險：

- 優化生息資產和計息負債的到期日與合同復位價日的時間差；
- 管理生息資產和計息負債的定價與貸款基礎利率和中國人民銀行基準利率間的差異。

5.3 流動性風險

流動性風險指本集團可能無法以合理的成本獲得充足的資金，致使我們無法履行各項付款義務以支持業務的運營及擴張。

管理流動性風險時，本集團持有管理層認為充分的現金及現金等價物，並對其實施全面的政策和流程監控，以滿足本集團經營和可持續發展需要。本集團管理層對融資的使用情況進行監控，並確保遵守相應的融資合同協議。

於報告期內，本集團流動性情況良好。通過評估和監控流動性情況，本集團整體配置金融資產和金融負債，提高及時以合理成本保障流動性的能力。

5.4 外匯風險

本集團的記帳本位幣為人民幣。本集團大部分收入和支出以人民幣計價。本集團目前沒有任何外匯對沖政策。管理層將繼續監控集團的外匯風險敞口，並考慮酌情採取審慎措施。

6. 集團資產質押

於報告期末，本集團有人民幣3,414.2百萬元的應收融資租賃款用於質押，有人民幣66.7百萬元的現金用於銀行承兌匯票、銀行保理借款和資產證券化業務。

7. 重大投資、收購及出售

於報告期內，本集團並無重大投資及重大收購或處置子公司、聯營公司及合資企業。

8. 人力資源

8.1 員工和薪酬

於報告期末，本集團共有115名僱員(於上年末：110)。其中，約99.1%的僱員擁有學士(45人)及學士以上學位(66人碩士，3人博士)，約60.0%的僱員擁有碩士及碩士以上學位；約13.9%的僱員(16人)擁有中級或以上職稱、約6.1%的僱員(7人)擁有副高級及以上職稱。

本集團僱員總體保持穩定，留用率較高，除了正常的人員流動之外，我們31.3%以上在崗人員司齡在5年以上(36人)。於報告期內，本集團並無經歷任何重大勞資糾紛。

於報告期內，本集團員工成本約為人民幣32.0百萬元(上年同期：約人民幣31.3百萬元)。

8.2 激勵計劃

本集團已建立和實施靈活高效的僱員薪酬激勵計劃，使僱員薪酬與其整體工作表現及對公司的貢獻度掛鉤，並已建立一套以業績為基礎，結合整體工作表現及任務達成等相關指標的薪酬獎勵制度。本集團基於僱員的崗位、司齡及工作表現，按照專業或管理序列晉升僱員，為僱員提供了清晰的職業發展路徑。本集團每年根據經營目標責任、關鍵目標達成等情況，針對不同類型、不同層級僱員實施全面的績效評估及有針對性的培訓計劃。本集團自成立至報告期末尚未採納購股權計劃。

8.3 僱員福利

本集團嚴格履行根據中國相關法律法規規定的所有法定社會保險及住房公積金責任，為僱員繳納社會保險(包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險)及住房公積金。除上述社會保險及住房公積金外，公司亦向符合條件的僱員提供補充醫療保險及意外傷害保險。

8.4 員工培訓

本集團重視員工培訓，初步建立了基於崗位勝任力的培訓體系。為持續提升員工學習積極性、主動性，培育和造就一支專業高效的學習型人才隊伍，本集團以人為本、按需施教、按照分級分類管理的原則，組織多期關於經營管理、專業技能的培訓課程，課程全面覆蓋了從基層員工至高級管理層的各層級員工，同時還實施了幹部和青年人才培養計劃。

9. 或然負債及資本承擔

9.1 或然負債

於報告期末，本集團不存在任何重大或然負債。

9.2 資本承諾及信貸承擔

本集團於以下所示日期有以下資本承諾及不可撤回的信貸承擔：

| | 2020年 6月30日 人民幣千元 | 2019年 12月31日 人民幣千元 |
|------------------------|-------------------------|--------------------------|
| 表外信貸承諾 ⁽¹⁾ | 93,164 | 60,810 |
| 資本性支出承諾 ⁽²⁾ | 52,120 | 52,120 |

註：

- (1) 本集團不可撤銷的信貸承諾主要是已簽約但租賃期尚未開始的融資租賃。
- (2) 於報告期末，本集團對外已簽署尚未支付的資本性支出承諾包括對北京中諾同創投資基金管理有限公司和江蘇中關村中諾協同投資基金合夥企業(有限合夥)未繳出資金額，分別為人民幣3.1百萬元和人民幣49.0百萬元。

10. 全球發售所得款淨額的用途

H股於2020年1月21日在聯交所掛牌上市。本公司自全球發售所得款項淨額(扣除承銷佣金及相關成本和費用)約人民幣405.8百萬元。

我們將按照以下列於招股說明書所披露一致的用途逐步使用全球發售所得款項淨額：

- 所得款項淨額約70%或人民幣284.0百萬元用於擴大我們的業務運營；
- 所得款項淨額約10%或人民幣40.6百萬元用於升級我們的資訊系統；
- 所得款項淨額約10%或人民幣40.6百萬元用於招聘更多具有寶貴經驗、知識和技能的專業人才；及
- 所得款項淨額約10%或40.6百萬元人民幣用於補充流動資金。

自公司上市所得款項淨額用途的詳細分類及說明載列如下：

| 所得款用途 | 招股說明書 所披露預期 | | | 預期 使用時間 |
|--------|----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|
| | 動用金額 (百萬元 人民幣) | 已動用金額 (百萬元 人民幣) | 未動用金額 (百萬元 人民幣) | |
| 擴大業務運營 | 284.0 | 284.0 | – | 不適用 2020-2023年 逐步使用 |
| 升級資訊系統 | 40.6 | 0.7 | 39.9 | 完畢 2020-2022年 逐步使用 |
| 招聘人才 | 40.6 | 3.3 | 37.3 | 完畢 |
| 補充流動資金 | 40.6 | 40.6 | – | 不適用 |

11. 未來展望

本集團將依託科技和新經濟行業高速發展的市場機遇，以「專業化、投行化、生態化」為發展方向，積極創新租賃產品和業務模式，形成「租賃+」綜合金融解決方案，成為具有全球影響力的產業金融服務商。

未來五年，本集團將實施積極擴張戰略，將京津冀地區已有的優勢向全國複製，積極引入政府資源和產業資源，通過設立子公司、分公司、辦事處等機構，覆蓋京津冀、長三角、大灣區等區域的科創產業集群。

其他資料

1. 企業管治常規

H股自2020年1月21日起在聯交所上市。自上市日起，本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則作為其本身的企業管治守則。本公司致力維持高水平的企業管治，以保障股東的權益及提升企業價值與問責性。

自上市日起至報告期末，本公司一直遵守企業管治守則之所有適用的守則條文，並採納了大部份其中所載的建議最佳常規。

2. 董事及監事進行證券交易的守則

本公司已制定《董事、監事、高級管理人員及其他內幕資訊知情人員證券交易管理制度》作為所有董事、監事、高級管理人員及其他內幕資訊知情人員進行證券交易的行為守則，其條款不遜於上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則的規定。

經向全體董事及監事作出具體查詢，各董事及監事已確認自上市日起至報告期末，彼等一直遵上述行為守則所載的規定。

3. 中期股息

董事會不建議宣派截至2020年6月30日止六個月期間的任何中期股息。

4. 審核委員會

審核委員會由五名成員(其中吳德龍先生、程東躍先生及林禎女士為獨立非執行董事，婁毅翔先生及李鵬先生為非執行董事)組成。吳德龍先生為審核委員會主席，彼具備上市規則所規定的專業會計師資格。

審核委員會已與管理層和外部審計師進行了討論，並審查了集團截至2020年6月30日止六個月未經審計的中期合併財務報表以及中期業績。此外，本公司的外部審計師畢馬威會計師事務所已獨立審查了截至2020年6月30日的六個月內未經審計的中期合併財務報表。

5. 購買、出售或贖回上市證券

自上市日起至報告期末，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

6. 重大法律、訴訟及仲裁事項

於報告期末，有一項涉及本公司作為被告的未決訴訟，目標總額為人民幣0元。本公司預計該未決訴訟不會對本公司的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響。

7. 報告期後的重大事件

本集團於報告期末之後概無任何重大事項。

8. 刊發中期業績公告及中期報告

本公告已於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.zgclease.com)刊發。本公司2020年中期報告將於適當時候寄發予股東及於聯交所及本公司網站刊發。

本公告以中、英文兩種語言編製，在對本公告的中、英文版本理解上發生歧義時，以英文為準。

釋義

| | | |
|------------------|---|--|
| 「審核委員會」 | 指 | 本公司審核委員會 |
| 「董事會」 | 指 | 本公司董事會 |
| 「企業管治守則」 | 指 | 上市規則附錄十四所載之「企業管治守則」 |
| 「中國」或「我國」 | 指 | 中華人民共和國，僅就本公告及作地域參考而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣 |
| 「本公司」、「本集團」或「我們」 | 指 | 中關村科技租賃股份有限公司，一家於2019年8月16日根據中國法律註冊成立的股份有限公司或其前身 |
| 「董事」 | 指 | 本公司董事 |
| 「內資股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的內資股，以人民幣全價認購或入賬列作繳足 |
| 「H股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，以港元認購及買賣並在聯交所上市 |
| 「港元」 | 指 | 香港法定貨幣港元及港仙 |
| 「香港」 | 指 | 中華人民共和國香港特別行政區 |
| 「上市」 | 指 | H股於聯交所主板上市 |
| 「上市日」 | 指 | 2020年1月21日(星期二)，即H股於聯交所上市及獲准於聯交所開始買賣的日期 |
| 「上市規則」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂) |
| 「中國人民銀行」 | 指 | 中國的中央銀行中國人民銀行 |
| 「招股說明書」 | 指 | 本公司日期為2019年12月31日的招股說明書 |
| 「人民幣」 | 指 | 中國法定貨幣人民幣 |
| 「報告期」 | 指 | 2020年1月1日至2020年6月30日 |

| | | |
|---------|---|--|
| 「報告期末」 | 指 | 2020年6月30日 |
| 「股份」 | 指 | 內資股及H股 |
| 「股東」 | 指 | 股份持有人 |
| 「聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司 |
| 「監事」 | 指 | 本公司監事 |
| 「中關村集團」 | 指 | 中關村發展集團股份有限公司，一家於2010年3月31日根據中國法律註冊成立的有限公司，亦為本公司控股股東之一 |
| 「%」 | 指 | 百分比 |

承董事會命
中關村科技租賃股份有限公司
 主席
段宏偉

中國北京，2020年8月28日

於本公告日期，董事會包括執行董事何融峰先生及黃聞先生；非執行董事段宏偉先生、婁毅翔先生、張書清先生及李鵬先生；及獨立非執行董事程東躍先生、吳德龍先生及林禎女士。