

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Global Food Group Co., Limited

TANSH Global Food Group Co., Ltd

國際天食集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3666)

截至二零二零年六月三十日止六個月 之中期業績

財務摘要

	截至六月三十日止六個月		
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)	變動百分比 (減少)/增加
收益(人民幣千元)	252,250	669,275	(62.3)%
毛利 ¹ (人民幣千元)	168,511	473,499	(64.4)%
毛利率 ²	66.8%	70.7%	(3.9)%
期內虧損(人民幣千元)	(121,395)	(26,650)	355.5%
淨虧損率 ³	(48.1%)	(4.0%)	(44.1)%
每股虧損—基本	人民幣 (5.80) 分	人民幣(1.27)分	356.7%
餐廳數目(於六月三十日)	62	94	

附註：

- ¹ 毛利乃基於收益減銷售成本計算。
- ² 毛利率乃基於毛利除以收益計算。
- ³ 淨虧損率乃以本公司期內虧損除以收益計算。

中期業績

國際天食集團有限公司「本公司」董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年六月三十日止六個月(「報告期」)的未經審核綜合中期業績，連同二零一九年同期的未經審核比較數字如下：

中期簡明綜合損益表

截至二零二零年六月三十日止六個月期間

		截至六月三十日止六個月期間	
	附註	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	252,250	669,275
銷售成本		<u>(83,740)</u>	<u>(195,776)</u>
毛利		168,510	473,499
其他收入及收益	4	9,418	6,636
銷售及分銷開支		(235,908)	(420,243)
行政開支		(47,052)	(56,000)
其他開支		(19,952)	(16,739)
融資成本	6	<u>(8,792)</u>	<u>(17,036)</u>
除稅前虧損	5	(133,776)	(29,883)
所得稅抵免	7	<u>12,381</u>	<u>3,233</u>
期內虧損		<u>(121,395)</u>	<u>(26,650)</u>

		截至六月三十日止六個月期間	
		二零二零年	二零一九年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
附註			
以下應佔：			
母公司擁有人		(122,189)	(28,076)
非控股權益		794	1,426
		<u>(121,395)</u>	<u>(26,650)</u>
母公司普通股權益持有人			
應佔每股虧損			
基本			
一期內虧損	9	<u>人民幣(5.80)分</u>	<u>人民幣(1.27)分</u>
攤薄			
一期內虧損	9	<u>人民幣(5.80)分</u>	<u>人民幣(1.27)分</u>

本期間宣派的股息詳情於中期簡明綜合財務報表附註8披露。

中期簡明綜合全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月期間

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
期內虧損	<u>(121,395)</u>	<u>(26,650)</u>
其他全面(虧損)/收益		
於其後期間可能會重新分類至損益之 其他全面虧損：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(4,238)</u>	<u>(281)</u>
於其後期間可能會重新分類至損益之 其他全面淨虧損	<u>(4,238)</u>	<u>(281)</u>
於其後期間不會重新分類至損益之 其他全面收益：		
指定為以公允值計入其他全面收益/ (虧損)的權益投資：		
公允值變動	1,953	3,998
所得稅影響	<u>(11)</u>	<u>(22)</u>
於其後期間不會重新分類至損益的 其他全面收益淨額	<u>1,942</u>	<u>3,976</u>
期內其他全面(虧損)/收益(扣除稅項)	<u>(2,296)</u>	<u>3,695</u>
期內全面虧損總額	<u>(123,691)</u>	<u>(22,955)</u>
以下應佔：		
母公司擁有人	(124,485)	(24,381)
非控股權益	<u>794</u>	<u>1,426</u>
	<u>(123,691)</u>	<u>(22,955)</u>

中期簡明綜合財務狀況表

二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業及設備		134,407	169,881
使用權資產		230,049	312,225
商譽		1,679	1,679
其他無形資產		8,755	8,740
指定為按公允值計入其他全面收益 的權益投資		16,566	14,614
長期租賃按金		58,152	77,552
遞延稅項資產		68,564	55,455
其他長期應收款項		46,857	45,954
非流動資產總額		565,029	686,100
流動資產			
存貨		22,710	22,318
應收貿易款項	10	12,583	12,436
預付款項、其他應收款項及其他資產		102,549	141,549
已質押存款	11	20,310	11,996
現金及現金等價物	11	129,754	160,015
流動資產總額		287,906	348,314
流動負債			
應付貿易款項	12	68,730	95,016
其他應付款項及應計費用		145,415	116,181
計息銀行貸款		44,638	12,362
租賃負債		98,899	129,231
應付稅項		11,680	12,809
流動負債總額		369,362	365,599
流動負債淨額		(81,456)	(17,285)
總資產減流動負債		483,573	668,815

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
附註		
非流動負債		
租賃負債	162,459	213,230
長期應付款項	3,458	4,081
遞延稅項負債	1,198	1,181
	<u>167,115</u>	<u>218,492</u>
非流動負債總額		
	<u>167,115</u>	<u>218,492</u>
資產淨值	316,458	450,323
	<u>316,458</u>	<u>450,323</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
股本	13 18,393	18,393
庫存股	(9,626)	—
其他儲備	300,729	425,333
	<u>309,496</u>	<u>443,726</u>
非控股權益	6,962	6,597
	<u>6,962</u>	<u>6,597</u>
權益總額	316,458	450,323
	<u>316,458</u>	<u>450,323</u>

中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

1. 公司及集團資料

國際天食集團有限公司是在開曼群島註冊成立為有限責任公司。註冊辦事處位於Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司的主要活動為投資控股。本公司附屬公司主要在中國內地及香港從事連鎖餐廳業務。年內本集團主要活動的性質並無重大變動。

2.1 編製基準

截至二零二零年六月三十日止六個月，本中期簡明綜合財務資料已按照國際會計準則第34號中期財務報告編製。本中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定之所有資料及披露，並應與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一並閱覽。

淨流動負債

截至二零二零年六月三十日，本公司流動負債超過流動資產約人民幣81.5百萬元。董事們認為，淨流動負債狀況主要是由於受Covid-19影響的餐廳經營損失和在通過《國際財務報告準則第16號》後確認租賃負債(當前部分)造成的。董事們根據現金流量預測，根據持續經營情況編制這些財務報表，其中表明本公司將從經營活動和銀行貸款融資中產生足夠的現金流入，以在到期時履行其財務義務。

2.2 會計政策及披露變動

除於本期間財務資料首次採納以下經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)外，編製本中期簡明綜合財務報表所採納的會計政策與該等於編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表已應用的會計政策一致。

國際財務報告準則第3號修訂本	業務的定義
國際財務報告準則第9號	利率基準改革
國際會計準則第39號	
及國際財務報告準則第7號修訂本	
國際財務報告準則第16號修訂本	與Covid-19相關的租金優惠(早期採用)
國際會計準則第1號及	重大的定義
國際會計準則第8號修訂本	

除以下闡釋有關國際財務報告準則第16號「與Covid-19相關的租金優惠」的影響外，該等新訂及經修訂準則與編製本集團中期簡明綜合財務資料無關。新訂及經修訂國際財務報告準則的性質及影響說明如下：

國際財務報告準則第16號修訂本為承租人提供可行權宜方法，選擇不就因Covid-19疫情直接導致的租金優惠應用租賃修訂會計處理。該實際權宜方法僅適用於因Covid-19疫情直接導致而發生的租金優惠，且僅當(i)租賃付款變動導致租賃的經修訂代價與緊接變動前的租賃代價大致相同或低於緊接變動前的租賃代價時；(ii)租賃付款的任何減少僅影響原定於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無重大變動。該修訂於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間追溯生效，並可提早應用。

截至二零二零年六月三十日止期間，本集團餐廳物業租賃的若干每月租賃付款因Covid-19疫情而減少或獲出租人豁免，且租賃條款並無其他變動。於截至二零二零年六月三十日止期間，本集團已於二零二零年一月一日前獲授提前優惠，並選擇不就出租人因Covid-19疫情授出的所有租金優惠應用租賃修訂會計處理。因此，截至二零二零年六月三十日止期間，因人民幣15,734,000元的租金優惠導致的租賃付款減少已透過終止確認部分租賃負債入賬列作可變租賃付款，並計入損益。

3. 經營分部資料

本集團基於品牌及服務以一個業務單位經營，本集團內僅有一個可報告分部，即國際天食業務。

- (a) 國際天食業務(包括主要品牌：上海小南國、慧公館、南小館、俺的、Wolfgang Puck、DOUTOR及哎哟麻呀)

區域資料

- (a) 來自外部客戶收益

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
中國內地	196,633	551,846
香港	55,617	117,429
	252,250	669,275

上述持續經營業務的收益資料乃以客戶位置為基準。

- (b) 非流動資產

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
中國內地	389,482	491,599
香港	43,560	78,478
	433,042	570,077

上述持續經營業務的非流動資產資料乃以資產位置為基準且不包括指定為按公允值計入其他全面收益、其他長期應收款項及遞延稅項資產的權益投資。

有關主要客戶的資料

由於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月期間向單一客戶的銷售收益概未達到本集團收益的10%或以上，故概無根據國際財務報告準則第8號經營分部呈列分部資料。

4. 收益、其他收入及收益

收益的分析如下：

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
來自客戶合約的收益	252,250	669,275

來自客戶合約的收益的分拆收益資料

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
商品或服務類型		
餐廳經營	233,043	652,226
包裝食物銷售	15,134	7,557
來自加盟商的管理費	4,073	9,492
來自客戶合約的收益總額	252,250	669,275

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
確認貨物及服務的時間		
貨物及服務於時間點轉移	248,177	659,783
服務隨時間轉移	4,073	9,492
來自客戶合約的收益總額	252,250	669,275

其他收入及收益

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
政府補助*	7,842	1,544
利息收入	352	4,508
管理費收入	286	210
提前終止租賃的使用權資產處置收益	729	—
其他	209	374
	9,418	6,636

* 已確認的政府補助並無未履行的條件或或然情況。

5. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損乃經扣除／(計入)以下項目後得出：

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
已消耗存貨成本	83,740	195,776
物業及設備折舊	31,094	44,907
其他無形資產攤銷	833	1,333
未計入租賃負債計量之租賃付款	13,944	23,161
使用權資產折舊	65,952	86,699
物業及設備減值	6,777	8,665
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員薪酬)：		
工資及薪金	100,684	168,471
界定供款退休金計劃	12,248	30,008
股份獎勵計劃開支	5,648	—
	118,580	198,479
利息收入	(352)	(4,508)
出售物業及設備項目的虧損	1,502	906
提前終止租賃的使用權資產處置收益	729	—

6. 融資成本

持續經營業務的融資成本分析如下：

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
租賃負債的利息開支	8,222	13,215
銀行貸款的利息	570	3,894
減：已資本化利息	—	(73)
	8,792	17,036

7. 所得稅

	截至六月三十日	
	止六個月期間	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
即期－中國內地期內開支	596	4,701
即期－香港及其他地區期內開支	126	114
遞延稅項	(13,103)	(8,048)
期內稅項抵免總額	(12,381)	(3,233)

根據中國企業所得稅(「企業所得稅」)法，中華人民共和國(「中國」)內資及外資企業的適用所得稅率統一為25%。

香港利得稅乃按期內於香港產生的估計應課稅溢利16.5%的比率計提撥備。

根據開曼群島《稅項減免法》(一九九九年修訂版)第6條，本公司已獲得總督會同行政局承諾，開曼群島未頒佈任何法律對本公司或其業務所得溢利或收入或收益或增值徵稅。

根據英屬處女群島頒佈的一九八四年《國際商業公司法》(「國際商業公司法」)，按照國際商業公司法註冊成立的國際商業公司可獲豁免全數所得稅，包括資本收益稅及任何形式的預扣稅的豁免。因此，於英屬處女群島註冊成立的附屬公司毋須納稅。

8. 股息

	截至六月三十日	
	止六個月期間	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
宣派末期－每股普通股人民幣0(二零一九年：2.3分)	—	50,727

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，並無建議派發中期股息(截至二零二零年六月三十日止六個月期間：0)。

於二零一九年六月二十八日，本公司股東週年大會批准就截至二零一八年十二月三十一日止年度宣派本公司末期股息每股人民幣0.023元。

9. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃基於母公司普通股權益持有人應佔綜合虧損及期內已發行普通股加權平均數2,108,336,000股(二零一九年六月三十日：2,205,531,000股)計算。

每股攤薄虧損金額乃基於母公司普通股權益持有人應佔期內虧損計算。計算中所用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利時所用的期內已發行普通股數目，及於視作行使所有具攤薄潛力的普通股為普通股時假設已無償發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄虧損的計算基準如下：

	截至六月三十日 止六個月期間	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
虧損		
母公司普通股權益持有人應佔虧損， 用於計算每股基本盈利：	<u>(122,189)</u>	<u>(28,076)</u>
股份數目		
用於計算每股基本盈利的期內已發行普通股 加權平均數*	2,108,336,000	2,205,531,000
攤薄影響－普通股加權平均數**：		
購股權	—	—
股份獎勵計劃	<u>—</u>	<u>—</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股數目	<u>2,108,336,000</u>	<u>2,205,531,000</u>

* 未計入發行予本公司全資附屬公司 Affluent Harvest Limited 的 7,500,000 股普通股。

** 由於期內此等購股權的行使價高於普通股的平均市價，故截至二零二零年六月三十日並無攤薄影響。

10. 應收貿易款項

本集團與客戶間的貿易條款主要以現金、信用卡結算、支付寶及微信結算。本集團擬嚴格控制未收回的應收款項，務求將信貸風險減至最低。逾期結餘由高級管理層定期審閱。鑒於以上所述而且本集團的應收貿易款項乃來自大量分散客戶，並無重大信貸集中風險。本集團並無就其應收貿易款項之結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。應收貿易款項不計息。

於報告期末的應收貿易款項根據發票日期並扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一個月內	5,423	7,329
一至兩個月	252	746
兩至三個月	1,160	181
三個月以上	5,748	4,180
	<u>12,583</u>	<u>12,436</u>

本集團採用簡化法就國際財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損計提撥備，該方法允許就所有應收貿易款項使用整個存續期預期虧損撥備。本集團整體考慮應收貿易款項的共同信貸風險特徵及到期日以計量預期信貸虧損。由於所有應收款項既未逾期亦未減值，並且與近期並無違約記錄並且信貸質素並無重大變動的各類客戶有關，故董事認為毋須就該等結餘計提減值撥備。

11. 現金及現金等價物及已質押存款

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	126,836	146,760
原始到期日少於三個月的定期存款	10,000	23,784
原始到期日超過三個月的定期存款	13,228	1,467
	150,064	172,011
減：為銀行貸款質押的定期存款： —即期部分	(20,310)	(11,996)
現金及現金等價物	129,754	160,015

於二零二零年六月三十日，為本集團所借銀行貸款質押的定期存款人民幣20,310,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣11,996,000元)。

於報告期末，以人民幣計值的本集團的現金及銀行結餘為人民幣123,468,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣123,073,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團可透過獲准進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金存款根據每日銀行存款利率的浮動利率計息。短期定期存款根據本集團的即時現金需求期限介於一天至三個月，按各自短期定期存款利率計息。銀行結餘及短期存款存於近期無違約記錄並具信譽的銀行。

12. 應付貿易款項

於報告期末的本集團應付貿易款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
三個月內	41,112	72,289
三個月至一年	21,925	20,741
一年以上	5,693	1,986
	68,730	95,016

應付貿易款項為不計息，一般於收到發票後2個月內支付。

13. 股本

股份

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
法定：		
普通股(每股面值0.01港元)	<u>10,000,000,000</u>	<u>10,000,000,000</u>
已發行及已繳足：		
普通股(每股面值0.01港元)	<u>2,213,031,000</u>	<u>2,213,031,000</u>
相當於人民幣千元	<u>18,393</u>	<u>18,393</u>

本公司股本變動的概要如下：

	股本 人民幣千元	庫存 股份 人民幣千元	股份 溢價 人民幣千元	資本 贖回儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日及 二零一九年十二月三十一日	18,393	–	723,842	27	742,262
股份購回	<u>–</u>	<u>(15,393)</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>(15,393)</u>
根據股份獎勵計劃轉移庫存股	<u>–</u>	<u>5,767</u>	<u>(119)</u>	<u>–</u>	<u>5,648</u>
於二零二零年六月三十日	<u>18,393</u>	<u>(9,626)</u>	<u>723,723</u>	<u>27</u>	<u>732,517</u>

股份獎勵計劃信託人分別於二零二零年一月二十四日及二零二零年四月二十二日於香港聯交所購買110,652,000股和1,910,000股股份，購買總代價為17,370,000港元，37,842,831股股份根據股份獎勵計劃於二零二零年六月三十日歸屬。

管理層討論及分析

行業回顧

二零二零年受新冠疫情影響，全國餐飲行業收到了巨大衝擊，根據國家統計局數據，二零二零年一至五月，全國餐飲行業收入同比下降32.8%。其中一至四月受疫情影響最為明顯，全國餐飲行業收入受損極其嚴重，同比下降41.2%。五月份以來，餐飲行業繼續響應國家號召，扎實推進復工複產，雖然目前是負增長，但降幅持續收窄。二零二零年五月至七月全國餐飲行業收入下降分別為-18.9%，-15.2%，-11.0%。

業務回顧

於截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本集團收益達人民幣252.2百萬元，主要包括餐廳業務收益人民幣233.0百萬元和其他收益人民幣19.2百萬元，其他收益主要包括米芝蓮加盟收益人民幣4.1百萬元和包裝品銷售收益人民幣15.1百萬元，較上年同期的人民幣669.3百萬元減少人民幣417.0百萬元或62.3%。本集團毛利達人民幣168.5百萬元，較上年同期的人民幣473.5百萬元減少約人民幣305.0百萬元或64.4%。而截至二零二零年六月三十日止六個月期內母公司擁有人應佔虧損約人民幣122.2百萬元，較上年同期增加了人民幣94.1百萬元。期內虧損增加的主要原因為餐廳收益下降以及調整門店布局的關店成本。

於二零二零年六月三十日，本集團運營41家「上海小南國」餐廳、2家「慧公館」餐廳、15家「南小館」餐廳、1家「WolfgangPuck」餐廳、1家「DOUTOR」咖啡廳，2家「哎呦麻呀」涵蓋中國大陸(附註(ii))部分最富裕及增長最快的城市及香港。下表載列於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月期間按地區及品牌分列的收益及運營餐廳數目。

	截至六月三十日止六個月			
	二零二零年		二零一九年	
	餐廳數目 (附註(iii))	收益 人民幣千元 (未經審核)	餐廳數目	收益 人民幣千元 (未經審核)
中國(附註(ii))				
—上海小南國及慧公館	40	146,722	58	432,440
—南小館	10	25,833	19	76,519
—其他品牌(附註(iv))	4	4,871	4	25,838
香港				
—上海小南國	3	20,811	5	50,509
—南小館	5	34,806	8	66,920
餐廳業務總收益(附註(ii))	62	233,043	94	652,226
其他收益		19,207		17,049
總收益		252,250		669,275

附註：

- (i) 餐廳業務總收益包括餐廳業務、餐廳外賣業務。
- (ii) 中國(大陸地區)，僅就本公告而言及僅供地域參考之用，不包括香港、澳門及台灣。
- (iii) 餐廳數目不包括許可經營的米芝蓮、小南國和南小館門店。
- (iv) 其他品牌包含Wolfgang Puck、DOUTOR和哎呦麻呀。

2020年上半年，在餐飲全行業收到疫情嚴重影響的情況下，本集團致力於各項成本管控措施，專注於核心業務及核心市場，推出以下舉措，成功克服疫情帶來的各種困難：

1、 加快門店調整，繼續優化門店布局

2020年上半年，為盡可能減少應對疫情造成的負面影響，本集團加快額門店調整節奏，主動關閉24家門店，退出3座城市，將餐廳業務聚焦在上海、香港、北京等核心城市。

2、 採取各項措施，降低運營和管理成本

2020年上半年，在本集團受疫情影響收入大幅下降的情況下，本集團通過調整薪資考核方案，鼓勵多勞多得，彈性安排人手等多種方法優化人工成本，有效管控了人力成本；同時本集團與各地業主保持良好積極溝通，在疫期間積極磋商共度難關，取得了絕大部分業主降租支持；同時公司採取各項措施壓縮總部成本，大幅減少各項總部開支，扣除一次性支出後總部費用下降35%。

3、 優化改善產品，保障疫情結束後收入快速恢復

2020年上半年疫情期間，在本集團控制各項成本節流的同時，同時緊抓產品的優化升級。小南國品牌新菜單在7月16日及時上綫，新菜單升級更新超過20%的新產品。新菜單在給客戶新的美味體驗的同時也改善了性價比。隨著新菜單的推出，大陸小南國品牌的8月份同比銷售已恢復到去年同期水平。

4、 拓展線上渠道，加大品牌商品銷售力度

2020年上半年疫情期間，線上品牌商品的銷售受居家隔離的措施影響，反而有著井噴發展。本集團也抓住市場機會，加大品牌商品的銷售力度。本集團聚焦于蔥油拌面爆款產品優化改良，並在京東、叮咚基礎上打開線上銷售新渠道，開通天貓自營旗艦店。2020年上半年品牌商品銷售對比去年同期增長24%。

財務回顧

收益

本集團收益由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣669.3百萬元減少人民幣417.0百萬元至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣252.3百萬元，減幅為62.3%。

餐廳業務收益

餐廳業務總收益由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣652.2百萬元減少人民幣419.2百萬元至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣233.0百萬元，減幅為64.3%：

- 截至二零二零年六月三十日止六個月新開的餐廳令收益增加人民幣2.9百萬元；
- 截至二零二零年六月三十日止六個月的可比餐廳銷售額較截至二零一九年六月三十日止六個月減少人民幣252.8百萬元；
- 截至二零二零年六月三十日止六個月減少門店及裝修停業門店令收益減少人民幣169.3百萬元。

其他收益

截至二零二零年六月三十日止六個月，其他收益為人民幣19.2百萬元，主要為包裝品銷售收益和米芝蓮加盟收益。

銷售成本

銷售成本由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣195.8百萬元減少人民幣112.1百萬元至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣83.7百萬元，減幅為57.2%。

銷售成本佔收益的百分比由截至二零一九年六月三十日止六個月的29.3%上升至截至二零二零年六月三十日止六個月的33.2%。

其他收入

其他收入由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣6.6百萬元增加人民幣2.8百萬元至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣9.4百萬元。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣420.2百萬元減少人民幣184.3百萬元至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣235.9百萬元，降幅為43.9%。

勞動力開支由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣168.9百萬元，減少人民幣80.6百萬元至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣88.3百萬元。勞動力成本佔收益的百分比由截至二零一九年六月三十日止六個月的25.2%增長至截至二零二零年六月三十日止六個月的35.0%。關閉門店而產生的離職補償約為人民幣6.4百萬元。

租金開支由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣23.2百萬元減少人民幣2.8百萬元至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣20.4百萬元，降幅為12.1%。租金開支佔收益的百分比由截至二零一九年六月三十日止六個月的3.5%增加至截至二零二零年六月三十日止六個月的8.1%。

折舊開支由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣129.3百萬元減少人民幣38.0百萬元至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣91.3百萬元，降幅為29.4%。折舊開支佔銷售收益的百分比由截至二零一九年六月三十日止六個月的19.3%增長至截至二零二零年六月三十日止六個月的36.2%。

行政開支

行政開支由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣56.0百萬元減少人民幣8.9百萬元至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣47.1百萬元，減幅為15.9%。主要由於總部人員精簡，效率優化。

其他開支

截至二零二零年六月三十日止六個月，其他開支為人民幣20.0百萬元，較去年同期增加人民幣3.3百萬元。主要由於本期計提了門店資產減值準備人民幣6.8百萬元。

融資成本

截至二零二零年六月三十日止六個月，融資成本為人民幣8.8百萬元，較去年同期減少人民幣8.2百萬元。

所得稅抵免

所得稅抵免由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣3.2百萬元增加人民幣9.2百萬元至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣12.4百萬元。

期內虧損

由於上述原因，本集團期內虧損由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣26.7百萬元增加人民幣94.7百萬元至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣121.4百萬元，淨虧損率由截至二零一九年六月三十日止六個月的4.0%增至截至二零二零年六月三十日止六個月的48.1%。

應付股息

於二零二零年六月三十日，沒有未償應付股息。

流動資金、資本資源及現金流量

本集團主要透過銀行貸款、營運活動產生的現金流入滿足我們的流動資金及資本需求。

於二零二零年六月三十日，本集團的計息銀行貸款總額為人民幣44.6百萬元。資本負債率為26.0%。資本負債率為負債淨額除以經調整資本加債務淨額。債務淨額包括計息銀行貸款，應付貿易款項及其他應付款項及應計費用，減現金及現金等價物。資本指本公司擁有人應佔的權益。

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團營運活動所用的現金流出淨額為人民幣7.7百萬元(截至二零一九年六月三十日止六個月：流入人民幣81.6百萬元)。於二零二零年六月三十日，本集團的現金及現金等價物為人民幣126.8百萬元(二零一九年六月三十日：人民幣224.5百萬元)。下表載列有關截至二零二零年及二零一九年六月三十日止期間綜合現金流量的若干資料。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
營運活動(所用)/ 所得現金流量淨額	(7,671)	81,612
投資活動所用現金流量淨額	(5,095)	(14,751)
融資活動所用現金流量淨額	(13,768)	(253,917)
現金及現金等價物減少淨額	(26,534)	(187,056)
期初的現金及現金等價物	158,548	411,998
外匯匯率波動淨額的影響	(5,178)	(444)
期末的現金及現金等價物	126,836	224,498

營運活動

營運活動產生的現金流出淨額由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣81.6百萬元減少人民幣89.3百萬元至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣7.7百萬元，主要由於2020年新冠病毒對於本集團2020年上半年營收的影響。

投資活動

截至二零二零年六月三十日止六個月，投資活動所用的現金流量淨額為人民幣5.1百萬元，二零一九年同期為人民幣14.8百萬元。

融資活動

融資活動所用現金流量淨額由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣253.9百萬元，下降至截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣13.8百萬元。在此期間，本集團新增貸款人民幣44.5百萬，償還銀行貸款人民幣12.5百萬，支付租金人民幣19.6百萬，根據本公司股份獎勵計劃購買股份現金流出人民幣15.4百萬元。

外幣風險

本集團承擔的匯率變動風險主要與本集團的經營活動(倘收益或開支以不同於本集團有關附屬公司功能貨幣的貨幣計價)有關。截至二零二零年六月三十日和二零一八年六月三十日止六個月期間，本集團並無採購額以有關附屬公司功能貨幣以外的貨幣列值。本集團承受最低的外匯風險。

或然負債

本集團一間附屬公司目前作為被告遭到一方起訴，該方指控附屬公司違反了中國大陸註冊商標的相關規定及進行不正當競爭。原告索要人民幣10,000,000元賠償金。本集團律師認為暫時無法估計發生賠償的可能性及金額。因此，除相關法律及其他成本外，本公司並未就訴訟可能引致的任何申索作出撥備。

除上文所披露外，本集團並無任何重大或然負債。

資本承擔

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，資本承擔分別約為人民幣3.6百萬元及人民幣5.1百萬元。

質押集團資產

於二零二零年六月三十日，20.0百萬港元的銀行貸款由本集團20.3百萬人民幣的若干定期存款做抵押。

重大投資事項

截至二零二零年六月三十日止六個月期內，本集團並無發生任何重大投資事項。

重大收購及出售

截至二零二零年六月三十日止六個月本集團及其附屬公司及關聯公司概無其他主要收購或出售。

人力資源

於二零二零年六月三十日，本集團於中國大陸及香港的員工約1,948名。本集團於二零一九年繼續使用專職工、小時工及培訓生的立體化用工結構，並與國內多家院校進行了長期合作計劃。本集團繼續執行已制定的多項激勵考核政策，提升員工綜合收入，以實現公司與員工利益共享，提高員工工作積極性。

截至二零二零年六月三十日止六個月，總員工成本為人民幣118.6百萬元，佔收益的47.0%（截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣198.5百萬元），主要是工資和薪金。

策略展望

本集團面對突如其來、史無前例的疫情，本集團預期二零二零年下半年仍然會充滿挑戰。當然這其中也危中有機，後疫情時期市場恢復和餐飲新消費模式的變革也會給品牌餐飲企業帶來巨大的市場機遇。

小南國品牌持續優化

從二零一九年以來，本集團致力於回歸餐飲本質，從消費者角度出發，提升產品質量並改善性價比，一年半以來的這些舉措正逐漸取得效果。小南國品牌同比門店的客流數已在回升，顧客對產品滿意度也有明顯改善。在二零二零年下半年，公司會繼續從產品質量和顧客性價比的角度，進一步改善顧客體驗和滿意度。小南國品牌向上滿足中檔商務宴請需求，向下滿足一般家庭消費需求，將全新的活力注入33年歷史積澱的小南國品牌中，重新塑造上海菜海派餐飲品牌的標杆高度。

休閒餐模型聚焦突破

從成功打造成深受年輕人喜愛的休閒餐飲南小館品牌開始，本集團在休閒餐飲領域已有8年的嘗試和拓展。二零二零年下半年，本集團將梳理旗下南小館、Oreno、Wolfgang Puck、Doutor咖啡等休閒餐飲品牌，總結過去幾年的發展經驗，整合集中集團資源，聚焦選擇突破口，計劃在一至兩個品類重點突破。本集團將利用自身已具備的餐廳運作管理能力、產品研發能力、食材供應鏈能力，優化並打造出快速可複製模型，在重點城市優先快速複製。

總部能力強化夯實

本集團在過去33年的運營中建立標準化管理的總部後台管理部門，在產品研發、供應鏈能力上有著很強的積累沉澱。為應對未來餐飲市場的變革和一定時間內的疫情常態化挑戰，本集團在二零二零年下半年將進一步致力於提升總部核心能力。在門店和城市優化減少的基礎上，本集團將強化重構總部產品研發、供應鏈、品牌營銷、IT、財務、人事等總部核心能力。通過建立更加扁平化架構和市場化的機制建立靈敏高效的總部團隊，給到前端業務單元更有力的支持。

本報告期後重要事項

自二零二零年六月三十日及直至本公告日期，本集團概無任何重要事項。

中期股息

董事會不建議派付截至二零二零年六月三十日止六個月之中期股息。

企業管治守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載的《企業管治守則》及《企業管治報告》(「企業管治守則」)作為其企業管治守則。於截至二零二零年六月三十日止六個月期間，本公司一直遵守企業管治守則內適用的守則條文。

股份獎勵計劃

根據本公司股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)(其詳情請參閱本公司日期為二零一九年十二月二十日的公告)，股份獎勵計劃的信託人(「**信託人**」)分別於二零二零年一月二十四日及二零二零年四月二十二日於聯交所購買110,652,000股和1,910,000股股份，總代價為17,370,000港元。

截至二零二零年六月三十日，信託人已購買及受託持有112,562,000股股份。其中，37,842,831股股份已根據股份獎勵計劃歸屬。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市公司董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。在向所有董事作出特定查詢後，全體董事已確認，彼等於報告期間內一直遵守標準守則所載的買賣標準規定。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

除根據股份獎勵計劃的購買外，截至二零二零年六月三十日止六個月期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

中期業績審閱

本公司已於二零一一年八月三十日遵照上市規則及企業管治守則設立審核委員會(「**審核委員會**」)，並製定其書面職權範圍。審核委員會的主要職責為檢討及監督本集團的內部控制及財務報告程序及與本公司的獨立核數師維持恰當的關係。

審核委員會成員包括雷偉銘先生、鄺鎮華博士及張振宇先生。雷偉銘先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至二零二零年六月三十日止六個月未經審核的中期簡明綜合財務報表。

刊發中期報告

本中期業績公告乃在聯交所網站(www.hkex.com.hk)及本公司網站(www.tanshglobal.com)刊載。本公司於本報告期間的中期報告載有上市規則規定的所有資料，將適時寄發予本公司股東並於上述網站登載。

承董事會命
國際天食集團有限公司
董事長
Baixuan Tiffany WANG

中華人民共和國，上海，二零二零年八月二十八日

於本公告日期，本公司執行董事為**Baixuan Tiffany WANG**女士、孫勇先生；本公司非執行董事為王慧莉女士及吳雯女士；及本公司獨立非執行董事為鄔鎮華博士、雷偉銘先生及張振宇先生。