

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，且表明不會就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**BONJOUR**

**Bonjour Holdings Limited**

**卓悦控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：653)

**截至二零二零年六月三十日止六個月  
之中期業績公佈**

卓悦控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「卓悦」或「本集團」)截至二零二零年六月三十日止六個月(「期內」或「回顧期內」)之未經審核綜合中期業績(「中期業績」)，連同二零一九年同期之比較數字。此等中期業績未經審核，惟已經由本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱。

## 簡明綜合損益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
營業額	2	332,691	824,829
已售貨品成本		<u>(239,021)</u>	<u>(530,790)</u>
毛利		93,670	294,039
其他收入	4	42,209	8,313
分銷成本		(15,242)	(21,737)
行政開支		(227,589)	(289,678)
其他經營開支		<u>(6,211)</u>	<u>(523)</u>
經營業務虧損		(113,163)	(9,586)
融資成本	5	<u>(25,623)</u>	<u>(19,330)</u>
除稅前虧損		(138,786)	(28,916)
所得稅開支	6	<u>(1,289)</u>	<u>(595)</u>
期內虧損	7	<u>(140,075)</u>	<u>(29,511)</u>
以下各方應佔期內虧損：			
本公司擁有人		(138,932)	(29,511)
非控股權益		<u>(1,143)</u>	<u>-</u>
		<u>(140,075)</u>	<u>(29,511)</u>
每股虧損	8		
基本		<u>(4.1) 港仙</u>	<u>(0.9) 港仙</u>
攤薄		<u>(4.1) 港仙</u>	<u>(0.9) 港仙</u>

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
期內虧損	<u>(140,075)</u>	<u>(29,511)</u>
其他全面收益：		
可能重新分類至損益之項目：		
換算海外業務之匯兌差額	<u>1,230</u>	<u>(38)</u>
期內除稅後其他全面收益	<u>1,230</u>	<u>(38)</u>
期內全面收益總額	<u>(138,845)</u>	<u>(29,549)</u>
以下各方應佔期內虧損：		
本公司擁有人	(137,760)	(29,549)
非控股權益	<u>(1,085)</u>	<u>—</u>
	<u>(138,845)</u>	<u>(29,549)</u>

## 簡明綜合財務狀況報表

		於二零二零年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	於二零一九年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	9	653,823	671,019
使用權資產	10	296,611	406,260
商譽		5,520	5,520
其他無形資產		1,519	1,236
租金及水電按金		33,607	34,482
以公平值計入其他全面收益(「以公平值計入其他全面收益」)之金融資產		77,838	77,838
遞延稅項資產		-	1,289
		<b>1,068,918</b>	<b>1,197,644</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		151,224	187,968
應收貿易賬款	12	10,568	16,318
租金及水電按金		17,879	24,692
預付款項、訂金及其他應收賬款		17,027	14,103
應收關聯公司款項		2,058	58
即期稅項資產		317	-
銀行及現金結餘		50,597	98,855
		<b>249,670</b>	<b>341,994</b>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	13	47,024	83,131
其他應付賬款、已收訂金及應計費用		143,525	88,622
租賃負債		130,814	167,912
應付關聯公司款項		22,947	23,553
銀行借款	14	197,951	184,174
貿易融資貸款	14	42,713	39,838
即期稅項負債		6,246	7,885
		<b>591,220</b>	<b>595,115</b>
<b>流動負債淨值</b>		<b>(341,550)</b>	<b>(253,121)</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>727,368</b>	<b>944,523</b>

		於二零二零年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	於二零一九年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
<b>非流動負債</b>			
其他應付賬款及已收訂金		266	321
租賃負債		199,065	273,273
來自一間關聯公司之貸款		5,000	5,000
銀行借貸	14	219,871	223,833
遞延稅項負債		4,131	4,131
長期服務金負債		2,454	2,539
		<u>430,787</u>	<u>509,097</u>
<b>資產淨值</b>		<b><u>296,581</u></b>	<b><u>435,426</u></b>
<b>資本及儲備</b>			
股本	15	34,126	34,126
儲備		264,412	402,172
		<u>298,538</u>	<u>436,298</u>
本公司擁有人應佔權益		298,538	436,298
非控股權益		(1,957)	(872)
		<u>296,581</u>	<u>435,426</u>
<b>總權益</b>		<b><u>296,581</u></b>	<b><u>435,426</u></b>

## 簡明綜合權益變動表

	本公司擁有人應佔											
	股本 千港元	股份 溢價賬 千港元	資本贖回 儲備 千港元	合併儲備 千港元	法定儲備 千港元	股份支付 儲備 千港元	外幣匯兌 儲備 千港元	以公平值 計入其他 全面收益 儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元	非控股 權益 千港元	總權益 千港元
<b>截至二零二零年六月三十日 止六個月</b>												
於二零二零年一月一日 (經審核)	34,126	209,902	1,181	415	243	52,595	2,014	(9,822)	145,644	436,298	(872)	435,426
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	1,172	-	(138,932)	(137,760)	(1,085)	(138,845)
於二零二零年六月三十日 (未經審核)	<u>34,126</u>	<u>209,902</u>	<u>1,181</u>	<u>415</u>	<u>243</u>	<u>52,595</u>	<u>3,186</u>	<u>(9,822)</u>	<u>6,712</u>	<u>298,538</u>	<u>(1,957)</u>	<u>296,581</u>
<b>截至二零一九年六月三十日 止六個月</b>												
於二零一九年一月一日 (經審核)	34,126	209,902	1,181	415	243	64,013	943	(4,448)	293,310	599,685	-	599,685
初次應用香港財務報告準則 第16號之調整	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,925)	(18,925)	-	(18,925)
於二零一九年一月一日 經重列結餘	34,126	209,902	1,181	415	243	64,013	943	(4,448)	274,385	580,760	-	580,760
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	(38)	-	(29,511)	(29,549)	-	(29,549)
於二零一九年六月三十日 (未經審核)	<u>34,126</u>	<u>209,902</u>	<u>1,181</u>	<u>415</u>	<u>243</u>	<u>64,013</u>	<u>905</u>	<u>(4,448)</u>	<u>244,874</u>	<u>551,211</u>	<u>-</u>	<u>551,211</u>

## 簡明綜合現金流量表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
經營業務所產生現金流入淨額	52,145	65,537
投資活動所產生現金流出淨額	(3,017)	(85,034)
融資活動所產生現金流出淨額	(98,616)	(75,947)
	<u>          </u>	<u>          </u>
現金及現金等價物減少	(49,488)	(95,444)
於一月一日之現金及現金等價物	98,855	237,532
匯率變動之影響	1,230	(58)
	<u>          </u>	<u>          </u>
於六月三十日之現金及現金等價物	50,597	142,030
	<u>          </u>	<u>          </u>
現金及現金等價物之分析		
銀行及現金結餘	50,597	142,030
	<u>          </u>	<u>          </u>

## 財務報表附註

### 1. 編製基準及會計政策變動

此等未經審核簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定編製。

此等未經審核簡明綜合財務報表應與截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱覽。編製此等未經審核簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所用者一致。

於期內，本集團已採納由香港會計師公會頒佈，與其業務相關且於二零二零年一月一日開始之會計年度生效之所有新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)。香港財務報告準則包括香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋。本集團並無提前採用已頒佈但尚未生效的任何其他準則、詮釋或修訂本。

本集團於二零二零年一月一日首次採納香港財務報告準則第16號的修訂—Covid-19相關租金寬減。除香港財務報告準則第16號的修訂外，多項新訂準則亦自二零二零年一月一日起生效，惟對本集團未經審核簡明綜合財務報表未有造成重大影響。

#### 香港財務報告準則第16號的修訂—Covid-19相關租金寬減

有關修訂提供可行權宜方式，允許承租人毋須評估直接由2019冠狀病毒病疫情產生的若干合資格租金寬減(「COVID-19相關租金寬減」)是否屬租賃修訂，而是按非租賃修訂的方式將該等租金寬減入賬。

本集團已選擇提早採用此修訂，對本集團於中期報告期間獲授的所有合資格COVID-19相關租金寬減應用可行權宜方式。因此，獲授的租金寬減乃按租賃優惠入賬，並於引起該等獲授優惠的事件或情況期間的損益確認。以上修訂對二零二零年一月一日的期初權益餘額沒有影響。

### 2. 營業額

期內本集團之營業額分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益		
銷售商品	332,691	824,829
收益確認的時間		
於一個時間點轉撥的產品	<u>332,691</u>	<u>824,829</u>

### 3. 分類資料

本集團經營之單一業務，即批發及零售美容保健產品。因此，本集團只有單一呈報分類，由主要執行董事定期審閱。

#### 地區資料：

本集團來自外部客戶之收益(按經營位置)及其非流動資產(按資產位置)的資料詳述如下：

	收益		非流動資產	
	截至六月三十日止六個月 二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
香港	310,403	741,738	653,566	670,556
澳門	20,986	80,304	185	283
中國(不包括香港及澳門)	1,302	2,787	72	180
綜合總計	<b>332,691</b>	<b>824,829</b>	<b>653,823</b>	<b>671,019</b>

### 4. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
銀行利息收入	192	653
租金收入	3,374	2,683
政府補助	2,561	—
租金優惠	20,981	—
終止租賃收益	4,711	—
雜項收入	10,390	4,977
	<b>42,209</b>	<b>8,313</b>

### 5. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
租賃負債之利息開支	18,147	11,283
銀行借款之利息開支	7,351	6,197
來自關聯公司之貸款之利息開支	125	1,805
融資租賃費用	—	45
	<b>25,623</b>	<b>19,330</b>

## 6. 所得稅開支

香港利得稅按期內之估計應課稅溢利以稅率16.5%(二零一九年:16.5%)作出撥備。

其他地區之應課稅溢利之稅項開支乃根據本集團現有經營所在地區之稅率並按當地之現行法例、詮釋及慣例計算。

自未經審核簡明綜合損益表扣除之所得稅開支指:

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
即期稅項		
香港利得稅	-	595
遞延稅項	<u>1,289</u>	<u>-</u>
	<u>1,289</u>	<u>595</u>

## 7. 期內虧損

本集團之期內虧損已扣除下列各項:

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
已售貨品成本	239,021	530,790
物業、廠房及設備折舊	19,923	19,812
使用權資產折舊	98,208	123,462
出售物業、廠房及設備之虧損	1,206	148
存貨撥備	8,000	-
物業、廠房及設備減值虧損	4,951	-
匯兌虧損淨額	<u>1,305</u>	<u>224</u>

## 8. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損之計算如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
虧損		
用以計算每股基本及攤薄虧損之虧損	<u>(138,932)</u>	<u>(29,511)</u>
股份數目		
用以計算每股基本虧損之普通股加權平均數	<u>3,412,566,000</u>	3,412,566,000
尚未行使之購股權所產生之潛在攤薄普通股影響	<u>-</u>	<u>15,012,537</u>
用以計算每股攤薄虧損之普通股加權平均數	<u>3,412,566,000</u>	<u>3,427,578,537</u>

期內潛在股份具有反攤薄影響。

## 9. 物業、廠房及設備

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團收購物業、廠房及設備約3,200,000港元(二零一九年：1,100,000港元)。

## 10. 使用權資產

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團收購使用權資產約7,400,000港元(二零一九年：84,600,000港元)。

## 11. 股息

董事會議決期內不宣派任何中期股息(二零一九年：零)。

## 12. 應收貿易賬款

本集團之批發客戶銷售按介乎60至90日之賒賬期進行，零售之應收貿易賬款則自賬單日期起計150日內到期。應收貿易賬款之賬齡分析如下：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
批發應收賬款		
0 – 30日	541	696
31 – 60日	210	784
61 – 90日	838	363
91 – 120日	61	111
120日以上	1,356	318
	<u>3,006</u>	<u>2,272</u>
信用卡銷售之應收貿易賬款		
0 – 30日	3,742	6,513
31 – 60日	43	2,536
61 – 90日	7	902
91 – 120日	23	2,741
120日以上	3,747	1,354
	<u>7,562</u>	<u>14,046</u>
總計	<u>10,568</u>	<u>16,318</u>

## 13. 應付貿易賬款

應付貿易賬款之賬齡分析(按收取貨物日期)如下：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
0 – 30日	25,482	45,457
31 – 60日	8,292	22,969
61 – 90日	2,758	7,658
91 – 120日	3,443	972
120日以上	7,049	6,075
	<u>47,024</u>	<u>83,131</u>

## 14. 銀行借款

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
短期銀行借款	177,000	160,000
長期銀行借款	240,822	248,007
貿易融資貸款	42,713	39,838
	<u>460,535</u>	<u>447,845</u>

## 15. 股本

	股份數目	千港元
法定：		
每股面值0.01港元之普通股		
於二零一九年十二月三十一日(經審核)及 於二零二零年六月三十日(未經審核)	<u>10,000,000,000</u>	<u>100,000</u>
已發行及繳足：		
每股面值0.01港元之普通股		
於二零一九年十二月三十一日(經審核)及 於二零二零年六月三十日(未經審核)	<u>3,412,566,000</u>	<u>34,126</u>

## 16. 或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債(於二零一九年十二月三十一日：零港元)。

## 17. 關聯人士交易

- a) 除未經審核簡明綜合財務報表其他部分披露之關聯人士交易及結餘外，本集團期內曾與關聯人士進行以下交易：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
向關聯公司銷售	1,234	1,805
來自一間關聯公司之租金收入	1,098	660
支付予一間關聯公司之貸款利息開支	125	1,805
支付予一名執行董事之租賃開支	1,530	1,440
代關聯公司收取之銷售額	804	1,714

執行董事葉俊亨博士及鍾佩雲女士亦為關聯公司之實益擁有人及董事。

- b) 期內，董事及其他主要管理層成員之薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千港元	二零一九年 (未經審核) 千港元
主要管理層人員酬金：		
袍金	302	302
基本薪金、津貼及實物利益	5,184	5,744
酌情花紅	59	186
退休福利計劃供款	204	204
	<u>5,749</u>	<u>6,436</u>

## 管理層討論及分析

### 中期業績

香港零售市場因2019冠狀病毒病大受打擊。截至二零二零年六月三十日止六個月(「期內」或「回顧期間」)，卓悅控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱為「卓悅」或「本集團」)錄得收益332,700,000港元(二零一九年：824,800,000港元)，較去年同期減少59.7%。期內虧損為140,100,000港元(二零一九年：期內虧損29,500,000港元)。董事會已議決不就期內宣派任何中期股息(二零一九年：零)。

### 市場概覽

2019冠狀病毒病爆發對全球經濟造成巨大衝擊。根據國際貨幣基金組織於六月發佈的報告，二零二零年全球經濟增長預測為-4.9%。多國採取全國範圍封鎖措施應對2019冠狀病毒病，經濟活動嚴重受阻。

香港經濟亦因2019冠狀病毒病受挫。出行限制及隔離措施導致遊客數量大跌。根據香港旅遊發展局的數據，二零二零年上半年的暫定訪港旅客人數僅為3,520,000人，按年同期下跌90%。

與旅遊市場密切相關的零售市場，亦大幅衰退。根據政府統計處的數據，於二零二零年上半年，零售銷售總值臨時估計為160,800,000,000港元，較二零一九年同期減少33.3%。

由於2019冠狀病毒病，消費氛圍無疑進一步惡化，而隨著生存壓力增加，大眾對購物的態度更為謹慎。同時，疫情期間，消費模式亦從線下轉移至線上。由於人們花費更多時間使用網購平台，電子商務的角色變得愈發重要。根據益普索於三月進行的調查，48%的香港成年人花費更多時間瀏覽網購平台及33%使用更多移動付款方式。電子商務以及數碼服務(包括售貨亭、網上訂貨自取服務)將為零售市場帶來變革。

### 業務回顧

#### 零售銷售

為了應對旅客銷售減少的情況，卓悅關注本地消費者的需要和需求，並據此拓展其產品供應。自香港爆發冠狀病毒病以來，本集團一直在全球採購口罩及消毒濕紙巾等防疫產品。卓悅以合理價格出售該等產品，幫助公眾抗疫。

更為重要的是，本集團注意到需隨著趨勢從傳統零售轉型至新零售。營運系統及營業模式數碼化將幫助本集團更好地了解顧客需求及想法，與彼等建立長期關係。本集團以培訓前線員工在網上宣傳產品資訊為第一步，力求把握市場機會及進一步發展電商平台。

## 電子商務

近期，大數據技術快速發展，電子商務為零售行業的焦點。顧客很易受社交平台意見領袖的評論及意見所影響。

年初，卓悅開始培訓前線員工成為意見領袖及於我們的社媒頻道進行直播。超過200名前線員工接受培訓成為意見領袖、分享最新產品資訊及與顧客在網上即時互動。同時，本集團亦於遍佈16個國家的大型網上平台設立店舖，包括SHOPSHOPS、天貓全球、網易考拉、京東、Facebook、Youtube、Instagram及海淘網，亦於微信商城設店以與會員用戶溝通。

與此同時，本集團逐步數碼化及升級自有系統及建立新的零售創新中心，配備直播室及由自助服務設備支持的智能購物模式，計劃於未來用於實體店。

## 租金及店舖網絡

2019冠狀病毒病爆發後，訪港旅客數量急挫。此外，大多數民眾選擇居家及轉向網上購物。多個國際零售品牌甚至退出香港市場及／或計劃關閉實體店及將重心轉移至網上銷售。

本集團將繼續密切監控租金市場及檢討其店舖網絡。通過重新評估店舖網絡，本集團關閉表現不佳的店舖，以加強成本控制。本集團亦開始與業主磋商現有店舖的租金折扣及重新考慮每間店舖的續租。

## 品牌管理

目前，本集團提供超過40,000個存貨單位。此外，本集團亦獨家分銷逾100個知名品牌(其中包括瑞斯萊芳、Dr. Bauer、Yumei、WOWWOW、Dr. Schafter及澳特寧)。除了護膚品、香水、化妝品、護髮及身體護理外，我們亦從全球各地採購保健產品。近期亦以具有吸引力的價格提供優質的衛生產品。本集團向來關注市場趨勢及需求，搜尋最新的熱門產品，滿足顧客不斷變更的需要。

## 人才培訓

面對艱難的經濟環境，本集團全力以赴尋求途徑、與員工攜手克服時艱。意識到零售市場步入電商時代，本集團已著手進行改革，第一步為向員工提供網上直播培訓。逾200名前線員工成功受訓成為網絡直播的意見領袖。本集團亦與淘寶大學合作，提升員工的電子商務技能。

## 前景

### 零售市場

展望將來，零售市場將繼續因2019冠狀病毒病而充滿挑戰。旅遊市場在短期內復甦的機會不大。

零售商必須改革營業模式及優化網上渠道以維持增長。只有有效地連接資金、物流和大數據流，零售商才能善用電子商務發展資源。網上購物及串流直播視頻使用日益增多，亦有助零售商收集客戶數據，用於提供更貼心的產品和服務。

憑藉在零售業的穩固基礎，本集團更易運用其資金、物流和大數據資源，幫助加強與客戶的互動及提升購物體驗。本集團將繼續利用技術，改善電子商務服務及進一步促進本地的電子商務發展。

### 緊貼最新電子商務趨勢

今時今日，數碼轉型重塑了零售業，科技幫助提升購物體驗。本集團將繼續擁抱零售新常態，進一步整合線上線下管道。

除利用社交渠道外，本集團亦計劃改善店內設施，以優化購物體驗。有了移動電話技術，客戶在購物前可以先掃描產品QR碼，了解產品資訊。實體店將安裝自助服務專櫃，以便客戶自行結賬，從而提高便利性和營運效率。

隨著擴增實境及虛擬實境崛起，本集團將保持開放態度，接受可讓客戶模擬試用產品以協助彼等探索最適合產品的新技術。

本集團亦將繼續尋求與知名電子商務平台合作的機會，以擴充生態系統。本集團已與阿里巴巴、騰訊、京東、eBay及Google等頂尖電子商務企業建立密切關係，可以更有效地運用資金流、物流和數據。憑藉龐大的客戶數據庫，本集團將能夠更輕易地接觸目標客戶，更深入了解客戶需求，繼而與客戶發展長期關係及提升客戶忠誠度。

## 租金及店舖網絡

根據國際物業顧問仲量聯行的資料，預期本年度大街店舖租金將下降35%至40%，而下半年的租賃需求將繼續疲弱。

由於電子商務於2019冠狀病毒病下更加流行，實體店舖有望轉變為旗艦店或快閃店，以展示產品及提升購物體驗。

本集團計劃減少其對實體店舖的依賴，更加注重電子商務發展。此外，改造一些現有的商店，增加科技設備，必將有效吸引顧客及增加顧客互動，並創造更好的購物體驗及提高運營效率。

## 適時調整產品組合

由於網上購物越來越便捷，人們開始習慣網購必需品。本集團將繼續關注市場趨勢及密切分析市場需求。於了解市場偏好後，本集團將增加庫存單位及延伸產品類型至不同類別，以擴闊產品組合。本集團亦將採購各種各樣的消費品，不局限於化妝品，亦包括日用品及生活用品等。

## 總結

香港正處於第三波2019冠狀病毒病疫情，本地無源頭確診案例數字不斷攀升。倘短期內疫情未有緩解，預期將公佈更多新措施，經濟環境將繼續維持慘淡。在該等情況下，民眾應留守家中，意味著將繼續倚賴網上電商。

雖然經濟發展仍存在大量不確定因素，惟數碼化毫無疑問是未來的大勢。為了提供最佳購物體驗，本集團將保持開放心態，積極學習最新電子商務趨勢。本集團將做好未雨綢繆的全面準備，持續努力發展電子商務，迎接未來的挑戰。

## 財務回顧

### 流動資金及財務資源

於二零二零年六月三十日，本集團之現金及銀行存款為50,600,000港元(二零一九年十二月三十一日：98,900,000港元)。於二零二零年六月三十日，本集團之銀行借款、來自關連公司之貸款及租賃負債為752,700,000港元(二零一九年十二月三十一日：854,200,000港元)，當中328,800,000港元(二零一九年十二月三十一日：352,100,000港元)須於未來十二個月內償還。於二零二零年六月三十日，流動負債淨額為341,600,000港元(二零一九年十二月三十一日：流動負債淨額253,100,000港元)，當中約130,800,000港元與租賃負債相關，而約198,000,000港元乃主要與循環性質的銀行貸款有關。

於二零二零年六月三十日，本集團之資產負債比率為2.682(二零一九年十二月三十一日：2.054)，該比率乃按本集團之銀行及其他借款及租賃負債，除以權益總額296,600,000港元(二零一九年十二月三十一日：435,400,000港元)計算。負債總額佔股東資金344.6%(二零一九年十二月三十一日：253.6%)。於二零二零年六月三十日，本集團流動比率為0.42(二零一九年十二月三十一日：0.57)。

本集團主要以經營業務所賺取現金償還債務。

### 現金流量

期內經營活動現金流入淨額為52,100,000港元(二零一九年：流入65,500,000港元)。除稅前虧損為138,800,000港元(二零一九年：除稅前虧損28,900,000港元)。非現金項目總額129,800,000港元主要為折舊開支，以及營運資金增加淨額63,200,000港元。

期內投資活動所產生現金流出淨額為3,000,000港元(二零一九年：85,000,000港元)，主要為購買物業、廠房及設備。

期內融資活動之現金流出淨額為98,600,000港元(二零一九年：流出75,900,000港元)，主要為期內償還租賃負債。

### 或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團其中兩間公司為租金滯納訴訟中的被告。本集團擬對該索償提出抗辯，儘管訴訟的最終結果尚不確定，但董事認為，最終責任(如有)將不會對本集團的財務狀況造成重大影響。

### 外匯及銀行借款利息風險

由於本集團大部分資產、收款及付款主要以港元、澳門幣、人民幣及美元結算、少量以日圓及歐元結算，故外匯波動風險有限。本集團將持續監察其外匯收支及資產負債狀況，並於有需要時訂立遠期外匯合約對沖外匯風險。於二零二零年六月三十日，本集團銀行借款並非以外幣計值。

於二零二零年六月三十日，本集團有短期銀行借款，金額為177,000,000港元(二零一九年十二月三十一日：160,000,000港元)及長期銀行借款，金額為240,800,000港元(二零一九年十二月三十一日：248,000,000港元)。該等銀行借款乃按短期銀行同業拆息，以固定利率及浮動利率基準計息。

### 資本結構

期內，本公司並無發行及配發新股份。於二零二零年六月三十日，本公司已發行股份總數為3,412,566,000股。

### 本集團資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團若干賬面淨值約613,000,000港元(二零一九年十二月三十一日：622,000,000港元)之資產已就本集團所獲授銀行融資作抵押。

### 重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司

期內並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營公司。

### 重大證券投資

本集團以獲利及為本公司股東提升企業價值為投資目標。本集團以識別及投資各行業內具增長潛力的上市及非上市投資及其他相關金融資產為策略。本集團對潛在投資項目並無偏重特定行業。

於二零二零年六月三十日，本集團擁有的以公平值計入其他全面收益之金融資產為於康健國際醫療集團有限公司(「康健」)的股本投資，該公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市(股份代號：3886)，該投資的市場總價值為77,800,000港元，佔本集團總資產之5.9%(二零一九年十二月三十一日：77,800,000港元，佔總資產之5.1%)。本集團期內一直僅持有一項金融資產，且期內該金融資產並無公平值變動(二零一九年：無)。金融資產的市值將受康健的暫停買賣現狀及財務表現影響。為減輕相關風險，本集團將監測宏觀經濟趨勢，優化投資策略以應對市況。本集團考慮未來投資時，將評估被投資公司的營運業績及合規表現，以免日後無利益收穫。

## 人力資源

本集團一直深信僱員為企業最寶貴的資產之一。於二零二零年六月三十日，本集團在香港、澳門及中國聘有約612名(二零一九年：810名)全職及兼職僱員。期內員工成本(包括董事酬金)為64,400,000港元(二零一九年：112,200,000港元)。

本集團重視人力資源，並深明吸引及挽留具條件之人才乃其持續成功之關鍵。薪酬待遇一般參考市場條款及個人資歷而定。此外，會按照僱員個別表現向合資格僱員授出購股權及酌情花紅。本集團亦向僱員提供強制性公積金計劃、醫療保險計劃、員工購物折扣及培訓課程。

## 股息

董事會議決期內不宣派任何中期股息(二零一九年：零)。

## 報告期後事項

報告期後及直至本公佈日期，概無發生重大事件。

## 重大投資及資本資產的未來計劃

董事會將考慮可改善本公司盈利能力及流動性的投資及資本資產計劃。

## 購買、出售或贖回證券

於期內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 董事資料之披露

根據上市規則第13.51B(1)條，董事資料之變動如下：

- 各獨立非執行董事已與本公司訂立委聘書，任期為一年，由二零一九年七月一日開始至二零二零年六月三十日，可由任何一方發出不少於一個月之書面通知予以終止。於二零二零年五月二十二日，董事會議決重續各獨立非執行董事之委聘書，任期為一年，由二零二零年七月一日開始至二零二一年六月三十日。
- 於二零二零年五月二十六日，葉俊亨博士從董事會主席(「主席」)兼本公司行政總裁(「行政總裁」)退任，獲任為董事會副主席(「副主席」)，並仍出任執行董事。

- 於二零二零年五月二十六日，陳健文先生，太平紳士獲委任為主席。
- 於二零二零年五月二十六日，尹焯強先生獲委任為副主席。
- 於二零二零年五月二十六日，鍾佩雲女士從副主席退任，但仍出任執行董事。

## 董事之服務合約

除陳健文先生，太平紳士及尹焯強先生外，各執行董事已與本公司訂立服務合約，自二零零三年七月一日起初步為期兩年，並將於其後持續直至任何一方發出不少於三個月書面通知終止為止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立委任函，自二零二零年七月一日至二零二一年六月三十日，為期一年，任何一方可藉發出不少於一個月書面通知終止。

於股東週年大會上重選連任之董事概無與本公司訂立在一年內毋須支付賠償而不可終止之服務合約。

## 董事之交易、安排或合約權益

於本期間末或於本期間任何時間，本公司、其母公司、其附屬公司或同系附屬公司概無與本公司或其關連實體董事直接或間接擁有之重大權益訂立涉及本集團業務之任何重大交易、安排或合約。

## 董事之證券交易

本公司已採納上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)，作為其本身有關董事在證券交易方面之操守守則。經向全體董事作出特定垂詢後，本公司確認全體董事於期內一直遵守標準守則載列之規定標準。

## 企業管治慣例

本公司致力設立良好企業管治常規及程序。期內，本集團一直遵守上市規則附錄14所載之企業管治守則(「企業管治守則」)所訂明之守則條文，惟對守則條文A.2.1之偏離除外。上述偏離將於下文相關段落中闡釋。

## 守則條文A.2.1

根據企業管治守則之守則條文A.2.1，主席(「主席」)與行政總裁(「行政總裁」)之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。直至二零二零年五月二十六日，葉俊亨博士出任主席兼行政總裁，有關行為偏離企業管治守則之守則條文A.2.1。董事會認為葉俊亨博士對零售銷售及化粧品市場具備豐富知識及經驗，故為最適合出任主席兼行政總裁之人選。

自二零二零年五月二十六日起，葉俊亨博士從主席兼行政總裁退任，且陳健文先生，太平紳士和張家輝先生先後分別獲委任為主席和行政總裁後，本公司已遵從企業管治守則之守則條文A.2.1。黃耀明先生其後於二零二零年七月十日在張家輝先生辭任後，獲委任為行政總裁。

## 審核委員會

本公司已成立審核委員會，並具有明文職權範圍。目前，審核委員會成員包括三名獨立非執行董事黃弛維先生、周浩明醫生及勞恒晃先生。黃弛維先生為審核委員會主席。期內，審核委員會曾召開兩次會議。審核委員會已檢討外部核數、內部監控及風險管理評估之成效。本集團期內之未經審核財務報表已經由審核委員會審閱。

## 其他董事委員會

除審核委員會外，本公司已於二零零五年九月十六日成立薪酬委員會及提名委員會。本公司成立該等董事委員會，以確保維持高水平之企業管治標準。

承董事會命  
卓悅控股有限公司  
主席兼執行董事  
陳健文

香港，二零二零年八月二十八日

於本公佈日期，執行董事為陳健文先生，太平紳士、葉俊亨博士、尹焯強先生、鍾佩雲女士、林至穎先生及關達昌先生；及獨立非執行董事為黃弛維先生、周浩明醫生及勞恒晃先生。