

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

La Chapelle

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司 Xinjiang La Chapelle Fashion Co., Ltd.*

(前稱「Shanghai La Chapelle Fashion Co., Ltd
(上海拉夏貝爾服飾股份有限公司)」)
(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：06116)

截至2020年6月30日止六個月中期業績公告

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司(「本公司」或「公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈下列本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2020年6月30日止六個月(「本報告期間」)的未經審計綜合中期業績連同2019年同期的比較數字：

	截至六月三十日止六個月		增加／ (減少) %
	二零二零年 人民幣千元 (未經審計)	二零一九年 人民幣千元 (未經審計)	
財務摘要			
營業收入	1,434,574	3,950,645	-63.69%
毛利	692,338	2,405,081	-71.21%
營業虧損	(891,251)	(718,119)	24.11%
虧損總額	(898,102)	(718,251)	25.04%
所得稅費用	(182,583)	(153,564)	18.90%
淨虧損	(715,519)	(564,687)	26.71%
每股基本及稀釋虧損(人民幣：元)	(1.30)	(0.91)	42.86%
財務比率			
毛利率	48.26%	60.88%	
營業虧損率	-62.13%	-18.18%	
淨虧損率	-49.88%	-14.29%	

中期合併利潤表

截至二零二零年六月三十日止六個月

項目	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審計)	二零一九年 人民幣千元 (未經審計)
		(總額法)	
營業收入	5	1,434,574	3,950,645
減：營業成本	5	742,236	1,545,564
税金及附加		16,980	15,325
銷售費用	6	1,066,957	2,728,253
管理費用	7	179,286	231,507
財務費用	8	109,320	118,561
其中：利息費用		110,891	136,954
利息收入		5,228	13,323
加：其他收益	12	9,789	84,291
投資收益	11	315,790	67,805
其中：對合營及聯營企業的投資收益		(170)	77,874
公允價值變動收益		(4,044)	0
信用減值損失	9	(359,834)	10,155
資產減值損失	10	(173,561)	(206,613)
資產處置收益／(損失)		814	14,808
營業虧損		(891,251)	(718,119)
加：營業外收入	13	1,179	5,717
減：營業外支出		8,030	5,849
虧損總額		(898,102)	(718,251)
減：所得稅費用	14	(182,583)	(153,564)
淨虧損		(715,519)	(564,687)

項目	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 人民幣千元 (未經審計)	二零一九年 人民幣千元 (未經審計)
		(總額法)	
按經營持續性分類			
— 持續經營淨虧損		(611,277)	(564,687)
— 終止經營淨虧損		(104,242)	—
按所有權歸屬分類			
— 歸屬於母公司股東的淨虧損		(707,616)	(498,134)
— 少數股東損益		(7,903)	(66,553)
其他綜合(虧損)/收益的稅後淨額			
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		3,883	15,308
— 不能重分類進損益的其他綜合收益		3,883	15,308
— 其他權益工具投資公允價值變動		(514)	—
— 將重分類進損益的其他綜合虧損		—	—
— 外幣報表折算差額		4,397	15,308
綜合(虧損)/收益總額			
		<u>(711,636)</u>	<u>(549,379)</u>
— 歸屬於母公司股東的綜合(虧損)/收益總額		(703,733)	(482,826)
— 歸屬於少數股東的綜合損益總額		(7,903)	(66,553)
每股收益			
— 基本每股虧損(人民幣：元)	15	<u>(1.30)</u>	<u>(0.91)</u>
— 稀釋每股虧損(人民幣：元)	15	<u>(1.30)</u>	<u>(0.91)</u>

合併資產負債表

於二零二零年六月三十日

資產	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
流動資產			
貨幣資金		236,914	357,684
交易性金融資產			
應收票據			
應收賬款		236,625	587,123
預付款項		63,861	101,679
其他應收款		130,680	174,643
存貨		813,920	1,728,645
一年內到期的非流動資產		26,286	25,588
其他流動資產		16,679	224,559
流動資產合計		1,524,965	3,199,921
非流動資產			
長期應收款		92,280	189,020
長期股權投資		187,751	193,216
其他權益工具投資		11,646	11,646
其他非流動金融資產		93,733	97,777
固定資產		1,619,656	1,678,939
在建工程		142,195	141,787
使用權資產		451,858	1,609,398
無形資產		174,353	183,554
商譽		78,231	78,231
長期待攤費用		182,908	274,241
遞延所得稅資產		517,742	335,914
其他非流動資產		14,613	17,879
非流動資產合計		3,566,966	4,811,602
資產總計		5,091,931	8,011,523

負債及股東權益	附註	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審計)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審計)
流動負債			
短期借款		1,478,451	1,481,107
應付票據		10,177	255,476
應付賬款		1,253,020	1,721,205
預收款項		745	2,489
合同負債		5,655	52,268
應付職工薪酬		112,161	190,991
應交稅費		59,809	227,208
其他應付款		725,078	754,676
一年內到期的非流動負債		562,390	799,667
流動負債合計		4,207,486	5,485,087
非流動負債			
長期借款			
租賃負債		384,865	1,300,452
預計負債		197	35,299
遞延所得稅負債		1,915	37,517
其他非流動負債		16,886	26,972
非流動負債合計		403,863	1,400,240
負債合計		4,611,349	6,885,327
股東權益			
股本		547,672	547,672
資本公積		1,910,804	1,910,800
減：庫存股		20,010	10,165
其他綜合收益		(36,075)	(39,958)
盈餘公積		246,788	246,788
未分配利潤		(2,122,319)	(1,414,703)
歸屬於母公司股東權益合計		526,860	1,240,434
少數股東權益		(46,278)	(114,238)
股東權益合計		480,582	1,126,196
負債及股東權益總計		5,091,931	8,011,523

中期合併現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

項目	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審計)	二零一九年 人民幣千元 (未經審計)
經營活動(使用)／產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	1,590,521	4,626,370
收到其他與經營活動有關的現金	56,987	121,084
經營活動現金流入小計	1,647,508	4,747,454
購買商品、接受勞務支付的現金	892,302	1,951,354
支付給職工以及為職工支付的現金	331,540	1,126,751
支付的各項稅費	85,037	144,066
支付其他與經營活動有關的現金	152,352	367,832
經營活動現金流出小計	1,461,231	3,590,003
經營活動(使用)／產生的現金流量淨額	186,277	1,157,451
投資活動使用的現金流量		
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	567	1,281
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		162,976
收到其他與投資活動有關的現金		82,287
投資活動現金流入小計	567	246,544
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	63,682	474,890
取得附屬公司及其他營業單位支付的現金淨額		304,670
處置子公司及其他營業單位支付的現金淨額	41,644	149,366
支付其他與投資活動有關的現金	6,676	5,500
投資活動現金流出小計	112,002	934,426

項目	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審計)	二零一九年 人民幣千元 (未經審計)
投資活動使用的現金流量淨額	<u>(111,435)</u>	<u>(687,882)</u>
籌資活動產生的現金流量		
取得借款收到的現金	270,000	748,270
收到其他與籌資活動有關的現金		
籌資活動現金流入小計	<u>270,000</u>	<u>748,270</u>
償還債務支付的現金	233,864	1,044,813
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	55,805	70,121
支付其他與籌資活動有關的現金	192,269	261,247
籌資活動現金流出小計	<u>481,938</u>	<u>1,376,181</u>
籌資活動產生的現金流量淨額	<u>(211,938)</u>	<u>(627,911)</u>
匯率變動對現金及現金等價物的影響	9,650	(1,312)
現金及現金等價物淨減少額	(127,446)	(159,654)
加：期初現金及現金等價物餘額	<u>175,549</u>	<u>449,863</u>
期末現金及現金等價物餘額	<u>48,103</u>	<u>290,209</u>

合併中期財務資料附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

(以下數據如無特別說明均為人民幣千元)

1. 公司基本情況

新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司(以下簡稱「**本公司**」)是由上海徐匯拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海徐匯拉夏貝爾」)整體變更設立的股份有限公司。上海徐匯拉夏貝爾是於2001年3月14日在上海市徐匯區註冊成立的有限責任公司。於2004年2月26日，上海徐匯拉夏貝爾更名為上海拉夏貝爾服飾有限公司(以下簡稱「上海拉夏貝爾」)。於2011年5月23日，根據上海拉夏貝爾原董事會批准的整體變更方案和本公司的發起人協議的規定，正式變更為股份有限公司。於2020年7月8日，上海拉夏貝爾服飾股份有限公司更名為新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司，本公司註冊地址更換為烏魯木齊市新市區四平路創新廣場的D座20層2008室。

本公司及其子公司(下文統稱為「**本集團**」)主要在中國從事設計、推廣及銷售服飾產品。

於2014年10月，本公司完成向境外投資者發行代表每股人民幣1元的境外上市股票H股138,643千股(「**H股**」)(含超額配售17,064千股)，在香港聯合交易所有限公司掛牌上市交易，股票代碼為06116，股票簡稱「拉夏貝爾」。

於2017年9月25日，本公司完成向境內投資者發行代表每股人民幣1元的境內上市人民幣普通股A股54,770千股(「**A股**」)，在上海證券交易所主機板掛牌上市交易，股票代碼為603157，股票簡稱「拉夏貝爾」。

截至2020年6月30日止6個月期間，本公司股本為547,672千元，累計發行股本總數為547,672千股，其中境內上市人民幣普通股332,882千股(A股)，境外上市外資股214,790千股(H股)。

截至2020年6月30日止6個月期間並無新納入合併範圍的子公司，截至2020年6月30日止6個月期間不再納入合併範圍的子公司主要為傑克沃克(上海)服飾有限公司(「**傑克沃克**」)、Naf Naf SAS、上海品呈實業有限公司(「**品呈**」)。

本未經審計中期財務報表由本公司董事會於2020年8月28日批准報出。

2. 財務報表的編製基礎

本未經審計中期財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒布的《企業會計準則—基本準則》、各項具體會計準則及相關規定(以下合稱「**企業會計準則**」)。

除Naf Naf SAS於2020年5月15日進入司法重整程序終止經營外，未經審計中期財務報表以持續經營為基礎編製。

3. 主要會計政策

1) 使用權資產(自2019年1月1日起適用)

本集團使用權資產類別主要為房屋建築物。

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，包括：(1)租賃負債的初始計量金額；(2)在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；(3)承租人發生的初始直接費用；(4)承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債，並相應調整使用權資產的賬面價值時，如使用權資產賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

2) 租賃負債(自2019年1月1日起適用)

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率；無法確定租賃內含利率的，採用承租人增量借款利率作為折現率。本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益。

租賃期開始日後，當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

3) 租賃(自2019年1月1日起適用)

租賃期的評估

租賃期是本集團有權使用租賃資產且不可撤銷的期間。本集團有續租選擇權，即有權選擇續租該資產，且合理確定將行使該選擇權的，租賃期還包含續租選擇權涵蓋的期間。本集團有終止租賃選擇權，即有權選擇終止租賃該資產，但合理確定將不會行使該選擇權的，租賃期包含終止租賃選擇權涵蓋的期間。發生本集團可控範圍內的重大事件或變化，且影響本集團是否合理確定將行使相應選擇權的，本集團對其是否合理確定將行使續租選擇權、購買選擇權或不行使終止租賃選擇權進行重新評估。

作為承租人

本集團作為承租人的一般會計處理見中期報告附註三。

租賃變更

租賃變更是原合同條款之外的租賃範圍、租賃對價、租賃期限的變更，包括增加或終止一項或多項租賃資產的使用權，延長或縮短合同規定的租賃期等。

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- (1) 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- (2) 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，以重新計量租賃負債。在計算變更後租賃付款額的現值時，本集團採用剩餘租賃期間的租賃內含利率作為折現率；無法確定剩餘租賃期間的租賃內含利率的，採用租賃變更生效日的本集團增量借款利率作為折現率。

就上述租賃負債調整的影響，本集團區分以下情形進行會計處理：

- (1) 租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團調減使用權資產的賬面價值，以反映租賃的部分終止或完全終止。本集團將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。
- (2) 其他租賃變更，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

短期租賃和低價值資產租賃

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值不超過人民幣35,000元的租賃認定為低價值資產租賃。本集團轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債。在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益，或有租金在實際發生時計入當期損益。

4. 重要會計估計和判斷

(1) 重要會計估計和判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

(a) 重要會計估計及其關鍵假設

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

(i) 存貨可變現淨值

存貨的可變現淨值為日常業務中的估計售價扣除估計的銷售費用及相關稅費後得出。該等估計根據現時的市場狀況及銷售類似產品的過往經驗而作出，並會因為客戶喜好的改變以及競爭對手市場策略的改變而有所差異。

於每年年末，本集團對存貨的可變現淨值進行覆核並作適當調整(如適用)。

(ii) 固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)預計使用壽命和預計淨殘值

本集團固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的預計使用壽命和預計淨殘值按照過去性質及功能相似的固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的實際可使用年限為基礎，按照歷史經驗進行估計。如果該等資產的使用壽命縮短，或預計淨殘值減少，本集團將提高折舊攤銷率、淘汰或技術性更新該等資產。

於每年年末，本集團對固定資產、無形資產以及長期待攤費用(經營租入固定資產改良)的預計使用壽命和預計淨殘值進行覆核並作適當調整(如適用)。

(iii) 長期資產減值損失

本集團於資產負債表日對存在減值跡象的各項資產進行減值測試，資產及資產組的可收回金額按照使用價值計算確定，該計算需要利用一定的假設和估計。

評估資產是否減值需要管理層的判斷，特別是如下估計：(i)是否已出現有關資產值可能無法收回的跡象；(ii)可回收金額(即公允價值減去處置費用後的淨額及估計繼續在業務中使用資產所帶來的未來現金流量現值淨額者的較高者)是否高於資產賬面值；及(iii)現金流量預測所用的主要假設，包括該等現金流量是否以適當利率折現等。管理層用作評估減值的假設(包括折現率或現金流量預測所用的增長率假設)若有變化，可能會對減值測試計算得出的現值淨額帶來重大影響，從而影響本集團的經營成果及財務狀況。若應用於現金流量折現的利率或預計的未來現金流量出現重大不利變動，則可能需要計提資產減值損失。

(iv) 所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，很多交易和事項的最終稅務處理都存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

(v) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。在考慮前瞻性資訊時，本集團使用的指標包括經濟下滑的風險、預期失業率的增長、外部市場環境、技術環境和客戶情況的變化等。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的假設。上述估計技術和關鍵假設於2018年度未發生重大變化。

(vi) 商譽減值準備的會計估計

本集團每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組和資產組組合的可收回金額為其預計未來現金流量的現值，其計算需要採用會計估計。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團可能需對商譽計提減值準備。

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團可能需對商譽計提減值準備。

(b) 採用會計政策的關鍵判斷

(i) 金融資產的分類

本集團在確定金融資產的分類時涉及的重大判斷包括業務模式及合同現金流量特徵的分析等。

本集團在金融資產組合的層次上確定管理金融資產的業務模式，考慮的因素包括評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式、以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。

本集團在評估金融資產的合同現金流量是否與基本借貸安排相一致時，存在以下主要判斷：本金是否可能因提前還款等原因導致在存續期內的時間分佈或者金額發生變動；利息是否僅包括貨幣時間價值、信用風險、其他基本借貸風險以及與成本和利潤的對價。例如，提前償付的金額是否僅反映了尚未支付的本金及以未償付本金為基礎的利息，以及因提前終止合同而支付的合理補償。

(ii) 信用風險顯著增加的判斷

本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數超過30日，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降等。

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過90日(即已發生違約)，或者符合以下一個或多個條件：a)債務人發生重大財務困難；b)進行其他債務重組；及c)很可能破產等。

5. 營業收入和營業成本

	截至6月30日止6個月期間			
	2020年		2019年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務收入和成本	<u>1,434,574</u>	<u>742,236</u>	<u>3,950,645</u>	<u>1,545,564</u>

營業收入列示如下：

	截至6月30日止6個月期間	
	2020年	2019年
零售 ⁽ⁱ⁾	1,414,449	3,926,187
提供勞務	6,054	6,050
批發	10,838	18,408
其他	3,233	—
	<u>1,434,574</u>	<u>3,950,645</u>

(i) 主營業務收入主要系通過線下零售網點和線上電商平臺銷售獲取的收入。線下零售網點以專櫃及專賣店的形式經營，專櫃設於百貨商場內。

6. 銷售費用

	截至6月30日止6個月期間	
	2020年	2019年
員工費用	279,304	984,276
商場及電商扣點	158,374	521,615
使用權資產的折舊	143,401	358,722
租賃費	13,956	166,119
長期待攤費用攤銷	134,456	242,867
商場費用	39,962	149,335
電子商務費用	34,508	64,438
物流費	21,687	56,896
公共事業費	21,927	69,961
低值易耗品	3,098	13,634
市場費用	820	19,806
辦公費	482	15,707
固定資產折舊	27,373	22,928
差旅費	1,155	8,936
質量檢查費	10	4,559
諮詢顧問費	5,758	16,319
裝修及維修費	5,294	7,056
無形資產攤銷	201	3,418
其他	49	1,661
其他—Naf Naf SAS	175,142	—
	<u>1,066,957</u>	<u>2,728,253</u>

7. 管理費用

截至6月30日止6個月期間

2020年 2019年

員工費用	46,331	140,879
諮詢顧問費	14,532	17,782
使用權資產折舊	2,216	1,409
租賃費	4,737	12,189
辦公費	2,752	6,448
差旅費	520	7,871
樣衣採購費	3,644	9,330
固定資產折舊	30,668	16,880
低值易耗品	64	6,617
長期待攤費用攤銷	3,056	1,804
無形資產攤銷	6,371	4,571
公用事業費	2,841	1,700
物流費	247	1,595
裝修及維修費	273	1,662
其他	224	770
其他—Naf Naf SAS	60,810	—
	<u>179,286</u>	<u>231,507</u>

8. 財務費用

截至6月30日止6個月期間

2020年 2019年

利息支出	110,891	136,954
其中：租賃負債利息支出	22,850	67,203
減：利息收入	5,228	13,323
減：利息資本化金額	—	10,443
匯兌損益	52	2,757
銀行手續費	3,605	2,616
	<u>109,320</u>	<u>118,561</u>

9. 信用減值損失

截至6月30日止6個月期間

2020年 2019年

應收賬款壞賬損失	(11,971)	(11,832)
其他應收款壞賬損失	(4,424)	1,677
其他流動資產壞賬損失	(337,847)	
一年內到期的其他非流動資產壞賬損失	(177)	
應收利息壞賬損失	(7,207)	
長期應收款壞賬損失	1,792	
	<u>(359,834)</u>	<u>(10,155)</u>

10. 資產減值損失

截至6月30日止6個月期間

2020年 2019年

存貨跌價準備損失	<u>173,561</u>	<u>206,613</u>
----------	----------------	----------------

11. 投資收益

截至6月30日止6個月期間

2020年 2019年

權益法核算長期股權投資收益	(170)	77,874
處置長期股權投資產生的投資損失	281,964	(58,257)
債務重組產生的投資收益	33,996	—
分步收購原持有長期股權投資按公允價值重新計量的利得		48,188
	<u>315,790</u>	<u>67,805</u>

12. 其他收益

截至6月30日止6個月期間
2020年 2019年

政府補助	<u>9,789</u>	<u>84,291</u>
------	--------------	---------------

13. 營業外收入

	截至6月30日止6個月期間		計入截至2020年 6月30日止6個月 期間 非經常性 損益的金額
	2020年	2019年	
賠償收入	750	5,561	750
其他	<u>429</u>	<u>156</u>	<u>429</u>
	<u>1,179</u>	<u>5,717</u>	<u>1,179</u>

14. 所得稅費用

截至6月30日止6個月期間
2020年 2019年

按稅法及相關規定計算的當期所得稅	38	25,754
遞延所得稅	<u>(182,621)</u>	<u>(179,318)</u>
	<u>(182,583)</u>	<u>(153,564)</u>

將基於合併利潤表的(虧損)/利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	截至6月30日止6個月期間	
	2020年	2019年
虧損總額	(898,102)	(718,251)
按適用稅率計算的所得稅	(224,526)	(177,285)
子公司適用不同稅率的影響	20,122	(145)
無需納稅的收益	(5,056)	(18,214)
未確認的可抵扣暫時性差異的影響和可抵扣虧損 不得扣除的費用	26,061	42,045
	<u>816</u>	<u>35</u>
所得稅費用	<u>(182,583)</u>	<u>(153,564)</u>

15. 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨虧損除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算。

	截至6月30日止6個月期間	
	2020年	2019年
歸屬於本公司普通股股東的合併淨虧損	(707,616)	(498,134)
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	<u>544,098</u>	<u>547,672</u>
基本每股虧損(人民幣：元)	<u>(1.30)</u>	<u>(0.91)</u>

(b) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨虧損利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。於截至2020年6月30日止6個月期間，本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股(截至2019年6月30日止6個月期間：無)。因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。

16. 固定資產

	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	辦公設備	合計
原價					
2019年12月31日	1,710,848	66,710	4,513	139,783	1,921,854
本期增加					
購置	4,289		581	1,479	6,349
在建工程轉入					
非同一控制下企業合併					
外幣報表折算差異					
本期減少					
處置子公司	(2,712)	(6,103)	(51)	(2,444)	(11,310)
處置及報廢			(2,591)	(26,085)	(28,676)
2020年6月30日	1,712,425	60,607	2,452	112,733	1,888,217
累計折舊					
2019年12月31日	109,612	25,203	2,063	97,222	234,100
本期增加					
計提	42,897	4,451	95	10,598	58,041
非同一控制下企業合併					
外幣報表折算差異					
本期減少					
處置子公司			(51)	(1,127)	(1,178)
處置及報廢		(21)	(834)	(21,547)	(22,402)
2020年6月30日	152,509	29,633	1,273	85,146	268,561
減值準備					
2019年12月31日	2,712	6,103			8,815
計提					
處置子公司	(2,712)	(6,103)			(8,815)
2020年6月30日	0	0			0
賬面價值					
2020年6月30日	1,559,916	30,974	1,179	27,587	1,619,656
2019年12月31日	1,598,524	35,404	2,450	42,561	1,678,939

截至2020年6月30日止6個月期間固定資產計提的折舊金額為人民幣58,041千元(截至2019年6月30日止6個月期間：人民幣39,808千元)，其中計入銷售費用及管理費用的折舊費用分別為人民幣27,373千元及人民幣30,668千元(截至2019年6月30日止6個月期間：人民幣22,928千元及人民幣16,880千元)。

17. 貨幣資金

	2020年 6月30日	2019年 12月31日
庫存現金	2,241	6,763
銀行存款	45,862	168,786
其他貨幣資金	188,811	182,135
	<u>236,914</u>	<u>357,684</u>

18. 應收賬款

	2020年 6月30日	2019年 12月31日
應收賬款	326,766	666,125
減：壞賬準備	90,141	79,002
	<u>236,625</u>	<u>587,123</u>

(i) 於2020年6月30日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

	餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款餘額 總額比例
餘額前五名的應收賬款總額	<u>64,942</u>	<u>2,645</u>	<u>20%</u>

(ii) 於2020年6月30日，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

	賬面餘額	預期信用損失率	壞賬準備	理由
應收商場款項	<u>58,782</u>	100%	<u>58,782</u>	(a)

(a) 於2020年6月30日，應收商場款項58,782千元。因商場經營狀況不佳，存在資金周轉問題，部分商場已處於停業狀態，本集團認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(iii) 於2020年6月30日，本集團按照賬齡分析法計提壞賬準備，相關金額為人民幣251,729千元。

	2020年6月30日		整個存續期預期
	壞賬準備 賬面餘額金額	預期 信用損失率	信用損失
信用期(90天)內	177,995	2%	3,560
超過信用期(90天)且一年以內	52,156	5%	2,608
一到二年	15,306	30%	4,592
二到三年	4,820	60%	2,892
三年以上	1,452	100%	1,452
	<u>251,729</u>		<u>15,104</u>

(iv) 本期計提的壞賬準備金額為人民幣15,104千元。本期無核銷的應收賬款。

19. 其他應收款

	2020年 6月30日	2019年 12月31日
押金和保證金	144,863	166,224
處置附屬公司及聯營企業款項		
應收稅收返還		
員工備用金	2,058	4,532
應收利息		
應收商場裝修補貼		
其他	33,607	7,707
其他—Naf Naf SAS		20,463
境外子公司應收退稅		18,868
應收合同退款		14,028
	<u>180,528</u>	<u>231,822</u>
減：壞賬準備	<u>49,848</u>	<u>57,179</u>
	<u>130,680</u>	<u>174,643</u>

(a) 損失準備及其賬面餘額變動表

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失	第三階段 已發生信用 減值金融資產 (整個存續期)	合計
2020年1月1日餘額	7,000	16,726	33,453	57,179
2020年1月1日餘額在本期				
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段				
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本期計提	10,178	8,843	2,610	21,631
本期轉回	(1,792)		(17,207)	(18,999)
本期轉銷				
本期核銷				
處置子公司			(11,755)	(11,755)
本年重分類(註1)	1,792			1,792
2020年6月30日餘額	<u>17,178</u>	<u>25,569</u>	<u>7,101</u>	<u>49,848</u>

註1：本年將到期日在1年以上的門店保證金重分類至長期應收款。

20. 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2020年6月30日			2019年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	32,713		32,713	8,025	—	8,025
庫存商品	1,105,777	-333,492	772,285	2,054,011	-342,606	1,711,405
低值易耗品	8,922		8,922	9,215	—	9,215
	<u>1,147,412</u>	<u>-333,492</u>	<u>813,920</u>	<u>2,071,251</u>	<u>-342,606</u>	<u>1,728,645</u>

(b) 存貨跌價準備變動如下：

2020年1-6月

	2019年 12月31日	本期計提	轉回或轉銷	處置子公司	2020年 6月30日
原材料 庫存商品	342,606	173,561	(156,449)	(26,226)	333,492
	<u>342,606</u>	<u>173,561</u>	<u>(156,449)</u>	<u>(26,226)</u>	<u>333,492</u>

21. 股本

	2019年12月31日	本期變動	2020年6月30日
境內上市人民幣普通股(A股)	332,882	—	332,882
境外上市外資股(H股)	214,790	—	214,790
股本總額	<u>547,672</u>	<u>—</u>	<u>547,672</u>

22. 短期借款

	2020年 6月30日	2019年 12月31日
抵押借款	—	292,289
保證借款	—	427,400
信用借款	—	51,418
抵押及保證借款	928,451	310,000
抵押、質押及保證借款	550,000	400,000
	<u>1,478,451</u>	<u>1,481,107</u>

於2020年6月30日，上述借款的年利率區間為4.75%至8.00%(2019年12月31日：4.35%至8.00%)。

於2020年6月30日，逾期借款的餘額為人民幣298,051千元(2019年12月31日：292,289千元)。

23. 應付票據

	2020年 6月30日	2019年 12月31日
商業承兌匯票	10,177	248,288
銀行承兌匯票		7,188
	<u>10,177</u>	<u>255,476</u>

24. 應付賬款

	2020年 6月30日	2019年 12月31日
應付採購款	<u>1,253,020</u>	<u>1,721,205</u>

25. 其他應付款

	2020年 6月30日	2019年 12月31日
其他應付款		
其中：應付工程款及門店裝修款	433,691	431,687
應付租賃費	24,964	8,308
供應商保證金	77,870	82,666
商場履約保證金	59,381	77,012
外包人員服務費	2,846	35,709
應付物流費	19,404	31,505
託管費	21,031	16,868
應付海報道具及門店促銷款	5,317	8,751
訴訟賠償金	847	8,058
第三方借款	6,000	6,000
應付電商費用	3,741	5,568
諮詢費	2,438	3,066
審計費		1,628
應付軟件購置款	384	2,930
其他	27,260	12,964
其他—Naf Naf SAS		15,182
應付利息		
其中：短期借款利息	39,366	6,170
其中：長期借款利息	538	604
應付股利		
其中：應付普通股股利		
	<u>725,078</u>	<u>754,676</u>

管理層討論與分析

行業回顧

報告期內，突如其來的新冠肺炎疫情對行業的衝擊前所未有。國家統計局資料顯示，2020年上半年社會消費品零售總額為人民幣172,256億元，較上年同期下降11.4%，其中服裝鞋帽、針紡織品類商品零售額為人民幣5,120億元，同比下降19.6%；限額以上零售業單位中的百貨店、專業店和專賣店分別下降23.6%、14.1%和14.4%。當前國內疫情防控常態化，聚集性、接觸性的消費活動仍然受到制約，疫情衝擊損失尚待彌補。受外部行業環境變化及內部諸多因素影響，報告期內公司仍然面臨營業收入大幅下降、成本費用率居高不下、流動性壓力較大及盈利能力不強的困境，經營情況尚未有實質改善。

受新冠肺炎疫情及公司關閉線下渠道經營網點、貨品採購量減少等因素影響，2020年上半年公司實現營業收入人民幣14.35億元，較上年同期營業收入人民幣39.51億元減少人民幣25.16億元，同比下降63.7%。由於往季品銷售佔比增加，公司整體毛利率下降至48.3%；由於疫情期間仍需承擔固定租賃支出及人員費用、關閉門店一次性確認攤銷費用、固定資產折舊增加等因素影響，公司銷售費用、管理費用下降幅度顯著小於收入降幅；綜上因素，2020年上半年公司實現歸屬於母公司股東的淨虧損為人民幣7.08億元，較上年同期虧損金額增加42.2%。

財務回顧

截至2020年6月30日止六個月本集團營業收入及營業虧損分別為人民幣1,434.6百萬元及人民幣891.3百萬元，相比去年同期分別下降63.7%及虧損增幅24.1%。2020年上半年度淨虧損為人民幣715.5百萬元，較去年同期虧損增幅26.7%。

營業收入

本集團2020年上半年度收入同比下降，由2019年上半年度收入人民幣3,950.6百萬元，下降至2020年上半年度收入人民幣1,434.6百萬元，下降63.7%。

收入的減少主要由於本集團線下經營網點實施主動收縮策略及國內外疫情的影響。本集團境內零售網點的數目由2019年12月31日的5,464個減至2020年6月30日的3,667個。

按分銷渠道劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按零售網點類型劃分的收入明細：

	截至六月三十日止六個月					
	二零二零年			二零一九年		
	收入 (人民幣 千元)	佔總額 的百分比	毛利率	收入 (人民幣 千元)	佔總額 的百分比	毛利率 比上年 同期增減 (百分點)
專櫃	509,184	35.5	52.2	1,683,877	42.6	-13.5
專賣	495,718	34.6	47.2	1,645,122	41.6	-13.5
在線平臺	265,498	18.5	43.6	527,392	13.4	-4.0
其他 ^{註1}	164,174	11.4	46.8	94,254	2.4	-4.4
總計	1,434,574	100.0	48.3	3,950,645	100.0	-12.6

專櫃收入由2019年上半年度人民幣1,683.9百萬元，減少至2020年上半年度人民幣509.2百萬元，減少69.8%；專賣收入由2019年上半年度人民幣1,645.1百萬元，下降至2020年上半年度人民幣495.7百萬元，減少69.6%。專櫃和專賣收入減少主要是由於本集團實施主動收縮策略，零售網點的數量下降所致，相比於2019年末的零售網點數量，專櫃和專賣渠道的零售網點數量分別下降18%和38%，另外，國內外疫情的影響，致使同店銷量下降。2020年上半年度本公司專賣收入貢獻佔本集團的總收入的34.6%，較去年同期下降71個百分點。在線平臺收入於2020年上半年度達到人民幣265.5百萬元，佔收入總額的18.5%，較去年同期下降5.2個百分點。

註1：「其他」項主要為加盟聯營託管模式的收入，由於業務規模擴展，收入佔比增加，故單獨列示。

按品牌劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按品牌劃分的收入明細：

	截至六月三十日止六個月					
	二零二零年			二零一九年		
	收入 (人民幣 千元)	佔總額 的百分比	毛利率	收入 (人民幣 千元)	佔總額 的百分比	毛利率 比上年 同期增減 (百分點)
La Chapelle	268,307	18.7	54.9	893,809	22.6	-13.4
Puella	211,530	14.7	51.9	703,217	17.8	-13.3
7 Modifier	190,841	13.3	47.5	634,943	16.1	-15.9
La Babité	172,303	12.0	46.8	550,191	13.9	-15.7
Candie's	130,125	9.1	52.0	363,254	9.2	-7.1
男裝品牌	44,180	3.1	12.9	225,757	5.7	-38.0
8ém	28,752	2.0	47.3	86,185	2.2	-16.1
Naf Naf	352,919	24.6	48.5	139,318	3.5	-9.8
其他品牌	35,617	2.5	16.0	353,971	9.0	-19.1
總計	1,434,574	100.0	48.3	3,950,645	100.0	-12.6

附註： 1、男裝品牌包含JACK WALK、Pote及MARC ECKÖ。2、公司原全資子公司Naf Naf SAS自2020年5月15日起不再納入合併報表，其於2020年1月1日至2020年5月15日實現營業收入人民幣352,919千元。3、因受新冠肺炎疫情、線下網點數量大幅減少及公司降低採買數量等因素影響，本報告期公司各品牌收入較上年同期大幅下降。

受到零售網點數量減少以及同店收入下降的影響，2020年上半年度本集團收入整體下降63.7%，各主要品牌的收入均呈下降態勢，其中女裝品牌收入下降69.1%，男裝品牌收入下降80.4%。同時由於商品結構中往季品的比例有所上升，集團整體毛利率也有所下降，其中女裝品牌毛利率下降13.6%，男裝品牌毛利率下降38.0%。

按各級城市劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按各級城市劃分的收入(包含在線平臺收入)明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二零年		二零一九年	
	收入	佔總額 的百分比	收入	佔總額 的百分比
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
一線城市	116,965	8.2	716,592	18.1
二線城市	462,222	32.2	1,600,140	40.5
三線城市	268,145	18.7	778,749	19.7
其他城市	234,323	16.3	715,846	18.1
海外地區	352,919	24.6	139,318	3.6
總計	1,434,574	100.0	3,950,645	100.0

附註： 1、有關各線城市的分類，請參閱本公司日期為2014年9月24日的招股說明書。2、海外地區營業收入為公司原全資子公司Naf Naf SAS實現，報告期末已不再納入公司合併報表範圍。

於2020年上半年度，各線城市的收入均下降，主要由於銷售網站數量的下降以及疫情的影響所致。

按產品類別劃分的收入

下表載列於本報告期間及去年同期按產品類別劃分的收入(包含在線平臺收入)明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二零年		二零一九年	
	收入	佔總額 的百分比	收入	佔總額 的百分比
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
上裝	977,495	68.1	2,644,104	66.9
下裝	133,727	9.3	447,870	11.3
裙裝	312,954	21.8	839,564	21.3
配飾及其他	10,398	0.8	19,107	0.5
總計	1,434,574	100.0	3,950,645	100.0

於2020年上半年度，本集團各產品類別收入均同比下降，一方面是採購量同比下降，另一方面是銷售量同比下降。各品類的收入貢獻佔比與上年度同期相比，上裝佔比增加1.2%，下裝佔比減少2.0%，裙裝佔比增加0.6%。

營業成本

本集團的營業成本由2019年上半年度的人民幣1,545.6百萬元，減少至2020年上半年度的人民幣742.2百萬元，減少52.0%。

毛利和毛利率

本集團的毛利由2019年上半年度的人民幣2,405.1百萬元減少至2020年上半年度的人民幣692.3百萬元，同比下降71.2%，主要由於本報告期間往季產品銷售佔比增加，收入下降幅度高於成本下降幅度所致。

本集團整體毛利率由2019年上半年度的60.9%，下降至2020年上半年度的48.3%，主要原因是由於2020年上半年本公司往季產品的銷售佔比增加，導致實際綜合平均毛利率同比略有下降。

銷售費用和管理費用

2020年上半年度銷售費用為人民幣1,067.0百萬元(2019年上半年度：人民幣2,728.3百萬元)，其中主要包括銷售人員的工資福利開支、商場及電商扣點、門店租賃權資產折舊、門店裝修費用攤銷、租賃費和商場費用等。按百分比計，2020年上半年度銷售費用佔收入的比率為74.4%(2019年上半年度：69.1%)，與上年度同期相比，2020年上半年具有固定性質的銷售費用(如工資福利開支、門店租賃權資產折舊、門店裝修費用攤銷、商場費用等)佔收入比率有所下降，而Naf Naf SAS相關的銷售費用佔收入比率有所上升。2020年上半年度管理費用為人民幣179.3百萬元(2019年上半年度：人民幣231.5百萬元)，其中主要包括行政員工的工資福利開支、辦公室的租金開支、固定資產折舊、樣衣採購及諮詢服務費等。按百分比計，2020年上半年度管理費用佔收入的比率為12.5%(2019年上半年度：5.9%)，與上年度同期相比，2020年上半年度行政員工的工資福利開支、租賃費、固定資產折舊佔收入比率有所上升。

資產減值損失

2020年上半年度資產減值損失為人民幣173.6百萬元(2019年上半年度：人民幣206.6百萬元)，均為計提的存貨跌價準備。

其他收益，淨額

2020年上半年度其他收益為人民幣9.8百萬元(2019年上半年度：人民幣84.3百萬元)，主要由於2020年上半年收到了財政補貼人民幣9.8百萬元。

財務費用／收益，淨額

2020年上半年度，本集團的財務費用淨額為人民幣109.3百萬元(2019年上半年度：財務費用淨額人民幣118.6百萬元)，財務費用減少的原因主要是由於進一步關閉門店後所產生的新租賃準則的租賃負債利息支出同比減少所致。

虧損總額

本集團的稅前虧損由2019年上半年度的人民幣718.3百萬元上升至2020年上半年度的稅前虧損人民幣898.1百萬元，較上年同期上升25.0%。虧損總額上升主要是由於銷售收入及毛利率的下降所致。

所得稅費用

2020年上半年度的所得稅費用為人民幣－182.6百萬元(2019年上半年度：人民幣－153.6百萬元)。2020年上半年度的實際所得稅稅率為20.3%(2019年上半年度：21.4%)。

期內淨虧損及淨虧損率

綜合以上因素，2020年上半年度，本集團實現本期間淨虧損人民幣715.5百萬元，比2019年上半年度的期內淨虧損人民幣564.7百萬元上升26.7%。其中，歸屬於母公司股東的淨虧損為人民幣707.6百萬元，比2019年上半年度的期內歸屬於母公司股東的淨虧損人民幣498.1百萬元上升42.1%。2020年上半年度本集團本期間淨虧損率為49.9%，2019年上半年度為14.3%。

資本開支

本集團的資本開支主要包括購買物業、倉庫、設備、無形資產和土地使用權而支付的金額和保證金。2020年上半年度，本集團支付的資本開支為人民幣63.7百萬元(2019年上半年度：人民幣474.9百萬元)。

現金及現金流量

2020年上半年度，本集團經營活動產生的現金淨額為淨流入人民幣186.3百萬元(2019年上半年度：淨流入人民幣1,157.5百萬元)，導致經營活動產生的現金流入淨額減少的原因主要是由於報告期受到疫情影響導致銷售回款下降所致。

2020年上半年度，投資活動使用的現金淨額為淨流出人民幣111.4百萬元(2019年上半年度投資活動使用的現金淨額為淨流出人民幣687.9百萬元)。2020年上半年度主要投資活動包括：1)處置子公司導致現金淨流出41.6百萬元；2)用於購買物業、倉庫及設備的現金淨流出為人民幣63.7百萬元；3)其他與投資活動相關的現金淨流出為人民幣6.1百萬元。

2020年上半年度，籌資活動產生的現金淨額為淨流出人民幣211.9百萬元(2019年上半年度為淨流出人民幣627.9百萬元)。2020年上半年籌資活動取得的現金主要包括：1)收到銀行借款導致淨現金流入人民幣270百萬元；2)歸還銀行借款及償付利息股利導致淨現金流出人民幣289.7百萬元；3)其他與籌資活動相關導致現金淨流出人民幣192.3百萬元。

於2020年6月30日，本集團持有現金及現金等價物共人民幣48.1百萬元(於2019年12月31日：人民幣175.5百萬元)，原因主要由於本期經營活動產生的現金流量淨額同比上期下降所致。

2020年上半年度，本集團平均存貨周轉天數為312.6天(2019年上半年度：313.1天)，2020年上半年平均應收賬款周轉天數為52.4天(2019年上半年：40.2天)。導致應收賬款周轉速度下降的原因主要是由於報告期受到疫情影響導致銷售回款下降所致。

本集團在中國境內經營的大部分交易以人民幣結算，本集團有部分以港幣計值的定期存款及現金及現金等價物。另外，本集團有部分以歐元計價現金和短期借款。本集團通過定期監察外幣匯率情況以管理外匯風險。

銀行貸款及其他借款

於2020年6月30日，本集團的銀行借款為人民幣1,833.2百萬元(於2019年12月31日：借款餘額為人民幣1,842.7百萬元)，主要為一年內到期的抵押、質押及保證借款。

資產抵押

- (a) 於2020年6月30日，帳面價值為人民幣1,349.6百萬元(2019年12月31日：人民幣1,384.4百萬元)的房屋及建築物用於取得銀行借款抵押。
- (b) 於2020年6月30日，帳面價值為人民幣69.2百萬元(2019年12月31日：人民幣69.2百萬元)的在建工程用於取得銀行借款抵押。
- (c) 於2020年6月30日，帳面價值的人民幣145.7百萬元(2019年12月31日：人民幣142.8百萬元)的土地使用權用於取得銀行借款抵押；該土地使用權於2020年1-6月的攤銷額為人民幣1.6百萬元(2019年度：人民幣3.2百萬元)。

或然負債

於2020年6月30日，本集團概無任何重大或然負債。

業務回顧

零售網路

截至2020年6月30日止六個月，本集團境內零售網點數目由2019年12月31日的5,464個減少至3,667個，位於約1,356個實體地點。其中，海外地區因法國NafNaf已進入司法清算程序，減少零售網點586個。零售網點數目按2015年12月31日的口徑進行統計。

下表載列本集團於2020年6月30日及2019年12月31日按各級城市及海外地區劃分的零售網點分佈情況：

	於2020年6月30日		於2019年12月31日	
	零售網點 數目	佔總額的 百分比	零售網點 數目	佔總額的 百分比
一線城市	300	8.18	443	8.11
二線城市	1,421	38.75	1,909	34.94
三線城市	1,020	27.82	1,296	23.72
其他城市	926	25.25	1,230	22.51
海外地區			586	10.72
總計	<u>3,667</u>	<u>100.00</u>	<u>5,464</u>	<u>100.00</u>

附註： 1、有關各級城市的分類，請參閱公司於2014年9月24日披露的招股說明書。2、「海外地區」為公司2019年收購的品牌Naf Naf門店。

下表載列本集團於2020年6月30日及2019年12月31日按零售網點類型劃分的零售網點在中國大陸分佈情況：

	於2020年6月30日		於2019年12月31日	
	零售網點 數目	佔總額的 百分比	零售網點 數目	佔總額的 百分比
專櫃	2,124	57.92	2,584	47.29
專賣	1,319	35.97	2,123	38.85
加盟／聯營	224	6.11	757	13.86
總計	3,667	100.00	5,464	100.00

下表載列本集團於2020年6月30日及2019年12月31日在中國大陸按品牌劃分的零售網點分佈情況：

	於2020年6月30日		於2019年12月31日	
	零售網點 數目	佔總額的 百分比	零售網點 數目	佔總額的 百分比
La Chapelle	938	25.58	1,204	22.04
Puella	792	21.60	1,033	18.91
7 Modifier	740	20.18	958	17.53
La Babité	571	15.57	767	14.04
Candie's	458	12.49	593	10.85
男裝品牌	108	2.94	216	3.95
8ém	48	1.31	94	1.72
Naf Naf	-	-	586	10.72
其他	12	0.33	13	0.24
總計	3,667	100.00	5,464	100.00

附註： 本公司的店舖數量乃按照網點的數目計算，即倘多個品牌包括在同一集合店，該集合店計算為多個終端網點。於報告期間，本公司對所有於終端渠道的店舖進行了全面評估，並關閉部分虧損、低效門店。

下表載列本集團2020年上半年在中國大陸按品牌劃分的淨關零售網點分佈情況：

	截至2020年6月30日止六個月	
	淨關零售網點數目	佔總額的百分比
La Chapelle	266	14.80
Puella	241	13.41
7 Modifier	218	12.13
La Babité	196	10.91
Candie's	135	7.51
男裝品牌	108	6.01
8ém	46	2.56
其他品牌	1	0.06
Naf Naf	586	32.61
總計	1,797	100.00

2020年上半年，本集團主要品牌的零售網點數均下降。此外，2020年上半年Naf Naf進入司法清算程序，因此Naf Naf於2020年5月15日不再納入合併報表，導致該品牌的門店不再併入本集團的銷售網點。

同店銷售

市場結構的調整使百貨商場和購物中心的客流繼續被在線平臺所分流，使依賴百貨商場為主要銷售管道的傳統服裝企業的同店銷售增長繼續受該分部客流的影響。儘管本集團早已戰略性地降低來自百貨商場收入的比重，但在目前階段來自專櫃的收入佔比仍達到39.5%。另一方面，由於消費市場復甦力度相當微少，2020年上半年，線下店舖同店銷售相比2019年上半年下降61.7%。

關閉虧損門店，拓展線上新零售模式

報告期內公司進一步關閉線下低效、虧損門店，報告期末，公司經營網點數量為3,667個，較2019年底減少1,797個，有效降低了直營渠道帶來的人工、租金等固定成本支出。同時，由於疫情對公司線下終端渠道產生較大影響，公司加大線上業務拓展力度，持續探索新的零售路徑，包括微信行銷、淘寶直播、與網紅合作直播、會員行銷等方式，通過新零售渠道打通與顧客的無縫連接。

盤活長期存量資產，開展應付債務重組

公司已達成了以約人民幣7.25億元的交易對價出售太倉物業資產的意向，目前正積極與委託貸款債權人協商解除標的股權及資產抵押、質押的具體方案。同時，公司上半年積極與供應商協商債務重組以獲取消款項擬讓或調整付款周期，並取得一定進展。

未來展望

2020年是公司轉型發展的關鍵一年，下半年公司將繼續認真研究對策，圍繞消費者需求進行內外部的變革創新，並積極開展有關資產處置及債務重組等關鍵舉措；於2020年下半年，公司會持續推進如下工作：

- 1、繼續優化線下渠道，關閉低效、虧損門店，降低公司固定成本的投入，節省資金的無效投入。
- 2、持續推動包括物業資產處置和業務優化重整，以改善利潤為核心，剝離不符合公司戰略的業務，為核心業務發展提供資金支援。同時，公司積極與供應商開展應付帳款的債務重組工作，實現減輕經營負擔和增加重組收益相結合，進一步優化公司資產負債結構。
- 3、積極維持和尋求外部融資資源，緩解公司流動性壓力。為保障公司轉型調整的順利實施，避免債務集中兌付對公司產生負面影響，公司一方面將積極保持現有融資規模具有可持續性，另一方面亦將努力尋求外部戰略投資者、地方政府在落地政策、業務資源、授信貸款及資金等方面的支援，恢復和提升公司的信譽及實力，促使公司重回健康發展的軌道。

股息

董事會不建議就截至二零二零年六月三十日止六個月派發任何股息(二零一九年六月三十日止六個月：無)。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2020年6月30日止6個月，本公司以總代價人民幣9,844,599元(計入交易費用前金額)於上海證券交易所回購本公司之股份共1,691,400股A股。

本公司回購A股股份的詳情如下：

回購月份	回購股數	每股最高價 (人民幣)	每股最低價 (人民幣)	購入總額 (人民幣)
2020年1月	1,691,400股A股	5.99元	5.70元	9,844,599元

有關股份尚未於2020年6月30日止6個月內悉數註銷。

根據本公司A股購回授權，回購股份是為了維護本公司價值及股東權益、作為授予特定人士的股權激勵及本公司員工持股計劃。有關A股購回授權請參閱本公司日期為2019年8月30日及2020年4月3日的通函。

除以上披露外，截至2020年6月30日止6個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

本公司致力於維持高標準的企業管治，以維護其股東權益及提升公司價值。董事會認為，本公司於截至2020年6月30日止六個月及於本公告日期一直遵守香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載企業管治守則的守則條文(「守則條文」)，惟偏離守則條文第A.1.8條、第A.2段及第A.3段除外。

守則條文第A.1.8條規定，發行人應就針對董事的法律訴訟安排適當保險。目前本公司並無針對董事的法律訴訟安排保險。董事會相信，在目前的風險管理和內部監控系統以及管理層的密切監督下，董事以董事身份被起訴或捲入訴訟的風險相對較低。投保所帶來的利益未必超出成本。

守則條文第A.2段規定，本公司的主席及行政總裁的決策權力及授權分佈應保持均衡。於2020年2月25日，于強先生退任董事、行政總裁、代理主席及本集團所有職務。于強先生辭任後，本公司於2020年2月25日至2020年5月8日期間並無董事會主席。於2020年8月14日，尹新仔先生辭任行政總裁職務，並由執行董事轉任非執行董事。尹新仔先生辭任後，本公司於2020年8月14日至今並無行政總裁。本公司正識別合適人選以填補總裁空缺，本公司將根據上市規則於適當時刊發進一步公告。

守則條文第A.3段規定，董事會應由執行董事及非執行董事(包括獨立非執行董事)均衡組成。于強先生於2020年2月25日辭任後，董事會於2020年2月25日至2020年5月8日期間並無任何執行董事。自2020年8月14日起，尹新仔先生由執行董事調任為非執行董事，因此董事會於2020年8月14日至今由一位執行董事、三位非執行董事及三位獨立非執行董事組成。董事會認同董事會提名委員會，認為本公司已設立高級管理團隊(包括於2020年2月25日獲重新委任為本公司總裁的邢先生)以繼續領導本公司的日常管理。由於高級管理層成員數量眾多、學識淵博且涵蓋範圍甚廣，董事會及提名委員會相信高級管理團隊將能夠為董事會提供充足的資料，以作出知情決定，且董事會能從而有效運行。董事會將負責制定高水平策略及管理指引，以及監察本公司的一般表現，以確保合理及高效經營與管理本集團。

除上文所披露者外，於截至2020年6月30日止六個月概無偏離上市規則附錄14所載企業管治守則的守則條文。

董事及監事的證券交易

本公司已採納條款不遜於上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)的董事、本公司監事(「監事」)及相關僱員進行證券交易的自有政策(「公司守則」)。本公司已向所有董事及監事作出特定查詢，且所有董事及監事已確認於截至2020年6月30日止六個月，彼等均已遵守標準守則及公司守則。

審計委員會審閱中期業績

本公司審計委員會（「審計委員會」）已審閱本集團截至2020年6月30日止六個月的未經審核中期業績，並已與管理層就本集團所採用的會計準則及慣例、內部監控及財務報告事宜進行討論。審計委員會現由一名非執行董事張好菁女士及兩名獨立非執行董事邢江澤先生及肖豔明女士組成。

本報告期間後事項

- (1) 本公司建議擬續聘安永華明為2020年度境內和境外核數師，聘期一年，並獲股東於2020年7月30日舉行的2019年度股東周年大會上，以普通決議案方式批准。有關詳情，請參見本公司日期為2020年6月30日的通函。
- (2) 本公司已完成將本公司名稱由「上海拉夏貝爾服飾股份有限公司」變更為「新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司」的註冊登記，並已於2020年7月8日收到由新疆維吾爾自治區市場監督管理局頒發的新營業執照。有關詳情，請參見本公司於2020年7月8日發布的公告。
- (3) 本公司於2020年7月10日收到《股權司法凍結及司法劃轉通知》，獲悉公司控股股東、實際控制人邢加興先生及其一致行動人上海合夏所持有的合計187,078,815股有限售條件的本公司A股股份被司法凍結，凍結期限自2020年7月10日起至2022年7月9日止。有關詳情，請參見本公司2020年7月12日之公告。
- (4) 本公司於2020年7月16日收到《股權司法凍結及司法劃轉通知》及上海金融法院《協助執行通知書》獲悉本公司控股股東、實際控制人邢加興先生之一致行動人上海合夏所持有的本公司有限售條件A股股份45,204,390股被輪候凍結。有關詳情，請參見本公司2020年7月16日之公告。
- (5) 尹新仔先生辭任本公司總裁職務，並由執行董事轉任非執行董事，自2020年8月14日起生效。有關詳情，請參見本公司2020年8月14日之公告。
- (6) 本公司於2020年8月17日收到《股權司法凍結及司法劃轉通知》及上海金融法院《協助執行通知書》獲悉本公司控股股東、實際控制人邢加興先生持有的本公司有限售條件A股股份141,600,000股被輪候凍結。有關詳情，請參見本公司2020年8月17日之公告。

前瞻性陳述

本公告載有(其中包括)若干前瞻性陳述，例如意向陳述及有關中國經濟以及本集團營運所在市場的前瞻性陳述。該等前瞻性陳述受若干不明朗因素及風險所限，並可能令本集團的實際業績、表現或成就與該等前瞻性陳述所表達或引申的任何未來業績、表現或成就出現重大差異。因此，本公告的讀者務須不可過分依賴任何前瞻性資料。

刊發本公司中期業績及中期報告

本中期業績公告於本公司網站(www.lachapelle.cn)、香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn/>)刊發。載有上市規則附錄16所規定之所有資料之截至2020年6月30日止六個月之中期報告，將於適當時候寄發予本公司股東並可於本公司、香港聯交所網站及上海證券交易所網站查閱。

致謝

董事會謹此向股東、客戶、供應商及員工就彼等對本集團的持續支持表示衷心感謝。

承董事會命
新疆拉夏貝爾服飾股份有限公司
主席
段學鋒先生

中華人民共和國，上海
2020年8月28日

於本公告日期，本公司執行董事為章丹玲女士；本公司非執行董事為段學鋒先生、尹新仔先生及張好菁女士；本公司獨立非執行董事為邢江澤先生、肖艷明女士及朱曉喆先生。

* 僅供識別