

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



CHRISTINE INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED

克莉絲汀國際控股有限公司

(在開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1210)

截至二零二零年六月三十日止六個月 之中期業績公告

財務摘要

- 收入減少約25.6%至約人民幣192,145,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：約人民幣258,151,000元）。
- 毛利減少約24.4%至約人民幣83,822,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：約人民幣110,936,000元）。
- 本公司擁有人應佔虧損約為人民幣66,116,000元，減少虧損約人民幣41,447,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：虧損約人民幣107,563,000元）。
- 每股基本虧損約為人民幣6.5仙（截至二零一九年六月三十日止六個月：每股基本虧損約人民幣10.6仙）。
- 董事不建議就截至二零二零年六月三十日止六個月派發中期股息（截至二零一九年六月三十日止六個月：無）。

克莉絲汀國際控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）公佈本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至二零二零年六月三十日止六個月（「本期間」）的未經審核簡明綜合中期業績，連同二零一九年同期的比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收入報表

截至二零二零年六月三十日止六個月

| | 附註 | 截至六月三十日止六個月 | |
|---------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| | | 二零二零年 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 人民幣千元 (未經審核) |
| 收益 | 5 | 192,145 | 258,151 |
| 銷售成本 | | <u>(108,323)</u> | <u>(147,215)</u> |
| 毛利 | | 83,822 | 110,936 |
| 其他收入、收益／（虧損） | 6 | 7,080 | 7,537 |
| 銷售及分銷開支 | | (120,960) | (185,363) |
| 行政開支 | | <u>(27,276)</u> | <u>(36,078)</u> |
| 經營虧損 | | (57,334) | (102,968) |
| 融資成本 | 7 | <u>(8,782)</u> | <u>(4,381)</u> |
| 除稅前虧損 | | (66,116) | (107,349) |
| 所得稅開支 | 9 | <u>-</u> | <u>(214)</u> |
| 本公司擁有人應佔期內虧損及全面收入總額 | 8 | <u><u>(66,116)</u></u> | <u><u>(107,563)</u></u> |
| 每股虧損 | | | |
| －基本及攤薄（仙） | 11 | <u><u>(6.5)</u></u> | <u><u>(10.6)</u></u> |

簡明綜合財務狀況表
於二零二零年六月三十日

| | 附註 | 二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核) |
|--------------|----|-----------------------------------|------------------------------------|
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | 12 | 304,644 | 362,174 |
| 使用權資產 | 13 | 178,133 | 207,518 |
| 商譽 | | — | — |
| 無形資產 | | 3,075 | 3,747 |
| 按金 | | 8,678 | 9,811 |
| 購買非流動資產的按金 | | 954 | 954 |
| | | <u>495,484</u> | <u>584,204</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 20,545 | 27,233 |
| 貿易及其他應收款項 | 15 | 16,306 | 24,722 |
| 應收關連公司款項 | | 250 | 890 |
| 銀行及現金結餘 | | 29,966 | 74,931 |
| | | <u>67,067</u> | <u>127,776</u> |
| 分類為持作出售資產 | 14 | 45,869 | — |
| 流動資產總額 | | <u>112,936</u> | <u>127,776</u> |
| 資產總額 | | <u>608,420</u> | <u>711,980</u> |
| 權益及負債 | | | |
| 股本 | | 8 | 8 |
| 儲備 | | 8,335 | 74,451 |
| 權益總額 | | <u>8,343</u> | <u>74,459</u> |
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 遞延收入 | | 314 | 548 |
| 租賃負債 | | 42,244 | 65,469 |
| | | <u>42,558</u> | <u>66,017</u> |
| 流動負債 | | | |
| 合約負債 | | 317,917 | 348,535 |
| 銀行借款 | | 26,000 | 35,950 |
| 租賃負債 | | 61,961 | 59,735 |
| 貿易及其他應付款項 | 16 | 142,785 | 120,328 |
| 應付關連公司款項 | | 2,426 | 429 |
| 應付股息 | | 4,708 | 4,708 |
| 即期稅項負債 | | 1,722 | 1,819 |
| 流動負債總額 | | <u>557,519</u> | <u>571,504</u> |
| 權益及負債總額 | | <u>608,420</u> | <u>711,980</u> |
| 流動負債淨額 | | <u>444,583</u> | <u>443,728</u> |

簡明綜合財務報表附註

截至二零二零年六月三十日止六個月

1. 一般資料

本公司乃於二零零八年三月十一日在開曼群島註冊成立之受豁免有限公司。其股份於二零一二年二月二十三日在聯交所主板上市（「上市」）。本公司之註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司乃一間投資控股公司。其於中國設立之附屬公司主要從事烘焙產品生產及銷售。

2. 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之適用披露規定編製。

本集團於截至二零二零年六月三十日止期間產生虧損淨額約人民幣66,116,000元，而於二零二零年六月三十日，本集團的流動負債淨額約為人民幣444,583,000元。其流動借款及租賃負債分別為約人民幣26,000,000元及約人民幣61,961,000元，而其現金及現金等價物僅為約人民幣29,966,000元。

該等狀況顯示存在重大不確定因素，可能導致對本集團持續經營能力產生重大疑慮。因此，其可能無法於日常業務過程中變現其資產及解除其負債。儘管如此，簡明綜合財務報表仍按持續經營基準編製，此乃由於董事已認真考慮本集團當前和預期未來流動資金的影响，並信納：

- a) 經考慮如下因素，本集團於今後十二個月可於需要時為其營運資金需求取得往來銀行之銀行融資：
 - (i) 就外部融資進行磋商，包括但不限於取得額外銀行融資。
 - (ii) 與銀行就重組現有銀行借款之還款計劃進行磋商，以將還款到期日延長一年及將現有銀行融資延長一年。
- b) 本集團將能夠完成出售位於南京的土地使用權及樓宇，尚需與潛在買家簽立最終協議及取得股東的必要批准；及
- c) 本集團將能夠實施經營計劃以控制成本及產生足夠經營現金流量以履行其現時及未來責任。相關行動包括收回未償還應收款項、利用生產設備的產能及關閉虧損的零售門店。

董事已審閱管理層編製的本集團自二零二零年六月三十日起不少於十二個月期間的現金流量預測。經考慮上述計劃及措施，董事認為，本集團將擁有充足的營運資金為其營運提供資金及履行自簡明綜合財務狀況表日期起未來十二個月內到期之財務責任。因此，簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

然而，本公司管理層能否實現上述計劃及措施存在重大不確定因素。本集團持續經營的能力取決於能否通過達成以下計劃產生足夠融資及經營現金流量：

- (a) 就以下事項與銀行磋商成功：(i) 取得額外銀行融資；及(ii) 將可能於未來十二個月期間逾期的現有銀行借款的還款到期日延長一年及將現有銀行融資延長一年；
- (b) 及時與潛在買家簽立正式買賣協議並完成出售位於南京的土地使用權及樓宇。成功完成須待訂立最終協議，當中載列交易的詳情及完成條件，包括將予出售的資產及代價，以及為完成交易而取得股東的必要批准；
- (c) 及時實施經營計劃以控制成本及產生充足的經營現金流量，進而履行其現時及未來責任。相關行動包括收回未償還應收款項、利用生產設備的產能及關閉虧損的零售店。

倘本集團未能實現上述計劃及措施，其可能無法持續經營，並須作出調整以將資產的賬面值撇減至其可收回金額，就可能產生的任何進一步負債計提撥備，以及將非流動資產及負債分別分類為流動資產及負債。該等潛在調整之影響未有在此等綜合財務報表中反映。

3. 採納新訂及經修訂之香港財務報告準則

於本期間內，本集團已採納所有由香港會計師公會頒佈的與本集團業務相關且於二零二零年一月一日開始之會計年度生效之新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）。香港財務報告準則包括香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋。本集團並無提早採納已頒佈但尚未生效的任何其他準則、詮釋或修訂。

此等簡明綜合財務報表所應用的會計政策與本集團於二零一九年十二月三十一日及截至該日止年度的綜合財務報表所應用者相同。多項新訂或經修訂準則自二零二零年一月一日起生效，但對本集團的簡明綜合財務報表並無重大影響。

4. 分部資料

主要營運決策者（「主要營運決策者」）會整體地審視本集團情況。向主要營運決策者呈報的內部報告僅包括按產品種類劃分之收益分析，而並無就資源分配及表現評估編製其他酌情資料。因此，本集團並無呈列經營分部資料。

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|-------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 人民幣千元 (未經審核) |
| 貨品種類 | | |
| 麵包及蛋糕 | 149,547 | 200,836 |
| 乾點 | 27,832 | 33,878 |
| 其他 | 14,766 | 23,437 |
| 合計 | <u>192,145</u> | <u>258,151</u> |

本集團所有收益、除稅前虧損、資產及負債均源自或位於中國，因而並無呈列地區資料。

5. 收益

期內按主要產品線劃分的客戶合約收益分拆如下：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 人民幣千元 (未經審核) |
| 香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約收益： | | |
| —銷售烘焙產品 | <u>192,145</u> | <u>258,151</u> |
| 收益確認時間 | | |
| 於某一時間點移交的產品 | <u>192,145</u> | <u>258,151</u> |

下表提供有關來自客戶合約之貿易應收款項及合約負債的資料：

| | 二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核) |
|------|-----------------------------------|------------------------------------|
| | 貿易應收款項 | 7,451 |
| 合約負債 | <u>(317,917)</u> | <u>(348,535)</u> |

當本集團通常於貨品交付予客戶前收取全數按金時，確認與提貨券及預付卡相關的合約負債。與銷售烘焙產品有關的合約負債為向客戶移交本集團已收取代價的貨品的責任，於某一時點就此確認收益。

期初於合約負債中確認的約人民幣71,609,000元款項已確認為截至二零二零年六月三十日止六個月之收益。

6. 其他收入、收益／（虧損）

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 人民幣千元 (未經審核) |
| 銀行存款利息收入 | 202 | 807 |
| 按金之估計利息收入 | 157 | — |
| 潛在土地收購已付按金之利息收入 | — | 6,685 |
| 利息收入總額 | 359 | 7,492 |
| 政府補助(附註) | 5,394 | 619 |
| 解除與資產有關之政府補助 | 234 | 234 |
| 租金收入 | 905 | — |
| 解除租賃負債 | 1,495 | — |
| 核銷使用權資產 | (1,650) | — |
| 核銷物業、廠房及設備之虧損 | (15) | (367) |
| 出售物業、廠房及設備之虧損 | (51) | (13) |
| 匯兌收益／（虧損） | 893 | (618) |
| 出售廢料及其他材料之收益／（虧損） | 60 | (152) |
| 其他 | (544) | 342 |
| | 7,080 | 7,537 |

附註：

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團就地方政府部門提供的COVID-19相關補助確認政府補助人民幣4,660,000元。此外，本集團還從地方政府部門收到約人民幣734,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣619,000元）的政府補助，用以鼓勵生產及提升技術，此項補助是無條件的。

7. 融資成本

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|----------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 人民幣千元 (未經審核) |
| 租賃負債利息開支 | 7,810 | 4,381 |
| 銀行借款利息開支 | 972 | — |
| | 8,782 | 4,381 |

8. 期內虧損

本集團的期內虧損已扣除下列項目：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 人民幣千元 (未經審核) |
| 員工成本(包括董事薪酬) | | |
| —薪金、花紅及津貼 | 95,239 | 123,947 |
| —退休福利計劃供款 | 6,005 | 14,132 |
| | 101,244 | 138,079 |
| 物業、廠房及設備折舊 | 11,957 | 13,797 |
| 使用權資產折舊 | 37,996 | 42,552 |
| 無形資產攤銷 | 672 | 649 |
| 核銷物業、廠房及設備之虧損 | 15 | 367 |
| 出售物業、廠房及設備之虧損 | 51 | 13 |
| 已售存貨成本 | 108,323 | 147,215 |

9. 所得稅開支

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|----------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二零年 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 人民幣千元 (未經審核) |
| 即期稅項 | | |
| 過往年度撥備不足 | — | 214 |
| 所得稅開支總額 | — | 214 |

由於本集團於截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月並無應課稅溢利，故無須就香港利得稅計提撥備。

中國企業所得稅乃按稅率25%（截至二零一九年六月三十日止六個月：25%）計提撥備。

根據中國企業所得稅法，外資企業將二零零八年一月一日之後賺取的利潤用於派發股息，將對外國投資者徵收10%的預扣所得稅。

其他地區應課稅溢利之稅費已根據本集團經營所在國家之現行稅率及依據現行之法律、詮釋及慣例計算。

10. 股息

本中期期間並無派付、宣派或建議派付任何股息。本公司董事決定，不會就本中期期間派付任何股息。

11. 每股虧損

每股基本虧損乃按期內本公司擁有人應佔虧損及截至二零二零年六月三十日止六個月之1,010,188,000股已發行股份(截至二零一九年六月三十日止六個月:已發行股份1,010,188,000股)計算。

由於購股權已失效且並無尚未行使之購股權,故截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月,每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

12. 物業、廠房及設備

於本中期期間,本集團花費約人民幣127,000元於中國收購機器、汽車以及裝置及辦公設備,並動用人民幣240,000元提升零售門店及製造業務。

於二零二零年六月三十日,約人民幣18,809,000元(二零一九年十二月三十一日:人民幣20,114,000元)的物業、廠房及設備已抵押作為本集團銀行借款的擔保。

13. 使用權資產

於本中期期間,本集團訂立租期介乎二至五年的新租賃安排以供零售門店使用。本集團根據合約期間的資產使用情況按月支付固定款項及額外可變付款。於租賃開始時,本集團已確認使用權資產及租賃負債人民幣10,261,000元。

14. 分類為持作出售資產

誠如附註17(a)所述,本集團正尋求出售其物業,並預期該出售事項將於此等簡明綜合財務報表之報告期後一年內完成。本公司董事預期該物業的公允價值減出售成本將高於相關資產的賬面值。於二零二零年六月三十日,賬面值為人民幣45,869,000元的樓宇重新分類為持作出售非流動資產。

15. 貿易及其他應收款項

| | 二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核) |
|--------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 貿易應收款項 | 7,845 | 14,050 |
| 減:減值虧損撥備 | (394) | (394) |
| | <u>7,451</u> | <u>13,656</u> |
| 其他應收款項 | 7,607 | 6,293 |
| 零售門店之預付租賃款項 | 2,179 | 2,306 |
| 預付款項 | 1,609 | 5,007 |
| 其他應收款項減值虧損撥備 | (2,540) | (2,540) |
| | <u>8,855</u> | <u>11,066</u> |
| 貿易及其他應收款項總額 | <u>16,306</u> | <u>24,722</u> |

按發票日期呈列之貿易應收款項(扣除撥備)之賬齡分析如下:

| | 二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核) |
|---------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 0至30天 | 7,217 | 13,383 |
| 31至60天 | 29 | 94 |
| 61至90天 | 177 | 165 |
| 91至180天 | 11 | - |
| 超過180天 | 17 | 14 |
| | <u>7,451</u> | <u>13,656</u> |

本集團一般給予百貨商店及超市的平均信貸期介乎30至60天，現金消費卡發行商的平均信貸期則為30天。每名客戶均有最高信貸限額。新客戶通常須支付預付款。本集團致力於嚴格管控未償還的應收款項。董事定期檢討逾期結餘。

16. 貿易及其他應付款項

| | 二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核) |
|-----------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 貿易應付款項 | 74,731 | 57,535 |
| 應計費用 | 16,197 | 11,619 |
| 應付工資及福利 | 14,413 | 15,489 |
| 其他應付稅項 | 8,497 | 5,868 |
| 收購物業、廠房及設備之應付款項 | 12,195 | 15,486 |
| 其他應付款項 | 16,752 | 14,331 |
| | <u>142,785</u> | <u>120,328</u> |

供應商一般給予本集團30至60天信貸期。按發票日期呈列之貿易應付款項之賬齡分析如下:

| | 二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核) | 二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核) |
|---------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 0至45天 | 24,786 | 46,797 |
| 46至60天 | 11,632 | 6,460 |
| 61至90天 | 23,089 | 1,829 |
| 91至180天 | 7,292 | 456 |
| 超過180天 | 7,932 | 1,993 |
| | <u>74,731</u> | <u>57,535</u> |

17. 報告期後事項

- (a) 於二零二零年八月二十一日，本公司建議尋求股東批准與買方訂立正式買賣協議，據此上海克莉絲汀食品有限公司（本公司之全資附屬公司）已同意按代價人民幣80,000,000元出售一處物業。該物業位於中國南京市秦淮區鈔庫街13、15號的商務用地，土地面積約978平方米，總建築面積約2,301平方米；於批准簡明綜合財務報表之日，該出售事項尚未完成。

有關出售物業之進一步詳情載於本公司日期為二零二零年八月二十一日的公告內。

- (b) 於二零二零年初爆發COVID-19疫情後，全球各地已採取並繼續實施一連串預防及監控措施。本集團正密切關注COVID-19疫情的發展及其對商業及經濟活動的阻礙，並評估其對本集團財務狀況、現金流量及經營業績的影響。鑒於COVID-19疫情情況隨時會發生變化，於簡明綜合財務報表獲授權刊發日期，無法合理估計其對本集團財務狀況、現金流量及經營業績的影響。

管理層討論及分析

財務回顧

收入

克莉絲汀國控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至二零二零年及二零一九年六月三十日止六個月，按產品類型分類的收入及毛利分析如下：

| | 截至六月三十日止六個月 | | | |
|-------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| | 二零二零年 | | 二零一九年 | |
| | 人民幣千元 | | 人民幣千元 | |
| | 收入 | 毛利 | 收入 | 毛利 |
| 麵包及蛋糕 | 149,547 | 57,903 | 200,836 | 72,703 |
| 乾點 | 27,832 | 17,149 | 33,878 | 22,157 |
| 其他 | 14,766 | 8,770 | 23,437 | 16,076 |
| | <u>192,145</u> | <u>83,822</u> | <u>258,151</u> | <u>110,936</u> |

截至二零二零年六月三十日止六個月（「本期間」），本集團收入約為人民幣192,145,000元，較二零一九年同期收入約人民幣258,151,000元減少約25.6%。烘焙產品同質性高，行業競爭激烈致本集團近年來市佔率連續下降。作為一項控制成本、提高盈利能力的措施，本集團關閉多處虧損門店。同時，由於COVID-19等因素的影響，本集團經營業績不斷下滑，導致本期間整體收入隨之下降。

為減緩虧損，本期增加關閉若干門店，凡因收益不佳、租金急漲、翻新裝修不易回收等因素，經評估後結束營業，門店數量自二零一九年六月底533家，減少為二零二零年上半年底398家，其中關閉門店135家。關閉的門店中，60家位於上海地區，29家位於江蘇地區，46家位於浙江地區。

本集團的收入常受季節性因素的影響，由於中秋節的月餅銷售及下半年氣候轉寒，下半年的銷售一般會比上半年高。

以地區分析，上海地區佔集團二零二零年上半年收入約70.8%，較二零一九年同期的57.3%比重上升，仍為本集團收入主要貢獻來源。本集團在上海地區門店分佈最為稠密，一直以來是本公司主要收入來源，同時近年來受同業多元業態競爭劇烈影響。二零二零年上半年，本集團於本地區門店停止營運數量佔整體關店數最高，達58.5%，而二零一九年同期為40.7%。二零二零年上半年上海地區收入較二零一九年同期減少約人民幣11,926,000元，減少幅度約8.1%。江蘇省及浙江省二零二零年上半年收入分別較二零一九年同期減少約人民幣30,711,000元及約人民幣23,369,000元，減幅分別為45.3%及55.1%。

以產品分析，二零二零年上半年各品類收入較二零一九年上半年度皆為減少。其中麵包及蛋糕類收入減少約人民幣51,289,000元，減幅約25.5%；乾點類收入減少約人民幣6,046,000元，減幅約17.9%；其他類收入則減少約人民幣8,671,000元，減幅約37.0%。

以支付工具分析，本集團的銷售額源於門店之現金（及銀行卡）的銷售、禮券（及預付卡）的兌換，截至二零二零年六月三十日止六個月現金（及銀行卡）渠道銷售額約人民幣118,616,000元，佔總銷售額的61.7%，與二零一九年同期的人民幣151,085,000元及約58.5%佔比差異不大。由於整體收入降低，本集團截至二零二零年六月三十日止六個月的禮券（及預付卡）兌換產品銷售額約為人民幣73,529,000元，佔總銷售額38.3%，較二零一九年同期的人民幣107,066,000元及約41.5%有所下降。

毛利

截至二零二零年六月三十日止六個月的毛利約為人民幣83,822,000元，較截至二零一九年六月三十日止六個月約人民幣110,936,000元減少約24.4%。以產品類別分析：麵包蛋糕因加強成本控制，毛利率較二零一九年同期上升約2.5%；截至二零二零年六月三十日止六個月，乾點及其他產品因產銷量下滑，毛利率分別較二零一九年同期降低約3.8%及9.2%。綜上，本期間銷量雖有減少，但整體毛利率約為43.6%，與二零一九年同期43.0%的毛利率相較仍保持穩定。

其他收入、收益／（虧損）

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團其他收入、收益／（虧損）約為人民幣7,080,000元，較二零一九年同期約人民幣7,537,000元，減少約人民幣457,000元，主要是由於二零一九年度取消過往向政府購置土地計劃，收回土地訂金本金利息，認列孳息約人民幣6,685,000元，而本期間無此類收入。

銷售及分銷開支

截至二零二零年六月三十日止六個月，銷售及分銷開支約為人民幣120,960,000元，較二零一九年同期約人民幣185,363,000元，減少約人民幣64,403,000元，降幅約34.7%。其中關閉零售門店降低租金開銷約人民幣5,408,000元，減員促使年度薪資費用下降約人民幣24,579,000元，而水電費及包裝費開支也隨之下降約人民幣3,356,000元及人民幣2,686,000元，另外，由於與閉零售門店相關之租賃資產折舊減少，折舊減少約人民幣9,074,000元。

行政開支

截至二零二零年六月三十日止六個月，行政開支約為人民幣27,276,000元，較二零一九年同期約人民幣36,078,000元，減少約人民幣8,802,000元或24.4%。行政開支減少的原因是本期管理部門縮小編制，薪資費用減少約人民幣1,649,000元。此外，支付予設計師及IT服務提供商的顧問費減少約人民幣1,685,000元，這亦與本集團縮減規模有關。

融資成本

截至二零二零年六月三十日止六個月融資成本約為人民幣8,782,000元，較二零一九年同期的約人民幣4,381,000元增加約人民幣4,401,000元或100.5%，主要由於租賃負債的利息費用增加。

所得稅費用

二零二零年上半年的所得稅費用從二零一九年上半年的約人民幣214,000元降為零，主要是本期間並無應課稅溢利。

本公司擁有人應佔虧損

由於上述原因，本公司擁有人應佔虧損由截至二零一九年六月三十日止六個月的虧損約人民幣107,563,000元減少至虧損約人民幣66,116,000元，減幅約為人民幣41,447,000元。虧損情況改善主要由於本集團採取關閉虧損門店等成本控制措施，導致銷售及分銷開支由二零一九年同期的人民幣185,363,000元大幅減少至本期間的人民幣120,960,000元，而行政開支由二零一九年同期的人民幣36,078,000元減少至本期間的人民幣27,276,000元。

財務狀況分析

存貨周轉天數

下表載列截至二零二零年六月三十日止六個月及截至二零一九年十二月三十一止年度，存貨周轉天數：

| | 二零二零年 六月三十日 | 二零一九年 十二月三十一日 |
|-------------|----------------|------------------|
| 存貨周轉天數 (附註) | <u>40</u> | <u>32</u> |

附註： 存貨周轉天數乃按存貨期／年初及期／年末結餘之算術平均值除以有關期間之銷貨成本，再乘以報告期內的天數計算得出。

本集團存貨包括原材料及產成品，因策略關閉部分門店及商品需求降低，截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團收入較上期末減少約25.6%，截至二零二零年六月三十日止六個月的存貨周轉天數則為40天，高於截至二零一九年十二月三十一日止年度的32天，主要是因本期間產銷金額下降所致。

貿易應收款項周轉天數

下表載列截至二零二零年六月三十日止六個月及截至二零一九年十二月三十一日止年度，貿易應收款項周轉天數：

| | 二零二零年 六月三十日 | 二零一九年 十二月三十一日 |
|-----------------|----------------|------------------|
| 貿易應收款項周轉天數 (附註) | <u>10</u> | <u>9</u> |

附註： 貿易應收款項周轉天數乃按貿易應收款項期／年初及期／年末結餘之算術平均值除以有關期間之銷貨收入，再乘以報告期內的天數計算得出。

貿易應收款項主要是因主營業務收入產生，應收而未收回的款項，截至二零二零年六月三十日止六個月及截至二零一九年十二月三十一日止年度，貿易應收款項周轉天數微增1天。

貿易應收款項之賬齡

下表載列所示日期本公司貿易應收款項之賬齡分析：

| | 二零二零年 六月三十日 人民幣千元 | 二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 |
|---------|-------------------------|---------------------------|
| 賬齡 | | |
| 0至30天 | 7,217 | 13,383 |
| 31至60天 | 29 | 94 |
| 61至90天 | 177 | 165 |
| 91至180天 | 11 | — |
| 超過180天 | 17 | 14 |
| | <u>7,451</u> | <u>13,656</u> |

本集團銷貨主要是以現金或客戶兌換券結算，而應收賬款的組成包括門店銷售所得現金、出售預付卡（券）、商場專櫃銷售額於報表日尚未回收的餘額，截至二零二零年六月三十日止六個月減少門店78家，較截至二零一九年十二月三十一日減少應收賬款餘額為約人民幣6,205,000元。在本集團設置在百貨公司或賣場的店中店，提供場地的出租方通常代收本集團銷貨款項，於30至60天內償還予本集團。

貿易應付款項周轉天數

下表載列截至二零二零年六月三十日止六個月及截至二零一九年十二月三十一日止年度，貿易應付款項周轉天數：

| | 二零二零年 六月三十日 | 二零一九年 十二月三十一日 |
|----------------|----------------|------------------|
| 貿易應付款項周轉天數（附註） | <u>110</u> | <u>61</u> |

附註：貿易應付款項周轉天數乃按有關貿易應付款項期／年初及期／年末結餘之算術平均值除以有關期間之銷貨成本，再乘以報告期內的天數計算得出。

貿易應付款項之賬齡

| | 二零二零年 六月三十日 人民幣千元 | 二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 |
|---------|-------------------------|---------------------------|
| 賬齡 | | |
| 0至45天 | 24,786 | 46,797 |
| 46至60天 | 11,632 | 6,460 |
| 61至90天 | 23,089 | 1,829 |
| 91至180天 | 7,292 | 456 |
| 超過180天 | 7,932 | 1,993 |
| | <u>74,731</u> | <u>57,535</u> |

本集團對供應商的貿易付款條件通常是30至60天。

合約負債

合約負債主要係對客戶收取的預付卡券價款，由於截至二零二零年六月三十日止六個月禮券流通在外餘額降低，合約負債較二零一九年十二月三十一日減少了約人民幣30,618,000元。

所持重大投資

截至二零二零年六月三十日，本集團並無於任何其他公司的股權中持有任何重大投資。

未來重大投資及資本資產計劃

截至二零二零年六月三十日及本中期業績公告日期，本集團尚無其他重大投資或資本資產計劃。

財務及庫務政策

本集團將對其財務政策採取更審慎的財務管理方針，一方面，對內歸集本集團資金，儲備擔保資產，另一方面，對外開展銀行融資渠道，以維持資金周轉，因應不時之需。現階段日常運營資金存放於銀行，保守孳息，以流動性為優先考量。

重大收購及出售

本集團於本期間並無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。本集團正籌劃出售一項位於南京的物業。有關詳情，請參閱日期為二零二零年八月二十一日的公告。

流動性及財務資源

截至二零二零年六月三十日，銀行及現金結餘約人民幣29,966,000元，較二零一九年十二月三十一日約人民幣74,931,000元，減少約人民幣44,965,000元，主要是租賃費用及償還銀行貸款導致融資活動之現金淨流出淨額約人民幣48,467,000元。

本集團的銀行及現金結餘將用於本集團的營運及資本支出。本集團的銀行及現金結餘主要以人民幣計值。

截至二零二零年六月三十日，流動比率為20.3%，較截至二零一九年十二月三十一日的22.4%略低。

負債

銀行借款

截至二零二零年六月三十日，本集團尚有銀行借款人民幣26,000,000元，利息為一般金融業借貸水準。

債券

截至二零二零年六月三十日，本集團未發行任何債券。

或有負債

截至二零二零年六月三十日，本集團無重大或有負債。

資本承諾

截至二零二零年六月三十日，本集團未編入簡明綜合財務報表之取得物業、廠房及設備的資本支出合約金額約為人民幣9,497,000元。

使用權資產及租賃負債

截至二零二零年六月三十日，本集團之使用權資產為人民幣178,133,000元（截至二零一九年十二月三十一日：人民幣207,518,000元），租賃負債為人民幣104,205,000元（截至二零一九年十二月三十一日：人民幣125,204,000元）。截至二零二零年六月三十日止六個月，使用權資產折舊費用為人民幣37,996,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣42,552,000元），而租賃負債利息費用共計人民幣7,810,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣4,381,000元）。

資產抵押

截至二零二零年六月三十日，本集團為銀行借款提供部分賬面價值約人民幣18,809,000元之自有商用物業做為抵押品（截至二零一九年十二月三十一日：人民幣20,114,000元）。

資本架構

截至二零二零年六月三十日，本集團銀行抵押貸款人民幣26,000,000元，租賃負債約人民幣104,205,000元。權益總額為約人民幣8,343,000元，較截至二零一九年十二月三十一日止年度減少約88.8%。截至二零二零年六月三十日，本公司之資本架構包括1,010,188,000股每股面值0.00001港元之普通股（「股份」）。

資本負債率

截至二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，本集團資本負債率（按總負債除以總資產計）分別約為98.6%及89.5%。截至二零二零年六月三十日止期間收入下降及預付卡券銷售收入降低使銀行及現金結餘減少，致資產快速減少及負債率上升。

外匯及利率風險

本集團主要以人民幣進行業務交易，境外資金亦多以境外人民幣型態存放於境外銀行，本集團管理層認為本集團營運所面臨之匯率風險並不重大。因此，截至二零二零年六月三十日，本集團並無採用任何金融工具避險。

資本支出

本集團截至二零二零年六月三十日止六個月資本支出如下：

| 項目 | | 人民幣千元 |
|--------|------------|-------------------|
| 銷售通路開展 | 購置、新添裝修及維護 | 240 |
| | 營運設備 | <u>89</u> |
| | 小計 | <u>329</u> |
| 產能擴張 | 生產設備 | <u>38</u> |
| | 小計 | <u>38</u> |
| | 資本支出總計 | <u><u>367</u></u> |

本集團於二零二零年上半年度銷售通路開展以及既有門店外觀和內裝維護的資本支出減少。

本公司首次公開發售所得款項的使用

本公司因於二零一二年二月二十三日（「上市日期」）在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市及於二零一二年三月十六日行使超額配股權發行新股而所得款項淨額為356,800,000港元，該款額擬或已按照本公司日期為二零一二年二月十日的招股章程（「招股章程」）「未來計劃及所得款項用途」一節所載的擬定用途使用。所得款項用途概述如下：

| 招股章程中所述業務目標 | 佔所得款項 總淨額百分比 | 自上市日期至 二零二零年 六月三十日的 所得款項淨額 計劃用途 ⁽¹⁾ 港元 | 自上市日期至 二零二零年 六月三十日 期間的所得 款項淨額 實際用途 港元 | 未動用 所得款項 淨額 港元 | 所得款項 淨額擬定 用途 港元 | 預期時間表 |
|-------------------|-----------------|--|---|-------------------------|--------------------------|--------|
| 開設新零售門店 | 41% | 146,288,000 | 146,288,000 | 0 | 不適用 | 不適用 |
| 產能擴張 | 39% | 139,152,000 | 142,662,000 | (3,510,000) | 不適用 | 不適用 |
| 新增及改善信息技術系統及研發新產品 | 10% | 35,680,000 | 26,670,000 | 9,010,000 | 5,500,000 | 2021年底 |
| 一般營運資金 | 10% | 35,680,000 | 35,680,000 | 0 | 不適用 | 不適用 |
| 總計 | 100% | 356,800,000 | 351,300,000 | 5,500,000 | 5,500,000 | 不適用 |

附註：

- 誠如招股章程所披露，估計上市所得款項淨額（經扣除本公司就此支付的包銷費用及開支後）約為415.8百萬港元。本公司獲得的實際所得款項淨額約為356.8百萬港元。本公司擬按招股章程所示，以與所使用的原定資金相同的比例將有關差額約59百萬港元調整至各項業務策略。

於二零二零年六月三十日未動用的所得款項淨額結餘約為5,500,000港元，所得款項除有必要匯回中國大陸使用外，餘額則暫時作為短期存款存放於香港的持牌機構。

人力資源

本集團於二零二零年六月三十日的員工人數為2,883人，較二零一九年同期減少26.1%，組成結構大部分仍為銷售及行銷人員，佔比66%，生產人員約29.7%，管理人員則約4.3%，本集團於本期間的薪資總額約人民幣101,244,000元，佔營業收入的52.7%，較二零一九年同期的53.5%減少0.8%。

本集團高級管理層成員及其他僱員的薪酬乃根據彼等的經驗、所負責任及一般市場情況釐定，本公司董事會（「董事會」）成員則按彼等各自承擔職責釐定薪酬。任何酌情花紅及其他獎勵金均與本集團營業表現以及本公司董事（「董事」）、本集團高級管理層成員及其他僱員的個人表現掛鈎。本期間由於本集團門店持續縮減，銷售及生產人力隨之減少，人力開銷較二零一九年同期略有減少。儘管前述人力開銷減少，本期間整體薪資比重仍高於往年。因此，檢討本集團人力並精實組織架構，規劃一人多功，是本公司人事部門近期的主要目標。

本集團亦鼓勵僱員的自我發展，並提供適當的在職培訓。

未來展望

市場前景

受到新冠肺炎疫情影響，上半年經濟整體下滑，也傳導到烘焙消費市場，致使行業規模較往年收縮。儘管如此，本集團經營管理層仍然樂觀以對，預見中國烘焙行業的蓬勃之勢，主要原因為：(i) 從長期來看，經濟持續增長的趨勢不變，社會消費力持續向上；(ii) 准入門檻不高，投注資本及從業人員持續增加；(iii) 客戶基礎擴大，自一、二線城市深化延展至三、四線城市。

研發展望

本集團研發部門於二零二零年下半年，工作重點以改良產品及優化量產技術為主：(1) 加大力度開發各類新品麵包、蛋糕及甜點等；(2) 提升現有各類麵包及蛋糕口感，增加麵包柔軟度；及(3) 增加多款主題蛋糕，以滿足各種節慶需求。

展望未來，本集團經營管理層將繼續優化戰略，進一步提升品牌形象與產品知名度，積極開發年輕消費群體市場，打造更加健康、時尚、高品質的烘焙產品。

報告期後事項

除簡明綜合財務報表附註17所披露者外，於二零二零年六月三十日後及直至本中期業績公告日期，本公司或本集團並無發生或進行任何其他重大事項。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於本期間內，本公司或任何其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

股息

董事不建議派發截至二零二零年六月三十日止六個月之中期股息（截至二零一九年六月三十日止六個月：無）。

企業管治

董事認為，自二零二零年一月一日起至二零二零年六月三十日止期間，本公司已應用上市規則附錄十四所載之企業管治守則（「企業管治守則」）之原則及已遵守企業管治守則所載之適用守則條文，惟以下偏離除外：

企業管治守則守則條文第A.2.1條

根據企業管治守則守則條文第A.2.1條，主席與首席執行官的角色應有區分，不應由一人同時兼任。董事會主席徐純彬先生暫為代理首席執行官一職。董事會認為，鑒於徐純彬先生豐富的管理經驗，徐純彬先生可以同時勝任首席執行官職務。儘管如此，董事會明白董事會主席與首席執行官的角色應當各自獨立，以確保權力和授權分布均衡，不致於權力集中於一位人士。董事會正積極物色合適人選於實際可行情況下盡快填補有關空缺，並將適時作出公告。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為董事進行證券交易之規定準則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事已確認於本期間，彼等已遵守標準守則載列之規定準則。

審閱中期業績

本公司審核委員會與本公司管理人員已審閱本集團採納之會計原則及慣例，並討論了審核、風險管理、內部監控及財務申報事項，包括審閱本集團於本期間之未經審核簡明綜合中期財務報表，並認為本公司已遵守所有相關會計準則及規定並已作出充分披露。

刊發中期業績公告及中期報告

中期業績公告刊登於聯交所網站 (www.hkexnews.hk) 及本公司網站 (www.christine.com.cn)。本公司於本期間之中期報告將適時寄送予本公司股東及刊登於上述網站。

代表董事會
克莉絲汀國際控股有限公司
主席
徐純彬

中國上海，二零二零年八月二十八日

於本公告日期，執行董事為徐純彬先生（主席）、朱永寧先生、林銘田先生、詹益昇先生及曾建利先生；非執行董事為洪敦清先生及卓啟明先生；獨立非執行董事為唐勇軍博士、葉杭生先生、薛紅女士及徐曉艷女士。