

利標品牌有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號：787



# GBG

GLOBAL BRANDS GROUP

---

2020財政年度年報

# 目錄

---

公司資料	02
摘要	03
主席報告	04
行政總裁報告	06
管理層討論及分析	08
企業管治報告	21
董事及高級管理人員	41
投資者資料	45
董事會報告	46
獨立核數師報告	61
綜合財務報表	64
五年／期財務摘要	164
詞彙	166

# 公司資料

---

## 非執行董事

馮國綸  
主席  
李效良

## 執行董事

Richard Nixon DARLING  
行政總裁

## 獨立非執行董事

Paul Edward SELWAY-SWIFT  
Stephen Harry LONG  
盛智文  
王允默  
Ann Marie SCICHILI

## 財務總監

Mark Joseph CALDWELL

## 集團監察及風險管理總裁

楊志威

## 公司秘書

吳秀娟

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師及  
註冊公眾利益實體核數師  
香港  
中環太子大廈22樓

## 主要銀行

美國銀行  
花旗銀行  
美國滙豐銀行  
瑞穗銀行  
渣打銀行

## 法律顧問

香港法律：  
富而德律師事務所  
百慕達法律：  
康德明律師事務所

## 註冊辦事處

Clarendon House, 2 Church Street  
Hamilton HM11, Bermuda

## 香港辦事處及香港主要營業地點

香港九龍  
長沙灣道888號  
利豐大廈9樓

# 摘要

- 為二零二零財政年度訂下的重組計劃三大策略重點超越預期完成
- 總毛利率增長640個基點至36.6%\*
- 經營開支減少209百萬美元\*
- 集團的EBITDA於年內轉盈，增加170百萬美元\*至151百萬美元
- 儘管業務環境嚴峻及受到新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)的影響，但針對性舉措令集團在表現改善方面取得實質性進展
- 受外在市場環境影響而錄得286百萬美元之非現金商譽減值費用

(百萬美元)	截至三月三十一日止年度			變動
	二零二零年	二零一九年 (經重列) <sup>(1)</sup>	二零一九年 (已呈報) <sup>(2)</sup>	二零財政年度 相較一九 財政年度 (已呈報)*
營業額	<b>1,082</b>	1,236	1,513	-28.5%
總毛利	<b>396</b>	411	458	-13.4%
佔營業額之百分比	<b>36.6%</b>	33.3%	30.2%	
經營開支	<b>(492)</b>	(579)	(701)	-29.8%
其他淨(虧損)/收益	<b>(6)</b>	32	28	
商譽減值 <sup>(3)</sup>	<b>(286)</b>	-	-	
經營虧損	<b>(387)</b>	(136)	(215)	-80.3%
股東應佔淨虧損				
— 持續經營業務	<b>(473)</b>	(185)	(261)	
— 已終止經營業務	<b>(125)</b>	(215)	(139)	
— 總額	<b>(598)</b>	(400)	(400)	
EBITDA <sup>(4)</sup>	<b>151</b>	8	(19)	+897.8%

\* 與二零一九財政年度年報之財務數字相比較

<sup>(1)</sup> 重列比較財務業績以反映位於美國的若干已終止經營品牌，包括分類為已終止經營業務的男士時裝、女士系列產品及鞋履專賣產品

<sup>(2)</sup> 於二零一九財政年度年報所呈報的財務業績

<sup>(3)</sup> 商譽減值：考慮受新型冠狀病毒肺炎疫情影响之外在市場狀況之非現金商譽減值

<sup>(4)</sup> EBITDA：未計利息支出淨額、稅項、折舊及攤銷前的淨(虧損)/溢利，並不包括應佔合營公司業績、屬於資本性質或非營運相關的重大損益、已終止經營業務以及應付或然代價重估的非現金收益

# 主席報告

自本集團於二零一九年十一月公佈中期業績以來的六個月內，全球經歷了重大轉變。新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)引發全球動盪，亦為人類帶來重創。為遏制疫情蔓延，全球各國實施多項必要的封鎖及社交距離措施，使集團的核心市場—美國及歐洲的零售業錄得前所未見的萎縮。而於此之前，全球經濟於二零一九年已普遍呈現疲弱態勢，期間中美並爆發貿易戰，美國其後亦對中國進口商品徵收懲罰性關稅。

在過去十年，本集團所在的行業經歷了三次空前變化。首先，我們見證了技術革新帶動供應鏈及零售業的發展趨勢，同時改變消費者行為並推動零售商由實體經營轉向複雜的全渠道網絡。消費者在購買及收取商品的方式及時間方面得以享有更高的靈活性，而實體商舖亦已由原本的銷售店面，轉變為品牌及零售商可與客戶緊密連接的空間。

其次，自二零一八年年中以來，地緣政治變化及貿易摩擦不斷增多，為全球經濟帶來重大不確定因素。中美貿易爭端引致美國零售業波動，而英國脫歐則令歐洲零售業的前景變得愈加撲朔迷離。於此同時，企業紛紛致力構建多元化全球生產基地，使供應鏈網絡面臨持續調整。

目前，我們正在經歷第三個變化浪潮—新型冠狀病毒肺炎疫情。疫情加快及深化了行業變革，帶動眾多數碼電商平台的使用量激增，並促使其加快推行計劃，以建設更具抗逆力的未來供應鏈。品牌擁有人及零售商現時對合作夥伴(如利標品牌)的協作及迅捷程度上之要求更勝以往。

於二零二零財政年度，利標品牌展開其重組計劃，致力提升整體效率及風險承受能力。本集團持續加強各品牌的抗逆力及靈活性，務求使品牌組合緊貼不斷變化的市場趨勢。面對今年的新冠病毒疫情及瞬息萬變的全球形勢，本集團採取果斷行動，以不同形式為員工提供保障，及向客戶及持份者提供協助。

疫情亦助長了另一項長期趨勢；持份者對企業能夠擔當良好的世界公民及回饋社會的期望不斷升高。品牌及零售商將需更加重視其產品的社會影響及環境可持續性，將環境、社會及管治方面的領導角色納入其品牌標識及業務慣例。如今，利標品牌支援可持續發展的承諾已植根於我們的文化當中，我們致力秉承道德負責的原則營運，為持份者帶來環境、社會及管治方面的利益。為履行該項承諾，集團已在企業責任報告中詳述我們的行動及成就。該報告將與二零二零財政年度年報同時但另行刊發。

面對充滿挑戰及不確定性的全球市場，集團保持審慎樂觀的態度。我們相信疫情終將過去，而消費需求定會回升，同時全球供應亦將趨於平衡。我們將此次疫情視為催化因子，有助推動國際社會形成新的全球聯盟多邊系統，從而達致恢復開放貿易的共同目標，確保經濟持續復甦及公平發展，進而建立更安全、可持續發展及包容的全球經濟格局。

然而，面對當前的環境，企業必須具備紓緩風險及迎接挑戰的能力，方能實現長遠發展。除實施重組之外，本集團的另一項計劃，是致力為旗下不同品牌及產品建構多元化生產基地組合。在集團的長期採購代理利豐(近期已完成私有化)之協助下，我們已成功實行上述舉措。展望未來，本集團將繼續與利豐密切合作，善用其靈活性及能力，為集團提供助力。

儘管於二零二零年的餘下時間，預期全球宏觀經濟狀況仍將充滿挑戰，但本人深信，憑藉品牌專長、市場洞見及精簡的架構，利標品牌可在此非比尋常的時期取得成功。本人衷心感謝全體同寅的不懈努力及奉獻，並感謝客戶、持份者、供應商及合作夥伴對利標品牌的持續支持及承諾。

馮國綸

主席

香港，二零二零年八月二十八日

# 行政 總裁報告

今年，是利標品牌收穫豐碩卻又是最具挑戰性的一年。於二零二零財政年度開始，集團宣佈展開大型的重組計劃，主要專注於改善整體表現、提升資產負債狀況，並為集團構建實力，以把握未來的盈利發展。至二零二零年一月，集團在提高毛利、降低經營開支以符合集團於二零一九財政年度出售大部分北美洲業務後的規模，以及將EBITDA轉盈等三方面超越計劃的預期。然而，隨著新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情於二月及三月期間在全球爆發，世界各地發生重大變化，亦為利標品牌帶來一系列新挑戰及考驗。

於二零一九年六月二十六日的全年業績公告以及二零一九年十一月十四日的中期業績公告中，集團宣佈於其二零二零財政年度展開大型的重組計劃，並訂立三個目標：1)設立嚴謹的存貨採購機制，並將採購移至更為貼近生產地區，從而提高總毛利；2)減低營運開支以符合出售若干北美洲業務後的新銷售規模；3)將EBITDA轉盈。本人欣然報告，有賴全集團上下的努力，我們在這三個方面均超越預期完成。

相較二零一九財政年度呈報的總毛利率30.2%，二零二零財政年度總毛利率提高逾640個基點，超過36%。此升幅乃受惠於集團減低對折扣零售商的折扣銷售、加強與傳統零售客戶的關係，以及建立新興直銷業務模式等舉措。此外，集團推行嚴謹的開放式採購系統，將向供應商的採購與客戶訂單相匹配，避免投機性庫存。該等舉措，連同精簡無盈利貢獻的品牌，以及將生產團隊及

決策環節移至海外以更為貼近生產地區等變革，令總毛利顯著提高，亦為集團未來業務發展奠定新的基準。

於二零一九年出售大部分北美洲業務後，集團展開了一項重組計劃，以令營運開支與新的銷售規模相符。於二零一九財政年度，集團已呈報之營運開支為701百萬美元(已扣除其他收益／虧損)。我們曾宣佈將整體開支減少70百萬美元的最初目標，其後不久將該目標修訂為140百萬美元。透過適當精簡企業服務成本、重整管理架構並剔除表現欠佳的業務部門，整體經營開支(已扣除其他收益／虧損)減省逾200百萬美元，達至目前全年平均低於400百萬美元的營運開支水平。在新型冠狀病毒肺炎對旗下業務構成影響後，開支並進一步降低。展望未來，透過重組計劃所減低的成本架構，將助集團把握未來的盈利發展。

於二零二零財政年度之前，集團在EBITDA方面錄得負值。本人欣然報告，實施相關舉措後，集團EBITDA已由二零一九財政年度所呈報的負19百萬美元提升至二零二零財政年度的151百萬美元。該顯著升幅為集團奠定基礎，為其未來發展及在財務狀況上可不斷改善及提升提供助力。然而，受商譽減值、重組銀行信貸的相關費用，及已終止經營業務成本的影響，淨溢利仍錄得負數。倘撇除商譽減值，淨溢利則較去年有所改善。

儘管集團於二零二零財政年度成功朝著扭虧為盈的目標邁進，但新型冠狀病毒肺炎爆發亦為我們

帶來相關挑戰。當病毒於一月出現時，源自多國的供應鏈中斷，當中包括中國以及使用中國原材料的供應商所在之國家，集團經已感受到影響。雖然威脅於二月下旬有所減弱，但該病毒於三月在歐洲及美國迅速傳播，導致集團的客戶在重要的春／夏季幾近全面停業。集團大多數歐洲及美國的客戶關閉店舖，而消費者亦須居家隔离，令供應鏈的需求方面完全凍結，導致集團的二零二零財政年度年末銷售營業額損失逾100百萬美元。集團已採取一切必要措施以應對這種前所未見的情況，包括進一步減省經營開支、減少採購以及保留現金，使其順利渡過此段時期。至關重要的是，利標品牌已及早預先採取措施，以確保集團同寅可居家工作，藉此保障他們及其家人的安全。本人欣然報告，現階段集團雖然受到影響，但仍可安全地全面實行遠程工作。

無論工作抑或生活，所有人均面臨新型冠狀病毒肺炎的挑戰。疫情對全球經濟或個人及社交生活的影響之大，可謂前所未見。我們的同寅對集團於二零二零年的成果貢獻良多。他們在此困難時期的奉獻和付出，令人相當感動。能夠領導一間合作無間、緊密團結、共同迎接挑戰的機構，本人深感榮幸。在邁向二零二一財政年度之際，本人謹此對供應商及所有持份者一直以來的支持表示衷心感謝，並祝願諸位健康平安。

**Rick DARLING**

行政總裁

香港，二零二零年八月二十八日



# 管理層 討論及分析

---

## 業績回顧

於邁入二零二零財政年度之際，集團宣佈展開其大型的重組計劃。於報告期內，公司變得更加專注，同時調整旗下品牌組合，並精簡企業架構。截至目前，利標品牌的轉型已取得實質進展，並為整個集團帶來裨益。與此同時，集團亦繼續發揮其作為首選特許授權品牌營運夥伴的優勢。

為推行重組計劃，自二零二零財政年度開始，集團以三大策略重點為目標：改善總毛利率、減省經營開支及提高EBITDA。於報告期內，集團在這三個方面的努力已見成效。透過降低折扣銷售幅度，並透過將有關環節移至更為貼近生產的地區，以增強採購及銷售能力，在這些方面的努力令集團的總毛利率獲得改善。與此同時，集團剔除無盈利貢獻的品牌，並設立嚴謹的存貨採購制度。

集團亦透過重整表現欠佳的品牌和零售商店，以及削減整個機構的酌情開支，使其在減少經營開支及提高EBITDA上有所成效。隨後，因應新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情對美國及歐洲零售業的嚴重影響，集團亦實施了額外的成本節省措施，進一步減省經營開支，並謹慎管理現金流。

在集團持續鞏固其運營並專注推動未來增長，提升營運效率並降低營運資金需求的同時，集團決定終止經營在美國的若干品牌，包括Copper Fit、Kenneth Cole、Juicy Couture、Jones New York、BCBG、G.O.A.T.S及Taryn Rose。集團亦決定關閉無盈利貢獻的實體零售店舖。於報告期內，集團在專注於重組計劃及對新型冠狀病毒肺炎疫情採取應對措施的同時，亦欣見其品牌組合取得若干令人鼓舞的進展，特別是新晉品牌如b New York、Magna Ready、Saga及Dakine等。

於報告期內，集團營業額相比二零一九財政年度所呈報減少28.5%，反映重整表現欠佳的品牌、減少低利潤銷售，以及新型冠狀病毒肺炎疫情對報告期最後兩個月營業額產生的負面影響。總毛利減少至396百萬美元，主要由於營業額下跌所致。然而，總毛利率由去年30.2%增加640個基點至36.6%，主要受惠於集團持續遷移有關環節至更為貼近生產的地區，以及減少低利潤銷售和採用嚴謹的存貨採購制度。年內，受惠於集團在重組及減省開支舉措上的努力，經營開支較去年所呈報業績減少209百萬美元至492百萬美元。EBITDA較去年所呈報有所增長，主要由於經營開支減少。

下表概述集團截至二零二零年及二零一九年三月三十一日止年度的財務業績。

	截至三月三十一日止年度			二零二零財政年度相較 二零一九財政年度 變動	
	二零二零年	二零一九年	二零一九年	百萬元	%
	百萬元	(經重列) <sup>(1)</sup> 百萬元	(已呈報) <sup>(2)</sup> 百萬元		
營業額	<b>1,082</b>	1,236	1,513	(431)	-28.5%
總毛利	<b>396</b>	411	458	(62)	-13.4%
佔營業額之百分比	<b>36.6%</b>	33.3%	30.2%		
經營開支，已扣除其他 (虧損)/收益	<b>492</b>	579	701	(209)	-29.8%
其他(虧損)/收益	<b>(6)</b>	32	28	(34)	-120.5%
商譽減值 <sup>(3)</sup>	<b>286</b>	-	-	286	100.0%
經營虧損	<b>(387)</b>	(136)	(215)	(172)	-80.3%
佔營業額之百分比	<b>-35.8%</b>	-11.0%	-14.2%		
EBITDA <sup>(4)</sup>	<b>151</b>	8	(19)	170	897.8%
佔營業額之百分比	<b>14.0%</b>	0.7%	-1.3%		
年度持續經營業務淨虧損	<b>(462)</b>	(174)	(250)	(212)	-84.9%
佔營業額之百分比	<b>-42.7%</b>	-14.0%	-16.5%		
年度淨虧損	<b>(587)</b>	(388)	(388)	(198)	-51.1%
佔營業額之百分比	<b>-54.2%</b>	-31.4%	-25.7%		
股東應佔淨虧損	<b>(598)</b>	(400)	(400)	(198)	-49.6%
佔營業額之百分比	<b>-55.3%</b>	-32.3%	-26.4%		

<sup>(1)</sup> 重列比較財務業績以反映位於美國的若干已終止經營品牌，包括分類為已終止經營業務的男士時裝、女士系列產品及鞋履專賣產品

<sup>(2)</sup> 於二零一九財政年度年報所呈報的財務業績

<sup>(3)</sup> 商譽減值：考慮受新型冠狀病毒肺炎疫情影響之外在市場狀況之非現金商譽減值

<sup>(4)</sup> EBITDA：未計利息支出淨額、稅項、折舊及攤銷前的淨(虧損)/溢利，並不包括應佔合營公司業績、屬於資本性質或非營運相關的重大損益、已終止經營業務以及應付或然代價重估的非現金收益

### 三個業務分部

集團按三個業務分部(即經營批發及直接銷售產品予消費者的北美洲及歐洲業務分部，以及第三個業務分部品牌管理業務)披露其業績。

集團繼續透過北美洲及歐洲分部銷售品牌及自有品牌產品。集團經營以批發為主的業務，產品透過包括百貨公司、大型賣場／會員制商店、折扣店、獨立連鎖店、專賣店及電子商店等各種經銷渠道銷售。

面對日新月異的消費喜好及購物模式，集團繼續受惠於其多元化的授權品牌組合，既毋須倚賴任何單一品牌、產品或對象，亦毋須局限於特定渠道進行分銷。此外，集團的全方位分銷渠道，有助其靈活地為各品牌選擇配置最合適的產品、定價及分銷渠道，從而盡量充份發揮品牌在不同生命週期的價值。

除於北美洲及歐洲分部經營產品特許授權業務外，集團繼續從事其品牌管理業務，此並為其第三個業務分部。作為品牌持有人及娛樂界名人的品牌管理者及代理商，集團憑藉其專業經驗，為客戶將其品牌資產擴展至新產品類別、新地區及零售商乃至與電子商店合作，並按獲授權方支付予品牌持有人的授權費或版權費獲取佣金。

### 北美洲

北美洲分部包括男女時裝及鞋履、女士時裝以及運動服及時尚生活服裝，並為集團的最大分部，佔集團於報告期內的總營業額約60%。

集團持續發展其品牌組合，包括Spyder、Aquatania、Dakine、Saga、Ellen Tracy、b New York、Magna Ready及Calvin Klein等。集團是多間美國頂尖品牌公司的最佳營運夥伴，而該等公司專注於持有而非直接營運品牌。

於報告期內，Spyder與美國Ski Team的贊助協議已獲續簽及延期。品牌除繼續為美國高山滑雪隊設計及製造男女隊服，並為美國Freestyle Team及Free-Ski Team提供隊服。此外，Spyder已重新推出其網站，並透過完善該品牌的行動設備使用體驗，升級網上購物平台。同時，Spyder Korea亦推出功能性系列產品，包括性能及舒適兼備的全新足球系列。

集團繼續發展如b New York等自有品牌。b New York是一個時尚而雋永的當代品牌，秉持可持續及環保理念。b New York成功推出直接銷售予消費者的網站，廣受市場歡迎。集團亦推出適合殘疾人士的全新時裝系列Magna Ready。該服裝系列為行動不便或尋求替代方案的消費者提供時尚、高質素的解決方案。

於報告期內，北美洲業務的營業額較去年所呈報減少38.5%至644百萬美元，主要是由於重整表現欠佳的品類、減少低利潤銷售，以及新型冠狀病毒肺炎疫情對報告期最後兩個月營業額產生的負面影響。總毛利率由二零一九財政年度所呈報之26.5%增加至35.2%，主要由於減少低利潤銷售及提升採購環節的效率。受惠於重組及減省開支的舉措，經營開支較二零一九財政年度已呈報業績減少170百萬美元至290百萬美元。於報告期內，北美洲分部錄得經營虧損173百萬美元，主要由於年內受新型冠狀病毒肺炎疫情影響而錄得非現金商譽減值103百萬美元。

	截至三月三十一日止年度			二零二零財政年度相較 二零一九財政年度	
	二零二零年	二零一九年 (經重列) <sup>(1)</sup>	二零一九年 (已呈報) <sup>(2)</sup>	變動 (已呈報)	
	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元	%
營業額	644	767	1,046	(403)	-38.5%
總毛利	226	230	277	(51)	-18.4%
佔營業額之百分比	35.2%	30.0%	26.5%		
經營開支，已扣除其他 (虧損)/收益	290	327	460	(170)	-36.9%
其他(虧損)/收益	(6)	19	16	(21)	-136.5%
商譽減值 <sup>(3)</sup>	103	-	-	103	100.0%
經營虧損	(173)	(78)	(167)	(6)	-3.7%
佔營業額之百分比	-26.9%	-10.2%	-15.9%		

<sup>(1)</sup> 重列比較財務業績以反映位於美國的若干已終止經營品牌，包括分類為已終止經營業務的男士時裝、女士系列產品及鞋履專賣產品

<sup>(2)</sup> 於二零一九財政年度年報所呈報的財務業績

<sup>(3)</sup> 商譽減值：考慮受新型冠狀病毒肺炎疫情影響之外在市場狀況之非現金商譽減值

## 歐洲

集團的歐洲業務主要為供應時裝、鞋履及配飾產品，對象包括兒童及成人，並售至英國、德國及意大利的零售商及消費者。集團繼續專注於不同領域(包括卡通人物、生活時尚、遊戲以及體育)建立品牌。集團於歐洲經營的品牌包括All Saints、Reiss及Calvin Klein，以及Aquatania及Fiorelli等自有品牌。

於報告期內，集團專注於推動整合及善用歐洲的品牌組合，同時亦簽署若干新的特許授權，包括就二零一九年女子世界盃與國際足聯簽署的協議，以及就二零二零年歐洲足球錦標賽與歐洲足聯簽署的另一項協議。

管理層討論及分析(續)

在鞋履及配飾業務方面，集團已在歐洲為All Saints、Reiss及Bikkensbergs品牌於所有主要客戶群中建立分銷渠道，並已拓展All Saints及Reiss的分銷業務至北美洲。

集團三個業務分部所產生的協同效益及機遇，令其可靈活地回應客戶的各項需求。例如歐洲業務便與CAA-GBG合作為Bart Simpson開發包括T恤、帽衫及其他各類配飾的系列產品，並銷售予全球零售商Primark。

於報告期內，歐洲業務分部的總營業額較去年所呈報減少5.3%至354百萬美元，主要是由於調整表現欠佳的品類、減少低利潤銷售，以及新型冠狀病毒肺炎疫情對報告期最後兩個月營業額產生的負面影響。總毛利率減少至26.5%，主要乃由於匯率變動。經營開支較二零一九財政年度已呈報業績減少43百萬美元至137百萬美元，主要受惠於重組及減省開支的舉措。於報告期內，歐洲業務錄得經營虧損230百萬美元，此乃由於年內受新型冠狀病毒肺炎疫情影響而錄得非現金商譽減值183百萬美元所致。倘撇除商譽減值，歐洲業務則較去年有所改善。

	截至三月三十一日止年度			二零二零財政年度相較 二零一九財政年度 變動	
	二零二零年	二零一九年	二零一九年	(已呈報)	
	百萬美元	(經重列) <sup>(1)</sup> 百萬美元	(已呈報) <sup>(2)</sup> 百萬美元	百萬美元	%
營業額	354	377	374	(20)	-5.3%
總毛利	94	105	104	(10)	-9.9%
佔營業額之百分比	26.5%	27.8%	27.9%		
經營開支，已扣除其他 (虧損)/收益	137	191	180	(43)	-23.7%
其他虧損	(4)	(4)	(4)	-	-
商譽減值 <sup>(3)</sup>	183	-	-	183	100.0%
經營虧損	(230)	(90)	(79)	(150)	-189.3%
佔營業額之百分比	-64.9%	-23.7%	-21.2%		

<sup>(1)</sup> 重列比較財務業績以反映位於美國的若干已終止經營品牌，包括分類為已終止經營業務的男士時裝、女士系列產品及鞋履專賣產品

<sup>(2)</sup> 於二零一九財政年度年報所呈報的財務業績

<sup>(3)</sup> 商譽減值：考慮受新型冠狀病毒肺炎疫情影響之外在市場狀況之非現金商譽減值

### 品牌管理

集團品牌管理業務範圍涵蓋全球，並繼續為品牌管理領域的市場領導者。此業務分部包括集團與 Creative Artists Agency (CAA) 成立的長期合夥公司 CAA-GBG Brand Management Group (CAA-GBG)(現為全球最大的品牌管理公司)，及與大衛·碧咸成立的合營公司 Seven Global。

CAA-GBG 為客戶提供有關品牌延伸各方面的行業領先專業知識，包括幫助品牌擴展至全新的產品類別及／或全新的地域、發展零售及線上合作項目，以及協助分銷授權品牌產品。集團的客戶品牌涵蓋全球眾多知名品牌，包括 Netflix、Playboy、David Beckham、Formula 1、Carrie Underwood、Riot Game 旗下的 League of Legends、Minecraft、Drew Barrymore 以及 Coca Cola。

於報告期內，CAA-GBG 簽訂兩項新合夥協議。首先，CAA-GBG 簽訂特許經營餐廳 Halal Guys 為客戶。Halal Guys 以紐約餐車著稱，在全球各地擁有逾 200 間餐廳。該代理合作讓集團得以將該餐廳的特色紅白醬料推廣至大眾市場。其次，CAA-GBG 獲委聘代表 Sean John，透過重啟及擴展產品類別，為 Sean John 於美國的現有業務提供助力，並透過與 Misguided 的策略性合夥協議，將品牌擴展至歐洲、中東及非洲地區。

於報告期內，其他創新合作包括 CAA-GBG 團隊就 Netflix「La Casa de Papel for Diesel」推出新的策略性合夥協議，並在 Bologna Licensing 大獎中獲評為「Best Adult Licensed Fashion Project」。而 Seapak 與百威食品合夥協議於簽署首年即帶來可觀的專利費。隨著分銷渠道擴展至會員制商店及推出大呎寸包裝，該合夥關係的範圍將進一步擴大。於報告期內，Drew Barrymore 於沃爾瑪成功推出「Flower Home」系列，令其業務擴展至 Kids Home。此外，Cheesecake Factory 與 Wholesome Harvest 合作推出 Brown Bread，亦讓其兩款不同奶油蛋捲產品在今年三月有所擴展。

## 管理層討論及分析(續)

於報告期內，品牌管理業務分部的總營業額為84百萬美元。總毛利率於報告期內由去年82.4%增加至90.3%，反映於去年衍生的非經常性費用。在實施於重組及減省開支舉措下，並扣除於本年度應收賬款的一次性減值後，經營開支由61百萬美元增至64百萬美元。與去年相比，經營溢利減少50.5%，主要乃由於其他收益的減少。

	截至三月三十一日止年度			二零二零財政年度相較 二零一九財政年度 變動	
	二零二零年 百萬美元	二零一九年 (經重列) <sup>(1)</sup> 百萬美元	二零一九年 (已呈報) <sup>(2)</sup> 百萬美元	二零二零年 百萬美元	%
營業額	84	92	92	(8)	-8.9%
總毛利	76	76	76	-	-
佔營業額之百分比	90.3%	82.4%	82.4%		
經營開支，已扣除					
其他收益	64	60	61	3	5.6%
其他收益	4	16	16	(12)	-76.9%
經營溢利	16	32	31	(16)	-50.5%
佔營業額之百分比	18.5%	34.5%	34.0%		

<sup>(1)</sup> 重列比較財務業績以反映位於美國的若干已終止經營品牌，包括分類為已終止經營業務的男士時裝、女士系列產品及鞋履專賣產品

<sup>(2)</sup> 於二零一九財政年度年報所呈報的財務業績

### 地域分佈

於報告期內，集團按地區劃分的營業額分別為美洲佔49%、歐洲佔39%及亞洲佔12%。

### 收購項目及特許授權

於報告期內，集團透過以下項目擴充及發展我們的全球業務。

名稱	業務	策略性因素
Saga	<ul style="list-style-type: none"> <li>功能性運動服、時尚生活、戶外服裝及泳衣等服裝種類的特許授權</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>加強本集團之直接銷售予消費者的平台及擴充集團運動服及時尚生活服裝種類</li> </ul>
Dakine	<ul style="list-style-type: none"> <li>功能性運動服、時尚生活、戶外服裝及泳衣等服裝種類的特許授權</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>擴充本集團跨季節、跨消費群體的運動服及時尚生活服裝種類</li> </ul>
Magna Ready	<ul style="list-style-type: none"> <li>購入適合殘疾及行動不便並有意尋求另類鈕扣設計方案的人士之服裝品牌</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>讓集團有機會涉足對時尚和高質素服裝需求持續增長的適應性服裝市場</li> <li>擴展直接銷售予消費者的渠道，建立一個市場平台，讓其他供應商能夠使用集團的平台銷售商品，而集團則藉此賺取專利費</li> </ul>

### 財務狀況

新訂香港財務報告準則 — 香港財務報告準則第16號「租賃」改變本集團租賃期為一年以上的多個辦公室、零售商店及倉庫等營運租賃的會計方法。採納此新訂準則前，所有租賃有關成本於採購及行政開支中扣除。採納香港財務報告準則第16號後，長期租賃於二零二零年三月三十一日之綜合資產負債表內確認為使用權資產240百萬美元及租賃負債304百萬美元。使用權資產折舊及租賃負債利息支出於採購及行政開支以及利息支出中扣除。本集團已追溯應用經修訂方法，不會於首次採納之前的年度重列比較數字。

### 現金狀況及現金流

集團業務的現金流產生能力穩健，過往營運業務產生的現金流皆能為營運資金、利息支出、資本開支以及某些小型收購項目提供資金。



## 綜合現金流量表概要

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 百萬美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 百萬美元	變動 百萬美元
於四月一日的現金及現金等值結存	<b>379</b>	93	286
營運業務所得的現金流量淨額	<b>104</b>	63	41
投資業務所得的現金流量淨額	<b>(59)</b>	1,048	(1,107)
融資業務所得的現金流量淨額	<b>(340)</b>	(824)	484
匯率變動影響	-	(1)	1
於三月三十一日的現金及現金等值結存	<b>84</b>	379	(295)

### 營運業務所得的現金流

於報告期內，營運業務所得的現金流入為104百萬美元，而去年同期則錄得63百萬美元。於報告期內應付賬款因付款期限延長而有所增加，對營運現金流量產生正面影響。

### 投資業務所得的現金流

投資業務於報告期所得的現金流出合共為59百萬美元，而去年則錄得現金流入1,048百萬美元。本集團於報告期支付過往年度收購項目的應付代價32百萬美元及於報告期內新收購業務零美元，而去年則分別錄得41百萬美元及12百萬美元。集團亦於報告期就購入物業、廠房及設備與電腦軟件及系統開發成本分別支付9百萬美元及8百萬美元，而於去年則分別為71百萬美元及1百萬美元。去年的流入主要是由於出售部分北美洲業務及中國童裝業務所得款項1,227百萬美元，被支付過往年度收購業務的應付代價、收購業務、購買固定資產及電腦系統抵銷。

### 融資業務所得的現金流

於報告期內，集團償還銀行貸款淨額為221百萬美元，而去年則償還銀行貸款淨額730百萬美元。集團以現金方式支付281百萬美元特別股息及大部分特別股息已與報告期內股東貸款所得款項292百萬美元抵銷。

於二零二零年三月三十一日，集團現金及現金等值狀況為84百萬美元，而於二零一九年三月三十一日則為379百萬美元。於二零一九年三月三十一日之大部分現金已用於二零一九年四月支付特別股息。

## 銀行信貸

### 貿易融資

集團絕大部分的貿易採購業務是透過與利豐集團訂立採購代理協議進行。該等採購均以掛賬方式進行。其餘貿易採購為內部採購，並須向供應商支付按金或發出信用狀，當供應商根據相關合約文件載列的全部條款及條件向客戶或集團裝運商品時支付。

### 銀行貸款、銀行透支及其他銀行額度

集團訂立了一項於二零二零年三月三十一日為175百萬美元已承諾銀團信貸融資並於二零二二年四月到期。此外，集團亦擁有185百萬美元的未承諾循環信貸額度，用作銀行透支、營運資金、外幣對沖及若干房地產租賃所需的信用狀擔保。於二零二零年三月三十一日，集團已提取銀行貸款249百萬美元。

### 於二零二零年三月三十一日的銀行貸款、銀行透支及其他銀行額度

	額度 百萬美元	已動用銀行 貸款及銀行透支 百萬美元	其他已動用 銀行額度 百萬美元	可用餘額 百萬美元
承諾	175	174	-	1
未承諾	185	75	110	-
總額	360	249	110	1

### 流動比率

於二零二零年三月三十一日，按流動資產606百萬美元及流動負債1,378百萬美元計算，集團的流動比率為0.44，低於二零一九年三月三十一日的流動比率0.61。

由於(a)英鎊貶值，(b)主要因與集團銀行信貸相關的豁免及留置權費用而產生的一次性開支，(c)與品牌調整和重組相關的開支及其他非經常性一次性成本，以及(d)受新型冠狀病毒肺炎影響所造成的減值，導致集團在技術上違反了與集團於二零二零年三月三十一日為數174百萬美元的銀行信貸有關的財務契諾。本公司已向貸方取得延期償付協議，據此，貸方同意，直至二零二零年八月三十一日前，貸方不會行使於相關貸款協議項下因上述違約而產生的權利。

本公司正在竭盡全力確保按貸方及本公司雙方滿意的方式解決有關狀況。

### 資本結構

集團貫徹管理其資產負債表和資本結構，以維持充足的營運資金。

於二零二零年三月三十一日，由於年內錄得經營虧損(包括商譽減值)及外幣貶值，集團總權益減少至222百萬美元，而二零一九年三月三十一日則為873百萬美元。

於二零二零年三月三十一日，集團的總債務為249百萬美元，用作一般營運資金用途。於二零二零年三月三十一日，集團的總債務按浮息倫敦銀行同業拆息計息。於二零二零年三月三十一日，經計及手頭現金，總債務淨額為151百萬美元，因此資產負債比率為40.6%。資產負債比率的定義為銀行貸款總額減現金及銀行結存淨額，除以總銀行債務淨額加上權益總額。

### 風險管理

集團對其會計管理、信貸、匯率風險及庫務管理訂有嚴謹的政策。

#### 信貸風險管理

集團的信貸風險主要源於貿易及其他應收賬款，以及現金及銀行結存。集團大部分的現金及銀行結存均存放於全球主要及信譽良好的金融機構。集團訂有嚴謹的政策，以管理其貿易及其他應收賬款的信貸風險，其中包括但不限於以下所載的措施：

- (i) 集團在選擇顧客方面十分謹慎。其信用管理團隊設有一套風險評估制度，在與各個別客戶釐定交易條款之前，需先評估客戶的財政狀況。集團亦會不時要求小部分未能達到風險評估制度的最低分數要求的客戶作出付款保證(例如備用或商業信用狀或銀行擔保函)；
- (ii) 相當部分的應收貿易賬款結存均已購買貿易信用保險，或以無追溯權的票據貼現方式售予外界的金融機構；
- (iii) 集團設有一套系統，以專責團隊確保能按時收回其應收賬款；及
- (iv) 集團內部對於存貨及應收賬款的撥備訂有嚴謹的政策，以促使其業務管理人員加強該兩方面的管理，以免對其財務表現造成任何重大影響。

#### 匯率風險管理

集團在全球主要金融機構的大部分現金結存均以美元為主要的貨幣單位，而集團的大部分貸款均以美元計值。

集團的收支項目同樣以美元為主要的計算單位進行交易。本公司透過期限少於十二個月的短期外幣對沖，將外幣匯率波動減至最低。

### 或然收購代價

於二零二零年三月三十一日，集團未償還的應付或然收購代價為7百萬美元，當中分別有6百萬美元主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價及1百萬美元則為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。兩者均按表現掛鈎而支付，受限於與賣方根據既定買賣協議共同協定若干預先釐定的表現指標。按「業績達到既定盈利標準」付款一般會於兩至三年內支付，而「業績超出既定盈利標準」付款所設的表現指標相對較高，會於交易完成後四至六年內支付。集團採取嚴謹的內部財務及會計政策，並根據香港財務報告準則第3號(經修訂)「業務合併」對該等或然收購代價的估計公平值作出評估。於報告期內，按未償還應付或然收購代價計算的重估淨收益約13百萬美元。

### 僱員

於二零二零年三月三十一日，集團共有1,783名員工，其中587名員工於美洲工作、577名員工於歐洲工作及619名員工於亞洲工作。報告期內持續經營業務的員工總開支為135百萬美元。

### 持續經營及紓緩措施

於截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團錄得除稅後淨虧損586,590,000美元。於二零二零年三月三十一日，本集團流動負債較其流動資產超出772,125,000美元。流動負債包括總額為249,055,000美元的銀行貸款、應付外部人士的貿易賬款378,995,000美元，以及應付有關連公司的貿易相關賬款566,648,000美元。於二零二零年三月三十一日，本集團維持現金及現金等值83,880,000美元。

於二零二零年三月三十一日，本公司未有遵守一項財務契諾，涉及為數174,055,000美元的銀團銀行貸款，以及已逾期的應付外部債權人及有關連公司的貿易賬款，連同應計未付利息共計675,800,000美元。該等情況連同綜合財務報表附註2.1(a)所述的其他事項表明存在重大不確定因素，或會令外界對本集團持續經營的能力產生重大懷疑。然而，本公司董事已採取多項措施改善本集團的流動資金及財務狀況，包括(i)獲貸方同意不會宣佈及要求立即償還銀行貸款、延長所有銀行貸款的還款期及修訂財務契諾；(ii)透過潛在出售本集團若干業務及／或資產，籌集額外資金；(iii)管理營運資金，並獲貿易債權人(包括外部及有關連公司)同意延長應付貿易賬款的付款期；(iv)實施現金留存及減省開支措施，作為補救措施，以管理新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情及不斷升級的全球貿易緊張局勢對本集團的營運及業績之影響；及(v)持續致力於其重組計劃以重新定位本集團的品牌組合，並尋求新的商機。因此，本公司董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表屬合宜之舉，但不保證上述全部或任何措施會在預期時間內達致預期結果。董事將密切留意有關進展，並採取適當措施應對任何衝擊，以使集團業務能夠繼續持續經營。

有關本集團持續經營之不確定因素以及相應計劃及措施的詳情載於綜合財務報表附註2.1(a)。

管理層討論及分析(續)

備註：

**EBITDA**

下表為集團持續經營業務於所示期間經營虧損與EBITDA的對賬。

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 百萬美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 (經重列) <sup>(1)</sup> 百萬美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 (已呈報) <sup>(2)</sup> 百萬美元
經營虧損	<b>(387)</b>	(136)	(215)
加：			
品牌經營權攤銷	<b>59</b>	70	98
電腦軟件及系統開發成本攤銷	<b>10</b>	13	13
物業、廠房及設備及使用權資產折舊	<b>76</b>	24	26
其他無形資產攤銷	<b>17</b>	22	31
其他非核心經營開支	<b>84</b>	47	56
商譽減值	<b>286</b>	-	-
減：			
其他淨虧損／(收益)	<b>6</b>	(32)	(28)
<b>EBITDA</b>	<b>151</b>	8	(19)

<sup>(1)</sup> 重列比較財務業績以反映位於美國的若干已終止經營品牌，包括分類為已終止經營業務的男士時裝、女士系列產品及鞋履專賣產品

<sup>(2)</sup> 於二零一九財政年度年報所呈報的財務業績

## 企業管治

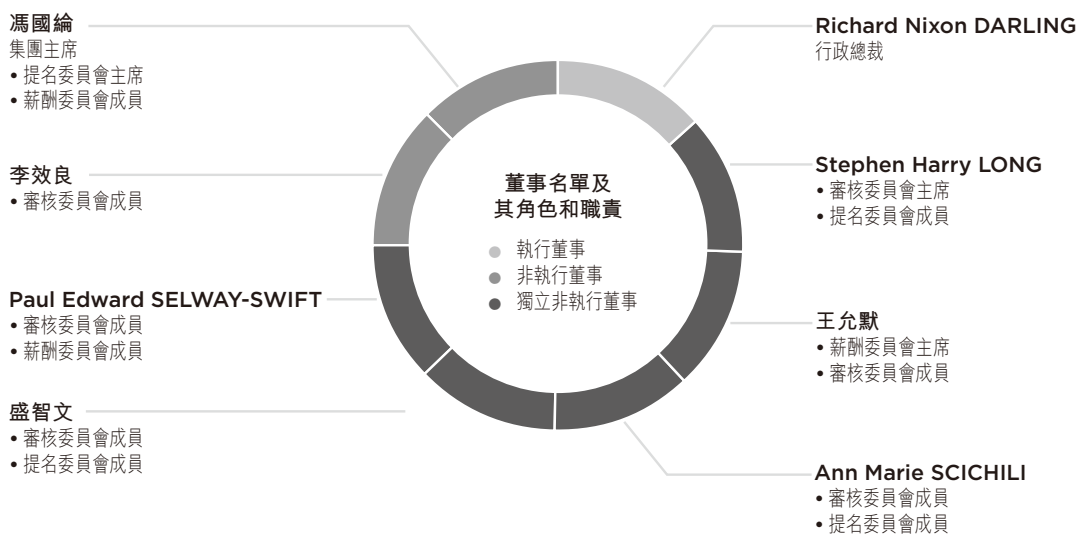
董事會及管理層堅守良好之企業管治原則，以求達致穩健管理及提升股東價值。該等原則強調透明度、問責性及獨立性。

## 董事會

### 董事會組成

董事會現時由一名執行董事、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事所組成。董事會認為這個組合能保持均衡，並能加強獨立檢討及監察整體管理常規。各董事會成員之履歷詳情及其相關關係已詳載於第41至44頁「董事及高級管理人員」一節內。

Bruce Philip ROCKOWITZ先生已自二零一九年九月十二日起退任本公司非執行董事兼副主席。

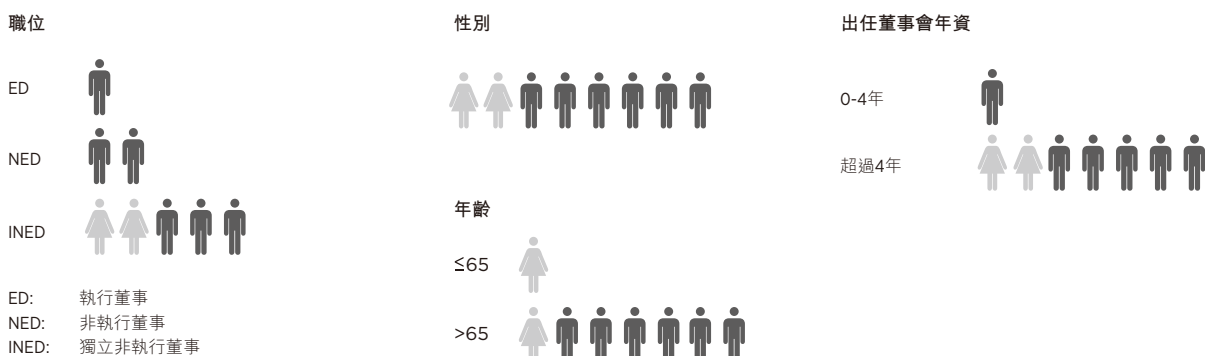


## 董事會多元化

我們相信董事會多元化能從各方面提高董事會決策能力，而一個多元化董事會，有助降低群體思維，並可憑藉其淵博及資深的技能和經驗，引領及監察本集團蓬勃和新興之業務。成員多元化的董事會是我們得以持續發展並增長的一個重要元素，董事會因此能公平及有效地維護所有持份者的利益，特別是公司股東的長遠利益。

我們的《董事會多元化政策》涵蓋實現董事會多元化的方針，而根據該政策，提名委員會代表董事會檢討和評估董事會的組成，並在適當時建議委任新董事。在計劃董事會組成方面，提名委員會考慮多方面因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識和年資。提名委員會亦會根據集團本身的業務範疇和特定需求，不時評估董事會的最佳組合。

我們的董事會成員概覽如下：



## 集團主席與行政總裁

集團主席與行政總裁之職務分別由不同人士擔任，以提高彼等各自之獨立性、問責性及負責性。

彼等的職責已由董事會制定並明文載列。

### 集團主席－馮國綸博士

負責確保董事會適當履行其職能，並貫徹良好企業管治常規及程序。

### 行政總裁－RICHARD NIXON DARLING先生

在執行董事及高級管理人員的協助及董事會授權範圍下，負責管理本集團之業務，包括執行獲董事會採納的策略及發展計劃。

### **董事會角色與責任**

董事會負責制定本集團的整體價值、準則和策略，並檢討其營運及財務表現。

本公司非執行董事(其中大多數為獨立董事)提供多個行業的專業知識，並給予管理層策略上的建議。他們不僅確保董事會能維持對財務及其他強制性匯報規則之嚴格標準，而且能提供適合體制以保障股東及本集團的整體利益。

### **董事會負責決策和審議的事項**

儘管個別職能已委託相關董事委員會處理，而日常營運工作亦由管理層負責，董事會仍需對本集團的關鍵事項作決策或審議，包括：

- 任命、重新任命及免除董事；
- 董事委員會的憲章、組成及職權範圍；
- 集團整體策略；
- 重大收購及資產出售；
- 任命集團主席及集團行政總裁；
- 年度預算及對預算執行的監察；
- 年報及中期報告；
- 重大融資安排或資本承擔；
- 監管風險管理和內部監控制度，及檢討其有效性；
- 確保營運符合相關法例及規則；
- 任何重要的經營和財政事項；及
- 任何重大的企業管治事宜。



### **管理層之授權**

董事會授權管理層履行之日常營運責任包括：

- 擬備年度及中期財務報表以供董事會於對外公佈前作審批；
- 執行獲董事會採納的業務策略及方針；
- 監管董事會已採納的營運預算；
- 推行適當的風險管理及內部監控系統；及
- 遵守相關法例規定、規則及條例。

### **董事會表現評估**

董事會認同定期對其表現進行評估的重要性和好處，以確保其運作有效性。董事會採取有組織的程序以每年評估其績效及董事們的貢獻，包括每位董事填寫的自我評估問卷，就董事會及其董事委員會之整體表現、組成、會議形式、資料提供及可改進範疇等方面收集意見。問卷之答覆均會在董事會會議上進行分析及討論，而建議亦被採納以改善企業管治的表現。董事會最近的表現評估結果顯示，董事會及其董事委員會的運作持續令人滿意，而董事委員會亦已履行其職權範圍內所訂明的職責。

### **獨立非執行董事之獨立性**

董事會已接獲各獨立非執行董事每年就其獨立性而呈交之書面確認，亦確信其於二零二零財政年度的獨立性。董事會授權提名委員會就獨立性作出評估，並遵循上市規則的總則第三章內所載列之規定。如有任何轉變並可能影響其獨立性，每位獨立非執行董事均須知會本公司。

### **董事提名、委任和連任**

董事會對董事的甄選、委任以及重新委任負有最終責任。董事會於二零一八年十一月採納了一份符合董事會多元化政策的董事提名政策。董事會授權提名委員會鑑定、挑選及委任適合的董事人選。提名委員會所制定之評估董事人選之若干指引乃與董事會多元化政策一致。在推薦任何合適人選為董事時，提名委員會應考慮包括但不限於以下因素：

- 候選人在資歷、技能、經驗等方面可為董事會帶來的貢獻；
- 充裕的時間以履行董事職責；
- 具有良好的道德操守、信譽和名聲；及
- 為董事會帶來多元化。

物色候選人的方式可由提名委員會物色、經不同途徑或人士的推薦、或經由公司顧問和專業委聘顧問代表提名。提名委員會將編製一份候選人名單，給予董事會商討最合適的候選人。

本公司可於股東大會上通過股東之普通決議案選出任何人士為董事，以填補董事會之空缺或作為新增董事，惟不可超逾股東釐定之最多董事人數。倘股東擬提名某位人士於就處理委任／選舉董事而召開之股東大會上參選董事，其須根據本公司之公司細則、相關法例和上市規則，按照既定程序將書面通知送達本公司。股東提名董事之程序之詳情已載列於本公司網頁。

全體非執行董事之委任期為三年，而所有董事均須於股東周年大會上輪值告退並重新選舉。根據本公司之公司細則，三分之一之董事(服務董事會任期最長者)須於每屆股東周年大會上告退，惟可膺選連任(各董事須至少每三年輪值告退一次)。除了輪值告退外，任何經董事會因填補董事會空缺或因新增而獲委任之董事只會擔任職位直至下屆股東周年大會為止，惟可膺選連任。

為進一步提高問責性，倘擬繼續委任已服務董事會多於九年之獨立非執行董事，將須以獨立決議案形式提交股東審批。

### **就職輔導及持續發展**

我們認同董事的個人及專業發展主要建基於工作經驗，而本公司的董事亦參與專業培訓，提升並更新其知識及技能，以履行其職務及職責。

所有董事於適時獲知影響業務的重大轉變，包括相關法規及規定。

此外，本公司負責向全體新獲委任的董事提供特別訂制的就任須知課程，確保彼等知悉其法律角色、職能及職務。

本公司要求全體董事參與持續專業發展，以更新彼等履行其作為本公司董事的職責之知識及技能。年內，全體董事均參加由公司安排的內部／外部培訓課程及／或培訓活動，及閱讀涵蓋監管和行業相關的更新及本集團業務相關議題、相關法例法規和董事職責等的資料。董事於二零二零財政年度出席的持續培訓及專業發展概要已載列於第26及27頁的「董事出席率及培訓紀錄」一節內。

### 獨立匯報企業管治事宜

董事會認同獨立匯報企業管治事宜之重要性。集團監察及風險管理總裁(由董事會直接委任)於二零二零財政年度獲邀請出席董事會及委員會會議，就企業管治事宜(包括風險管理及有關業務營運、會計及財務匯報之相關合規事宜)提供意見。

為進一步促進集團主席與獨立非執行董事之間的溝通，我們於二零二零財政年度舉行三次獨立會議，而會議並無其他董事在場。董事亦可按書面程序尋求獨立專業意見，以履行其董事職責，費用由本公司承擔。於二零二零財政年度內，概無董事要求提供獨立專業意見。

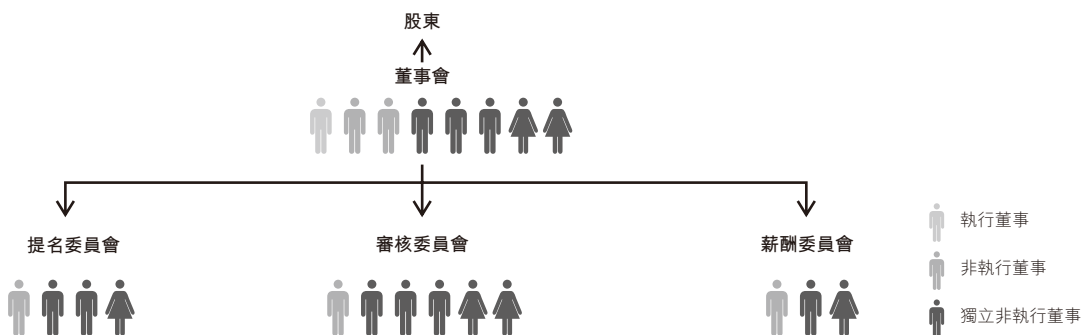
### 董事的責任保險

有關保障董事因企業管理活動而引起責任賠償的責任保險，詳情載列於第53頁的「董事會報告」一節內。

### 董事出席率及培訓紀錄

為了提升出席率，董事會及董事委員會例會已於一年前預定日期。議程由集團主席在諮詢董事會成員後制定，而董事委員會會議議程則由各董事委員會主席制定。高級管理人員通常均獲邀出席董事會會議，以促進溝通。外聘核數師已出席股東周年大會，以回答股東有關本集團審計上的任何問題。

### 董事會及股東



報告期內，董事會舉行七次會議(平均出席率為100%)。本年度內舉行之董事會及董事委員會會議摘要，及現任董事之董事培訓紀錄載列如下。

	董事會	提名委員會	審核委員會	薪酬委員會	股東周年大會	股東特別大會 <sup>6</sup>	參加由公司安排的內部/外部培訓課程及/或培訓活動	閱讀資料涵蓋相關法例法規及本集團業務相關議題
<b>非執行董事</b>								
馮國倫博士 <sup>1</sup>	7/7	1/1	3/4 <sup>5</sup>	3/3	1/1	1/1	✓	✓
李效良教授	7/7		4/4		1/1	1/1	✓	✓
Bruce Philip ROCKOWITZ 先生 <sup>2</sup>	5/5		2/2 <sup>5</sup>		1/1			
<b>獨立非執行董事</b>								
Paul Edward SELWAY-SWIFT先生	7/7		4/4	3/3	1/1	0/1	✓	✓
Stephen Harry LONG先生 <sup>4</sup>	7/7	1/1	4/4		1/1	0/1	✓	✓
盛智文博士	7/7	1/1	3/4		0/1	1/1	✓	✓
王允默女士 <sup>3</sup>	7/7		4/4	3/3	1/1	1/1	✓	✓
Ann Marie SCICHILI女士	7/7	1/1	4/4		1/1	1/1	✓	✓
<b>執行董事</b>								
Richard Nixon DARLING 先生	7/7		4/4 <sup>5</sup>	3/3 <sup>5</sup>	1/1	1/1	✓	✓
集團監察及風險管理總裁 楊志威先生	6/7 <sup>5</sup>	1/1 <sup>5</sup>	4/4 <sup>5</sup>	3/3 <sup>5</sup>	1/1 <sup>5</sup>	1/1 <sup>5</sup>		
平均出席率	100%	100%	96%	100%	89%	75%		
會議日期	2/4/2019 <sup>7</sup> 29/5/2019 <sup>7</sup> 13/6/2019 26/6/2019 12/9/2019 14/11/2019 4/3/2020 <sup>8</sup>	12/6/2019	12/6/2019 11/9/2019 13/11/2019 <sup>7</sup> 4/3/2020 <sup>8</sup>	12/6/2019 13/11/2019 <sup>7</sup> 7/1/2020 <sup>7</sup>	12/9/2019	5/3/2020		

1. 董事會主席兼提名委員會主席
2. 退任非執行董事兼副主席，自二零一九年九月十二日起生效
3. 薪酬委員會主席
4. 審核委員會主席
5. 作為非委員出席董事會或委員會會議
6. 舉行股東特別大會，而海外董事因新型冠狀病毒肺炎而透過視像/電話會議形式出席大會，以批准重續有關第二份修訂及重訂採購代理協議的持續關連交易
7. 以電話會議形式進行
8. 因新型冠狀病毒肺炎而透過視像/電話會議形式進行

### **董事委員會**

董事會成立下列董事委員會(全部均由獨立非執行董事或非執行董事擔任主席)，均具備界定之職權範圍(已載列於本公司網頁)，並符合上市規則之企業管治守則所載之規定：

- 提名委員會
- 審核委員會
- 薪酬委員會

各董事委員會均有權在其認為有需要時委聘外界顧問或專家，以履行委員會責任。所有董事委員會之會議紀錄均會送呈各董事委員會成員傳閱。為了進一步加強獨立性及有效性，審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之成員架構亦主要由獨立非執行董事所組成。以下載列各董事委員會之詳情。

### **提名委員會**

提名委員會於二零一四年成立，並由一名非執行董事出任主席。其職權範圍包括向董事會就委任董事、董事會組合之評估、獨立非執行董事之獨立性之評估、董事會繼承管理、識別合資格成為董事會成員的合適人士、委員會在甄選或就甄選獲提名為董事的人士向董事會提出建議方面的角色及監察董事及高級管理人員之培訓和持續專業發展提出建議。

該委員會於年內舉行一次會議(出席率為100%)，用以：

- 檢討董事會的結構、規模、組合及平衡；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 監察董事及高級管理人員的培訓和持續專業發展。

### **審核委員會**

審核委員會於二零一四年成立，並由一名獨立非執行董事出任主席。該委員會全體成員均為非執行董事。其職責已載列於職權範圍內，包括檢討本集團之財務匯報、風險管理及內部監控、企業管治事宜，並向董事會提出相關建議。全體審核委員會成員均具備上市規則所要求之適當專業資格、會計或相關之財務管理專長。

審核委員會於年內舉行四次會議(平均出席率為96%)，按照該委員會的書面職權範圍，與管理層及本公司內部及外聘核數師一起檢討風險管理、內部監控及財務事宜，並向董事會提出相關建議。

年內，該委員會檢討了下列事宜：

- 內部審計師的審核結果；
- 外聘核數師於二零二零財政年度的審核計劃及審核結果；
- 外聘核數師的獨立性及所提供的非審計服務；
- 本集團的會計準則及實務、商譽評估、上市規則及法則規定之遵守、關連交易、風險管理及內部監控、財庫及財政匯報事宜(包括需要董事會批准的中期及年度財務報告)；
- 會計準則修訂的最新進展，及其對本公司的相關影響；
- 非豁免持續關連交易；
- 本集團面對的營商風險；及
- 本集團的會計及財務匯報部門和內部審計部的資源、員工資歷、培訓計劃和經驗是否足夠，以及相關員工培訓課程及預算是否充足。

參照國際的最佳管理實務，該委員會每年透過完成一份詳盡的審核委員會最佳常規清單並與委員會現行的常規作比較，以對其有效性作自我評估。根據針對審閱財務報表的完整性、履行企業管治責任、風險管理和內部監控系統、行為守則、企業文化和合規性、監督內部和外聘審計職能及與外聘核數師的關係的最新評估，委員會確信其正有效地運作。

審核委員會已審閱二零二零財政年度的末期業績，以供董事會批准。

### 舉報安排及調查

審核委員會亦確保有適當舉報安排，讓僱員可自行及在無須擔心被反控訴的情況下舉報任何關注事宜，包括行為失當、於財務匯報事宜及會計實務上的不當或欺詐行為，以便對該等事宜作出一個公平及獨立的調查及採取適當的跟進行動。根據本集團的舉報／關注報告指引，僱員可向高級管理人員或集團監察及風險管理總裁舉報此等關注事宜。

任何股東或持份者均可自行以書面形式向集團監察及風險管理總裁舉報類似的關注事宜。所有根據舉報指引匯報的個案均獲保密處理。我們支持任何人士本著誠實意圖舉報涉嫌或實際違反公司《操守及商業道德守則》(《守則》)之不當行為，以及與本集團有關的任何事項方面可能出現的任何不正當行為。我們亦不容忍對本著誠實意圖舉報或參與調查之人士作出任何形式的報復。

於二零二零財政年度期間，並無任何欺詐或違規行為被視為足以對本集團的財務報表或整體業務構成重大影響。

### 外聘核數師之獨立性

為進一步提高外聘核數師於匯報上之獨立性，部分審核委員會會議僅安排委員會成員及外聘核數師出席。審核委員會在有需要時亦可無限制地與外聘核數師接觸。

本公司自二零一五年起制訂有關外聘核數師提供非審計服務之政策。根據此政策，若干指定的非審計服務會被禁止。對於其他非審計服務，若收費不高於預先設定的限額及事前獲審核委員會批准，則允許進行。該等獲批准非審計服務亦只可在較其他服務供應商所提供的服務更為有效或更合乎經濟原則，且不會對外聘核數師的獨立性構成不利影響的情況下，方可獲准使用。年內，外聘核數師提供的獲批准非審計服務，主要涉及稅務合規及稅務顧問服務。外聘核數師就非審計服務及審計服務所收年度費用之性質及比率已由審核委員會詳細審閱(有關核數師酬金之詳情請參閱第107頁的綜合財務報表附註5)。

外聘核數師的負責合夥人亦須在不多於七年定期輪值告退。此外，董事會亦採用一項常規，除得到審核委員會的預先批准外，外聘核數師的僱員或前僱員在其受僱於外聘核數師的過去十二個月內，均不能獲委任為本集團的董事或從事內部審計或財務工作的高級行政人員。

在開始審核二零二零財政年度之財務報表前，審核委員會已按照香港會計師公會之要求，獲取外聘核數師就其獨立性及客觀性而發出之書面確認。

審核委員會成員已就其對本公司的外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)之審計費用、程序與效用、獨立性及客觀性所作出的檢討結果表示滿意，而審核委員會已建議董事會在應屆股東周年大會上，續聘羅兵咸永道為本公司於二零二一財政年度之外聘核數師。

### 薪酬委員會

薪酬委員會於二零一四年成立，並由一名獨立非執行董事出任主席。該委員會之職責已載列於職權範圍內，包括向董事會就全體董事及高級管理人員之酬金政策提出建議，當中包括根據本公司獎勵計劃及購股權計劃批准授出股份及購股權，以及決定個別執行董事及高級管理人員之酬金組合，並每年檢討本集團之酬金政策。

薪酬委員會於年內舉行三次會議(出席率為100%)，以檢討並決定執行董事及高級管理人員的薪酬待遇及考慮本公司授出股份獎勵及購股權之政策並作出建議供董事會批准。

本公司董事及高級管理層酬金之詳情載列於第111至114頁的綜合財務報表附註11。



### **執行董事及高級管理人員之酬金政策**

就行政人員酬金組合訂立之酬金政策，其主要目的是透過參照公司之目標，而將執行董事及高級管理人員之酬金與其工作表現掛鉤，以激勵執行董事及高級管理人員。根據該政策，董事或高級管理人員不得批准他／她個人之酬金。

本集團行政人員酬金組合之主要項目包括：

- 基本薪酬；
- 酌情花紅；及
- 根據購股權計劃授出之購股權及獎勵計劃授出之股份(如有)。

於釐定各酬金項目指引時，本公司參考獨立外聘顧問對類似行業及規模之公司所作之市場調查。

#### **基本薪酬**

本集團考慮各種因素，例如薪酬策略、市場薪酬趨勢及員工薪金水平，以定期檢討所有員工(包括執行董事及高級管理人員)的基本薪酬。本集團亦會根據本集團、業務單位及員工個人的表現釐定基本薪酬。

#### **酌情花紅**

本公司為各執行董事及高級管理人員實施花紅計劃。根據此計劃，花紅乃以相關執行董事及高級管理人員所負責的營運單位之可衡量表現貢獻及／或表現標準為基礎而計算。

#### **獎勵股份及購股權**

薪酬委員會就根據長期獎勵計劃(即購股權計劃及獎勵計劃)授出的所有購股權及獎勵股份作出建議供董事會審批。於二零一四年購股權計劃及獎勵計劃下授出的購股權及獎勵股份，須滿足指定的服務年期後方可歸屬。其目的是透過擁有股份、股息及股份的其他分派及／或股份價值的增長，令合資格僱員的利益與本集團的利益一致，並鼓勵合資格僱員留效為本集團長期增長及盈利作出貢獻。

#### **非執行董事之酬金政策**

非執行董事之酬金(包括董事袍金)，須待薪酬委員會透過參考當前市況進行定期評估後，於股東周年大會上作出建議供股東批准。

非執行董事因履行職務而產生之費用(包括出席本公司會議)可以實報實銷方式償付。



### 公司秘書

公司秘書透過確保董事會政策及程序得以執行，並就管治事宜提供意見，支援集團主席、董事會及董事委員會。董事會全體成員均可獲取其意見及服務。公司秘書亦負責為新任董事安排全面及特別訂制之就任須知課程，並不時為董事就相關新規例或監管規定提供更新資料。公司秘書亦定期安排董事培訓，以協助董事持續專業發展。年內，公司秘書已合理遵守專業培訓要求。

### 風險管理及內部監控

本集團明白其營運的業務及市場上存在風險，我們願意承擔及監察風險以實現本身的策略和業務目標。當中涉及的挑戰是在於識別、了解及管理相關風險，從而減低、轉移或避免此等風險。為達此目的，本集團需要一套積極的風險管理方針及有效的集團風險管理架構，以助預測風險及其對本集團的影響，採取適當內控措施應對威脅，並且有效地貫徹既定目標。

董事會負責確保本集團維繫一套穩健及有效的風險管理及內部監控系統，並檢討其效用及必要政策及程序之充足性。我們深明風險管理是每位員工皆有的責任，亦是日常營運的一部分。我們的系統用作管理未能達成公司目標的風險，並旨在提供有關避免發生重大的失實陳述、損失或欺詐作出合理而非絕對的保證。

董事會授權管理層設計、實施及持續評估我們的風險管理及內部監控系統，同時董事會透過審核委員會監督及檢討已確立的有關財務、營運與法規遵守的監控及風險管理的程序之充足性和有效性。公司內部的合資格專才負責維持及持續監督此等監控系統之運作。

我們的風險管理及內部監控架構之主要特性如下。

### 監控環境

監控環境為建立及運行一個有效的內部監控系統提供基礎。內部監控覆蓋的範疇主要涉及三方面：運作之成效及效率、財務匯報之可靠性、以及適用的法例和法規之遵守。

本集團在一個已妥善建立的監控環境下營運，此與香港會計師公會發佈的《內部監控與風險管理的基本架構》中所述之原則相符。

### 管治架構

我們的管治架構有助風險識別及匯報，並向董事會作出保證。我們清晰地分配風險管理的角色及職責，並實施系統以促進政策和指引的落實。此架構包含三個風險管理及內部監控層面，其角色及職責如下：

角色	負責單位	職責
監管	董事會轄下 審核委員會	<ul style="list-style-type: none"> <li>監管企業管治、財務匯報、風險管理及內部監控系統</li> </ul>
風險管理及 內部監控 評估	企業監察部	<ul style="list-style-type: none"> <li>協助董事會評估風險管理及內部監控系統，以識別可改進的方面</li> <li>監察企業管治披露、法定及上市規則之遵守</li> <li>進行獨立調查工作</li> </ul>
風險及監控 權責	利標管理層	<ul style="list-style-type: none"> <li>內部監控的日常執行及監管</li> <li>制定和執行策略性政策及程序</li> <li>於業務營運效率與內部監控運作間取得平衡</li> <li>確保關鍵風險及其管理措施的最新狀況匯報至董事會</li> </ul>

### 主要風險之管理

本集團的風險管理程序融入於策略制訂、業務規劃、資金分配、投資決定、內部監控及日常營運。當中包含風險識別、可承受風險評估、監控制訂及執行。這是一個持續的過程，包括定期監察、檢討並向審核委員會匯報。

以下為本集團所識別及面對的重大風險及相應的管理措施：

### **1. 營運風險管理**

我們採納一套獨有並具有明確之職責範圍及恰當之授權制度的管治架構，其特點在於集中處理核心業務職能以及對全球財庫活動、財務與管理匯報、人力資源、法律及資訊科技系統實施監控。目的在於確保這些集中的職能與前線管理層之間有足夠的職責區分以達致相互制衡的作用，確保任何重大的交易、活動、程序、不當行為或違規事件均能被識別。

主要業務的內部監控，根據我們經營所在市場的相關營運組別的需要而附有書面政策及程序，此等政策及程序涵蓋了我們全球業務的主要風險管理及監控準則。我們會視乎需要，因應營商環境及營運上的轉變，定期檢討並修訂相關政策及程序。

負責本集團內部審計的企業管治部全年均持續對整個集團的書面政策及程序進行合規審計及評估，並跟進任何已確定嚴重不合規事件的適當整改落实情況以及定期向審核委員會匯報。

### **2. 財務及資本風險管理**

董事會批准本集團的財務預算，並以該預算為基礎每季度檢討其營運和財務表現及重要營運指標。董事會亦每月收到有關本集團表現、財務狀況、前景及經濟表現方面之適時及全面的評估報告。管理層會按季度及按月嚴謹監控本集團及各營運單位的實際財務表現。

本集團採納旨在盡量降低財務及資本風險的原則。有關我們的財務及資本風險管理(涉及市場風險(包括外匯風險、價格風險、現金流量及公平值利率風險)、信貸風險以及流動資金風險)之詳情，已載列於第147至151頁之綜合財務報表附註34及35內。

### **3. 投資風險管理**

本集團已成立投資委員會(由執行董事及高級管理人員組成)，以於嚴格之投資程序下檢討策略性投資及收購事宜。重大投資及收購需交由董事會審批，而本集團亦設有相關程序監控有關投資收購後之表現。

管理層亦會監察新收購業務的整合過程，其重點在於使新收購業務的營運及財務監控與本集團的標準和常規一致。任何重大之整合問題均須向審核委員會匯報。

#### 4. 聲譽風險管理

本集團的聲譽資本建基於營商多年所建立的道德標準。我們經董事會認可的主要道德常規指引已載列於我們的《操守及商業道德守則》(《守則》)內(已載列於我們的內部及對外的網站內)，供全體董事、僱員及其他持份者參閱。我們亦制定一系列相關政策、指引和程序，包括反賄賂、禮品、娛樂及招待、利益申報和舉報，為我們決策和遵守本公司之道德及行為標準定下框架。為方便查閱及作為一個持續的提醒，該《守則》及一系列相關的政策和指引已載列於我們的內部溝通平台。

我們的反賄賂政策明確向所有員工說明，我們以零容忍的態度對待賄賂，並承諾遵守於不同司法制度下所有適用的反賄賂法律。

若我們的員工涉及任何形式的賄賂，本集團亦可能受到政府機關的刑事制裁、無限制罰款、嚴重的聲譽受損及業務損失等。因此，我們堅信必須於任何時候均完全遵守反賄賂政策。

所有員工均需遵守本集團的《守則》，並秉持與董事會、本公司股東及其他持份者期望相符的商業原則和操守。員工亦需要在有任何利益衝突情況出現時作出聲明，而所有匯報的利益衝突會由人力資源、法律及／或企業管治部跟進。我們會定時提醒員工，以培育道德文化並重申本公司對賄賂的零容忍方針和商業道德之重要性。

我們的供應商均需要確認他們了解及接納本集團《全球供應商原則》，當中訂明我們的商業道德標準及要求，並強調我們對任何形式的賄賂、使用童工或強迫勞動或嚴重的健康和安全的問題採取零容忍態度。

內部審核程序涵蓋對《守則》及其相關政策、指引和程序的合規情況的評估。負責本集團內部審核的企業管治部按本集團業務、運作及流程的重要性與風險狀況(例如：國家特點、勞動強度、合規文化、貪污賄賂之漏洞、法規及交易的複雜性等)作出評估的同時，亦確定審核範圍。

我們貫徹維護聯合國《全球契約》有關人權、勞工、環境和反貪腐的承諾之十項原則。作為《守則》的一部分，我們秉持國際勞工組織的核心公約，致力消除強迫、強制勞工或童工、消除對僱傭和職位的歧視，以及尊重結社自由和集體談判。我們亦確認公司有責任營造一個互相尊重及沒有任何形式歧視或騷擾的工作環境。

#### 5. 法規遵守風險管理

我們的企業監察部包括企業管治部及公司秘書部。在集團監察及風險管理總裁監督下，企業監察部連同特定的內部及外聘法律顧問，定期檢討遵守相關法例和規則、上市規則、公眾資料披露之規定及我們的合規實務之情況。

## 6. 供應鏈風險管理

我們業務中某些部分有賴於供應鏈合作夥伴之表現。因此，本集團已確立了一套供應鏈管理系統，以監察及檢討供應鏈流程，例如工廠合規性審計及質量檢驗。管理層與供應鏈合作夥伴緊密合作，以處理因物流相關活動引起或供應鏈流程中出現的風險及不確定性，務求減少漏洞及確保集團營運之持續性及合規性。

## 風險管理監察

審核委員會定期監察及更新本集團之風險剖面和涉及範圍，並檢討內部監控制度對於減低風險之有效性。委員會所負責之主要風險範圍包括信譽、業務信貸、供應鏈業務之財務及營運風險、投資及收購、稅務、存貨及應收賬管理、集團整體之保險、人力資源、在突發事故及災禍時恢復業務運作、資訊科技管治、企業責任及可持續發展。

集團面對多方面當前及新興的風險，需要管理層持續密切的監控，例如，中美貿易戰、英國脫離歐盟及新型冠狀病毒肺炎所引發的商業風險。我們致力於持續識別並減輕這些風險，提高整個集團的風險管理能力和意識，確保我們業務的可持續性。

## 內部及外聘審計

### 內部審計

內部審核工作由企業管治部負責，其使命、權力、角色及責任已正式納入由審核委員會採納的內部審計章程內。在集團監察及風險管理總裁監督下，企業管治部獨立地檢討集團的政策和指引及法規之遵守、風險管理及內部監控措施，並評估其足夠性和有效性。企業管治部於審閱營運、監控措施及對集團政策、指引、規章及條例的遵從時，對任何所需資料擁有不受限制的訪問權。集團監察及風險管理總裁有權在不請示管理層的情況下直接向審核委員會提出諮詢，同時定期向審核委員會匯報所有重要的審核結果和建議。

內部審核計劃受審核委員會檢討及認許。企業管治部的主要工作包括：

- 以風險評估為基礎而編製內部審核計劃，覆蓋集團的主要業務；
- 檢討營運、風險管理及內部監控，審核範圍涵蓋重要財務、營運與法規遵守；
- 對潛在或實際違反公司《守則》的事故進行獨立調查；及
- 檢閱審核委員會或高級管理人員所提出的特別關注事項或風險。

企業管治部主要的審核結果和建議，以及管理層相應的回覆，均於審核委員會會議上匯報。我們會每三個月跟進所有建議的執行情況及於審核委員會會議上匯報其狀況。

作為集團對風險管理及內部監控系統成效的年度檢討之一部分，管理層為業務營運及相關會計職能進行了一次內部監控自我評審，企業管治部已獨立地就自我評審中所得的結果進行了評審後檢討，並認為公司於年內已設有良好的風險管理及內部監控常規。

### **外聘審計**

我們的外聘核數師羅兵咸永道，對集團之財務報表進行獨立的法定審計。為促進審計工作，外聘核數師已出席審核委員會之所有會議。外聘核數師亦向審核委員會匯報內部監控過程中的重大缺點。羅兵咸永道於二零二零財政年度的審計中，並無發現任何重大內部監控缺點。

### **風險管理及內部監控之整體評估**

根據管理層和負責集團內部審計工作的企業管治部分別所作之評估，以及考慮外聘核數師就其審計所作之工作結果，審核委員會認為於二零二零財政年度：

- 本集團之風險管理、內部監控及會計制度已確立，並有效地運作，其確立目的是為了對確保重大資產獲得保障、本集團營商之風險得到確認及受到監察、重大交易均在管理層授權下執行及財務報表能可靠地對外發佈提供合理(但並非絕對)的保證；
- 已確立持續運作之程序用以確認、評估及管理本集團所面對之重大風險；及
- 本集團在會計及財務匯報和內部審計職能方面有足夠之資源，其員工亦具有足夠之資歷及經驗，並有充足之培訓課程及相關預算。

### **董事及有關僱員之證券交易**

本集團採納嚴格程序規管董事進行的證券交易，以符合《標準守則》之規定。我們意識到一些僱員在日常工作中可能會接觸到尚未公開的股價敏感資料(「內幕消息」)，因此我們將這些程序擴展至可能擁有關於本集團的內幕消息的有關僱員。有關僱員亦須遵守一套符合《標準守則》規定的書面指引。本公司已取得每位董事就其在二零二零財政年度內遵守有關規定所提交的書面確認。我們於二零二零財政年度並無發現任何董事及有關僱員之違規事件。

### 內幕消息程序及內部監控措施

有關處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施，我們：

- 制定了一套內幕消息政策，以遵守我們根據《證券及期貨條例》和上市規則所須履行之責任；
- 已在本公司的政策內訂明嚴禁未經授權利用機密或內幕消息，包括對公司的證券進行交易；及
- 就外界對集團事務作出的查詢訂立回應機制，並從集團內高級管理人員、投資者關係及企業通訊部，指定並授權有關人士擔任公司發言人，回應特定範疇的查詢。

### 董事及高級管理人員之權益及董事之間之財務關係

董事所持本公司股份之權益詳情已載列於第54至56頁的「董事會報告」一節內。於二零二零財政年度，高級管理人員各成員所持股份均少於本公司已發行股本2%。

### 董事及核數師就財務報表而承擔之責任

董事就編製財務報表所承擔之責任已載列於第60頁，而核數師之匯報責任則載列於第63頁。

### 遵守上市規則項下之企業管治守則

董事會已檢討本公司之企業管治常規，並確信本公司於二零二零財政年度完全符合上市規則附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告之所有守則條文。

### 股東權利

本公司致力為股東及其他持份者提供平等、定期、及時及有效的溝通，並向彼等發佈重要資料。本公司亦鼓勵股東參與股東周年大會及其他股東大會。本公司於股東周年大會前最少足二十個營業日向股東發出通知，並於所有其他股東大會前最少足十個營業日向股東發出通知。

根據本公司之公司細則，除董事會例會外，董事會可在持有不少於本公司繳足股本10%之公司股東要求下，並於自向本公司之註冊辦事處發出書面通知起計之二十一日內召開股東特別大會處理本公司之特定議題。上述程序亦適用於任何在股東大會上提呈以供採納之決議案。

股東亦可提名一名人士於處理委任／選舉董事而召開的股東大會上參選董事，而其必須遵守指定的程序。股東提名董事的提名程序已載於我們的網站內。



為進一步提升少數股東之權利，本公司採納投票表決政策，在股東周年大會及股東特別大會上提出之所有決議案，均須以投票方式表決。

股東如欲向董事會作出特定查詢，可以書面形式致函公司秘書，寄往本公司之香港營業地址。其他一般查詢可透過集團投資者關係部送交本公司，其聯絡資料已載列於第45頁。

### **組織章程文件之變動**

於二零二零財政年度，本公司之組織章程文件並無出現變動。組織章程文件已上載於本公司網址及香港聯交所網址。

### **投資者關係及通訊**

利標品牌透過與股東、基金經理、分析員和傳媒維持定期對話及公平資料披露，以履行積極推動投資者關係及通訊之政策。管理層持續傳達集團之策略及發展，同時亦定期與投資者及分析員會面。

利標品牌透過設有投資者關係專頁之公司網址([www.globalbrandsgroup.com](http://www.globalbrandsgroup.com))推動與股東、投資者及其他持份者之有效通訊，適時以電子方式發放公司資訊及其他相關之財務及非財務資料，包括透過年報、中期報告、新聞稿及公告披露有關本集團業務表現和動向之詳細資料。中期及全年業績發佈會資料及簡報以網上投影形式登載，而高級管理層於投資者會議之簡報亦載於公司網站內。

為加深投資者對利標品牌管理其主要業務領域之方法的認識，自二零二零財政年度起，集團按其北美洲、歐洲及品牌管理三個業務分部披露資料。

本集團之股東周年大會向董事提供另一個與股東會面及溝通之主要渠道，而本集團亦鼓勵股東參與。所有股東均於股東周年大會前最少足二十個營業日獲發大會通告，董事及各委員會主席或成員會在會上解答股東之提問。以投票方式表決之結果連同大會詳情(包括日期、地點及決議案)於本集團網站公佈。

本集團明白其根據《證券及期貨條例》以及上市規則所應履行之責任，包括首要原則為及時公佈內幕消息，並防止選擇性或不慎披露內幕消息。因此，本集團根據由證券及期貨事務監察委員會於二零一二年六月發出之《內幕消息披露指引》處理及發佈內幕消息，並按此採納內幕消息政策。高級管理層成員被界定及授權為發言人，回應外界相關之提問。董事會亦定期檢閱股東通訊政策內容以確保其成效。



## 企業管治報告(續)

於年內，本公司之公司細則並無任何足以影響其營運及匯報常規之變動。下屆股東大會、股東需知之重要日期及股份資料(包括於二零二零年三月三十一日之市值)之詳情已載列於第45頁「投資者資料」一節。

本集團注重提高透明度及促進投資者關係，並且十分重視股東對此方面之回應。如有意見及建議，歡迎來信或發電郵至[ir@globalbrandsgroup.com](mailto:ir@globalbrandsgroup.com)予集團企業傳訊及投資者關係部。

### **持續經營及紓解措施**

報告期內，本集團錄得除稅後淨虧損586,590,000美元。於二零二零年三月三十一日，本集團流動負債較其流動資產超出772,125,000美元。流動負債包括總額為249,055,000美元的銀行貸款、應付外部人士的貿易賬款378,995,000美元，以及應付有關連公司的貿易相關賬款566,648,000美元。於二零二零年三月三十一日，本集團維持現金及現金等值83,880,000美元。

於二零二零年三月三十一日，本公司未有遵守一項財務契諾，涉及為數174,055,000美元的銀團銀行貸款，以及已逾期的應付外部債權人及有關連公司的貿易賬款，連同應計未付利息共計675,800,000美元。該等情況連同綜合財務報表附註2.1(a)所述的其他事項表明存在重大不確定因素，或會令外界對本集團持續經營的能力產生重大懷疑。然而，本公司已採取多項措施改善本集團的流動資金及財務狀況，以為其營運提供資金及重組其借款(如綜合財務報表附註2.1(a)所載)。因此，本公司董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表屬合宜之舉，但不保證上述全部或任何措施會在預期時間內達致預期結果。董事將密切留意有關進展，並採取適當措施應對任何衝擊，以使集團業務能夠繼續持續經營。在審閱截至二零二零年三月三十一日止財政年度之綜合財務報表期間，審核委員會同意本公司採用持續經營基準。

# 董事及 高級管理人員

## 董事

### 馮國綸

主席兼非執行董事  
提名委員會主席

七十一歲，自二零一四年七月上市起出任本公司主席兼非執行董事，負責就本集團的業務及運作提供策略意見及指引。彼出任利豐有限公司(於二零二零年五月二十七日除牌)集團非執行主席及兼任利亞零售有限公司的非執行董事，兩間公司均為馮氏集團成員。為經綸控股有限公司及其全資附屬公司馮氏控股(1937)有限公司(本公司的主要股東)的董事。為VTech Holdings Limited、新鴻基地產發展有限公司及香港上海大酒店有限公司之獨立非執行董事。曾任利邦控股有限公司之非執行董事(二零零六年至二零一八年四月)及瑞安房地產有限公司(二零零六年至二零一九年五月三十一日)之獨立非執行董事。畢業於普林斯頓大學，取得工程理學士學位，並獲取哈佛商學院工商管理碩士學位。分別獲香港科技大學、香港理工大學及香港浸會大學頒授榮譽工商管理學博士學位。獲馬來西亞之宏願開放大學頒授榮譽文學博士學位。曾分別獲委任為香港總商會(一九九四年至一九九六年)、香港出口商會(一九八九年至一九九一年)、太平洋經濟合作香港委員會(一九九三年至二零零二年)之主席及中國人民政治協商會議之香港特別行政區委員(一九九八年至二零零三年)。於二零零八年獲香港特別行政區政府頒授銀紫荊星章。

### Richard Nixon DARLING

行政總裁兼執行董事

六十七歲，自二零一八年十月起出任本公司行政總裁兼執行董事，領導本集團的各項業務。曾任LF Americas執行董事，管理美國批發及分銷業務。彼為美國服裝和鞋類協會及Delivering Good之董事會成員，以及帕森斯新設計學院之理事會成員。

### Paul Edward SELWAY-SWIFT

獨立非執行董事

七十六歲，自二零一四年七月上市起擔任本公司獨立非執行董事，負責就本集團的業務及運作提供策略意見及指引。曾擔任HSBC Investment Bank PLC的副主席，並在香港擔任香港上海滙豐銀行有限公司的董事。於一九九二年至二零一七年六月擔任利豐有限公司獨立非執行董事。於二零一八年十一月三十日退任PureCircle Ltd主席。

### Stephen Harry LONG

獨立非執行董事

審核委員會主席

七十七歲，自二零一四年七月上市起擔任本公司獨立非執行董事，負責向本集團提供獨立策略意見及指引。為SHL Global Advisors LLC(一間由Long先生於二零零七年創立的投資顧問公司)的總裁兼行政總裁，亦為私人投資公司Ansera Capital Partners的創立合夥人。在美國的Gold Group Enterprises, Inc. 及加拿大的Moving Media Group, Inc.擔任董事。曾為Asia Society (New York)的名譽受託人，亦曾擔任Japan Society (New York)的受託人。曾於花旗集團工作逾三十五年，包括擔任花旗集團國際的總裁兼營運總監，以及擔任花旗集團在亞洲的企業及投資銀行行政總裁。曾出任多間公司董事，包括Citibank N.A.、日本的Nikko Cordial Corporation、中國的花旗銀行(中國)有限公司及上海浦東發展銀行。

## 董事及高級管理人員(續)

### 李效良

#### 非執行董事

六十七歲，本公司非執行董事，負責向本集團提供策略意見及指引。曾出任本公司獨立非執行董事，任期由二零一四年七月上市起至二零一七年六月調任為非執行董事止。為史丹福大學商學院的營運、資訊及科技Thoma教授及Fung Academy董事會主席。為在紐約證券交易所上市的Synnex Corporation、在香港聯交所上市的獅子山集團有限公司及先豐服務集團有限公司的獨立非執行董事。亦為以香港為基地的私人公司Esquel Enterprises Limited的獨立非執行董事。曾發表大量著作，並擔當多份國際刊物的編委。曾為Management Science的總編輯。於一九七四年畢業於香港大學並取得經濟及統計學社會科學學士學位、於一九七五年取得倫敦經濟學院營運研究理學碩士學位，於一九八三年在賓夕法尼亞大學沃頓學院取得營運研究哲學博士學位。於二零零六年及於零零八年分別獲香港科技大學頒授工程學榮譽博士學位及獲Erasmus University of Rotterdam頒授榮譽博士學位。於二零一零年被選入美國國家工程院。

### 盛智文

#### 獨立非執行董事

七十二歲，自二零一四年七月上市起擔任本公司獨立非執行董事，負責向本集團提供獨立策略意見及指引。為蘭桂坊集團主席，該集團是蘭桂坊的大業主及發展商；而蘭桂坊是香港的旅遊及娛樂熱點之一。為於香港聯交所上市的永利澳門有限公司的非執行主席及獨立非執行董事，亦為盈科大衍地產發展有限公司非執行董事，以及復星旅遊文化集團、信和置業有限公司、電視廣播有限公司及尖沙咀置業集團有限公司(均在香港聯交所上市)的獨立非執行董事。為香港機場管理局、阿里巴巴集團控股有限公司旗下的香港創業者基金有限公司及天星小輪有限公司的董事會成員。為香港總商會理事會成員、香港加拿大商會理事會成員及西安大略大學毅偉商學院亞洲顧問委員會成員。曾任領高國際有限公司主席直至領高於二零零零年被利豐有限公司收購為止，並曾擔任香港海洋公園主席直至二零一四年六月，亦曾為西九文化區管理局董事局成員直至二零一六年。現時為西九文化區管理局董事局商用出租小組主席。於二零零四年獲頒加拿大西安大略大學榮譽法律博士學位。於二零一二年分別獲香港城市大學及香港科技大學授予榮譽工商管理博士學位，於二零一九年獲香港公開大學授予榮譽工商管理博士學位。

**王允默**

獨立非執行董事  
薪酬委員會主席

六十六歲，自二零一四年七月上市起擔任本公司獨立非執行董事，負責向本集團提供獨立策略意見及指引。為ALPS Advisory (HK) Limited的創辦人，並自二零零三年起出任董事，先後擔任瑞熊投資顧問(亞洲)有限公司的董事總經理兼主席直至二零零三年。曾於香港花旗銀行及美國銀行擔任多個高級職務。於一九七六年畢業於阿爾伯塔大學，並獲得優異商學士學位。於一九七九年獲得加拿大特許會計師資格及於一九八零年獲得香港會計師公會資格。

**Ann Marie SCICHLI**

獨立非執行董事

六十一歲，自二零一六年一月起擔任本公司獨立非執行董事，負責向本集團提供獨立策略意見及指引。亦為天然食品成分生產商PureCircle Ltd的獨立非執行董事，該公司在倫敦證券交易所上市。曾為於一九九二年成立的國際時裝顧問公司AMS Design Inc.的創辦人。現時擔任多個顧問職位，包括Value Retail, Plc。曾建立及管理若干當今在全球最具影響力的品牌，包括Banana Republic、Donna Karan及Lucky Brand Jeans。亦為Elton John AIDS Foundation的創會成員以及The Circle(一間由Annie Lennox及樂施會成立的慈善機構)的成員。曾於St. Martins College授課，並在意大利為Polimoda International Institute of Fashion Design and Marketing制訂課程。畢業於德克薩斯州大學，取得文理學士學位。

**高級管理人員**

**Mark Joseph CALDWELL**

財務總監

五十二歲，自二零一八年十二月起出任本集團財務總監。於二零一零年加入LF USA(為本集團的前身)擔任財務副總裁，於二零一二年獲委任為高級副總裁及公司控制人，於二零一四年擔任財務執行副總裁。加入本集團前，於羅兵咸永道會計師事務所任職。取得聖文德大學學士學位及曼徹斯特大學工商管理碩士學位。

**Ronald VENTRICELLI**

北美洲總裁

六十歲，自二零一八年十二月起出任北美洲總裁。於二零零四年加入GBG USA Inc.，並於二零零六年獲委任為GBG USA的營運總監。於二零一五年七月獲委任為本集團的財務總監，於二零一八年十二月至二零一九年十二月擔任營運總監兼北美洲總裁。於一九八一年畢業於紐約St. John's University，取得理學士學位。

**Robert Lloyd SINCLAIR**

採購總裁

五十七歲，自二零一八年起擔任採購總裁。於二零一一年加入利豐，曾任供應鏈解決方案總裁。為全球成衣鞋類及紡織品方案(Global Apparel Footwear and Textile Initiative (GAFTI))主席及創辦人之一。香港美國商會成員。取得加拿大卡爾頓大學學士學位。

## 董事及高級管理人員(續)

### 何百川 營運總監

六十五歲，自二零一九年十二月起擔任營運總監。於二零一八年加入馮氏集團擔任馮氏(1937)管理有限公司之集團董事總經理，此前曾擔任Dow Chemical Pacific Ltd之亞太區營運副總裁。為於香港聯交所上市的金寶通集團有限公司及葉氏化工集團有限公司的獨立非執行董事。

### Eno Yuri POLO 歐洲總裁

五十三歲，自二零一九年九月起擔任歐洲總裁。曾於本集團內任職，擔任本集團旗下European Entertainment Licensing Group之歐洲、中東及非洲執行副總裁／董事總經理。取得德克薩斯州Trinity University物理學文學學士學位，及米蘭博科尼大學國際經濟與管理碩士學位。

### Perry Morris WOLFMAN CAA-GBG合夥人兼行政總裁

六十歲，擔任集團於二零一六年六月與Creative Artists Agency成立的長期合夥公司CAA-GBG Brand Management Group (CAA-GBG) 合夥人兼行政總裁。自二零一一年起擔任CAA Global Brands and Licensing主管。擔任Consolidated Apparel Group, LLC創辦人兼行政總裁，直至其於二零零一年出售為止。

### Keri-Lynne SHAW 首席人力合夥人(總監)

四十八歲，自二零一九年七月起擔任首席人力合夥人。擁有逾20年經驗，最近期於Coty Inc.及BMW of North America, LLC擔任領導職務。取得馬里蘭大學工商管理碩士學位。

## 集團監察及風險管理總裁

### 楊志威

六十五歲，自二零一五年七月起出任本公司的集團監察及風險管理總裁。亦為本公司主要股東馮氏控股(1937)有限公司和其旗下於香港上市的公司之集團監察及風險管理總裁。曾在公營和私營機構擔任企業、商業及證券律師職務，並在法律、監察及合規方面擁有廣泛經驗。在加入馮氏集團前，曾為中國銀行(香港)有限公司(「中銀香港」)副總裁(個人金融)，負責中銀香港個人銀行的整體業務表現。畢業於香港大學，持有社會科學學士學位。亦於英國法律學院畢業，並持有加拿大西安大略大學法律學士學位及工商管理碩士學位。

# 投資者資料

## 上市資料

上市：香港聯交所  
股份代號：787  
股票代號  
路透社：0787.HK  
彭博：787 HK Equity

## 指數成份

MSCI指數系列  
富時指數系列

## 股份登記及過戶處

### 總處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited  
Clarendon House, 2 Church Street  
Hamilton HM11, Bermuda

### 香港分處

卓佳證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心54樓  
電話：(852) 2980 1333  
電郵：[globalbrands-ecom@hk.tricorglobal.com](mailto:globalbrands-ecom@hk.tricorglobal.com)

## 重要日期

二零二零年六月三十日  
公佈二零二零財政年度的未經審核末期業績

二零二零年八月二十八日  
公佈二零二零財政年度的經審核末期業績

二零二零年九月二十四日  
二零二零年股東周年大會記錄日期

二零二零年九月三十日  
股東周年大會

## 股份資料

每手買賣單位：2,000股

截至二零二零年三月三十一日發行股份  
1,028,654,302股，每股面值0.125港元

截至二零二零年三月三十一日市值  
210,874,131港元

持續經營業務之每股基本虧損  
截至二零一九年九月三十日止六個月  
中期 6.41美仙  
截至二零二零年三月三十一日止年度  
末期 46.30美仙

## 查詢

投資者關係：[ir@globalbrandsgroup.com](mailto:ir@globalbrandsgroup.com)  
傳媒：[media@globalbrandsgroup.com](mailto:media@globalbrandsgroup.com)

利標品牌有限公司  
香港  
九龍  
長沙灣道888號  
利豐大廈9樓  
電話：(852) 2300 2787

## 網址

[www.globalbrandsgroup.com](http://www.globalbrandsgroup.com)  
[www.irasia.com/listco/hk/gbg](http://www.irasia.com/listco/hk/gbg)

*This FY2020 Annual Report can be downloaded from the Company's website and can be obtained from the Company's Hong Kong branch share registrar, Tricor Investor Services Limited. In the event of any difference, the English version prevails.*

二零二零財政年度年報可從本公司網站下載，及向本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司索取。如中、英文版本有任何差異，均以英文版為準。



# 董事會報告

董事會謹提呈截至二零二零年三月三十一日止年度之董事會報告連同經審核綜合財務報表。

## 主要業務、業務回顧及營運分析

本公司之主要業務為投資控股。其主要附屬公司之業務列載於綜合財務報表附註39。

年內本公司及其附屬公司按分部劃分之持續經營業務之營業額及經營溢利之貢獻之詳情列載於綜合財務報表附註4。

本年報第4至40頁的前述章節內載有本集團業務的中肯審視，當中包括本集團所面對的主要風險及不明朗因素、自報告期結束後發生且影響本集團的重大事件，及本集團業務的潛在未來發展。本集團財務風險管理的詳情載於綜合財務報表附註34。該等章節及附註乃本報告之一部分。

## 企業責任政策和表現

有關本公司企業責任政策和表現以及本公司遵守相關法例和法規的情況的討論載於二零二零財政年度企業責任報告，該報告於本公司及聯交所網站刊載。

## 股本及發行之股份

根據以股代息計劃，股東於二零一九年三月二十八日選擇以已繳足新股份代替現金之方式收取特別股息合共1,733,620,293股以股代息股份，而該等以股代息股份已於二零一九年四月四日予以配發及發行。

根據於二零一九年三月一日舉行之股東特別大會上獲股東通過之普通決議案，自二零一九年四月九日起，每十股每股面值0.0125港元之已發行及未發行股份已合併為一股每股面值0.125港元之普通股。

於報告期內，本公司股本及已發行股份之變動詳情載於綜合財務報表附註24。

## 業績及分配

本集團於報告期之業績載於第66及67頁之綜合損益表。

董事會不建議派發末期股息。

根據董事會採納的股息政策，派付股息的任何決策均須受適用法例規限，並視乎(其中包括)從本公司的附屬公司收取的派發金額而定，而派發金額則視乎營運業績、現金流量、財務狀況、資本要求、整體營商環境及其他相關因素而定。

### 可分配之儲備

於二零二零年三月三十一日，本公司可供派發作股息之儲備為348,205,000美元，其中包括本集團重組引致之資本儲備(如綜合財務報表附註37(b)所載)1,958,032,000美元，扣除累計虧損1,609,827,000美元。根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，假如有合理理由相信下列情況出現，資本儲備將不能分派予股東：

(i) 本公司未能或於分派後將未能支付其到期之負債；或

(ii) 本公司資產之變現值將因分派後而低於其負債。

### 捐款

報告期內本集團之慈善及其他捐款為575,000美元。

### 優先購股權

本公司之公司細則中並無優先購股權之條文，且百慕達之法例亦無此等權利之限制。

### 財務摘要

本集團截至二零二零年三月三十一日止之報告期及過往五個財政年度／期間之業績、資產及負債概要載於第164及165頁。

### 購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司及其任何附屬公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 股份獎勵計劃

本公司已採納二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃，主要條款載列如下：

#### (1) 目的

獎勵計劃透過股份擁有權、股息及有關股份之其他分派，令合資格人士的利益與本集團利益一致，鼓勵及挽留合資格人士協力作出貢獻，促進本集團的長遠增長及溢利。

#### (2) 合資格人士

董事會或其代表以其絕對酌情權認為已或將為本集團作出貢獻之個人(即本集團任何成員公司或任何聯屬公司的僱員、董事、高級職員、顧問或諮詢人)為符合資格獲得股份獎勵的人士。



### (3) 股份數目上限

根據二零一四年獎勵計劃授出之所有股份數目合共不得超過於二零一四年獎勵計劃採納日期本公司已發行股本總面值的2.5%(約20,900,995股股份，經股份合併作出調整後)。於二零二零年三月三十一日，41,555股股份根據二零一四年獎勵計劃可用於日後授出獎勵，佔於二零二零年三月三十一日已發行股份的0.00%。

根據二零一六年獎勵計劃，所有授出之股份數目合共不得超過於二零一六年獎勵計劃採納日期本公司已發行股本總面值的7.5%(約62,856,671股股份，經股份合併作出調整後)，惟須受本公司於有關時間已發行股本3%之年度上限所限。於二零二零年三月三十一日，36,790,333股股份根據二零一六年獎勵計劃可用於日後授出獎勵，佔於二零二零年三月三十一日已發行股份的3.58%。

### (4) 最大權利

根據二零一四年獎勵計劃授予一名合資格人士之股份(惟未歸屬)總數不得超過不時已發行股份總數之1%。

根據二零一六年獎勵計劃可授予一名合資格人士之未歸屬股份獎勵之總數則不設限額。

### (5) 期限

自二零一四年獎勵計劃採納日期起至緊接二零一四年獎勵計劃採納日期六周年之前之營業日止期間，董事會或其代表可授予獎勵股份。

根據二零一六年獎勵計劃，自二零一六年獎勵計劃採納日期起至緊接二零一六年獎勵計劃採納日期第十周年前之營業日止期間，董事會或其代表可授予獎勵股份。

於報告期內，二零一四年獎勵計劃項下的股份獎勵變動如下：

承授人	授出日期 (按照獎勵函)	股份數目				
		於 1/4/2019	股份合併 的調整 <sup>1</sup>	歸屬	於 31/3/2020	歸屬期間
Bruce Philip ROCKOWITZ <sup>2</sup>	11/5/2015	24,518,625	(22,066,763)	(1,783,291)	668,571	31/12/2019-31/12/2020
連續合約僱員及前僱員	11/5/2015	2,494,982	(2,245,484)	(124,749)	124,749 <sup>3</sup>	31/12/2019-31/12/2020
合計		27,013,607	(24,312,247)	(1,908,040)	793,320	

於報告期內，二零一六年獎勵計劃項下的股份獎勵變動如下：

承授人	授出日期 (按照獎勵函)	股份數目				歸屬日期
		於 1/4/2019	股份合併 的調整 <sup>1</sup>	歸屬	於 31/3/2020	
連續合約僱員及前僱員	29/8/2018	2,871,318	(2,584,187)	(287,131)	-	於二零二零年三月三十一日歸屬
合計		2,871,318	(2,584,187)	(287,131)	-	

**附註：**

- (1) 由於二零一九年四月九日進行股份合併，故獎勵計劃項下授出的尚未行使股份獎勵數目已根據獎勵計劃之條款及條件作出調整。
- (2) Bruce Philip ROCKOWITZ先生於二零一九年九月十二日在本公司股東周年大會上退任本公司非執行董事及副主席。
- (3) 尚未行使的124,749股股份獎勵已於二零二零年四月一日被沒收。
- (4) 於報告期內，獎勵計劃均無向合資格人士授出任何股份獎勵，亦無任何被沒收的股份獎勵。

於二零二零年三月三十一日，獎勵計劃的受託人持有41,554股股份及3,012,520股股份，可分別用於償付根據二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃授出的股份獎勵，佔於二零二零年三月三十一日已發行股份之0.00%及0.29%。

## 購股權計劃

### 二零一四年購股權計劃

本公司於二零一四年九月十六日採納二零一四年購股權計劃，此計劃自採納日期(即二零一四年九月十六日)起計十年內有效，並於採納日期第十周年屆滿時終止(即二零二四年九月十五日)。

於二零一六年八月十一日，董事會議決終止二零一四年購股權計劃之運作。因此，本公司不能根據二零一四年購股權計劃進一步作出購股權要約或授出購股權，惟二零一四年購股權計劃之條款仍然生效，以約束於二零一六年八月十一日前已授出之所有購股權之行使。

### 二零一九年購股權計劃

本公司於二零一九年九月十二日採納二零一九年購股權計劃，此計劃自採納日期(即二零一九年九月十二日)起計十年內有效，並於採納日期第十周年屆滿時終止(即二零二九年九月十一日)。

於採納日期(即二零一九年九月十二日)起至二零二零年三月三十一日止期間，二零一九年購股權計劃項下概無授出任何購股權。

以下為購股權計劃之主要條款：

#### (1) 目的

購股權計劃旨在向合資格人士提供機會於本公司取得自有權益、吸引及挽留合資格人士以發展本集團業務、向合資格承授人提供額外獎勵，以及讓購股權持有人與股東的利益保持一致，從而推動本集團長遠取得財務成功。

#### (2) 合資格人士

董事會或其代表以其絕對酌情權認為已或將為本集團作出貢獻之任何個人(至少包括本集團任何成員公司或任何聯屬公司的任何僱員、董事、顧問或諮詢人)為有權獲提供及獲授購股權的人士。

#### (3) 股份數目上限

根據二零一四年購股權計劃及二零一九年購股權計劃將授出之全部購股權獲行使時可予發行之股份總數合共不得超過於各購股權計劃採納日期本公司已發行股本之10%。於二零一四年購股權計劃終止運作後，本公司不可根據二零一四年購股權計劃進一步授出購股權。

根據二零一九年購股權計劃可予發行之股份數目為102,865,430股股份，佔於二零二零年三月三十一日已發行股份之10%。

**(4) 承授人之最大權利**

根據購股權計劃已授予各合資格人士之購股權(包括已行使及尚未行使之購股權)獲行使時已發行及將予發行之股份總數，於任何十二個月期間不得超過已發行股份總數之1%。

**(5) 購股權期限**

於不違反授出有關購股權之條款及條件(包括任何最低持有期限)的情況下，承授人可按董事會或其代表不時決定之形式向本公司發出書面通知(其中說明藉此行使購股權及獲行使購股權所涉及之股份數目)以行使全部或部分購股權，惟有關期限不得超過自授予相關購股權日期起計十年。於可行使購股權前，必須持有之最低期限乃由董事會向各承授人釐定。

**(6) 接納購股權時應付之金額**

承授人接納要約時須向本公司支付1.00港元，該金額須根據二零一四年購股權計劃自要約當日起計二十個營業日及根據二零一九年購股權計劃自要約當日起計二十八個營業日(或董事會可能書面指明之較長期間)內繳付。

**(7) 認購價**

認購價不得低於下述較高者：

- (a) 聯交所公佈之每日報價表所示股份於授出日期之收市價；
- (b) 聯交所公佈之每日報價表所示股份於緊接授出日期前五個營業日之平均收市價；及
- (c) 股份於授出日期之面值。

**(8) 購股權計劃之剩餘期限**

二零一四年購股權計劃之運作已於二零一六年八月十一日終止，而根據二零一四年購股權計劃授出之所有尚未行使但將予行使的購股權仍將有效。

根據二零一九年購股權計劃，董事會有權於自二零一九年九月十二日至二零二九年九月十一日十年內隨時向任何合資格參與者提呈授出購股權之要約。

於二零二零年三月三十一日，本公司根據二零一四年購股權計劃授出的購股權涉及10,321,923股股份(約佔於二零二零年三月三十一日已發行股份之1%)，此等購股權均為有效且尚未行使。

董事會報告(續)

於報告期內，二零一四年購股權計劃項下授出的購股權變動如下：

承授人	於 1/4/2019	就發行以股 代息股份及 股份合併 的調整 <sup>2</sup>	被沒收/ 已失效	於 31/3/2020	行使價 <sup>3</sup> 港元	授出日期	行使期
連續合約僱員及前僱員	2,052,632	(1,819,580)	(233,052)	-	14.97	4/11/2014	1/1/2017-31/12/2019
	17,736,842	(15,723,039)	-	2,013,803 <sup>4</sup>	14.97	4/11/2014	1/1/2019-31/12/2021
	31,670,839	(28,074,997)	(310,736)	3,285,106 <sup>4</sup>	14.97	4/11/2014	1/1/2020-31/12/2022
	29,618,208	(26,255,418)	(155,368)	3,207,422 <sup>4</sup>	14.97	4/11/2014	1/1/2021-31/12/2023
	2,736,842	(2,426,107)	(155,367)	155,368	14.97	4/11/2014	1/1/2022-3/11/2024
	7,311,321	(6,481,209)	-	830,112	15.68	28/5/2015	1/1/2019-31/12/2021
	7,311,321	(6,481,209)	-	830,112	15.68	28/5/2015	1/1/2020-31/12/2022
合計	98,438,005	(87,261,559)	(854,523)	10,321,923			

附註：

- (1) 於報告期內，二零一四年購股權計劃項下概無購股權獲授出、行使或註銷。
- (2) 由於在二零一九年四月四日根據以股代息計劃發行以股代息股份，並於二零一九年四月九日進行股份合併，故二零一四年購股權計劃項下授出的尚未行使購股權數目已根據二零一四年購股權計劃之條款及條件作出調整。
- (3) 因為根據以股代息計劃發行以股代息股份與進行股份合併，行使價已分別由1.70港元調整為14.97港元及由1.78港元調整為15.68港元。
- (4) 授予若干前僱員的行使期為二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日的1,392,333份購股權、行使期為二零二零年一月一日至二零二二年十二月三十一日的1,392,333份購股權及行使期為二零二一年一月一日至二零二三年十二月三十一日的2,974,371份購股權已於二零二零年四月一日失效。

於二零二零年三月三十一日，於二零一四年購股權計劃項下已授出的10,321,923份尚未行使購股權中，6,959,133份購股權仍可予行使，3,362,790份購股權仍未歸屬(經計及已被沒收/失效之購股權)。

## 董事

報告期內及截至本報告日期出任董事之人士如下：

### 非執行董事：

馮國綸(主席)

李效良

### 執行董事：

Richard Nixon DARLING(行政總裁)

### 獨立非執行董事：

Paul Edward SELWAY-SWIFT

Stephen Harry LONG

盛智文

王允默

Ann Marie SCICHILI

根據本公司之公司細則第84條，本公司的全體董事(包括獨立非執行董事)，須於股東周年大會上輪值退任。

李效良教授、Stephen Harry LONG先生及盛智文博士將於應屆股東周年大會(「股東周年大會」)上輪值退任。根據本公司之公司細則第84條，Stephen Harry LONG先生及盛智文博士均符合資格並願意膺選連任，而李效良教授則將於股東周年大會結束後退任董事會。

董事會已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所規定就其獨立性而呈交之年度書面確認。因此，提名委員會認為各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立指引並獨立於本公司。

於本報告日期之董事履歷詳情載於第41至44頁董事及高級管理人員一節。

### 獲准許的彌償條文

本公司備有獲准許的彌償條文以惠及其董事，該條文現正並於整個報告期內有效。本公司已為其董事及附屬公司董事投購責任保險以提供適當的保障。

### 董事服務合約

概無擬於股東周年大會上膺選連任之董事與本集團訂立不可於一年內無償終止之服務合約(法定賠償除外)。

### 董事於交易、安排及合約之重大權益

除本報告「關連交易及持續關連交易」一節及綜合財務報表附註33「持續經營業務的關連人士交易」項下所披露者外，於報告期末或報告期內任何時間，本公司或其附屬公司概無簽訂本公司董事直接或間接擁有重大權益且與本集團業務相關之重大交易、安排及合約。

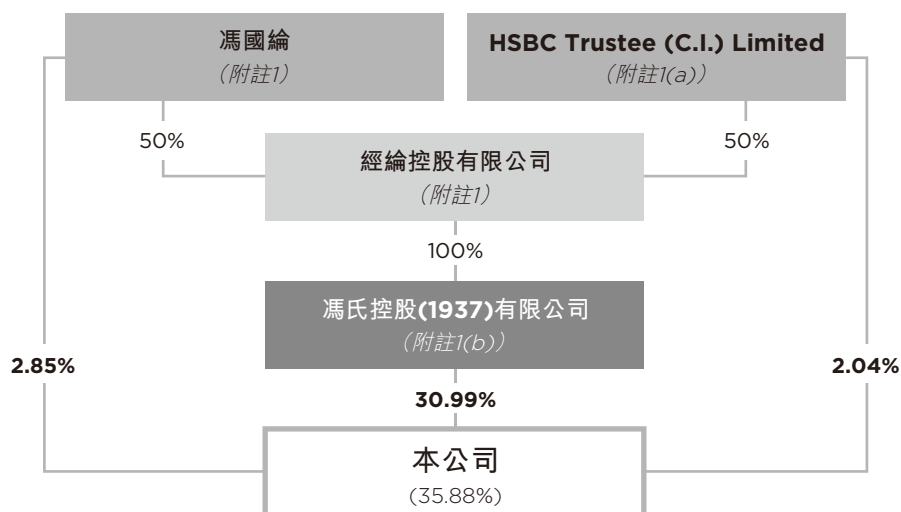
### 董事於股份、相關股份及債券之權益及淡倉

於二零二零年三月三十一日，本公司董事及最高行政人員及彼等的聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有以下記錄於須根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊或另行根據標準守則知會本公司及聯交所的權益：

### 持有本公司股份及相關股份之好倉

董事姓名	股份數目					合計	佔已發行股本之概約百分比
	個人權益	家族權益	信託/ 法團權益	股本 衍生工具 (購股權)	信託受益人 (股份獎勵)		
馮國綸	21,625,564	10,880	326,431,617 <sup>1</sup>	-	-	348,068,061	33.83%
Paul Edward SELWAY-SWIFT	12,668	-	5,630 <sup>2</sup>	-	-	18,298	0.00%

以下簡化圖表說明馮國綸博士根據下文附註(1)的權益：



**附註：**

於二零二零年三月三十一日，

(1) 326,431,617股股份當中，2,611,440股及5,029,420股分別由Golden Step Limited及Step Dragon Enterprise Limited持有，該兩間公司均由馮國綸博士實益擁有。餘下318,790,757股股份由經綸控股有限公司(「經綸」)間接持有，該公司為於英屬維爾京群島註冊成立的私人公司，如上圖所示，由HSBC Trustee (C.I.) Limited(「HSBC Trustee」)及馮國綸博士分別擁有50%權益。

HSBC Trustee及經綸的進一步詳情如下：

(a) HSBC Trustee乃一項為馮國經博士(馮國綸博士的胞兄)家族成員利益而設立的信託受託人。HSBC Trustee的全資附屬公司First Island Developments Limited持有20,992,528股股份。

(b) 馮氏控股(1937)有限公司(「馮氏控股(1937)」)為經綸之全資附屬公司，直接持有298,790,757股股份，並透過其全資附屬公司馮氏經銷國際有限公司間接持有20,000,000股股份。

(2) 5,630股股份由一項以Paul Edward SELWAY-SWIFT先生為受益人的信託所持有。



### 本公司股份、相關股份及債券之淡倉

於二零二零年三月三十一日，概無本公司董事及最高行政人員或彼等的聯繫人於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有記錄於須根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊或須另行根據標準守則知會本公司及聯交所的任何淡倉。

### 主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

於二零二零年三月三十一日，除本公司董事及最高行政人員的權益(已於上文披露)外，下列實體於本公司股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊記錄的權益：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本之概約百分比
HSBC Trustee (C.I.) Limited	受託人 <sup>1</sup>	339,783,285	33.03%
經綸控股有限公司	受控制實體權益 <sup>2</sup>	318,790,757	30.99%

**附註：**

(1) 經綸於318,790,757股股份的權益與於HSBC Trustee的權益重疊。請參閱上文董事於股份、相關股份及債券之權益及淡倉一節中的附註(1(a))。

(2) 請參閱上文董事於股份、相關股份及債券之權益及淡倉一節中的附註(1(b))。

除上文所披露者外，於二零二零年三月三十一日，本公司並無獲知會任何主要股東於本公司的股份或相關股份中持有任何其他權益或淡倉。

### 高級管理人員

於本報告日期之高級管理人員履歷詳情載於第43及44頁董事及高級管理人員一節。

### 管理合約

本公司於報告期內並無訂立或存有任何有關本公司整體或任何重大部分業務的管理及行政合約。

### 主要客戶及供應商

於報告期內，本集團五大供應商應佔採購百分比少於30%。本集團五大客戶應佔銷售百分比亦少於30%。

### 關連交易及持續關連交易

於報告期內，本集團進行了以下非豁免持續關連交易：

#### 1. 採購代理協議

於二零一六年十一月十四日，本集團與利豐集團(馮氏控股(1937)的聯營公司)就利豐集團向本集團的成員公司提供採購及供應鏈管理服務訂立修訂及重訂採購代理協議，年期為二零一七年七月九日起至二零二零年三月三十一日止。鑒於該修訂及重訂採購代理協議屆滿，本集團與利豐集團於二零一九年十一月二十一日訂立第二份修訂及重訂採購代理協議，年期為二零二零年四月一日至二零二三年三月三十一日。

截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團錄得採購額661百萬美元，而向利豐集團支付的佣金總額並無超逾本集團透過利豐集團採購的所有產品及組件的離岸價7%，亦無超逾二零二零財政年度的年度上限180百萬美元。

#### 2. 物業總協議

於二零一九年三月一日，本公司與馮氏控股(1937)就相互租賃或分租任何物業及／或授權允許使用物業(或物業任何部分)訂立物業總協議，年期自二零一九年四月一日起至二零二二年三月三十一日止，為期三年。截至二零二零年三月三十一日止年度，向本集團以及馮氏控股(1937)及其聯繫人支付與向本集團以及馮氏控股(1937)及其聯繫人收取之租金及授權費總額為2百萬美元，並無超逾二零二零財政年度的年度上限18百萬美元。

#### 3. 總分銷協議

於二零一九年三月一日，本公司與馮氏控股(1937)就本集團向馮氏控股(1937)及其聯繫人分銷及出售產品(包括但不限於服裝、鞋履、時裝配飾及相關時尚生活產品)訂立總分銷協議，年期自二零一九年四月一日起至二零二二年三月三十一日止，為期三年。截至二零二零年三月三十一日止年度錄得的銷售額為2.4百萬美元，並無超逾二零二零財政年度的年度上限7百萬美元。

#### 4. 物流總協議

於二零一七年十一月十七日，本公司與馮氏控股(1937)就馮氏控股(1937)成員公司向本集團成員公司提供物流相關服務，包括倉儲、運輸、貨運代理／船務及其他增值服務訂立物流總協議(「當前物流協議」)，年期自二零一八年一月一日起至二零二零年三月三十一日止。鑒於當前物流協議屆滿，本集團與馮氏控股(1937)於二零二零年三月五日訂立經重續物流總協議，年期自二零二零年四月一日起至二零二三年三月三十一日止，為期三年。

截至二零二零年三月三十一日止年度所產生之物流服務費用金額為1.6百萬美元，並無超逾二零二零財政年度的年度上限10百萬美元。

本公司之主席兼非執行董事馮國綸博士因於馮氏控股(1937)及利豐中被視作擁有權益，而被視為於上述非豁免持續關連交易中擁有重大利益。

上述不獲豁免持續關連交易之價格及條款已按載於相關公告內之定價政策及指引釐定。本集團亦備有適當的內部監控程序以識別、批准及記錄所有此等交易。

所有本公司上述的非豁免持續關連交易已經由本公司的獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認，上述非豁免持續關連交易乃：(a)在本集團的一般及正常業務過程中訂立；(b)按一般商業條款或對本集團而言不遜於向獨立第三方提供或所獲提供的條款進行；及(c)根據監管該等交易的有關協議按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款進行。

根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則3000號(經修訂)「歷史財務資料審計或審閱以外的鑒證工作」並參考實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司核數師已獲受聘對本集團持續關連交易作出報告。根據主板上市規則第14A.56條，核數師已就持續關連交易發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。本公司已向聯交所提供核數師函件的副本。此外，本報告所披露的所有本公司非豁免持續關連交易均構成綜合財務報表附註30(F)及33載列的關連人士交易。本公司已就該等交易妥為遵守上市規則第十四A章項下之披露規定。

### 不競爭協議

於二零一四年六月二十四日，本公司與利豐有限公司訂立不競爭協議(「不競爭協議」)，據此，利豐集團將不會從事或涉及(i)批發或主要銷售授權品牌或自有品牌產品；或(ii)為第三方品牌擁有人提供品牌管理的業務，且在各情況下均不會涉及全球任何地方的服裝、鞋履及時尚配飾分部，惟利豐集團將獲准：

- (i) 繼續使用其現時用於男裝正裝襯衫的授權品牌(如Ben Sherman及US Polo)(「除外業務」)；及
- (ii) 取得品牌業務機會(定義見下文)，倘若該機會根據不競爭協議的條款而優先給予本公司，且過半數本公司的獨立非執行董事選擇拒絕有關機會以及同意利豐集團取得有關機會(有關同意不得被不合理地扣起、延遲或拒絕)(「利豐獲豁免活動」)。

倘利豐有限公司決定出售除外業務或進行利豐獲豁免活動的任何其他業務，利豐有限公司將首先向本公司提呈該等業務，並給予我們二十個營業日以評估及選擇是否接納收購該業務的要約。

倘絕大多數本公司獨立非執行董事決定不收購進行利豐獲豁免活動的業務，則利豐集團將可自由向第三方出售該業務。

倘利豐集團有機會收購：(i)品牌擁有權；(ii)品牌授權；或(iii)品牌管理業務，且在各情況下屬全球任何地方的服裝、鞋履或時尚配飾分部(各為「品牌業務機會」)，利豐有限公司將首先向本公司提呈該等品牌業務機會，並給予我們三十個營業日以評估及選擇是否爭取品牌業務機會。

倘絕大多數本公司獨立非執行董事決定不爭取品牌業務機會，並同意利豐集團爭取品牌業務機會(有關同意不得被不合理地扣起、延遲或拒絕)，利豐集團將有權爭取該機會並繼而擁有及管理有關品牌或業務。

倘有任何人士接洽本集團以代理形式在全球任何地方提供採購或供應鏈管理服務(「採購機會」)，本公司將首先向利豐有限公司提呈該採購機會，並給予利豐有限公司三十個營業日以評估及選擇是否爭取採購機會。

倘絕大多數利豐有限公司的獨立非執行董事決定不爭取採購機會，並且同意本集團獲取採購機會(有關同意不得被不合理地扣起、延遲或拒絕)，則若絕大多數獨立非執行董事認為此舉符合我們的利益，我們將有權獲取該機會繼而管理有關採購機會。

## 董事會報告(續)

不競爭協議已自二零一四年七月九日起生效及將繼續有效直至以下較早日期止：

- (a) 控股股東不再直接或間接於合共至少30%已發行股份中擁有權益的日期；
- (b) 控股股東不再直接或間接於至少30%利豐有限公司已發行股份中擁有權益的日期；及
- (c) 股份不再於聯交所主板上市及買賣的日期。

### 公眾持股量

根據本公司得悉之公開資料及就本公司董事所知，於本報告日期，本公司已發行股份有足夠並超逾上市規則規定的25%之公眾持股量。

### 董事對財務報表之責任

董事須於各財政期間，負責編製可真實公平地反映出本集團之財務狀況，及於有關期間之業績及現金流量之財務報表。在編製截至二零二零年三月三十一日止年度之綜合財務報表時，董事揀選了適當之會計政策，並貫徹地應用；作出審慎合理之判斷及估算；並按持續營運之基準編製財務報表。董事負責存置適當之會計記錄，其於任何時候均合理準確地披露本集團之財務狀況。

### 核數師

本財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師任期屆滿，因符合資格，將應聘連任。

代表董事會

馮國綸

主席

香港，二零二零年八月二十八日

致利標品牌有限公司股東  
(於百慕達註冊成立的有限公司)

## 無法發表意見

我們受聘審計利標品牌有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第66至163頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二零年三月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收入報表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們沒有就 貴集團的綜合財務報表發表意見。如本報告內「無法發表意見的基礎」所述，多項不確定事項之間可能存在互相影響以及可能對綜合財務報表產生累計影響，故此我們無法就綜合財務報表發表意見。在所有其他方面，我們認為該等財務報表已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 無法發表意見的基礎

### 與持續經營相關的多項不確定事項

誠如綜合財務報表附註2.1 (a)所載，於截至二零二零年三月三十一日止年度， 貴集團錄得除稅後淨虧損586,590,000美元。同日， 貴集團流動負債較其流動資產超出772,125,000美元。流動負債包括總額為249,055,000美元的銀行貸款、應付外部人士的貿易賬款378,995,000美元，以及應付有關連公司的貿易相關賬款566,648,000美元。於二零二零年三月三十一日，現金及現金等值為83,880,000美元。

於二零二零年三月三十一日，銀行貸款包括一筆本金額為174,055,000美元的銀團貸款融資(「銀團貸款」)。 貴公司(作為擔保人)未有遵守貸款協議(「貸款協議」)規定的一項有關 貴集團綜合財務淨值的財務契諾。該違反契諾構成貸款協議項下的違約事件(「違約事件」)，因此，銀團貸款的貸方(「貸方」)可行使彼等之權利發出通知，終止及立即要求所有款項(包括利息)即時到期及應付。該等情況連同綜合財務報表附註2.1 (a)所進一步詳述的其他事項表明存在重大不確定事項，或會令外界對 貴集團持續經營的能力產生重大懷疑。

## 獨立核數師報告(續)

貴公司已採取多項措施改善 貴集團的流動資金及財務狀況、為其營運提供資金及重組其借款(如綜合財務報表附註2.1 (a)所載)。綜合財務報表乃按持續經營基準擬備，其有效性視乎該等措施的結果，而該等措施受多項不確定因素規限，包括 貴集團能否成功(i)獲貸方同意不會宣佈及要求立即償還銀團貸款，進一步修訂貸款協議的條款以延長銀團貸款和短期銀行貸款的還款期及修訂擬議還款計劃書項下的財務契諾或貸方及 貴集團可以接受的任何建議；(ii)透過潛在出售 貴集團若干業務及／或資產，籌集額外資金；(iii)管理營運資金，並獲貿易債權人(包括外部及有關連公司)同意延長應付貿易賬款的付款期；(iv)實施現金留存及減省開支措施，作為補救措施，以管理影響 貴集團營運及業績的新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情及不斷升級的全球貿易緊張局勢的影響；及(v)持續致力於其重組計劃以重新定位 貴集團的品牌組合，並尋求新的商機。

倘若 貴集團未能實現上述計劃及措施，則未必能繼續按持續經營業務基準經營，將會作出調整以將 貴集團的資產的賬面值撇減至可收回金額，就可能產生的任何進一步負債作出準備，及將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響尚未在該等綜合財務報表內反映。

### **董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任**

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

**核數師就審計綜合財務報表承擔的責任**

我們的責任，是根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》對 貴集團的綜合財務報表進行審計，並出具核數師報告。根據百慕達一九八一年《公司法》第90條我們僅向 閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。然而，基於本報告「無法發表意見的基礎」部分所述的事項，我們由於多項不確定事項之間可能存在互相影響以及可能對綜合財務報表產生累計影響，無法對該等綜合財務報表形成意見。

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是余雪園。

**羅兵咸永道會計師事務所**  
執業會計師

香港，二零二零年八月二十八日



# 綜合財務報表

綜合損益表	66
綜合全面收入報表	68
綜合資產負債表	69
綜合權益變動表	71
綜合現金流量表	73
綜合財務報表附註	75
<b>1 一般資料</b>	75
<b>2 主要會計政策概要</b>	75
<b>3 關鍵會計估計及判斷</b>	100
<b>4 分部資料</b>	102
<b>5 持續經營業務的經營虧損</b>	105
<b>6 持續經營業務的利息支出</b>	107
<b>7 稅項</b>	108
<b>8 每股虧損</b>	109
<b>9 股息</b>	110
<b>10 持續經營業務的員工成本(包括董事酬金)</b>	110
<b>11 董事及高級管理層酬金</b>	111
<b>12 無形資產</b>	115
<b>13 物業、廠房及設備</b>	119
<b>14 使用權資產</b>	120
<b>15 合營公司</b>	122
<b>16 按公平值透過其他全面收入列賬的金融資產</b>	123
<b>17 存貨</b>	123
<b>18 有關連公司欠款/(欠負)</b>	124
<b>19 衍生金融工具</b>	124
<b>20 貿易及其他應收賬款</b>	125

<b>21</b>	現金及銀行結存	127
<b>22</b>	貿易及其他應付賬款	127
	<b>23</b> 銀行貸款	128
	<b>24</b> 股本及儲備	129
<b>25</b>	購股權及股份獎勵計劃	130
	<b>26</b> 長期負債	132
	<b>27</b> 應付股東貸款	135
	<b>28</b> 遞延稅項	135
<b>29</b>	綜合現金流量表附註	138
<b>30</b>	已終止經營業務	140
	<b>31</b> 承擔	145
	<b>32</b> 資產抵押	146
<b>33</b>	持續經營業務的關連人士交易	146
	<b>34</b> 財務風險管理	147
	<b>35</b> 資本風險管理	150
	<b>36</b> 公平值評估	151
<b>37</b>	本公司資產負債表及儲備變動	154
	<b>38</b> 重大的非控制性權益	156
<b>39</b>	主要附屬公司及合營公司	158

## 綜合損益表

		截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
	附註		
<b>持續經營業務</b>			
營業額	4	<b>1,082,073</b>	1,236,356
銷售成本	5	<b>(688,504)</b>	(826,247)
毛利		<b>393,569</b>	410,109
其他收入		<b>2,513</b>	1,075
總毛利		<b>396,082</b>	411,184
銷售及分銷開支		<b>(195,592)</b>	(225,520)
採購及行政開支		<b>(296,098)</b>	(353,215)
其他淨(虧損)/收益	5	<b>(5,770)</b>	31,803
商譽減值	4	<b>(285,890)</b>	-
經營虧損	4 及 5	<b>(387,268)</b>	(135,748)
利息收入		<b>331</b>	752
利息支出	6		
非現金利息支出		<b>(28,075)</b>	(7,188)
現金利息支出		<b>(50,622)</b>	(57,520)
向非控制性權益簽出認沽期權贖回價值之變動	26(b)	<b>22,167</b>	4,000
		<b>(443,467)</b>	(195,704)
應佔合營公司虧損		<b>(6,136)</b>	(1,051)
除稅前虧損		<b>(449,603)</b>	(196,755)
稅項	7	<b>(12,016)</b>	23,087
年度持續經營業務淨虧損		<b>(461,619)</b>	(173,668)
<b>已終止經營業務</b>			
年度已終止經營業務淨虧損	30(a)	<b>(124,971)</b>	(214,515)
年度淨虧損		<b>(586,590)</b>	(388,183)
<b>應佔：</b>			
公司股東		<b>(597,968)</b>	(399,752)
非控制性權益		<b>11,378</b>	11,569
		<b>(586,590)</b>	(388,183)

綜合損益表(續)

		截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
	附註		
<b>公司股東應佔：</b>			
持續經營業務		<b>(472,997)</b>	(185,237)
已終止經營業務	30(a)	<b>(124,971)</b>	(214,515)
		<b>(597,968)</b>	(399,752)
年度公司股東應佔每股虧損	8		
— 基本(持續經營業務) (相等於)		<b>(359.00)</b> 港仙 <b>(46.30)</b> 美仙	(173.19) 港仙 (22.35) 美仙
— 基本(已終止經營業務) (相等於)		<b>(94.85)</b> 港仙 <b>(12.23)</b> 美仙	(200.56) 港仙 (25.88) 美仙
— 攤薄(持續經營業務) (相等於)		<b>(359.00)</b> 港仙 <b>(46.30)</b> 美仙	(173.19) 港仙 (22.35) 美仙
— 攤薄(已終止經營業務) (相等於)		<b>(94.85)</b> 港仙 <b>(12.23)</b> 美仙	(200.56) 港仙 (25.88) 美仙

第75頁至163頁附註形成本綜合財務報表的一個完整部分。

## 綜合全面收入報表

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
年度淨虧損	<b>(586,590)</b>	(388,183)
其他全面開支：		
可重新分類為損益之項目		
匯兌調整	<b>(76,444)</b>	(65,165)
年度其他全面開支，除稅淨額	<b>(76,444)</b>	(65,165)
年度全面總開支	<b>(663,034)</b>	(453,348)
應佔：		
公司股東	<b>(674,412)</b>	(464,917)
非控制性權益	<b>11,378</b>	11,569
	<b>(663,034)</b>	(453,348)
公司股東應佔：		
持續經營業務	<b>(549,406)</b>	(250,053)
已終止經營業務	<b>(125,006)</b>	(214,864)
	<b>(674,412)</b>	(464,917)

第75頁至163頁附註形成本綜合財務報表的一個完整部分。

# 綜合資產負債表

	附註	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
<b>非流動資產</b>			
無形資產	12	1,207,162	1,695,051
物業、廠房及設備	13	75,277	112,917
使用權資產	14	240,051	-
合營公司	15	55,857	62,777
按公平值透過其他全面收入列賬的金融資產	16	-	1,000
其他應收賬款及按金	20	4,366	5,044
遞延稅項資產	28	228,131	216,819
		<b>1,810,844</b>	<b>2,093,608</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	17	194,912	231,513
有關連公司欠款	18	52	10,398
應收貿易賬款	20	231,609	233,027
其他應收賬款、預付款項及按金	20	73,049	318,120
衍生金融工具	19	1,371	2,087
現金及銀行結存	21	97,604	381,943
可回收稅項		7,194	6,536
		<b>605,791</b>	<b>1,183,624</b>
<b>流動負債</b>			
欠負有關連公司	18	566,648	706,937
應付貿易賬款	22	378,995	183,763
應付費用及雜項應付賬款	22	110,668	258,834
租賃負債	26	59,945	-
應付收購代價	26(a)	6,323	30,355
應付稅項		6,282	4,103
銀行貸款*	23	249,055	470,000
銀行透支	21 及 23	-	2,930
應付股息	9	-	280,526
		<b>1,377,916</b>	<b>1,937,448</b>
<b>流動負債淨值</b>		<b>(772,125)</b>	<b>(753,824)</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,038,719</b>	<b>1,339,784</b>

\* 由於於二零二零年三月三十一日違反一項銀行貸款契諾，銀行貸款174,055,000美元已分類至流動負債。

綜合資產負債表(續)

	附註	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
<b>資金來源：</b>			
股本	24(a)	<b>16,471</b>	13,707
儲備		<b>255,307</b>	911,428
公司股東應佔資金		<b>271,778</b>	925,135
向非控制性權益簽出認沽期權		<b>(98,281)</b>	(98,281)
非控制性權益		<b>48,479</b>	45,758
<b>權益總額</b>		<b>221,976</b>	872,612
<b>非流動負債</b>			
應付收購代價	26(a)	<b>1,138</b>	21,101
應付股東貸款	27	<b>270,904</b>	-
租賃負債	26	<b>244,304</b>	-
其他長期負債	26	<b>293,878</b>	437,478
遞延稅項負債	28	<b>6,519</b>	8,593
		<b>816,743</b>	467,172
		<b>1,038,719</b>	1,339,784

承董事會命

馮國綸  
董事

Rick DARLING  
董事

第75頁至163頁附註形成本綜合財務報表的一個完整部分。

# 綜合權益變動表

	公司股東應佔										
	儲備								向非控制性 權益簽出 認沽期權 千美元	非控制性權益 千美元	總計權益 千美元
	股本 千美元 附註24(a)	股份溢價 千美元	資本儲備 千美元 附註24(b)	以股份 支付僱員 酬金儲備 千美元	就股份 獎勵計劃 持有股份 千美元 附註25(b)	匯兌儲備 千美元	累計虧損 千美元	總儲備 千美元			
二零一九年三月三十一日結餘	13,707	-	1,742,148	5,090	(3,882)	(164,051)	(667,877)	911,428	(98,281)	45,758	872,612
會計政策變動(附註21(b)(iv))	-	-	-	-	-	-	(4,501)	(4,501)	-	-	(4,501)
二零一九年四月一日經重列總計權益	13,707	-	1,742,148	5,090	(3,882)	(164,051)	(672,378)	906,927	(98,281)	45,758	868,111
全面(開支)/收入											
淨(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	(597,968)	(597,968)	-	11,378	(586,590)
其他全面開支											
匯兌調整	-	-	-	-	-	(76,444)	-	(76,444)	-	-	(76,444)
全面總(開支)/收入	-	-	-	-	-	(76,444)	(597,968)	(674,412)	-	11,378	(663,034)
與權益持有者的交易											
僱員購股權及股份獎勵計劃：											
- 僱員服務價值	-	-	-	(1,922)	-	-	-	(1,922)	-	-	(1,922)
- 股份獎勵計劃歸屬	-	-	-	1,078	3,113	-	(4,191)	-	-	-	-
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,657)	(8,657)
股東投入資本(附註27)	-	-	27,478	-	-	-	-	27,478	-	-	27,478
就以股代息發行股份(附註24(a)(ii))	2,764	21,782	(24,546)	-	-	-	-	(2,764)	-	-	-
全部與權益持有者的交易	2,764	21,782	2,932	(844)	3,113	-	(4,191)	22,792	-	(8,657)	16,899
二零二零年三月三十一日結餘	16,471	21,782	1,745,080	4,246	(769)	(240,495)	(1,274,537)	255,307	(98,281)	48,479	221,976



綜合權益變動表(續)

	公司股東應佔									
	儲備							向非控制性 權益簽出 認沽期權 千美元	非控制性 權益 千美元	總計權益 千美元
	股本 千美元 附註24(a)	資本儲備 千美元 附註24(b)	以股份 支付權員 酬金儲備 千美元	就股份 獎勵計劃 持有股份 千美元 附註25(b)	匯兌儲備 千美元	保留盈利/ (累計虧損) 千美元	總儲備 千美元			
二零一八年四月一日結餘	13,707	2,022,674	29,104	(25,808)	(98,886)	(281,802)	1,645,282	(98,281)	54,533	1,615,241
<b>全面(開支)/收入</b>										
淨(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	(399,752)	(399,752)	-	11,569	(388,183)
<b>其他全面開支</b>										
匯兌調整	-	-	-	-	(65,165)	-	(65,165)	-	-	(65,165)
<b>全面總(開支)/收入</b>	-	-	-	-	(65,165)	(399,752)	(464,917)	-	11,569	(453,348)
<b>與權益持有者的交易</b>										
股息(附註9)	-	(305,072)	-	-	-	-	(305,072)	-	-	(305,072)
就以股代息發行股份	-	24,546	-	-	-	-	24,546	-	-	24,546
權員購股權及股份獎勵計劃:										
- 權員服務價值	-	-	11,589	-	-	-	11,589	-	-	11,589
- 股份獎勵計劃歸屬	-	-	(35,603)	21,926	-	13,677	-	-	-	-
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,344)	(20,344)
<b>全部與權益持有者的交易</b>	-	(280,526)	(24,014)	21,926	-	13,677	(268,937)	-	(20,344)	(289,281)
二零一九年三月三十一日結餘	13,707	1,742,148	5,090	(3,882)	(164,051)	(667,877)	911,428	(98,281)	45,758	872,612

第75頁至163頁附註形成本綜合財務報表的一個完整部分。

## 綜合現金流量表

		截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
	附註		
<b>營運業務</b>			
營運產生之現金流入淨額	29(a)	<b>107,022</b>	56,511
(已繳)／已退款利得稅項		<b>(2,855)</b>	6,237
<b>營運業務之現金流入淨額</b>		<b>104,167</b>	62,748
<b>投資業務</b>			
支付過往年度收購業務的應付代價		<b>(31,867)</b>	(40,924)
收購業務		<b>(38)</b>	(11,527)
收取合營公司股息	15	<b>784</b>	-
出售業務所得款項	30(d)	-	1,226,650
出售業務之交易成本及其他完成調整		-	(63,792)
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>2,671</b>	5,077
購買物業、廠房及設備		<b>(8,979)</b>	(71,281)
支付電腦軟件及系統開發成本		<b>(7,700)</b>	(1,032)
受限制現金(增加)／減少		<b>(13,724)</b>	3,696
利息收入		<b>331</b>	1,571
<b>投資業務之現金(流出)／流入淨額</b>		<b>(58,522)</b>	1,048,438

綜合現金流量表(續)

		截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
	<i>附註</i>		
<b>融資業務前現金流入淨額</b>		<b>45,645</b>	1,111,186
<b>融資業務</b>			
股東貸款所得款項	29(b)	<b>292,169</b>	-
分派予非控制性權益		<b>(8,657)</b>	(20,344)
股息支付	9	<b>(280,526)</b>	-
借入銀行貸款	29(b)	-	635,000
償還銀行貸款	29(b)	<b>(220,945)</b>	(1,365,000)
租賃付款之本金元素	29(b)	<b>(71,888)</b>	-
利息支付		<b>(50,625)</b>	(74,363)
<b>融資業務之現金流出淨額</b>		<b>(340,472)</b>	(824,707)
<b>現金及現金等值(減少)/增加</b>		<b>(294,827)</b>	286,479
四月一日的現金及現金等值結存		<b>379,013</b>	93,282
匯率變動影響		<b>(306)</b>	(748)
<b>三月三十一日的現金及現金等值結存</b>		<b>83,880</b>	379,013
<b>現金及現金等值結存分析</b>			
現金及現金等值結存	21	<b>83,880</b>	381,943
銀行透支	21	-	(2,930)
		<b>83,880</b>	379,013

第75頁至163頁附註形成本綜合財務報表的一個完整部分。

# 綜合財務報表附註

## 1 一般資料

利標品牌有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事品牌童裝、男女時裝、鞋履、時裝配飾及相關的時尚產品設計、開發、推廣及銷售，主要供銷售予北美洲及歐洲等市場的零售商。本集團亦從事品牌管理業務，為其客戶提供專業知識將品牌資產擴展至全新的產品類別、全新的地域及零售合作項目，以及協助在全球各地分銷授權品牌產品。

本公司為一間有限公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

除另有說明外，本綜合財務報表以美元列值。本綜合財務報表經由董事會於二零二零年八月二十八日批准刊發。

於截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司決定終止在美國的若干品牌，包括男士時裝、女士系列及鞋履專業，該等品牌被分類為已終止經營業務。其年度業績及比較數據於持續經營業務淨虧損以下作為單一項目獨立呈列。此外，於截至二零一九年三月三十一日止年度，於二零一八年十月完成的策略性出售部分北美洲業務及於二零一八年十一月出售的中國童裝業務也被歸類為已終止經營業務。有關已終止經營業務的財務資料的進一步詳情，載於綜合財務報表附註30。

## 2 主要會計政策概要

編製該等綜合財務報表時應用的主要會計政策載於下文。除另有所述外，該等政策於呈列年度貫徹應用。

### 2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)按照歷史成本法編製，並就按公平值透過損益記賬的金融資產及金融負債及可供出售金融資產之重估作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表須應用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層於應用本集團的會計政策過程中作出判斷。涉及高度判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表作出重大假設及估計的範疇在附註3披露。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (a) 持續經營基準

於截至二零二零年三月三十一日止年度，本集團錄得除稅後淨虧損586,590,000美元。於二零二零年三月三十一日，本集團流動負債較其流動資產超出772,125,000美元。流動負債包括總額為249,055,000美元的銀行貸款、應付外部人士的貿易賬款378,995,000美元，以及應付有關連公司的貿易相關賬款566,648,000美元。於二零二零年三月三十一日，現金及現金等值為83,880,000美元。

繼二零一九年出售北美洲業務後，本集團實施涵蓋多個策略領域的重組計劃，以提高淨利潤率、提升EBITDA及減低經營開支。然而，新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情爆發對本集團造成嚴重影響，最初是本集團於中國內地的供應鏈採購於二零二零年一月暫時中斷，其後影響進一步升級，導致本集團客戶於歐洲及美國的店舖自三月以來相繼關閉。儘管在本集團客戶的店舖於近幾個月重新開張後出現若干復甦跡象，但若實施進一步限制及封鎖措施，復甦或會受到影響，從而對本集團的經營表現及現金流量產生不利影響。

於二零二零年三月三十一日，銀行貸款包括一筆本金額為174,055,000美元的銀團貸款融資(「銀團貸款」)，合約還款日期為二零二一年三月三十一日之後。本公司(作為擔保人)未有遵守貸款協議(「貸款協議」)規定的一項有關本集團綜合財務淨值的財務契諾。該違反契諾構成貸款協議項下的違約事件(「違約事件」)，因此，銀團貸款的貸方(「貸方」)可行使彼等之權利發出通知，終止及立即要求所有款項(包括利息)即時到期及應付。因此，銀團貸款174,055,000美元已於本集團綜合資產負債表中重新分類為流動負債。此外，本集團亦有其他短期銀行貸款(「短期銀行貸款」)，為每月滾動結轉的未承諾融資，未償還本金額為75,000,000美元。於二零二零年三月三十一日，未償還本金總額以及應付銀團貸款及短期貸款應計利息為249,178,000美元。

於二零二零年三月三十一日，非流動負債亦包括270,904,000美元的股東貸款，如附註27所述，乃後償於上述銀行貸款。此外，主要股東有關向本集團提供進一步財務支援之意向確認書已於二零二零年三月三十一日終止。

於二零二零年三月三十一日，應付外部債權人及有關連公司的貿易賬款經已逾期，連同應計未付利息，共計675,800,000美元。

上述情況表明存在重大不確定因素，或會令外界對本集團持續經營的能力產生重大懷疑。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (a) 持續經營基準(續)

鑒於有關情況，在評估本集團是否具備充足財務資源持續經營時，本公司董事已審慎考慮本集團日後的流動資金及表現以及其可動用融資來源。本公司董事已審閱本集團涵蓋自二零二零年三月三十一日起計的十二個月期間之現金流量預測及已考量本集團的計劃及措拖從而評估本集團對營運資金需求之充分性。本公司董事相信，本集團可從其營運業務及透過下文所述的其他措施產生充足現金流量，讓本集團可在財務責任於未來十二個月到期時償還有關財務責任：

- 自發生銀團貸款違約事件以來，本集團一直與貸方持續溝通，而貸方已同意訂立三份獨立的協議，不會分別於二零二零年五月四日至二零二零年六月十五日、二零二零年六月十九日至二零二零年七月三十一日及二零二零年七月三十一日至二零二零年八月三十一日之寬限期內行使其於貸款協議項下的權利及補救措施以宣佈及要求立即還款，惟須受若干條件所規限，包括要求本集團於相關寬限期內維持一定程度的應付有關連公司賬款。然而，最近期的暫時寬限協議將於二零二零年八月三十一日屆滿。管理層已向貸方提交一份建議書，以修訂銀團貸款之現有財務契諾條款，以及按於二零二零年九月至二零二三年一月期間作出連續按月還款及於二零二零年十二月作出一次性付款的方式，償還銀團貸款及短期銀行貸款(「擬議還款計劃書」)。截至目前，有關銀行尚未同意或拒絕該經修訂還款計劃書。
- 本集團現正考慮相關計劃，擬透過向潛在投資者出售本集團若干業務及／或資產的可能出售事項，籌集額外現金以減少借款。
- 本集團憑藉管理營運資金來持續經營，非常依賴與貿易債權人的良好關係，其中包括迄今一直為延長逾期結存的付款期提供支援的外部債權人及有關連公司(請參閱附註22)。本集團現正與貿易債權人持續討論延長應付貿易賬款之付款期。
- 為進一步維持現金水平，本集團已實施一系列現金留存及減省開支措施，以修復影響本集團營業額及開支的新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情及不斷升溫的全球貿易摩擦的影響，有關措施包括：(1)安排本集團僱員放無薪假、解僱及削減薪酬；及(2)減低專業費用、差旅及娛樂以及其他經常費用方面的有關成本。
- 本集團將繼續實施策略重組計劃，重新定位品牌組合，並尋求新的商機。

經周詳考慮上述計劃及措施的理據以及可能對現金流量假設作出的合理下調後，本公司董事滿意本集團將擁有充足營運資金，可在其財務責任於自二零二零年三月三十一日起計至少十二個月到期時履行有關財務責任。因此，本公司董事認為按持續經營基準編製本集團綜合財務報表屬合宜之舉。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (a) 持續經營基準(續)

儘管如上文所述，但就本公司管理層能否實現上述計劃及措施而言，仍存在重大不確定因素。本集團能否持續經營，將取決於本集團是否有能力透過下列途徑產生充足的財務及營運現金流量：

- 成功獲貸方同意不會宣佈及要求立即還款，並根據有關銀團貸款及短期銀行貸款的擬議還款計劃書延長還款期；或本集團可以接受及讓本集團能夠利用現有資源償還負債的任何建議；
- 透過潛在出售本集團若干業務及／或資產，成功籌集額外資金；
- 成功管理營運資金，並獲貿易債權人(包括外部及有關連公司)同意延長應付貿易賬款的付款期；
- 成功實施上述現金留存及減省開支措施，以管理新型冠狀病毒肺炎(COVID-19)疫情及不斷升級的全球貿易緊張局勢對本集團的營運及業績之影響；
- 成功重新定位本集團的品牌組合，並尋求新的商機。

若本集團未能實現上述計劃及措施，則可能無法持續經營，並須作出調整以將本集團資產的賬面值撇減至可收回金額、就可能產生之任何進一步負債作出撥備，以及將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。有關調整之影響尚未於綜合財務報表中反映。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (b) 集團已採納的新準則、新註釋及對現有準則之修訂

下列之新準則、新註釋及對現有準則之修訂須強制應用於二零一九年四月一日或以後開始之會計期間：

香港會計準則第19號(修訂本)	計劃之修訂、縮減或支付
香港會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司及合營公司的長期權益
香港財務報告準則第9號(修訂本)	具有負補償的提前還款特性
香港財務報告準則第16號	租賃
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第23號	不確定性的稅務處理
年度改進項目	2015-2017週期年度改進項目

上列於本年度生效之新準則、新註釋及對現有準則之修訂並沒有對財務報表所呈報之金額及／或綜合財務報表所載之披露構成重大影響，惟以下列載本集團必須更改其會計政策之香港財務報告準則第16號「租賃」除外：

#### 香港財務報告準則第16號「租賃」

香港財務報告準則第16號「租賃」針對之前根據香港會計準則第17號「租賃」的原則下歸入「營運租賃」之租賃的分類、計量及終止確認使用權資產及租賃負債。

本集團選擇採用香港財務報告準則第16號中之具體過渡性條文，並不會重列過往期間之比較資料。因此，重新分類及調整並無於二零一九年三月三十一日之綜合資產負債表中反映，惟已於二零一九年四月一日之期初資產負債表確認。新會計政策於附註2.23披露。



## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (b) 集團已採納的新準則、新註釋及對現有準則之修訂(續)

##### 香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

##### (i) 所採用之實際權宜措施

於初次應用香港財務報告準則第16號時，本集團已應用以下準則所允許之確認豁免及實際權宜措施：

- 對特徵合理地相似之租賃組合使用單一折現率；
- 對於租賃是否繁重依賴過往評估；
- 將於二零一九年四月一日餘下租賃期少於12個月之營運租賃入賬列作短期租賃；
- 豁免有關低價值資產之營運租賃；
- 於初次應用日期計量使用權資產時撇除初始直接成本；及
- 倘合約釐定含有延長或終止租賃的選擇權，在確認租賃期限時採用事後確認法。

##### (ii) 於二零一九年四月一日的租賃負債計量

於採納香港財務報告準則第16號時，本集團就以往根據香港會計準則第17號「租賃」之原則分類為「營運租賃」之租賃確認租賃負債。該等負債按餘下租賃付款之現值計量，並按二零一九年四月一日承租人之遞增借款利率計算折現。於二零一九年四月一日適用於該等租賃負債之加權平均承租人增量借款利率為4.0%。

	千美元
於二零一九年三月三十一日披露之營運租賃承擔	397,146
按承租人於初次應用日期之增量借款利率折現	(58,149)
減：按直線法基準確認為費用之短期租賃	(4,673)
減：重新評估為服務協議之合約	(42)
於二零一九年四月一日已確認之租賃負債	334,282
其中：	
— 流動租賃負債	58,966
— 非流動租賃負債	275,316
	334,282

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (b) 集團已採納的新準則、新註釋及對現有準則之修訂(續)

##### 香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

##### (iii) 使用權資產計量

相關使用權資產乃按追溯性基準計量，猶如新訂規則一直應用，當中已就與於二零一九年三月三十一日在綜合資產負債表確認之租賃有關之任何預付或應計租賃付款金額進行調整。

已確認之使用權資產與以下類別資產有關：

	於二零二零年 三月三十一日 千美元	於二零一九年 四月一日 千美元
樓宇	<b>227,464</b>	268,510
機器及設備	<b>12,587</b>	24,257
	<b>240,051</b>	292,767

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

(b) 集團已採納的新準則、新註釋及對現有準則之修訂(續)

香港財務報告準則第16號「租賃」(續)

(iv) 採納香港財務報告準則第16號所確認之調整

會計政策變動對於二零一九年四月一日之綜合資產負債表中以下項目造成影響：

綜合資產負債表(摘要)	二零一九年 三月三十一日 按原先呈列 千美元	採納香港財務 報告準則 第16號之影響 千美元	二零一九年 四月一日 經重列 千美元
<b>非流動資產</b>			
使用權資產	-	292,767	292,767
遞延稅項資產	216,819	1,273	218,092
<b>流動資產</b>			
其他應收賬款、預付款項及按金	318,120	(269)	317,851
<b>流動負債</b>			
應付費用及雜項應付賬款	258,834	(914)	257,920
租賃負債	-	58,966	58,966
<b>權益</b>			
累計虧損	(667,877)	(4,501)	(672,378)
<b>非流動負債</b>			
其他長期負債	437,478	(35,096)	402,382
租賃負債	-	275,316	275,316

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (c) 集團並無提早採納已公佈但仍未生效之新準則、新註釋及對現有準則之修訂

下列為已公佈之新準則、新註釋及對現有準則之修訂。本集團必須於二零二零年四月一日或較後的會計期間採納，但本集團並無提早採納：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大之定義 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務之定義 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資 <sup>3</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合同 <sup>2</sup>
香港會計準則第39號，香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號(修訂本)	對沖會計 <sup>1</sup>
二零一八年財務報告概念框架	財務報告概念框架修定 <sup>1</sup>

#### 附註：

- 1 於二零二零年四月一日或以後開始的財務期間生效
- 2 於二零二三年四月一日或以後開始的財務期間生效
- 3 生效日期有待確定

### 2.2 綜合基準

#### (a) 附屬公司

附屬公司乃本集團擁有控制權的所有實體(包括結構實體)。當本集團享有或有權享有其參與實體所得的可變回報並有能力透過其對實體的權力影響該等回報時，本集團控制該實體。

附屬公司乃於控制權轉移至本集團當日起全面綜合入賬，並於控制權終止當日起停止綜合入賬。

本集團採用收購會計法將業務合併入賬。收購一間附屬公司所轉讓的代價為本集團所轉讓資產、被收購方前擁有人所產生的負債及所發行的股權的公平值。所轉讓的代價包括或然代價安排所產生的任何資產或負債的公平值。在業務合併中所收購可識別資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以彼等於收購日期的公平值計量。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.2 綜合基準(續)

#### (a) 附屬公司(續)

本集團按個別收購基準，確認在被收購方的任何非控制性權益。被收購方的非控制性權益為現時的擁有權權益，並賦予持有人一旦清盤時按比例應佔實體的淨資產，可按公平值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公平值計量，除非香港財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

與收購相關的成本在產生時支銷。

本集團將轉讓的任何或然代價於收購日期按公平值計量。被視為資產或負債的或然代價公平值的其後變動，乃根據香港會計準則第39號在損益表中確認。分類為權益的或然代價不會重新計量，其後的結算亦在權益中入賬。

所轉讓的代價、被收購方任何非控制性權益金額及被收購方任何之前權益於收購日期的公平值，超過所收購可識別淨資產公平值的數額，列為商譽。就廉價購買而言，所轉讓的代價總額、確認的非控制性權益金額及之前持有的權益低於所收購附屬公司淨資產的公平值，該差額直接在綜合全面收入報表中確認。

集團內公司間的交易以及集團公司之間交易所產生的結餘及未變現收益予以對銷。未實現虧損亦予以對銷，除非交易提供所轉撥資產的減值證據。附屬公司的呈報金額按需要作出調整，以確保與本集團的會計政策一致。

#### 單獨財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.2 綜合基準(續)

#### (b) 與非控制性權益交易

本集團將其與非控制性權益進行而不構成損失控制權的交易視為與本集團權益持有者間進行的交易。與非控制性權益的權益購買交易所支付的任何代價的公平值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額會記錄為權益。處理非控制性權益的收益或虧損亦記錄於權益中。

當本集團就附屬公司權益授出的認沽期權僅可能以定額現金或其他金融資產交換為附屬公司的固定數量股份以外的其他方式結算，與該等期權相關的潛在現金付款將入賬列作金融負債。於期權獲行使時可能應付的金額初步按公平值確認為簽出認沽期權負債，並相應直接計入權益。

隨後，倘本集團修訂其對付款的估計，本集團將調整其金融負債的賬面值，以反映實際和經修訂的估計現金流出。本集團將按財務工具的原始實際利率估算經修訂的估計未來現金流出現值，以此重新計算賬面值，有關調整將於綜合損益表確認為收入或開支。如有關認沽期權於屆滿時仍無須遞交，該負債的賬面值將重新分配為權益。

#### (c) 出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在實體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公平值，賬面值的變動在損益中確認。公平值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營公司或金融資產。此外，之前在其他全面收入中確認與該實體有關的任何數額按猶如本集團已直接處置相關資產或負債而入賬。這意味著之前在其他全面收入中確認的數額已根據適當的香港財務報告準則重新分類至損益或轉至另一權益類別。

#### (d) 合營公司

本集團對所有合營安排應用香港財務報告準則第11號。根據香港財務報告準則第11號，於合營安排的投資乃視乎各投資者的合約權利及責任分類為共同經營或合營公司。本集團已評估其合營安排的性質，並釐定為合營公司。合營公司權益採用權益法列賬。

根據權益會計法，合營公司權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團應佔的收購後溢利或虧損及其他全面收入變動的份額。本集團於合營公司的投資包括收購時確認的商譽。於收購合營公司的權益後，合營公司的成本及本集團應佔合營公司可識別資產及負債公平值淨額間的任何差額入賬列作商譽處理。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.2 綜合基準(續)

#### (d) 合營公司(續)

收購成本中的或然代價隨後的變更，該負債的轉變將會調整到投資成本及確認為合營公司的部份賬面值。

當本集團應佔合營公司的虧損相等於或超過其於該合營公司的權益(包括任何實質構成本集團於合營公司的投資淨額一部分的長期權益)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代表合營公司產生責任或作出付款。本集團與其合營公司之間的交易或未變現收益予以對銷，以本集團於合營公司的權益為限。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。合營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策一致。

### 2.3 分部報告

營運分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。首席經營決策者負責分配資源及評估營運分部的表現，確認為負責作出決策性決定的執行董事。

### 2.4 外幣匯兌

#### (a) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合財務報表以美元呈報，美元為本公司的功能及列賬貨幣。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣或於項目重估時重新量度。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產及負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表內確認。

以外幣為單位被分類為可供出售的貨幣性證券的公平值變動，按照證券的攤銷成本變動與該證券賬面值的其他變動所產生的匯兌調整進行分析。與攤銷成本變動有關的匯兌調整於損益中確認，賬面值的其他變動則於其他全面收入中確認。

非貨幣性金融資產及負債(如按公平值透過損益記賬的權益)的匯兌調整在損益表中呈報為公平值盈虧的一部分。非貨幣性金融資產(如分類為可供出售的權益)的匯兌調整包括在其他全面收入中可供出售儲備內。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.4 外幣匯兌(續)

#### (c) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(當中沒有嚴重通脹經濟體貨幣)的業績及財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產及負債按該結算日的收市匯率換算；
- (ii) 每份損益表內的收入及支出按平均匯率換算(除非此平均匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收入及支出按交易日期的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌調整於其他全面收入中確認。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整被視為該海外實體的資產及負債，並按收市匯率換算。所產生的匯兌調整會在其他全面收入中確認。

#### (d) 出售海外業務及部分出售

對於出售海外業務(即出售本集團於海外業務的全部權益，或出售涉及失去對擁有海外業務的附屬公司的控制權，或出售涉及失去對擁有海外業務的合營公司的共同控制權，或出售涉及失去對擁有海外業務的聯營公司的重大影響)，本公司權益持有者就該業務應佔於權益內累計的所有匯兌調整均重新分類至損益。

對於並不導致本集團失去對擁有海外業務的附屬公司的控制權的部分出售，在累計匯兌調整中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分出售(即本集團在聯營公司或合營公司中的權益的減少並不導致本集團失去重大影響或共同控制權)，在累計匯兌調整中的比例份額重新分類至損益。



## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(包括租賃物業裝修、傢俬、固定裝置及設備、廠房及機器設備及汽車)按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，且該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。更換部件的賬面值終止確認。所有其他維修及保養成本在產生的財務期間內於綜合損益表內支銷。

#### 折舊與減值

物業、廠房及設備於其估計可使用年期內以直線法按足以將其成本減累計減值虧損分配至其剩餘價值的折舊率予以折舊。主要年度折舊率如下：

租賃物業裝修	5%至20%
傢俬、固定裝置及設備	$6\frac{2}{3}\%$ 至 $33\frac{1}{3}\%$
廠房及機器設備	5%至20%
汽車	15%至20%

資產的剩餘價值及可使用年期在各報告期末進行檢討，及在適當時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回金額，該資產的賬面值即時撇減至可收回金額(附註2.7)。

出售的收益及虧損按出售所得款項與賬面值的差額釐定，並在綜合損益表內確認。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.6 無形資產

#### (a) 商譽

收購附屬公司所產生的商譽指所轉讓的代價、被收購方任何非控制性權益金額及被收購方任何之前權益於收購日期的公平值，超過所收購可識別淨資產公平值的數額。

就減值測試而言，由業務合併取得的商譽會分配至各現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。此項分配是對預期可從業務合併中得到協同效益的現金產生單位或現金產生單位組別而作出。每一被分配商譽的單位或單位組別代表實體內部管理層監控商譽的最底層次。

商譽的減值檢討每年進行，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地檢討。包括商譽的現金產生單位的賬面值與可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本的較高者)比較。任何減值須即時確認為支出及不得在之後期間撥回。

#### (b) 電腦軟件及系統開發成本

購入的電腦軟件牌照按購入及使該特定軟件達到可使用狀況時所產生的成本作資本化處理。此等成本按估計可使用年期三至十年攤銷。

與開發或維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為支出。與開發由本集團控制的可識別及獨有軟件產品直接相關的成本，且有可能產生經濟利益多於成本超過一年，確認為無形資產。成本包括開發軟件的員工成本和相關經常費用的適當份額。

確認為資產的系統開發成本按估計可使用年期三至十年攤銷。

#### (c) 因業務合併而產生的其他無形資產

因業務合併而確定的無形資產(商譽除外)乃按其公平值撥充資本，主要包括商標、授權協議，以及與客戶及授權者建立的關係。因業務合併而產生具有既定可使用年期的無形資產由購入日期起於其一至二十年的估計可使用年期內按直線法攤銷。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.6 無形資產(續)

#### (d) 品牌經營權及經銷權

品牌經營權及經銷權為本集團以特許權使用者身份與品牌持有者訂立的經營權合約。品牌經營權乃根據所引致的前期成本及於有關經營權合約生效後支付的保證使用費現值撥充資本。品牌經營權乃根據由首次作商業用途之日起計的預期使用量，於約一至十一年不等的剩餘經營權有效期內計算攤銷。

經銷權乃根據所引致的成本撥充資本，並根據由首次作商業用途之日起計的預期使用量，於約二至十一年不等的剩餘經營權有效期內計算攤銷。

### 2.7 減值

#### 非金融資產(於附屬公司、聯營公司及合營公司的投資除外)的減值

沒有明確可使用年期之無形資產或未達可使用狀態的無形資產毋須攤銷，但須每年進行減值測試。須攤銷的資產在當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公平值減銷售成本與使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產將按可獨立識別現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。已蒙受減值的非金融資產(商譽除外)在每個報告日期均就減值是否可以撥回進行檢討。

#### 於附屬公司、聯營公司及合營公司的投資的減值

如股息超過宣派股息期內附屬公司、聯營公司及合營公司的全面總收入，或如在本公司的財務報表中的投資賬面值超過綜合財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須於收到該等投資的股息後對附屬公司、聯營公司及合營公司投資進行減值測試。

### 2.8 金融資產

#### 2.8.1 分類

本集團將其金融資產分類為下列計量類別：

- 其後按公平值透過其他全面收入列賬或按公平值透過損益列賬計量；及
- 將按攤銷成本計量。

分類視乎管理金融資產的業務模式及現金流量的合同條款而定。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.8 金融資產(續)

#### 2.8.1 分類(續)

就按公平值計量的資產而言，其收益及虧損於損益或其他全面收入(「其他全面收入」)列賬。對於並非持作買賣的權益工具投資，則取決於本集團是否於初始確認時不可撤銷地選擇對權益投資按公平值透過其他全面收入列賬(「按公平值透過其他全面收入列賬」)。

當且僅當管理該等資產的業務模式發生變動時，本集團方會對債務投資進行重新分類。

#### 2.8.2 確認及終止確認

一般途徑購入及出售的金融資產在交易日確認，交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日期。當從金融資產收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報實際轉讓時，金融資產即終止確認。

#### 2.8.3 計量

初始確認時，本集團按公平值計量金融資產。如非按公平值透過損益記賬(「按公平值透過損益記賬」)的金融資產，再加上於購入該金融資產時直接歸屬產生的交易成本。按公平值透過損益記賬的金融資產的交易成本於損益內支銷。

釐定現金流量是否純粹為支付本金及利息時，附帶嵌入衍生工具的金融資產須按整體考慮。

#### 債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理資產及資產現金流量特徵的業務模式。

攤銷成本：就持作收回合約現金流量的資產而言，倘該等現金流量純粹為支付本金及利息，則按攤銷成本計量。來自該等金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。因終止確認產生的收益或虧損連同匯兌盈虧直接於損益內確認。

#### 權益工具

本集團後續按公平值計量所有權益投資。倘本集團管理層選擇於其他全面收入呈列權益投資的公平值收益及虧損，則公平值收益及虧損不會於有關投資終止確認後重新分類至損益。當本集團確立收款權利時，該等投資的股息將繼續於損益內確認。

按公平值透過損益記賬的金融資產公平值變動於損益中確認。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.8 金融資產(續)

#### 2.8.4 減值

本集團按前瞻基準評估與按攤銷成本及按公平值透過其他全面收入列賬的債務工具相關的預期信貸虧損。所採用的減值方法取決於信貸風險有否顯著增加。

### 2.9 衍生金融工具

按公平值透過損益記賬的衍生金融工具，包括衍生工具及認沽期權(附註19)。初步按於衍生工具合約訂立日期的公平值確認，其後按其公平值重新計量。衍生金融工具公平值變動即時於綜合損益表確認。

### 2.10 存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本乃按先入先出法(「先入先出法」)計算。成本包括存貨購入價及直接成本(按正常的營運能力計算)，扣除借貸成本。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減去適用的變動銷售支出。

### 2.11 貿易及其他應收賬款

應收貿易賬款為就於日常業務過程中出售貨品或提供服務的應收客戶之款項。如貿易及其他應收賬款的收回預期在一年或以內(或如業務仍在正常經營週期中，則較長期間)，會被分類為流動資產，否則會被呈列為非流動資產。

貿易及其他應收賬款初步按公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

### 2.12 現金及現金等值

現金及現金等值包括手頭現金、銀行通知存款以及銀行透支。銀行透支於綜合資產負債表的流動負債中貸款內列示。

### 2.13 股本

普通股乃列作權益。

直接歸屬於發行新股或購股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

### 2.14 應付貿易賬款

應付貿易賬款為在日常業務過程中向供應商購買貨品或服務而應支付的責任。如應付貿易賬款的支付日期在一年或以內(或如業務仍在正常經營週期中，則較長時間)，會被分類為流動負債；否則會被呈列為非流動負債。

應付貿易賬款初步按公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.15 貸款

貸款初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。貸款其後按攤銷成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於貸款期間內在綜合損益表確認。

設立貸款融資時支付的費用於部分或全部融資將會很有可能被提取時才確認為貸款的交易成本。在此情況下，該費用可遞延入賬直至貸款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資將會很有可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關融資期間攤銷。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則貸款分類為流動負債。

### 2.16 當期及遞延稅項

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。除與其他全面收入中或直接在權益中確認的項目有關者外，稅項在綜合損益表中確認。在該情況下，稅項亦分別在其他全面收入或直接在權益中確認。

#### (a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司的附屬公司營運所在及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

#### (b) 遞延所得稅

遞延所得稅利用負債法就資產和負債的稅基與綜合財務報表內的資產和負債賬面值之間的暫時差異確認。然而，若遞延稅項負債來自初步商譽確認，則不會被確認，若遞延所得稅來自交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，且在交易時不影響會計核算或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延所得稅採用結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用之稅率(及法例)釐定。

遞延所得稅資產是僅就可能未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延所得稅負債就附屬公司及合營安排的投資產生之應課稅暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債暫時差異之撥回時間，且暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.16 當期及遞延稅項(續)

#### (c) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

### 2.17 僱員福利

#### (a) 僱員有薪假期

僱員的有薪年假在僱員應享有時確認入賬。於結算日，本集團已就僱員已提供的服務而產生的年假預計開支作出撥備。

僱員的有薪病假、產假或分娩假不會被確認，直至僱員正式領享該等假期。

#### (b) 酌情發放之花紅

當本集團因僱員已提供的服務而產生現有法定或推定責任，而該責任金額能可靠估算時，酌情發放之花紅的預計成本將被確認為負債。

酌情發放的花紅的負債預期在12個月內支付，並以預計需付的金額計算。

#### (c) 退休後僱員福利責任

本集團在世界多個地點營運多項界定供款計劃，計劃的資產一般由獨立受託管理的基金持有。

本集團向界定供款計劃作出的供款於供款相關年度內在綜合損益表支銷。

#### (d) 以股份為基礎的補償

本集團設有以權益償付、以股份為基礎的補償計劃，名為購股權計劃及股份獎勵計劃。僱員為獲取授予購股權及股份獎勵而提供的服務的公平值確認為費用。將予支銷的總金額參考授予的購股權及股份獎勵的公平值釐定：

- 包括任何市場表現狀況(例如該實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場既定條件(例如盈利能力、銷售增長目標及在特定時期仍為實體的僱員)的影響；及
- 包括任何非市場既定條件(例如要求員工保留或持有股份一段特定時間)的影響。



## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.17 僱員福利(續)

#### (d) 以股份為基礎的補償(續)

於各報告期末，本集團修訂其對預期根據服務條件可予歸屬的購股權及股份獎勵數目的估計。本集團在綜合損益表確認對原估算作出修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

當股份獎勵獲歸屬時，從市場購買已歸屬股份獎勵的有關成本(使用加權平均成本法計算)計入就股份獎勵計劃持有股份，而以股份支付僱員酬金儲備則相應減少。已歸屬股份獎勵的有關成本與先前確認的以股份支付酬金開支之間的任何差額將重新分類至保留盈利。

當購股權獲行使時，以股份支付僱員酬金儲備於發行新股份時轉撥至新股本及股本溢價。所收取扣除任何直接應佔交易成本的款項計入股本及股本溢價。

倘以權益償付的獎勵條款作出修改，則猶如條款並無作出修改，按最低限度確認開支。倘相關修改令以股份為基礎的付款安排或在其他方面對僱員有利之公平值總額增加，則會就此按修改日期計量及確認額外開支。

倘以權益償付的獎勵被註銷，則其應被視為已於註銷日期歸屬，及任何該獎勵的尚未確認開支，均應立刻確認。然而，倘新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷的獎勵及新獎勵均應被視為原有獎勵的修改(如前段所述)。已授出之新增公平值為已修改權益工具的公平值與原有權益工具公平值的差額，兩者均於修改日期作出估計。倘該修改於歸屬期間發生，則已授出之新增公平值計入於由修改日期直至已修改權益工具歸屬之日止期間就已獲服務而確認之金額之計量。不包括根據原有權益工具於授出日期的公平值計算的金額，該金額乃於餘下原有歸屬期間確認。倘該修改於歸屬日期後發生，則已授出之新增公平值將即時被確認，或如僱員須於無條件地獲享該等已修改權益工具前完成額外的服務期，則於歸屬期間確認。

倘權益獎勵透過沒收而被註銷，當並無達成歸屬條件(不包括市場狀況)時，於沒收日期仍未就該獎勵確認的任何開支，則被視為從未確認。同時，任何先前就該註銷權益獎勵確認的開支，於沒收日期生效的賬目中撥回。



## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.18 撥備

當本集團因過往事件須承擔現有法律或推定責任，而在解除責任時有可能令到資源流出，同時責任金額能夠可靠地作出估計時，則會確認撥備。不就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其有需要在償付中流出資源的可能性根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前貼現率按照預期需償付有關責任的開支的現值計量，該貼現率反映當時市場對貨幣的時間價值及有關責任固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息支出。

### 2.19 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能引起的承擔，而其存在只能就本集團控制範圍以外的一宗或多宗不確定未來事件出現與否而確認。或然負債亦可能是因過往事件引致的現有承擔，但由於可能不需要有經濟資源流出，或承擔金額未能可靠計量而未有確認。

或然負債不會確認，但會在綜合財務報表附註中披露。假若資源流出的可能性改變導致可能出現資源流出，則會確認撥備。

或然資產指因過往事件而可能產生的資產，而其存在只能就本集團控制範圍以外的一宗或多宗不確定事件出現與否而確認。

或然資產不會確認，但會於經濟收益有可能流入時在綜合財務報表附註中披露。若實質確定有收益流入，則確認為資產。

### 2.20 總毛利

總毛利包括來自北美洲、歐洲及品牌管理業務的毛利及其他收入。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.21 收益確認

#### (a) 產品銷售營業額

收益應在將產品的控制權轉移給客戶時予以確認，即當產品交付給客戶，客戶對產品的銷售途徑及價格有充分的自主權及我們並無尚未履行的義務影響客戶對產品的驗收。貨品付運於當產品運往客戶指定的地點，已將產品過期及損失的風險轉移給客戶，或客戶已按照銷售合同驗收產品，驗收條款已失效或本集團有客觀證據表明已履行所有驗收標準。收益為扣除增值稅、退貨、索賠和折扣，以及本集團對內銷售後之淨額。

當本集團未向客戶轉讓貨物的控制權前收取客戶按金，合同負債亦予以確認。

於產品交付後，並從那一刻開始，可以無條件收到代價(到期付款前的時間流逝除外)，便可確認為應收款。

#### (b) 服務收入

服務收入在提供服務的會計期間確認。客戶於服務完成後或定期收取發票。

#### (c) 利息收入

利息收入採用實際利率法按時間比例基準確認。

### 2.22 借貸成本

凡直接與購置、興建或生產合資格資產(該資產必須經過頗長時間籌備以用作預定用途或出售)有關的借貸成本，均加至該等資產的成本，直至資產大致上備妥供用作預定用途或出售為止。

就特定借款因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，則在合資格資本化的借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本均於產生期內在綜合損益表支銷。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.23 租賃

如附註2.1(b)所述，本集團已更改作為承租人的租賃會計政策。以下描述了新政策以及附註2.1(b)的更改影響。

#### 租賃資產

倘若本集團釐定一項安排(包含一項交易或一系列交易)，在一段期間內轉讓一項已識別資產的使用控制權以換取代價，則該項安排即為租賃或含租賃成分。不論安排是否採用租賃的法律形式，有關決定都是根據評估該項安排的實質而作出。

#### 租賃予本集團的資產

於租賃資產供本集團使用當日，租賃會初步確認為使用權資產及相應負債。各項租賃付款於負債及融資成本間分配。融資成本根據租賃期在綜合損益表中扣除，以制定出各期間負債剩餘結餘的固定週期利率。使用權資產根據資產可用年期或租約年期(以較短者為準)按直線法折舊。

租賃予本集團的資產及相關負債按現值基準作初步計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 以指數或利率為基準的可變租賃付款；及
- 若租賃條款反映本集團作為承租人，行使終止租賃的選擇權時支付的終止租賃罰款。

租賃付款採用租賃中隱含的利率(倘可釐定該利率)或各實體的增量借款利率進行折現。使用權資產的成本計量包括以下項目：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，扣除已收的任何租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

與短期租賃及低價值資產之租賃有關的付款按直線法基準於綜合損益表中確認為開支。短期租賃意指租約年期為十二個月或以下的租賃。低價值資產包括小型辦公室設備。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.23 租賃(續)

截至二零一九年三月三十一日，如租賃擁有權的重大部分風險和回報由出租人保留，分類為營運租賃。根據營運租賃支付的款項(扣除自出租人收取的任何優惠後)於租賃期內以直線法在綜合損益表支銷。租賃土地及土地使用權的首期預付款項於租賃期內以直線法攤銷，或如有減值，該減值在綜合損益表中支銷。

### 2.24 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(如適用)批准的期間於本集團及本公司財務報表內確認為負債。

### 2.25 持作出售之非流動資產及已終止經營業務

當非流動資產(或出售組別)的賬面值將主要透過出售交易收回且有關出售被視作極有可能時，分類為持作出售。非流動資產(或出售組別)不包括以下解釋的若干資產按賬面值與公平值減銷售成本兩者中較低者列賬。分類為持作出售的遞延稅項資產、僱員福利產生的資產及金融資產(於附屬公司及聯營公司的投資除外)將繼續根據附註2其他地方所載的政策計量。

已終止經營業務為本集團業務的組成部分，其經營及現金流量可與本集團其他業務明確區分，並屬於業務或經營地域的一項獨立主要項目，或屬於出售業務或經營地域的一項獨立主要項目的單一統籌計劃的一部分，或屬一間僅為轉售而收購的附屬公司。

當一項經營業務被分類為已終止時，則單一金額於損益表呈列，其中包括該已終止經營業務的除稅後溢利或虧損及構成已終止經營業務的資產(或出售組別)按公平值減出售成本計量，或於出售時確認的除稅後收益或虧損。

### 3 關鍵會計估計及判斷

估計及判斷會根據過往經驗及其他因素(包括對據信在當時情況下會合理發生的未來事件的預期)持續評估。

本集團基於對當前經濟及市場狀況的假設作出會計相關估計，若干估計亦涉及對未來經濟及市場狀況的假設，尤其是假設現時受新型冠狀病毒肺炎疫情影響的市場狀況並非長期常態。儘管我們的估計及假設考慮當前狀況及本集團認為相關且合理的預期未來狀況(如適用)，包括但不限於新型冠狀病毒肺炎疫情及政府政策對本集團營運產生的潛在影響，但實際狀況或與我們的預期有所差異。具體而言，部分估計一直且將繼續受新型冠狀病毒肺炎疫情的影響，而新型冠狀病毒肺炎疫情的嚴重程度、廣度及持續時長，乃至新型冠狀病毒肺炎疫情帶來的後續經濟影響，均不明朗。因此，我們的會計估計及假設或會因應市場狀況的發展而不斷變更。此外，實際業績或會顯著偏離所估計及假設的數字。於下個財政年度內具有對資產及負債的賬面值造成重大調整的重大風險的估計及假設論述如下。

#### (A) 商譽及其他無形資產的估計減值

本集團根據附註2.6載列的會計政策每年測試商譽是否已遭受減值。現金產生單位的可收回金額已根據使用價值計算結果釐定。該等計算需要使用大量估計(附註12)。

#### (B) 無形資產的可使用年期

本集團按直線基準於無形資產的估計可使用年期內攤銷具有有限可使用年期的無形資產。估計可使用年期反映管理層對本集團擬自使用該等無形資產產生未來經濟利益的年期的估計。

#### (C) 所得稅

本集團在多個司法權區須繳納所得稅。於釐定所得稅之全球撥備時須作出重大判斷。在一般業務過程中，有若干交易和計算所涉及的最終稅務釐定均存在不確定因素。已確認的稅項負債乃基於管理層對可能出現的結果的評估。

本集團根據額外稅項是否將會到期之估計就預期稅務審計項目確認負債。

本集團會就財務報表內資產及負債的稅基與其賬面值之間的暫時差異採用負債法將遞延所得稅全數撥備。

### 3 關鍵會計估計及判斷(續)

#### (C) 所得稅(續)

對於未動用結轉稅損，惟以根據所有可得的憑證顯示未來可能出現應課稅溢利用作扣減未動用稅損為限，予以確認遞延所得稅資產。確認主要涉及的判斷為有關遞延所得稅資產已予確認的特定法定實體或稅務團體的未來財務表現。在考慮是否存在有力的憑證證明部分或全部遞延所得稅資產最終有可能會變現時亦將評估多項其他因素，例如存在總體寬免、稅務規劃策略及可動用估計稅損的期間。遞延所得稅資產的賬面值及有關財務模式與預算會於每個結算日予以檢討，若沒有足夠有力的憑證證明在可動用期內有足夠應課稅溢利以扣減結轉稅損，屆時將調低資產值，並將差額記入綜合損益表內。

倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在作出決定期間影響所得稅撥備以及遞延所得稅資產和負債金額。

#### (D) 簽出認沽期權負債

本集團初步按公平值確認簽出認沽期權負債，而公平值乃根據相關協議的條款及參考已收購附屬公司／業務的估計收購後表現釐定。於估計已收購附屬公司／業務的收購後表現時，管理層須釐定所採納的主要假設(如增長率、毛利及貼現率)。主要假設的變動將對未來負債金額產生重大影響。

於各結算日，倘由本公司一間全資附屬公司與(其中包括)Creative Artists Agency, LLC(「CAA LLC」)成立的有限合夥公司(「CAA-GBG」)的預期表現發生變動，本集團會修訂其對付款的估計，並調整金融負債的賬面值以反映實際及經修訂的估計現金流出。本集團將按財務工具的原始實際利率估算經修訂的估計未來現金出現值，以此重新計算賬面值，有關調整將於綜合損益表確認為收入或開支。倘CAA-GBG的實際表現遜於或優於其預期表現的10%，則簽出認沽期權負債會減少或增加約4,846,000美元，相對應的盈虧於綜合損益表確認。

隨後於各結算日，因預期表現之改變，簽出認沽期權負債將重新計量至公平值，所產生的任何收益或虧損將於綜合損益表中確認。倘有關期權於屆滿時仍未獲行使，簽出認沽期權負債將取消確認，並將就權益作出相應調整。

#### 4 分部資料

本公司於百慕達註冊成立。本集團主要從事的業務集中在品牌的產品組合、設計及發展主要供銷售予北美洲及歐洲等市場為主的零售商的品牌服裝及相關產品。營業額乃為向本集團以外客戶銷貨及提供服務之發票值減折扣及退還。

本集團主要於北美洲及歐洲銷售品牌產品。本集團亦於全球從事品牌管理業務，作為品牌擁有人及名流的品牌管理商及代理商。本集團管理層(首席經營決策者)負責分配資源及評估營運分部的表現，已確認為協作負責作出決策性決定的執行董事，並認為業務應主要區分為三大營運分部，名為北美洲、歐洲及品牌管理，該等分部與本集團最新業務、管理組織及報告結構一致。若干分部比較資料已根據本期間的呈列重新分類，從而可做出比較。因此，分部報告呈列已根據本年度的呈列作出變更，將比較數字重新分類，從而可做出比較。

本集團管理層以經營溢利為基礎評估各營運分部的表現。提供給本集團管理層的資料均與此財務報表所述一致。

## 4 分部資料(續)

	北美洲 千美元	歐洲 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
<b>截至二零二零年三月三十一日止年度</b>				
<u>持續經營業務</u>				
營業額	<b>643,733</b>	<b>354,235</b>	<b>84,105</b>	<b>1,082,073</b>
總毛利	<b>226,277</b>	<b>93,899</b>	<b>75,906</b>	<b>396,082</b>
經營開支*	<b>(290,808)</b>	<b>(137,463)</b>	<b>(54,692)</b>	<b>(482,963)</b>
撇銷無形資產	<b>(5,115)</b>	<b>(3,730)</b>	<b>(5,652)</b>	<b>(14,497)</b>
商譽減值	<b>(103,241)</b>	<b>(182,649)</b>	<b>-</b>	<b>(285,890)</b>
經營(虧損)/溢利	<b>(172,887)</b>	<b>(229,943)</b>	<b>15,562</b>	<b>(387,268)</b>
利息收入				<b>331</b>
利息支出				
非現金利息支出				<b>(28,075)</b>
現金利息支出				<b>(50,622)</b>
向非控制性權益簽出				
認沽期權之贖回價值變動				<b>22,167</b>
				<b>(443,467)</b>
應佔合營公司虧損				<b>(6,136)</b>
除稅前虧損				<b>(449,603)</b>
稅項				<b>(12,016)</b>
年度持續經營業務淨虧損				<b>(461,619)</b>
<u>已終止經營業務</u>				
年度已終止經營業務淨虧損				<b>(124,971)</b>
年度淨虧損				<b>(586,590)</b>
折舊及攤銷(持續經營業務)	<b>100,442</b>	<b>56,499</b>	<b>6,271</b>	<b>163,212</b>
* 為經營開支扣除其他收益/(虧損)，不包括撇銷無形資產				
<b>二零二零年三月三十一日</b>				
非流動資產(按公平值透過其他 全面收入列賬的金融資產及 遞延稅項資產除外)	<b>1,129,819</b>	<b>204,573</b>	<b>248,321</b>	<b>1,582,713</b>



4 分部資料(續)

	北美洲 千美元	歐洲 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
<b>截至二零一九年三月三十一日止年度</b>				
<b>(經重列)</b>				
<u>持續經營業務</u>				
營業額	766,706	377,291	92,359	1,236,356
總毛利	230,061	105,046	76,077	411,184
經營開支*	(308,103)	(194,595)	(44,234)	(546,932)
經營(虧損)/溢利	(78,042)	(89,549)	31,843	(135,748)
利息收入				752
利息支出				
非現金利息支出				(7,188)
現金利息支出				(57,520)
向非控制性權益簽出				
認沽期權贖回價值之變動				4,000
				(195,704)
應佔合營公司虧損				(1,051)
除稅前虧損				(196,755)
稅項				23,087
年度持續經營業務淨虧損				(173,668)
<u>已終止經營業務</u>				
年度已終止經營業務淨虧損				(214,515)
年度淨虧損				(388,183)
折舊及攤銷(持續經營業務)	79,224	36,338	12,799	128,361
* 為經營開支扣除其他收益/(虧損)，不包括撇銷無形資產				
<b>二零一九年三月三十一日</b>				
非流動資產(按公平值透過其他 全面收入列賬的金融資產及 遞延稅項資產除外)	1,150,071	456,404	269,314	1,875,789

**4 分部資料(續)**

持續經營業務的營業額與非流動資產(按公平值透過其他全面收入列賬的金融資產及遞延稅項資產除外)的地域分析如下：

	營業額		非流動資產(按公平值透過其他全面收入列賬的金融資產及遞延稅項資產除外)	
	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
美洲	<b>533,356</b>	650,480	<b>1,260,952</b>	1,330,257
歐洲	<b>419,449</b>	450,746	<b>187,810</b>	400,640
亞洲	<b>129,268</b>	135,130	<b>133,951</b>	144,892
	<b>1,082,073</b>	1,236,356	<b>1,582,713</b>	1,875,789

**5 持續經營業務的經營虧損**

持續經營業務的經營虧損已計入及扣除下列項目：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
計入		
應付或然代價重估淨收益(附註(a))*	<b>13,205</b>	36,303
外匯遠期合約收益	-	4,903
匯兌收益淨額	<b>8,252</b>	1,755
轉租收入^	<b>25,888</b>	16,725

## 5 持續經營業務的經營虧損(續)

持續經營業務的經營虧損已計入及扣除下列項目：(續)

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
<b>扣除</b>		
銷售成本	<b>688,504</b>	826,247
電腦軟件及系統開發成本攤銷(附註12)	<b>10,086</b>	13,371
品牌經營權攤銷(附註12)	<b>59,396</b>	69,539
其他無形資產攤銷(附註12)	<b>17,302</b>	22,202
物業、廠房及設備折舊(附註13)	<b>22,669</b>	23,249
使用權資產折舊(附註14)	<b>53,759</b>	-
外匯遠期合約虧損	<b>716</b>	-
出售物業、廠房及設備虧損	<b>343</b>	1,138
撤銷無形資產(附註12)*	<b>14,497</b>	-
撤銷物業、廠房及設備(附註13)*	<b>11</b>	27,148
商譽減值(附註12)	<b>285,890</b>	-
使用權資產減值(附註14)	<b>20,000</b>	-
有關連公司欠款減值撥備(附註18)	<b>10,958</b>	-
其他應收賬款減值撥備#	<b>15,446</b>	4,500
有關土地及樓宇之營運租賃租金支出	<b>-</b>	42,013
短期租賃費用	<b>3,723</b>	-
應收貿易賬款減值撥備，淨額(附註20)	<b>7,748</b>	9,639
員工成本(包括董事酬金)(附註10)	<b>134,990</b>	198,011
業務收購相關成本	<b>-</b>	3,225

\* 包括在其他淨(虧損)/收益

^ 包括在採購及行政開支

# 10,806,000美元(二零一九年：零美元)包括在採購及行政開支及4,640,000美元(二零一九年：4,500,000美元)包括在其他淨(虧損)/收益

### 附註：

(a) 於二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日，本集團已按市場前景及現有業務計劃及預測就所有收購所牽涉未完結或然收購代價安排的應付或然代價進行重估。就此，截至二零二零年三月三十一日止年度，已確認的淨收益約為13百萬美元(二零一九年：36百萬美元)及截至二零二零年三月三十一日止年度的重估收益淨額乃屬於按「業績達到既定盈利標準」及「業績超出既定盈利標準」的代價上調及下調部分。按業務表現釐定的或然代價修訂撥備乃基於該等所收購業務已作出預算未來溢利修訂的未來代價付款的現金流量貼現價值計算。

**5 持續經營業務的經營虧損(續)**

持續經營及已終止經營業務的審計及非審計服務之核數師酬金如下：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
審計及審計相關服務	<b>2,139</b>	2,222
非審計服務		
— 稅項服務	<b>1,060</b>	1,806
— 其他	<b>52</b>	8
綜合損益表已扣除之核數師酬金總額	<b>3,251</b>	4,036

**6 持續經營業務的利息支出**

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
應付收購代價、應付品牌經營權、租賃負債及應付股東貸款的 非現金利息支出	<b>28,075</b>	7,188
銀行貸款、透支、保理安排及應付賬款的現金利息支出	<b>50,622</b>	57,520
	<b>78,697</b>	64,708

## 7 稅項

香港利得稅乃以截至二零二零年三月三十一日止年度估計的年內應課稅溢利按16.5%(二零一九年：16.5%)的稅率作出撥備。海外溢利的稅項乃以年內估計的應課稅溢利，按本集團營運的國家所採用的現行稅率計算。

在綜合損益表(計入)/扣除的稅項如下：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
本期稅項		
— 香港利得稅	94	438
— 海外稅項	465	3,067
— 以往年度稅項準備不足/(餘額)	2,872	(3,728)
遞延稅項(附註28)	(12,928)	13,234
	<b>(9,497)</b>	13,011
所得稅(抵免)/開支應佔：		
持續經營業務虧損	12,016	(23,087)
已終止經營業務虧損	(21,513)	36,098
	<b>(9,497)</b>	13,011

**7 稅項(續)**

本集團有關除稅前虧損的稅項與假若採用本公司本土國家的稅率而計算的理論稅額之差額如下：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
除稅前持續經營業務虧損	<b>(449,603)</b>	(196,755)
除稅前已終止經營業務虧損	<b>(146,484)</b>	(263,979)
除稅前出售已終止經營業務收益	-	85,562
	<b>(596,087)</b>	(375,172)
按16.5%稅率計算之稅項(二零一九年：16.5%)	<b>(98,354)</b>	(61,903)
其他國家不同稅率之影響	<b>(8,443)</b>	(18,162)
以往年度稅項準備不足／(餘額)	<b>2,872</b>	(3,728)
毋須課稅之支出減收入	<b>63,056</b>	80,283
使用早前未確認的稅損	<b>(945)</b>	(1,820)
未有確認稅損	<b>13,649</b>	18,341
撇銷早前確認的稅損	<b>18,668</b>	-
	<b>(9,497)</b>	13,011

**8 每股虧損**

基本每股虧損乃按本集團股東就持續經營業務應佔淨虧損472,997,000美元(二零一九年(經重列)：185,237,000美元)及本集團股東就已終止經營業務應佔淨虧損124,971,000美元(二零一九年(經重列)：214,515,000美元)與年內已發行普通股之加權平均數1,021,662,545(二零一九年(經重列)：828,925,562)股計算。

截至二零一九年三月三十一日止年度之股份加權平均數及每股基本及攤薄溢利已就假設於年內之股份合併(附註24(a)(i))於比較年度年初已發生之影響作出追溯性更改。

每股攤薄虧損的計算乃以已發行普通股之加權平均數，再調整假設兌換所有潛在攤薄普通股份。截至二零二零年三月三十一日止年度及二零一九年三月三十一日止年度，本公司持有給僱員的購股權。由於本集團於截至二零二零年三月三十一日止年度及二零一九年三月三十一日止年度均產生虧損，將潛在攤薄普通股份計入每股攤薄虧損的計算會導致反攤薄，因而不將其計入。故此，於截至二零二零年三月三十一日止年度及二零一九年三月三十一日止年度的攤薄每股虧損等於相應年度的基本每股虧損。

## 9 股息

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
特別、已宣派，每股普通股零港元(相等於零美元) (二零一九年：0.28港元(相等於0.036美元))(附註)	-	305,072

附註：於二零一九年一月三十一日，董事會宣派以現金方式之特別股息每股普通股0.28港元，並可選擇收取本公司新設及繳足股款之股份(「以股代息股份」)代替現金，並以策略性出售北美洲業務所得之部分款項支付。

於二零一九年三月二十八日，本公司股東已選擇以現金方式或以股代息股份收取特別股息：

	千美元
現金方式支付的特別股息，並已於二零一九年三月三十一日之 綜合資產負債表以應付股息入賬	280,526
以股代息股份支付的特別股息，並已於二零一九年三月三十一日之 本公司權益中入賬	24,546
總額	305,072

以現金方式及以股代息股份之特別股息已於二零一九年四月四日支付。

## 10 持續經營業務的員工成本(包括董事酬金)

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
薪金及花紅	113,962	157,328
員工福利	18,872	24,327
界定供款計劃的退休金成本(附註)	4,078	4,767
僱員購股權及股份獎勵費用	(1,922)	11,589
	134,990	198,011

附註：於二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日，並無被沒收供款可用作減少未來供款。

## 11 董事及高級管理層酬金

### (A) 董事及高級管理層酬金

截至二零二零年三月三十一日止年度每名董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金 千美元	薪金及津貼 千美元	酌情花紅 千美元	其他福利 千美元 (附註ii)	獎勵股份 之收益 千美元 (附註iii)	僱主對退休金 計劃的供款 千美元	合計 千美元
<b>截至二零二零年三月三十一日止年度</b>							
<b>執行董事</b>							
Richard Nixon DARLING(附註iv)	38	4,484	2,070	-	-	-	6,592
<b>非執行董事</b>							
馮國綸	58	-	-	-	-	-	58
Bruce Philip ROCKOWITZ(附註v)	17	2,142	-	113	146	2	2,420
李效良	51	-	-	-	-	-	51
<b>獨立非執行董事</b>							
Paul Edward SELWAY-SWIFT	58	-	-	-	-	-	58
Stephen Harry LONG	71	-	-	-	-	-	71
盛智文	58	-	-	-	-	-	58
王允默	64	-	-	-	-	-	64
Ann Marie SCICHILI	58	-	-	-	-	-	58
	<b>473</b>	<b>6,626</b>	<b>2,070</b>	<b>113</b>	<b>146</b>	<b>2</b>	<b>9,430</b>
<b>截至二零一九年三月三十一日止年度</b>							
<b>執行董事</b>							
Richard Nixon DARLING(附註iv)	16	500	-	-	-	-	516
<b>非執行董事</b>							
馮國綸	57	-	-	-	-	-	57
Bruce Philip ROCKOWITZ(附註v)	38	1,500	1,678	1	3,832	2	7,051
李效良	51	-	-	-	-	-	51
<b>獨立非執行董事</b>							
Paul Edward SELWAY-SWIFT	57	-	-	-	-	-	57
Stephen Harry LONG	70	-	-	-	-	-	70
盛智文	57	-	-	-	-	-	57
王允默	64	-	-	-	-	-	64
Ann Marie SCICHILI	57	-	-	-	-	-	57
	<b>467</b>	<b>2,000</b>	<b>1,678</b>	<b>1</b>	<b>3,832</b>	<b>2</b>	<b>7,980</b>



## 11 董事及高級管理層酬金(續)

### (A) 董事及高級管理層酬金(續)

附註：

- (i) 作為董事(不管是本公司或其附屬公司)，支付或應收的酬金乃按表現及服務而發放。本報告期內，並無就管理本公司或其附屬公司的事務提供其他董事服務而支付或應收的酬金(二零一九年：無)。
- (ii) 其他福利包括保險費、汽車及房屋津貼。
- (iii) 獎勵股份之收益按歸屬日的市價計算。
- (iv) 於二零一八年十月三十日獲委任為執行董事。
- (v) 自二零一八年十月三十日由執行董事調任為非執行董事，及於二零一九年九月十二日退任。
- (vi) 截至二零二零年三月三十一日止年度及二零一九年三月三十一日止年度，各董事概無放棄或同意放棄任何酬金。
- (vii) 於截至二零二零年三月三十一日止年度及二零一九年三月三十一日止年度，本集團概無向董事支付任何酬金作為接受董事之任命，或與本公司或其附屬公司的事務有關連的情況下提供其他董事服務酬金。

### (B) 董事之退休福利

概無董事於截至二零二零年三月三十一日止年度收取或將收取任何退休福利(二零一九年：無)。

### (C) 董事之離職福利

概無董事於截至二零二零年三月三十一日止年度收取或將收取任何離職福利(二零一九年：無)。

### (D) 就提供董事服務向第三方提供代價

於截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司概無就提供董事服務向第三方支付代價(二零一九年：無)。

### (E) 有關向董事、與該等董事之受控制法團及關連實體提供貸款、實際貸款及其他交易之資料

於截至二零二零年三月三十一日止年度，概無向董事、與該等董事之受控制法團及關連實體提供貸款、實際貸款及其他交易安排(二零一九年：無)。

### (F) 董事於交易、安排或合約之重大權益

於二零二零年三月三十一日完結時或截至二零二零年三月三十一日止年度內任何時間，概無有關本集團業務之重大交易、安排或合約而本公司為訂約方及本公司董事於其中擁有重大權益(不論直接或間接)(二零一九年：無)。

**11 董事及高級管理層酬金(續)****(G) 五位最高薪職員**

本集團年內酬金最高的五位職員包括兩名(二零一九年：一名)董事，其酬金已反映於上文呈列的分析。酬金乃按該年度的表現及服務而發放。於本年度應向其餘三名(二零一九年：四名)職員支付的酬金如下：

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
基本薪金、房屋津貼、股份獎勵、其他津貼及實物利益	<b>9,633</b>	11,794
酌情花紅	<b>2,600</b>	5,978
退休金計劃供款	<b>42</b>	46
	<b>12,275</b>	17,818

酬金範圍	職員人數	
	截至二零二零年 三月三十一日 止年度	截至二零一九年 三月三十一日 止年度
15,500,001港元 – 16,000,000港元 (約1,987,001美元 – 2,051,000美元)	-	1
17,500,001港元 – 18,000,000港元 (約2,244,001美元 – 2,308,000美元)	-	1
19,000,001港元 – 19,500,000港元 (約2,436,001美元 – 2,500,000美元)	-	1
28,000,001港元 – 28,500,000港元 (約3,590,001美元 – 3,654,000美元)	<b>1</b>	-
31,000,001港元 – 31,500,000港元 (約3,974,001美元 – 4,038,000美元)	<b>1</b>	-
31,500,001港元 – 32,000,000港元 (約4,038,001美元 – 4,103,000美元)	-	1
36,000,001港元 – 36,500,001港元 (約4,615,001美元 – 4,679,000美元)	<b>1</b>	-

本集團並無向董事或五位最高薪職員中的任何人士支付或應付任何款項，作為加入本集團的獎勵及董事離職補償。

## 11 董事及高級管理層酬金(續)

### (H) 高級管理層酬金

於年度應向高級管理層支付的酬金屬以下範圍：

酬金範圍	職員人數	
	截至二零二零年 三月三十一日 止年度	截至二零一九年 三月三十一日 止年度
500,001港元 – 1,000,000港元 (約64,001美元 – 128,000美元)	1	-
1,500,001港元 – 2,000,000港元 (約192,001美元 – 256,000美元)	-	1
3,000,001港元 – 3,500,000港元 (約385,001美元 – 449,000美元)	1	-
4,500,001港元 – 5,000,000港元 (約577,001美元 – 641,000美元)	2	-
15,500,001港元 – 16,000,000港元 (約1,987,001美元 – 2,051,000美元)	-	1
28,000,001港元 – 28,500,000港元 (約3,590,001美元 – 3,654,000美元)	1	-
31,000,001港元 – 31,500,000港元 (約3,974,001美元 – 4,038,000美元)	1	-
31,500,001港元 – 32,000,000港元 (約4,038,001美元 – 4,103,000美元)	-	1
36,000,001港元 – 36,500,000港元 (約4,615,001美元 – 4,679,000美元)	1	-

附註：其中一名高級管理層於二零一八年十月一日加入本集團。

## 12 無形資產

	其他無形資產								
	商譽 千美元	品牌經營權 千美元	電腦軟件 及系統 開發成本 千美元	授權協議 千美元	與客戶關係 千美元	經銷權 千美元	與授權者關係 千美元	專利、商標 及品牌 千美元	合計 千美元
於二零一九年四月一日									
成本	1,178,188	1,156,142	81,770	52,269	25,668	52,710	86,792	90,722	2,724,261
累積攤銷及減值	(35,000)	(757,000)	(40,117)	(33,961)	(20,349)	(31,886)	(42,114)	(68,783)	(1,029,210)
賬面淨值	1,143,188	399,142	41,653	18,308	5,319	20,824	44,678	21,939	1,695,051
截至二零二零年三月三十一日止年度									
年初賬面淨值	1,143,188	399,142	41,653	18,308	5,319	20,824	44,678	21,939	1,695,051
匯兌調整	(16,553)	(2,827)	(479)	(16)	(13)	(330)	(1,251)	880	(20,589)
收購業務	-	-	-	100	-	-	-	-	100
增加	-	11,702	7,700	-	-	-	-	-	19,402
撇銷無形資產(附註ii、5及30(b))	-	(70,684)	-	(6,236)	-	-	(8,249)	(945)	(86,114)
商譽減值(附註iii)	(285,890)	-	-	-	-	-	-	-	(285,890)
攤銷(附註5及30(b))	-	(77,501)	(10,086)	(5,417)	(724)	(8,373)	(9,843)	(2,854)	(114,798)
年終賬面淨值	840,745	259,832	38,788	6,739	4,582	12,121	25,335	19,020	1,207,162
於二零二零年三月三十一日									
成本	1,161,635	980,880	87,716	15,582	32,121	52,026	68,708	99,917	2,498,585
累積攤銷及減值	(320,890)	(721,048)	(48,928)	(8,843)	(27,539)	(39,905)	(43,373)	(80,897)	(1,291,423)
賬面淨值	840,745	259,832	38,788	6,739	4,582	12,121	25,335	19,020	1,207,162

## 12 無形資產(續)

	其他無形資產								
	商譽 千美元	品牌經營權 千美元	電腦軟件 及系統 開發成本 千美元	授權協議 千美元	與客戶關係 千美元	經銷權 千美元	與授權者關係 千美元	專利、商標 及品牌 千美元	合計 千美元
於二零一八年四月一日									
成本	2,947,196	1,888,082	105,659	80,557	179,445	92,409	158,721	127,725	5,579,794
累積攤銷及減值	(1,049,744)	(1,156,581)	(44,937)	(40,794)	(139,223)	(48,516)	(94,638)	(83,244)	(2,657,677)
<b>賬面淨值</b>	<b>1,897,452</b>	<b>731,501</b>	<b>60,722</b>	<b>39,763</b>	<b>40,222</b>	<b>43,893</b>	<b>64,083</b>	<b>44,481</b>	<b>2,922,117</b>
截至二零一九年三月三十一日止年度									
年初賬面淨值	1,897,452	731,501	60,722	39,763	40,222	43,893	64,083	44,481	2,922,117
匯兌調整	(29,161)	(1,028)	(688)	(5)	(59)	(151)	(2,674)	(318)	(34,084)
收購業務	9,450	-	-	400	500	-	-	-	10,350
應付收購代價及淨資產價值調整(附註i)	5,275	-	-	-	80	-	(1,406)	-	3,949
增加	-	157,980	1,032	-	-	-	-	-	159,012
出售業務(附註30(c))	(714,578)	(325,417)	(580)	(15,422)	(24,870)	(2,840)	(4,963)	(7,105)	(1,095,775)
撤銷無形資產(附註ii、5及30(b))	-	-	-	(641)	(4,366)	(9,445)	(4,222)	(295)	(18,969)
商譽減值(附註iii)	(25,250)	-	-	-	-	-	-	-	(25,250)
攤銷(附註5及30(b))	-	(163,894)	(18,833)	(5,787)	(6,188)	(10,633)	(6,140)	(14,824)	(226,299)
<b>年終賬面淨值</b>	<b>1,143,188</b>	<b>399,142</b>	<b>41,653</b>	<b>18,308</b>	<b>5,319</b>	<b>20,824</b>	<b>44,678</b>	<b>21,939</b>	<b>1,695,051</b>
於二零一九年三月三十一日									
成本	1,178,188	1,156,142	81,770	52,269	25,668	52,710	86,792	90,722	2,724,261
累積攤銷及減值	(35,000)	(757,000)	(40,117)	(33,961)	(20,349)	(31,886)	(42,114)	(68,783)	(1,029,210)
<b>賬面淨值</b>	<b>1,143,188</b>	<b>399,142</b>	<b>41,653</b>	<b>18,308</b>	<b>5,319</b>	<b>20,824</b>	<b>44,678</b>	<b>21,939</b>	<b>1,695,051</b>

## 12 無形資產(續)

附註：

i 此乃對與上一年度的若干業務收購有關的應付收購代價及淨資產價值作出的調整，有關價值於上一年度乃按當時的暫估價值確認。在交易後十二個月計量期間，本集團將暫估價值的調整當作業務合併於收購日期完成確認。除對上文所述的商譽及業務合併產生的其他無形資產作出的調整外，其他相關資產／負債淨調整約為零美元(二零一九年：3,949,000美元)。

ii 撤銷無形資產

本集團就若干表現不佳的業務撤銷無形資產，而本集團決定於本年度終止經營該等大部份業務(附註1)。

iii 商譽減值測試

商譽分配至本集團按營運分部確認的現金產生單位(「現金產生單位」)。

商譽分配的營運分部摘要列報如下。

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
北美洲	512,628	624,734
歐洲	105,738	292,728
品牌管理	222,379	225,726
	<b>840,745</b>	<b>1,143,188</b>

根據香港會計準則第36號「資產減值」，本集團已就分配至本集團各現金產生單位的商譽完成年度減值測試，方法為於報告期末比較各自可回收金額及賬面金額。現金產生單位的可回收金額按使用價值計算釐定。該計算方式使用現金流量預測，並依據經管理層批核的一年期財政預算及涵蓋五年期的未來預測。

由於受新型冠狀病毒肺炎疫情影響的外部市場狀況，營業額預期將於截至二零二一年三月三十一日止年度下降，並於截至二零二二年三月三十一日止年度恢復增長。截至二零二一年三月三十一日止年度至截至二零二五年三月三十一日止年度各現金產生單位之營業額年均增長率如下：

	截至二零二一年 三月三十一日 止年度之 營業額增長	截至二零二二年 三月三十一日 止年度之 營業額增長	截至二零二三年 三月三十一日至 二零二五年 三月三十一日 止各年度之 營業額增長
北美洲	-18%	28%	7%
歐洲	-38%	56%	3%
品牌管理	-25%	0%	7%

所採用的貼現率約為13%(二零一九年：12%)，反映市場對貨幣的時間價值及有關現金產生單位固有風險的評估。

經計及外部市場情況及本年度之業務表現，管理層於截至二零二零年三月三十一日止年度就北美洲及歐洲相關商譽確認減值費用286百萬美元。

## 12 無形資產(續)

### 附註:(續)

#### iii 商譽減值測試(續)

於截至二零一九年三月三十一日止年度，就出售業務確認減值費用25百萬美元，並計入已終止經營業務的業績(附註30(b))。

管理層須作出判斷以釐定該等主要假設。而該等假設向下偏差將對現金流量預測產生負面影響，並可能導致商譽進一步減值。

倘新型冠狀病毒肺炎疫情對本集團業務表現的影響時間較預期更長，以致本集團的營業額於截至二零二三年三月三十一日止年度方可恢復正常，本集團將需進一步就北美洲及歐洲確認減值費用83百萬美元及25百萬美元。

倘計算所用的截至二零二三年三月三十一日至二零二五年三月三十一日止年度各年的預測營業額增長率下調1%，本集團將需進一步就北美洲及歐洲確認減值費用67百萬美元及22百萬美元。

倘計算所用的貼現率上調1%，本集團將需要進一步就北美洲、歐洲及品牌管理確認減值費用25百萬美元、4百萬美元及3百萬美元。

除上文所述外，管理層相信其他主要假設的任何可合理預測變動不會導致商譽的賬面值超過可回收金額。

電腦軟件及系統開發成本及其他無形資產攤銷已於採購及行政開支項下列作開支處理。

品牌經營權攤銷已於銷售成本項下列作開支處理。

## 13 物業、廠房及設備

	租賃物業裝修 千美元	傢俬、 固定裝置 及設備 千美元	廠房及 機器設備 千美元	汽車 千美元	合計 千美元
於二零一八年四月一日					
成本	221,834	142,867	23,532	4,103	392,336
累積折舊	(71,331)	(102,275)	(13,714)	(906)	(188,226)
賬面淨值	150,503	40,592	9,818	3,197	204,110
截至二零一九年三月三十一日止年度					
年初賬面淨值	150,503	40,592	9,818	3,197	204,110
匯兌調整	(330)	(638)	(51)	(14)	(1,033)
收購業務	-	151	-	-	151
增加	6,642	63,046	1,593	-	71,281
出售	(2,239)	(10,491)	(119)	-	(12,849)
出售業務(附註30(c))	(59,702)	(29,946)	(270)	-	(89,918)
折舊(附註5及30(b))	(15,474)	(12,903)	(3,214)	(86)	(31,677)
撇銷(附註5)	(16,879)	(1,776)	(5,471)	(3,022)	(27,148)
年終賬面淨值	62,521	48,035	2,286	75	112,917
於二零一九年三月三十一日					
成本	123,747	147,282	13,343	469	284,841
累積折舊	(61,226)	(99,247)	(11,057)	(394)	(171,924)
賬面淨值	62,521	48,035	2,286	75	112,917
截至二零二零年三月三十一日止年度					
年初賬面淨值	62,521	48,035	2,286	75	112,917
匯兌調整	(603)	(199)	(6)	4	(804)
增加	5,407	2,343	1,206	23	8,979
出售	(166)	(11,355)	-	(24)	(11,545)
折舊(附註5及30(b))	(10,822)	(13,703)	(275)	(50)	(24,850)
撇銷(附註5及30(b))	(8,381)	(1,039)	-	-	(9,420)
年終賬面淨值	47,956	24,082	3,211	28	75,277
於二零二零年三月三十一日					
成本	112,019	132,361	13,203	361	257,944
累積折舊	(64,063)	(108,279)	(9,992)	(333)	(182,667)
賬面淨值	47,956	24,082	3,211	28	75,277

折舊已於採購及行政開支項下列作開支處理。



## 14 使用權資產

### (I) 於綜合資產負債表確認之金額

綜合資產負債表顯示以下與租賃相關的金額：

	樓宇 千美元	機器及設備 千美元	總數 千美元
於二零一九年三月三十一日	-	-	-
會計政策變動(附註2.1(b)(iv))	268,510	24,257	292,767
於二零一九年四月一日	268,510	24,257	292,767
增加	55,433	-	55,433
出售	(27,744)	-	(27,744)
折舊(附註5及30(b))	(47,943)	(11,670)	(59,613)
減值(附註5)	(20,000)	-	(20,000)
匯兌調整	(792)	-	(792)
年終賬面淨值	227,464	12,587	240,051
於二零二零年三月三十一日			
成本	289,417	24,257	313,674
累計折舊及減值	(61,953)	(11,670)	(73,623)
賬面淨值	227,464	12,587	240,051

### (II) 於綜合損益表確認之金額

綜合損益表顯示以下持續經營業務及已終止經營業務與租賃相關的金額：

	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
使用權資產之折舊費用		
樓宇	47,943	-
機器及設備	11,670	-
	5及 30(b)	
	59,613	-

**14 使用權資產(續)****(ii) 於綜合損益表確認之金額(續)**

綜合損益表顯示以下持續經營業務及已終止經營業務與租賃相關的金額：(續)

	附註	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
使用權資產減值—樓宇	5	<b>20,000</b>	-
非現金利息支出		<b>14,165</b>	-
短期租賃相關的費用(包括在採購及行政開支)	5	<b>3,723</b>	-
不包括在租賃負債中的可變租賃付款相關的費用 (包括在採購及行政開支)		<b>37</b>	-

於二零二零財政年度的租賃現金流出總額為75,611,000美元。

**(III) 本集團之租賃活動及其入賬方法**

集團租用若干辦公室、倉庫、零售商店以及機器及設備。租賃一般為期1至13年，惟可能包含下文(v)所述之延期權。

租賃條款個別磋商，條款與條件各有不同。租賃協議除承租人持有的租賃設備資產中的抵押權益外並無施加任何契諾。惟租賃資產不可用作借款之抵押品。

**(IV) 可變租賃付款**

部分物業租賃設有與一間店舖的銷售額相關聯的可變租賃付款。就單間店舖而言，其可變付款條件為銷售額之6%。使用可變付款條件有多種原因，當中包括盡可能降低新開店舖的固定成本基礎。須視乎銷售額而定的可變租賃付款於觸發該等付款的條件發生的期間確認為損益。

若本集團所有訂有可變租賃合約的店舖銷售額上升10%，租賃付款總額將增加約14,000美元。

**(V) 延期及終止權**

本集團中的多項物業及設備租賃均包含延期及終止權，以在管理本集團業務所用資產方面發揮最大營運靈活性。所持大部分延期及終止權只可由本集團行使，相關出租人不可行使。

## 15 合營公司

	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
年初	62,777	63,828
股息	(784)	-
應佔合營公司虧損	(6,136)	(1,051)
合營公司權益總額	55,857	62,777

並無與本集團於合營公司權益有關之或然負債。

有關合營公司的詳情載於附註39。

### 個別不重大的合營公司的摘要財務資料

	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
本集團應佔除稅後虧損及全面總開支	(6,136)	(1,051)

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
合營公司權益的賬面值	55,857	62,777

個別合營公司對本集團並不重大。

**16 按公平值透過其他全面收入列賬的金融資產**

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
按公平值透過其他全面收入列賬的金融資產	-	1,000

於二零一九年三月三十一日，該項投資指於一家在美國註冊成立及營運的非上市公司之7.5%股權，該公司從事女性服飾、配飾、鞋履及珠寶業務。

該項投資以美元計值。

**17 存貨**

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
原材料	<b>2,655</b>	878
製成品	<b>192,257</b>	230,635
	<b>194,912</b>	231,513

截至二零二零年三月三十一日止年度確認為開支並計入銷售成本的存貨成本為626,756,000美元(二零一九年(經重列)：742,496,000美元)，包括存貨撥備撥回3,511,000美元(二零一九年：存貨撥備8,688,000美元)。

於二零二零年三月三十一日，已就存貨計提總撥備25,384,000美元(二零一九年三月三十一日：28,895,000美元)。

## 18 有關連公司欠款／(欠負)

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
下列公司欠款：		
有關連公司(附註(a))	11,010	10,398
減：減值撥備(附註5)	(10,958)	-
	52	10,398
欠負下列公司：		
有關連公司(附註(b))	(566,648)	(706,937)

### 附註：

(a) 有關連公司欠款為無抵押、免息及須應要求償還或須於十二個月內償還。此等數額的公平值與賬面值相若。

(b) 於二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日，大部分欠負有關連公司款項按發票日期的賬齡為一百八十一至三百六十日。此等數額的公平值與賬面值相若。

## 19 衍生金融工具

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
外匯遠期合約(附註36)	971	1,687
認沽期權(附註36)	400	400
	1,371	2,087

於二零二零年三月三十一日，未償還外匯遠期合約之設定本金額為43,120,000美元(二零一九年三月三十一日：78,677,000美元)。

認沽期權指本集團可選擇出售於一間附屬公司的權益予非控制性權益。

## 20 貿易及其他應收賬款

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
<b>非流動資產</b>		
其他應收賬款	<b>3,500</b>	8,000
按金	<b>866</b>	1,544
	<b>4,366</b>	9,544
減：其他應收賬款減值撥備	-	(4,500)
其他應收賬款及按金－淨值	<b>4,366</b>	5,044
<b>流動資產</b>		
應收貿易賬款	<b>252,564</b>	248,348
減：應收貿易賬款減值撥備	<b>(20,955)</b>	(15,321)
應收貿易賬款－淨值	<b>231,609</b>	233,027
其他應收賬款、預付款項及按金	<b>87,675</b>	318,120
減：其他應收賬款減值撥備(附註(i))	<b>(14,626)</b>	-
其他應收賬款、預付款項及按金－淨值	<b>73,049</b>	318,120
	<b>304,658</b>	551,147

## 附註：

(i) 於二零二零年三月三十一日，該結餘包括14,626,000美元，管理層認為可回收性風險很高。因此，已確認此等其他應收賬款全額減值撥備。

本集團的貿易及其他應收賬款公平值均與其賬面值大致相同。

本集團的大部分業務以掛賬方式進行，通常受信用保險保障。餘下金額大多數受客戶的備用信用狀、銀行擔保及預付款項所保障。按發票日期呈列的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
即期至九十日	<b>181,180</b>	183,285
九十一日至一百八十日	<b>20,827</b>	24,925
一百八十一日至三百六十日	<b>22,362</b>	17,084
超過三百六十日	<b>7,240</b>	7,733
	<b>231,609</b>	233,027

## 20 貿易及其他應收賬款(續)

由於大部份結餘以信用保險作為保障，故應收貿易賬款並無重大集中的信貸風險。

本集團的應收貿易賬款減值撥備的變動如下：

	千美元	千美元
於二零一九年／二零一八年四月一日	<b>15,321</b>	11,599
應收賬款減值撥備(附註5)	<b>10,324</b>	10,990
年度列為未能收回的應收賬款撇銷	<b>(2,315)</b>	(5,461)
未用金額轉回(附註5)	<b>(2,576)</b>	(1,351)
匯兌調整	<b>201</b>	(456)
於二零二零年／二零一九年三月三十一日	<b>20,955</b>	15,321

對已減值應收賬款撥備的設立和撥回已包括在綜合損益表中「銷售及分銷開支」內(附註5)。在準備賬戶中扣除的數額一般會在預期無法收回額外現金時撇銷。

除上文所披露外，貿易及其他應收賬款內的其他類別沒有包含已減值資產。

於報告日期，信貸風險的最高風險承擔為上述各類應收賬款的公平值。

本集團的貿易及其他應收賬款的賬面值以下列貨幣為單位：

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
美元	<b>117,373</b>	332,675
歐元	<b>144,400</b>	123,363
英鎊	<b>14,782</b>	42,377
人民幣	<b>16,201</b>	23,528
港元	<b>1,205</b>	19,439
加幣	<b>5,429</b>	4
其他	<b>5,268</b>	9,761
	<b>304,658</b>	551,147

**21 現金及銀行結存**

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
現金及現金等值結存	<b>83,880</b>	381,943
受限制現金(附註)	<b>13,724</b>	-
	<b>97,604</b>	381,943
銀行透支—無抵押(附註23)	-	(2,930)

銀行結存於結算日的實際年利率為0.04%(二零一九年三月三十一日：0.1%)。

附註：於二零二零年三月三十一日，13,724,000美元為受限制現金，存放於銀行作為北美洲業務營運的儲備。

**22 貿易及其他應付賬款**

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	<b>378,995</b>	183,763
應付品牌經營權(附註26)	<b>41,007</b>	10,028
應付費用及雜項應付賬款	<b>69,661</b>	248,806
	<b>110,668</b>	258,834
	<b>489,663</b>	442,597

應付貿易賬款包括本集團與一間有關連公司之採購代理協議產生之若干應付賬款，已於年內根據於二零二零年三月三十一日金額為127,062,000美元(二零一九年：無)的有關連公司之無追索權保理安排及金額為121,413,000美元(二零一九年：無)的貿易墊付款項安排轉讓予獨立第三方。

本集團的貿易及其他應付賬款的公平值均與其賬面值大致相同。

於二零二零年三月三十一日，按發票日期呈列的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
即期至九十日	<b>107,038</b>	126,700
九十一日至一百八十日	<b>74,962</b>	26,727
一百八十一日至三百六十日	<b>53,388</b>	21,133
超過三百六十日	<b>143,607</b>	9,203
	<b>378,995</b>	183,763



## 23 銀行貸款

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
<b>流動</b>		
銀行貸款—無抵押(附註)	<b>249,055</b>	470,000
銀行透支—無抵押(附註21)	-	2,930
<b>銀行貸款總額</b>	<b>249,055</b>	<b>472,930</b>

附註：誠如附註2.1(a)所述，174百萬美元銀行貸款之貸方同意不會因二零二零年三月三十一日起出現違約事件而行使其於貸款協議項下的權利及補救措施。

銀行貸款的到期日如下：

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
少於一年	<b>249,055</b>	470,000

本集團的貸款賬面值與其公平值相若，銀行貸款則按浮動利率計息。

於結算日的實際利率如下：

	二零二零年三月三十一日 美元	二零一九年三月三十一日 美元	歐元
銀行貸款	<b>3.09%</b>	4.4%	-
銀行透支	-	-	1.5%

本集團所有貸款的合約重新定價日期均為3個月或以下。

貸款的賬面金額以下列貨幣為單位：

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
美元	<b>249,055</b>	470,000
歐元	-	2,930
	<b>249,055</b>	<b>472,930</b>

## 24 股本及儲備

### (A) 股本

	普通股股份數目	相等於 港元	相等於 美元
<b>法定股本</b>			
於二零一八年四月一日，普通股每股面值0.0125港元	12,000,000,000	150,000,000	19,230,769
於二零一九年三月一日增加普通股，每股面值0.0125港元 (附註i)	28,000,000,000	350,000,000	44,871,794
於二零一九年三月三十一日，普通股每股面值0.0125港元 (附註i)	40,000,000,000	500,000,000	64,102,563
於二零一九年四月一日，普通股每股面值0.0125港元	40,000,000,000	500,000,000	64,102,563
於二零一九年四月九日，股份合併(附註i)	(36,000,000,000)	-	-
<b>於二零二零年三月三十一日，普通股每股面值0.125港元 (附註i)</b>	<b>4,000,000,000</b>	<b>500,000,000</b>	<b>64,102,563</b>
<b>已發行及已繳足股本</b>			
於二零一八年四月一日，普通股每股面值0.0125港元	8,552,922,729	106,911,534	13,706,606
於二零一九年三月三十一日，普通股每股面值0.0125港元 (附註37(a))	8,552,922,729	106,911,534	13,706,606
於二零一九年四月一日，普通股每股面值0.0125港元	8,552,922,729	106,911,534	13,706,606
於二零一九年四月四日，發行以股代息股份(附註ii)	1,733,620,293	21,670,254	2,764,037
於二零一九年四月九日，股份合併(附註i)	(9,257,888,720)	-	-
<b>於二零二零年三月三十一日，普通股每股面值0.125港元 (附註ii及37(a))</b>	<b>1,028,654,302</b>	<b>128,581,788</b>	<b>16,470,643</b>

#### 附註：

- (i) 根據於二零一九年三月一日舉行之股東特別大會上獲股東通過之普通決議案，透過增設28,000,000,000股股份，本公司之法定股本已由150,000,000港元(分為12,000,000,000股股份)增加至500,000,000港元(分為40,000,000,000股股份)，自二零一九年三月一日起生效。此外，自二零一九年四月九日起，每十股每股面值0.0125港元之已發行及未發行股份已合併為一股每股面值0.125港元之普通股。
- (ii) 根據以股代息計劃，股東於二零一九年三月二十八日選擇以已繳足新股份代替現金之方式收取特別股息合共1,733,620,293股以股代息股份，而該等以股代息股份已於二零一九年四月四日予以配發及發行。
- (iii) 於以股代息股份發行當日，即二零一九年四月四日，股份收市價為每股0.102港元。

## 24 股本及儲備(續)

### (B) 資本儲備

於二零一四年六月二十三日，本公司及本集團現時旗下其他公司自利豐有限公司及其附屬公司分拆完成重組，從事設計及開發品牌服裝及相關產品並主要將產品售予來自美洲、歐洲及亞洲等地的零售商的業務。

根據本集團重組，本集團的資本儲備相當於股本注資總額與本公司交易已發行股份面值間的差額。

## 25 購股權及股份獎勵計劃

### (A) 購股權

本公司根據二零一四年購股權計劃已授出之購股權及於二零二零年三月三十一日尚未行使之購股權詳情如下：

授出日期	行使價 <sup>1</sup> 港元	行使期	購股權數目			
			於1/4/2019	就發行以股代 息股份及股份 合併的調整 <sup>2</sup>	被沒收/ 已失效	於31/3/2020
4/11/2014	14.97	1/1/2017 - 31/12/2019	2,052,632	(1,819,580)	(233,052)	-
4/11/2014	14.97	1/1/2019 - 31/12/2021	17,736,842	(15,723,039)	-	2,013,803 <sup>3</sup>
4/11/2014	14.97	1/1/2020 - 31/12/2022	31,670,839	(28,074,997)	(310,736)	3,285,106 <sup>3</sup>
4/11/2014	14.97	1/1/2021 - 31/12/2023	29,618,208	(26,255,418)	(155,368)	3,207,422 <sup>3</sup>
4/11/2014	14.97	1/1/2022 - 3/11/2024	2,736,842	(2,426,107)	(155,367)	155,368
28/5/2015	15.68	1/1/2019 - 31/12/2021	7,311,321	(6,481,209)	-	830,112
28/5/2015	15.68	1/1/2020 - 31/12/2022	7,311,321	(6,481,209)	-	830,112
合計			98,438,005	(87,261,559)	(854,523)	10,321,923

#### 附註：

- (1) 由於根據以股代息計劃發行及配發以股代息股份與進行股份合併，行使價已分別由1.70港元調整為14.97港元及由1.78港元調整為15.68港元。
- (2) 由於在二零一九年四月四日根據以股代息計劃發行以股代息股份，並於二零一九年四月九日進行股份合併，故二零一四年購股權計劃項下授出的尚未行使購股權數目已根據二零一四年購股權計劃之條款及條件作出調整。
- (3) 授予若干前僱員的行使期為二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日的1,392,333份購股權、行使期為二零二零年一月一日至二零二二年十二月三十一日的1,392,333份購股權及行使期為二零二一年一月一日至二零二三年十二月三十一日的2,974,371份購股權已於二零二零年四月一日失效。

## 25 購股權及股份獎勵計劃(續)

### (A) 購股權(續)

於報告期內，概無二零一四年購股權計劃項下之購股權獲授出、行使或註銷。

於二零一六年八月十一日，董事會決議終止二零一四年購股權計劃之運作。因此，本公司不能根據二零一四年購股權計劃進一步作出購股權要約或授出購股權，惟二零一四年購股權計劃之條款仍然生效，以約束於二零一六年八月十一日前已授出之所有購股權之行使。

年內，本公司並無按二零一四年購股權計劃配發及發行股份。於二零二零年三月三十一日，6,959,133份購股權仍可予行使及3,362,790份購股權尚未歸屬(經計及被沒收/已失效之購股權)。

於採納日期(即二零一九年九月十二日)起至二零二零年三月三十一日止期間，二零一九年購股權計劃項下概無授出任何購股權。

### (B) 股份獎勵計劃

本公司分別於二零一四年九月十六日及二零一六年九月十五日採納兩個股份獎勵計劃，以鼓勵及挽留合資格人士作出貢獻，促進本集團的長遠增長及溢利。本公司已就管理二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃委任兩名獨立第三方擔任受託人。

本公司根據獎勵計劃已授出之股份獎勵及於二零二零年三月三十一日尚未行使之股份獎勵詳情如下：

#### (i) 二零一四年獎勵計劃

授出日期	歸屬期間	股份數目			
		於1/4/2019	股份合併的調整 <sup>1</sup>	歸屬	於31/3/2020
11/5/2015	31/12/2019-31/12/2020	27,013,607	(24,312,247)	(1,908,040)	793,320 <sup>2</sup>

#### (ii) 二零一六年獎勵計劃

授出日期	歸屬日期	股份數目			
		於1/4/2019	股份合併的調整 <sup>1</sup>	歸屬	於31/3/2020
29/8/2018	31/3/2020	2,871,318	(2,584,187)	(287,131)	-

## 25 購股權及股份獎勵計劃(續)

### (B) 股份獎勵計劃(續)

附註：

(1) 由於二零一九年四月九日進行股份合併，故二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃項下已授出但仍未歸屬之尚未行使股份獎勵數目已根據二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃之條款及條件作出調整。

(2) 124,749股股份獎勵已於二零二零年四月一日被沒收。

於報告期內，二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃均無向合資格人士授出任何股份獎勵，亦無任何被沒收的股份獎勵。

於二零二零年三月三十一日，受託人持有本公司的3,847,394股尚未歸屬予承授人的股份獎勵(二零一九年三月三十一日：60,425,665股股份獎勵)。於3,847,394股股份獎勵中，41,554股股份及3,012,520股股份可分別用於償付根據二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃將予授出的股份獎勵。

## 26 長期負債

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
<b>應付收購代價</b>		
應付收購代價(附註(a))	7,461	51,456
減：應付收購代價的流動部分	(6,323)	(30,355)
	1,138	21,101
<b>租賃負債</b>		
租賃負債	304,249	-
減：租賃負債的流動部分	(59,945)	-
	244,304	-
<b>其他長期負債</b>		
應付品牌經營權及其他應付賬款	286,427	345,051
簽出認沽期權負債(附註(b))	48,458	70,625
其他非流動負債(非財務負債)	-	31,830
	334,885	447,506
減：應付品牌經營權的流動部分(附註22)	(41,007)	(10,028)
	293,878	437,478

## 26 長期負債(續)

附註：

(a) 應付收購代價為無抵押及免息。

於二零二零年三月三十一日，應付收購代價為7,461,000美元(二零一九年三月三十一日：51,456,000美元)，當中分別有零美元(二零一九年三月三十一日：394,000美元)為應付之初步收購代價，5,843,000美元(二零一九年三月三十一日：34,002,000美元)主要為按「業績達到既定盈利標準」而須支付的收購代價及1,618,000美元(二零一九年三月三十一日：17,060,000美元)為按「業績超出既定盈利標準」而須支付的收購代價。若有關收購業務於既定期間內達到其基礎盈利目標，按「業績達到既定盈利標準」之或然代價須根據既定的方法予以支付。若有關收購業務於既定期間內達到若干以基礎盈利計算之增長目標，則按「業績超出既定盈利標準」之或然代價須予以支付。

若干收購項目按「業績達到既定盈利標準」及「業績超出既定盈利標準」而須支付的收購代價已於年度重估。有關詳情載於附註5。

(b) 本集團一間全資附屬公司與CAA LLC及Project 33, LLC(「Project 33」)訂立合夥協議(自二零一六年七月一日生效)，以成立CAA-GBG。

自合夥協議生效後，本集團(持有CAA-GBG的72.7%實際權益)及持有CAA-GBG的7.2%實際權益的Project 33訂立認沽／認購期權協議(「Project 33認沽／認購期權」)，據此，自二零二一年七月一日後任何時間，Project 33將有權要求本集團購買其於CAA-GBG之7.2%權益，而本集團將有權向Project 33購買其於CAA-GBG之7.2%權益。期權行使價將按Project 33於CAA-GBG之相關權益之公平市值釐定，最高為35,000,000美元。

CAA LLC持有CAA-GBG 20%實際權益，獲授予認沽期權(「CAA LLC認沽期權」)，使CAA LLC有權要求本集團收購不多於實際上15% CAA-GBG之股權，此認沽期權可於二零二三年七月一日後任何時間行使。認沽期權行使價將按CAA-GBG轉移之權益之公平市值釐定，最高為90,000,000美元。

Project 33認沽／認購期權及CAA LLC認沽期權的或須支付之財務負債初步按公平值計入其他長期負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

認沽期權負債已按於二零二零年三月三十一日CAA-GBG預期表現之變動的公平值重新計量及產生之收益22,167,000美元(二零一九年：4,000,000美元)已於截至二零二零年三月三十一日止年度之綜合損益表中確認。

## 26 長期負債(續)

財務負債的到期日如下：

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
一年內	<b>107,275</b>	40,383
一至兩年	<b>119,687</b>	88,609
兩至五年	<b>241,822</b>	209,765
超過五年	<b>177,811</b>	128,375
	<b>646,595</b>	467,132

財務負債(非流動部分)的公平值如下：

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
應付收購代價	<b>1,138</b>	21,101
應付品牌經營權及其他應付賬款	<b>245,420</b>	335,023
租賃負債	<b>244,304</b>	-
簽出認沽期權負債	<b>48,458</b>	70,625
	<b>539,320</b>	426,749

財務負債的賬面金額以下列貨幣為單位：

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
美元	<b>622,329</b>	436,127
英鎊	<b>17,582</b>	20,412
歐元	<b>4,991</b>	9,501
其他	<b>1,693</b>	1,092
	<b>646,595</b>	467,132

## 27 應付股東貸款

於二零一九年四月及五月，本集團與股東(即馮國綸博士及一項為馮國經博士家族成員利益透過馮氏控股(1937)有限公司而設立的信託)訂立貸款本金總額為292,169,000美元的貸款協議，該貸款以美元計值、無抵押、不計利息及須於貸款日期起計四年內償還。貸款公平值與於初步確認時收取的所得款項之間的差額達27,478,000美元，已於權益內確認為股東投入資本。

於截至二零二零年三月三十一日止年度之綜合損益表確認的股東貸款的名義利息開支為6,213,000美元。

## 28 遞延稅項

遞延稅項淨(資產)/負債的變動如下：

	千美元	千美元
於二零一九年/二零一八年三月三十一日	<b>(208,226)</b>	(222,757)
採納香港財務報告準則第16號之影響(附註2.1(b)(iv))	<b>(1,273)</b>	-
於二零一九年/二零一八年四月一日，經重列	<b>(209,499)</b>	(222,757)
在綜合損益表(計入)/扣除(附註7)	<b>(12,928)</b>	13,234
應付收購代價及淨資產價值調整	-	(281)
出售業務(附註30(c))	-	650
匯兌調整	<b>815</b>	928
於二零二零年/二零一九年三月三十一日	<b>(221,612)</b>	(208,226)

遞延稅項資產乃因應相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現而就所結轉的稅損作確認。已確認稅損的限期分別約為7,415,000美元為於二零二一年至二零二零年間，65,920,000美元為於二零三一年至二零三五年間，3,372,000美元為於二零三六年至二零四零年間，而97,804,000美元沒有限期。如果COVID-19疫情對本集團業務的影響可能更長遠，以致本集團的營業額僅在截至二零二三年三月三十一日止年度恢復增長，則本集團將確認額外撇銷早前確認的稅損約9,000,000美元。

本集團有未確認稅損514,262,000美元(二零一九年三月三十一日：205,904,000美元)可結轉以抵銷未來應課稅收入，其中341,042,000美元將於二零二零年至二零四零年間屆滿(二零一九年三月三十一日：94,653,000美元將於二零一九年至二零三九年間屆滿)及其他未確認稅損則無限期。由於在可見將來動用該等稅損的可能性不大，因此並無就該等虧損確認遞延稅項資產。



綜合財務報表附註(續)

**28 遞延稅項(續)**

年度遞延稅項資產及負債(並無計入在同一徵稅區內抵銷結餘)的變動如下：

遞延稅項資產	撥備		減速稅項折舊		稅損		業務合併產生之無形資產		其他		總計	
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零一九年/二零一八年												
三月三十一日	<b>27,306</b>	70,023	<b>8,470</b>	4,170	<b>174,772</b>	97,900	-	48,039	<b>17,110</b>	2,625	<b>227,658</b>	222,757
採納香港財務報告準則第16號之影響	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>1,273</b>	-	<b>1,273</b>	-
於二零一九年/二零一八年												
四月一日，經重列	<b>27,306</b>	70,023	<b>8,470</b>	4,170	<b>174,772</b>	97,900	-	48,039	<b>18,383</b>	2,625	<b>228,931</b>	222,757
在綜合損益表(扣除)/計入	<b>(4,501)</b>	(43,296)	<b>7,637</b>	4,061	<b>18,522</b>	78,535	-	(68,025)	<b>7,561</b>	15,491	<b>29,219</b>	(13,234)
在綜合損益表扣除撇銷早前												
確認的稅損	-	-	-	-	<b>(18,668)</b>	-	-	-	-	-	<b>(18,668)</b>	-
應付收購代價及淨資產價值調整	-	-	-	-	-	-	-	281	-	-	-	281
出售業務(附註30(c))	-	-	-	-	-	(650)	-	-	-	-	-	(650)
重新分類至遞延稅項負債/自遞延稅項負債重新分類	-	-	-	-	-	-	-	19,432	-	-	-	19,432
匯兌調整	<b>(183)</b>	579	<b>(575)</b>	239	<b>(115)</b>	(1,013)	-	273	<b>(24)</b>	(1,006)	<b>(897)</b>	(928)
於二零二零年/二零一九年												
三月三十一日	<b>22,622</b>	27,306	<b>15,532</b>	8,470	<b>174,511</b>	174,772	-	-	<b>25,920</b>	17,110	<b>238,585</b>	227,658
遞延稅項負債												
於二零一九年/二零一八年四月一日					<b>19,432</b>	-			<b>19,432</b>			-
在綜合損益表計入					<b>(2,377)</b>	-			<b>(2,377)</b>			-
自遞延稅項資產重新分類/重新分類												
至遞延稅項資產					-	19,432			-			19,432
匯兌調整					<b>(82)</b>	-			<b>(82)</b>			-
於二零二零年/二零一九年三月三十一日					<b>16,973</b>	19,432			<b>16,973</b>			19,432

i 此乃對與上一年度的若干業務收購有關的應付收購代價及淨資產價值作出的調整，有關價值於上一年度乃按當時的暫估價值確認。在交易後十二個月計量期間，本集團將暫估價值的調整當作業務合併於收購日期完成確認。

**28 遞延稅項(續)**

在抵銷各同一徵稅區內的結餘後，於綜合資產負債表內披露的結餘載列如下：

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
遞延稅項資產	<b>228,131</b>	216,819
遞延稅項負債	<b>(6,519)</b>	(8,593)
	<b>221,612</b>	208,226
在綜合資產負債表列賬的金額包括：		
將於超過12個月後收回的遞延稅項資產	<b>228,131</b>	216,819
將於超過12個月後支銷的遞延稅項負債	<b>6,519</b>	8,593

## 29 綜合現金流量表附註

### (A) 除稅前虧損與營運產生之現金流入淨額調整賬

	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
除稅前虧損		
持續經營業務	<b>(449,603)</b>	(196,755)
已終止經營業務	<b>(146,484)</b>	(263,979)
已終止經營業務之出售業務收益	-	85,562
除稅前虧損(包括已終止經營業務)	<b>(596,087)</b>	(375,172)
利息收入	<b>(331)</b>	(1,571)
利息支出	<b>82,266</b>	89,481
物業、廠房及設備折舊	<b>24,850</b>	31,677
使用權資產折舊	<b>59,613</b>	-
電腦軟件及系統開發成本攤銷	<b>10,086</b>	18,833
品牌經營權攤銷	<b>77,501</b>	163,894
其他無形資產攤銷	<b>27,211</b>	43,572
出售物業、廠房及設備虧損	<b>395</b>	7,772
撇銷無形資產	<b>86,114</b>	18,969
撇銷物業、廠房及設備	<b>9,420</b>	27,148
商譽減值	<b>285,890</b>	25,250
使用權資產減值	<b>20,000</b>	-
有關連公司欠款減值撥備	<b>10,958</b>	-
其他應收賬款減值撥備	<b>15,626</b>	4,500
應佔聯營公司及合營公司虧損	<b>6,136</b>	1,051
僱員購股權及股份獎勵費用	<b>(1,922)</b>	11,589
外匯遠期合約虧損/(收益)	<b>716</b>	(4,903)
向非控制性權益簽出認沽期權之贖回價值變動	<b>(22,167)</b>	(4,000)
除稅前出售業務收益	-	(85,562)
消除品牌經營權負債收益	<b>(21,805)</b>	-
應付或然代價重估收益	<b>(13,205)</b>	(37,645)
營運資金變動前之經營溢利/(虧損)	<b>61,265</b>	(65,117)
存貨減少/(增加)	<b>36,601</b>	(118,392)
應收貿易賬款、其他應收賬款、預付款項及按金及有關連公司欠款 減少/(增加)	<b>141,247</b>	(136,764)
應付貿易賬款、應付費用及雜項應付賬款、應付品牌經營權及欠負 有關連公司款項(減少)/增加	<b>(132,091)</b>	376,784
營運產生之現金流入淨額	<b>107,022</b>	56,511

## 29 綜合現金流量表附註(續)

## (B) 融資業務產生之負債調整賬

	截至二零二零年三月三十一日止年度			截至 二零一九年 三月三十一日 止年度
	銀行貸款 千美元	股東貸款 千美元	租賃負債 千美元	銀行貸款 千美元
於三月三十一日	<b>470,000</b>	-	-	1,200,000
會計政策變動(附註2.1(b)(iv))	-	-	<b>334,282</b>	-
於四月一日	<b>470,000</b>	-	<b>334,282</b>	1,200,000
借入銀行貸款／股東貸款	-	<b>292,169</b>	-	635,000
償還銀行貸款	<b>(220,945)</b>	-	-	(1,365,000)
投入資本	-	<b>(27,478)</b>	-	-
租賃負債增加	-	-	<b>55,433</b>	-
出售租賃負債	-	-	<b>(27,772)</b>	-
現金支付租賃負債	-	-	<b>(71,888)</b>	-
非現金利息開支	-	<b>6,213</b>	<b>14,165</b>	-
匯兌調整	-	-	<b>29</b>	-
於三月三十一日	<b>249,055</b>	<b>270,904</b>	<b>304,249</b>	470,000

### 30 已終止經營業務

截至二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日止年度已終止經營業務(附註1)之業績已根據香港財務報告準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」於綜合損益表呈現。已終止經營業務於綜合全面收入報表中由持續經營業務劃分出來。

(A) 已包括於綜合損益表內之已終止經營業務業績如下：

	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
營業額	<b>165,583</b>	1,478,108
銷售成本	<b>(141,258)</b>	(1,094,022)
毛利	<b>24,325</b>	384,086
其他收入	-	2
總毛利	<b>24,325</b>	384,088
銷售及分銷開支	<b>(18,795)</b>	(184,373)
採購及行政開支	<b>(88,870)</b>	(396,862)
其他淨虧損	<b>(59,575)</b>	(17,628)
商譽減值	-	(25,250)
經營虧損	<b>(142,915)</b>	(240,025)
利息收入	-	819
利息支出		
非現金利息支出	<b>(3,566)</b>	(7,930)
現金利息支出	<b>(3)</b>	(16,843)
除稅前虧損	<b>(146,484)</b>	(263,979)
稅項	<b>21,513</b>	12,523
除稅後虧損	<b>(124,971)</b>	(251,456)
出售業務收益(附註(d))	-	36,941
年度已終止經營業務淨虧損	<b>(124,971)</b>	(214,515)
應佔：		
公司股東	<b>(124,971)</b>	(214,515)

**30 已終止經營業務(續)****(A)** 已包括於綜合損益表內之已終止經營業務業績如下：(續)

已終止經營業務之全面收入報表：

	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
年度淨虧損	<b>(124,971)</b>	(214,515)
其他全面開支：		
可重新分類為損益之項目		
匯兌調整	<b>(35)</b>	(349)
年度其他全面開支，除稅淨額	<b>(35)</b>	(349)
年度全面總開支	<b>(125,006)</b>	(214,864)
應佔：		
公司股東	<b>(125,006)</b>	(214,864)

### 30 已終止經營業務(續)

#### (B) 已終止經營業務之經營虧損

已終止經營業務之經營虧損已計入及扣除下列項目：

	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
<b>計入</b>		
應付或然代價重估收益淨額*	-	1,342
消除品牌經營權負債收益*	<b>21,631</b>	-
匯兌收益淨額	<b>49</b>	-
<b>扣除</b>		
銷售成本	<b>141,258</b>	1,094,021
電腦軟件及系統開發成本攤銷(附註12)	-	5,462
品牌經營權攤銷(附註12)	<b>18,105</b>	94,355
其他無形資產攤銷(附註12)	<b>9,909</b>	21,370
物業、廠房及設備折舊(附註13)	<b>2,181</b>	8,428
使用權資產折舊(附註14)	<b>5,854</b>	-
出售物業、廠房及設備虧損	<b>52</b>	6,634
撇銷無形資產(附註12)*	<b>71,617</b>	18,969
撇銷物業、廠房及設備(附註13)*	<b>9,409</b>	-
商譽減值(附註12)	-	25,250
其他應收賬款減值撥備*	<b>180</b>	-
有關土地及樓宇之營運租賃租金支出	-	23,870
員工成本(包括董事酬金)	<b>17,366</b>	218,659
業務收購相關成本	-	413
匯兌虧損淨額	-	398

\* 包括在其他淨虧損

**30 已終止經營業務(續)****(C) 已終止經營業務於截至二零一九年三月三十一日止年度出售日之已出售淨資產如下：**

	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
無形資產(附註12)	1,095,775
物業、廠房及設備(附註13)	89,918
遞延稅項資產(附註28)	650
其他非流動資產	40
貿易及其他應收賬款	260,726
存貨	420,193
其他流動資產	3,429
貿易及其他應付賬款	(408,964)
欠負有關連公司	(202,983)
其他非流動負債	(255,939)
已出售淨資產	1,002,845

**(D) 已終止經營業務之出售業務淨收益分析如下：**

	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
出售業務之現金代價	1,226,650
出售業務之交易成本及其他完成調整	(138,243)
減：已出售淨資產	(1,002,845)
除稅前出售業務收益	85,562
稅項	(48,621)
出售業務收益	36,941



### 30 已終止經營業務(續)

#### (E) 已終止經營業務之現金流量分析如下：

	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
營運業務之現金流入／(流出)淨額	<b>160,155</b>	(89,564)
投資業務之現金流出淨額	<b>(448)</b>	(7,041)
融資業務之現金(流出)／流入淨額 <sup>(i)</sup>	<b>(159,707)</b>	96,605
現金流量總額 <sup>(ii)</sup>	-	-

**附註：**

- (i) 金額已調整以對銷已終止經營業務與持續經營業務之間的融資業務現金流。
- (ii) 現金由持續經營業務的實體集中管理。因此，已終止經營業務並無現金結存。

#### (F) 關連人士交易

已終止經營業務於截至二零二零年三月三十一日止年度已與關連人士進行以下重大交易：

	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
採購及服務費用	<b>53,657</b>	748,686
物流服務費用	<b>77</b>	2,163
營運租賃租金收入	-	48

**附註：**

- (i) 所列金額乃按本集團與作為採購代理的有關連公司相互協定的一般商業條款及條件釐定，包括存貨成本及相關服務費用。
- (ii) 有關連公司收取的物流服務費用乃按本集團與有關連公司相互協定的一般商業條款及條件釐定。
- (iii) 營運租賃租金是由本集團的有關連公司支付／收取，乃按相互協定條款釐定。

**31 承擔****(A) 營運租賃承擔**

於二零一九年三月三十一日，本集團根據不可撤銷的營運租賃協議租用多個辦公室、零售商店及倉庫，其年期為一至十三年。於二零一九年三月三十一日，本集團根據不可撤銷的營運租賃而須於未來支付的最低租賃付款總額如下：

	二零一九年 三月三十一日 千美元
一年內	60,896
兩年至五年內	186,132
五年後	150,118
	397,146

**(B) 資本承擔**

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
已簽約但未撥備：		
物業、廠房及設備	-	65
電腦軟件及系統開發成本	-	3,795
	-	3,860

### 32 資產抵押

於二零二零年三月三十一日，本集團並無抵押任何資產或業務作擔保(二零一九年三月三十一日：無)。

### 33 持續經營業務的關連人士交易

除財務報表其他章節所披露的交易及結餘外，本集團於截至二零二零年三月三十一日止年度已與關連人士進行以下重大交易：

		截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
	附註		
採購及服務費用	(i)	<b>607,200</b>	590,119
物流服務費用	(ii)	<b>1,520</b>	2,495
營運租賃租金收入	(iii)	<b>119</b>	194
已付營運租賃租金	(iii)	<b>1,882</b>	2,272
分銷及銷售貨品	(iv)	<b>2,424</b>	909
專利費收入	(v)	<b>4,286</b>	5,714

**附註：**

(i) 所列金額乃按本集團與作為採購代理的有關連公司相互協定的一般商業條款及條件釐定，包括存貨成本及相關服務費用。

(ii) 有關連公司收取的物流服務費用乃按本集團與有關連公司相互協定的一般商業條款及條件釐定。

(iii) 營運租賃租金是由本集團的有關連公司支付／收取，乃按相互協定條款釐定。

(iv) 分銷及銷售貨品乃按本集團與有關連公司相互協定的一般商業條款及條件進行。

(v) 於二零一五年九月十五日，本集團與馮氏控股(1937)有限公司的一間聯營公司利邦國際品牌有限公司(「利邦」)訂立授權協議，據此本集團同意授權利邦或其聯屬公司在推廣、設計、製造及分銷Kent & Curwen品牌旗下之若干產品時，可使用「BECKHAM」及「DAVID BECKHAM」商標及有關大衛·碧咸之圖像、姓名、聲音及肖像。專利費乃按互相協定的條款收取。

### 33 持續經營業務的關連人士交易(續)

上述關連人士交易亦符合聯交所上市規則中所定義的本公司持續關連交易之定義。

如附註11所披露，除付給董事(主要行政人員)的酬金(主要行政人員補償)外，本公司的董事於本年度內並無交易。

除上述外，本集團於本年度並無其他重大之關連人士交易。

### 34 財務風險管理

本集團的活動承受著多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、公平值利率風險、現金流量利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的不可預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

#### (A) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團在全球主要金融機構的大部分現金結存均以美元為主要的貨幣單位，而本集團的大部分貸款項目以美元計值。本集團的收支項目均同樣以美元為主要的計算單位。本公司透過期限少於十二個月的短期外幣合約，將外幣匯率波動減至最低。

於二零二零年三月三十一日，假設令本集團承受風險的主要外幣(如歐元、英鎊及人民幣)兌美元及港元分別升值／貶值10%(二零一九年三月三十一日：10%)，而所有其他可變因素維持不變，則權益應高出／減少約1.5%(二零一九年三月三十一日：3.9%)，主要是因換算以外幣計值的應收貿易賬款所產生的外匯收益／虧損所致。

##### (ii) 價格風險

於二零二零年三月三十一日及直至財務報表報告日期，本集團並未持有承受價格風險的重大金融工具。

##### (iii) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團並無重大計息資產，故本集團的收入及營運現金流量基本上不受市場利率波動所影響。

本集團的利率風險主要來自以美元為計值單位的銀行貸款。按變動利率銀行貸款令本集團承受現金流量利率風險。按固定利率股東貸款令本集團承受公平值利率風險。本集團的政策為根據當時的市況，考慮分散的變動及固定利率貸款組合。

於二零二零年三月三十一日，假若銀行貸款浮動利率高出／減少0.1%(二零一九年三月三十一日：0.1%)，而所有其他因素維持不變，則年度的虧損及權益均應分別高出／減少約397,000美元(二零一九年三月三十一日：319,000美元)，主要是由於變動利率貸款的利息支出增加／減少所致。

### 34 財務風險管理(續)

#### (B) 信貸風險

本集團的信貸風險主要源於貿易及其他應收賬款，以及現金及銀行結存。本集團大部分現金及銀行結存均存於全球主要及信譽良好的金融機構。本集團訂有嚴謹的政策，以管理貿易及其他應收賬款之信貸風險，其中包括但不限於以下所載的措施：

- (i) 本集團在選擇顧客方面十分謹慎。其信用管理團隊設有一套風險評估制度，在與各個客戶釐定交易條款之前，需先評估客戶的財政狀況。本集團亦會不時要求小部分未能達到風險評估制度的最低分數要求的客戶作出付款保證(例如備用或商業信用狀或銀行擔保函)；
- (ii) 相當部分的應收貿易賬款結存均已購買貿易信用保險，或以無追溯權之票據貼現方式售予外界的金融機構；
- (iii) 本集團設有一套系統，以專責團隊確保本集團能按時收回其應收賬款；及
- (iv) 本集團內部對於存貨及應收賬款的撥備訂有嚴謹的政策，以促使其管理人員加強該兩方面的管理，以免對其財務表現造成任何重大影響。

本集團五大客戶合共佔本集團業務少於40%。與此等客戶的交易均無超出本集團釐定的信貸限額。

本集團採用香港財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，對所有應收貿易賬款使用終身預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，應收貿易賬款已按共同信貸風險特徵為基準予以分組。

至於來自第三方的應收貿易賬款，相關交易方財務穩健且管理層認為信貸風險不高。本集團與相關交易方保持密切聯繫。管理層密切監控信貸質素及此類應收款項的可回收性，並認為鑒於雙方過往合作及前瞻性資料，預期信貸風險相當低。

對於並未由顧客的備用信用狀、銀行擔保及信用保險或與供應商以背對背支付協議所保障的應收貿易賬款，減值撥備釐定如下：

	少於三十日	三十一至 六十日	六十一至 九十日	九十一至 一百八十日	一百八十一至 三百六十日	超過 三百六十日
於二零二零年 三月三十一日						
預期虧損率	5%	7%	10%	17%	47%	100%
於二零一九年 三月三十一日						
預期虧損率	2%	6%	6%	7%	22%	100%

本年度應收貿易賬款減值撥備載於附註20。

應收貿易賬款於無法合理預期收回時撇銷。

**34 財務風險管理(續)****(C) 流動資金風險**

審慎的流動資金風險管理指維持充足的手頭現金及透過獲本集團往來銀行承諾給予足夠額度的信貸融資提供所需資金。

管理層根據預期現金流量，監控本集團的流動資金儲備的滾存預測，包括未提取的借貸融資和現金及現金等值(附註21)。

下表按有關年期(以結算日至約定到期日為止的剩餘期間為準)分析本集團的長期負債的流動資金影響。表內所披露金額為已訂約未貼現的現金流量，因此，此等金額將不會與於綜合資產負債表及附註26內的長期負債披露的金額進行對賬。

	少於一年 千美元	一至兩年 千美元	兩至五年 千美元	五年以上 千美元
<b>於二零二零年三月三十一日</b>				
銀行貸款	<b>249,055</b>	-	-	-
應付收購代價	<b>6,701</b>	<b>918</b>	<b>231</b>	-
應付品牌經營權及其他應付賬款	<b>87,086</b>	<b>65,048</b>	<b>154,545</b>	<b>82,684</b>
租賃負債	<b>74,174</b>	<b>51,423</b>	<b>109,251</b>	<b>113,438</b>
應付貿易賬款	<b>378,995</b>	-	-	-
應付費用及雜項應付賬款	<b>69,661</b>	-	-	-
欠負有關連公司(貿易)	<b>566,648</b>	-	-	-
簽出認沽期權負債	-	<b>16,622</b>	<b>36,209</b>	-
應付股東貸款	-	<b>292,169</b>	-	-
<b>於二零一九年三月三十一日</b>				
銀行貸款	470,000	-	-	-
應付收購代價	31,243	15,423	6,223	-
應付品牌經營權及其他應付賬款	147,561	80,933	147,348	133,253
應付貿易賬款	183,763	-	-	-
應付費用及雜項應付賬款	248,806	-	-	-
欠負有關連公司(貿易)	706,937	-	-	-
簽出認沽期權負債	-	-	76,802	-
應付股息	280,526	-	-	-

### 34 財務風險管理(續)

#### (C) 流動資金風險(續)

下表為根據貸款協議所載協定預定還款之按要求償還條款之銀行貸款到期日分析概要。如附註2.1(a)所述，貸款人同意不會因二零二零年三月三十一日起出現違約事件而行使其於貸款協議項下的權利及補救措施。儘管有此同意，經計及本集團之良好往績記錄及與銀行之關係，董事相信本集團將與其銀行達成協議，有關銀行貸款將根據貸款協議所載之其原本預定還款日期償還。

	到期日分析－受預定還款之按要求償還條款限制之銀行貸款			
	少於一年 千美元	一年至兩年 千美元	兩年至五年 千美元	超過五年 千美元
於二零二零年三月三十一日	<b>81,693</b>	<b>5,097</b>	<b>174,480</b>	-
於二零一九年三月三十一日	114,775	16,842	393,246	-

#### 35 資本風險管理

於管理資本時，本集團的目標為保障本集團能持續營運的能力，以為股東帶來回報及為其他利益相關者提供利益及維持最佳的資本結構以減低資金成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息數額、向股東發還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

與業內其他公司一致，本集團利用資產負債比率監察其資本架構。此比率按照銀行債務淨額除以總資本計算。銀行債務淨額為總借貸(包括銀行貸款及銀行透支(附註23)減去現金及銀行結存(附註21))。如綜合資產負債表所列，總資本乃按權益總額加銀行債務淨額計算。

**35 資本風險管理(續)**

於二零二零年三月三十一日及二零一九年三月三十一日，資產負債比率如下：

	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
銀行貸款(附註23)	<b>249,055</b>	470,000
銀行透支(附註23)	-	2,930
	<b>249,055</b>	472,930
減：現金及銀行結存(附註21)	<b>(97,604)</b>	(381,943)
銀行債務淨額	<b>151,451</b>	90,987
權益總額	<b>221,976</b>	872,612
總資本	<b>373,427</b>	963,599
資產負債比率	<b>40.6%</b>	9.4%

**36 公平值評估**

下表利用估值法對按公平值計算的金融工具進行分析。不同金融工具等級按下文所載者界定：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

下表呈列二零二零年三月三十一日按公平值計量的本集團金融資產和負債。

	第1層 千美元	第2層 千美元	第3層 千美元	合計 千美元
<b>資產</b>				
衍生金融工具(附註19)	-	<b>971</b>	<b>400</b>	<b>1,371</b>
<b>負債</b>				
應付收購代價(附註26(a))	-	-	<b>7,461</b>	<b>7,461</b>
簽出認沽期權負債(附註26(b))	-	-	<b>48,458</b>	<b>48,458</b>



### 36 公平值評估(續)

下表呈列二零一九年三月三十一日按公平值計量的本集團金融資產和負債。

	第1層 千美元	第2層 千美元	第3層 千美元	合計 千美元
<b>資產</b>				
按公平值透過其他全面收入列賬的金融 資產(附註16)	-	-	1,000	1,000
衍生金融工具(附註19)	-	1,687	400	2,087
<b>負債</b>				
應付收購代價(附註26(a))	-	-	51,456	51,456
簽出認沽期權負債(附註26(b))	-	-	70,625	70,625

在活躍市場買賣的金融工具的公平值根據結算日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買盤價。此等工具列入第1層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公平值利用估值技術釐定。該等估值技術盡量利用可觀察市場數據，盡量少依賴實體的特定估計。如計算某一金融工具的公平值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。

金融工具估值採用的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 外匯遠期合約的公平值利用結算日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其他技術，例如貼現現金流量分析，用以釐定其餘金融工具的公平值。

**36 公平值評估(續)**

下表呈列截至二零二零年三月三十一日止年度第3層金融工具的變動。

	按公平值 透過其他全面 收入列賬的 金融資產 千美元	衍生金融工具 — 資產 千美元	應付收購代價 千美元	簽出認沽 期權負債 千美元
於二零一九年四月一日	1,000	400	51,456	70,625
贖回價值變動	-	-	-	(22,167)
支付	-	-	(31,867)	-
應付收購代價重估	-	-	(13,205)	-
其他	(1,000)	-	1,077	-
於二零二零年三月三十一日	-	400	7,461	48,458

下表呈列截至二零一九年三月三十一日止年度第3層金融工具的變動。

	按公平值 透過其他全面 收入列賬的 金融資產 千美元	衍生金融工具 — 資產 千美元	應付收購代價 千美元	簽出認沽 期權負債 千美元
於二零一八年四月一日	1,000	400	129,789	74,625
贖回價值變動	-	-	-	(4,000)
支付	-	-	(40,924)	-
應付收購代價重估	-	-	(37,645)	-
其他	-	-	236	-
於二零一九年三月三十一日	1,000	400	51,456	70,625

計算應付收購代價的公平值所用的貼現率是按本集團當時之增量借貸成本而定，介乎1.0%至2.5%之間。計算簽出認沽期權負債的公平值所用的貼現率為13%及反映市場對貨幣的時間價值及有關現金產生單位固有風險的評估。

本集團的政策是當有事件出現或情況改變導致轉撥時，於有關事件或情況改變之日起確認有關公平值層級轉入和轉出。

估值方法於年度內概無其他變動。

於年度內概無第1、2及3層等級之間的轉撥。

### 37 本公司資產負債表及儲備變動

#### (A) 資產負債表—本公司

附註	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
<b>非流動資產</b>		
附屬公司投資	<b>685,095</b>	1,265,381
<b>流動資產</b>		
現金及銀行結存	<b>190</b>	196,000
其他應收賬款、預付款項及按金	<b>8</b>	1
	<b>198</b>	196,001
<b>流動負債</b>		
應付費用及雜項應付賬款	<b>1,152</b>	1,058
欠負附屬公司	<b>23,302</b>	226,968
應付股息	<b>-</b>	280,525
	<b>24,454</b>	508,551
<b>流動負債淨值</b>	<b>(24,256)</b>	(312,550)
<b>總資產減流動負債</b>	<b>660,839</b>	952,831
<b>資金來源：</b>		
股本	24(a) <b>16,471</b>	13,707
儲備	37(b) <b>373,464</b>	939,124
<b>權益總額</b>	<b>389,935</b>	952,831
<b>非流動負債</b>		
應付股東貸款	27 <b>270,904</b>	-
	<b>660,839</b>	952,831

承董事會命

馮國綸  
董事

Rick DARLING  
董事

## 37 本公司資產負債表及儲備變動(續)

## (B) 儲備變動—本公司

	股份溢價 千美元	資本儲備 千美元	以股份支付 僱員酬金儲備 千美元	就股份獎勵 計劃持有股份 千美元 附註25(b)	累計虧損 千美元	合計 千美元
於二零一八年四月一日之結餘	-	2,235,626	29,104	(25,808)	(1,029,951)	1,208,971
淨虧損	-	-	-	-	(910)	(910)
股息(附註9)	-	(305,072)	-	-	-	(305,072)
就以股代息發行股份	-	24,546	-	-	-	24,546
僱員購股權及股份獎勵計劃：						
— 僱員服務價值	-	-	11,589	-	-	11,589
— 股份獎勵計劃歸屬	-	-	(35,603)	21,926	13,677	-
於二零一九年三月三十一日 之結餘	-	1,955,100	5,090	(3,882)	(1,017,184)	939,124
於二零一九年四月一日之結餘	-	<b>1,955,100</b>	<b>5,090</b>	<b>(3,882)</b>	<b>(1,017,184)</b>	<b>939,124</b>
淨虧損	-	-	-	-	(588,452)	(588,452)
就以股代息發行股份	<b>21,782</b>	<b>(24,546)</b>	-	-	-	<b>(2,764)</b>
僱員購股權及股份獎勵計劃：						
— 僱員服務價值	-	-	(1,922)	-	-	(1,922)
— 股份獎勵計劃歸屬	-	-	1,078	3,113	(4,191)	-
股東投入資本	-	<b>27,478</b>	-	-	-	<b>27,478</b>
於二零二零年三月三十一日 之結餘	<b>21,782</b>	<b>1,958,032</b>	<b>4,246</b>	<b>(769)</b>	<b>(1,609,827)</b>	<b>373,464</b>

### 38 重大的非控制性權益

#### 對本集團重大的非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料

以下所載為對本集團重大的非控制性權益的附屬公司CAA-GBG LLP及Seven Global LLP之摘要財務資料。

#### 摘要資產負債表

	CAA-GBG LLP		Seven Global LLP	
	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元	二零一九年 三月三十一日 千美元
<b>流動</b>				
資產	<b>86,976</b>	137,344	<b>53,358</b>	42,110
負債	<b>(59,936)</b>	(188,299)	<b>(580)</b>	(2,242)
	<b>27,040</b>	(50,955)	<b>52,778</b>	39,868
<b>非流動</b>				
資產	<b>51,520</b>	117,957	<b>404</b>	1
負債	<b>(1,414)</b>	(4,427)	<b>-</b>	(3,933)
	<b>50,106</b>	113,530	<b>404</b>	(3,932)
<b>淨資產</b>	<b>77,146</b>	62,575	<b>53,182</b>	35,936

#### 摘要全面收入報表

	CAA-GBG LLP		Seven Global LLP	
	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
營業額	<b>65,579</b>	70,520	<b>23,540</b>	19,300
除稅後溢利及全面總收入	<b>26,417</b>	30,783	<b>17,245</b>	14,858
全面總收入分配至非控制性權益	<b>6,074</b>	7,310	<b>6,796</b>	5,652
分配予非控制性權益	<b>(4,321)</b>	(8,336)	<b>(4,336)</b>	(13,053)

**38 重大的非控制性權益(續)****對本集團重大的非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料(續)**  
**摘要現金流量**

	<b>CAA-GBG LLP</b>		<b>Seven Global LLP</b>	
	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元
營運業務之現金流入淨額	<b>5,865</b>	26,377	<b>19,084</b>	2,166
投資業務之現金(流出)／流入淨額	<b>(15,750)</b>	(16,859)	<b>(4,337)</b>	10,628
融資業務之現金流出淨額	-	-	<b>(4,336)</b>	(13,053)
現金及現金等值(減少)／增加	<b>(9,885)</b>	9,518	<b>10,411</b>	(259)
四月一日的現金及現金等值結存	<b>29,567</b>	20,049	<b>(43)</b>	216
三月三十一日的現金及現金等值結存	<b>19,682</b>	29,567	<b>10,368</b>	(43)

以上資料為計算公司間對銷前的數額。

### 39 主要附屬公司及合營公司

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有 權益百分比	主要業務
	直接持有				
(1)	GBG Asia Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
(1)	GBG International Holding Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
	間接持有				
	1180066 B.C. Unlimited Liability Company	加拿大英屬哥倫比亞	普通股1加幣	100	批發
	Agencia de Licencias Globales S.A. DE C.V.	墨西哥	普通股5,036,304披索	72.7	品牌管理
	Avanguardia S.r.l.	意大利	註冊資本26,000歐元	100	研究、設計、銷售及物流的意見
	CAA-GBG (Baby & Beauty) Limited	英格蘭及威爾斯	普通股100英鎊	100	於專賣店零售美妝及盥洗用品以及美髮及其他美容護理
(1)	CAA-GBG France SAS	法國	普通股40,500歐元	72.7	市場推廣及開發知識產權
(1)	CAA-GBG Germany GmbH	德國	50,000歐元	72.7	市場推廣及開發知識產權
	CAA-GBG Holding Company Limited	英格蘭及威爾斯	普通股3英鎊	72.7	其他未歸類控股公司業務
	CAA-GBG International Limited	英格蘭及威爾斯	普通股100英鎊	72.7	媒體代理服務
	CAA-GBG Korea Limited	韓國	500,000,000韓圓	72.7	品牌管理及授權品牌支援
	CAA-GBG LLP	英格蘭及威爾斯	投入資本91,716,000英鎊	72.7	品牌管理
(1)	CAA-GBG North America Inc.	美國	普通股0.1美元	72.7	知識產權市場推廣
	CAA-GBG UK Limited	英格蘭及威爾斯	普通股14.33英鎊	72.7	其他服務性業務

## 39 主要附屬公司及合營公司(續)

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有 權益百分比	主要業務
	CAA-GBG USA, LLC	美國	投入資本1美元	72.7	品牌管理
	Ediciones P&L S.A.C.	秘魯	普通股5,000新索爾	72.7	品牌管理
	Frye Retail, LLC	美國	投入資本1美元	100	房地產控股及零售
(1)	GBG (Philippines), Inc.	菲律賓	普通股8,711,600披索	72.7	品牌管理及授權品牌支援
	GBG Europe Footwear & Accessories Limited	英格蘭及威爾斯	普通股8,736,348英鎊	100	貿易公司
	GBG Germany Holding GmbH	德國	25,000歐元	100	投資控股
	GBG Gestão de Marcus Ltda. (GBG Brand Management Ltda.)	巴西	配額1,000雷亞爾	72.7	諮詢及品牌管理服務
	GBG International Holding Company Limited	英格蘭及威爾斯	普通股4美元	100	投資控股
	GBG North America Holdings Co., Inc.	美國	普通股1美元	100	投資控股
	GBG Sean John LLC	美國	投入資本1美元	90	品牌管理
	GBG Spyder Canada Holdings ULC	加拿大英屬哥倫比亞	普通股100加幣	100	投資控股
	GBG Spyder Europe AG	瑞士	普通股100,000 瑞士法郎	100	批發
	GBG Spyder USA LLC	美國	投入資本1美元	100	批發
	GBG USA Inc.	美國	普通股751,767,801美元	100	分銷及批發
	Global Brands (Hong Kong) Limited	香港	普通股468,545,127.62 美元	100	投資控股



**39 主要附屬公司及合營公司(續)**

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有 權益百分比	主要業務
	利標品牌管理(上海) 有限公司	中華人民共和國	15,000,000美元	100 外商獨資企業	零售批發、入口/出口、 市場推廣、諮詢、佣金 代理、展覽
(1)	利標(上海)商貿有限公司	中華人民共和國	50,000人民幣	100 外商獨資企業	服裝/配飾零售及批發、 入口/出口、佣金代理
(1)	Global Brands Group (Thailand) Limited	泰國	普通股750,000泰銖	79.8	品牌管理及授權品牌支援
	利標品牌亞洲有限公司	香港	普通股2港元	72.7	提供管理服務
	Global Brands Group Korea Limited	韓國	普通股3,277,460,000 韓圓	100	零售及品牌管理
(1)	利標品牌管理(廣州) 有限公司	中華人民共和國	3,000,000人民幣	100 外商獨資企業	業務過程管理服務
	Handbag Acquisitions Limited	英格蘭及威爾斯	普通股2英鎊	100	控股公司
	Handbag Holdings Limited	英格蘭及威爾斯	普通股10,000英鎊	100	控股公司
	Handbag Operations Limited	英格蘭及威爾斯	普通股2英鎊	100	提供計糧服務
	Homestead International Group Ltd.	美國	具投票權普通股901 美元 無投票權普通股99美元	100 投票權	入口商
	IDS USA Inc.	美國	普通股1美元	100	提供物流服務
	Jimlar Corporation	美國	普通股974.26美元	100	批發

## 39 主要附屬公司及合營公司(續)

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有 權益百分比	主要業務
	Jimlar Europe AG	瑞士	註冊資本335,000 瑞士法郎	100	批發
	Jimlar Mexico S.A. DE C.V.	墨西哥	普通股50,000披索	100	批發
	Krasnow Enterprises Ltd.	加拿大	具投票權「B」股 100,000股 無投票權「D」股25股	100	批發
	Krasnow Enterprises, Inc.	美國	普通股1,000美元	100	批發
(1)	KVZ International Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
	LamaLoli GmbH	德國	25,000歐元	100	批發
	LF Europe (Germany) GmbH	德國	25,000歐元	100	投資控股
	MESH LLC	美國	投入資本1美元	100	批發
	Millwork (Hong Kong) Limited	香港	普通股1港元	100	提供設計、概念開發服務 及辦公室後勤行政服務
	Millwork Pte. Ltd.	新加坡	普通股10,000新加坡元	100	出口貿易
	新創國際企業有限公司	香港	普通股6,870,465港元	100	投資控股
	P&L Global Network Chile S.A.	智利	普通股7,330,706 智利披索	72.7	品牌管理
	P&L Global Networks S.A.C.	秘魯	普通股2,903,114新索爾	72.7	品牌管理
	Pacific Alliance USA, Inc.	美國	普通股1美元	100	批發
	Purrfect Ventures LLC	美國	投入資本1美元	50	品牌管理

**39 主要附屬公司及合營公司(續)**

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有 權益百分比	主要業務
	Rhodes Limited	香港	普通股1,000美元	100	鞋履產品貿易及向香港以外地區的鞋履製造商提供採購服務
	Romelle Swire Limited	英格蘭及威爾斯	普通股100,000英鎊	72.7	品牌管理
	Romelle Swire Middle East FZ-LLC	阿拉伯聯合酋長國	投入資本50,000 阿聯酋迪拉姆	72.7	品牌管理
	Rtsion Limited	英格蘭及威爾斯	普通股1英鎊	100	投資控股
(1)	Scemama International SAS	法國	普通股8,000歐元	100	投資控股
	Seven Global Holding Company Limited	英格蘭及威爾斯	普通股1英鎊	100	投資控股
	Seven Global LLP	英格蘭及威爾斯	投入資本1,000英鎊	51	市場推廣及開發知識產權
	上海升創貿易有限公司	中華人民共和國	註冊資本200,000美元	100 外商獨資企業	零售及批發、入口／出口、佣金代理
	Sicem International S.r.l.	意大利	權益股300,000歐元	100	服裝許可權
(1)	SNC Scemama	法國	普通股3,048.98歐元	100	銷售代理
	T.V.M. Design Services Ltd	以色列	普通股327,000 新謝克爾	100	國際設計服務
(1)	上海泰立錫文化傳播有限公司	中華人民共和國	100,000美元	72.7 外商獨資企業	文化通訊諮詢、投資、企業管理、企業品牌
	The Mint Group Pte. Ltd.	新加坡	普通股100新加坡元	100	品牌管理及授權品牌支援

**39 主要附屬公司及合營公司(續)**

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有 權益百分比	主要業務
	The Original Duvet Clothing Company Limited	英格蘭及威爾斯	普通A股500英鎊 普通B股250英鎊 普通C股250英鎊	100	知識產權市場推廣
(1)	泰立錫(香港)有限公司	香港	普通股200港元	72.7	知識產權市場推廣
	TLC Brands Limited	英格蘭及威爾斯	普通股2英鎊	100	控股公司及品牌管理
	TLC Brands Holding Company Limited	英格蘭及威爾斯	普通股1英鎊	100	控股公司
(1)	TLCBI Headworx Limited	英格蘭及威爾斯	普通股1英鎊	100	市場推廣及開發知識產權
	TLG Brands (Asia) Limited	香港	普通股1港元	100	採購及生產管理服務
	TVM Europe GmbH	德國	25,000歐元	100	批發
	TVM Fashion Lab Ltd	英格蘭及威爾斯	普通股300英鎊	100	設計、採購及批發
	TVMania UK Limited	英格蘭及威爾斯	普通股2英鎊	100	批發
附註	主要合營公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有 權益百分比	主要業務
(2)	Iconix Europe LLC	美國	投入資本8,000,000 美元	49	市場推廣及開發知識產權
(2)	Iconix MENA Limited	英格蘭及威爾斯	普通股4英鎊	45	市場推廣及開發知識產權
(2)	Iconix SE Asia Limited	香港	普通股100港元	50	市場推廣及開發知識產權

**附註：**

(1) 附屬公司的賬目並非由羅兵咸永道會計師事務所負責審核。

(2) 合營公司的賬目並非由羅兵咸永道會計師事務所負責審核。

# 五年／期財務摘要

## 綜合損益表

	截至二零二零年 三月三十一日 止年度 千美元 (附註1)	截至二零一九年 三月三十一日 止年度 千美元 (附註1)	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一六年 三月三十一日止 十五個月 千美元
營業額	1,082,073	1,236,356	1,585,345	3,891,153	4,118,231
經營(虧損)/溢利	(387,268)	(135,748)	(113,776)	197,046	74,220
利息收入	331	752	2,066	1,964	1,458
利息支出	(78,697)	(64,708)	(69,888)	(79,552)	(77,935)
向非控制性權益簽出 認沽期權之贖回價值 變動	22,167	4,000	23,656	-	-
應佔聯營公司及合營 公司(虧損)/溢利	(6,136)	(1,051)	8,123	4,233	6,292
除稅前(虧損)/溢利	(449,603)	(196,755)	(149,819)	123,691	4,035
稅項	(12,016)	23,087	(2,925)	(28,618)	21,187
年度/期內(虧損)/ 溢利					
— 持續經營業務	(461,619)	(173,668)	(152,744)	-	-
— 已終止經營業務	(124,971)	(214,515)	(734,124)	-	-
年度/期內淨(虧損)/ 溢利	(586,590)	(388,183)	(886,868)	95,073	25,222
應佔：					
公司股東	(597,968)	(399,752)	(902,991)	89,742	17,211
非控制性權益	11,378	11,569	16,123	5,331	8,011
淨(虧損)/溢利	(586,590)	(388,183)	(886,868)	95,073	25,222
每股(虧損)/盈利 (附註2)					
基本	(359.00)港仙	(173.19)港仙	(15.94)港仙	8.38港仙	1.61港仙
— 相等於	(46.30)美仙	(22.35)美仙	(2.06)美仙	1.08美仙	0.21美仙

## 綜合資產負債表

	二零二零年 三月三十一日 千美元 (附註1)	二零一九年 三月三十一日 千美元 (附註1)	二零一八年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
無形資產	<b>1,207,162</b>	1,695,051	2,922,117	3,713,745	3,681,792
物業、廠房及設備	<b>75,277</b>	112,917	204,110	190,149	156,767
其他非流動資產	<b>528,405</b>	285,640	316,596	116,285	106,093
流動資產	<b>605,791</b>	1,183,624	1,355,248	1,298,511	1,173,866
流動負債	<b>(1,377,916)</b>	(1,937,448)	(2,400,646)	(1,104,626)	(1,054,225)
流動(負債)/資產淨值	<b>(772,125)</b>	(753,824)	(1,045,398)	193,885	119,641
總資產減流動負債	<b>1,038,719</b>	1,339,784	2,397,425	4,214,064	4,064,293
公司股東應佔資金	<b>271,778</b>	925,135	1,658,989	2,502,812	2,454,650
向非控制性權益簽出認沽 期權	<b>(98,281)</b>	(98,281)	(98,281)	(98,281)	-
非控制性權益	<b>48,479</b>	45,758	54,533	51,134	20,940
非流動負債	<b>816,743</b>	467,172	782,184	1,758,399	1,588,703
權益總額及非流動負債	<b>1,038,719</b>	1,339,784	2,397,425	4,214,064	4,064,293

## 附註：

- (1) 於截至二零二零年三月三十一日止年度，本公司決定終止在美國的若干品牌，包括男士時裝、女士系列及鞋履專業，該等品牌被分類為已終止經營業務。其年度業績及比較數據於持續經營業務淨虧損以下作為單一項目獨立呈列。此外，於截至二零一九年三月三十一日止年度，於二零一八年十月完成的策略性出售部分北美洲業務及於二零一八年十一月出售的中國童裝業務也被歸類為已終止經營業務。因此，截至二零一九年三月三十一日止年度的比較數字已予重列。二零一九年三月三十一日之前的財務業績未予重列。

本集團已於截至二零一九年三月三十一日止年度採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號，及已於截至二零二零年三月三十一日止年度採納香港財務報告準則第16號。二零一八年三月三十一日之前的財務業績未予重列。

- (2) 基本每股(虧損)/盈利乃按本集團股東應佔淨(虧損)/溢利與年內/期內發行普通股之加權平均數計算。

## 詞彙

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

二零一四年獎勵計劃	股東於二零一四年九月十六日舉行的本公司股東特別大會上採納的本公司股份獎勵計劃
二零一四年獎勵計劃採納日期	二零一四年九月十六日，即本公司採納二零一四年獎勵計劃當日
二零一四年購股權計劃	股東於二零一四年九月十六日舉行的本公司股東特別大會上採納的本公司購股權計劃
二零一六年獎勵計劃	股東於二零一六年九月十五日舉行的本公司股東周年大會上採納的本公司股份獎勵計劃
二零一六年獎勵計劃採納日期	二零一六年九月十五日，即本公司採納二零一六年獎勵計劃當日
二零一九年購股權計劃	股東於二零一九年九月十二日舉行的本公司股東周年大會上採納的本公司購股權計劃
聯繫人、最高行政人員、 控股股東、主要股東	各具有上市規則賦予該詞的涵義
獎勵計劃	二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃
董事會	本公司董事會
本公司	利標品牌有限公司
合併股份	於二零一九年四月九日股份合併生效後之本公司股本中每股面值0.125港元之普通股
董事	本公司董事
EBITDA	未計利息支出淨額、稅項、折舊及攤銷前的淨(虧損)/溢利，並不包括應佔合營公司業績、屬於資本性質或非營運相關的重大損益、已終止經營業務以及應付或然代價重估的非現金收益
馮氏控股(1937)	馮氏控股(1937)有限公司，一間於香港註冊成立的公司，為本公司的主要股東
二零二零財政年度	截至二零二零年三月三十一日止財政年度

馮氏集團	一間以香港為基地的國際企業，旗下多元業務涵蓋全球消費品供應鏈各個環節，包括採購、物流、分銷及零售，主要股東為馮氏控股(1937)。旗下公司包括利豐有限公司(於二零二零年五月二十七日除牌)、利亞零售有限公司及本公司
本集團或利標品牌	本公司及其附屬公司
港元	港元，香港法定貨幣
香港財務報告準則	香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則
香港聯交所或聯交所	香港聯合交易所有限公司
HSBC Trustee	HSBC Trustee (C.I.) Limited，為馮國經(馮國綸的胞兄)家族成員利益而設立的信託受託人
經綸	經綸控股有限公司，一間於英屬維爾京群島註冊成立的公司，HSBC Trustee及馮國綸分別擁有其50%權益
利豐集團	利豐有限公司(一間於百慕達註冊成立的有限公司，其股份自二零二零年五月二十七日起於香港聯交所除牌)及其附屬公司
倫敦銀行同業拆息	倫敦銀行同業拆息
上市規則	聯交所證券上市規則(經不時修訂或補充)
標準守則	上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則
購股權計劃	二零一四年購股權計劃及二零一九年購股權計劃
報告期	自二零一九年四月一日起至二零二零年三月三十一日止十二個月期間
以股代息計劃	本公司一項關於特別股息之計劃，其以現金方式向二零一九年三月六日營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東，按每股普通股(於本公司股本中每股面值為0.0125港元)派發特別股息0.28港元，而每份股息均有權選擇全部或部分收取配發及發行的本公司股本中每股面值0.0125港元之普通股，該計劃已於二零一九年四月四日完成



## 詞彙(續)

以股代息股份	本公司股本中每股面值0.0125港元之普通股，其乃根據以股代息計劃於二零一九年四月四日配發、發行及入賬列作繳足
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)(經不時修訂或補充)
股份	本公司股本中每股面值0.125港元之普通股
股份合併	將本公司股本中每十(10)股每股面值0.0125港元之普通股合併為本公司股本中一(1)股每股面值0.125港元之普通股，已於二零一九年四月九日生效
股東	股份的持有人
特別股息	董事會於二零一九年一月三十一日建議派發及應以現金方式派付予於二零一九年三月六日名列本公司股東名冊的股東的每股股份(每股面值為0.0125港元)0.28港元特別股息，且每份股息均附帶一項選擇收取全部或部分配發及發行以股代息股份的選擇權
美元	美元，美利堅合眾國法定貨幣



# GLOBAL BRANDS GROUP

利標品牌有限公司

香港九龍

長沙灣道888號

利豐大廈9樓

電話：(852) 2300 3030 | [www.globalbrandsgroup.com](http://www.globalbrandsgroup.com)



ISO 14001 Environmental Certificate