

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Shuanghua Holdings Limited

雙樺控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1241)

截至2020年6月30日止六個月之 中期業績公告

雙樺控股有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)茲公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2020年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合業績，連同比較數字如下。該等中期財務資料未經審核，惟已由本公司之審核委員會審閱。

中期簡明綜合損益表

截至6月30日止六個月

	附註	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	33,769	16,307
銷售成本		(26,144)	(18,517)
毛利／(虧損)		7,625	(2,210)
其他收入、收益及虧損	5	5,862	4,206
根據預期信用損失模型計算的貿易應收款 (減值損失)／減值損失轉回		(2,942)	957
銷售和分銷成本		(2,532)	(1,338)
行政開支		(13,260)	(9,281)
其他開支	6	(1,077)	(55)
利息開支		(20)	(46)
應佔合營企業虧損份額		-	(442)
除稅前虧損	7	(6,344)	(8,209)
可收回稅項	8	956	221
本期虧損		(5,388)	(7,988)
歸屬於：			
母公司擁有人		(4,233)	(7,988)
非控股權益		(1,155)	-
		(5,388)	(7,988)
母公司普通股股東每股虧損：			
基本及攤薄	10	(0.7)分	(1.2)分

中期簡明綜合其他全面收益表

截至6月30日止六個月

	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
本期虧損	<u>(5,388)</u>	<u>(7,988)</u>
其他全面收益		
於隨後期間可能重分類至損益的 其他全面收益：		
註銷一間附屬公司時的儲備變現	<u>251</u>	<u>-</u>
本期全面虧損總額	<u>(5,137)</u>	<u>(7,988)</u>
歸屬於：		
母公司擁有人	<u>(3,982)</u>	<u>(7,988)</u>
非控股權益	<u>(1,155)</u>	<u>-</u>
	<u>(5,137)</u>	<u>(7,988)</u>

中期簡明綜合財務狀況表

於

	附註	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	89,832	89,196
使用權資產		68,797	70,316
物業、廠房及設備預付款項		404	1,620
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	12	7,500	8,576
非流動資產總額		166,533	169,708
流動資產			
存貨	13	21,590	20,465
貿易應收款及應收票據	14	45,547	16,266
預付賬款、其他應收款和其他資產		10,132	4,040
受限期存款	15	115,000	136,782
現金及現金等價物	15	26,940	17,995
流動資產總額		219,209	195,548
流動負債			
貿易應付款和應付票據	16	30,114	7,096
其他應付款和應計費用		18,168	14,319
撥備		1,922	1,245
租賃負債		525	1,037
應付所得稅項		637	1,090
流動負債總額		51,366	24,787
流動資產淨額		167,843	170,761
總資產減流動負債		334,376	340,469

中期簡明綜合財務狀況表(續)

於

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債		
遞延稅項負債	<u>1,252</u>	<u>2,208</u>
非流動負債總額	<u>1,252</u>	<u>2,208</u>
資產淨值	<u>333,124</u>	<u>338,261</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	5,406	5,406
儲備	<u>324,041</u>	<u>328,023</u>
	329,447	333,429
非控股權益	<u>3,677</u>	<u>4,832</u>
總權益	<u>333,124</u>	<u>338,261</u>

中期簡明綜合權益變動表

截至6月30日止六個月

	母公司擁有人應佔									
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	滙兌波動 儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總值 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2020年1月1日 (未經審核)	5,406	133,658	168,183	42,857	(119,378)	(251)	102,954	333,429	4,832	338,261
本期虧損(未經審核)	-	-	-	-	-	-	(4,233)	(4,233)	(1,155)	(5,388)
本期其他全面收益： 註銷一間附屬公司時 的儲備變現(未經審核)	-	-	-	-	-	251	-	251	-	251
本期全面收益/(虧損)總額 (未經審核)	-	-	-	-	-	251	(4,233)	(3,982)	(1,155)	(5,137)
於2020年6月30日 (未經審核)	5,406	133,658	168,183	42,857	(119,378)	-	98,721	329,447	3,677	333,124
	母公司擁有人應佔									
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	滙兌波動 儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總值 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於2019年1月1日 (未經審核)	5,406	133,658	168,183	42,857	(119,378)	(255)	134,331	364,802	5	364,807
本期虧損及全面虧損總額 (未經審核)	-	-	-	-	-	-	(7,988)	(7,988)	-	(7,988)
於2019年6月30日 (未經審核)	5,406	133,658	168,183	42,857	(119,378)	(255)	126,343	356,814	5	356,819

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

1. 公司及集團資料

本公司於2010年11月19日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司在中華人民共和國(「中國」)的主要營業地點位於上海市(「上海」)奉賢區和安徽省(「安徽」)黃山市屯溪區。

截至2020年6月30日止六個月，本集團主要從事汽車供暖、通風和空調(「HVAC」)零部件的貿易、製造和研究與開發(「研發」)業務。

董事認為，本公司的母公司及最終控股公司為在英屬處女群島註冊成立的友中國際集團有限公司。

2. 編製基準

本中期簡明綜合財務報表乃根據由香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈之香港會計準則第34號「中期財務申報」(「香港會計準則第34號」)所編製。此外，本中期簡明綜合財務報表包含香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定的要求。

除了以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和債務工具按公允價值計入其他全面收益外，本中期簡明財務報表乃根據歷史成本慣例編製。本中期簡明綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，所有價值均調整至最接近的千位數，惟另有指明者除外。

本中期簡明綜合財務報表須與本集團截至2019年12月31日止年度之年度財務報表一併參閱。

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

3. 新訂和經修訂的香港財務報告準則的應用

除因應用於2020年1月1日開始的年度期間首次生效的新訂及修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)而導致的會計政策變動外，截至2020年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至2019年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

香港會計師公會已頒佈多項新訂或經修訂的香港財務報告準則，其於本集團的現行會計期間首次生效：

- 香港財務報告準則第3號(修訂)：業務之定義
- 香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號及香港會計準則第39號(修訂)：利率基準改革
- 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂)：重大性的定義
- 財務報告之概念框架(經修訂)

自2020年1月1日起生效的新訂或經修訂的香港財務報告準則，對本集團會計政策並無任何重大影響。

香港財務報告準則第3號(修訂)：業務之定義

該等修訂澄清一項業務必須最少包括一項投入及一個實質工序，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，並對「實質工序」的定義提供廣泛指引。

此外，該等修訂取消市場參與者是否有能力取代任何缺失的投入或工序及持續產出的評估，同時收窄「產出」及「業務」的定義範圍，重點關注向客戶銷售貨品及服務所得的回報而非降低成本。

該等修訂亦加入選擇性集中度測試，允許簡化所收購的一組活動及資產是否並非業務之評估。

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

3. 新訂和經修訂的香港財務報告準則的應用(續)

香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號及香港會計準則第39號(修訂)：利率基準改革

該等修訂對特定對沖會計規定作修改，減輕利率基準改革引致之不確定性的潛在影響。此外，該等修訂規定公司就與該等不確定性直接相關的對沖關係向投資者提供額外資料。

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂)：重大性的定義

該等修訂澄清「重大」的定義及解釋，與所有香港財務報告準則及概念框架的定義相同，且將香港會計準則第1號的支持性規定納入定義。

財務報告之概念框架(經修訂)

財務報告之概念框架(經修訂)既不是準則，也不是會計指南。它不優先於任何準則、準則或會計指南的任何要求。經修訂框架包括：計量及報告財務表現之新章節；取消確認資產及負債之新指引；資產及負債之最新定義；及監管、審慎及計量不確定性於財務報告之角色之澄清。

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團並無根據其產品及服務劃分業務單位，且僅有一個可報告經營分部。管理層監察本集團經營分部的整體經營業績，以就表現評估。

地區資料

來自外間客戶的收入

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
中國內地	32,607	13,661
亞洲	1,162	1,320
美國	-	893
其他	-	433
	33,769	16,307

本集團的經營實體所在地為中國，上述收入資料乃根據客戶地點而編製。

本集團所有非流動資產均位於中國內地。

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

4. 經營分部資料(續)

有關主要客戶的資料

截至2020年6月30日止六個月，來自二位(截至2019年6月30日止六個月：三位)客戶的收入分別佔本集團總收入的10%以上。

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
客戶A	16,727	4,042
客戶B	5,041	3,479
客戶C	-*	2,292
	<u>21,768</u>	<u>9,813</u>

* 佔本集團總收入的10%以下。

5. 收入、其他收入、收益及虧損

收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合同收入	<u>33,769</u>	<u>16,307</u>

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

5. 收入、其他收入、收益及虧損(續)

客戶合同收入分類收入資料

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
收入確認時間		
在某一時點轉移控制權	<u>33,769</u>	<u>16,307</u>

	截至6月30日止六個月	
	2020	2019
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
其他收入		
銀行利息收入	2,257	2,361
租金收入	1,714	429
技術服務收入	605	—
政府補貼	—	598
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產的利息收入	<u>—</u>	<u>67</u>
	<u>4,576</u>	<u>3,455</u>

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

5. 收入、其他收入、收益及虧損(續)

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
收益及(虧損)		
出售物業、廠房及設備項目的收益	2,535	—
以公允價值計入損益的金融資產的 公允價值變動	(1,076)	490
匯兌(虧損)/收益，淨值	(180)	246
其他	7	15
	1,286	751
其他收入、收益及虧損總額	5,862	4,206

6. 其他開支

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
註銷一間附屬公司時的資產核銷	646	—
其他	431	55
	1,077	55

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

7. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損於扣除／(計入)以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
已售存貨成本	26,144	18,517
物業、廠房及設備折舊	3,225	3,082
使用權資產折舊	1,521	1,485
產品質保金撥備，扣除轉回	677	68
存貨(減值轉回)／減值至可變現淨值	(20,757)	1,632
其他應收款及其他資產減值撥備	-	9
僱員福利開支(不包括董事和行政總裁薪酬)：		
工資和薪金	4,342	3,818
退休金計劃供款	206	918
員工福利開支	443	463
	4,991	5,199

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

8. 所得稅

本集團須就本集團成員公司所在及經營所在的司法權區所產生或源自有關司法權區的溢利按實體基準繳付所得稅。

本集團使用適用於預期年度總收益的稅率計算本期所得稅開支。本中期簡明綜合損益表所載之可收回稅項的主要組成如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期稅項：		
本期支出	-	-
遞延稅	<u>(956)</u>	<u>(221)</u>
本期可收回稅項總額	<u>(956)</u>	<u>(221)</u>

9. 股息

董事會不建議派發截至2019年12月31日止年度的期末股息或截至2020年6月30日止六個月的中期股息。

10. 母公司普通股股東應佔每股虧損

每股基本虧損乃根據本期母公司普通股股東應佔虧損及本期已發行普通股股數650,000,000股(截至2019年6月30日止六個月：650,000,000股)計算。

本集團於本期並無發行任何潛在攤薄普通股(截至2019年6月30日止六個月：無)。

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

11. 物業、廠房及設備

截至2020年6月30日止六個月，本集團購置物業、廠房及設備項目的成本為人民幣9,285,000元(截至2019年6月30日止六個月：人民幣306,000元)。

截至2020年6月30日止六個月，本集團出售賬面淨值為人民幣5,424,000元(截至2019年6月30日止六個月：無)的物業、廠房及設備項目，並確認該處置收益為人民幣2,535,000元(截至2019年6月30日止六個月：無)。

於2020年6月30日，本集團的所有樓宇均未抵押(於2019年12月31日：無)。

12. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
上市股權投資，以公允價值計量	<u>7,500</u>	<u>8,576</u>

該上市股權投資是對上海銀行的股權投資，該銀行在上海證券交易所上市。該等投資以被投資企業的市場報價為基礎，以公允價值計量。

13. 存貨

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料	11,802	8,339
在產品	42	150
製成品	<u>9,746</u>	<u>11,976</u>
	<u>21,590</u>	<u>20,465</u>

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

14. 貿易應收款及應收票據

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款	56,506	21,840
應收票據	<u>1,123</u>	<u>3,566</u>
	57,629	25,406
減值撥備	<u>(12,082)</u>	<u>(9,140)</u>
	<u>45,547</u>	<u>16,266</u>

本集團與其客戶進行交易主要以信貸條款為主。貿易應收款的信貸期一般為30至90天，對主要客戶則可延長達1年。本集團致力嚴格控制其未收回貿易應收款，並設信用監控部門盡量減低信貸風險。高級管理層負責定期檢討逾期結餘。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品或其他信用增級。貿易應收款為不計息。

於2020年6月30日，本集團並無資產抵押(於2019年12月31日，本集團的應收票據人民幣2,123,000元為本集團的應付票據人民幣2,123,000元作擔保)(附註16)。

於2020年6月30日，根據香港財務報告準則第9號，應收票據人民幣1,123,000元(於2019年12月31日：人民幣3,566,000元)的公允價值接近其賬面價值，被分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。本期以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據的公允價值變動不顯著。

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

14. 貿易應收款及應收票據(續)

於報告期末，本集團根據發票日期且扣除減值撥備後的貿易應收款的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1個月以內	28,403	840
1至3個月	10,124	2,297
3至12個月	3,823	6,815
12個月以上	2,074	2,748
	<u>44,424</u>	<u>12,700</u>

15. 現金及現金等價物及受限定期存款

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
現金和銀行結餘	26,940	17,995
受限定期存款	115,000	136,782
	<u>141,940</u>	<u>154,777</u>
減：受限定期存款	<u>(115,000)</u>	<u>(136,782)</u>
現金及現金等價物	<u>26,940</u>	<u>17,995</u>

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

15. 現金及現金等價物及受限定期存款(續)

於2020年6月30日，本集團以人民幣計值的現金及現金等價物為人民幣22,202,000元(於2019年12月31日：人民幣13,396,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國內地的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准通過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。銀行結餘和受限定期存款均存入信譽良好且近期並無違約記錄的銀行。

於2020年6月30日，人民幣115,000,000元(於2019年12月31日：人民幣136,782,000元)為年固定利率2.5%至3.2%(於2019年12月31日：3.3%至3.8%)的銀行存款，這些銀行存款已受限，直到到期日才能贖回。

16. 貿易應付款及應付票據

	2020年	2019年
	6月30日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(經審核)
貿易應付款	29,961	4,973
應付票據	153	2,123
	30,114	7,096

中期簡明綜合財務報表附註

2020年6月30日

16. 貿易應付款及應付票據(續)

於報告期末，根據發票日期的貿易應付款的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1個月以內	13,554	566
1至3個月	13,950	641
3至6個月	57	1,047
6至12個月	218	80
12個月以上	2,182	2,639
	<u>29,961</u>	<u>4,973</u>

於2020年6月30日，本集團並無資產抵押(於2019年12月31日，本集團的應付票據人民幣2,123,000元由本集團的應收票據人民幣2,123,000元作擔保)(附註14)。

貿易應付款為免息，平均信用期為三個月。

管理層討論及分析

業務回顧

本公司過去主要從事汽車HVAC零部件的貿易、製造及研發業務。本集團的主要營業地點位於中國上海和安徽。於2020年初，本集團完成了將其生產基地由上海向安徽的全部轉移。隨著新型冠狀病毒(「COVID-19」)疫情爆發在中國得到了控制，地方政府逐步解除封鎖等相關措施，本集團於2020年3月恢復生產經營。事實上，本集團過去實施的風險控制策略及採取的使業務組合多元化發展的戰略，弱化了突發事件對本集團造成的影響。

截至2020年6月30日止六個月，本集團實現銷售收入約人民幣33.8百萬元，較去年同期增長約107.4%或人民幣17.5百萬元。自2019年11月成立黃山雙樺動林壓縮機有限公司(「黃山雙樺」)以來，本集團通過新增汽車空調壓縮機的品種，擴大了汽車HVAC系統關鍵零部件的產品線。隨著COVID-19疫情在中國的蔓延得到了控制，商業活動恢復，本集團加大了包括壓縮機、蒸發器和冷凝器等汽車HVAC系統關鍵零部件的銷售力度，主要面向與龐大的汽車保有量和不斷增長的平均車齡有著密切關係的國內汽車售後市場(「售後市場」)。此外，本集團加強了與售後市場主要經銷商的合作，並加大了向那些與本集團存在可靠歷史及在當地建立了完善的銷售和分銷網絡的客戶促銷存貨的力度。

截至2020年6月30日止六個月，本集團向國內市場的銷售收入約人民幣32.6百萬元，其中，蒸發器、冷凝器和壓縮機的銷售收入分別約人民幣7.9百萬元、人民幣7.2百萬元和人民幣16.2百萬元。國內市場的其他銷售收入主要來自暖風器、中冷器、油冷器和儲液罐的銷售。

本集團向國際市場的銷售主要受到全球疫情、國際貿易和商業活動中斷、經濟衰退和中美緊張局勢不斷升級的影響。截至2020年6月30日止六個月，本集團向國際市場的銷售收入約人民幣1.2百萬元，其中，蒸發器和壓縮機的銷售收入分別約人民幣0.1百萬元和人民幣0.6百萬元。國際市場的其他銷售收入主要來自恆溫器和膨脹閥的銷售。

儘管面臨著外部環境的不利條件，本集團仍專注於實施其業務扭轉計劃，包括(i)優化本集團的業務模式和結構；(ii)加大在國內售後市場的銷售力度；及(iii)使本集團業務組合多元化發展。2020年上半年，本集團經營規模和業務收入得到了顯著改善。然而，由於受到COVID-19疫情爆發後恢復運營所增加的銷售和辦公費用，以及根據預期信用損失模型計算的貿易應收款減值損失等綜合影響，截至2020年6月30日止六個月，本集團錄得淨虧損約人民幣5.4百萬元，較去年同期約人民幣8.0百萬元的淨虧損減少約人民幣2.6百萬元。

同時，本集團計劃利用其在上海的部分空置物業發展冷庫和冷鏈供應業務（「新業務」），從而實現本集團在上海的業務從傳統製造業向冷鏈供應與倉儲服務業的轉變。於2020年6月28日，本集團與獨立第三方福州安達盛東物流有限公司（「福州安達」）訂立股權轉讓協議，將本集團在上海的部分空置物業改造為大型冷庫區，合作開發新業務。本集團計劃將這些冷庫及其冷鏈物流業務整合到城市冷鏈供應的智能化配套體系中。憑藉在通風和製冷系統方面的技術與經驗，本集團具備在新業務中拓展業務的能力，包括冷庫設施和冷藏車製冷系統的應用技術；以及冷庫和冷鏈物流業務的投資和運營，以滿足城市範圍和城市間日益增長的冷鏈物流和倉儲服務的需求。有關上述轉讓的詳情，請參閱本公司於2020年6月28日刊發的公告。

截至本公告刊發日期，本集團正在將其位於上海的一個空置物業改造為一個由八座冷庫組成的冷庫區（「第一個冷庫區」）。第一個冷庫區已於2020年6月開始動工，預計於2020年10月左右完工。鑒於本集團位於上海的空置物業的數量及倉儲空間較大，並且地理位置優越，本集團相信這些物業將為新業務的發展奠定堅實的基礎，並於長遠而言為本集團及其股東增加收入來源。

本集團將繼續對市場情況進行綜合評估，審慎地及時調整本集團策略和業務計劃，並通過管理和發展現有業務和新業務，實現業務的可持續發展。

展望與策略

在制定本集團的業務策略時，本公司考慮了許多因素，包括但不限於COVID-19疫情的爆發及其影響、國內和國外市場格局的變化、本集團現有業務／產品和新業務的市場潛力，以及本集團在國內售後市場和冷鏈供應行業的地位與競爭力。

由於國內和國外市場業務環境的變化，本集團將集中精力於業務扭轉計劃（並根據實際情況進行調整），包括但不限於(i)加強銷售力度，鞏固本集團在國內售後市場的市場地位；(ii)推動冷庫及冷鏈供應業務的發展；(iii)專注研發冷藏車HVAC系統和製冷系統，拓展與主要原裝配件供應商（「OES」）的合作；及(iv)進一步使業務升級與多元化發展，增強本集團的市場競爭力。本集團的目標是在專業管理、業務合作及先進的科技實力與能力的推動下，成為一家領先的並可持續增長的上市公司。

(i) 加強銷售力度，鞏固本集團在國內售後市場的市場地位

隨著中國新車銷售市場進入飽和階段，售後市場將成為中國汽車行業的關鍵增長點，這主要歸功於龐大的汽車保有量和不斷增長的平均車齡。由於COVID-19疫情在國外不斷蔓延和邊境的防控措施，越來越多的人熱衷於在中國境內旅遊和自駕遊，這增加了汽車的使用率和服務週期，從而帶動了維修保養產品及服務的需求。

為滿足國內售後市場的需求，本集團將繼續加強與中國不同地區主要經銷商的合作，並通過如下措施加大本集團的銷售力度，包括協助經銷商擴大銷售網絡；協助經銷商採購和供應不同種類的汽車零部件，實現多種產品的全面供應；共同參加展銷會或展覽會，並充分發揮本集團在汽車行業中享有盛譽的「雙樺(Shuanghua)」品牌。本集團將繼續提供更多的汽車HVAC系統關鍵零部件和產品，加強銷售力度，鞏固本集團在國內售後市場的市場地位。

(ii) 推動冷庫及冷鏈供應業務的發展

根據中國物流與採購聯合會冷鏈物流專業委員會統計，二零一九年以來，中國冷鏈物流業務的需求和銷售收入均實現了快速增長。由於中國生鮮食品的電子商務行業發展迅速，中國冷鏈供應業務的需求將不斷上升，預計中國冷鏈供應業務將是一個快速增長的細分市場。

如前所述，本集團第一個冷庫區已於2020年6月開始動工，預計於2020年10月左右完工。本集團還計劃將位於上海的另一個空置物業改造成為一個冷庫區（「第二個冷庫區」）。第二個冷庫區計劃於2020年12月左右開始動工，預計於2021年3月左右完工。

(iii) 專注研發冷藏車HVAC系統和製冷系統，拓展與主要OES的合作

本集團致力於研發更多的新產品，以獲取新的客戶和銷售訂單，從而進一步發展現有業務和新業務。為此，本集團利用其在通風和製冷系統方面的技術與經驗，專注研發冷藏車的HVAC系統和製冷系統，並將尋求與主要OES合作。OES將根據冷藏車的實際需要和應用安裝和改裝HVAC系統和製冷系統。

本集團將通過與主要OES和研究機構的工程師合作加強研發能力，招聘具有相關專業知識和經驗的人員，開發本集團旨在實現可商業化的HVAC系統和製冷系統技術與產品。

(iv) 進一步使業務升級與多元化發展，增強本集團的市場競爭力

除了將上述兩個物業改造成兩個冷庫區及研發冷藏車HVAC系統和製冷系統以外，本集團計劃將位於上海的另一個空置物業改造成進出口商品保稅倉庫區，以期實現本集團新業務的進一步升級和多元化，使得本集團能夠為不同供應鏈提供服務，為股東創造更多更高價值。

本集團將持續與商業夥伴及研究機構合作開發節能、減排及其他先進產品（根據實際情況進行調整），從而使本集團能夠拓展具有更多種類、更好品質及更高價值且能夠獲取新的客戶和銷售訂單的產品，以為本集團實現更快速的增長及可長期持續的業務發展。

財務回顧

收入

本集團截至2020年6月30日止六個月的收入約人民幣33.8百萬元，較2019年同期之收入約人民幣16.3百萬元增加約人民幣17.5百萬元，增加比例約107.4%。

下表載列本集團於往績期內按產品劃分的收入明細：

收入	截至6月30日止六個月			
	2020年		2019年	
	人民幣千元	所佔收入 百分比	人民幣千元	所佔收入 百分比
國內				
蒸發器	7,919	23.5%	7,971	48.9%
冷凝器	7,229	21.4%	3,795	23.3%
壓縮機	16,194	47.9%	—	—
其他	1,265	3.7%	1,934	11.8%
小計	32,607	96.5%	13,700	84.0%
國際				
蒸發器	85	0.3%	2,364	14.5%
冷凝器	—	—	232	1.4%
壓縮機	647	1.9%	—	—
其他	430	1.3%	11	0.1%
小計	1,162	3.5%	2,607	16.0%
合計	33,769	100.0%	16,307	100%

毛利／(虧損)

截至2020年6月30日止六個月，本集團的毛利約人民幣7.6百萬元(截至2019年6月30日止六個月的虧損：約人民幣2.2百萬元)，主要由於安徽的基本工資與原材料成本較低。

下表載列本集團於往績期內按產品劃分的毛利／(虧損)明細：

毛利／(虧損)	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
國內		
蒸發器	1,866	(2,492)
冷凝器	2,637	338
壓縮機	2,572	—
其他	87	(194)
小計	7,162	(2,347)
國際		
蒸發器	49	106
冷凝器	—	27
壓縮機	100	—
其他	314	4
小計	463	137
合計	7,625	(2,210)

其他收入、收益及虧損

本集團截至2020年6月30日止六個月之其他收入、收益及虧損約人民幣5.9百萬元，比去年同期(截至2019年6月30日止六個月：約人民幣4.2百萬元)增加了約人民幣1.7百萬元。其他收入、收益及虧損的增加主要在於租金收入和出售物業、廠房和設備項目的收益增加。

根據預期信用損失模型計算的貿易應收款(減值損失)/減值損失轉回

截至2020年6月30日止六個月，本集團根據預期信用損失模型計算的貿易應收款的減值損失約人民幣2.9百萬元。截至2019年6月30日止六個月，本集團根據預期信用損失模型計算的貿易應收款的減值損失轉回約人民幣1.0百萬元。本集團基於謹慎原則，確認增加截至2020年6月30日止六個月之貿易應收款的減值損失，乃主要由於(i)一年期以上貿易應收款的賬面總額增加；及(ii)在結算貿易應收款和產生新的貿易應收款後出現的賬面總額淨增加，從而導致損失準備金增加。

銷售和分銷成本

銷售和分銷成本主要包括員工相關成本、銷售運輸費用、經營租賃租金開支、業務招待費及差旅費用。本集團截至2020年6月30日止六個月之銷售和分銷成本約人民幣2.5百萬元，較去年同期增加約92.3%，乃主要由於銷售收入的增加，與銷售相關的運輸費用和員工支出也隨之增加。

行政開支

行政開支主要包括員工相關成本、多項地方稅項及教育附加費、物業、廠房及設備和使用權資產折舊、研發費用及雜項開支。本集團截至2020年6月30日止六個月之行政開支約人民幣13.3百萬元，較去年同期增加約43.0%，乃主要歸因於(i)COVID-19疫情爆發後恢復業務運營之辦公費用；(ii)本集團在上海的物業及廠房折舊(在上海停產後由銷售成本分類至行政開支)；及(iii)諮詢費。

其他開支

其他開支主要包括資產核銷及雜項開支。截至2020年6月30日止六個月，本集團錄得其他開支約人民幣1.1百萬元(截至2019年6月30日止六個月：約人民幣55,000元)。截至2020年6月30日止六個月之其他開支主要為註銷一間附屬公司時的資產核銷。

利息開支

於2019年1月1日起採納香港財務報告準則第16號租賃之後，本集團截至2020年6月30日止六個月之利息開支約人民幣20,000元(截至2019年6月30日止六個月：約人民幣46,000元)。

應佔合營企業虧損份額

本集團於2017年12月28日訂立協議以人民幣6.75百萬元為代價向安徽雙樺投資45%權益，並於2018年全數支付。安徽雙樺於2018年5月31日成立，並於2019年10月25日成為本集團持有86.49%股權的附屬公司。截至2020年6月30日止六個月，本集團無應佔合營企業之虧損份額。截至2019年6月30日止六個月，本集團應佔安徽雙樺之虧損份額約人民幣0.4百萬元。

可收回稅項

截至2020年6月30日止六個月，本集團可收回稅項約人民幣1.0百萬元。截至2019年6月30日止六個月，本集團可收回稅項約人民幣0.2百萬元。

本期虧損

截至2020年6月30日止六個月，本公司擁有人應佔虧損約人民幣5.3百萬元，去年同期之本公司擁有人應佔虧損約人民幣8.0百萬元。

流動資金及財務資源

流動資產淨額

本集團的流動資產淨額由2019年12月31日約人民幣170.8百萬元減少至2020年6月30日約人民幣167.8百萬元。

財務狀況及銀行借貸

於2020年6月30日，本集團之現金和現金等價物及受限定期存款約人民幣141.9百萬元。於2019年12月31日，本集團之現金和現金等價物及受限定期存款約人民幣154.8百萬元。本集團於2020年及2019年6月30日並沒有任何借貸。資產負債淨額比率並不適用於本集團(於2019年12月31日：無)。

除上述者或本財務資料附註另有披露者，以及除集團內負債外，於2020年6月30日，本集團並無任何尚未清償按揭、押記、債權證、債務證券或其他貸款資本或銀行透支或貸款或其他類似債務或融資租賃承擔、承兌負債或承兌信貸或租購承擔、擔保或其他重大或然負債(於2019年12月31日：無)。

董事已確認，自2019年12月31日以來，本集團的債務和或然負債並無任何重大變動。

營運資本

(本部分數據均為扣除存貨和貿易應收款的減值撥備後的數據)

於2020年6月30日，總存貨(主要包括原材料、在產品及製成品)約人民幣21.6百萬元(於2019年12月31日：約人民幣20.5百萬元)。本集團的市場團隊定期核查及監控我們的存貨水準。截至2020年6月30日止六個月，平均存貨周轉日為145日(截至2019年6月30日止六個月：374日)。平均存貨周轉日乃以相關期間的期初和期末存貨結餘的算術平均數除以同期銷售成本再乘以180天(截至2019年6月30日止六個月：180天)得出。平均存貨周轉日的減少，主要歸因於存貨的銷售增加。

截至2020年6月30日止六個月，貿易應收款及應收票據平均周轉日為165日(截至2019年6月30日止六個月：390日)。貿易應收款及應收票據平均周轉日乃以相關期間的期初和期末貿易應收款及應收票據的算術平均數除以同期收入再乘以180天(截至2019年6月30日止六個月：180天)得出。貿易應收款及應收票據平均周轉日的減少，主要因本集團銷售收入增加，整體周轉率增加。

截至2020年6月30日止六個月，貿易應付款及應付票據平均周轉日為128日(截至2019年6月30日止六個月：164日)。貿易應付款及應付票據平均周轉日乃以相關期間的期初和期末貿易應付款及應付票據的算術平均數除以同期銷售成本乘以180天(截至2019年6月30日止六個月：180天)得出。貿易應付款及應付票據平均周轉日的減少主要因管理層加快還款速度以改善流動性。

資本開支、資本承擔及人力資源

截至2020年6月30日止六個月，本集團的資本開支約人民幣9.3百萬元，乃主要為新增的建築物、在建工程及設備的費用(截至2019年6月30日止六個月：約人民幣0.3百萬元)。

於2020年6月30日，本集團僱傭合計為145位全職僱員，包括董事、管理層、銷售人員、生產人員及物流支持系統人員及其它輔助人員(於2019年6月30日：124位)。截至2020年6月30日止六個月，本集團的薪酬約人民幣6.0百萬元(截至2019年6月30日止六個月：約人民幣6.4百萬元)。本集團的薪酬政策主要是根據每位員工的崗位責任、工作表現及服務年限，以及現行市場狀況而定。

根據有關勞動法律法規，本集團須向多項僱員社保計劃(包括醫療、生育、工傷、失業及養老保險)以及僱員住房公積金繳款。本集團根據地方政府部門對有關勞動法律法規的詮釋及執行的政策及措施向僱員提供社會保險及向住房公積金繳款。本集團已遵照中國規則及規例及地方政府現行政策規定，為其聘用的僱員設立多項福利計劃，包括提供退休金、醫療保險、失業保險及其他相關保險。截至2020年6月30日止六個月，僱員福利開支約人民幣0.7百萬元(截至2019年6月30日止六個月：約人民幣1.4百萬元)。本集團在所有重大方面均遵守本集團經營所在司法管轄區的所有法定退休供款規定。薪酬委員會將於每個財政年度末檢討各執行及非執行董事的基本薪金。

本集團支付予董事的酬金將根據業內可比較公司的董事酬金、董事於本集團所投入時間、職責和本集團的經營及財務表現釐定。

重大投資、重大收購及出售

於2020年6月28日，本公司之全資附屬公司上海鷹之星投資有限公司(「鷹之星投資」)與在冷庫和冷鏈供應業務方面擁有豐富經驗的獨立第三方福州安達訂立股權轉讓協議，據此鷹之星投資出售其當時全資附屬公司上海雙樺供應鏈管理有限公司40%之股權，代價為人民幣1元和支付未繳出資金額人民幣8.0百萬元，由福州安達分兩期分別支付人民幣4.0百萬元，第一期和第二期分別於2020年8月31日和2020年9月30日或之前支付。有關上述轉讓的更多詳情，請參閱本公司於2020年6月28日刊發的公告。

除上述所披露者外，截至2020年6月30日止六個月，本集團並無任何重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業(截至2019年6月30日止六個月：無)。

外匯風險

本集團業務位於中國，人民幣為本集團功能及列表貨幣。本集團承受交易性貨幣風險。該等風險來自營運單位以該單位功能貨幣以外的貨幣進行買賣。本集團面臨的交易貨幣風險主要產生自港元兌人民幣和美元兌人民幣匯率的波動。現時，本集團無意對沖其所承受的外匯波動風險。然而，管理層負責持續監察經濟情況和本集團的外匯風險狀況，並將於需要時考慮採取適當的對沖措施。

或然負債

於2020年6月30日，本集團沒有重大或然負債(於2019年12月31日：無)。

資產抵押

於2020年6月30日，本集團並無資產抵押(於2019年12月31日，本集團的應付票據人民幣2,123,000元由本集團的應收票據人民幣2,123,000元作擔保)。

首次公開招股所得款項用途

於2020年6月30日，本公司首次公開招股所得款項尚有約人民幣10.0百萬元餘款未動用(「未動用款項」)。未動用款項中，人民幣2.0百萬元將用於本集團廠房配套水電安防等設施，人民幣3.0百萬元將用於設備改造升級，以及人民幣5.0百萬元將用作一般運營資金。本集團計劃於2020年底將未動用款項全部動用完畢。

中期股息

董事會就截至2020年6月30日止六個月不建議派付中期股息(截至2019年6月30日止六個月：無)。

報告期後重大事件

於2020年2月7日，本公司接獲香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)發出之函件作為通知，當中載述聯交所決定根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)第6.01(3)條暫停本公司股份(「股份」)買賣(「該決定」)。於2020年2月18日，本公司向上市委員會遞交書面請求，申請對該決定進行覆核。有關詳情，請參閱本公司於2020年2月10日和2020年2月18日刊發的公告。

該決定之覆核聆訊由上市委員會於2020年7月15日舉行。於2020年7月20日，本公司接獲聯交所發出之傳真作為通知，當中載述上市委員會決定准予本公司的覆核申請。有關詳情，請參閱本公司於2020年7月21日刊發的公告。

於2020年8月6日，由於本公司未能與本公司現任核數師安永會計師事務所就截至2020年12月31日止年度之審計費用達成共識，安永會計師事務所已辭任本公司核數師。同日，董事會已通過委任註冊會計師香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司新任核數師，以填補安永會計師事務所辭任之後的臨時空缺，及其任期將於本公司下屆股東周年大會結束時屆滿。有關詳情，請參閱本公司於2020年8月6日刊發的公告。

此外，COVID-19疫情持續在世界各國蔓延。COVID-19病毒的傳播對本集團在中國及全球的市場和經營環境都產生了重大影響。本集團將密切關注COVID-19疫情的發展情況，評估其對本集團財務狀況和經營業績的影響並作出積極反應。截至本公告刊發日期，評估仍在進行中。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至2020年6月30日止六個月內，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券(於2019年12月31日：無)。

遵守企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄十四所載的企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)的所有守則條文規定。董事並不知悉任何資料可合理地顯示本公司截至2020年6月30日止六個月內未有遵守企業管治守則，惟下文所載之條文A.2.1與條文A.4.3之偏離行為除外。

守則條文A.2.1

根據企業管治守則第A.2.1條，本集團之董事會主席與行政總裁之角色應有區分，並且不應由一人同時兼任。本集團主席與行政總裁之間職責之分工應清楚界定並以書面列載。

本集團之董事會主席與行政總裁之角色並無區分，乃由一人兼任。於整個回顧期間，鄭平先生兼任本集團之董事會主席和行政總裁。董事定期會面以考慮影響本集團營運之重大事項。董事認為此組織結構將不會損害董事與本集團管理層之間的權力及職權平衡，並相信此組織結構將可令本集團迅速及有效率地作出和落實決定。

守則條文A.4.3

根據企業管治守則第A.4.3條，若獨立非執行董事任職超過九年，其續任應經本公司股東以單獨決議的形式批准。

何斌輝先生和陳禮璠先生擔任獨立非執行董事已超過九年。這兩位獨立非執行董事的續任未經股東以單獨決議的形式批准被視為偏離企業管治守則第A.4.3條。根據本公司組織章程，所有董事須在本公司股東周年大會上輪值退任並重選。為遵守企業管治守則條文，這兩位獨立非執行董事均將在本公司下屆股東周年大會上退任，而本公司將在股東通函中說明相關須輪值退任並重選的獨立非執行董事仍具有獨立性且應被重選的原因。鑒於上述情況，本公司認為已採取足夠的措施以確保本公司的企業管治實踐標準不低於企業治理守則所要求之標準。

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為其董事證券交易的行為守則。本公司亦定期提醒各董事於標準守則下須履行之責任。在作出特定查詢後，所有董事均確認在截至2020年6月30日止六個月內已遵守標準守則之標準規定。

競爭及利益衝突

於本公告刊發日期，概無董事或彼等各自的任何聯繫人(定義見上市規則)於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益，與本集團亦無任何其他利益衝突。

提名委員會

本公司已成立提名委員會，其主要職責為就委任合適董事和管理人員(包括技能、知識和經驗)向董事會作出推薦意見，以完善本公司的公司戰略。提名委員會包括陳禮璠先生、何斌輝先生及郭滢女士，而陳禮璠先生為主席。

董事會多元化政策

董事會於2019年3月5日通過了一項董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)，旨在達成董事會多元化的目標而採取的政策與方針。

本集團認為董事會層面的多元化是提高公司業績、優化領導結構、提高人才素質和促進本集團長期發展的重要因素之一。甄選的候選人將基於一系列多元化範疇，包括但不限於性別、年齡、種族、文化及教育背景、專業技能、職業經驗、管理水準及服務年限。提名委員會最終將根據候選人的綜合素質及其對董事會的貢獻做出任命決定。提名委員會將酌情審查董事會多元化政策，以確保其持續有效。

薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會，其主要職責為就本集團有關董事及高級管理層之酬金政策及架構向董事會作出推薦意見，並釐定本公司之所有執行董事及高級管理層之特定薪酬組合。薪酬委員會包括郭滢女士、何斌輝先生及陳禮璠先生，而郭滢女士為主席。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，此委員會由三名獨立非執行董事何斌輝先生、郭滢女士及陳禮璠先生組成，而何斌輝先生為主席。列載審核委員會之權力及職責之書面職責範圍乃經參考香港會計師公會刊發之「成立審核委員會之指引」後編製及採納。審核委員會為董事會與本公司之核數師在本集團審核範圍內產生之事宜方面之一道重要橋梁。審核委員會亦審閱財務申報過程，以及本集團內部控制和風險管理系統之充足程度及有效性。審核委員會認為，目前本集團之內部控制和風險管理系統充分並有效。

審閱中期業績

審核委員會已審閱截至2020年6月30日止六個月的本公司未經審核綜合業績及本公告。具體而言，審核委員會已會同本公司管理層審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並舉行會議討論有關本集團截至2020年6月30日止六個月的未經審核綜合財務資料的內部監控及財務申報事宜。

登載中期業績公告及中期報告

本中期業績公告載於聯交所網站 www.hkex.com.hk 及本公司官網 www.shshuanghua.com。本公司截至2020年6月30日止六個月的中期報告將會於適當時候寄發予本公司股東及上載於聯交所及本公司的網站。

代表董事會
雙樺控股有限公司
鄭平
主席

香港，2020年8月31日

於本公告刊發日期，董事會成員包括三名執行董事鄭平先生、鄭菲女士及鄧露娜女士；一名非執行董事孔小玲女士；以及三名獨立非執行董事郭滢女士、何斌輝先生及陳禮璠先生。